

## Biðla til bankanna

WOW air leitir liðsinnis stóru bankanna til að tryggja að lágmarksstærð skuldabréfaútboðs félagsins verði náð. Bankastjórar funduðu með ráðgjöfum og stjórnendum félagsins í gær. Stjórn WOW air fundaði stift um stöðu mála allan gær-daginn. Stefnt að því að ljúka útboðinu fyrir helgi.



**VIÐSKIPTI** Stjórnendur og ráðgjafar WOW air ræða nú við forsvarsmenn stóru bankanna þriggja um mögulega aðkomu þeirra að fjármögnun flugfélagsins, samkvæmt heimildum Fréttablaðsins. Einn af þeim möguleikum sem flugfélagið skoðar nú af alvöru er að leita liðsinnis bankanna til þess að tryggja að lágmarksstærð yfirstandandi skuldabréfaútboðs félagsins, sem er jafnvirði um 5,5 milljarða króna, verði náð.

Bankarnir þrír – Arion banki, Íslandsbanki og Landsbankinn – skoða nú hugsanlega aðkomu sína að útboðinu en ákveði þeir að leggja WOW air til það fjármagn sem upp á vantar eru vonir bundnar við að aðrir fjárfestar taki þátt í útboðinu, samkvæmt heimildum Fréttablaðsins. Ekki liggja fyrir staðfestar upplýsingar um hve mikið fjármagn bankarnir þurfa að lána flugfélaginu, þannig að lágmarki útboðsins verði náð, en að sögn kunnugra er

um að ræða milljarða króna.

Bankastjórar bankanna funduðu með stjórnendum WOW air og fulltrúum Arctica Finance, ráðgjafa flugfélagsins, á skrifstofum síðastnefnda félagsins í turninum við Höfðatorg eftir hádegi í gær. Norska verðbréfafyrirtækið Pareto hefur yfirumsjón með skuldabréfaútboðinu, sem hófst í lok síðasta mánaðar, en Arctica Finance hefur hjálpað flugfélaginu við að kynna útboðið fyrir innlend- um fjárfestum.

Við m æ l- endur Fréttablaðsins, sem þekki vel til stöðu mála, segja að stjórnendur



Skúli Mogensen, forstjóri og eigandi WOW



Liv Bergþórsdóttir, stjórnarformaður WOW



Krónan hefur lækk- að um tæp 6 pró- sent gagnvart evru frá mánaðamótum.



Hlutabréfaferð Icelandair hækk- aði um nærri 10 prósent í gær.

og ráðgjafar WOW air hafi orðið bjartsynni um framsög útboðsins eftir því sem leið á gærðaginn en unnið er að því að ljúka útboðinu – með markaðsfjármögnun – fyrir helgi. Stjórn WOW air fundaði jafn- fram stift um stöðu mála í turn- inum við Höfðatorg frá morgni til kvölds í gær. Þá herma heimildir Fréttablaðsins að Skúli Mogensen, forstjóri og eini hlut- hafi WOW air, og lögmaður flug- félagsins, Páll Rúnar Mikael Kristjánsson, hafi setið fund í húsakynnum Samkeppnis- eftirlitsins síðla gær- dagsins. Ekki hafa fengist upplýsingar

um efni fundarins.

Rekstrarumhverfi WOW air hefur versnað til muna undanfarin en til marks um það spá greinendur Pareto því að félagið skili tapi upp á 3,3 milljarða króna í ár. Ekkert lát er á hækkun oliuverðs, en oliukostnaður er næststærsti kostnaðarliður flugfélagsins, og hefur hækkunin numið yfir 11 prósentum á undan- förnum fjórum vikum.

Fulltrúar stjórnvalda fylgjast náið með stöðunni en þeir funduðu vegna málefna WOW air um síðustu helgi. Þórdís Kolbrún Reykfjörð Gylfadóttir, ráðherra ferðamála, hefur sagt mikilvægt að stjórnvöld skoði afleiðingar þess að flugfélögin yrðu fyrir áföllum. Hins vegar standi ekki til að ríkið hlapi undir bagga. Katrín Jakobsdóttir forsætis- ráðherra og Bjarni Benediktsson fjármálaráðherra vildu ekki tjá sig um málið. Ekki náðist í Þórdísi Kolbrúnu. – hae, kj

### Hvað þýða fjárlög fyrir þig?

**ALÞINGI** Fjárlagafrumvarp ríkis- stjórnarinnar var kynnt í gær. Fréttablaðið litur yfir það sem þar er að finna og greinir hvað er jákvætt fyrir heimilisbókhaldið og hvað er neikvætt. Á meðal þess jákvæða er hækkun persónuafsláttar umfram hækkun í samræmi við neysliverð og hækkun vaxtabóta. Sé litið á neikvæðu hliðina má hins vegar finna hækkun olugjalds og sér- staks vörugjalds af bensíni sem og auknar greiðslur til Ríkisútvarpsins frá almenningi. – sa, sar / sjá síðu 6



### Ber sig vel þrátt fyrir tapið í gær

**FÓTBOLTI** Þrátt fyrir 0-3 tap fyrir Belgíu í gær bar Erik Hamrén sig vel og sagði frammistöðuna miklu betri en í 6-0 tapinu fyrir Sviss.



Erik Hamrén, þjálfari íslenska landsliðsins

„Þetta var fin frammistaða þótt við höfum tapað og nauðsynleg eftir útreiðina sem við fengum í Sviss. Þó að við höfum tapað leiknum þá tókum við heilmikið úr þessum leik. Við unnum vel í okkar málum og lékum heilt yfir vel gegn einu besta liði heims,“ sagði landsliðs- þjálfarinn. – kpt / sjá síðu 12

TRÖLLA  
**Tópas**  
TRILLA  
**Tópas**  
SYKURLAUS

PaintGlow  
Glowsticks  
Finndu okkur á **f**  
PARTYBÚÐIN  
Faxafeni 11 • Sími 534 0534

ER KOMINN TÍMI Á NÝJA ÞVOTTAVÉL?  
Sjáðu allt úrvalið á elko.is  
**ELKO**

## Veður



Pokkalegt haustveður í dag. Hægur vindur á landinu og bjart með köflum, en smáskúrir á víð og dreif. Hiti 6 til 12 stig. **SJÁ SÍÐU 16**

## Dómaraefni fara fram á tugi milljóna í bætur

**DÓMSMÁL** Aðalmeðferð í máli héraðsdómarans Jóns Höskuldssonar gegn ríkinu var í gær. Aðalmeðferð í máli Eiríks Jónssonar prófessors gegn sama aðila er í dag. Menningarmálaráðgjafi sáttu um stöðu landsréttardómara og voru í hópi fimm títan sem dómnefnd mat hæfasta. Dómsmálaráðgjafi véc frá mati dómnefndar í fjórum tilfellum og úr varð að Eiríkur og Jón voru ekki skipaðir.

Jóhannes Rúnar Jóhannesson lögmaður og Ástráður Haraldsson héraðsdómari höfðu áður stefnt ríkinu til viðurkenningar á skaðabótaskyldu og greiðslu miskabóta vegna sama máls. Hæstiréttur sýknaði ríkið af skaðabótakröfnum en dæmdi hvorum um sig 700 þúsund krónur í miskabætur.

Krafa Jóns hljóðar upp á tugi milljóna. – jõe

## Þing sett



Guðni Th. Jóhannesson forseti og Agnes M. Sigurðardóttir biskup voru viðstödd þegar Alþingi var sett í gær. Í ræðu sinni sagði forsetinn að þótt Ísland væri ein hamingjusamasta þjóð í heimi mætti ekki gleyma vanda sem stöðjaði að mörgum, kvíða og vanlíðan. Forsetinn minntist einnig Stefáns Karls Stefánssonar leikara sem lést nýverið og baráttu hans fyrir betri heimi. Sagði Íslendinga geta lært margt af honum. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

## Neituðu sök í gagnaversmáli

**DÓMSMÁL** Sakborningarnir sjö í svokölluðu gagnaversmáli neituðu allir sök við þingfestingu í Héraðsdómi Reykjaness í gær. Þeir eru ákærðir fyrir stórfelldan þjófnað á tölvubúnaði úr gagnaverum í Reykjanessbæ og Borgarnesi síðasta vetur. Í innbrotunum var tölvubúnaði fyrir 42,5 milljónir króna stolið en tjónið af völdum brotanna er metið á 78 milljónir króna, segir í ákærinni.

Tveir sakborninganna hafa verið í farbanni undanfarna mánuði, en annar þeirra var leystur úr farbanninu við þingfestinguna. Sindri Þór Stefánsson, sem strauk úr fangelsinu að Sogni, verður áfram í farbanni.

Verjendur fjögurra sakborninga fóru fram á frest til að skila greinargerð í málinu. Dómari heimilaði frestinn og verður fyrirtaka þann 4. október næstkomandi. – sks, þea

## Aðgerðir til að efla íslenskt mál

**MENNING** Lilja Alfreðsdóttir menntamálaráðgjafi kynnir í dag aðgerðir stjórnvalda sem miða að því að styrkja íslenska tungu. Aðgerðirnar verða kynntar á blaðamannafundi í Veröld – húsi Vigdísar í dag klukkan 14.00.

Í tilkynningu frá Mennta- og menningarmálaráðuneytinu segir að til grundvallar aðgerðunum sé vilji stjórnvalda til að tryggja framtíð íslenskunnar, meðal annars með stuðningi við íslenska bókautgáfu, einkarekna fjölmiðla, mál tækni og menntun. – khn

Lilja Alfreðsdóttir.



# Skeljungur veðjar á vinsældir vetnisins

Þriðja vetnisstöð Orkunnar verður opnuð við Miklubraut um áramótin. Aðeins fimm títan vetnisbilar eru á Íslandi en bílaframleiðandinn Hyundai veðjar á auknar vinsældir orkugjafans í baráttunni við að leysa jarðefnaeldsneyti af hólmi.

**SAMGÖNGUR** Þriðja vetnisstöð Orkunnar verður opnuð á lóð fyrir-tækisins við Miklubraut í Reykjavík um næstu áramót. Í dag eru aðeins 15 vetnisbilar í notkun á Íslandi en Skeljungur veðjar á að vetnisbilar muni geta leyst af hina hefðbundnu bensín- og díselbíl.

Rafmagnsbílar og raftvinnbilar ýmiss konar hafa notið sivaaxandi vinsælda á undanföllum árum og gróðarleg aukning hefur orðið í sölu slíkra bíla. Líkt og rafbíllinn fyrir nokkrum árum eru vetnisbilar að ganga í endurnýjun lífdaga.

Ingunn Agnes Kro, framkvæmdastjóri Íslenska vetnisfélagsins, dótturfélags Skeljungs, segir vetnisbílana sem nú eru í umferð að mestu í notkun hjá fyrirtækjum og stofnunum.

„Síðan er Strætó að fara að koma inn með fimm vagna í lok næsta árs eða byrjun 2020 svo það verður mikil aukning samhliða því og í haust kemur framleiðslulína frá Hyundai svo það getu verið að koma inn 10-50 fleiri bílar innan árs. En svo fer þetta eftir eftirspurn.“ segir hún um vetnisuppbygginguna. Hún lítur ekki svo á að vetnið eigi undir högg að sækja gagnvart rafmagninu sem hafi nú þegar nokkur ára forskot í innviðaupbyggingu. Ingunn segir að lítið sé svo á að rafmagnsbíllinn og vetnisbíllinn vegi hvor annan upp að sama markmiði.

„Í raun væri besta útgáfan tvinnbíl vetnis og rafmagns. Þá ækir þú innanþegar á rafmagninu og lengri leiðir á vetninu.“ segir Ingunn. „Úti í heimi er verið að veðja á að minni bílar verði rafmagnsbílar en stærri fólkubílar, trukkan, flugvélar og skip



Vetnisbilar hafa gengið í endurnýjun lífdaga, Margir spá því að þeir verði ofan á í kapphlaupinu við að leysa jarðefnaeldsneyti af. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

## Umhverfissvænn lendur orkukostur

- Eini útblástur vetnisbílans er hreint vatn
- Sama drægi og eldsneytisbílans
- Sami áfyllingartími og eldsneytisbílans
- Verð á vetni sambærilegt eldsneyti
- Fyrstu vetnisbíllarnir gætu orðið dýrir

fari á endanum yfir á vetni.“

Hyundai varð fyrsti bílaframleiðandinn til að fjöldaframleiða vetnisbílana og væntanleg er ný lína vetnisbílana á árinu sem á að draga 600 til 800 kílómetra á umhverfissvænum orkugjafa.

Aðspurð segir Ingunn að þar sem hægt sé að komast lengra á vetnisbílum en til að mynda rafbílum þá

Úti í heimi er verið að veðja á að minni bílar verði rafmagnsbílar en stærri fólkubílar, trukkan, flugvélar og skip fari á endanum yfir á vetni.

Ingunn Agnes Kro, framkvæmdastjóri Íslenska vetnisfélagsins



þurfi ekki eins margar stöðvar. En vissulega þurfi að bæta við til að ná hringinn um landið. Þá sé verið að skoða hugmyndir um umhverfissvænni leiðir til að flytja vetnið frá Hellisheiðarvirkjun. Meðal annars með lögnum.

Fyrir voru vetnisstöðvar við Vesturlandsveg og í Reykjanessbæ. mikael@frettabladid.is

Nú er Smjörvi...líka orðinn léttur

# „Reksturinn nýtur þess strax að við förum í 360° samtalið“



360° samtal fyrirtækja er tækifæri til að fara yfir reksturinn og framtíðaráætlanir hjá þínu fyrirtæki. Að auki færðu yfirsýn yfir öflugar og sérsníðnar lausnir Landsbankans fyrir fyrirtæki af öllum stærðum. Kynntu þér 360° samtalið hjá fyrirtækjapjónustu Landsbankans.



## Hagar og Olís sameinast í eitt félag

**VIÐSKIPTI** Hagar og Samkeppnis-efirtilitið (SKE) undirrituðu í gær sátt um skilyrði fyrir kaupum Haga á Öliuverslun Islands og fasteigna-félaginu DGV. Kaupsamningar um viðskiptin voru undirritaðir 26. apríl 2017 með fyrirvara um niður-stöður áreiðanleikakönnunar, samþykki SKE og samþykki hluthafafundar Haga fyrir aukningu hlutfjár. Fyrirvara um niðurstöður áreiðanleikakönnunar var aflétt

þann 13. júlí 2017 og hlutfjárakning var samþykkt á aðalfundi Haga árið 2018.

Hagar hafa samþykkt að falla frá sölu- og framsalsbanni sem fram kom í kaupsamningi. Samkvæmt sáttinni er Högum óheimilt að framkvæma samrunann fyrir en sölu fyrrgreindra eigna er lokið. Hagar hafa nú þegar undir-



Finnur Árnason, forstjóri Haga.

ritað kaupsamninga um allar framangreindar eignir. Samruninn kemur þó ekki til framkvæmda fyrir en SKE hefur metið hæfi kaupenda eignanna. Á næstu vikum mun SKE meta hæfi kaupenda. Gert er ráð fyrir að samlegðaráhrifin nemi um 600 milljónum króna á ársgrundvelli. – þf

### Helstu skilyrði fyrir samrunanum:

- Bjóða sama verð á dagvöru á Olís-stöðum um land allt.
- Selja nýjum endurselgjendum eldsneytis, sem eftir því leita, eldsneyti í heildisölu á viðskiptalegum grunni.
- Selja rekstur og fasteign félagsins að Faxafeni 14, þar sem verslun Bónuss er starfrækt.
- Selja rekstur og fasteignir Olís-þjónustustöðvanna við Háaleitisbraut 12 og Vallargrund 3.
- Selja rekstur verslana Bónus að Hallveigarstíg 1 og Smiðjuvægi 2.
- Selja rekstur Olís-verslunarinnar í Stykkishólmi.
- Selja rekstur og aðstöðu ÖB-stöðvar við Starengi 2, Kirkjústétt 2-5 og Knarrarvog 2 í Reykjavík.
- Annar seljanda Olís, FISK-Seafood ehf., skuldbindur sig gagnvart SKE til að selja að hluta þann eignarhlut í Högum sem hann fær afhentan skv. kaupsamningi.

## Forseti á Héraði

**BESSASTADIR** Guðni Th. Jóhannesson, forseti Islands, og kona hans, Eliza Reid, eru í heimsókn á Austurlandi þessa dagana.



Guðni Th. Jóhannesson, forseti Islands.

Heimsókn forsetahjónanna hófst í gær með kvöldverði með íbúum á Borgarfirði eystra í félagsheimilinu Fjarðarborg. Fyrir um daginn var forsetinn við setningu Alþingis við Austurvöll.

Í dag og á morgun er þétt dagskrá víða um Fjótisdalshérað og Fjótisdalshrepp. Fjótiskýlduhátíð verður í kvöld í Valaskjálfi. „Íbúar eru hvattir til að koma í Valaskjálfi og spjalla við forsetann og forsetafrúna yfir kaffibolla,“ segir á vef Fjótisdalshéraðs. – gar

## Í farbanni fyrir kreditkortasvik

**LÖGREGLUMÁL** Erlendur karlmaður sætir farbanni grunaður um að hafa keypt flugmiða með stolnum kortaupplýsingum og ferðast um heiminn. Hann var handtekinn við komu til landsins í lok ágúst og úrskurðaður í gæsluvarðhald til 5. september. Að því loknu í farbanni til 19. september. – smj

## FRÉTTABLAÐIÐ Vertu fyrst/ur að lesa blaðið

Fáðu blað dagsins í tölvupósti kl. 5.00 á morgnana.

Skráðu þig á póstlista Fréttablaðsins á [www.frettabladid.is/nyskraning](http://www.frettabladid.is/nyskraning). Það kostar ekkert.

# Umdeildar leigubýrlur fá grænt ljós frá áhöfnum Gæslunnar

Áhafnir þyrlusveita Landhelgisgæslunnar eru nú sagðar sáttar við tvær Airbus-þyrlur sem gerður var leigusamningur um í maí. Formaður flugöryggisnefndar Félags íslenskra atvinnuflugmanna segir ekki forsendur til að efast um öryggi þeirra eftir ráðstafanir Airbus.

**FLUGMÁL** „Ég býst við að Landhelgisgæslan taki þessar þyrlur,“ segir Ingvar Tryggvason, formaður öryggisnefndar Félags íslenskra atvinnuflugmanna.

Landhelgisgæslan samdi í maí um að fá til sín nýrri gerð af Airbus Super Puma H225 þyrlum í stað tveggja eldri sem hér eru. Gerðin sem er væntanleg á ekki upp á pallborðið í Bretlandi og Noregi eftir mannskæð slys í þessum löndum 2009 og 2016. Eftir að herþyrla með girkassa frá Airbus hrapaði í Suður-Kóreu um miðjan júlí kallaði Ingvar eftir því að Landhelgisgæslan endurmeti stöðuna.

Walter Erhart, þyrluflugstjóri og staðgengill flugrekstrarstjóra, segir að þyrluáhafnir Landhelgisgæslunnar hafi á dögnum fengið ítarlega kynningu á eiginleikum og getu Super Puma H225 þyrlanna. „Ekki hefur verið tekin endanleg ákvörðun um komu þeirra en ég yrði mjög ánægður ef svo yrði. Að kynningu lokinni var ekki annað að sjá og heyra en að áhafnarmeðlimir teldu komu vélna vera ákaflega heillavenlegt skref fyrir Landhelgisgæsluna,“ segir Walter.



Super Puma af þeirri gerð sem leysa á tvær núverandi þyrlur Landhelgisgæslunnar af hólmi.

**Airbus er hreinlega búíð að taka þessa legu úr umferð og þar með eru menn í raun og veru búnir að leysa þetta vandamál.**

Ingvar Tryggvason, formaður öryggisnefndar Félags íslenskra atvinnuflugmanna



„Menn náttúrulega hrukku í kút þegar þetta gerðist í Suður-Kóreu en það blasir núna við að það er allt önnur atburðarás þar. Við vitum að

þetta var ekki girkassinn sem gaf sig – það er alveg á hreinu,“ segir Ingvar. Slysinn í Noregi og Skotlandi eru einmitt rakin til galla í girkassa. Ingvar segir orsökina hafa verið slit í legum girkassans. Tvö fyrirtæki hafi framleitt legurnar og Airbus hafi hætt viðskiptum við það fyrirtæki sem framleiddi legurnar sem voru í þyrlunum sem fórust.

„Airbus er hreinlega búíð að taka þessa legu úr umferð og þar með eru menn í raun og veru búnir að leysa þetta vandamál,“ segir Ingvar.

Eins og kom fram í Fréttablaðinu í júlí telur rannsóknarnefnd flugslysja í Noregi, sem skilaði skýrslu um slysið 2016, að Airbus þyrfti að endurhanna girkassann. „Rökstuðningurinn að baki þeirri tillögu

er dálítið í uppástungustíl,“ segir Ingvar um þetta.

Ingvar og Walter minna á að Flugöryggisstofnun Evrópu og eftirlitsaðilar allra landa hafi gefið óskert leyfi til flugs á þyrlunum.

„Það er ekkert á borðinu sem vefengir eða truflar það mat og mér heyrir að flugmenn Gæslunnar séu sáttir við farveginn sem málið er í. Og fyrir okkar leyti þá berum við alveg fullt traust til tæknistjóra og flugrekstrarstjóra Gæslunnar um að taka ákvarðanir í þessa veru,“ segir formaður flugöryggisnefndar FÍA.

Ekki fékkst staðfest í gær hjá Landhelgisgæslunni hvort endanleg ákvörðun hefði verið tekin um að leigja umræddar þyrlur.

[gar@frettabladid.is](mailto:gar@frettabladid.is)

fiat.is

## FIAT 500 - FRÁBÆRT TILBOÐSVERÐ!

AÐEINS 10 BÍLAR Á ÞESSU  
EINSTAKA VERÐI FRÁ  
1.790.000 KR.



5 ÁRA  
ÁBYRGÐ

TRYGGÐU ÞÉR NÝJAN OG GLÆSILEGAN FIAT 500 MEÐ 5 ÁRA ÁBYRGÐ  
TILBOÐSVERÐ FRÁ: 1.790.000 KR. – LISTAVERÐ FRÁ: 2.390.000 KR.



**ÍSABAND**  
ISLENSK-BANDARISKA EHF. BÍLAUMBOD

UMBODSADILI FIAT Á ÍSLANDI • PVERHOLT 6 • 270 MOSFELLSBÆR • S. 534 4433  
WWW.ISBAND.IS • ISBAND@ISBAND.IS • OPIÐ VIRKA DAGA 10-18 • LAUGARDAGA 12-16



SUNDAY þriggja sæta söfi. Grænn. L 225 cm. 129.900 kr. Nú 79.900 kr. Hægindastóll. 49.900 kr. Nú 29.900 kr.

# RÝMUM FYRIR NÝJUM VÖRUM

## 25-50% AFSLÁTTUR AF VÖLDUM VÖRUM

### LÝKUR SUNNUDAGINN 16. SEPTEMBER



STORY stóll. Svartur. 14.900 kr. Nú 8.900 kr.



CAROLINA stóll. Blátt áklæði, svartir fætur. 12.900 kr. Nú 8.900 kr.



BAILEY stóll. Svartur með viðarfótum. 16.900 kr. Nú 9.900 kr.



MOON NY stóll. Grá seta, eikarfætur. 17.900 kr. Nú 9.900 kr.



PARIS stóll. Svört eða hvít seta, viðarfætur. 14.900 kr. Nú 9.900 kr.



COPPER hnifur, matskeið eða gaffall. 395 kr./stk. Nú 195 kr./stk. Teskeið. 295 kr. 156 kr.



MAJESTIC OG CRISS sessa. Ø45 cm. 14.995 kr. Nú 9.995 kr.



CHARME hvítvins eða rauðvinsglas. 495 kr./stk. Nú 346 kr./stk. Kampavinsglas 395 kr. 276 kr.



CHILL grjónapúði. Ýmsir litir. 82x98x75 cm. 24.900 kr. Nú 14.900 kr.

©ILVA óskilur sér rétt að leiðrétta augljósari villur.



SKAGWAY glas. 50 cl. Grænt, blátt eða reyklitað. 1.295 kr. Nú 595 kr.



DERRIS Kanna. 37 cl. 1.295 kr. Nú 595 kr. Hliðardiskur. 1.795 kr. Nú 895 kr. Matardiskur. 1.995 kr. Nú 995 kr. Skál. 1.795 kr. Nú 895 kr.



2 fyrir 1  
AF ÖLLUM  
RÚMFÖTUM

ILVA Korputorgi, s. 522 4500 [www.ilva.is](http://www.ilva.is)  
Laugardaga og sunnudaga 12-18, mánudaga - föstudaga 11-18:30



FACEBOOK.COM/ILVAISLAND



INSTAGRAM.COM/ILVAISLAND

## Lykiltölur úr fjárlagafrumvarpi 2019

**29 milljarðar** króna er áætlað að verði afgangur af rekstri ríkissjóðs á árinu 2019.

**55 milljarða** króna aukning verður á heildargjöldum ríkissjóðs á árinu 2019 miðað við árið í ár.



**892 milljarðar**

króna verða heildartekjur ríkissjóðs, 52 milljarða króna aukning verður á heildartekjum ríkissjóðs 2019 miðað við árið í ár.

**25,4 milljörðum** króna verður varið til húsnæðisstuðnings, þar á meðal í formi húsnæðisbóta, stofnframlaga til bygginga almennra íbúða og til vaxtabóta.



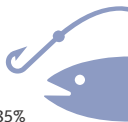
**230 milljörðum** króna verður varið til heilbrigðismála á næsta ári og þar af 7,2 milljörðum til uppbyggingar Landspítala við Hringbraut.



**59 milljarða** króna mun ríkissjóður greiða í vaxtagjöld á árinu vegna skulda sinna.

**31%**

er hlutfall skulda ríkisins af landsframléiðslu en var árið 2011 um 85% sem hlutfall af landsframléiðslu. Gert er ráð fyrir áframhaldandi lækkun vaxtaberandi skulda á árinu 2019 og þar með lækkun vaxtagjalda.



## Skuldir ríkisins fari undir viðmið 2019

29 milljarða króna afgangur verður af rekstri ríkissjóðs samkvæmt fjárlagafrumvarpi næsta árs. Fjármálaráðherra segir ríkisfjármálin standa á traustum grunni og að áfram séu skuldir greiddar niður. Heildartekjur ríkissjóðs verða 892 milljarðar.

„Þetta fjárlagafrumvarp segir okkur að ríkisfjármálin standa á mjög traustum grunni. Áfram er haldið uppbyggingu á mikilvægum sviðum samfélagsins. Eg nefni þar sérstaklega heilbrigðis- og velferðarmálin en sömuleiðis samgöngu- og menntamál.“ segir Bjarni Benediktsson, fjármála- og efnahagsráðherra, um fjárlagafrumvarp næsta árs sem kynnt var í gær.

Samkvæmt frumvarpinu verður 29 milljarða króna afgangur af rekstri ríkissjóðs á næsta ári. Er það í samræmi við markmið fjármálastefnu og fjármálaáætlunar. Heildartekjur ríkissjóðs verða tæpir 892 milljarðar samkvæmt frumvarpinu en heildarútgjöld tæpir 863 milljarðar, þar af rúmir 59 milljarðar í vaxtagjöld. Bjarni segir það jákvætt að á sama tíma og verið sé að skila afgangi sé einnig haldið áfram að greiða niður skuldir.

„Við erum að njóta góðs af því að hafa lagt áherslu á varfærni á undanförunum árum. Við höfum greitt upp 660 milljarða af skuldum og um 140 milljarða inn á lífeyrisskuldbindingar sem skilar betra láns hæfismati, lægri vaxtagjöldum og auknu svigrúmi almenn.“

Í lögum um opinber fjármál er sett fram það viðmið að skuldir hins opinbera fari ekki yfir 30 prósent af vergri landsframléiðslu. Samkvæmt fjárlagafrumvarpinu mun það markmið nást í fyrsta skipti á næsta ári.



Bjarni Benediktsson fjármálaráðherra sagði aðgerðir í frumvarpinu ætlaðar til að koma til móts við kröfur aðila vinnumarkaðarins. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

„Það munar tugum milljarða hvað vaxtagreiðslur eru lægri í dag en þær voru fyrir nokkrum árum. Við höfum í reynd verið að nýta það svigrúm, til að mynda í heilbrigðis-

og menntamálin á yfirstandandi ári. En við munum ekki geta haldið áfram að auka útgjöldin til þessara málaflokka á sama hraða á næstu árum meðal annars vegna þess að

það er aðeins að draga úr hagvextinum.“

Í frumvarpinu er að finna aðgerðir sem ætlað er að koma til móts við kröfur aðila vinnumarkaðarins í aðdraganda kjarasamninga. Þannig á að hækka persónuafslátt umfram neysluverðsvisitölu, hækka barnabætur til tekjulægri hópa og breyta viðmiðum fjárhæðarmarkna tekjuskattsþrepa. Þá verður tryggingagjald lækkað í tveimur þrepum, samtals um hálft prósentustig.

„Allt eru þetta aðgerðir sem við gripum til eftir að hafa sest niður með aðilum vinnumarkaðarins og ég tel að ættu að falla í góðan jarðveg hjá þeim. Í sjálfu sér stendur afgangurinn í þessu fjárlagafrumvarpi alveg á linunni við fjármálaáætlun þannig það er ekkert svigrúm þar. Það er samt engin ástæða til að ætla að stjórnvöld geti ekki brugðist við einu eða einu ef á þarf að halda. En auðvitað er það fyrst og fremst atvinnurekenda og stéttarféлага að ná niðurstöðu um kjaramál.“ segir Bjarni. [sighvatur@frettabladid.is](mailto:sighvatur@frettabladid.is)

**Ekki á að bæta kjör öryrkja og aldraðra.** Auknar álögur eru bóðaðar með hækkan á nefnskatti til RÚV og kolefnisgjaldi. Hlægilegt er að státa af 4% hækkan persónuafsláttar þegar raunin er að 3% af þessum 4% er visitöluhækkan. Eins og forsætisráðherra hefur sagt þá getur fátækt fólk ekki beðið lengur eftir réttlæti.

Inga Sæland, formaður Flokks fólksins



**Efnahagshorfur eru brothættar samkvæmt fjárlagafrumvarpi.** Verðbólguvitahringnum er viðhaldið með hækkan á ýmsum gjöldum. Allir fá auka 500 kr. í persónuafslátt. Barna- og vaxtabætur hækka þrátt fyrir að stjórnmál hafi þvertekið fyrir það í fjármálaáætlun. Bjarni tapaði þeim slag.

Björn Lévi Gunnarsson, þingmaður Pirata



**Fjárlögin koma litíð á óvart enda byggð á málamiðlunum tveggja gjörólíkra flokka.** Ekki virðist eiga að taka á húsnæðisvandannum en stuðningur minnkar. Háskólar fá helmingi minna en lofað var. Tekjustofnar eru veiktir – veiðileyfagjaldið lækkar um 3 milljarða og aldraðir og öryrkjar sitja á hakanum.

Logi Már Einarsson, formaður Samfylkingarinnar



**Það veldur mér áhyggjum að sjá að eftir metútgjaldaaukningu síðustu fjárlaga sé enn bætt í án þess að merki séu um að stjórnin fái meira fyrir peninginn.** Þvert á móti eru settir peningar í að gera báknið óskilvirkara. Skýrasta dæmið er að festa í sessi mistökinn við Hringbraut.

Sigmundur Davíð Gunnlaugsson, formaður Miðflokksins

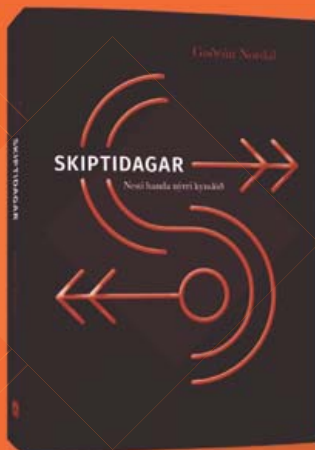


**Það sem blasir við er skortur á skýrri efnahagsstefnu – áframhaldandi eyðslustjórn.** Áfram boðið upp á hættulega blöndu stórfelldrar útgjaldaaukningar og skattalækkana. Eftir digurbarkalegar yfirlýsingar forystufólks ríkisstjórnarflokkanna um stöðugleika, þá er innihaldið satt best að segja frekar rýrt.

Þorgerður Katrín Gunnarsdóttir, formaður Viðreisnar



**NESTI HANDA NÝRRI KYNSLÓÐ**



Ný bók eftir Guðrúnu Nardal

Sjálfsmynd þjóðar í ljósi sögunnar

# Nýr Hyundai Tucson.



ENNEEM / SIA / NMB9649

## Helstu nýjungar í nýjum Tucson.

Meðal helstu nýjunga í Hyundai Tucson eru nýjar sparneytnari og umhverfisvænni vélar og SmartSense öryggisbúnaðarkerfi sem inniheldur meðal annars skynvædda neyðarhemlun og hraðastilli með fjarlægðarskynjun. Innréttingin hefur verið endurhönnuð og ný LED aðalljós setja fallegan svip á nýjan Tucson.

Hyundai Tucson - 2wd, dísil, ssk. Verð frá 4.890.000 kr.



Hyundai býður viðskiptavinum sínum upp á eina viðtækustu ábyrgð sem völ er á. Öllum Hyundai bílum fylgir 5 ára verksmiðjuábyrgð og ótakmarkaður akstur.

Hyundai | Kaupþúni 1 | Sími 575 1200 | [www.hyundai.is](http://www.hyundai.is)

## FJÁRLÖG 2019

## SA fagna lækun tryggingagjalds

„Við fögnum lækun tryggingagjaldsins, það er sannarlega skref í rétta átt. Eg hefði samt kosið að sjá lækunina koma alla fram á næsta ári. Boðuð lækun er mikilvægt innlegg fyrir atvinnulíf og styrkir samkeppnishæfni þess. Hafa ber í huga að tryggingagjöld skila 100 milljörum í ríkissjóð samkvæmt fjárlagafrumvarpi 2019. Þetta jafngildir 8 milljarða lækun á þessum tveimur árum og það munar um minna,“ segir Halldór Benjamín Þorbergsson, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins, um fjárlagafrumvarpið.

Hann segir það jákvætt gagnvart stóru myndinni að áfram sé verið að lækka skuldir ríkissjóðs. „Svo er verið að stíga fyrstu skrefin í átt að breytingum á tekjuskatts- og bótakerfinu sem koma til móts við kröfur á vinnumarkaði. Þetta eru samt þenslufjárlög. Útgjöld eru að aukast um sjö prósent að nafnvirði og fjögur prósent að raunvirði. Það er öruggt að það verður umframkeyrsla, sagan sýnir okkur það.“

Halldór segir líka að hafa þurfi í huga hvar við séum stödd í hag-sveiflunni. „Það eru allir skattstofnar þandir til hins ýtrasta. Það getur brugðið til beggja átta og litíð þarf út af að bregða til að forsendur fjárlagafrumvarpsins bresti.“

„Við erum að greina fjárlagafrumvarpið og það mun taka einhvern tíma að ná allri myndinni,“ segir Henný Hinz, deildarstjóri hagdeildar ASÍ. Hún segir nauðsynlegt að skoða þær aðgerðir sem kynntar eru til að bæta hag launa-fólks í samhengi við heildarendur-



Halldór Benjamín Þorbergsson, framkvæmdastjóri SA.



Henný Hinz, deildarstjóri hagdeildar ASÍ.

### Samkvæmt fjárlagafrumvarpinu verður tryggingagjald alls lækkað um 0,5 prósentustigi í tveimur þrepum.

skoðun tekjuskattskerfisins. Ekki sé á hreinu hvort umræddar tillögur séu hluti af þeirri endurskoðun.

„Hinn endinn sem snýr að launafólki er bótakerfið. Það virðist sem verið sé að draga úr húsnæðisstuðningi. Vaxtæbætur hafa rýrnað mjög mikið og útgjöldin vegna þeirra verða enn eitt árið minni en áætlanir gerðu ráð fyrir. Það þýðir ekki að húsnæðiskostnaður sé að lækka.“

Þá bendir Henný á að með breytingum á barnabótum sé í enn auknum mæli verið að beina þeim til þeirra allra tekjulægstu. Ekki sé verið að útvíkka þann hóp sem njóti barnabóta.

„Það er allt of snemmt að segja til um hvaða áhrif þessar aðgerðir allar munu hafa inn í veturinn.“ – sar

## Jákvætt fyrir heimilisbókhaldið

### 500 milljónir



**Hækkun framlaga til heilbrigðismála** milli 2018 og 2019 nemur 12,6 milljörum um króna að frátöldum launa- og verðlagshækkunum. Meðal annars hækka framlög um 500 milljónir króna til að draga úr kostnaði aldraðra og öryrkja við tannlæknaþjónustu og 400 milljónum verður varið aukalega til að minnka greiðsluþátttöku sjúklinga.

### 500 kr.

**Persónuafsláttur hækkar** umfram hækkun í samræmi við vísitölu neysluverðs. Hækkunin nemur einu prósentustigi eða um fimm hundruð krónum á hvern einstakling á mánuði.



### 13%

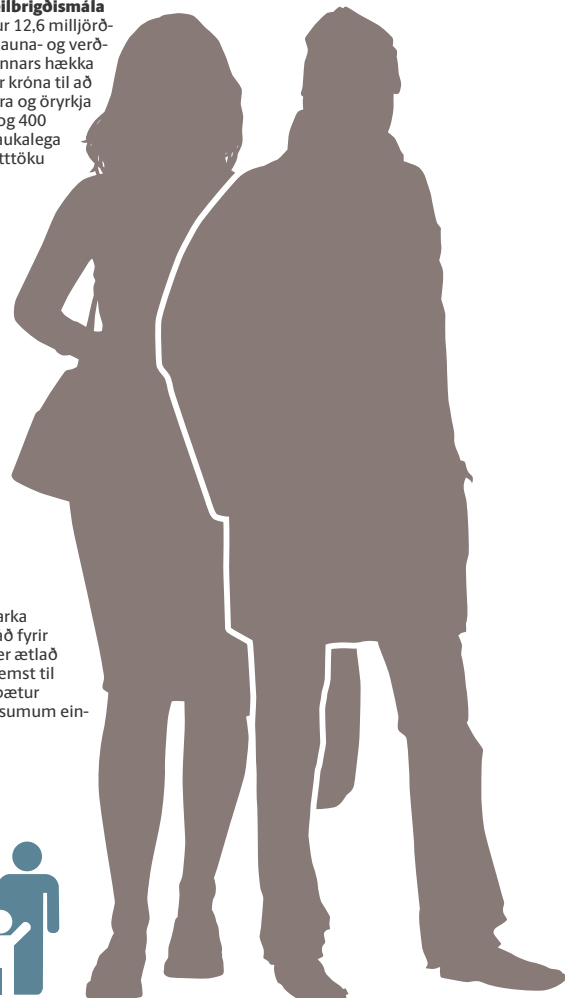
**Vaxtæbætur hækka** um 13 prósent á árinu 2019. Enn fremur munu eignamörk bóta hækka um tíu prósent.

### 100.000 kr.

Auk hækunar fjárhæða og viðmiðunarmarka skerðingar barnabóta er í fjárlögum gert ráð fyrir nýju þrepi skerðingar á barnabótum sem er ætlað að tryggja að hækkunin skili sér fyrst og fremst til **lágtekju- og lægri millitekjuhópa**. Barnabætur hækka því um rúmar 100 þúsund á ári hjá sumum einstaklingum.

### 17,5%

**Barnabætur hækka** um 17,5 prósent á næsta ári eða um 1,6 milljarða króna. Breyta á reglugerð þannig að mánaðarlegar hámarksgreiðslur í fæðingarorlofi hækki í 600 þús. kr. vegna barna sem fæðast, verða ættleidd eða tekin í varanlegt föstur 1. janúar 2019 eða síðar.



FRIMMUDAGINN 13. SEPTEMBER KL. 12:00-13:30 Í NORRÆNA HÚSINU  
OPINN FUNDUR Á VEGUM ALÞJÓÐAMÁLASTOFNUNAR HÁSKÓLA ISLANDS OG  
SENDINEFNDAR ESB Á ÍSLANDI

## FALSFRÉTTIR FJÖLMIÐLAR OG LÝÐRÆÐI

Á fundinum mun **Giles Portman** ræða um falstréttá herferð Rússlands, sem hejar á Evrópusambandið, nágrannaríki þess og lýðræðisleg gildi sem slík. Hvernig er best að bregðast við þessu? Hvaða skref þarf að taka til þess að bæta og auka stuðning við fjölmiðla innan ESB?



Giles Portman, yfirmáður East Stratcom Taskforce hjá utanríkisþjónustu ESB (EEAS)

#### PALLBORÐSUMRÆÐUR:

Elfa Yr Gylfadóttir, framkvæmdastjóri fjölmiðlanefndar  
Jón Ólafsson, prófessor við íslensku- og menningardeild við Háskóla Íslands  
Smári McCarthy, þingmaður Pírata og formaður Þingmannanefndar EFTA og EES

Fundarstjóri: Valgerður Jóhannsdóttir, aðbjúkt við stjórnmálafraeðideild Háskóla Íslands

Fundurinn fer fram á ensku og er opin öllum

THURSDAY SEPTEMBER 13 FROM 12:00 TO 13:30 AT THE NORDIC HOUSE  
OPEN SEMINAR HOSTED BY THE INSTITUTE OF INTERNATIONAL AFFAIRS AT THE UNIVERSITY OF ICELAND AND THE EU DELEGATION TO ICELAND

#### DISINFORMATION, MEDIA AND DEMOCRACY

At this open seminar Giles Portman will discuss Russian disinformation targeting the EU, its neighbourhood and democratic values as such. How do we respond to this and what actions are needed to improve the EU's strategic communications and support for quality media?

Giles Portman, Head of the East Stratcom Task Force at the European External Action Service (EEAS)

#### Panel discussion:

Elfa Yr Gylfadóttir, Director, Media Commission  
Jón Ólafsson, Professor of Comparative Cultural Studies, University of Iceland  
Smári McCarthy, MP for the Pirate Party and Chairman of the Icelandic delegation to the EFTA and EEA Parliamentary Committees

Moderator: Valgerður Jóhannsdóttir, Adjunct Lecturer, Faculty of Political Science, University of Iceland

The seminar will take place in English and is open to all



Náttal vegþingir  
www.iaa.is  
Alþjóðfréttir og Facebook: www.facebook.com/iaa.is  
Furthar info  
www.iaa.is  
The Institute of International Affairs on Facebook: www.facebook.com/iaa.is

## Neikvætt fyrir heimilisbókhaldið

### 2,5%

**Oliugjald og sérstakt vörugjald af bensini hækka** um 2,5 prósent á næsta ári. Áætlað er að hækkun oliugjalds skili ríkissjóði um hálfum milljarði króna.

### 2,5%

Lagt er til að **áfengis- og tóbaksgjald hækki** um 2,5 prósent í ársbyrjun 2019. Áfengisgjald verður þá 123 krónur á hverja áfengisprósentu umfram 2,25% áfengisstyrk drykkjar.

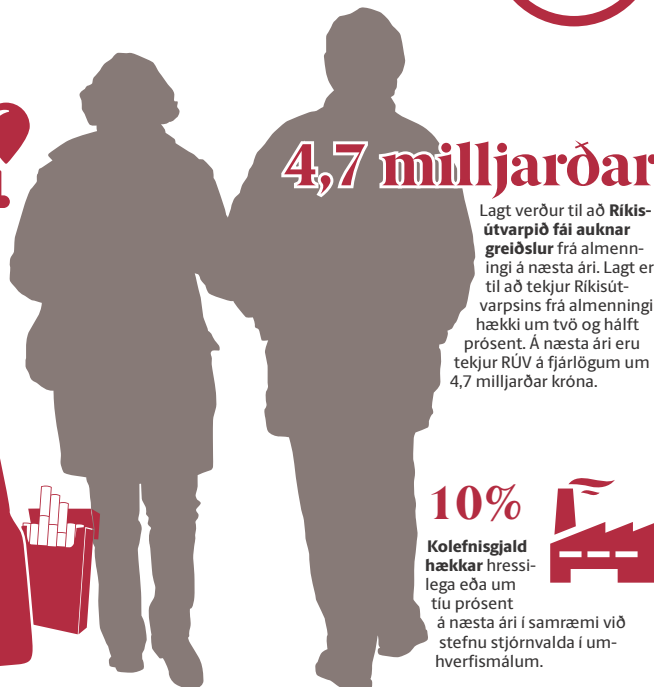
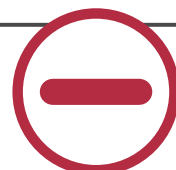


### 4,7 milljarðar

Lagt verður til að **Ríkisútvarpið fái auknar greiðslur** frá almenningsi á næsta ári. Lagt er til að tekjur Ríkisútvarpsins frá almenningsi hækki um tvö og hálf prósent. Á næsta ári eru tekjur RÚV á fjárlögum um 4,7 milljarðar króna.

### 10%

**Kolefnisgjald hækka** hressilega eða um tíu prósent á næsta ári í samræmi við stefnu stjórnvalda í umhverfismálum.







Pessir fylla poka af sandi til að undirbúa sig. NORDICPHOTOS/AFP

## Búa sig undir tortímingu

**BANDARIKIN** Útlit er fyrir að fjórða stígs fellibylurinn Florence gangi á land norðan við ríkjamörk Norður- og Suður-Karólínu í Bandaríkjunum. Þessu spáir Fellibyljamiðstöð Bandaríkjanna í Miami. Í spá gærdagsins var áætlað að vindhraði í bylnum yrði allt að 49 metrar á sekúndu í gær. Búist er við því að fellibylurinn sækji enn í sig veðrið.

Donald Trump, forseti Bandaríkjanna, undirritaði í gær tilskipanir fyrir bæði ríkin svo að þau hefðu aðgang að alríkisfé og gætu þannig betur búið sig undir og jafn- að sig eftir væntanlegar hamfarir. Á mánudagskvöld biðlaði Trump svo til Bandaríkjamanna á Twitter um að vera viðbúin, varkárir og öruggir. Sagðist hann jafnframt hafa rætt við ríkisstjóra Karólínuríkjanna sem og Virginíu og hafa tjáð þeim að alríkis- stjórmin væri tilbúin að aðstoða.

Að sögn Jeffs Byard, aðstoðar- framkvæmdastjóra almannavarna-

stofnunarinnar FEMA á sviði endur- uppbyggingar, mun Florence ekki rétt strjúkast við austurströndina. „Stormurinn mun skella beint á okkur. Við erum að undirbúa okkur fyrir tortímingu,“ sagði Byard.

Henry McMaster, ríkisstjóri Suð- ur-Karólínu, sagði á blaðamanna- fundi í gær að þar á bæ litu menn yfirvofandi hamfarir alvarlegum augum. „Við eigum í lífshættulegu og mikilvægu tafla við fellibylinn Florence,“ sagði hann.

Ríkisstjórnin fyrirskipaði rým- ingu sýslna í norðurhluta ríkisins en afturkallaði slíkar skipanir fyrir þrjár sýslur sunnar. Þá hefur rým- ing verið fyrirskipuð í Norður-Karólínu og Virginíu. Skólum hefur mörgum verið lokað.

Roy Cooper, ríkisstjóri Norður- Karólínu, hélt einnig blaðamanna- fund og sagði storminn illskeyttan. „Þetta er gríðarlega hættulegur, lífs- hættulegur, sögulegur fellibylur.“- þea

# Tækni færni



10 ára ábyrgð á iDrive motorum



SIEMENS

**Þvottavél, iQ300**

Vindur upp í 1400 sn./min. Kolalasu mótur með 10 ára ábyrgð. Sérkerfi meðal annars: Kraftþvottur 60 mín. og mjög stutt kerfi (15 mín.).

Tækifærisverð: WM 14N208DN  
**79.900 kr.**

Fullt verð: 109.900 kr.



SIEMENS

**Uppþvottavél, iQ300**

14 manna. Sex kerfi. Þrjú sérkerfi, þar á meðal tímastytting. Hljóð: 44 dB. Hnifaparaskúffa.

Tækifærisverð: SN 436W02MS  
**79.900 kr.**

Fullt verð: 104.900 kr.



**SMITH & NORLAND**

Nóatúni 4 • Sími 520 3000  
www.sminor.is



Ábendingahnappinn má finna á [www.barnaheill.is](http://www.barnaheill.is)



Sheer Driving Pleasure

# RAFBÍLL ÞARF EKKI AÐ LÍTA HVERSDAGSLEGA ÚT.



BMW i3 ER ENGINN VENJULEGUR RAFBÍLL. BMW i3 ER FYRSTI FJÖLDAFRAMLEIDDI BÍLLINN Í HEIMINUM MEÐ YFIRBYGGINGU ÚR HÁSTYRKTUM KOLTREFJUM OG EINI RAFBÍLLINN Í HEIMINUM MEÐ VOTTAD 100% HREINT FRAMLEIÐSLUFERLI.

**BMW i3. VERÐ FRÁ: 4.490.000 KR.**

KOMDU Í REYNSLUAKSTUR OG UPPLIFÐU ÞAÐ NÝJASTA OG FULLKOMNASTA Í RAFBÍLATÆKNI.

BL ehf  
Sævarhófa 2 / 110 Reykjavík  
525 8000 / [www.bl.is](http://www.bl.is)



# SKOÐUN

FRÉTTABLAÐIÐ

## Niðingsháttur



Kolbrún Bergþorsdóttir  
kolbrun@frettabladid.is

Það eru engin ný tíðindi að komið sé svi-  
virðilega fram við erlent starfsfólk hér  
á landi. Á liðnum árum hafa sögur af  
slæmum aðbúnaði þess og smáanlegum  
launum iðulega ratað í fréttir. Öllu sóma-  
samlegu fólki ofbýður en ekkert breytist,  
einfaldlega vegna þess að of lítið hefur verið aðhafst.  
Þar hefur verkalyðshreyfingin ekki staðið sig sem  
skyldi, en henni til afsökunar má segja að við ofurefni  
hafi verið að etja. Einhver breyting virðist þó vera  
að verða, því verið er að stórauka vinnustaðaeftirlit  
verkalyðshreyfingarinnar. Hinn byltingarsinnaði  
formaður VR, Ragnar Þór Ingólfsson, segir að meira  
þurfi til, þar á meðal afskipti stjórnmalanna. Þetta  
er rétt hjá honum. Fólk skiptir máli og ef stjórnmal  
byggjast á einhverju öðru en hentistefnu hverju sinni,  
þá eiga stjórnmalamenn að ranka við sér við fréttir  
af illri meðferð á erlendu starfsfólki. Þeir eiga ekki að  
láta eins og þarna séu einungis á ferð dæmigerð mál  
sem verkalyðsforsystan eigi ein að leita lausna á.

Þeir eru þarna alls staðar á kreiki, einstakling-  
arnir sem fá stjórnur í augun í hvert sinn sem þeir  
huga um gróðann sem þeir geta gengið að með  
því að koma hópi erlendra starfsmanna sinna fyrir  
í herbergiskytru og draga 100.000 króna húsaleigu  
á mánuði af hverjum og einum þeirra. Það tekur  
því alls ekki að gera samning við þetta starfsfólk  
því það er hér bara í stuttan tíma. Ónaúdsynlegt er  
svo að sýna formfestu eins og þá að fylgja reglum  
um hvíldartíma. Fólk er hvort sem er viljugt til að  
vinna og þá er um að gera að leyfa því að vinna sem  
mest vitanlega fyrir sem lægst laun. Þannig er hægt  
að safna gróða og leyfa sér alls kyns unaðslegan lúxus  
með því að svina á öðrum.

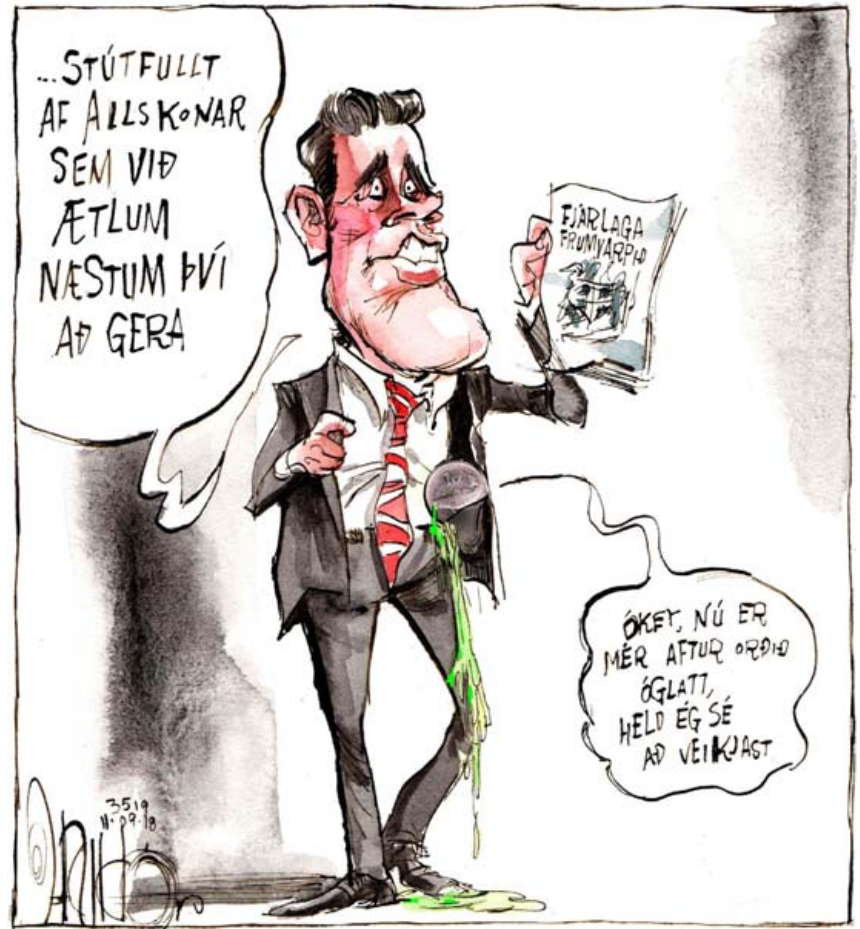
Auðvitað er það ekkert annað en niðingsháttur að  
lita á starfsfólk eins og þræla og koma fram við það  
eins og það eigi vart tilverurétt. Sitthvað er athuga-  
vert við siðferðiskennd þeirra sem koma svona  
fram við aðra. Samviskan virðist þó ekkert vera að  
banka upp á hjá þeim og spyrja áleitinna spurninga  
um siðferðilegar skyldur við starfsmenn. Ef einhver  
hugsun ónadar þessa menn þá er það sennilega helst  
hræðslan við að upp um þá komist og skammarlegt  
athafi þeirra verði afhjúpað. Þá glata þeir mannrö-  
ðinu, sem þeim virðist reyndar standa nokkurn veginn  
á sama um, en missa annað sem skiptir þá öllu máli,  
sem er gróðinn.

Það þýðir örugglega lítið að benda þessum hold-  
gervingum græðginnar á að ganga annan og betri  
veg. Mikíð hefðu þeir samt gott af leiðsögn. Það má  
alveg sjá þá fyrir sér á námskeiði í Kaupþúni 4, þar  
sem framkvæmdastjóri IKEA, Þórarinn Evarsson,  
útskýrir fyrir þeim hugmyndina á bak við það að  
hækka laun umfram kjarasamninga og kostina við  
það að bjóða starfsmönnum, en nokkuð stór hópur  
þeirra er erlendir, íbúð í nágrenni vinnustaðarins á  
sanngjarnri leigu. Víst er að mikill furdusvipur myndi  
koma á andlit þeirra sem telja sig helst geta grætt á  
því að koma illa fram við aðra.



Þannig er  
hægt að safna  
gróða og leyfa  
sér alls kyns  
unaðslegan  
lúxus með  
því að svina á  
öðrum.

Haldór



## Frá degi til dags

### Trumpað

Bjarkey Olsen Gunnarsdóttir, Vinstri græn, kenndi í gær fjölmiðlum um takmarkað traust almennings á stjórnmalafólki. Hún seildist þar í málsvarnarvopnabúr Donalds Trump sem kenndir fjölmiðlum um að hann sé ekki í þeirri heilaga manna tölu sem hann verðskuldar. Dóra Björt Guðjónsdóttir, oddviti Pirata í borgarstjórn, sagði á Facebook „gjamm“ Bjarkeyjar og fleiri í stjórnmalum einmitt ástaðu þess að þau nytu ekki meira trausts. „Þessu verður að linn! Fjölmiðlar eru lausnir, ekki vandamálið.“

### Óþægilegur sannleikur

Illugi Jökulsson hnaut á Facebook um að hafa ekki heyrnt neinn í VG „mótæla þessum furðum“ Bjarkeyjar. Kom honum þó ekki mjög á óvart vegna þess að „þar eru náttúrulega allir önnur kafnir við að hrópa húrva yfir því að fá að vera í stjórn með Bjarna Benediktssyni“. Á sama tíma á sama vettvangi kallaði Ólafur Þ. Harðarson stjórnmalafraðiprófessor blaðamanninn Bob Woodward „stórbrotinn mann, sem stýður lýðræði og sannleikann“. Tilfnið er bókinn Fear sem er síst til þess fallin að auka tiltrú almennings á Trump. Woodward væri ef til vill nær að hlusta á Bjarkeyju og láta af þeirri ósvinnu að gera stjórnmalamann tortryggilegan. thorarinn@frettabladid.is

## Stórsókn í loftslagsmálum



Guðmundur Ingi Guðbrandsson umhverfis- og auðlinda- ráðherra

Loftslagsbreytingar eru stærsta sameiginlega viðfangsefni mannkyns og brýnt að bregðast við þeim af festu. Sjó ráðherrar kynntu á mánudag umfangsmikla aðgerðaaætlun í loftslagsmálum Íslands. Aldrei áður hefur víðlíka fjármagn verið sett í loftslagsmál og nú.

Við setjum markíð hátt. Við ætlum að ráðast í víðamikíð atak í kolefnisbindingu – endurheimta votlendi, birkiskóga og kjarlendi, berjast gegn jarðvegseyðingu og rækta skóg. Orkukerfi heimsins eru drifin áfram af jarðefnaeldsneyti og þar þarf kerfisbreytingu. Þarna ætlum við að beita okkur af krafti og ná fram orkuskiptum í vegasamgöngum. Við viljum hætta að brenna mengandi og innfluttum orkugjöfum og nota heldur innlenda, endurnýjanlega orku – rétt eins og við gerðum þegar við innleiddum hitaveituna. Við viljum vinna með sveitarfélögum að því að styrkja almenningsamgöngur, gera fólki kleift að lifa billausum lífstíl og hætta að keyra bílaflotann okkar áfram á mengandi eldsneyti.



Við viljum hætta að brenna mengandi og innfluttum orkugjöfum og nota heldur innlenda, endurnýjanlega orku – rétt eins og við gerðum þegar við innleiddum hitaveituna.

### Út með olíuna

Hvar getum við Íslendingar dregið úr losun gróðurhúsalofttegunda til að standast markmið Parísarsáttmálans? Stóriðjan fellur ekki undir þær skuldbindingar sem eru á beinni ábyrgð íslenskra stjórnvalda, heldur heyrir undir evrópskt kerfi með losunarheimildir sem ætlað er að draga úr losun frá starfsemi hennar. Alþjóðaflug fellur sömuleiðis ekki undir skuldbindingar einstakra ríkja og um landnotkun gilda sérstakar reglur. Hvar eru þá helstu tækifæri okkar?

Svarið liggur í olíu. Notkun hennar oskar stærstan hluta þeirrar losunar sem er á beinni ábyrgð íslenskra stjórnvalda. Og um 60% af olíunni eru notuð í vegasamgöngum. Stærsta verkefnið fram undan er því stórfelld rafvæðing samganga og stefnan skýr: Að helminga notkun jarðefnaeldsneytis í vegasamgöngum fyrir árið 2030.

Í aðgerðaaætluninni eru auðvitað fjölmargar aðrar aðgerðir sem stuðla að samdrætti í losun annarra geira, og sérstök áhersla er á nýsköpun. Frsta útgáfa áætlunarinnar í loftslagsmálum liggur nú fyrir. Fram undan er samráð sem ég bind miklar vonir við.

**Að missa í sjálfsvígi - tekist á við sorgina**

Í kvöld, 12. sept. kl. 20 í safnaðarheimili Laugarneskirkju flytur Guðrún Jóna Guðlaugsdóttir aðstandandi eftir sjálfsvígi erindið „Að missa í sjálfsvígi, tekist á við sorgina“.

Erindið er opið öllum sem vilja leita sér stuðnings eftir andlát ástvarnar.

Að fræðslunni standa Ný dögum og Landlæknisembættið. Enginn aðgangseyrir.

Stuðningshópur Nýrjar dögunar fyrir aðstandendur sem missa hafa í sjálfsvígi byrjar 17. sept.n.k. Nánari uppl. og skráning á: svavar.stefansson@kirkjan.is eða í s.860 2266.

**NÝ DÖGUN** Samtök um sorg og sorgarvörðug  
**Embætti landlæknis** Directorate of Health

www.nydogun.is • www.sorg.is • sorg@ sorg.is

# Að bíða eða borga í tvöföldu heilbrigðiskerfi



**Þórarinn Guðnason**  
formaður  
Læknafélags  
Reykjavíkur

Í viðtali við Kastljós í síðustu viku varð heilbrigðisráðherra tíðrætt um nauðsyn þess að efla „opinbera heilbrigðiskerfið“ með því að færa þjónustu sjálfstætt starfandi sérfræðilækna með handaflí inn á ríkisrekna stofnanir. Um leið festir hún enn frekar í sessi það tvöfalda heilbrigðiskerfi sem ekkert okkar vill en er engu að síður að skjóta hér rótum. Ofurtrú á einokandi ríkisrekstri er ekki einungis afturhvarf til fortíðar heldur um leið ávisun á hærri kostnað, lengri biðlista, atgervisflotta úr landinu og lakari þjónustu.

Ráðherrann er augljóslega á rangri leið. Hún trúir því varla einu sinni sjálf að sérfræðilæknar á samningi við Sjúkratryggingar Íslands séu ekki hluti af opinbera heilbrigðiskerfinu. Hið rétta er að einungis þeir sérfræðilæknar sem ráðherra heldur með járnhandska utan samningsins eru um leið utan hins opinbera kerfis. En það er ákvörðun ráðherra og einskis annars að halda þeim þar og sjúklingum þeirra utan sjúkratrygginga. Í heilbrigðiskerfi sem talið er vera í allra fremstu röð í heiminum. Kerfi sem ráðherrann finnst lífsnauðsynlegt að stokka upp og ríkisvæða sem mest hann má.

Sjúklingar á Íslandi, skjólstæðingar

islensku heilbrigðisþjónustunnar, borga úr eigin vasa stærri hluta af lækniskostnaði en sjúklingar í nágrennalöndunum. Nýtt greiðsluþáttökukerfi mismunar sjúklingum í þá átt sem sist skyldi því öryrkjar, ellilífeyrisþegar og barnafjölskyldur borga nú meira en áður fyrir læknisþjónustu þó að aðrir hópar og fjárfsterkari borgi nú minna. Ýmsir vara við ástandinu en stjórnvöld hlusta ekki heldur skella við skollaeýrum og afneita staðreyndum. Þetta er grunnur tvöfalds heilbrigðiskerfis.

Sjúklingar með Parkinson-sjúkdóm fá ekki þjónustu í tíma. Biðtími er hátt ár og sjúklingar þjást. Ungur taugalæknir fær samt ekki samning við SÍ. Hún hefur nú opnað stofu án samnings við Sjúkratryggingar. Þrátt fyrir skýrslu landlæknis um æpandi þörf fyrir þjónustu taugalækna neitar ráðherrann henni um aðgang að samningi sérfræðilækna og Sjúkratrygginga Íslands. Þráfarandi forstjóri SÍ telur að jafnvel sé um lögbrót hjá ráðherranum að ræða. Þeir sem hafa á því efni borga sjálfir reikninginn að fullu og komast fram fyrir raðirnar. Hinir efnaminni mega bíða áfram í 6 mánuði. Það er tvöfalt heilbrigðiskerfi.

Hjartasjúklingar bíða mánuðum saman eftir tíma, enda hafa fjórir hjartalæknar hætt nýverið á stofu. Ungur hjartalæknir fær ekki samning en opnar samt stofu og hefur í bróðum ár sinn þeim sem geta borgað allt sjálfir. Hjartasjúklingar sem ekki hafa efni á því bíða áfram. Þetta er tvöfalt heilbrigðiskerfi.

Biðtími gígatársjúklinga er allt að eitt ár og gígatarlæknir hefur á sama



**Ofurtrú á einokandi ríkisrekstri er ekki einungis afturhvarf til fortíðar heldur um leið ávisun á hærri kostnað, lengri biðlista, atgervisflotta úr landinu og lakari þjónustu.**

hátt opnað stofu án aðkomu SÍ. Viðskiptavinir hans greiða þjónustuna fullu verði. Þeir sem ekki hafa ráð á því sitja hjá. Að bíða eða borga – það er tvöfalt heilbrigðiskerfi.

Vegna langs biðtíma í ríkisrekna kerfinu hafa sextíu sjúklingar keypt liðskiptaaðgerð á klíník hér innanlands fyrir eina milljón króna án aðstoðar frá sjúkratryggingum landsmanna. Lögum samkvæmt skapast réttur hjá sjúklingum til einkarekinnna úrræða á kostnað ríkisins ef biðtími eftir aðgerð er lengri en þrjú mánuðir. En sú trygging gildir bara ef aðgerðin er framkvæmd erlendis. Ríkið tekur á sig a.m.k. tvöfaldan kostnað miðað við aðgerðir innanlands og óþægindi sjúklingsins vegna langra ferðalaga og fjarveru eru að auki veruleg. Þeir sem ekki eiga milljón kveljast á biðlista eins og

þeir sem ekki komast utan af ýmsum ástæðum. Þeir upplifa sársauka tvöfalda heilbrigðiskerfisins.

Nýtt íþyngjandi tilvisanakerfi fyrir börn skiptir hina efnameiri litlu máli. Foreldrarinn kaupa þjónustu sérfræðilækna án þess að sækja tilvísun og borga fullt verð. Hinir fara í biðröð eftir tilvísun og fá þjónustu seinna, þegar kerfinu hentar. Mismunur barna sviður mest af öllu. Svona er hið tvöfalda heilbrigðiskerfi.

Rammamanningur SÍ við sérfræðilækna rennur út eftir fjóra mánuði. Enginn veit hvað tekur við. Sérfræðilæknar verða þá allir að veita þjónustuna utan samnings eins og taugalæknirinn, hjartalæknirinn og gígatarlæknirinn. Þeir efnameiri greiða þá fullt verð. Heimsóknirnar á ári eru 500 þúsund. Þá fullkornast tvöfalda heilbrigðiskerfið.

Í stað þess að sérfræðisþjónustan haldi áfram að vera hluti opinbera kerfisins eins og hingað til, verða hinir efnaminni að leita ásjár hjá fjölskyldu, göðgerðarsamtökum, sjúkrahúsum eða öðrum. Slíkt bakland hafa þeir verst settu ekki endilega, öryrkjar, aldraðir og fátækir. Þeir verða áfram út undan. Ut undan í tvöfalda heilbrigðiskerfinu.

Heilbrigðisráðherrar hafa staldrað stutt við undanfarið og með hverjum skiptum hafa komið breytt viðhorf, jafnvel kollsteypur. Enginn fríður hefur verið og það staðið framförum fyrir þrifum. Heilbrigðiskerfið er okkar fjöregg og þarf ekki á sliku að halda heldur samhljómi og langtíma-stefnu sem flestir geta sameinast um. Við hvorki viljum né þurfum tvöfalt heilbrigðiskerfi.



## Nýr Dacia Duster



**Gerðu virkilega góð kaup!**

Staðalbúnaður í Comfort útgáfu er meðal annars: 16" álfelgur, leiðsögukerfi með Íslandskorti, þokuljós, miðstöð með loftkælingu, brekkúhæmlun (eingöngu í 4x4), hraðastillir með hraðatakmarkun, fjarlægðarskynjarar að aftan, neyðarhelmunarhjálp, start/stopp búnaður, skyggðar rúður að aftan, hiti í framsætum.

Aukalega í Prestige útgáfu: 17" álfelgur, Multiview 360° myndavélakerfi, sjálfvirk miðstöð með loftkælingu, lykillaust aðgengi, leðuráklæði á sætum.

Verð frá:  
**3.590.000 kr.**

GE bílar  
Reykjanesbæ  
www.gebilar.is  
420 0400

Bílasalan Bílás  
Akranesi  
www.bilas.is  
431 2622

Bílasala Akureyrar  
Akureyri  
www.bilak.is  
461 2533

Bílaverkstæði Austurlands  
Egilsstöðum  
www.bva.is  
470 5070

IB ehf.  
Selfossi  
www.ib.is  
480 8080

BL söluumboð  
Vestmannaeyjum  
481 1313  
862 2516

BL ehf  
Sævarhóla 2 / 110 Reykjavík  
525 8000 / www.bl.is



+PLÚS



Kolbeinn Sigþórsson lék sinn fyrsta landsleik í 801 dag, eða síðan Ísland tapaði 5-2 fyrir Frakklandi í 8-liða úrslitum á EM 2016. FRÉTTABLAÐIÐ/EYÞOR

## Strákarnir mættu ofjörlum sínum

Íslenska karlalandsliðið í fótbolta tapaði með þremur mörkum gegn engu fyrir því belgiska í öðrum leik sínum í Þjóðadeildinni í gær. Ísland hefur tapað báðum leikjum sínum í þessari nýju keppni með markatölunni 0-9. Hér má sjá nokkrar myndir úr leiknum gegn sterku liði Belga sem endaði í 3. sæti á HM í sumar.



Íslenska liðið stillir sér upp fyrir leikinn.



Birkir Már Sævarsson tæklar Eden Hazard, fyrirliða Belga.



Vincent Kompany hreinsar frá undir pressu frá Jóni Daða Böðvarssyni.



Landsliðsþjálfarinn Erik Hamrén þakkar fyrir stuðninginn eftir leik.



Cyflí Þór Sigurðsson var niðurlitur í leikslök.

# Betra í tapi fyrir bronслиðinu

Einstaklingsmistök voru íslenska landsliðinu dýr í 0-3 tapi fyrir bronслиði Belgíu frá HM í sumar. Ísland byrjaði leikinn af krafti en tvö mörk á tveimur mínútum gerðu út um leikinn og stýrðu Belgar honum eftir það.

Kristinn Páll Teitsson  
kristinnpall@frettabladid.is



**FÓTBOLTI** Þrátt fyrir að hafa tapað 0-3 á heimavelli í gær og illa hafi gengið að skapa góð marktækifæri var mun meira hægt að taka jákvætt úr leiknum gegn Belgíu heldur en gegn Sviss um helgina. Í fótbolta er spurt um úrslit og staðan er svört eftir tvo leiki, núll stig og með markatölu upp á níu mörk í mínus en það voru þó kaflar í gær þar sem íslenska liðið stóð í hinu ógnarsterka bronслиði frá HM í sumar, Belgíu.

Erik Hamrén, þjálfari landsliðsins, gerði þrjár breytingar til að reyna að þetta raðirnar á miðjunni, Emil Hallfreðsson, Hörður Björgvin Magnússon og Rúnar Már Sigurjónsson komu inn fyrir Rúrik, Björn Bergmann og Guðlaug Victor. Framan af virtist sú ákvörðun vera að bera ávöxt, liðið var mun þéttara og líkara því sem Ísland hefur sýnt undanfarnir ár en svo komu tvær mínútur sem áttu eftir að ráða úrslitum.

Romelu Lukaku fékk vitaspurnu eftir að Sverrir Ingi braut á honum innan vítateigs og fór Eden Hazard á punktin. Kom hann Belgum yfir og voru stuðningsmennirnir enn að fagna þegar Lukaku komst sjálfur á blað. Aftur voru það augnabliks mistök í vörn Íslands sem Belgar nýttu sér og skoraði Lukaku af stuttu færi í annarri tilraun. Eftir það settu Belgar aftur á völinn og stýrðu leiknum í rölegheitunum en voru skeinuhættir í skyndisöknum, upp úr einni slíkri stuttu fyrir leikslök kom smíðshögg. Aftur var það Lukaku, nú eftir sendingu frá Dries Mertens sem vann boltann af Gylfa Þór Sigurðssyni og sýndi Lukaku lípra taktá þegar hann kláraði færni og þar með leikinn.



Sverrir Ingi Ingason í baráttu við Romelu Lukaku sem skoraði tvö mörk og reyndist Íslendingum erfiður ljár í þúfu. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

**ÍSLAND** **0-3** **BELGÍA**

0-1 Eden Hazard, víti (29.), 0-2 Romelu Lukaku (31.), 0-3 Lukaku (81.).

Skot (á mark): 5 (2)–20 (4). Horn: 4-9. Rangstöður: 1-1.

#### Frammistaða Íslands (4-5-1)

Hannes Þór Hallórssón	4
Birkir Már Sævarsson	4
Sverrir Ingi Ingason	4
Ragnar Sigurðsson	5
Hörður Björgvin Magnússon	5
Rúnar Már Sigurjónsson	6
Birkir Bjarnason	5
Gylfi Þór Sigurðsson	5
Emil Hallfreðsson	6
(84. Guðlaugur Victor Pálsson -)	
Ari Freyr Skúlason	5
(80. Arnór Ingvi Traustason -)	
Jón Daði Böðvarsson	5
(70. Kolbeinn Sigþórsson)	5)

#### Maður leiksins:

#### Rúnar Már Sigurjónsson

Var óvænt á hægrí kantinum í byrjunarliði Íslands. Var kraftmikill og áreðinn í fyrri hálfleik og þakkaði traustið. Datt niður í seinni hálfleik en bjargaði einu sinni vel þegar Belgar komust í dauðafæri. Heilt yfir fin innkoma hjá Skagfirðingnum.



Heilt yfir var spilamennskan mun betri en gegn Sviss þrátt fyrir að leikið væri gegn betri mótherja og virtist Erik Hamrén vera nokkuð sáttur.

„Þetta var fin frammistaða af okkar hálfu þó að við töpuðum leiknum og nauðsynleg eftir útreiðina sem við fengum í Sviss. Þrátt fyrir tapið þá tókum við heilmikið úr þessum leik, við unnum vel í okkar málum og lékum heilt yfir vel í dag gegn einu besta liði heims.“ sagði Erik sem bar greinilega mikla virðingu fyrir belgiska liðinu.

„Þeir eru með frábært lið og í svona leikjum þurfum við að spila einfaldan en áhrifaríkan fótbolta þótt það hafi ekki skilað stigum í kvöld. Við reyndum að vera skynsamir og tilbúnir til að verjast því þegar þeir söttu hratt eftir föst leikatriði hjá okkur. Þeir eru með eitt besta skyndisöknaarliði heims sem þrífst á einstaklingsmistökum, í síðasta leik þeirra komu þrjú mörk af fjórum eftir slík mistök.“

Roberto Martinez, þjálfari Belga, hrósaði Íslandi eftir leik.

„Fyrstu fimmtán mínútur leiksins stýrði Ísland umferðinni en okkur tókst að leysa það vel og fengum tvö mörk sem gerðu útslagið. Ísland var fram að því að leika mjög vel og var betri aðilinn.“

## FRÉTTABLAÐIÐ

### +PLÚS

Myndir úr leik Íslands og Belgíu má sjá á +Plús síðu Fréttablaðsins.

Fréttablaðið +Plús er eingöngu í Fréttablaðs-appinu eða í PDF-útgáfu blaðsins sem er aðgengileg á [frettabladid.is](http://frettabladid.is).

## Nýjast

### Þjóðadeildin



#### A-deild

##### Riðill 2

Ísland - Belgía **0-3**

##### Riðill 4

Spánn - Króatía **6-0**

#### B-deild

##### Riðill 3

Bosnía - Austurríki **1-0**

#### C-deild

##### Riðill 2

Finland - Eistland **1-0**

Ungverjaland - Grikkland **2-1**

#### D-deild

##### Riðill 2

Moldóva - H-Rússland **0-0**

San Marínó - Lúxemborg **0-3**

#### Undankeppni EM U-21 árs

Ísland - Slóvakía **2-3**

1-0 Albert Guðmundsson (33.), 1-1 László Bénéš (58.), 1-2 Tomáš Vestenický (90.), 2-2 Albert, víti (90+3), 2-3 Marek Rodák (90+4).

## Fyrsta tapið á heimavelli í 5 ár

**FÓTBOLTI** Tapið fyrir Belgíu í gær var fyrsta tap Íslands í keppnisleik á Laugardalsvelli í rúm fimm ár. Íslendingar töpuðu síðast heimaleik í keppni fyrir Slóvenum 7. júní 2013 með tveimur mörkum gegn fjórum.

Ísland var svo taplaust í næstu 13 keppnisleikjum á heimavelli og vann m.a. lið eins og Holland, Tyrkland, Tékkland, Úkraínu og Króatíu. Næsti heimaleikur Íslands er gegn Sviss 15. október en það er jafnframt síðasti heimaleikur ársins. – íps

# 100%

## náttúrulegar hreinsivörur

með ilmkjarnaolíum

La Mia Casa glerhreinisr, 500 ml

329

kr. stk.

La Mia Casa uppþvottalögur, 500 ml

329

kr. stk.

La Mia Casa alhliða hreinsiefni 1 l

499

kr. stk.

La Mia Casa baðhreinisr, 500 ml

329

kr. stk.

# KRONAN



Afgreiðslutímar á [www.kronan.is](http://www.kronan.is)

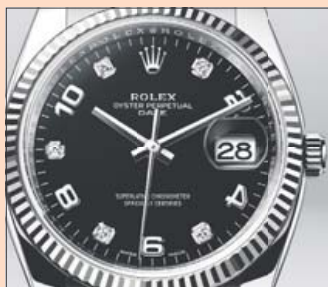
Öll verð eru birt með fyrirvara um prentvillur og/eða myndabrengil.


# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 12. september 2018

33. tölublað | 12. árgangur

FYLGIRIT FRÉTTABLAÐSINS UM VIÐSKIPTI OG FJÁRMÁL



  
**ROLEX**  
OYSTER PERPETUAL  
DATE 34



  
**MICHELSEN**  
ÚRSMIÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

## Sala CCP kemur Íslandi á kortið

Fyrirheit stjórnvalda um að afnema þak vegna endurgreiðslna á rannsóknar- og þróunarkostnaði skiptu sköpum í söluferli CCP. Formaður hugverkaráðs Samtaka iðnaðarins segir sölnu koma Íslandi á kortið. Landið sé að verða samkeppnishæft.  
» 10-11

MYND/ARNAR VALDIMARSSON



»2

**Minni fyrirtæki betur búin undir áföll en áður**

Batnandi arðsemi, skuldastaða og eiginfjárstaða hefur skapað litlum og meðalstórum fyrirtækjum svigrúm til að takast á við framtíðaráföll í hagkerfinu samkvæmt nýrri skýrslu.

»4

**Brim hagnast um 900 milljónir við sölnu á Ögurvík**

„Þetta eru skynsamleg kaup fyrir HB Granda,“ segir Guðmundur Kristjánsson, forstjóri HB Granda, um kaup útgerðarinnar á Ögurvík af Brimi. Fleiri en einn óháður aðili hafi metið kaupverðið á Ögurvík.

»8

**Hlutfé Primera Travel aukði um 2,4 milljarða**

Primera Travel Group, sem rekur ferðaskrifstofur á Norðurlöndunum, lauk fjárhagslegri endurskipulagningu í maí. Forstjórinn segir árangursríkan viðsúning hafa orðið á rekstrinum. Primera Air er að ljúka 5,2 milljarða fjármögnun.

## Sjónmælingar eru okkar fag

Tímá pantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

**Optical Studio**  
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK





Jamie's Italian var opnaður í júlímánuði í fyrra. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

## Eigendur Pablo Discobar taka við rekstri Jamie's

Eigendur veitingastaðarins Pablo Discobar og baranna Burro og Miami hafa tekið við rekstri veitingastaðarins Jamie's Italian á Hótel Borg. Fyrirverandi rekstrarfélag Jamie's Italian verður tekið til gjaldþrotaskipta en bæði leigusamningi og sérleyfissamningi félagsins hefur verið sagt upp.

Jón Haukur Baldvínsson lætur samhljóða breytingunum af stórum sem framkvæmdastjóri Jamie's Italian en hann verður nýjum rekstraradila innan handar fyrstu vikurnar.

Þeir sem standa að nýju rekstrarfélagi veitingastaðarins eru þeir Eyþór Már Halldórsson, Gunnsteinn Helgi Mariusson, Róbert Óskar Sigvaldason og Samuel Þór Hermannsson. Anna Marín Þórarinsdóttir er nýr rekstrarstjóri.

Jón Haukur var eini eigandi Jamie's Italian eftir að félagið Jubileum, sem rekur veitingastaðina Snaps við Tysgötu og Kaffi Paris við Austurvöll, seldu honum 60 prósent hlut í staðnum fyrr á árinu.

Jón Haukur segir veitingastaðinn hafa fengið afar góðar viðtökur eftir að hann var opnaður í júlí í fyrra en hins vegar sé rekstrarumhverfið í veitingageiranum erfið. „Við höfum fengið yfir eitt hundrað þúsund gesti frá því við opnuðum, sem er afar jökvætt, og höfum fundið fyrir miklum meðbyr og stuðningi frá Íslendingum. Við vorum til að mynda einn veltumesti staðurinn af öllum veitingastöðum Jamie's Italian-keðjunnar í júlí.

# 86

milljónir króna var tapið á rekstri Jamie's Italian í fyrra.

Þetta hefur því að mörgu leyti gengið vel. Hins vegar hefur opnun staðarins og reksturinn reynt dýr og við höfum hreinlega verið undirfjármagnaðir í of langan tíma,“ nefnir Jón Haukur. Hækkandi launakostnaður hafi jafnframt þröngt að rekstrinum. Síðustu ár hafi verið erfiður tími fyrir veitingastaði, sér í lagi nýja og dýra staði líkt og Jamie's Italian.

„Það verður líka að segjast að það er lítið um þolinmótt fjármagn í þessum geira. Bankarnir hafa haldið að sér höndum og fjárfestar eru ekki reiðubúnir til þess að setja mikinn pening í veitingageirann,“ nefnir hann.

Jón Haukur segir gamla rekstrarfélagið hafa misst bæði leigu- og sérleyfissamninga sína enda hafi fjárhagsstaða félagsins verið orðin þung. „Það skiptir hins vegar miklu máli að nýtt og traust rekstrarfélag mun taka við rekstri staðarins og halda honum áfram. Þeir sem standa að því félagi hafa mikla reynslu af veitingarekstri og reka til dæmis Pablo Discobar, Burro og Miami bar,“ nefnir hann. – kj

# Minni fyrirtæki betur búin undir áföll en áður

Batnandi arðsemi, skuldastaða og eiginfjárstaða hefur skapað litlum og meðalstórum fyrirtækjum svigrúm til að takast á við framtíðaráföll í hagkerfinu samkvæmt nýrri skýrslu. Viðskiptakostnaður fyrirtækja hér á landi er þó enn hár.

Fjárhagar litilla og meðalstóra fyrirtækja hefur batnað verulega á síðustu árum og þannig skapað svigrúm til að takast á við framtíðaráföll. Þó er enn hægt að bæta rekstrarumhverfi fyrirtækja af þessari stærðargráðu.

Þetta kemur fram í nýrri skýrslu um efnahagslegt mikilvægi litilla og meðalstóra fyrirtækja sem var unnin af Reykjavík Economics fyrir Íslandsbanka.

„Kjarninn í þessu er að þessi fyrirtæki standa miklu betur en þau hafa gert lengi og þeim hefur farið fjölgandi,“ segir Magnús Árni Skulason, hagfræðingur hjá Reykjavík Economics, í samtali við Markaðinn. „Þar með eru mörg af minni fyrirtækjum landsins betur í stakk búin til að takast á við efnahagsleg áföll ef til þeirra skyldi koma.“

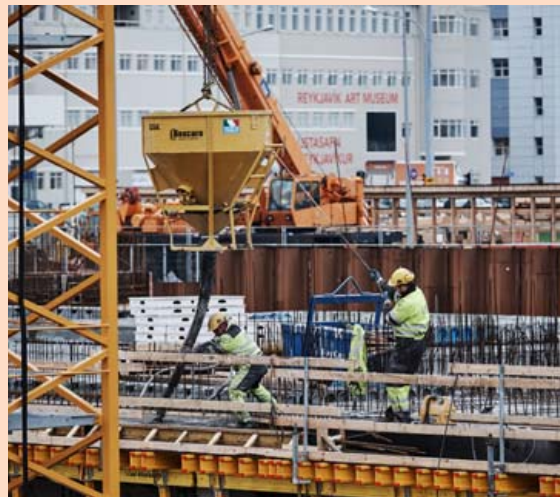
Í úttektinni er miðað við þrengru skilgreiningu á litlum og meðalstórum fyrirtækjum, hér eftir nefnd LMF, en tíðkast annars staðar í Evrópu. Miðað er við að LMF séu fyrirtæki sem hafa ársveltu frá 5 til 500 milljóna króna á ári.

Verulega hefur dregið úr skuldum LMF frá árinu 2008 í öllum stærðarflokkum nema hjá þeim fyrirtækjum sem velta á bilinu 100 til 250 milljónum króna og hjá minnstu fyrirtækjunum. Í flokki fyrirtækja með 100 til 250 milljóna króna veltu jukust skuldir árið 2016, einkum hjá fyrirtækjum í heild- og smásölu. Fyrirtæki í einkennandi greinum ferðaþjónustu eru skuldsettari en önnur fyrirtæki.

„Skuldsetning ferðaþjónustufyrirtækja skýrist af miklum fjárfestingum sem óhjákvæmilega fylgja hröðum vexti. Þrátt fyrir það hefur skuldsetning þeirra lækkað verulega og nálgast það sem tíðkast í öðrum greinum,“ segir Magnús.

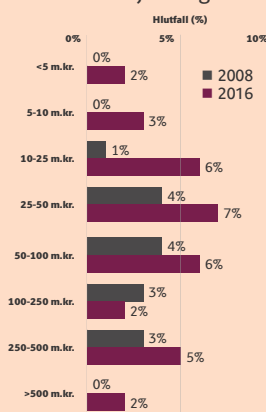
Á síðustu árum hefur byggst upp eigið fé í öllum stærðarflokkum LMF en athygli vekur að í tilfelli meðalstórra fyrirtækja, sem hafa veltu á bilinu 250 til 500 milljónir króna, hefur eigið fé minnkað frá árinu 2013 til ársins 2016. Ekki liggur ljóst fyrir hvers vegna.

**Arðsemi smærra fyrirtækja betri**  
Á sama tíma og eiginfjárluflutfall LMF hefur batnað hefur arðsemi



Tvöföldun var í vexti fyrirtækja er byggja húsnæði. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK

## Arðsemi Hreinar tekjur / eignir



eiginfjár, mæld sem hlutfall hreinnar rekstrartekna af eignum, jafnframt aukist. Hún er einna mest hjá fyrirtækjum sem eru með veltu á milli 10 og 100 milljóna króna á ári, eða um 6 til 7 prósent samkvæmt gögnum frá árinu 2016. Arðsemi stórra fyrir-

tækja er aðeins um tvö prósent.

„Arðsemi stærstu fyrirtækjanna er enn slök þótt hún hafi batnað frá hrúni, sérstaklega í ljósi þess að þá á eftir að taka tillit til fjármagnskostnaðar og skatta,“ segir Magnús.

Fjöldi LMF á hverja þúsund íbúa hefur farið vaxandi í öllum landshlutum á árabilinu 2008 til 2016 en Magnús segir að það sé ákveðin viðbending um frumkvöðlavrirni.

„Vestfirðir skera sig þarna nokkuð úr. Það má rekja til þess að fjöldi nýrra fyrirtækja hefur verið stofnaður á svæðinu á sama tíma og íbúum hefur fækkað litlilega,“ segir Magnús.

## Viðskiptakostnaður hár

Þá er viðskiptakostnaður við stofn- einkahlutafélags nokkuð hár á Íslandi í samanburði við mörg önnur vestræn lönd. Bent er á að Alþjóðabankinn hafi metið það svo að Ísland sé í 55. sæti á meðal þjóða heims þegar kemur að því hversu auðvelt er að hefja rekstur fyrirtækis. Varðandi viðskiptaumhverfi er Ísland í 23. sæti.

„Við getum staðið okkur betur í að hlúa að þessum fyrirtækjum sem eiga sér færri talsmenn en stærri fyrirtæki og eru ekki jafn mikið í sviðsljósinu.“ thorsteinn@frettabladid.is

## Óvissa um útboð WOW air getur valdið óróleika á gjaldeyrismarkaði

Gengislækkun krónu undanfarnar tvær vikur má meðal annars rekja til þess að væntingar hafi undanfarið verið um að ráðist yrði í töluverðar erlendar fjárfestingar á næstu misserum þótt þær hafi enn ekki raungerst nema að hluta. Auk þess hefur ótti um að fram undan sé óvissutími í ferðaþjónustu stuðlað að gengislækkun. Þetta segir Jón Bjarki Bentsson, aðalhafgræðingur Íslandsbanka, í samtali við Markaðinn.

Hann segir að ótti um erfiðleika í ferðaþjónustu sé orðum aukinn. Ekki sé að vænta samdráttar í fjölda ferðamanna til landsins á næsta ári. Spurður hvort óvissa varðandi hvernig skuldbærfélagitáfa WOW air muni ganga sér hann að það geti haft áhrif á gjaldeyrismarkað og fjárfestar kjósi líklega í einhverj-

» Jón Bjarki Bentsson segir að þetta sé í fyrsta skipti í tæpt ár sem Seðlabankinn gripur inn í gjaldeyrismarkaðinn. Það sé gert til að draga úr óæskilegum sveiflum og stuðla að dýpri markaði þegar á þarf að halda.



um mæli að breyta innlendum eignum í erlendar.

Seðlabanki Íslands greip inn í gjaldeyrismarkaðinn í gær til þess að sporna gegn gengislækkun

íslensku krónunnar, samkvæmt heimildum Fréttablaðsins. Kaup bankans á krónu stöðuvuð veikingu krónunnar sem gekk að mestu leyti til baka.

Jón Bjarki segir að þetta sé í fyrsta skipti í tæpt ár sem bankinn geri svo. Seðlabankinn gripir inn í til að draga úr óæskilegum sveiflum og stuðla að dýpri markaði þegar á þarf að halda.

Gengi krónu hefur veikt um 5,5 til 6 prósent gagnvart öðrum gjaldmiðlum á tveimur vikum. Mánuðina á undan var gengi krónunnar hins vegar nokkuð stöðugt og hefur Seðlabankinn af þeim sökum látið lítið sem ekkert að sér kveða á gjaldeyrismarkaði. Tekið var fram í síðustu yfirlýsingu peningastefnu-nefndar Seðlabankans að gjaldeyrismarkaðurinn hafi verið í „ágætu jafnvægi“. – hvj

### MARKAÐURINN

ÚTGÁFUFLÉLAG 365 miðlar ehf., Skafthlíð 24, 105 Reykjavík, sími 512 5800

Netfang ritstjorn@markadurinn.is | Sími 512 5800

Ritstjóri Hördur Egisson hordur@frettabladid.is

Abyrgðarmaður Kristín Þorsteinsdóttir

Netfang auglýsingaádeilar auglysingar@frettabladid.is Veffang frettabladid.is

Sjónvarpsdreifikerfi fyrir hótél, gistiheimili og skip.

**ÖREIND** – Tengir þig við framtíðina!

Auðbrekku 3 • Kópavogur • s. 564 1660  
oreind@oreind.is • www.oreind.is

sart



# gefst ekki upp

AUKUM ÞÁTTTÖKU - EFLUM SAMFÉLAGIÐ

Það geta legið margar og ólíkar ástæður fyrir því að fólk falli út af vinnumarkaði og þarfnist starfsendurhæfingar. Kulnun í starfi, afleiðingar slysa og áfalla, eða andlegir sem líkamlegir sjúkdómar.

Það er mikilvægt að við sem samfélag tökum vel utan um þessa einstaklinga og hjálpum þeim að fóta sig aftur á vinnumarkaði. Framlag allra skiptir máli, bæði fyrir samfélagið og einstaklinginn sjálfan. Við hvetjum atvinnurekendur til að skoða ráðningar með opnum huga og nýta sér slíka starfskrafta þar sem það hentar.

Allir geta fundið sína fjöl.

[verumvirk.is](http://verumvirk.is)





# Hagnast um 900 milljónir við sölu

„Þetta eru skynsamleg kaup fyrir HB Granda,“ segir Guðmundur Kristjánsson, forstjóri HB Granda, um kaup útgerðarinnar á Ögurvík af Brimi. Fleiri en einn óháður aðili hafi metið kaupverðið á Ögurvík. Hluthafafundur muni þurfa að samþykkja kaupun á útgerðinni.

Helgi Vífill  
Júliússon  
helgivi@frettabladid.is

**B**rim, sem er í eigu Guðmundar Kristjánssonar og fjölskyldu, mun hagnast um 900 milljónir króna við sölu á Ögurvík til HB Granda. Brim keypti 34 prósent hlut í HB Granda í vor og í kjölfarið settist Guðmundur í stól forstjóra útgerðarinnar.

Fram hefur komið í Markaðnum að Brim keypti Ögurvík á 11,5 milljarða króna með skuldum árið 2016 og er nú að selja útgerðina á 12,4 milljarða króna með skuldum eða 900 milljónum króna meira en fyrir tveimur árum. Viðmælendur Markaðarins velja athygli á að Guðmundur hafi skapað tæplega milljarð með sölnni til að fjármagna kaupin á HB Granda. Eftir því sem Markaðurinn kemst næst er kaupverðið nú í takt við það sem aflaheimildir kosta á markaði.

## Kaupir af sjálfum sér

Sú spurning hvort kaup HB Granda á Ögurvík af forstjóra og aðaleiganda HB Granda orki tvímális hefur vaknað á meðal fólks í atvinnulífinu. Viðmælendur Markaðarins segja að viðskipti tengdra aðila er varða kaup skráðs fyrirtækis á hlutabréfmarkaði séu viðkvæm.

„Þetta eru skynsamleg kaup fyrir HB Granda,“ segir Guðmundur Kristjánsson, forstjóri HB Granda, en fjölskylda hans fer fyrir 34 prósent hlut í útgerðarfélaginu og á Brim að fullu. Hann vekur athygli á að fjölskylda hans fari einungis fyrir rúmum 30 prósentum í HB Granda og að hluthafafundur muni taka endanlega ákvörðun um hvort kaupin á Ögurvík gangi í gegn. Í ljósi þess að kaupin þurfi að koma til kasta hluthafafundar sé kerfið, að sögn Guðmundar, með innbyggða varnargla þegar keyptar séu eignir af tengdum aðilum.

Guðmundur segir að fleiri en einn óháður aðili hafi metið kaupverðið á Ögurvík. Hann segist ekki geta tjáð sig nánar um hverjir önnuðust verðmatíð því enn eigi eftir að upplýsa hluthafafund um það.

„Mín sköðun er alveg skýr: HB Grandi á að fjárfesta í veiðiheimum. Mér er alveg sama hvort keypt er af mér eða öðrum. HB Grandi er almenningshlutafélag í sjávarútvegi og þarf að eiga veiðiheimum,“ segir hann. „Kosturinn við að kaupa aflahlutdeild af fyrirtæki í Reykjavík er



Viðmælendur Markaðarins segja að viðskipti tengdra aðila er varða kaup skráðs fyrirtækis á hlutabréfmarkaði séu viðkvæm. FRÉTTABLAÐID/EYÞÓR

## Afnemi kvótapak á almenningshlutafélög

Eftir kaupin á Ögurvík, sem átti 1,8 prósent kvótans, mun aflahlutdeild HB Granda nema 11,2 prósentum en leyfilegt hámark er 12 prósent. Guðmundur segist hafa fast land undir fótum í þeim efnum. Spurður hvort afnema ætti kvótapak og leyfa útgerðum að stækka og vaxa segir hann að svo ætti að minnsta kosti að vera háttáð varðandi almenningshlutafélög.

að þá þarf HB Grandi ekki að flytja aflahlutdeild á milli sveitarfélaga.“

Að sögn Guðmundar hefur stjóri HB Granda rætt möguleik kaup á Ögurvík í allt sumar. Sömmuleiðis hafi verið rætt við aðra stóra hluthafa í fyrirtækinu um kaupin. Spurður hvort Vilhjálmur Vilhjálmsson, sem lét af störfum sem forstjóri HB Granda í sumar, hafi sett sig upp á móti fyrirhuguðum kaupum segir Guðmundur að á síðustu árum hafi eigendahópur útgerðarinnar breyst verulega og að nýir eigendur vilji fjárfesta í auknum aflaheimildum. „Þetta snýst kannski ekki um hvað Vilhjálmur vildi heldur eru það eigendur sem ráða.“

**HB Grandi á að fjárfesta í veiðiheimum. Mér er alveg sama hvort keypt er af mér eða öðrum.**

## Kaup skynsamleg

Viðmælendur Markaðarins eru á einu máli um að kaupin sem sliki séu skynsamleg. Með þeim megi nýta atvinnutækni með betri hætti, samnýta söluleiðir og fyrirtækin geti skipt á aflaheimildum innbyrðis. Aftur á móti sé tvennt ólíkt að gera réttu hlutina og gera hlutina rétt, eins og einn viðmælandi orðaði það. Augljóst sé að Guðmundur sé að gera réttu hlutina með kaupum á útgerð en tíminni muni leiða í ljós hvort um leið sé hann að gera hlutina rétt.

Rétt er að geta þess að kaupverðið á Ögurvík getur tekið leiðréttingum þegar niðurstaða fjárhagsuppgjörs félagsins miðað við 31. ágúst liggur fyrir. Kaupverðið verður greitt í peningum og verður fjármagnað með eigin fé og lánsfé. HB Grandi stefnir á að selja frystitogara sem útgerðin er með í smíðum á Spáni til að fjármagna kaupin á Ögurvík. Smíðaverð skiptsins er sex milljarðar króna.

Brim og eignarhaldsfélagið Fiskitangi, sem er í eigu Guðmundar, keyptu 34 prósent hlut í HB Grandi

**Við sögðum það strax í upphafi að við myndum selja eignir. Það er ekkert leyndarmál.**



Guðmundur Kristjánsson, forstjóri HB Granda

fyrir 21,7 milljarða króna af félögum sem Kristján Loftsson er í forsvari fyrir. Fram hefur komið í Markaðnum að Landsbankinn lánaði fyrir kaupnum og skuldbinding Brims gagnvart Landsbankanum nemi yfir 45 milljörðum króna. Skuldir útgerðarinnar nemi orðið yfir 20 prósentum af eiginfjárgrunni bankans eftir að bankinn fjármagnaði kaupin. Samkvæmt reglum Fjármálaeftirlitsins um stórar áhættuskuldbindingar má áhætta banka gagnvart viðskiptavini ekki fara yfir 25 prósent af eiginfjárgrunni bankans. Lánið hafi verið þvert gegn ströngum skilyrðum og þurfti útgerðin að ganga langt í að veðsetja eignir sínar.

## Þurfa að selja eignir

Guðmundur nefnir að Brim hyggt selja eignir til að fjármagna kaupin á HB Granda. „Við sögðum það strax í upphafi að við myndum selja eignir. Það er ekkert leyndarmál.“ Hann segir að það sé nóg af kaupendum að Ögurvík. „Þegar útgerðir eru seldar er fundið gangverð þeirra og heima-

menn fá forgang að kaupnum. Annars fara aflaheimildir úr sveitarfélaginu. Þannig hefur það verið í fjölda ára.“

Brim á jafnframt þriðjungshlut í Vinnslustöðinni sem metinn er á 11,5 milljarða króna í bókum útgerðarinnar og selja mætti til að fjármagna kaupin á ráðandi hlut í HB Granda. Aftur á móti er erfiðara að selja hlut í útgerð en útgerð í heilu lagi, eins og í tilviki Ögurvíkur. Fram kemur í ársreikningi að stefnt sé að því að selja hlutinn. Í ársreikningi Brims segir að framkvæmt hafi verið virðismat á rekstrarvirði og upplausnarvirði og bókfært virði standi fyllilega undir því auk þess sem forsvarsmönnum Brims sé kunnugt um að meirihluta eigendur Vinnslustöðvarinnar hafi keypt í félaginu á svipuðu gengi. Fram hefur komið í Markaðnum að Brim bókfæri hlutinn á nærrí tvöfalt meira en sem nemur nýlegu mati sem gert var á Vinnslustöðinni. Eigið fé Brims var 24 milljarðar við árslok og eiginfjárlutfallið 40 prósent.

## Til sölu eða leigu vönduð iðnaðarbil í Grafarvogi

Til sölu eða leigu nýtt húsnæði fyrir léttan iðnað og þjónustu við Bæjarflöt og Gylfiflöt. Stutt frá helstu stofnbrautum og uppbyggingarhverfum. Stærðin er frá 232 m<sup>2</sup> á tveim hæðum, sveigjanlegt skipulag og möguleiki á gegnum keyrslu. Lofthæð neðri hæðar er 4,2 m. Húsið verður afhent tilbúið að utan ásamt fullbúinni lóð.



Frekari upplýsingar hjá fasteignasölu, hjá gisli@urdarsel.is og í síma 821 9266.

**BORG**  
FASTEIGNASALA

**Atvinnueign**

**URÐARSEL**  
FASTEIGNARÞROUN OG RÁÐGJÖF



## OKKAR SÝN Á LÚXUS

Volvo XC90 AWD er skandínavískur lúxus.  
Rómaður snertiskjárninn, mögnuð sætin,  
há sætisstaðan og einstök veghæðin  
endurspegla sænska natni við smáatriði.  
Aflið og mýktin ásamt einstöku öryggi,  
Volvo öryggi, sýna vel sænska snilli  
bílahönnuða Volvo.

SJÖ SÆTA  
LEÐURINNRETTING  
VÉLARHITARI MEÐ TÍMASTILLI  
RAFDRIFIN OPNUN Á AFTURHLERA  
NÁLÆGÐARSKYNJARI AÐ FRAMAN OG AFTAN  
VERÐ FRÁ 8.590.000 KR

KOMDU Í BRIMBORG OG REYNLSLUAKTU  
**VOLVO XC90 AWD**



Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík  
Bíldshöfða 6 · Sími 515 7000

Brimborg Akureyri  
Tryggvabraut 5 · Sími 515 7050

[volvocars.is](http://volvocars.is)

# Debenhams í meiriháttar uppstokkun

Debenhams hefur leitað til ráðgjafarfyrirtækisins KPMG til þess að koma rekstrinum á réttan kjöl. Stjórnarformaður Debenhams segir frekari lokanir í uppsiglingu en ósveigjanlegir leigusamningar geri fyrirtækinu erfitt fyrir. Fimmtungur hlutabréfanna skortseldur.

Þorsteinn Friðrik Halldórsson  
tfh@frettabladid.is



**B**reska verslanakeðjan Debenhams horfir fram á umfangsmikla endurskipulagningu á rekstrinum sem getur leitt til þess að fjölda verslana verði lokað.

Debenhams hefur fengið endurskoðunar- og ráðgjafarfyrirtækið KPMG til þess að útbúa áætlun um endurskipulagningu, að því er Financial Times greindi frá á sunnudaginn. Er það mál manna að Debenhams og KPMG séu að skoða nokkra valmöguleika, þar á meðal úrræði sem nefnist CVA en það gerir fyrirtækjum meðal annars kleift að endursemjja um afborganir af lánum og leigugreiðslur.

Hlutabréfaverð í Debenhams lækkaði um 16 prósent í fyrstu viðskiptum á mánudagsmorgun eftir fréttatflutning um samstarfið við KPMG. Í kjölfarið sendi Debenhams frá sér tilkynningu í því skyni að róa fjárfesta. Þar kom fram að afkomuspá fyrirtækisins geri ráð fyrir 33 milljóna punda hagnaði á árinu sem er undir fyrri afkomuspá þrá því í júní, þegar hagnaður ársins var áætlaður á bilinu 35 til 40 milljónir punda, en í samræmi við spár greinenda.

Skuldir í lok árs munu nema 320 milljónum punda sem er vel undir því 520 milljóna punda skuldaþaki sem lánasamningar Debenhams kveða á um en í sumar náði fyrirtækið að semja við lánardrottna um nýja lánaskilmála. Í tilkynningunni er haft eftir Sergio Bucher forstjóra að markaðsaðstæður séu enn krefjandi og að undirleggjandi þróun á markaðinum hefði versnað í sumar. Hins vegar hafi á síðustu vikum sést merki um jákvæða þróun og fjárhagur fyrirtækisins standi vel fyrir aðdraganda jólanna sem getur verið frekur á lánsfé.

## Leigusamningar „ósveigjanlegir“

Sir Ian Cheshire, stjórnarformaður Debenhams, sagði í viðtali við breska útvarpið í gær að stjórnendur fyrirtækisins hefðu fundið sig kúna til að senda frá sér tilkynningu á mánudaginn til þess að koma í veg fyrir orróma sem byggðu á misskilningi um framtíð fyrirtækisins.

„Við erum ekki í greiðsluþroti,“ sagði Cheshire og hafnaði jafnframt að Debenhams væri við það



Harðnandi samkeppni við netverslanir hefur gert rötgrónum verslanakeðjum á borð við Debenhams og House of Fraser erfitt um vik. NORDICPHOTOS/GETTY

## Mike Ashley stórtapar á Debenhams

Einn af stærstum eigendum Debenhams er Mike Ashley sem fer með 30 prósent hlut í gegnum íþróttavöruekjuna Sports Direct. Markaðurinn greindi frá því að Sports Direct hefði keypt 60 prósent eignarhlut Sigurðar Pálma Sigurbjörnssonar og fjölskyldu í verslun Sports Direct á Íslandi í febrúar fyrir 2,5 milljónir breskra

punda eða sem jafngildir um 345 milljónum króna. Ashley hefur tapað verulega á fjárfestingu sinni í Debenhams en Financial Times greindi frá því um miðjan júlí að bókfært virði hlutarins hefði dregist saman um 85 milljónir punda í tólf mánuðum. Þá stóð hlutabréfaverðið í um 13 pundum en nú er það komið niður í 12,20 pund.

að gripa til CVA-úrræðisins þó að sá möguleiki hefði ekki verið útilokaður. „Ef úrræðið er rétta leiðin fyrir fyrirtækið og hagsmunaaðila þá er sá möguleiki á borðinu en það var gefið í skyn að við værum við það að gripa til þess.“

Cheshire staðfesti einnig að áætlað væri að loka verslunum en ósveigjanlegir leigusamningar gerðu Debenhams erfitt fyrir.

## Slæmt árferði

Á þessu ári hafa reglulega birst

fréttir af Debenhams í breskum miðlum vegna þeirra rekstrarerfiðleika sem fyrirtækið glimur við en það sem af er ári hefur fyrirtækið birt þrjár afkomuvíðvaranir. Lakari afkomuspár urðu til þess að matsfyrirtækið Moody's lækkaði lánsþæfismat Debenhams í sumar. Þá var tilkynnt í febrúar um uppsagnir á 320 verslunarstjórnum og í ágúst um uppsagnir á 90 starfsmönnum í höfuðstöðvum fyrirtækisins.

Versnandi rekstur hefur komið skýrt fram í hlutabréfaverði Deben-

hams sem hefur dregist saman um tvo þriðju frá byrjun árs og meira en 90 prósent frá því að félagið var skráð á markað árið 2006.

Samkvæmt áætlunum Debenhams frá því í fyrra gæti tíu af þeim 165 verslunum sem eru reknar undir merkjum þess í Bretlandi verið lokað á næstu fimm árum. Nú þegar hefur tveimur í suðurhluta London verið lokað en framtíð hinna átta er enn til skoðunar. Auk þess kemur til greina að smækka 30 aðrar verslanir og endursemjja um leigu við leigusálana. Nýlega skilaði Debenhams fimmtungi af verslunarrými sínu í Uxbridge til leigusalans sem ráðstafaði því til verslanakeðjunnar Zara. Þá er danska keðjan Magasin du Nord komin í söluferli og er búist við að Debenhams afli 200 milljóna punda með söluinni.

Verslun Debenhams á Íslandi, sem var til húsa í 4.500 fermetra verslunarrými í Smáralind, var lokað í ársbyrjun 2017. Tugum starfsmanna var sagt upp í tengslum við lokunina en sænski tiskuvörusinn H&M kom í hennar stað. Reksturinn

var undir hatti Haga en haft var eftir Finni Árnasyni, forstjóra Haga, að ekki hefði náðst samkomulag við eigendur Smáralindar um áframhaldandi leigu.

## Smásölurisar á undanhandli

Vandræði Debenhams eru fjarri því að vera einsdæmi í Bretlandi en margar rötgrónar verslanakeðjur þar í landi hafa glimt við rekstrarerfiðleika undanfarin misseri. Er sú þróun rakin til harðnandi samkeppni við netverslanir, veikara punds, dvínandi eftirspurnar og skuldabyrða.

Á meðal þeirra eru House of Fraser sem óskaði eftir greiðslustöðvum um miðjan ágúst og Toys 'R' Us sem mun loka öllum 75 verslunum sínum í Bandaríkjunum og Bretlandi á næstu mánuðum.

Verslanakeðjur af þessum toga eru vinsælar á meðal skortsala sem fá hlutabréf í fyrirtækjunum að láni í von um verðfall. Fimmtungur af útgefnum hlutabréfum í Debenhams hefur verið lánaður til skortsala samkvæmt umfjöllun Financial Times.

## Mark Carney framlengir

**M**ark Carney verður áfram seðlabankastjóri Englandsbanka en hann hefur framlengt samning sinn til janúarloka 2020 í samræði við Philip Hammond fjármálaráðherra.

Þegar tilkynnt var að Carney sæti áfram í stólnum sagði Hammond að hann hefði áhyggjur af því að úrsögn Breta úr Evrópusambandinu, Brexit, gæti reynst breska hagkerfinu erfið. Nauðsynlegt væri að „tryggja samfellu yfir tímabil sem gæti orðið stormasamt“. Hammond sagði jafnframt að Carney myndi „styðja yfir mjúka úrsögn úr Evrópusambandinu“ en í bréfskriftum á milli þeirra tveggja mun Carney hafa heitið því að vinna að farsælu Brexit.

Framlenging á setu Carneys í seðlabankastjórnastólnum gefur ríkisstjórninni lengri frest til að finna eftirmann hans. Í frétt breska ríkisútvarpsins um málið segir að áhyggjur séu af því að fáir vilji taka

**Nauðsynlegt er að tryggja samfellu yfir tímabil sem gæti orðið stormasamt.**

Phillip Hammond, fjármálaráðherra Bretlands



við keflinu á jafn ofyrirsjáanlegum tímum í Bretlandi.

Carney tók við af Mervyn King árið 2013 en hann starfaði áður hjá Goldman Sachs í New York, fjármálaráðuneyti Kanada og sem seðlabankastjóri Kanadabanka. Hann samdi til fimm ára en samningurinn kvað á um möguleika á að framlengja um þrjú ár. –tth

## Oliuverð hækkaði um tvö prósent

**O**liuverð hækkaði um meira en tvö prósent í gær vegna væntanlegra refsiaðgerða Bandaríkjanna gegn Íran sem hefta útflutning á olíu frá Íran og draga þannig úr heimsframboði.

Frá því að ríkisstjórn Trumps tilkynnti um refsiaðgerðirnar í vor hefur áhættuálag lagst ofan á olíuverðið sem á að endurspeglar mögulegan samdrátt olíuframboðs þegar útflutningur frá OPEC-ríki er heftur. Fyrirhugað er að refsiaðgerðirnar hefjist 4. nóvember og hefur áhættuálagið aukist eftir því sem nær dregur.

„Óttast er að refsiaðgerðirnar verði svo árangursríkar að þær taki meiri olíu af markaðinum en OPEC-ríki og önnur olíuríki geta bætt upp,“ segir Andrew Lipow markaðsgreindandi í samtali við fréttastofu Reuters.

Yfirvöld í Washington skipuðu bandamönnunum sínum að draga úr innflutningi á íranskri olíu og nokkur Asíulönd, meðal annars Suður-



Oliuverð hefur hækkað undanfarið. NORDICPHOTOS/AFP

**Óttast er að refsiaðgerðirnar verði svo árangursríkar að þær taki meiri olíu af markaðinum en OPEC-ríki og önnur olíuríki geta bætt upp.**

Andrew Lipow, markaðsgreindandi á olíumarkaði.

Kórea, Japan og Indland, virðast ætla að fylgja fyrirmælunum, að því er Reuters greinir frá.

Hópur OPEC-ríkja og annarra olíuríkja hefur lagst á eitt til að takmarka olíuframboð frá því í janúar 2017 en samhliða 40 prósentu verðhækkun síðan þá hefur þrýstingur frá öðrum löndum um framboðsaaukningu vaxið.

Afleiðuverð fyrir Brent-olíu hækkaði um 1,67 dali og stóð í rétt rúmum 79 dölum eftir hækkunina. –tth

ÞÚ í stafrænum heimi



# Haustráðstefna Advania

## 21. september 2018

42 fyrirlestrar á einum degi. Ráðstefnan er öflugur vettvangur til að sækja innblástur og fræðast um stefnur og strauða í tækni.

Tryggðu þér miða á forkaupsverði fyrir 14. september.  
Í fyrra var uppselt á ráðstefnuna.



Kynntu þér dagskrána og skráðu þig á [advania.is](http://advania.is)





## KJALLARINN SVÍN VIRKAR FYRIR HÓPA

### Í KJALLARANUM á Sæta Svíninu er skemmtilegur salur fyrir hópa af öllum stærðum og gerðum.

Hann er frábær fyrir alls konar tilefni; árs hátíðir, hádegis- eða kvöldverð, veislur, vinnufundi, kokteilboð, bjórkvöld eða fyrir „Happy Hour“ eftir vinnu.

#### FYRSTA FLOKKS AÐSTAÐA

- Sæti fyrir allt að 50 manns, fleiri í standandi veislu
- Skjávurpi, tjalld og músík græjur
- Karíóki græjur
- Bar
- Frábær staðsetning í hjarta Reykjavíkur

Í boði eru fjölbreyttar veitingar; gírnilegir hópmatseðlar, spennandi veitingar fyrir standandi veislur og auðvitað fljótandi veigar.

Við hlökkum til að taka á móti þínum hóp!



ELDHÚSIÐ  
ER OPÍÐ  
11.30-23.30

SÆTA SVÍNIN // Hafnarstræti 1-3 / Sími 555 2900 / saetasvinid.is



Andri Már Ingólfsson er forstjóri Primera Travel Group sem rekur ferðaskrifstofur á Norðurlöndunum. FRÉTTABLAÐID/GVA

# Hlutfé Primera Travel aukið um 2,4 milljarða

Primera Travel Group, sem rekur ferðaskrifstofur á Norðurlöndunum, lauk fjárhagslegri endurskipulagningu í maí. Forstjórinn segir árangursríkan viðsúning hafa orðið á rekstrinum. Primera Air er að ljúka 5,2 milljarða fjármögnun.

**H**lutfé Primera Travel Group var aukið um 18 milljónir evra, sem jafngildir 2,4 milljarða króna miðað við núverandi gengi, fyrr á árinu. Félagið lauk fjárhagslegri endurskipulagningu í maí síðastliðnum sem fól meðal annars í sér að skuldum upp á 14,7 milljónir evra var breytt í hlutfé og þá var félaginu jafnframt lagt til nýtt hlutfé að fjárhæð 3,3 milljónir evra.

Andri Már Ingólfsson, forstjóri og eigandi Primera Travel Group, segir árangursríkan viðsúningi á rekstri félagsins nú lokið eftir þriggja ára langt ferli sem hafi falið í sér endurskipulagningu og samþættingu á sex fyrirtækjum í fimm löndum. Í kjölfar endurskipulagningarinnar er eigið fé 5,8 milljarðar, eiginfjárlutfallið 33 prósent og heildareignir 18 milljarðar króna. Þá lækkuðu skuldir um 46,9 milljónir evra og nema nú 60,2 milljónum evra.

Gert er ráð fyrir að félagið hagnist um 748 milljónir króna í ár en til samanburðar var rekstrarhagnaður félagsins 196 milljónir króna í fyrra. Félagið tapaði um 720 milljónum á síðasta ári en í kjölfar lokunar skrifstofa, uppsagna og niðurfærslu á eldri kerfum var viðskiptavild færð niður um 500 milljónir króna á árinu.

Primera Travel Group rekur ferðaskrifstofur á Norðurlöndum, meðal annars Bravo Tours í Danmörku, Solresor í Svíþjóð, Solia í Noregi, Matkavekka í Finnlandi og Heims-

#### Primera Air sækir sér 5,2 milljarða króna

Andri Már segir að flugfélagið Primera Air sé um þessar mundir að ljúka langtímafjármögnun upp á 40 milljónir evra, 5,2 milljarða króna, til þess að styðja við fyrirséðan vöxt á næsta ári.

„Langtímafjármögnun þessi er að móti hagnaði af sölu flugvéla sem félagið fékk á einstökum kjörum frá Boeing og er lítið á þetta sem brúarfjármögnun þar

til hagnaður er innlestur. Verið er að klára skuldabréfaútgáfu vegna þessa ásamt fjármögnun frá viðskiptabanka félagsins,“ nefnir hann.

Velta flugfélagsins var 23,7 milljarðar króna á síðasta ári og stefnir í 32 milljarða króna á þessu ári, að sögn Andra Má. EBITDA-hagnaður félagsins var 604 milljónir króna á síðasta ári.

ferðir og Terranova hér á landi.

Andri Már segir öll fyrirtæki félagsins hafa verið færð á nýjan tækni- og gagnagrunn en það hafi aukið beina sölu á vefnum úr 20 prósentum í 75 prósent af heildarsölu. Til þess að það væri hægt hafi þurft að stokka rekstrinum upp frá grunni.

„Ný tækni gefur gríðarleg tækifæri til vaxtar, þar sem félagið getur nú opnað fyrir sölu í fleiri löndum með lágmarksfjárfestingu. Á þessu ári verður opnað í Bretlandi og á árinu 2019 verður horft til fleiri markaða. Félagið á nú sínar eigin vefsólulausnir sem eru lykkillinn að framtíðarsölu og tengingu við alla helstu birgja í heiminum, bæði í flugi og gistimöguleikum.

A næstu fimm árum mun nánast öll sala á ferðum eiga sér stað á vefnum og aðeins þau fyrirtæki sem geta boðið þjónustu sína með réttum tæknilausnum hafa möguleika til vaxtar,“ segir Andri Már. Hann nefnir að á síðustu þremur árum

# 38

milljarðar króna var velta  
Primera Travel Group í fyrra.

hafi þurft að endurskoða allan fastan kostnað félagsins. 55 skrifstofum hafi verið lokað í þremur löndum, 200 starfsmönnum verið sagt upp og ráða hafi þurft nýja stjórnendur.

„Það tók heilu ári lengur að innleiða nýtt sölu- og bókunarkerfi en upphaflega var áætlað og á meðan þurftu félagin að reka tvöföld kerfi, sem var óhemju dýrt. Mikil að þessum kostnaði féll til á árunum 2016 og 2017. Þessum breytingum er nú lokið og er horft til 8 prósent vaxtar á árinu 2018 og um 15 prósent vaxtar á árinu 2019, þar sem möguleikar til vefsölu verða fullnýttir.“ kristinningi@frettabladid.is

## Sena kaupir meirihluta í CP Reykjavík

**S**ena hefur keypt meirihluta í ráðstefnu-, viðburða- og hvataferðafyrirtækinu CP Reykjavík. Eigendur þess verða áfram í eiginhópi fyrirtækisins. Markmið viðskiptanna er að styrkja undirstöður rekstrar Senu Live og CP Reykjavíkur. Fyrirtækin starfa á aðskildum mörkuðum en sú þekking sem þau hafa byggt upp mun nýtast á víxl. Þetta kemur fram í tilkynningu.

Marín Magnúsdóttir og Lára B.



Jón Dórík  
Jónsson,  
framkvæmdastjóri Senu.

Þétursdóttir stofnuðu CP Reykjavík, eru lykilstarfsmenn og eigendur fyrirtækisins.

„Sena Live starfar á einstaklingsmarkaði meðan CP Reykjavík er á fyrirtækja- og hópamarkaði. Við

hlökkum til að geta boðið einstaklingum og fyrirtækjum framúrskarandi þjónustu þar sem sam-eiginlegur sköpunarkraftur þessara tveggja alfa kemur saman,“ segir Jón Dórík Jónsson, framkvæmdastjóri Senu.

CP Reykjavík velti 880 milljónum króna í fyrra en tekjurnar drógust saman um 4 prósent á milli ára. Fyrirtækið tapaði 25 milljónum króna í fyrra og 11 milljónum króna árið áður. –hvj



**14. SEPTEMBER**

á Grand Hótel Reykjavík

**competitive**  
**data**

Skapandi notkun gagna í markaðssetningu

## KROSSMIÐLUN

Markaðsráðstefnan Krossmiðlun er nú haldin í fimmta sinn. Viðburður sem markaðsfólk og annað áhugafólk um nýjustu stefnur og strauma lætur ekki framhjá sér fara.

### **BAKER LAMBERT**

Global Data Director hjá TBWA á heimsvísu

### **SAMI SALMENKIVI**

Yfirmaður stefnumótunar hjá TBWA á heimsvísu

### **EDDA BLUMENSTEIN**

Ráðgjafi í Omni Channel stefnumótun

### **SUE B. ZIMMERMAN**

Frumkvöðull og sérfræðingur í Instagram-markaðssetningu

### **ELVAR PÁLL SIGURÐSSON**

Sérfræðingur í stafrænni markaðssetningu hjá Pipar\TBWA

### **ATLI FANNAR BJARKASON**

Nútímamaður og sjónvarpsstjarna verður ráðstefnustjóri

Miðasala á [krossmidlun.is](http://krossmidlun.is)

**Pipar\TBWA**

# Fyrirheit stjórnvalda skiptu sköpum

Fyrirheit ríkisstjórnarinnar um að afnema þak vegna endurgreiðslna á rannsóknar- og þróunarkostnaði höfðu umtalsverð áhrif á þá ákvörðun Pearl Abyss að kaupa CCP. Forstjóri CCP segir að miklu máli skipti hversu samkeppnishæft umhverfi stjórnvöld smíða.

Kristinn  
Ingi Jónsson  
kristinningi@frettabladid.is



**H**ilmar Veigar Pétursson, forstjóri CCP, segir ætlanir stjórnvalda hafa skipt miklu máli í söluferli tölvuleikjaframleiðandans enda hafi kaupandinn, suðurkóreska leikjafyrirtækið Pearl Abyss, skoðað á síðustu metrunum bæði stjórnarsáttmála og fjármálaáætlun ríkisstjórnarinnar.

„Sú staðreynd að fram kemur í fjármálaáætlun að lyfta eigi af þökum vegna endurgreiðslna á rannsóknar- og þróunarkostnaði var stórt atríði fyrir alla aðila og hafði áhrif á niðurstöðuna og mun halda áfram að hafa áhrif á uppbyggingu CCP í Reykjavík,“ segir Hilmar Veigar.

Risakaup suðurkóreska fyrirtækisins á CCP fyrir jafnvirði 48 milljarða króna eru mikil viðurkenning fyrir íslenska hugverkageirann, að mati Tryggva Hjaltasonar, framleiðanda hjá CCP og nýkjörins formanns hugverkaráðs Samtaka iðnaðarins. „Salan setur okkur að mörgu leyti á kortið og er vonandi upphafið að einhverju stóru. Hún staðfestir að stórt tölvuleikjafyrirtæki, sérfræðingar í þessum bransa, telur að hugvit sem var byggt upp alfaríð hér á landi sé 48 milljarða króna virði,“ segir Trygvi.

Einar Gunnar Guðmundsson, forsvarsmaður nýsköpunar hjá Arion banka, segir sölu á CCP sýna að hægt sé að búa til tugmilljarða króna fyrirtæki á Íslandi.

„Það eru að verða til æ fleiri fyrirtæki hér á landi sem byggja á hugviti. Fyrirtæki sem hafa skalanleg viðskiptamódel og eiga heima á alþjóðamarkaði. Það eru þau fyrirtæki sem við munum vonandi eiga mikið undir sem þjóð,“ nefnir Einar Gunnar.

Tilkynnt var um kaup suðurkóreska tölvuleikjafyrirtækisins, sem er framleiðandi fjölspilunarleiksins Black Desert Online, á öllu hlutféi í CCP síðasta fimmtudag. Um er að ræða stærstu sölu á íslensku tæknifyrirtæki frá upphafi. Verðmiðinn, 425 milljónir dala, er um 10 milljónum dala hærri en verðmiði Decode þegar fyrirtækið var selt til bandaríska lyfjaframleiðslufyrirtækisins Amgen árið 2012. Verðið í þeim viðskiptum nam 415 milljónum dala eða sem jafngildir tæplega 47 milljörðum króna miðað við núverandi gengi.

Hilmar Veigar segir að áhugavert hafi verið að sjá hvernig kaupandinn lagðist í vinnu við að meta stöðugleika stjórnvalda og líkurnar á því að stjórnvöld myndu standa við fyrirheit sín um að afnema endurgreiðslupakkið. Félagið hafi meðal annars haft samband við sérfræðingina innanlands til þess að framkvæma umrætt mat.

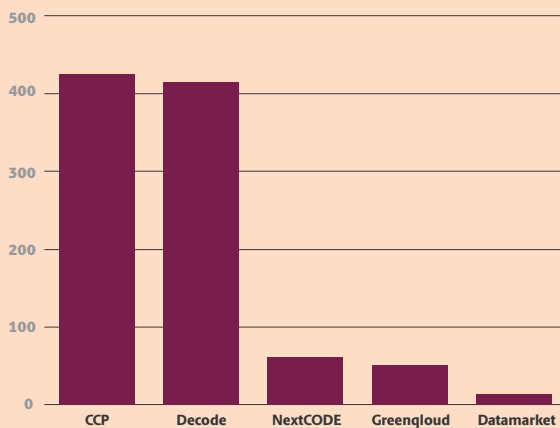
„Á endanum töldu þeir að þessar ætlanir stjórnvalda væru nogu áreiðanlegar til þess að taka tillit til þeirra í þessu ferli. Eins og ég hef sagt oft áður: við störfum í alþjóðlegu samkeppnisumhverfi og þar skiptir gríðarlega miklu máli hversu samkeppnishæft umhverfi stjórnvalda, sérstaklega þegar kemur að þáttum eins og stuðningi við rannsóknir- og þróunarstarf,“ segir Hilmar Veigar.

CCP og önnur nýsköpunarfyrirtæki hafa lengi kallað eftir því að umræddu þaki verði lyft af, rétt eins og gert hefur verið í mörgum samkeppnislöndum Íslands, en þau segja þakið senda þau röngu skilaboð að um leið og fyrirtæki stækka eigi þau betur heima annars staðar en hér á landi.



Suðurkóreska leikjafyrirtækið Pearl Abyss sér engar breytingar fyrir sér á uppbyggingu CCP hér á landi í kjölfar kaupanna. FRETATABLADIÐ/EYÞÓR

## Stórar sölur tæknifyrirtækja á síðustu árum í milljónum dala



### Loforð ríkisins hafði áhrif

Trygvi segir að í hugverkageiranum skipti það miklu máli að umhverfið sé alþjóðlega samkeppnishæft. „Stærsta einstaka aðgerðin sem stjórnvöld geta ráðist í til þess að gera Ísland samkeppnishæft er að afnema þak vegna endurgreiðslna á rannsóknar- og þróunarkostnaði,“ nefnir hann. „Það er eitthvað sem mörg stórfyrirtæki horfa til. Við gætum laðað hingað til lands stór, alþjóðleg verkefni með því að lyfta þakinu af. Það er til mikils að vinna enda verða þau verkefni sem koma hingað til lands eins konar „þekkingarmargfaldarar“,“ segir Trygvi.

Með hverju verkefni verði til bæði þekking og verðmæti í íslenska hagkerfinu sem að jafnaði auk líkurnar á fleiri slíkum verkefnum.

„Stjórnvöld hafa heitið því í fjármálaáætlun sinni að afnema þetta þak. Það hafði áhrif við sölu,“ bendir Trygvi á. „Þetta skiptir máli þegar fyrirtæki spyrja sig hvar þau

eigi að staðsetja uppbyggingu á rannsóknunum og þróun í framtíðinni. Gera þau það í íslenska hagkerfinu, því við erum samkeppnishæft, eða gera þau það í öðrum löndum því við erum ekki samkeppnishæft? Það er stóra spurningin.

Salan er að setja okkur á kortið og staðfestir að umhverfið hér á landi sé að verða samkeppnishæft. Við erum allavega á leiðinni í þá áttina,“ segir Trygvi.

### Stór vika í geiranum

Í sömu viku og greint var frá sölu á CCP bástust fleiri stórar fregnir úr íslensku nýsköpunarumhverfinu. Þannig var tilkynnt um að bandaríska eignastýringarfyrirtækið State Street Global Advisors hefði fjárfest í Guide to Iceland fyrir 20 milljónir dala, jafnvirði 2,3 milljarða króna, og eignast þannig 20 prósent hlut í íslenska ferðaöslufyrirtækinu. Er Guide to Iceland því metið á ríflega 11 milljarða króna í viðskiptunum.

## Við störfum í alþjóðlegu samkeppnisumhverfi og þar skiptir gríðarlega miklu máli hversu samkeppnishæft umhverfi stjórnvöld smíða.

Hilmar Veigar Pétursson, forstjóri CCP



## Salan setur okkur að mörgu leyti á kortið og er vonandi upphafið að einhverju stóru.

Trygvi Hjaltason, formaður hugverkaráðs Samtaka iðnaðarins



## Þetta eru ekki bara einhverjir unglingar að dulla sér í tölvunni.

Einar Gunnar Guðmundsson, forsvarsmaður nýsköpunar hjá Arion banka



Einnig bástust fregnir af því að tölvuleikjafyrirtækið 1939 Games hefði lokið tveggja milljóna hlutfáráaukningu en þrjú félög stóðu að fjárfestingunni: kínverski tæknirísinn Tencent, sem er á meðal tíu stærstu skráðra fyrirtækja heims, finnski fjárfestingarsjóðurinn Sisu Game Ventures og íslenski fjárfestingarsjóðurinn Strawberry Capital.

Því til viðbótar tryggði hugbúnaðarfyrirtækið TripCreator sér 8 milljóna dala fjármögnun frá fjárfestum en forsvarsmenn félagsins tilkynntu um leið að þeir hefðu opnað söluskrifstofur í Lundunum og New York en til stendur að flýta höfuðstöðvornar til síðarnefndu borgarinnar fyrir lok ársins.

Einar Gunnar segir að umrædd fjárfesting suðurkóreska leikjafyrirtækisins sem og aðrar stórar fjárfestingar í íslenskum nýsköpunarfyrirtækjum á síðustu árum séu til marks um gróskuna í nýsköpunarumhverfinu. „Þetta eru ekki bara einhverjir unglingar að dulla sér í tölvunni,“ nefnir hann.

Einar Gunnar tekur sem dæmi að Datamarket hafi verið selt fyrir hátt í tvo milljarða króna árið 2014 og Greencloud fyrir ríflega fimm milljarða í fyrra. Nú sé verið að selja CCP fyrir 46 milljarða. Á sama tíma séu Guide to Iceland og 1939 að fá erlenda fjárfestingu ásamt fleiri göðum fyrirtækjum síðastliðin tvö til þrjú ár.

Salomé Guðmundsdóttir, framkvæmdastjóri Icelandic Startups, segir sölu á CCP marka ákveðin vatnaskil. „Um er að ræða stærstu sölu tæknifyrirtækis síðan Decode var selt árið 2012. Salan vekur verðskuldaða athygli fjárfesta og fjölmörgu í hinu alþjóðlega nýsköpunarumhverfi og því fylgja dýrmæt tækifæri fyrir okkur til að nýta þann meibyr og draga fram önnur áhuga-verð fjárfestingartækifæri,“ nefnir hún.

Til samanburðar bendir Trygvi

# HEIMILI

MIDVIKUDAGUR 12. SEPTEMBER 2018

## Heimili

# Reyni að stilla mig

Dóra Welding er með hundadellu á háu stigi. Hún á tvo hvutta og safnar hundastyttum í gríð og erg →2



Dóra Welding er lyfjatæknir og einkapjálfari með mikið dálæti á hundum. Í fangi hennar er Lilli litli og við fætur hennar öldungurinn Benni. MYNDIR/EYÞÓR

# LAGERSALA

## aðeins í 3 daga!

fimm.13/9, föstud. 14/9 og laugard.15/9 - Opið er frá 10-18 nema laugard. 10-16

**verðlistinn** Suðurlandsbraut 30 - s. 553 3755



# HAUSTDRAGTIR KOMNAR



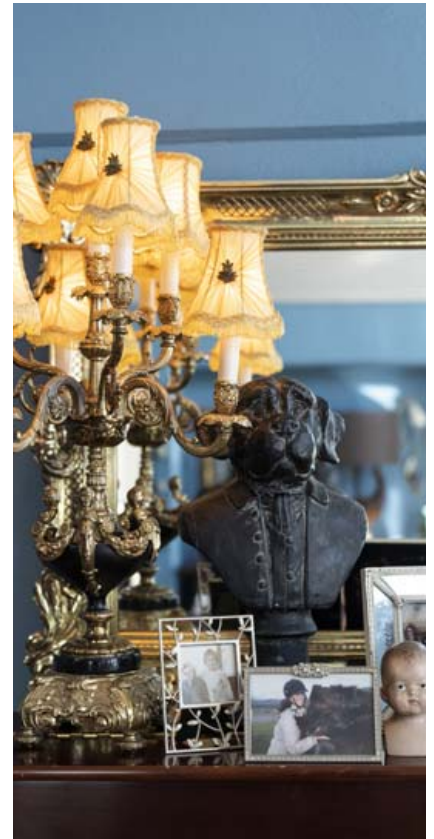
## TÍSKAN

Skipholti 21, 105 Reykjavík  
Sími 551 0770 | www.tiskan.is

B/A/S/L/E/R MaxMara BRAX



Schäferhundurinn er í dálæti en líka franski bolabíturinn.



Beethoven-hundurinn var sumargjöf Dóru til sjálfra síns.

### Framhald af forsiðu →

Ég byrjaði að safna hundastyttum vegna þess að ég hafði ekki tækifæri til að vera með marga lifandi hunda heima. Helst vildi ég eiga þá fimm stóra en maðurinn minn segir yfirdrifið nóg að vera með tvo hunda á heimilinu í einu. Ég bæti því upp hundaleystö með hundastyttum,“ segir Dóra Welding sem er lyftjæknir, einkaþjálfari og mikil hundakona.

Komin eru tuttgur ár síðan Dóra hóf að sanka að sér huggulegum hundastyttum úr óvæntum áttum. „Margir hafa gaukað að mér hundastyttum úr herbergjum barna sinna, sem þeim hefur þá þótt orðið forlját og ætlað að setja í Sorpu en ég tek því öllu fegin hendi og finnst allt jafn fagurt,“ segir Dóra brosmild.

Hundastyttarnar skipta nú tugum á iðillfögru heimili Dóru og fá þar allar veglegan sess. „Ég reyni að koma þeim snorturt fyrir og svo kemur jólskrautið ofan á allt saman. Ég hreinlega tími ekki að pakka hundunum niður fyrir hátíðarnar enda vil ég að hundarnir mínir upplifi jóladýröina með fjölskyldunni, jafnt lifandi sem dauðir,“ segir hún hléjandi.

### Maðurinn fékk taugaáfall

Eiginmaður Dóru, Hinrik Þráinsson bílasmíður, er fyrir löngu hættur að kippa sér upp við söfnunarárættu konu sinnar.

„Hann vonast bara til að fara á undan mér yfir móðuna miklu því ellegar lendi hann í vanda með að koma styttnum fyrir. Ég hef haft yndi af hvers kyns punkti síðan ég man eftir mér og get litíð að því gert. Það er í móðurættinni að safna fallegu puntdoti og þaðan fæ ég mikla og stöðuga hvatningu til að safna enn meira. Við móðursystir mín erum samtaka í þessu og þegar ég passa fyrir hana kettina fæ ég ávallt hundastyttu að launum,“ segir Dóra þakklát og alltaf á höttunum eftir nýjum hundastyttum.

„Ég hef aðeins dottið inn á Bland. is og antiksólusíður á Facebook og maðurinn minn fékk nánast tauga-

áfall eitt kvöldið þegar hann leit óvart yfir öxlina á mér uppi í rúmi og hrópaði upp yfir sig. „Ekki ertu að segja mér að þú sért líka á sölu-síðunum, Dóra!“ Hann bara bilaðist því honum var svo brugðið og varð svo hræddur, en ég reyni eins og ég get að stilla mig,“ segir Dóra og hlær dætt.

### Hundastyttur í eldhússkápum

Dóra hefur gaman af því að ramba á milli antikbúða og skoða, sér í lagi á ferðalögum í útlöndum og dettur þá gjarnan ein og ein stytta í pokann.

„Ég sakna antikbúðar Friðu Frænku alveg svakalega. Þar hékk ég oft tímunum saman við að skoða og datt reglulega í svakalegan lukkupott eins og þegar ég fann þar dásamlega fallegan, svartan, þýskan fjárhund. Nú er ég með í pössun stóra stytta af frönskum bolabít fyrir dóttur mína og vona svo innilega að hún komi honum ekki fyrir í nýju íbúðinni sinni. Upphaldið mitt er þó gamall og sjúkskaður Schäfer-varðundur sem ég fann í Húsi förlidanna á sínum tíma, en ég heillast mest af gamaldags antik-hundastyttum.“

Það eru þó ekki bara hundastyttur sem prýða hiðlífi Dóru því þar er líka að finna forláta hundalampa, glæsilegt hundamálverk úr dánarbúi, hundapúða og hundahandklæði.

„Ég er reyndar enn að safna hundastyttum í eldhússkápum. Maðurinn minn spurði hvort meiningin hefði ekki verið að nýta skápina fyrir matarstell en mér finnst gaman að hnjóta þar um eina og eina hundastyttu. Ég kaupi líka mikið af hundapunti í flottu búðunum í Ameríku og stelst alltaf til að kaupa mér eitt og eitt viskastykki,“ segir Dóra kímín.

„Í raun er mér varla viðbjargandi. Ein jóln náði ég að flengjast upp í Efra-Breiðholt vestan af Nesi til að ná í gamla hundastyttu í heima-hús á meðan jólasteikin mallaði í ofninum, en allt þetta hef ég fengið á fimnum prísnum og ekki þurft að punga miklu út.“

### Í hundabíó með hvuttunum

Dóra á tvo lifandi Shih-tzu hunda; Benna sem er ellefu ára og Lilla sem er fimm ára.

„Ég vil alltaf eiga tvo hunda því það er svo gaman fyrir þá að hafa félagskap hvor af öðrum. Ég er þó meira fyrir stóra hunda og átti eitt sinn risastóran Biard-hund. Ég er nú komin með samþykki frá húsbóndanum fyrir stórum hundi þegar þar að kemur. Benni er orðinn ellefu ára og aldraður. Hann var lengi að samþykkja Lilla inn á heimilið og varð pirraður á hvolpalátunum í honum en nú eru þeir orðnir nánir og góðir vinir. Ég hefur kyssast á morgnana og verða ómögulegir ef annar er tekinn frá. Það er dásamlegt að sjá vináttuna þeirra á milli og hvernig Lilli þvær eyrun á Benna á morgnana. Að eiga hund veitir svo mikla gleði, svo ég tali nú ekki um alla útivistina og göngutúrana. Hundar eru sannir gleðigjafar og traustir vinir, félagskapurinn er indæll og það er svo gott að þykja vænt um svo saklausar salír,“ segir Dóra sem átt hefur fimm hunda um dagana.

„Einn átti ég aðeins í fjóra daga. Það var St. Bernharðs-hvolpur sem ég fékk gefins frá ræktanda en þar setti maðurinn minn mér stólinn fyrir dyrnar og sagði að annaðhvort hann eða hundurinn færi af heimilinu. Ég valdi vitaskuld Hinna en grét í heilan dag.“

Dóra segir hundastyttusafnið vekja eftirtekt gesta sem segi heimilið minna á safn.

„Ég segi nú ekki að ég skreyti heimilið fyrir hundana mína en þeir gefa gaum að kollegum sínum sem blasa við í öllum hornum. Ég er líka sjúk í hundabíómyndir og ef það er hundamynd í sjónvarpinu horfa þeir Benni og Lilli með. Ég hef reynt að lafa í gegnum sorglegu Lassie-myndirnar með þeim og get sem betur fer horft á hundamyndir með barnabarninu. Verst hvað þær eru oft sorglegar en þá skælum við þara saman, þótt ég reyni auðvitað hvað ég get að harka af mér.“



### Bros auglýsingavörur með þínu merki

Skoðaðu litríkt úrval og fáðu tilboð á bros.is

Bros auglýsingavörur  
Norðlingabraut 14



**Það eru ekki allir mjólkursýrugerlar eins**

Probi Mage LP299V<sup>®</sup> inniheldur *Lactobacillus plantarum* 299v (LP299V<sup>®</sup>)  
Finndu muninn með Probi Mage LP299V<sup>®</sup>  
Fæst í apótekum og heilsvæðunum, Hagkaup, Melabúðinni Frænu, Fjarðarkaupum auk valdra útsöluastaða um land allt.

Þorbjörg Hofsteinsdóttir reiningarþerapist gefur Probi Mage LP299V<sup>®</sup> mjólkursýrugerlum sína alltaf beðu einkum.

Professor Bengt Jørgensen hefur starfað hjó Probi AB í Svíþjóð í yfir 25 ár, eða frá því að hann og kollegar hans uppgöfðu mjólkursýrugerlini *Lactobacillus plantarum* 299v (LP299V<sup>®</sup>).

**abel heilsuvörur**

# Skrifstofan

MIÐVIKUDAGUR 12. SEPTEMBER 2018

Kynningar: Múlalundur, Hirzlan

## Meira en möppur á Múlalundi

Múlalundur vinnustofa SÍBS býður fyrirtækjum og einstaklingum allt fyrir skrifstofuna og skapar um leið tækifæri fyrir fólk með skerta starfsorku til að leggja sitt af mörkum til atvinnulífsins. Úrval og verð kemur þægilega á óvart. ➔2





Á Múlalundi starfa dugmiklir einstaklingar sem framleiða gæðavörur sem notaðar eru víða um land. MYNDIR: EYÞÓR



Vistvænt og endurnýtt plast er notað í framleiðsluvörur Múlalundar.



Á Múlalundi fær fólk sem hefur skerta starfsorku tækifæri til atvinnuþátttöku.

#### Framhald af forsiðu →

Á Múlalundi fást allar almennar skrifstofuvörur á einum stað, pappír og ritföng. Við segjum stundum að þetta sé einfaldasta samfélagsverkefnið, að panta skrifstofuvörur frá Múlalundi, sem hvort er þarf að kaupa, og fá þær sendar daginn eftir," segir Sigurður Viktor Úlfarsson, framkvæmdastjóri Múlalundar vinnustofu SÍBS.

Á Múlalundi starfa dugmiklir einstaklingar sem kjölfar slyss eða heilsubreysts hafa þurft að takast á við andlegar og líkamlegar fatlanir og veikindi.

„Það er sannarlega ánægjulegt þegar fyrirtæki fletta samfélagslegu verkefni saman við eigin daglega rekstur með því að kaupa skrifstofuvörurnar af Múlalundi. Með því fá þau gæðavörur og þjónustu sem aftur styður starfsfólk Múlalundar í að byggja upp sjálfstraust og þrótt með virkri þátttöku á vinnumarkaði. Fólk er enda mjög mikilvægt að fá að mæta til vinnu, eiga vinnufélaga og vera virkt í samfélaginu," segir Sigurður.

#### Vinsæl vefverslun

Á heimasíðunni mulalundur.is er rekin stór og vinsæl vefverslun. „Þar geta viðskiptavinir valið úr glæsilegu úrvali skrifstofuvara, og bæði verð og úrval koma ánægjulega á óvart. Einfalt er að versla á netinu og við sendum vörurnar strax daginn eftir," upplýsir Sigurður. Fari þóntun yfir 16.000 krónur er frí heimsending um land allt, en fyrir lægri pantanir er lágt sendingargjald.

#### Pennar, pappír og dagbækur

Múlalundur selur allt sem hugsast getur fyrir skrifstofuna.

„Verðin hjá okkur eru vel samkeppnishæf og oftar en ekki erum við ódýrari en aðrir," upplýsir Sigurður. Hann segir miskilningsgæta um að Múlalundur selji einungis eigin framleiðsluvörur, svo sem möppur og plastvasa, en þar sé einnig boðið upp á pappír, penna, tóflutúss, löggiltan skjalapappír og allt mögulegt annað fyrir skrifstofuna. Hægt er að fá fjölbreytt úrval penna frá BIC, Milan, Pentel Energel og mörgum fleirum. „Á haustin býður Múlalundur landsins mesta úrval af dagbókum. Þeir sem vilja geta látið gylla eða þrykja nöfn og fyrirtækjamerki í

dagbækurnar og skapað með því vinnu í leiðinni," útskýrir Sigurður. „Margir kjósa að kaupa allar sínar skrifstofuvörur hjá Múlalundi og það styrkir okkur mikið í starfi, enda þarf ekki að fara lengra en á Múlalund eftir almennum skrifstofuvörum," segir Sigurður.

#### Röð og regla með Egla

Egla-brefabindi og -möppur hafa fyrir löngu fest sig í sessi í íslensku atvinnulífi.

„Hér innanhúss segjum við gjarnan: „Röð og regla með Egla," segir Sigurður og brosir.

„Við seljum líka timaritabox sem lita út eins og Egla-möppur og eru hugsuð fyrir skýrslur og gögn sem ekki er hægt að gata. Með þeim er snyrtilegt að horfa yfir hillur skrifstofunnar með allt í stíl," segir Sigurður.

„Fyrirtæki geyma gjarnan gögn í möppum um ákveðinn tíma en færa þau svo yfir í skjalakassa til að endurnýta möppurnar. Við bjóðum vitaskuld upp á allar þessar lausnir og gott betur, en Egla og fleiri vörur Múlalundar fást í öllum helstu ritfangaverslunum," segir Sigurður en Egla er íslenskt heiti og sækir uppruna sinn í Egils sögu Skallagrímssonar.

#### Starfsmannaskirteini og innri markaðssetning

Múlalundur býður upp á barmmerki og hálsbönd fyrir starfsmannaskirteini, fundi og ráðstefnur. Þau eru ymist framleidd af starfsfólki Múlalundar eða innflutt.

„Í dag merkjast sífellt fleiri fyrirtæki starfsfólk sitt og þá henta barmmerki og hálsbönd vel. Þau fást í fjölmörgum litum og eru búin sérstakri öryggislæsingu sem opnast sjálfkrafa þegar rykkir er í böndin," útskýrir Sigurður.

Múlalundur framleiðir einnig músamottur sem eru vinsælar hjá fyrirtækjum til innri og ytri markaðssetningar.

„Á motturarnar eru þá prentuð skilaboð til starfsmanna tengd verkferlum, gæðastöðlum, sam-eiginlegum markmiðum eða átakverkefnum sem starfsmenn hafa svo við höndina í dagsins önn í orðsins fyllstu merkingu," segir Sigurður.

#### Verum vandlát á plast

Margar af vörum Múlalundar eru framleiddar úr plasti og leggur Sigurður áherslu á að fólk sé vand-



Sigurður segir einfalt samfélagsverkefni fyrir fyrirtæki landsins að styðja við atvinnusköpun fatlaðra á Múlalundi.



Á Múlalundi fást allt sem þarf á skrifstofuna.

látt þegar kemur að kaupum á plastvörum.

„Mikilvægt er að plastvörurnar uppfylli evrópska staðla um hreinleika, þær sé endingargóðar, sem mest endurnýtt og framleiddar sem næst notkunarstað til að lágmarka skaðleg áhrif á umhverfið."

Plastið sem Múlalundur nýtir í sína framleiðslu uppfyllir öll þessi skilyrði. Það er framleitt í Evrópu og skráð í evrópska gagnagrunna (REACH) sem tryggir gagnsæi innihaldsins.

„Plastið hefur evrópska vottun til notkunar við leikfangagerð þar sem er gert ráð fyrir að börn stingi því upp í sig. Það tryggir einnig skaðlaust vinnuumhverfi starfsfólks og viðskiptavina," segir Sigurður.

Vörur Múlalundar hafa margsannað sig þegar kemur að góðri endingu.

„Plastið sem Múlalundur nýtir er 40 til 60 prósent endurnýtt og ný erum við að gera tilraunir með 100 prósent endurunna plastvasa sem vonandi koma á markað á næstu

mánuðum. Hreint, vottað plast, sem er að stórum hluta endurnýtt, framleitt stutt frá notkunarstað, notað ár eftir ár og loks skilað aftur í endurvinnslu að notkun lokinni, er góður kostur fyrir umhverfið."

#### Öllum er mikilvægt að vinna

Múlalundur hefur frá árinu 1959 verið rekin af SÍBS, með stuðningi Hapdrættis SÍBS og verður því 60 ára á næsta ári. Þar hafa þúsundir einstaklinga með skerta starfsorku fengið annað tækifæri og blómstrað á ný.

„Múlalundur stendur sjálfur undir stærstum hluta tekna sinna, sem er allt að því einsdæmi á vinnustofum fólks með skerta starfsorku. Hver einasta króna skiptir Múlalund máli og ávinningurinn er samfélagsins í heild því saman hjálpuð við fleirum sem glíma skerta starfsorku að komast á vinnumarkað. Starfsemi stendur því og fellur með viðskiptavinum okkar og í dag standa mörg fyrirtæki sig vel í að fletta daglegri starfsemi við samfélagslega ábyrgð. Með því vinna allir," segir Sigurður.

Múlalundur vinnustofa SÍBS er við Reykjaland í Mosfellsbæ. Sími 562 8500. Skoðið úrvalið á mulalundur.is.

# Glæsileg íslensk hönnun og smíði á skrifstofuna



Fyrir Á Guðmundsson starfa íslenskir hönnuðir sem hafa þróað húsgögn og hönnunargripur sem skapa notalegt andrúmsloft. Hver hlutur ber einkenni klassískrar hönnunar en er einnig fallegur smíðisgripur sem er þægilegt að nota og sómir sér vel á skrifstofunni.



# Skrifstofuhúsgögnin færðu í Hirzlan

Hirzlan í Síðumúla hefur í 25 ár flutt inn og selt gæðahúsgögn frá Danmörku og Þýskalandi. Fyrirtækið leggur megináherslu á að bjóða upp á fjölbreytt skrifstofuhúsgögn og er löngu orðið þekkt fyrir gæði, þjónustu og gott verð.

Við höfum síðustu tvö ár unnið að mikilli uppbyggingu innan fyrirtækisins. Þannig einbeittum við okkur nú sérstaklega að skrifstofuhúsgögnum og höfum tekið inn fleiri vörumerki til að geta boðið upp á enn betra úrval," segir Halldór Ingi Stefánsson, sölustjóri Hirzlanar.

Hirzlan hefur verið starfrækt í 25 ár og er aðili að ramma-samningnum Ríkiskaupa sem er gæðastimpill í sjálfu sér. Úrvalið í verslun Hirzlanar í Síðumúla 37 er mikið en tölverð áhersla er lögð á að húsgögnin séu nútímaleg og notendavæn.

## Skrifborðsstólar frá Wagner með nýrri veltitækni

„Ýmsar rannsóknir hafa leitt í ljós að kyrrseta getur orsakað ýmis heilsufarsvandamál. Wagner Dondola skrifborðsstólarnir sem við bjóðum upp á eru útbúnir nýstárlegri veltitækni en þá færast seta stólsins með hreyfingum notandans í allar áttir. Það gerir að verkum að álagið á bakið minnkar og kemur í veg fyrir kyrrsetu. Við segjum oft að það skipti ekki máli að stóllinn hreyfist, heldur hvernig hann hreyfist," lýsir Halldór. Þessir stólar eru einnig með öllum þeim stillingum sem góður skrifborðsstóll þarf að hafa. Wagner Dondola stólarnir eru þýsk gæðavara og þeim fylgir tíu ára ábyrgð.

## Setið og staðið að vil

Önnur leið til að koma í veg fyrir kyrrsetu er að standa á meðan unnið er við tölvu en krafa um slíkan möguleika hefur aukist mjög meðal skrifstofufólks undanfarin ár. „Hirzlan hefur stórukið úrval sitt á rafmagnsborðum á síðustu misserum. Hjá Hirzlaninni getur þú fengið rafmagnsborð í stærðum frá 120x70 cm beinum borðum upp í 200x160 cm hornborð. Borðin má ymist fá með einum, tveimur eða þremur mótörum. Okkur þykir minnisstýring nauðsynlegur hluti af rafmagnsborðum og því er hún innifalín í öllum okkar rafmagnsborðum," segir Halldór og bendir á að allir geti fundið sína draumavinnustöð í Hirzlaninni.

Hirzlan býður rafmagnsborð á mjög góðu verði. Þau eru nú á til-



Halldór Ingi Stefánsson og Marta Sigurjónsdóttir tylla sér á setklatta frá Tapa en í bakgrunni má sjá August simastól og fundarklefa. MYND: SIGTRYGGUR ARI

boði en hægt er að fá rafmagnsborð frá 48.800 krónum.

## Nýir aukahlutir

Vöruval Hirzlanar er mikið og verður æ betra. Nýlega var nokkrum nýjungum bætt við. Má þar nefna skjáarma á frábæru verði en hægt er að fá einn arm á 11.900 krónur og arm sem gerður er fyrir tvo skjái á 20.900 krónur. Önnur nýjung eru gelmottur sem fólk getur staðið á en þær lina verki í fótum og baki fyrir þá sem standa lengi á sama stað. Einnig má nefna einföld og falleg skilrúm sem standa sjálf og kosta frá 39.900 krónum.

## Falleg hönnunarvara

„Við höfum að undanförunum bætt vöruval okkar á húsgögnum fyrir opin rými, hótél, ráðstefnu- og veitingasali," segir Halldór. Hann nefnir sem dæmi fallega hljóðsófa, há vinnuborð, staflanlega stóla og ýmislegt fleira. Hægt er að velja á milli húsgagna frá nokkrum vörumerkjum sem eiga það sammerkt að bjóða upp á fallega hönnun.

## Persónuleg þjónusta

Hjá Hirzlaninni er lögð áhersla á góða og persónulega þjónustu. „Þeir sem þurfa að panta húsgögn í ákveðið rými eða vilja draga úr hljóðvandamálum á skrifstofunni geta fengið til sín ráðgjafa frá okkur. Hann getur síðan sniðið lausnina að þeirra þörfum," segir Halldór.

## Áhersla á hljóðvist

Goð hljóðvist er afar mikilvæg á skrifstofum, sér í lagi í opnum rýmum. Hirzlan er með umbod fyrir hljóðplötur sem henta á vegg eða loft þar sem bergmál eða læti eru mikil. „Hljóðplötur eru framleiddar í Danmörku og eru með vottun sem svona vara krefst. Í sýningarsal Hirzlanar má sjá úrval sýnishorna og bjóðum við alla velkomna að skoða og fræðast meira."

**Hirzlan**  
SKRIFSTOFUHÚSGÖGN



Gelmotta, verð 12.900 kr.



Vinsælasti stóllinn. Ergo Medic með 360° Dondola veltitækni. Verð 169.900 kr.



Líklega ódýrustu rafmagnsborðin á landinu. Verð frá 48.800 kr.

Skjáarmar með gaslyftu. Til á lager fyrir einn eða tvo skjái. Verð frá 11.900 kr.



Sjón er sögu ríkari. Í sýningarsal Hirzlunnar í Síðumúla má sjá úrval sýnis-horna. Til dæmis Wagner fundarborð og stóla eins og sjást á myndinni.



Fallegu gæðahúsgögnin frá Wagner henta mjög vel fyrir skrifstofuna eða heimilið.



Úrvalið er mikið í Hirzlunni í Síðumúla. Hexa húsgögn eru til dæmis kjörin fyrir opin vinnurými.



Hjá Hirzlunni er að finna skemmtilegar hljóðvistarlausnir sem henta fyrir skrifstofuna.

# Gott loft eykur vinnuafköst

Gott inniloft hefur góð áhrif á einbeitingu, afköst og velliðan starfsfólks. Mikilvægt er að hvorki sé of heitt né of kalt á skrifstofunni. Margar plöntur geta hreinsað loftið og framleitt súrefni.

Sigríður Inga  
Sigurðardóttir  
sigriduringa@frettabladid.is



Gæði innilofs hafa veruleg áhrif á starfsumhverfið þar sem unnin eru skrifstofustörf en óheilmæmt inniloft hefur verið viðurkennt sem áhættuþáttur fyrir heilsu manna um allan heim. Það kemur því ekki á óvart að helstu kvartanir sem berast Vinnueftirliti ríkisins vegna óþæginda í starfsumhverfi tengjast innilofti. Fólk sem vinnur við slæm loftgæði getur t.d. fundið fyrir höfuðverk, þyngslum, óþægindum í öndunarferum og almennri vanlíðan.

## Rétt hitastig mikilvægt

Hitastig í skrifstofurými þarf að vera þannig að starfsfólki líði vel á vinnustaðnum. Það má því hvorki vera of kalt né of heitt. Rangt hitastig á skrifstofu getur beinlínis haft áhrif á einbeitingu og afköst starfsfólks og dregið úr vinnugleði. Fólk í kyrrsetuvinnu er næmara fyrir hitabreytingum en þeir sem mikildu eru á ferðinni. Ef vinnurýmið er of kalt bregst líkaminn þannig við að auka vöðvaspennuna með þeim afleiðingum að erfiðara verður að hreyfa fingurna, vinnuhraðinn minnkar og aukin hætta verður á að gera mistök. Ef vinnurýmið er of heitt slaknar á vöðvunum, svitamyndun eykst og syfja og drungi getur færst yfir fólk. Hitinn dregur



Blóm lifga ekki aðeins upp á umhverfi skrifstofunnar heldur bæta þau líka inniloftið. MYNDIR: NORDIC- PHOTOS: GETTY

» Margar gerðir af blómum hreinsa loftið með því að brjóta niður varasöm efni og auk þess framleiða þau súrefni. Drekatré, fríðarlilja og tengdamamma eru dæmi um slíkar plöntur.

einu til að fá hreint loft inn í rýmið frekar en hafa litla rifu á gluggum allan daginn.

Þá skiptir miklu máli að skrifstofan sé þrífur reglulega. Þannig er hægt að draga úr ryki en það getur haft slæm áhrif á öndunarferin. Æskilegt er að nota umhverfisvæn hreinsiefni við þrífur, helst án ilmefna.

## Blóm hreinsa loftið

Margar gerðir af blómum hreinsa loftið með því að brjóta niður varasöm efni og auk þess framleiða þau súrefni. Plöntur á borð við drekatré, fríðarlilju og tengdamömmu þykja einkar góðar í þessum tilgangi. Þær þurfa ekki mikla umhirðu en þess þarf að gæta að þær fái rétta vökvun.

Upplýsingar fengnar m.a. af heimasíðu Vinnueftirlits ríkisins og Umhverfisstofnunar.



Fólki líður almennt betur í vinnunni ef inniloftið er í lagi og hitastigið rétt.

þannig úr andlegri og líkamlegri færni starfsfólks og líkur á mistökum aukast. Kjörhitastig á skrifstofu er 20-22 gráður.

Ef skrifstofan snýr þannig að sólin skín beint inn um gluggann þarf að setja upp sérstök sólar-gluggatjöld eða öflugt loftræstikerfi sem heldur hitanum jöfnum. Sólar-gluggatjöld geta einnig dregið úr hitamöllu í skrifstofurými.

## Regluleg þríf nauðsynleg

Mikilvægt er að hleypa fersku lofti inn á skrifstofuna, enda tryggir góð loftræsting gott loft. Betra er að lofta hressilega út í stutta stund í

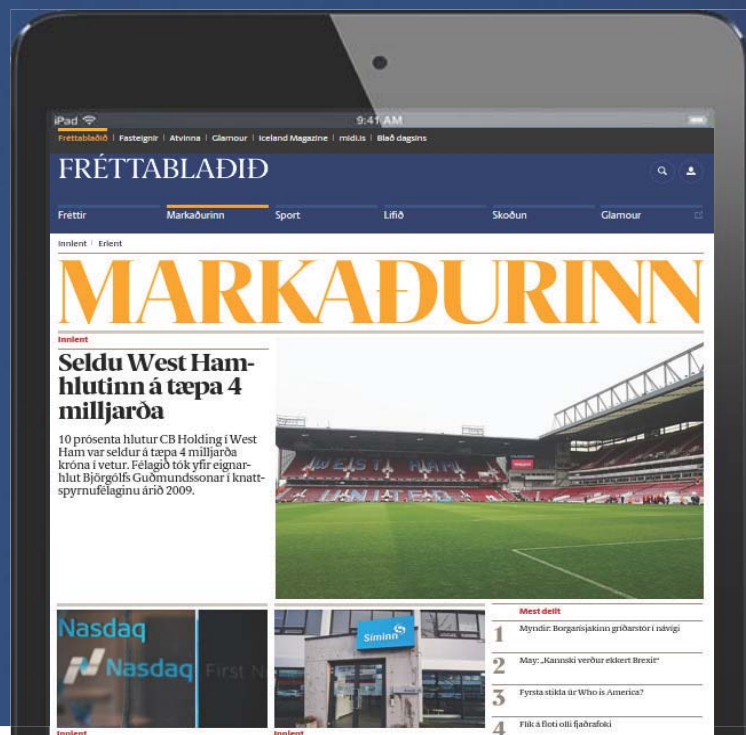
# Markaðurinn ER Á FRÉTTABLAÐID.IS

Markaðurinn færir þér nýjustu viðskiptafréttirnar og greinargóða umfjöllun um viðskiptalífið.

Fylgstu með á [frettabladid.is/markadurinn](http://frettabladid.is/markadurinn)



Ekki missa af neinu, fylgdu Fréttablaðinu á Facebook



# Þinn helsti stuðningsaðili

**10**

ára  
ÁBYRGÐ

10 ára ábyrgð.  
Ábyrgðarskilmála er að finna  
á vefnum okkar, [IKEA.is](https://www.ikea.is).

Netefnið í bakinu hleypir  
lofti í gegn og að bakinu  
þegar setið er lengi.

Bakið fær nauðsynlegan  
stuðning því sætisdyptin er  
stillanleg og stóllinn er með  
innbyggðan stuðning fyrir  
mjóhrygginn.

Hægt að bæta við  
örmum **3.950,-**

Stillanlegur og læsanlegur  
bak- og sætishalli eykur  
jafnvægið og gerir þér kleift að  
stýra setstöðunni.

Skrifborðsstóllinn hefur  
verið prófaður til notkunar í  
atvinnuskyni og uppfyllir  
kröfur um öryggi, endingu  
og stöðugleika samkvæmt  
Evrópu- og ANSI/BIFMA  
stöðlum.

Prófað fyrir  
allt að 110 kg.



JÄRVFJÄLLET skrifborðsstóll

**25.950,-**



Verslun opin **11-21** alla daga - Veitingastaður opin 9:30-20:30 - [IKEA.is](https://www.ikea.is)







Lino, hannaður af Industrial Facility fyrir Herman Miller. Stóllinn er ætlaður bæði á skrifstofuna og á heimilið.

## Besta hönnunin

Ritstjóri hönnunartimaritsins Dezeen í Bandaríkjunum, Dan Howarth, valdi þá hönnun sem honum þótti skara fram úr á NeoCon húsagnasýningunni sem haldin var í Chicago í júní. Hér má sjá brot af því besta sem myndi söma sér vel á hvaða skrifstofu sem er en allan listann má sjá á vefsiðunni [dezeen.com](http://dezeen.com).



Newson Aluminium stóllinn eftir Marc Newson fyrir Knoll. Hinn ástralski Newson fékk innblástur frá Tugendhat stólinum eftir Ludwig Mies van der Rohe frá 1928 þegar hann hannaði þennan álstól.



Woodstock skrifstofuhúsgögn hönnuð af Mark Müller fyrir Three H.



Inside Shapes frá sænska hönnunarstúdíóinu Form Us With Love. Þetta eru teppabútar sem hægt er að raða saman á mismunandi vegu til að búa til skemmtileg form og líti. Teppin eru hönnuð fyrir Shaw Contract.



Maari stóllina eftir spænska hönnuðinn Patricia Urquiola sem hún hannaði fyrir Haworth.

## Ljúffengar eggjamúffur

Eggjamúffur eru einfaldur og hollur matur og henta vel sem létt nesti í vinnuna, bæði kaldar og upphitaðar.

Sex stykki

**1 bolli eldaður kjúklingur, skorinn í litla bita. Einnig má notast við skinku, kalkún eða góða pylsu.**

**5 eggjahvítur**

**2 egg**

**¼ bolli mjólk**

**Salt og pipar**

**¼ bolli smátt saxað spinat**

**¼ bolli rifinn cheddar-ostur.**

Hitið ofninn í 180 gráður. Þeytið saman í stórrí skál eggjahvíturnar og eggin tvö. Bætið mjólkinni út í og kryddið með salti og pipar. Bætið næst spinatinu út í ásamt kjúklingnum. Smyrjið múffuformið að innan og hellið blöndunni í. Stráið ostinum jafnt yfir. Bakið í um 20 mínútur eða þar til þær eru bakaðar inn að miðju. Berið fram volgt eða kalt. Þær geymast í ísskáp í 3-4 daga.



## Loksins færðu stuðning í vinnunni

sedus

Knoll

Harpa / Skeifan 6 / Kringlan / 5687733 / [epal@epalis](mailto:epal@epalis) / [epalis](http://epalis)



Quarterback frá Sedus með færanlegri setu og mjóbaksstuðningi.

Epalverð:

64.900.-



Chadwick frá Knoll sameinar falleg form og hámarksþægindi

Epalverð:

89.800.-



HÖNNUÐUR: DON CHADWICK

## Bílar & Farartæki

### Bílalíf



**ÚTSALA 1.490.000.-**  
NÝTT HJÓLHYSI.  
Árg.2018,svfnpláss fyrir 3. 100% lán  
mögulegt, er á stöðunum.Rnr.248636.



**ÚTSALA 1.490.000.-**  
NÝTT HJÓLHYSI.  
Árg.2018,svfnpláss fyrir 3. 100% lán  
mögulegt, er á stöðunum.Rnr.248648.

Bílalíf  
Klettháls 2, 110 Reykjavík  
Sími: 562 1717  
Opíð 10-18 virka daga  
[www.bilalif.is](http://www.bilalif.is)



Suzuki mótorhjól Komdu og kaktu við í sýningarsal Suzuki. Ýmislegt spennandi til, sjón er sögu ríkari.

**SUZUKI**  
Skeifunni 17, 108 Reykjavík  
Sími: 568 5100  
[suzukisport@suzuki.is](mailto:suzukisport@suzuki.is)  
[Suzuki.is](http://Suzuki.is) / [suzukisport.is](http://suzukisport.is)

## STÓRA BÍLASALAN



**100% LÁN**  
KIA Rio Diesel. Árg.2012, ekinn 83 þ.KM, dísel, 6 girar. Verð 1.280.000. Rnr.150576.



**100% LÁN**  
VW Polo 1.2 Diesel. Árg.2013, ekinn 127 þ.KM, dísel, 5 girar. Verð 980.000. Rnr.150961.



**100% LÁN**  
VW Passat 1.8 TSI Highline. Árg.2008, ekinn 131 þ.KM, Sjálfskiptur. Verð 980.000. Rnr.171449.



**100% LÁN**  
FORD Expedition XLT 4x4. Árg.2005, ekinn 109 þ.MÍLUR, bensín, sjálfskiptur. TILBOÐ 980.000. Rnr.150995.

Stóra bílasalan  
Kletthálsi 2, 110 Reykjavík  
Sími: 5861414  
<http://www.stora.is>

## Kerrur

### Varahlutir

**VAKA**  
BÍLAPARTAR ERU PARTUR AF OKKUR!  
MIKID ÚRVAL VARAHLUTA Í FLESTA BÍLA  
  
Sími: 567 6700 | [vakahf.is](http://vakahf.is)

## Viðgerðir

Almennar bilaviðgerðir. Sérgrein bremsuviðgerðir. Renni diskar og skálar. Fíjót og góð þjónusta. Bergfinnur ehf. 892 7852

## Þjónusta

## Hreingerningar

**VY-ÞRIF EHF.**  
Öll almenn þrif, fyrir heimili, húsfélög, fyrirtæki o.fl. Gerum verðtilboð. S. 512 4010 [www.vy.is](http://www.vy.is)

## Bókhald

Bókhald, VSK, laun, skattskýrslur og stofnun fyrirtækja. Fagleg vinnubrögð á sanngjörnu verði. Bókhald og þjónusta ehf. Sími 511 2930.

## Búslóðaflutningar

Ert þú að flytja? Búslóðafl., fyrirtækjafl., planófl. o.fl. Extra stór bill. Búslóðalyfta. Flutningaþj. Mikael S. 894 4560 [www.flytja.is](http://www.flytja.is) flytja@flytja.is

## Húsviðhald

**FLÍSLAÐNIR - MÜRVERK - FLOTUN - SANDSPARSL - MÁLUN - TRÉVERK**  
Ásamt öllu almennu viðhaldi fasteigna.

Áratuga reynsla og þekking skilar fagmennsku og gæðum.

Tímavinna eða tilboð.

Strúctor byggingaþjónusta ehf.

S. 893 6994

**k2**  
LOFTSTOKKAHREINSUNIN

- FYRIRTÆKI
- FJÖLBÝLISHÚS
- SKIP
- VEITINGASTAÐIR

Við hreinsum allar gerðir loftreistkerfa. Hafðu samband og pantaðu fría ástandsskoðun í síma: 557 7000 eða inná [www.k2.is](http://www.k2.is)

Tek að mér allt alm. viðhald húsa, s.s. málun, múrur, flísa- & parkettagagnir og trésmíði. S. 616 1569

## Rafvirkjun

**RAFLAGNIR, DYRASÍMAR. S. 663 0746.**

Þjódum hagstætt verð í töfluskripti. Straumblik ehf. Löggiltur Rafvirktafi. [straumblik@gmail.com](mailto:straumblik@gmail.com)

Bílar á staðnum  
Komið og reynsluakið

**Hlaðnir aukabúnaði**

- ✓ Leðursæti
- ✓ 360 gráðu myndavélakerfi
- ✓ Akreinavari
- ✓ Árekstrarvari
- ✓ Leiðsögukerfi
- ✓ Rafdrifin afturhleri
- ✓ Blindhornsviðvörðun
- ✓ Fjarlægðartengdur hraðastillir
- ✓ og margt fleira...

MITSUBISHI

# OUTLANDER

PHEV Hybrid Instyle

Nýir bílar árg.2018

VERÐ  
**4.790**  
ÞÚSUND

Getum útvegað aukahluti á frábæru verði.\*

- ✓ Heilsársdekk 60.000 kr.
- ✓ Hleðslustöð 85.000 kr.
- ✓ Krókur 90.000 kr.

\* Gildir eingöngu með nýjum Outlander frá Stóra Bílasalan.

Bílar í ábyrgð - Allt að 90% fjármögnun - Til í úmsum litum - Skoðum með upptöku á öllum gerðum bifreiða

**586 1414**

[stora@stora.is](mailto:stora@stora.is) · [stora.is](http://stora.is)  
[facebook.com/storabilasalan](https://facebook.com/storabilasalan)  
Kletthálsi 2 · 110 Reykjavík

kaffi á könnunni  
opíð mán-fös 10-18  
lau 12-15

2017 Fyrirmyndaryfirtæki í rekstri  
Vákalíðað 4. tekið

**STÓRA BÍLASALAN**  
...á verði fyrir þig!

Keypt  
& Selt

## Til sölu



Ný veiddur Hornafjarðarhumar og fleira göögætti úr hafinu. Humarsalan SÉRFRÆÐINGAR Í SJÁVARFANGI. WWW.HUMARSALAN.IS S. 867 6677

Til sölu ódýr 12V - 75ah batteri fyrir rafskutlur og rafhjólástóla. Uppl. í s. 846 6245

## Óskast keypt

## KAUPUM GULL - JÓN &amp; ÓSKAR

Alla virka daga í verstun okkar Laugavegi 61 Jón & Óskar jonogoskar.is s.552-4910

## Til bygginga



## HARÐVIÐUR TIL HÚSABYGGINGA. SJÁ NÁNAR Á: VIDUR.IS

Vatnslæðning, panill, pallaefti, parket, úthurðir, ofl. Gæði á góðu verði. Nýkomnar Eurotec A2 harðviðarskrúfur. Penofin harðviðaröli. Indus ehf. Öseyrarbraut 2 Hf. Uppl.hjá Magnúsi í sínum 660 0230 og 561 1122.

## Heilsa

## Nudd

**NUDD**  
Heilnudd, slökun, íþróttanudd og snyrting. Afslappandi og gott umhverfi á sv. 105 rvk. Opíð kvöld og helgar. S. 894 4817

## Húsnæði

## Geymsluhúsnæði

**GEYMSLUR.IS**  
SÍMI 555-3464

þarftu þitt pláss? Við erum með nóg af því. Allt að 20% afsláttur. www.geymslur.is

## WWW.GEYMSLAEITT.IS

Sérgeymslur á mjög góðum verðum. Frá 2-17 m<sup>2</sup>. S: 564-6500

## Atvinna

## Atvinna í boði

## KAFFI LOKA ÓSKAR EFTIR STARFSKRAFTI.

Kvöld og helgarvinna í eldhúsi og sal.

Við leitum að fólki í 100% stöðu einnig er í boði hlutastarf bæði eldhús og salur.

Framtíðarstarf fyrir réttar manneskjur.  
Sendið póst á loki@loki.is

## Atvinna óskast

## VANTAR ÞIG SMÍÐI, MÚRARA, MÁLARA EÐA ADRA STARFSMENN?

Höfum á skrá menn sem geta hafið störf með skömmum fyrirvara.

Proventus starfsmannþjónusta - proventus.is Sími 551-5000  
Netfang proventus@proventus.is

## Sérfræðingar í ráðningum

Ánægðir viðskiptavinir eru okkar besta auglýsing

**FAST** Ráðningar

lind@fastradningar.is  
mjoll@fastradningar.is  
www.fastradningar.is

## HUMBAUR

Kerrurnar frábæru frá Humbaur eru til á lager!

Öllum 750kg kerrum fylgir nefnhjól, lás og strappar.



**Startrailer 1280**  
750 kg. Mál: 205x109.5x30 cm.  
Verð: 120.888 kr. án vsk.



**Gerð 1376**  
Opnanleg að framan.  
750 kg. Mál: 205x131x35 cm.  
Verð: 169.355 kr. án vsk.



**Gerð 1374**  
Opnanleg að framan.  
750 kg. Mál: 251x131x35 cm.  
Verð: 201.612 kr. án vsk.



**Gerð 1384**  
Sturtanleg.  
750 kg. Mál: 251x131x35 cm.  
Verð: 229.839 kr. án vsk.



**Gerð 1339**  
Opnanleg að framan.  
1300 kg. Mál: 303x150x35 cm.  
Verð: 350.807 kr. án vsk., en með skráningu.



**Gerð 2331**  
Opnanleg að framan.  
2500 kg. Mál: 303x150x35 cm.  
Verð: 431.452 kr. án vsk., en með skráningu.

## Topplausnir

Smíðjuvegi 40 gul gata. Kópavogi.  
Veitum upplýsingar í síma: 517 7718.  
Heimasíða: www.topplausnir.is

Vissir þú að...



**Barnaheill**  
Save the Children á Íslandi

Öll börn eiga rétt á samvistum við báða foreldra sína.

## Háseti óskast



Visir hf. óskar eftir að ráða vana háseta á nýjan Sighvat GK-57.

Sighvat er línuveiðiskip með beitningarvél.

Nánari upplýsingar gefur skipstjóri í síma 856-5775 eða um borð í síma 856-5770 - [www.visirhf.is](http://www.visirhf.is).

## VANTAR ÞIG STARFSFÓLK

Við útvegum hæfa starfskrafta í flestar greinar atvinnulífsins

Markmið okkar er að spara viðskiptavinum tíma, fyrirhöfn og fjármuni.

Handafl er traust og fagleg starfsmannaveita með margra ára reynslu á markaði þar sem við þjónustum stór og smá fyrirtæki.



Suðurlandsbraut 6, Rvk. | SÍMI 419 9000

info@handafl.is | handafl.is



Suðurlandsbraut 52  
108 Reykjavík  
Sími 533 6050  
Faxnr. 533 6055  
www.hofdi.is

## LAUFRIMI 2 - 2. HÆÐ



## OPÍÐ HÚS! í dag milli kl.17:30 og 18:00

BJÖRT OG FALLEG 4RA HERB. ENDAÍBÚÐ MEÐ SÉRINNGANGI Á GÓÐUM STAÐ Í GRAFARVOGI -112 REYKJAVÍK!

4ra herb. 99,2 fm íbúð með sérinngangi. Eldhúsið er opið í stofu og íbúðin er með vestur, grill svölum. Þvottahús er innan íbúðar. Sjón er sögu ríkar! - Ekki missa af þessari! Asett verð 41,9 millj.

Allar nánari uppl. veitir  
Jóhann Friðgeir, lógg.fast.  
s: 896-3038 eða á johann@hofdi.is



á að verðmiðinn á CCP sé um tíu milljörðum króna hærri en markaðsvirði Icelandair og jafnframt nokkuð hærri en söluverð Decode árið 2012. Nýi eigandinn ætli sér auk þess að halda áfram uppbyggingu CCP í Reykjavík og treysti jafnframt teyminu sem leiðir CCP til þess að gera það áfram.

„Fyrir fyrirtæki eins og CCP, sem er umfram allt rannsóknar- og þróunarfyrirtæki, skiptir mestu máli hvar rannsóknar- og þróunarvinnaan fer fram enda eru rannsóknir og þróun sá hluti af virðisæðju fyrirtækja sem virðið eykst hvað mest í,“ útskýrir Trygvi.

„Það skiptir því máli, þegar kemur að sölu sem þessari, hvar rannsóknir og þróun munu fara fram eftir sölu. Étlar nýi eigandinn að hafa starfseminna áfram hér á landi eða ekki? Hann hefur sagt að hann sjái engar breytingar fyrir sér á uppbyggingu fyrirtækisins hvað það varðar. Hann telur að umhverfið á Íslandi sé nógu gott til þess að standa í þeirri vinnu hér. Það er mikil viðurkenning fyrir landið,“ segir Trygvi.

**Eins og svart og hvít**

Einar Gunnar, sem hefur starfað við nýsköpun hjá Arion banka undanfarið ár, segir margt hafa breyst til batnaðar í nýsköpunarumhverfinu sé horft til síðustu átta ára.

„Þetta ár miðað við árið 2010 er eins og svart og hvít. Stuðningur við fyrirtækin er nú allt annar og meiri en áður, fjöldi viðbúðra og ráðstæna hefur stóraukist, starfandi eru þrjú hraðlar og fjórir fjárfestingarsjóðir, háskólamir hafa tekið nýsköpunarfræðslu upp á arma sína, athygli fjölmiðla er umtalsvert meiri, enda eru umsvifin örðin meiri, og aukinn fjölmiðlaáhrif gerir það vonandi að verkum að almenningur fær meiri innsýn og skilning á nýsköpunar-geiranum,“ nefnir Einar Gunnar.

Snjóboltinn hafi með öðrum orðum farið stækkanði.

**Íslenski hugverkageirinn á mikilli uppleið**

Salóme Guðmundsdóttir, framkvæmdastjóri Icelandic Startups, bendir á að opinberar upplýsingar um heildarfjármögnun sprotafyrirtækja það sem af er ári sýni fram á verulega aukningu á milli ára. Fréttir síðustu viku bendi jafnframt sterklega til þess að hugverkageirinn sé á mikilli uppleið.

„Það vekur athygli að við erum að sjá fleiri fjárfestingar í lengra komin fyrirtækjum og þar af leiðandi hærri upphæðir í hvert skipti. Bróðurparturinn af þessu fjármagni kemur frá alþjóðlegum fjárfestingum. Sú þróun er bæði jákvæð og mikilvæg fyrir nýsköpunarumhverfið því aðgangur að fjármagni á þessu stigi hefur verið ein helsta hindrun íslenskra fyrirtækja til vaxtar.

Erlendum fjárfestingum fylgir síðan ekki eingöngu aukin fjármögnunargeta heldur einnig sérþekking innan ákveðinna atvinnugreina, eins og til dæmis í leikjafólmi og lyfjageiranum, sem styður áframhaldandi vöxt fyrirtækjanna,“ segir Salóme.

„Hér á landi höfum við allt til brunns að bera til að koma á fót öflugum alþjóðlegum fyrirtækjum

Ef rýnt er í hagtölur kemur jafnframt í ljós, að sögn Einar Gunnars, að annar útflutningur en hinar hefðbundnu útflutningsstoðir sé að aukast jafnt og þétt. „Í McKinsey-skýrslunni frá árinu 2012 var talið að ef íslenska hagkerfið ætti að geta staðið undir sterkum og viðvarandi kaupmætti þyrftum við einfaldlega að búa til meira virði í hagkerfinu. Náttúruauðlindir okkar, fiskurinn og orkan, eru í eðli sínu takmarkaðar og þá er ferðaþjónustan ekki skalanleg. Við getum ekki tekið endalaust við ferðamönnum. Hins vegar er hugvitið skalanlegt og ótak-



**Salóme Guðmundsdóttir, framkvæmdastjóri Icelandic Startups**

sem byggja á hugviti.“

Salóme segir að til að auka gæð og fjölga störfum til framtíðar þurfi að styðja áfram við lengra komin fyrirtæki sem hafi alla burði með fræðslu og tengingum við leiðandi sprotasamfélög erlenda. Við þurfum einnig að efla menntun á sviðum sem styðja við nýsköpunardrifinn hagvöxt.

Sú áhersla sem nýsköpunar fær meðal stjórnvalda skiptir miklu máli um framvindu mála. Það er í raun sama hvar stigið er niður fæti, hvort sem það er innan háskólasamfélagsins, atvinnulífsins eða meðal fjárfesta. Áhersla á nýsköpun er áþreifanleg. Við erum á góðri leið en betur má ef duga skal,“ segir Salóme.

markað,“ nefnir Einar Gunnar.

Hann segir stjórnvöld sumpart hafa hlustað á raddir úr nýsköpunar-geiranum og breytt ýmsu í umhverfinu til betri vegar. „Hins vegar þarf að meita þann stein betur hjá stjórnvöldum með virki stefnumótun,“ tekur Einar Gunnar fram og bætir við:

„Ríkisstjórnin segist leggja áherslu á nýsköpun en við höfum ekki enn séð það almennilega í verki. Hvernig ætlar ríkisstjórnin til dæmis að búa til umhverfi þannig að fleiri fyrirtæki fái betri umgjörð til að vaxa og dafna? Hvernig hyggst ríkisstjórnin tryggja

**455**

**milljónir dala voru samantlagðar fjárfestingar í nýsköpunarfyrirtækjum í síðustu viku.**

Það að hið hreyfanlega vinnuafli með sérþekkingu kjósi að koma til Íslands og starfa hér í eftirséttum störfum? Við eigum eftir að fá svör við þessum spurningum,“ segir Einar Gunnar.

**Þekkingu ábótavant**

Aðspurður um helstu flöskuhálsana í nýsköpunarumhverfinu segir Einar Gunnar óvissu ríkja um með hvaða hætti stjórnvöld ætli sér að styrkja umgjörð geirans enn frekar þannig að fjárfesting, hvort sem er innlend eða erlend, leiti til sprotafyrirtækja. Ríkið skorti heildarstærni í þessum efnum.

Í öðru lagi segir Einar Gunnar takmarkað aðgengi að fjármagni hamlar vexti í geiranum. „Í því sambandi skiptir miklu máli að breyta viðhorfi fjárfesta til fjárfestinga í sprotafyrirtækjum. Fjárfestar þurfa að viðurkenna það fyrir sjálfum sér að, jú, peningar geta tapast. Það er verið að veðja á einhverja hesta og þeir munu ekki allir koma í mark.“

Hann segir þó jákvætt að lífeyrisjóðir hafi ákveðið að koma að fjárfestingum í geiranum, til dæmis í gegnum sjóðina Crowberry Capital, Eyri sprota og Frumtak.

Almennt séð segir Einar Gunnar að helstu áskoranir sprotafyrirtækja felist í sölu- og markaðsmálum á erlendum vettvangi. „Íslendingar eru frjóir og góðir í allri þróunarvinnu en þegar kemur að því að færa hana á borð mætti margt fara betur. Aðgengi að einstaklingum og fyrirtækjum er afar gott hér á landi en svo virðist sem margir framkvöðlar átti

sig ekki á því hvað heimurinn þarna úti er stór. Þar er virðing fyrir og þekking á sölu- og markaðsmálum heilt yfir nokkuð ábótavant,“ nefnir Einar Gunnar.

**Erfitt að finna sérfræðipækkingu**

Trygvi nefnir að Þórdís Kolbrún Reykfjörð Gylfadóttir, ráðherra nýsköpunarmála, hafi sett metnaðarfulla vinnu af stað við að móta nýja heildstæða nýsköpunarstefnu fyrir Ísland. „Það á eftir að koma í ljós hvað verður úr því, en miðað við vinnuna sem stjórnvöld hafa lagt í málið á að gera það vel. Það er rosalega gott merki. Mér hefur einnig fundist Þórdís skilja þennan bransa mjög vel, til dæmis miðað við hvernig hún tjáði sig opinberlega um söluuna okkar.“

Aðspurður um veikleikna í umhverfinu nefnir Trygvi meðal annars aðgang að sérfræðipækkingu. „Við getum flutt slíka þekkingu inn en til þess þurfum við að greiða fyrir því að það sé auðvelt að laða hingað að erlenda sérfræðinga. En við getum líka byggt sérfræðipækkinguna upp sjálf. Þar spilar menntakerfið stóra rullu. Ég má til dæmis með að hrósa Ara Kristni Jónssyni, rektor Háskólans í Reykjavík, sem hefur lyft grettis-taki í þessum málum.

Ég veit að mörg fyrirtæki eiga í erfiðleikum með að finna sérfræðipækkinguna sem þarf í þessu litla hagkerfi okkar. Ég þekki ýmis dæmi þess að fyrirtæki hafa viljað setja á laggirnir ný og metnaðarfull rannsóknar- og þróunarverkefni en hafa átt í vandæðum með það þar sem það er erfitt að finna fólk í slík verkefni á Íslandi. Þá skiptir máli hve auðvelt er að laða að erlenda sérfræðinga.“

Trygvi nefnir einnig að aðgangur að vaxtarfjármagni sé takmarkaður. Það sé helsti „akkillesarhallinn“ í rekstrarumhverfi geirans um þessar mundir. Auk þess þurfi að bæta aðgang að örkuðum.

Ísafold er ein stærsta prentsmiðja landsins og þjónustar daglega stóran hóp viðskiptavina. Verkefni okkar eru jafn fjölbreytt og viðskiptavinir okkar eru margir. Allt frá einföldum nafnspjöldum til bæklinga sem dreift er í öll heimili landsins. Bækur, tímarit, bæklingar og umbúðir. Við komum hugmyndum þínum í framkvæmd.

**Hafðu samband og við klárum þetta saman.**

**Marinó Öundurson, offsetprentari og Blíki**



Suðurhrauni 1 | 210 Garðabæ | Sími: 59 50 300 | www.isafold.is

Ísafoldarprentsmiðja er umhverfisstærsta prentsmiðja Svánuinn, norraena umhverfismerkurinn. Við erum aðilar að Rammasamningi Ríkiskaupa og Rammasamningi Reykjavíkurborgar. Við framleiðum dagblöð, bækur, tímarit, bæklinga, umbúðir, vegspjöld, bréfséfnir, umslög, nafnspjöld, fjölþóst og margt fleira.

Inga Dóra Hrólfsdóttir

# Veitur búa sig undir snjalla framtíð



**Veitur eru ungt fyrirtæki, stofnað í núverandi mynd árið 2014, en byggir á gömlum grunni og stendur nú á tímamótum: Ný stefna hefur verið samþykkt og Veitur ætla að vera til fyrirmyndar þegar kemur að nýsköpun og tækniþróun.**

Veitur sinna mikilvægri þjónustu í almannapágu en veiturnar eru undirstaða samfélaga; án þeirra væru ekki borgir, bæir eða þorp.

„Nú stendur þetta unga, en þó reynslumikla, fyrirtæki á tímamótum,“ segir Inga Dóra Hrólfsdóttir, framkvæmdastjóri Veitna. „Ný stefna hefur verið samþykkt þar sem horft er til langrar framtíðar og þeirra öru tæknibreytinga sem nú eiga sér stað. Við ætlum að vera til fyrirmyndar þegar kemur að nýsköpun og tækniþróun í rekstri veitukerfanna, vinnulagi og þjónustu við viðskiptavinina.“

Í nýrri stefnu Veitna eru metnaðarfull markmið. Áherslan er á tryggja afhendingu rafmagns, gnægð af heitu vatni, hreinar strendur, hreint vatn og ánægða viðskiptavinum. Stefnt er að sjálfbærni í rekstri og framkvæmdum og fullnýtingu orkustrauma.

„Til þess að geta staðið við þessa metnaðarfullu framtíðarsýn þurfum við að hugsa út fyrir boxið, nýta okkur tækniþróun og nýsköpun og byggja upp snjöll veitukerfi með öryggi, umhverfissjónarmið og langtímaþarfir viðskiptavina og samfélagsins

alls að leiðarljósi. Við ætlum að vera leiðandi í orkuskiptum og hámarka nýtingu kerfanna.“

**„Ef lagnirnar væru lagðar saman næðu þær frá Íslandi til Sjanghæ“**

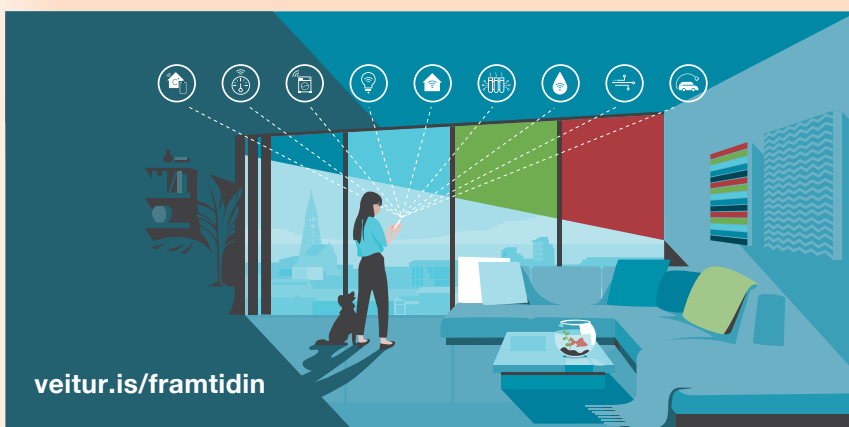
Veitur eru með starfsemi víða á suðvesturhorni landsins, allt frá Grundarfirði að Hvolsvelli. Þannig þjónar fyrirtækið hátt í 75% landsmanna á einn eða annan hátt. Hátt í þúsund fasteignir tilheyra rekstrinum og væru lagnir þess lagðar saman næðu þær frá Íslandi til

Sjanghæ. Veitur hafa einnig umsjón með mikilvægum auðlindum, eins og vatnsbólunum í Heiðmörk og lág-hitasvæðunum í Reykjavík og Mosfellsdal, svo eitthvað sé nefnt. Góð umgengni við auðlindirnar og umhverfisvernd skiptir því höfuðmáli í starfseminni.

## Öflugt þróunarstarf

„Við erum framsækíð þekkingarfyrirtæki. Þrátt fyrir að almenningur verði mest var við framkvæmdir okkar við veitukerfin; uppgröftinn og afhendingu rafmagns, heits og kalds vatns og fráveituna, þá

er mikið þróunarstarf í gangi, oft í samvinnu við utanaðkomandi aðila. Sem dæmi má nefna djúpdæluverkefni í hitaveitunni sem er nýjung á heimsvísu, mikla gagnasöfnun á vatnstökusvæðum sem nýta á til að auka þekkingu okkar á grunnvatnsstraumum, nýting myndgreiningartækni við rannsóknir á örplasti í drykkjarvatni og verið er að vinna fyrir okkur nýtt líkan til að herma olúslys. Þetta er aðeins lítil hluti þess sem verið er að vinna að innan fyrirtækisins en nú ætlum við að gefa í, ganga skrefinu lengra og taka fullan þátt í mótun framtíðarinnar.“



veitur.is/framtidin

## Gott að vinna hjá Veitum

Hjá Veitum vinna um 200 starfsmenn. „Hér er samhent liðsheild með skýra sýn, markmið og umboð til framþróunar,“ segir Inga Dóra. „Við leggjum áherslu á að tryggja að til staðar sé þekking sem styður við nauðsynlega nýsköpun í rekstri veitukerfa. Hér er hlúð að hugviti og snjöllum lausnum og mikið þúður sett í starfsþróun. Það er gott að vinna hjá Veitum; vel er búið að starfsfólki og starfsánægja er mikil. Þegar ég heyrir skellihlátur berast úr fundarherbergjum veit ég að við erum á góðri leið.“

Ragnheiður H. Magnúsdóttir

# Drauma- vinnustaðurinn

Ragnheiður tók nýverið við starfi forstöðumanns Framkvæmda hjá Veitum. Hún kemur úr upplýsingatæknigeiranum en hafði ekki mikið velt veitustarfsemi fyrir sér áður en hún hóf störf hjá Veitum. Hún segir margt hafa komið skemmtilega á óvart.

„Ég hef endalausan áhuga á nýsköpun og tækni og ég fann fyrir mikilli tilhlökkun og stemningu hjá Veitum gagnvart því að taka þátt í breytingum tengdum fjórðu iðnbyltingunni. Mér finnst líka skipta máli að hér starfar fjöldi fólks með mikla þekkingu, bæði verkfræðiþekkingu og iðnmenntun. Hér fer saman hugur og hönd og það er góð blanda þar sem við erum ekki bara að fara teikna upp hluti, við ætlum að framkvæma.“

Ragnheiður segir gríðarleg tækifæri vera í hugviti og verðmætasköpun.

„Fyrir fólk í tækni-  
geiranum sem vill  
gera spennandi  
hluti eru Veitur  
réttur staður“

„Þetta er samt bara rétt að byrja og það er eitthvað í loftinu. Við viljum fanga þetta andrúmsloft hjá Veitum og ég er viss um að sú mikla gleði og orka sem er að finna hjá fyrirtækinu núna muni skila sér í spennandi og skemmtilegum verkefnum í framtíðinni. Það hjálpar til að mikil

áhersla hefur verið lögð á starfsþróun og fyrirtækið stendur einnig framarlega þegar kemur að umhverfis-, öryggis-, og jafnréttismálum. Mér finnst frábært að sjá hvað jafnrétti skiptir miklu máli, það er ekki sjálfgefið í svona tæknifyrirtæki. Fyrir fólk í tækni-geiranum sem vill gera spennandi hluti og taka þátt í nýsköpun og þróun eru Veitur réttur staður. Við erum að fara inn í framtíðina og við þurfum að fá fleira hæfileikaríkt fólk með okkur til að koma okkur á næsta stig.“



Hans Liljendal Karlsson

## Stemning fyrir fjórðu iðnbyltingunni

Fjórða iðnbyltingin er handan við hornið og tækni og sjálfvirkni mun á næstu árum og áratugum gerbreyta heiminum. Möguleikarnir til að nýta tæknina í veitugeiranum eru óþrjótandi.

„Framtíðin er núna“ segir Hans Liljendal Karlsson, forstöðumaður Kerfisþróunar og stýringar. „Við vitum ekki nákvæmlega hvernig hún verður en það er okkur mjög mikilvægt að hefja ferðalagið.“

Það er svo gaman þegar tæknin er komin á þennan stað sem hún komin á í dag. Nú er hægt gera eitthvað raunverulegt, við erum ekki lengur að

tala um skúffuverkefni eða tilraunir heldur raunveruleg úrbótaverkefni.

„Með því að beita gervigreindartækni á gögnin okkar munum við bæta nýtingu“


Við erum að upplifa spenn-

andi tíma, mikil vitundarvakning er í gangi og ég hlakka til að fá fólk með mér sem er drifið áfram af frumkvöðlahugsun, fólk sem finnur nýjar leiðir og sér tækifærin til úrbóta, hagræðingar og sjálfvirkni.“

„Við ætlum að nýta nýja tækni til hins ítrasta, hvort sem um er að ræða stór gagnasöfn, gervigreind eða aðrar

nýjungar.“ segir Hans. „Með því að beita gervigreindartækni á gögnin okkar munum við bæta nýtingu og þar með fara betur með auðlindirnar sem okkur er trúað fyrir.“

Við ætlum að vera á tánum og taka af þrótti þátt í öllu sem nýir tímar hafa upp á að bjóða. Í raun eru einu takmarkanirnar í huga okkar sjálfrá.“



# Framtíðin er snjöll – mótaðu hana með okkur!

## Við viljum ráða stjórnendur til að móta framtíðina með okkur

### Stóra stundin er runnin upp

Við leitum að hugmyndaríku og drífandi fólki sem er tilbúið að taka þátt í nýsköpun og framþróun og móta með okkur snjalla framtíð.

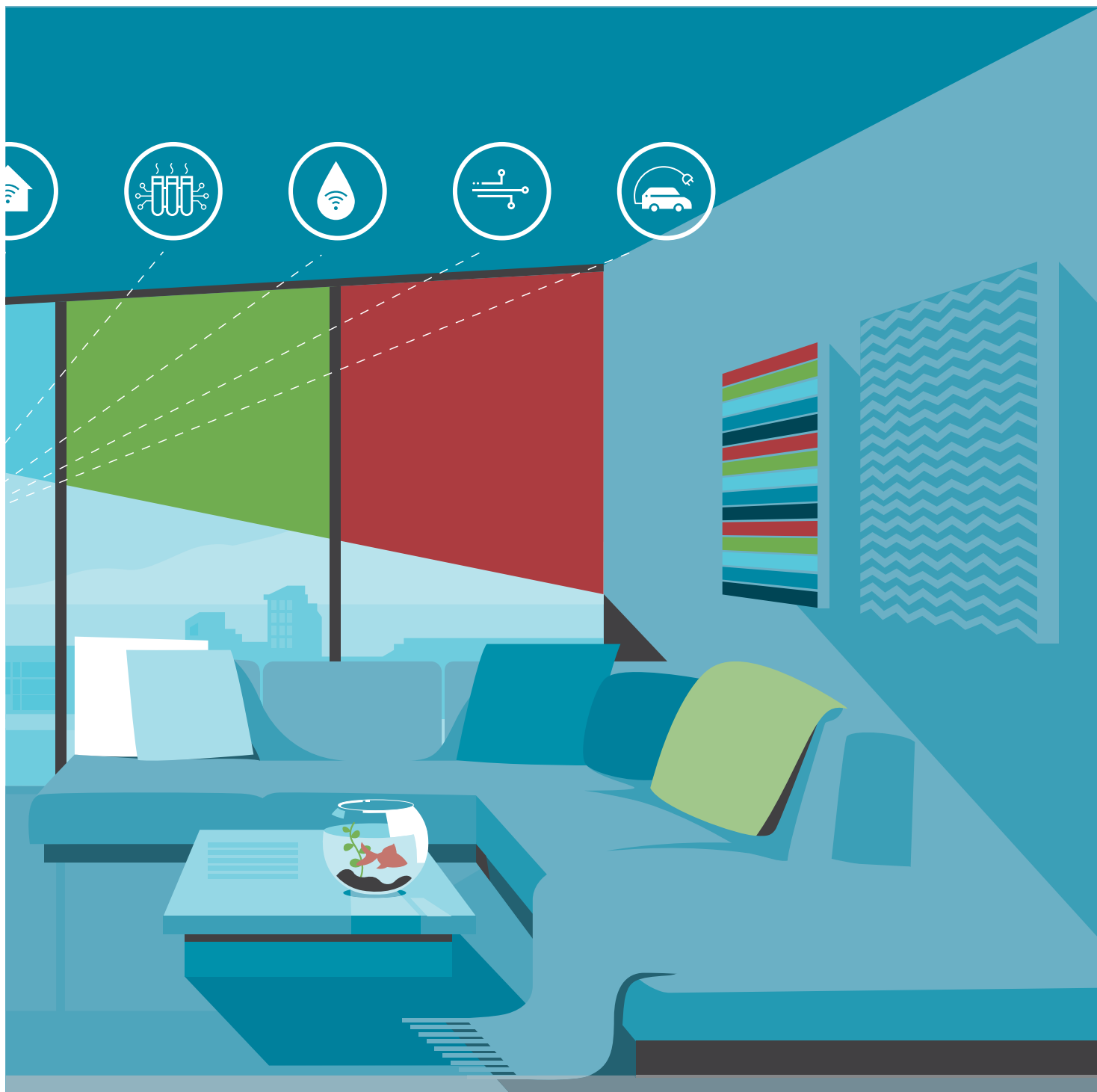
## Í boði eru fjórar stjórnunarstöður í framkvæmdastjórn Veitna

### Rafveita

Framtíð rafveitu er snjöll og felur í sér að hámarka nýtingu rafdreifikerfanna og vera leiðandi í orkuskiptum í samgöngum. Stjórnandi er ábyrgðarmaður rafmagns, leiðtogi sem brennur fyrir nýsköpun, tækni og öryggi.

### Fráveita

Framtíðin felur í sér sporlausu fráveitu, blágrænar regnvatnslausnir og fræðslu til almennings. Stjórnandi fráveitu framtíðarinnar er leiðtogi sem brennur fyrir nýsköpun, samskiptum og hreinum ströndum.



### Vatnsveita

Framtíð kalda vatnsins felur í sér að vernda og tryggja vatnsauðlindir til framtíðar og dreifa heilnæmu vatni til íbúa. Stjórnandi vatnsveitu framtíðarinnar er leiðtogi sem brennur fyrir vatnsvernd og nýsköpun þar sem ekkert fer til spillis og uppáhaldsdrykkurinn er íslenskt vatn.

### Stefna og árangur

Framtíðarsýn og stefnuáherslur Veitna eru framsækna og marka tímamót. Stjórnandi stefnu og árangurs er fær í að greina stóru myndina, brennur fyrir umbótum, þrífst á nýsköpun og samvinnu og elskar Lean.

### Hvers vegna Veitur?

Það er líf og fjör í vinnunni, starfsemi okkar er fjölbreytt og samfélagslega mikilvæg. Starfsfólk okkar hefur frumkvæði og fær tækifæri til að hrinda hugmyndum sínum í framkvæmd. Okkur er annt um umhverfið, jafnrétti og að koma fram við hvert annað og viðskiptavinum af virðingu.

Nánari upplýsingar á [veitur.is/framtidin](http://veitur.is/framtidin)



# Hætta á að tynast í hvirfilvindinum

## Svipmynd

Gunnar Steinn Magnússon

**G**unnar Steinn Magnússon tók við stöðu framkvæmdastjóra ráðgjafar- og hugbúnaðarfyrirtækisins Expectus um síðustu mánaðamót. Hann segist alltaf hafa átt þann draum að reka róleg kaffihús á fáförnum stað.

**Hver eru þín helstu áhugamála?**  
Ég les mikið af bókum um allt milli himins og jarðar og finnst gaman að kynna mér nýja hluti. Undanfarin ár hef ég haft mikinn áhuga á því að elda góðan mat og hitta vini sem er töluvert langt frá unglíngnum Gunnari Steini sem vildi helst bara tala við tölvur.

**Hvernig er morgunrúttin þín?**  
Sem styst. Ég er að reyna að koma fyrir rólegum kaffibolla og lestri á dagblöðum í morgunrúttinni en oftast en ekki drepur snooze-takkinn þann draum. En svo er það á leikskólann með drengingum og til vinnu.

**Hvaða ráðstefnu eða fyrirlestur söttirðu síðast?**

För á frábæra ráðstefnu Sky – Með puttann á pulsinum. Þar voru meðal annars nokkrir góðir fyrirlestrar um tæknibyltinguna sem fram undan er.

**Hvaða bók ertu að lesa eða last síðast?**

Ég reyni alltaf að lesa bæði viðskipta- og afþreyingarbók á sama tíma og er rétt í þessu að klára tvær bækur. Measure What Matters eftir John Doerr sem er um aðferð til að skilgreina og nota árangursmælikvarða í anda Intel og Google. Samhliða því er ég að lesa skaldsöguna Dune eftir Frank Herbert. Klassísk bók um valdabaráttu.

**Hverjar eru helstu áskoranirnar í starfinu?**

Ég held að það sé hætta á því að



Gunnar Steinn telur að nýr veruleiki hjá íslenskum fyrirtækjum krefjist nýrrar nálgunar. FRÉTTABLAÐIÐ/SIGTRYGGUR ARI

týnast í hvirfilvindinum í vinnunni í stað þess að fókusa á þau verkefni sem mikilvægust eru til að ná árangri. Ég er svo lánsamur að fá að vinna með hæfileikaríku og kraftmiklu fólki og hef fulla trú á því að framtíðin sé björt hjá okkur.

**Hverjar eru helstu áskoranirnar í rekstrarumhverfinu?**

Sú stafræna bylting sem hefur verið að skella á okkur undanfarin ár hefur gert það að verkum að einstaklingar og fyrirtæki eru farin að nýta sér þjónustu fyrirtækja þvert á landamæri. Þessi breyting hefur orðið til þess að rekstrarumhverfi íslenskra fyrirtækja hefur orðið flóknari, samkeppnisaðilar fleiri og

að einhverju marki komið niður á afkomu þeirra.

Þessi nýi raunveruleiki hjá mörgum íslenskum fyrirtækjum krefst breyttrar hugsunar og nýrrar nálgunar í þjónustu við viðskiptavininn þar sem persónuleg þjónusta verður sífellt stafrænni, byggð á gögnum og greiningum. Að minnu mati felst stærsta áskorun fyrirtækja í dag í því að endurhanna viðskiptaferla, þjálfa starfsfólk og uppfæra tæknibúnað með gögn og greiningar sem hjarta starfsmanna án þess að missa boltann í daglegum rekstri.

**Hvaða breytingar séru þyr þér hjá Expectus á næstu árum?**

Frá því að Expectus hóf starfsemi

fyrir um það bil 10 árum höfum við séð hraðar breytingar á þeirri ráðgjöf, lausnum og þjónustu sem okkar viðskiptavinir hafa verið að leita eftir. Í dag er stefnumótun fyrirtækja í auknum mæli farin að huga að stafrænni framtíð og þjónustuveitingu, oft með áherslu á innleiðingarhluta stefnunnar. Þetta hefur gert þær kröfur til okkar að geta mætt þeim þörfum með viðeigandi hugbúnaðarlausnum og ráðgjöf. Með breyttum heimi hlöðnum IoT, róbotum og gervigreind þá er von á byltingu í gagnamagni hjá fyrirtækjum og það getur gefið þeim einstaka hæfileika til að greina og skilja tækifæri í rekstrinum. Það verður mikil

## Helstu drættir

- Nám:**
- B.Sc. í tölvunarfræði frá Háskóla Íslands
  - M.Sc. í hugbúnaðarverkfræði frá Technical University of Denmark
  - MBA-nám frá Háskólanum í Reykjavík

- Störf:**
- Hugbúnaðarþróun hjá Modernus frá 2002 til 2006
  - Hugbúnaðarþróun fyrir Verðbréfasvið Landsbankans frá 2006 til 2008
  - Hugbúnaðarþróun á getraunalausnum hjá Betware árið 2009
  - Hugbúnaðarþróun, ráðgjöf, sala og markaðsmál hjá Expectus 2009 til 2018
  - Ráðinn framkvæmdastjóri Expectus haustið 2018

**Fjölskylduhagir:**  
Kvæntur Kristínu Guðlaugsdóttur ferðamálaráðgjafi og við eignum einn dreng, Kára, sem er 5 ára og á fullu að læra á lífið.

áskorun hjá okkur að halda áfram að vera leiðandi hér á landi í að hjálpa viðskiptavinum okkar að móta skýra framtíðarsýn og hafa tól og tækni til þess að fylgja henni eftir með viðeigandi lausnum í stafrænum heimi.

**Ef þú þyrftir að velja allt annan starfsframa, hver yrði hann?**

Ég hef alltaf átt mér þann draum að reka róleg kaffihús á fáförnum stað. Ég veit samt ekki hversu lengi ég myndi endast áður en ég væri þyrstur að þróa aftur einhverjar lausnir.

**Hvar séru þig eftir tíu ár?**

Ég vona að ég verði enn að vinna með góðu fólki í hugbúnaðargærd. Það var draumurinn þegar ég var 10 ára og er það enn.

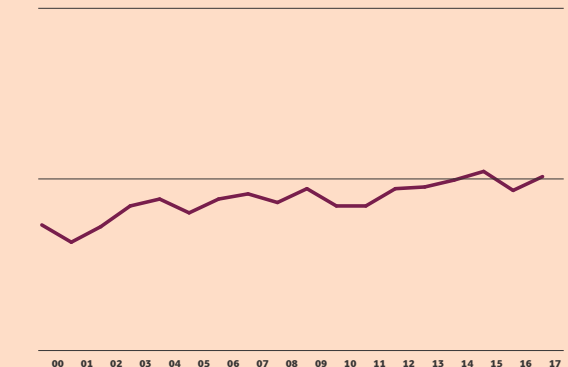
# Áratugur breytinga: Ert þú að nýta styrkleika þína í starfi?



**Marta Gall Jørgensen**  
viðskiptastjóri á sviði mannauðsrannsóknna og ráðgjafi hjá Gallup

**Haukur Ingi Guðnason**  
sviði mannauðsrannsóknna og ráðgjafi hjá Gallup

**Nýting styrkleika á íslenskum vinnumarkaði**  
„Ég hef tækifæri til að gera það sem ég kann best á hverjum degi.“



**Tryggt stafsólks eftir því hvort það nýti styrkleika sína í starfi**

„Hve líklegt er að viðkomandi muni leita að öðru starfi á næstu 12 mánuðum.“



Vinnustaðir standa frammi fyrir æ hraðari breytingum. Þróun í upplýsingatekni, sjálfvirknivæðingin, breytt gildismat nýrra kynslóða, aukin atvinnu-tækifæri og ymsar samfélagslegar breytingar þýða að vinnustaðir þurfa að mæta margvislegum áskorunum. Ef vinnustaðir ætla að ná árangri við þessar aðstæður skiptir sköpum að þeir skipi starfsfólki eftirsóknarvert starfsumhverfi, til að láða að, virkja og halda í gott starfsfólk.

Ein áhrifaríkasta leiðin til árangurs er að skapa starfsfólki aðstæður og tækifæri til að efla og nýta styrkleika sína. Okkur er samt að einblína um of á takmarkanir, eigin veikleika og annarra. En staðreyndin er sú að við erum öll ólík; það er breytilegt hvað hvetur okkur áfram og veitir okkur ánægju, við nálgumst verkefni á ólíkan hátt og förum ólíkar leiðir að stömu markmiðum. Í stað þess að steypa alla í sama mót ættu vinnustaðir að leggja kapp á að skapa styrkleikamiðað vinnumhverfi. Umhverfi þar sem fjölbreytni er ekki einungis samþykkt, heldur nýtt á markvissan hátt.

starfsmanna. Í greiningunum er meðal annars lagt mat á tækifæri fólks til að nýta styrkleika sína í starfi með staðhæfingunni „Ég hef tækifæri til að gera það sem ég kann best á hverjum degi“. Áhersla á nýtingu styrkleika hefur aukist frá upphafi mælinga, enda stjórnun orðin fagmannlegri og margfalt fleiri ljúka nú námi á sviði stjórnunar og rekstrar en fyrir tveimur áratugum. Í kjölfar efnahagshrunins 2008 minnkuðu möguleikar fólks til að nýta styrkleika sína í starfi lítilliga, enda drögu mörg fyrirtæki saman í mannauðstengdum málum á þeim tíma. Eftir 2012 hefur þróunin hins vegar verið í jöfnu.

### Styrkleikamiðað vinnumhverfi

Gallup í Bandaríkjunum kannaði áhrif styrkleikamiðaðrar nálgunar á vinnustöðum með allsherjargreiningu (e. meta-analysis) sem sýndi að nálgunin skilar vinnustöðum margvislegum ávinningi, meðal annars í formi hagnaðar, skilvirknar, betri þjónustu, minni starfsmannaveiltu og færrari fjarvistum. Þegar skoðuð eru gögn Gallup af íslenskum vinnumarkaði sjáum við ekki síður áhrif. Starfsfólk sem nýtir styrkleika sína í starfi er til að mynda mun líklegara til að mæla með vinnustaði sínum við aðra, er ánægðara á starfi og upplifir síður streitu. Aðeins 17% starfsólks sem nýtir styrkleika sína segjast líkleg til að leita sér að öðru starfi, samanborið við 66% þeirra sem ekki nýta styrkleika sína. Þessi munur er áhugaverður í ljósi aukinna atvinnutækifæra og mikilvægi þess að fyrirtæki skapi samkeppnishæft vinnumhverfi.

Mikilvægt er að vinnustaðir leggi kapp á að mæta breyttum áskorunum. Aldamótakynslóðin svo-

**Aldamótakynslóðin svokallaða kallar til að mynda í meiri mæli eftir að þróast í starfi og nýta styrkleika sína en fyrri kynslóðir.**

kallaða kallar til að mynda í meiri mæli eftir að þróast í starfi og nýta styrkleika sína en fyrri kynslóðir. Nálgun Gallup varðandi eflingu og nýtingu styrkleika er ein sú þekktasta á heimsvísu. Nú hafa rúmlega 19 milljónir manna tekið styrkleikamat Gallup og þar af um 1% íslensku þjóðarinnar. Eins hafa um 90% af Fortune 500 fyrirtækjum nýtt styrkleikamat Gallup í starfsemi sinni.

Gallup á Íslandi hefur unnið með fjölda íslenskra fyrirtækja að því að innleiða styrkleikamiðað vinnumhverfi. Styrkleikamat Gallup gefur okkur tungutak til að afmarka, læra um, ræða og miðla þekkingu um styrkleika okkar. Bæði til að efla eigin sjálfsþekkingu og þekkingu okkar á styrkleikum samstarfsfólks. Markviss nýting styrkleika skilar árangri, því framúrskarandi árangur byggir á því að fólk þekki styrkleika sína og hafi tækifæri til að nýta þá - þannig náum við fram því besta hjá hverjum og einum.



# 35 ára afmælissýning Ferðaklúbbsins 4x4

í Fífunni Kópavogi dagana 14.-16. sept. 2018

Yfir 100 stórglæsilegir bílar til sýnis

Frítt fyrir 14 ára og yngri

**Bílabúð Benna forsýnir nýja Musso og Rexton á sýningunni**



Föstudaginn	kl 18:00 - 21:00
Laugardaginn	kl 11:00 - 18:00
Sunnudaginn	kl 11:00 - 18:00

 **SSANGYONG**

**Bilabúð  
Benna**  
Sérfræðingar í bílum

Skotsilfur



Helgi hættur

**Helgi Már Björgvinsson**, sem hefur verið lykilstjórnandi hjá Icelandair Group til fjölda ára, lét nýlega af störfum hjá ferðaþjónustufyrirtækinu, samkvæmt heimildum Markaðarins. Helgi Már hefur á síðustu árum sinnt verkefnum sem snúa að stefnumótun Icelandair Group en þar áður starfaði hann meðal annars sem framkvæmdastjóri sölu- og markaðssviðs flugfélagsins og svæðisstjóri fyrir Bretland og Írland.



Tómas nefndur

**Tómas Már Sigurðsson**, næstráðandi Alcoa á heimsvísu, er sagður meðal þeirra sem er að finna á lista stjórnar Icelandair Group yfir möguleg forstjóraefni eftir brottþvarf Björgólfs Jóhannssonar. Fáir Íslendingar hafa klifið jafn hátt upp metorðastigann hjá erlendum störfyrirtækjum og hann. Það er því eðlilegt að stjórn hugsi til Tómasar Má, sem kvæntur var Ölöfu Nordal heitinni. Fyrirtækin tvö eiga það sameiginlegt að vera ansi háð ytri aðstæðum. Markaðsvirði Alcoa er reyndar rúmlega 890 milljarðar króna á meðan markaðsvirði Icelandair Group er 40 milljarðar króna. Það er því ekki alltaf skref upp á við að taka við rötrönnum íslenskum fyrirtækjum.



Ströng skilyrði

Skilyrðin sem Samkeppniseftirlitið hefur sett fyrir yfirtöku Haga á Ollis eru nokkuð ströng en Hagar þurfa meðal annars að selja frá sér þrjár Bónusverslanir, fimm bensinstöðvar Ollis og ÖB og eina dagvöruslun í Stykkishólmi. Athygli vekur að skilyrðin sem Hagar þurfa að gangast undir eru talsvert meira íþyngjandi en skilyrðin fyrir kaupum N1 á Festi en olíufélaginu ber samkvæmt þeim að selja fimm bensinstöðvar sem og eina verslun á Hellu. Munurinn þarf þó vart að koma á óvart enda hafa **Páll Gunnar Pálsson**, forstjóri Samkeppniseftirlitsins, og kollegar marggöft lýst áhyggjum sínum af markaðsráðandi stöðu Haga.



Sala Nike stórjókst eftir umdeilda auglýsingaherferð



Ruðningsleikmaðurinn Colin Kaepernick prýðir auglýsingaskilti á þaki verslunar Nike í San Francisco en hann er sem kunnugt er andlit nýrrar og umdeildrar herferðar framleiðandans. Talið er að sala á vörum framleiðandans hafi aukist um nærri þriðjung eftir að herferðin hófst í síðustu viku, að sögn bandarískra fjölmiðla, en Donald Trump Bandaríkjaforseti er einn þeirra sem gagnrýnt hafa herferð Nike harðlega. NORDICPHOTOS GETTY

Að stýra ferðaþjónustulandi



**Jóhannes Þór Skúlason** framkvæmdastjóri Samtaka ferðaþjónustunnar

Við upphaf þings að hausti gefst gott færi á að horfa yfir stöðu efnahagsmála í heild. Við lestur frumvarps til fjárlaga fyrir árið 2019, sem fjármálaráðherra kynnti í gærmorgun, leynir sér ekki að staða ríkissjóðs hefur farið batandi ár frá ári. Svo rammt kvæður að því að sérstaklega er tiltekið í frétta-tilkynningu ráðuneytisins að staða efnahagsmála sé góð.

Á sama tíma og fjármálaráðherra kynnti fjárlög í gær talaði Gyfla Zoëga hagfræðisprofessor um stöðu ferðaþjónustunnar á fundi hjá SAF, sem sjónvarp var beint á vefnum. Meðal þess sem kom fram hjá Gyfla var sú staðreynd að í fyrsta sinn í sögunni hefur vöru- og þjónustujöfnuður þjóðarþúsins gagnvart öðrum ríkjum nú verið jákvæður um margra ára skeið. Það þýðir að þjóðhagslegur sparnaður á Íslandi hefur náð áður óþekktum hæðum. Gyfla

orðaði það þannig að í raun væri komið upp þýskt ástand á Íslandi, nokkuð sem aldrei hefði sést áður.

Virði ferðaþjónustunnar gríðarlegt

Ástæðan fyrir þessum viðvarandi þjóðhagslega sparnaði, því að Ísland líkist frekar Þýskalandi en Grikklandi þegar að þessum efnahags-tölum kemur, er fyrst og fremst vöxtur ferðaþjónustunnar sem burðararvinnugreinar í landinu. Áratugum saman var ein af möntrunum í íslensku efnahagslífi að það þyrfti meiri fjölbreytni í grunnatvinnuvegi landsins. Fleiri leiðir til að búa til gjaldeyri. Sá draumur virtist stundum fjárlagur, en ekki lengur.

Auðvitað er vöxtur ferðaþjónustunnar afsprengi margra samvinnu-aðra þátta, en niðurstaðan er sú að orðin er til ný grundvallararvinnugreinar á Íslandi sem dæli meiri gjald-eyri inn í þjóðarþúsið en sjávarútvegur og álframléiðsla samanlagt. Það er grundvallarbreyting frá því sem áður var. Grundvallarbreyting sem drífur áfram margs konar jákvæðar breytingar á efnahagslífi landsins. Ýmis einföld dæmi má setja fram til að sýna fram á mikilvægi ferðaþjónustunnar fyrir þjóðarþúsið með

beinum tölum. Eitt slíkt dæmi er sú staðreynd að beinar nettótekjur ríkis og sveitarfélaga af ferðaþjónustu árið 2017 námu um 60 milljörðum króna – sem jafngildir um það bil því að ferðaþjónustan hafi lagt til öll fjárfamlög ríkisins til Landspítalans það ár. En hvort sem lítið er á beinar tölulegar staðreyndir eða efnahagsþróun er morgunljóst að virði ferðaþjónustunnar fyrir íslenskt efnahagslífi og þjóðina í heild er orðið gríðarlegt. Ekki þarf að lita lengra en til fjárlagafrumvarpsins sem kynnt var í gærmorgun til að lesa það svart á hvítu.

Engum sem fylgist með fréttnum dylst að undanfarna mánuði hefur hægt verulega á vexti ferðaþjónustunnar. Fjölmargar fréttir hafa t.d. verið fluttar af minnkandi fjölda-tölum. En hausataling segir ekki alla söguna. Kostnaðarhákanir, m.a. vegna gengis- og launaþróunar, hafa störléttkað framléiðni fyrirtækjanna, auk þess sem samsetning ferðamannahópsins og ferðahegðun er að breytast. Mikill samdráttur hefur orðið á kjarnamörkuðum Íslands í Mið-Evrópu og það er áminning fyrir stjórnvöld um að ferðaþjónustan er næm fyrir breytingum. Hún er atvinnugrein sem er

viðkvæm fyrir áföllum. Jafnvel áform um virðisaukaskattshækkun, sem mörgum þóttu einföld, öllu mikilli óvissu um verð vorið 2017 – einmitt þegar ferðamenn voru að velta fyrir sér kaupum á sumarfrí til Íslands, eða eitthvað annað, sumaríð 2018. Niðurstaðan sést í fjöldataölum sumarsins. Og þegar slíkir „smámunir“ hafa bein áhrif í harðri alþjóðlegri samkeppni getur hver imyndar sér hvaða áhrif stærri áföll geta haft á greininu og viðtæka virðisauknaðinu hennar.

Áræðni til að tryggja lífsskjör

Engum getur dulist að gildi ferðaþjónustunnar fyrir atvinnulíf og efnahag Íslands er slíkt að til að verja eða bæta lífsskjör landsmanna verða stjórnmalamennt að vera tilbúin að taka áræðnar og jafnvel óhefðbundnar ákvarðanir til að styrkja ferðaþjónustuna sem atvinnugrein. Ráðherra og aðrir stjórnmalamennt, sem nú ryða í stöðu efnahagsmála við upphaf þings, verða að hafa það í huga við áætlanagerð, bæði gagnvart fyrrisjáanlegri framtíð og ekki síður gagnvart hinu óvanta, að þeir stýra landi sem er farið að byggja lífsgæði íbúanna á fleiru en fiski og áli. Þeir stýra ferðaþjónustulandinu Íslandi.

Fagmennska og gæði í ferðaþjónustu



**Haldóra Gyða Matthíasdóttir Proppe** rekstrarstjóri hjá Kynnisferðum, stjórnarmaður í SAF og í LeiðtogaAuði FKA

Íslensk ferðaþjónusta hefur vaxið og dafnað á alla vegu undanfárin ár. Ekki bara þegar kemur að fjölda ferðamanna og gjaldgæðistækjum. Ferðaþjónusta sem atvinnugrein hefur líka eflst

þegar kemur að þjónustu við okkar góðu gesti sem sækja Ísland heim. Um land allt starfa metnaðarfull fyrirtæki sem daglega taka á móti ferðamönnum hvort heldur sem er í afþreyingu, í skipulagðar ferðir, í mat eða gistingu.

Upplifun ferðamanna er enda mjög góð, en hún er síður en svo sjálfsgöð. Í nýjum Ferðamannapólusi sem Gallup heldur úti í samstarfi við Isavia og Ferðamálastofu og birtur var fyrir í sumar mældist heildarupplifun ferðamanna 83,4%, eða tæpum 2% meiri en á sama tíma í fyrra. Ferðamannapólusinn

byggir á spurningum sem snúa að heildaránægju ferðamanna, hvort ferðin var peninganna virði, upp-fyllti væntingar, líkur á meðmalum og gestrisni okkar heimamanna.

Íslendingar hafa alla tíð verið góðir gestgjafar og hafa gestrisni og jákvæðni einkennt viðhorf okkar til ferðamanna. Það er því ánægjulegt að sjá að í nýrri könnun MMR sem framkvæmd var fyrir Ferðamálastofu og birt var á dögunum kom fram að 68% landsmanna eru jákvæðir gagnvart erlendum ferðamönnum, samanborið við 64% í fyrra.

Við sem störfum í ferðaþjónustu verðum að halda áfram að vanda okkur á öllum stigum, bæði gagnvart okkar góðu gestum og ekki síður heimamönnum. Ferðaþjónusta á Íslandi er ekki eins og síldaravintýri. Hún er komin til að vera sem stöndug heilsársatvinnugrein. Við verðum að hafa fagmennsku og gæði að leiðarljósi í uppbyggingu ferðaþjónustunnar til framtíðar. Þá hefur verið frábært að fylgjast með uppbyggingu í ferðaþjónustu á undanföllum árum sem nýftast bæði ferðamönnum og ekki síður heimamönnum. Mikilvægt nýsköpp-

unarstarf á sér stað og er nú hægt að ganga inn í jökla, síga niður í eldfjöll, boða mat á heimsmælikvarða, báða sigr í náttúrulegum heilsulindum og fara í skipulagðar ferðir um land allt þar sem virðing er borin fyrir nátturu og sögu. Hér er þó alls ekki um tæmandi upp-talningu að ræða.

Ferðaþjónustan hefur þannig eflt byggðarlög um allt land ásamt því að stýrja við aðrar atvinnugreinar. Svo er hún líka bara svo skemmtileg. Ef við höfum fagmennsku og gæði ávallt að leiðarljósi þá er framtíð ferðaþjónustunnar björt.

# Vissir þú að...



## ... allir bæklingar prentaðir hjá Odda eru úr umhverfisvænum pappír?

Allur pappír er með FSC vottun (Forest Stewardship Council) og er til marks um að allur viður sem varan er unnin úr sé uppruninn úr skógum sem stjórnað er með sjálfbærum hætti. Þessi vottun tryggir ekki aðeins viðskiptavinum Odda traustari vöru, heldur styður það fyrirtækið einnig í að vinna að skýrum markmiðum sínum í umhverfismálum.

Góður árangur í rekstri byggir á skynsamlegum ákvörðunum. Áratuga þekking okkar og reynsla tryggja þér fyrsta flokks ráðgjöf og aðstoð við greiningu á þínum þörfum. Hafðu samband og leyfðu okkur að aðstoða þig við að finna þá lausn sem hentar þínum rekstri best.



Hafðu samband fyrir nánari upplýsingar - s. 515-5000

[www.odd.is](http://www.odd.is)

## Stjórnar- maðurinn

@stjornarmadur

## Réttmætar WOWhyggjur

Engu er logið þegar sagt er að íslenski markaðurinn hafi undanfarið snúist nær eingöngu um bolla-  
leggingar er lúta að flugrekstri og  
framtið flugfélögunna tveggja. Fyrst  
voru það endurteknar afkomu-  
viðvaranir, hrun markaðsvirðis og  
forstjórnaskipti hjá Icelandair. Nú  
er röðin komin að WOW air. Enn  
er ekki komin niðurstaða í marg-  
boðað skuldabréfaútböð félagsins,  
þrátt fyrir endurteknar yfirlýsingar  
forstjórans um að þar sjáist til lands.

Ljóst er að markaðurinn hefur  
áhyggjur af ástandinu. Krónan  
hefur veikt um 6 til 7% gagnvart  
helstu myntum á örskömmum  
tíma, og hlutabréf félaga í  
óskyldum rekstri hafa hriðfallið.  
Bref Icelandair hafa hins vegar  
snarhækkað í vikunni, og er veð-  
málið þá að þeir muni sitja einir  
að kjótkötunum leggi WOW upp  
laupana. Auðvitað er það svo að  
áhyggjur af þeim kerfislegu áhrifum  
sem fall WOW myndi hafa skila  
sér út í markaðinn. Þó það nú væri,  
enda flytur félagið næstum þriðja  
hvern farþega sem hingað kemur  
til landsins. Þess utan er WOW stór  
atvinnurekandi með yfir þúsund  
starfsmenn. Afleidd störf skipta svo  
sennilega nokkrum þúsundum.

Á örmarkaði eins og þeim íslenska  
munar um minna. Gleytum því  
heldur ekki að við höfum nú þegar  
fengið nasasjón af því hvers kyns  
tjóni fallin flugfélög geta valdið.  
Þýskum ferðamönnum til Íslands  
fækkaði um 20 þúsund í ár miðað  
við fyrra ár í kjölfarið á falli Air  
Berlin.

Ef satt er sem sagt er að Skúla  
hafi mistekist og hann eigi ekki í  
önnur hús að venda, standa íslensk  
stjórnvöld uppi með kunnuglegan  
svartapétur. Eiga þau að kenna  
Skúla þá lexíu að ríkið „borgi ekki  
skuldur óreiðumanna“, eða eiga þau  
að hlaupa undir bagga og bjarga  
málunum? Gleytum því ekki að  
ríkið hefur áður komið Icelandair  
og forverum þess félags til bjargar á  
ögurstundu.

Ljóst er að minnsta kosti að lexían  
gæti orðið ansi dýr. Ferðamönnum  
gæti snarfækkað í einni hendingu,  
störf tapast og þar með skatt-  
tekkjur. Gjaldmiðillinn myndi áfram  
veikjast hratt, að minnsta kosti til  
skamms tíma. Þeim stöðugleika  
sem hér hefur ríkt í efnahagsmálum  
undanfarið er kynni að vera ógnað.  
Sá á kvölina sem á völinna.

## Brimgarðar töpuðu 436 milljónum í fyrra

Eignarhaldsfélagið Brimgarðar, sem er  
í eigu systkinanna Eggerts Árna, Guð-  
nýjar Eddu, Gunnars Þórs og Halldórs  
Páls Gíslabarna, tapaði 436 millj-  
ónum króna á síðasta ári, að því er  
fram kemur í nýbirtum ársreikningi  
félagsins. Til samanburðar nam hagna-  
aður félagsins 426 milljónum króna  
árið 2016.

Eigið fé Brimgarða nam 2.959 milljónum  
króna í lok síðasta árs en á sama tíma átti  
félagið eignir upp á 10.998 milljónir króna.



Gunnar Þór  
Gíslason.

Samkvæmt ársreikningi eignarhalds-  
félagsins átti það hlutabréf í fast-  
eignafélaginu Eik upp á 2,3 milljarða  
króna í lok síðasta árs en um er að  
ræða stærstu einstöku eign félags-  
ins. Brimgarðar áttu á sama tíma  
hlutabréf í Reitum að virði 1,5 millj-  
arðar króna og í Kviku banka að virði  
541 milljón króna. Félagið fór auk þess  
með eignarhluti að virði um 400 milljónir  
króna í Icelandair Group, Bank Nordik og  
Heimavöllum. – kj

06.09.2018

Það er alltaf  
vont að tapa  
peningum og sérstak-  
lega að tapa annarra  
manna peningum.

Guðrún Hafsteinsdóttir,  
stjórnarformaður Lifeyris-  
sjóðs verslunarmanna



**Hámarkaðu árangurinn þinn  
og verðmæti með því að nýta þér  
fjölbreytta þekkingu og víðtæka reynslu  
PwC á öllum sviðum rekstrar**

Hafðu samband því þinn árangur er mikils virði.

PwC | Sími 550 5300 | [www.pwc.is](http://www.pwc.is)

PwC á Íslandi er framskið og traust fyrirtæki sem veitir sérfræðingjónustu á sviði fyrirtækja- skatta- og lögræðiráðgjafar, endurskoðunar og reikningsskila. Fyrirtækið er íslenskt og er hluti af alþjóðlegu neti sjálfstæðra fyrirtækja sem aðstoðar viðskiptavinum sínum við að auka verðmæti, stjórna áhættu og bæta árangur sinn.

Reykjavík | Akureyri | Reykjanesbær | Húsvík | Selfoss | Hvolsvöllur

# Fasteignasala Mosfellsbæjar

Einar Páll Kjærnested  
lögg. fasteignasali.  
einar@fastmos.is



KJARNNA - PVERHOLTÍ 2 • 270 MOSFELLSBÆ • Sími: 586 8080 • FAX: 586 8081  
WWW.FASTMOS.IS

## Ásholt 3 - 270 Mosfellsbær



Laust strax

OPIÐ HÚS

Opið hús í dag mið. frá kl. 17:00 til 17:30

Glæsilegt 321,8 einbýlishús á tveimur hæðum með aukabúð í kjallara. Aðkoma er að húsinu á efri hæð, sem skiptist í forstofu, hol, stóra borðstofu og stofu með arni, eldhús, þvottahús, þrjú til fjögur svefnh., baðh. með sturtu og baðkari og gestasalerni. Á neðri hæð er rúmgott gluggalaust rými og inngangur að auka íbúð. Sér inngangur er í aukabúðina á vesturhlíð húsins. Um er að ræða rúmgöða tveggja herb. íbúð, með parketi á gólfum og flísalagðri forstofu og bað. Skjólögður suðurgarður skjólögð með timburvernd og 28 m<sup>2</sup> sólskála með heitum potti. V. 93,9 m.

Stigagangur er nýmálaður. V. 31,9 m.

## Lækjartún 5 - 270 Mosfellsbær



OPIÐ HÚS

Opið hús í dag mið. frá kl. 17:30 til 18:00

Fallegt 188,5 m<sup>2</sup> einbýlishús á einni hæð með rúmgöðum bílskúr á stóri eignarlóð. Eignin er skráð 188,5 m<sup>2</sup>, þar af íbúðarrými 136 m<sup>2</sup> og bílskúr 52,5 m<sup>2</sup>. Eignin skiptist í forstofu, baðherbergi, þvottahús, 2-3 svefnherbergi, sjónvarpshol, eldhús, stofu og borðstofu. Eignin stendur á 1.000 m<sup>2</sup> eignarlóð með þremur timburverndum, leikskúr/gymsluskúr, heitum potti og stóru hellulögðu bílplani með hitalögn. V. 91,9 m.

## Prastarhöfði 26 - 270 Mosfellsbær



OPIÐ HÚS

Opið hús í dag mið. frá kl. 18:00 til 18:30

Mjög glæsilegt 240 m<sup>2</sup> einbýlishús á einni hæð með bílskúr. Fallegum stað við Prastarhöfða í Mosfellsbæ. Húsið skiptist í forstofu, hol, rúmgöða stofu, borðstofu, fallengt eldhús, sjónvarpshol, þrjú góð svefnherbergi, baðherbergi með sturtu, hjónasvítu með baðherbergi m/ baðkari og fatarherbergi, þvottahús og bílskúr. Mikil loft hæð, háar innihurðar og sérsníðaðar innréttingar. V. 107,9 m.

## Bakkastaðir 101 - 112 Rvk.



Laust strax

OPIÐ HÚS

Opið hús í dag mið. frá kl. 17:15 til 17:45

253,8 m<sup>2</sup> einbýlishús með bílskúr innst í botnlanga og er fallengt útsýni frá húsinu. Fjögur svefnh., tvö baðh., gestasnyrtingu, gymslu, eldhús, stofu, borðstofu, sólstofu og bílskúr. Rúmgott risloft með pakkluggum. V. 88,9 m.

## Snorrabraut 42 - 105 Rvk.



Laust strax

OPIÐ HÚS

Opið hús fim. 13. sept. frá kl. 17:00 til 17:30

54,6 m<sup>2</sup>, 2ja herbergja íbúð á 2. hæð. Eignin skiptist í svefnherbergi, hol, eldhús, stofu og baðherbergi. Sérgeymsla í kjallara. Nýbúð er að múrviðgerða og steina húsið að utan. Gluggar málaðir og skipt var um rennur. Stigagangur er nýmálaður. V. 31,9 m.

## Dalbraut 1 - 105 Rvk.



Með bílskúr

OPIÐ HÚS

Opið hús fim. 13. sept. frá kl. 16:30 til 17:00

57,4 m<sup>2</sup>, 2ja herbergja íbúð á efstu hæð í þrjúgjaga fjölbýlishúsi, ásamt 25,9 m<sup>2</sup> bílskúr. Íbúðin skiptist í svefnherbergi, stofu, gang, eldhús og baðherbergi. Sérgeymsla á jarðhæð. Góð staðsetning miðsvæðis í Reykjavík. Stutt í alla þjónustu. V. 36,9 m.

## Blíkahöfði 7 - 270 Mosfellsbær



Með bílskúr

OPIÐ HÚS

Opið hús fim. 13. sept. frá kl. 18:00 til 18:30

Falleg og vel skipulögð ný raðhús einni hæð. Afhandast fullbúin með gólefnum. Lóð frágengin með hellulögðu bílastæði. Þrjú svefnherbergi, samliggjandi eldhús, stofa og borðstofa, sjónvarpsherbergi, rúmgott baðherbergi, gestasnyrting, þvottahús, forstofa og bílskúr.

## Dalatangi 16 - 270 Mosfellsbær



OPIÐ HÚS

Opið hús fim. 13. sept. frá kl. 17:00 til 17:30

Raðhús á tveimur hæðum við Dalatanga 16 í Mosfellsbæ. Eignin er skráð 144,2 m<sup>2</sup>, þar af er bílskúr skráður 27,1 m<sup>2</sup>. Eignin skiptist í stofu, eldhús, þrjú herbergi, þvottahús, baðherbergi, gymslu og bílskúr. V. 49,9 m.

## Prastarhöfði 5 - 270 Mosfellsbær



OPIÐ HÚS

Opið hús fim. 13. sept. frá kl. 17:30 til 18:00

Falleg 125,9 m<sup>2</sup>, 5 herbergja íbúð á jarðhæð ásamt bílastæði í bílakjallara í 3ja hæða fjölbýlishúsi. Eignin skiptist í fjögur svefnherbergi, forstofu, hol, baðherbergi, þvottahús, gymslu innan íbúðar, eldhús og stofu. Sérgeymsla í kjallara. Frábær staðsetning. Rétt við skóla, leikskóla, sundlaug og golfvöll. V. 52,9 m.

## Skeljatangi 19 - 270 Mosfellsbær



OPIÐ HÚS

Opið hús fim. 13. sept. frá kl. 18:00 til 18:30

94,2 m<sup>2</sup>, 4ra herbergja íbúð með sér inngangi á 2. hæð. Eignin skiptist í stofu, eldhús, þrjú svefnherbergi, baðherbergi og þvottahús. Frábær staðsetning. Rétt við skóla, leikskóla, sundlaug og golfvöll. V. 41,9 m.

## Sölkugata 1 og 3 - 270 Mosfellsbær



Hringdu og bókaðu skoðun

Falleg 213,7 m<sup>2</sup> parhús á einni hæð með bílskúr á fallegum stað í útjaðri byggð. Eignin skilast fullbúin að utan og tilbúin til innréttinga að innan með grófjarnaðri lóð. Fjögur svefnherbergi, eldhús, stofa og borðstofa, baðherbergi, gestasnyrting, þvottahús, forstofa, gymsla og bílskúr. V. 73,9 m.

## Ástu-Sólliljugata - 270 Mosfellsbær



Falleg og vel skipulögð ný raðhús einni hæð. Afhandast fullbúin með gólefnum. Lóð frágengin með hellulögðu bílastæði. Þrjú svefnherbergi, samliggjandi eldhús, stofa og borðstofa, sjónvarpsherbergi, rúmgott baðherbergi, gestasnyrting, þvottahús, forstofa og bílskúr.

Ástu-Sólliljugata 14A = 176,5 m<sup>2</sup>. V. 77,9 m.

Ástu-Sólliljugata 16 = 176,5 m<sup>2</sup>. V. 77,9 m.

Ástu-Sólliljugata 16A = 184 m<sup>2</sup>. V. 79,9 m.

Hringdu og bókaðu skoðun

Laust strax



# Góðir í haust!



**GVOLVO Xc60 18 hybrid r-design.** Árgærd 2018, ekin 22 P.KM, bensin, sjálfskiptur, leður, glerþak, o.fl. Verð **8.980.000.** Rnr.213183.



**BMW 3 330e iperformance m-tech.** Árgærd 2017, ekin 8 P.KM, bensin, sjálfskiptur. leður Verð **4.590.000.** Rnr.213178.



**KIA Sportage luxury.** Árgærd 2017, ekin 32 P.KM, dísel, sjálfskiptur, dýrasta úfærsla, með öllu! Verð **4.950.000.** Rnr.360022.



**HYUNDAI I10.** Árgærd 2017, ekin 17 P.KM, bensin, 5 girar, fullkominn í skólann, besta verðið í þænum! Verð **1.290.000.** Rnr.213171.



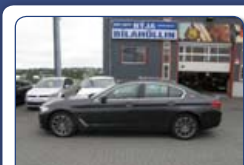
**SKODA Octavia.** Árgærd 2017, ekin 47 P.KM, dísel, 5 girar. Verð **2.990.000.** Rnr.116504.



**MERCEDES-BENZ G1 350 blue tec 4matic.** Árgærd 2013, ek. 108 P.KM, dísel, sjálfsk., leður, 7 manna, einn eigandi. Verð **6.980.000.** Tilboð! Rnr.213083.



**HYUNDAI I30.** Árgærd 2016, ekin 57 P.KM, dísel, sjálfskiptur, álfelgur, vel með farin Verð **2.590.000.** Rnr.360049.



**BMW 530e iperformance.** Árgærd 2018, ekin 600 KM, Bensin/Rafmagn, sjálfskiptur, nýr bíll, leður, o.fl. Verð **6.990.000.** Rnr.213060.



**LAND ROVER Discovery hse.** Árgærd 2017, ekin 55 P.KM, dísel, sjálfskiptur, með öllum aukabúnaði fánalegum! Verð **9.480.000.** Rnr.213146.



**VOLVO Xc90 18 inscription plug in hybrid.** Árgærd 2017, ekin 19 P.KM, bensin, sjálfskiptur, einn með öllu! Verð **9.390.000.** Rnr.213162.

567 2277 **NYJA** WWW.NYJA.IS  
**BÍLAHÖLLIN**  
BÍLAKJARNINN VIÐ BREIÐHÖFÐA 110 REYKJAVÍK

Opnunartími: Mán-fösst kl. 10-18 • Lau kl. 12-15 • Lokað sunnudaga.  
Sími utan opnunartíma • S. 861 2165

**REYNSLA OG TRAUST Í 30 ÁR**



**TOYOTA Land cruiser 200 vx.** Árgærd 2008, ekin 167 P.KM, bensin, sjálfskiptur, leður, 7 manna. Verð **4.890.000.** Rnr.116507.



**DODGE Ram 3500 long horn limited.** Árgærd 2018, ekin 15 P.KM, dísel, sjálfskiptur. Verð **7.250.000.** Með VSK kr. 8.990þ Rnr.212274.



**FORD F350 king ranch.** Árgærd 2018, ekin -1 P.KM, dísel, sjálfskiptur. Verð **8.450.000.** Með VSK kr.10.480þ Rnr.213088



**Bílafjármögnun Landsbankans**

## Merkisatburðir

**1905** Ráðhús Kaupmanna-hafnar er formlega vígt.

**1909** Sjúkrasamlag Reykjavíkur er stofnað að frumkvæði Odd-fellowreglunnar.

**1940** Nokkur frönsk ungmenni uppgötva 17.000 ára gömul hellamálverk í Lascaux-hellum.

**1962** David Ben-Gurion, forsætisráðherra Ísraels, kemur í opinbera heimsókn til Íslands.

**1970** Leikfélag Reykjavíkur frumsýnir Kristnihald undir jökli, leikrit eftir Halldór Laxness. Aðalhlutverkíð, Jón primus, leikur Gísli Halldórsson.

**1977** Fjölbautaskóli Vesturlands á Akranesi er stofnaður.

**1990** Vestur- og Austur-Pýskaland undirrita samkomulag um sameiningu.



Ráðhús Kaupmannahafnar.



Lilja leiðbeinir einum af nemendum. Sá heitir Styrkár Guðlaugsson og er sjö ára. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON BRINK



Innilegar þakkir fyrir auðsýnda samúð og vinarhug við andlát og útför ástkærs eiginmanns, föður, tengdaföður, bróður, afa og langafa.

**Harðar Felixsonar**

f.h. aðstandenda,  
Kolbrún Skaftadóttir



Ástkær móðir okkar, tengdamóðir, amma og langamma,  
**Hrafnhildur Magnúsdóttir**  
Neðstaleiti 8, Reykjavík,

lést á Landakoti föstudaginn 7. september síðastliðinn. Útförin fer fram fimmtudaginn 20. september frá Bústaðakirkju og hefst kl. 15.00.

Guðmundur Pálsson  
Auður Pálsdóttir

Ragnheiður Þóra Kolbeins  
Ingólfur Ásgeir Jóhannesson  
Guðbjörg Pálsdóttir  
og fjölskyldur.



Okkar ástkæri faðir,  
tengdafaðir, afa og langafi,  
**Pálmi Guðmundsson**

lést að morgni þriðjudagsins 4. september á dvalarheimilinu Dalbæ Dalvík. Útför hans fer fram frá Dalvíkirkirkju laugardaginn 15. september kl. 13.30. Sérstakar þakkir fær starfsfólkið á Dalbæ fyrir frábæra umönnun og hlýju.

Synir hans og fjölskyldur þeirra.



Ástkær móðir okkar,  
tengdamóðir og amma,  
**Katrín Stella Briem**

Mörkinni, Suðurlandsbraut 58,  
áður Laugarásvegi 54,

lést á líknardeild Landspítalans í Kópavogi 27. ágúst sl. Útförin fer fram frá Bústaðakirkju föstudaginn 14. september klukkan 15.00.

**Fríðrik Á. Guðmundsson** Rúna Hauksdóttir Hvanberg  
**Pétur Alan Guðmundsson**  
**Snorri Örn Guðmundsson** Lisa Knutsson  
**Rúna Friðriksdóttir** Mattia Pozzi  
**Katrín Stella Briem Friðriksdóttir**  
**Maja Snorradóttir**  
**Arna Snorradóttir**  
**Leo Guðmundur Leif Snorrason**

## Viltu birta minningargrein á frettabladid.is?

Minningargreinar skal senda á tímamot@frettabladid.is. Birting er endurgjaldslaus og opin öllum á frettabladid.is/timamot

## Okkur fannst ótvíræð þörf fyrir þennan skóla

Aðstandendur Allegro Suzukitónlistarskólans efna til afmælishátíðar í Salnum í Kópavogi í kvöld í tilefni hefur starfað. Á dagskrá eru tónlistaratriði og svipmyndir úr sögu skólans. Ókeypis er inn.

Það væri okkur sönn ánægja að sjá sem flesta sem hafa komið að starfi skólans síðustu tvo áratugi," segir Lilja Hjaltadóttir, aðstoðarskólustjóri Allegro Suzukitónlistarskólans. Hún og aðrir aðstandendur hans ætla að fagna tvtugsafmæli hans í kvöld í Salnum í Kópavogi. Að sjálfsgögu verður tónlist í hávegum höfð, nemendur, bæði núverandi og fyrrverandi, koma þar fram, að sögn Lilju og einnig verður stiklað á stóru í sögu skólans.

Lilja, sem er fiðlukkennari, stofnaði skólann, ásamt eiginmanni sínum, Kristni Erni Kristinssyni pianóleikara. Til liðs við þau gengu foreldrar nemandanna þeirra og einnig kennararnir Þórdís Stross, Helga R. Óskarsdóttir og Hlíf Sigurjónsdóttir. „Við Kristinn kynntumst svona starfi vestra, ég var í háskóla í Illinois á sínum tíma og var í námi hjá John Kendall sem var alger frumkvöðull í Suzukifræðum í Bandaríkjunum," segir Lilja sem kom heim með masterspróf í fræðumum 1982 og hóf kennslu á Akureyri það sama ár.

„Okkur Kristni fannst ótvíræð þörf fyrir þennan skóla, enda hefur eftirspurn eftir vist í honum verið mikil," segir Lilja og tekur fram að skólinn hafi í fimm ár verið rekinn í samstarfi foreldra og kennara. „Þetta var algert grasrótastarf í byrjun."

Í skólanum núna eru kringum 80 nemendur, að sögn Lilju. Flestir byrja um þriggja ára aldurinn og sumir eru þar þangað til þeir fara á framhaldsstig. „Hér er góður andi, starfið er fjölbreytt og það hefur skapast skemmtileg stemn-

Það hefur lyft starfinu hjá okkur að fylgjast með því sem er að gerast hinum megin við álinn.

ing milli foreldra, kennara og barna. Við erum með hóptíma á laugardögum þar sem fjölskyldurnar koma saman og foreldrar sjá um kaffi. Okkur finnst svo mikilvægt að foreldrar geti verið með börnum sínum."

Lilja segir þau hjón kenna líka á námskeiðum erlendis og hafa virkjað bæði nemendur og foreldra í að fara með þeim þangað. „Það hefur lyft starfinu hjá okkur að fylgjast með því sem er að gerast hinum megin við álinn og geta komið heim með nýjar hugmyndir. Við leggjum mikinn metnað í skólafarfið og bjóðum upp á góða kennslu enda erum við með frábært starfsfólk. Við erum líka heppin með foreldra sem hafa hjálpað okkur að byggja skólann upp." gun@frettabladid.is



Ástkær eiginkona mín,  
mamma, tengdamamma,  
amma og langamma,  
**Lucinda Gíga Möller**

til heimilis að Skálategi 3, Akureyri.

lést á Dvalar- og hjúkrunarheimilinu Hlíð þann 10. september.

Útför hennar verður gerð frá Akureyrarkirkju fimmtudaginn 20. september kl. 13.30.

Halldór Hallgrímsson

Helga Halldórsdóttir Haukur Stefánsson  
Halla Halldórsdóttir Magnús G. Gunnarsson  
Hildur, Þóroddur, Halldór Elfar, Frannar Atli, Hlynur og fjölskyldur.



Ástkær eiginkona mín, móðir okkar,  
tengdamóðir og amma,  
**Svava Sjófn Kristjánsdóttir**  
Ásvegi 1, Hvanneyri,

lést á Heilbrigðisstofnun Vesturlands á Akranesi, 7. september 2018.

Útför hennar fer fram frá Reykholtskirkju laugardaginn 15. september klukkan 14.00. Jarðsett verður í Hvanneyrarkirkjugarði.

Pétur Jónsson

Ómar Pétursson Íris Björg Sigmarsdóttir  
Kristján Ingi Pétursson Anna Sigríður Hauksdóttir  
Kristín Pétursdóttir Öyvind Kulseng og barnabörn.



# Varahlutir í bílinn

Verksmiðjuábyrgð á þínum bíl er tryggð með vottuðum varahlutum frá Stillingu



Rafgeymar



Smursiur



Kerti, háspennukefli, kveikjuþrúðasett, súrefnisskynjarar og loftflæðiskynjarar



Tímareimar og vatnsdælur



Kúplingar



Demparar, gormar og stýrisendar

Hemlahlutir

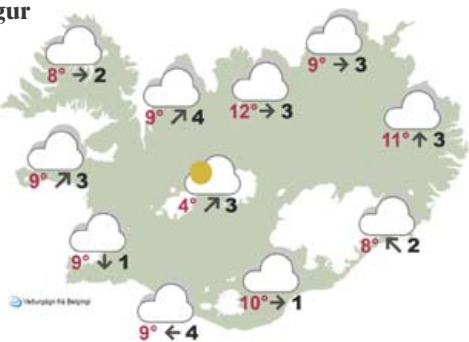




# VEÐUR, MYNDASÖGUR & ÞRAUTIR

## Miðvikudagur

Pokkalegt haustveður í dag. Hægur vindur á landinu og bjart með köflum, en smáskúrir á við og dreif. Hiti 6 til 12 stig.



## Fimmtudagur

<b>Reykjavík</b> 7° ↘ 2	<b>Ísafjörður</b> 4° ↙ 9	<b>Akureyri</b> 5° ↘ 5
<b>Egilsstaðir</b> 6° → 5	<b>Kirkjubæjarkl.</b> 10° ← 2	<b>Hveravellir</b> 3° ↘ 4

## Föstudagur

<b>Reykjavík</b> 8° ↙ 7	<b>Ísafjörður</b> 3° ↙ 7	<b>Akureyri</b> 4° ↘ 7
<b>Egilsstaðir</b> 5° ↘ 7	<b>Kirkjubæjarkl.</b> 11° ↑ 2	<b>Hveravellir</b> 2° ↓ 10

### LÉTT

3	1		5				
	9				4	8	6
	4	7		8	3	9	
7			9	6			3
	3		1		2		
8	5			4	7		2
		4				8	7
			7	1		5	
1							

### MIDLUNGS

	6			9	5		
7			4				3
	9			1	4		7
		9			7		
3			7		5	2	1
				2			
	1	4	8			5	9
			5	2			
				4			6
8				6	3	4	

### ÞUNG

		2		3					9	
					6					7
				9	2	4				6
							5	3		
9			4	1	8					
7					9				8	2
		4						7		1
	7							8		
3	1									

## Krossgáta

### LÁRÉTT

- flugfar
- móðurlíf
- í röð
- einræða
- spríkl
- sundla
- fiskur
- ársverk
- strunsa

### LÓDRÉTT

- mörgum
- stefna
- tál
- sindur
- gubb
- óvandlega
- vélun
- höfðyr
- spor
- hæð

1	2	3	4		
5			6	7	
8			9		
10			11		
			12		
13	14				
15				16	
	17				

LÁRÉTT: 1. flugfar, 2. móðurlíf, 3. í röð, 4. einræða, 5. spríkl, 6. sundla, 7. fiskur, 8. ársverk, 9. strunsa. LÓDRÉTT: 1. mörgum, 2. stefna, 3. tál, 4. sindur, 5. gubb, 6. óvandlega, 7. vélun, 8. höfðyr, 9. spor, 10. hæð.

## Skák

Burzlauff átti leik gegn Starck í Oshchatz árið 1958.

**Hvítur á leik**  
**1. Dxh6+! gxh6 2. e6+ Kh7 3. Be4+ 1-0.** Í gær hófst Fischer-lembiskákarmót í St. Louis í Bandaríkjunum. Meðal keppenda eru Garry Kasparov og Magnús Carlsen.



www.skak.is Íslensk skákmót.

3	1	6	9	5	7	4	2	8
4	2	7	1	3	8	9	5	6
5	9	8	6	2	4	7	1	3
8	7	3	2	4	6	5	9	1
6	4	1	7	9	5	8	3	2
9	5	2	3	8	1	6	4	7
7	3	4	8	1	9	2	6	5
2	6	5	4	7	3	1	8	9
1	8	9	5	6	2	3	7	4

Þrautin felst í því að fylla út í reitina þannig að í hverjum 3x3 reit birtist tölurnar 1-9. Í hverri niu reita línu, bæði lárétt og lódrétt, birtast einnig tölurnar 1-9 og aldrei má tvítaka neina tölu í röðinni. Lausnin verður birt í næsta tölublaði Frettablaðsins.

## Pondus



Eftir Frode Øverli

## Gelgjan



Eftir Jerry Scott & Jim Borgman

## Barnalán



Eftir Jerry Scott & Rick Kirkman

HITTU OKKUR Á FACEBOOK / REKKJAN

**KING KOIL**  
**FRAMÚRSKARANDI**  
**FULLKOMNUN**  
 GÆÐI OG NÝSKÖPUN! 120 ÁR 1898-2018

**40% AFSLÁTTUR**  
 AF KING KOIL RÚMUM

Queen **13.693 kr.** á mánuði\*

KING KOIL ALPINE PLUSH  
 Hágaða Amerískt hálslurum með milliöstu fimm svæða skötu þoka gorma kerri, mjúkur toppur og steyptir kantar, ásamt botni og lötum.

King **18.816 kr.** á mánuði\*

**120 ÁRA AFMÆLI KING KOIL**

Stærð Queen (193x203 cm) AFMÆLISVERÐ **154.070 kr.**  
 13.693 kr. \* með meðhöndlun  
 Fullt verð 256.783 kr.

Stærð King (193x203 cm) AFMÆLISVERÐ **213.459 kr.**  
 18.816 kr. \* með meðhöndlun  
 Fullt verð 355.765 kr.

120 ÁRA 1898-2018

rekkjan HEILSURUM

\*12 mánaða varðveisla kreditlauslaust. Einnig hægt að greiða með helgi.

Rekkjan Heilsurum | Ármúla 44 108 Reykjavík | 588-1955  
 rekkjan@rekkjan.is | rekkjan.is

**LÍFIÐ ER Á FRETABLAÐID.IS**

Lífið á frettablaðid.is fjallar um fólk, menningu, tísku, heilsu og margt fleira.

Ekki missa af neinu, fylgdu Frettablaðinu á Facebook

# Hvað? Hvenær? Hvar? Miðvikudagur

hvar@frettabladid.is

12. SEPTEMBER 2018

## Tónlist

**Hvað?** 20 ára afmælistónleikar Allegro Suzuki-tónlistarskólans  
**Hvenær?** 20.00  
**Hvar?** Salurinn, Kópavogi  
Notaleg kvöldstund þar sem stórir og smáir flytja skemmtilega og kraftmikla tónlist. Á tónleikunum koma fram sem einleikarar nokkrir fyrrverandi nemendur skólans og einnig leikur strengjahópur. Einnig verður saga skólans rakin í máli og myndum. Allir velunnarar skólans eru velkomnir og ekki síst fyrrverandi nemendur og foreldrar. Fritt inn en frjálss framlög vel þegin.

**Hvað?** Don Lockwood band  
**Hvenær?** 20.00  
**Hvar?** Slippbarinn, Myrgarötu  
Húsbandið tekur nokkra smellna standara á meðan kokteíllarnir flæða.

**Hvað?** MSEA/ aaiieinn / Francesco Fabris  
**Hvenær?** 20.00  
**Hvar?** Húrra, Tryggvagötu  
Elektrónísk músik og með því á Húrranu gamla göða.

**Hvað?** DJ Maggi Legó  
**Hvenær?** 22.00  
**Hvar?** Prikíð, Bankastræti  
Goðsögnin með skeggið litríka á ekki í miklum vandæðum með að spila nokkra klassiska slagara á Prikínu.

## Viðburðir

**Hvað?** Ljóðakaffi | Ég er fagnaðar-söngur  
**Hvenær?** 20.00  
**Hvar?** Borgarbókasafnið, Gerðubergi  
Svikaskáld lesa upp úr verkum sínum og spjalla um eigin skrif. Hvernig fara sex skáld að því að skrifa saman bók? Svikaskáld er sex kvenna ljóðakollektív, skipað þeim Friðu Ísberg, Melkorku Ólafsdóttur, Ragnheiði Hörpu Leifsdóttur, Sunnu Dis Mäsóttur, Þóru Hjörleifsdóttur og Þórdísi Helgadóttur. Svikaskáld hafa sent frá sér bækurnar Ég er ekki að rétta upp hönd (2017) og Ég er fagnaðar-söngur (2018).

**Hvað?** A Plastic Ocean – heimildar-mynd og umræður



Snorri Helgason og félagi hans, Bergur Ebbs, eru stjórnendur þáttarins Filalag og fagna á Hverfisgötu 12 í kvöld. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM



Raftónlistin verður við völd á gamla göða Húrra í kvöld. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

**Hvenær?** 17.00  
**Hvar?** Norræna húsið  
A Plastic Ocean er heimildar mynd sem fjallar um plastmengun í hafi, umfang vandans og hvað hægt sé að gera til þess að sporna gegn honum. Landvernd í samstarfi við Norræna húsið býður til sýningar á þessari mynd til þess að vekja fólk til umhugsunar um rusl í náttúrunni og kynna alheimshreinsun sem fram fer þann 15. september nk. Eftir sýningu myndarinnar verða stuttar umræður þar sem rætt verður um mögulegar lausnir við plastvandann og alheimshreinsunin kynnt. Norðurlönd í fokus bjóða upp á veitingar fyrir myndina.

**Hvað?** Fögnum samstarfi við Filalag  
**Hvenær?** 17.00  
**Hvar?** Hverfisgata 12  
Verið velkomin á Hverfisgötu 12

á miðvikudaginn til þess að fagna samstarfi okkar við eðaldrengina Snorra Helgason og Berg Ebba sem saman sjá um hið geysivinsæla hlaðvarp Filalag. Á boðstólum verða gæðaveigar frá KEX Brewing, kokteílar að hætti okkar bestu barþjóna og smáréttir úr eldhúsinu. Þar að auki mun Snorri Helga sjá um að setja ljúfa tóna á fóninn. Komidi, gleðjist, borðið og drekkið.

Rubi kynning fyrir fagmenn  
11. og 12. september frá 13:00 til 17:00.

Sérfræðingur frá Rubi á staðnum



## GOTT KVÖLD Í BÍÓ PARADÍS

HAPPY HOUR Á BARNUM 17-19

NÁNAR Á BIOPARADÍS IS

Whitney	17:45	Söngur Kanemu (ENG SUB)	20:00
Útey 22. júlí	18:00	Whitney	22:00
Nýjar hendur (ENG SUB)	18:30	Kvíðakast (Atak Paniki)	22:00
Útey 22. júlí	20:00	Kona fer í stríð (ENG SUB)	22:00
The Last Reformation: Beginning	20:00		



# Hluthafafundur N1 hf.

Stjórn N1 hf. vísar til áður boðaðs hluthafafundar sem haldinn verður þriðjudaginn 25. september 2018 klukkan 10:00 á aðalskrifstofu félagsins að Dalvegi 10-14, Kópavogi.

## Dagskrá fundarins

1. Tillaga að nýrri samkeppnisstefnu félagsins.
2. Tillaga að nýrri starfskjarastefnu félagsins.
3. Tillaga að reglum um tilnefningarnefnd í starfsreglum stjórnar.
4. Tillaga að nafni N1 hf. verði breytt í Festi hf.
5. Stjórnarkjör.
6. Önnur mál.

## Nánar um dagskrá fundarins:

Dagskrá fundarins hefur verið breytt frá fyrri auglýsingu. Er að öðru leyti vísað til fyrri tilkynninga um tilhögun fundarins.

Öll skjöl og tillögur sem lögð verða fyrir hluthafafundinn er að finna á vefsíðu félagsins [www.n1.is/fjarfestatengsl](http://www.n1.is/fjarfestatengsl). Hluthöfum stendur einnig til boða að nálgast skjölin í höfuðstöðvum félagsins að Dalvegi 10-14, Kópavogi, virka daga milli klukkan 9:00-16:00.

Samkvæmt 63. gr. a. hlutafélagalaga nr. 2/1995 ber að tilkynna um framboð til stjórnar skriflega með minnst fimm sólarhringa fyrirvara fyrir aðalfund, eða fyrir kl. 10.00 fimmtudaginn 20. september 2018. Framboðum skal skila á skrifstofu N1 hf., Dalvegi 10-14, Kópavogi, eða á netfangið [hluthafar@n1.is](mailto:hluthafar@n1.is). Upplýsingar um frambjóðendur til stjórnar verða birtar eigi síðar en tveimur dögum fyrir aðalfund. Samkvæmt sátt N1 við Samkeppniseftirlitið í tilefni af kaupum félagsins á Festi skulu stjórnarmenn vera óháðir keppinautum félagsins. Í því felst að þeir skuli ekki vera tengdir keppinautum í gegnum atvinnu, stjórnarsetu eða eignarhald. Sama á við um maka eða sambúðarmaka framangreindra aðila í gegnum atvinnu sem lykilstarfsmenn, stjórnarsetu eða eignarhald.

Stjórn N1 hf.



## DAGSKRÁ

## Miðvikudagur

## STÖÐ 2

- 07.00** The Simpsons  
**07.20** Lina langsokkur  
**07.45** Strákarnir  
**08.10** The Middle  
**08.35** Ellen  
**09.15** Bold and the Beautiful  
**09.35** The Doctors  
**10.20** Spurningabomban  
**11.10** Jamie's 15 Minute Meals  
**11.35** The Big Bang Theory  
**11.55** The Good Doctor  
**12.35** Nágrannar  
**13.00** Masterchef The Professionals Australia  
**13.45** The Night Shift  
**14.30** Sælkerahemsreisa um Reykjavík  
**15.05** Leitin að uppruninum  
**15.50** Besti vinur mannsins  
**16.15** The Bold Type  
**17.00** Bold and the Beautiful  
**17.20** Nágrannar  
**17.45** Ellen  
**18.30** Fréttir Stöðvar 2  
**18.55** Ísland í dag  
**19.10** Sportpakinn  
**19.20** Fréttayfirlit og veður  
**19.25** Vikingalottó  
**19.30** Mom Fimmta gamanþáttaröðin um einstæðu móðurina Christy sem hefur háð baráttu við Bakkus en er nú að koma lífi sínu á rétt ról. Hún ákveður að hefja nýtt líf í Napa Valley í Kaliforníu en það eru margar hindranir í veginum, ekki síst í hennar eigin fjölskyldu. Mamma hennar er einnig óvirkur alkohólísti og 16 ára dóttir hennar er að leiðast út á hættulega braut.  
**19.55** Einfalt með Evu  
**20.20** The Truth About Carbs  
 Breskur heimildarþáttur í umsjón læknisins Xand van Tulleken sem fer hér yfir ýmsar rangfærslur um kolvetni og hvaða áhrif þau hafa á líkama okkar. Einnig kemur í ljós að við vinnum úr þeim á ólíkan hátt. Í Bretlandi er talið að um 63 prósent íbúa sé í yfirvigt eða glími við ofþituvanda. Hér er áhugaverð nálgun á það hvernig við getum snúið vörn í sókn og aukni meðvitund um hollari lífs-hætti og betra mataræði.  
**21.20** Nashville  
**22.05** Orange is the New Black  
**23.00** Lethal Weapon  
**23.45** Animal Kingdom  
**00.30** Ballers  
**01.00** StartUp  
**01.45** Born to Kill  
**02.35** Born to Kill  
**03.25** The Last Face  
**05.35** The Middle

## STÖÐ 2 SPORT

- 07.40** Ísland - Slóvakía  
**09.20** Ísland - Belgía  
**12.40** Spánn - Króatía  
**14.20** Þjóðadeildarmörkin  
**16.20** Þór/KA - Wolfsburg  
**18.30** Goðsagnir - Steingrímur Jó  
**19.15** Haukar - FH  
**21.00** Ísland - Belgía

## STÖÐ 2 SPORT 2

- 07.00** Carolina Panthers - Dallas Cowboys  
**09.20** New England Patriots - Houston Texans  
**11.40** Úkraina - Slóvakía  
**13.20** Danmörk - Wales  
**15.00** Stjarnan - Afturelding  
**16.30** Seinni bylgjan  
**18.00** NFL Hard Knocks 2018  
**18.55** Breiðablik - Þór/KA  
**20.35** Pepsimörk kvenna 2018  
**21.35** Þór/KA - Wolfsburg  
**23.15** Haukar - FH

## ÚTVARP

FM 88,5 XA-Ríó  
 FM 89,5 Retro  
 FM 90,1 Rás 2

FM 90,9 Gullbylgjan  
 FM 93,5 Rás 1  
 FM 95,7 FM957

FM 96,3 FM Suðurland  
 FM 96,7 Lítt Bylgjan  
 FM 97,7 X-ió

FM 98,9 Bylgjan  
 FM 99,4 Útvarp Saga  
 FM 100,5 K100

FM 102,9 Lindin

## EINFALT MEÐ EVU

EINFALT MEÐ EVU  
KL. 19:55

Skemmtilegir og girnilegir matreiðsluþáttir úr smíðu Evu Lauffeyjar þar sem hún leggur áherslu á einfaldan og hollan mat sem hentar nútíma fjölskyldum í dagsins önn.



## Frábær miðvikudagur

Fáðu þér áskrift á [stod2.is](http://stod2.is)

THE TRUTH ABOUT CARBS  
KL. 20:25

Áhugaverður og stórgóður heimildarþáttur í umsjón læknisins Xand van Tulleken sem fer hér yfir ýmsar rangfærslur um kolvetni og hvaða áhrif þau hafa á líkama okkar.

NASHVILLE  
KL. 21:25

Skemmtileg serie af þessum frábæru þáttum þar sem kántrí-söngkonurnar Rayna Jaymes og Juliette Barnes eiga í stöðugri valdabaráttu.

ORANGE IS THE NEW BLACK  
KL. 22:10

Skemmtilegir verðlaunþáttir um Piper Chapman og samfangan hennar í Litchfield-fangelsinu í New York.

SISTERS  
KL. 22:00

Stórskemmtileg gamanmynd um systurnar Kate og Mauru og er óhátt að fullyrða að þær séu ekki alveg eins og fólk er flest.



Allt þetta og meira til á aðeins **9.990 kr.**

[stod2.is](http://stod2.is)

## STÖÐ 3

- 19.10** Fresh Off The Boat  
**19.35** Last Man Standing  
**20.00** Seinfeld  
**20.25** Friends  
**20.50** Two and a Half Men  
**21.15** The Newsroom  
**22.15** The Hundred  
**23.00** Famous In Love  
**23.40** Flash  
**01.10** Legends of Tomorrow  
**01.55** Arrow  
**02.40** Seinfeld  
**03.05** Friends  
**03.30** Tónlist

## STÖÐ 2 KRAKKAR

- 07.24** Svampur Sveins  
**07.49** Lalli  
**07.54** Rasmus Klumpur og félagar  
**08.00** Strumparnir  
**08.25** Ævintýraferðin  
**08.37** Hvellur keppnisbill  
**08.49** Mæja býfluga  
**09.01** Gulla og grænjaxlarnir  
**09.12** Stóri og Litli  
**09.25** Tindur  
**09.35** K3  
**09.46** Grettir  
**10.24** Mörgæsinn frá Madagaskar  
**10.47** Doddli litli og Eyrnastór  
**11.00** Áfram Diego, áfram!  
**11.24** Svampur Sveins  
**11.49** Lalli  
**11.55** Rasmus Klumpur og félagar  
**12.00** Strumparnir  
**12.25** Ævintýraferðin  
**12.37** Hvellur keppnisbill  
**12.49** Mæja býfluga  
**13.00** Gulla og grænjaxlarnir  
**13.11** Stóri og Litli  
**13.24** Tindur  
**13.34** K3  
**13.45** Grettir  
**14.24** Mörgæsinn frá Madagaskar  
**14.47** Doddli litli og Eyrnastór  
**15.00** Áfram Diego, áfram!  
**15.24** Svampur Sveins  
**15.49** Lalli  
**15.55** Rasmus Klumpur og félagar  
**16.00** Strumparnir  
**16.25** Ævintýraferðin  
**16.37** Hvellur keppnisbill  
**16.49** Mæja býfluga  
**17.00** Gulla og grænjaxlarnir  
**17.11** Stóri og Litli  
**17.24** Tindur  
**17.34** K3  
**17.45** Grettir  
**18.24** Mörgæsinn frá Madagaskar  
**18.47** Doddli litli og Eyrnastór  
**19.00** Lukku Láki



## GOLFFSTÖÐIN

- 08.00** BMW Championship  
**13.00** Golfing World 2018  
**13.50** Omega European Masters  
**18.50** Golfing World 2018  
**19.40** Countdown to the Ryder Cup 2018  
**20.05** BMW Championship

## STÖÐ 2 BIÓ

- 12.20** Tootsie  
**14.15** Dear Dumb Diary  
**15.45** Apple of My Eye  
**17.10** Tootsie Skemmtileg Óskarsverðlaunamynd með Dustin Hoffman í aðalhlutverki en hann leikur atvinnulausan leikara sem bykir erfiður í samskiptum og dulþyr sig sem konu til að fá hlutverk í sápuóperu.  
**19.05** Dear Dumb Diary  
**20.35** Apple of My Eye  
**22.00** Sisters Stórskemmtileg gamanmynd frá 2015 með Tinu Fey og Amy Poehler.  
**00.00** Mechanic: Resurrection  
**01.40** Miss Sloane  
**03.50** Sisters

## RÚV

- 13.00** Úr Gullkistu RÚV: Útsvar 2008-2009  
**13.50** Hundalíf  
**14.00** Úr Gullkistu RÚV: Á meðan ég man  
**15.00** Sagan bak við smellinn  
**15.00** Úr Gullkistu RÚV: Íspjóðin með Ragnhildi Steinunni  
**15.25** Úr Gullkistu RÚV: Útdúrur  
**16.20** Úr Gullkistu RÚV: Á tali við Hemma Gunn  
**17.05** Úr Gullkistu RÚV: Vesturfarar  
**17.45** Táknálsfréttir  
**17.55** KrakkaRÚV  
**17.56** TRIX  
**17.58** Gló magnaða  
**18.20** Sigildar teiknimyndir  
**18.27** Sögur úr Andabæ - Flóttinn til og frá Atlantís!  
**18.50** Krakkafréttir  
**18.54** Vikinglotta  
**19.00** Fréttir  
**19.20** Íþróttir  
**19.25** Veður  
**19.30** Stefnumæði forsætisráðherra  
**22.00** Tíufréttir  
**22.15** Veður  
**22.20** Vietnamstríðið  
**23.15** Vegir Drottins  
**00.15** Dagskrárlök

## SJÓNVARP SÍMANS

- 08.00** Dr. Phil  
**08.45** The Tonight Show Starring Jimmy Fallon  
**09.30** The Late Late Show with James Corden  
**10.15** Siminn + Spotify  
**11.50** Everybody Loves Raymond  
**12.15** King of Queens  
**12.35** How I Met Your Mother  
**13.00** Dr. Phil  
**13.45** Black-ish  
**14.10** Rise  
**14.55** Ný sýn  
**15.30** Solsidan  
**15.50** Who Is America?  
**16.20** Everybody Loves Raymond  
**16.45** King of Queens  
**17.05** How I Met Your Mother  
**17.30** Dr. Phil  
**18.15** The Tonight Show Starring Jimmy Fallon  
**19.00** The Late Late Show with James Corden  
**19.45** American Housewife  
**20.10** Amazing Hotels: Life Beyond the Lobby  
**21.10** Kevin (Probably) Saves the World  
**22.00** Elementary  
**22.50** The Tonight Show Starring Jimmy Fallon  
**23.35** The Late Late Show with James Corden  
**01.00** Station 19  
**01.45** Billions  
**02.45** The Handmaid's Tale  
**03.40** Siminn + Spotify

# SAMSUNG

## Gott úrval af gæðavörum

Verið velkomin í Lág múla 8



**Tvöfaldur Kælikápur**  
RF56J9040SR/EF

Stál, ryðfrítt, Klakavél, Heildarrými: 564 lítrar, Kælirými: 361 lítrar, Frystirými: 203 lítrar. 4. stjörnu, Kælikerfi: Tripl Cooling, aðskilin kælikerfi, No Frost: Já, Multi Flow: Já, jöfn dreifing á blæstri í öllum hillurýmum.

**Verð: 389.900,-**



**Tvöfaldur Kælikápur**  
F23M8080SR/EE

Stál, ryðfrítt, Klakavél, Heildarrými: 495 lítrar. Kælirými: 337 lítrar. Miðjuskúffa: 38 lítrar Frystirými: 120 lítrar. 4. stjörnu. Kælikerfi: Twin Metal Cooling plus, aðskilin kælikerfi. No Frost.

**Verð: 399.900,-**



**Tvöfaldur Kælikápur**  
RFG23UERS1

Stál. Heildarrými: 520 lítrar. Kælirými: 396 lítrar. Frystirými: 124 lítrar. Twin Cooling, aðskilin kælikerfi. Klakavél. Mál B-H-D í mm: 908 x 1774 x 774.

**Verð: 289.900,-**



**WW70 Þvottavél**  
7 KG. 1400 SN.  
Eco Bubble  
**Verð 64.900,-**



**DV70 Þurrkari**  
7 KG. barkarlaus þurrkari.  
Varmadæla í stað elements.  
**Verð 89.900,-**

Við seljum eingöngu  
**SAMSUNG**  
með kolalásum mótör  
með 10 ára ábyrgð

**ecobubble**  
TECHNOLOGY

**HVAÐ ER  
ECO BUBBLE?**  
Leysir upp þvottaduft  
undir þrýstingi og  
myndar kvoðu,  
svo duftið leysist upp  
á um það bil 15 mín,  
í stað 30-40 ella.



**WW80 Þvottavél**  
8 KG. 1400 SN.  
Eco Bubble  
**Verð 69.900,-**



**DV80 Þurrkari**  
8 kg barkarlaus þurrkari.  
Varmadæla í stað elements.  
**Verð 109.900,-**

**SAMSUNG**  
DW60M6051UW



Uppþvottavél

Framhlöð er hvít • Tekur 14 manna stell • 7 þvottakerfi - 60 mín. hraðkerfi • Starttímaseinkun • Orkunýtni A++ • Orkunotkun á ári (kWst) : 266 • 44db • Stíllanleg efrigrind • Grind efst fyrir hnifapör • 3 þvottaarmar  
**kr. 84.900,-**

**SAMSUNG**  
DW60M6051US



Uppþvottavél

Framhlöð úr burstuðu stáli • Tekur 14 manna stell • 7 þvottakerfi • Starttímaseinkun • Orkunýtni A++ • Orkunotkun á ári (kWst) : 266 • 44db • Stíllanleg efrigrind • Grind efst fyrir hnifapör • 2 þvottaarmar  
**kr. 89.900,-**

Uppseld.  
Væntanleg.



**SAMSUNG**  
**WD90**  
Þvottavél og þurrkari  
9 KG. 1400 SN.  
Eco Bubble  
**Verð 124.900,-**

Gerð: Eco Bubble, Smart Check: Já  
Taumagn: Tekur 9 kg í þvotti og 6 kg þurrkun  
Vindingarhraði: 1400 sn/min, afgangsraki 45%  
Kollaus mótör: Já, 10 ára ábyrgð á mótör. Ljós í tromlu: Nei, Fuzzy-logig magnskynjunarkerfi: Já.  
Hraðkerfi: Já, 15 mín. og 60 mín. Þvottahæfni: A  
Þeytviinduafköst: A. Orkuflokkur: A

**ORMSSON**

**SAMSUNG**  
**SETRIÐ**

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800

ORMSSON KEFLAVÍK SÍMI 421 1535	ORMSSON PRISTUR-ÍSAFIRÐI SÍMI 456 4751	KS SAUBÁRKRÓKI SÍMI 455 4500	SR BYGG SIGLUFIRÐI SÍMI 467 1559	ORMSSON AKUREYRI SÍMI 461 5000	PENNINN HÚSAVÍK SÍMI 464 1515	ORMSSON VÍK-EGILSSTÓÐUM SÍMI 471 2038	ORMSSON PAN-NESKAUPSSTAÐ SÍMI 477 1900	ORMSSON ÁRVIRKINN-SELFOSSI SÍMI 480 1160	GEISLI VESTMANNAEYJUM SÍMI 481 3333	TÆKNIBORG BORGARNESI SÍMI 422 2211	OMNIS AKRANESI SÍMI 433 0300	BLÓMSTURVELLIR HELLISSANDI SÍMI 436 6655
--------------------------------------	--	------------------------------------	--	--------------------------------------	-------------------------------------	---	--	--	---	--	------------------------------------	--

# Flottustu flíkurnar við þingsetningu

Mest spennandi tískusýningin ár hvert er við þingsetningu að hausti. Ráðherrar og önnur fyrimenni draga fram fínustu gallana sína og spranga í þeim frá Alþingi yfir í Dómkirkjuna.



Rósa Björk fær sérstakt lof fyrir að hafa mætt berleggja og töffaraleg en nokkur líúkk voru eyðilögð þennan dag með óþörfum sokkabuxum. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR



Oddný Harðardóttir velur íslenska hönnun og varð þessi fallegi kjóll eftir Hildi Yeoman fyrir valinu.



Guðmundur Ingi Guðbrandsson, umhverfis- og auðlindaráðherra, var einn af fáum körlum við þingsetningu sem var ekki í of stórum buxum. Rauðu sokkarnir fengu því að njóta sín.

## Nýjar vörur frá geoSilica

**Kísil** Íslenskt kísilsteinefni **Renew** Fyrir húð, hár og neglur  
**Recover** Fyrir vöðva og taugar **Repair** Fyrir bein og liði



Fæst í öllum helstu apótekum, heilsuvörverslunum, Hagkaupum, Nettó, Fjarðarkaupum og vefverslun geoSilica.

Nánari upplýsingar má finna á [www.geosilica.is](http://www.geosilica.is)

geoSilica ICELAND

## NÝTT

**3 réttir á viku** **Fyrir 2 eða 3** **Hámark 700 kcal**

### Heilsupakkinn

Fyrir þá sem kjósa hollt og trefjaríkt fæði ásamt ríku magni af grænmeti. Heilsupakkinn inniheldur fisk-, grænmetis-, kjúklinga- og kjótrétti. Unnum vörum og hvítum sykri er haldið í lágmarki og kolvetnin eru gróf og hægmeltanleg.

Hámark 700 hitaeiningar í hverjum skammti.

Pöntunarfrestur til miðnættis á miðvikudag  
[www.eldumrett.is](http://www.eldumrett.is)

ELDUM  RÉTT



Hún Eliza Reid, forsetafrú vor, mætti stórglæsileg á svæðið og í bláum kjól skar hún sig auðveldlega úr svörtu hempunum sem umkringdu hana. Blái liturinn var einmitt dálítið einkennandi fyrir þessa þingsetningu. FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR



Áslaug Arna mætti smekklega klædd, í stíl við embætti sitt en tók frá smá pláss í skónum fyrir partið.



Guðjón S. Brjánnson braut upp svarta og bláa jakkafatastilinn sem einkennir Alþingi svo oft með ljósum fötum sem minna dálítið á lögfræðinginn Matlock.

## Verkfæri í miklu úrvali

ViAir 12V loftdælur í miklu úrvali.

Jeppatjakkur 2.25t 52cm. **17.995**

METABO Bútsög KS216 **16.995**

Verðmætaskápar frá 4.995

## Verkfæralagerinn

Smáratorgi 1, 201 Kópavogi, sími 588 6090, v@verkfaeralagerinn.is  
Mán.-fim. kl. 9-18, fös. kl. 9-18:30, lau. kl. 10-18, sun. kl. 12-17



VIÐ SÉRHFUFUM OKKUR Í ASÍSKRI MATARGERÐ.

HOLLUR OG LJÚFFENGUR MATUR.

Vietnamese restaurant Laugavegi 27 og Suðurlandsbraut 8 sími: 588 6868



pho.is

### Škoda Octavia Limo Ambition / 1.6 TDI / Dísil / Sjálfskiptur

**Besta Škodaverðið 3.750.000 kr.**

Listaverð: 4.090.000 kr.

Afsláttur

**340.000 kr.**



ŠKODA

Besta Škodaverðið

### Škoda Superb Limo Ambition / 2.0 TDI / Dísil / Sjálfskiptur

**Besta Škodaverðið 4.580.000 kr.**

Listaverð: 5.060.000 kr.

Afsláttur

**480.000 kr.**



### ŠKODA uppfyllir allar þínar óskir.

Nú er tækifærið til að fá sér nýjan bíl frá ŠKODA á einstöku verði. Þegar styttist í veturinn er gott að vera á öruggum og öflugum bíl sem er sparneytinn, tæknilega vel útbúinn og á frábæru verði. Þannig er ŠKODA. Komdu og prófaðu þá nýjustu frá ŠKODA. Hið kúkkum til að sjá þig!

# RIFF verðlaunar Mads Mikkelsen

Kvikmyndahátíðinni RIFF barst ánægjulegur tölvupóstur á dögunum um að danski stórleikarinn myndi koma til landsins til að taka við verðlaunum fyrir framúrskarandi listræna hæfileika.

**D**anski stórleikarinn Mads Mikkelsen kemur hingað til lands til að veita viðtöku verðlaunum frá kvikmyndahátíðinni RIFF sem fram fer dagana 27. september til 7. október.

Verðlaunin fær hann fyrir listræna hæfileika. Hrönn Marínósdóttir, framkvæmdastjóri RIFF, segir að þetta sé mikill heiður fyrir hátíðina. „Það er okkur mikil ánægja að fá hann til okkar enda höfum við viljað veita honum þessi verðlaun í þó nokkur ár.

Það er stundum þannig að það er gott að vera þrautseigur og bjóða nokkrum snum. Eg hef sent honum kurteislegt bréf á hverju ári og nú kom jáið sem við höfum beðið eftir. Punkturinn yfir i-ið á komandi hátíð.“

Mikkelsen ætlar að koma og taka virkan þátt í hátíðinni og dvelja hér í nokkra daga. „Hann er spenntur að koma, fá verðlaunin, sýna myndirnar sínar og hitta íslenskt kvikmyndagerðarfólk.

Hann ætlar að vera hér í nokkra daga og tekur þátt í þessu með okkur. Hann er ekki með neina stjórnstæla heldur auðmjúkur. Hann ætlar að svara fyrirspurnum gesta – sem er æðislegt. Hann er búinn að óska eftir að hitta íslenska kvikmyndagerðarmenn þannig að við erum að skipuleggja ferð í Gufunesið þar sem eru miklar framkvæmdir.“ [benediktboas@frettabladid.is](mailto:benediktboas@frettabladid.is)

## Mads Mikkelsen

- Fæddur á Austurbrú en ólst upp á Norðurbrú í Kaupmannahöfn
- Sonur hjúkrunarkonunnar Bente og bankastarfsmannsins Henning
- Er eldri bróðir Lars, sem einnig er leikari
- Er lærður ball-ettandansari frá Gautaborg
- Gíftur danshöfundinum Hanne Jacobsen og eiga þau tvö börn, Violu og Carl
- Byrjaði að leika 1996
- Sló í gegn sem Tonny eiturljfsali í Pusher-þríleiknum
- Hlutverk hans sem hinn viðkvæmi lögregluður Allan Fischer í Rejseholdet jók
- hróður hans alla leið til Hollywood
- Vakti athygli heimsins sem Tristan í mynd Jerrys Bruckheimer um Artúr konung
- Sló í gegn sem Le Chiffre í Casino Royal
- Fékk fjölmargar viðurkenningar fyrir túlkun sína á Lucas í Jagten
- Hann talaði fyrir persónur í Pixar-teiknimyndunum Cars og Monsters Inc. í Danmörku
- Hann talar fimm tungumál
- Spurt og svarað með honum bykir vera nær uppistandi
- Léki í myndbandi Sólstafa, Djákninn
- Var í 22 daga hér á landi við tókur á hrakningamyndinni Arctic



## Mænd & hõns

**Leikstjóri:** Anders Thomas Jensen

Menn og hõnsni er bráðfyndin svört kómedia sem er leikstýrt af Óskarsverðlaunahafanum Anders Thomas Jensen. Myndin fjallar um tvo undarlega bræður sem komast að því að þeir eru ekki raunverulegir bræður. Þeir halda af stað í leit að raunverulegum feðrum sínum. Á vegi þeirra verða nokkrir kynlegir kvistir sem eiga ef til vill furðulega margt sameiginlegt með bræðrunum.



## The Salvation

**Leikstjóri:** Kristian Levring

Þjárgæði setur skandináviskan snúning á bandarísku vestráhefðina. Myndin gerist í Bandaríkjunum árið 1870 og fjallar um friðsælan landnámsmann frá Danmörku sem ræður morðingja fjölskyldu sinnar af dögum. Verknáðurinn

bakar honum reiði alræmds klíkuforingja sem eltir hann uppi. Samsveitungar landnámsmannsins reynast huglausir þegar á hólminn er komið og svikja hann, sem leiðir til þess að hann þarf að veita útlögunum eftirfór á eigin spýtur.



## En kongelig affære

**Leikstjóri:** Nikolaj Arcel

Myndin gerist í Danmörku árið 1770. Karólína Matthildur Danadrottning er gift Kristjáni VII. sem er veikur á geðsmunum. Drottningin á í leylnilegu ástarsambandi við lækni hans, Johann Stru-

ensee. Sökum ásigkomulags konungs taka Karólína og Struensee víðin í landinu en sumar ákvarðanir þeirra eru síður en svo vinsælar meðal efri stétta og skyndilega eiga þau sér afar valdamikla óvini.

30 ARA 2018

Gæði og glæsileiki endalaust úrval af hágeða flisum

Flisabúðin  
Stórhóla 21 | s: 545 5500 | flis.is

Finndu okkur á facebook

OPPIÐ A SUNNUGÓMMA DORMA SMÁBÁTDRÖG

DORMA er komið í Dorma



September tilboðin KOMDU NÚNA

RAMSEY hægindastóll

DORMA-haust 25% AFSLÁTTUR

Skemmtilegur hægindastóll. Grátt, blátt eða bordeaux rautt sléttflauel.

Fullt verð: 29.900 kr.

Aðeins 22.425 kr.

TVENNUTILBOÐ

QUILTS OF DENMARK

QOD Stóri Björn dúnsæng 50% dúnn & 50% smáfiður og Stóri Björn kodd 15% dúnn & 85% smáfiður

Fullt verð samtals: 25.800 kr.

DORMA-haust 23% AFSLÁTTUR

Aðeins 19.900 kr.

KFC®

# DOUBLE DOUBLE DOWN

## ALVÖRU KJÚKLINGALOKA

★ AÐEINS Í ★  
TAKMARKAÐAN  
TÍMA!



Kjúklingabringa + Beikon + Ostur + Sósa  
Kjúklingabringa + Beikon + Ostur + Sósa

1.299 KR.

box

KJÚKLINGALOKA, ÞRÍR  
HOT WINGS, FRANSKAR,  
GOS OG HRAUN.

1.999 KR.





## BAKÞANKAR

Davíðs  
Þorlákssonar



## Hvaðan koma verðmætin?

Leiðara Fréttablaðsins 13. ágúst var ýjað að því að ferðaþjónusta og sjávarútvegur skiluðu ekki nægjanlega miklu til samfélagsins. Hið sama er einnig sagt um iðnað og er þar skemmtast að minnast um fjöllunar Kastljóssins þar sem tekið var þröngt sjónarhorn á það hverju stóriðjan er að skila. Það vill svo til að þarna eru þrjár stærstu útflutningsgreinar okkar, þ.e.a.s. þær greinar sem skila mestu til samfélagsins.

Nær öll okkar hagsæld stendur og fellur með því að þessum greinum farnist sem best. Þær standa undir stærstum hluta skatttekna ríkisins, skapa atvinnu og greiða laun. Í stað þess að gera lítið úr framlagi þeirra ætti fólk frekar að gera sér grein fyrir að þessar greinar eru í alþjóðlegri samkeppni. Því verri sem samkeppnishæfni þeirra er því minna skila þær til þjóðarbúsins og því verri verða lífskjör okkar.

Það er margt sem hefur áhrif á samkeppnishæfni sem við höfum litla eða enga stjórn á, eins og krónan og oliuverð. En þarna er líka margt sem við getum auðveldlega haft áhrif á, ef vilji er fyrir hendi. Þar má fyrst og fremst nefna skatta sem auka kostnað fyrirtækjanna. Þar er tryggingagjaldíð sérstaklega íþyngjandi, fjármagnstekjuskattur sem tekur ekki tillit til verðbólgu og sérstakir skattar eins og veiðigjald og gistináttgjald. Þá er brýnt að fara í breytingar á samkeppnislögum svo þau standi ekki í vegi fyrir eðlilegri hagræðingu í atvinnulífinu.

Það væri áhugavert að heyra frá þeim, sem halda því fram að útflutningsgreinarnar skili engu, hvaðan þau haldi að verðmætin komi.



Opið allan sólarhringinn í öllum verslunum

Iceland

## HVAÐ ER AÐ FRÉTTA?

Fréttablaðið.is færir þér nýjustu fréttir dagsins og ítarlega umfjöllun um málefni löndi stundar.



# HOLA Í HÖGGI

ORLANDO FRÁ  
**19.999 kr.\***

Timabil: jan.–mars 2019



Nú kemstu alla leið til Orlando! Spókaðu þig í sólinni, taktu hring á einum af heimsþekktu golfvöllum svæðisins og sláðu fullkomið teighögg. Pantaðu þína ferð strax í dag og byrjaðu að hita upp.

WOW  
air