

Sævar Karl
Viðskipti upplifun og ánægja



14

Hlutabréfamarkaðurinn
Veislan stendur enn



12-13

Fjárfestingar
Konur betri en karlar



6



KAUPENDUR OG SELJENDUR Stefán Eiríksson, John Phillips, Robert Croshaw, Brynja Halldórsdóttir og Jón Helgi Guðmundsson.

Útrás í timbursölu:

Norvik kaupir í Bretlandi

Norvik, eignarhaldsfélag BYKO-samstæðunnar, hefur fest kaup á öllu hlutafé í breska iðnaðarfyrirtækinu Continental Wood Products sem flytur inn timbur frá Eystrasaltslöndunum. Um 60 manns starfa hjá CWP.

„Kaupin eru gerð til þess að styrkja fyrirtækið í heild sinni og efla starfsemina á Bretlandi,“ segir Brynja Halldórsdóttir, framkvæmdastjóri Norvikur.

Höfuðstöðvar fyrirtækisins eru í Westerham, sunnan við London. CWP flytur timbur sjóleiðina frá Lettlandi og Eistlandi.

Norvik keypti í desember á síðasta ári Wayland Timber, sem selur unnar timburvörur bæði í heildsölu og smásölu.

Eftir kaupin er velta Norvikur um 3,5 milljarðar á Bretlandseyjum og fjöldi starfsmanna um eitt hundrað. - eþa

Útrásarvísitalan hækkar Keops hástökkvari

Útrásarvísitalan hækkar um tæp þrjú prósent milli vikna og stendur í 116,71 stigi. Útrásarvísitalan hefur ekki hækkað svo mikið milli vikna síðan í byrjun maí.

Þessi þriggja prósent hækkingun á sér stað á sama tíma og krónan styrkist, þannig að gengi félaga í Útrásarvísitölunni hefur hækkað nokkuð í síðustu viku. Ef krónan hefði verið óbreytt hefði Útrásarvísitalan hækkað um fjögur prósent milli vikna.

Mest hækkaði gengi Keops eða um rúm fimm prósent. Intrum Justitia og French Connection hækkuðu um þrjú prósent.

Mest lækkaði gengi Low & Bonar eða um 4,5 prósent. Þar á eftir kemur easyJet með tæplega þriggja prósent hækkingun. - dh

FRÉTTIR VIKUNNAR

Landsbankinn kaupir | Landsbankinn keypti evrópska verðbréfafyrirtækið Kepler. Um er að ræða áttatíu og eins prósent hlut í fyrirtækinu og er kaupverð tæpir sex milljarðar króna. Heildarverðmæti Kepler er um 7,2 milljarðar króna.

Lykilmenn Íslandsbanka selja | Forstjóri Íslandsbanka og fimm framkvæmdastjórar seldu 241 milljón hluta í bankanum á 3,7 milljarða króna. Gengi á hlutabréfum í bankanum lækkaði í kjölfar tíðindanna.

Íslendingar í Merlin | Líklegt er að Baugur verði meðal þeirra fjárfesta sem munu koma að kaupum á dönsku raftækjakeðjunni Merlin. Sverrick Berg Steinarrson leiðir hóp fjárfesta sem eiga í viðræðum við FDP sem á Merlin, en einnig er talið að Milestone eigi hlut að máli.



Ítalskur farsí | Öll spjót standa nú á Antonio Fazio, seðlabankastjóra Ítalíu. Fazio er sakaður um að hafa beitt sér gegn því að hollenski bankinn ABN Amro eignaðist hinn ítalska Banca Antonoveta. Áhrifamenn krefjast afsagnar Fazios.

Oliuverð lækkar | Verð á hráolíu lækkaði á heimsmarkaði eftir að iðnríkin samþykktu að setja hluta varabirgða sinna á markað. Þetta var gert til þess að vega upp framleiðslutap vegna fellibylsins Katrínar. Oliufatið kostar nú tæpa 67 Bandaríkjadali.

Tilboð í Skandia | Suður-afríska fjármálaafyrirtækið Old Mutual lagði fram formlegt yfirtökutilboð í Skandia þar sem Burðarás á um 4,6 prósent hlut. Tilboð Old Mutual hljóðaði upp á rúmar 360 íslenskar krónur á hlut.

Stærsta greiðsla Íslandssögunnar

Skipti ehf. greiddi ríkinu í gær 66,7 milljarða króna fyrir Símanum. Talin stærsta millifærsla á peningum í Íslandssögunni.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Kaupendur Símans greiddu ríkinu í gær andvirði 66,7 milljarða króna fyrir fyrirtækið. KB banki sá um að millifæra upphæðina inn á reikning ríkisins í Seðlabanka Íslands. Það var gert í nokkrum hlutum og hefur undirbúningur fyrir þetta verið nokkur samkvæmt upplýsing Markaðarins. Menn telja að aldrei áður hafi stærri peningafærsla farið fram á Íslandi.

Í kjölfarið fengu eigendurnir hlutabréfin í Símanum afhend og fyrirtækið því formlega komið úr opinberri eigu. Eftir þessi viðskipti hefur ríkið dregið sig að öllu leyti út úr samkeppnisrekstri á fjarskiptamarkaði.

Um helmingur upphæðinnar eða 34,5 milljarðar var greidd í íslenskum krónum. Þá fékk ríkið 310 milljónir evra og 125 milljónir Bandaríkjadala sem hluta af greiðslunni. Miðað er við gengi þessara gjaldmiðla eins og það var skráð 27. júlí.

Eignarhaldsfélagið Skipti er skráður kaupandi Símans. Eigendur félagsins eru Exista með 45 prósent, KB banki með 30 prósent, fjórir lífeyrissjóðir með samtals 21 prósent og MP Fjárfestingarbanki og Skúli Þorvaldsson með tvö prósent hvor. Þessir aðilar hafa óskað eftir því við stjórn Símans að aðalfundur verði haldinn 17. september næstkomandi. Þá verður ný stjórn kosin sem tekur yfir rekstur Símans.

Erlundur Hjaltason, forstjóri Exista, sagði í gær að þetta ferli hefði gengið vel fyrir sig. Samstarf við einkavæðingarnefnd hefði verið gott og málið



Fréttablaðið/GVA

FORSTJÓRI EXISTA Á SKRIFSTOFU SINNI Í GÆRMORGUN Á meðan stærsta millifærsla á peningum mallaði í gegnum greiðsluferfi bankanna í gærmorgun var rólegt hjá Erlendi Hjaltasyni á skrifstofunni. Hann hafði lítið hlutverk þar sem búið var að undirrita alla pappira og ferlið sem eftir var rafrænt.

vel undirbúið að öllu leyti. Hans hlutverk væri ekki stórt á þessum degi þar sem allt væri þetta rafrænt, bæði sjálf greiðslan og svo eigendaskiptin á hlutabréfunum sjálfum. Hann taldi hvorki tímabært að tjá sig um væntanlegt stjórnarkjör né framtíðarrekstur Símans.

Hætta og fara í samkeppni við Eimskip

Fyrrum forstöðumaður TVG Zimsen, sem er flutningafyrirtæki í eigu Eimskips, er að undirbúa stofnun nýs fyrirtækis í flutningsmiðlun. Munu fleiri frá fyrirtækinu fylgja honum og hafa þeir þegar sagt upp störfum.

„Þær flutningsmiðlanir sem eru starfandi hér eru svipað upp byggðar. Það má gera ráð fyrir því að þetta verði svipað,“ segir

Valgeir Guðbjartsson aðspurður um málið. Hann sagði upp störfum hjá TVG Zimsen í byrjun sumars og hætti í júlí. Hann vill ekki endilega tengja brotthvarf sitt við nýleg eigendaskipti heldur frekar að starfsemi Eimskips hafi breyst undanfarin tvö ár. Pláss sé fyrir nýjan aðila á markaðnum.

Valgeir getur ekki sagt ná-

kvæmlega hversu margir starfsmenn TVG Zimsen fylgi honum. Of snemmt sé að tjá sig mikið um þetta mál. „Þarna er fólk sem ég þekki vel og er traust,“ segir hann. Meira geti hann sagt eftir eina til tvær vikur. „Það tekur sinn tíma að starta svona löguðu.“

Ekki náðist í yfirmann TVG Zimsen eða Eimskips í gær. - bg

8,1%*

Peningabréf Landsbankans

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvívegja kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

* Nafnávöxtun frá 01.08.2005–31.08.2005 á ársgrundvelli.

Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útbodslýsingar og útdráttar úr útbodslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans www.li.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	0%	7%
Bakkavör Group	3%	81%
Burðarás	3%	52%
Flaga Group	-1%	-34%
FL Group	-2%	53%
Grandi	5%	13%
Íslandsbanki	0%	36%
Jarðboranir	0%	1%
Kaupþing Bank	2%	36%
Kögun	-2%	21%
Landsbankinn	6%	90%
Marel	0%	28%
SÍF	2%	-1%
Straumur	0%	39%
Össur	-1%	15%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Skatttekjur ríkissjóðs stóraukast

Tekjur ríkisins af innheimtu fjármagnstekjuskatts jukust um 54 prósent á fyrstu sjö mánuðum árs miðað við sama tímabil í fyrra. Það samsvarar 48,3 prósentu raunhækkun milli ára. Þetta kemur fram í Vefriti fjármálaráðuneytisins.

Skatttekjur ríkissjóðs námu á tímabilinu alls 166,5 milljörðum króna og er hækkun upp á 18,7 prósent eða nokkru meiri en gert var ráð fyrir í áætlunum. Verðbólga var á tímabilinu 3,8 prósent þannig um er að ræða raunhækkun upp á 14,4 prósent.

Skattar á tekjur og hagnað námu ríflega 52,3 milljörðum króna, sem er 15,2 prósent meiri innheimta en á sama tíma í fyrra. - jsk

GEIR H. HAARDE FJÁRMÁLARÁÐHERRA Skatttekjur ríkissjóðs jukust um 14,4 prósent á fyrstu sjö mánuðum ársins miðað við sama tímabil í fyrra.



Actavis með þunglyndislyf

Dótturfélag Actavis, Amide Pharmaceutical Inc., hefur fengið samþykkt að setja á markað í Bandaríkjunum samheitalyfið Mirtazapine en áætluð sala á frumlyfinu þar í landi nemur um sex milljörðum íslenskra króna.

Fyrirtækið fær 180 daga einkaleyfi fyrir markaðssetningu á lyfinu í einum styrkleikaflokki ásamt með einu öðru fyrirtæki en Amide stefnir að því að hefja sölu á lyfinu í öllum þremur styrkleikaflokkum sem lyfið er nú selt í. - hb

Þrýst á stjórn Skandia

Þrjú af stærstu eigendum Skandia vilja ganga að yfirtökuþilboði Old Mutual. Þetta eru Fidelity, Burðarás og Cevian Capital. Setur þetta mikla pressu á stjórn Skandia að samþykkja tilboð Old Mutual, sem er upp á

370 milljarða króna, en yfirtakan er háð samþykki hennar.

Það mun ekki vera full eining innan stjórnarinnar um að fallast á tilboðið en hluthafar í Skandia fá fyrir sinn snúð um 26% í Old Mutual. - eþa

Lyfjaver tekur við nýju umboði

Lyfjaver hf. hefur tekið við dreifingu á lyfjum frá sænsku lyfjasamsteypunni Swedish Orphan International AB. Sænska lyfjafyrirtækið var stofnað árið 1988 og hefur sérhæft sig í að þróa og selja lyf sem notuð eru gegn sjaldgæfum

og lífshættulegum sjúkdómum þar sem meðferðarmöguleikar eru takmarkaðir.

Fyrirtækið útvegar nú þegar lyf til um fimmtíu landa en meðal annars eru lyf sem verka við krabbameini, HIV og blóðsjúkdómum. - hb



MAGNÚS KRISTINSSON Magnús er kominn með um fimmtung hlutafjár í Straumi Fjárfestingarbanka.

Styrkir sig í Straumi

Magnús Kristinsson hefur keypt bréf í Straumi Fjárfestingarbanka fyrir hálfan milljarð króna. Kaupin eru gerð í gegnum eignarhaldsfélagið MK-44, sem er næststærsti hluthafinn í Straumi með yfir þrettán prósentu hlut. Eignarhlutur félaga í eigu Magnúsar er kominn yfir fimmtung af öllum hlutafé Straums en minnkar að öllum líkindum

nokkuð þegar samruni Straums og Burðarás gengur í gegn.

Hluthafafundur fer fram í Straumi 15. september næstkomandi. Þar liggur fyrir tillaga um að hækka hlutafé Straums úr 6,1 milljarði króna í 10,6 vegna sameiningar félaganna. Einnig er tillaga um að heiti félagsins breytist í Straumur - Burðarás Fjárfestingarbanki. - eþa

Hagnaður Baugs á ellefta milljarð

Hagnaður Baugs á fyrri hluta ársins var 10,6 milljarðar króna. Eigið fé er 46 milljarðar og eignir yfir hundrað milljarðar. Fyrirtækið býst við því að afkoma seinni hluta ársins verði svipuð.

Hafliði Helgason
skrifar

Hagnaður Baugs eftir skatta nam 10,6 milljörðum króna á fyrri helmingi ársins.

Eigið fé Baugs var í lok tímabilsins 46 milljarðar króna en heildareignir félagsins voru bókfærðar á 101 milljarð króna. Arðsemi eiginfjár nam 60 prósentum á ársgrundvelli og er eiginfjárlutfallið nú 45 prósent. Forsvarsmenn Baugs búast við svipaðri afkomu af félaginu síðari hluta ársins og af þeim fyrri.

Afkoma félagsins stafar af innlestum og óinnlestum hagnaði félagsins af starfsemi í Bretlandi, Danmörku og Íslandi. Baugur Group er kjölfestufjárfestir og leiðandi söluaðili þekktra vörumerkja í þessum þremur löndum.

Velta félaga sem Baugur stýrir nam á síðasta rekstrarári um 866 milljörðum króna. Hagnaður fyrir afskriftir skatta og fjármagnsliði var um 37 milljarðar króna. 2.600 verslanir eru undir hatti fyrirtækisins og hjá þeim starfa um 55 þúsund manns.



BAUGUR HAGNAST Jóhannes Jónsson og börn hans eru stærstu eigendur Baugs. Eignir félagsins eru bókfærðar á ríflega hundrað milljónir króna og eigið fé er 46 milljarðar.

Baugur hefur mest fjárfest í verslunar- og fasteignafélögum. Undantekning í virku eignasafni er símafélagið Og Vodafone og 365 fjölmiðlar. Þá hefur félagið fjárfest í skráðum hlutabréfum innanlands og á nú misstóra hluti í fyrirtækjunum FL Group, Íslandsbanka, Straumi fjárfestingarbanka og Burðarási.

Ákærur voru gefnar út á hendur forsvarsmönnum félags-

ins í sumar. Þá kom fram að þær myndu hafa áhrif á þátttöku félagsins í yfirtöku á stórum skráðum félögum í Bretlandi. Hins vegar yrði áfram unnið að fjárfestingarverkefnum innanlands sem utan. Síðan þá hefur félagið keypt Jane Norman og vöruhúsið Illum, auk þess að stofna með öðrum fjárfestum fjárfestingafélag sem fjárfesta mun í fasteignum í Bretlandi.

Eignir aukast hraðar en skuldir

Hreinar skuldir þjóðarbúsins við útlönd hafa aukist um 225 milljarða króna frá áramótum og nema nú 905 milljörðum króna.

Erlendar eignir nema 1550 milljörðum króna og hafa aukist um 37 prósent frá áramótum samkvæmt bráðabirgðatölum Seðlabankans. Hlutfall erlendra eigna af erlendum skuldum þjóðarbúsins var í lok júní 63 prósent. Í Morgunkornum Íslands-

banka segir að drjúgur hluti eignaaaukningarinnar sé til kominn vegna sölu innlánsstofnana til erlendra aðila og að hið opinbera hafi markvisst unnið að því að bæta skuldastöðu sína við útlönd undanfarn ár. - jsk

EIGN ÍSLENDINGA Í ÚTLÖNDUM Erlendar eignir Íslendinga námu í júní 1.550 milljörðum króna og höfðu aukist um 37 prósent frá áramótum.



Betri þjónusta og upplýsingagjöf til viðskiptavina og lánardrottna

Fyrirtækjabanki

B2B | Banki til bókhalds



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

Og Vodafone kynnir Mobile Office

Mobile Office er heildstætt þjónustuframboð Og Vodafone fyrir viðskiptalífið sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.

Vodafone Mobile Connect

Gerir hvaða stað sem er að vinnu-
svæðinu þínu.
Með **Vodafone Mobile Connect**
kortið í fartölvunni þinni ertu alltaf í
þráðlausu netsambandi* hvar sem
þú ert og hefur ávallt aðgang að
þeim gögnum og hugbúnaði sem
þú þarft á að halda.

* háð GPRS eða EDGE sambandi

SEPTEMBER 2005

BlackBerry® frá Vodafone

BlackBerry® er fremsta
þráðlaus samskiptatækið í dag
og gerir notendum mögulegt að
vera í stöðugum samskiptum við
viðskiptavinir og samstarfsmenn.
Auk þess að vera GSM sími veitir
BlackBerry notendum aðgang að
tölvupósti, dagbók, tengiliðalista
og Vefnum, allt í rauntíma.
Með **BlackBerry®** er hægt að
gera flest það sem þú gerir á
skrifstofunni, óháð stað og stund.

OKTÓBER 2005

Global Hotspots

Veitir viðskiptavinum
Og Vodafone aðgang að
þúsundum heitra reita í helstu
viðskiptalöndum Íslendinga.
Þjónustan er aðgengileg bæði
fyrir notendur **Vodafone Mobile
Connect** og aðra farsíma-
notendur **Og Vodafone**.
Viðskiptavinir tengjast með
einföldum hætti og notkunin
er gjaldfærð á reikning þeirra.

NÓVEMBER 2005

Vodafone World

Vodafone World tryggir
einfalda og skýra GSM verðskrá
í útlöndum í krafti öflugs samstarfs
Vodafone fyrirtækja um allan heim.
Eykur yfirsýn og hagkvæmni fyrir
þá sem ferðast mikið erlendis.

DESEMBER 2005

Opera enn á flugi

Opera Software heldur uppteknum hætti og hefur hækkað um fimmtung á einni viku. Gengi félagsins stóð í 18,5 norskum krónum á hlut í gær. Á undanföllum tveimur mánuðum hefur félagið hækkað um 75 prósent vegna fréttu af samstarfssamningum við stóra símaframleiðendur og vafrásölu. Markaðsvirði Opera er nú um nítján milljarðar króna og hefur félagið meira en tvöfaldast í verði frá áramótum.

Næststærsti hluthafinn, Jón S. von Tetzchner, stofnaði Opera árið 1994 ásamt félaganum sínum, Geiri Ivarsoy. - eþa



FRUMKVÖÐULLINN JÓN S. VON TETZCHNER Opera Software hefur hækkað nær láttlaust frá áramótum.

Vaxtatekjur minnka sem hlutfall af hagnaði

Vaxtatekjur banka og sparisjóða á Íslandi, sem hlutfall af hagnaði þeirra, hafa minnkað verulega síðasta áratuginn. Þetta kemur fram í samantekt Samtaka banka- og verðbréfafyrirtækja.

Á undanskildum árunum 2000 og 2001 hafa vaxtatekjurnar, sem hlutfall af heildarhagnaði, minnkað ár frá ári. Á árinu 1995 var vaxtamunurinn 666 prósent en á síðasta ári var hann kominn niður í 77 prósent.

Guðjón Rúnarsson, fram-

kvæmdastjóri Samtaka banka- og verðbréfafyrirtækja, segir að þessi þróun sýni að íslensk fjármálafyrirtæki hafi breyst frá því að vera fyrirtæki sem höfðu milligöngu um lánsfjármagn yfir í alþjóðleg þjónustufyrirtæki.

„Vaxtatekjur báru uppi stærsta hluta starfsemi banka og sparisjóða fyrir um áratug og voru nærri sjöfaldur hagnaður. Nú er afkoman af fjölbættri starfsemi fyrirtækjanna það góð að hagnaður þeirra er talsvert



GUÐJÓN RÚNARSSON Afkoma bankanna af fjölbættri starfsemi þeirra er meiri en allar vaxtatekjur.

meiri en allar vaxtatekjur,“ segir Guðjón. - hb

Engin bóla í Japan

Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn spáir 0,2 prósentu verðhjöðnun í Japan á þessu ári samanborið við síðasta ár. Kemur það svo sem ekki á óvart, enda hafa hjól efnahagslífsins í Japan varla snúist árum saman. Verðhjöðnun merkir í raun og veru að efnahagslífið er að dragast saman. Á næsta ári gerir sjóðurinn ráð fyrir því að verðbólga í Japan verði nánast engin.

Af helstu viðskiptalöndum okkar er fyrirsjáanlegt að verðbólga verði mest í Bandaríkjunum bæði á þessu ári (2,7 prósent) sem og því næsta (2,4 prósent).



RÓLEGT Í JAPAN Engin verðbólga mælist í Japan. Verðhjöðnun á þessu ári verður 0,2 prósent samkvæmt spá Alþjóðagjaldeyrissjóðsins.

Hérlandis stefnir í að verðbólgan verði um 3,6 prósent í ár. - eþa

Spáir mikilli verðbólguhækkun

Íslandsbanki spáir því að vísitala neysluverðs hækki um 0,9 prósent milli ágúst og september. Gangi spáin eftir mælist verðbólgan 4,2 prósent á ársgrundvelli sem er nokkuð yfir verðbólguáhrifum Seðlabankans.

Bankinn telur að tveir þættir

valdi öðru fremur þessari hækkun: útsölulok og mikil hækkun á eldsneytisverði. Einnig mun hækkun íbúðaverðs valda vísitöluhækkun.

Bankinn spáir 3,6 prósentu verðbólgu á þessu ári en verði 3,1 prósent á næsta ári miðað við það að krónan haldist enn sterk. - eþa

Fjórir stjórnar eiga yfir milljarð í hlutabréfum

Margir forsvarsmenn félaga í úrvalsvisitölunni eiga yfir eitt hundrað milljónir í hlutabréfum í félögunum sem þeir stýra. Aðeins tveir forstjórnar eiga engin bréf.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Hlutabréfaeign forstjóra og framkvæmdastjóra þeirra fimmtán félaga, sem mynda úrvalsvisitölu Kauphallar Íslands, er allt frá því að vera engin upp í það að vera yfir 1,4 milljarðar króna.

Bræðurnir Ágúst og Lýður Guðmundssynir, stofnendur Bakkavarar, eiga um 59 prósent hlutfjár í Exista sem er stærsti eigandi Bakkavarar. Í gegnum Exista er hlutur þeirra bræðra í Bakkavör því um 11,7 milljarðar króna.

Þegar stofnendur fyrirtækja eru undanskildir þá er Róbert Wessman, forstjóri Actavis, sá stjórnandi sem á mestu hlutabréfaeignina en markaðsvirði bréfa hans í lyfjafyrirtækinu nemur um 1,45 milljörðum króna. Róbert skipar sér í flokk

stærstu hluthafa Actavis en hann er í sextánda sæti.

Tveir aðrir forstjórnar eiga meira en milljarð í hlutabréfum í því félagi sem þeir stýra. Hreiðar Már Sigurðsson, hjá KB banka, og Bjarni Ármannsson, hjá Íslandsbanka, eiga báðir um 1,2 milljarða. Eignarhaldsfélag í eigu Bjarna seldi í síðustu viku bréf fyrir 1,8 milljarða króna.

Tveir forstjórnar að auki eiga hluti yfir hálfan milljarð króna í gegnum eignarhaldsfélög. Þetta eru þeir Þórður Már Jóhannesson og Jón Sigurðsson.

Halldór J. Kristjánsson, bankastjóri Landsbankans, og Jakob Sigurðsson, forstjóri SÍF, eiga einnig yfir eitt hundrað milljónir að markaðsverði í sínum fyrirtækjum sem og Gunnlaugur M. Sigmundsson, forstjóri Kögunar og hluthafi í Teton.

Tveir forstjórnar eiga ekki hlutabréf í þeim félögum sem



BAKKABRÆÐUR EIGA MEST Eignarhlutur stjórnenda Bakkavarar er sá mesti meðal forstjóra félaga sem er í úrvalsvisitölunni. Þrír aðrir forstjórnar eiga yfir einn milljarð í félögunum sem þeir stýra.

þeir eru í forsvari fyrir. Hvorki Sigurjón Árnason, annar bankastjóra Landsbankans, né Eggert B. Guðmundsson, forstjóri HB Grandi, eru skráðir fyrir hlutum í sínum fyrirtækjum. Þess ber þó að geta að Sigurjón á inni kauprétt að fjórtán milljón hlutum að nafnvirði hjá bankanum.

Af forstjórum þeirra félaga, sem eru utan úrvalsvisitölnnar, er eign Dereks Lovelock, forstjóra Mosaic Fashions, langmest eða um þrjú milljarðar króna. Hann er jafnframt fjórði stærsti hluthafi Mosaics-keðjunnar.

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

8,4%*

Tilvalinn fjárfestingarkostur fyrir þá sem vilja binda fé í skamman tíma án mikillar áhættu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi og innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

* Nafnávöxtun sl. ár m.v. 31.07.2005

Peningamarkaðssjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings Banka hf. Fjárfestingarsjóður telur vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í ýmsri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útböðslýsingu eða útdrætti úr útböðslýsingu sjóðsins í útböðum KB banka eða á www.kbbanki.is.

KB BANKI
- kraftur til þín!

HLUTABRÉFAEIGN FORSTJÓRA FÉLAGA Í ÚRVALS-VISITÖLUNNI (MIÐAÐ VIÐ LOKAGENGI Í KAUPHÖLLUNNI 5. SEPT. – ALLAR UPPHÆÐIR Í MILLJÓNUM KRÓNA)

Lýður Guðmundsson	Bakkavör Group	11.745 *
Róbert Wessman	Actavis	1.458
Bjarni Ármannsson	Íslandsbanki	1.240 **
Hreiðar Már Sigurðsson	KB banki	1.203
Jón Sigurðsson	Össur	689 ***
Þórður Már Jóhannesson	Straumur	663 ****
Halldór J. Kristjánsson	Landsbankinn	226
Jakob Sigurðsson	SÍF	153
Gunnlaugur M. Sigmundsson	Kögun	141 *****
Friðrik Jóhannsson	Burðarás	92,8
Hörður Arnarson	Marel	90,8
Ragnhildur Geirsdóttir	FL Group	84,1
Bent S. Einarsson	Jarðboranir	34,6
David Baker	Medcare	2,7
Styrmir Þór Bragason	Atorka Group	0 *****
Sigurjón Árnason	Landsbankinn	0
Eggert B. Guðmundsson	HB Grandi	0

* Eignarhlutur Exista sem er um 60 prósent í eigu Lýðs og Ágústss Guðmundssona

** Skráð á Glám ehf.

*** Skráð á Vik Investment Holding

**** Skráð á Fjárfestingarfélagið Brekku

***** 15% hlutur í Teton ehf.

***** Fráfarandi framkv.stj. Atorka

EIGN NOKKURRA FORSTJÓRA FÉLAGA UTAN ÚRVALS-VISITÖLUNNAR

Derek Lovelock	Mosaic Fashions	3.043
Eiríkur Jóhannsson	Og fjarskipti	112
Þórður Sverrisson	Nýherji	69,5
Sigurgeir B. Kristgeirsson	Vinnslustöðin	21,5

Vélmennin taka völdin hjá Marel

Marel kynnir nú til sögunnar vélmenni sem eiga að auka afkastagetu matvælafyrirtækja og koma að hluta til í stað hins vinnandi manns. Fyrstu vélmennin koma á markað í lok næsta árs og eru liður í frekari vöruþróun Marel.

Hátæknifyrirtækið Marel hf. kynnti í gær tækninýjung þar sem vélmenni koma í stað mannshandarinnar við vinnslu matvæla. Marel hefur síðastliðin ár aukið mjög við vörunu fyrirtækisins og verið í forystu á alþjóðlegum markaði við vöruþróun véla og tækja í matvælavinnslu. Í dag starfa um sjötíu manns við vöruþróun og rannsóknir hjá fyrirtækinu.

Vélmennin sem nú eru kynnt til sögunnar eiga að auka afkastagetu matvælafyrirtækja við þökkun á fisk- og kjötafurð-

um. Meðal tækja sem fyrirtækið ætlar nú að setja á markað er snyrtivél sem skynjar útlínur fiskiflaka og sker af fitu, bein eða annað sem ekki á fylgja vörunni þegar henni er pakkað. Þá kynnti Marel vélmenni sem einnig eiga að koma í stað mannshandarinnar við þökkun og meðhöndlun matvæla en afkastageta þess tækis getur verið að minnsta kosti tvöföld á við vinnandi mann. Fyrirtækið ætlar að raunhæft sé að vélmenni verði almennt notuð við þökkun og vinnslu matvæla eftir tvö til þrjú ár.

„Við áætluðum að fyrstu sérhæfðu vélmennin eins og snyrtivélin verði komin á markað núna strax í haust en við höfum þegar selt nokkur tæki og þau verða afhent núna á næstunni. Hin vélmennin koma á markaðinn á árunum 2006 og 2007 en seinni partinn á næsta ári förum við vonandi að sjá fyrstu tækin fara upp,“ segir Hörður.

Hann segir ekki ljóst hversu mikið tækin kosti en Marel verji á ári hverju um sex til sjö prósentum af veltu í vöruþróun. Miðað við ársuppgjör fyrirtækisins árið 2004 má því gera ráð fyrir því að um sex til sjö hundruð milljónum íslenskra króna sé á hverju ári varið í vöruþróun. Hörður segir að kostnaður sé talsverður við fram-



HÖRÐUR ARNARSON, FORSTJÓRI MARELS Hörður segir vélmennin eðlilega þróun í vörunu fyrirtækisins. „Við erum að leysa stærri og stærri hlut í heildarvinnsluferfinu og þetta er hluti af þessari framtíðarsýn okkar.“

leiðslu á slíkum vélum en hagræðing matvælafyrirtækjanna sé mikil. Hin nýja snyrtivél kosti um þrjátíu milljónir íslenskra króna.

„Þessar vélar bæta nýtingu og auka afkastagetu. Þetta er eðlileg þróun í framhaldi af því sem við höfum verið að gera. Við erum að leysa stærri og stærri hlut í heildarvinnsluferfinu og þetta er hluti af þessari framtíðarsýn okkar. Við höfum verið að byggja upp vigtun, hugbúnað, tölvusjón og nú vélmenni og eftir þessu kemur eflaust enn ný tækni,“ segir Hörður.

Vélmennin eru svar matvælafyrir-

tækja á Vesturlöndum við harðnandi samkeppni frá öðrum heimshlutum sem meðal annars bjóða ódýrari vinnuafli en á Vesturlöndum. Starfsfólk sem nú starfar við störfin sem vélmennin eiga að leysa af hendi, munu að mati Hörðar færast í meira krefjandi og verðmætari störf.

Framleiðsla vélmennanna verður hér á landi en einnig í verksmiðjum fyrirtækisins í Danmörku og í Slóvakíu en Marel opnar verksmiðju þar í landi nú á haustmánuðum. Marel kynnir vélmennin í söluþás sínum á Sjávarútvegssýningunni í Kópavogi sem hefst í dag. - hb



VÉLMENNI FRÁ MAREL Vélmenni sem þetta kemur í stað mannshandarinnar við meðhöndlun og þökkun matvæla á næstu árum ef áætlanir Marel ná fram að ganga.

Í september kynnir **Og Vodafone**

Mobile Office™
FRÁ OG VODAFONE

Vodafone Mobile Connect

Vodafone Mobile Connect kortið gerir hvaða stað sem er að vinnusvæðinu þínu. Með Mobile Connect kortið í fartölvunni þinni ertu alltaf í þráðlausu netsambandi hvar sem þú ert og hefur ávallt aðgang að þeim gögnum og hugbúnaði sem þú þarft á að halda.

- » Þú getur alltaf skoðað tölvupóstinn þinn
- » Þú getur alltaf sent SMS
- » Þú kemst alltaf í hugbúnað og skrár um vinnuhlið þó að þú sért fjarri vinnustaðnum
- » Þú getur alltaf vafrað á netinu
- » **Mobile Connect** notar GPRS eða EDGE tækni, en EDGE eykur verulega flutningshraða í GSM kerfinu á höfuðborgarsvæðinu. Auk þess hefur Og Vodafone sett upp gagnahraðal sem flýtur niðurhali og lækkar kostnað viðskiptavina.

Mobile Connect er hluti af **Mobile Office**, heildstæðu þjónustuframboði Og Vodafone fyrir viðskiptalífð sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



og

vodafone

Nánari upplýsingar veitir **Fyrirtækjþjónusta Og Vodafone**, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is

Heyrumst!

ÚTRÁSARVÍSITALA 116,71 2,97%

Fyrirtæki	Land	Gengi	Gjaldmiðill	(Gengi gjaldmiðils)	Breyting
BTC	Búlgaría	11,27	Lev	39,27	-0,07%
Carnegie	Svíþjóð	90,50	SEK	8,27	2,32%
Cherryföretag	Svíþjóð	27,20	SEK	8,27	-1,87%
deCode	Bandaríkin	9,77	USD	61,27	-0,02%
EasyJet	Bretland	2,92	Pund	113,27	-2,81%
Finnair	Finnland	9,49	EUR	76,88	1,80%
French Connection	Bretland	2,65	Pund	113,27	2,93%
Intrum Justitia	Svíþjóð	66,50	SEK	8,27	3,08%
Keops	Danmörk	15,60	DKR	10,31	5,32%
Low & Bonar	Bretland	1,10	Pund	113,27	-4,49%
NWF	Bretland	5,45	Pund	113,27	-0,74%
Sampo	Finnland	12,95	EUR	76,88	2,25%
Saunalahti	Finnland	2,61	EUR	76,88	-1,37%
Scribona	Svíþjóð	15,10	SEK	8,27	-2,09%
Skandia	Svíþjóð	41,40	SEK	8,27	-0,55%

Miðað við gengi brefa og gjaldmiðla á mánudag

Konur betri fjárfestar

Konur eru betri fjárfestar en karlar samkvæmt rannsókn breska fjármálavefsins Digital Look. Ástæðan er sögð sú að konur dreifa áhættunni en karlmennt velja stórar áhættufjárfestingar.

Hlutabréfakaup breskra kvenna og karla voru rannsökuð og kom í ljós að hlutabréf kvenna hafa hækkað að meðaltali um sautján prósent á árinu en karla aðeins um ellefu prósent. Til samanburðar hefur breska FTSE-vísitalan hækkað um þrettán prósent það sem af er ári.

„Konur eru skynsamari fjárfestar en karlar. Þær fjárfesta til



VIÐ KAUPHÖLLINA Í LUNDÚNUM Fleiri tækifæri gætu verið fyrir kvenkyns fjárfesta en karlkyns í kauphöllinni ef marka má breska rannsókn.

langs tíma en ekki í von um skyndigróða eins og karlar virðast gera,“ sagði Andy Yates ritstjóri Digital Look - jsk

Ryanair yfir British Airways

Ryanair náði í ágúst þeim sögulega árangri að innrita fleiri farþega en samkeppnisaðilinn British Airways. Ryanair, sem er stærsta lággjaldaflugfélag í Evrópu, innritaði 3,26 milljónir farþega í mánuðinum en British Airways innritaði 3,1 milljón farþega.

Verkfall starfsmanna Heathrow-flugvallar í mánuðinum setti þó strik í reikninginn, en engu að síður hefur Ryanair innritað 27 prósent fleiri farþega í ágúst á þessu ári en í sama mánuði í fyrra. - hb

Þúsundum sagt upp hjá Volkswagen

Þrátt fyrir aukna sölu hjá Volkswagen bílaframleiðandanum, ætla forsvarsmenn fyrirtækisins að segja upp þúsundum starfsmanna.

Þýska blaðið Der Spiegel hélt því fram í síðasta tölublaði að fyrirtæki myndi segja upp allt að 10.000 af 103.000 starfsmönnum. Stjórnarformaður Volkswagen, Bend Pischetsrieder, vildi ekki staðfesta þær fréttir en játaði að til uppsagna kæmi. Bréf í félaginu tóku stökk í kauphöllinni í Frankfurt og hækkuðu um 2,2 prósent. - hb



ESB léttir á innflutningskvóta frá Kína

Evrópusambandið og Kínverjar hafa náð samkomulagi um viðskipti með fatnað.

Hjálmar Blöndal skrifar

Sendinefnd Evrópusambandsins og fulltrúar Kínastjórnar náðu á mánudag samkomulagi um miknið magn af fatnaði sem legið hefur í höfnum aðildarríkja Evrópusambandsins yrið afgreiddur inn fyrir landamæri viðkomandi ríkj.

Kínverjar og fulltrúar Evrópusambandsins funduðu um ýmis viðskiptaleg málefni í Beijing í Kína á dögum, en áttatíu og átta milljónir af klæðnaði svo sem peysum, stuttermabolum, brjóstahöldurum og ýmsum öðrum fatnaði, höfðu ekki fengist tollafgreidd þar sem innflutningskvóti hafði verið settur á um mitt sumar til að vernda evrópskan fataiðnað. Kom því að því að semja þurfti sérstaklega þar um, enda höfðu klæðin hrúgast upp í höfnum Evrópu.

„Þetta er viðunandi niðurstaða fyrir báða aðila og til mikilla hagsbóta fyrir viðskiptalíf og neytendur,“ sagði kínverski forsætisráðherrann Wen Jiabao við undirritun sammingsins og Peter Mandelson, framkvæmdastjóri viðskiptamála hjá Evrópusambandinu, tók í sama streng: „Ég vona að aðildarríki Evrópusambandsins verði þess áskynja að þetta samkomulag sé sanngjærnt,“ sagði hann.

Skriptar skoðanir voru þó um málið meðal aðildarríkja Evrópusambandsins þar sem hin sterku



KONA SELUR FÖT Á KÍNVERSKUM ÚTÍMARKAÐI Ódýr föt flæða frá Kína yfir í evrópskar stórborgir eftir að Evrópusambandið aflétti innflutningskvóta á fatnaði.

verslunarriki, eins og Þýskaland og Norðurlöndin, kröfðust þess að vörurnar yrðu afgreiddar með hasti á meðan aðildarríki eins og Frakkland, Ítalía og Spánn, sem sjálf framleiða mikið af vörum, hafa lagst á ráðin með að takmarka innflutning frá Kína.

Fataiðnaðurinn veitir nítján milljónum Kínverja atvinnu og búast má við að ekki verði minna

þrefað um innflutningskvóta næsta árs. En aðrir benda á að ef enn frekari takmarkanir verða settar á kínverskan innflutning, megi allt eins búast við að lönd eins og Indland og Kambódía til dæmis muni flytja inn vörur til aðildarríkja Evrópusambandsins í auknum mæli, enda eru þau undanskildin öllum innflutningskvótum Evrópusambandsins.

Seðlabankastjóri situr sem fastast

Antonio Fazio, seðlabankastjóri Ítalíu, ætla ekki að láta af störfum þrátt fyrir aukinn þrýsting þar um. Talsmaður Fazios sagði að hann hefði engar áætlanir um að breyta högum sínum. Varaforsætisráðherrann Ítalíu og efnahgsráðherra hafa báðir óskað eftir því að hann láti af störfum því þeir telja að Fazio hafi beitt sér gegn því að hollenskur banki eignaðist ítalskan banka. Í segubandsupptöku með samtali Fazios og samkeppnisaðila hollenska bankans sagði hann mikilvægt að bankinn sem seldur var, yrði áfram í eigu ítalskra aðila sem hann varð. - hb



ANTONIO FAZIO ítalski seðlabankastjórinn neitar að hætta.

SKJALASKÁPAR

SKJALAPOKAR OG MILLIMÖPPUR
-og allt á sínum stað!



ÓLAFUR GÍSLASON & CO HF
Sundaborg 3 • sími 568 4800
www.olafurgislason.is

SÖGUHORNIÐ

eBay tíu ára

eBay uppboðsvefurinn var settur á laggirnar þann fjórða september 1995 og fagnar því tíu ára afmæli sínu um þessar mundir. Upphafsmáður vefsins er franskri verkfræðingurinn Pierre Omidyar.

Omidyar starfaði hjá hátæknifyrirtæki í Sílköndal í Kaliforníu en fékk þá flugu í höfuðið að setja á laggirnar uppboðsvef á internetinu. Sagan segir að Omidyar hafi með því verið að þóknast konu sinni sem var mikill Pez-karla safnari og vantaði vettvang til samskipta við aðra safnara.

Vefinn kallaði Omidyar Auction Web, eða uppboðsvefinn. Ósköpin fóru þó heldur hægt af stað og heimsofni enginn vefinn fyrsta daginn. Fljótlega fór þó að birta til og nokkrum vikum seinna mátti meðal annars finna Rolls Royce af árgærd 1937 og vörugeymslu í Idaho-fylki til sölu á vefnum.

Í árslok 1995 höfðu nokkur þúsund hlutir selst gegnum vefinn og höfðu borist rúmlega tíu þúsund tilboð.

Árið 1996 hóf Auction Web að taka gjald af söluvirði þeirra hluta sem seldust gegnum vefinn. Á



sama tíma var einkunnakerfi tekið í notkun sem gerði kaupanda og seljanda kleift að gefa hvor öðrum einkunn eftir efnadum. Einkunnakerfið var sett á laggirnar til að koma í veg fyrir að kaupendur keyptu köttinn í sekknun en þangað til hafði nokkuð borið á því. Kerfið þykir hins vegar hafa leyst vandamálið og er enn við lýði í dag.

Nafni Auction Web var breytt í eBay árið 1997 og hefur fyrirtækið vaxið og dafnað síðan. Í dag eru skráðir eBay notendur 157 milljónir og nemur hagnaður fyrirtækisins rúmum sextíu milljörðum króna á ári. Markaðsvirði eBay er tæpir 3500 milljarðar íslenskra króna og er það stærst hinna svokölluðu netrisa, sem lifðu af netbóluna margföngu. -jsk

Arsenal græðir og skuldar

Skuldir enska liðsins nema rúmum 17 milljörðum króna. Fjármálastjórinn segir þær til komnar vegna framkvæmda við nýjan leikvang.

Enska knattspyrnufélagið Arsenal hagnaðist um tæpa 2,3 milljarða íslenskra króna á síðasta rekstrarári. Skuldir félagsins jukust á sama tíma um rúman milljarð og nema nú 17 milljörðum króna.

Skuldirnar eru aðallega tilkomnar vegna byggingar nýs leikvangs félagsins við Ashburton Grove í Lundúnum. Leikvangurinn mun bera nafnið Emirates Stadium og taka sextíu þúsund manns í sæti.

Fjármálastjóri Arsenal, Keith Edelman, var ánægður með uppgjörið: „Þetta er góður árangur. Við eigum næga peninga til að fjármagna kaup á nýjum leikmönnum, hafi Arsene Wenger knattspyrnustjóri okkar áhuga á því.“

Edelman bað þó áhangendur félagsins að örvænta ekki þótt skuldastaðan kynni að virðast slæm: „Skuldirnar eru til komnar vegna framkvæmda við leikvanginn. Þegar hann verður fullbyggður komumst við í hóp evrópskra stórvelda, hvort sem er innan vallar eða utan.“ -jsk

ALEXANDER HLEB, LEIKMAÐUR ARSENAL Arsenal hagnaðist um rúma tvo milljarða króna á síðasta ári en skuldar sautján milljarða.



Níutíu milljarða yfirtökutilboð í spilavíti

Vinsældir fjárhættuspila á Netinu fara vaxandi ár frá ári og fjárfestar sýna fyrirtækjum í þessum geira aukinn áhuga.

Breska fyrirtækið Sportingbet gerði á dögunum yfirtökutilboð í fyrirtækið Empire Online sem einnig keppir um peninga hinna spilaþyrstu.

Yfirtökutilboðið hljóðaði upp á rúmlega níutíu milljarða íslenskra króna en forsvarsmenn Sportingbet sögðu að viðræður væru á frumstigi og því væri ekki tímabært að tjá sig um efnisatriði þeirra. Bréf í Empire Online hækkuðu um 7,2 prósent í kjölfar yfirtökutilboðsins en fyrirtækið var stofnað árið 1998 og var skráð á markað í júní síðastliðnum.

Spilavíti á Netinu hafa notið



vaxandi vinsælda víða um heim og sókn Sportingbet á markaðnum hefur verið mikil. Fyrirtækið hefur fyrst og fremst boðið upp á veðbanka í íþróttagreinum en hyggst nú vinna að stefnumótun fyrirtækisins til annarra átta, en hið yfirtekna fyrirtæki hefur fyrst og fremst boðið upp á pókerspil. - hb

Katrín hamlar útsölu Wal-Mart

Áhrifa frá fellibylnum Katrínu gætir víða í viðskipta- og efnahagslífinu. Nú berast af því fregnir að heimsins stærsta verslunarkeðja kunnri að verða fyrir verulegu tekjutapi á útsölum sínum í september sem alla jafna skila dágóðum tekjum. Um fjörutíu útsölastaðir Wal-Mart eru lokaðir vegna afleiðinga fellibylsins og óvíst er hvenær þær opna að nýju. Fyrst um sinn voru 126 verslanir lokaðar en nú hafa um 80 opnað aftur. - hb



Í október kynnr **Og Vodafone**

Mobile Office

FRÁ OG VODAFONE

BlackBerry®

BlackBerry® er fremsta þráðlaus samskiptatæki í dag og gerir notendum mögulegt að vera í stöðugum samskiptum við viðskiptavini og samstarfsmenn. Auk þess að vera GSM sími veitir BlackBerry notendum aðgang að tölvupósti, dagbók, tengiliðalista og Vefnum, allt í rauntíma.

Með BlackBerry er hægt að gera flest það sem þú gerir á skrifstofunni, óháð stað og stund.

- » BlackBerry er alltaf tengdur og tölvupóstur berst og er sendur samstundis
- » Stór skjár sem hentar vel við að skoða viðhengi
- » Aldrei þarf að uppfæra upplýsingar á milli farsímans og tölvunnar
- » BlackBerry uppfyllir itrustu öryggisstaðla
- » BlackBerry er einstaklega vel hannað fyrir kerfisumsjón

BlackBerry® er hluti af **Mobile Office** heildstæðu þjónustuframboði Og Vodafone fyrir viðskiptalíf sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



og

vodafone

Nánari upplýsingar veitir **Fyrirtækjþjónusta Og Vodafone**, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is

Heyrumst!

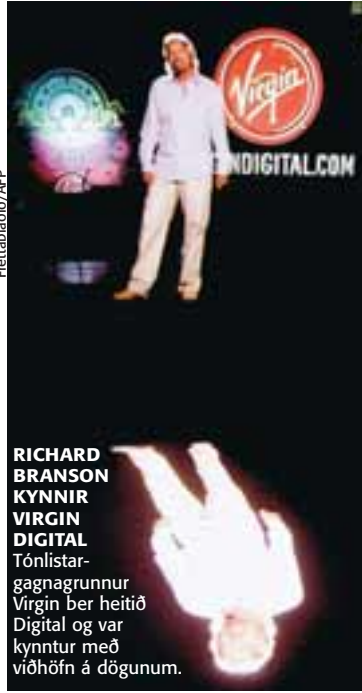
Breskir gagnagrunnar til höfuðs iTunes

Áskrifendur fá ótakmarkaðan aðgang að rúmlega milljón lögum.

Bresku tónlistarstórverslanirnar HMV og Virgin hyggjast bjóða viðskiptavinum sínum upp á að hala niður tónlist gegnum netið. Gegn því að borga tæpar tvö þúsund íslenskar krónur á mánuði fá notendur aðgang að tónlistargagnagrunni sem þeir geta síðan hlustað á að vild. Gagnagrunnur hvors fyrirtækis fyrir sig mun innihalda meira en milljón lög.

Þeir tónlistargagnagrunnar sem hingað til hefur verið boðið upp á, til að mynda iTunes og Napster, hafa rukkað notendur fyrir hvert lag eða geisladisk fyrir sig.

Einnig verður hægt að hala lögum niður gegnum gagnagrunnana og í stafræna tónlistarspilara, aðra en iPod frá Apple. Hætti áskrifendur hins vegar að greiða mánaðargjaldið verður ekki lengur hægt að hlusta á lög. in. - jsk



RICHARD BRANSON KYNNINGU VIRGIN DIGITAL Tónlistargagnagrunnur Virgin ber heitið Digital og var kynntur með viðhöfn á dögunum.

Farsímar með vírusvörn

Vírusar berast hratt á milli farsíma gegnum Bluetooth-tæknina.

Sett hefur verið á markað í Bretlandi sérstök vírusvörn fyrir farsíma. Vírusvörnin er hönnuð af finnska fyrirtækinu F-Secure og er sú fyrsta sinnar tegundar sem sett er á almennan markað.

„Það er kominn tími til að svona vara komi á markað. Farsíma vírusar verða sífellt stærra vandamál og því mikilvægt að hafast eitthvað að áður en það er um seinan,“ sagði talsmaður F-Secure.

Farsíma vírusar berast milli síma gegnum Bluetooth-tæknina svokölluðu og geta breiðst hratt út þar sem margir farsímar eru á litlu svæði. Farsíma vírusar fóru eins og eldur í sínu milli farsíma áhorfenda á Heimsmeistaramótinu í frjálsum íþróttum sem fram fór í Helsinki nú síðsumars. - jsk



Neanderdals- og nútímamenn hittust

Breskir vísindamenn segjast hafa fundið sönnun þess að Neanderdalsmaðurinn og nútímamaðurinn hafi verið uppi á sama tíma og haft samskipti sín á milli.

Vísindamennirnir fundu tæki og tól Neanderdals- og nútímamanna hlið við hlið í helli í Frakklandi: „Þetta sýnir að tegundirnar hafa verið uppi á sama tíma og líklega haft samskipti sín á milli,“



skrifaði Paul Mellars, einn vísindamannanna, í bandaríska tímaritið Nature.

Mikið hefur verið deilt um það meðal vísindamanna hvort Neanderdals- og nútímamaðurinn hafi einhvern tíma hist. Viðtekin skýring hefur verið að þeir hafi verið uppi á sama tíma en búið hvor í sínum heimshlutanum og því aldrei haft samskipti sín á milli. - jsk

Apar útdauðir innan fimmtíu ára?

Í nýrri skýrslu Sameinuðu þjóðanna er varað við því að stóru aparnir kunni að verða útdauðir innan fimmtíu ára. Ebóla-veira herjar á apana.

Jón Skaftason
skrifar

Í nýrri skýrslu Sameinuðu þjóðanna segir að svo kunni að fara að stóru aparnir verði nánast útdauðir í sínu náttúrulega umhverfi innan fimmtíu ára. Til þeirra teljast til að mynda simpansar, órangút-an-apar og górellur.

„Allir stóru aparnir eru annaðhvort í útrýmingarhættu eða nánast ekki lengur til í sínu náttúrulega umhverfi,“ sagði Lera Miles, einn höfundar skýrslunnar.

Aðeins eru eftir um 7.300 Súmötru-órangútananar og er talið að með sama áframhaldi verði þeir 250 að fimmtíu árum liðnum. Þá eru aðeins milli 700 og 750 kongóskar fjallagórellur eftir í heiminum.

Helstu hætturarnar sem steðja að öpunum eru

skógarhögg, mannaþyggð, námugróftur og sjúkdómar. Ebóla-virusinn hefur reynst górellum og simpösum sérstaklega skeinuhættur: „Við verðum að finna leiðir til að hefta útbreiðslu ebóla-veirunnar meðal apa, þó ekki væri nema vegna þess að veiran er mannfólkinu einnig hættuleg,“ sagði í skýrslunni sem ber heitið Stóratlas stóru apana.

Ritari Sameinuðu þjóðanna, Kofi Annan, ritaði inngang að skýrslunni: „Aparnir eru frændur okkar. Þeir eru líkir okkur um margt; hafa sál, búa í menningarsamfélögum, nota verkfæri, leggja stund á stjórnmál og útbúa lyf með lækningamátt. Apar geta lært að nota tákmal og tjá sig bæði við okkur mannfólkið og sín á milli. Því miður höfum við ekki komið fram við þá af virðingu eins og þeir eiga skilið.“



GÓRILLA MEÐ UNGA SINN Stóru aparnir eru í bráðri útrýmingarhættu og verða jafnvel útdauðir innan nokkurra áratuga. Kofi Annan, ritari Sameinuðu þjóðanna, segir mannfólkið ekki hafa sýnt öpunum þá virðingu sem þeim ber.

Fréttablaðið/AFP

FJÖLBREYTT ÚRVAL AF MYNDVÖRPUM FRÁ 79.900 KR

Fagleg ráðgjöf sérfræðinga



ASK C110

Fyrir fundarherbergið og heimabíóið

- SVGA 800x600 upplausn.
- 1500 Ansi Lumen.
- Lampaending 4000 klst.
- DLP myndtækni.
- VGA, S-Video, hljóð inngangur.
- Tveggja ára ábyrgð

Tilboðsverð 79.900 kr.

Verð 99.900 kr.



NEC LT245

Hlaðinn tæknilegum nýjungum

- XGA 1024x768 upplausn.
- 2200 Ansi Lumen.
- Lampaending 4000 klst.
- DLP myndtækni.
- 2 x VGA inngangar, monitor out, audio out.
- Þriggja ára ábyrgð.

Tilboðsverð 239.900 kr.

Verð 259.900 kr.



Sony VPL-CX70

Glæsilegur myndvarpi í fundarherbergið

- XGA 1024x768 upplausn.
- 2000 Ansi Lumen.
- Lampaending 3000 klst.
- LCD myndtækni.
- VGA, sideshot, hljóð inngangur.
- Þriggja ára ábyrgð.

Tilboðsverð 159.900 kr.

Verð 179.900 kr.



Toshiba T40

Hagkvæmur fyrir tjald og rafræna töflu

- XGA 1024x768 upplausn.
- 1800 Ansi Lumen.
- Lampaending 3000 klst.
- DLP myndtækni, monitor out, audio out.
- 2 x VGA inngangar,
- Tveggja ára ábyrgð.

Tilboðsverð 134.900 kr.

Verð 149.900 kr.

NÝHERJI



Fréttablaðið/AFIP

FRÁ NEW ORLEANS Óprúttir tölvuprótar hafa sent fjölda tölvupósta sem sagðir eru flytja nýjustu fregnir af fellibylnum Katrínu en innihalda í raun tölvuvírus.

Tölvuprótar nýta sér Katrínu

Rafpóstur sem sagður er innihalda nýjustu fregnir af fellibylnum er í raun dulbúinn tölvuvírus.

Tölvuprótar hafa fært sér í nyt áhuga fólks á fréttum af fellibylnum Katrínu, sem reið yfir suðurriki Bandaríkjanna á dögum.

Tölvupóstur sem sagður er innihalda nýjustu fregnir af fellibylnum hefur gengið milli tölva. Ekki er hins vegar allt sem sýnist því um leið og tölvupósturinn er opnaður smitast tölva viðtakanda af svokölluðum Trójuvírus, sem gefur sendanda aðgang að öllum gögnum og skjölum sem geymd eru á sýktu tölvunni.

Einnig hafa verið settir upp

falskir reikningar sem fólk hefur verið beðið um að leggja fé inn á til styrktar fórnarlömbum hamfaranna. Yfirvöld í Bandaríkjunum brýna fyrir fólk að gæta þess að réttir aðilar eigi í hlut, hyggist það láta fé af hendi rakna.

„Fellibylurinn er hrikalegur mannlegur harmleikur. Ég skil ekki hvernig fólk hefur samvisku til að notfæra sér þjáningar annarra á jafn kerfisbundinn hátt og þessir tölvuprótar hafa gert,“ sagði Graham Cluley hjá tækni-fyrirtækinu SophosLabs. - jsk

Ósonlagið þykknar

Vísindamenn segja vel hafa tekist til við verndun ósonlagsins. Árangurinn er þakkaður Montreal-samþykktinni frá 1987.

Í nýrri bandarískri rannsókn kemur fram að ósonlagið hefur þykknað víða í heiminum en á þó langt í land með að ná fyrri styrk. Vísindamenn við Háskólann í Irvine í Kaliforníu skoðuðu gervihnattamyndir af ósonlaginu sem teknar víðs vegar í heiminum og segja greinilegt að mönnum hafi tekist vel til við verndun ósonlagsins.

Þakka vísindamennirnir einkum Montreal-samþykktinni frá árinu 1987. Samþykktin fól í sér að reynt yrði að stemma stigu við útblæstri svokallaðra gróðurhúsalofttegunda og var undirrituð af leiðtogum 180 þjóða: „Þetta er líklega stærsta vís-



bendingin til þessa um hvað alþjóðasamfélagið getur afrekað þegar allir leggjast á eitt,“ sagði Conrad Lautenacher hjá Umhverfissamtökunum NOAA.

Vísindamennirnir telja þó að hættan sé hvergi nærri liðin hjá: „Eiturefni hafa langan líftíma. Áhrifum efna sem blásið var út í andrúmsloftið fyrir mörgum árum gætir enn,“ sagði Sherwood Roland, einn vísindamannanna. - jsk

ISSKÁPUR Ísskápar innihéldu áður fyrr efnið freon sem var gríðarlega skaðlegt ósonlaginu. Síðar var bannað að nota freon í ísskápa og er það ein þeirra aðgerða sem orðið hafa til þess að útblástur gróðurhúsalofttegunda hefur minnkað.

Átak gegn klámi í farsímum

Lögreglumenn í Malasíu hafa takmarkalaus heimild til að eyða klámfengnu efni úr farsímum.

Yfirvöld í Malasíu hafa skorið upp herör gegn klámfengnu efni í farsímum. Er það svar yfirvalda við grein sem birtist í einu dagblaða landsins, en þar kom fram að malasískir unglingar stunduðu það grimmt að taka myndir af klámfengnum svallveislum og senda síðan milli farsíma.

Lögreglumönnum hefur verið gefin takmarkalaus heimild til að gera farsíma upptæka og eyða úr þeim öllu klámfengnu efni. Klám er ólöglegt í Malasíu og er hámarksrefsing fyrir að búa yfir

slíku efni fimm ár í fangelsi.

Aðstoðarinnaríkisráðherra landsins, Noh Omar, hefur áhyggjur af ástandinu og telur síðferðislega hnignun ungmenna eitt stærsta vandamál hins hnattvædda þjóðfélags: „Þetta er hrikalegt. Ég óttast að þetta færir sífellt í aukana, aðgerðir okkar eru nauðsynlegar.“ - jsk



ABDULLAH BADAWI, FORSÆTISRÁÐHERRA MALASÍU Yfirvöld hafa miklar áhyggjur af síðferðislegri hnignun ungmenna í landinu og hafa skorið upp herör gegn klámfengnu efni í farsímum.

Í nóvember kynnis **Og Vodafone**

Mobile Office
FRÁ OG VODAFONE

Global Hotspots

Global Hotspots veitir viðskiptavinum Og Vodafone aðgang að þúsundum heitra reita í helstu viðskiptalöndum Íslendinga. Þjónustan er aðgengileg bæði fyrir notendur Vodafone Mobile Connect og aðra farsímanotendur Og Vodafone. Viðskiptavinir tengjast með einföldum hætti og notkunin er gjaldfærð á reikning þeirra.

- » Auðvelt að tengjast
- » Notkunin er gjaldfærð á reikning viðskiptavinar
- » Engin þörf á að greiða með kreditkort

Global Hotspots er hluti af **Mobile Office** heildstæðu þjónustuframboði Og Vodafone fyrir viðskiptalíf sem gerir fólk mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



og

vodafone

Nánari upplýsingar veitir **Fyrirtækjapjónusta Og Vodafone**, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is

Heyrumst!



MIÐLARAR KEPLER ERU 114 TALSINS
Flestir eru staðsettir í París þar sem þessi mynd er tekin.

Kepler er hefðbundið verðbréfafyrirtæki sem sérhæfir sig í sölu og miðlun hlutabréfa til fagfjárfesta. Verðmæti Kepler miðað við kaupverð Landsbankans er um 7,2 milljarðar króna og eigið fé er tæpar 60 milljónir evra. Áætlað Landsbankinn að tekjur Kepler á næsta ári verði 7,2 milljarðar og hagnaður 615 milljónir. Útibú Kepler fá 84 prósent tekna sinna af sölu innlendra hlutabréfa til fagfjárfesta erlendis. Áætlanir gera ráð fyrir að þjónustutekjur Landsbankans við kaupun aukist um 33 prósent. Tekjur Landsbankans utan Íslands verða 25 prósent af heildartekjum.

Ná til Evrópu í einum viðskiptum

Seint á sunnudagskvöld var undirritaður samningur um kaup Landsbankans á evrópska verðbréfafyrirtækinu Kepler. **Björgvin Guðmundsson** var í París þegar kaupin voru kynnt og spjallaði við stjórnendur fyrirtækjanna.

„Með kaupnum á Kepler erum við nákvæmlega að framfylgja stefnuáherslu Landsbankans á einstaklega skemmtilegan hátt að mínu mati með því að ná til allrar Evrópu í einum viðskiptum,“ sagði Halldór J. Kristjánsson, bankastjóri Landsbankans, á fundi í París á mánudaginn þegar hann kynnti kaup bankans á evrópska verðbréfafyrirtækinu Kepler Equities. Aðferðafræðin sem unnið hefur verið eftir væri að kaupa verðbréfafyrirtæki sem síðan yrði sameinað Landsbankanum og boðið upp á heildstæða fjármálaþjónustu.

„Þeirra grunnviðskiptahugmynd er að selja útlendingum hlutabréf á heimamarkaði,“ útskýrði Sigurjón Þ. Arnason, bankastjóri Landsbankans, á sama fundi. „Þeir greina fyrirtæki á hverjum stað, eins og á Ítalíu þá greina þeir ítölsk fyrirtæki og eru í sambandi við framkvæmda- og fjármála- stjóra fyrirtækjanna og fara með þá á fundi til þess að kynna fyrirtækin – til dæmis til Bretlands eða Bandaríkjanna eða hinna landanna þar sem þeir starfa – og mynda þannig viðskiptin. Þeir eru í rauninni í því að selja heimahlutabréf til útlendinga. Það er plan númer eitt. Plan númer tvö er að selja heima- mönnum útlensk hlutabréf frá hinum löndunum. Í þriðja lagi eru þeir að selja heimamönnum heimahlutabréf.“

SAMÍÐ Á SUNNUDEGI

Seint á sunnudagskvöld var gengið frá samningi um kaup Landsbankans á 81 prósent í Kepler fyrir tæpa sex milljarða króna. Á næstu fimm árum kaupir bankinn hin nítján prósentin sem eru í eigu starfsmanna samkvæmt árangurstengdum kaupréttarsamningum. Miðað við kaupverðið er verðmæti Kepler 7,2 milljarðar króna. Stjórnendur fyrirtækjanna eru að kynna þessi viðskipti í dag og á morgun á öllum sex starfstöðvum verðbréfafyrirtækisins í Evrópu. Í október á að liggja fyrir samþykki verðbréfaeftirlitsins á

Íslandi, Sviss og Frakklandi. Ástæðan fyrir sérstöku samþykki stjórnvalda í Sviss er sú að þeir eru ekki hluti af Evrópska efnahags- svæðinu að sögn Sigurjóns. Í nóvember er svo gert ráð fyrir því að Landsbankinn fái eignarhlut sinn formlega afhentan.

Eins og Sigurjón nefndi eru erlendir fagfjárfestar langstærsti hluti viðskiptamanna Kepler og 84 prósent tekna félagsins koma frá þeim. Sextán prósent tekna falla til vegna viðskipta innlendra fjárfesta í hverju landi. Yfir helmingur viðskiptavina eru þeir sem stunda hefðbunda eignarstýringu en vögunarsjóðir eru 33 prósent viðskiptavina. Mestu tekjurnar eða fjörutíu prósent verða til í Frakklandi enda höfuðstöðvar fyrirtækisins í París og fjölmennasta starfslíðið.

Sigurjón segir stóru og þekktu fjármála- fyrirtækin sinna stærstu félögunum í Evrópu vel. Tækifæri Landsbankans liggja hjá meðal- stórum fyrirtækjum sem kosti í kringum fimm til tvö hundruð milljarða. Í Evrópu utan Bretlands séu yfir fimmtán hundruð slík fyrirtæki. Ekki sé hægt að finna mörg fyrirtæki í Evrópu sem sinni þeim fyrirtækjum og dekki eins stórt svæði í Evrópu og Kepler. „Þetta er einstakt tækifæri til þess að byggja upp,“ segir Sigurjón. Landsbankinn hraði með þessu sókn sinni á evrópskan markað á sviði fyrirtækja- og fjárfestingabankastarfsemi. Sú starfsemi verði byggð ofan á núverandi starfsemi Keplers.

VERÐA MEÐ „HÓFLEGA“ VELTUBÓK

„Þetta er viðbótarskref af okkar hálfu til að byggja upp sérhæfðan fjárfestingarbanka fyrir millistór fyrirtæki í álfunni,“ sagði Halldór Kristjánsson. „Þetta er mjög eðlilegt framhald af kaupnum á Teather & Greenwood í Bretlandi. Kepler hefur ekki haft banka sem bakhjarl síðan 2003. Við getum gefið þeim aukið fjármagn til þess að vera með hóflega veltubók og það mun auka mjög

viðskiptamöguleika þeirra. Við munum styðja þá til að byggja upp það sem þeir eru þegar með.“

Halldór sagði jafnframt að starfsemi Kepler félli vel Teather & Greenwood og hægt væri að sameina vinnu greiningadeilda þessara fyrirtækja. Þá yrði fylgst skipulega með 665 evrópskum fyrirtækjum sem næmi um 87 prósent af heildarmarkaðsvirði allra skráðra fyrirtækja í álfunni. Samlegðin milli þessara fyrirtækja væri mikil, þau störfuðu á algjörlega afmörkuðum mörkuðum og Kepler gæti selt bresk bréf á sínu starfssvæði. Yfirmaður Kepler í New York teldi ótrúlegan feng af tengingunni við breska markaðinn því flest eignarstýringarfyrirtæki í Bandaríkjunum ynnu eftir ákveðinni vísitölu þar sem bresk hlutabréf vege um 40 prósent. Eins gæti Teather & Greenwood selt meginlandshlutabréf í Bretlandi. Ekki stæði samt til þess að breyta nöfnum á þessum fyrirtækjum þótt samvinnan yrði meiri.

SEX MÁNAÐA FERLI

Stéphane Michel, framkvæmdastjóri Kepler, sagðist vera ánægður með þessi viðskipti. Eftir að eigendur Kepler, bandaríska fjárfestingarfyrirtækið Lightyear og svissneski bankinn Julius Bär sem áttu samtals 75 prósent í fyrirtækinu, tjáðu stjórnendum verðbréfafyrirtækisins fyrir sex mánuðum að þeir hefðu hug á því að selja hefði stjórnendateymi fyrirtækisins sett niður fyrir sig hvað nýir eigendur ættu að hafa til að bera. Þeir hefðu hitt marga í aðdraganda þessara viðskipta og Landsbankinn hefði uppfyllt þau skilyrði sem sett voru. Leitað hefði verið eftir langtímafjárfesta með sterkan efnahagsreikning sem gæti bætt við núverandi fjármálaþjónustu Kepler.

Blaðamaður Markaðarins var viðstaddur kynningarfund Landsbankans og Kepler í París á mánudaginn í boði Landsbankans.



GLAÐIR MEÐ EIFFEL-TURNINN Í BAKSÝN Ekki langt frá höfuðstöðvum Kepler í París stendur Eiffel-turninn. „Þetta er viðbótarskref af okkar hálfu til þess að byggja upp sérhæfðan fjárfestingarbanka fyrir millistór fyrirtæki í álfunni,“ sagði Halldór J. Kristjánsson sem er hér á myndinni ásamt Sigurjóni Þ. Arnasyni og Kepler-mönnum Arnaud og Stéphane Michel.

SHARP Þú gengur að gæðunum vísu

SHARP PG-B10S • Skjávarpí • Birta: 1200 ANSI LUMEN
• Upplausn: SVGA 800 x 600 • Þyngd: 2.9 kg



Tilboðsverð
kr. 84.900,-

SHARP PG-A10X • Skjávarpí • Birta: 1300 ANSI LUMEN
• Upplausn: XGA 1024 x 768 • Þyngd: 2.9 kg



Tilboðsverð
kr. 119.900,-

3ja ára ábyrgð

Sterkir og skýrir
SHARP skjávarpar

ORMSSON

SÍÐUMÚLA 9 SÍMI 530 2800

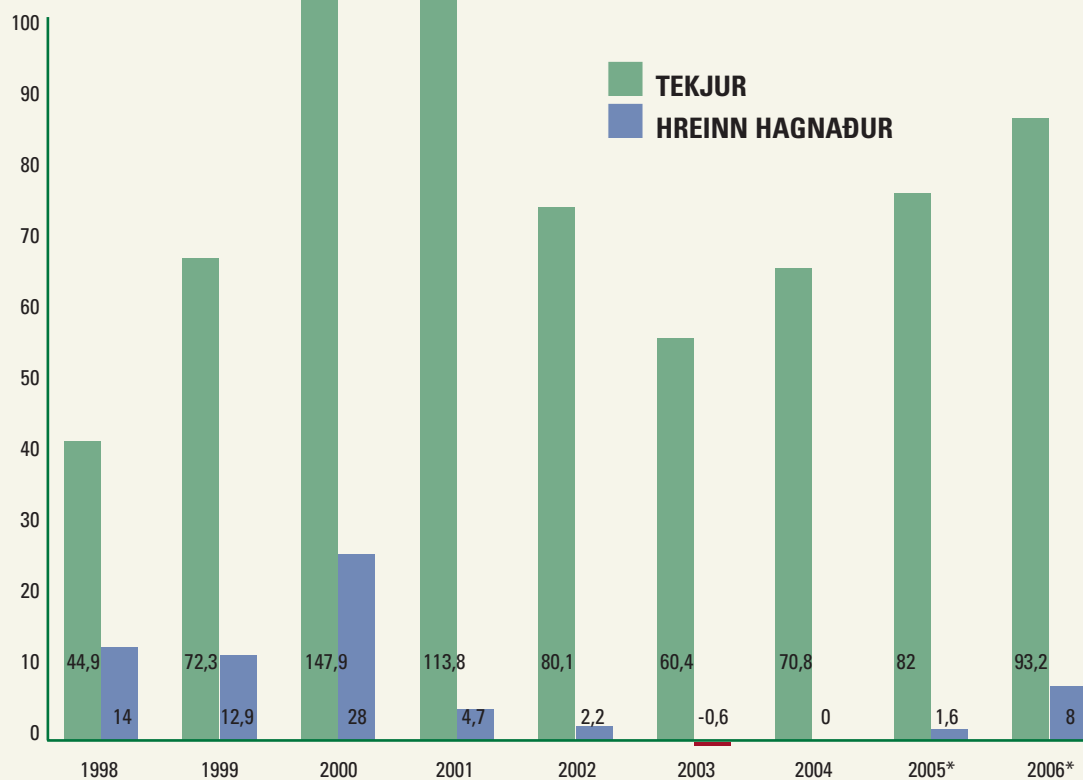


Halldór Kristjánsson og Stéphane Michel voru brattir eftir að búið var að taka myndir af þeim með eitt helsta kennileiti Parísar í bakgrunni.



Sigurjón Árnason og Arnaud Michel voru ekki síður brattir en Arnaud, sem er einn af yfirmönnum Kepler, er bróðir Stéphane, framkvæmdastjóra verðbréfafyrirtækisins.

TEKJUR OG HAGNAÐUR KEPLER



*Spá stjórnenda Kepler og Landsbankans



Fylgjast með 430 fyrirtækjum

Kepler er með starfsemi í sex borgum Evrópu og rekur verðbréfamöðun í New York samkvæmt þjónustusamningi við Julius Bär-bankann. Sigurjón Þ. Árnason, bankastjóri Landsbankans, segir að nú verði farið í það ferli að sækja formlega um leyfi fyrir söluskrifstofu Kepler í Bandaríkjunum. Sam-

kvæmt upplýsingum frá Landsbankanum er hlutdeild Kepler á helstu verðbréfamörkuðum í Evrópu á milli 2-4 prósent. Af 240 starfsmönnum eru 95 í sölu og miðlun hlutabréfa og 50 starfsmenn í greiningu. Samtals fylgist starfsfólk greiningardeildanna með yfir 430 fyrirtækjum í Evrópu.

Holland – Amsterdam

17 starfsmenn
Yfir 50 fyrirtæki greind

Ítalía – Milanó

3 starfsmenn
67 fyrirtæki greind

Frakkland – París

93 starfsmenn
155 fyrirtæki greind

Spánn – Madríd

26 starfsmenn
61 fyrirtæki greint

Þýskaland – Frankfurt

39 starfsmenn
Yfir 60 fyrirtæki greind

Sviss- Zürich

33 starfsmenn
Yfir 40 fyrirtæki greind

Bandaríkin – New York

9 starfsmenn

Í desember kynnr **Og Vodafone**

Mobile Office
FRÁ OG VODAFONE

Vodafone World

Vodafone World tryggir einfalda og skýra GSM verðskrá í útlöndum í krafti öflugs samstarfs Vodafone fyrirtækja um allan heim. Þjónustan hentar þeim sem nota GSM í útlöndum.

» Öllum heiminum er skipt upp í fá verðsvæði
» Færir GSM áskrifendum Og Vodafone góða yfirsýn yfir kostnað vegna símtala sinna í útlöndum

» Ef þú ert á kerfi Vodafone í útlöndum nýtur þú enn frekari ávinnings af Vodafone World.

Vodafone World eru hluti af **Mobile Office**, heildstæðu þjónustuframboði Og Vodafone fyrir viðskiptalífð sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



og

vodafone

Heyrumst!

Nánari upplýsingar veitir **Fyrirtækjþjónusta Og Vodafone**, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is



Veislan *stendur enn*

Það er enn glatt á hjalla á hlutabréfamarkaði. Uppgjörin eru fín, fréttir af útrásinni eru góðar, fjármunirnir eru miklir með tilheyrandi bjartsýni. Fyrir þá sem hafa misst af gleðinni er kannski ekki of seint að mæta í gleðskapinn. *Eggert Þór Aðalsteinsson* skoðar hlutabréfamarkaðinn við lok uppgjörstímabils.

Hlutabréfamarkaðurinn hefur hækkað nær látaust frá síðari hluta árs 2002. Það hefði sennilega verið hlegið að þeim spákaupmanni sem hefði fullyrt í upphafi þessa árs að íslenski hlutabréfamarkaðurinn ætti enn meira inni, jafnvel álíka mikið og tvö síðustu árin. Eftir að úrvalsvísitala Kauphallar Íslands, sem fimmtán félög mynda, hafði hækkað um 50 prósent bæði árin 2003 og 2004 reiknuðu flestir með hóflegum hækkunum á þessu ári. Annað hefur komið á daginn og nú er úrvalsvísitalan nærri 40 prósentum hærrí en hún var í upphafi árs.

Undanfarnar vikur hafa einkennst af mikilli stemningu á markaði. En hvað er það sem skýrir þessar hækkunir og er útlit fyrir einhvers konar bakslag?

ENN Á UPPLEIÐ
Í ársbyrjun stóð úrvalsvísitalan í 3.360 stigum. Í janúar hækkaði hún um ein tíu prósent og fór yfir fjögur þúsund stiga múrinn í byrjun apríl. Hækkunin var jöfn og þétt fram í lok júlímánaðar þegar vísitalan tók mikið stökk eftir að Burðarási var skipt upp á milli Landsbankans og Straums. Nú nálgast úrvalsvísitalan fimm þúsund stiga múrinn og vantar aðeins 350 stig upp á en það jafngildir um sjö prósentu hækkun.

„Undanfarin tvö ár hafa verið rosalegar hækkunir og þetta ár stefnir í að verða ekki eftirbátur hinna. Peningamagn er mikið og menn hafa grætt mikið undanfarin ár og eru tilbúnir að taka meiri áhættu,“ segir Bjarki Logason, hjá greiningu Landsbankans.

„Undanfarnar vikur hafa einkennst af mikilli stemningu á markaði. En hvað er það sem skýrir þessar hækkunir og er útlit fyrir einhvers konar bakslag?“

STUÐ Á PEIM STÓRU

Landsbankinn hefur verið í algjörum sér-flokki frá því að annar árshefningur hófst og er reyndar það fyrirtæki sem hækkar mest frá áramótum. Gengi bankans hefur hækkað um 35 prósent á seinni hluta árs sem er aukning markaðsvirðis um 53 milljarða króna. Önnur stór félög hafa fylgt í kjölfarið: Burðarás hefur hækkað um fimmtung og Íslandsbanki og KB banki um rúm tólf prósent. Straumur hefur á sama tíma hækkað um tíu prósent. Bakkavör hefur hækkað næstmest allra félaga á þessu ári og er á miklu skriði þessa dagana.

„Það sem stendur upp úr hefur verið fram-

úrskarandi rekstur hjá fjármálafyrirtækjum. Íslandsbanki og Landsbankinn voru með betri afkomu en við gerðum ráð fyrir. Burðarás var einnig með fínt uppgjör. Markaðurinn hefur svo metið það þannig – og það má færa ýmis rök fyrir því – að þessi uppskipting á Burðarási hafi verið skynsamlegust fyrir þær fjármálastofnanir sem komu þar að málum. Sérstaklega Landsbankann sem virðist fá betri hlutann af þessum samningi,“ segir Þórður Pálsson, hjá greiningardeild KB banka.

Aðeins sex félög hafa aftur á móti lækkað á árinu. Flaga Group hefur fallið um 34 prósent í verði frá áramótum og er eina stóra félagið sem hefur lækkað að ráði. SÍF er svo hitt úrvalsvísitölufélagið sem lækkar frá áramótum, en lækkun þess nemur aðeins 1,5 prósentum.

ÍSLANDSMETIN FÉLLU

Ástæður þessara hækkana eru fyrst og fremst tvenns konar eins og Þórður benti á. Annars vegar frábær uppgjör stóru félaganna en hins vegar sameining Burðaráss við Landsbankann og Straum sem á reyndar enn eftir að leiða til lykta.

Bankar og fjárfestingarfélag sýndu met-hagnað hvert á fætur öðru á dögum og

MESTU HÆKKANIR Í KAUPHÖLLINNI FRÁ ÁRAMÓTUM	
Landsbankinn	90%
Bakkavör	80%
FL Group	53%
Burðarás	52%
Og fjarskipti	52%
Straumur	39%
KB banki	36%
Íslandsbanki	36%
Nýherji	29%
Marel	28%

Heimild: www.kbbanki.is



LANDSBANKINN LEIÐIR LISTANN Stjórnendur Landsbankans hafa stýrt þeirri veislu sem hefur verið á innlendum hlutabréfmarkaði. Bankinn hefur hækkað um 90 prósent frá áramótum og vaxið gríðarlega innan- sem utanlands.

komu fjárfestum skemmtilega á óvart. Þannig hefur það reyndar verið allt árið, en fyrir utan uppgjör Íslandsbanka á fyrsta ársfjórðungi hafa uppgjör banka og fjárfestingarfélaga verið mjög góð og oftast betri en menn höfðu búist við.

Hagnaður Burðaráss og KB banka var gríðarlegur fyrstu sex mánuði ársins. Burðaráss hagnaðist um tæpa tuttugu milljarða á öðrum ársfjórðungi, sem er hæsta upphæð sem sést hefur á einum ársfjórðungi hérlandis, og alls um 24,5 milljarða á fyrri árs-helmingi. Var afkoman rúmum milljarði betri en spáð hafði verið. Um helmingur hagnaðarins var til kominn vegna sölu á hlutabréfum í Eimskipafélaginu til Avions Group.

KB banki bætti um betur með því að skila 25 milljarða hagnaði á fyrstu sex mánuðum ársins, þar af 13,6 milljörðum á öðrum ársfjórðungi. Það var fimmtungi hærra upphæð en Íslandsbanki og Landsbanki gerðu ráð fyrir. Uppgjörið sýndi að mikill vöxtur einkennir starfsemi bankans en til að mynda tvöfölduðust vaxtatekjur frá sama tíma árið 2004.

ACTAVIS BRÁST

Hagnaður Íslandsbanka og Landsbankans var einnig töluvert yfir væntingum. Landsbankinn skilaði fimm milljarða hagnaði á öðrum ársfjórðungi en til samanburðar höfðu Íslandsbanki og KB banki spáð að hann yrði um 3,6 milljarðar. Fyrstu sex mánuðina nam hagnaðurinn ellefu milljörðum króna samanborið við sex milljarða árið áður.

Íslandsbanki skilaði 7,5 milljörðum í hagnaði á nýliðnum ársfjórðungi sem var nærri

einum og hálfum milljarði betri niðurstaða en Landsbankinn og KB banki spáðu fyrir. Það sem af er ári er niðurstaða bankans jákvæð um 10,5 milljarða.

Straumur var hins vegar í takt við væntingar markaðsaðila, bæði á fyrsta og öðrum ársfjórðungi, en hagnaður félagsins var alls 7,5 milljarðar. Uppgjör Bakkavarar var einnig í takt við væntingar en félagið skilaði 1,4 milljörðum í hagnaði fyrstu sex mánuðina.

Actavis var eina stórfyrirtækið sem var undir væntingum markaðarins. Hagnaður félagsins var um 900 milljónir króna sem var hálfum milljarði undir meðaltalsspánni. Gengi lyfjafyrirtækisins hefur staðið í stað frá því í byrjun síðasta árs.

MEIRI ÚTRÁS

Fyrirtækjakaup hafa verið áberandi í sumar og hafa auðvitað haft áhrif á markaðinn. Bakkavör reið á vaðið með að taka við stjórnartumunum í Geest í maí síðastliðnum, en heildarverðmæti kaupanna var um 80 milljarðar króna. Stuttu síðar tilkynnti Actavis Group um kaup á bandaríska samheitalyfjafyrirtækinu Amide fyrir hálfan milljarð Bandaríkjadala (33 milljarða króna). Promens, dótturfélag Atorku Group, eignaðist Bonar Plastics fyrir um þrjú milljarða króna í júní og til varð eitt stærsta iðnaðarfyrirtæki í íslensku eigu. Þá festi Össur kaup á Royce Medical Holding, bandarísku stóðtækjafyrirtæki, fyrir um fjórtán milljarða króna. Einnig eru ótalin kaup FL Group í easyJet og að lokum fjárfesting Landsbankans í Kepler, evrópsku verðbréfafyrirtæki.

„Það virðist vera nóg af peningum í umferð. Það er mikið að gerast hjá fyrirtækjunum og mikið sem á eftir að gerast. Fyrirtæki hafa verið að kaupa önnur félög. Það verður náttúrulega spennandi að sjá hvað gerist til dæmis hjá Bakkavör með Geest og hjá SÍF með Labeyrie. Þá var Össur að kaupa fyrirtæki í Bandaríkjunum, SH og Sjónvík að sameinast og svo hefur útrás bankanna verið töluvert“ segir Bjarki.

Þórður er spenntur fyrir stóru samþættingarverkefnum sem framundan eru á markaðnum. Hann nefnir þar áframhaldandi samþættingu Bakkavarar og Geest, Actavis og Amide, Össurar og Royce og svo því sem snýr að samruna Burðaráss inn í Straum annars vegar og Landsbankann hins vegar. Einnig verður fróðlegt að fylgjast með útrás Landsbankans eftir kaupin á Kepler sem veitir bankanum aðgang að öllum helstu verðbréfamörkuðum Evrópu.

Bjarki bendir á að hingað til hafi væntingarnar orðið að veruleika. „Útrásin hefur verið mikil á mörgum sviðum og gengið vel. Það



BJARKI LOGASON HJÁ LANDSBANKANUM „Útrásin hefur verið mikil á öllum sviðum og gengið vel. Það er engin trygging fyrir því að hún gangi alltaf vel en menn eru að minnsta kosti ekki hræddir við að ráðast í ný og stærri verkefni.“



ÞÓRÐUR PÁLSSON HJÁ KB BANKA „Það sem stendur upp úr hefur verið framúrskarandi rekstur hjá fjármálfyrirtækjum. Íslandsbanki og Landsbankinn voru með betri afkomu en við gerðum ráð fyrir.“

er þó engin trygging fyrir því að hún gangi alltaf vel en menn eru að minnsta kosti ekki hræddir við að ráðast í ný og stærri verkefni, áhættan er alltaf til staðar.“

SÓGLERAUGUN Á LOFTI

Þessi mikla uppsveifla hefur valdið greiningaraðilum nokkrum vandræðum sem hafa þurft að endurskoða spár sínar reglulega til hækunar. Þegar Íslandsbanki gaf út afkomuspá sína í júlí þá spáði hann að úrvalsvísitalan myndi hækka um 30-39 prósent á árinu. Nú er ljóst að hann mun endurskoða áætlanir sínar að nýju til hækunar.

„Það er töluvert mikið af peningum í umferð og mikil bjartsýni. Ég tel að væntingar fjárfesta skýrist gjarnan af því hvað hefur gerst á undangengnum mánuðum, það þarf töluvert til að snúa þeim væntingum á meðal fjárfesta. Meðan fyrirtækin eru að skila þetta góðum uppgjörum og miðað við hversu góðar horfur eru í rekstri fyrirtækjanna er ekki að vænta lækunar í bráð,“ segir Þórður.

Bjarki er sammála honum um að ekkert bendi til annars en að markaðurinn haldi sínu striki. „Verðlagningin er þó í hærri kantinum miðað við alþjóðlega markaði. Við höfum sagt það í nokkurn tíma. En stemningin er góð og mikið af peningum í umferð. Þetta er ekki eins og var í netbólunni þegar félög skiluðu ekki hagnaði en hækkuðu samt. Nú eru fyrirtækin jafnvel að skila hagnaði umfram væntingar. Fyrirtækin eru að standa undir þessum væntingum og við erum alls ekki að sjá fram á hrun,“ segir Bjarki Logason að lokum.

MESTU HÆKKANIR FRÁ 1. JÚLÍ 2005

Landsbankinn	35%
Burðarás	20%
Íslandsbanki	12%
Bakkavör	12%
Kaupþing	12%

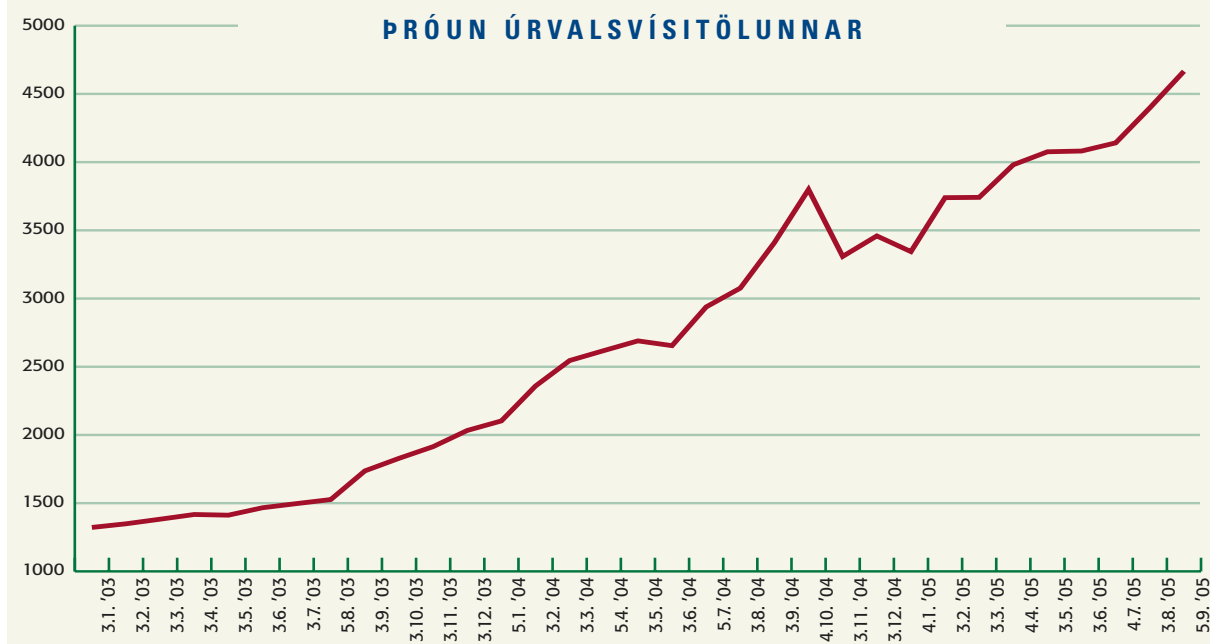
Heimild: www.icex.is

VERDMÆTUSTU FÉLÖGIN Í KAUPHÖLLINNI*

KB banki	396
Landsbankinn	205
Íslandsbanki	200
Actavis	138
Burðarás	101
Straumur	81
Bakkavör	71
Landsíminn	70
FL Group	38
Mosaic Fashions	38

* í milljörðum króna
Heimild: www.icex.is

ÞRÖUN ÚRVALSVÍSITÖLUNNAR




FÓLK Á FERLI

PÉTUR PÉTURSSON, sem verið hefur framkvæmdastjóri upplýsinga- og kynningarmála TM, hefur tekið við starfi framkvæmdastjóra váttrygginga- og fjármálaþjónustu félagsins. Björn Viglundsson, sem verið hefur framkvæmdastjóri sviðsins, hefur látið af störfum hjá félaginu. Pétur hóf störf hjá TM í apríl síðastliðnum þegar verulegar skipulagsbreytingar voru gerðar hjá félaginu. Hann hefur frá þeim tíma meðal annars unnið að innleiðingu nýrrar stefnu TM og í þeim störfum unnið náð með sviði váttrygginga- og fjármálaþjónustu. Pétur Pétursson var forstöðumaður upplýsinga- og kynningarmála Og fjarskipta hf. og áður Íslands-síma frá árinu 2000 til 2005 og bar þar meðal annars ábyrgð á samskiptum við fjölmiðla, fjárfesta og Kauphöll Íslands auk þess að sinna stefnumótunarvinnu á skrifstofu forstjóra.



SIGURÐUR ÓLI ÓLAFSSON, sem verið hefur framkvæmdastjóri Fyrirtækjapróunar, verður framkvæmdastjóri Sölu- og markaðssviðs eigin vörumerkja Actavis Group frá og með 1. september. Í tilkynningu frá Actavis kemur fram að Sigurður beri ábyrgð á stjórnun sviðsins, kaupum á markaðs- og einkaleyfum og markaðsgreiningum samstæðunnar. Hann kom til starfa hjá Actavis árið 2003 eftir að hafa starfað hjá Pfizer í Bretlandi frá 1998 og síðar Pfizer í Bandaríkjunum 2001-2003. Áður en Sigurður hóf störf hjá Pfizer var hann markaðsstjóri og síðar lyfjapróunarstjóri hjá Omega Farma (nú Actavis). Sigurður er fæddur árið 1968 og er lyfjafræðingur frá Háskóla Íslands. Per Edelmann, sem hefur verið framkvæmdastjóri sviðsins, lætur af störfum frá og með 1. september. Verkefni og ábyrgðarsvið Fyrirtækjapróunar færast til Sölu og markaðssviðs, Prónarsviðs og Fjármálasviðs.



STYRMIR ÞÓR BRAGASON hefur látið af störfum sem framkvæmdastjóri fjárfestingarfélagsins Atorku Group eftir að félög í eigu tveggja stjórnarmanna, Magnúsar Jónssonar og Þorsteins Vilhelmssonar, juku hlut sinn í 35 prósent. Styrmir Þór leggur áherslu á að viðskilnaður aðila hafi verið í mesta bróðerni: „Menn voru með ólíkar skoðanir á því að hverju skyldi stefna og því var ákveðið að ég og nokkrir hluthafar færum út úr félaginu. Menn skilja sáttir sem félagar og vinir. Ég hef átt afskaplega farsælt og skemmtilegt samstarf við Þorstein og Magnús og það nær langt aftur. Nú er kominn tími til þess að fara að gera eitt hvað annað,” segir hann.



Viðskipti eru upplifun og ánægja

Sævar Karl Ólason á í félagi við eiginkonu sína, Erlu Þórarinsdóttur, verslun Sævar Karls í Bankastræti. Fyrirtækið stendur á gömlum grunni og er reyndar skráð sem Vigfús Guðbrandsson og co. Sævar lærði klæðskurð á verkstæði Vigfúsar Guðbrandssonar við Vesturgötu 4 og tók að námi loknu við fyrirtækinu. Í samtali við *Jón Skaftason* sagði Sævar að góður smekkur fengist ekki keyptur.

Vigfús Guðbrandsson og co er eitt elsta fyrirtæki landsins, stofnað árið 1922: „Við erum enn með upprunalegu kennitöluna og erum því með elstu og langlífustu fyrirtækjum landsins. Ég fékk meira að segja á sínum tíma viðskiptamannaskrá allt frá árinu 1922, með máli allra kúnna. Skrána gaf ég síðan Skjalasafni Reykjavíkur. Tölvuleynd virkar víst ekki í klæðskerabransanum.“

Sævar Karl segir þó þjónustuna hafa breyst talsvert frá því að hann var lærlingur hjá Vigfúsi Guðbrandssyni. Nú sé Sævar Karl fyrst og fremst verslun en hafi áður verið verkstæði: „Hér áður fyrr var ég með sjómanns í vinnu á verkstæði. Við bjóðum þó enn þá upp á fót saumuð eftir máli, til að mynda frá Armani. Þá sendum við málin út og fötin koma saumuð að utan.“

EKKI HÆGT AÐ KAUPA SMEKK

Sævar segir fyrstu árin í eigin rekstri hafa verið erfið og ef ekki hefði verið fyrir dugnað Erlu eiginkonu sinnar hefði þetta líklega aldrei verið mögulegt: „Ég átti ekki fyrir salti út á grautinn en Erla hélt okkur á floti með því að vinna í Rammagerðinni. Ég veit ekki hvar við værum í dag ef ekki fyrir Erlu.“

Sævar færði sig um set árið 1978 og hóf rekstur við Laugaveg 51. Þá fyrst byrjuðu hjólin að snúast: „Á þessum tíma voru margar verslanir við Laugaveg og líktust hver annarri. Innlenda framleiðsla var áberandi en einnig mikið um fatnað frá Finnlandi sem framleiddur var fyrir Rússlandsmarkað. Við sáum í hendi okkar að hægt væri að gera betur en hinar, bæði hægt að lækka verð og bjóða upp á betri vöru. Það má segja að við höfum komið með réttu vöruna á réttum tíma.“

Sævar segist ætíð hafa haft að leiðarljósi síðan að bjóða upp á besta mögulega gæðavöru en segir þó að gæðavarningi verði ekki þröngvað upp á fólk: „Það er ekki hægt að kaupa smekk, fólk verður að læra að kunna að meta gæði. Ef þú ferð og kaupir þér jeppa, verðurðu að vera vel til fara í þægilegum og góðum fötum, til að njóta leðursætanna.“

Hann segir jafnvel enn nauðsynlegra að fylgjast vel með straumum tískunnar á þröngum markaði eins og þeim íslenska: „Það er oft talað um að líftími vörumerkja sé aðeins tíu ár, það eru örfá vörumerki sem endast lengur en það. Á litlum markaði er nauðsynlegra en ella að vera með augun opin fyrir nýjungum. Annars verða menn fljótir að deyja.“

MÍÐBÆRINN HEFUR BREYST

Sævar flutti verslun sína enn árið 1982 að Bankastræti 9-11 og var þá í fyrsta skipti



SÆVAR KARL ÓLASON KLÆÐSKERI Sævar Karl er félagi í alþjóðasamtökum klæðskera, IMG: „Það eru aðeins þrettán aðilar í klúbbnum, algerir heimsmeistarar í faginu. Við hittumst einu sinni á ári og berum saman bækur okkar. Þetta er frá- bær félagsskapur.“

kominn í eigin húsnæði. Allar verslanir Sævars hafa verið í miðbænum og segist hann hvergi annars staðar vilja vera: „Miðbærinn hefur þó breyst gríðarlega í minni tíð. Nú er mikið af túristum í bænum en áður var mikið líf í kringum alla stóru vinnustaðina sem hér voru, til að mynda bankana og pósthúsin.“

Sævar segir þessa þróun þó ekki til hins verra: „Hér eru hótél og veitingahús úti um allt en kannski minna um verslanir en áður. Auðvitað vilja ferðamenn vera í miðbænum, það dettur engum í hug að bóka hótélherbergi í úthverfi.“

Verslun Sævars Karls hefur verið til húsa í gamla Samvinnubankahúsinu við Bankastræti 7 frá árinu 1997. Það er þó líklega rangnefni að tala um verslun því gestir Sævars fá allt í senn notið tónlistar, matar og listasýninga: „Við reyndum að búa til ákveðið „konsept“ í kringum búðina. Við segjum oft að við séum ekki að selja, heldur hjálpa fólk að kaupa. Viðskipti eru ekki bara það að taka við peningum kunnans, heldur upplifun og ánægja. Við leggjum mikið upp úr því að kynnast viðskiptavininum og að þeir kynnist

okkur. Við erum löngu kominn fram úr harðri solumennsku.“

SKRÍTIN FORGANGSRÖÐUN ÍSLENDINGA

Hjá Sævari Karli vinna að jafnaði tólf til fimmtán manns. Athygli vekur að starfsmennirnir koma hvaðanæva að úr heiminum en í versluninni eru tóluð fimmtán tungumál: „Þetta er líklega alþjóðlegasta fyrirtæki á Íslandi. Við erum opin fyrir öllum áhrifum og tökum vel á móti duglegu fólk, hvaðan sem það kemur. Það er ekki hægt að ráða eintóma Vestfirðinga,“ segir Sævar.

Sævar hefur verið í bransanum í rúm þrjátíu ár og gengið í gegnum sætt og súrt. Hann segir reksturinn alltaf hafa fylgt efnahagssveiflum í landinu: „Maður finnur að það er klippt á færin þegar illa veiðist. Kúnnahópurinn er þó tryggur og það er skemmtilegt að sjá nýjar kynslóðir koma upp, fólk sem kom áður með foreldrum sínum og þekkir okkur hjónin.“

Hann segir þó forgangsöröðun Íslendinga oft svolítið skrítta: „Íslendingar kaupa sér fyrst húsnæði, síðan bíl, leggjast þá í ferðalög og byggja sér sumarhús. Síðan koma fötin þarna einhvers staðar langt, langt á eftir. Á Ítalíu er þessu öfugt farið, þeir njóta alls sem lífið hefur upp á að bjóða í finu fötunum.“

Verslun Sævars Karls
(Vigfús Guðbrandsson og co.)
Bankastræti 7
Stofnað: 1922
Eigendur: Hjónin Sævar Karl Ólason og Erla Þórarinsdóttir
Starfsmenn: Tólf til fimmtán

„Íslendingar kaupa sér fyrst húsnæði, síðan bíl, leggjast þá í ferðalög og byggja sér sumarhús. Síðan koma fötin þarna einhvers staðar langt, langt á eftir. Á Ítalíu er þessu öfugt farið, þeir njóta alls sem lífið hefur upp á að bjóða í finu fötunum.“

BESTA RÁÐIÐ

Læra af reynslu en halda strikinu

„Þegar ég var í menntaskóla stundaði ég dómgæslu í meistara-flokki í körfubolta. Þar lærði ég að taka ákvarðanir á skömmum tíma og standa við þær jafnvel þótt allt yrði brjáláð,“ segir Þórlindur Kjartansson, starfsmaður í markaðsdeild Landsbankans.

„Og stundum þurfti ég að standa við ákvarðanir sem ég var ekki viss um að væru réttar – en það sem skipti öllu máli var að halda leiknum áfram því það dugir ekki að velta sér upp úr gömlum mistökum heldur þarf maður að læra af reynslunni og halda

sínu striki.

Það að bera þessa ábyrgð kenndi mér að treysta á eigin dómgreind. Í spróttum hafa allir skoðanir á dómgæslunni en það er bara dómarinn sem ber ábyrgðina.

Ég lærði það líka að láta ekki athugasemdir og aðfinnslur frá hverjum sem er trufla mig. Það er hins vegar mikilvægt að finna fólk sem maður treystir og hlusta á það og vera tilbúinn til þess að taka röfum og góðum ábendingum frá þeim sem maður ber virðingu fyrir.“



ÞÓRLINDUR KJARTANSSON Reynsla hans af dómgæslu í körfubolta kenndi honum að standa við ákvarðanir og halda sínu striki. Mistökini hafi síðan verið notuð til að læra af þeim.

FRÉTTIR Á MAR.IS

Olíukostnaður útgerðarinnar hefur aukist um 49% milli ára!

Verða sjávarútvegs- og landbúnaðarráðuneyti sameinuð?

Nýjasta afurðin frá Fjarðaneti er meðaflaskilja fyrir kolmunnaveiðar

Fréttir
Markaðstorg
Þjónustuflokkar
Sjómannafélög

mar.is
Sérvefur um sjávarútveg

NJÓTTU YFIRBURÐA HVAR SEM ÞÚ ERT



LEIÐSALA AUGLEIÐINGASTOFAN ISLUS TÖL 23471 91285

RX300 - AÐALSMERKI Á ÖLLUM VEGUM

RX300 er stöðugur og lipur í akstri á miklum sem litlum hraða á hvaða yfirborði sem er. RX300 er búinn frábærum tækninýjungum og lúxuspægindum sem gera sérhverja ökuferð að fullkominni upplifun. RX300 á eftir að breyta hugmyndum þínum um hvernig vandaðir bílar fyrir vegi og vegleysur eiga að vera.

KOMDU Í REYNSLU AKSTUR.

Nýbýlavegur 6 • 200 Kópavogur • 570 5400 • www.lexus.is

 **LEXUS**
The pursuit of perfection

Verðbólguþæling í september

Greiningardeildir bankanna velta fyrir sér verðbólguþælingu í september. Landsbankinn horfir á olíuverðið og telur hækkanir í takt við væntingar. „Mikil ólga hefur verið á olíumörkuðum heimsins að undanförunu og hefur heimsmarkaðsverð á olíu því verið í miklum hækkunarfasa síðustu misseri. Heimsmarkaðsverð á olíu stendur nú í rúmum 70 dollurum á tunnu og hefur hækkað umtalsvert, meðal annars í kjölfar þess að fellibylurinn Katrín gekk yfir Bandaríkin. Íslendingar hafa ekki farið varhluta af þessum hækkunum enda

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

hefur eldsneytisverð hérlendis hækkað mikið síðustu mánuði. Olíufélögin hækkuðu eldsneytisverð til að mynda umtalsvert í dag og hækkaði verð á bensín-líttra um 4 kr. og dísilólíu um 1,5 kr. Bensínverð hefur því hækkað um rúm 5% frá því í byrjun ágústmánaðar en dísilólíu um 3,5%.

Þessi hækkun eldsneytisverðs er í takt við væntingar okkar og hefur hún því ekki áhrif á áður útgefna verðbólguþælingu fyrir sept-

ember. Greiningardeild spáir því enn 0,8% hækkun vísitölu neysluverðs í september.“

Íslandsbanki spáir litlu meiri verðbólgu. „Útlit er fyrir 0,9% hækkun vísitölu neysluverðs á milli ágúst og september. Margt leggst á eitt og stuðlar að mikilli hækkun vísitölnunnar að þessu sinni. Útsölulok ásamt hækkun eldsneytisverðs er helsta skýring hækkunarinnar, en fleira kemur til. Íbúðaverð hefur hækkað áfram að undanförunu og hækkar það vísitölu neysluverðs í september en þó umtalsvert minna en síðustu mánuðina þar sem nú

dregur úr verðhækkun á þessum markaði. Reiknað er með hækkun matvöruverðs í spánni og er það í takti við þróun síðustu mánuðina.

Verðbólgan mun mælast 4,2% gangi spáin eftir og eykst úr

3,7%. Verðbólgan rýfur því á ný efri þölmörkin í markmiði Seðlabankans og þarf bankinn í framhaldinu að gera ríkisstjórninni skriflega grein fyrir áformum sínum til að ná tökum á verðbólgunni. Um er að ræða fimmta mánuðinn á þessu ári sem verðbólgan er yfir þölmörkunum“, segir Greining Íslandsbanka.

Verðbólgan rýfur því á ný efri þölmörkin í markmiði Seðlabankans og þarf bankinn í framhaldinu að gera ríkisstjórninni skriflega grein fyrir áformum sínum til að ná tökum á verðbólgunni. Um er að ræða fimmta mánuðinn á þessu ári sem verðbólgan er yfir þölmörkunum.

SPÁKAUPMAÐURINN

Skuldabréf og ólíkt tempó

Það var kominn tími til að vinir mínir í útlöndum föttuðu hvað íslenskir vextir eru frábærir. Fyndið samt að austurríska ríkið skyldi kveikja á þessu á undan mörgum öðrum. Maður hélt nú að öll þessi útrás hefði skilað sér til einhverra og þessir bankaþrákar í London væru búnir að kjafta af sér á pöbnum hvað þessi íslensku skuldabréf séu mikið bargain.

Ég hefði getað selt svona skuldabréf í bunkum ef maður á annað borð væri mikið að þæla í skuldabréfum. Skuldabréf eru bara svo leiðinleg. Maður hefði bara mætt á nokkra fundi, sýnt þeim reitið frá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum og svo bara hvaða vextir eru á þessu dóti. Maður hefði sennilega troðist undir þegar liðið flykkist út til að kaupa krónur.

Þetta kom á góðum tíma fyrir mig. Maður var rétt búinn að taka erlent lán og kaupa í Landsbankanum þegar einhverjir Norðmenn voru farnir að gefa út skuldabréf í íslenskum krónum. Maður tók tvö til þrjú prósent strax á styrkingu krónunnar og svo gengishagnaðinn af bréfunum í Landsbankanum. Það besta er að þetta mun bara halda áfram. Austurríki liggur miðsvæðis í Evrópu og fleiri eiga eftir að fylgja í kjölfarið. Það er ekkert ólíklegt að Landsbankamenn hafi þískrað eitthvað um þetta í París þegar þeir keyptu verðbréfasjoppuna þar. Ég hélt reyndar að þeir myndu halda sig við Bretland og Norðurlöndin í bili. Sjálfum hefur mér gengið illa að eiga viðskipti við Suður-Evrópubúa. Þeir eru alltaf hálf-rakir um miðjan daginn þegar maður vill vinna á fullu og svo nenna þeir andskotann ekkert að drekka með manni á kvöldin.

Ég er reyndar viss um að Landsbankinn mun kaupa meira á næstunni. Ég veðja enn á Carnegie og það er í sjálfu sér sniðugt að byggja svona brókeranet. Maður verður bara að vona að Frakkarnir fari ekki að byrja með eitthvert vesen, eins og í SÍF um árið. Það getur verið vont að lenda í veseni með nýkeypt fyrirtæki og hreint helvíti ef maður skilur ekki tungumálið.

Spákaupmaðurinn á horninu

Bylgjan 98.9
BYLGJAN
Reykjavík síðdegis
Alla virka daga kl. 16-18.30

FIRMA

C O N S U L T I N G

Við finnum kaupendur og seljendur að fyrirtækjum

Firma Consulting ehf. (www.firmaconsulting.is) er ráðgjafarfyrirtæki sem sérhæfir sig í ráðgjöf við fjárfesta og stjórnendur millistórra og stórra fyrirtækja.

Firma Consulting ehf. leggur áherslu á persónulega þjónustu með áherslu á gæði, trúnað og traust í vinnubrögðum sínum. **Firma Consulting ehf.** veitir m.a. eftirtalda þjónustu:

- Aðstoð við kaup og sölu á fyrirtækjum á Íslandi, Norðurlöndum og Bandaríkjunum í samstarfi við traust félög sérhæfð í „mergers & acquisitions“.
- Aðstoð við sameiningu fyrirtækja.
- Aðstoð við verðmat á fyrirtækjum.
- Aðstoð við verðmat á fasteignum.
- Aðstoð við skoðun á fjármögnun fyrirtækja.
- Aðstoð við uppstokkun fyrirtækja.
- Aðstoð við stofnun fyrirtækja.



Magnús Hreggviðsson viðskiptafræðingur og löggiltur fyrirtækja-, fasteigna- og skipasali. Magnús er með áratuga reynslu af endurskoðunarstörfum, sem rekstrarráðgjafi, fyrirtækja- og fasteignasali, útgefandi, fasteignarekandi, „land-developer“ í Smárahvammum og starfandi stjórnarformaður í nokkrum fyrirtækjum. Er aðalráðgjafi hjá Firma Consulting ehf.

GSM 820 8800 – magnus@firmaconsulting.is



Róbert Trausti Árnason rekstrarfræðingur hefur starfað við fyrirtækja-ráðgjöf og verið í sjálfstæðum rekstri. Var um nokkurra ára skeið forstjóri Keflavíkurverktaka hf. Starfaði um árabíl sem sendiherra. Gegndi einnig starfi ráðuneytisstjóra í utanríkisráðuneytinu og var um skeið forsetaritari. Róbert Trausti er aðalráðgjafi hjá Firma Consulting ehf.

GSM 663 8478 – robert@firmaconsulting.is

Firma Consulting ehf., Þingaseli 10, 109 Reykjavík, GSM: (354) 820 8800, (354) 663 8478. Fax: (354) 557 7766. Veffang: firmaconsulting.is

Sextíu æviágrip

Ágúst Einarsson gefur út nýja bók um rekstrarhagfræði.

Ágúst Einarsson, prófessor í Viðskipta- og hagfræðideild Háskóla Íslands, hefur gefið út nýja bók um rekstrarhagfræði. Í fréttatilkynningu frá Máli og menningu segir að bókin dragi upp heildstæða mynd af meginþáttum rekstrarhagfræði og byggt sé á alþjóðlegum viðmiðum vandaðra fræðibóka.

Ágúst hefur kennt nemendum rekstrarhagfræði við Háskólann í fimmtán ár og notað til þess meðal annars bók sína Þættir úr rekstrarhagfræði. Nýja bókin skiptist í fjóra hluta og fimmtán kafla. Í henni er á



annað hundrað litmynda, sérstök skýringardæmi og orðasafn með fimm hundruð hugtökum á íslensku og ensku.

Þá eru í bókinni æviágrip sextíu einstaklinga sem hafa skarað fram úr á sviðum sem tengjast efninu. Jafnframt er í lok hvers kafla brugðið upp svipmyndum af atburðum líðandi stundar. Má þar nefna grænmetismálið og samráð olíufélaganna, Íslenska erfðagreiningu, Þjóðarsáttina, Bakkavör, landbúnaðar- og byggðastefnu, Coldwater og Loftleiðir og KB banka. – bg



ÁGÚST EINARSSON PRÓFESSOR
Ágúst gefur út nýja bók um rekstrarhagfræði.

Síminn



Hluthafafundur

Hluthafafundur Landssíma Íslands hf. verður haldinn laugardaginn 17. september 2005 kl. 14.00 á Nordica hotel 2. hæð.

Dagskrá:

1. Kosning stjórnar félagsins.
2. Kosning löggilts endurskoðanda eða endurskoðunarstofu.
3. Önnur mál löglega fram borin.

Tillögur frá hluthöfum sem bera á fram á hluthafafundi þurfa að berast skriflega í hendur stjórnar félagsins eigi síðar en sjö dögum fyrir fundinn.

Fundargögn verða afhent hluthöfum eða umboðsmönnum þeirra á fundarstað. Umboðsmenn eru beðnir um að framvísa gildu umboði við hluthafaskrá á fundarstað.

Stjórn Símans

ASPEN

SKÍÐAPARADÍS

FJÓRTÁN 10 DAGA FERÐIR NÆSTA VETUR

GB FERÐIR



Í öllum ferðunum er boðið uppá svítuhótelíð Aspen Meadows

ASPEN SNOWMASS
PREFERRED TRAVEL PARTNER

GB FERÐIR ICELANDAIR

Bókanir og nánari upplýsingar á www.gbferdir.is og í síma 534 5000

Landsbanki Íslands hf. - Hluthafafundur

Hluthafafundur Landsbanka Íslands hf. verður haldinn í Ársölum á Hótel Sögu, Reykjavík, þann 15. september 2005 og hefst hann kl. 15:00.

Dagskrá:

1. Tillaga um að skiptingar- og samrunaáætlun sem undirrituð var af stjórn Landsbanka Íslands hf., Straums Fjárfestingarbanka hf. og Burðaráss hf. þann 1. ágúst 2005 verði samþykkt. Í því felst m.a. að hlutafé í Landsbanka Íslands hf. mun hækka um 2.120.677.803 kr. að nafnverði, eða úr 8.900.000.000 kr. í 11.020.677.803 kr., og verður sú hækkan innt af hendi til hluthafa Burðaráss hf. sem hluti endurgjalds fyrir hluti sína í því félagi. Jafnframt leiðir af tillögunni að hluthafar í Landsbanka Íslands hf. eiga ekki forgangsrétt til áskriftar að hinum nýju hlutum.

2. Önnur mál, löglega upp borin.

Boðað er til hluthafafundar þessa með fyrirvara um að hluthafafundur í Burðarási hf. sem fram fer kl. 13.00 þennan sama dag samþykki fyrirbyggjandi skiptingar- og samrunaáætlun og tengdar tillögur.

Tillögur frá hluthöfum, sem bera á upp á hluthafafundi, skulu vera komnar skriflega í hendur bankaráðs eigi síðar en föstudaginn 9. september 2005.

Skiptingar- og samrunaáætlun, ásamt ársreikningum Landsbanka Íslands hf., Straums Fjárfestingarbanka hf. og Burðaráss hf. síðustu þrjú árin, endurskoðuðum efnahags- og rekstrarreikningum þeirra fyrir fyrri hluta ársins 2005, greinargerðum stjórna félaganna, sameiginlegum efnahags- og rekstrarreikningum Burðaráss og Landsbanka Íslands annars vegar og Burðaráss og Straums Fjárfestingarbanka hins vegar, sem og skýrsla matsmanna og yfirlýsing samkvæmt 122. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög, liggja frammi í aðalbanka Landsbankans, Austurstræti 11, Reykjavík, hluthöfum til sýnis á sama stað, sjö dögum fyrir hluthafafundinn. Einnig er hægt að nálgast fundargögn á vefsíðu Landsbankans, www.landsbanki.is. Fundargögn verða afhent hluthöfum eða umboðsmönnum þeirra á fundarstað frá kl. 14:00 á fundardegi.

Umboðsmenn eru beðnir um að framvísa gildu umboði við hluthafaskrá á fundarstað.

Bankaráð Landsbanka Íslands hf.

410 4000 | www.landsbanki.is

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Viðskiptaráð Íslands

Ráðstefna The Economist fyrirhuguð hér á landi í samstarfi við Viðskiptaráð Íslands.

Þór Sigfússon, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs, kynnti nýverið áherslur ráðsins fyrir komandi misseri ásamt nýju nafni. Taka þær mið af breyttu viðskiptaumhverfi hér á landi. Auk fyrirhugaðrar útgáfu ráðsins og funda, m.a. um tvísköttun, Ísland sem alþjóðamiðstöð og 15% skatta, kynnti Þór fyrirhugaða ráðstefnu The Economist hér á landi, The First Roundtable with the Government of Iceland, en hún verður haldin í samstarfi við VÍ. The Economist stendur fyrir slíkum ráðstefnum reglulega í öllum helstu hagkerfum heims og einstaka sinnum í minni hagkerfum. Íslenskt efnahagslíf verður því í sviðsljósinu í erlendri umfjöllun um efnahagsmál. Þór minntist í því sambandi einnig á sívaxandi hlutverk Viðskiptaráðsins í alþjóðavæðingu íslensks viðskiptalífs. Hann benti á gríðarlega aukningu á áhuga erlendra fjölmiðla á íslensku viðskiptalífi og einstökum íslenskum fyrirtækjum. Viðskiptaráðið fer ekki varhluta af því enda hafa um 60 blaðamenn haft samband við ráðið á síðustu þremur til fjórum mánuðum.

Ýmsir starfshópar munu taka þátt í mótun stefnu Við-

skiptaráðs næstu misserin. Þar á meðal verður nefnd um íslensku krónuna sem mun fjalla um stöðu gjaldmiðilsins í framtíðinni, um kosti hans og galla.

Í framtíðarsýn Viðskiptaráðsins ber mikið á uppbyggingu í skólamálu. Kynntar hafa verið hugmyndir um framhaldsskólaþorp í Kringlunni, í kringum Verzlunarskóla Íslands, en Háskólinn í Reykjavík mun brátt flytja af svæðinu. Verzlunarskólinn, sem hefur verið rekinn af Sjálfseignarstofnun VÍ og undir verndarvæng ráðsins í áratugi, hefur áhuga á að stækka og auka námsval verulega. Viðskiptalífið mun ekki láta sitt eftir liggja og mun styðja slíka uppbyggingu eins og kostur er.

Undanfarinn áratug hefur orðið meiri breyting á íslensku viðskiptaumhverfi en marga áratugi þar á undan. Fjölbreytni fyrirtækja einkennir umfram annað þá breytingu. Í því ljósi var stjórn Verzlunarráðs sammála um að nafn ráðsins væri ekki eins lýsandi fyrir starfsemi þess og best væri á kosið. Því var ákveðið að ráðið tæki upp nafnið Viðskiptaráð Íslands og um leið yrði nafnið Verzlunarráð Íslands lagt niður. Meðal félaga ráðsins kom fram ánægja með þessa breytingu og er hún talin til þess fallin að styrkja enn frekar öflugt tengslanet ráðsins í hinu sívaxandi íslenska viðskiptalífi. Nafn ráðsins á ensku mun eftir sem áður vera Iceland Chamber of Commerce.



MÁLIN RÆDD Róbert Guðfinnsson og Axel Gíslason.

B₂B

ÞJÓNUSTUAUGLÝSINGAR VIÐSKIPTALÍFSINS

MARKAÐURINN
Auglýsingasími 550 5000



Opnunartími í verslun RV:
Mánudaga til föstudaga
frá kl. 8:00 til 18:00
Laugardaga frá
kl. 10:00 til 14:00

Glerfínar gluggafilmur
– aukin vellíðan á vinnustað



Rekstrarvörur

- vinna með þér

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • Fax: 520 6665
sala@rv.is • www.rv.is



ÞÝÐINGAR-JÓNIUSTA
Boga Arnars
Enska - danska - sænska - norska - þýska
Sérhæfing í fjármálum, lögfræði,
læknisfræði, lyfjafræði, verkfræði
Sími 587 3690 • Fax 587 3691 • baf@centrum.is

birta

Allt til innpökkunar!



GRÆNN MARKAÐUR

Eingöngu sala til fyrirtækja

Opnið frá kl. 08:00-16:00

Réttarhálsi 2 - 110 Rvk - Sími: 535-8500 - Netfang: info@fora.is

engin
árgjöld

MOMENTUM
gætt af þessum og innviðum þess

www.momentum.is



Talstöðin
FM 90,9

**ÞÚ HEYRIR
ÞAÐ STRAX**

Talstöðin færir þér
fréttir oftar á
sólarhring en
nokkur önnur
íslensk útvarpsstöð.

Galdurinn er að láta okkur vinna fyrir þig

JÓNAR TRANSPORT

-um víða veröld
Kjalarvogi 7-15 • Sími 535 8000
jonar@jonar.is • www.jonar.is

Skipasendingar Flugsendingar Hraðsendingar Vörumiðstöð Tollafgreiðsla Akstursþjónusta Útflutningur

JÓNAR TRANSPORT bjóða alhliða flutningsþjónustu í samstarfi við bestu flutningsaðila sem völ er á, bæði héraðs og erlendis. Þétttriðið þjónustunet um allan heim tryggir flýti, öryggi, hagstæð gjöld og góða vörumeðhöndlun frá verksmiðjuvegg og heim í hlað.



STJÓRNARFORMAÐUR VIÐSKIPTARÁÐS Jón Karl Ólafsson, forstjóri Icelandair í ræðupóli.



FJÖLMENNT VAR Á FUNDI VIÐSKIPTARÁÐS Hér má meðal annars sjá Friðrik Sophusson, forstjóra Landsvirkjunar, Davíð Scheving Thorsteinsson og Þórð Friðjónsson, forstjóra Kauphallarinnar.



ÁHRIFAMENN OG -KONUR Katrín Pétursdóttir, framkvæmdastjóri Lýsis; Rannveig Rist, forstjóri Alcan; Brynjólfur Bjarnason, forstjóri Símans og Þór Sigfússon, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs.



MIKIÐ BER Á UPPBYGGINGU Í SKÓLAMÁLUM Í FRAMTÍÐARSÝN VIÐSKIPTARÁÐS Vilhjálmur Egilsson, ráðuneytisstjóri sjávarútvegsráðuneytisins og Sólvi Sveinsson, skólastjóri Verzlunarskóla Íslands.



SKIPST Á SKODUNUM Bogi Pálsson, stjórnarformaður Flögu og Ari Edwald, framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins.

Hluthafafundur Straums Fjárfestingarbanka

Stjórn Straums Fjárfestingarbanka hf. boðar til hluthafafundar fimmtudaginn 15. september 2005 næstkomandi kl. 15.00 í Ársölum á Hótel Sögu, Reykjavík.

DAGSKRÁ:

1. Tillaga um að skiptingar- og samrunaáætlun sem undirrituð var af stjórn Straums Fjárfestingarbanka hf., Burðarás hf. og Landsbanka Íslands hf. þann 1. ágúst 2005 verði samþykkt. Í því felst að hlutafé í Straumi Fjárfestingarbanka hf. mun hækka um kr. 4.575.747.810 að nafnverði, eða úr kr. 6.100.000.000 í kr. 10.675.747.810, og verður sú hækking innt af hendi til hluthafa Burðarás hf. sem hluti endurgjalds fyrir hluti sína í því félagi. Jafnframt leiðir af tillögunni að hluthafar í Straumi Fjárfestingarbanka hf. eiga ekki forgangsrétt til áskriftar að hinum nýju hlutum.
2. Tillaga um breytingu á 1. gr. samþykktu félagsins um að nafni félagsins verði breytt í Straumur – Burðarás Fjárfestingabanki hf.
3. Kosning stjórnar.
4. Önnur mál, löglega upp borin.

Boðað er til hluthafafundar þessa með fyrirvara um að hluthafafundur í Burðarási hf. sem fram fer kl. 13.00 þennan sama dag samþykki fyrirbyggjandi skiptingar- og samrunaáætlun og tengdar tillögur.

Framboðsfrestur til stjórnar rennur út kl. 15.00 eftir hádegi föstudaginn 9. september 2005. Framboðum skal skila skriflega til skrifstofu forstjóra Straums Fjárfestingarbanka, Borgartúni 25, 7. hæð, Reykjavík fyrir þann tíma.

Tillögur frá hluthöfum, sem bera á upp á hluthafafundi, skulu vera komnar skriflega í hendur stjórnar félagsins að Borgartúni 25, 7. hæð, eigi síðar en fimmtudaginn 8. september 2005.

Skiptingar- og samrunaáætlun, ásamt ársreikningum Straums Fjárfestingarbanka hf., Burðarás hf. og Landsbanka Íslands hf. síðustu þrjú árin, endurskoðuðum efnahags- og rekstrarreikningum þeirra fyrir fyrri hluta ársins 2005, greinargerðum stjórnar félaganna, sameiginlegum efnahags- og rekstrarreikningum Burðarás og Landsbanka Íslands annars vegar og Burðarás og Straums Fjárfestingarbanka hins vegar, sem og skýrsla matsmanna og yfirlýsing samkvæmt 122. gr. laga nr. 2/1995 um hlutafélög, liggja frammi á skrifstofu Straums Fjárfestingarbanka hf., Borgartúni 25, 7. hæð. Dagskrá fundarins og endanlegar tillögur verða lagðar fram hluthöfum til sýnis á sama stað viku fyrir fundinn hið skemmsta og samtímis send sérhverjum skráðum hluthafa sem þess óskar. Ennfremur er hægt að nálgast fundargögn á vefsíðu félagsins, www.straumur.net. Fundargögn verða afhent hluthöfum eða umboðsmönnum þeirra á fundarstað frá kl. 14:00 á fundardegi. Umboðsmenn eru beðnir um að framvísa gildu umboði við hluthafaskrá á fundarstað.

Reykjavík, 5. september 2005
Stjórn Straums Fjárfestingarbanka hf.



Sölustjóri TrackWell leitar aðila í stöðu sölustjóra



Viðkomandi verður að vera áreiðinn, jákvæður, með frumkvæði og búa yfir góðum hæfileikum í mannlegum samskiptum.

Viðskipta-, markaðs- eða tæknimenntun er nauðsynleg.
Reynsla af sölumálum er nauðsynleg.

Starfið felst í sölu- og markaðsmálum á forðastjórnunarsvörum TrackWell - Timon, TracScape og SeaData.

Nánari upplýsingar um starfið veitir Jón Ingi Björnsson, framkvæmdarstjóri TrackWell.
Vinsamlegast sendið umsókn og ferilsskrá á job@trackwell.com fyrir 9. september næstkomandi.

TrackWell er hugbúnaðar- og verkfræðifyrirtæki sem stofnað var árið 1996. TrackWell hefur þróað hugbúnað sem nýtir fjarskiptatækni til að sjá um skráningu og hafa umsjón með fólki og farartækjum. MRM (Mobile Resource Management) lausnir TrackWell gera fyrirtækjum kleift að stjórna forðum sínum með það að markmiði að auka hagkvæmni, þjónustu og áreiðanleika gagna.

Hjá fyrirtækinu starfa 30 starfsmenn í samstilltum og góðum hópi með mikla þekkingu og reynslu.

TrackWell Software hf. • Laugavegur 178
Sími 510 0600 • Fax 510 0601
www.trackwell.com

Umbun sem felur í sér áhættu

Kaupréttarsamningar starfsmanna geta verið jafn mismunandi og þeir eru margir. Tilgangur þeirra er þó alltaf sá sami, að fá stjórnendur fyrirtækja til að leggja harðar að sér. *Dögg Hjaltalín* skoðaði hvað felst í kaupréttarsamningum og hvaða reglur gilda um þá.

Kaupréttur starfsmanna er viðbót við laun starfsmanna sem nokkurs konar umbun ef verðmæti fyrirtækja hækka. Kaupréttur starfsmanna í stærstu fyrirtækjunum getur numið mjög háum fjárhæðum líkt og í tilvikum starfsmanna KB banka.

Kaupréttur er þegar starfsmönnum hlutfélags er gefinn kostur á að kaupa hlutabréf í félaginu í framtíðinni á gengi sem ákveðið er þegar samningurinn er gerður. Kaupréttarsamningar geta verið til margra ára eða til nokkurra ára en fyrirtækin þurfa sjálf að bera kostnaðinn af samningunum. Margir hafa bent á að ef samningarnir eru þannig að þeir hvetji til of mikillar áhættu geti þeir leitt til hegðunar sem ekki er æskileg.

GETA SKAÐAÐ ÁHÆTTU

Ríflegir kaupréttarsamningar geta verið góð umbun fyrir vel unnin störf en að sama skapi skapað ákveðna áhættu á að langtímasjónarmið viki fyrir skammtímasjónarmiðum. Kjör æstu stjórnenda hafa verið á uppleið um allan heim. Sú þróun hefur teygst anga sína til Íslands. Bandaríkin hafa farið fremst í flokki og leitt þessa þróun, eins og á svo mörgum sviðum viðskiptalífsins.

The Economist hefur fylgt með þróun launa stjórnenda um áratuga skeið. Blaðið hefur verið gagnrýnið á þessa þróun; bæði hvað varðar laun stjórnenda, svo og kauprétt þeirra í fyrirtækjum.

Valréttarsamningar stjórnenda hlutfélaga náðu líklega hámarki í tæknibólunni miklu í lok tíunda áratugarins. Vaxtarfyrirtæki í tæknigeiranum sáu sér hag í því að greiða stjórnendum sínum í formi kaupréttar í stað hærri launa. Væntingar til þessara fyrirtækja voru miklar og í sumum tilvikum jókst eign forstjóranna gríðarlega, á pappírnum að minnsta kosti. Þessi þróun smitaði út frá sér. Í málefni Economist árið

1999 er spurt hvort nokkur forstjóri geti verið 200 milljóna dollara virði, hversu góður sem hann annars kunni að vera. Verðbréfabólan var í hámarki og stjórnendur fyrirtækja tóku inn stórar summur í kaupaukum ýmiss konar. Mel Karmazin, yfirmaður CBS-sjónvarpsstöðvarinnar, þénaði 200 milljónir dollara, á annan tug milljarða, árið 1998. Launin hans og bónusar voru 9,8 milljónir dollara, um 700 milljónir. Restina fékk hann í gegnum valréttarsamninga. Hann var þó ekki hálfdrættingur á við starfsbróður sinn hjá Walt Disney, sem hafði 576 milljónir dollara upp úr krafsinu. „Það hefur aldrei verið betra að vera forstjóri,“ sagði Economist árið 1999 og gagnrýndi það að stjórnendur skyldu flá feitan gölt á kostnað hluthafa. Meðal þeirra sem töldu kaupréttarsamninga vond skipti var hinn kunnir fjárfestir Warren Buffet, sem taldi þá skila litlu og vera dýra fyrir hluthafa.

VERJA EIGIN HAGSMUNI

Hér á landi eru form kaupréttarsamninga mismunandi hvað varðar tíma, verð og til hversu margra innan fyrirtækjanna þeir ná. Samningar KB banka hafa verið lagðir fyrir hluthafafund, en bankaráð bæði Íslandsbanka og Landsbankans hafa gert samninga sinna banka.

Hvenær samningarnir eru innlestir skiptir líka miklu máli en þeir eru venjulega bundnir í ákveðinn tíma. Ein hættan er sú að þegar dragi að innlausnardegi geti menn freistast til þess að ýta með óeðlilegum leiðum undir gengi bréfanna, til dæmis með því að færa miklar tekjur og fela kostnað. Þó er ólíklegt að stjórnendur misnoti aðstöðu sína til að verja eigin hagsmuni því á endanum kemur það niður á fyrirtækjunum sjálfum.

Ekki má gleyma því að fyrirtækin bera allan kostnaðinn af því að veita starfsmönnum kauprétt á hlutabréfum. Kostnaðurinn er mismunurinn á markaðsverði hlutabréf-



KAUPRÉTTARKÓNGARNIR Sigurður Einarsson, stjórnarformaður KB banka, og Hreiðar Már Sigurðsson, forstjóri KB banka.

anna og verðinu samkvæmt kaupréttarsamningnum. Þessum kostnaði ber að segja frá í ársskýrslum fyrirtækja.

HAGA ÁHRIF Á VERÐ

Samkvæmt reglum Kauphallarinnar ber skráðum félögum að upplýsa hluthafa um innleiðingu almennra kaupréttaráætlana fyrir starfsmenn. Taka þarf fram hvaða starfsmannahópa samningarnir taki til, hvaða tegund sé um að ræða, frá hvaða tíma kauprétturinn stofnist, heildarfjöldi hluta, á hvaða tímabili mögulegt sé að nýta réttinn, verðið, hvaða skilmálar séu í gildi og markaðsvirði undirliggjandi samninga.

Rökin á bak við upplýsingaskyldu Kauphallarinnar hvað varðar kaupréttarsamninga eru að þessar upplýsingar hafa gildi fyrir fjárfesta. Nýting stórra kaupréttarsamninga hefur áhrif á verðmyndun hlutabréfa. Yfirlýsingar um kaupréttarsamninga stjórnenda senda þau skilaboð til markaðarins að félagið eigi eftir að hækka í verði en á móti kemur að fyrirtækin taka á sig kostnað við að standa við kaupréttarsamningana sem rýra eigið fé þeirra.

Ákveðið aðhald fyrir stjórnendur felst einnig í því að upplýsingar um kaupréttarsamninga séu opinberar. Upplýsingarnar eiga þannig að stuðla að hlutlægari stjórnun- arhátum í skráðum félögum.

MÁLIÐ ER
Kaupréttur
starfsmanna

„Það hefur aldrei verið betra að vera forstjóri,“ sagði Economist árið 1999 og gagnrýndi það að stjórnendur skyldu flá feitan gölt á kostnað hluthafa.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

LIFÐU Í ÖRYGGI. VELDU VOLVO XC90.

Áratugum saman hafa hönnuðir Volvo leitað sannleikans líkt og Albert Einstein, rannsakað bíla við ólíkar aðstæður, reiknað út og safnað þekkingu. Hér er eitt dæmið. Volvo XC90, tækni sem hrífur alla sem henni kynna. Slík afburðatækni hefur ekki áður sést í jöppum enda flókin stærðfræði. Skoðaðu eiginleika Volvo XC90 af nákvæmni.

Lifðu heilbrigðu lífi

Skoðaðu lífið. Sérstök tækni vaktar gæði andrúmsloftsins umhverfis Volvo XC90 og breytir 75 prósent af slæmu ósóni (sem liggur við jörðu) í hreint súrefni. Hugsaðu um börnin. Fjór hjóladrifið er sjálfvirk og eitt hið fullkomnasta sem til er. Hönnuðir Volvo fundu snilldarleið til að lækka þyngdarpunktinn í Volvo XC90 en of hár þyngdarpunktur hefur verið vandamál við hönnun jeppa þar sem hann dregur úr öryggi og aksturseguleikum. Veldu Volvo.

Þar sem öryggi farþega er Volvo efst í huga létu hönnuðirnir ekki þar við sitja því að auki bættu þeir við tveimur nýjum tækniuppföringum: nýja stöðugleikastýrikerfinu DSTC og RSC veltivörninni. DSTC leiðrétir mistök í akstri en RSC sireiknar líkur á veltu og bregst við ef þurfa þykir. Rúsinan í

þylsuendanum er sérstyrkt Boronstálið í burðarvirki yfirbyggingarinnar sem er 5 sinnum sterkara en venjulegt stál. Útkoman úr dæminu er hámarksöryggi í Volvo XC90, sem veitir honum algera sérstöðu í samkeppni um öryggi bíla. Gefðu þér tíma og skoðaðu yfirburðatækni Volvo XC90.

Þetta er Volvo XC90. Öryggi fyrir allt að sjö manns og aðra vegfarendur einnig. Þú prófar hann og færð faglega ráðgjöf í afburðartækni sem einkennir Volvo XC90. Öryggi er lúxus – lifðu í lúxus. Komdu í Brimborg og spurðu sérfræðinga Volvo á Íslandi um lúxus sportjeppann Volvo XC90.



Sérvalið tau- eða leðurefni eru í stýri, lyklum og öðrum snertiflötum og eru laus við ofnæmisvaka samkvæmt alþjóðastaðli Öko-Tex. Spurðu um skynvæddu miðstöðina sem hindrar að mengun berist inn í farþegarymið.



Volvo XC90 AWD bensín.
Verð frá 5.690.000 kr.*

Volvo XC90 AWD dísil.
Verð 5.890.000 kr.*

Tengsl verða að vera milli árangurs og umbunar

Hverjir eru kostir kaupréttarsamninga?

Kaupréttarsamningar eru góð leið til að hvetja stjórnendur til góðra verka enda er í raun verið að tengja saman hagsmuni þeirra og hagsmuni hluthafa. Reynslan hefur sýnt að menn leggja gjarnan meira á sig fyrir eigin hagsmuni. Í mörgum tilfellum geta kaupréttir á hlutabréfum eða aðrir sambærilegir kostir verið nauðsynlegir í samkeppni um besta starfsfólkið. Fyrir fyrirtæki í óvissu umhverfi og örum vexti getur þetta form umbunar verið mjög hagkvæmt bæði vegna þess að launakostnaður lækkar til að byrja með og hvatningargildi kaupréttarins er afar mikið við slíkar aðstæður.

Hverjir eru gallar kaupréttarsamninga?

Við útfærslu kaupréttar til handa starfsmönnum verður að tryggja nauðsynlega tengingu milli árangurs og umbunar. Tímalengd kaupréttar skiptir miklu máli sem og þær fjárhæðir sem um er að ræða. Of mörg dæmi eru til um kauprétti sem virðast aðeins hafa þjónað þeim tilgangi að tryggja skammtímagróða einstakra stjórnenda. Ekki má gleyma því að gróði þeirra sem njóta kaupréttarins er í raun gróði sem aðrir hluthafar verða af. Í sumum tilfellum hafa kaupréttir haft verulega neikvæð

TÖLVUPÓSTURINN

Til Ingva Þórs Ellidasonar

íðnaðartæknifræðings
hjá IMG ráðgjöf



áhrif á starfsanda innan fyrirtækja, t.d. þegar hlutabréfmarkaður er í niðursveiflu.

Til hverra eiga kaupréttarsamningar að ná innan fyrirtækja?

Kaupréttarsamningar ættu fyrst og fremst að ná til stjórnenda og annarra lykilstarfsmanna. Í sumum tilfellum getur verið rétt að láta kauprétti ná til allra starfsmanna fyrirtækja s.s. í þekkingarfyrirtækjum.

Telurðu kauprétt á Íslandi í takt við það sem gerist erlendis?

Viðhorf til kaupréttar eru mjög mismunandi austan hafs og vestan. Í Bandaríkjunum eru kaupréttir mun algengari og mun stærri en í Evrópu. Stundum hefur verið látið að því liggja að þetta sé ein skýring þess að hagvöxtur í Bandaríkjunum hafi verið mun meiri en í Evrópu.

Byggja hvatakerfi hér á landi of mikið á fjárhagslegum umbunum?

Það fer eftir því um hvaða hópa starfsfólks ræðir. Kaupréttarsamningar og umbunarkerfi sem tengd eru afkomu fyrirtækis eiga einkum við um stjórnunarstöður og starfsfólk sem er í lykilstöðu innan fyrirtækis. Það væri ekki hægt að halda því fram að hvatakerfi þessara hópa byggji um of á fjárhagslegri umbun. Rannsóknir sýna reyndar að notkun breytilegra launa (t.d. tengingu við frammistöðu starfsmanns eða fyrirtækis) er mun sjaldgæfari hér á landi en í mörgum af þeim löndum sem við berum okkur saman við. Þetta gildir bæði um stjórnendur sem og almenna starfsmenn. Rannsóknir og reynslan hefur sýnt að í ýmsum sérfræðings-, sölu- og þjónustustörfum geta annars konar hvatakerfi haft svipuð eða meiri áhrif á frammistöðu fólks heldur en fjármunir.

Hátt í tveggja milljarða framvirkir samningar

Átta stjórnendur í Kaupþingi banka gerðu framvirka samninga við bankann um kaup á hlutum í bankanum fyrir rúmlega 1,7 milljarða króna. Sjö samninganna voru að upphæð 232 milljónir króna hver.

Munur er á framvirkum samningum og kaupréttarsamningum, en framvirka samninga þarf að efna en kaupréttarsamningar eru í raun réttur en ekki skylda til að kaupa á fyrirfram ákveðnu gengi.

Lokauppgjör samninga stjórnenda KB banka fer fram þann 29. nóvember næstkomandi og er kaupverðið 580 krónur á hlut sem var markaðsverð bankans þegar þeir voru gerðir.

Meðal kaupenda voru forstjórinn Hreiðar Már Sigurðsson og Sigurður Einarsson, starfandi stjórnarformaður bankans. Hreiðar Már á hlutabréf í bankanum að nafnvirði 2.005.09, sem er um 1.185 milljónir að markaðsvirði, en eignarhlutur Sigurðar, sem er 2.511.979 að nafnvirði, er um 1.485 milljónir að markaðsvirði. Þar að auki nem-

ur samanlagður kaupréttur þessara ædstu stjórnenda bankans um 7,7 milljónum hluta.

Hlutabréf í Kaupþingi banka hækkuðu eftir að tilkynnt var um kaupsamningana, enda er talið að stjórnendurnir séu að senda skilaboð til markaðarins um að bankinn sé á góðu verði. „Það er mjög traustvekjandi að stjórnendur sýni í verki að þeir séu tilbúnir til að fjárfesta fyrir háar upphæðir á þessu gengi,“ sagði Jónas G. Friðbjólfsson, sérfræðingur í greiningardeild Íslandsbanka, í viðtali við Markaðinn fyrir nokkru.

Hann benti á að þarna væri um framvirka samninga að ræða, en ekki kaupréttarsamninga, sem þýðir að viðkomandi stjórnendur ætli sér að kaupa bréfin á umsömdum degi með það í huga að gengi bankans verði orðið hærra en 580 krónur á hlut. Lækki bankinn í verði eigi þeir á hættu að tapa á viðskiptunum.



Fréttabild/Stein



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú litir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!

brimborg
Öruggur staður til að vera á



BANKAHÓLFID

Samkeppniseftirlit tefur símasölu

Tæpur mánuður leið frá undirskrift Símasöluunnar þar til Samkeppniseftirlitið lagði blessun sína yfir kaupin. Greiðsla fyrir Símann skyldi svo berast fimm dögum eftir samþykki Samkeppniseftirlitsins. Ef gert er ráð fyrir því að 66,7 milljarðar, eða upphæðin sem fékkst fyrir Símann, sé ávöxtuð á áhættulausri fjárfestingu, t.d. á ríkisvæxlum í rúman mánuð, má gera ráð fyrir að Samkeppniseftirlitið hafi kostað ríkið um 60 milljónir króna.

Dýragarðurinn fylgdi ekki

Kaupleði Íslendinga eru lítil takmörk sett. Eimskip keypti í síðustu viku Daalimpex í Hollandi. Eigandi Daalimpex, Peter Blankendaal, hefur auðgast vel á rekstri fyrirtækisins. Eitthvað verða menn að gera með auð sinn og Peter Blankendaal keypti sér dýragarð. Dýragarðurinn fylgdi þó ekki með í kaupunum. Menn munu samt hafa hugleitt að fá kannski einn simpansa, enda kunnara en frá þarf að segja að á skilvirkum markaði er simpansi með þílur ekki síðri í fjárfestingum, en sá sem liggur yfir línuritum og tölum daginn út og inn. Kosturinn við simpansan er hins vegar að hann gerir ekki miklar launa-kröfur og þegar menn eiga skipafélag er auðvelt að útvega banana.

Næst verður láns hæfismat keypt

Enginn dýragarður var í boði í kaupum Landsbankans á verðbréfafyrirtækinu Kepler í París. Kaupunum fylgdi hins vegar sjö landa sýn. Á markaðnum eru margir þeirrar skoðunar að Landsbankinn muni fyrr eða síðar ráðast í yfirtöku á Carnegie. Þar með væri bankinn kominn með verðbréfafyrirtæki í öllum mikilvægustu póstumum í Norður Evrópu. Annað sem menn eru að spá er að Landsbankinn muni reyna að kaupa lánabanka til að styrkja stöðu sína einn frekar. Með því næðist meiri dreifing eigna og það myndi líklega hafa góð áhrif á láns hæfismat bankans. Bankinn liggur enn sem komið er á eftir Íslandsbanka og Kaupþing banka. Draga menn þá ályktun að bankinn vilji sem fyrst komast samhliða hinum í láns hæfismati.

1% Vextir af námslánum sem margir greiddu með glöðu geði í fyrradag.

220 Þúsund tonn sem er frystigeymslurými Daalimpex, nýs fyrirtækis Eimskips.

7,2 Milljarðar. Kaupverðið á verðbréfafyrirtækinu Kepler.

www.volkswagen.is



Fimmtán feta gámur!

Transporter gengur í öll verk

Nýttu þér fjölhæfni Volkswagen Transporter. Frábærlega hannaður bíll sem nýtist við ólíkustu verkefni. Aksturseginnleikar, öryggi og ending eins og reynslan hefur kennt okkur að ætlast til af Volkswagen.

Komdu og kynntu þér hvers vegna Volkswagen Transporter hefur verið vinsælasti vinnubíllinn á Íslandi undanfarin ár.

Verð 2.517.000 kr.

29.199 kr. á mánuði*



Aus Liebe zum Automobil

* miðað við 20% útborgun og bilasamning til 84 mánaða

Umboðsmenn um land allt: Höldur hf., Akureyri, sími 461 6020 - HEKLA, Borgarnes, sími 437 2100 - HEKLA, Ísafirði, sími 456 4666 - HEKLA, Reyðarfirði, sími 470 5100 - HEKLA, Reykjanesbæ, sími 420 5000 - HEKLA, Selfossi, sími 482 1416 - HEKLA, Laugavegi 174, sími 590 5000 - www.hekla.is, hekla@hekla.is

Við færum þér fjármálaheiminn

E*TRADE

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á www.landsbanki.is

