



Hægir á vexti McDonald's
Ekki nógu hollur bití



Fyrsta afurð Mjólkú
Feti kominn á markað



Árman forstjóri

Singer & Friedlander 19. stærsti banki Bretlands.

„Þetta er mjög spennandi verkefni og umfang starfseminnar er meira en ég hef áður fengist við,“ segir Árman Þorvaldsson nýráðinn forstjóri breska bankans Singer & Friedlander, sem KB banki tók yfir í sumar. Áður gegndi Árman stöðu framkvæmdastjóra fyrirtækjaráðgjafar en nú stýrir hann allri starfsemi KB banka í Bretlandi.

Samkvæmt upplýsingum Markaðarins er Singer & Friedlander 19. stærsta fjármálafyrirtæki Bretlands miðað við eigið fé.

„Nú er unnið að því að sam-eina starfsemi Singer og Kaupþings í London. Síðan liggur fyrir að við ætlum að láta fyrirtækið vaxa og auka hagnaðinn,“ segir Árman aðspurður um framhaldið. Vorið 2006 flytji öll starfsemi undir sama þak í London þar sem um 500 manns muni vinna.

Tony Shearer, sem gegnt hefur starfi forstjóra Singer & Friedlander, mun starfa við hlið Ármans út nóvember. Aðspurður um brotthvarf hans segir Árman það í góðri sátt. Forsendur hafi breyst; Singer sé ekki lengur skráð félag heldur dótturfélag KB banka.

Við starfi Ármans tekur Helgi Bergs en hann hefur áður starfað sem aðstoðarframkvæmdastjóri fyrirtækjaráðgjafar Kaupþings banka á samstæðugrundvelli við hlið Ármans. - hb/bg

Útrásarvísitalan lækkar: DeCode hækkar

DeCode hækkadi mest allra félaga í úrvals vísitölunni milli vikna eða um 4,75 prósent. Lækkunar einkenndu félög í útrásarvísitölunni en breska félagið NWF lækkadi mest milli vikna eða um 10,63 prósent. Ellefu félög af fimmtán lækkuðu milli vikna og mælist útrásarvísitalan nú 105,54 stig og lækkar um 2,98 prósent frá því í síðustu viku. - hb

FRÉTTIR VIKUNNAR

EasyJet hækkar | Gengi í breska lággjaldflugfélaginu easyJet hækkadi mjög í vikunni og náði sínu hæsta gildi í gær þegar bréfin fóru yfir 300. Þetta má rekja til væntinga um áframhaldandi kaup FL Group í fyrirtækinu. FL Group á nú um þrettán prósent í félaginu.

Keypti Sterling | FL Group og Fons eignarhaldsfélag undirrituðu samning á sunnudag um sölu á Sterling til FL Group fyrir 15 milljarða króna.



Nýr Greenspan | George Bush Bandaríkjaforseti tilnefndi Ben Bernanke, einn af efnahagsráðgjöfum stjórnarinnar, sem arftaka Alans Greenspan, seðlabankastjóra Bandaríkjanna. Bernanke tekur við starfinu 31. janúar þegar Greenspan lætur af störfum.

Lækkar hámarkslán | Landsbankinn hefur ákveðið að lækka hámark íbúðalána úr 90 prósentum í 80 prósent af markaðsvirði eigna. Hvorki KB banki né Íslandsbanki ætla að lækka hámarkshlutföll að svo stöddu. SPRON veitir 80 prósent lán að hámarki.

1.100 milljarðar | Heildareignir lífeyrissjóðanna voru orðnar 1.100 milljarðar í lok ágúst og höfðu aukist um 123 milljarða frá áramótum. Ef eignum lífeyrissjóðanna væri skipt niður á hvert mannsbarn fengi hvert og eitt 3,7 milljónir króna í sinn hlut.

Hannes forstjóri | Hannes Smárason, stjórnarformaður FL Group, er nýr forstjóri félagsins. Ragnhildur Geirsdóttir hefur látið af starfi og hættir hjá félaginu. Skarphéðinn Berg Steinarsson tekur við stjórnarformennsku af Hannesi.

Aukinn áhugi FL Group á easyJet

Forstjóri FL Group segist hafa mikinn áhuga á easyJet. Eftir sölu á Sterling er fjárfestingargeta félaga Pálma Haraldssonar á bilinu 30 og 50 milljarðar.

„Auðvitað höfum við mikinn áhuga á þessu félagi,“ segir Hannes Smárason, forstjóri FL Group, um fjárfestingar félagsins í easyJet. Hann vill þó ekkert segja um næstu skref FL Group vegna strangra yfirtökureglna í Bretlandi.

Í breska blaðinu The Independent í gær segir að kaupin á Sterling geri hlutabréf í easyJet enn eftirsóttari fyrir FL Group. Næstu skref hljóti að vera tilraun til yfirtöku á félaginu. Það geti þó verið erfitt því sannfæra verði auðkvinginn Stelios Haji-Ioannou, sem á um 40 prósent í félaginu, um að selja sinn hlut.

Hlutabréf í easyJet hækkuðu um sex prósent í gær og hafa hækkad um ellefu prósent frá því að tilkynnt var um kaup FL Group á Sterling.

Dönsku blöðin veltu fyrir sér í gær hver hagnaður Fons af bréfunum í Sterling er og hvert kaupverðið á Maersk-flugfélaginu var, sem rann svo saman við Sterling. Pálmi Haraldsson, einn eigandi Fons, vill ekki gefa upp kaupverðið á Maersk en segist hafa keypt Sterling á fjóra milljarða. Hann vill þó taka fram að það sé fjarri lagi að hann hafi hagnast

um tíu eða ellefu milljarða króna eins og hafi komið fram í fjölmiðlum. Hann leggur mikla áherslu á trú sína á Sterling og að FL Group hafi gert góð kaup.

Eftir sölu Fons á Sterling hafa félög í eigu Pálma Haraldssonar, Fengur og Fons, mikla burði til að láta til sín taka. Pálmi getur ekki gefið upp eigið fé félaganna. „Ég get þó sagt að fjárfestingargeta félaganna Fengs og Fons er á bilinu þrjátíu til fimmtíu milljarðar eftir eðli verkefna. Þá geta menn séð styrk þessara félaga.“

Nokkur gustur hefur verið um FL Group að undanförunu en ekki er langt síðan þrjú stjórnarmenn sögðu sig úr stjórn félagsins. Engar skýringar fengu þá á skyndilegu brotthvarfi þeirra þegar Markaðurinn leitaði eftir því. Þá varð samkomulag milli stjórnar félagsins og forstjórans, Ragnhildur Geirsdóttur, að hún lyki störfum hjá félaginu í síðustu viku.

Hlutabréf í FL Group hafa hækkad lítið í Kauphöll Íslands eftir að tilkynnt var um þessi viðskipti á sunnudaginn.

- sjá fréttaskýringu á bls. 10 og úttekt í miðopnu

Gott uppgjör hjá Íslandsbanka

Rekstargjöld minni en búist var við. Hreinar vaxtatekjur stórukast.

Hagnaður Íslandsbanka nam 4,8 milljörðum króna á þriðja ársfjórðungi en var 3,7 milljarðar á sama tíma í fyrra. Er þetta tölurvert betri árangur en spáð hafði verið en meðaltalsspáin hljóðaði upp á 4.228 milljónir.

Hagnaður bankans fyrstu níu mánuði ársins er því orðinn um 15,4 milljarðar króna sem er met í sögu hans.

Hreinar vaxtatekjur námu 6,7 milljörðum króna á tímabilinu og hækkuðu um 3,8 milljarða milli ára eða um 130 prósent. Útlán bankans hafa meira en tvöfaldast frá áramótum.

Aðrar rekstrartekjur voru um 2,8 milljarðar sem er lækkun upp á fjórtíu prósent á milli ára. Samanlagðar tekjur eru því 9,5 milljarðar og hækka um 1,3 milljarða milli ára. Ein skýring á því að uppgjör bankans var umfram

AFKOMA ÍSLANDSBANKA Á 3. ÁRSFJÓRÐUNGI (í milljónum króna)

Hagnaður	4.801
KB banki	4.400
Landsbankinn	4.055
Meðaltalsspá	4.228

væntingar markaðarins liggur í minni kostnaði en búist var við. Rekstrargjöld voru 3,5 milljarðar en voru til samanburðar 3,2 milljarðar í fyrra. Kostnaðarhlutfall á fjórðungnum, það er hlutfall kostnaðar af tekjum, var því um 36 prósent sem er svipað hlutfall og fyrir árið í heild. Markaðsaðilar höfðu spáð að hlutfallið yrði 40 prósent.

Heildareignir samstæðunnar eru komnar í 1.319 milljarða króna og hafa aukist um 95 prósent frá áramótum. Eigið fé Íslandsbanka er orðið 76 milljarðar króna. - eþa

Tölurnar tala sinu máli

Fyrirtækjabréf er stærstur verðbréfa- og fjárfestingarsjóða á landinu, að verðmæti 40,9 milljarðar og hefur sýnt bestu meðalvöxtun: samberilegra sjóða sí. 3 ár.

10,8% meðalvöxtun sí. 3 ár

Fyrirtækjabréf Landsbankans

Fyrirtækjabréf er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa yfir fjárfestingarheimildir skv. lögum heldur en verðbréfasjóðir. Fyrirtækjabréf fjárfesta að stærstum hluta í verðbréggjum brefum. Hægt er að nálgast frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. með á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum í útbjóðingum og útláttum úr útbjóðingum fyrir sjóðinn á afgreiðslustöðum Landsbankans og á heimasíðu Landsbankans, www.landsbanki.is. Athygli er vakin á því að verðbréfasjóðir geta verið áhættusöm og að ávöxtun í fortíð gefur engar vísbendingar um ávöxtun í framtíð.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	-4%	10%
Bakkavör Group	0%	80%
Flaga Group	-6%	-41%
FL Group	-1%	43%
Grandi	-1%	16%
Íslandsbanki	-1%	34%
Jarðboranir	-2%	6%
Kaupþing Bank	0%	36%
Kögun	-1%	16%
Landsbankinn	1%	83%
Marel	0%	30%
SÍF	0%	-8%
Straumur	0%	38%
Össur	-1%	23%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Ekki hugsað til Iceland Express

Heimsferðir leggja áherslu á Skandinavíu.

Andri Már Ingólfsson, forstjóri Heimsferða, segir félagið ekki hafa skoðað hvort það muni leggja fram tilboð í Iceland Express en eigendur Iceland Express hafa nú tilkynnt að þeir munu selja félagið í kjölfar þess að þeir hafa eignast hlut í FL Group.



ANDRI MÁR INGÓLFSSON, FORSTJÓRI HEIMSFERÐA
Leggja aðaláherslu á að vaxa í Skandinavíu.

„Við höfum lagt aðaláherslu á að vaxa í Skandinavíu en það hefur verið mikill vöxtur í okkar starfsemi bæði þar og hér heima. Iceland Express er eitthvað sem við höfum ekki leitt hugann að,“ segir Andri Már. - hb

Skuldabréfaútgáfan komin í 92 milljarða

Skuldabréfaútgáfa erlendra aðila í íslenskum krónum er nú komin í 92 milljarða króna samkvæmt upplýsingum frá greiningerdeild KB banka. Gefin voru út skuldabréf fyrir 6 milljarða króna í síðustu viku en til sam- anburðar má geta þess að útflutningsverðmæti sjávarafurða var um 123

milljarðar á síðasta ári.

Gengisvísitala íslensku krónunnar er nú í um 101 stigi en margir búast við því að hún muni fara niður fyrir 100 stig á næstu dögum ekki síst ef skuldabréfaútgáfan tekur kipp að nýju. - hb

GENGISVÍSITALA STEFNIÐUR FYRIR 100 STIG Að- eins hefur hægt á skuldabréfaútgáfu erlendra aðila í íslenskum krónum en hún stendur nú í 101 stigi.



Afurð Mjólku á markað

Í vikunni var fetaosti dreift til stórelldhúsa.

Fetaostur sem Mjólka framleiðir fór á markað á mánudaginn. Ólafur M. Magnússon, framkvæmdastjóri Mjólku, segir ostinn framleiddan undir nafninu Feti og fari fyrst til stórelldhúsa og veitingastaða. Hann vilji fá umsögn fagaðila um vöruna áður en hún fari á neytendamarkað.

Aðspurður af hverju Mjólka framleiðir fetaost en ekki aðra mjólkurafurð segir Ólafur framleiðsluferlið stutt. Hins vegar hefjist framleiðsla á öðrum vörum í kjölfarið. Þar skipti samstarf við Vífilfell miklu, sem keypti 34 prósent í Mjólku nýverið. Vífilfell sé eitt stærsta framleiðslufyrirtæki landsins og búi yfir mikilli markaðsþekkingu. Hann vill ekki upplýsa hvers konar vörur verði framleiddar.



ÓLAFUR M. MAGNÚSSON Ekki niðurgreiddur með skattfé.

Mjólka nýtur ekki ríkisstuðnings eins og stóru mjólkursamsölurnar. Ólafur segist ætla að keppa í gæðum, fjölbreytni og handhægum umbúðum. Í raun hafi neytendur strax fengið um 50 prósent afslátt af hans vöru því skattgreiðendur niðurgreiði hana ekki eins og vörur annarra mjólkurframleiðenda. - bg

Gera auglýsingar fyrir alþjóðamarkað

Auglýsingastofan Jónsson & Le'macks var valin til að búa til auglýsingar fyrir erlendan áfengisframleiðanda.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

„Við vorum heilluð af auglýsingum eftir Jónsson & Le'macks. Þær eru bæði frumlegar og skemmtilegar eins og sést á auglýsingum 66 gráður norður. Meðal annars af þeim ástæðum ákváðum við að fá þá stofu til að hanna auglýsingar fyrir Reyka-vodka,“ segir Elwyn Gladstone, þróunarstjóri William Grants & Sons sem er alþjóðlegur bandarískur áfengisframleiðandi.

Viggó Örn Jónsson, einn eigenda Jónsson & Le'macks, segir samninginn við William Grants ganga út á hönnun og gerð kynningarefnis og auglýsinga fyrir Reyka-vodka. Það verði notað til að koma vörinni á framfæri – fyrst og fremst í Bandaríkjunum en einnig í Evrópu. Til dæmis verði kynningarefni hannað af þeim notað á alþjóðlegri sölu- sýningu frihafnarverslana í Cannes 1. nóvember.

„Tekjur okkar verða stöðugri með þessum samningi en við rúkkum einnig fyrir einstök verkefni. Það er líka skemmtilegt að gera áfengisauklýsingar, sem eru bannaðar á Íslandi. Þetta stækkar því markaðinn fyrir okkur og er um leið spennandi verkefni fyrir metnaðarfullt starfsfólk, sem er undir-



STARFSFÓLK JÓNSSON & LE'MACKS Reyka-vodka er framleiddur af alþjóðlegum áfengisframleiðanda á Íslandi. Starfsfólk Jónsson & Le'macks fékk það verkefni að hanna og búa til auglýsingar fyrir Reyka-vodka sem notaðar verða meðal annars í markaðssetningu í Bandaríkjunum.

staðan í starfsemi allra auglýsingastofa,“ segir Viggó aðspurður um þýðingu þessa verkefnis.

Elwyn segir William Grant hafa keypt bruggverksmiðju í Skotlandi og flutt hana til Borgarness. Hreinleiki Íslands skipti miklu máli í markaðssetningu Reyka-vodka. Þetta sé eini áfengi drykkurinn í heimi þar sem jarðhiti er notaður til eim- ingar og hreina vatnið þekki all- ir. Til að koma þessari hugsun á framfæri notfæri fyrirtækið

sér þekkingu Íslendinga. Fjalar Sigurðsson hjá Inntaki hafi meðal annars séð um kynning- armál.

Viggó segir mjög sjaldgæft að íslenskar auglýsingastofur séu fengnar til að auglýsa fyrir erlend stórfyrirtæki í útlöndum. Þetta sé þróunarvinna sem byggir á því að skapa ímynd Reyka-vodka og koma réttum áherslum til skila. Vörumerkið sé nýtt og því skiptir máli að vita hvað virki og hvað ekki.

Hreinleiki Íslands skipti miklu máli í markaðssetningu Reyka-vodka.

Losnar um í Festingu

Leiðir fyrrverandi viðskiptafélaga skilja.

Straumur-Burðarás kaupir meirihluta hlutafjár í Festingu samkvæmt heimildum Markaðarins. Með því leysist langvinn deila milli hluthafa félagsins sem rekin hefur verið á skrifstofu sýslumanns, með lögbannsbeiðnum, og átti að taka fyrir hjá dómstólum.

Þessi lausn er síðasta skrefið á aðskilnaði fyrrverandi viðskiptafélaganna í Sundi ehf. og Ólafs Ólafssonar, stjórnarfor- manns Samskipa. Áður hafði Straumur-Burðarás keypt hlut Sunda-manna í Keri, sem er að meirihluta í eigu Ólafs.



Á LEIÐ TIL SÝSLUMANNS Jóhann Halldórsson, framkvæmdastjóri Festingar, og Sigurður G. Guðjónsson hæstar- réttarlögmaður á leið til full- trúa sýslumannsins þar sem stærstu eigendur Kers kröfðust lögbanns á hlutafjárukningu Festingar.

Festing á og rekur eignir Olúfélagsins Esso og Samskipa, sem er stjórn- að af Keri. Í mars síðastliðnum ákváðu tveir stjórnarmenn að auka hlutafé Festingar, í sam- ræmi við samþykkt aðalfundar en í and- stöðu við fulltrúa Ólafs Ólafssonar, og selja það félagi í

eigu framkvæmdastjóra Festingar. Náðu þeir þannig yfir- ráðum í félaginu. Um lögmæti þessa snerist deilan. Hluturinn sem Straumur-Burðarás kaupir var í eigu Sund ehf., Nordic Partners og Angus, félags framkvæmdastjórans. - bg



Verk og vit 2006

Tryggðu þér svæði
- bókaðu núna á verkogvit.is

Stórsýningin Verk og vit

- íslenskur byggingariðnaður, skipulagsmál og mannvirkjagerð í Laugardalshöllinni, íþrótt- og sýningahöll.

16.-19. mars 2006

Þeir sem skrá sig á sýninguna fyrir 28. október nk. fá 10% afslátt af fermetraverði á sýningarrými

Samstarfsaðilar:



Íbúðar- og viðskiptaráðuneyti



Reykjavíkurborg



Samtök iðnabarns



Landsbankinn



ÍSTAK

Skrifstofuhúsnæði að Borgartúni 26 til leigu



norður

hæsta efri

Að Borgartúni 26 mun rísa sérhannað 12.000 m² skrifstofu- og verslunarhúsnæði. Bílageymslur verða undir húsinu og munu þær rúma um 200 bíla.

Húsnæðið verður á átta hæðum á þessum mikla útsýnisstað í hjarta helsta fjármálhverfis Reykjavíkur. Það verður sérhannað út frá þörfum leigutaka, með rúmgóðum skrifstofum í háum gæðaflokki.

Húsnæðið afhendist tilbúið til innréttinga í byrjun árs 2007.



vestur



suður



austur

Hamar og VSA sameinast

Hamar ehf. hefur keypt öll hlutabréf í Véla- og stálsmiðjunni ehf. á Akureyri. Hamar hefur rekið vélsmiðjur bæði á Eskifirði og í Kópavogi en starfsemi félagsins hefur einkum verið fólgin í viðhaldi á skipum og þjónustu við stóriðjuframkvæmdir. Félagin munu sameinast frá og með 1. nóvember næstkomandi. Með sameiningunni hyggst félagið ná fram hagræðingu í rekstri og flytja fleiri verkefni til Akureyrar þar sem mikið álag er á öðrum verkstæðum. - hb



FRÁ KÁRAHNJÚKUM Hamar hefur meðal annars komið að framkvæmdum við nýtt álver á Eskifirði.

Gunnlaugur í stað Þórólfs

Gunnlaugur Sævar Gunnlaugsson, nýkjörinn stjórnarformaður Icelandic Group, mun jafnframt sinna störfum forstjóra félagsins. Var þetta ákveðið á stjórnarfundum á loknum hluthafafundi á mánuðaginn. Samkvæmt heimildum Markaðarins er því ekki verið að leita að nýjum forstjóra.

Þórólfur Árnason, sem hafði verið forstjóri í tæpa fimm mánuði, var sagt upp störfum í kjölfar þess að nýir hluthafar tengdir Eimskipafélaginu komu inn í félagið.

Gunnlaugur Sævar kynnti á hluthafafundinum skipulagsbreytingar sem væru framundan hjá Icelandic Group. Undir móðurfélaginu verða tvö

dótturfélög: Icelandic Europe og Icelandic USA og Asía. Á þetta að auðvelda samþættingu fyrirtækja samstæðunnar sem og ytri vöxt með sameiningum og fjárfestingum.

Starfsemi Icelandic í Bandaríkjunum og Asíu verður rekin sem ein rekstrar-eining. Yfir henni verður Ellert Vigfússon.



Hlutur smærri eigenda þynntur

Litlir hluthafar í FL Group fá ekki að taka þátt í aukningunni nema þeir leggi fram fimm milljónir.

Hlutur smærri fjárfesta í FL Group verður þynntur verulega út á næstunni gangi áætlanir stjórnar félagsins eftir um aukningu hlutafjár fyrir 44 milljarða að markaðsvirði. Útboðinu er beint til fagfjárfesta og verða lágmarkskaup hvers fjárfestis fimm milljónir króna.

„Við töldum að það passaði betur miðað við aðstæður að fara í lokað hlutafjárútbod og stefna á stærri fjárfesta. Kannski förum við í hlutafjárútbod til smærri hluthafa síðar,“ segir Hannes Smárason, forstjóri FL Group.

Stærstu hluthafar FL Group

hafa tilkynnt um þátttöku sína í útboðinu, þar á meðal Oddaflug, eignarhaldsfélag Hannesar Smárasonar, Katla Holding og Baugur Group.

Útbodsgengi er 13,6 krónur sem er undir markaðsgengi síðustu daga.

Hluthafi, sem á eitt prósent fyrir aukninguna, á aðeins 0,4 prósent að henni lokinni að því gefnu að hann leggi ekki fram fimm milljónir. Nafnverð hlutafjár er um 2,5 milljarðar króna fyrir aukningu en verður eftir hana 6,3 milljarðar. Aukningin er því 150 prósent. - eþa

Ráðningastofa ræður 400 fyrir Alcoa-Fjarðaál

Alcoa Fjarðaál og ráðningastofan IMG Mannafli-Liðsauki hafa gert með sér samning um að Mannafli-Liðsauki ráði alla starfsmenn fyrirhugaðs álvers á Reyðarfirði til starfa eða um 400 manns.

„Þetta er sennilega stærsti einstaki ráðningarsamningur sem gerður hefur verið á Íslandi. Við gerum ráð fyrir að um 250 manns komi til starfa



ÁLVERSTÆÐI Á REYÐARFIRÐI Hér mun fyrirhugað álver Alcoa-Fjarðaáls rísa á Reyðarfirði en ráða þarf um fjögur hundruð manns til starfa í álverinu.

stax í byrjun næsta árs og svo um 130 til starfa á árinu á eftir en þegar hafa um 20 hafið störf,“ segir Gunnar Haugen, framkvæmdastjóri IMG Mannafli-Liðsauka. Hann segir að miðað sé við full stöðugildi og allir starfsmenn muni hafa búsetu á Reyðarfirði. „Við leggjum áherslu á að fá bæði kynin í vinnu en þetta eru sérfræðistörf, störf fyrir fólk með iðnmenntun og störf fyrir fólk með almenna menntun. Álverið er sérhannað til þess að gera konum auðvelt að starfa þar,“ segir Gunnar. - hb

400 MANNS TIL ALCOA-FJARÐAÁLS

Almenn menntun	248
Iðnmenntun	61
Háskólamenntun	91

Hækkun fasteignaverðs ofmetin

Veruleg skekkja á verðmælingum fasteigna getur leitt af sér milljarða tap fyrir heimili landsins.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

„Verðhækkunir á fasteignum hafa að jafnaði verið ofmetnar frá ársbyrjun 2003,“ segir Ásdís Kristjánsdóttir sem nýlega lauk mastersnámi í hagfræði við Háskóla Íslands. Í lokaritgerð sinni rannsakaði hún fasteignaverð á höfuðborgarsvæðinu.

Ásdís segir að frá byrjun árs 2003 til annars ársfjórðungs 2005 hafi vísitala fasteignaverðs fyrir fjölbýlishús, sem Fasteignamat ríkisins reiknar út, verið ofmetin um 11,9 prósent. Sé sama vísitala fyrir sérþýli skoðuð komi einnig í ljós ofmat um 7,1 prósent.

Ásgeir Jónsson, lektor við Háskóla Íslands og leiðbeinandi Ásdísar í tæðu meistaraverkefni, segir hækkun fasteignaverðs leiða til hækkunar vísitölu neysliverðs. Því skipti nákvæmni mælinga gríðarmiklu máli þar sem flest íslensk lán séu verðtryggð. Seðlabankinn hafi líka tölulegt verðbólguþætti sem miðist við neysliverðsvísitöluna. Á síðustu einu til tveimur árum hafi mátt rekja mestan hluta af verðbólgunni hér á landi til hækkunar fasteignaverðs. Ef fasteignaverð hefði ekki verið tekið með væri verðbólga á Íslandi nálægt 0 til 1%.

„Það skiptir miklu máli að hækkun fasteignaverðs sé rétt mæld og tekið sé tillit til gæðabátta, svo sem þegar nýtt hús-



Markaðurinn/Heiða

RANNSAKAÐI FASTEIGNAVERÐS Á HÖFUÐBORGARSVÆÐINU Ásdís Kristjánsdóttir komst að þeirri niðurstöðu að verðhækkunir á fasteignum frá árinu 2003 séu að jafnaði ofmetnar. Munurinn nemi allt að 11,9 prósentum á verði eigna í fjölbýlishúsum.

næði kemur inn á markaðinn. Það er hins vegar ekki gert við núverandi verðbólguþætti sem eru marktækir og eru að finna í kaupsamningum seldra eigna. „Vísitalan metur þróun fasteignaverðs með nákvæmari hætti þar sem hún leiðréttir mismunandi gæðabætti fasteigna. Gæðaleiðrétt vísitala fasteignaverðs sýnir því hvernig fasteign sem er eins af gæðum hefur verið að þróast yfir ákveðið tímabil, það er hvernig nákvæmlega sama fasteignin hefur verið að þróast yfir ákveðinn tíma,“ segir hún.

Auk Ásgeirs var Sigurður Snævarr borgarhagfræðingur leiðbeinandi Ásdísar.

vísitölu fasteignaverðs. Notaði hún alla þá gæðabætti sem eru marktækir og eru að finna í kaupsamningum seldra eigna. „Vísitalan metur þróun fasteignaverðs með nákvæmari hætti þar sem hún leiðréttir mismunandi gæðabætti fasteigna. Gæðaleiðrétt vísitala fasteignaverðs sýnir því hvernig fasteign sem er eins af gæðum hefur verið að þróast yfir ákveðið tímabil, það er hvernig nákvæmlega sama fasteignin hefur verið að þróast yfir ákveðinn tíma,“ segir hún.

Auk Ásgeirs var Sigurður Snævarr borgarhagfræðingur leiðbeinandi Ásdísar.

Ármúla 13a - 108 Reykjavík - 550 1310 - verdbref@spron.is - www.spron.is



VERÐBRÉF
– leið til árangurs

Með viðbótarlífeyrissparnaði leggur þú grunn að lífsgæðum síðar á ævinni. SPRON Verðbréf býður upp á ýmsar fjárfestingarleiðir og persónulega og faglega ráðgjöf til að finna þá leið sem þér hentar.



VERÐBRÉFASJÓÐIR – VERÐBRÉFAÞJÓNUSTA – EIGNASTÝRING – LÍFEYRIR – FJÁRMÁLARÁÐGJÖF

STIMM



invent

ÓTRÚLEGT VERÐ

Það hefur aldrei verið ódýrara að kaupa HP geislaprentara



HP 4650DN ColorLaser

Afkastamikill lita laser prentari frá HP fyrir meðalstór fyrirtæki með **innbyggðu netkorti** svo allir í fyrirtækinu geti prentað án vandræða. HP 4650dn er **afkastamikill** prentari sem er **15 sek** að prenta fyrsta blað og prentar allt að **22 bls** í lit á mínútu. Hann er með **600 bls** fjölnotabakka og **Duplex** (getur prentað báðu megin á blaðið sjálfvirkt). Tengist beint í beini eða USB2 tengi. HP 4650dn er **hvergi** á betra verði og kemur með **2ja** ára ábyrgð til fyrirtækja sem einstaklinga.

VERÐ 129.900

Lægsta auglýsta verð frá samkeppnisaðilum **231.600 kr**

VISA OG EURO TIL ALLT AÐ 36 MÁNADA • BIRT MEÐ FRYRVARA UM BREVINGAR OG INNSLÁTTARVILLUR • TILBOÐ GILDIR MEDAN BRIGGIR ENDAST

ÚTRÁSARVÍSITALA 105,54 -2,98%

Fyrirtæki	Land	Gengi	Gjaldmiðill	(Gengi gjaldmiðils)	Breyting
BTC	Búlgaría	10,11	Lev	37,10	-4,59%
Carnegie	Svíþjóð	94,50	SEK	7,56	-5,03%
Cherryföretag	Svíþjóð	28,30	SEK	7,56	-6,48%
deCode	Bandaríkin	8,64	USD	60,39	4,75%
EasyJet	Bretland	2,83	Pund	106,74	0,18%
Finnair	Finnland	10,40	EUR	72,11	-3,58%
French Connection	Bretland	2,44	Pund	106,74	-3,12%
Intrum Justitia	Svíþjóð	67,50	SEK	7,76	0,37%
Keops	Danmörk	18,90	DKR	9,83	-6,44%
Low & Bonar	Bretland	1,09	Pund	106,74	-0,44%
NWF	Bretland	5,70	Pund	106,74	-0,63%
Sampo	Finnland	12,55	EUR	72,11	-2,89%
Saunalahti	Finnland	2,44	EUR	72,11	0,33%
Scribona	Svíþjóð	15,60	SEK	7,56	-3,14%
Skandia	Svíþjóð	39,20	SEK	7,56	-4,22%

Miðað við gengi bréfa og gjaldmiðla á mánudag

Stálsmiðja seld í beinni útsendingu

Stærsti stálframleiðandi heims, Mittal Steel, tryggði sér ukrainsku stálsmiðjuna Kryvorizhstal á uppboði í beinni útsendingu á mánudag. Tilboðið var slegið á 4,8 milljarða bandaríkjadali sem jafngildir rúmlega 290 milljörðum íslenskra króna. Þetta er stærsta erlenda fjárfesting sem gerð hefur verið í fyrrum Sóvétríkjunum. Með sölu stálsmiðjunnar var Viktor Jústsjenko, forseti Úkraínu, að efna kosningaloforð. Hann hefur einsett sér að sanna fyrir erlendum fjárfestum að þar séu vænlegir fjárfestingakostir.

Tuttugu prósent af allri málmframleiðslu landsins fer fram í Kryvoizhstal. Ekki voru allir sammála forsetanum um ágæti sölunnar. Mót-mælendur söfnuðust saman meðan á uppboðinu stóð og héldu á skiltum sem á stóð „Fólkið á Kryvorizhstal“. - hhs



SÖGUHORNID

Mitterrand kemur í heiminn

Á þessum degi árið 1916 fæddist Francois Maurice Adrien Marie Mitterrand. Í æsku sinni var Mitterrand mikill íhaldsmaður og heitur kaþólikki. Hann barðist í seinni heimsstyrjöldinni en var hneppur í varðhald árið 1940 til ársins 1941. Þegar hann slapp fór hann að vinna með Vichy-stjórninni sem var við völd í Frakklandi árin 1940-1944 og var hliðholl nasistum. Árið 1943 gekk þó hann til liðs við andspyrnuhreyfinguna. Síðar meir reyndi hann að gera lítið úr vinnu sinni fyrir stjórnina. Eftir stríðið fór Mitterrand fljótt aftur í pólitík og fór fyrir bandalagi demókrata og sósíalista. Hann gegndi alls ellefu ráðherraembættum frá árinu 1946 en sagði af sér árið 1957 vegna andstöðu sinnar við stefnu ríkisins í sjálfstæðisbaráttu Alsír. Mitterrand var talinn hafa í embætti sínu haldið ýmsum upplýsingum leyndum um ólöglegt athæfi gegn Alsírþúum meðan á kúguninni stóð, meðal annars pyntingum.

Mitterrand beið lægri hlut fyrir Charles de Gaulle í forsetakosningunum árið 1965, fór fyrir bandalagi sósíalista og frjálslyndra á árunum 1965 til 1968 og varð síðar leiðtogi sósíalistaflokksins. Hann reyndi aftur fyrir sér í forsetakosningunum 1974 án árangurs. Árið 1981 náði hann loks kjöri og varð ríkisstjórn hans fyrsta vinstri stjórnin í Frakklandi í 23



FRANCOIS MAURICE ADRIEN MARIE MITTERRAND Hann var umdeildur stjórn-málamaður og honum var umhugað um að eiga sérstakan sess í sögunni.

ár. Helstu sigrar Mitterrands voru á alþjóðasviðinu og þá sérstaklega í Evrópumálum. Hann var mikill Evrópusinni og vann náið með Helmut Kohl og áttu þeir stóran þátt í að bæta samskipti Þýskalands og Frakklands.

Mitterrand var sérstaklega umhugað um sess sinn í sögunni og þegar hann greindist með krabbamein árið 1996 hóf hann að undirbúa táknræna brottför sína héðan úr heimi. Hann ákvað að síðasta kvöldmáltíð hans skyldi vera kjarrtittlingur sem er lítill fugl sem þykir mesta lostæti og sagt er að beri sál Frakklands. Mitterrand neitaði staðfestlega að borða nokkuð annað eftir máltíðina og lést átta dögum síðar, þann 8. janúar 1996. - hhs

Uppsagnir hjá Iberia

Spænska flugfélagið Iberia hefur tilkynnt að það hyggist skera niður 2.100 störf á næstu þremur árum. Það jafngildir níu prósentum alls starfsfólks félagsins. Áætlað er að aðgerðirnar spari félaginu 600 milljónir evra sem jafngildir rúmlega 43 milljörðum íslenskra króna. Þetta kemur fram á vefsíðu Bloomberg. Uppsagnirnar eru liðir í sparnaðaraðgerðum til að koma til móts við hátt eldsneytisverð sem bitnað hefur á félaginu líkt og öðrum flugfélögum að undanförunu. Hlutabréf í félaginu féllu í verði við fréttirnar. - hhs



GREENSPAN, BERNANKE OG BUSH Bernand Bernanke tekur við starfi seðlabankastjóra þegar Greenspan sest í helgan stein í janúar.

Á erfitt verk fyrir höndum

Eftirmaður Alans Greenspan tilnefndur á mánudag.

Hólmfríður Helga Sigurðardóttir
skífar

George Bush Bandaríkjaforseti tilnefndi á mánudag eftirmann Alans Greenspan, einhvers farsælasta seðlabankastjóra Bandaríkjanna fyrr og síðar. Sá sem varð fyrir valinu er Bernard Bernanke, formaður nefndar efnahagslegra ráðgjafa ríkisstjórnarinnar og fyrrverandi hagfræðiprófessor við Princeton-háskóla.

Bernanke var af flestum talinn hæfastur frambjóðenda og líklegasti kosturinn í starfið. Gagnrýnisráddir benda þó á að hann hafi litla reynslu af raunverulegri framkvæmd þrátt fyrir mikla akademíska reynslu. Hann er talinn munu fylgja sömu stefnu og Greenspan að mestu. Hann er þó mikill talsmaður þess að sett verði verðbólguþakmið eins og algengt er í Evrópu. Því hefur Greenspan ávallt verið mótfallinn en hann telur mikilvægt að markaðurinn geti sér til um hvernig seðla-

bankinn bregst við verðbólgu.

Bernanke á erfitt verk fyrir höndum þegar hann tekur við embættinu. Eldsneytisverð fer hækkandi, verðbólga eykst og hægst hefur á húsnæðismarkaðnum. Allt þetta er talið að muni minnka einkaneyslu í Bandaríkjunum töluvert á næstu mánuðum. Þar að auki hafa sérfræðingar af því áhyggjur til lengri tíma að vaxandi viðskiptahalli við útlönd og fjárlagahallinn setji þrýsting á bandaríska dollaran.

Ljóst er að fylgst verður grannt með störfum Bernanke. Greenspan var einn aðalsmiður efnahagsstefnu Bandaríkjanna og valdamesti seðlabankastjóri heims. Ekki er laust við að hræðslu gæti við hvað gerist þegar hann fer frá. Ráðning í starf seðlabankastjóra er ein mikilvægasta efnahagslega ákvörðun sem Bush hefur þurft að taka á sinni stjórnartíð. Bandaríska þingið þarf einnig að staðfesta ráðningu Bernanke og mun líklega gera það fyrir júl.

Bernanke var af flestum talinn hæfastur frambjóðenda og líklegasti kosturinn í starfið. Gagnrýnisráddir benda þó á að hann hafi litla reynslu af raunverulegri framkvæmd þrátt fyrir mikla akademíska reynslu.

Galdurinn er að láta okkur vinna fyrir þig

Skipasendingar

Flugsendingar

Hraðsendingar

Vörumiðstöð

Tollafgreiðsla

Akstursþjónusta

Útflutningur

JÓNAR TRANSPORT bjóða alhliða flutningsþjónustu í samstarfi við bestu flutningsaðila sem völ er á, bæði héraðs og erlendis. Þétttriðið þjónustunet um allan heim tryggir flýti, öryggi, hagstæð gjöld og góða vörumeðhöndlun frá verksmiðjuvegg og heim í hlað.

JÓNAR TRANSPORT

-um víða veröld
Kjalarvogi • Sími 535 8000
jonar@jonar.is • www.jonar.is



Hægir á vexti McDonald's

Skyndibitakeðjan McDonald's á ekki eins auðvelt með vöxt í Bandaríkjunum og oft áður. Aukning í sölu veitingastaða sem hafa verið opnir í ár eða lengur var 3,7 prósent á þriðja ársfjórðungi. Það er minnsti vöxtur síðan á fyrsta ársfjórðungi 2003 þegar sala í keðjunni snarlækkaði. Evrópubúar hins vegar úða í sig hamborgurum sem aldrei fyrr og aukning í sölu þar var 5,1 prósent sem aftur á móti er sú mesta síðan árið 2000.

McDonald's leggur sig nú allan í að lokka viðskiptavinum í Bandaríkjunum til sín aftur. Meðal annars hafa nýjar og hollari vörulínur komið fram og opnunartími 1500 veitingastaða lengdur. - hhs

Margs konar mismunun

Samkvæmt nýrri breskri könnun er mismunun á grundvelli aldurs talsvert algeng. Þetta viðurkenna 22 prósent stjórnenda sem svöruðu könnun sem gerð var meðal 2.500 breskra fyrirtæki, bæði úr einkageiranum og hinum opinbera. Könnunin leiddi einnig í ljós að það hallar ekki alltaf á eldra fólk í þessu samhengi. Fólk verði einnig fyrir því að vera hafnað í starfi á grundvelli þess að vera of ungt.

Næsta haust verða þeir sem gera sig seka um að mismuna fólk sökum aldurs að breyta um hugarfar. Annars geta þeir átt von á lögsókn því þá ganga í gegn lög sem banna slíka mismunun. Með nýju lögum verður mismunun við ráðningu, stöðuhækkunar og þjálfun á grundvelli aldurs bönnuð. - hhs



MISMUNAD Á GRUNDEVILLI ALDURS
22 prósent breskra stjórnenda viðurkenna að mismuna starfsmönnum á grundvelli aldurs.

www.icelandexpress.is

Reykjavík

London Stansted

Kaupmannahöfn

FLUG OG DÍLL

FRÁ 7.995 KR.*

Parftu að gera yfirtökutilboð í alþjóðlegan banka? Ertu að hugsa um að kaupa þér matvörukeðju, fyrirtækjasamstæðu eða bara að fara með starfsfólkið út að borða? Hver sem tilgangur ferðarinnar er, býður Iceland Express alltaf ódýrustu og þægilegustu lausnirnar á viðskiptaferðum. Gerðu fjármálastjórnann glaðan og fljúgðu með Iceland Express.

Hvað græðirðu á því að ferðast með Iceland Express?

Hafðu samband og við hjálpum þér að finna ódýrustu fargjöldin.

Beinn sími: 5 500 600

vidskiptaferdir@icelandexpress.is

Viðskiptaferðir fyrir fólk með viðskiptavit.

Verð frá: **7.995 kr.** *Aðra leið með sköttum.

FLYER/1A

Ferðapjónusta Iceland Express, Grímsbæ, Efstalandi 26, sími 5 500 600

- » Alltaf lág fargjöld
- » Daglegt flug
- » Engin sunnudagaregla
- » Engin hámarksdvöl
- » Auðvelt að breyta bókunum
- » Aðstoð við hótélbókanir og framhaldsflug

Iceland Express

Galleri List

Íslensk list - fyrir alla

Skipholti 50d | s: 581 4020

Murdoch í netið

Hörð barátta um sjónvarpsáhorfendur í Bretlandi.

Breska sjónvarpsstöðin BSKyB sem er í eigu fjölmíðlarisans Ruperts Murdoch hefur boðið 211 milljónir punda, um 22,6 milljarða íslenskra króna, í breska internetfyrirtækið Easynet. Þetta er nýr kими fyrir kónginn en hingað til hefur internetið ekki spilað stórt hlutverk í fjölmiðlaveldi hans. Með þessu harðnar enn samkeppnin á breska sjónvarpsmarkaðnum en British Telecom til-



FJÖLMIÐLAMÓGULLINN RUPERT MURDOCH BSKyB sem er í eigu Murdochs hefur boðið 211 milljón pund í internetfyrirtækið Easynet.

kynnti nýverið áætlanir um að hefja sjónvarpsútsendingar gegnum breiðband.

Hlutabréf í Easynet tóku kipp á föstudag við fréttirnar og hækkuðu um 35 prósent, í 175. Það er þó langt í þær hæðir sem þau náðu árið 2000 en þá fór hluturinn upp í 2.500 og var virði fyrirtækisins 292 milljarðar íslenskra króna. Í dag er virði þess tæpir tuttugu milljarðar. - hhs

Ósætti um sýningarrétt

Evrópuráðið og enska úrvalsdeildin standa nú í deilum vegna sýningarréttar á beinni útsendingu fótboleikja í ensku úrvalsdeildinni. Hingað til hefur sjónvarpsstöðin BSKyB setið ein að sýningarréttinum en Evrópuráðið hefur nú krafist þess að samningnum verði rift fyrir næsta samningstímabil 2007 til 2010. Þess er krafist að að minnsta kosti tveimur sjónvarpsstöðvum verði veittur sýningarrétturinn á leikjum í beinni útsendingu. Verði deildin ekki við þessum kröfum má hún eiga von á málsókn sér á hendur.

Viðræður eru hafnar milli aðilanna en hafa ekki borið árangur. Aðrar sjónvarpsstöðvar sem vilja krækja í hlut eru NTL-Telewest, Channel 5, BBC og ITV. - hhs



TÖLVUÚRGANGUR Í FÁTÆKU HVERFI Í NÍGERÍU Skapar gríðarleg umhverfsvandamál í mörgum af fátækustu ríkjum heims.

Þróunarlönd að drukkna í tölvuúrgangi

Mikill hluti þess tölvubúnaðar sem sendur er til þróunarlandanna er ónothæfur.

Hólmfríður Helga Sigurðardóttir
skrifar

Árlega er mikið magn tölvubúnaðar sent til Afríku og annarra þróunarlanda til notkunar á heimilum, skólum og fyrirtækjum. Þegar tölvubúnaðurinn kemur á áfangastað kemur oft í ljós að hann er ónýtur eða of illa farinn til þess að taki því að gera við hann. Samkvæmt umhverfissamtökum skapar þetta gríðarleg umhverfsvandamál í mörgum af fátækustu ríkjum heims. Stór hluti þess tölvubúnaðar sem sendur er úr landi kemur frá endurvinnslum í Bandaríkjunum sem fá hann ókeypis frá fyrirtækjum sem ekki geta notað hann lengur. Ódýrt vinnuafli í þróunarlöndunum er svo notað við að taka hann í sundur, gera við hann eða selja hann.

Sagt var frá skýrslu umhverfissamtakanna sem bera nafnið „Digital rusl: Útflutningur endurnýtingar og misnotkunar til Afríku“ í The New

York Times. Í henni er því haldið fram að endurvinnslufyrirtæki stundi það að gefa ónothæfar tölvur og búnað til þróunarlandanna. Það er gert til þess að komast hjá því að þurfa að endurvinnna hlutina á viðeigandi og oft kostnaðarsaman hátt. Þrátt fyrir að í skýrslunni sé fókusinn á Nígeríu í Afríku fullyrða samtökin að ástandið sé eins í mörgum þróunarríkjum.

Í mörgum þeim löndum sem um ræðir er tölvuðnaðurinn kominn á fullt ról en enn skortir skipulag við endurvinnslu. Það þýðir að innflutta ruslinu er oft hent í landfyllingar þar sem eitruferni lekur út í jarðveginn, mengar grunnvatn og mjög óheilsusamlegar aðstæður skapast. Oftar en ekki eru umhverfisreglugerðir í þróunarlöndunum ekki eins strangar og á Vesturlöndum og löndin því opin fyrir misnotkun af þessari gerð. Bandaríkin eru eina vestræna ríkið sem ekki hefur samþykkt Basel-sáttmálann sem er ætlað að takmarka verslun með hættulegan úrgang.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

VELDU RÉTTU FORMÚLUNA. STÝRÐU VOLVO S60.

Formúla Alberts Einstein um orkuigildi massa er ein frægasta formúla allra tíma. Áratugum saman hefur Volvo leitað sannleikans líkt og Einstein, rannsakað bíla við ólíkar aðstæður, reiknað út og safnað þekkingu. Eðlisfræði og eiginleikum formúlunnar eru stærðfræðingum Volvo vel ljósar enda býr Volvo yfir fullkomnustu öryggisrannsóknarmiðstöð á sviði bílapróunar. Volvo er frumkvöðull og leiðandi á sviði öryggismála sem aðrir bílframleiðendur taka mið af. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo.

Volvo er fögur stærðfræði

Þrautir stærðfræðinnar eru sport í huga hönnuða Volvo og sú allra sportlegasta er formúla eitt af fjölskyldubílnum Volvo S60 - Volvo S60R. Prófaðu sportlega eiginleika Volvo S60 og þú skilur hvað átt er við með réttu formúlu. Reiknaðu út smáatriðin, vökvastýrt velti- og aðdráttarstýrið, ABS hemla kerfið sem búið er EBD hemlajöfnun auk SIPS hliðar-árekstrarvarnar. Kynntu þér WHIPS bakhykksvörnina, sætin, rafeindastýrðu DSTC stöðugleikastýringuna og spólvörnina, sjálfvirka hleðslujafnarann, tölvustýrða loftkælinguna, hitastýringuna og lofthreinsikerfið, hraðastillinn, rafstýrðu bilbeltastrekkiarana og allan annan staðalbúnað Volvo S60, sem hinir vandlátu gera skýlausa kröfu um vegna öryggis,

gæða og þæginda fyrir sig og fjölskylduna. Veldu rétt. Komdu í Brimborg.

Skoðuðu 5 strokka 180 hestafla vélina með forþjöppu. Og verðið! Meðal staðalbúnaðar eru atriði sem aðeins eru boðin sem aukabúnaður í sumum tegundum annarra bílamerkja sem bera sig saman við Volvo S60. Volvo S60 er engum öðrum líkur, hann uppfyllir þarfar þínar sem gerir kröfu um sportlegan og öruggan fjölskyldubíl á skynsamlegu verði án þess að þurfa að fórna gæðum og þægindum lúxusbilsins. Veldu Volvo S60.

Komdu í Brimborg. Spurðu söluráðgjafa Volvo á Íslandi um verð og gæði. Við gerum þér gott tilboð um staðgreiðsluverð fyrir gamla bílinn.



Þrautir stærðfræðinnar eru sport í huga hönnuða Volvo og sú allra sportlegasta er formúla eitt af Volvo S60 - Volvo S60R sem er öðruvísi að innan sem utan.

GCJ ALMANNATENSIL - GREY COMMUNICATIONS INTERNATIONAL

Volvo S60 bensín.
Verð frá 3.520.000 kr.*
Volvo S60 dísil.
Verð frá 3.970.000 kr.*

Galli á gjöf Njarðar

Hópur óánægðra neytenda undirbýr lögsókn á hendur Apple.

Tölvufyrirtækið Apple stendur frammi fyrir málaferlum frá hópi neytenda. Hópurinn fullyrðir að fyrirtækið hafi vitað um galla í skjá mp3-spilarans þegar hann var settur á markað í september síðastliðnum en það hafi ekki viljað seinka komu hans.

Spilarinn, sem er á stærð við kreditkort og tók við af iPod mini, hefur notið mikilla vinsælda. Fljótlega eftir að hann kom á markað fóru þó að heyrast óánægjuraddir neytenda sem segja skjáinn rispast of auðveldlega. Hópur þeirra hefur nú tekið sig saman og undirbýr lög-



NÝI IPODINN GAGNRÝNDUR Margir neytendur hafa kvartað undan því að skjár nýja spilarans frá Apple rispist of auðveldlega.

sókn á hendur Apple á grundvelli þessa ásakana.

Apple hefur 75 prósentu markaðshlutdeild á mp3-spilurum á Bandaríkjamarkaði og sala á iPod-um stendur fyrir þriðjungi af heildarsölu fyrirtækisins. Það er því mikið í húfi fyrir fyrirtækið. Apple viðurkenndi í lok september að sumir skjáanna rispist of auðveldlega en kenna lélegri meðhöndlun smásöluáðila um. Þar að auki hafi gallinn einungis komið upp í 0,1 prósentu þeirra Nano-spilara sem höfðu verið seldir á því tímabili. - hhs

Tölvuleikjafíkn sífelld algengari

Margir sýna af sér þráhyggjuhegðun við spilun tölvuleikja.

Samkvæmt netsíðu CNN er tölvuleikjafíkn að verða mikið heilbrigðisvandamál í Suður-Kóreu. Spilun tölvuleikja á internetinu er gríðarlega algeng þar í landi. Hvergi í heiminum er breiðbandstenging eins algeng og þar en í landinu búa um 48 milljónir manna. Um 17 milljónir manna spila tölvuleiki reglulega í Suður-Kóreu og margir þeirra, flestir ungir karlmenn á unglings- og þrítugsaldri, sýna af sér þráhyggjuhegðun þegar kemur að spilun tölvuleikja.

Þessi fíkn veldur þarlandum sálfræðingum miklum áhyggjum sem hafa ekki undan við að veita ráðgjöf á þessu sviði. Tímum hjá sálfræðingum vegna þessa fjölgaði úr 2.243 árið 2003 í 8.978 í fyrra. Af fyrstu sjö mánuðum ársins 2005 voru þeir orðnir 7.649. Í ágúst hné 28 ára maður niður og lést þar í landi eftir að hafa spilað tölvuleik í 50 klukkutíma sleitulaust. Þetta er ekki fyrsta dauðsfallið sem rekja má til tölvuleikja þar. - hhs



SPILUN TÖLVULEIKJA Á INTERNETINU ER MIÐG ALGENG Í SUÐUR-KÓREU Þarlandir sálfræðingar hafa vaxandi áhyggjur af tölvuleikjafíkn.

INNFLUTNINGSHRÆÐSENDINGAR DHL

ALLT SVO AUÐVELT
AÐ ÞAÐ ÞARF NÆSTUM
EKKERT AÐ GERA.
OG ÞESS VEGNA NÆSTUM
EKKERT AÐ ÚTSKÝRA.

Kannaðu málið á dhl.is eða í síma 535 1100.



MARKAÐURINN

FYLGIR FRÉTTABLAÐINU ALLA MIÐVIKUDAGA



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000



VOLVO

for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú lítir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!



Öruggur staður til að vera á



KAUPIN KYNNT FL Group kaupir Sterling fyrir tæpa fimmtán milljarða króna og getur verið lækkað verulega náist ekki markmið um 3,5 milljarða rekstrarhagnað Sterling á næsta ári. Frá vinstri eru Jón Sigurðsson, framkvæmdastjóri hjá FL Group, Hannes Smáráson forstjóri og Skarphéðinn Berg Steinarsson, stjórnarformaður félagsins.

Setja sig í startholurnar

FL Group þrefaldar eigið fé á næstunni og veðjar á ört vaxandi lággjaldaflugfélagamarkað með kaupum á Sterling-samstæðunni. Fjárfestingargetan eykst jafnframt töluvert. Það er ekki síður mikið í húfi fyrir seljendur Sterling en kaupendur að dæmið gangi upp og hafa aðilar beggja vegna borðs tröllatru á fyrirtækinu.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

FL Group er formlega orðið að fjárfestingarfélagi eftir að tilkynnt var um breytingu á skipulagi félagsins úr blandaðri starfsemi í fjárfestingarfélag sem ýmist á önnur fyrirtæki að fullu eða að hluta. Þegar tilkynnt var um kaupin á Sterling var jafnframt blásið til mikillar sóknar.

BANKARNIR KAUPA FYRIR ÁTTA MILLJARÐA

Félagið ætlar að selja nýtt hlutafé fyrir 44 milljarða og þar af hafa 28 milljarðar verið seldir til stærstu hluthafa FL Group: Oddaflugs, Kötlu Holding og Baugs Group. Þessu til viðbótar kaupa Kaupþing og Landsbankinn nýtt hlutafé fyrir átta milljarða og lykilstarfsmenn fyrir þrjú milljarða. Alls hafa því verið gefin vilyrði fyrir kaupum á 39 milljörðum.

Kaupþing og Landsbankinn sölutryggja svo fimm milljarða króna útbod sem er fyrir fagfjárfesta. Lágmarkskaup í útbodinu eru miðuð við fimm milljarða og því munu litlu hluthafarnir í FL Group ekki geta tryggt sér hlut í fyrirhuguðu hlutfjárútbodi nema þeir reiði fram fimm milljónir króna sem eru lágmarkskaup.

Fjárhagslegur styrkur félagsins verður mikill að loknu útbodi og getur það án teljandi erfiðleika fjárfest fyrir 40-50 milljarða króna. Aðeins viðskiptabankarnir þrír og Straumur-Burðarás verða með meira eigið fé og eiginfjárlutfall félagsins verður um sextíu prósent. Heildareignir munu slaga hátt í 120 milljarða króna og ársveltan fara upp í tæpa hundrað milljarða. Markaðsvirði verður það sjötta hæsta í

Kauphöllinni.

FORSTJÓRINN SANNFÆRÐUR

Það var um miðjan september sem fréttist af áhuga FL Group á Sterling. Markmiðið með kaupnum er að styrkja stöðu félagsins á evrópskum lággjaldaflugfélagamarkaði sem stækkar hratt og er arðbærari en nokkur önnur fyrirtæki á flugmarkaði. Staða FL Group er því orðin mjög sterk en félagið heldur utan um þrettán prósent hlut í easyJet.

Hannes Smáráson, forstjóri FL Group, er sannfærður um að fyrirtækið hafi gert góð kaup á norræna lággjaldaflugfélaginu Sterling fyrir tæpa fimmtán milljarða króna. Hann fullyrðir að verðmæti Sterling geti fimmfaldað á tólf mánuðum miðað við þær forsendur sem kaupin byggjast á og gerir ráð fyrir að Sterling skili hagnaði á næsta ári eftir mikinn taprekstur undanfarin ár.

Kaupverðið á Sterling er um 1.500 milljónir danskra króna eða tæpir fimmtán milljarðar króna og miðast við að rekstrarhagnaður fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta – svokallað EBITDA-hlutfall – verði 3.500 milljónir króna árið 2006. Auk þess er skilyrði kaupenda að Sterling verði afhent með þremur

milljörðum í handbæru fé. FL Group tekur við rekstrinum um næstu áramót.

Markaðsvirði Sterling, sem er fjórða stærsta lággjaldaflugfélag Evrópu, er því fimmtán milljarðar sem er einn tíundi af markaðsvirði easyJet, næststærsta lággjaldaflugfélagsins. Stærsta félagið Ryanair er metið á 360 milljarða króna.

Forsvarsmenn FL Group benda á að með því að skoða áætlaðar kennitölur nokkurra lággjaldaflugfélaga fyrir árið 2006 séu líkur á því að félagið nái góðri arðsemi út úr fjárfestingunni.

TEKID Á KOSTNAÐI

Danska pressan telur að hagnaður Fons eignarhaldsfélags á Sterling-sölu hafi verið ellefu milljarðar króna. Fons borgaði um fjóra milljarða króna fyrir Sterling í mars síðastliðnum en kaupverð á Maersk Air er á huldu. Börsen sagði frá því á sínum tíma að A.P. Møller-Mærsk hefði losað sig við vandræðabarnið Maersk Air með meðgjöf til Fons.

Bæði Hannes Smáráson og Pálmi Haraldsson, annar af eigendum Fons, hafa vísað því á bug að hagnaður Fons hafi verið ellefu milljarðar og sá síðarnefndi fullyrðir að hann hafi greitt með Maersk Air á sínum tíma en vill ekki gefa upp kaupverðið.

Eftir mikla tiltekt í rekstri Sterling-samstæðunnar er ljóst að félagið er allt annað en það var þegar Fons festi kaup á flugfélagunum og sameinaði þau. Íslendingarnir hafa verið duglegir að taka til í kostnaði, fækkað starfsmönnum um fjögur hundruð og náð ýmiss konar hagræðingu annars staðar frá.

Hár kostnaður hjá Maersk Air kom til tals á kynningarfundum hjá

FL Group. Fullyrt er að danska flugfélagið hafi litið svo á hlutina að það hafi verið fyrir neðan virðingu þess að sækjast eftir afslátti á flugvallarþjónustu hjá birgjum á Kastrup.

Þá hefur Sterling ekki farið varhluta af mikilli farþegaaukningu eins og önnur stór evrópsk lággjaldaflugfélög sem hefur legið á bilinu 15 til 25 prósent á milli ára. Veltuaukningin er jafnvel enn meiri þar sem tekjur á hvert sæti fara hækkandi. Stóru lággjaldaflugfélögin vaxa meira en þau smærri og flestir sjá fram á mikla samþjöppun í geiranum á næstu árum.

Kaupendur gera miklar kröfur til stjórnenda Sterling um rekstrarbata á næstu misserum og er kaupverðið háð afkomu ársins 2006. Pálmi Haraldsson verður áfram stjórnarformaður og Almar Örn áfram forstjóri. Kaupverðið getur lækkað eða hækkað um nærri fimm milljarða. Hluti þess, um fjórir milljarðar króna, er í formi hlutabréfa í FL Group.

NÆSTU SKREF

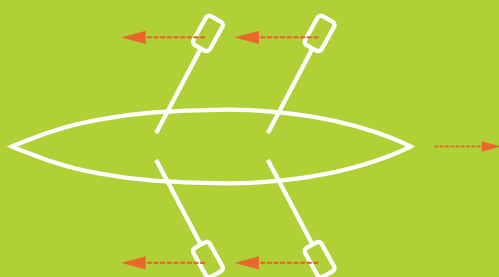
Um leið og undirskriftir þornuðu á kaupsamningnum fór gengi easyJet að hækka á nýjan leik vegna væntinga um frekari fjárfestingu FL Group í breska flugfélaginu. Viðmælendur Markaðarins eru sammála um að hið nýja fjárfestingarfélag hafi mikinn áhuga á frekari landvinningum á evrópska lággjaldamarkaðnum í gegnum easyJet – annaðhvort eitt og sér eða í samfloti með öðrum fjárfestum, til dæmis Baugi. Verðmæti easyJet þykir lágt að mati stærstu hluthafa félagsins.

Stjórnarformaður easyJet hefur bent á að hann muni ekki ræða um sölu á hlut sínum fyrr en verðið nái um 325 pensum á hlut og samkvæmt heimildum Markaðarins eru eigendur FL Group tilbúnir til að teygja sig upp fyrir þá tölu.

SAMANBURÐUR NOKKURRA LÁGGJALDAFLUGFÉLAGA MIÐAÐ VIÐ VÆNTANLEGAN ÁRANGUR Á ÁRINU 2006

	Markaðsvirði í milljörðum	EV/EBITDA	EV/Velta
Southwest	733	15,7x	2,4x
Ryanair	362	12,1x	3,8x
GOL	174	8,2x	2,5x
easyJet	120	8,9x	1,7x
AirAsia	56	16,1x	5,3x
Sterling	15	3,8x	0,3x

EV/EBITDA = Markaðsverð + skuldir/Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta
Handbært fé að upphæð þrjú milljarðar króna er dregið frá EV hjá Sterling)
Heimild: FL Group



Samhæfni og sterk liðsheild nær alltaf fyrst að landi

Reynsla okkar hjá TækniVali af því að vinna að lausnum fyrir fyrirtæki hefur sýnt okkur að besti árangurinn felst alltaf í sterkri heild. Í þessu liggur einmitt styrkur okkar.



TækniVal
– sterk heild

SKEIFUNNI 17 SÍMI: 550 4000 www.taekniVal.is

Stór þjónn fyrir smærri fyrirtæki

Ódýrari, öflugri og auðveldari í notkun



Dell™ PowerEdge™ 830, búinn Intel® Pentium® D örgjörva, er fyrsti Dual Core netþjónninn frá Dell™. Hann er hagkvæmur, traustur og annast öll helstu verk á skrifstofunni, s.s. miðlæg skráasöfn, tölvupóst og verslunarkerfi. PowerEdge™ 830 er einkar auðveldur í rekstri og hentar öllum smærri og meðalstórum fyrirtækjum.

Dell™ PowerEdge™ 830

Intel® Pentium® D örgjörvi, 3,00 GHz með 2x1MB L2 Cache, 800 MHz FSB

1 GB ECC DDR SDRAM minni (hámark 8 GB)

2x160 GB IDE SATA diskar (hámark 1,2 TB á fjórum diskum)
SATA IDE RAID Controller

2xPCI Express, 2xPCI-X (64bit/133 MHz), 1xPCI (32bit/33MHz, 5v)

3ja ára ábyrgð hjá EJS - þjónusta á staðnum næsta virka dag

Tilboðsverð **169.900,-** með vsk.

EJS er umboðsaðili Dell á Íslandi. Komdu til okkar á Grensásveg 10, Reykjavík eða Tryggvabraut 10 á Akureyri og við finnum réttu lausnina fyrir þig.



©2005 Dell Computer Corporation. Þessi auglýsing er með fyrirvara um birgðastöðu, verð og prentvillur. Verð einstakra íhluta er einungis gilt þegar varan er keypt í auglýstu pakkatilboði. Dell, Dell lógóið og Latitude eru vörumerki eða skrásett vörumerki í eigu Dell Computer Corporation. Intel, Intel Inside lógóið, Intel Centrino, Intel Centrino lógóið, Xeon og Pentium eru vörumerki eða skrásett vörumerki í eigu Intel Corporation eða útibúa þess í Bandaríkjunum Norður Ameríku og öðrum löndum. Microsoft og Windows eru skrásett vörumerki í eigu Microsoft Corporation. Dell gerir ekki tilkall til vörumerka annarra. Ákveðinn Microsoft® hugbúnaður meðfylgjandi þessari tölvu getur notað afritunarvarmáttækni. Í þeim tilvikum er ekki hægt að nota hugbúnaðinn nema hugbúnaðurinn sé sérstaklega virkjaður af notanda. Virkjun hugbúnaðarins og notkunar skilmálar Microsoft verður skýrt við fyrstu ræðingu hugbúnaðarins, við endurinnsetningu eða ákveðnar breytingar sem gerðar eru á stillingum tölvunnar. Virkjun er hægt að framkvæma yfir internetið eða með því að hringja í þjónustunúmer Microsoft 510 6920.

Það er til lausn á öllu

www.ejs.is // Grensásvegi 10, Reykjavík / 563 3000 // Tryggvabraut 10, Akureyri / 463 3000



Fjárfestirinn með járnka

Pálmi Haraldsson hefur ásamt Jóhannesi Kristinssyni félaga sínum hagnast vel á undanförunum árum í fjárfestingum. Þeir félagar sjá góð viðskiptatækifæri, þar sem aðrir sjá tóm vandræði. *Hafliði Helgason* hitti Pálma Hara á Sterling til FL Group. Mikill hagnaður varð af sölunni, en Pálmi segir nóg eftir handa kaupendum c

Aðalatriði var að það var allt í molum í fyrirtækinu, svo fer maður inn eins og hvirfilvindur með ákveðið viðskiptamódel.

Biskupar réðu á sinni tíð yfir miklum eignum kirkjunnar. Það á því ágætlega við að höfuðstöðvar

fjárfestingarfélaganna Fons og Fens séu á Suðurgötunni þar sem áður var biskupsskrifstofa. Æðsti presturinn þar er Pálmi Haraldsson og með honum starfar aðeins einn meðhjálpari. „Við erum laggjaldafjárfestingarfélag,“ segir Pálmi og brosir.

Sjálfur er hann ekki maður mikilla umbúða. Vill hafa skýrar og einfaldar línur í fjárfestingarverkefnum og er að sögn þeirra sem til þekkja ótrúlega fljótur að greina kjarnann frá hisminu og sjá tækifæri til hagræðingar í fyrirtækjum sem hann hefur augastað á. Sterling er nýjasta dæmið um slíkt fyrirtæki, en sala þess til FL Group skilar Fons sem er í eigu Pálma og Jóhannesar Kristinssonar góðum hagnaði. Pálmi vill ekki gefa upp hversu mikill hann er. Sterling var keypt á ríflega fjóra milljarða. „Kaupverð

Maersk er trúnaðarmál að þeirra kröfu og ég ætla mér ekki að rjúfa þann trúnað. Ég get þó sagt að þær tölur um tíu eða ellefu milljarða hagnað af sölunni sem verið hafa nefndar eru fjarri lagi.“

EKKI EINS OG MAÐUR LÆSI BARA BÖRSIN
Þeir félagar eiga tvö félög. Fens skilgreina þeir sem fjárfestingarfélag sem tekur litla áhættu. Öðru máli gegnir um Fons. Þar hefur oftast en ekki verið ráðist í verkefni þar sem mikillar tiltektar er þörf og margir haft efasemdir um fjárfestinguna. „Gott dæmi um þetta er Icelandkeðjan. Það hafði enginn trú á Iceland að mér og Jóni Ásgeiri undanskildum. Í dag, ári síðar, erum við búin að auka verðmæti þessarar fjárfestingar úr 23 milljónum punda, 2,5 milljónum króna, í 100 til 140 milljónir punda.“ Það gerir tíu til fimmtán milljarðar. „Aðalatriði var að það var allt í molum í fyrirtækinu, svo fer maður inn eins og hvirfilvindur með ákveðið viðskiptamódel.“ Pálmi segir að auk þess sé Iceland eitt fárra breskra félaga sem engar lífeyris-

skuldbindingar hvíli á.

Pálmi segir að sama hafi gilt um Sterling. „Ég ætlaði mér alltaf að ná í Maersk þegar ég keypti Sterling. Þetta átti sér langan aðdraganda. Það var ekki eins og maður læsi bara Börsen einn daginn og ákveðdi að kaupa Sterling. Ég er að vinna í verkefnum núna sem gætu orðið stórfreitt árið 2006. Þegar ég seldi í FL Group fyrir tæpu einu og hálfu ári síðan, þá var ég búinn að sjá önnur tækifæri úti á markaðnum.“

Viðskiptin hafa gengið vel, en Pálmi verður spóskur þegar hann er spurður um eigið fé þeirra félaga. Hann vill ekki gefa það upp. „Ég get þó sagt að fjárfestingargeta félaga Fens og Fons er á bilinu þrjátíu til fimmtíu milljarðar eftir eðli verkefna. Þá geta menn séð styrk þessara félaga.“

ICELAND EXPRESS Í GÓÐUM MÁLUM

Pálmi og Jóhannes keyptu Iceland Express sem Pálmi segir dæmigert umbreytingarverkefni. „Félagið var gjaldþrota þegar við tókum við því og hefði ekki getað staðið við

HVERGI NÆRRI HÆTTUR Pálmi Haraldsson ætlar að fylgja Sterling eftir og koma í hluthafahóp FL Group. Hann segir spennandi verkefni á sínu teikni-borði sem geti orðið að fréttum á árinu 2006.

Almars Arnar Hilmarssonar, forstjóra Sterling, á undan áætlun með markmið okkar í Sterling sem við lögðum upp með árið 2004, en enginn frétti af því fyrr en á þessu ári.“

VANDRÆÐI MEÐ TÆKNIVAL

Pálmi segir rætur þess að hann sækir í fyrirtæki sem eiga í basli liggja í mastersnámi hans í rekstrarhagfræði. „Þetta er svokölluð járnkarlaáhrif. Maður nær ofboðslega mikilli ávöxtun á peningana ef manni tekst að snúa við svona rekstri. Sama gildir um félög á byrjunarstigi, ef það tekst sem maður ætlar sér þá er hægt að ná ótrúlegri ávöxtun. Mottó okkar Jóhannesar er að snúa ekki baki við þeim félögum sem við tókum að okkur, jafnvel þótt við lendum í vandræðum.“ Pálmi segir að eina dæmið þar sem það hafi orðið raunin sé TækniVal. „TækniVal var skráð félag þegar við keyptum það og það var ekki hægt að fara í áreiðanleikakönnun. Það kom í ljós að staðan var verulega slæm og félagið hefði ekki staðist nokkra rannsóknir í neinu ríki Evrópu og þótt neðar sé farið.“ Pálmi segir að ekki hafi verið hlaupist frá því verkefni. „Ég er enginn sérstakur áhugamaður um tölvur og bíð bara eftir rétta augnablikinu með að fara út úr TækniVali.“

SÁRINDI Í GRÆNMETINU

Það hefur fylgt Pálma lengi að sjá tækifærin þar sem aðrir sjá tóm vandræði. Hann kom beint úr námi og tók við stjórninni í Sölufélagi garðyrkjumanna. „Eigið fé var neikvætt um hundrað milljónir og skuldir hálfur milljarður og ég er að tala um tölur árið 1991. Tapið var hundrað milljónir á ári. Árið eftir er tíu milljóna króna hagnaður og síðan er afkom-an þrjátíu til fimmtíu milljónir á ári. Síðan hundrað milljónir eftir að við kaupum Banana og þrjúhundrað milljónir eftir að við kaupum Ágæti.“ Þarna var Pálmi ekki eigandi og vann fyrir bændurnar. „Það var sárt þegar Samkeppnisstofnunarmálið kom upp að þá vildi enginn kannast við mann.“ Pálma hefur oft verið nuddað upp úr grænmetissamráðinu. „Mér þykir það mjög óþægilegt. Ég tel að ég hafi aldrei fengið réttmæta gagnrýni í því máli. Það er sjálfsagt að gagnrýna samráð en menn þurfa að skoða heildarmyndina. Menn sitja í landbúnaðarráðneytinu og ákveða verð á mjólk. Þetta var hluti af landbúnaðarkerfinu og það voru sennilega mistök hjá okkur að sækja ekki um undanþágu frá þessu miðað við kringumstæðurnar.“

GOTT SAMSTARF VIÐ GÖMLU HLUTHAFANA

Pálmi og Jóhannes keyptu hlut í Flugleiðum þegar gengið var í kringum tvo. „Við fórum til bankanna og spurðum hvort þeir vildu fjármagna okkur í hugsanlegri yfirtöku. Við höfðum hug á að bjóða í bréf Burðaráss burtséð frá því hvort þeir myndu selja eða ekki. Bankarnir höfðu ekki meiri trú á þessu en svo að þeir voru ekki tilbúnir að lána okkur meira en fimmtíu prósent. Ári seinna var gengið komið í sex. Út á þetta gengur þetta; að sjá tækifærin á undan öðrum.“ Ráðandi meirihluti í stjórn Flugleiða var á þeim tíma eigendur og forsvaramenn Eimskipafélagsins, fulltrúar ráðandi afla í viðskiptalífínu. Pálmi segir sín sjónarmið hafa fengið hljómgrunn. „Ég fékk alveg að njóta mín. Þeir tóku mér vel allir þar og ég átti góð samskipti við stjórnarformanninn Hörð Sigurgestsson og Sigurð Helgason forstjóra. Þetta var virkilega gaman og ég lærði mikið. Mér fannst stjórnendurnir mjög framarlega í viðskiptahugsun og mjög akademískir. Enda tókst vel upp. Ég var í stjórn Flugfélagsins þar sem okkur tókst að snúa við rekstrinum. Mér þykir mjög vænt um Flugleiðir enda finnst mér ég vera að koma heim núna, þegar ég kem aftur í hluthafahópinn.“

Félagið var gjaldprotta þegar við tókum við því og hefði ekki getað staðið við skuldbindingar gagnvart þeim þúsundum farþega sem voru búnir að kaupa miða. Okkur tekst að snúa þessu við á tiltölulega stuttum tíma. ... Hagnaður Iceland Express verður um tuttugu prósent af veltu á þessu ári sem gerir það að öflugugu félagi.

GÚRKUKALL ÁN JÓNS

Pálmi hóf doktorsnám en hraði viðskiptanna heillaði hann meira en akademían. Breytingar á viðskiptaumhverfinu eru miklar frá því að hann kom í grænmetið eftir námið. „Þetta eru gríðarlegar breytingar og þar stendur einn maður upp úr sem er Jón Ásgeir Jóhannesson. Það er búin að vera hrein unun að fylgjast með honum í útrásinni. Ég hefði aldrei orðið neitt nema gúrkukall á Íslandi ef ég hefði ekki kynnst honum. Ég hef lært meira í viðskiptum af því að vinna með honum en í öllu mínu námi, Hann er séni í viðskiptum drengurinn og á við margar viðskiptagráður.“

Pálma finnst sorglegt að Jón Ásgeir hafi ekki notið ávaxtanna af Arcadia. „Philip Green var að greiða sér 130 milljarða í arð úr Arcadia. Hver var það sem hefði eignast þetta félag ef þessi uppá-koma hefði ekki átt sér stað, þegar ýmsir forystumenn í íslensku samfélagi ýttu á opinber yfirvöld að fara í þessa rannsókn. Jón Ásgeir lét ekki vindinn yta sér útaf heldur hélt áfram og fór í næstu atrennu. Það mun enginn beygja hann. Þetta gera bara snillingar.“ Pálma er mikið niðri fyrir. „Þeir eiga að skammast sín, hvort sem þeir heita Kjartan Gunnarsson, Björn Bjarnason eða Styrmir Gunnarsson sem hefur misnotað íslenska fjölmiðla manna mest.“

Pálmi segir að salan á Sterling hafi verið sér erfið. „Ég hafði undirbúið þetta lengi og sé miklu meiri tækifæri í þessu. Ég tel að það væri hægt að fá miklu herra verð fyrir Sterling en ég seldi það á ef viðskiptamódelið heppnast.“ Hann sækir kort sem sýnir flugleiðir Sterling frá helstu borgum Norðurlanda. Hann bendir á

að línurnar milli Norðurlandaborganna vanti. „Þarna eru tækifæri. EasyJet og Ryanair eru að taka mest á þessum stuttu leiðum. Innan við klukkutíma flug. Ég sé fram á að með því að fljúga þarna á milli mætti tvöfalda farþegafjöldann.“

Hann segir að evrópsk lággjaldafélög eigi mikið eftir til að ná þeim bandarísku í umfangi. „Norðurlöndin eiga svo ennþá lengra í land. Það eru mikil tækifæri þarna.“

HEJ JEG HEDDER PÁLMI

Hann segir það hafa verið stolt eigenda Sterling og Maersk að láta félögin ekki fara á hausinn í sínum höndum. „Bæði félögin voru í eigu mjög fullorðinna manna sem eru við það að fara í stóra ferðalagið. Báðir meðal ríkustu manna Norður-Evrópu.“ Pálmi segir marga fjárfestingasjóði hafa reynt að kaupa, en einhvernveginn hafi þeir ákveðið að láta litla karlinn frá Íslandi fá þetta. En hvernig kemst maður að samningaborðinu til að kaupa eitt stykki flugfélags? „Það er einfalt. Það er bara að hringja í 114 og biðja um símanúmerið hjá Fred Olsen og segja: Hej jeg hedder Pálmi Haraldsson. Svo fer maður í næstu flugvél og hittir manninn.“ Þar með voru hafnar viðræður um kaup á Sterling sem tóku drjúgan tíma, en hafa þegar skilað þeim félögum Pálma og Jóhannesi góðum ávinningi.

Pálmi er enn á fleygiferð. „Ég er mjög þakklátur fyrir að vera að fást við það sem ég hef áhuga á. Þau verkefni sem ég er með á borðinu í dag finnst mér vera þau mest spennandi sem ég hef tekið þátt í.“ Viðskiptalífið er á fleygiferð. „Hér er spilaður sóknarbolti og sjálfsagt tíu til tuttugu útrásarverkefni á teikniborðinu í íslensku viðskiptalífi. Mér finnst liggja í loftinu að menn bíði eftir að eitthvað mistakist. Ég finn fyrir þessu í Danmörku og líka á Íslandi. Auðvitað mun eitthvað mistakast en menn eiga ekki að hlakka yfir því. Staðreyndin er sú að ekkert stórt verkefni hefur klikkað hingað til og vonandi verður langt í að það gerist.“

FÉLÖG SEM FONS Á STÓRAN HLUT Í

Julian Graves



Iceland Woodward Booker



Goldsmiths Hagar Inn



TækniVal



Iceland Express



Sterling

urlinn

festingarfélögum sínum. Haraldsson í kjölfar sölu félagsins á mikil tækifæri í Sterling.

skuldbindingar gagnvart þeim þúsundum farþega sem voru búnir að kaupa miða. Okkur tekst að snúa þessu við á tiltölulega stuttum tíma. Það er ástæða að taka það fram að í ár var meðalverðið í júlí, sem er stærsti farþegaldamánudagurinn, var ellefu krónum lægra í krónum talið en sama mánuð árið áður. Þetta kom fram í hagræðingunni en ekki í verðhækkunum. Við nýttum fjárfestinguna betur. Hagnaður Iceland Express verður um tuttugu prósent af veltu á þessu ári sem gerir það að öflugugu félagi.“

Pálmi segir nákvæmlega það sama vera að gerast í Sterling. „Við komum inn af miklum krafti. Það voru tvö hundruð skrifstofustarfsmenn í Sterling og fjögurhundruð í Maersk. Þegar búin er að sameina félögin verða 230 í þessum störfum og þessir starfsmenn eru á bak við tvær milljónir farþega. Það segir sig sjálfst að hagræðingin er út um allt. Við erum búnir á þessum stutta tíma að gera samninga við alla helstu aðila og selja frá okkur fraktstarfsemi. Við erum undir forystu

FÓLK Á FERLI

EDDA LANGWORTH JÓNSDÓTTIR hefur verið ráðin til Athygli ehf. sem ráðgjafi með áherslu á þjónustu við vefi viðskiptavina, einkum hönnun, þarfagreiningu og uppfærslu vefsíðna þeirra. Þá mun Edda einnig sinna almannatengslum, textagerð og öðru því sem til fellur í starfsstöð Athygli í Reykjavík.



Edda lauk stúdentsprófi frá MH árið 1988 og BA-prófi í fjölmiðlun og útgáfu frá Simon Fraser-háskólanum í Vancouver í Kanada 1999. Hún starfaði sem umsjónarmaður með námskeiðum hjá Canadian Center for Studies in Publishing við sama skóla árið 2002 og í framhaldi af því sem umsjónarmaður með öflun námsstyrkja til ársloka 2003. Hún hefur einkum starfað við vefhönnun og vefstjórn síðan 1999, nú síðast sem verkefnastjóri hjá ecSoftware í Reykjavík.

Nýtt skipurit Straums

Stjórn Straums-Burðaráss Fjárfestingabanka hefur samþykkt breytingu á skipuriti bankans, sem felur m.a. í sér að Áhættu- og fjárfestingarsviði bankans hefur verið skipt upp í þrjú sjálfstæð svið; Fjárfestingu, Áhættustýringu og Eigin viðskipti. Markmið breytinganna er að auka skilvirkni hvers sviðs, skýra ábyrgðarsvið og gera bankann betur í stakk búinn til að nýta sér vaxtataekifæri á alþjóðavettvangi.

Þrjú nýir forstöðumenn munu taka til starfa samhliða skipulagsbreytingunni. Svanhildur Nanna Vigfúsdóttir hefur verið ráðin forstöðumaður Fjárfestingarsviðs, Margit Robertet forstöðumaður Lánasviðs og Jakob Ásmundsson forstöðumaður Áhættustýringar.

Guðmundur Þórðarson, sem gegnt hefur starfi forstöðumanns Lánasviðs, tekur við stöðu forstöðumanns Fyrirtækjasviðs.

Skúli Valberg Ólafsson, sem gegnt hefur starfi forstöðumanns Fyrirtækjasviðs, mun heyra beint undir forstjóra og sinna verkefnum sem snúa að eignum og rekstri bankans. Svanbjörn Thoroddsen sem nýlega hóf störf hjá bankanum heyrir einnig beint undir forstjóra og mun hafa umsjón með uppbyggingu á erlendri fjárfestingarbankastarfsemi bankans.

Lausnir fyrir fjármálamarkaðinn

Hugbúnaðarfyrirtækið Mentis Software framleiðir hugbúnað fyrir fjármálamarkaðinn. Fyrirtækið byggir á góðum grunni og helstu viðskiptavinir þess eru fjármálafyrirtæki. *Hjálmar Blöndal* kynnti sér þetta framsækna fyrirtæki.

Hugbúnaðarfyrirtækið Mentis Software varð upphaflega til árið 1999 þegar menn með mikla reynslu af fjármálamarkaði stofnuðu félagið. Allt frá þeim tíma hefur Mentis haft fastmótaða kjarnastarfsemi við að þróa og hanna lausnir fyrir fagaðila á fjármálamarkaði.

„Þetta hefur þó aðeins breyst og hugtakið fagaðili kannski ekki lengur til í þeirri mynd sem það var. Fyrst voru viðskiptavinir okkar kannski fjórir bankar og einn lífeyrissjóður. Í dag er hópur viðskiptavina þrjár bankar, dótturfélög þeirra í Lúxemborg og London, hátt í tíu lífeyrissjóðir, tíu minni verðbréfa- og fjárfestingarfélag, tugir fjármálastjóra og fjárfestar og svo framvegis,“ segir Ari Daníelsson, framkvæmdastjóri Mentis Software.

Hjá Mentis starfa 15 manns og eru starfsmenn flestir með háskólagráðu á sviði verkfræði eða tæknifræði eða með hliðstæða menntun. Allri fjármálaumsýslu er úthýst og engin yfirbygging er í fyrirtækinu. Framkvæmdastjórinn annast fyrst og fremst stjórnun sem snýr að starfsmönnum við hugbúnaðargerð. Félagið hefur á undanförunum árum byggt hratt upp og auglýsti fyrirtækið nú aðra helgina í röð eftir tæknimenntuðu fólki til starfa.

VÖRUFRAMBOÐ OG NEYTENDAMARKAÐUR

Mentis skiptir vöruframboði sínu í þrennt. „Í fyrsta lagi svokölluð bakvinnslukerfi sem eru þessi stóru miklu hugbúnaðarkerfi sem halda markaðnum saman, en enginn sér. Það

er kerfin sem lífeyrissjóðir nota, til dæmis sem iðgjöldin eru bókuð inn í. Þessi kerfi erum við að selja til stórra viðskiptavina sem við höfum haft í mörg ár. Í öðru lagi erum við með markaðsupplýsingar og er kannski einna mest sýnilegt í dag. Þar er þekktasta vara okkar kannski Markaðsvaktin þar sem notendur hennar geta nálgast upplýsingar á hlutabréfamarkaði hér heima, gengi gjaldmiðla og svo framvegis. Í þriðja lagi eru það sérlausnir fyrir fjármálamarkað. Þar er kannski um að ræða veflausnir eða annað sem við erum að gera fyrir okkar viðskiptavini,“ segir Ari. Hann segir að mesti vöxturinn hafi að undanförunum verið í sölu á markaðsupplýsingum á undanförunum árum en í gegnum tíðina hafi bakvinnslukerfi vegið þyngst. „Viðskiptavinahópurinn sem kaupir bakvinnslukerfi er mjög smár en mjög traustur og góður viðskiptavinahópur. En þeir sem kaupa markaðsupplýsingarnar eru hópur viðskiptavina og þetta eru í raun svokallaðar áskriftatekjur. Við vitum þannig í upphafi ársins hverjar tekjurnar verða,“ segir Ari.

Fyrirtækið lítur ekki svo á að það sé að selja hugbúnað. Það kaupir upplýsingar í eins konar heildsölu, til dæmis töluleg gögn frá Kauphöll Íslands og selur þau svo áfram í smásölu til neytenda. Það er svo undir hverjum viðskiptavini komið hvernig hann vill fara með gögnin. Þannig geta til dæmis greiningardeildir bankanna unnið grafískt út úr gögnunum, fjárfestar leitað að kennitölum og svo framvegis.

VIÐSKIPTAVINIR OG FRAMTÍÐIN

„Viðskiptavinunum er að fjölga hjá fyrirtækinu. Við erum með mörg hundruð notendur en þeir eru kannski hjá mjög stórum fyrirtækjum. Við erum ekki að selja beint á neytendamarkað en í dag geta þeir sem eru til dæmis stórir fjárfestar hjá bönkunum fengið aðgang að Markaðsvaktinni í gegnum bankana,“ segir Ari.

Stærstu hluthafar eru bankar og sparisjóðir auk þess sem starfsmenn og stofnendur eiga sinn hlut. Félagið hefur ætlað sér að sinna áfram kjarnastarfsemi félagsins. Það er í vörubrúun á hinum og þessum sviðum og er að auka við þjónustu á þeim vörum sem það hefur nú þegar. „Við erum til dæmis að fá mjög mikið af fyrirsögnunum erlendis frá enda hefur áhugi erlendra aðila á íslenska markaðnum aukist mjög. Að sama skapi höfum við fundið fyrir auknum áhuga Íslendinga á erlendum mörkuðum. Íslendingar líta til dæmis á markaðina á hinum Norðurlöndunum sem sína heimamarkaði og við viljum bæta því inn í vörur eins og Markaðsvaktina. Það eru mjög litlar upplýsingar fyrir erlenda aðila á Netinu og það er erfitt að fá söguleg gögn og sértækar upplýsingar. Greiningardeildirnar hafa þó gefið aðeins út af efni. Við höfum mjög gott og náð samstarf við Kauphöll Íslands og viljum vinna áfram með þeim að búa til vörur. Þeir eiga tölulegu gögnin en við vinnum svo úr þeim og markaðssetjum,“ segir Ari.

Hann segir mikinn vöxt í starfsemi félagsins. „Það eru góðir tímar framundan og okkur gengur vel, við höfum skilað mjög heilbrigðum rekstri, góðum hagnaði sem er vel yfir meðaltali og ætlum okkur að gera áfram,“ segir Ari.



ARI DANÍELSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI MENTIS SOFTWARE. Viðskiptavinunum er að fjölga hjá fyrirtækinu. Við erum með mörg hundruð notendur en þeir eru kannski hjá mjög stórum fyrirtækjum. Við erum ekki að selja beint á neytendamarkað en í dag geta þeir sem eru til dæmis stórir fjárfestar hjá bönkunum fengið aðgang að Markaðsvaktinni í gegnum bankana.

BESTA RÁÐIÐ

Að grípa boltann

„Eitthvert besta ráð sem ég hef fengið um ævina fékk ég frá handavinnukennara sem kenndi mér í gagnfræðaskóla í Keflavík í gamla daga. Það var margt góðra ráða sem ég fékk en einna besta ráðið var dæmið um bolta sem kemur skoppandi til þín,“ segir Jón Ólafsson í Skifunni og kaup-sýslumaður í Lundúnum. „Hún sagði mér að tækifærið væri eins og bolta sem kemur skoppandi í áttina til þín og ef þú grípur ekki þennan bolta þegar hann er hjá þér þá skoppar hann áfram og einhver annar grípur hann og fer



JÓN ÓLAFSSON Fékk besta ráðið frá handavinnukennara sínum í Keflavík.

með hann. Ég hef alltaf haft þetta hugfast enda skiptir það máli að grípa tækifærin þegar þau bjóð-

ast því ef ekki þá gerir það einhver annar,“ segir Jón Ólafsson. - hb

Ert þú fastur í frumskógi flutningsleiða? Láttu okkur finna lausnina



Fraktlausnir
Flutningar án landamæra



Skútvogur 1e · Sími 5 200 600 · frakt@frakt.is · www.frakt.is

Landsbankinn sér um þriðjung

KB banki og Landsbankinn kaupa tíu prósentu hlut í FL Group.

Viðskiptabankarnir KB banki og Landsbankinn hafa samþykkt að kaupa samtals fyrir átta milljarða í risahlutafjárútbóði FL Group; sá fyrrnefndi fyrir fimm milljarða en sá síðarnefndi fyrir þrjá.

„Eins og algengt er erlendis þá standa tveir bankar að útböðinu, enda er það stórt og viðamikl og eðlilegt að menn dreifi áhættunni,“ segir Sigurjón Árnason, bankastjóri Landsbankans. Að sögn Sigurjóns er skiptingin í grófum dráttum þannig að Landsbankinn ber ábyrgð á einum þriðja hluta útböðsins en heildarvirði þess er um 44 milljarðar króna.

Eignarhlutur bankanna verður því um tíu prósent í FL Group eftir að hlutafjárútböðinu lýkur að undanskildum núverandi eignarhlutum. Bankarnir greiða fyrir



SÖLUTRYGGJA ÚTBÖÐIÐ Landsbankinn og KB banki halda utan um hlutafjárútbóði í FL Group og fjárfesta sjálfir fyrir átta milljarða. Til greina kemur að selja hluti ef mikil eftirspurn verður meðal fjárfesta.

hlutina með peningum en ekki hlutabréfum eins og öðrum fjárfestum stendur til bóða.

Verði mikil eftirspurn í útböðinu þá mun Landsbankinn hugsanlega minnka hlut sinn þótt honum beri ekki skylda til þess að sögn Sigurjóns. Hann gat ekki gefið upp tekjur bankans vegna verkefnisins og bar bankaleynd fyrir sér. - eþa

Kanni fríhafnarverslun

SVP krefjast þess að komuverslun verði lögð niður.

Samtök verslunar og þjónustu hafa sent samkeppniseftirlitinu erindi þar sem óskað er eftir álitum hvort starfsemi komuverslunar í Flugstöð Leifs Eiríkssonar stríði gegn samkeppnislögum og torveldi frjálsa samkeppni í verslun. Einnig hafa Samtökin sent fjármálaráðherra bréf þar sem þess er krafist að komuverslunin verði lögð niður en ef slíkt verði ekki gert er óskað eftir því að rekstur komuverslun

unarinnar verði boðin út og vöruúrval takmarkað við einkasöluvörur.

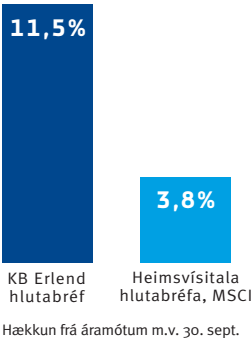
Í bréfinu kemur fram að þar sem komuverslunin í Flugstöðinni greiði hvorki aðflutningsgjöld né virðisaukaskatt, sé verið að brjóta gegn markmiði samkeppnislaga og torvelda frjálsa samkeppni í viðskiptum og slíkt valdi tjóni fyrir aðildarfélag Samtaka verslunar og þjónustu. - hb

KB ERLEND HLUTABRÉF

11,5%*

hækkun frá áramótum

*Samkv. www.sjodir.is m.v. 30. sept.



KB ERLEND HLUTABRÉF er tilvalinn kostur fyrir þá sem vilja fjárfesta í hlutabréfum traustra erlendra fyrirtækja en horfa fyrst og fremst til ávöxtunar í íslenskum krónum. Við stýringu sjóðsins er lögð sérstök áhersla á að draga markvisst úr gjaldmiðlaáhættu. Kynntu þér málið á kbbanki.is

KB ERLEND HLUTABRÉF er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögnum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fölginn í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útböðslýsingu eða útdrætti úr útböðslýsingu sjóðsins í útböðum KB banka eða á www.kbbanki.is.



Mobile Office

FRÁ OG VODAFONE

Alltaf í netsambandi með Mobile Connect

Vodafone Mobile Connect kortið gerir hvaða stað sem er að vinnusvæðinu þínu. Með Mobile Connect kortið í fartölvunni þinni ertu alltaf í þráðlausu netsambandi hvar sem þú ert og hefur ávallt aðgang að þeim gögnum og hugbúnaði sem þú þarft á að halda.

- » Þú getur alltaf skoðað tölvupóstinn þinn
- » Þú getur alltaf sent SMS
- » Þú kemst alltaf í hugbúnað og skrár um vinnuhlið þó að þú sért fjarri vinnustaðnum
- » Þú getur alltaf vafrað á netinu
- » **Mobile Connect** notar GPRS eða EDGE tækni, en EDGE eykur verulega flutningshraða í GSM kerfinu á höfuðborgarsvæðinu. Auk þess hefur Og Vodafone sett upp gagnahraðal sem flýttir niðurhali og lækkar kostnað viðskiptavina.

Mobile Connect er hluti af **Mobile Office**, heildstæðu þjónustuframboði Og Vodafone fyrir viðskiptalíf sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



EINNIG VÆNTANLEGT



OKTÓBER
BlackBerry
frá Vodafone



NÓVEMBER
Global Hotspots



DESEMBER
Vodafone World

Nánari upplýsingar veitir **Fyrirtækjþjónusta Og Vodafone**, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is



Heyrumst!

Minnkandi verðbólga í nóvember

Búist er við því að dragi úr verðbólgu í nóvember frá því í október. „Greiningardeild Kaupþings spáir 0,1% hækkun vísitölu neysluverðs í nóvember. Ef að spáin gengur eftir mun heldur draga úr verðbólguhraðanum og 12 mánaða verðbólga mun fara niður í 4,5%. Fasteignaverð og eldsneytisverð eru þeir tveir liðir vísitölnunnar sem munu hafa mest áhrif á vísitöluna að þessu sinni.“

Fasteignaverð hefur drifið verðbólgu áfram og enn er búist við að fasteignaverð kyndi undir verðbólgu. „Eftir sem áður eru

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

rætur verðbólgunnar enn að leita í hækkandi fasteignaverði. Dregið hefur verulega úr þenslu á fasteignamarkaði og virðist flest benda til þess að sú eftirspurnaralda sem leystist úr læðingi í kjölfar innkomu bankanna á fasteignalánamarkaðinn sé að mestu gengin yfir. Hækkunarhraði fasteigna hefur farið úr um 4% á mánuði síðastliðið vor niður í 1%, en í september síðastliðnum hækkði fasteignaverð um 0,9%. Hækkun fasteignaverðs mun að þessu sinni leiða til um 0,15%

hækkunar á vísitölu neysluverðs,“ segir greiningardeild KB banka.

„Verð á bensíni og díselolífu hefur lækkað um 4 krónur og 50 aura hjá olíufélagunum það sem af er mánuðinum. Líklegt er að

bensínverð lækki jafnvel enn meira, en mjög skörp lækking hefur verið á heimsmarkaðsverði á bensíni í mánuðinum. Heimsmarkaðsverð á bensíni hefur ekki verið lægra síðan í júlí og er nú 567 dollarar tonnið.“

Eftir sem áður eru rætur verðbólgunnar enn að leita í hækkandi fasteignaverði. Dregið hefur verulega úr þenslu á fasteignamarkaði og virðist flest benda til þess að sú eftirspurnaralda sem leystist úr læðingi í kjölfar innkomu bankanna á fasteignalánamarkaðinn sé að mestu gengin yfir. Hækkunarhraði fasteigna hefur farið úr um 4% á mánuði síðastliðið vor niður í 1%, en í september síðastliðnum hækkði fasteignaverð um 0,9%.

„Matvælavæð hefur hækkað látlaust síðan í maí síðastliðnum. Greiningardeild reiknar með að óveruleg hækkun verði á matvælavæð nú að undanskyldri hækkun á kjötvörum. Að öllum líkindum munu vera litlar verðbreytingar á öðrum neysluvörum sem mun hafa óvarleg áhrif á vísitöluna.“

SPÁKAUPMAÐURINN

Rólegur á meltunni

Ég hef stundum heyrt menn efast um að Straumur hafi leiðir til þess að losa sig út úr stórum stöðum. Nýlega seldu þeir hlut sinn í Icelandic Group og þar með sannaði Þórður Már enn einu sinn að hann er flinkur að losa sig út úr stórum fjárfestingum. Ég held að þetta hafi verið frábær viðskipti hjá honum.

Nú er Straumur bara með eina stóra stöðu á innlenda markaðnum sem er í Íslandsbanka. Ég er handviss um að nú er búíð að teikna upp lokakaflann í því spili. Straumur mun selja innan skamms og FL Group sem verður með mikla fjárfestingagetu eftir hlutafjárútböð mun koma í meira mæli inn í bankann, ásamt Baugi. Þetta verður örugglega ekki alls staðar vinsælt, en er örugglega fínt fyrir bankann sem virðist í ágætum málum þessa dagana.

Ég ætla líka að setja nokkrar kúlur á FL Group, en ég ætla að eiga svoltið í viðbót sem ég hef tilbúið í frekari fjárfestingu í félaginu þegar ég sé betur hvert stefnir hjá Sterling. Ég hef samt fulla trú á Almari og Pálma. Þeir eru seigir í því sem þeir eru að gera.

Vilhjálmur Bjarnason er afar tortrygginn á þessi kaup. Hann var líka mjög tortrygginn á Eimskip þegar Kolkrabbinn féll. Þá keypti ég á fullu og hef sennilega keypt bréfin hans Villa í Eimskip. Ég græddi á því, en það getur vel verið að hann hafi grætt meira á einhverjum öðrum fjárfestingum. Mér er alveg sama um það hvað aðrir græða. Það hefur aldrei haldið vöku fyrir mér.

Vilhjálmur selur örugglega bréfin sín í Íslandsbanka ef Hannes og Jón Ásgeir kaupa stóran hlut í bankanum. Þá hugsá ég bara að ég endurtaki leikinn og kaupi bréfin hans.

Það er nóg eftir á íslenska markaðnum og rífandi gengishagnaður af erlendu skuldunum. Það verður ekkert til sparað um jólin hjá mér og rjúpur í matinn hvað sem það kostar. Mér er alveg sama þótt einhver veiðikallinn græði helling á því að selja mér rjúpunna. Ég er vel aflögufær þessa dagana og ligg rólegur á meltunni þótt aðrir græði.

Spákaupmaðurinn á horninu



Talstöðin
FM 90,9

Við viljum að þú náir árangri

“Við vitum að með réttum tækjum og tólum eiga viðskiptavinir okkar meiri möguleika að ná árangri í sinni starfsemi. Okkar markmið er að aðstoða þá til góðra verka enda vitum við að velgengni okkar byggist á velgengni viðskiptavinnanna.“

Guðríður Ólafsdóttir
Yfirmaður fyrirtækjavíðs


LÝSING

Fjármögnun í takt við þínar þarfir

Suðurlandsbraut 22
108 Reykjavík
Sími 540 1500 Fax 540 1505
www.lysing.is

AURASÁLIN

Af ávöxtunum
skuluð þér þekkja þá

Það leika svei mér ferskir vindar um Flugleiðir þessa dagana. Í sumar hættu allir í stjórninni og nú hætti forstjórinn og í kjölfarið keyptu Flugleiðir útlenskt flugfélag á fimmtán milljarða króna – aðeins örfáum mánuðum eftir að vinur helstu hluthafa keypti sama félag á þriðjung af þeirri upphæð. Það er ekki skritið að hlutabréfin rjúki upp í verði.

Peir eru margir í gamla hagkerfinu sem skilja hvorki upp né niður í því sem Flugleiðir eru að gera þessa dagana. En Aurasálin tilheyrir ekki gamla hagkerfinu heldur því nýja. Aurasálin skilur að þau fyrirtæki sem hafa það að markmiði að selja vörur og þjónustu eru dauðadæmd – aðeins þau sem stunda fjárfestingar í öðrum fyrirtækjum munu blómstra og færa landi, þjóð og hluthöfum einhverja gæfu og gróða.

Það er skemmtilegt að fylgjast með honum Hannesi Smárasyni, forstjóra Flugleiða. Maðurinn er hámenntaður og þekktur fyrir afburðagáfur sínar. Þessar gáfur hefur Hannes notað til þess að gera rekstur Flugleiða gjörsamlega óskiljanlegan á aðeins örfáum mánuðum. Geri aðrir betur. Hér í eina tíð var auðvelt að svara spurningunni um hvað Flugleiðir gerðu. Nú veit það enginn nema Hannes – og kannski Jón Ásgeir, og svo auðvitað Aurasálin.

Pálmi Fons græðir ellefu milljarða á því að kaupa Sterling og selja það strax aftur. Flugleiðir græða vitaskuld líka verulega á því að hafa keypt Sterling á þessu gjafverði. Semsagt: Allir græða.

En hvað varðar Aurasálinu um það? Ekki græðir Aurasálin á þessu frekar en öðru hlutabréfabraski hér í þessu samfélagi. Aldrei býðst nokkur maður til að kaupa hluti af Aurasálinni á þreföldu kaupverði þótt það myndi vitaskuld oft koma sér vel. Til dæmis kæmi það sér ákaflega vel ef einhver býðist til þess að kaupa hlut Aurasálarinnar í deCode á genginu 198 dollarar á hlut. Eða bílinn á 300 þúsund kall.

Samfélag þar sem menn græða milljarða í einum viðskiptum er brenglað. Hér á landi er allt úr hófi gengið og tekur Aurasálin heils hugar undir málfletning þeirra sem telja að nú þurfi að spyrna við fótum með lagasetningu.

Að mati Aurasálarinnar væri edlilegt að miða vikulegan gróða kaupahéðna við árslauð leikskólakennara á mánuði. Dettur annars einhverjum í hug að menn eins og Hannes Smárasyni, Jón Ásgeir, Björgólfur og Pálmi Fons skili meiru til samfélagsins heldur en þeir sem bera ábyrgð á því að ala börnin okkar upp? Þing og þjóð hljóta að geta komist að samkomulagi um þetta viðmið Aurasálarinnar, enda væri með því ekki komið í veg fyrir að þessi ofvöxnu börn í Kauphöllinni leiki sér með „stokkana“ sína en á sama tíma væri viðhaldið edlilegu jafnvægi í þjóðfélaginu.

Fetinn kominn á markað

„Ég hræðist aldrei nein verkefni,“ segir Ólafur M. Magnússon framkvæmdastjóri Mjólku. Hann hefur líka mörg járn í eldinum. Fyrir utan að sinna rekstri tveggja fyrirtækja hefur hann um árabíl lagt Styrktarfélagi krabbameinsjúkra barna lið. Björgvin Guðmundsson snæddi hádegisverð með Ólafi.

Fyrsta afurð Mjólku fór á markað í upphafi vikunnar. Það er feta ostur sem ber einfaldlega heitið Feti. Ólafur M. Magnússon, framkvæmdastjóri Mjólku, segir stórelhdús og veitingastaði fyrst reyna vöruna. Hann vilji fá umsögn fagaðila áður en almennir neytendur eigi kost á að kaupa hana.

Tilkynnt var í síðustu viku að Vífilfell hefði keypt 34 prósentu hlut í Mjólku. Tveir menn frá Vífilfelli koma inn í stjórnina í kjölfarið en hingað til hefur Mjólka verið í eigu fjölskyldu Ólafs. Hann vill ekki upplýsa hve mikið greitt var fyrir hlutinn en segir það mjög ásættanlegt fyrir fjölskylduna. „Við erum þarna að fá gríðarlega sterka og öflugmenn inn í stjórnina hjá okkur. Vífilfell hefur líka tekið yfir skrifstofuhald og fjármál, en aðhald í fjármálum er mikilvægt fyrir fyrirtæki í uppbyggingu. Við fáum líka aðgang að mjög mikilli markaðsþekkingu.“

Ólafur bendir á að Vífilfell sé eitt stærsta framleiðslufyrirtæki landsins og stjórnendum þar hafi mikla reynslu af framleiðsluferlum, framleiðslustjórnun og öðrum þáttum sem nýtast í rekstri Mjólku. Samstarf þessara fyrirtækja bjóði upp á markaðstækifæri með framleiðslu á nýjum vörum. Hann vill samt ekki upplýsa af samkeppnisástandum í hverju það samstarf geti falist.

Ólafur kallar Mjólku úrvinnslufyrirtæki í mjólkuriðnaði sem rekið sé án opinberra styrkja. Nú niðurgreiðir ríkið mjólkurframleiðslu um tæpa fimm milljarða króna samkvæmt fjárlagafrumvarpi fyrir árið 2006. Stóru mjólkursamsölurnar hafa hingað til greitt bændum um 45 krónum fyrir lítrann og svo bætir ríkið um 39 krónum við. Í þessu hefur ríkisstuðningurinn meðal annars falist. En Ólafur hafnar þessu kerfi og telur hægt að framleiða mjólkurafurðir án þess að ríkisstuðningurinn kom til.

Í áætlunum Mjólku er gert ráð fyrir að taka á móti tveimur til þremur milljónum lítra fyrsta árið. Innan tveggja ára verði tekið á móti fjórum til sex milljónum lítra. Ólafur segir stefnuna tekna á tuttugu prósentu markaðshlutdeild á fimm til sjö árum.

Hann segir styrkja-kerfið svipað upp byggt á Íslandi og í Noregi. Stóru Dætur: Ingibjörg Ólafía ('86), Ásdís Rún ('90), d j ú p u mjólkursamlögin þar hafi verið skikkað til að selja nýjum aðilum í úrvinnslu á mjólk ákveðið lágmarksmagn til að tryggja samkeppni á markaði. Þessa hugsun þurfi að innleiða á Íslandi um leið og allt eftirlit og innri stýring í greininni verði færð frá stóru mjólkurfélögum undir sjálfstæða eftirlitsaðila. Opinbert eftirlit á ekki að vera á höndum þeirra sem hafi markaðsráðandi stöðu, búi við mikla innflutningsvernd og njóti gríðarlegra niðurgreiðslna í formi opinberra styrkja.

Mótlætið hefur ekki látið á sér standa. Ólafur hefur verið gagnrýndur af Landssambandi kúabænda og samtökum afurðastöðva. Rekið sé hart áróðurstríð gegn þeim af ötta við samkeppnina. Greiðslur mjólkurframleiðenda til bænda hafi hækkað, þeir séu tilbúnir að greiða meira fyrir mjólkina og semja strax um greiðslur fyrir umframmjólk sem ekki er til kvóti fyrir.

„Bændur eru ekkert of sælir af sínu og ég fagna því að þeir eru að fá auknar greiðslur fyrir sínar afurðir,“ segir Ólafur. Bændur séu í betri stöðu núna og hafa valkost hverjum þeir selji mjólkina. Ekki sé hægt að taka viðskiptum við bændur sem sjálfsgöðum hlut eins og áður. Ákvarðanir um hvað bændur séu að hafa út úr vinnu sinni og erfiði eiga



FJÖLGAR Í HLUTHAFAHÓPI MJÓLKU „Ég hef trú á því sem ég er að gera og tel mig vera að gera rétt,“ segir Ólafur M. Magnússon.

ekki að vera teknar einhliða. Hann vill að menn fái að njóta sín í greininni en séu ekki heftir í fjötra opinbers styrkjakerfi. Menn eigi að fá meira um það ráðið hver afkoma þeirra verði. Búið eigi að stækka og taka eigi upp nýja hugsun í fóðrun og ræktun. „Það þarf að afnema þessa miðstýringu og virkja drifkraftinn í þessum einstaklingum.“

Ólafur var sölustjóri hjá Ost- og smjör-söluinni í tíu ár áður en hann ákvað að söðla um. Á meðan hann var að koma hugmynd sinni um Mjólku á koppinn stofnaði hann fyrirtækið Kynning. Það sér um kynningar á ýmsum vörum, meðal annars í matvöruverslunum. Hann þekkir því vel markaðinn fyrir mjólk-urvörur og ákvað að

stinga sér í fyrirtækið Kynning. Það sér um kynningar á ýmsum vörum, meðal annars í matvöruverslunum. Hann þekkir því vel markaðinn fyrir mjólk-urvörur og ákvað að

stinga sér í fyrirtækið Kynning. Það sér um kynningar á ýmsum vörum, meðal annars í matvöruverslunum. Hann þekkir því vel markaðinn fyrir mjólk-urvörur og ákvað að

HÁDEGISVERÐURINN

Með Ólafi M.
Magnússyni
framkvæmdastjóra Mjólku

Hádegisverður fyrir tvo
á Perlunni

Smurbrauð með rækjum,
salati og kotasælu
Smurbrauð með reyktum
laxi, salati og kotasælu
Tveir vanilluhringir með
möndlum og marsipani

Drykkir
pepsi og kaffi
Alls: 2.960 krónur

Ólafur M. Magnússon
Fæddur: 27. ágúst 1964
Maki: Sigrún Bjarnadóttir skólastjóri
Dætur: Ingibjörg Ólafía ('86), Ásdís Rún ('90),
Jórunn Lára ('98)

Hann dreif
systkinin sín með
sér sem eru fjölbreytta
reynslu að baki sem nýttist
vel í rekstrinum.

„Ég vil vera í verkefnum
sem ég hef brennandi áhuga
á. Sérstaklega ef ég sé tækifæri
til að breyta einhverju til betri
vegfar og þarf að fara ötroðnar
slóðir. En þetta reynir auðvitað á
fólkið í kringum mann en ég hef
verið mjög heppinn,“ segir Ólafur.

Það er nóg að gera hjá Ólafi og síminn hringir reglulega meðan á hádegisverðinum stendur. Aðspurður segir hann að þau hjónin taki sér stundum frí og skreppi til útlanda eina helgi eða stingi af út í sveit með dætrum sínum. Hann sé mikill söngunnandi og noti þá tækifæri til að fara að sjá óperur. Sjálfur hefur hann verið í söngnámi og sungið í karlakórnum. Það gefi honum mikið og sé afslappandi.

Þá þyki þeim hjónum gaman að renna fyrir lax. Fengu þau sjö laxa á fyrsta klukkutímanum í Rangánnum fyrst þegar þau fóru fyrir

framkvæmdamaður sem kemur hlutunum í verk. Hugur fylgir máli. Um það verður ekki deilt.

„Ég hef trú á því sem ég er að gera og tel mig vera að gera rétt,“ segir Ólafur M. Magnússon. „Ég er mjög sáttur og rosalega ánægður að við fórum út í Mjólku-ævintýrið. Ég trúi því að íslenskir bændur muni standa með þessu verkefni og íslenskir neytendur hafa tekið okkur mjög vel. Við munum ekki bregðast væntingum þeirra.“

Þó að margt beri á góma er komið að leiðarlökum. Ólafur þarf að fara að sinna bændum sem hugsanlega verða í viðskiptum við hann í framtíðinni. Hann vinnur hörðum höndum til að sjá hugmynd sína verða að veruleika. Hann er greinilega framkvæmdamaður sem kemur hlutunum í verk. Hugur fylgir máli. Um það verður ekki deilt.

„Ég hef trú á því sem ég er að gera og tel mig vera að gera rétt,“ segir Ólafur M. Magnússon. „Ég er mjög sáttur og rosalega ánægður að við fórum út í Mjólku-ævintýrið. Ég trúi því að íslenskir bændur muni standa með þessu verkefni og íslenskir neytendur hafa tekið okkur mjög vel. Við munum ekki bregðast væntingum þeirra.“

Humarhúsið
Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is

Tryggja þarf sama aðgang að íbúðalánum

Sambúð sparisjóðanna betri eftir lagabreytingar.

Gísli Kjartansson, sparisjóðsstjóri Sparisjóðs Mýrasýslu, hefur verið kjörinn formaður Sambands íslenskra sparisjóða (SÍSP) og tekur við starfinu af Jóni Kr. Sólmes.

Gísli segir að starfið felist í því að leiða samstarf sparisjóðanna en sambandið er hagsmunagæsluadili þeirra. Eitt brýnasta verkefni SÍSP er að finna varanlega lausn á íbúðalánamálum. „Við leggjum mikið upp úr því að það verði tryggt að bæði bankar og sparisjóðir sitji við sama borð við að afla sér fjármagns á ásettum kjörum,“ segir Gísli. Hann segir enn fremur að íbúðalánasjóður sé ekki heilög kýr í þeirra augum en mikilvægt sé að til staðar sé heildsölubanki sem geti fjármagnað sparisjóðina.

Gísli telur að það sé ríkjandi skoðun innan sparisjóðanna að þeir þurfi að sameinast og búa til sterkari einingar. „Þetta er ekkert sem sambandið ætlar að koma fram með boðvaldi. Hver og einn sparisjóður gerir þetta með sínum hætti. Við hjá Sparisjóði Mýrasýslu höfum keypt tvo sparisjóði með samkomulagi við seljendur og höfum áhuga að halda því áfram.“

Aðrir í stjórn SÍSP eru Angantýr Jónasson, Carl H. Erlingsson, Geirmundur Kristinsson, Magnús Pálsson, Ólafur Haraldsson, Ólafur Elísson, Páll Sigurðsson og Ragnar Z. Guðjónsson.



GÍSLI KJARTANSSON „Við leggjum mikið upp úr því að það verði tryggt að bæði bankar og sparisjóðir sitji við sama borð við að afla sér fjármagns á ásettum kjörum.“

Á aðalfundinum voru samþykktar miklar breytingar á lögum samtakanna. Áður fyrr hafði hver sparisjóður haft eitt atkvæði innan SÍSP, óháð stærð sjóðsins, og olli það nokkurri óánægju innan sparisjóðahópsins, einkum þeirra stærstu. Til dæmis átti SPRON ekki stjórnarmann. „Þetta var ein ástæða þess sem olli erfiðleikum í samstarfi sparisjóða,“ segir Gísli. Fyrirkomulaginu hefur verið breytt: Annars vegar er hverjum sparisjóði gefinn ákveðinn fjöldi atkvæða og hins vegar er miðað við heildareignir áramótin á undan viðkomandi fundi. „Við lítum á að samstarfið sé að verða betra.“ - eþa

Einkavæða færeyskt sjávarútvegsfyrirtæki

Færeyska ríkið hefur ákveðið að selja fyrirtækið Faroe Seafood. Frestur til að skila inn kauptilboðum í félagið er til 21. nóvember næstkomandi. Faroe Seafood er stærsta framleiðslu- og sölufyrirtæki sjávarafurða í Færeyjum og varð til úr samruna Føroya Fiskasøla og United Seafood.

Félagið er fyrst og fremst sölusamtök í sjávarútvegi en ræður ekki yfir aflaheimildum. Félagið selur og kaupir ufsa, þorsk, ýsu og skelfisk. Áætluð velta félagsins á árinu 2005 er um 7,2 milljarðar króna. Það er fyrirtækjasvið KPMG í Danmörku sem annast sölu fyrirtækisins. - hb

FRÁ FÆREYJUM Færeyingar einkavæða nú sölusamtök í sjávarútvegi.



„Nýtt matargerðarmusteri“

Jónas Kristjánsson
Matargagnrýnandi DV 4. sept 2005

Himn og haf / SÍA



Salt Lounge Bar & Restaurant,
Pósthússtræti 2, 101 Reykjavík.
Borðapantanir í síma 599 1020.
Eldhúsið er opið frá
kl. 12 til 14.30 og 18 til 23.

SALT
LOUNGE BAR & RESTAURANT

AUGLÝSINGASÍMI

550 5000

FRÉTTABLAÐIÐ



Kynntu þér málin
á www.img.is

Nám fyrir almenna bókara

Nám fyrir almenna bókara er haldið í samstarfi við Deloitte. Markmið námsins er að auka þekkingu bókara, svo þeir geti stemmt af helstu liði í bókhaldi, hafi þekkingu á lagaumhverfi bókhalds og öðlist færni í greiningu bókhaldsupplýsinga og áætlanagerðar.

Helstu efnisþættir námsins eru:

- Afstemmingar og yfirferð yfir lög um bókhald
- Kostnaðarbókhald
- Áætlanir og sjóðstreymisáætlanir
- Kennitölugreiningar og lestur ársreikninga
- Virðisaukaskattur

Fyrir hverja:

Alla þá sem vilja auka færni sína í greiningu bókhaldsupplýsinga- og áætlanagerð.

Leiðbeinendur:

Frá Deloitte endurskoðun.

Tími:

Hefst 3. nóvember í Reykjavík og 8. nóv. á Akureyri. Lengd: 40 klst. Kennitölugreining og fimmtudögum 4 klst. í senn.

Verð:

102.000.- Innifalið í því er allur kostnaður, þar með taldar veitingar á námskeiðum og námskeiðsgögn.

Stjórnun fyrir nýja stjórnendur

Að vera góður stjórnandi útheimtir vinnu. Stjórnendur nútímafyrirtækja þurfa að skilgreina hlutverk sitt og þjónustu með tilliti til starfsfólks. Að glíma við óumflýjanleg mistök og læra af þeim styrkir stjórnendur og eykur hæfni þeirra.

Helstu efnisþættir námskeiðsins eru:

- Endurgjöf á frammistöðu starfsfólks
- Persónulegur þroski
- Opin samskipti
- Gagnrýnin hugsun
- Að byggja upp góðan starfsanda

Fyrir hverja:

Nýja stjórnendur og stjórnendur með allt að fimm ára stjórnendareynslu.

Leiðbeinendur:

Vilmar Pétursson, M.Sc. og Kristinn Tryggvi Gunnarsson, MBA.

Tími:

1.-4. nóv. kl. 8:30-12:30. Lengd: 16 klst.

Verð:

52.500.-

Vekjum athygli á því að þátttakendur geta sótt um styrki til námsins hjá námssjóðum verkálýðs- og fagfélaga.

ÞÝÐINGARJÓNUSTA
Boða Arnars

Enska – danska – sænska – norska – þýska
Sérhæfing í fjármálum, lögfræði,
læknisfræði, lyfjafræði, verkfræði,
þýðingar úr norðurlandamálum á ensku
Sími 587 3690 Fax 587 3691 baf@centrum.is

Vandaðir gjafapokar í úrvali



Eingöngu sala til fyrirtækja.
Opíó frá kl. 08.00-18.00
Rettarhálsi 2 - 110 Rvk
Sími: 535-8500 - Netfang: info@fora.is



Aðalflutningar

Öryggi alla leið



Innanlandsflutningar eru okkar fag.

Flytjum hvað sem er, hvert sem er, hvenær sem er.

Tökum ekkert aukagjald.

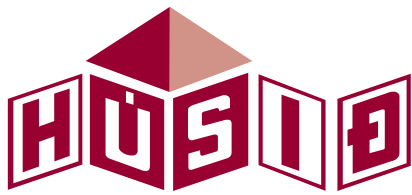
Vatnagarðar 6 Reykjavík Sími: 581 3030

www.adalflutningar.is

Vatnagarðar 6 • Reykjavík • Sími: 5813030



RANNEIG RIST, FORSTJÓRI ALCAN, OG JÓN STEINDÓR VALDIMARSSON, AÐSTOÐARFRAMKVÆMDASTJÓRI SAMTAKA IÐNAÐARINS Ranneig tekur við Fjöregginu en stórelldhús og mótuneyti voru viðfangsefni ráðstefnu Matvæla- og næringarfræðingafélags Íslands á dögum. Alcan fékk Fjöreggið fyrir heilsuáttak sem hófst í ársbyrjun 2004 hjá fyrirtækinu og tekur á ýmsum þáttum sem skipta sköpum um velliðan fólks.



FASTEIGNASALA

533 4300

Ingvaldur Mar Ingvaldsson viðskiptafræðingur, ingvaldur@husid.is
Salómon Jónsson lögg. fasteignasali

FATAVERSLUN Á LAUGAVEGI

Sjö ára gömul verslun, góð merki, sérstaklega gott fyrir þá sem eru að byrja, jólaertíðin framundan.

SNYRTIFRÆÐINGAR ATHUGIÐ

Stofa með 4 meðferðarherbergjum og naglaaðstöðu, fallega innréttað stofa, góð leiga, heimasíða og rekstraráætlun. Kíkið í kaffi og fáid að glugga í ítarlegan bækling um stofuna.

SJOPPA MEÐ GRILLI

póstnr. 104. Rúmlega 20 milljón króna ársvelta, TILBOÐ.

LÍTIL KVENNFATAVERSLUN

í stóru hverfi. Gott tækifæri, sanngjörn leiga, ein manneskja á vakt, góð framlegð.

**Söluskrá er á
www.husid.is**

VIÐ HÖNNUM VEFSÍÐUR

sem vekja athygli

Við hönnum vefsíður fyrir fyrirtæki af öllum stærðum og gerðum. Við bjóðum þér framtíðar vefsíðulausnir sem eru notendavænar og hagkvæmar!



8.is

HAFÐU SAMBAND STRAX!

og fáðu gott tilboð í glæsilega vefsíðu!

ALLRA ÁTTA | SÍMI 588 8885 | 8@8.IS



Talstöðin
FM 90,9

ÞÚ HEYRIR ÞAÐ STRAX

Talstöðin færir þér fréttir oftar á sólarhring en nokkur önnur íslensk útvarpsstöð.



Til sölu glæsileg handunnin kristalsljósakróna hentar í stigaop eða þar sem er mikil lofthæð. Upplýsingar í síma 696-0069.

ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Verðbréfsjóður skv. lögum nr. 30/2003

Góð ávöxtun vegur þungt
– og þar erum við á toppnum!

12,7%*

Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnvöxtun frá 1. sept. 2005 - 30. sept. 2005 á ársgrundvelli
Besta ávöxtun peningamarkaðssjóða síðustu 1, 3, 6 og 12 mánuði skv. sjodir.is
Rekstrarfélag verðbréfasjóða ÍV hf.





HÁSKÓLI ÍSLANDS OG RANNSÓKNASTOFNUN BYGGINGARIÐNAÐARINS STAÐFESTA SAMKOMULAG Sigurður Brynjólfsson, forseti verkfræðideildar HÍ, Hermann Guðjónsson siglingamálastjóri, Kristín Ingólfssdóttir, rektor HÍ, og Hákon Ólafsson, forstjóri Rannsóknastofnunar byggingariðnaðarinnar, staðfesta samning um eflingu rannsókna og kennslu í umhverfis- og byggingaverkfræði. Tilgangur með samningnum er að efla rannsóknir og efla samstarf verkfræðideildar og Rannsóknastofnunar byggingariðnaðarinnar með það fyrir augum að nýta sem best sérþekkingu, kunnáttu, efnivið og þá aðstöðu sem samningsaðilar búa yfir.



RÁÐSTEFNA UM FLATA SKATTA Þór Sigfússon, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands, og Árni M. Mathiesen fjármálaráðgjafi. Í máli fjármálaráðgjafa á ráðstefnunni kom meðal annars fram að hann ætlar að skipa nefnd til að fara yfir skattkerfið á Íslandi með það markmið að varpa ljósi á þá þætti sem gera Ísland samkeppnisfært og skilvirkt.



FYLGST MEÐ FRAMSÖGUM Formaður nýrrar nefndar sem fara á yfir skattkerfið á Íslandi verður Vilhjálmur Egilsson hagfræðingur. Einnig verða skipaðir sérfræðingar á sviði skattamála í nefndina auk þess sem aðilar vinnumarkaðarinnar og viðskiptalífsins fá tækifæri til að tilfnefna sína fulltrúa.



BLÁTT ÁFRAM Sigríður og Svafa Björnsdóttir frá Blátt áfram taka við einnar milljónar krónu styrk úr höndum Sigríðar Björnsdóttur hjá Actavis. Actavis ákvað í tilefni kvennafrí-dagsins, 24. október síðastliðinn, að styrkja verkefnið Blátt áfram um eina milljón krónu. Blátt áfram er forvarnarkerfni Ungmennafélags Íslands og í verkefninu felst að efla forvarnir gegn kynferðislegu ofbeldi á börnum á Íslandi.

FRÉTTIR Á MAR.IS

Aðeins 9% framkvæmdastjóra í sjávarútvegi eru konur

Aflaverðmæti síldar hefur aukist verulega

Fagmennska og framsækni á komandi Vélstjóraþingi

Er ekki nóg eitt víkingaþorp?

Fréttir
Markaðstorg
Þjónustuflokkar
Sjómannafélög

mar.is
Sérvefur um sjávarútveg

Flottustu bátarnir verða í Smáralind um helgina

www.vatnasport.is



FORSTÖÐUMAÐUR FERÐAMÁLASETURS ÍSLANDS OG LEKTOR/DÓSENT/PRÓFESSOR VIÐ VIÐSKIPTAEILD HÁSKÓLANS Á AKUREYRI



Umsóknarfrestur er til og með 10. nóvember 2005.
Nánari upplýsingar veitir Helgi Gestsson, forstöðumaður FMSÍ, í síma 460 8930 eða í pósthfanginu helgig@unak.is.

Sjá nánar á www.unak.is og www.starfatorg.is nr. STT0510061



Ferðamálaasetur Íslands og Háskólinn á Akureyri auglýsa lausa til umsóknar sameiginlega stöðu forstöðumanns Ferðamálaaseturs Íslands og lektors/dósent/prófessors við viðskiptadeild Háskólans á Akureyri.

Forstöðumaður Ferðamálaaseturs Íslands ber ábyrgð gagnvart stjórn á almennum rekstri, mannhaldi og gæðum rannsókna setursins. Hann sinnir auk þess vinnu við rannsóknir, öflun rannsóknaverkefna, styrkja og stjórnun verkefna. Hann leiðir og eflir samstarf setursins við hagsmunaaðila og er talsmaður þess út á við. Forstöðumaðurinn ber ábyrgð á faglegri þróun ferðamálabrautar viðskiptadeildar HA og hefur einnig kennsluskýldu við háskólann.

Gerðar eru kröfur um meistaraþróf hið minnsta og hæfni til gegna starfi háskólakennara við viðskiptadeild HA. Æskilegt er að umsækjandi hafi reynslu af öflun rannsóknaverkefna og vinnu við rannsóknir, hafi sérþekkingu á sviði hagfræði, viðskiptafræði eða ferðamála og þekki vel til skipulags ferðamála og/eða reksturs ferðaþjónustufyrirtækja. Einnig eru gerðar kröfur um skipulagshæfileika, sterka ábyrgðarkennd og hæfni í mannlegum samskiptum. Dómnafnd HA mun meta fræðilega hæfni umsækjenda til að gegna starfi lektors, dósentis eða prófessors.

Háskóli Íslands og Háskólinn á Akureyri starfrækja sameiginlega Ferðamálaasetur Íslands sem er miðstöð rannsókna, fræðslu og samstarfs í greinum sem tengjast ferðamálum. Stjórn setursins skipa sjö aðilar frá Háskóla Íslands, Háskólanum á Akureyri, Hólaskóla, SAF – samtökum ferðaþjónustunnar og Ferðamálaráði Íslands.

ASPRENT STILL



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

Lögfestar reglur eru óþarfar

Hver er helsta fyrirmynd íslensku yfirtökunefndarinnar?

Helzta fyrirmynd íslensku yfirtökunefndarinnar er breska yfirtökunefndin (Takeover Panel), sem starfað hefur frá 1968. Íslenska nefndin, eins og sú breska starfar á grundvelli stofnasamnings eftirlits- og markaðsaðilja, sem eru bak-hjarlar nefndarinnar og tryggja að hún geti gegnt hlutverki sínu. Starfsvið bresku nefndarinnar er þó víðtækara en hinnar íslensku.

Hversu mörg verkefni hafa komið á borð yfirtökunefndar frá stofnun hennar?

Yfirtökunefnd tók til starfa 1. júlí sl. Nefndin hefur haldið níu fundi. Hún hefur hitt fulltrúa þriggja aðilja á markaði og tekið til sérstakrar skoðunar hugsanlega yfirtökuskyldu í einum þeirra, þ.e. FL-Group, vegna breytinga sem urðu á eignarhaldi hluta í félaginu 1. júlí 2005. Niðurstaða nefndarinnar var sú, að ekki væru sönnur um að yfirtökuskylða væri fyrir hendi í því tilvik.

Er yfirtökulutfall hér frábrugðið yfirtökulutfalli í nágrannalöndunum?

Yfirtökulutfall er hér 40%, það er sums staðar lægra t.d. 30% í Bretlandi og í Svíþjóð, eins og fram kemur í skýringum í frumvarpi til laga um verðbréfavíðskipti. Vafalaust er það sumstaðar hærra. Tilskipun Evrópusambandsins 2004/25/EB miðar við að ríkjum sé sjálfum frjálst að ákveða hlutfallið í sinni löggjöf.

Er ástæða til þess að yfirlýsingar og álit yfirtökunefndar hafi lagalegt gildi?

Nei. Ég tel ekki ástæðu til slíks. Það er Fjármálaeftirlitið (FME) sem er hinn opinberi eftirlitsaðili og hefur lagaheimildir til að sinna eftirlitsskyldu sinni og heimildir til að beita þvingunarúr-ræðum. Yfirtökunefndin hefur það hlutverk að vera nær markaðsaðiljum, veita upplýsingar og ráðgjöf. Hún kann þó stundum að þurfa að kveða uppúr um það hvort yfirtökuskylða hafi stofnast og hvort farið sé rétt að við yfirtökuna. Ef stuðningur stofnaðilja nefndarinnar er fyrir hendi, er engin þörf á að lögfesta reglur um starfsgrundvöll hennar.

Eru hagsmunir minnihlutans nægilega tryggðir í núverandi mynd?

Já, ég held það. Efni regnanna um yfirtökuskyldu og framkvæmd yfirtöku stýrist fyrst og fremst af því að vernda hagsmuni þeirra hluthafa sem lenda í þeirri stöðu að aðrir hluthafar hafa náð yfirráðum í félagi. Yfirtökunefnd og stjórnarsýslan í kringum þessar reglur að öðru leyti tryggir hagsmuni annarra hluthafa.

Er skynsamlegt að þrengja skilgreiningu á því hverjir teljast skyldir aðilar í verðbréfavíðskiptalögum?

Ég er ekki sannfærður um að það sé skynsamlegt. Það mætti á hinn bóginn reyna að skilgreina nánar, hvenær aðiljar teljast hafa haft samráð eða gert með sér samkomulag um yfirtöku á félagi. Það er þó ekki auðvelt.

TÖLVUPÓSTURINN

Til Viðars Mús Matthíassonar

prófessors og formanns

yfirtökunefndar



Engin þvingunarúr-ræði

Í sumar stóðu markaðs- og eftirlitsaðilar í sameiningu fyrir því að koma á fót íslensku yfirtökunefnd. Í tilefni af stofnun hennar var boðið til ráðstefnu síðastliðinn föstudag um yfirtökur skráðra félaga og starfsemi yfirtökunefnda sem *Hólmfríður Helga Sigurðardóttir* sat.

Fyrirmynd íslensku yfirtökunefndarinnar er að hluta til sótt til Bretlands þar sem löng hefð er fyrir starfrækslu slíkrar nefndar. Að bresku nefndinni koma fjárfestar, sérfræðingar og fólk úr viðskiptalífnum. Hún hefur úrskurðað í yfir 7.000 málum frá stofnun hennar árið 1968. Noel Hinton, framkvæmdastjóri bresku yfirtökunefndarinnar, var staddur hér á landi í tilefni af ráðstefnunni og kynnti fyrir fundargestum starfsemi hennar.

Svið nefndarinnar nær yfir öll bresk fyrirtæki, hvort sem þau eru skráð eða ekki, en ekki erlend fyrirtæki sem skráð eru í Bretlandi. Helsta starf hennar er að fylgjast með yfirtökum og tryggja að réttur allra hluthafa sé varinn. Nefndin leggur mikið upp úr því að úrskurða hratt og örugglega um mál sem koma á borð hennar enda úrskurðar hún í 100-150 málum á viku.

Jóhannes Sigurðsson, prófessor við Háskólann í Reykjavík, fór yfir nýja löggjöf um yfirtökuskyldu og ferlið við innleiðingu evrópskra reglna á Íslandi. Yfirtökureglur eru settar á grundvelli tilskipunar ESB 2004/25 sem öðlaðist gildi á síðasta ári. Viðar Mús Matthíasson, formaður íslensku nefndarinnar, kynnti starfsemi nefndarinnar og helsta verkefni hennar sem er að taka til umfjöllunar hvort til yfirtökuskyldu stofnist í einstökum tilvikum.

Til yfirtökuskyldu stofnast þegar tiltekinn aðili nær yfirráðum í félagi, sem er skráð í Kauphöll eða á skipulegum tilboðsmarkaði. Með yfirráðum er átt við að aðili eignist a.m.k. 40 prósent atkvæðisréttar í félaginu, hafi á grundvelli samnings rétt til að ráða yfir sem nemur 40 prósentum atkvæðaréttar eða hafi öðlast rétt til að tilnefna eða setja af meirihluta stjórnar í félaginu.

Stofnun og tilvist nefndarinnar er reist á stofnsamningi en ekki lögum. Yfirtökunefnd er ekki eftirlitsaðili og hefur hvorki lögbundnar eftirlitsheimildir né þvingunarúr-ræði. Það er Fjármálaeftirlitið sem er hinn opinberi eftirlitsaðili en nefndin er samstarfs- og leiðbeiningaraðili skráðra félaga og þeirra sem fjárfesta í þeim. Nefndin sinnir meðal annars hlutverki sínu með því að leitast við að tryggja að enginn lendi í þeirri stöðu að vera yfirtökuskyldur án þess að gera sér grein fyrir því og vilja vera það.

Viðar Mús benti á að nefndin er háð því að aðilar á markaði séu tilbúnir til að veita upplýsingar þar sem hún hefur engar heimildir að lögum til gagnaöflunar. Því sé það forsenda fyrir störfum



PALLBORÐSUMRÆÐUR AÐ LOKINNI RÁÐSTEFNU „Yfirtökunefnd má líkja við fyrirtæki sem er nýbúið að skrá sig á markað. Hún er búin að skila fyrsta ársfjórðungsuppgjöri en á eftir að skila heilu ársuppgjöri áður en hægt er að meta störf hennar,“ sagði Ingólfur Helgason forstjóri KB banka á Íslandi.

hennar að stuðningur stofnaðila sé til staðar með þeim viðurlögum sem nefnast „cold shoulder“ og þýðir að sá sem ekki sinnir úrskurði yfirtökunefndar fái ekki stuðning stofnaðila, t.d. við fjármögnun.

Að lokum töluðu þau Ingólfur Helgason, forstjóri Kaupþings banka á Íslandi, og Svafa Grönfeldt, aðstoðarforstjóri Actavis, út frá sjónarhorni markaðsaðila. Ingólfur sagði reynslu Kaupþings banka af yfirtökum þá að nefnd sem þessi væri betur til

MÁLID ER Starfsemi yfirtökunefnda

þess fallin að stýra yfirtrökuferlinu en opinberir aðilar, m.a. vegna nauðsynlegs málshraða og vegna ýmissa matskennendra ákvarðana sem meðal annars lúta að undanþágum frá reglum um tilboðsverð. Actavis hefur staðið í mörgum yfirtökum á síðastliðnum árum og

Svafa fagnaði því að komnar væru skýrari leikreglur en hún sagði það einnig brýnt að hindranir væru í lágmarki þar sem þær gætu dregið úr möguleikum á samþættingu og áhuga kjölfestufjárfesta.

Í máli fulltrúa markaðsaðila og í pallborðsumræðum í lok fundarins kom í ljós að fundarmenn voru sammála um að viðbrögð markaðarinnar við fyrsta úrskurði nefndarinnar myndi ráða úrslitum fyrir hana. Þá kæmi í ljós hvort fyrirtæki fara eftir úrskurðum hennar og hvort reyna þurfi á þá frammi fyrir Fjármálaeftirlitinu eða dómstólum. Ingólfur Helgason orðaði það svo: „Yfirtökunefnd má líkja við fyrirtæki sem er nýbúið að skrá sig á markað. Hún er búin að skila fyrsta ársfjórðungsuppgjöri en á eftir að skila heilu ársuppgjöri áður en hægt er að meta störf hennar.“



FYLGST MEÐ AF ATHYGLI Margir voru mættir til fundarinnar til að fræðast um starfsemi yfirtökunefnda.

YFIRTÖKUSKYLDA Í NOKKRUM LÖNDUM

Ísland	40%
Bretland	30%
Svíþjóð	30%
Noregur	40%
Danmörk	33%
Finnland	67%

Það er til öruggari leið til að geyma gögnin

SecurStore – sjálfvirk, örugg netafritun

Engar spólur

Enginn stofnkostnaður

Háþróuð dulkóðun

Hröð endurheimt gagna

Vöktun 24/7

Microsoft
CERTIFIED
Partner

575 9200 | www.securstore.is



SECURSTORE
BUSINESS BACKUP GUARD

Fleiri atvinnulausir hjá VR

Um 3,45 prósent félagsmanna á atvinnuleysiskrá.

Gunnar Páll Pálsson, formaður Verzlunarmannafélags Reykjavíkur, segir að um átta hundruð félagsmenn séu nú á atvinnuleysiskrá hjá félaginu. Alls eru það um 3,48 prósent allra félagsmanna en til samanburðar má geta þess að 1,8 prósent atvinnuleysi mældist á höfuðborgarsvæðinu á þriðja ársfjórðungi samkvæmt upplýsingum frá Hagstofu Íslands.

„Okkar tölur virðast liggja hærra en landsmeðaltal. Þau störf sem hafa orðið til núna að undanförunu eru hefðbundin karlastörf úti á landi en við erum samt að sjá um fjögurra prósent fjölgun félagsmanna,“ segir Gunnar Páll. Hann segir að þau störf sem bjóðist séu oft rétt yfir atvinnuleysibótum sem nemi um 90.000 krónum. „Þetta er oft erfitt fyrir konur sem hafa börn, því það borgar sig ekki fyrir þær að fara að vinna fyrr en þær ná ákveðnum launum upp í kannski tvö hundruð þúsund krónur auk þess sem mörg þau störf sem bjóðast eru á óhentugum vinnutíma fyrir barnafólk.“ - hb

GUNNAR PÁLL PÁLSSON, FORMAÐUR VR Fleiri eru atvinnulausir hjá VR en landsmeðaltal atvinnulausra mælist.



Og Vodafone eykur flutningshraða

Og Vodafone hefur tekið í notkun gagnahraðal en hann þjappar gögnum saman í GSM-kerfinu þannig að hægt verði að flytja stærri gögn á auknum hraða með minni tilkostnaði fyrir viðskiptavinum. Gagnahraðallinn kemur sérstaklega að góðum notum fyrir Mobile Office viðskiptalausnir Og Vodafone, svo sem fyrir BlackBerry lófátölvuna, og Vodafone Mobile Connect gagnaflytningakortið.

Stefnt er að því að allt höfuðborgarsvæðið verði tengt hinum nýja gagnahraðali fyrir lok ársins 2005. - hb



BLACKBERRY LÓFATÖLVA

Með hinum nýja gagnahraðali verður hægt að senda gögn í og úr BlackBerry lófátölvunni með minni tilkostnaði en áður.

Afritun gagna yfir netið er einföld og örugg leið



Það er ekki lengur flókið mál að tryggja örugga afritun gagna sinna. Netafrit.is er einföld og örugg leið sem liggur frá tölvunni þinni rakleiðis í gegnum netið inn í öruggan vélasal ANZA.

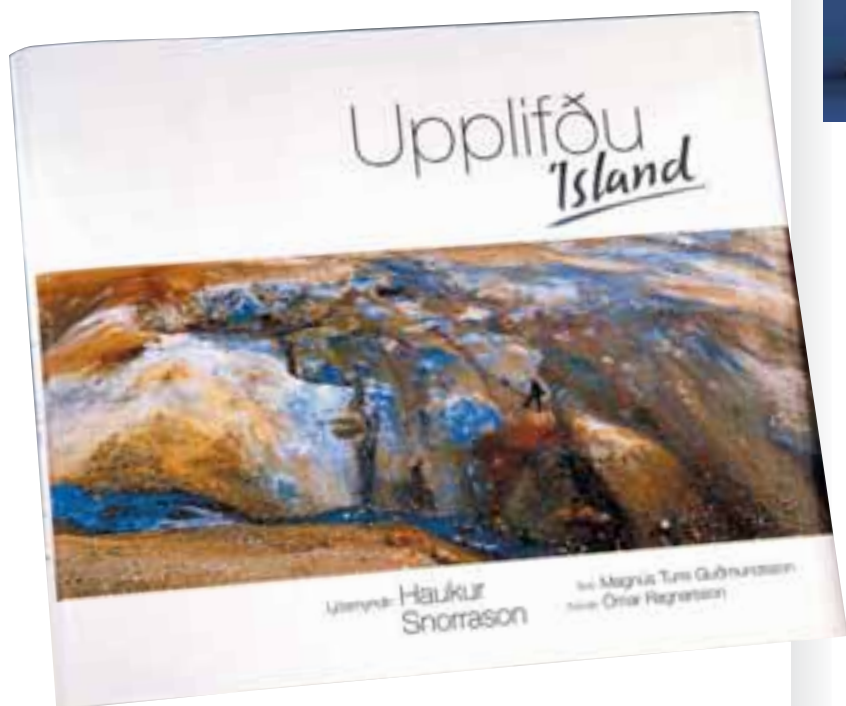
Kynntu þér málið á www.netafrit.is.

ANZA sérhæfir sig í rekstri og uppbyggingu tölvukerfa. Hvort sem það er á sviði öryggismála, samspils forrita, útvistunar eða tölvustýringar getur þú reitt þig á hugvit, hæfileika og fæmi starfsfólks ANZA.

ANZA

• Öruggur rekstur tölvukerfa

Ný ljósmyndabók Upplifðu Ísland



„Í ljósmynd getur listrænt innsæi ljósmyndarans farið á flug svo að útkoman verði næstum því eins og að ímpressjónískt málverk. Þetta á við um margar ljósmyndirnar í þessari bók. Sumar hverjar eru næstum því „Kjarvalskar“ og fanga ýmist tæra og hrikalega fegurð eða ævintýrlega dulúð landsins okkar ómetanlega dýmæta fjársjóð.“

Ómar Ragnarsson



er ný sérlega vegleg og fjölbreytt ljósmyndabók sem lýsir upplifun þeirri sem fæst með því að ferðast um Ísland



Vönduð bók fyrir þá sem vilja upplifa náttúruna, dýralífið, borg og bæ, landið úr lofti, ævintýrin og listaverk náttúrunnar

■ Bókin kemur jafnframt út á ensku og frönsku

■ Frábær gjöf til viðskiptavina í útlöndum

Minum einnig á **Land of Light** fyrir bók Hauks



Snerruútgáfan ehf.

....tengir þig töfrum landsins!

Sími: 567 3350 • Fax: 567 6671 • e-mail: snerra@snerra.is

BANKAHÓLFID



Leiðandi í mannasiðum

Icelandic Group virðist stefna að því að verða leiðandi fyrirtæki á íslenska markaðnum. Reyndar á svoltið sérkennilegum sviðum.

Félagið hélt hluthafafund síðastliðinn mánudag. Breytingar hafa orðið í hluthafahópnum og mætti ljósmyndari til að taka mynd á fundinum. Honum var hins vegar meinaður aðgangur sem er nýjung í samskiptum fjölmiðla og skráðra hlutafélaga.

Hitt nýmælið sem Icelandic Group hefur tekið leiðandi stöðu í er aðferðin við að segja upp forstjórum. Harkaleg framgangur við uppsögn Þórólfs Arnasonar hefur ekki fengið góðar undirtektir meðal manna á markaðnum. Spurningin er svo hvort fyrirtækið markar sér leiðandi stöðu á fleiri sviðum og þá hvort það verður í einhverju sem lýtur að rekstri, fremur en mannasiðum.

Þorvaldsson & Bergs

Nýr forstjóri Singer & Friedlander, Ármann Þorvaldsson, hefur ásamt Helga Bergs leitt útrás bankans í fyrirtækjaverkefnum í London með góðum árangri. Þeir félagar lönduðu Somerfield á dögunum og var bankinn virkur í þeim kaupum allan tímann, með eða án Baugs í gegnum tengsl sín við Tchengu-is-bræður.

Innkoma Ármanns í forstjórastólinn þykir skýrt merki þess að Kaupþings-stemning verði látin ráða ríkjum í nýja bankanum. Þegar bankinn komst fyrst í íslenska umræðu var gantast með að þarna hefði Kaupþing augastað á ríflega 600 teinóttum jakkafötum. Nú verða jakkafötin væntanlega látin bretta upp ermarnar og taka ákvarðanir af þeim hraða sem einkennt hefur Kaupþingsmenn. Gárungar vilja ganga lengra og vilja breyta nafni bankans í London í Þorvaldsson & Bergs.

Sljór bankagreinandi

Forsvarsmenn KB banka hafa verið að kynna bankann fyrir erlendum fjárfestum, enda standast verðkennitölur bankans alþjóðlegan samanburð. Meðal gesta á einni kynningu bankans var yfirmaður bankagreiningsdeildar Morgan Stanley í Evrópu sem flutti smá erindi. Hann gantaðist í byrjun erindisins og sagði starfsmann sinn sem fylgdist með bönkum á Norðurlöndum nýhættan störfum. Sá hefði ekki komið auga á KB banka og nú skildi hann hvers vegna hann hefði hætt. Hefði sennilega verið rekinn annars.

123

milljarða aukning á eignum lífeyrissjóðanna frá áramótum.

15

milljarðar sem FL Group greiðir Fons eignarhaldsfélagi fyrir Sterling.

3,7

milljónir á hvert íslenskt mannsbarn væri eignum lífeyrissjóðanna skipt nú.



Seed Forum Iceland

Invest in the next big thing

Investor event at Nordica Hotel 28. October

At this Seed Forum Investor Event in Reykjavik, eight international promising growth companies will showcase their business opportunities to investors. Based on the success of Seed Forum, the British embassy in Reykjavik and Seed Forum Iceland invite investors to the second Seed Forum Event held in Reykjavik.

All of the companies presenting, also participate in some other International Seed Forum Event this autumn, i.e. in London, New York, Stockholm, Oslo or Moscow.

TIME & VENUE

The conference will take place Friday 28th of October 2005 at the Nordica Hotel, Sudurlandsbraut 2, 108 Reykjavik.

For more information visit the Seed Forum Iceland website: <http://www.seedforum.is>

REGISTRATION

Seats are limited and are assigned on a first-come, first served basis and admission fee is ISK 8.000.

Register Early!

Register at <http://www.seedforum.is> or call 570 7267



The British Ambassador, Alp Mehmet, would be delighted if participants could join him for informal drinks at 17:00 at his residence.



AGENDA

08:30	REGISTRATION
09:00	OPENING Ólafur Ragnar Grímsson, The President of Iceland
09:10	SPEAKERS Steinar Hoel Korsmo, CEO Seed Forum International Foundation Guðfinna S. Bjarnadóttir, Rector of Reykjavik University Þórður Friðjónsson, President and CEO of Icx
10:00	BUSINESS OPPORTUNITIES White Shark (Sweden) Robert Rhodin 3-Plus (Iceland) Ingólfur Garðarsson Tidal Sails (Norway) Are Børgesen BlueFish (Sweden) Karl Karlsson Stiki (Iceland) Ragnheiður Guðmundsdóttir XScreens (Norway) Jan Otto Reimers Caoz (Iceland) Hilmar Sigurðsson Mentis Cura (Iceland) Kristinn Johnsen
12:30	LIGHT BUFFET LUNCH

Chairman Jón Helgi Egilsson,
Chairman of Seed Forum Iceland

Our supporters include:



Við færum þér fjármálaheiminn

E*TRADE

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

