

**Sviptivindar í FL Group**  
Með nýja áhöfn



8

**Jón S. von Tetzchner**  
Netið í alla síma



10-11

**Stærsti banki í heimi**  
Tveir japanskir bankar sameinast



7

## Rekstur undir væntingum

Tilkynnt var í gær að rekstur Icelandic Group, sem áður hét Sölumiðstöð hraðfrystihúsanna, hafi ekki staðist væntingar á fyrstu sex mánuðum ársins. Er ástæðan sögð verri afkoma í Bandaríkjunum og kostnaðar vegna samþættingar í samstarfi félagsins, en SH og Sjóvík sameinuðust á árinu.

Hlutabréf í Icelandic Group lækkuðu hratt í verði í kjölfar tilkynningarinnar til Kauphallar Íslands um miðjan dag í gær. Á fyrsta klukkutímanum höfðu þau lækkað um rúm sex prósent.

Í tilkynningunni kemur fram að unnið sé að endurskoðun rekstraráætlaða fyrir síðari hluta ársins 2005 auk áætlunar fyrir árið 2006. Verða þær kynntar í lok ágúst, en ekki í byrjun ágúst eins og gert var ráð fyrir. -bg

## Útrásarvísitalan hækkar: deCODE, easyJet og Carnegie á uppleið

Útrásarvísitalan hækkaði um tæp tvö prósent milli vikna og er nú komin í tæp 111 stig. Krónan hefur styrkst sem þýðir að Útrásarvísitalan hækkar minna en ella. Ef gengið hefði ekki breyst hefði Útrásarvísitalan hækkað um rúm þrjú prósent en töluverðar hækkningar voru á gengi nokkurra félaga í Útrásarvísitölunni. deCODE er sem áður hástökkvari vikunnar og hækkar um tæp 11 prósent.

EasyJet og Carnegie hækka einnig um tæp sjö prósent. FL Group bætti við sig hlut í easyJet og orðrómur um áhuga FL Group á að yfirtaka félagið hækkar gengi þess. Carnegie hefur hækkað mikið að undanförmu en Burðarás á 20 prósent hlut í félaginu.

French Connection og NWF lækka um rúm 11 prósent.

Sjá síðu 6. -dh

### FRÉTTIR VIKUNNAR

**Loksins, loksins** | Baugsmönnum voru loks birtar ákærur eftir tæplega þriggja ára rannsókn Ríkislögreglustjóra á meintum efnahagsbrotum. Tvennum sögum fer af því hvaða áhrif málaferlin muni hafa á fyrirhugaða aðild Baugs að kaupum á bresku stórverslanakeðjunni Somerfield.

**Glannaskapur** | Árni Oddur Þórðarson, Hreggviður Jónsson og Inga Jóna Þórðardóttir sögðu sig úr stjórn FL Group. Ágreiningur kom upp milli Hannesar Smárásonar, stjórnarformanns, og stjórnarmanna sem þótti Hannes hafa sýnt full mikinn glannaskap við reksturinn.



**Meira af FL** | Katla Holding, Oddaflug og Baugur keyptu 27 prósent hlut Saxbyggs og fleiri aðila í FL Group. Ný stjórn verður kosin í félaginu á hluthafafundi næstkomandi laugardag.

**G8 fundurinn settur** | Fundur helstu iðnríkja heims, svokallaðra G8 ríkja, verður settur í dag. Á málaskrá er fátækt í Afríku, loftslagsbreytingar, olíuverð og gjald-eyrismál.

**Samskip kaupir** | Samskip festi kaup á breska skipafélaginu Seawheel. Ársvelta sameinaðs fyrirtækis er 58 milljarðar króna, gámaflutningaskip eru 36 og starfsmannafjöldi 1550.

**Eimskip kaupir** | Eimskip hefur keypt helmingshlut í kanadíska skipafélaginu Halship. Eimskip hyggst nú bjóða upp á vikulegar siglingar milli Kanada og Bandaríkjanna en þær voru áður á tveggja vikna fresti.

**Hækka stýrivexti** | Seðlabanki Bandaríkjanna hefur hækkað stýrivexti. Er þetta níundi mánuðurinn í röð sem stýrivextir hækka. Alan Greenspan seðlabankastjóri segir ástandið stöðugt, þrátt fyrir að helstu hagþölur gefi misvísandi mynd af ástandinu.

# Kaupa meirihluta í breskum ilmvatnssala

Eigeindur Lyfja og heilsu hafa keypt 70 prósent í breska fyrirtækinu Per-Scent sem markaðssetur og dreifir ilmvatni. Kaupverðið er fimm milljarðar.

**Hafliði Helgason**  
skrifar

L&H Group, móðurfélag Lyfja og heilsu, hefur ásamt samstarfsaðilum keypt ríflega 70 prósent hlut í breska fyrirtækinu Per-Scent Group sem sérhæfir sig í sölu og markaðssetningu ilmvatns. Kaupverðið er 42 milljónir punda eða tæp fimm milljarðar króna. Við kaupin tvöfaldast velta samstæðunar og er hún áætluð tólf milljarðar króna. Hagnaður fyrirtækisins fyrir afskriftir og fjármagnsliði nemur um 900 milljónum króna.

Karl Wernersson, stjórnarformaður fyrirtækisins segir að með þessum kaupum muni meirihluti tekna og hagnaðar fyrirtækisins koma af erlendri starfsemi. Hann segir kaupin lið í markmiðum L&H við að byggja upp alþjóðlegt markaðs- og sölufyrirtæki á sviði heilsu, heilsuvara og munadur- og snyrtivöru. „Þetta er vel rekið og arðbært félag með mikla vaxtarmöguleika, hagstætt kaupverð auk verulegrar áhættudreifingar,“ segir Karl. Hann bætir því við að félagið falli að skilgreindum mark-

miðum samsteypunnar. Karl leggur áherslu á áhættudreifingu með tilkomu ilvatnssölu, en megin starfsemi hefur verið rekstur lyfjabúða sem er háður stjórnvaldsaðgerðum og því sveiflukenndur.

Hann vill ekki gefa upp samstarfsaðilana, en móðurfélag L&H, Leiftri, er hluthafi í Icelandkeðjunni ásamt Pálma Haraldssyni og Baugi.

Per-Scent er með höfðustöðvar í Manchester og munu núverandi stjórnendur félagsins sitja áfram við stjórnvölinn. Karl segir fyrirtækið hafa gott net viðskiptamanna og ætlunin sé að nýta það vel og efla frekar og hugsanlega nýta fyrir annan rekstur Lyfja og heilsu. Hann segir að hugurinn standi til frekari sóknar og stefnt sé að því að sækja fram á nýjum mörkuðum.

Leiftri er í eigu sömu aðila og Milestone sem er næst stærsti hluthafi í Íslandsbanka og stærsti eignandi Sjóvá, auk eignarhlutar í Actavis. Milestone mun sinna innlendum eignum, en Leiftri er fjárfestingarfélag sem hyggur á frekari fjárfestingar í heilsutengdri sölustarfsemi á erlendum mörkuðum.

## Ekkert stjórnleysi í FME

Umsóknir um starf forstjóra Fjármálaeftirlitsins verða teknar fyrir á stjórnarfundum í dag. Stefnt að því að ganga frá ráðningunni sem fyrst.

**Jón Skaftason**  
skrifar

Umsóknarfrestur um starf forstjóra Fjármálaeftirlitsins rann út mánudaginn fjórða júlí og verða umsóknir teknar fyrir á stjórnarfundum í dag.

Lárus Finnbogason varaformaður stjórnar Fjármálaeftirlitsins segir markmiðið að klára dæmið sem fyrst. „Ég hef nú ekki kynnt mér hve margar umsóknir bárust en það skýrist allt á stjórnarfundinum. Við viljum auðvitað ganga frá ráðningunni sem fyrst en það fer allt saman eftir þeim umsóknum sem berast“.



Fréttablaðið/Páll Bergmann

Hann segir stjórnun Fjármálaeftirlitsins í góðum höndum: „Aðstoðarforstjórinn Ragnar Hafliðason gegnir nú starfi forstjóra. Hér ríkir því síður en svo stjórnleysi“.

Páll Gunnar Pálsson gengdi áður starfi forstjóra Fjármálaeftirlitsins en tók við sem forstjóri hins nýja Samkeppniseftirlits þann fyrsta júlí.

**PÁLL GUNNAR PÁLSSON FORSTJÓRI SAMKEPPNISEFTIRLITSINS** Páll lét af störfum sem forstjóri Fjármálaeftirlitsins þann fyrsta júlí. Umsóknarfrestur um stöðuna rann út á mánudag og verða umsóknir teknar fyrir á stjórnarfundum í dag.

# 8,0%\*

## Peningabréf Landsbankans

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíæða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

\* Nafnávöxtun frá 01.06.2005–30.06.2005 á ársgrundvelli.

Peningabréf eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útboðsýsingar og útdráttar úr útboðsýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans www.li.is



**Landsbankinn**  
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

## GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	-1%	4%
Bakkavör Group	1%	62%
Burðarás	3%	31%
Flaga Group	15%	-26%
FL Group	-3%	53%
Grandi	2%	6%
Íslandsbanki	1%	21%
Jarðboranir	5%	9%
Kaupþing Bank	1%	21%
Kögun	-1%	26%
Landsbankinn	-1%	40%
Marel	2%	20%
SÍF	1%	1%
Straumur	-1%	27%
Össur	-1%	4%

\*Míðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

## Eigendur verslunarmiðstöðvarinnar Smáralindar: Hyggjast reisa risabyggingu

Eigendur Smáralindar áforma að hefja byggingu á norðurturni á næsta ári. Byggingin verður sextán til sautján þúsund fermetrar að stærð og ein stærsta verslunarbygging landsins. Verður hún staðsett við norðvesturhluta Smáralindar þar sem nú eru bílastæði.

Til samanburðar er Hús verslunarinnar, Kringlunni 7, um 6.400 fermetrar.

Stjórn Smáralindar kynnti fyrirhugaðar framkvæmdir fyrir skipulagsyfirlidum í Kópavogi í gær. Áætlanir gera ráð fyrir að



STÆKKUN SMÁRALINDAR Ætlunin er að reisa um sautján þúsund fermetra turn við norðvesturhluta Smáralindar. framkvæmdum verði lokið fyrir júlín 2006. - eþa

## deCODE tekur kipp

Bréf deCODE, móðurfélags Íslenskrar erfðagreiningar, hafa hækkað talsvert undanfarið og standa nú í 9,19 dölum á hlut á bandaríska hlutabréfamarkaðnum Nasdaq.

Síðustu vikuna hefur verð bréfa í félaginu hækkað um rúm þrettán prósent og undanfarinn mánuð um rúmlega 21 prósent. Síðastliðið ár hefur gengi bréfa í fyrirtækinu hæst farið í 9,97 en lægst í 5,09. Gengi deCODE stóð lægst í 1,55 dölum á hlut. -jsk



Fréttablaðið/Stefán

KÁRI STEFÁNSSON FORSTJÓRI deCODE Gengi bréfa í félaginu hefur tekið kipp undanfarið á bandaríska hlutabréfamarkaðnum Nasdaq og er verð þeirra nú 9,19 dalir á hlut.

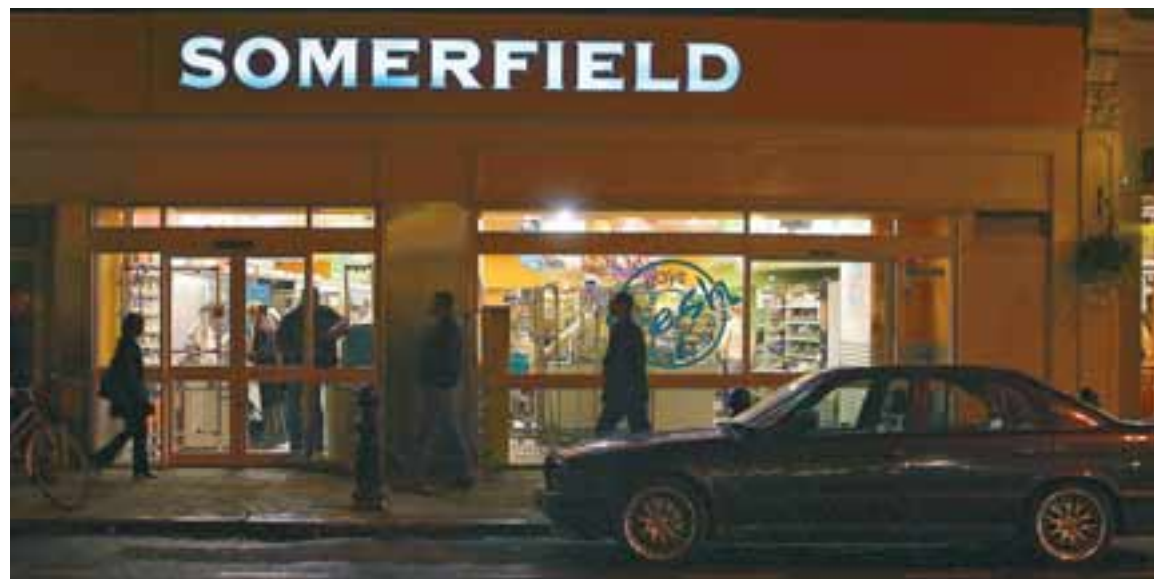
## Landsbankinn selur tryggingar TM

Landsbankinn ætlar að selja tryggingar fyrir Tryggingamiðstöðina. Hefur samningur þess efnis verið undirritaður. Sigurjón Þ. Árnason, bankastjóri Landsbankans, segir að fyrst í stað einkorðist samkomulagið við sölu á líf- og sjúkdómatryggingum. Síðar verði samstarfið aukið enn frekar.

Samhliða þessum samningi kaupir Landsbankinn 34 prósent hlut af Tryggingamiðstöðinni í Líftryggingamiðstöðinni. Jafnframt kemur Fjárfestingafélag sparisjóðanna inn í það félag með fimmtán prósent hlut.

Hingað til hefur Landsbankinn selt tryggingar undir merkjum Swiss Life. Sigurjón segir að vegna breytinga á eignarhaldi félagsins erlendis hafi Landsbankinn leitað að nýjum samstarfsaðila við sölu trygginga hér heima og erlendis. Ljóst hefði verið að ekki yrði áframhaldandi samstarf við Swiss Life þegar samningar rynnu út. Tryggingamiðstöðin hafi getað boðið þá þjónustu og þróað vöru sem nýttist viðskiptavinum Landsbankans.

KB banki selur tryggingar fyrir VÍS og Íslandsbanki fyrir Sjóvá. - bg



SOMERFIELD Samkvæmt Financial Times telja samstarfsmenn Baugs kaupin á Somerfield ekki standa og falla með þátttöku félagsins.

## Somerfieldkaup í uppnámi

Bresku blöðin segja samstarf um kaup á Somerfield í uppnámi vegna ákæru á hendur forstjóra Baugs. Enginn hótað neinu segir stjórnarformaðurinn.

Björgvin Guðmundsson  
skrifar

Líkur eru á að það skýrist í dag hvort Baugur haldi áfram samstarfi við þrjá aðila um kaup á bresku verslunarkerðjunni Somerfield. Á forsiðu Financial Times í gær var sagt frá því að einhverjir í samstarfshópnum hefðu óskað eftir því að Baugur drægi sig út úr tilboðinu. Tilefnið var sagt vera framkomnar ákæru á hendur Jóni Ásgeiri Jóhannessyni forstjóra Baugs. Menn vildu ekki hætta orðsporinu með Baug innanborðs.

Hreinn Loftsson, stjórnarformaður Baugs, segir ekki rétt að einhver hafi hótað því að draga sig út úr samstarfinu gerði Baug-

ur það ekki. Samningur um samstarf sé í gildi og hann eigi að halda því sjálft félagið sé ekki ákært. Óeðlilegt sé að rannsókn lögreglu og ákæra bitni á Baugi.

Hreinn er í London til að útskýra stöðu Baugs og umfang málsins fyrir starfsfólki félagsins og samstarfsaðilum. „Við erum að koma á framfæri upplýsingum og ræða málin,“ segir hann.

Samstarfsmenn Baugs vegna kaupa á Somerfield eru athafnarmaðurinn Robert Tchenguiz ásamt fjármálaframtækjunum Barclays Capila og Apax Partners. Einn viðmælandi Markaðarins benti á að stofnfjárfestar eins og Barclays og Apax væru viðkvæmari fyrir neikvæðri um-

ræðu en einstakir fjárfestar, sem hefðu áður starfað með Baugi.

Mikið hefur verið skrifað um ákæru á hendur Jóni Ásgeiri í breskum blöðum frá því um helgina. Viðmælandur Markaðarins í London sögðu umræðuna sérstaklega slæma fyrir Baug en hún kæmi sér líka illa fyrir aðra Íslendinga í viðskiptum þar. Fjölmólar hefðu verið að velta fyrir sér umsvifum Íslendinga undanfarið og þetta kæmi í kjölfar þeirrar umræðu. Það héldi líka umræðunni gangandi að Baugur væri aðili að þessum kaupum á Somerfield sem fylgst væri vel með. Tilefni væri til umfjöllunar á hverjum degi, sem hefði ekki átt við ef engir slíkir samningar væru framundan.



## Hundsa Íbúðalánasjóð

KB banki ákvað að gera ekki samning við Íbúðalánasjóð í byrjun júlí um viðskiptavakt með íbúðabréf næsta árið.

Samkvæmt heimildum Markaðarins var ákvörðunin tekin meðal annars í ljósi þess hvernig Íbúðalánasjóður hefur staðið að útbodum íbúðabréfa undanfarið, þar sem þátttakendur hafi verið handvaldir af stjórnendum sjóðsins. Sjóðurinn eigi að huga að almannahagsmunum og starfa á gagnsæjan hátt. Óskiljanlegt sé hvernig stjórn-

endur hans teldu sig ná fram hagstæðustu kjörum ef tiltekni markaðsaðilar séu útilokaðir frá útbodum. Í slíkri ákvörðun felist mismunur.

Það var Íslandsbanki, Landsbankinn, MP Fjárfestingarbanki og Straumur Fjárfestingarbanki sem tóku að sér viðskiptavaktina til 30. júní 2006. Er fyrirtækjunum skylt að setja fram kaup- og sölutilboð til að treysta verðmyndun íbúðabréfa og stuðla að auknum seljanleika þeirra á eftirmarkaði. - bg



GÖMLU HÚSBREFIN Húsbrefunum var skipt út fyrir íbúðabréf.

## Samþykking söluna á Sjóvá

Fjármálaeftirlitið hefur samþykkt sölu Íslandsbanka á 66,6 prósent eignarhlut sínum í Sjóvá til Karls Wernerssonar og systkina. Karl situr í bankaráði Íslandsbanka.

Fram kemur í tilkynningu Fjármálaeftirlitsins að athugun sé í gangi á framkvæmd sölunnar

og er samþykki eftirlitsins veitt með fyrirvara um niðurstöðu þeirrar athugunar.

Samþykki Samkeppnisstofnunar liggur einnig fyrir. -jsk

ÍSLANDSBANKI Fjármálaeftirlitið hefur nú samþykkt sölu Íslandsbanka á 66,6 prósent hlut sínum í Sjóvá til Karls Wernerssonar og systkina.



Við færum þér fjármálaheiminn

# E\*TRADE

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E\*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á [www.landsbanki.is](http://www.landsbanki.is)



410 4000 | [www.landsbanki.is](http://www.landsbanki.is)

# SUMARSPRENGJA!

EKKI MISSA AF ÞESSU

Verð áður 69.900

Nú aðeins **44.900**



7483  
á mánuði

## Char Broil gasgrill stál/m hellu 15500 W

- Pottur úr áli og burstuðu stáli
- 3 steypujárnsbrennarar
- Tvískipt emeleruð kjötgrind
- Emeleruð efri grind
- Hitamælir
- Eletrónísk neistakveikja
- Skáphurðir úr burstuðu stáli
- Hliðarhella með loki
- Skúffa undir öllu grillinu sem tekur á móti allri fitu

Verð áður 34.900

Nú aðeins **22.900**



3817  
á mánuði

## Char Broil gasgrill Seguia – 7000 8500 W

- Pottur úr álblöndu
- Emeleruð kjötgrind
- Krómuð efri grind
- Neistakveikja
- Hitamælir
- Harðviður í hliðarborðum
- i brennari

Innifalið er samsetning  
á grilli og heimsending

ALVÖRU  
VERÐSPRENGJA

Opnunartími:  
virka daga frá 8 - 18  
laugardaga frá 10 - 14

Verð áður 5.990

Nú aðeins **4.350**



725  
á mánuði

## Primus ferðagasgrill með þrýstijafnara og slöngu

**ELLINGSEN**

GRANDAGARÐI 2 • REYKJAVÍK • SÍMI 580-8500

## 14. júní kaupir Síld og fisk

14. júní, sem er félag í eigu Sundagarða, fjárfestingafélags Gunnars Þórs Gíslasonar og fjölskyldu, hefur keypt allt hlutafélag í matvælafyrirtækinu Síld og Fisk af rekstrarfélaginu Viðjum, sem er í eigu KB Banka og Geirlaugar Þorvaldsdóttur.

Kaupin eru gerð með fyrirvara um áreiðanleikakönnun sem áætlað er að ljúki þann 20. júlí næstkomandi. -jsk

**GUNNAR ÞÓR GÍSLASON** 14. júní, sem er félag í eigu Sundagarða, fjárfestingafélags Gunnars og fjölskyldu, hefur fest kaup á Síld og fiski.



## Statoil og Norsk Hydro rjúka upp

Gengishagnaður norska ríkisins um 550 milljarðar frá áramótum

Verðmæti norska risaolíufélagsins Statoil, sem er um 71 prósent í eigu norska ríkisins, hefur aukist mikið að undanfögnu en frá áramótum hefur gengi félagsins hækkað um helming. Statoil er verðmætasta félagið í norsku kauphöllinni og virði þess fór á dögum yfir 3.000 milljarða króna. Þróun á olíuverði og væntingar um áframhaldandi hækkun þess eru taldar vera meginþingingur hækkingar á verðmæti Statoil.

Annað kunnugt fyrirtæki úr orkugeiranum, Norsk Hydro,



**OLÍUBORPALLUR Í NORÐURSJÓ** Olíu- og orkufyrirtækin Statoil og Norsk Hydro, sem eru bæði að langmestu leyti í eigu norska ríkisins, hafa hækkað mikið í takt við hækkun heimsmarkaðsverðs á olíu.

sem er í öðru sæti á eftir Statoil, hefur einnig átt góðu gengi að fagna. Hefur hækkað um 30 pró-

sent á árinu. Um 44 prósent fyrirtæksins er í eigu norska ríkisins. - eþa



**BIÐA AFGREIÐSLU** Vöruskiptajöfnuður var óhagstæður um átta milljarða í maí. Fyrstu fimm mánuði ársins jókst innflutningur um 24,9 prósent.

## Halli á vöruskiptum

Vöruskiptajöfnuður var óhagstæður um átta milljarða í maí en var óhagstæður um 3,3 milljarða á sama tíma í fyrra, segir á vef Hagstofu Íslands. Fyrstu fimm mánuði ársins hefur vöruskipta-

jöfnuður því verið óhagstæður um 24,2 milljarða en var í fyrra óhagstæður um 6,7 milljarða. Það sem af er ári hefur útflutningur aukist um 4,2 prósent en innflutningur um 24,9 prósent. - jsk

## Flaga réttir úr kútnum

Eftir miklar lækkanir að undanfögnu hefur gengi hátæknifyrirtækisins Flögu farið hækkanandi. Í síðustu viku hækkaði félagið um fjórtán prósent eftir að hafa fallið um alls átján prósent á 2. ársfjórðungi. Ekki verður betur séð en að fjárfestar hafi séð kaupþækifæri í félaginu þegar gengið fór niður fyrir fjórar krónur á hlut.

Frá áramótum hefur verðmæti Flögu lækkað um fjórðung en er nú metið á þrjú milljarða króna. - eþa

# Milljarðalán ÍLS til sparisjóðanna

Íbúðalánasjóður lánað bönkum og sparisjóðum milljarðana sem streyma inn vegna uppgreiðslna íbúðalána.

**Björgvin Guðmundsson**  
skrifar

Íbúðalánasjóður hefur lánað bönkum og sparisjóðum allt að áttatíu milljarða króna. Samkvæmt heimildum Markaðarins hefur stærsti hluti lánanna farið til sparisjóðanna til að fjármagna íbúðalán þeirra til viðskiptavina. Íbúðalánasjóður fær svo veð í íbúðalánunum en sparisjóðirnir, og í einhverjum tilvikum viðskiptabankarnir, sjá um innheimtu lánanna og þjónustu.

Guðmundur Bjarnason, framkvæmdastjóri Íbúðalánasjóðs, segir að þessir lánasamningar hefðu ekki verið neitt leyndarmál og kæmu fram í ársreikningi 2004. Það hafi þurft að bregðast við miklum uppgreiðslum íbúða-



**GUÐMUNDUR BJARNASON, FRAMKVÆMDASTJÓRI ÍBÚÐALÁNASJÓÐS** Hann segir íbúðalánasjóð ekki kominn út fyrir verksvið sitt þótt hann láni bönkum og sparisjóðum milljarðana sem koma inn vegna uppgreiðslna lána. Eitt af hlutverkum sjóðsins sé að verja stöðu sína.

lána með því að finna ný verkefni fyrir peningana. Þeir verði ekki geymdir undir koddanum. „Við höldum áfram að safna peningum, sem við komum ekki út í ný útlán þótt útlánið hjá okkur séu líka mjög mikil,“ segir Guðmundur.

Aðspurður hvort Íbúðalánasjóður sé að fara út fyrir verksvið sitt með þessu segir Guðmundur svo ekki vera. „Við höldum áfram að gegna okkar hlutverki sem lánveitandi eins og lög og reglugerðir kveða á um,“ svarar hann. Sjóðurinn sé bundinn af hámarkslánnum og öðru sem tilgreint sé í lögum. Þó sé engin óskastaða uppi í ljósi mikilla uppgreiðslna. „Við lendum í því að verja stöðu sjóðsins, eiginfjárhlutfall og passa uppá að fjárstreymi milli inn- og útlána

sé í jafnvægi. Við verðum að finna því einhvern farveg. Það er hluti sem fellur undir þau lagaákvæði sjóðsins sem fjalla um fjárhag og áhættustýringu.“

Guðmundur segir þetta því tvö aðskilin hlutverk; annað er að vera í útlánastarfsemi og hitt er að verja stöðu sjóðsins svo ekki reyni á ríkisábyrgðina.

Þeir sem Markaðurinn talaði við innan viðskiptabankanna í gær voru ekki sáttir við þessa stefnu Íbúðalánasjóðs. Í máli þeirra kom fram að sjóðurinn væri að auka hlutdeild sína í íbúðalánnum á markaðnum, í gegnum sparisjóðina, í skjóli ríkisábyrgðar. Slíka ábyrgð hefðu bankarnir ekki, sem væru í samkeppni við Íbúðalánasjóð. Fannst þeim eins og sjóðurinn væri kominn út fyrir verksvið sitt.

## Skessuhorn kaupir 847

Eignarhaldsfélagið Skessuhorn, sem meðal annars rekur samnefnt fréttablað fyrir Vesturland og heldur úti vefsíðu undir sama nafni, hefur fest kaup á vefsíðunni www.847.is af Daníel Ben Þorgeirssyni. Daníel Ben hefur átt og rekið vefinn frá stofnun og mun áfram gegna starfi ritstjóra. Kaupverð fékkst ekki uppgið.

847 er vefsíða ætluð hestamönnum og áhugamönnum um hestaþróttir og fær að jafnaði um 50 þúsund heimsóknir á mánuði. Magnús Magnússon, eigandi Skessuhorns, segir starfsemi 847 falla vel að rekstri Skessuhorns enda vinni báðir aðilar að fjölmiðlun þótt efnistöð séu ólík:



**HESTUR Í VETRARBÚNINGI** Eignarhaldsfélagið Skessuhorn hefur fest kaup á vefsíðunni www.847.is sem er vefsíða ætluð hestamönnum og áhugamönnum um hestaþróttir.

„Við ætlum í samstarfi við Daníel Ben að efla vefinn. Þarna er fullt af tækifærum sem verða nýtt hestamönnum á Íslandi til fróðleiks og afþreyingar.“ - jsk

SKAMMTÍMASJÓÐUR

9,0%\*

Skammtímasjóður er góður kostur fyrir þá sem vilja áhættulitla fjárfestingu og verja sig gegn verðbólgu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi eftir 30 daga. Innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

\* Nafnvöxtun sl. 12 mánuði m.v. 30.06.2005

Skammtímasjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings Búnaðarbanka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útbodslýsingu eða útdrætti úr útbodslýsingu sjóðsins í útbúum KB banka eða á www.kbbanki.is.

**KB BANKI**  
- kraftur til þín!

# Ferðataskan í sumar



**Besti  
ferðafélaginn**  
Léttur öllari



ÚTRÁSARVÍSITALA 110,77 1,93%					
Fyrirtæki	Land	Gengi	Gjaldmiðill	(Gengi gjaldmiðils)	Breyting
BTC	Búlgaría	414,63	Lev	40,06	3,83%
Carnegie	Svíþjóð	92,00	SEK	8,27	6,94%
deCode	Bandaríkin	9,19	USD	65,85	10,79%
EasyJet	Bretland	2,59	Pund	115,92	7,36%
Finnair	Finnland	7,20	EUR	78,35	2,37%
French Connection	Bretland	2,42	Pund	115,92	-11,14%
Intrum Justitia	Svíþjóð	54,00	SEK	8,27	0,37%
Low & Bonar	Bretland	1,04	Pund	115,92	-4,16%
NWF	Bretland	4,85	Pund	115,92	-11,12%
Scribona	Svíþjóð	14,50	SEK	8,27	-2,16%
Singer & Friedlander	Bretland	3,15	Pund	115,92	-1,57%
Skandia	Svíþjóð	43,90	SEK	8,27	1,52%
Somerfield	Bretland	1,92	Pund	115,92	-1,19%

Miðað við gengi bréfa og gjaldmiða 4. júlí 2005

Evrópa:

## Færri atvinnulausir

Atvinnuleysi í Evrópu minnkaði í maí um 0,1 prósent og er nú 8,8 prósent. Stafar lækkingun aðallega af fækkun atvinnulausra á Spáni og í Þýskalandi þar sem atvinnuleysi féll niður fyrir tíu prósentum markaði í fyrsta skipti í langan tíma.

Rúmlega 19 milljónir manna eru nú án atvinnu í Evrópu og þykir hlutfallið hátt þegar miðað er við Bandaríkin eða Japan, þar sem atvinnuleysi er um og yfir fimm prósent.

Atvinnuleysi er mikið hitamál í Evrópu um þessar mundir og þá sérstaklega í tveimur stærstu hagkerfum álfunnar, því þýska og hinu franska, þar sem pólitísk umræða snýst meira og minna um hagstjórn og atvinnuleysi.

-jrk



Í ATVINNULEIT Atvinnuleysi hefur minnkað í Evrópu. Munar þar mest um fækkun atvinnulausra á Spáni og í Þýskalandi.

# G8 fundurinn settur í Skotlandi

Fundur helstu iðnríkja heims verður settur í dag í Skotlandi. Prettán Evrópuþjóðir hafa lofað að láta 0,7 prósent landsframleiðslu sinnar renna til Afríku. Bandaríkjamenn hyggjast tvöfalda framlög sín. Leiðtogar Afríkuríkja tortryggir.

Jón Skaftason  
skrifar

Árlegur fundur helstu iðnríkja heims, svokallaðra G8 ríkja, hefst í dag og mun standa fram á föstudag. Fundurinn fer fram í Gleneagles í Skotlandi og mun Tony Blair forsætisráðherra Breta sjá um fundarstjórn.

Áður en fundurinn verður formlega settur munu háttsettir embættismenn G8 ríkja, sem kallaðir eru sjerpar, hittast og reyna að stytta málaskrána áður en leiðtogar ríkja mæta á svæðið.

Búist er við því að fátæktarmál, þá sérstaklega í Afríku, verði efst á baugi en einnig má búast við að loftlagsmál, hækkun olíuverðs og gengi helstu gjaldmiðla komi til umfjöllunar.

Yfirlýst markmið Live 8 tónleikanna sem haldnir voru víða um heim síðustu helgi var einmitt að þrýsta á leiðtoga heims um að leggja sitt af mörkum til að berjast gegn fátækt í Afríku. Bob Geldof skipuleggjandi tónleikanna var ánægður með af-



MICHAEL STIPE OG REM Á LIVE 8 Í LONDON Tilgangur tónleikanna var að setja þrýsting á leiðtoga G8 ríkja um að berjast af enn meiri hörku gegn fátækt í Afríku. G8 fundurinn verður settur í dag og stendur fram á föstudag.

raksturinn: „Þetta hefur verið dagur lífs og vonar. Afríka þarf að losna úr skuldaviðjunum, hún þarf þróunarhjálp og betri ráðamenn. Saman getum við losað fólk úr viðjum fátæktar“.

Gordon Brown, fjármálaráð-

herra Breta, sagði mörg stór skref hafa verið stigin: „Nú þegar höfum við afskrifað skuldir fátækustu ríkja“. Hann bætti því svo við að ríki Evrópu hygðust tvöfalda þróunarástoð sína við Afríku. Prettán Evrópuríki hefðu samþykkt að verja 0,7 prósent landsframleiðslu sinnar á hverju ári til þróunarhjálp.

Þá hefur George W. Bush, Bandaríkjaforseti, lofað að tvöfalda framlög Bandaríkja til Afríku á næstu fimm árum upp í um 500 milljarða króna, þó með því skilyrði að tekið verði á spillingu í álfunni.

Afrískir leiðtogar tóku þó þessum yfirlýsingum með fyrirvara en Afríkuráðið sem er samband 53 Afríkuríkja vill að skuldir fleiri ríkja álfunnar verði algerlega afskrifaðar, framlög til álfunnar tvöfölduð og viðskiptahindrunum aflétt: „Ríki þjóðirnar lofuðu fyrir þrjátíu árum að láta 0,7 prósent landsframleiðslu sinnar renna til Afríku. Það stóðu nú ekki margar þjóðir við það loforð“, sagði Charles Murigande utanríkisráðherra Rwanda.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

## LIFÐU Í ÖRYGGI. VELDU VOLVO XC90.

Áratugum saman hafa hönnuðir Volvo leitað sannleikans líkt og Albert Einstein, rannsakað bíla við ólíkar aðstæður, reiknað út og safnað þekkingu. Hér er eitt dæmið. Volvo XC90, tækni sem hrifur alla sem henni kynnast. Slik afburðatækni hefur ekki áður sést í jeppum enda flókin stærðfræði. Skoðuðu eiginleika Volvo XC90 af nákvæmni.

### Lifðu heilbrigðu lífi

Skoðuðu lífið. Sérstök tækni vaktar gæði andrúmsloftsins umhverfis Volvo XC90 og breytir 75 prósent af slæmu ósóni (sem liggur við jörðu) í hreint súrefni. Hugsaðu um börnin. Fjórhlöðadriðið er sjálfvirk og eitt hið fullkomnasta sem til er. Hönnuðir Volvo fundu snilldarleið til að lækka þyngdarpunktinn í Volvo XC90 en of hár þyngdarpunktur hefur verið vandamál við hönnun jeppa þar sem hann dregur úr öryggi og aksturseginnleikum. Veldu Volvo.

Þar sem öryggi farþega er Volvo efst í huga létu hönnuðirnir ekki þar við sitja því að auki bættu þeir við tveimur nýjum tækniuppskrifum: nýja stöðugleikastýrikerfinu DSTC og RSC veltivörðuninni. DSTC leiðréttir mistök í akstri en RSC síreiknar líkur á veltu og bregst við ef þurfa þykir. Rúsinan í

pylsuendanum er sérstyrkt Boronstálið í burðarvirki yfirbyggingarinnar sem er 5 sinnum sterkara en venjulegt stál. Utkoman úr dæminu er hámarksöryggi í Volvo XC90, sem veitir honum algera sérstöðu í samkeppni um öryggi bíla. Gefðu þér tíma og skoðuðu yfirburðatækni Volvo XC90.

Þetta er Volvo XC90. Öryggi fyrir allt að sjö manns og aðra vegfarendur einnig. Þú prófar hann og færð faglega ráðgjöf í afburðartækni sem einkennir Volvo XC90. Öryggi er lúxus – lifðu í lúxus. Komdu í Brimborg og spurðu sérfræðinga Volvo á Íslandi um lúxus sportjeppann Volvo XC90.



Sérvalið tau- eða leðurefni eru í stýri, lykklum og öðrum snertiflötum og eru laus við ofnæmisvaka samkvæmt alþjóðastaðli Óko-Tex. Spurðu um skynvæddu miðstöðina sem hindrar að mengun berist inn í farþegarýmið.



Volvo XC90 AWD bensín.  
Verð frá 5.890.000 kr.\*

Volvo XC90 AWD dísil.  
Verð 5.890.000 kr.\*

# Stærsti banki í heimi

Tveir japanskir bankar hafa sameinast og úr verður stærsta fjármálastofnun veraldar. Eignir nýja bankans eru metnar á 1.700 milljarða Bandaríkjadala.

Næststærsti banki Japans, Mitsubishi Tokyo, mun taka yfir fjórða stærsta banka landsins, UJF Holdings, og verður þar með til stærsti banki í heimi ef miðað er við eignir.

Eignir nýja bankans eru metnar á um 1.700 milljarða Bandaríkjadala og eru þar með orðnar meiri en hjá bandaríska fjármálarisanum Citigroup.

UJF hafði reyndar skilað tapi fjögur ár í röð og verið sektað af yfirvöldum fyrir slæma viðskiptahætti. Forseti bankans, Ryosuke Tamakashi, baðst afsök-

unar á hluthafafundi og sagði sameininguna við Mitsubishi besta kostinn í stöðunni: „Við-ræður hafa gengið eins og smurðar og sameining bankanna er öllum fyrir bestu“.

Hluthafar samþykktu að lokum yfirtökuna eftir að hafa gagnrýnt Tamakashi harðlega á þriggja klukkustunda löngum fundinum. Ekki gekk eins erfiðlega að fá samþykki hluthafa í Mitsubishi, enda hefur bankanum gengið öllu betur undanfarin misseri. Nýi bankinn mun bera nafnið MUFU. - jsk



**BANKASTJÓRAR HANDSALA SAMEINGU** Nubuo Kuryoanagi, forseti Mitsubishi-bankans, og Ryosuke Tamakashi, forseti UJF Holdings, fagna sameiningu bankanna sem skapa mun stærsta banka í heim, sé miðað við eignir.

# Bandaríkin hækka stýrivexti

Seðlabanki Bandaríkjanna hefur hækkað stýrivexti. Er þetta níundi mánuðurinn í röð sem stýrivextir hækka. Helstu hagtölur gefa misvísandi mynd af ástandinu.

Seðlabanki Bandaríkjanna hefur hækkað stýrivexti um 0,25 prósent. Standa stýrivextir nú í 3,25 prósentum. Er þetta í takt við áætlun bankans um að hækka vexti skref fyrir skref og níundi mánuðurinn í röð sem stýrivextir hækka.

Er ætlunin með hækkininni að tryggja áframhaldandi hagvöxt en halda aftur af neyslu og verðbólgu. Búast má við að dalurinn styrkist í kjölfarið. Hagvöxtur í Bandaríkjunum var á fyrsta ársfjórðungi 3,8 prósent.

Í yfirlýsingu frá Seðlabankanum kom fram að þrátt fyrir hækkanði olíuverð væri ástand að öðru leyti gott: „Þrátt fyrir



miklar hækkanir á olíu, er hagvöxtur stöðugur og ástand markaða ágætt“.

Helstu hagtölur gefa hins vegar misvísandi upplýsingar um ástandið; atvinnuleysi hefur minnkað en meðaltekjur lækkað og óttast sumir hrun á húsnæðismarkaði.

Alan Greenspan seðlabankastjóri hefur þó litlar áhyggjur: „Húsnæðisblaðran springur ekki þótt þrenginga kunni að verða vart á einstaka svæðum“.

**ALAN GREENSPAN SEÐLABANKASTJÓRI BANDARÍKJANNA** Seðlabankinn hefur hækkað stýrivexti og freistar þess að tryggja áframhaldandi hagvöxt en koma í veg fyrir að neysla og verðbólga keyri úr hófi.

## SÖGUHORNID

# Bandaríkjadalur – 220 ára

Bandaríkjadalur var fyrst tekinn í umferð 6. júlí árið 1785 og er því 220 ára í dag. Orðið dalur er dregið af hinu spænska orði dolar og hann nefndur eftir spænski silfurmynt sem notuð var sem gjaldmiðill í amerísku borgarastyrjöldinni.

Dalurinn er opinber gjaldmiðill Bandaríkjanna en auk þess notast ríki á borð við Ekvador, El Salvador og Austur-Tímor við gjaldmiðilinn. Þá tengja mörg ríki gengi gjaldmiðils síns beint við Bandaríkjadal, til að mynda samsvarar einn dalur ávallt 1500 líbönskum lírum.

Flest ríki eiga varagjaldeyr- isforða sinn í Bandaríkjadöllum og raunar er það svo að hærri fjárhæð í dölum talið er geymd utan Bandaríkjanna en innan þeirra. Að sögn hagfræðinga leiðir þetta til þess að Bandaríkjamenn geta haldið uppi stöðugum viðskiptahalla án þess að dalurinn falli í verði.

Bandaríkjamenn hafa ávallt verið hrifnari af seðlum en mynt

og hafa allar tilraunir til þess að taka eins dala seðilinn úr umferð og setja mynt í staðinn verið þúfaðar niður.

Einn dalur samsvarar 100 sentum, tíu dalir eru kallaðir örn og þúsund dalir „grand“ eða einfaldlega „G“. Seðlarnir eru prentaðir í umboði bandaríska Seðlabankans af sérstakri stofnun sem kallast Stofnun prents og áritunar eða Bureau of Engraving and Printing.

Hundrað dala seðillinn er sá verðmætasti sem stofnunin prentar en áður fyrr voru til allt að 100 þúsund dala seðlar. Slíkir seðlar voru áður fyrr notaðir í viðskiptum milli banka eða við skipulagða glæpastarfsemi.

Richard Nixon gaf út forseta- skipun árið 1969 þar sem mælt var fyrir að prentun slíkra seðla skyldi hætt. Var tilgangurinn ekki síst sá að gera mafíósum lífið erfiðara, enda ekki fyrir hvern sem er að bera þungar skjalatöskur fylltar hundrað dala seðlum. Skyldi einhver hafa 100 þúsund dala seðil undir höndum þarf hann þó ekki að ör- vænta enda verða seðlar sem prentaðir hafa verið í Bandaríkjunum aldrei úreltir. -jšk



**NÝI TUTTUGU DALA SEÐILLINN** Það var glatt á hjalla hjá Alan Greenspan, seðlabankastjóra, og félögum er nýi tuttugu dala seðillinn var kynntur. Bandaríkjadalur var tekinn í notkun fyrir 220 árum.



**VOLVO**  
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú lítir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!

**brimborg**  
Öruggur staður til að vera á



**MIKLAR SVIPTINGAR** Um 27 prósent hlutur skipti um hendur í FL Group. Fyrirverandi eigendur vildu vera lengur inni og buðust til að kaupa stærsta hluthafann út. Næsta stóra verkefni FL Group er að komast yfir easyJet.

# Litu á FL Group sem framtíðareign

Baugur hefur náð meirihluta innan stjórnar FL Group. Samstarf Baugs og Hannesar Smárasonar hefur farið mjög vaxandi og mynda þessi aðilar eina öflugustu valdablokkina. Saxbygg leit á eignarhlut sinn í FL Group sem langtímafjárfestingu. FL Group ætlar sér að fjárfesta enn frekar í easyJet. Eggert Þór Aðalsteinsson fer yfir stöðu mála í einu af fjöreggjum þjóðarinnar.

Tímarnir hafa svo sannarlega breyst í rekstri FL Group síðan haustið 2001. Margir töldu sig þá sjá merki um að reksturinn væri kominn í það miklar ógöngur að hann stefndi í þrot. Gengi félagsins á markaði nálgadist einn. Þá var gripið til róttækra aðgerða til að mæta þeim áföllum sem dundu á flugfélögum vegna hryðjuverkanna í Bandaríkjunum. Í stuttu máli sagt hefur leið FL Group legið upp á við – eins og sönnu flugfélagi sæmir. Og miðað við þau átök sem áttu sér stað í síðustu viku er ljóst að margir telja sig geta náð enn meiru út úr rekstrinum.

## BAUGUR Í MEIRIHLUTA

Baugsmenn munu ná meirihluta í stjórn FL Group næst komandi laugardag þegar ný stjórn verður kjörin á hluthafafundi. Til stjórnar hafa meðal annars boðið sig fram Jón Ásgeir Jóhannesson og Skarphéðinn Berg Steinarsson, frá Baugi Group, og Magnús Ármann og Sigurður Bollason, nánir viðskipta-félagar Baugs.

Samstarf Jóns Ásgeirs og Hannesar Smárasonar, stjórnarformanns FL Group, hefur farið mjög vaxandi á undanförunum misserum. Þeir hafa fjárfest saman í Íslandsbanka og eru meðal stærstu hluthafa í Og fjarskiptum.

Meðal fyrirverandi hluthafa og stjórnarmanna voru hins vegar menn á borð við Einar Jónsson og Jón Þorstein Jónsson, kenndir við Saxhól, Gylfi Héðinsson og Gunnar Þorláksson, kenndir við BYGG, og Pálmi Kristinsson, framkvæmdastjóri Smáralindar. Þessir menn og Hannes Smárason höfðu átt farsælt samstarf á sviði fjárfestinga alveg frá því að Smáralindarverkefninu var hrundið í framkvæmd á síðasta áratug.

Svo kaldhæðnislega vill til að Jón Ásgeir kom við sögu í FL Group áður en Hannes Smárason og fyrirverandi tengdafadir hans, Jón Helgi Guðmundsson, keyptu um 39 prósent hlut í félaginu í byrjun árs 2004. Baugur seldi um fimmtungshlut á genginu nú í maí fyrir ári síðan. Þessi hlutur endaði svo hjá Saxbygg með milligöngu Landsbankans.

## SAXBYGG VILDI ÁFRAM

Ekki liggur fyrir hvað gerðist sem olli því að Saxbygg yfirgaf FL Group. Margt hefur verið sagt en fátt fengist staðfest. Þó er víst að næststærsti hluthafinn fór ekki frá borði með bros á vör. Það hlýtur að vera hugun harmi

gegn að gengishagnaður Saxbyggs, af þessari eins árs fjárfestingu, var um fjórir milljarðar króna. En hvernig fæst það staðist að Saxbygg og Mannvirki, eignarhaldsfélag Pálma, hafi keypt tveggja prósent hlut á genginu 15,8, af Árna Oddi Þórðarsyni og Þórði Magnússyni í Eyri fjárfestingarfélagi, aðeins tíu dögum áður en sömu aðilar seldu öll bréfin sín? Af hverju ganga menn frá verki sem er hálfnað? Það er til dæmis ljóst að áhugi FL Group á breska laggjaldaflugfélaginu easyJet hefur verið ótakmarkaður.

Heimildir Fréttablaðsins herma að Saxbygg hafi boðið í hlut Oddaflugs, enda hafi félagið litið á fjárfestinguna í FL Group til langframa. Á endanum hafi stærsti hluthafinn, ásamt öðrum fjárfestum, keypt þann næststærsta út. Þess vegna virðist sem mikill ágreiningur hafi verið kominn upp meðal náninna viðskiptafélaga og á endanum hafi menn slitið sambúðinni.

Stjórnarformaðurinn var orðinn algjörlega einn á báti innan stjórnar þar sem þrír aðrir stjórnarmenn, til viðbótar við fulltrúa Saxbyggs, sögðu sig úr stjórn á sama tíma.

Samstarf Hannesar og Saxbyggs er þó enn til staðar. Runnur, sem er stór hluthafi í Og fjarskiptum, er í meðal annars eigu þessara aðila sem og Þorsteins M. Jónssonar, Magnúsar Ármanns og Sigurðar Bollasonar, tilvandi stjórnarmanna. Einnig liggja leiðir þeirra saman í gegnum Húsasmíðjuna.

## ÆTLA SÉR EASYJET

Augu FL Group beinast að, leynt og ljóst, easyJet. Hlutur FL Group er nú kominn yfir 11,5 prósent í easyJet samkvæmt tilkynningu til Kauphallarinnar á mánudaginn. Bendir þetta eindregið til þess að félagið ætli sér að auka hlut sinn. Þetta hefur verið ein besta fjárfesting Hannesar og félaga. Félagið keypti um tíu prósent hlut í easyJet í október árið 2004 þegar gengi flugfélagsins var í lágmarki og hafði fallið um tvo þriðju hluta frá áramótunum áður. EasyJet hefur tvöfaldast á þeim tíma sem liðinn er og markaðsvirði hlutarins vaxið úr sjö milljörðum í fjórtán að viðbættum síðustu kaupum. Verðmæti breska félagsins er um 120 mill-

jarðar eða þrefalt meira en virði FL Group.

Nýir eigendur FL Group gerðu grein fyrir áformum sínum í síðustu viku. „Mörg spennandi verkefni eru framundan hjá FL Group, bæði í fjárfestingastarfsemi, í flugvélavíðskiptum og í hefðbundinni starfsemi

félagsins í flugi og ferðaþjónustu. Sem dæmi má nefna að félagið hefur átt í viðræðum við aðaleiganda easyJet um nánara samstarf ...“ sagði Hannes Smárason í tilkynningu til Kauphallarinnar.

Talið er líklegt að breska yfirtökunefndin setji sig í samband við eigendur og stjórnendur FL Group eða ráðgjafa félagsins og óski eftir yfirlýsingu frá félaginu um hvort félagið hafi í hyggju að taka easyJet yfir. Nefndin leitar eftir upplýsingum frá félagum verði hún vör við óeðlilegar hreyfingar á markaði eða yfirlýsingar sem geta haft áhrif á verðmyndum hlutabréfa.

## ÞRÁNDUR Í GÖTU

Svo er mál með vexti að easyJet verður ekki yfirtekið með annarri hendi. Um 40 prósent hlutfjár eru í eigu stofnandans Stelios Haji-Ioannou og systkina hans. Hinn grískættadi Stelios þykir mjög litríkur kappi. Hann stofnaði easyJet árið 1995, á vörumerkið „easy“ og er frumkvöðull í atvinnurekstri á sviði laggjaldastarfsemi. Hann hefur ekki verið tilbúinn til þess að selja bréfin samkvæmt heimildum og hefur lýst því yfir að það sé ekki óeðlilegt að gengi easyJet sveiflist frá 150 pensum til 400 á hlut. Ef Stelios er ekki tilbúinn til að selja gætu stjórnendur FL Group brugðið á þann leik að kaupa sig upp í fimmtungshlut eða meira og gert yfirtökutilboð.

Í Vegvísi Landsbankans á dögum var sagt frá miklum vexti stærstu laggjaldaflugfélaganna í Evrópu, Ryanair og easyJet, sem var mun meiri en hjá stóru flugfélögum, Lufthansa og British Airways. EasyJet hefur aukid farþegafjölda sinn frá áramótum um 22 prósent miðað við sama tímabil í fyrra en Ryanair um 34 prósent.

Þróunin er sú að laggjaldaflugfélögin taka æ stærri skerf til sín í bransanum og FL Group ætlar ekki að missa af bestu bitunum.

## Stærstu hluthafar FL Group þann 5. júlí

1. Eignarhaldsfélagið Oddaflug ehf.	35,5% *
2. Katla Investments S.A.	17,7% **
3. Baugur Group	12,4%
4. Arion safnreikningur	3,3%
5. Íslandsbanki	2,0%

\* Hannes Smárason  
\*\* Kevin Stanford, Magnús Ármann og Sigurður Bollason



**STELIOS HAJI-IOANNOU**, aðaleigandi og stofnandi easyJet



**HANNES SMÁRASON**, stjórnarformaður FL Group

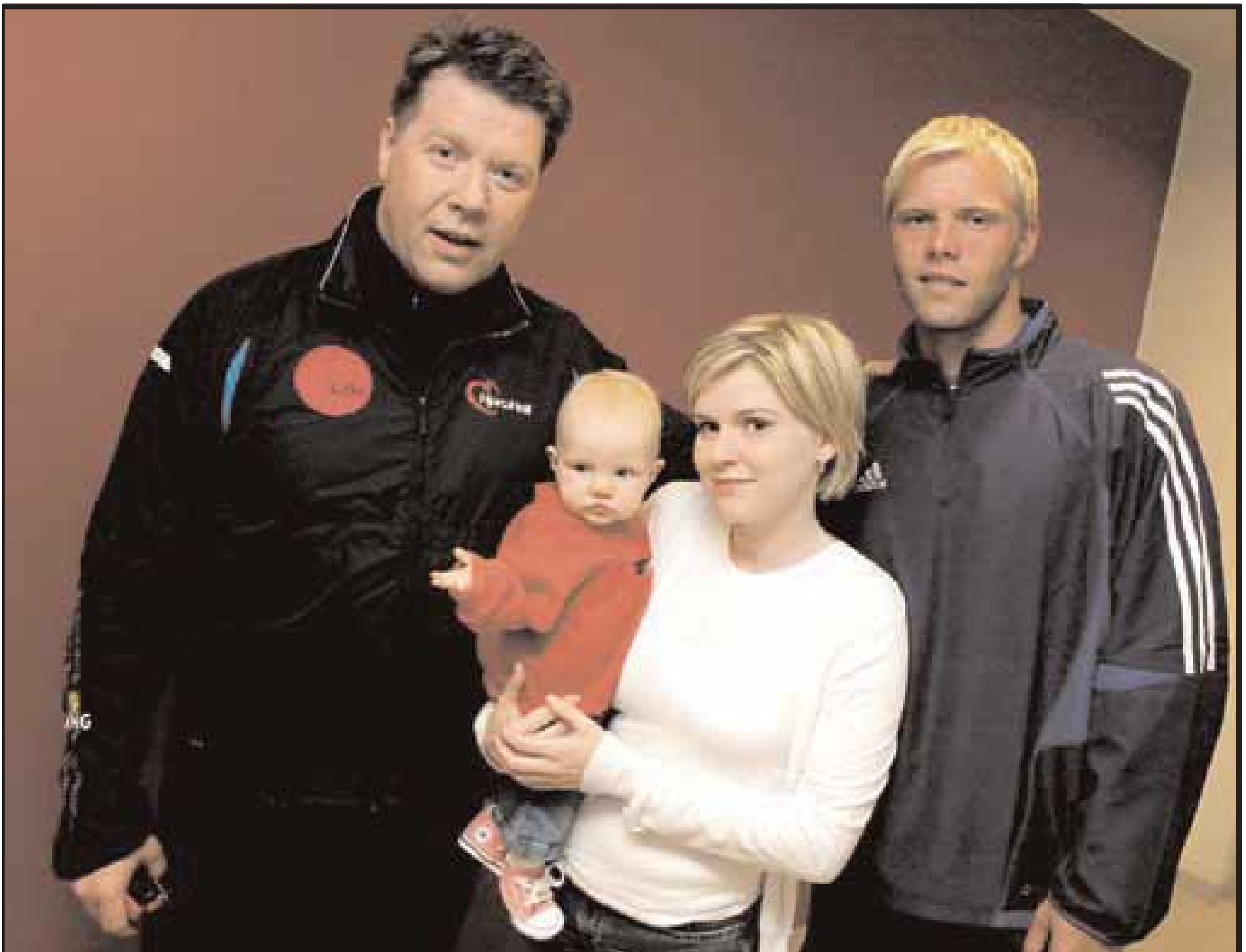


**JÓN ÞORSTEINN JÓNSSON**, fyrirverandi stjórnarformaður frá Saxbygg



**JÓN ÁSGEIR JÓHANNESSON**, forstjóri Baugs Group





## VIÐ HVETJUM FYRIRTÆKI, STARFSMANNAFÉLÖG OG EINSTAKLINGA TIL AÐ LEGGJA OKKUR LIÐ



**Það skiptir okkur öll máli**

### Söfnunarsímar:

907-2001 og skuldfærast þá 1000 kr. af símareikningi

907-2003 og skuldfærast þá 3000 kr. af símareikningi

**Bankareikningur söfnunarinnar er 513-14-606030 kt. 511083-0369.**



Við höfum lagt 1.000.000 kr í söfnun  
Hjartaheilla og hvetjum önnur  
fyrirtæki til að leggja sitt að mörkum.

**Hjartasjúkdómar snerta alla og iðulega fyrirvaralaust.**

**Á fimm daga fresti greinist barn á Íslandi með hjartagalla.**

## Hringurinn, 1400 km á 15 dögum!

**Fylgstu með í Íslandi í dag á Stöð 2.**

Hjartaheill þakkar eftirtöldum fyrirtækjum stuðninginn, án þeirra væri þetta ekki veruleiki:



# Opera kemur *netinu* í alla síma

Eitt af upplýsingatæknifyrirtækjunum sem hefur vaxið og dafnað og skilað hagnaði undanfarin ár er Opera Software. Hinn íslenski Jón S. von Tetzchner er stofnandi og einn af stærstu eigendum þess í dag og er hlutur hans metinn á tæpa tvo milljarða. *Dögg Hjaltalín* hitti Jón og ræddi við hann um Opera software og starfsemi þess.

Jón S. von Tetzchner er stofnandi og eigandi í norska fyrirtækinu Opera Software sem hefur vaxið og dafnað vel undir hans stjórn. Opera Software selur vafra en það eru forrit til að skoða síður á netinu. Á hverjum degi hlaða 100 þúsund manns niður vafranum Opera á heimasíðu fyrirtækisins. Opera Software er leiðandi í sölu á vöfrum í farsíma og Jón treystir því að vöxtur í sölu vafra í farsíma eigi eftir að koma fyrirtækinu langt.

Helstu tekjur fyrirtækisins eru frá vöfrum á pc tölvum og frá vöfrum í farsíma. Jón segir mikinn vöxt framundan í sölu vafra í farsíma og að innan fimm ára verði venjulegt að vera með vafra í farsímanum. „Við vorum þeir fyrstu sem sýndum að hægt væri að gera þetta á góðan hátt.“

Opera Software hefur vaxið hratt á undanförunum árum og er virði fyrirtækisins um 10 milljarðar íslenskra króna. Jón á í kringum 17 prósent í fyrirtækinu en það var skráð á norska hlutabréfamarkaðinn á síðasta ári. „Við vorum ekkert að flýta okkur á markað. Við byrjuðum tveir og réðum svo smátt og smátt fleiri starfsmenn og fórum bara á markað þegar okkur fannst við tilbúnir í það, ekki þegar einhverjir sögðu okkar að við ættum að gera það.“

Jón segir Opera vafrann betri en aðra vafra til að mynda hvað varðar öryggi. Einnig segir hann notkun netsins vera hraðari með Opera vafranum. Fólk eyði miklum tíma á Netinu og þá sé mikilvægt að geta unnið hratt. „Með góðum vöfrum er hægt að spara upp í 10 til 20 prósent af þeim tíma sem eytt er á Netinu. Þann tíma er hægt að nota í eitthvað annað, hvort sem það er að hugsa, skrifa eða vera með krökkunum þínum.“

## NETIÐ Í FARSÍMANN

Opera Software er leiðandi í framleiðslu á vöfrum í farsíma. Jón segir að hingað til hafi vafrar í sínum verið lélegir og svokallað „wap“ verið notað til að fara á netið. „Nú er sami vafri í síma og pc tölvum. Nánast allar síður sem þú getur skoðað í síma.“ Meirihluti tekna Opera Software er að koma frá símahluta fyrirtækisins. 8,8 milljónir farsíma innihéldu vafra frá Opera Software. Árið áður voru tvær milljónir síma með vafrann. „Það er ágætis vöxtur og við reiknum með góðum vexti í ár. Þetta er allt að ganga í rétta átt.“

Að undanförunu hefur Opera Software skrifað undir samninga við símaframleiðendur á borð við Nokia og Sony Ericsson um sölu á vöfrum. Einnig hafa símafyrirtæki á borð við T Mobile samið við Opera Software.

Ein af nýjungunum við Opera vafrann í síma er að hægt er að sjá alla síðuna á glugganum. „Við erum stærstir í því en við erum enn litlir,“ segir hann og bendir á að af öllum þeim farsímum sem séu í notkun í heiminum séu einungis 8,8 milljónir síma með vafra frá þeim.“

„Við erum að selja vafra í allt því það eru svo margir hlutir þar sem gott er að nota tæknina.“ Jón segir þróunina vera þá að allar upplýsingar fari yfir vefinn.

Nettækni er hægt að nota fyrir hvað sem er að sögn Jóns og eru því vafrar ekki einungis tengdir tölvum og símum. Jón sér fyrir sér að sjónvörp verði komin með vafra innan skamms. „Það er hægt að gera miklu meira en fólk skilur. Það sem flestir sjá er texti og myndir en alvöruvafrar geta keyrt forrit.“

## ERFIÐIR ANDSTÆÐINGAR

En er ekki erfitt að keppa við risann Microsoft, er spurning sem Jón heyrir oft. Hann segir málið ekki vera svo einfalt. Á upphafsmánuðum fyrirtækisins höfðu nokkrir starfsmenn ekki trú á að hægt væri að keppa við Mosaic, sem var vafrinn sem allir notuðu þá. „Svo kom Netscape og þá var sagt að enginn gæti verið í samkeppni við Netscape. Svo kom Microsoft, þá var sagt að það væri ekki hægt að vera í samkeppni við Microsoft. Þeir dræpu alla.“ Jón bendir á að þrátt fyrir þessa hörðu samkeppni hafi fyrirtækið vaxið um 30 til 50 prósent í tíu ár. Um 100 þúsund manns hlaða niður Opera vafranum daglega. „Fullt af fólki er ekki ánægt með Explorer og ástæða þess að svo margir eru að skipta um vafra er vegna öryggismála.“ Jón segir Microsoft ekki hafa verið að vinna við sinn vafra síðustu fimm árin. „Þeir hafa ekki einu sinni verið að laga öryggisvandamál.“

Jón segir Operu geta orðið stærri en Microsoft og bendir á að vafrar fyrirtækisins séu seldir í síma sem seljast mun meira en tölvur. Hann segir um milljarð af pc tölvum vera í notkun en á þessu ári seljist líklega 750 milljónir síma. „Það er markaður sem okkur tekst að ná á en við þurfum að vinna rosalega vel til að ná því. Við komum til með að reyna og sjáum svo til hvers langt við getum náð.“

Að undanförunu hefur Opera Software verið að skrifa undir samninga sem munu hjálpa til við að ná þeim markmiðum.

Jón segir Opera vera „insourcing“ fyrir-

tæki ekki „outsourcing“ eins og svo mörg fyrirtæki eru í dag. „Við reynum að gera allt sjálf. Það kostar miklu minna og við fáum betri gæði.“ Nefndi hann dæmi um kínverskan kokk sem eldar allan matinn í fyrirtækinu í stað þess að versla við hefðbundin mötuneyti.

Jón er með augun opin fyrir nýjum tækifærum og útilokar ekki að setja upp skrifstofu í Indlandi, sem hann segir mjög spennandi markað. „Við gætum nýtt mannaflann sem þar er en þá yrði það okkar mannafla en ekki“ outsourcing.“

## EITT ÆPREP Í EINU

Jón segist bara hafa byrjað í fyrirtækjarekstri. „Aðalmálið fyrir okkur var að okkur langaði til að prófa. Okkur langaði til að fá hlut í markaðnum og reyna okkur áfram og ég tel að við séum enn á leiðinni.“ Jón segir að nú 10 árum seinna séu starfsmenn fyrirtækisins orðnir 230 og gælir hann við það markmið að verða númer eitt. Nú viti langflestir á þessum markaði af fyrirtækinu. „Við erum ekki númer eitt á markaðinum á alheimsvísu en þegar við erum búin að ná því þá höfum við náð markmiði okkar. En við tókum bara eitt þrep í einu. Það verður rosalega gaman að vera númer eitt ef okkur tekst það.“

Höfuðstöðvar fyrirtækisins eru í Noregi en einnig er félagið með söluskrifstofur í Japan, Kína og Bandaríkjunum. En hvernig er viðskiptaumhverfið í Noregi? Jón segir skattkerfið í Noregi ekki hagstætt fyrir fyrirtæki en á móti komi að ýmsir kostir fylgi því að búa í Noregi. „Það eru kostir og gallar sem fylgja því að búa í Noregi. Það er gott að vera þar og öruggt eins og Ísland.“

Jón segir Norðmenn mjög duglega og það þyki eftirsóknarvert að vinna hjá Opera Software. „Fólk kemur til okkar og hjá okkur starfar fólk frá 30 löndum. Það kemur því frá



## Ætlaði að synda til Bandaríkjanna

Jón stakk sér til sunds á dögnum í ískaldan sjó, sem væri varla í frásögu færandi nema vegna þess að hann stefndi að því að synda til Bandaríkjanna með viðkomu á Íslandi. Jón segist hafa sagt hitt og þetta eins og venjulega á fundi. Einnhverra hluta vegna fannst samstarfsfélögum hans skemmtilegt að hann skyldi segjast ætla að synda til Bandaríkjanna ef yfir milljón manns hlöðuðu niður Opera vafranum á fjórum dögum. Niðurstaðan varð sú að yfir milljón manns hlöðu vafranum niður. Jón stakk sér því til sunds í Oslóarfirði og var með félagi sínum, sem hann segir hafa komið sér í þessa klípu. Sá var þó í gúmmibát vegna þess að hann kunni ekki að synda. „Svo kom gat á gúmmibátinn og félagi minn ósýndur þannig að ég þurfti að koma honum í land og hætta við ferðina. Hann kunni heldur ekki að lesa á kort en það er ágætt að hafa einhvern sem kann að lesa á kort til að segja manni hvert eigi að fara,“ segir hann og hlær.

hlutir þar sem gott er að nota tæknina.“ Jón segir þróunina vera þá að allar upplýsingar fari yfir vefinn.



„Við getum reynt að breiða út netið í Afríku. Opera vafrinn keyrir á 10 ára gömlum pc tölvum og þannig gætum við hjálpað með því að gefa vafrana.“

## Hæfileikaríkur leiðtogi

Jón tók þátt í verkefni á vegum World Economic Forum. Hann er einn af 237 einstaklingum sem kallaðir eru til þátttöku í verkefnum.

Meðal annarra sem taka þátt í verkefninu eru Sergei Brin og Larry Page, stofnendur Google, leikkonan Julia Ormond, Viktoría Svíaprinsessa, Friðrik Danaprins, Mikael Saakashvili forseti Georgíu og Björn Lomborg tölfræðingur.

Leiðtogarnir sem tilnefnd-

ir eru í þennan hóp eru undir fertugu og hafa náð frama á ýmsum sviðum, svo sem í stjórnmálum, athafnalífi, menningu og vísindum. Fyrsti fundur hópsins var ráðstefna í Zermat í Sviss í nú nýlega.

Jón segir þetta hafa verið nokkurs konar yngri útgáfu af World Economic Forum. „Þarna var mjög mikið af skemmtilegu fólki og duglegu.“ Hann segir hópinn eiga að hafa áhrif vegna þess að

þarna hafi verið fólk sem gæti bætt heiminn.

Jón nefnir dæmi um hvernig hópurinn gæti haft áhrif. „Við getum reynt að breiða út netið í Afríku. Opera vafrinn keyrir á 10 ára gömlum pc tölvum og þannig gætum við hjálpað með því að gefa vafrana.“

Jón var á dögnum einnig valinn einn af fremstu ungu stjórnendum á sviði stjórnmála og viðskipta af viðskiptablaðinu Business Week.



Fréttablaðið/Valli

JÓN S. VON TETZCHNER, stofnandi og eigandi Opera software.

öllum heimshornum til að vinna fyrir okkur og með okkur.“

#### LÍTIL ÁHÆTTA

Jón stofnaði Opera Software ásamt félaganum, Geiri Ivarsoy. Upphafið að stofnun Opera Software má rekja rúm 10 ár aftur í tímann. Þá voru þeir að leggja lokahönd á verkefni fyrir norska símann, Telenor og voru að byrja á nýju. „Okkur þótti tækni at-  
hyglisverð og settum upp vefþjón í Noregi.“ Vefþjónn Jóns og félaga var sá fyrsti í Noregi og einn af 100 fyrstu í heiminum. Þeir voru að búa til allskyns tækni og þeim fannst gaman að búa til hugbúnað. Árið 1994 fór Opera Software að búa til vafra. „Í fyrsta lagi gátum við búið til eitthvað sem var jafn gott og til

var á markaðinum, númer tvö fannst okkur við eiga að geta verið í rannsóknarstörfum, við vorum að búa til okkar eigið forrit og leika okkur með það forrit. Hvernig var þá hægt að búa til nýja tækni sem gerði kleift að vinna með netið, þetta var hugsunin hjá okkur.“

Það tók Jón og félaganum hálf tveggja ár að búa til vafra en Jón segir Telenor ekkert hafa vitað hvað ætti að gera við hann. Á þeim tíma var Telenor að einbeita sér að símamarkaðnum og hafði því lítinn tíma og áhuga á hlutum tengdu internetinu. „Telenor var ekki að sinna hugbúnaði fyrir eitthvert internet sem enginn vissi hvað var,“ segir hann.

Jón og félagar stofnuðu því eigið fyrirtæki og gerði góðan samning við Telenor að Jóns

sögn og áhættan var lítil. „Fyrirtækið kostaði okkur ekkert. Telenor fékk ókeypis notkun að forritinu um tíma og við leigðum ódýrt af þeim. Ef við hefðum farið á hausinn fyrsta árið hefðum við fengið að fara til baka til Telenor.“

Opera Software bæði gefur og selur vafra fyrir pc tölvur. Ókeypis útgáfunni fylgir smá auglýsing í horninu en Jón segir talsvert marga borga fyrir vafrann.

Jón er fæddur á Íslandi og ólst hann upp á Seltjarnarnesi en faðir hans er norskur. „Ég hef búið næstum því jafn lengi í Noregi og á Íslandi. Ég er meiri Íslendingur en nokkuð annað.“ Eftirnafn Jóns Tetzchner hljómar hvorki íslenskt né norskt og hann segir ágætt að hafa nafn sem enginn annar hefur.

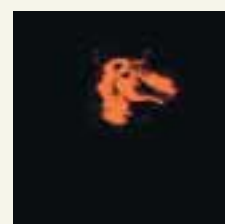
## Hvað er vafri?

Til að skoða vefinn á netinu þarf vafra. Frægasti vafrinn er eflaust Microsoft Internet Explorer sem eingöngu er fáanlegur á ensku. Opera Software framleiðir einnig vafra undir nafninu Opera en þeir eru fáanlegir á íslensku. Einnig var til annar vafri á upphafstímum netsins sem hét Navigator.

Vafrinn er notaður til að finna þá síðu eða vefsetur sem notandinn vill skoða og lesa. Vafrinn er svo notaður til að flakka fram og tilbaka á netinu. Enska orðið yfir vafra er browser.

Vafra má nota í öðrum tækjum en tölvum, til að mynda í farsímum og sjónvörpum.

Dæmi um vafra:



**Jón bendir á að þrátt fyrir þessa hörðu samkeppni hafi fyrirtækið vaxið um 30 til 50 prósent í tíu ár. Um 100 þúsund manns hlaða niður Opera vafranum daglega.**

## AURASÁLIN

## Bjartsýn Aurasál

**Vinir Aurasálarinnar** í íslenskum bankastofnunum eru farnir að verða býsna pirraðir á raunsæi Aurasálarinnar. Þannig er nefnilega mál með vexti að bankamenn nærast á örökrétttri bjartsýni og í þeirra augum eru allir efasemdar-menn gleðispillar, úrtolumenn og – verst af öllu – fulltrúar gamla hagkerfisins og fúndamentalistar.

**Einn vinur Aurasálarinnar** er búinn að reikna það út að með sama áframhaldi muni Úrvalsvísitalan fara í sex þúsund stig fyrir áramót. Hann telur fáránlegt að hún hafi lítið hækkað í ár en gleðst þó vegna þess að það þýðir augljóslega að markaðurinn á hækkanir inni. „Það hefur verið hagnaðartaka í gangi,“ segir vinur Aurasálarinnar en þeir eiga það sameiginlegt vinir Aurasálarinnar í bankaheiminum að fátt fer meira í tugarnar á þeim heldur en hagnaðartaka. Pappírshagnaður er hins vegar í góðu lagi en um leið og menn fara að breyta honum í peninga þá renna tvær grímur á bankamennina. „Hagnaður er ekki til að taka hann. Hagnaður er til þess að gíra sig upp“ stendur skrifad stórum stöfum fyrir ofan vinnustöð verðbréfamiðlaranna í einum banka þar sem Aurasálin þekkir til. „Bankalán er betra en barnalán,“ segir á sambærilegu skilti í öðrum banka.

**Annar vinur Aurasálarinnar** spáir því að KB banki muni halda áfram að tvöfaldast á hverju ári næstu tíu árin. Það þýðir að eftir tíu ár verði bankinn um þúsund sinnum verðmætari en núna. Markaðsverðmæti KB bankans árið 2015 verður því um 350 þúsund milljarðar. Aurasálin benti vini sínum á að slík breyting hefði í för með sér að markaðsvirði KB banka yrði um það bil tíu sinnum hærra en Exxon Mobil sem er um þessar mundir verðmætasta hlutafélag heims. Vinur Aurasálarinnar hló að þessu og sagði: „Vertu ekki með þessa svart-sýni.“

**En þarna liggur hundurinn grafinn.** Aurasálin er ekki svart-sýni. Reyndar er Aurasálin svart-sýni á framtíðina en hún er hins vegar ákaflega bjartsýni á fortíðina. Aurasálin telur til dæmis að ávöxtun hlutabréfa í fortíð hafi verið mjög góð og telur að það hefði verið mjög góð ástæða til bjartsýni fyrir þremur árum á hlutabréfamarkaði. Sá tími er hins vegar liðinn. Þetta kallast ekki svart-sýni heldur raunsæi. Aurasálin segir ekki að glasið sé hálfítt. Það eina sem Aurasálin sér þegar hún sér hálfítt glas er að það er búíð að drekka besta hlutann af vatninu í glasinu og vondi helmungurinn er eftir.

**Aurasálin er líka mjög bjartsýni** á framtíð heimsmála í fortíðinni. Aurasálin telur að fólk hafi almennt átt mjög bjarta framtíð fyrir sér á liðnum áratugum og yfir þessu gleðst hún. Það er hins vegar þannig með framtíðina að hún er mikið breytt. Framtíð gærdagsins er ekki sama framtíð og framtíð dagsins í dag, en framtíð fortíðarinnar batnar eftir því sem tíminn líður af því að óvissunni er eytt, en óvissan er einmitt einn helsti ókostur framtíðarinnar.

## Hafnaði pólitík og er heillaður af viðskiptum

Gunnlaugur Sigmundsson hefur rekið hugbúnaðarfyrirtækið Kögum af miklum krafti. Fyrirtækið hefur vaxið hratt og ekki látið glepjust þegar gleðin og bjartsýnin hefur náð hámarki. Hafliði Helgason spjallaði við Gunnlaug um fyrirtækið og ferilinn í pólitík og embættismennsku.

Gunnlagur Sigmundsson, forstjóri Kögunar, segist ekki geta hugsað sér að stíga út úr viðskiptalífínu meðan svona mikið sé að gerast þar. „Konan segir að ég sé búinn að svíkja loforð um að fara að hægja á mér. Það er bara svo gaman að fylgjast með ungu strákunum í viðskiptalífínu; þeir eru svo frjóir og hlaupa svo hratt.“ Hann segir breytingar á bankakerfinu eiga mikinn þátt í þessu. „Hér áður réðu gömlu skömmunarstjórnir. Nú ræður fólk sem viðurkennir ekki gömlu goggunarröðina. Auðvitað krossleggur maður fingurna og vonar að maður sitji ekki eftir fimm ár og hlutirnir í rúst. Ég held að það fari aldrei allt.“ Gunnlaugur glottir lítilliga yfir því hversu stjórnmálamenn eiga erfitt með að þola að þeir haldi ekki lengur um taumana í viðskiptalífínu.

## FJÓRIR TÍMAR Í UTANRÍKISÞJÓNUSTUNNI

Sjálfur kom hann við í stjórnmálalífínu eftir feril sem embættismaður. Fyrst átti hann fjögurra klukkutíma feril í utanríkisþjónustunni og síðan tæpan áratug í fjármálaráðuneytinu. „Ég held að þetta sé stysti ferill í utanríkisþjónustunni sem um getur. Ég byrjaði þar að morgni og var farinn um hádegi.“ Jón Sigurðsson, síðar forstjóri Járblendifélagsins hafði samband við Gunnlaug og bauð honum starf í fjármálaráðuneytinu þar sem hann hafði unnið með námi í viðskiptafræði. Eftir fjármálaráðuneytið vann Gunnlaugur hjá Alþjóðabankanum í Washington.

Síðan tók pólitíkin við. Hún átti ekki við hann. „Það er bráðnaudsynlegt hlutverk í samfélaginu að vera í pólitík. Ég sá bara ekki að það þyrfti að vera mitt hlutverk. Ég átti val og mér fannst á öðru ári að allt væri að endurtaka sig. Ég var farinn að vona að kjörtímabilið yrði ekki nema tvö ár. Ég var búinn að vinna sem embættismaður í samstarfi við stjórnmálamenn, þannig að þetta var ekki alveg nýtt fyrir mér. Mér fannst hins vegar mjög gaman að vinna í kjördæminu og hitta fólk.“ Gunnlaugur ákvað að yfirgefa pólitíkin. „Ég hef bara vissu fyrir því að ég eigi eitt líf og mér fannst þetta leiðinlegt. Ég fór ókallinn á hjarta út úr pólitíkinu sem ég held að fremur fáir menn hafi gert.“

## NIÐURDREPANDI AÐGERÐARLEYSI

Reyndar var Gunnlaugur fyrst forstjóri Framkvæmdastofnunar ríkisins. „Það var mjög sérstakur lærdómur að útdæla peningum með skömmunarhætti. Mér líkaði það ekki.“ Stofnunin var lögð niður og Gunnlaugur vildi ekki starf forstjóra Bygðastofnunar. „Ég var án atvinnu í sex mánuði sem er líka lærdómur. Ég hef lent í því tvisvar á ævinni. Maður sér lífið og umhverfið í öðru ljósi þega maður hefur lent í þessu. Það er ekki skemmtilegt. Þegar maður er búinn að lesa blöðin tvisvar um morguninn og farinn að fletta þeim í þriðja sinn og reyna að hugsa hvern maður eigi að heimsækja í dag. Svo þegar maður kemur í heimsókn sér maður að viðkomandi hefur nóg annað að gera.“ Þróunarfélagið var næsta verkefni þar sem hann sinnti í átta ár og þá tók Kögum við.

Gunnlaugur hefur ekki þurft að kvarta undan aðgerðarleysi undanfarnar ár. Kögum er öflugt hugbúnaðarfyrirtæki og silgdi nokkuð lygnan sjó í gegnum niðursveiflu í þeim geira þegar netbólán sprakk. „Hinir voru allir að gera eitthvað spennandi, skapa eitthvað meðan við vorum bara að reka verksmiðju. Verksmiðja tekur vöru inn og skilar vöru út. Það er auðvitað voðalega „dull“ og hættan hjá okkur

**Hjá Kögum störfuðu tuttugu manns þegar Gunnlaugur byrjaði. Nú starfa um þúsund manns hjá samstæðunni og veltan er tuttugu milljarðar.**



**DYRNAS HAFA OPNAST** Gunnlaugur Sigmundsson, forstjóri Kögunar, segir frumkvöðla útrásarinnar hafa opnað dyr erlendra bankastjóra fyrir aðra íslenska kaupþýslumenn.

ad á uppgangstímum vilji enginn vinna í verk-smiðju.“ Gunnlaugur segir að skemmtilegar hugmyndir séu skoðaðar út frá því hvort þær passi á færbandið. Hjá Kögum störfuðu tuttugu manns þegar Gunnlaugur byrjaði. Nú starfa um þúsund manns hjá samstæðunni og veltan er tuttugu milljarðar.

Við skoðum matseðilinn og Gunnlaugur spyr hvort ekki þurfi að velja eitthvað af honum sem líti vel út á prenti. Ég dreg úr því. Sjálfur segist hann hrifinn af kjötbollum í brúnni sösu með sultu, enda herramanns matur sem stendur alltaf fyrir sínu. Okkur list báðum vel á norrænt tapas sem reynist ljómandi gott og lítur fallega út á diskunum.

## SÁRSKAUKAFULL YFIRTAKA

Kögum réðst í yfirtöku Opinna Kerfa fyrir nokkrum mánuðum. Gunnlaugur segir að yfirtakan hafi verið sársaukafull. „Þetta var sársaukafull aðgerð fyrir okkur sem að henni stóðum ekkert síður en fyrir þá sem urðu fyrir henni. Fólkíð í forystu Opinna Kerfa voru vinir okkar til tveggja áratuga og Frosti hafði reynst samstarfsmönnum mínum, Erni Karlssyni og Vilhjálmi Þorsteinssyni mjög vel þegar þeir voru að fara af stað.“ Gunnlaugur segir að stöðumatið hafi verið að annað hvort fyrirtækið myndi taka hitt yfir. „Við ákváðum að vera fyrri til.“

Opin kerfi eru stór í sölu vélbúnaðar hér á landi. „Sala vélbúnaðar er allt annar bisness en hugbúnaðarframleiðsla og við gerum okkur grein fyrir því að það eru aðrir sem kunna það miklu betur en við.“ Kögum hefur því stofnað sérstakt félag utan um tölvusölu og þar eru komnir inn nýir hluthafar með þekkingu á slíkri sölustarfsemi.“

Kögum hefur fjárfest erlendist og reynt fyrir sér í ýmsum verkefnum. Gunnlaugur segir

ad brautin hafi verið rudd af ungum íslenskum kaupþýslumönnum. „Núna þegar maður biður um viðtal við erlendan bankastjóra, þá fær maður viðtal og það er ekki nema vegna þess sem Jón Ásgeir og hans líkar hafa verið að gera. Þeir eru búnir að opna leið fyrir okkur hina.“

## HAMAST Á TÖLUNUM

Kögum hefur náð athyglisverðum árangri undanfarnar ár og Gunnlaugur segir að alltaf hafi verið horft stíft á niðurstöðutölurnar. „Ég veit ekki mikið um hugbúnaðariðnað. Ég er viðskiptamenntaður og þekki ekki innviði hugbúnaðarkerfa. Ég er með samstarf við tvo menn, Örn Karlsson og Vilhjálmi Þorsteinsson, sem gjörþekkjá innviðina. Þeir segjast hafa komist að þeirri niðurstöðu fyrir löngu að það eigi að vera rekstrarmaður sem rekur hugbúnaðarfyrirtæki og á milli okkar er góð verkaskipting. Þeir kafa inn í framleiðsluvörur og ég hamast á tölunum.“

Það er ekkert sem bendir til þess að Kögum sé að hægja á sér og allt óvíst um það að Gunnlaugur efni loforð við eiginkonuna um að fara að hægja á sér. Hann hefur ekki komið sér upp áhugamálum. „Ég er að gera það sem mér finnst skemmtilegast og það eina sem ég hef áhyggjur af er að ég þurfi að fara að finna eitthvað annað en viðskiptin sem mér finnst skemmtilegt. Ég hef ekki fundið neitt enn þá. Ég sé mig ekki fyrir mér setjast að morgni með kaffibolla, frimierkjatöng og frimerkjabók. Ég hef bara ekki þá sýn.“ Gunnlaugur nefnir það enn að hann hafi ekkert garanti fyrir nema einu lífi. „Ef maður fær fleiri þá veit maður ekki í hvaða samfélagi maður fæðist. Maður gæti eins fæðst sem lægsta stétt á Indlandi. Ef það gerist, þá veit ég hvað ég geri. Þá ætla ég að vera uppreisnarmaður gegn ríkjandi kerfi.“

Hann segist geta hugsað sér að reka skóbúð við Laugavegin í ellinni. „Það er fínt að vera í rekstri ef maður er hvorki með viðskiptavinum né starfsmenn.“ Og skilyrðið er væntanlega að saltið í grautinn sé tryggt.

## HÁDEGISVERÐURINN

Með Gunnlaugi Sigmundssyni  
forstjóra Kögunar

Hádegisverður fyrir tvo  
Vox, Hótel Nordica

Nordic Tapas:  
Marinerud síld, reyktur lax, söltuð hrogn og fleira borid fram með tvenns konar braudi.

Drykkir  
Vatn  
Kaffi  
Alls 4.630 krónur

**Humarhúsið**  
Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is

# Gangráður lækna þunglyndi

Bandarískur vísindamaður hefur fundið upp gangráð sem græddur er í brjóst sjúklinga og sagður lækna þunglyndi með því að senda rafstrauma til heilans.

Vísindamenn telja að gangráður sem komið er fyrir í brjósti sjúklings geti læknað þunglyndi. Tæknin, sem einnig hefur reynst Parkinson-sjúklingum vel, örvar heilastarfsemina með því að senda rafstrauma til heilans eftir þar til gerðum leiðslum.

Breskir taugasérfræðingar hyggjast notfæra sér þessa nýju tækni eftir að prófanir í Bandaríkjunum gáfu góða raun.

Tæknin byggir á tilraunum bandaríska vísindamannsins Helen Meyberg sem græddi gangráð á stærð við eldspýtu-stokk í brjóst fjögurra sjúklinga og sendi rafstrauma til heilans eftir örmáum vír-



um sem græddir voru í háls sjúklinganna.

Ári seinna sögðu allir sjúklingarnir líðan sína betri og að engar aukaverkanir hefðu fylgt aðgerðinni.

Mayberg segir uppfinninguna byltingarkennda en að ígræðsla gangráðs sé algert örvæntingarúrræði: „Meðferðin er ætluð þeim allra veikustu. Tíu prósent fólks stríðir við alvarlegt þunglyndi einhvern tíma á ævinni. Hefðbundin meðferð hjálpar ekki tíu prósent þeirra. Gangráðurinn er ætlaður þeim“. -jsk

**HEFÐBUNDINN GANGRÁÐUR** Dr. Sung Lee græddi hjartagangráð í Dick Cheney varaforseta Bandaríkjanna. Hann hefur þó væntanlega ekki enn þá handfjatlað heilagangráðinn sem vísindamenn segja lækna þunglyndi.

# Þriðjungur ólöglegur

Einn af hverjum þremur geisladiskur sem seljast í heiminum er ólöglegt eintak, kom fram á ársfundi Alþjóðasamtaka tónlistarframleiðenda (IFPI) sem haldinn var í Madrid á dögunum.

Velta ólöglegar sölu geisladiska á heimsvísu var á síðasta ári um 300 milljarðar króna. Segja forsvarsmenn samtakanna hagnað af sölnunni notaðan til að fjármagna skipulagða glæpastarfsemi.

Verst er vandamálið í Kína, þar sem 85 prósent seldra hljómpatna eru ólögleg, í Brasilíu og á Indlandi: „Við þurfum að fá ríkisstjórnir til að samhæfa aðgerðir sínar og koma tónlistariðnaðinum til bjargar“, sagði John Kennedy forseti IFPI.

1,2 milljarður ólöglegra



**ÓLÖGLEG** Kona grúskar í geisladiskum hjá götusala í Peking. Í Kína eru 85 prósent allra geisladiska sem seljast ólöglegir.

geisladiska voru seldir árið 2004 og er það 34 prósent heildarsölu.

Fundur IFPI er venjulega haldinn í London en í ár var ákveðið að halda hann í Madrid til að undirstrika hversu slæmur vandinn er á Spáni: „Við áttum okkur alveg á því hvað ólögleg sala geisladiska er að gera spænsku tónlistarlífi. Það mun algerlega lognast út af ef fram heldur sem horfir“, sagði Kennedy. -jsk

# Apple ritskoðar podcasts

Apple hyggst halda 3 þúsund þátta gagnagrunn af stafrænum útvarpsþáttum.

Fyrirtækið mun skoða hvern einasta þátt sem settur verður inn á iTunes.

Apple hefur í hyggju að ritskoða alla podcast-þætti sem settir verða inn á tónlistarforritið iTunes. Nýjasta útgáfa forritsins mun innihalda búnað til að hala niður slíka þætti en þeir fara nú sem eldur í sinu um internetið.

Podcasts eru stafrænir útvarpsþættir sem nánast hver sem er getur tekið upp, aðeins þarf til tölvu, internettingu og hljóðnema.

Apple hyggst halda 3 þúsund þátta gagnagrunn og getur hver sem er sent inn þátt en fyrirtækið mun svo ákveða hvaða þættir komast inn á hinn endanlega

lista. „Nú komast stafrænar útvarpsendingar á næsta stig“, sagði Stan Ng markaðsstjóri Apple Ipod og bætti við: „Með þessu erum við að auðvelda fólki að hala niður, hlusta á og koma skipulagi á safn sitt af slíkum þáttum“.

Ng sagði Apple ekki hafa í hyggju að selja þættina og að ekki væri um beina ritskoðun að ræða: „Við erum ekki að skerða tjáningafrelsi fólks, aðeins að sjá til þess að höfundarréttarlög séu ekki brotin og að óæskilegt efni komist ekki í fjöldadreifingu“. -jsk

## IPOD SHUFFLE

Apple hyggst gera notendum iTunes forritsins kleift að hala niður stafrænum útvarpsþáttum. Segir talsmaður fyrirtækisins að með þessu sé verið færa útgáfu slíkra þátta á næsta stig.



# Stjórna áfram ofurtölvum

Bandaríkjamenn hyggjast ekki láta óháðum aðilum eftir að stýra umferð um netið eins og þeir höfðu áður lofað. Japanskir ráðamenn segja ákvörðunina líklega til að valda miklum deilum.

Bandaríkjamenn hafa frá upphafi stjórnað svokölluðum „rótarþjónum“, sem eru þrettán ofurtölvur sem sjá um að umferð á internetinu gangi vel fyrir sig með því að senda fyrirmæli til netþjóna og tölvupóstþjóna.

„Það er fáránlegt að stjórn umferðar á netinu sé í höndum eins ríkis þegar fyrirbærið er orðið jafn alþjóðlegt og raun ber vitni. Þeir eru að ganga á bak orða sinna“, sagði Masashiko Fujimoto, háttsettur embættismaður hjá japanska Samskiptaráðuneytinu.

Bandaríkjamenn hafa frá upphafi haft umsjón með ofurtölvunum þrettán og réttlætt hana með því að þeir hafi lagt mest fé til þróunar internetsins. Margir vilja láta stjórnina í hendur stofnunar á vegum Sameinuðu þjóðanna. -jsk

Á NETINU Skyldi þessi kona vita að Bandaríkjamenn gegna hlutverki umferðarlöggu á internetinu?



# Sérðu stundum ekki skógininn fyrir trjánnum?



Hafðu samband við **fyrirtækjaráðgjöf Og Vodafone** í síma 599 9500 eða sendu tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is

Heyrumst!

# MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Ákæran í Baugsmálinu eru vond tíðindi.

## Samfélagið skaðast

Hafliði Helgason

Ákæra á hendur eigendum og fyrrum stjórnendum Baugs er ekki bara áfall fyrir einstaklingana og fyrirtækið, heldur samfélagið allt. Rannsókn málsins hefur þegar stórskaðað fyrirtækið og líklegt er að skaðinn af rannsókninni og ákærinni sé margfalt meiri en sá skaði sem meint brot gætu hafa valdið fyrirtækinu reyndust þau sönn.

Jón Ásgeir Jóhannesson hefur á undanförunum árum unnið sér sess í bresku viðskiptalífi og notið óskoraðs trausts þarlendra viðskiptamanna og stórra banka. Það er mikið afrek. Nú eru blikur á lofti og samstarfsmenn hans í Bretlandi ókyrrast vegna ákærunnar í málinu.

Ómögulegt er á þessu stigi að segja hver niðurstaða þessara mála verði. Hinir ákærðu í málinu hafa allir lýst yfir sakleysi sínu og um þá gildir sú regla að maður er saklaus uns sekt er sönnuð.

Hitt er svo annað að við rannsókn málsins virðist lítið hafa verið horft til tímasetningar og hagsmuna þeirra sem rannsóknin beindist að. Tímasetning húsléitar við upphaf rannsóknar olli Baugi milljarða tjóni með því að sópa þeim frá samningaborði í kaupum á Arcadia. Kaup sem færðu Philip Green tugi milljarða í hagnað og Baugur hafði átt frumkvæði að. Lok rannsóknarinnar eru einnig á tímamarki þar sem Baugur er að leggja lokahönd á tilboð í bresku verslunarkeðjuna Somerfield. Umfang þess verkefnis er á annað hundrad milljarða króna. Við gerum kröfu um að gyðja réttlætisins sé með bundið fyrir augun, en enginn ætlast til heyrnarleysis af henni.

Jón Ásgeir Jóhannesson, forstjóri Baugs er að mörgu leyti dæmigerður fyrir nýja kynslóð í íslensku viðskiptalífi. Þjárfur í aðgerðum, útsjónarsamur og skjóttur til ákvarðana. Hann og hans líkar hafa skapað gríðarleg verðmæti á undanförunum árum og snúið hjólum efnahagslífsins. Umhverfið er nýtt og við slíkar breytingar reynir á þanþól ýmissa þátta í samfélaginu. Meðal þess eru valdmörk stjórnmálamanna og viðskiptalífs, sumum stjórnámálönnunum til líftillar gleði.

Sú kynslóð sem hóf sína glæsilegu vegferð í viðskiptalífinu fyrir um áratug hefur ekki alltaf farið varlega. Áhætta þeirra og einstakar aðgerðir hafa eflaust orkað tvímælis. Sköpunarmátturinn hefur verið ótrúlegur. Hitt er annað að þessi kynslóð viðskiptamanna hefur tekið út mikinn þroska á þessu tímabili og ákvarðanir og aðgerðir byggjast nú á meiri þekkingu, yfirvegum og varkárni en var í upphafi. Þessi þróun er sprottin af þeim vilja sem verður til í nýfrjálsu viðskiptalífi að það er hagur allra að leikreglur séu virtar og sanngirn gætt. Sú þróun mun halda áfram.

Jón Ásgeir er engin undantekning frá kynslóðinni. Hann hefur tekið út mikinn þroska sem kaupsýslumaður og sýnt á undanförunum árum að hann er jafnoki þeirra bestu á velli viðskipta í heiminum. Það er í sjálfu sér mikil auðlind. Hvernig sem á það er lítið hefur Baugsmálið valdið miklum skaða. Verkefnið nú er að lágmarka þann skaða sem það mun valda í framtíðinni.

bjorgvin@markadurinn.is | dogg@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is  
hafliði@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is | thkjart@markadurinn.is

# Hversu virkur er hinn almenni hluthafi?

ORD Í BELG

Lilja Dóra Hall-dórsdóttir lögfræðingur og MBA. Aðjunkt, Háskólanum í Reykjavík



fjárhagslegir hagsmunir liggja undir og fjárfesting oft til lengri tíma. Hinn almenni fjárfestir, almenningur, hefur sjaldan sömu möguleika á að fylgjast með. Fyrir kemur að þessir aðilar heyri fyrst í fjölmiðlum um veigamiklar stefnubreytingar.

ÍSLENSKIR HLUTHAFAR ENGIR „KVERÚLANTAR“

Án þess að fara nánar út í umræðuna um rétt minnihluta hluthafa, þá væri forvitnilegt að skoða hvað hinn almenni íslenski hluthafi er virkur á hluthafafundum. Notar hann að jafnaði rétt sinn til að taka til máls,

krefjast upplýsinga og bera fram tillögur? Eithvað segir mér að það sé býsna fátítt og samkvæmt óvísindalegri könnun sem ég gerði meðal kunningja, þá þótti það jafnvel merki um „kverúlantahátt“ að standa upp á hluthafafundi og spyrja spurninga. Það þætti jafnvel merki um persónulega gagnrýni á stjórnendum.

Á flestum hluthafafundum eru fluttar þær ræður sem stjórnendum þurfa að flytja, en að öðru leyti virðist lítið um umræður. Það þarf auðvitað ekki að merkja annað en að stjórnendur komi máli sínu vel og skilmerkilega til skila og að hluthafar séu fyllilega sáttir við þær upplýsingar sem þar komi fram. Almennir hluthafar virðast sjaldan krefja stjórnendur svara um stefnu og stefnubreytingar, stórar fjárfestingar og jafnvel ekki stefnumörkun sem skiptir þá verulegu máli eins og arðgreiðslustefnu. Þetta á jafnvel við þótt heyrst hafi af ágreiningi innan stjórnarinnar. Í þessu samhengi verður fróðlegt að fylgjast með væntanlegum hluthafafundi FL Group þar sem um fjölda smærri hluthafa er að ræða og mismunandi skoðanir virðast hafa komið upp innan stjórnar um stefnumörkun.

FUNDARMENNING

Annað sem forvitnilegt væri að skoða í víðara samhengi er hversu vel „litli hluthafinn“ mætir á hluthafafundi. Svo ég vitni aftur í mína óvísindalegu könnun, þá virðist sem menn telji oft ekki taka því að mæta – allt sé hvort sem er ákveðið fyrirfram. Í ljósi lögbundinna réttinda hluthafa hljómar þetta kannski undarlega, en þegar menn kunna ekki einu sinni við að spyrja spurninga, þá er kannski ekki furða.

HIN ÍSLENSKA HLUTHAFAFUNDARMENNING?

Það hlýtur þó að teljast af hinu góða fyrir fyrirtæki að almennir hluthafar mæti á hluthafafundi og sýni málefnum félagsins áhuga og stuðli að málefnalegri umræðu. Ég er nokkuð viss um að stjórnendur fagni því almennt að fá tækifæri til að svara spurningum og njóta virks aðhalds frá eigendum. Í þessu ljósi má spyrja hvort ekki sé kominn tími til að breyta kverúlantaviðhorfunum – ef rétt eru. Fundir eru einmitt til þess að umræða fari fram, annars væri algvænt að lesa tilkynningar og greiða atkvæði um málefni hluthafafélaga á internetinu.

**Lok rannsóknarinnar eru einnig á tímamarki þar sem Baugur er að leggja lokahönd á tilboð í bresku verslunarkeðjuna Somerfield. Umfang þess verkefnis er á annað hundrad milljarða króna. Við gerum kröfu um að gyðja réttlætisins sé með bundið fyrir augun, en enginn ætlast til heyrnarleysis af henni.**



**Eithvað segir mér að það sé býsna fátítt og samkvæmt óvísindalegri könnun sem ég gerði meðal kunningja, þá þótti það jafnvel merki um „kverúlantahátt“ að standa upp á hluthafafundi og spyrja spurninga. Það þætti jafnvel merki um persónulega gagnrýni á stjórnendum.**

UM VÍÐA VERÖLD

Ekki örventa

The Sunday Times | Irwin Stelzer, dálkahöfundur The Sunday Times, segir að þrátt fyrir að ýmis merki séu á lofti um erfiða tíma í Bandaríkjunum sé engin ástæða til að örventa – ekki

strax í það minnsta. Hann viðurkennir að hækkun á olíuverði hafi haft mikil áhrif á hagkerfið; líklega kostað Bandaríkjamenn um 490 milljarða króna sem sé eins og dágóð skattahækkun. Stelzer segir fyrirtæki vissulega finna fyrir hækkunum. Staðan sé hins vegar ekki nærri jafn slæm og menn kynnu að halda; hagvaxtarspá fyrir árið sé 3,8 prósent, mikil aukning hafi orðið á sölu byggingarefnis og húsgagna. Þá sé atvinnuleysi lítið, 5,1 prósent, og störfum hafi fjölgað í öllum ríkjum Bandaríkjanna nema tveimur. Stelzer bendir á að í nýlegri könnun hafi 94 prósent aðspurðra Bandaríkjamanna sagst ánægðir með lífið og telur að engin ástæða sé til að ætla að það breytist í náinni framtíð. Þetta þakkar hann öðru fremur nýrri kynslóð harðduglegs millistærarfólks og frumkvöðlaviðhorfi almennings.

Engir peningar í podcasti

The New York Times | David Carr skrifar um stafrænar útsendingar á netinu, svokallaðar podcasts, í New York Times. Hann segir að stóru fjölmiðlaveldin í Bandaríkjunum sé harðakveðin í að missa ekki af lestinni eins og hafi gerst við tilkomu inter-

The New York Times netsins, með öllu sínu fría niðurlagi og blogg síðum. Til að mynda hafi bæði ABC og NBC hafið slíkar útsendingar. Carr segir hins vegar að þótt Podcasts kunni að ná almennri lýðhylli verði slíkur rekstur aldrei gróðavænlegur. Hann segir til að mynda nánast ómögulegt að koma að auglýsingum í slíkum þáttum, hlustendur ráði sjálfir hvenær og hvernig þeir kjósi að hlusta og muni því koma til með að spóla hratt yfir auglýsingar. Við þetta bætist höfundarréttarmál; enn sé því ósvarað hvort borga verði stefgjöld af tónlist í hvert skipti sem þáttur er spilaður eða aðeins í fyrsta skipti. Telur hann að óhjákvæmilega muni koma upp málaferli vegna þessa: „Stafrænar útvarpsendingar á netinu eru tiskubóla sem aldrei verður alvöru business,“ segir David Carr.

ÚTGÁFUFÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Björgvin Guðmundsson, Dógg Hjaltalin, Eggert Þór Aðalsteinsson, Jón Skafason, Þórlundur Kjartansson AUGLÝSINGASTJÓRI: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skafthlíð 24, 105 Reykjavík ABALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðnum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verzlunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnabönkum án endurgjalds.

Verslaðu við traustan aðila!

**LEIGJUM TJÖLD**  
sem henta við öll tækifæri!



Fyrir brúðkaup, ættarmót, afmæli, party og alls konar samkomur. Hafðu samband og við gerum þér tilboð!

OPÍD:

virka daga kl. 9-18  
laugardaga kl. 12-16



EYJARSLÓÐ7 • SÍMI 511 2200 • www.seglagerdin.is

## Bílarnir og penslumerkin

Merki penslunnar sér víða stað í samfélaginu. Einn af mælikvörðunum í uppsveiflunni er bílasalan. Greining Íslandsbanka hefur rýnt í tölur um bílannflutning og sér skýr merki þenslu í gríðarlegri aukningu í bílannflutningi. Við erum greinilega í miðri veislunni:

„Mikil sala bifreiða hefur oft verið merki þess að efnahagsuppsveiflan sé í toppi hér á landi. Á fyrstu sex mánuðum þessa árs seldust 9.687 nýjar fólksbifreiðar og eru það fleiri nýjar fólksbifreiðar en seldust allt árið 2001 og 2002 og aðeins

### ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

minna en seldist allt árið 2003. Söluaukningin nemur ríflega 51 prósentum miðað við fyrstu sex mánuðina í fyrra. Ef fram fer sem horfir verður árið í ár sölu- mesta árið hvað fólksbifreiðir varðar síðan á þensluárinu 1987.

Mikil hækkun launa og eignaverðs, sterk staða krónunnar, bætt aðgengi að fjármagni ásamt endurnýjunarþörf bíla- flotans stuðlar allt saman að verulegri aukningu í bílasölu um þessar mundir. Fjárhagsleg

staða heimilanna er fremur sterk og kemur það meðal annars fram í því að nú er ekki einvörðungu mikil spurn eftir fólksbifreiðum heldur seljast dýrari tegundir frekar en þær ódýrari.

Bifreiðasalan nær hámarki í ár að okkar mati í þessari efnahagsuppsveiflu. Útlit er fyrir að sala nýrra fólksbifreiða verði heldur minni á síðari hluta árs en hún var á fyrri hlutanum. Engu að síður reiknum við með því að árssalan nemi um 16 þúsund nýjum fólksbifreiðum. Til samanburðar var salan ríflega

15 þúsund árið 1999 eða þegar hún var mest í síðustu efnahagsuppsveiflu. Með lækkun krónunnar, minni vexti kaupmáttar og hækkun vaxta má reikna með minni sölu á næsta ári,“ segir í Morgunkorni greiningar Ís-

landsbanka. Forvitnilegt verður að fylgjast með því hvenær draga fer úr innflutningnum og hvort þar verður vegna mettunar eða vegna þess að borð sé ekki jafn mikið fyrir báru í heimilisbókhaldi landsmanna.

**Bifreiðasalan nær hámarki í ár að okkar mati í þessari efnahagsuppsveiflu. Útlit er fyrir að sala nýrra fólksbifreiða verði heldur minni á síðari hluta árs en hún var á fyrri hlutanum. Engu að síður reiknum við með því að árssalan nemi um 16 þúsund nýjum fólksbifreiðum.**

### SPÁKAUPMAÐURINN

## Allir á flugi

Ég verð seint sakaður um að vera kjarklaus þegar kemur að fjárfestingum og er alveg til í að taka áhættu ef svo ber undir. Maður reynir hins vegar alltaf að hafa hlutina þannig að maður sjái sem mest fyrir og geti forðað sér áður en illa fer.

Þannig hef ég oft bjargað mér og selt áður en niðurtúrinn byrjaði fyrir alvöru. Ég græddi til dæmis hraustlega á SR mjöli og var kominn í gott skjól í bönkunum þegar gengið hrundi. Flugrekstur er meðal þess sem er gríðarlega áhættusamur rekstur. Það er hægt að græða hratt og vel í þessum rekstri. Vandinn er bara sá að maður getur líka tapað alveg ótrúlega hratt.

Pálmi Haraldsson er alveg sveillkaldur í að fara í þetta Sterling Mærsk dæmi allt saman. Almar er reyndar mikill töffari og Danirnir eiga örugglega eftir að skjálfa þegar hann fer að taka til í þessu dæmi öllu saman. Kosturinn í stöðunni er að Pálmi og Almar eru að keppa við eitthvert verst rekna flugfélag í heimi, SAS, sem ætti að gefa þeim smá svigrúm.

Hitt er svo annað að Skandinávarnir eru miklu betur verndaðir og miklu erfiðara að segja upp fólki og taka til þar en hér heima. Fyrir utan að þeir þurfa helst að ræða alla hluti í hel áður en hægt að taka ákvarðanir. Það er ekki beinlínis stíll þeirra Pálma og Almars.

Hannes Smárason virðist heldur ekkert vera fyrir það að ræða hlutina og mætti kannski aðeins hægja á sér í þeim efnum, ef marka má fréttir. Ég tók reyndar smá stöðu í Flugleiðum. Held að Hannes sé ansi glúrin og muni keyra félagið áfram. Svo ræður Jón Ásgeir væntanlega ferðinni ef það verður eitthvað vesen. Hann er með sína menn í meirihluta í stjórninni. Ég held að þeir verði á ferð og flugi og reyni að semja við Stelios um EasyJet. Hver veit nema að þegar fram líði stundir muni Pálmi og Jón Ásgeir finna sameiginlegan flöt á Sterling og Flugleiðum. Annað eins hefur nú gerst.

Spákaupmaðurinn á horninu



# Alvöru gasgrill

Ryðfrítt alvöru gasgrill - engar málamiðlanir!

**PERFECTGLO**

gasgrillið fæst hjá

ECC Skúlagötu 63 - Sími 511 1001 - Opíð 10-18

**ECC**



**Talstöðin**  
FM 90,9

## FÓLK Á FERLI

**Elínborg Kvaran** hefur tekið við starfi auglýsingastjóra TM. Elínborg starfaði hjá Markaðsdeild P. Samúelssonar hf. frá árinu 2000 til 2005. Hún útskrifaðist frá Háskóla Íslands árið 2000 með BS próf í viðskiptafræði.



**Ragnhildur Ragnarsdóttir** hefur verið ráðin í starf forstöðumanns starfsmannahalds TM. Ragnhildur hefur frá árinu 1998 verið starfsmannastjóri Og Vodafone og þar áður Tals. Frá árinu 1987 til 1997 starfaði Ragnhildur hjá A&P lögmönnum, síðast sem skrifstofustjóri. Ragnhildur er stúdent frá MH, lauk námi af textílblaut Myndlista- og handíðaskóla Íslands, hefur lagt stund á nám við Kennaraháskóla Íslands og er með Diplomagraðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands.



**Högni Guðmundsson** er nýr deildarstjóri tjónaskoðunarstöðvar Tryggingamiðstöðvarinnar. Högni hefur starfað hjá TM frá árinu 2003. Frá árinu 2001 til 2003 rak Högni fyrirtæki sem sérhæfði sig í innflutningi vara og tækja til landflutninga. Þar áður starfaði Högni við bifreiðaviðgerðir og innflutning á aukahlutum í bifreiðar. Högni er með próf í rafeindavirkjun frá lónskólanum í Reykjavík.



**Jón Magnússon** sem verið hefur starfsmáður hagdeildar TM veitir nú þeirri deild forstöðu. Jón hefur áralanga reynslu á sviði trygginga en hann hóf störf hjá Tryggingu hf. árið 1973. Þar starfaði hann í ýmsum deildum og var framkvæmdastjóri tjónasviðs félagsins þegar það sameinaðist TM árið 1999.



**Lúdvík Þorgeirsson** er nýr deildarstjóri umboða og útibúa hjá TM. Lúdvík hefur starfað hjá TM frá árinu 1992, lengst af sem tryggingaráðgjafi. Auk þess að hafa sótt fjölda námskeiða í váttryggingum hjá SÍT og endurtryggingafélaginu SwissRe, numið markaðsfræði í Salem State College í Massachusetts í Bandaríkjunum, lauk Lúdvík BS prófi í viðskiptafræði frá Háskólanum í Reykjavík árið 2004.



**Ólafur Haukur Ólafsson** hefur tekið við starfi deildarstjóra eignatjóna á sviði tjónaþjónustu TM en Ólafur var áður fulltrúi í tjónadeild TM. Ólafur hefur starfað hjá Tryggingamiðstöðinni frá árinu 2003 en hann rak eigið fyrirtæki til þess tíma. Ólafur er húsamiðameistari og með próf í tæknifræði á orku- og umhverfissviði frá Pauliskolan í Málmei í Svíþjóð.



**Stefán Melsted** sem verið hefur sérfræðingur og lengst af deildarstjóri í fjármáladeild TM hefur tekið við forstöðu greiðsluþjónustu- og áhættustýringar á fjármálasviði TM. Stefán, sem er með embættispróf í lögfræði frá Háskóla Íslands, lauk framhaldsnámi í lögfræði við Kaupmannahafnarháskóla árið 1982 og hlaut réttindi til málflytninga í héraðsdómi árið 1984. Hann hefur starfað sem lögfræðingur hjá Landsbanka Íslands og Framkvæmdastofnun ríkisins.



# Nei er ekki svar

Lúxus Ævintýrarisur skipuleggur sérsníðnar ferðir fyrir efnað fólk. Ólafur Helgi Þorgrímsson, framkvæmdastjóri fyrirtækisins, segist geta reddað öllu og leggur alla áherslu á að viðskiptavinurinn upplifi eitthvað einstakt. *Dögg Hjaltalín* kannaði eftir hverju viðskiptavinirnir sækjast og hverjir þeir eru.

Ólafur Helgi Þorgrímsson er framkvæmdastjóri Luxury Adventures, sem sérhæfir sig í ferðum fyrir vel efnaða einstaklinga. Hann segir hugmyndina mjög einfalda. „Við getum reddað öllu og nei er ekki svar.“

Viðskiptavinir Luxury eru aðallega litlir hópar og einstaklingar sem vilja upplifa landið á einstakan hátt. „Við bjóðum upp á akstur með leiðsögumönnum, afþreyingu, gistingu og jafnvel mat. Okkar sérstaða felst í raun í akstri fyrir efnað fólk.“

Luxury Adventures býður einnig upp á hefðbundnar ferðir á borð við Gullna hringinn en Ólafur segir þær ferðir einungis eitt prósent af ferðunum. „Við erum nánast eingöngu með sérsníðnar ferðir. Ferðirnar samanstanda af skoðunarferðum, afþreyingu og upplifun.“

## ALLT STÚTFULLT

Luxury Adventures var stofnað í janúar 2003 af Ólafi Helga Þorgrímssyni og fjölskyldu hans. Ólafur hefur gengið með hugmyndina í maganum frá því að hann var 17 ára. Þrjú starfsmenn eru hjá fyrirtækinu og svo taka tugir leiðsögumanna að sér verkefni eftir þörfum. Fyrstu mánuðina eftir stofnun bjuggu Ólafur og Linda Pálsdóttir kona hans á Spáni og undirbjuggu jarðveginn. Þar unnu þau að markaðssetningu fyrirtækisins og þróun hugmyndafræðinnar.

Í janúar 2004 hófst svo starfsemin. „Það myndna er að við byrjuðum í jeppaferðum og færðum okkur svo yfir í lúxusbíla þegar við sáum að þar var enginn fyrir.“ Síðar á því ári fór svo allt á fullt hjá Luxury Adventures, smá reytingur hafði verið framan af sumri og síðasta vetur bætti fyrirtækið við bílafloata sinn. Fór úr átta lúxusbílum í 11.

Ólafur Helgi segir að viðskiptin í sumar verði fjórfalt meiri en síðasta sumar. „Það er allt stútfullt í sumar.“ Þrátt fyrir að svo sé vísar Ólafur sjaldnast viðskiptavinum frá. „Við hliðrum til og skipuleggjum ferðir á annan hátt ef svo ber undir.“

## TÍU LAXVEIÐIÁR

Ólafur segir að ferðirnar sem Luxury Adventures fari séu næstum jafn misjafnar og þær séu margar en tekur dæmi um ýkt-

ustu ferðina sem hann hafi skipulagt. Bandarískur auðkýfingur hafi komið til landsins á einkaþotu seint um kvöld og hafi haft samband úr flugvélinni. Hann ákvað að stoppa hér á landi á leiðinni heim frá Ístanbul því hann hafði heyrt að Ísland væri magnað. „Bandaríkjamadurinn vildi gera eitthvað brjálað og það tók okkur klukkutíma í sameiningu að finna út hvað hann vildi gera.“ Snemma morguninn eftir lögðu ferðamennirnir af stað í leiguvél því að ekki var hægt að fljúga milli flugvalla hér á einkaþotu ferðamannsins vegna stærðar hennar. Önnur flugvél var tilbúin á Akureyri með skíðum undir því að áætlað var að geta lent á jökli ef þeir óskuðu þess. „Þeir vildu einnig hafa tíu laxveiðiár klárar um allt land. Allur bílafloati Luxury Adventures beið tilbúinn um allt land. Á flugi fundu þeir svo laxveiðiá sem þeir vildu veiða í og þeir hættu við að lenda á jöklinum. Þessi ferð kostaði tugi þúsunda Bandaríkjadala.“

**Lúxus Ævintýrarisur**  
Stofnað: Janúar 2003  
Fjöldi fastra starfsmanna: Þrjú  
Fjöldi bíla: 11

**NETIÐ LAÐAR**  
Heimasíða Luxury Adventures, lux.is, dregur að sér 60 til 70 prósent af viðskiptum fyrirtækisins. Ólafur Helgi segir ástæðuna vera hversu leitarvélavæn síðan er. „Ef við setjum peninga í eitthvað þá er það netið, þar er peningunum vel varið.“

## NETIÐ LAÐAR

Ólafur segist áður hafa sótt ferðaþjónustusýningar erlendis en hann vilji alls ekki eyða fé sem skili sér ekki. „Við auglýsum ekkert og árangur af þessum sýningum sannaði endanlega að netið sé besti staðurinn til að vera sýnilegur.“

Ólafur segir Bandaríkjamenn vera fjölmennasta meðal viðskiptavina sinna, þar á eftir komi Englendingar og svo Rússar. „Núna í sumar fjölga Rússunum mjög mikið.“ Fyrirtækið er með starfsmann í Rússlandi á sínum snærum. Umboðsmenn fyrirtækisins starfa einnig í Frakklandi, Spáni, Ítalíu, Hollandi og Þýskalandi.

Til viðbótar við erlenda ferðamenn eru íslensk fyrirtæki og einstaklingar meðal viðskiptavina.

Ólafur segir þó orðsporid bestu markaðssetninguna. „Þetta er svo líttill heimur að góð þjónusta spyrst fljótt út.“

Af innlendum viðskiptavinum segir Ólafur



**ÓLAFUR HELGI ÞORGRÍMSSON**

Heimasíða Luxury Adventure dregur til sín 60 til 70 prósent af viðskiptavinunum enda er síðan mjög leitarvélavæn. Ólafur segist eingöngu eyða peningum í markaðssetningu á netinu.

stóru fyrirtækin farin að uppgötva þjónustu Luxury Adventures og hæfni þess í að þjónusta vel efnað fólk. „Við erum ekkert stressaðir yfir því þótt við séum að fá einhverjar forsetafrúr, eða kvikmyndastjórnur eða moldríka fjárfesta, enda eru þeir bróðurparturinn af okkar viðskiptavinum.“

## VINNA DAG OG NÓTT

Forsenda þess að fyrirtækið gangi er að fylsta trúnaðar sé gætt um viðskiptavinum þess. „Við höfum starfað í tvö ár og vitum nákvæmlega hvað við erum að gera.“

Ólafur segir að oft sé því haldið fram að allar þessar stjórnur hafi sérþarfir og erfitt sé að gera svo efnað fólk ánægð. Þvert á móti segir hann að í 95 prósentum tilvika séu viðskiptavinirnir mjög þægilegir og séu ánægðir með þjónustuna. Vel efnað fólk er ört vaxandi hópur og Ísland er í tísku, þannig að Ólafur virðist alveg á réttri hillu.

Ólafur segir Luxury Adventures blómstra. Veturinn hafi skilað hagnaði, sem er óalgengt hjá ferðaþjónustufyrirtækjum. „Veturinn er oft dauði og djöfullur hjá þessum fyrirtækjum.“ Hann segir þó engan hæðarleik að halda rekstrinum í góðum gir. „Við vinnum dag og nótt og greiðum okkur ekki há laun. Ég horfi í hverja einustu krónu og er rosalegur nískupúki.“



**BÍLAFLOTI LUXURY ADVENTURES** Starfsmenn fyrirtækisins eru ekkert stressaður yfir því þótt viðskiptavinir þeirra séu einhverjar forsetafrúr, kvikmyndastjórnur eða moldríkir fjárfestar, enda eru þeir bróðurparturinn af viðskiptavinunum.

## BESTA RÁÐIÐ

# Gerðu aldrei neitt sem ekki þolir dagsins ljós

Þorgils Óttar Mathiesen, forstjóri Sjóvárs, segir það ráð sem fyrst komi upp í hugann vera að gera aldrei neitt sem ekki þolir dagsins ljós: „Þessa lífsreglu lagði faðir minn, Matthías Á. Mathiesen, mér þegar ég var ungur að árum og henni hef ég fylgt síðan.“

Þorgils Óttar, sem er gömul

handboltahetja, lék lengi með FH og á að baki fjölda landsleikja fyrir Íslands hönd, segir ráðið upphaflega komið frá ekki ómerkari manni en Bjarna heitnum Benediktssyni forsætisráðherra: „Þetta ráðlagði Bjarni pabba þegar hann var ungur þingmaður og sagði honum að hafa í huga í öllu sem hann tæki

sér fyrir hendur. Þetta á við um öll þau verkefni sem maður þarf að leysa, hvort sem um ræðir viðskipti eða pólitík og hefur reynst mér vel.“ - jsk

**ÞORGILS ÓTTAR MATHIESEN FORSTJÓRI SJÓVÁR** Segir föður sinn hafa ráðlagt sér að gera aldrei neitt sem ekki þolir dagsins ljós. Þetta segir hann að eigi við um allt það sem fólk taki sér fyrir hendur.





# Evrópsku bankasamtökin á rétta aðild að kærri SBV

Ræddu hindranir fyrir samrunum og yfirtökum banka yfir landamæri.

Framkvæmdastjórn Evrópsku bankasamtakanna fundaði í Reykjavík nýlega. Þetta eru heildarsamtök bankasamtaka allrar Evrópu, með samtals 4500 banka innanborðs. Á fundinum var meðal annars fjallað um nýútgefna grænbók ESB um stefnu í fjármálaþjónustu 2005-2010, væntanlegar nýjar eiginfjárreglur fjármálafyrirtækja, nýjar reiknings-skilareglur og hindranir fyrir samrunum og yfirtökum banka yfir landamæri í Evrópu. Þá var einnig rædd kærri SBV til EFTA-dómstólsins vegna ólögmeðtra ríkisstyrkja á íslenskum húsnæðislánmarkaði. EBF hefur tilkynnt að samtökin yrðu aðili að máli SBV og var sú afstaða áréttuð á fundinum. -dh



**MÁLIN RÆDD** Guðjón Rúnarsson, framkvæmdastjóri SBV, Pat Farrell frá Írlandi, Guido Ravoet, framkvæmdastjóri EBF, Hein Blocks, formaður framkvæmdastjórnar EBF, Hreiðar Már Sigurðsson, formaður SBV, Enrico Granata Ítalíu, Jean-Jacques Rommes Lúxemborg.



**SKRAFAÐ SAMAN** Guido Ravoet, framkvæmdastjóri EBF, Guðjón Rúnarsson, framkvæmdastjóri SBV; og Hreiðar Már Sigurðsson, formaður SBV, ræða saman.

## Bókari

Fjármálafyrirtæki í Reykjavík óskar að ráða starfsmann í bókhaldsdeild.

Í boði er starf í góðu vinnuumhverfi miðsvæðis í Reykjavík.

### Starfssvið

- Innsláttur bókhaldsgagna.
- Færslur á greiðslum.
- Tilfallandi störf á skrifstofu.

### Menntun- og hæfniskröfur

- Stúdentspróf eða sambærileg menntun.
- Reynsla af vinnu við bókhald.
- Nákvæmni í vinnubrögðum.
- Góð samskiptahæfni og jákvæðni.
- Þekking á Axapta er kostur.

Starfið er laust nú þegar.

Umsóknir óskast fylltar út á [www.hagvangur.is](http://www.hagvangur.is) fyrir 11. júlí nk. Númer starfs er 4602.

Nánari upplýsingar um starfið veitir Guðný Sævinisdóttir. Netfang: [gudny@hagvangur.is](mailto:gudny@hagvangur.is)



Skógarhlíð 12 • 105 Reykjavík • Sími 520 4700  
Bréfasími 520 4701 • [www.hagvangur.is](http://www.hagvangur.is)

## Innkaupastjóri

Stórt innflutnings- og markaðsfyrirtæki óskar eftir að ráða innkaupastjóra.

### Starfssvið:

- Ber ábyrgð á birgðastýringu og birgðahaldi
- Sér um innkaup frá erlendum og innlendum birgjum
- Umsjón og ábyrgð á reglulegum vörutalningum
- Stjórnun lagerstarfsmanna og bílstjóra

### Menntun- og hæfniskröfur:

- Háskólamenntun á sviði vörustjórnunar
- Framúrskarandi samskiptahæfileikar
- Metnaður og árangursdrifni
- Tungumálakunnátta og nákvæm vinnubrögð
- Reynsla af sambærilegum verkefnum æskileg

Umsjón með starfinu hafa Hanna B. Vilhjálmsdóttir ([hanna@img.is](mailto:hanna@img.is)) og Sigrún Ýr Árnadóttir ([sigrun@img.is](mailto:sigrun@img.is)) hjá Mannafli - Líðsauka. Umsóknarfrestur er til og með 10. júlí nk. Umsækjendur eru vinsamlega beðnir um að sækja um starfið á heimasíðu Mannafli - Líðsauka.



Laugavegi 170  
105 Reykjavík  
Sími 540 7100  
[mannafli@img.is](mailto:mannafli@img.is)

Skipagötu 16  
600 Akureyri  
Sími 461 4440  
[www.mannafli.is](http://www.mannafli.is)



Við hjálpum þér að vaxa

## INNHEIMTA, BÓKANIR OG ALMENN SKRIFSTOFUSTÖRF

Vegna aukinna umsvifa leitar Midt Factoring á Íslandi að starfsmanni. Við þurfum trausta manneskju til að taka að sér bókanir, innheimtu og ýmis skrifstofustörf. Viðkomandi þarf helst að hafa reynslu af svipuðum störfum, vera sjálfstæð/ur og geta sýnt frumkvæði til að leysa verkefni af ýmsum toga. Æskilegt er að viðkomandi hafi a.m.k. stúdentspróf, hafi gott vald á íslensku og geti tjáð sig á dönsku og ensku. Viðkomandi þarf að geta hafið störf sem fyrst.

Áhugasamir vinsamlegast sendið umsókn eða fyrirspurn á netfangið [agnar@mfi.is](mailto:agnar@mfi.is) fyrir 10. júlí 2005.



MidtFactoring  
á Íslandi

Midt Factoring á Íslandi hf. er dótturfélag Midt Factoring A/S í Danmörku sem er stærst factoring fyrirtæki í Danmörku. Midt Factoring breytir lánsviðskiptum í staðgreiðslu með því að lána viðskiptavinum sínum fjármagn út á reikninga. Markmið okkar er að gera lánsviðskipti fyrirtækja öruggari og ódýrari með skipulögðum forvörnum í formi greiðslutrygginga, daglegs gáts og nánú sambandi við viðskiptavinina og skuldara þeirra.

## Fjármálastjóri/staðgengill framkvæmdastjóra

### Menntun- og hæfniskröfur:

- Menntun á sviði viðskipta, framhaldsmenntun æskileg
- Reynsla af sambærilegu starfi skilyrði
- Reynsla/þekking á uppgjörum, kostnaðareftirliti og gerð rekstraráætlana
- Frumkvæði og sjálfstæði í starfi
- Skipulags- og leiðtogaþæfileikar
- Góð enskukunnátta
- Navision kunnátta

### Starfssvið:

- Fjármálastjórnun
- Yfirmaður bókhalds
- Áætlanagerð og eftirfylgni
- Upplýsingagjöf til stjórnar og stjórnenda
- Kostnaðareftirlit
- Samningagerð
- Stjórnun

Umsjón með starfsumsóknnum hafa Hilmar G. Hjaltason ([hilmar@img.is](mailto:hilmar@img.is)) og Sigrún Ýr Árnadóttir ([sigrun@img.is](mailto:sigrun@img.is)) hjá Mannafli - Líðsauka. Umsóknarfrestur er til og með 10. júlí nk. Umsækjendur eru vinsamlega beðnir um að sækja um starfið á heimasíðu Mannafli - Líðsauka.



Laugavegi 170 105 Reykjavík Sími 540 7100 [mannafli@img.is](mailto:mannafli@img.is)  
Skipagötu 16 600 Akureyri Sími 461 4440 [www.mannafli.is](http://www.mannafli.is)



Apple IMC á Íslandi  
[www.apple.is](http://www.apple.is)

Apple á Íslandi er útrásarfyrirtæki og er velta fyrirtækisins 1.5 milljarður, yfir 40% af tekjum koma erlendis frá. Fyrirtækið rekur 2 verslanir í Danmörku og eina á Íslandi og áætlað er að opna verslanir í Finnlandi, Noregi og Svíþjóð innan tveggja ára. Eiginfjárstaða félagsins er sterk.

# Úrskurðir birtir í heild Rannsóknir Fjármálaeftirlitsins opinberaðar

Er það jákvæð breyting að FME upplýsi um einstakar athuganir sínar?

Fjármálastarfsemi hefur tekið miklum stakkaskiptum á undanföllum árum og er nýsköpun á þeim vettvangi án efa ein mikilvægasta skýringin á góðu efnahagsástandi. Þó virðist allnokkuð skorta á að gagnsæi ríki á markaðinum, sem getur til dæmis haft þau áhrif að almennir fjárfestar haldi að sér höndum. Ný stefna FME um upplýsingagjöf er mjög til bóta, því hún er til þess gerð að auka gagnsæi og þar með traust manna á meðal í fjármálaviðskiptum.

Ætti FME ekki að vera skylt að birta niðurstöður sínar í stað þess að hafa einungis heimild til þess?

Athuganir FME eru stundum þess eðlis að alvarlegri hagsmunir, svo og rannsóknarhagsmunir, gætu skadað ef upplýst er um öll smáatriði. Endalaust má deila um hvar eðlileg mörk um upplýsingagjöf liggja, en í fljótu bragði virðist ný stefna FME vera nokkuð varfærin. Ég sé til að mynda ekki hvers vegna einungis samanteknar niðurstöður verða birtar en ekki úrskurðir FME í heild, að frátöldum trúnaðarupplýsingum. Það ætti að vera hin almenna regla, þegar aðrir ríkari hagsmunir knýja ekki á um annað.

Hefur þögn FME hingað til verið til hins verra fyrir stjórnendur fyrirtækja og fjárfesta?

Almennt má segja að fjármálaeftirlit hljóti að gera mun meira gagn en ógagn. Stjórnendur fyrirtækja eða fjárfestar

sem halda öðru fram horfa afar skammt fram á veginn. Óflugt fjármálaeftirlit gæti ekki aðeins hagsmuna smærri aðila á markaði, heldur skapar einnig trúverðugleika sem stóru aðilar markaðarins byggja alla sína afkomu á.

Telur þú að þessi breyting minnki traust milli aðila á markaðnum og FME?

Einhver brögð gætu verið að því, en það veltur á því hversu rúmt nýju reglurnar verða túlkadar – hversu djúrt línudansinn verði stiginn. Ég býst þó við að hægt væri að ganga enn lengra við að upplýsa um niðurstöður mála án þess að það kæmi niður á samstarfsvilja fjármálafyrirtækja.

En hverju telur þú þetta breyta fyrir almenna fjárfesta og almenning?

Sú mikla leynd sem til þessa hefur hvílt yfir einstökum athugunum FME hefur valdið því að almennir fjárfestar eiga erfitt með að átti sig á hversu

vel hefur tekist til og getur það verið skýring á neikvæðni í garð FME. Breytingarnar gætu einkum skilað árangri í því að efla traust almennra fjárfesta og almennings á fjármálamarkaðinum.

Hvað telur þú að FME þurfi að varast þegar það fetar þessa nýju braut?

Mikilvægt er að FME verði eftir sem áður óvilhallur aðili, bæði við rannsóknir sínar og upplýsingagjöf. Ég hræðist einkum að með aukinni upplýsingagjöf megi tálka niðurstöður tiltekinna rannsókna sem andstæðar tilteknum fyrirtækjum.

Fjármálaeftirlitinu er nú heimilt að upplýsa um niðurstöður athugana sem stofnunin framkvæmir. Hingað til hefur þögnin umluknið starfsemi þessarar eftirlitsstofnunar þótt hún sé sögð gegna mikilvægu hlutverki. Björgvin Guðmundsson segir að ásýnd Fjármálaeftirlitsins muni breytast í kjölfarið.

Forsvarsmönnum Fjármálaeftirlitsins er heimilt frá fyrsta júlí að greina frá niðurstöðum athugana sem þeir framkvæma. Þangað til höfðu mjög strangar reglur gilt um upplýsingagjöf eftirlitsins og starfsmönnum þess í raun verið óheimilt að tjá sig um starf stofnunarinnar nema í undantekningartilvikum. Á Alþingi í vor var lögum um verðbréfaútskipti breytt og heimild til upplýsingagjafar rýmkuð verulega. Er það mikil breyting frá því sem var, þar sem í rauninni hefur ekki verið hægt að fylgjast með hvað Fjármálaeftirlitið hefur fyrir stafni því ekki hefur mátt greina frá því. Óljósam fréttingum af málum sem eru til skoðunar hjá Fjármálaeftirlitinu, án þess að nokkru sinni sé greint frá niðurstöðunni, ætti því að fækka.

Samkvæmt lögnum er Fjármálaeftirlitinu heimilt að greina frá eftirliti með meðferð innherjaupplýsinga og verðmyndun, upplýsingum varðandi breytingar á verulegum eignarhlut í skráðum fyrirtækjum, yfirtökureglum og réttindum og skyldum fjármálafyrirtækja.

## NAUÐSYNLEGAR UPPLÝSINGAR

Í greinargerð með frumvarpinu, þar sem breytingarnar voru skýrðar nánar, segir að þessi heimild taki ekki aðeins til birtingar upplýsinga um aðgerðir sem eftirlitið grípur til heldur einnig til birtingar

upplýsinga um niðurstöðu almennra athugana sem eftirlitið framkvæmir. Þá skipti ekki máli hvort gripið sé til stjórnvaldsúrræða eða ekki. Telja verði nauðsynlegt að greina frá niðurstöðum athugana þótt þær leiði ekki til sérstakra aðgerða. Þannig geti það augljóslega haft þýðingu fyrir markaðinn að vera upplýstur um það að Fjármálaeftirlitið hafi ekki talið ástæðu til aðgerða í tilteknu máli.

Rökin sem nefnd eru þessu til stuðnings eru að þessi framkvæmd hafi varnaðaráhrif og stuðli að bættri framkvæmd á fjármálamarkaði í heild. Það sé mikilvægt fyrir hagsmuni verðbréfamarkaðar að gagnsæi ríki um afdrif mála sem upp komi. Svo geti virst sem Fjármálaeftirlitið sé veik stofnun ef ekki sé gert opinbert hvaða verkefnum hún sinni á tilteknum tíma.

## AUKIÐ GAGNSÆI

Páll Gunnar Pálsson, fráfariandi forstjóri Fjármálaeftirlitsins, sagði í ræðu í Háskólanum í Reykjavík í maí á síðasta ári að almennt séð hefði starfsemi fjármálaeftirlita á Norðurlöndunum þróast í átt til aukins gagnsæis. „Þannig birtir sænska og norska eftirlitið að talsverðu leyti niðurstöður í einstökum málum og finnska eftirlitið mun í tengslum við breytingar á verðbréfamarkaðslöggjöf fá auknar heimildir í sömu átt. Danska eftirlitið er hins vegar áfram mjög þögn um sína starfsemi. Í öðru ná-

„Í öðru nágrannalandi, Bretlandi, birtir fjármálaeftirlitið ítarlegar niðurstöður í einstökum málum á verðbréfamarkaði.“



FRÁ AÐALFUNDI FJÁRMÁLAFTIRLITSINS Nú verður Fjármálaeftirlitinu heimilt að upplýsa alla þá sem fylgjast með stórum stofnunarinnar um hver niðurstaða rannsókna í einstökum málum er. Til fyrsta júlí síðastliðins var það ekki hægt.

grannalandi, Bretlandi, birtir fjármálaeftirlitið ítarlegar niðurstöður í einstökum málum á verðbréfamarkaði.

Í nóvember í fyrra fjallaði svo Fjármálaeftirlitið um aukna upplýsingagjöf á Íslandi í sérstöku umræðuskjali. Þar sagði frá því að stefnt væri að því að innleiða í lög heimildir til að greina frá niðurstöðum í einstökum málum, sem væri eðlileg þróun. Það ætti ekki síst við um eftirlit með fjármálaafstöfnunum en starfsemi þeirra væri mikilvæg við rekstur trúverðugs verðbréfamarkaðar.

## FARA EIGI VARLEGA

Sá varnagli er sleginn að fara verði varlega við að rýmka heimildir til upplýsingagjafar um einstök mál sem varða önnur svið fjármálamarkaðar en verðbréfamarkað. Þó séu skilin þarna á milli ekki alltaf skýr. Þetta eigi til dæmis við þegar fjárhagslegur styrkur fyrirtækja er skoðaður. Einnig kemur fram að reglur um upplýsingagjöf eigi einungis að ná til mála sem koma upp eftir fyrsta júlí en ekki þeirra sem þegar eru í skoðun.

Í umræðuskjalinu segir jafnframt að aukin upplýsingagjöf um einstakar athuganir muni hafa í för með sér aukna vinnu og þar með kostnað í rekstri Fjármálaeftirlitsins. Í fyrsta lagi sé líklegt að athuganir verði á stundum torsóttari þar sem meira sé í húfi fyrir orðspor þeirra sem athuganir beinist að. Í öðru lagi séu líkur til að fleiri málum verði vísað til kærufundar en áður. Til lengri tíma megi hins vegar ætla að varnaðaráhrif, sem felist í aukinni upplýsingagjöf, skapi aga sem dragi úr eftirlitsverkefnum.

## VILDI SKYLDA STOFNUNINA

Þegar þessar breytingar á upplýsingagjöf Fjármálaeftirlitsins voru ræddar á Alþingi í vor kom til umræðu af hverju eftirlitinu væri ekki gert skylt að birta niðurstöður í stað þess að veita einungis heimild til þess. Sigurður Kári Kristjánsson, þingmaður Sjálfstæðisflokksins, sagði telja að þannig hefðu lögin meiri varnaðaráhrif. Valgerður Svendsdóttir, viðskiptaráðherra, sagði þetta útfært svona í tilskipun Evrópusambandsins og það hefði varla meiri varnaðaráhrif að skylda stofnunina til að gefa upplýsingar. Jóhanna Sigurðardóttir, þingmaður Samfylkingarinnar, lagði síðar fram breytingartilöggu um að þessu yrði breytt og eftirlitinu skylt að birta niðurstöður athugana sinna. Það náði ekki fram að ganga.

TÖLVUPÓSTURINN  
Til Jóns Þórs Sturlusonar  
dósentis við Bifröst og  
forstöðumanns Rannsóknaset-  
urs verslunarinnar.



FJÁRMÁLAFTIRLITIÐ ER TIL HÚSA AÐ SUBURLANDSBRAUT

## Breyting til bóta

„Almennt tel ég til bóta að Fjármálaeftirlitið upplýsi meira um efni tiltekinna mála sem eru til meðferðar hjá stofnuninni en hingað til hefur verið gert,“ segir Árni Gunnarsson, framkvæmdastjóri Gildi lífeyrissjóðs. Lífeyrissjóðir fjárfesta mikið í hlutabréfum fyrirtækja og segir Árni mikilvægt að sem fullkonnastar upplýsingar liggi fyrir þegar fjárfestingarkostir séu metnir.

„Í sumum tilvikum hefur Fjármálaeftirlitið mátt greina betur frá því sem er í gangi,“ segir Árni. Það eigi við þegar fréttir berist af athugunum eftirlitsins og aldrei sé greint frá niðurstöðum á grundvelli athuganna. Hann hefur ekki áhyggjur af því að ríkari upplýsingagjöf geri Fjármálaeftirlitinu erfiðara fyrir í athugunum sínum. Það hafi frekar forvarnargildi, því málsaðilar viti að greint verði frá meðferð málsins.



ÁRNI GUÐ-  
MUNDSSON

## Yfirlýsingagleði varasöm Klárlega til góðs

„Samskiptaleysi Fjármálaeftirlitsins út á við hefur aukið tiltrú þess mikið gagnvart fyrirtækjum,“ segir Jón Sigurðsson, forstjóri Óssurar. Forsvarsmenn eftirlitsins hafi aldrei verið að leita eftir sviðsljósi með yfirlýsingar og það hafi aukið traust stjórnenda fyrirtækja á þeim. Þetta hafi komið Fjármálaeftirlitinu til góða og það hafi gert marga mjög góða hluti.

Jón varar við þeirri þróun sem hafi til dæmis orðið í Bandaríkjunum að opinberir aðilar keppist um að koma með sem stærstu yfirlýsingarnar. Hann vilji ekki sjá sömu þróun hér og segir ekkert sérstakt tilefni til að hafa áhyggjur af því enn sem komið er. Gefa verði málunum tíma til að þróast. Aðspurður segir hann auknar heimildir Fjármálaeftirlitsins til upplýsingagjafar ekki letja menn frekar til samvinnu við stofnunina. Hún starfi eftir lögum og eftir lögnum starfi fyrirtækin.



JÓN SIGURÐSSON

„Þessi breyting er að mínu mati klárlega til góðs. Því meira gagnsæi, þeim mun betra“ segir Frosti Bergsson, fjárfestir, um auknar heimildir Fjármálaeftirlitsins til upplýsingagjafar. Ef ekki sé greint frá niðurstöðum athugana gefi það tilefni til vangaveltna sem geti komið sér illa fyrir marga. Það eigi jafnt við þegar niðurstöðurnar eru jákvæðar og neikvæðar.

„Þegar það liggur fyrir svart á hvítu hver niðurstaðan er þá er hægt að ræða málið á réttum forsendum. Opinber umræða klárast þannig mun fyrr en þegar forsendur eru óljósar því ekki er vitað hvað skoðun Fjármálaeftirlitsins leiddi í ljós,“ segir Frosti.



FROSTI  
BERGSSON

# Bílaust opnar á nýjum stað

Við bjóðum ykkur velkomin  
í glæsilega verslun  
að Bíldshöfða 9

Fjöldmörg  
skemmtileg  
opnunartilboð í gangi  
allt að 60% afsláttur  
-Sjón er sögu ríkari



Takki / 1963

## BANKAHÓLFID



### Skrýtinn kokkteill

Næststærsti hluthafinn í Og fjaraskiptum er Eignarhaldsfélagið Runnur. Eignarhaldið á Runni er afar forvitnilegt þegar upptökin í FL Group er skoðuð því félagið er í eigu fyrrverandi og núverandi stjórnarmanna flugfélagsins. Meðal eigenda eru Saxhóll, sem er Nóa-túnsfjölskyldan, og Byggingarfélag Gylfa og Gunnars, sem mynda fjárfestingarfélagið Saxbygg. Aðrir hluthafar eru Hannes Smáráson, stjórnarformaður FL Group, Vífifell, sem er í eigu Þorsteins M. Jónssonar, tilvandi stjórnarmanns, og Mogs sem er í eigu Magnúsar Ármanns sem kemur einnig inn í stjórn FL Group á næstunni.

### Ég tek bílinn en þú húsið

Pálmi Haraldsson í Feng og Jón Ásgeir Jóhannesson hafa marga fjöruna sopið, átt sínar góðu stundir á viðskiptavellinum og tekist á þar á milli. Nú eru þeir orðnir keppinautar í utanlandsfluginu. Pálmi segir frá því í Morgunblaðinu þegar hann skildi Jón Ásgeir einan eftir í veiðihúsi í Húnavatnssýslu „bíllausan og allslausan“. Höfðu þeir félagar orðið það heiftarlega ósammála að leiðir skildu með þessum hætti. „Hvernig Jón Ásgeir komst í bæinn á endanum í það skiptið veit ég ekki,“ segir Pálmi í greininni.



### Afkomuviðvörðun

Afkomuviðvaranir eru ekki daglegt brauð á íslenska markaðnum. Skráðum félögum ber að láta vita ef afkoman er langt frá áætlunum félaganna, og bæði ef um jákvæðar fréttir er að ræða sem og neikvæðar. Síðustu afkomuviðvaranir sem hafa birst hafa vel flestar verið jákvæðar eða verið vegna óhappa, ekki vegna slæms rekstrar. Neikvæð afkomuviðvörðun frá Icelandic Group kom því töluvert á óvart en ekki hefur tekist nægjanlega vel að sameina starfsemi SH og Sjóvíkur.

Þar sem eignarhald Icelandic Group er að stórum hluta í eigu skráðra fyrirtækja má gera ráð fyrir að rekstrarerfiðleikar Icelandic Group hafi áhrif á gengi þessara félaga. Straumur, Landsbankinn og Burðarás eiga um helming hlutafjár í félaginu.

6 stjórnarmenn gefa ekki kost á sér áfram í stjórn FL Group og taka því sex nýir við á hluthafundi á laugardaginn næsta.

66,6 kaup Milestone á 66,6 prósentu hlut í Sjóvá voru samþykkt af Fjármálaeftirlitinu.

8 Live 8 tónleikar voru haldnir í vikunni og G8 fundurinn er settur í dag.

## ÚRVAL FLATRA SJÓNVARPA



AÐEINS KR. 16.666  
Á MÁNUÐI Í 12 MÁNUÐI\*

**VAXTALAUST!**

EÐA KR. 199.990  
STADGREITT

FULLT VERÐ kr. 249.990

**UNITED PTV42** 42" PLASMA SJÓNVARP með 852x480 upplausn (VGA, SVGA, XGA), Progressive Scan, 2x10w Nicam stereó hljóðkerfi með 2 hátölurum, 2 Scart tengjum, DVI og PC tölvutengi, mynd í Mynd (2 Tunerar) textavarpi og fjarstýringu.



**PHILIPS 42PF9946**

42" 100 Hz PLASMA SJÓNVARP með móttakara, 852x480 upplausn, 3000:1 skerpu, Digital Motion Compensation og Digital Crystal Clear ljósskynjara og Antireflex System, 50w Nicam stereó hljóðkerfi með 2 innbyggðum hátölurum, 2 Scart tengi, textavarpi 2 myndum á skjá og fjarstýringu.

**TILBOÐ 249.990**

FULLT VERÐ kr. 299.990



**JVC PD42B50**

42" PLASMA BREIÐJALDSSJÓNVARP með D.I.S.T myndtækni, Super DigiPure og Digital Comb Filter, 852x480 punkta upplausn með 3000:1 skerpu, stýður HDTV, fullkomnar lítstýringar, textavarp, tvískiptur skjá möguleiki (mynd og mynd/textavarp), mynd í mynd (1 móttakari), 20w RMS, BBE Nicam stereó hljóðkerfi, 3D Sound með Active Hyper Bass, 3 Scart, Component og SVHS tengi, RCA og heynartölstengi, T-V Link og veggfesting.

**TILBOÐ 349.990**

FULLT VERÐ kr. 449.990

ÖRPUNN  
PLASMA

\*Vaxtalaugar VISA eða EURO raðgreiðslur. Við bætist lántöku- og færslugjald.



1971 - 2005

# Sjónvarpsmiðstöðin

RAFTÆKJAVERSLUN • SÍÐUMÚLA 2 • SÍMI 568 9090 • www.sm.is

UMBODSMENN UM LAND ALLT ► REYKJAVÍKURSVÆÐIÐ: Hagkaup, Smáralind, VESTURLAND: Hjómsýn, Akranesi, Kaupfélag Borgfirðinga, Borgarnesi, Blómsturvellir, Hellissandi, VESTFRÍÐIR: Kaupfélag Steingrímsfjarðar, Dranganesi, NORÐURLAND: KF Steingrímsfjarðar, Hólmavík, KF V-Húsvetninga, Hvammstanga, KF Húsvetninga, Blönduósi, Skagfirðingabúð, Sauðárkrúki, Ljósjafn, Akureyni, Öryggi, Húsavík, AUSTURLAND: KF Héradsbúa, Egilsstöðum, Verslunin Vík, Neskaupsstað, Kauptún, Vopnafirði, KF Héradsbúa, Seyðisfirði, Turmbræður, Seyðisfirði, Sparkaup, Fáskrúðfirði, Martólvan, Höfn Hornafirði, SUDURLAND: Mosfell, Helli, Fosshaf, Selfossi, Rás, Þorlákshöfn, Brimnes, Vestmannaeyjum, REYKJANES: Rafendataekni, Keflavík, Rafagnavinstofa Sigurðar Ingvarssonar, Gardi, Rafmætti, Hafnarfirði.

Betri þjónusta og upplýsingagjöf til viðskiptavina og lánardrottna

# Fyrirtækjabanki

B2B | Banki til bókhalds



**Landsbankinn**  
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is