



Nýjung fyrir
fyrirtæki

Gjaldeyrisveltareikningur

yfirdráttur í erlendri mynt

Gjaldeyrisveltareikningur sameinar kosti almennra gjaldeyrisreikninga og tékkareikninga. Reikningurinn er sniðinn að þörfum fyrirtækja sem eiga í viðskiptum erlendis og þurfa á sveigjanleika að halda.

Ávinningur

- Aðgangur að skammtímafjármagni í formi yfirdráttarheimildar í öllum helstu gjaldmiðlum
- Stighækkandi vextir á innlánnum í erlendum gjaldmiðlum eftir upphæð
- Í KB Netbanka er hægt að fylgjast með stöðu reikninganna, framkvæma erlendar símgreiðslur og millifæra:
 - á milli gjaldeyrisveltareikninga
 - yfir á almennan gjaldeyrisreikning
 - yfir á tékkareikning í íslenskum krónum

 **KB BANKI**
– kraftur til þín!



Ekki núna elskan, er að kaupa í Marel og Microsoft

Aðgangur að stærsta fjármálamarkaði heims

Nú getur þú stundað verðbréfavíðskipti í Netbanka Íslandsbanka með skráð hlutabréf á Bandaríkjamarkaði. Með þessu opnast aðgangur að stærsta fjármálamarkaði heims með yfir 8.000 fyrirtækjum sem samsvara 55–60% af heimsmarkaði hlutabréfa!

Eitt viðmót – hvort sem verslað er með sjóði ISB eða innlend og erlend hlutabréf

Viðmótið er hluti af Netbankanum sjálfum og því færðu einstæða heildaryfirsýn yfir eignir þínar heima og erlendis á einum stað sem auðveldar þér að taka réttar ákvarðanir á réttum tíma.

NETBANKINN

Helstu kostir:

- Einfalt að byrja
- Eitt viðmót fyrir kaup í erlendum og innlendum verðbréfum
- Þú sérð um þín verðbréfavíðskipti sjálf(ur)
- Heildaryfirlit yfir alla verðbréfaeign
- Möguleiki á láni til verðbréfaкупа
- Lægri þóknunir fyrir víðskipti í Netbanka
- Auðvelt að kaupa og selja gjaldeyri

Þú færð nánari upplýsingar um verðbréfavíðskipti í Netbankanum hjá Eignastýringu Íslandsbanka, í þjónustuveri í síma 440 4000 eða á isb.is.

Exxon Mobil • Marel • General Electric • Microsoft • BP • Citigroup • Actavis Group • Royal Dutch • Johnson & Johnson • Pfizer • Össur • Wal-Mart • HSBC • Straumur-Burðarás • Bank of America • SÍF • Toyota • Íslandsbanki • Intel • GlaxoSmithKline • Nýherji • Procter & Gamble • Kögun • Chevron • IBM • Royal Dutch Pet. • Novartis • JP Morgan • FL GROUP • Nestle • Cisco • Og fjarskipti • Coca Cola • Amgen • Bakkavör Group • Wells Fargo • Flaga Group • Pepsi • Genentech Inc. • Verizon • Hampiðjan • Google Inc. • Time Warner Inc. • Telefonica • Home Depot • Icelandic Group • Hewlett-Packard • Dell • Vinnslustöðin



ÍSLANDBANKI | 100%



1 af 61

Stærð er styrkur. Avion Group samanstendur af afkomusviðum sem tengjast flug- og sjóflutningum, flutningsþjónustu og leiguflugi. Þannig eru yfir 60 flugvélar innan vébanda Avion Group. Með stærðinni samnýtum við sérþekkingu, stjórnun og rekstur – og höldum áfram að dafna sem eitt framsæknasta fyrirtæki Evrópu.



www.aviongroup.is

ÚTRÁSARVÍSITALA 114,63 4,60%					
Fyrirtæki	Land	Gengi	Gjaldmiðill	(Gengi gjaldmiðils)	Breyting
BTC	Búlgaría	10,45	Lev	37,22	1,65%
Carnegie	Svíþjóð	106,50	SEK	7,63	7,47%
Cherryföretag	Svíþjóð	25,60	SEK	7,63	-1,42%
deCode	Bandaríkin	9,40	USD	62,13	10,96%
EasyJet	Bretland	3,11	Pund	108,42	6,17%
Finnair	Finnland	10,63	EUR	72,95	-0,35%
French Connection	Bretland	2,43	Pund	108,42	2,31%
Intrum Justitia	Svíþjóð	68,25	SEK	7,63	2,81%
Keops	Danmörk	19,30	DKR	9,78	5,26%
Low & Bonar	Bretland	1,10	Pund	108,42	1,73%
NWF	Bretland	6,20	Pund	108,42	0,39%
Sampo	Finnland	13,65	EUR	72,95	4,22%
Saunalahti	Finnland	2,60	EUR	72,95	9,48%
Scribona	Svíþjóð	16,20	SEK	7,63	7,05%
Skandia	Svíþjóð	42,70	SEK	7,63	5,90%

Miðað við gengi bréfa og gjaldmiðla á mánudag

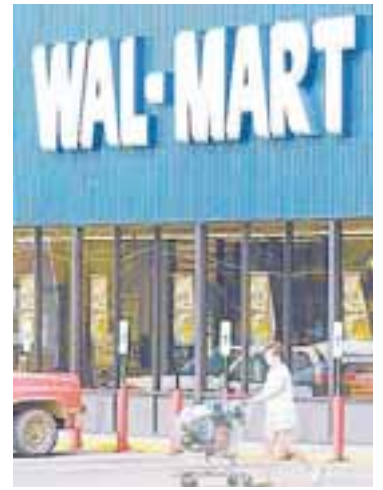
Wal-Mart í lægð

Minnsti vöxtur hagnaðar á þriðja ársfjórðungi í fjögur ár.

Stærsta smásölukeðja heims, Wal-Mart, hefur tilkynnt um minnsta vöxt hagnaðar á þriðja ársfjórðungi í meira en fjögur ár. Fellibylirnir Katrín, Rita og Wilma áttu sinn þátt í því en loka varð tíu verslunum af þeirra völdum. Kostnaður af því var 40 milljónir dollara eða um 2 og hálfur milljarður íslenskra króna. Hækkandi oliuverð hafði einnig áhrif á neyslunetur almennings. Sérfræðingar hafa einnig bent á að Wal-

Mart þurfi að fríska upp á vöruúrval sitt til að standast aukna samkeppni.

Hagnaður á þriðja ársfjórðungi jókst um 3,8 prósent og var 2,37 milljarðar bandaríkjadala. Á sama tíma árið 2004 var hagnaðurinn 2,3 milljarðar. Hagnaðaraukning Wal-Mart hefur að meðaltali verið 16 prósent á ársgrundvelli síðustu þrjú ár. Hlutabréf í fyrirtækinu hafa fallið um 7,2 prósent það sem af er árinu. - hhs



LÍTILL VÖXTUR WAL-MART Hækkandi oliuverð og fellibyljir hafa haft slæm áhrif á rekstur Wal-Mart á þriðja ársfjórðungi.

Ósætti um greiðslur leikmanna á HM

Deilur standa nú yfir um hver skuli greiða laun knattspyrnumanna meðan á leikjum heimsmeistarakeppninnar í fótbolta stendur. Sem kunnugt er verður hún haldin í Þýskalandi 2006. Þetta kemur fram í skýrslu ráðgjafafyrirtækisins Deloitte & Touche LLP sem sagt er frá á vefsíðu Bloomberg. Ljóst er að miklar fjárhæðir eru í spilin. Einungis af sjónvarpsútsendingum mun keppnin geta af sér 1,7 milljarða dollara. 65 prósent þeirrar upphæðar koma frá evrópskum útsendingaradílum.

Mörg stærstu knattspyrnulið Evrópu þrýsta nú á alþjóðknattspyrnusambandið FIFA og landssambönd um bætur fyrir leikmannamissinn. Benda þau jafnframt á að leikmennirnir snúi oftast en ekki aftur þreyttir og jafnvel slasaðir. Þykir þeim óeðllegt að þurfa að standa undir þeim kostnaði sem af þessu hlýst.

FIFA hefur reynt að friða klúbbana með því að samræma dagatal sitt svo að þeir fái frí þær helgar sem landsliðin eiga leiki. - hhs



Alitalia fær innspýtingu

Ítalska ríkisstjórnin kaupir hluti fyrir 35 milljarða íslenskra króna.

Ítalska flugfélagið Alitalia hefur tilkynnt um nýtt hlutabréfaútbót fyrir 1 milljarð evra. Mun ítalska ríkisstjórnin kaupa um helming útgefna hluta eða fyrir 489 milljónir evra sem nemur rúmlega 35 milljörðum íslenskra króna. Rekstraröruggleikar hafa plagað flugfélagið og nam tap þess í fyrra 800 milljónum evra eða 58,5 milljörðum króna. Flugfélagið reynir nú að rétta úr kútnum og er liður í sparnaðaráætlun félagsins meðal annars að leggja niður 3700 störf.

Samkeppnisaðilar flugfélagsins segja að kaup ítölsku ríkisstjórnarinnar brjóti lög um ríkisaðstoð. Samkvæmt reglum Evrópusambandsins mega flugfélög einungis einu sinni þiggja ríkisaðstoð undir kjörörðunum „eitt skipti í síðasta skipti“. Alitalia fékk fjárhagsaðstoð frá ítölsku ríkisstjórninni árið 1997 en Evrópuráðið hefur engu að síður samþykkt þátt ítalska ríkisins í útbótinu. - hhs



ALITALIA REYNIR AÐ SNÚA VIÐ BLAÐINU Ítalska flugfélagið hefur tilkynnt um nýtt hlutabréfaútbót fyrir 1 milljarð evra.



VOLVO S40 VOLVO V50 VOLVO S60 VOLVO V70 VOLVO S80 VOLVO XC70 AWD VOLVO XC90 AWD

SÖÐLAÐU UM. VERTU HVORU TVEGGJA.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Volvo XC70. Tveir fyrir einn. Söðlaðu um, breyttu um stíl. Komdu í Brimborg og spurðu sérfræðinga Volvo á Íslandi um „jeppafólksbílinn“. Þú velur öryggi, öðruvísi hönnun og einstaka akstursegginleika. Volvo XC70.

Þú nýtur verndar

Volvo XC70 er útbúinn margvíslegum tækninjungum í þeim tilgangi að vernda þig og þína. AWD-fjór hjóladrifið er undratækni sem stöðugt vakir yfir ástandi vegar. Sjálfvirk meta skynjarar veggripið fyrir þig; tapi hjól affli, taka hin við. Tapi þrjú hjól affli, tekur það fjórða við. TRACS-spólvörmin tryggir að þú komist auðveldlega af stað úr kyrrstöðu í snjó og hálfu. Nýja stöðugleikastýrikerfið DSTC leiðréttir mistök í akstri og minnkar líkurnar á því að billinn skriki til. Veldu Volvo XC70.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðuðu smáatriðin, þyngdarpunktinn, þyngdardreifinguna og veghæðina sem er jafnvel hærra en veghæð jeppa.

Skoðuðu sætin sem helstu sérfræðingar í beinabyggingu líkamans hönnuðu. Kynntu þér WHIPS bakhykksvörnina í

framsætum sem minnka líkur á meiðslum á hnacka og hálsi um meira en 50 prósent. Öryggi er lúxus.

Umhverfið nýtur verndar

Tryggt er að Volvo bílar hafi sem minnst áhrif á umhverfið. Þú kynnt þér sérstaka tækni Volvo sem vaktar gæði andrúmsloftsins umhverfis Volvo XC70. Tækni sem breytir 75 prósent af slæmu ósóni (sem liggur við jörðu) í hreint súrefni. Þú finnur sérvalið tau- eða leðurefni í stýri, lykklum og öðrum snertifötum sem hafa verið ofnæmisprófuð samkvæmt alþjóðastaðli Öko-Tex og eru laus við ofnæmisvaka. Spurðu um skynvædda miðstöð Volvo XC70 sem hindrar að mengun berist inn í farþegarýmið. Hugsaðu um börnin. Lífðu í lúxus. Veldu Volvo.



Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðuðu smáatriðin.



Volvo XC70 AWD bensín. Verð 4.760.000 kr.*
Volvo XC70 AWD dísil. Verð 5.060.000 kr.*

Dalai Lama ávarpar vísindaráðstefnu

Andlegur leiðtogi Tíbeta, Dalai Lama, var aðalræðumaður árlegrar ráðstefnu taugasérfræðinga í Washington á dögunum. Dalai Lama, sem er þekktur fyrir áhuga sinn á vísindum, sagðist trúa því að trúin sjái fyrir heilbrigði hugarins og vísindin um heilbrigði líkamans. Rík þörf væri því fyrir bæði atriði í lífi okkar.

Boðun Dalai Lama til ráðstefnunnar var ekki með öllu óumdeild, einkum þar sem samband trúar og vísinda er umdeilt mál í Bandaríkjunum. Um fimm hundruð taugasérfræðingar af kínverskum uppruna lögðu jafnframt fram formlega kvörtun til skipuleggjenda ráðstefnunnar. Ráðstefnan fór þó friðsamlega fram og hélt Dalai Lama sjálfur sig fjarri allri umræðu um trúmál og pólitík. - hhs



DALAI LAMA, ANDLEGUR LEIÐTOGI TÍBETA Var aðalræðumaður á árlegrri ráðstefnu bandarískra taugasérfræðinga.

SÖGUHORNID

Faðir nútíma-tölvuleikja

Japanski tölvuleikjahönnuðurinn Shigeru Miyamoto fæddist þann 16. nóvember árið 1952. Hann er goðsögn í lífandi lífi meðal tölvuleikjaaaðdáenda og oft kallaður faðir nútímatölvuleikja. Meðal sköpunarverka hans eru Donkey Kong, Mario, Legend of Zelda og Pikmin fyrir Nintendo. Gagnvirkni er einkenni verka hans og spilararnir þurfa að sýna kænsku til að uppgötva eitt og annað sem falið er í borðunum. Auk þess er söguþráður í leikjunum sem var nánast óþekkt áður en Mario varð til.

Árið 1980, þegar Nintendo var spila- og leikfangafyrirtæki, kom Miyamoto sér í mjúkinn hjá Hiroshi Yamauchi, forstjóra fyrirtækisins í Japan. Yamauchi var góðvinur föður Miyamoto og réði hann sem listrænan ráðgjafa árið 1980. Hann fékk það verkefni að hanna tölvuleiki fyrir spilaleikjaskali í Bandaríkjunum sem voru gríðarvinsælir á þeim tíma. Niðurstaðan varð Donkey Kong sem naut strax mikilla vinsælda eins og flest börn og unglingar þessa tíma þekkja. Aðalkarakter leiks-



JAPANSKI TÖLVULEIKJA-HÖNNUÐURINN SHIGERU MIYAMOTO Meðal sköpunarverka hans eru tölvuleikirnir Donkey Kong, Mario, Legend of Zelda og Pikmin fyrir Nintendo.

ins, Jump Man, sem síðar meir hlaut nafnið Mario, sló rækilega í gegn. Frá því að hann fyrst sást í Donkey Kong hefur hann birst í meira en hundruð leikjum fyrir mismunandi gerðir leikjatölva. Miyamoto varð fljótlega ein skærasta stjarna Nintendo og skapaði marga leiki sem enn eru í hávegum hafðir.

Miyamoto er nú framkvæmdastjóri greiningar- og þróunardeildar Nintendo. Þrátt fyrir að vera stjarna meðal tölvuleikjahönnuða og maðurinn á bak við fleiri milljóna dollara uppbyggingu fyrirtækisins er hann afar auðmjúkur maður. Hann er sagður krefjast þess að fá hógværar launagreiðslur og kemur oft en ekki hjólandi í vinnuna. Miyamoto var meðal þeirra fyrstu til að fá stjórnun í malbikið á „Walk of Fame“ í San Francisko sem er hliðstætt „Walk of Fame“ í Hollywood þar sem allir frægustu leikarar heims fá stjórnun. - hhs

Hægir á vexti Vodafone Group

Stærsta símafyrirtæki heims, Vodafone Group Plc., skilaði verra uppgjöri fyrir fyrstu sex mánuði ársins en væntingar stóðu til um. Hagnaður á tímabilinu var 2,78 milljarðar punda, rúm 300 milljarðar íslenskra króna og 4,35 pens á hlut, samanborið við 3,62 milljarða punda eða 393,4 milljarðar íslenskra króna og 5,39 pens á sama tíma árið 2004. Samkvæmt



vodafone

yfirlýsingu frá félaginu hefur hægt nú á vexti sölu félagsins þriðja árið í röð. Sala á tímabilinu jókst um níu prósent og fór úr 18,3 milljörðum í 16,7 milljarða punda. Hlutabréf í félaginu féllu um 4,3 prósent strax við opnun markaðar í London í gær. Var það mesta prósentulækkun á einum degi síðan 24. maí. - hhs

Þróa lögmenn með gervigreind

Lögmennstofan Buys er nú að þróa þrjú vélmenni, þau Stacy, Dave og Nathan, til að kanna hvort gervigreind geti reynst eins vel og raunverulegir lögmenn við lögfræðistörf. Þessi vélmenni munu bjóða fram lögfræðiráðgjöf á netinu fyrir viðskiptavinum stofunnar frá og með næsta ári. Forsvarsmenn fyrirtækisins segja marga kosti við að hafa lögmenn af þessu tagi frekar en hinn hefðbundna. „Vélmenni sofa aldrei, þau hafa nánast óþrjótandi minni og verða klárari dag frá degi.“ Í upphafi verða vélmennin notuð til að svara einföldum spurningum frá almenningi og setja fram gögn á tölvutæku formi. Gervigreindartækni gerir þeim kleift að taka ákvarðanir og komast að lagalegri niðurstöðu upp á eigin spýtur. - hhs



LÖGMENNIRNIR STACY, DAVE OG NATHAN. Á næsta ári verður hægt að fá lögfræðiaðstoð byggða á gervigreind þeirra á internetinu.



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú litir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!



Öruggur staður til að vera á



PÓR SIGFÚSSON, NÝR FORSTJÓRI SJÓVÁR, OG KARL WERNERSSON, STJÓRNARFORMAÐUR „Þetta tækifæri sem við fengum til að kaupa stóran hlut í Sjóvá gaf okkur möguleika að koma að einu stærsta og öflugasta fyrirtæki landsins með þeim hætti að geta haft áhrif á reksturinn til lengri tíma,“ segir Karl.

Sjóvá undir nýrri forystu

Hið rótgróna tryggingafélag Sjóvá-Almennar hefur farið í gegnum talsverðar breytingar á árinu í kjölfar eigendaskipta. Karl Wernersson, stjórnarformaður Sjóvár, segist hafa mikinn metnað fyrir því að efla félagið sem hann lítur á sem langtímafjárfestingu. *Eggert Þór Aðalsteinsson* hitti þá Karl og Pór Sigfússon, nýskipaðan forstjóra, að máli og spjallaði við þá um fyrirtækið.

„Þegar Milestone hóf að skoða mögulega fjárfestingu í Sjóvá var okkur auðvitað ljóst að fyrirtækið var álitlegur fjárfestingakostur og gott og spennandi fyrirtæki í stöðugum rekstri. Það hefði mikla þekkingu á þessum markaði og hæft starfsfólk,“ segir Karl Wernersson, stjórnarformaður Sjóvár og einn aðaleigandi þess.

Með aðkomu nýrra eigenda hafa talsverðar breytingar átt sér stað á skipulagi Sjóvár og stjórnendateyminu. Í síðustu viku var tilkynnt að Þór Sigfússon tiki við af Þorgils Óttari Mathiesen sem forstjóri fyrirtæksins. Ráðning Þórs og Helga Bjarnasonar, tryggingastærðfræðings í starf aðstoðarforstjóra er að mati Karls endapunkturinn á þeirri vinnu sem fram hefur farið við að straumlínulaga reksturinn og skerpa áherslur.

FJÁRFESTING TIL LANGS TÍMA

Karl bendir á að það hafi legið fyrir að Sjóvá væri kannski ekki nógu góður fjárfestingarkostur fyrir Íslandsbanka vegna reglna um að eign fjármálafyrirtækis í öðru fjármálafyrirtæki skerði eigið fé þess fyrrnefnda. Íslandsbanki var að vaxa hratt og ein leið í því að sækja meira eigið fé var að selja Sjóvá. Enda kom á daginn að um 200 milljarðar losnuðu þegar hluturinn var seldur. „Af þeim sökum vaknaði sá áhugi hjá Milestone að ganga fram fyrir skjöldu og gerast kjölfestuhluthafi og leiðandi afl í Sjóvá,“ segir Karl.

Karl leggur ríka áherslu á að Milestone komi inn í félagið til þess að vera þar til langs tíma. Sjóvá hefur um árabíl verið eitt af sterkustu fyrirtækjum landsins. Ímynd fyrirtækisins er mjög sterk, innviðirnir traustir og starfsfólk býr yfir gríðarlegri reynslu og þekkingu. Að auki

hefur afkoman verið afar góð á síðustu árum og félagið skilað góðri arðsemi.

Karl er spurður að því hvernig fjárfestingin í Sjóvá falli að fyrri fjárfestingum hans. Hann segir að fjárfestingar hans hafi miðast við það að kaupa eins stóran hlut og hægt var hverju sinni. Markmið hans er alltaf að hafa áhrif. „Þetta tækifæri sem við fengum til að kaupa stóran hlut í Sjóvá gaf okkur möguleika að koma að einu stærsta og öflugasta fyrirtæki landsins með þeim hætti að geta haft áhrif á reksturinn til lengri tíma.“

Margir töldu að Karl hefði greitt fullhætt verð Sjóvá á sínum tíma eða 17,5 milljarða króna fyrir tvo þriðju hluta hlutafjár en hann lítur ekki svo á: „Þetta er stærsta tryggingafélag landsins sem var metið á 26 milljarða. Til samanburðar var markaðsvirði TM um 22 milljarðar. Af okkar hálfu var þetta talið gott kaupverð. Mikil tækifæri felast í félaginu og það hefur staðið undir okkar væntingum varðandi rekstur og hagnað það sem af er ári.“

NÝ FORYSTA

Þór Sigfússon, nýr forstjóri hjá Sjóvá, segir að tilfinningin að skipta um starfsvettvang sé mjög góð. „Ég hef hitt flesta starfsmenn og líst vel á aðstæður. Við Helgi finnum hlýja strauma og teljum að það séu miklir möguleikar hér. Helgi kemur inn með reynslu úr tryggingargeiranum og mun einbeita sér að þeirri starfsemi. Það er mitt hlutverk að leiða hópinn. Við teljum að hópurnir í kringum okkar búi yfir fjölbreyttri reynslu og fjölbreytni í aldri.“

Stærsta breytingin á skipuriti félagsins felst í því að það er betur aðgreint annars vegar á milli váttryggingastarfseminnar og hins vegar fjárfestingastarfseminnar.

Innan fjárfestingasviðsins eru tvær sjálfstæðar einingar og tvær sjálfstæðar tekjueiningar eru innan váttryggingasviðsins auk stöðeininga sem styðja við þann flókna rekstur sem felst í tryggingastarfsemi.

Karl segir að tækifæri liggi í tryggingastarfseminni. „Það er áskorun að gera betur í tryggingabættinum. Það dylst engum sem skoðar afkomu íslenskra tryggingafélaga undanfarin ár að afkoman af váttryggingarekstri er neikvæð. Hún er ekki ásættanleg,“ segir hann.

Ýmsir möguleikar eru fyrir hendi að taka til í þeim ranni. Allir kostnaðar- og tekjulíðir hafa verið teknir til endurskoðunar í samvinnu við starfsfólk. „Vinnan er hafin og væntum við þess að sjá árangur erfiðsins á næstu tölftil til átján mánuðum.“

ÁHERSLA Á VERND

Tryggingamarkaður í eðli sínu er nokkuð þroskaður markaður þar sem mikil samkeppni ríkir. Bæði Karl og Þór nefna að áherslan á aukna vernd er sterkari hjá neytendum í dag heldur en hún var. Tækifærin felast í því að bjóða upp á nýjar og fjölbreyttari tegundir trygginga þannig að hagsmunir hvers einstaklings og hvernar fjölskyldu séu uppfylltir betur en gert er í dag.

„Við sjáum að allir þeir fjöldamörgu Íslendingar sem halda til starfa í útlöndum uppgötva að það sem þeir litu á sem sjálf-sagðan hlut, eins og öryggi og þau lífsgæði sem fólust í því hér heima, er ekki það sama í öðrum löndum. Ég lít svo á að Sjóvá, sem leiðandi fyrirtæki, hafi mjög stóru hlutverki að gegna í þessum efnunum hér heima og það getur verið í tengslum við margháttað forvarnarstarf og við getum séð fyrir okkur í framtíðinni að félagið

hafi meiri afskipti af fjárfestingum á þeim sviðum,“ segir Þór.

Hann nefnir sem dæmi aðkomu Sjóvár að fjárfestingum í umferðarmannvirkjum í framtíðinni. „Um allan heim eru umferðarmannvirki að verða einkarekin. Hvers vegna skyldi ekki eitt öflugasta fyrirtæki landsins sem hefur hagsmuni af betri umferðarmenningu og -mannvirkjum ekki koma með beinni hætti að slíkum þáttum í framtíðinni?“

METNAÐUR HEIMA FYRIR

Karl er spurður um sókn Sjóvár á erlendrar slóðir: „Við munum einbeita okkur á næstu mánuðum að því að ná fullkomnum tókum á rekstri váttryggingafélagsins áður en ráðist verður í mikla útrás á váttryggingasviði. Það er nægur metnaður fyrir því að vinna á innanlandsmarkaði.“

Þór bendir á að félagið hafi hafið útrás á ákveðnu leyti, það er að fylgja sínum félögum eftir í útrás. „Við teljum mikilvægt í þessu að við getum aðstoðað þau hvar sem þau eru og boðið heildstæða þjónustu fyrir þau. Þetta er verkefni okkar í útrás og einmitt þess vegna leggjum við áherslu á náð samstarf við alþjóðlega aðila sem hafa yfirburðaþekkingu á þessu sviði.“

Sjóvá hefur nýverið gert samning við Royal & SunAlliance sem tryggir að Sjóvá getur boðið upp á þjónustu í 130 löndum. „Þetta þýðir að þau fyrirtæki sem við þjónum geta tryggt starfsstöðvar sínar í öllum þessum löndum.“

Einnig sjá menn mikla möguleika felast í dótturfélögum Sjóvár á borð við Securitas og fasteignafélaginu Klasa sem Þorgils Óttar mun stýra og vera einn stærsti eigandi að. „Það félag hefur á einu ári vaxið úr engu í að það verði með eignir upp á 5,5 milljarða,“ nefnir Karl að lokum.

Fréttablaðið/GVA


ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Verðbréfsjódur slv. lögum nr. 30/2003

Góð ávöxtun vegur þungt

– og þar erum við á toppnum!

10,4%*

Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnávöxtun frá 1. okt. 2005 - 31. okt. 2005 á ársgrundvelli
Rekstrarfélag verðbréfasjóða ÍV hf.



Stór þjónn fyrir smærri fyrirtæki

Ódýrari, öflugri og auðveldari í notkun



Dell™ PowerEdge™ 830, búinn Intel® Pentium® D örgjörva, er fyrsti Dual Core netþjónninn frá Dell™. Hann er hagkvæmur, traustur og annast öll helstu verk á skrifstofunni, s.s. miðlæg skráa-söfn, tölvupóst og verslunarkerfi. PowerEdge™ 830 er einkar auðveldur í rekstri og hentar öllum smærri og meðalstórum fyrirtækjum.

Dell™ PowerEdge™ 830

Intel® Pentium® D örgjörvi, 3,00 GHz með 2x1MB L2 Cache, 800 MHz FSB

1 GB ECC DDR SDRAM minni (hámark 8 GB)

2x160 GB IDE SATA diskar (hámark 1,2 TB á fjórum diskum)

SATA IDE RAID Controller

2xPCI Express, 2xPCI-X (64bit/133 MHz), 1xPCI (32bit/33MHz, 5v)

3ja ára ábyrgð hjá EJS - þjónusta á staðnum næsta virka dag

Tilboðsverð **169.900,-** með vsk.

EJS er umboðsaðili Dell á Íslandi. Komdu til okkar á Grensásveg 10, Reykjavík eða Tryggvabraut 10 á Akureyri og við finnum réttu lausnina fyrir þig.



©2005 Dell Computer Corporation. Þessi auglýsing er með fyrirvara um birgðastöðu, verð og prentvillur. Verð einstakra íhluta er einungis gilt þegar varan er keypt í auglýstu pakkatilboði. Dell, Dell lógóið og Latitude eru vörumerki eða skrásett vörumerki í eigu Dell Computer Corporation. Intel, Intel Inside lógóið, Intel Centrino, Intel Centrino lógóið, Xeon og Pentium eru vörumerki eða skrásett vörumerki í eigu Intel Corporation eða útibúa þess í Bandaríkjum Norður Ameríku og öðrum löndum. Microsoft og Windows eru skrásett vörumerki í eigu Microsoft Corporation. Dell gerir ekki tilkall til vörumerka annarra. Akveðinn Microsoft® hugbúnaður meðfylgjandi þessari tölvu getur notað afritunarvarmáttækni. Í þeim tilvikum er ekki hægt að nota hugbúnaðinn nema hugbúnaðurinn sé sérstaklega virkjaður af notanda. Virkjun hugbúnaðarins og notkunarskilmálar Microsoft verður skýrt við fyrstu ræðingu hugbúnaðarins, við endurnisettingu eða ákveðnar breytingar sem gerðar eru á stillingum tölvunnar. Virkjun er hægt að framkvæma yfir internetið eða með því að hringja í þjónustunúmer Microsoft 510 6920.

Það er til lausn á öllu

www.ejs.is // Grensásvegi 10, Reykjavík / 563 3000 // Tryggvabraut 10, Akureyri / 463 3000



Fréttabild/AÞ/E.ÓL

SJÁLFA SAUÐKINDUR AÐ SUMRI Eftir að fé er rekið á afrétt til beitar þurfa bændur að sinna tönnum og engjum til að safna fóðri fyrir komandi vetur. Margir þeirra leita nú leiða til að auðveldi sér störfín svo tekjur sauðfjára geti aukist um leið og kostnaði er haldið niðri. Það er forsenda þess að sauðfjára bændur geti bætt afkomu sína og sauðfjárrækt orðið alvöru atvinnugrein.

tekið af og grindurnar lækkaðar eftir því sem við á á hverjum degi. Jóhannes segir að þetta fyrirkomulag spari gríðarlega vinnu. Ekki þurfi að gefa sömu rollunum á hverjum degi. Það leiðir til þess að þau geti verið með stórt bú en samt unnið utan þess. Aðrir bændur hafi kosið að stækka bú sín og fengið þannig meiri tekjur án þess að auka vinnu að sama skapi.

Jóhannes segir að árstíðabundnir álags-tímar í sauðfjárrækt, meðal annars meðan á sauðburði standi, geri mönnum erfiðara fyrir að stækka bú sín endalaust. Margir hafi reynt að mæta því með endurhönnun fjárhúsa til að auðvelda vinnu á þessum tímum. Þá verði vanhöld minni og lömbin sprækari. Tími bóndans fer þá frekar í að líta eftir og fylgjast með að allt gangi eins og það eigi að gera.

Jóhannes bendir líka á annað atriði sem hafi skipt miklu máli við hagræðingu hjá bændum, en það er bylting við heyskap með tilkomu heyrúlla. Vinnan við slíkan heyskap sé mun minni en áður. Þegar þetta sé lagt saman sé búið að hagræða við fóðrun skepna, umhirðu þeirra eins og vigtun og klaufsnyrtingu, sauðburð og heyskap. Samt hefur ekki enn verið fundið nýtt fyrirkomulag við haustvinnuna eins og smalamennsku.

Bóndinn á Heiðarbæ er sammála þeim sem segja að búum fækki og þau stækki. Á ákveðnum svæðum á landinu sé gróskan mikil og hann sjái ungt fólk vera að taka við rekstrinum. Það sjái tækifæri sem ekki hafi lengi verið til að dreifa í greininni. Þetta sé ennþá svolítið svæðisbundið og virðist smita út frá sér. Kröfur í dag séu auðvitað miklar og margir möguleikar sem fólk hefur. Þetta sé ánægjuleg merki um framtíð sauðfjára búskapar í landinu.

MIKILVÆG VÖRUPRÓUN

Gífurlegar framfarir hafa einnig verið í ræktuninni sjálfri. Jóhannes segir að nú sé skrokkr metnir mun nákvæmar en áður. Notaðar séu svokallaðar ómmælingar sem mæla meðal annars bakvöðva og bakfituna í lömbum. Þetta nýtist mjög vel við ræktun enda skipti fituhlutfallið miklu máli þegar meta skal gæði kjötsins. Inn í síðasta búvöru-samning hafi verið tekið tillit til gæðastýring-

ar þar sem hluti af ríkisstyrknum haldist í hendur við slíkt vinnulag hjá bændum. Þá sé tekið tillit til ýmissa þátta sem miða að því að bæta framleiðsluna í takt við umhverfið.



4.600 krónur í ríkisstyrk

Ríkið greiðir tæpar þrjú milljarða króna vegna sauðfjárframleiðslu á næsta ári samkvæmt fjárlagafrumvarpi fyrir árið 2006. Þar af eru um 1,6 milljarðar króna beingreiðslur til bænda.

Beingreiðslur eru ekki lengur tengdar kvóta á framleiðslu. Bændur geta framleitt það sem þeir vilja af kindakjöti. Hafi þeir hins vegar rétt á greiðslum miðast þær við svokallað ærgildi. Fyrir hvert ærgildi fær bóndi 4.600 krónur í ríkisstyrk. Eigi hann um 100 ærgildi fær hann samtals 460 þúsund krónur greiddar í nokkrum áföngum yfir árið.

Það hafa ekki verið mikil viðskipti með ærgildi eins og raunin er með kvóta á mjólk.

Annar áhugaverður punktur sem Jóhannes bendir á er hversu miklu máli vöruþróun hefur skipt. Sauðfjára bændur hafi tekið þátt í henni. Hér áður fyrr hafi lambakjöt verið selt í heilum og hálfum skrokkum. Þetta hafi sem betur fer breyst mikið. Nú sé kjötið meira unnið og ýmsir tilbúnaðir réttir framleiddir sem mæti þörfum nútímans. Fólk vilji greinilega hafa þetta fljótlegt og lambakjöt keppt við ýmsa aðra fljótlega rétti. Þessi vöruþróun hafi átt sinn þátt í söluaukningu. Gæði kjötsins hafi batnað og betra ástand í þjóðfélaginu auki eftirspurn eftir gæðameiri vörum.

Árni Þorvaldsson á Bíldsfelli segir að afurðaverð sauðfjára bænda hefði þurft að hækka um sextán prósent til að vera álíka hátt og árið 2000. Þá miðar hann við þróun vísitölu neysliverðs. Allir kostnaðarliðir bænda hafi hækkað á þessum tímabili. Nú fáist um 3.700 krónur fyrir lambið ef ríkisstyrkur er ekki meðtali. Ullarverðið hafi haldist nokkuð óbreytt. Flutningskostnaður sé meiri og verð fyrir innmat staðið í stað.

500 ÆR LÁGMARK

Árni segir ekki forsendum til að lifa eingöngu á fjárbúskap nema vera með 500 fjár eða fleiri. Annars þurfi aðrar tekjur að koma til. Þetta sé ekki miklar tekjur sem fáist af fjárbúskap ennþá. Jóhannes Sigfússon, formaður Landssambands sauðfjára bænda, segir fleiri horfa á þetta nú sem alvöru atvinnugrein. Þó verði afkoman ekki viðunandi fyrir fjölskyldubú nema búið byggi á fimm til sex hundruð fjár.

Erna Bjarnadóttir bendir líka á að velta sauðfjára sé lítil eða í kringum fjórar milljónir króna. Þessi grein bjóði því ekki upp á miklar tekjur fyrir bændur þótt sóknarfæri séu vissulega fyrir hendi og þetta geti gefið ágætlega af sér.

Jóhannes bendir á að útflutningur hafi gengið vel. Verð á afurðum ytra hafi farið hækkandi. Lækki gengi krónunnar aftur fái bændur fleiri krónur fyrir hvert selt kíló sem komi sér vel.



TÍMAFREKUR SAUÐBURÐUR Flestar vinnustundir á sauðfjára búum eru í maí í kringum sauðburðinn. Þá er unnið að meðaltali 17,8 klukkustundir á dag.

Vinna tíu tíma á dag

Sauðfjára bændur reyna að hagræða vinnunni.

Á sauðfjára búum hefur vinnustundum við sauðfé fækkað um fjórar klukkustundir eða 0,2 prósent frá árinu 2000 til ársins 2004. Vinna við bústörf á sauðfjára búum var að meðaltali 3.624 klukkustundir árið 2004 eða um 9,9 klukkustundir á dag. Þar af eru 2.133 klukkustundir vegna vinnu við sauðfé.

Þetta kemur fram í samantekt Ásðísar B. Geirdal og Ingi-Bjargar Sigurðardóttur hjá Hagþjónustu landbúnaðarins, sem þær unnu úr vinnuskýrslum fyrir umrætt tímabil, síðast fyrir árið 2004.

Af samtölum við bændur eru margir þeirra að leita leiða til að fækka vinnustundum við sauðfjára búskap. Sú vinna byggist mikið á því að auðvelda gjafir yfir vetrarmánuðina. Vilja bændur geta verið með fleiri ær á búum sínum án þess að lengja vinnutímamann í sama hlutfalli. Aðrir vilja auðvelda sér störfín til að hafa meiri tíma til að vinna utan búss, sem hefur reynt mörögum nauðsynlegt til að hafa sæmilegar tekjur.

Mánuðina janúar til loka apríl er meðal vinnustundafjöldinn á dag um 7,6 klukkustundir. Í maí til loka ágúst er meðal vinnustundafjöldinn um 12,4 klukkustundir enda sauðburður og heyskapur vinnuafsfrekar þessa mánuðina. Frá september til og með desember er fjöldi vinnustunda hins vegar um 9,6 klukkustundir.

Á sauðfjára búum eru vinnustundir flestar í maí eða 17,8 klukkustundir á dag.

HLUTFALLSLEG SKIPTING VINNUSTUNDA Á SAUÐFJÁRBÚM

Sauðfé	59%
Garðrækt	3,2%
Hlunnindi	2,7%
Tún og engi	9,2%
Vidhald	17%
Vidh. véla	1,7%
Annað	7,2%



ALCAN FÉKK GÆÐAVERÐLAUNIN 2005 Halldór Ásgrímsson forsætisráðherra afhendir Rannveigu Rist íslensku gæðaverðlaunin.

Alcan hlýtur gæðaverðlaunin 2005

Alcan á Íslandi hlaut gæðaverðlaunin fyrir árið 2005. Verðlaunin eru samstarfsverkefni Háskóla Íslands, Samtaka atvinnulífsins, forsætisráðuneytisins, Verslunarmannafélags Reykjavíkur og Stjórnvísis og hafa verið veitt árlega frá árinu 1997. Ákvörðun um verðlaunahafa hvers árs er tekin á grundvelli EFQM-líkansins, þar sem mikilvægir þættir í stjórnun fyrirtækja og stofnana eru metnir. Sérþjálfaðir matsmenn meta þau sem koma til greina og velja svo sigurvegarann úr þeirra hópi. Markmiðið er að veita viðurkenningu fyrir raunverulegan stjórnunarárangur og jafnframt hvetja fyrirtæki til að setja sér skýr markmið og leggja mat á árangurinn reglulega.



Umslögin færðu hjá okkur

Flottar pakkausnir fyrir þitt fyrirtæki!
 Umslög úr áli í fjölmörgum litum. Venjuleg og kúplast. Hentar vel fyrir jólagjafir fyrirtækisins.

Þjódum einnig upp á heildarlausn í pökkun jólagjafa, kynningarefnis og bæklinga. Ásamt því að geta merkt pakkann með sérskornum límmiðum. Gerum líst verðtilboð.

Logo Prent | Höfðabakki 3 | 110 Reykjavík | Sími 557-8200 | www.logoprent.is

Loksins á íslensku

Bók sem margir vinnustaðir hafa beðið eftir

EINFALT HUGMYNDAKERFI SEM HEFUR BÆTT STARFSÁRANGUR OG VINNUGLEÐI FÓLKS VÍÐA UM HEIM.

„... náttúrulega bara hrein snilld í einstökum einfaldleika sínum ...“
 Herdís Pála Pálsdóttir, fræðslustjóri Íslandsbanka.

FISKUR SEM BRAGÐ ER AÐ!

Salka Ármúla 20 • sími 552 1122 • www.salkaforlag.is

MARKAÐURINN

FYLGIÐ FRÉTTABLAÐINU ALLA MIÐVIKUDAGA

Mest lesna viðskiptablaðið

AUGLÝSINGASÍMI 550 5000

Gallap komun fyrir 365 prentmála maí 2005.

BlackBerry® frá Vodafone

Mobile Office
FRÁ OG VODAFONE

Alvöru ferðaskrifstofa

BlackBerry® frá Vodafone er fremsta þráðlausa samskiptatækið í dag og gerir notendum mögulegt að vera í stöðugum samskiptum við viðskiptavini og samstarfsmenn. Auk þess að vera GSM sími veitir **BlackBerry frá Vodafone** notendum aðgang að tölvupósti, dagbók, tengiliðalista og Vefnum, allt í rauntíma.

Með BlackBerry frá Vodafone er hægt að gera flest það sem þú gerir á skrifstofunni, óháð stað og stund.

- » BlackBerry frá Vodafone er alltaf tengdur og tölvupóstur berst og er sendur samstundis
- » Stór skjár sem hentar vel við að skoða viðhengi
- » Aldrei þarf að uppfæra upplýsingar á milli farsímans og tölvunnar
- » BlackBerry frá Vodafone uppfyllir ítrustu öryggisstaðla
- » BlackBerry frá Vodafone er einstaklega vel hannaður fyrir kerfisumsjón

BlackBerry frá Vodafone er hluti af **Mobile Office**, heildstæðu þjónustuframboði Og Vodafone fyrir viðskiptalíf sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í þeim lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



Nánari upplýsingar veitir **Fyrirtækjþjónusta Og Vodafone**, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á 5999500@ogvodafone.is

Heyrumst!

Gagnsæi eykst hjá Seðlabankanum

Seðlabankinn hyggst á næsta ári taka upp reglulega vaxtaákvörðunardaga. Greining Íslandsbanka segir fyrirkomulagið samræmast verðbólguþéttunni og vera í takt við það sem tíðkast erlendis: „Gagnsæi í stjórnun peningamála mun aukast með nýrri tilhögun vaxtaákvörðana Seðlabanka Íslands.“ Seðlabankinn sendi á föstudag frá sér yfirlýsingu um breytt fyrirkomulag vaxtaákvörðunarferlis bankans. Verða frá og með áramótum teknir upp formlegir vaxtaákvörðunardagar, líkt og tíðkast víða er-

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

lendis, þar sem bankastjórnin sendir í lok viðskiptadags frá sér rökstudda yfirlýsingu um vaxtastig í endurhverfum viðskiptum við fjármálastofnanir. Ekki hefur verið gefið upp hver tíðni vaxtaákvörðunarfundanna bankans verður, en erlendis eru slíkir fundir haldnir 6 til 12 sinnum á ári. Auk þessa munu Peningamál hér eftir koma út þrisvar ár hvert, en undanfarin ár hefur ritið komið út ársfjórðungslega. Fækkar einnig verðbólgu- og þjóðhagsspám bank-

ans sem þar eru birtar til samræmis.“

„Með þessu fyrirkomulagi er reglu komið á takt vaxtaákvörðana Seðlabanka, en fram til þessa hefur allur gangur verið á tímasetningu vaxtaákvörðana hans, þótt útgáfu Peningamála hafi gjarnan fylgt tilkynningar um breytingar vaxta. Svo verður raunar áfram, en þá daga sem út-

gáfa ritsins fylgir ekki vaxtaákvörðun mun bankinn þó birta rökstuðning fyrir ákvörðun sinni.“ Með þessu er bankinn að færa sig nær þeim vinnubrögðum sem almennt eru talin samrýmast best verðbólguþéttunni, en jafnan er lögð mikil áhersla á reglufestu og gagnsæi í útfærslu seðlabanka á slíku fyrirkomulagi peningamálastjórnunar. Þannig

mun tímasetning vaxtabreytinga aldrei koma flatt upp á markaðsaðila, og einnig mun ákveðið upplýsingagildi felast í ákvörðun bankans um óbreytta stýrivexti á vaxtaákvörðunardögum. Í þeim löndum sem lengst er gengið varðandi gagnsæi birtast raunar fundargerðir vaxtaákvörðunarfundanna svo ljóst sé hvernig ákvörðunarferlið er, og verður fróðlegt að sjá hvort slíkur háttur verður hafður á við Kalkofnsveginn.

Þannig mun tímasetning vaxtabreytinga aldrei koma flatt upp á markaðsaðila ... í þeim löndum sem lengst er gengið varðandi gagnsæi birtast raunar fundargerðir vaxtaákvörðunarfundanna svo ljóst sé hvernig ákvörðunarferlið er, og verður fróðlegt að sjá hvort slíkur háttur verður hafður á við Kalkofnsveginn.

SPÁKAUPMAÐURINN

Þriggja banka blokk

Það fór svo sem eins og mig grunaði að hlutafjárútböð FL Group tókst vel. Ég fékk sjálfur ekki nema hluta af því sem ég vildi í útböðinu.

Hlutföllin í hluthafahópnum komu mér heldur ekki á óvart. Baugur er orðinn jafn stór og Hannes í félaginu.

Nú eru þeir félagarnir Hannes og Jón Ásgeir komnir saman með gríðarlega öflugt fjárfestingarfélag og ef maður miðar við fyrri verk þeirra, þá verður engin lognmolla í kringum FL Group á næstunni.

Ég horfi núna mikið á Íslandsbanka, enda líklegt að þar fari eitthvað að gerast. Straumur Burðarás hlýtur að fara að selja hlutinn sinn í bankanum. Vandinn er bara sá að það eru ekki margir sem geta keypt. Jafnvel þótt ég sé frekar stöndugur, þá hefði ég ekki efni á að kaupa hlut Straums fyrir rúma fimmtíu milljarða. Ég þekki ekki marga sem ráða við svo stóra fjárfestingu. FL Group, Baugur og Karl Wernersson eru líklegustu kaupendurnir að þessum hlut. Einhverjar raddir eru um það að Björgólfur Thor sé ekkert sérstaklega á því að selja þeim þennan hlut, en spurningin er hvort aðrir kaupendur séu raunverulega í boði. Nema þá kannski að hægt sé að selja hlutinn erlendum banka sem vill komast í tæri við þann hraða sem tíðkast í íslenskum bönkum. Vandinn er að fyrir íhaldsamar erlendar fjármálastofnanir er verðmiðinn sennilega of hár.

Eftir stendur því að hætta leitinni og selja hlutinn til FL Group og Baugs og að Karl Werners stýri bankanum, Hannes FL og Jón Ásgeir Baugi. Þórnur Már hefur verið að lenda erfðari málum fyrir Straum og fer létt með að klára þetta. Síðan er hugsanlegt að FL minnki við sig í KB banka og Bakkabræður bæti við sig á móti. Þá eru menn komnir með þrjár gríðarlega öflugar viðskiptablokkir tengdar þremur bönkum. Exista og Bakkabræður með KB banka, Bjöggarnir með Landsbankann og Straum og FL Group, Milestone og Baugur með Íslandsbanka. Þetta er ekki svo slæm staða og gefur vísbendingar um að markaðurinn verði áfram í hörku sókn. Ég hef alla vega ekki fundið hjá mér neinar hvatir að undanförunni í þá átt að hverfa af þessum markaði. Hvað svo sem maður gerir einhvern tímann seinna.

Spákaupmaðurinn á horninu



Það getur verið erfitt að telja

... en gerðu kröfur um nákvæmni

„Hjá HM Bókhalði gerum við kröfur um nákvæmni. Þannig spörum við viðskiptavinum okkar tíma og um leið aukum gæði vinnunnar.“

Hildur og Margrét hjá HM Bókhalði.



DAGSVERK AUGLÉSIINGASTOFA - 501.0003

Navision Small Business er alhliða viðskiptahugbúnaður með einföldu og hnitmiðuðu notendaviðmóti. Kerfið uppfyllir þarfir notenda til fullnustu með stöðluðum lausnum og sérsníðnum kerfishlutum í gluggaumhverfi með mikla aðlögunarmöguleika. Small Business er því kjörið fyrir fyrirtæki í flestum atvinnugreinum.

Small Business er byggt á Microsoft Business Solutions - Navision og er sérsníðið að þörfum smærri fyrirtækja sem þurfa öflugt bókhaldskerfi. Kerfið býður upp á allt að fimm samtímanotendur og bjóðast stækkunarmöguleikar í fullt Microsoft Navision kerfi. Þannig geta smærri fyrirtæki innleitt öflugan viðskiptahugbúnað sem getur vaxið með fyrirtækinu.

Fullkominn viðskiptahugbúnaður fyrir smærri fyrirtæki!

Microsoft Business Solutions
Global ISV Partner of the Year 2005

Lausnir frá Landsteinum Streng eru notaðar í fleiri en 6.700 verslunum með yfir 20.000 afgreiðslukössum víðsvegar um heim. Meðal ánaðgra viðskiptavina má nefna: IKEA, Adidas, Debenhams, Pizza Hut, Booths supermarkets, Moss Pharmacy og Concept Sports International (EURO 2004, Olympic Games 2004).



Landsteinar Strengur

Ármúla 7 - 108 Reykjavík - Sími 550 9000 - www.landsteinarstrengur.is

Microsoft
GOLD CERTIFIED
Partner



Fréttablaðið/OKA

JÓN SIGURÐSSON FORSTJÓRI ÖSSUR-AR Jón Sigurðsson, forstjóri Össurar, kynnti byltingarkennd nýtt gervihné fyrirtækisins á blaðamannafundi í New York í síðustu viku. Á innföllu myndinni má sjá umfjöllun um nýja hnéð í nýjasta hefti Popular Science.

Byltingarkennd nýjung frá Össuri:

Notendur vilja það besta

Stoðtækjafyrirtækið Össur treystir á að þrýstingur frá notendum gervilima þrýsti á heilbrigðisstofnanir og almannaþryggingar að taka þátt í kostnaði notenda við kaup á byltingarkenndum gervilim sem ber heitið Power Knee og var nýverið kynntur á blaðamannafundi í New York í Bandaríkjunum. „Notendur vilja fá það besta hverju sinni,“ sagði hann.

Jón Sigurðsson, forstjóri Össurar, upplýsti á fundinum að nýja hnéð væri margfalt dýrara en forveri þess, svokallað Rheo Knee, en það kostar um 16 þúsund bandaríkjadali. Hann vildi þó ekki upplýsa um hvað gervilimurinn kæmi til með að kosta, né heldur hver væri þróunarkostnaður við nýja hnéð. „Stundum hefur verið talað um að gervilimur kosti á við nýjan bíl, en Power Knee er á við marga nýja bíla,“ sagði hann á fundinum.

Gervihnéð er vélknúð og búið gervigreind og gerir notandanum því kleift að ganga upp bæði slakka og tröppur, auk þess að auðvelda mjög allan venjulegan gang. „Svo gagnast það náttúrulega mjög þeim sem aldraðir eru og veikburða og hafa misst útlím vegna veikinda,“ sagði Jón.

Nýja hnéð á að fara í almenna sölu eftir áramót, en um það er fjallað í nýjasta hefti bandaríska tímaritsins Popular Science. Þar er Power Knee hnéð valið sem ein af 100 áhugaverðustu tækninýjungunum á árinu. - óká



Glæsileiki að utan Framþróun Bose að innan

Bose Lifestyle 48: Heildarlausn í hljómtækjum sem uppfyllir þínar þarfir

Bose Lifestyle 48 DVD hljómtæki er lausn sem endurspeglar hvernig fólk vill upplifa tónlist og heimabið.

Sameinar stíl og framþróun Bose

Lifestyle 48 sameinar stíl og framþróun sem aðeins Bose býr yfir, þannig að hlustun á tónlist og að horfa á kvikmyndir verður einfaldara og ánægjulegra.

Tækni sem stillir hljómtækin sjálfvirk

Lifestyle 48 er búið ADAPTIO, byltingarkenndri tækni frá Bose sem stillir hljómtækin sjálfvirk með hljóðmælingum og aðlagar sig að rýminu þar sem tækin og hátalararnir eru. Einstök tækni sem þú nýtur eingöngu í Bose hljómtækjum.

Þinn eigin plötusnúður

Lifestyle 48 er enn fremur búið uMusic sem er þinn eigin plötusnúður. Þú heður tónlistinni af geisladiskunum, og geymir allt að 340 klst. af þinni tónlist. uMusic lærir á þinn smekk, veit hvað þér líkar og spilar það sem þú vilt heyra.

Með því að velja Bose ertu að fullkomna heimilið þitt.



Kíktu í verslun Nýherja, Borgartúni 37, og heyrðu hljóminn í Bose.

Opið alla virka daga frá 09:00 – 18:00 og á laugardögum frá 10:00 – 16:00.



Nýherji hf. · Borgartúni 37 · 105 Reykjavík · Sími 569 7700 · www.nyherji.is

MARKAÐURINN

FYLGIR FRÉTTABLAÐINU ALLA MIÐVIKUDAGA

Mest lesna viðskiptablaðið



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Gallup könnun fyrir 365 prentmiða mai 2005.

Veitum persónulega og faglega þjónustu á sviði ráðninga

Vantar þig starfsfólk...



www.radning.is

Háaleitisbraut 58 - 60 • Sími: 588 7700
www.radning.is • radning@radning.is



AÐEINS FYRIR KARLMENN

L'ORÉAL
PARIS
men expert

HYDRA ENERGETIC

ÞVI ÞU ÁTT ÞAÐ LÍKA SKILIN

MARKAÐURINN

Sögurnar, tölurnar, fólkið.

AUGLÝSINGASÍMI
550 5000



Verndum heyrn

Skoðaðu úrval af heyrnahlífum á www.66north.is/heyrn

66°
NORÐUR

66° Norður - Miðhraun 10 - 210 Garðabæ - Sími: 535 6600 - Fax: 535 6601

Skrifstofuhúsgögn



Hirzlan

Smíðsbúð 6 Garðabæ Sími 564 5040

Allt til innpökkunar!



GRÆNN MARKAÐUR

Eingöngu sala til fyrirtækja.
Opíð frá kl. 08.00-16.00.

Retarhálsi 2 - 110 Rvk - Sími: 535-8500 - Netfang: info@fora.is



Þú sinnir öðru á meðan við sinnum þínum flutningamálum



Fraktlausnir
Flutningar án landamæra

Skútuvegur 1e · Sími 5 200 600 · frakt@frakt.is · www.frakt.is

FAGNA AÐ RÁÐSTEFNU LOKINNI Valur Valsson, stjórnarformaður Útflutningsráðs Íslands, Wan Jifei, formaður CCPIT (China Council for the Promotion of International Trade) í Kína, Baldur Hjaltason, formaður Íslensk-kínverska viðskiptaráðsins.

Hátíðarráðstefna ÍKV

Í tilefni af tíu ára afmæli Íslensk-kínverska viðskiptaráðsins var efnt til hátíðarráðstefnu á Hótel Sögu þriðjudaginn 8. nóvember. Hvergi í heiminum er jafnmikill uppgangur og í Kína um þessar mundir. Hagvöxturinn í landinu hefur verið gríðarlegur undanfarin ár, fyrirtæki spretta fram og lífskjör þegnanna batna. Samhliða bættum kjörum hefur kínverskum ferðamönnum fjölgað mjög í Evrópu og samkvæmt Alþjóðaviðskiptastofnuninni munu kínverskir ferðamenn verða í kringum 100 milljónir í heiminum árið 2020.

Til ráðstefnunnar voru mættir valinkunnir innlendir og erlendir fyrirlesarar sem fjölluðu um sóknartækifæri fyrir íslenska ferðaþjónustu sem felast í sífelld vaxandi ferðalögum Kínverja til Evrópu.

20% AFSLÁTTUR af vefsíðugerð!

Fáðu þér nú nýja og glæsilega vefsíðu Tilboðsverð aðeins **kr. 103.920,-** +vsk



Við hönnum vefsíður fyrir fyrirtæki af öllum stærðum og gerðum. Við bjóðum þér framtíðar vefsíðulausnir sem eru notendavænar og hagkvæmar!

www.8.is

HAFÐU SAMBAND STRAX!
Tilboðið gildir til 1.janúar 2006

ALLRA ÁTTA | SÍMI 588 8885 | 8@8.IS

Talstöðin
FM 90,9

ÞÚ HEYRIR ÞAÐ STRAX

Talstöðin færir þér fréttir oftár á sólarhring en nokkur önnur íslensk útvarpsstöð.

Viðhaldsfrítt skiltakerfi fyrir fjölbýlishús

Breytingar prentaðar á venjulegan prentara!



www.merkismenn.is

BJÓÐUM EINNIG:

- Sandblástursfilmu
- Bilamerkingar
- Varúðar- og bannmiða

MERKISMENN Skiltagerð

Ármúla 36 • Sími: 544 2030



NÝSKÖPUNARVERÐLAUN SAF VORU AFHENT VIÐ HÁTÍÐLEGA ATHÖFN Á GRAND HÓTELI REYKJAVÍK Á FÖSTUDAGINN. Stephen Brown, svæðisstjóri Icelandair á Bretlandseyjum, hélt ræðu og Sturla Böðvarsson samgönguráðherra afhenti verðlaunin. Nýsköpunarverðlaunin hlaut Adrenalín.is fyrir nýja adrenalínargarðinn á Nesjavöllum sem tekinn var í notkun í júlí 2005. Þar er háloftabraut, svifbraut, risaróla, klífurvegur og fleira sem kemur adrenalíni af stað. Adrenalín.is er í eigu Ferðaskrifstofunnar Ultima Thule. Þar að auki hlutu Fjord Fishing á Vestfjörðum og Veg Guesthouse á Suðureyri viðurkenningu.



GUÐMUNDUR V. FRÍÐJÓNSSON OG HARPA GUÐNADÓTTIR TAKA VIÐ VERÐLAUNUM FRÁ ÁRNA MATHIESEN FJÁRMÁLARÁÐHERRA. Fjármálaráðuneytið veitti hvoru þeirra um sig 250 þúsund krónur fyrir lokaverkefni þeirra á meistarasígi í hagfræði og viðskiptafræði. Í lokaverkefni sínu við Háskóla Íslands fjallaði Harpa um hagstjórn en efni meistarasígerðar Guðmundar frá Viðskiptaháskólann í Árósum var hagkvæmni myntsvæða.

Ísmar tekur við CAT vélstýringum Ísmar, sem undanfarin ár hefur þjónustað verktaka, verkfræðistofur og ríkisfyrirtæki með landmælingatæki og vélstýringar, hefur tekið að sér sölu og þjónustu á samsvarandi búnaði sem Hekla flytur inn frá Caterpillar.

Trimble, sem Ísmar hefur umboð fyrir, er leiðandi fyrirtæki í framleiðslu vélstýringar sem eru mjög útbreiddar hérlendis. Caterpillar frá Heklu er leiðandi í framleiðslu á hvers kyns vinnuvélum. Fyrirtækin tvö, Trimble og Caterpillar, eru í samstarfi varðandi framleiðslu á vélstýribúnaði sem byggir á rafeindatækni sem Trimble hefur þróað og sérhæft sig í um árabíl. - hb

ÞÝÐINGARJÓNUSTA Boða Arnars

Enska – danska – sænska – norska – þýska

Sérhæfing í fjármálum, lögfræði, læknisfræði, lyfjafræði, verkfræði,

þýðingar úr norðurlandamálum á ensku

Sími 587 3690 Fax 587 3691 baf@centrum.is



MÆLANLEGUR
ÁRANGUR

L'ORÉAL
PARIS
men expert

HVI ÞU ÁTT NAB LIKA SRILIN

Aðalflutningar

Öryggi alla leið



Innanlandsflutningar eru okkar fag.

Flytjum hvað sem er, hvert sem er, hvenær sem er.

Tökum ekkert aukagjald.

Vatnagarðar 6 Reykjavík Sími: 581 3030

www.adalflutningar.is

Vatnagarðar 6 • Reykjavík • Sími: 5813030



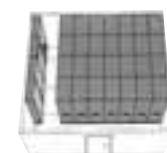
VIÐ UNDIRRITUN SAMNINGS PARX OG LÍN Samningur þess efnis að ParX viðskiptaráðgjöf IBM taki að sér fjármálastjórn fyrir Lánasjóð íslenskra námsmanna var undirritaður í október og gildir fram til 15. apríl 2006. Ástæða samningsins er að fjármálastjóri LÍN er í fæðingarorlofi á þessum tíma. Fyrirtækið mun aðstoða LÍN við áætlanagerð, fjárstýringu og önnur verkefni fjármálastjóra. Það mun einnig yfirfara ferla á fjármálasviði LÍN og ráðgjafa ParX gera úttekt á starfsemi og skila niðurstöðum sínum við lok verkefninga.

SKIPULAG



Skápar
á brautum

Hámarks nýting á plássi



Leitið
tilboða

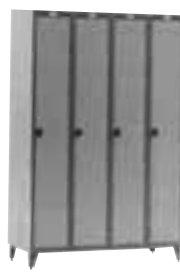


Skjalaskápar



200 cm

100 cm



Læstir
fataskápar
fyrir vinnustaði
og skóla

Margar stærðir og gerðir!
Gæði og gott verð!



Geymsluskápar

200 cm

100 cm



Ísold ehf.

Nethyl 3-3a - 110 Reykjavík
Sími 53 53 600 - Fax 567 3609

www.isold.is • www.hillur.is



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is



ÝMSIR PÁTTAKENDUR Í MARKAÐS-DEGI Í KAUPHÖLLINI Í LONDON
Þórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallarinnar, Sverrir Haukur Gunnlaugsson, sendiherra Íslands í Bretlandi og Bjarni Ármannsson, forstjóri Íslandsbanka opnuðu markaðinn með táknrænum hætti.

Íslensk fyrirtæki kynnt í London

Markaðsdagur var haldinn síðastliðinn þriðjudag í Kauphöllinni í London að frumkvæði Kauphallar Íslands. Markmiðið var að kynna íslenskan fjármagnsmarkað og fyrirtæki fyrir breskum fagfjárfestum. Skapa þannig virkan vettvang til að miðla fjárfestingasögu íslenskra fyrirtækja og hvetja þannig til fjárfestinga á íslenskum markaði.

Fyrirtækin sem þátt tóku í kynningunni voru Bakkavör Group, Dagsbrún, FL Group, Íslandsbanki, Kaupþing Banki, Landsbanki Íslands og Straumur-Burðarás Fjárfestingabanki. Hvert þeirra fékk tækifæri til að kynna fjárfestingasögu sína og átti í kjölfarið fundi með hugsanlegum fjárfestum.

Um fjörutíu fjárfestar og greiningaraðilar sóttu atburðinn. Að sögn Þórðar Friðjónssonar, forstjóra Kauphallar Íslands, gekk fundurinn vel og hlaut góðar viðtökur. Hann segir mikla viðhorfsbreytingu hafa orðið og Kauphöllin merki stóruvaxinn áhuga á skráðum íslenskum fyrirtækjum. - hhs



TONY SHEARER OG ÓLAFUR RAGNAR GRÍMSSON Stjórnmalámmenn og kaup-sýslumenn voru áberandi í hófi sem KB banki stóð fyrir í Þjóðmenningarhúsinu fyrir helgi af því tilefni að bankinn hefur nú fest kaup á breska bankanum Singer&Friedlander. Tony Shearer er fyrrverandi forstjóri Singer&Friedlander í London en Ármann Þorvaldsson tók nýverið við þeirri stöðu. Shearer er hér á spjalli við forseta Íslands.

VISSIR ÞÚ AÐ Á ÍSLANDI ERU MEIRA EN NÍU ÞÚSUND BANKASTJÓRAR?



...og þeir eru næstum allir að tapa peningum.

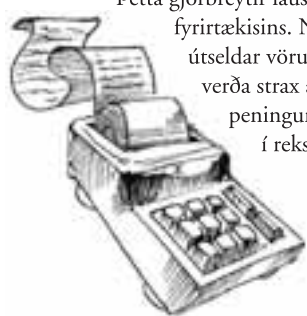
Næstum því öll fyrirtæki á landinu eru í útlánastarfsemi. Flest meðalstór fyrirtæki eiga milljónir útstandandi hjá viðskiptavinum sínum og eru þannig í raun að reka lítinn banka samhliða annarri starfsemi. Midt Factoring sérhæfir sig í að gera þessi lánsviðskipti hagkvæm.

Við erum sérfræðingar í umsjón og eftirliti með útstandandi skuldum fyrirtækja. Fyrirtækið þitt sendir út reikningana en skuldarar inná greiðslur af hendi til okkar og við færum viðskiptamannabókhalðið.

Fáðu 80% af útsendum reikningum greidda strax

Í hvert sinn sem þú sendir frá þér reikning greiðum við þér stóran hluta reikningsins um leið og vara er afhent. Að jafnaði er það hlutfall 80% af heildarfjárhæðinni.

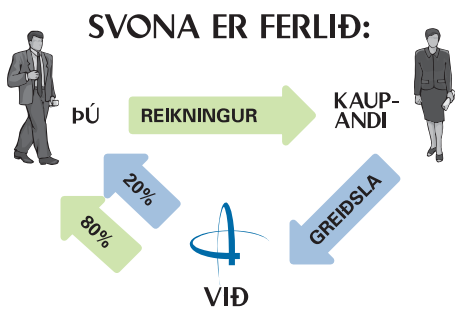
Afgangurinn er síðan greiddur þegar skuldari hefur staðið í skilum við Midt Factoring.



Þú getur alltaf fengið ítarlegt yfirlit yfir stöðu mála á www.mfi.is

Það er ekkert eins dýrt og að eiga ekki peninga

Með betri lausafjárstöðu hafa viðskiptavinir okkar möguleika á staðgreiðsluafsláttum og fjármagnskostnaður þeirra lækkar. Innheimta viðskipta-skulda batnar og færri þeirra eru afskrifaðar. Viðskiptavinir okkar hafa staðfest að þeir hagnast verulega á samstarfi sínu við Midt Factoring.



Þegar þú afhendir viðskipavini þínum reikning leggjum við stóran hluta upphæðarinnar (80% að jafnaði) inn á reikning hjá þér. Afganginn færðu greiddan þegar lokagreiðsla berst til okkar.

Hagkvæmur kostur

Þjónusta okkar er sniðin að þörfum hvers og eins viðskiptavinar til að ná fram sem mestri hagkvæmni. Verðlagningin er einnig sniðin að hverjum og einum og er byggð á fjölda reikninga og viðskiptavina, áhættu, lánstíma, greiðsluskilmálum o.fl. Þannig verður t.d. fjármögnun viðskiptakrafna (80 prósentin) að afar hagstæðum valkosti fyrir flest fyrirtæki.

Prentsmiðjan sem hætti að vera banki

„Við skiptum við fjölda fyrirtækja í lánsviðskiptum og þjónusta Midt Factoring hefur gert okkur mögulegt að stjórna þessum lánsviðskiptum með arðbærum hætti,“ segir **Konráð Ingi Jónsson** hjá **prentsmiðjunni Litróf** sem hefur verið viðskiptavinur okkar síðan í maí 2003.

„Samstarfið hefur gerbreytt fjárhagsstöðunni og gert okkur kleift að vaxa af meira öryggi en áður.“



Fyrir ólík fyrirtæki af ólíkum ástæðum

Það eru ýmsar aðstæður sem gera Midt Factoring að góðum kosti. Þjónustan hentar einkum fyrirtækjum sem eiga viðskipti við önnur fyrirtæki fyrir meira en þrjátíu milljónir króna á ári og uppfylla eitt eða fleiri af þessum atriðum:

- Margir viðskiptavinir og reikningar
- Þörf fyrir lausafé
- Greiðslufrestur veittur
- Miklar vörubirgðir
- Starfsemi á útflutningsmörkuðum
- Áhættusöm starfsemi
- Mikill vöxtur í fyrirtækinu

Hafðu samband við okkur og kynntu þér þjónustuna nánar. Við tökum vel á móti þér og förum vandlega yfir málin.

Við erum til húsa að Suðurlandsbraut 20 og síminn hjá okkur er 553 6300. Nánari upplýsingar er einnig að finna á www.mfi.is.



Midt Factoring
á Íslandi hf.

Midt Factoring á Íslandi hf. var stofnað árið 2000 og er dótturfyrirtæki Midt Factoring A/S sem er eitt stærsta og virtasta fyrirtæki í Danmörku á sínu sviði.



Það er til öruggari leið til að geyma gögnin

SecurStore – sjálfvirk, örugg netafritun

- Engar spólar
- Enginn stofnkostnaður
- Háþróuð dulkóðun
- Hröð endurheimt gagna
- Vöktun 24/7



575 9200 | www.securstore.is



SECURSTORE
BUSINESS BACKUP GUARD

BANKAHÓLFID



Markið sett hátt

Hreiðar Már Sigurðsson, forstjóri KB banka, var glaðbeittur og fastur fyrir í sjónvarpsfréttum á laugardag, þar sem hann sagði bankann ekki munu hækka vexti íbúðalána meðan aðrir á markaði héldu þeim lágum. Það er því ljóst að KB banki hreyfir sig ekki á þessum markaði fyrir en íbúðalánasjóður hefur hækkað sína vexti.

Hreiðar Már var búinn að vera í miklu stuði þennan dag, því þann daginn var starfsdagur í KB banka þar sem ríkti mikill baráttuandi og hópefli. Þar flutti forstjórinn ræðu þar sem markið var sett hátt. Þá sagði hann að stefnt væri að því að KB banki yrði kominn í hóp fimmtíu stærstu banka í heimi eftir fimm ár. Það er metnaðarfullt markmið, en bankinn er í sæti á bilinu 170 til 180 í dag.

Bið eftir viðtali

Deir eru margir sem vilja veg kvenna meiri í íslensku athafnalífi. Meðal þeirra sem hafa hvatt til aukins hlutar kvenna í viðskiptalífinu er Morgunblaðið. Það voru því margir sem áttu von á því að Mogginn myndi taka ítarlegt viðtal við unga konu sem varð á dögnum stjórnarformaður í skráðu félagi í Kauphöllinni og er reyndar sú eina af skynsamara kyninu sem gegnir slíkri stöðu. Þetta er Þórdís J. Sigurðardóttir sem var kosin stjórnarformaður Dagsbrúnar sem á 365 fjölmiðlana. Eitthvað hefur dregist hjá Morgunblaðinu að fagna þessu skrefi í jafnréttisbaráttunni, en úr því hlýtur að verða bætt mjög fljótlega.

Reglugerðarvald hjá einkaaðilum

Samspil viðskipta stjórnmála er mörgum þynnrir í augum og þá oftast þeim sem standa í viðskiptum. Í nýrri bók um Jón Ólafsson segir frá stuðningi hans við Albert Guðmundsson. Albert varð síðar fjármálaráðherra. Jón fékk hann til að fella niður vörugjald af hljómplötum. Jón gerði reyndar meira en það, Hann samdi reglugerðartextann og fór með hann til Alberts niður í Alþingi sem undirritaði hann. Jón lét ekki þar við sitja, heldur tók ómakið af ráherranum og starfsmönnum hans og fór sjálfur með reglugerðina undirritaða í Lögbirtingablaðið til birtingar. Í þetta skiptið hefur því Jóni varla fundist tengslin við stjórn málin til trafala.

44 milljarða hlutafjárúkning FL Group.

4,45% vextir íbúðalána Landsbankans eftir hækkun.

4753 Nýtt met úrválsvísitölunnar. xxx



Jólatilboð



Bluconfort

Þegar keypt er Bluconfort rafmagnsrúm, fylgir gafl og rúmgrind í kaupbæti á meðan birgðir endast.



Mjúka deildin

15% afsláttur af öllum vörum

Hágæða sængur og heilsukoddar. Úrval af sængurfatnaði og rúmteppum. Gjafavara í miklu úrvali frá þekktum vörumerkjum. Handklæði, sloppar, baðmottur og baðvara. Veisludúkar, hördúkar og löberar.



Mediline

Þegar keypt er Mediline heilsu hjónarúm, fylgir dýnuhlíf, lak og pífa með í kaupbæti



Sealy

Þegar keypt er Posturepedic hjónarúm, fylgir dýnuhlíf, lak og pífa með í kaupbæti



Opið virka daga: 10-18 og laugard. 11-15

Egilsstaðir: Miðvangur 1, sími: 471 2954

Reykjavík: Mörkín 4, sími: 533 3500

Akureyri: Hofsbót 4, sími: 462 3504

„Ég verð aldrei neitt án þín.“

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lífeyrissparnaður Landsbankans