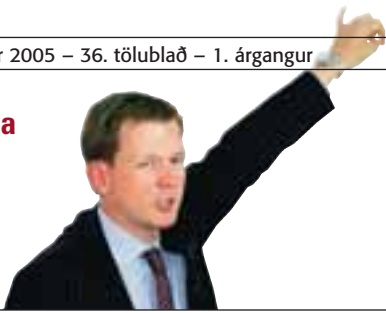




Forstjóri KB banka Rísandi stjarna



Nýr taktur Seðlabankans Fjölgar vaxtaákvörðunardögum

Mikið tap á Yankees Launakostnaður íþyngjandi



JÓN KARL ÓLAFSSON, FORSTJÓRI ICELANDAIR Fær nýjan kauprétt á genginu 13,6 og nýtti sér eldri kauprétt á genginu 5,97 sem hann seldi að hluta fyrir 55 milljónir króna.

Stjórnendur í FL Group fá kauprétt

Kaupréttur fimmtán starfsmanna hækkar um 800 milljónir á tveimur árum.

FL Group hefur gert kaupréttarsamninga við átta lykilsstarfsmenn fyrir 203 milljónir króna að nafnvirði. Koma hlutirnir til innlausnar á næstu þremur árum. Kaupgengið er 13,6 krónur á hlut sem er sama gengi og fjárfestum bauðst að kaupa á í nýafstöðnu hlutafjárútbóði. Hlutabréf í FL Group hafa hækkað um fimmtung frá útbóði og því er ljóst að ávinningur starfsmanna getur orðið verulegur ef gengið helst hátt.

Heildarupphæð samninganna nema því 2.761 milljónum króna en markaðsvirðið er nokkuð herra eða 3.329 milljónir króna.

Kaupréttur hvers stjórnanda er mismunandi. Þannig fær Jón Sigurðsson, framkvæmdastjóri fjárfestingarviðs, að kaupa um 51 milljón hluta á genginu 13,6 en Jón Karl Ólafsson, forstjóri Icelandair, um 18 milljónir hluta.

Jafnframt hafa þrír framkvæmdastjórnar hjá FL Group, Jón Karl, Magnús Kr. Ingason og Halldór Vilhjálmsson, ásamt tólf öðrum starfsmönnum, nýtt kauprétt að 77 milljónum hluta á genginu 5,97. Mismunur á kaupverði og núverandi markaðsvirði er því um 800 milljónir króna og hafa þessir þrír aðilar selt bréfin að hluta. - eþa

FRÉTTIR VIKUNNAR

Sneiða hjá yfirtöku | Yfirtökunefnd telur að Venus sé skylt að gera yfirtökutilboð í Hampðjuna. Fjármálaeftirlitið mun líklega skera úr um málið.

Hækka verðmat | Citigroup hefur hækkað verðmat sitt á easyJet úr 280 pensum á hlut í 400 pens. Baugur Group og KB banki eru meðal hluthafa í easyJet.

Fellur frá kauprétti | Halldór J. Kristjánsson, bankastjóri Landsbankans, hefur fallið frá rétti sínum til að kaupa 2,9 milljónir hluta í bankanum og fær laun sem nemur mismuninum.

Kaupir söluaðila | Össur hf. hefur keypt breska stuðningstækjafyrirtækið IMP fyrir um 1,2 milljarða íslenskra króna og hefur þegar tekið við rekstrinum.

Hækkar stýrivexti | Evrópski seðlabankinn hefur hækkað stýrivexti um 0,25 stig. Standa þeir í 2,25 prósentum og hafa ekki verið svo háir síðan í október 2000.



Novator kaupir | Novator, eignarhaldsfélag Björgólfs Thors Björgólfssonar, hefur eignast allan hlut Viva Ventures í búlgarska fjarskiptafélaginu BTC.

Bættur rekstur | Hagnaður Icelandic Group eftir skatta á þriðja ársfjórðungi var 289 milljónir króna. Það er ívið betra en spár greiningaraðila sögðu til um.

Standa við verðmat | KB banki vísar á bug gagnrýni Atorku Group um að vinnubrögð bankans vegna greiningar á Jarðborunum hafi verið ófagleg.

Stjórnendur hagnast | Átta stjórnendur KB banka hafa gengið frá kaupum á hlutabréfum í bankanum fyrir 232 milljónir. Markaðsvirði hlutanna er 262 milljónir.

Íslenskum bönkum vel tekið í Bandaríkjunum

KB banki og Íslandsbanki hafa sótt sér fé með skuldabréfaútgáfu á Bandaríkjamarkaði. Kjörin voru sambærileg við fyrri kjör bankanna og hækkuð á eftirmarkaði í Evrópu hafði því ekki áhrif á bandarísku útbóðin.

Hafliði Helgason skrifar

Hækkuð skuldabréfa KB banka á eftirmarkaði í Evrópu hafði ekki áhrif á útbóð bankanna á skuldabréfum í Bandaríkjunum. Íslandsbanki og KB banki gáfu út skuldabréf í Bandaríkjunum og voru kjörin í samræmi við þau kjör sem bankarnir hafa fengið í fyrri skuldabréfaútbóðum. Útbóð KB banka er það stærsta sem íslenskur banki hefur ráðist í hingað til eða fyrir hátt í hundruð milljarða íslenskra króna. Desember er talinn erfiður mánuður á skuldabréfamörkuðum, þar sem margir fjárfestar taka til í söfnum sínum fyrir áramót.

KB banki gaf út víkjandi skuldabréf sem færast á eiginfjárbátt A í samræmi við reglur um fjármálastofnanir. Bréfin voru seld sterkum bandarískum fjárfestum og er ekki eftirmarkaður með þau. Þau eru án tímamarka, en eru innkallanleg að tíu árum liðnum. „Við fengum sambærileg kjör í þessu útbóði og við höfum fengið í útbóðum á Evrópumarkaði fyrr,“ segir Guðni Aðalsteinsson, framkvæmdastjóri fjárfestingar KB banka. Hann segir því að umræða og hækkuð skuldabréfum íslensku bankanna á eftirmarkaði hafi ekki haft áhrif á þetta útbóð. „Við ætlum að sækja 150 milljónir bandaríkjadala í þessu útbóði, en enduð-

um í 165. Við erum mjög ánægðir með þessa niðurstöðu sem sýnir að sú umræða sem verið hefur um skuldabréf bankanna hefur ekki haft nein áhrif á kjör okkar.“

Fyrir utan útgáfu sem telst til eiginfjárbáttar A gaf bankinn út önnur skuldabréf fyrir 1,25 milljarða dala og nam útgáfa bankans öll því um 1,4 milljörðum bandaríkjadala eða hundruð milljörðum króna sem er stærsta útgáfa íslensks banka á þessum markaði og stærsta útgáfa íslensks banka hingað til. „Útgáfan er af svipaðri stærðargráðu og hjá meðalstórum evrópskum bönkum og greinilegt að Bandaríkjamarkaður meðhöndlar okkur eins og hvern annan traustan evrópskan banka.“ Hann segir svo stóra útgáfu sýna mikinn stuðning fjárfesta.

Íslandsbanki gaf út bréf fyrir 200 milljónir dala og eru kaupendur þeirra aðilar sem ekki hafa fjárfest áður í útbóðum bankans. Ingvar Heiðar Ragnarsson, forstöðumaður fjárfestinga Íslandsbanka, segir þessa tilteknu útgáfu tilkomna að frumkvæði bandarískra fjárfesta sem höfðu áhuga á að kaupa skuldabréf bankanum. „Kjörin sem við fengum eru sambærileg við fyrri útgáfur á þessum markaði.“ Íslandsbanki var fyrstur íslensku bankanna til að fara á Bandaríkjamarkað síðasta sumar og hefur síðan gefið út skuldabréf fyrir á annan milljarð bandaríkjadala.

Stefna á yfirtöku Whitthard

Baugur og Pálmi Haraldsson hyggjast gera yfirtökutilboð í sælkeraverslanakeðjuna Whitthard of Chelsea. Verðmætið er ríflega tveir milljarðar króna.

Fjárfestar undir forystu Baugs og Pálma Haraldssonar vinna samkvæmt heimildum að yfirtökutilboði á Whitthard of Chelsea sem er verslanakeðja með te, kaffi og sælkeravörur. Fyrir á Baugur ásamt Pálma sælkerakeðjuna Julian Graves, en samkvæmt þeim sem þekkja vel til smásölumarkaðar passar rekstur Whitthard og Julian Graves vel saman.

Gengi bréfa Whitthard tók kipp á markaði í gær og sendi

stjórn félagsins tilkynningu um að aðilar hefðu sýnt yfirtöku áhuga. Pálmi Haraldsson er stjórnarformaður Julian Graves. Hann hvorki neitaði né játaði því að hann ásamt Baugi væri aðili að tilboði í Whitthard.

Gengi bréfa Witthard hækkaði snarlega í gær og hafði hækkað í 93 pens á hlut þegar það fór hæst í gærmorgun. Það gengi er samkvæmt heimildum mun herra en það sem hugsanlegt yfirtökutil-

boð gæti hljóðað upp á. Líklegt er að yfirtökutilboð muni verða á gengi milli átta tíu og nítíu pens á hlutinn.

Baugur hefur haft augastað á Whitthard um tveggja ára skeið, en gengi bréfa félagsins hefur lækkað verulega síðastliðið ár. Það stóð í um 190 pensum fyrir ári síðan, en stóð í 75 pensum við opnun markaða í gærmorgun. Markaðsvirði félagsins er ríflega tveir milljarðar króna. -hh

9,3%*
Peningabréf Landsbankans
Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíveða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

Þeningabréf eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athugi! Fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir sín. Íögnum hefur ein verðbréfasjóði. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað verður minni á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útbodýsingar og útdráttar úr útbodýsingu sem nálgast má í afgreðnum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans, www.landsbanki.is.

*Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 1. nóvember-1. desember 2005.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna
410 4000 | www.landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	3%	27%
Bakkavör Group	5%	105%
Flaga Group	1%	-19%
FL Group	5%	64%
Grandi	1%	18%
Íslandsbanki	4%	50%
Jarðboranir	-2%	19%
Kaupþing Bank	3%	50%
Kögun	2%	29%
Landsbankinn	3%	96%
Marel	2%	33%
SÍF	-1%	-15%
Straumur	1%	62%
Össur	2%	46%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudag

Seljanlegri skuldabréf

Sænski skuldabréfamarkaðurinn er að nokkru leyti seljanlegri en sá íslenski segir í sérefni sem greiningardeild KB banka sendi frá sér í gær. Munurinn á seljanleikanum er þó ekki mikill í tilviki verðtryggða markaðarins að mati starfsmanna greiningardeildarinnar en heldur meiri ef litid er til óverðtryggða markaðarins.

„Seljanleiki á íslenskum skulda-

brefamarkaði hefur aukist mikið á undanfönum árum. Markaðurinn hefur stækkað í kjölfar aukinnar útgáfu verðtryggðra bréfa auk þess sem umbætur hafa átt sér stað á markaðinum sem stuðlað hafa að auknum seljanleika,“ segir í grein KB banka. Þetta skipti miklu máli til dæmis fyrir erlenda fjárfesta sem vilja ekki lokast inni á íslenska skuldabréfamarkaðnum.

- bg

ERLENDAR FJÁRFESTINGAR Seljanleiki skiptir máli til að fá erlent fjármagn inn í landið.

Fáir samningar um tvísköttun

Gildir tvísköttunarsamningar við önnur ríki eru 23.

„Því miður fellur Ísland í þann flokk ríkja sem hafa gert fáa tvísköttunarsamninga við önnur ríki þó þeir séu á þriðja tug,“ segir í riti sem Viðskiptaráð Íslands hefur tekið saman og er unnið af Jóni Elvari Guðmundssyni.

„Enn hefur ekki tekist að gera tvísköttunarsamninga við öll ríki ESB og gildir samningar eru 23. Ríki sem hafa staðið sig vel í þessum efnum hafa gert um eða yfir eitt hundrað tvísköttunarsamninga. Því er lagt til að áhersla á gerð tvísköttunarsamninga verði aukin, sérstökum starfsmönnum í stjórnkerfinu



FJÁRMÁLARÁÐHERRA Það er á höndum fjármálaráðuneytisins að gera tvísköttunarsamninga við önnur lönd.

falið að vinna eingöngu í því og að samráð verði haft við aðila úr atvinnulífinu við undirbúning og gerð slíkra samninga,“ segir í greininni. - bg

Hreiðar rísandi stjarna

Forstjóri KB banka álitinn áhrifamikill á evrópskum fjármálamarkaði.

Hreiðar Már Sigurðsson, forstjóri KB banka, er í 22. sæti á nýjum lista Financial News yfir hundrað rísandi stjórnur. Listinn var birtur samhliða lista tímaritsins yfir 100 áhrifamestu einstaklinga á evrópskum fjármagnsmörkuðum. Listinn gerir grein fyrir þeim aðilum undir fertugu sem tímaritið telur líklegt að muni verma FN100 í framtíðinni.

Financial News leit til fjögurra þátta við val og uppröðun á listann. Hvað menn höfðu áorðað í starfi, hver hafði leiðbeint þeim að komast þangað, hvaða auðlindir viðkomandi höfðu til umræða og hversu líklegt þætti að þeir kæmst á FN100 listann. Heild-



HREIÐAR MÁR SIGURÐSSON, FORSTJÓRI KB BANKA Er á lista Financial News yfir rísandi stjórnur á evrópskum fjármagnsmarkaði.

artölunni var svo deilt með aldri viðkomandi og sætið þannig fundið út miðað við hversu hratt er þotið upp metorðastigann. - hhs

Aðstæður kalla á varfærni

Seðlabankastjóri hvetur fjármálastofnanir til að fara varlega. Markaðurinn geti verið kvikur.

Davíð Oddsson seðlabankastjóri sagði á fundi Viðskiptaráðs á mánudaginn það vera sitt mat að stjórnendum Seðlabankans væri ekki síst borgað fyrir að gefa áhættuþáttum efnahagslífsins gaum. Það væri fullkomlega eðlilegt að framsækni bankar í örum vexti, sem skynjuðu að hinn smái íslenski markaður þrengdi að þeim, leituðu allfast eftir erlendu fjármagni í viðleitni sinni til útrásar og ábata. Innri styrkur bankakerfisins væri í góðu horfi.

„En vandinn er bara sá, að það er ekki endilega öruggt að á hverjum tíma ráði þessar mikilvægu forsendur einar ferðinni. Það gera þær eingöngu meðan



SEÐLABANKASTJÓRI Davíð Oddsson gefur áhættuþáttum efnahagslífsins gaum.

allt er með felldu á markaðnum. En markaðurinn getur verið kvikur, ekki síst þegar ójafnvægi ríkir í heimsbúskapnum,“ sagði Davíð.

Sem dæmi nefndi Davíð að sparnaður væri í lágmarki í Bandaríkjunum, fjárlagahalli mikill og viðskiptahalli slægi ný met. Evrópa hefði ekki enn náð sér á strik og nýleg vaxtahækkun evrópska seðlabankans hefði verið gagnrýnd.

„Allir þessir þættir í umhverfi okkar kalla á eðlilega varfærni, ekki síst þegar útgáfa skuldabréfa íslenskra fjármálastofnana hefur vaxið svo hratt og orðið svo fyrirferðarmikil á markaði.“ - bg

Sóst eftir Low&Bonar

Magnús Jónsson, forstjóri Atorku Group, vill ekki tjá sig um það hvort Atorka eigi í viðræðum við stjórn Low & Bonar um yfirtöku á því. Stjórn Low & Bonar greindi frá því í síðustu viku að ónefndur aðili hefði sett sig í samband við hana og lýst yfir áhuga á að eignast félagið.

Félagið hefur hækkað um tæp 20 prósent á einum mánuði.

Atorka á um fimmtungshlut í breska fyrirtækinu sem sérhæfir sig meðal annars í framleiðslu á gólfefnum, garni og vefnaði. Low & Bonar er með höfuðstöðvar í London en rekur dótturfélög víðs vegar um heiminn. - eþa

Sjö milljarða stækkun mætir farþegafjölgun

Framkvæmdir eru hafnar við stækkun Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar. Þær munu kosta sjö milljarða og áætlað að þeim ljúki vorið 2007. Gert er ráð fyrir að farþegar verði 3,2 milljónir árið 2015.

Hafliði Helgason skrifar

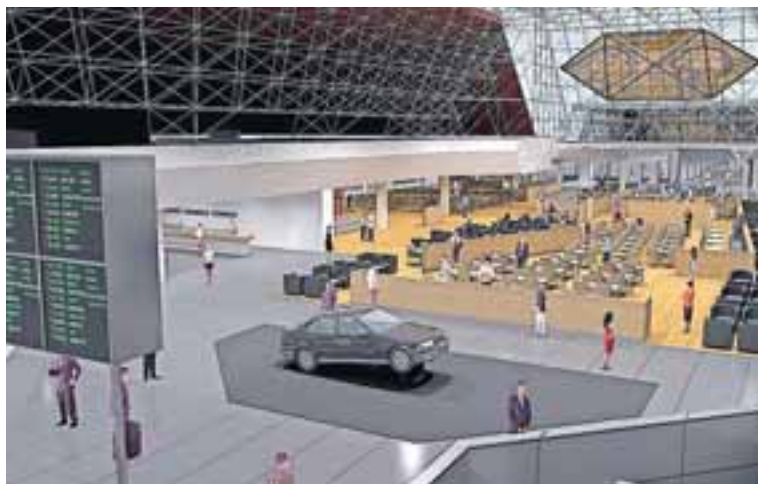
Allt stefnir í að farþegar um Flugstöð Leifs Eiríkssonar verði 1,8 milljónir í ár, en þeir voru 460 þúsund þegar skóflustunga var tekin að flugstöðinni árið 1983. Áætlanir gera ráð fyrir að farþegar verði 3,2 milljónir árið 2015.

Í gær voru kynntar áætlanir um stækkun norðurbyggingar flugstöðvarinnar á næstu árum og á að hraða framkvæmdum eins og kostur er. Stækkunin er til að bregðast við sívaxandi farþegafjölda næstu ára.

Sjálft athafnarýmið til verslunar og þjónustu við farþega stækkar mikið. Þjónusta við farþega verður stóruaukin og bætt með ýmsu móti. Nýr tæknibúnaður eykur afkastagetu flugstöðvarinnar, ekki síst á það við um óflugt farangursflokkanarkerfi sem sett verður upp og tekið í notkun árið 2007.

Flugstöðvarbyggingin verður stækkuð til suðurs og skipulagi fyrstu og annarrar hæðar jafnframt breytt svo mikið að líkja má við umbyltingu. Framkvæmdir sem eru þegar hafnar verða í tveimur áföngum og er áætlað að þeim ljúki vorið 2007.

Höskuldur Ásgeirsson, for-



FRAMTÍÐ Í FLUGSTÖÐINN Farþegum hefur fjölgað um helming frá árinu 2002. Gert er ráð fyrir að 1,8 milljónir farþega fari um Flugstöð Leifs Eiríkssonar á þessu ári og þeim fjölgi í 3,2 milljónir til ársins 2015.

stjóri flugstöðvarinnar, segir nýbygginguna eiga að duga til ársins 2015. „Við vitum að það geta alltaf verið frávik í svona spám og fylgjumst við með þróuninni.“ Farþegum hefur fjölgað um fimmtíu prósent frá árinu 2002.

Þegar hefur verið fjárfest í stækkun fyrir tvo milljarða króna, en gert er ráð fyrir að fimm milljarðar fari í verkið til viðbótar að meðtöldum búnaði. Í nýrri byggingu verður fullkominn flokkunarbúnaður fyrir farangur.

Höskuldur segir að þegar í svo stóra framkvæmd sé ráðist fari ekki hjá því að rökun verði á starfseminni. Þegar næsta fimmtudag verður inngangur brottfararfarþega færður. Áætlað er að fyrsta áfanga ljúki í upphafi næsta sumars.

Eftir stækkun verður heildarstærð flugstöðvarinnar 55 þúsund fermetrar. Gert er ráð fyrir að breytingarnar hafi í för með sér fjölgun verslana um tíu til tólf og að þær fyrstu taki til starfa vorið 2006.

Óttast framtíð fiskmarkaða

Framboð afla minnkar vegna flutnings kvóta á færri hendur.

Stjórnendur Fiskmarkaðar Íslands óttast framtíð fiskmarkaða vegna mikils flutnings veiðheimilda yfir á færri hendur.

„Það hefur verið mikil sala bæði í krókaflamarki og aflamarki. Kvótinn hefur hækkað um 50 prósent á einu ári á sama tíma og fiskverð hefur lækkað eins og sést á uppgjörum okkar. Margir einyrkjar, sem selja á markaðina, hafa verið að yfirgefa greinina en þeir sem hafa verið að kaupa

heimildirnar hafa að mestu verið stórar útgerðir. Þetta er slæmt fyrir fiskmarkaðina og þá sem þurfa að byggja sína hráefnisöflun á kaupum á fiskmörkuðum,“ segir Tryggvi Leifur Óttarsson, framkvæmdastjóri Fiskmarkaðs Íslands.

Samþjöppun á aflaheimildum í krókaflamarkskerfinu, það er „litla kerfinu“, er að þróast á sama veg og hefur verið um langt skeið í stóra kerfinu – aflamarks-

kerfinu. Framboð afla á fiskmarkaði hefur þar af leiðandi minnkað, enda kjósa margir þessara kaupenda að verka sinn fisk sjálfir í stað þess að selja hann á markaði.

„Í sjálfu sér erum við ugðandi yfir þessari þróun því hún er alvarleg. En við ætlum ekki að leggja árar í bát og gefast upp. Við verðum þá bara að finna okkur eitthvað annað að gera ef við fáum minna af fiski í sölu.“ - eþa

„Ég verð aldrei neitt án þín.“

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lífeyrissparnaður Landsbankans



ÞEIR SEM TAKA
KB ÍBÚÐALÁN Í DAG
GREIÐA SÖMU VEXTI
NÆSTU 40 ÁRIN

Kynntu þér málið í næsta útibúi, á kbbanki.is eða í síma 444 7000.

Hrósar Reyka Vodka

Fjallað hefur verið um Reyka vodka, sem skoska fyrirtækið William Grant & Sons framleiðir á Íslandi, í ýmsum fjölmiðlum vestanhafs að undanfögnu. Í grein sem birtist í Star Tribune segist greinarhöfundur hafa efast um að þörf væri á fleiri vodkagöndum á markaðinn. Séu þær hins vegar eins bragðgóðar og frumlegar og Reyka vodka megi endilega



„BRAGÐGÓÐUR OG FRUMLEGUR“ Töluvert hefur verið fjallað um Reyka vodka í fjölmiðlum vestanhafs að undanfögnu.

halda framleiðslunni áfram. Hann hrósar umbúðum Reyka vodka jafnt sem innihaldi og lýsir því hvernig íslensk náttúra er notuð við framleiðsluna. - hhs

Baugur orðaður við French Connection

Orðrómur um að Baugur hafi bætt við sig hlutabréfum í bresku tiskuvörverslanakeðjunni French Connection hefur hækkað verð hlutabréfanna.

Hlutabréf í bresku tiskuvörverslanakeðjunni French Connection hafa verið að hækka vegna orðróms um að Baugur Group hafi bætt við hlut sinn eftir heimildum Guardian. Baugur er næststærsti hluthafinn í French Connection með nærri fjórtán prósentu hlut en stærstur er eftir sem áður Stephen Marks,

stofnandi félagsins og stjórnarformaður þess.

Guardian greinir frá því að gengi bréfa í keðjunni hafi verið um 500 pens á hlut fyrir ári síðan en standi nú

SLAGORÐ FRENCH CONNECTION Baugur er sagður vera á höttunum eftir tiskuvörverslanakeðjunni sem hefur orðið fyrir barðinu á erfiðum markaðsaðstæðum í Bretlandi.



í 270 pensum. Marks seldi um 10 prósentu hlut vegna skilnaðar um það leyti sem bréfin tóku að lækka í verði. French Connection hefur orðið illilega fyrir barðinu á erfiðum markaðsaðstæðum, samdrætti í sölu og lækkandi framlegðar. Margir kenna einnig stofnandanum um hver staða fyrirtækisins er í dag og segja að fyrirtækið lifi á fornri frægð.

Markaðsvirði French Connection er um þrjátíu milljarðar króna. - eþa

Lægri laun í iðnaði

Hlutfall yfirvinnustunda hátt á Íslandi.

Samanborið við önnur Evrópulönd eru árslaun á Íslandi há í verslun, viðgerðarþjónustu og byggingarstarfsemi og mannvirkjagerð. Í iðnaði eru árslaun heldur lægri.

Í þessum þremur atvinnugreinum er tímakaup á Íslandi ekki eins hátt í samanburði við Evrópulönd og skýrist það aðallega af því að vinnuvikan er lengri á Íslandi en í flestum öðrum löndum. Á þetta einkum við um byggingarstarfsemi og mannvirkjagerð. Jafnframt er hlutfall yfirvinnustunda af heildarvinnustunda hátt á Íslandi. Laun eru einnig borin saman að teknu tilliti til verðlags í löndunum. Í öllum tilvikum radast Ísland neðar á lista við samanburð á launum þegar tekið hefur verið tillit til verðlags enda er verðlag á Íslandi



IÐNAÐARMENN Árslaun í iðnaði eru lægri á Íslandi samanborið við önnur Evrópulönd.

hátt í samanburði við flest Evrópulönd.

Á vef Hagstofunnar er greint frá þessari könnun sem framkvæmd var af Hagstofu Evrópusambandsins þar sem borin eru saman laun landa innan Evrópusambandsins auk Rúmeníu og Búlgaríu. -aa

Fylgjast spenntir með Hampiðjunni

Næststærsti hluthafinn í Hampiðjunni, Atorka Group, fylgist spenntur með framvindu mála í Hampiðjunni eftir að Yfirtökunefnd komst að þeirri niðurstöðu að aðilar í hluthafahópi í Hampiðjunni, sem tengjast Vogun og Venus, hafi gerst yfirtökuskyldir. „Við munum skoða málið í ljósi þessara fréttu og sjá hvað opinberir aðilar hyggjast gera,“ segir Magnús Jónsson, forstjóri Atorku.

Yfirtökunefndin telur að Fiskveiðihlutafélagið Venus beri að gera öðrum hluthöfum yfirtökutilboð. Venus, sem á um tólf prósent í Hampiðjunni, er enn fremur

stærsti hluthafinn í Vogun sem er stærsti eigandi Hampiðjunnar. Magnús segir áform stjórnar Hampiðjunnar um að afskrá félagið úr Kauphöll Íslands og færa bréfin yfir á nýja fjármálatorgið hljóti að breyta miklu fyrir alla hluthafa félagsins, sérstaklega þegar það er gert á þessum tímamótum.

Atorka Group eignaðist yfir fimmtungshlut í Hampiðjunni á haustdögum þegar nokkrir lífeyrissjóðir seldu bréf sín.

Verði af yfirtöku er líklegt að yfirtökugengið verði 8,6 krónur á hvern hlut. - eþa

Vilja stöðva kaup Íslandsbanka á Norse

Fjárfestar í Noregi töldu sig vera að kaupa verðbréfafyrirtækið Norse þegar það var skyndilega selt Íslandsbanka. Ætla þeir að koma í veg fyrir að viðskiptin gangi í gegn.

Þjörgvin Guðmundsson
skrifar

Norskir fjárfestar eru ósáttir við að aðaleigandi norska verðbréfafyrirtækisins Norse hafi ákveðið að selja það Íslandsbanka. Þeir hafi sjálfir verið í viðræðum um kaup á félaginu. Ekki sé hægt að selja sama fyrirtækið tvisvar. Ætla þeir að höfða mál til að koma í veg fyrir sölu og verður lögbannsbeiðni tekin fyrir í Osló á morgun, fimmtudag. Þetta kom fram í norska blaðinu Dagens Næringsliv í gær.

Íslandsbanki gaf út tilkynningu í kjölfarið og sagðist ekki vera aðili að þessu máli. Það hefði engin áhrif á fyrirhuguð kaup bankans á Norse Securities. Kaupin njóti stuðnings starfsmanna félagsins, stjórnenda þess og hluthafa. Niðurstöðu megi vænta fyrir jól.

Vala Pálsdóttir, fjárfestatengill hjá Íslandsbanka, segir að stjórnendur bankans hafi verið að skoða Norse frá því í september 2004. Þá hafi þeim þótt fyrirtækið heldur dýrt og ákveðið að bíða. Breytt staða Íslandsbanka í Noregi hafi síðan gert Norse að ákjósanlegum fjárfestingakosti. Því hafi viðræður hafist aftur og niðurstaða náðst um kaupin.

Samkvæmt upplýsingum Markaðarins voru fulltrúar B2 Holding í viðræðum við Stig



FORSTJÓRINN HRÆÐIST EKKI ÓLÆTIN Bjarni Ármannsson telur ekki ástæðu til að hafa miklar áhyggjur af látum í norsku blöðum vegna kaupa Íslandsbanka á Norse.

Rognstad, hluthafa í Norse, um kaup á félaginu. Viljayfirlýsing þess efnis hafi verið undirrituð. Tímamörk voru útrunnin og því taldi Rognstad sér fært að selja Íslandsbanka hlutinn. Á það verður reynt fyrir norsku dómstólum að því er fram kemur í Dagens Næringsliv. Telur stjórnarformaður B2, Jon H. Nordbrekken, sig aldrei hafa upplifað aðra eins framkomu og Rognstad sýndi honum. Með honum stendur norski fjárfestirinn

Øystein Stray Spetalen. Hann vildi samt ekki tjá sig við norska blaðið í gær.

Í greininni kemur fram að Íslandsbanki hafi keypt Norse á 130 milljónir norskra króna sem jafngildir um 1.200 milljónum króna miðað við gengið í gær. Áður en Rognstad hafi skipt um skoðun og selt fyrirtækið Íslandsbanka hafi B2 og Spetalen ætlað að kaupa það á 115 milljónir norskra króna. Íslandsbanki hefur ekki gefið upp kaupverðið.

spron
VERÐBRÉF

- Verðbréfasjóðir
- Verðbréfaþjónusta
- Eignastýring
- Lífeyrir
- Fjármálaráðgjöf

- leið til árangurs



1 af 61



Himni og hafi SFA

Stærð er styrkur. Avion Group samanstendur af afkomusviðum sem tengjast flug- og sjóflutningum, flutningsþjónustu og leiguflugi. Þannig eru til að mynda yfir 60 flugvélar innan vébanda Avion Group. Með stærðinni samnýtum við sérþekkingu, stjórnun og rekstur – og höldum áfram að dafna sem eitt framsæknasta fyrirtæki Evrópu.

 **AVION GROUP**
– íslensk sókn um allan heim

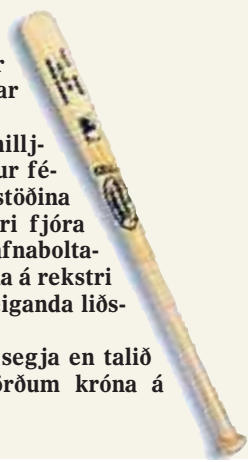
www.aviongroup.is

Mikið tap á NY Yankees

Hið fræga hafnaboltalið NY Yankees tapaði um fimm milljörðum króna á árinu eftir því sem bandarískir fjölmiðlar komast næst. Er það töluvert meira tap en á síðasta ári þegar það nam um 2,3 milljörðum króna.

Þetta gerist á sama tíma og yfir fjórar milljónir áhorfenda mæta á leiki liðsins og tekjur félagsins af sjónvarpsþáttum við sjónvarpsstöðina YES Network Major League gefi því nærri fjóra milljarða á ári. Flest bendir til þess að hafnabolta-deildin Major League Baseball fari í saumana á rekstri Yankess sem verður George Steinbrenner, eiganda liðsins, til líttillar ánægju.

Launakostnaður leikmanna hefur sitt að segja en talið er líklegt að hann hafi numið tólf milljörðum króna á síðustu leiktíð.



Branson styður yfirtökutilboð

Stærsta kapalstöð Bretlands vill taka yfir Virgin Group Ltd.

Richard Branson, stjórnarformaður Virgin Group Ltd., hvetur aðra hluthafa í Virgin Mobile Holdings Plc. til að samþykkja 835 milljóna punda, eða rúmlega 93 milljarða króna, yfirtökutilboð NTL Inc. NTL, sem er stærsta kapalstöð í Bretlandi, vill bæta farsímaþjónustu við internet-, sjónvarps- og fastlínupakka sinn. Stjórnendur fyrirtækisins hafa í hyggju að nota Virgin-vörumerkið með öllum vörutegundum NTL. Á fréttasíðu Bloomberg er haft eftir Branson að hann styðji tilboðið en það sé ekki hans heldur fyrirtækisins að ákveða hvort tilboðið er sanngjarnt. Komi til samþykktar tilboðsins mun Branson verða stærsti hluthafi í NTL



RICHARD BRANSON, STJÓRNARFORMAÐUR VIRGIN GROUP LTD. Hvetur aðra hluthafa í Virgin Mobile Holdings til að samþykkja yfirtökutilboð NTL Inc.

með 14 prósentu hlut í NTL og Telewest Global Inc. NTL keypti Telewest fyrir sex milljarða dollara, eða 388 milljarða íslenskra króna, í október síðastliðnum. Talið er líklegt að Vodafone Group Plc. og France Telecom geri einnig tilboð í Virgin Group. - hhs

Körfuboltaæði grípur um sig í Kína

Spáð að velta NBA verði meiri þar en í Bandaríkjunum.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

NBA-æði hefur gripið um sig í Kína en talið er að eitt hundrað milljónir Kínverja fylgist með deildarkeppninni. Svo mikil er sala á körfuboltavarningi sem ber merki NBA að forráðamenn deildarinnar telja að innan skamms verði hún orðin meiri en í Evrópu. Adam Silver, forstjóri NBA entertainment, gengur svo langt að spá því að markaðurinn í Kína verði stærri en sá bandaríski áður en langt um líður.

Forráðamenn NBA-deildarinnar hafa ekki viljað gefa upp veltuna í Kína en segja að hún hlaupi á tugum milljóna bandaríkjadala. Á síðasta ári jókst sala á NBA-varningi um helming. Reebok, Adidas, McDonald's og Budweiser njóta einnig góðs af þessum gríðarlega áhuga í gegnum samstarfssamninga við NBA-deildina og leikmenn hennar. China Mobile hefur gert samning við NBA um að vera einn af stuðningsaðilum deildarinnar.

„Í raun og veru sjáum við engan endi á vextinum hér,“ segir Mark Fischer, sem fer fyrir NBA-deildinni í Kína.

McDonald's hefur góða sögu að segja af áhuga Kínverja af NBA. Fyrirtækið fór af stað með markaðsherferð þar sem við-



skiptavinir fengu NBA-bolla með hverri keyptri Big Mac-máltíð. Bollarnir klárðuðust á fjórum vikum – nokkuð sem enginn bjóst við.

Samstarf NBA og Kínverja nær aftur til 9. áratugarins en það er ekki fyrr en í seinni tíð sem sókn körfuboltans hófst þar í landi. Ástæðan er auðvitað Kínverjinn Yao Ming. Þessi 225 sentimetra há miðherji, sem leikur með Houston Rockets, er eins konar Eiður Smári þeirra í Kína. Kappinn er fastamaður í Stjörnuöldinu og mikil fyrirmynd innan sem utan vallar. Frá því að hann hóf að spila með Houston fyrir tveimur árum hefur áhorfið margfaldast.

Nú eru NBA-leikir sýndir á 23 sjónvarpsstöðvum, þar á meðal á íþróttastöð ríkisins. Allt að 20 milljónir manna horfa á stórleik sem sýndur er að morgni.

Það er eins og að allir íbúar meðalstórs Evrópuríkis væru að horfa á sama leikinn. Innan NBA er mikill áhugi fyrir því að spila deildarleiki í Kína og býst Fischer við því að fyrsti leikurinn fari fram árið 2007.

Byggt á Fortune og www.nba.com

LYKILLINN AÐ KÍNA Yao Ming er gríðarlega vinsæll íþróttamaður í Kína og NBA-deildin nýtur góðs af því.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

SÖÐLAÐU UM. VERTU HVORU TVEGGJA.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Volvo XC70. Tveir fyrir einn. Söðlaðu um, breyttu um stíl. Komdu í Brimborg og spurðu sérfræðinga Volvo á Íslandi um „jeppafólksbílinn“. Þú velur öryggi, öðruvísi hönnun og einstaka akstursegginleika. Volvo XC70.

Þú nýtur verndar

Volvo XC70 er útbúinn margvíslegum tækninýjungum í þeim tilgangi að vernda þig og þína. AWD-fjór hjóladrifið er undratækni sem stöðugt vakir yfir ástandi vegar. Sjálfvirk meta skynjarar veggripið fyrir þig; tapi hjól afli, taka hin við. Tapi þrjú hjól afli, tekur það fjórða við. TRACS-spólvörninn tryggir að þú komist auðveldlega af stað úr kyrrstöðu í snjó og hálfu. Nýja stöðugleikastýrikerfið DSTC leiðréttir mistök í akstri og minnkar líkurnar á því að billinn skriki til. Veldu Volvo XC70.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðaðu smáatriðin, þyngdarpunktinn, þyngdar dreifinguna og veggþæðina sem er jafnvel hærri en veggþæð jeppa.

Skoðaðu sætin sem helstu sérfræðingar í beinabyggingu líkamans hönnuðu. Kynntu þér WHIPS bakhnykksvörnina í

framsætum sem minnka líkur á meiðslum á hnakka og hálsi um meira en 50 prósent. Öryggi er lúxus.

Umhverfið nýtur verndar

Tryggt er að Volvo bílar hafi sem minnst áhrif á umhverfið. Þú kynnt þér sérstaka tækni Volvo sem vaktar gæði andrúmsloftsins umhverfis Volvo XC70. Tækni sem breytir 75 prósent af slæmu ósóni (sem liggur við jörðu) í hreint súrefni. Þú finnur sérvalið tau- eða leðurefni í stýri, lykklum og öðrum snertiflötum sem hafa verið ofnæmisprófuð samkvæmt alþjóðastaðli Öko-Tex og eru laus við ofnæmisvaka. Spurðu um skynvædda miðstöð Volvo XC70 sem hindrar að mengun berist inn í farþegarymið. Hugsaðu um börnin. Lifðu í lúxus. Veldu Volvo.



Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðaðu smáatriðin.



GG ALUMINTEKSL - GBEY COMMUNICATIONS INTERNATIONAL

Volvo XC70 AWD bensín.
Verð 4.760.000 kr.*

Volvo XC70 AWD dísil.
Verð 5.060.000 kr.*

Vetrarverslun vel af stað

Kuldakast var meðal þeirra þátta sem ýttu undir smásölu á verslunargötum Bretlands í nóvember sem var 0,8 prósentustigum meiri en í nóvember í fyrra. Þetta kemur fram í mánaðarlegri könnun BRC, samtökum breskra smásöluáðila, sem birt var á vefsíðu BBC. Þetta var fyrsta sinn síðan í mars á þessu ári sem aukning varð í smásölu miðað við sama mánuð árið á undan. Nóvember í fyrra var ekki góður mánuður í breskri smásölu en hins vegar var salan nú betri en margir áttu von á. - hhs

Sögulegur samningur

Sænska fyrirtækið Ericsson hefur gert stærsta þjónustusamning í sögu fyrirtækisins við breska fjarskiptafyrirtækið 3 UK. Samningurinn felur í sér að Ericsson mun reka netkerfi 3 UK og sjá um viðhald þess og útpenslu. Ericsson horfir til vaxtar í þessum geira samhlíða hefðbundnu hlutverki fyrirtækisins að selja útvarps- og útsendingatækja til þjónustuaðila. Meira en þrjú þúsund starfsmenn netkerfa og upplýsingatækni munu flytjast frá 3 UK yfir til Ericsson. - hhs



KÍNVERJAR KAUPA FLUGVÉLAR Samningur evrópska flugvélaframleiðandans Airbus og Kína hljóðar upp á tíu milljarða bandaríkjadali.

Áfangasigur Airbus

Kínverjar panta 150 farþegaflugvélar í einu lagi.

Kínverska ríkið lagði á mánudag fram pöntun á 150 farþegaflugvélum af gerðinni A320 frá evrópska flugvélaframleiðandanum Airbus. Flugfélögin Air China, China Eastern Airlines, China Southern Airlines, Sichuan Airlines, Shenzhen Airlines og Hainan Airlines munu skipta með sér flugvélunum. Þar að auki gerði Airbus samning sem gæti orðið til þess að fyrirtækið opnaði samsetningarverksmiðju í Kína. Það væru tímamót hjá fyrirtækinu en hingað til hafa slíkar verksmiðjur eingöngu verið starfræktar í Þýskalandi og Frakklandi.

Þetta eru meira en tvisvar sinnum fleiri vélar en kínverska ríkið pantaði frá bandaríska flugvélaframleiðandanum Boeing í síðasta mánuði. Sé miðað við

listaverð hljómaði sá samningur upp á fjóra milljarða bandaríkjadala eða 260 milljarða íslenskra króna. Samningurinn nú er nærri 10 milljarða bandaríkjadala virði sem jafngildir um 615 milljörðum íslenskra króna. Pöntunin er sú stærsta sem Airbus hefur fengið frá því að fyrirtækið fór inn á Kínamarkað fyrir tveimur áratugum. Fram að þessu hefur Boeing átt um sextíu prósent allra nýrra pantana frá Kína en Airbus ekki nema um þriðjung. Þetta er því áfangasigur fyrir Airbus sem reynir nú að hasla sér frekari völl í Kína sem vex hraðast allra flugmarkaða. Að því stuðlar mikill hagvöxtur í Kína, auk þess að flugfargjöld eru nú ódýrari og lög um ferðalög Kínverja rýmri en áður. - hhs

SÖGUHORNID

Árásin á Perluhöfn

Að morgni þessa dags árið 1941 gerði japanski herinn árás á flotahöfn og herflugvelli Bandaríkjamanna á eyjunni Ohau í Hawaii-eyjaklasanum, fyrirvaralaust og án formlegrar stríðsyfirlýsingar. Þetta varð til þess að Bandaríkin drógust inn í síðari heimsstyrjöldina. Við árásina létust færri en hundrað Japanar en meira en 2.400 Bandaríkjamenn. Daginn eftir árásirnar lýsti Roosevelt Bandaríkjaforseti yfir stríði á hendur Japönnum.

Á 4. áratug síðustu aldar stefndu Japanar að því leynt og ljóst að verða stórveldi við Kyrrahaf. Þeir hertóku Manjúríuhérað 1931 og réðust inn í Kína 1937. Í september árið 1940 gengu þeir í bandalag Óxulveldanna, Þýskalands og Ítalíu, og í júlí 1941 lögðu þeir undir sig frönsku Indó-Kína, þar sem nú er Víetnam. Bandarísk stjórnvöld brugðust við með efnahagsþvingunum gegn Japönnum og að lokum algeru banni við olíusölu til landsins. Þetta var kornið sem fyllti mælinn að mati japönsku stjórnarinnar því Japan var fyrst og fremst sjóveldi með stóran og öflugan flota. Ef Japanar ætluðu sér að verða



BANDARÍSKT ÁRÓÐURSPLAKAT Bandarískur almenningur flykkist að baki stjórnvalda eftir árásina á Perluhöfn.

óumdeilanlegt stórveldi við Kyrrahaf, þurfti flottinn að hafa olíu.

Baráttan við Perluhöfn hafði sögulegar afleiðingar í för með sér. Áhrifin voru tiltölulega lítil hernaðarlega séð en urðu til þess að Bandaríkin drógust hratt og örugglega inn í síðari heimsstyrjöldina sem leiddi til ósigurs Óxulveldanna á heimsvísu. Sigur bandamanna í stríðinu og tilkoma Bandaríkjanna sem leiðandi heimsveldis í kjölfarið hefur síðan mótað alþjóðapólitík.

Heimild: Wikipedia og Vísindavefur Háskóla Íslands



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú litir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!

Jólatilboð Brimborgar

Jólin nálgast
Kynntu þér greiðslukjörin
Komdu í Brimborg


Öruggur staður til að vera á

Safnað til mögru áráanna

Norski olíusjóðurinn bólgnað hratt út. Hann var settur á fót til að halda olíuþeningum fyrir utan norska hagkerfið. Sjóðurinn hefur fjárfest í þrjú þúsund félögum um allan heim með það að markmiði að ávaxta peningana vel og með ábyrgum hætti. Það tekst hins vegar ekki alltaf eins og *Eggert Þór Aðalsteinsson* komst að raun um.

Norski olíusjóðurinn hefur vaxið gríðarlega frá því að Norðmenn hófu að leggja olíuþeninga í hann árið 1996. Knut Norheim Kjær, yfirmaður hans, segir að sá mikli vöxtur sem einkenni þetta ár megi annars vegar þakka góðri ávöxtun á fjármálamörkuðum og hins vegar miklum olíuverðshækkunum.

Heildarverðmæti norska olíusjóðsins eru komnar í tæpa þrettán þúsund milljarða íslenskra króna sem jafngildir því að hvert mannsbarn í Noregi eigi um 2,8 milljónir króna í sjóðnum. Til samanburðar var hrein eign íslensku lífeyrissjóðanna um 1.123 milljarðar króna í lok september sem þýðir að hver Íslendingur átti að meðaltali um 3,8 milljónir króna.

Olíusjóðurinn stóð í rúmum tíu þúsund milljörðum króna í upphafi árs og hefur hækkað um 2.650 milljarða frá áramótum. Af þessari upphæð eru 1.660 milljarðar komnar til vegna olíutekna til ríkisins en 920 milljarðar vegna ávöxtunar á eignum sjóðsins. Í síðustu viku var greint frá því að sjóðurinn hefði hækkað um 970 milljarða króna á þriðja ársfjórðungi vegna háslu olíuverðs og góðrar ávöxtunar á hlutabréfamörkuðum. Japönsk hlutabréf, sem eru í eigu sjóðsins, hækkuðu til dæmis yfir fimmtung á fjórðungnum.

Ávöxtun sjóðsins á þriðja ársfjórðungi nam um 3,2 prósentum en innkoma olíuþeninga gerði það að verkum að sjóðurinn stækkaði um átta prósent á tímabilinu.

FORÐABÚR NORÐMANNA

Í stofnskrá sjóðsins frá árinu 1991 stendur að tekjur norska ríkisins af olíuframleiðslu skuli ávaxtaðar til langframa með áherslu á sem mesta ávöxtun með sem minnstri áhættu. Stjórnmalamenntu vildu ekki að olíuþeningurinn rynnri inn í hagkerfið og ylli þar með ójafnvægi. Einnig litu menn á olíuna sem takmarkaða auðlind sem myndi ganga til þurrðar innan ákveðins árafjöldi en Noregur er þriðja mesta olíuframleiðsluríki heims á eftir Sádi-Arabíu og Rússlandi.

Sjóðurinn er varaforði Norðmanna til að fjármagna lífeyriskerfi og heilbrigðiskerfi framtíðarinnar. Lítil sjóðasöfnun á sér stað í norska lífeyriskerfinu þar sem það er gegnumstreymiskerfi og því er ljóst að sjóðurinn mun koma að góðum notum seinna meir. Aðeins verður gengið á höfuðstólinn ef norska Stórþingið ákveður svo.

Þar með er ekki sagt að fullkomin samstaða ríki um þetta fyrirkomulag. Sumir stjórnmalamenntu á hægri vængnum og ýmsir fræðimenn hafa oft gagnrýnt þessa auðsöfnun og telja óhætt að hluti olíuþeninga renni inn í efnahagslífið, enda hafi olíuþeningar hækkað umfram það sem reiknað var með og því hafi forsundur

fyrir þessari miklu auðsöfnun breyst.

Tekjur sjóðsins eru tvenns konar: Annars vegar olíutekjur sem renna til norska ríkisins í formi skatta á olíuframleiðslu og mengunarskatts á olíufyrirtæki, einkaleyfa og tekna, arðgreiðslna og söluhagnaðar frá beinni þátttöku ríkisins í olíuframleiðslu o.s.frv. Norska ríkið er mjög umsvifamikið í olíu- og orkuframleiðslu og á meðal annars stóra hluti í Statoil og Norsk Hydro.

Frá framlaginu dregst kostnaður sem fellur á ríkið vegna reksturs norska Olíuþryggingasjóðsins og fjárfestinga norska ríkisins í olíustarfsemi.

Í annan stað stækkar sjóðurinn vegna fjárfestingastarfsemi. Ávöxtunin byggist annars vegar á kaupum í erlendum verðbréfum (sjóðurinn fjárfestir ekki í norskum hluta- eða skuldabréfum) og hins vegar á fastri innkomu til dæmis af bankainnistæðum og skuldabréfum með föstum tekjum.

ÞRjú Þúsund Fyrirtæki

Norski olíusjóðurinn heyrir undir fjármálaráðuneytið sem leggur línurnar um hver markmið sjóðsins eigi að vera og hvernig fjárfestingum skuli háttáð.

Norska seðlabankanum hefur verið falið að annast daglega stjórnun hans en innan hans er sérstakt fjárfestingateymi sem annast verkefnið. Skrifstofur olíusjóðsins eru í Osló, Lundúnum og New York og um 130 manns starfa á vegum hans.

Einnig hefur sjóðurinn gert samninga við fjölda utanaðkomandi sjóðstjóra með það að markmiði að ná til fleiri sérfræðinga og fjölbreyttari þekkingar.

Hlutabréfasafn Norska olíusjóðsins samanstendur af þrjú þúsund fyrirtækjum frá 27 löndum. Um helmingur safnsins er evrópsk hlutabréf, þriðjungur bandarísk hlutabréf en um sjö prósent

frá Japan. Langflestar eignarhlutir eru í bandarískum og japönskum fyrirtækjum en af Evrópuríkjunum er sjóðurinn með flestar stöður í breskum félögum. Olíusjóðurinn á hlutabréf í velflestum stórfyrirtækjum heims bæði vestan sem austan Atlantíska og er áberandi meðal annars í bönkum, olíufélögum og hátækniyrirtækjum. Um síðustu áramót voru verðmætustu hlutabréfin í franska olíufélaginu Total, Vodafone, BP og bandaríska bankanum Citigroup.

Eitt íslenskt félag var í hlutabréfasafninu um síðustu áramót en það var Burðarás. Markaðsvirði hlutarins var þó ekki nema tuttugu þúsund krónur.

Ekki er hægt að segja að markmið sjóðsins sé að hafa áhrif á sínar fjárfestingar í gegnum stjórnir þeirra félaga sem hann fjárfestir í. Eignarhlutirnir eru oftast



ÞRIÐJA MESTA OLÍURÍKIÐ Olíutekjum Norðmanna er haldið utan við hagkerfið og þær settar í sjóð sem vex óðfluga. Honum er ætlað að fjármagna lífeyris- og heilbrigðiskerfi framtíðarinnar.

undir einu prósent og liggja oftast á bilinu 0,3 til 0,7 prósent. Þegar rennt er augum yfir hlutabréfasafnið nær eignarhluturinn sárasjaldan tveimur prósentum. Sjóðurinn er því fyrst og fremst arðsemisfjárfestir.

UMDEILDAR FJÁRFESTINGAR

Stundum hafa fjárfestingar sjóðsins valdið miklu fjarðrafoki í Noregi bæði af siðferðislegum og pólitískum ástæðum. Rík áhersla er lögð á að sjóðurinn vinni ábyrgt starf sem þjóni hagsmunum Norðmanna og leiði gott af sér á þeim stöðum þar sem fjárfestingin á sér stað – bæði á samfélög og umhverfi. Í þessu sambandi er vert að minnast á að starfsmenn sjóðsins vinna eftir sérstökum siðareglum.

Fyrir tveimur vikum var greint frá því að sjóðurinn ætti hlutabréf í bandaríska fyrirtækinu Pioneer Natural Resources sem metin eru á einn milljarð króna. Vakti þetta athygli fyrir þær sakir að fyrirtækið stundar olíuleit fyrir utan strendur Vestur-Sahara sem er hertekið af Marokkó. Marokkósa hernámsliðið er sakað um að beita heimamenn miklu harðræði og hafa þúsundir manna flúið land. Í júlí krafðist Per-Kristian Foss, þáverandi fjármálaráðherra, þess að sjóðurinn losaði sig við

hlutabréf í olíufélaginu Kerr-McGee sem var og gert og fyrirskipaði að ekki skyldi fjárfest í olíufélögum sem ættu í samstarfi við það. Kerr-McGee leitar nú að olíu í Vestur-Sahara í samstarfi við Pioneer Natural Resources.

Einnig vakti það mikið umtal að Olíusjóðurinn hefði fjárfest í helmingshlut í vopnaframleiðandanum Nammo. Mannréttindasamtök brugðust ókvæða við og sökuðu forsvarsmenn Olíusjóðsins og ráðherra um tvískinnungshátt.

TVÖFALDAST FYRIR 2010

Reiknað er með að olíusjóðurinn vaxi jafnt og þétt á næstu árum. Árið 2001 var ávöxtun sjóðsins afar slæm vegna óhagstæðra skilyrða á hlutabréfamörkuðum en fyrir utan það hefur sjóðurinn ávaxtast ágætlega. Því er spáð að hann vaxi um 25 prósent á næsta ári og verði kominn í tæpa 17.000 milljarða króna í lok árs og stækki að jafnaði um 3.000 milljarða króna til ársins 2010. Þá er áætlað að höfuðstólinn verði kominn í 28.000 milljarða króna. Það er ljóst að þetta ár ætlar að verða afar gott, enda gerast aðstæður ekki betri: Hátt olíuþeningar og miklar hækkanir á alþjóðlegum hlutabréfamörkuðum.

Stækkar hratt	Heildareignir norska olíusjóðsins í byrjun hvers árs og spár um stækkun hans
Ár	Heildareignir **
1996	480
1997	1.130
1998	1.720
1999	2.220
2000	3.860
2001	6.140
2002	6.090
2003	8.450
2004	10.160
2005	12.810*
2006	13.350
2007	16.700
2008	20.410
2009	24.220
2010	27.950

* Staðan 30. september

** í milljörðum íslenskra króna

ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Verðbréfasjóður skv. lögum nr. 30/2003

Góð ávöxtun vegur þungt
– og þar erum við á toppnum!

8,0%*

Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnávöxtun frá 1. nóv. 2005 - 30. nóv. 2005 á ársgrundvelli

Besta ávöxtun peningamarkaðssjóða síðustu

3,6 og 12 mánuði skv. www.sjodir.is

Rekstrarfélag verðbréfasjóða ÍV hf.



Við viljum fá þig til að prófa þjónustuna okkar

Við bjóðum fyrirtækjum frían bíl í heila viku

Þjónusta er aðalsmerki Avis og til að leyfa þér og fyrirtæki þínu að upplifa hana af eigin raun bjóðum við ykkur án nokkurs kostnaðar afnot af bíl úr bílaflota Avis í 7 daga. Við erum þess fullviss að við eigum eftir að eiga gott og farsælt samstarf í kjölfarið og þú munir kunna að meta þjónustu okkar eins og fjölmörg önnur fyrirtæki gera.

Skýrr

Ferðamálaráð
Íslands

Íslandsbanki

Norðurorka

Hagkaup

Atlantsskip

Frjálsi fjárfestingar
-bankinn

Samkaup

Fasteignamat
ríkisins

Landsteinar
Strengur

Actavis

Reiknistofa
bankanna

Garðabær

VST

IMG

Opin Kerfi

Íslenska járn
-blendifélagið

Félagsmála
-ráðuneytið

Hafrannsóknar
-stofnun

Hampiðjan

We try
harder.®

Við leggjum okkur fram

Knarravogi 2 / Sími: 591 4000 / www.avis.is

AVIS



SAMSTILLTIR VIÐ TILKYNNINGU UM HÆKKUN STÝRIVAXTA Eftir lokun markaða á föstudaginn tilkynnti Davíð Oddsson ákvörðun bankastjórnar að hækka stýrivexti. Tók hækkingin gildi í gær. Þróun vaxta og krónunnar næstu vikurnar skiptir miklu máli fyrir næstu stýrivaxtaákvörðun Seðlabankans 26. janúar á næsta ári. Meta fleiri það þannig að Seðlabankanum sé ennþá full alvara í að ná niður verðbólgu. Spurningin sé hve langan tíma það taki og hversu hart verði gengið fram.

Seðlabankinn slær nýja

Það er mikilvægt fyrir Davíð Oddsson að nýleg vaxtaákvörðun bankastjórnar Seðlabankans sé ekki túlkuð markmið bankans er að halda verðbólgu sem næst 2,5 prósentum. Seðlabankastjóri sagði á mánudaginn ans hálfu um að ná verðbólgunni niður stæðu óhaggaðar. Einhverjir efast um það en *Björgvin Guðmunds* un vaxtaákvörðunardaga hafi verið mikilvæg til að varðveita trúverðugleika bankans. Stefnan sé óbreytt

Davíð Oddsson, formaður bankastjórnar Seðlabankans, bað menn á fundi Viðskipta-

ráðs á mánudaginn að gá að því að hækking stýrivaxta um 0,75 prósentur væri undantekning en ekki regla. Hækking vaxta um 0,25 prósentur á eftir 0,25 prósentu hækking væri ekki mikil. Hins vegar væri 0,25 prósentu hækking í beinu framhaldi á 0,75 prósentu hækking ekki lítil. Menn verða að skoða þetta allt saman í samhengi," sagði Davíð.

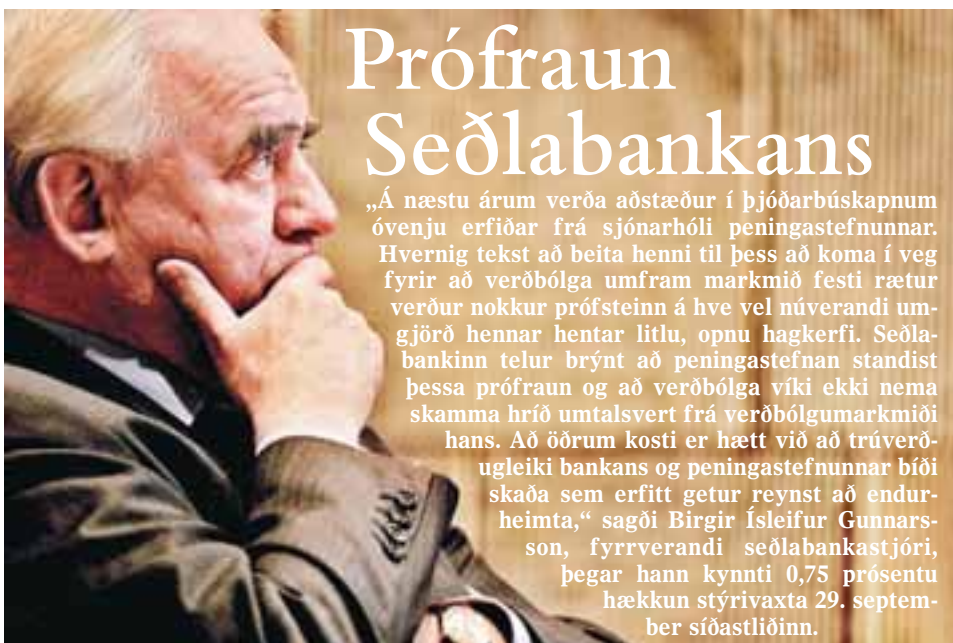
Viðmælendur Markaðarins telja að Seðlabankinn hafi ekki breytt um stefnu og horfið frá verðbólgu markmiðum sínum þrátt fyrir að hækking stýrivaxta væri ekki jafn mikil og margir spáðu. Þetta hafi verið ákveðin málamiðlun milli ólíkra sjónarmiða. Þar togast á viðhorf þeirra sem horfa eingöngu á þróun verðbólgunnar, eins og Seðlabankanum ber að gera samkvæmt lögum, og hinna sem vilja huga samhliða að pólitískum hagsmunum. Það

eru þá helst hagsmunir stjórnámálanna sem þurfa að svara fyrir stjórn efnahagsmála gagnvart kjósendum sínum.

Til að setta þessi sjónarmið hefur Davíð Oddsson ákveðið að hækka vexti einungis um 0,25 prósentur í þessari atrennu. Standa stýrivextirnir nú í 10,5 prósentum. Um leið boðar hann að sex formlegir vaxtaákvörðunardagar verði teknir upp þar sem Seðlabankinn þurfi að rökstyðja óbreytta stýrivexti, hækking þeirra eða lækking. Það gerist næst 26. janúar. Sú ákvörðun hefur mælst vel fyrir og eykur gagnsæi í stjórnun bankans.

Er það skoðun þeirra sem Markaðurinn ræddi við að vextir verði hækkaðir næstu mánuðina í smáum skömmtum þangað til hámarkinu er náð. Þeir fari samt ekki langt yfir 11 prósent á næsta ári áður og haldist lengur háir en áður var spáð.

Mikilvægt er að þessar vaxtahækkanir skili árangri og dragi úr eftirspurn á markaðnum og slái á verðbólgu. Til þess þurfa þeir sem á markaðnum starfa að hafa trú á því að Seðlabankinn ætli að hækka vexti til að ná niður verðbólguvæntingum. Það tókst sæmlega þó að gengi krónunnar hafi veikst og langtímavextir lækkað á mánudaginn – fyrsta



Prófraun Seðlabankans

„Á næstu árum verða aðstæður í þjóðarbúskapnum óvenju erfiðar frá sjónarhóli peningastefnunnar. Hvernig tekst að beita henni til þess að koma í veg fyrir að verðbólga umfram markmið festi rætur verður nokkur prófsteinn á hve vel núverandi umgjörð hennar hentar litlu, opnu hagkerfi. Seðlabankinn telur brýnt að peningastefnan standist þessa prófraun og að verðbólga víki ekki nema skamma hríð umtalsvert frá verðbólgu markmiði hans. Að öðrum kosti er hætt við að trúverðugleiki bankans og peningastefnunnar bíði skaða sem erfitt getur reynst að endurheimta," sagði Birgir Ísleifur Gunnarsson, fyrrverandi seðlabankastjóri, þegar hann kynnti 0,75 prósentu hækking stýrivaxta 29. september síðastliðinn.



Fréttablaðið/Stein

n takt

sem stefnubreyting. Megin-
að heitstrengingar af bank-
on segir fleiri telja að fjölg-
g takturinn hraðari.

viðskiptadag eftir að tilkynnt var um stýri-
vaxtahækkunina. Er það vísbending um
minni tiltrú á stefnufestu Seðlabankans.
Hægt var að sjá þær vísbendingar á mark-
aðnum þegar líða tók á síðustu viku og lang-
tímavextir lækkuðu.

MARKMIÐIÐ NÁIST 2008

Að óbreyttum stýrivöxtum og gengi er gert
ráð fyrir í verðbólguþá Seðlabankans að
markmið hans um 2,5 prósentu verðbólgu ná-
ist ekki fyrr en á árinu 2008. Greiningardeild
KB banka segir að vaxtahækkunin nú sýni að

bankinn miði frekar við að verðbólgan verði
nálægt efri mörkmiðsins eða 4 pró-
sentum. Er þá gefið í skyn að slakað hafi ver-
ið á kröfu bankans um að ná verðbólgunni
niður í 2,5 prósent á næstu tveimur árum.

Greiningardeild Íslandsbanka segir þessa
stýrivaxtahækkun Seðlabankans litla sé horft
á verðbólguþá bankans sjálfs. Spáin bendi til
að verðbólgan verði langt yfir markmiði
bankans sé litlið eitt til tvö ár fram í tímann og
þeirrar óvissu sem í spánni er vegna stöðu
krónunnar. Telja margir að gengi krónunnar
muni lækka á næsta ári sem muni auka verð-
bólgu. Davíð sagði þó mikilvægt að aðlö-
gun gengisins yrði yfir einhvern tíma. Spá
Seðlabankans gerir ráð fyrir óbreyttu gengi
og stýrivöxtum. Er hans spá um verðbólgu
langt undir því sem greiningardeildir bank-
anna spá fyrir um. Að meðaltali munar það
um heilt prósentustig.

Davíð Oddsson sagði á fundi Viðskiptaráðs
Íslands um efnahagsvandann á mánudaginn
að einhverjir hefðu kannski búist við meiri
vaxtahækkun nú en raunin varð. Þeir kynnu
að hafa lesið það út úr skrifum bankans í
tengslum við ákvörðun vaxta. „Engar slíkar
ákráðanir voru skráðar í þau skrif, en á hinn
bóginn voru þar skýrar heitstrengingar af
bankans hálfu að hann tæki lögskipað hlut-
verk sitt mjög alvarlega og myndi ekki hika
við að beita sér að fullum þunga til að fylgja
því eftir. Þær yfirlýsingar standa óhaggaðar.“

ÓHEPPILEG UMMÆLI

Það er mikilvægt fyrir Davíð að þagga niður
í þeim röddum sem vildu túlka þessa stýri-
vaxtahækkun sem stefnubreytingu. Voru þar
forystumenn ríkisstjórnarflokkanna fremstir
í flokki í fjölmiðlum. Þetta var óheppilegt því
trúverðugleiki Seðlabankans er hluti af
stjórnækjum hans. Fólk verður að trúa því
að hann ætli sér að ná niður verðbólgu eins og
Birgir Ísleifur hamraði á í september. Aðeins
þannig nær bankinn að slá á verðbólguvænt-
ingar og hafa áhrif á langtímavextina. Það er
mikilvægt til að ná eftirspurninni í jafnvægi
og halda verðlagi í skefjum.

Halldór Ásgrímsson forsætisráðherra hef-
ur meðal annars sagt opinberlega að hann
sjái ekki þörf á frekari vaxtahækkunum.
Gagnrýndi hann meðal annars Seðlabankann
fyrir hækkunina í september. Í orðum hans
felst að Seðlabankinn eigi að láta baráttuna
við verðbólgu vera og leyfa henni að grass-
era þangað til niðursveiflu í efnahagslífinu
fer að gæta.

Davíð varaði eindregið við því „verðbólgu-
unni yrði hleypt í gegn“ eins og hægt er að
kalla leiðina sem Halldór talar fyrir. Gerði
hann það bæði þegar vaxtahækkunin var
kynnt á föstudaginn og á fundi Viðskiptaráðs
á mánudaginn. Þar sagði hann: „Þetta er
óraunhæfur kostur. Slík stefnubreyting
Seðlabankans myndi umsvifalaust skila sér í
hærri verðbólguvæntingum, ýta undir enn
meiri launahækkunir og leiða til gengislækk-
unnar og aukinnar verðbólgu. Á endanum
þyrfti enn meiri hækkun stýrivaxta til þess
að kveða verðbólgu á niður.“

KOKTEILBER Á KÖKUNA

Stýrivextir á Íslandi eru háir í alþjóðlegum
samanburði og sagði Davíð að þeir gætu
hvergi speglad sig. Myndin á Íslandi væri
einstök og flestum þætti jafnvel metnaðarfull
markmið að halda verðbólgunni sem næst
jafnvægi. „Í fyrsta lagi stendur nú yfir
stærsta einstaka framkvæmdaskeið í sögu

þjóðarinnar,“ sagði hann og margir væru í
framkvæmdahug.

„Í öðru lagi upplifum við á sama tíma
mestu útrás íslenska bankakerfisins með
langmestu skuldaföfnun þess erlendis og tilheyr-
andi innstreymi fjár. Í þriðja lagi er í sömu svif-
um stofnað til umbylt-
ingar á lánsfjármarkaði
þjóðarinnar, þar sem öll-
um sem geta hreyft sig
er boðið upp í dans. Í
fjórða lagi eru skattar
lækkaðir eða slíkkækkun
boðuð á næstu mánuðum.
Og svo eins og kokteilber
á kökuna er launþegum
bætt verðbólgan sem
stafar af því að fasteign-
ir þeirra flestra hafa
hækkad í verði án þess
að þeir beri af því kostnað,“ sagði hann.

Þórður Pálsson, for-
stöðumaður greiningar-
deildar KB banka, sagði í
pallborðsumræðum á
fundu Viðskiptaráðs á
mánudaginn að Seðla-
bankinn yrði að vera til-
búinn til að gefa aftur í í
stjórn peningamála í
janúar skilaði þessi
vaxtahækkun sér
ekki. Ingólfur Bend-
er, hjá Íslandsbanka,
gagnrýndi mest litla
hækkun stýrivaxta.
Sagði að minni trú á
verðbólguþá Seðlabankans
myndi birtast í væntingum á
markaði. Í síðustu Pen-
ingamálum hefði verið
talað um að hækka
þyrfti vexti mera en í
síðustu uppsveiflu.
Núverandi hækkun
muni líklega ekki
leiða til þess.

Edda Rós Karlsdótt-
ir, forstöðumaður hjá
greiningardeild Lands-
bankans, segir enga auð-
velda kosti í stöðunni og
tók undir með Þórði sem
sagði það skaðlegt til
lengri tíma að „hleypra
verðbólgunni í gegn“. Hún lagði hins vegar
mestu áhersluna á að
stefna Seðlabankans
væri nokkurn veginn
í takt við væntingar
og fæli ekki í sér neina
stefnubreytingu.

EKKI LÍTIL HÆKKUN

Davíð sagði hræringar á
markaðnum jákvæða
fyrir almenning en það
reyndi á peningamála-
stefnuna þegar allir hlut-
ir dembdust yfir í einu.
Seðlabankinn væri að
reyna að búa í haginn
svo aðlögun gengis
krónunnar og við-
skipta við útlönd yrði
þolanleg.

Seðlabankastjóri
báð menn að gá að því að
0,75 prósentu hækkun
stýrivaxta væri undan-
tekning en ekki regla.
Menn skyldu líka gá að því að 0,25 prósentu
hækkun eftir 0,25 prósentu hækkun væri
ekki mikil. Hins vegar væri 0,25 prósentu í
beinu framhaldi á 0,75 prósentu hækkun ekki
lítill. „Menn verða að skoða þetta allt saman í
samhengi,“ sagði Davíð Oddsson.

„Og svo eins og kokteilber á
kökuna er launþegum bætt
verðbólgan sem stafar af því
að fasteignir þeirra flestra
hafa hækkað í verði án þess
að þeir beri af því kostnað,“
sagði Davíð Oddsson.

Þróun efnahagsmála

Þættir sem hafa áhrif á
hvernig framvindan í efna-
hagslífinu verður.

Jón Sigurðsson, einn þriggja seðlabanka-
stjóra, útskýrði fyrir fundarmönnum hjá
Sambandi íslenskra samvinnufélaga á
föstudaginn, sama dag og stýrivaxtahæk-
kunin var tilkynnt, hvert hlutverk Seðla-
bankans væri. Meginhlutverkið væri að
 tryggja stöðugt verðlag og sem jafnasta
þróun þess. Fór hann yfir nokkra þætti
efnahagsmálanna sem þar hefðu áhrif.

Í fyrsta lagi er vísitala neysluverðs,
sem mælistika á verðlagsþróun,
grundvöllur allra umræðna um efna-
hagsmál, stöðu, þróun og horfur.

Í öðru lagi skiptir gengisvísitalan
meginmáli, en hún sýnir sameigin-
legt vegið gildi erlendra gjaldmiðla
andspænis íslenskri krónu.

Í þriðja lagi er atvinnuástandið í
landinu, en það hefur áhrif á fram-
vindu launamála og almennrar
neyslu og á framvindu verðbólgunnar.
Af atvinnuástandinu má einnig
draga ályktanir um hvað framund-
an er í efnahagsmálum.

Í fjórða lagi veldur útlánaþróun fjár-
málastofnana miklu um framvindu
efnahagsmála. Aukning eða sam-
dráttur útlána er mikilvæg vísbend-
ing um hagþróunina framundan.

Í fimmta lagi er að nefna þróun
eignaverðs og umsvif á þeim vett-
vangi. Þetta er alkunn vísbending
um komandi verðbólgu framundan.
Þessi þáttur skýrir mestan hluta
verðbólgunnar á þessu ári.

Í sjötta lagi eru umsvif ríkissjóðs og hlut-
föll milli tekna og útgjalda hans,
helstu ríkisstofnana og stærstu sveit-
arfélag. Hér er ekki aðeins um ríkis-
sjóð að ræða, heldur einnig t.d.
Landsvirkjun og Íbúðalánasjóð, og öll
stærstu sveitarfélögin.

Í sjöunda lagi er viðskiptahallinn,
en hér hefur lengi verið viðskipta-
halli og aldrei meiri en um þýsjar
mundir. Um það bil helmingur við-
skiptahallans tengist stórfra-
m kvæmdum, en hitt tengist beint auk-
inni einkaneyslu.

Í áttunda lagi eru flestar breytur í efna-
hagsmálum samanburður og hlutföll. Með-
al annars berum við okkur saman við
aðstæður erlendis. Vaxtastig hér-
lendis borið saman við vexti í við-
skiptalöndum gefur mikilvægar upp-
lýsingar, og gengi íslenskrar krónu
byggist meðal annars á gengisþróun við-
miðunargjaldmiðlanna.

AURASÁLIN



Gott auðvald

Aurasálin er mjög hugsi eftir lestur Lesbókar Morgunblaðsins um helgina. Þar var meðal annars að finna grein um hina nýríku og muninn á hinu góða auðvaldi og því vonda. Aurasálin tekur heils hugar undir það með fyrrverandi ritstjóra Morgunblaðsins að núverandi auðmenn kunni alls ekki nógu vel að vera ríkir.

Það er er óþolandi vð þetta nýríka fólk er hversu augljóslega það hefur gaman af peningum – en æðstuprestar gömlu ættarveldanna koma Aurasálinni ætíð fyrir sjónir eins og þeir hörmuðu það hlutskipti sitt að vera ríkir. Fyrir þeim var auðurinn áþján – plikt sem örlögin höfðu áskapað þeim. Þetta gamla góða auðvald hafði vit á því að láta sem heimsins áhyggjur hvíldu á herðum þeirra og kunni að fara með völd og ábyrgð.

Alþýðufólk ófundaði ekki góða auðvaldið því að mörgu leyti var svo augljóst að stórbokkarnir voru venjulegu fólki fremri að andlegu og líkamlegu atgervi auk þess sem engum venjulegum manni datt það í hug að reyna að verða ríkur. Miklu betra var að vera sæll og glaður eignaleysingi heldur en að tilheyra stétt hinna brúnaþungu og vansælu auðmanna.

En nú er öldin heldur betur önnur, eftir tóma pretti og tál – eins og skáldið sagði. Nýja auðvaldið leikur sér að peningunum sínum eins og lítill börn. Það kaupir snekkjur, sumarhallir og sportbíla og einn mun víst hafa keypt tíu milljóna króna leðurjakka. Þetta nýja (og vonda) auðvald virðist þar að auki svo smekklaut á list og kúltúr að í stað þess að einbeita sér að menningu sem er ofar skilningi alþýðunnar þá mæti þetta lið án þess að skammast sín á popptónleika og fótboltaleiki og hegðar sér eins og unglingar.

Svo vílar þetta nýrika lið það ekki fyrir sér að gera tilraunir til þess að kaupa sér völd og áhrif. Sumir hafa jafnvel gengið svo langt að kaupa fjölmiðla! Aurasálin á vart orð yfir hversu illa þetta fólk kann sig. Hefur enginn sagt þeim að fjölmiðlar og völd eru hlutir sem menn erfa – en ekki kaupa?

Mikið gerst í Magasin du Nord

Birgir Þór Bieltvedt er á fleygiferð í dönsku viðskiptalífi. Hann er einn fjárfestanna í Magasin du Nord og Illum og er einnig stofnandi Domino's Pizza í Danmörku. Hafliði Helgason ræddi viðskipti í Danmörku og ganginn í Magasin við Birgi yfir hádegisverði.

Birgir Þór Bieltvedt hefur undanfarin ár verið í viðskiptum í Danmörku. Hann stofnaði Domino's Pizza í Danmörku, en hann hafði áður byggt upp slíka starfsemi hér á landi. Hann hefur reyndar selt meirihlutann í Dominos's og látið af framkvæmdastjórn í fyrirtækinu, en sinnir stjórnarformennsku í Domino's í Danmörku. Birgir Þór komst hins vegar í sviðsljósið þegar hann ásamt Baugi og Straumi keypti krúnudjásn danskra verslunar. Sjálft Magasin du Nord, en flaggskip þess fyrirtækis stendur við Kóngsins Nýjatorg í Kaupmannahöfn.

Birgir hafði haft augastað á Magasin og kom að máli við forsvarsmenn Baugs með hugmyndina. Ákvörðunin var tekin og kaupin vöktu gríðarlega athygli. „Það er gegnumgangandi í skoðunum og viðhorfum fólks, að kaupin á Magasin du Nord eru þau viðskipti sem allir tala um. Magasin kostaði hálfan milljarð danskra króna, en KB-banki keypti FIH á hátt í átta milljarða danskra til sam- anburðar. Ég vissi að þetta myndi vekja athygli hérna, en mér datt aldrei í hug að þetta yrði svona stórt.“

MAGASIN ILLA REKIÐ

Kaupin voru viðkvæm fyrir suma Dani og myndin sem máluð var af hópnun sem keypti Magasin var sú að þarna færu fjárvana ævin- týramenn sem væru einhvers konar afsprengríslenskrar hlutabréfabólu sem væri við það að springa. Birgir Þór segir enga ástæðu til að fara í vörn yfir slíkri umræðu. Umræðan hafi líka breyst og verið allt önnur þegar sami hópur keypti vöruhúsið Illum.

„Fyrir okkur snýst þetta um að láta verkinn tala og sýna að það sé hægt að reka Magasin. Fyrirtækið er 140 ára gamalt og var mjög illa rekið síðustu ár. Staðsetning verslananna er mjög góð og þetta er eitt þekktasta merkið í smásölu á Norðurlöndunum.“ Birgir segir mikið hafa gerst á þeim rúmu tólf mánuðum sem hafa liðið frá því að Magasin var keypt. „Við settum okkur skýr markmið og okkur hefur tekist að ná þeim nánast öllum.“ Hann segir að meðal mikilvægra áfanga sé frágangur á sölu fasteignarinnar við Kongens Nytorv og samvinna við Magasin du Nord sjóðinn sem er í eigu fjölskyldu stofnendanna. „Ég held að það sé mjög mikilvægt bæði út á við og fyrir okkur að halda tengslum við fjölskylduna. Við höldum líka stærstu útsölu sem haldin hefur verið í Magasin síðastliðinn janúar og náðum að minnka vörulagerinn gríðarlega. Við losnuðum við vörur sem voru búnar að fara á milli verslana með miklum tilkostnaði.“ Hann segir að burt séð frá kostnaði við þennan þvæling á vör- unni sé það lyklatríði að taka inn nýjar vörur. „Maður missir kunnana ef ekki eru nýjar vörur í búðunum.“

MIKIÐ GERST Á ÁRINU

Birgir Þór segir að þetta hafi verið eitthvað sem menn hefðu átt að vera löngu búnir að gera. „Það skipti máli að þetta var skráð félag og menn höfðu áhyggjur af því að selja vöru undir kostnaðarverði og sýna tap. Það skipti okkur engu máli. Við vildum losa fé og losna



BIRGIR ÞÓR BIELTVEDT Birgir Þór segir Magasin du Nord hafa verið illa rekið og nýir eigendur hafi sett sér skýr markmið um reksturinn sem allt bendi til að náist. Hann segir mikilvægt að það takist að sýna fram á að vel sé hægt að reka Magasin du Nord.

við vöruna til þess að geta komið með nýja vöru inn. Síðan fórum við í að loka búðum sem höfðu tapað gríðarlega miklum peningum og við töldum ekki falla að okkar hugmyndum um framtíðarreksturinn. Kostnaðurinn við það nam svipuðu og því sem búðirnar töpuðu á einu ári.“ Hann segir að einnig hafi verið farið í gegnum stjórnendateymið og sterkir stjórnendur verið ráðnir inn. Þar við bætist inntaka nýrra búða, ný vörumerki. „Við höfum líka lagt mikla fjármuni í endurbætur á lykilverzlunum okkar við Kongens Nytorv.“

Birgir Þór segir samsetningu hópsins hafa skipt miklu hversu vel kaupin gengu. „Það skipti máli fyrir þá sem seldu að í hópnun væri reynsla af verslun. Þannig skipti Baugur miklu. Straumur kom með fjármögnunina og þeir eru öflugir og gott að vinna með þeim. Svo held ég að það hafi líka skipt máli að hafa einn sem býr hér og hefur reynslu af rekstri í Danmörku; að hafa einhvern sem var á staðnum og þekkti menninguna. Þetta hefur verið mjög gott samstarf.“

Hann segir að stefnt sé að því að sjóðstreymi verði jákvætt á næsta ári. „Okkur mun takast það,“ segir hann.

Illum var keypt síðsumars. Hann segir unnið að samstarfi Illum og Magasin. „Þessar búðir eiga að vera sjálfstæðar, en um leið að ná fram hagræðingu sem liggur í samspili fyrirtækjanna.“ Illum er ólíkt Magasin og er meira fasteignafélag sem leigir frá sér verslanarými en verslun. „Við veljum hins vegar hverjum við hleypum inn í Illum og metum hvort menn falla að heildarhugmyndinni um vöruhúsið.“

DANSKA REKSTRARUMHVERFIÐ ERFIÐARA

Birgir Þór byrjaði með Domino's á Íslandi 1993. „Árið 1996 fannst mér þetta komið á það stig að ég gæti farið frá því.“ Hann flutti út 1997 og hóf uppbyggingu Domino's í Skandinavíu. „Markmiðið var að koma þessu af stað

en það gekk illa að finna góða aðila til að reka þetta. Það bitnaði svo á þeim hugmyndum okkar að fara áfram til Svíþjóðar. Danska rekstrarumhverfið var erfiðara en við áttum von á og sú þekking sem við komum með frá Íslandi og Bandaríkjunum nýttist ekki eins og vonir stóðu til. Það má því segja að við höfum þurft að læra þetta allt aftur.“ Hann segir uppbyggingu Domino's hafa gefið sér mikla reynslu í viðskiptaháttum Dana. „Danir eru íhaldsamir og varkárir sem þarf ekki endilega að vera slæmt. Þeir spá mjög mikið í krónur og aura sem aftur er ekki ókostur. Ef við tök-

um Domino's sem dæmi, þá eru allir sammála um það að við erum með langbestu pitsurnar, mestu gæðin, alvöru ost og alvöru álegg. Sama fólk segir pitsurnar úti á horni óætar, en þar sem það munar tuttugu til þrjátíu dönskum krónum á verðinu, þá eru þær frekar keyptar. Hins vegar við séstök tækifæri eins og afmæli og fleira, þá kaupa þeir okkar pitsur.“ Hann segir margt af Dönum að læra. „Maður býr þá hér að fara með innkaupapoka út í búð. Ég hafði aldrei gert það á Íslandi.“ Hann segist stundum spurður að því hvernig sé að búa í Danmörku þar sem skattar eru háir. „Ég er auðvitað ósáttur við þessa háu skattlagningu en ég sé allavega hvernig þeim er varið. Ég sé að landið og borgin eru hrein. Fólk er opið og þeir kunna sig sósíalt og börnin

eru glöð. Samfélagið er gott og fínt að búa hérna fyrir mann eins og mig sem er til í að grípa tækifærin sem Danir sjá en hika við að taka sénsinn á.“

Hann segir Íslendinga meira horfa á gæði og þjónustu. Munurinn er á fleiri sviðum eins og framrásin í Danmörku hefur sýnt. „Við erum sólgarni í tækifærin. Síðasta ár hefur verið okkur Íslendingum gott. Það er einu sinni þannig að mesti ávinningurinn fæst þegar maður tekur sénsa. Það segir sig sjálft að eitthvað mun mistakast. Þá spyr maður sig hvort þetta sé að hafa tíu spennandi verkefni í gangi og eitt til tvö ganga ekki upp, eða að vera fastur í sömu sporunum.“

HÁDEGISVERÐURINN

Með Birgi Þór Bieltvedt

fjárfesti í Danmörku

Hádegisverður fyrir tvo á Norma

Eplaskífa með lifrarkæfu
Gufusóðinn léttsaltður þorskur
Svínalundir

Drykkir

Sóðavatn

Bjór

Kaffi

Verð danskra krónur 595

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



BESTA RÁÐIÐ

Að koma vel fram við aðra

„Að koma fram við aðra eins og þú vilt að aðrir komi fram við þig,“ segir Guðmundur Bjarnason, fyrrum þingmaður og ráðherra Framsóknarflokksins og Núverandi forstjóri Íbúðalánasjóðs. „Þetta ráð frá móður minni hefur reynst mér sérstaklega vel í gegnum lífið. Í stjórnárum kemur eðli málsins samkvæmt oft upp ágreiningur um málefni, ef hins vegar aðilar sýna hvor öðrum sanngirni og

gagnkvæma virðingu má oft leysa hin erfiðustu mál. Hroki og slæm framkoma gagnvart náunganum er ekki líkleg til árangurs og þeir sem þannig haga sér ná síður árangri. Ókurteisi og slæm framkoma á það til að koma í bakið á mönnum síðar meir,“ segir Guðmundur

GUÐMUNDUR BJARNASON Forstjóri Íbúðalánasjóðs er þekktur prúðmenni, enda hefur hann að leiðarsljósi það ráð að koma fram við aðra eins og hann vill að komið sé fram við sig.



Aukin umsvif IMG

IMG hefur keypt ráðgjafarfirmatækið KPMG Advisory, dótturfélag KPMG endurskoðunarskrifstofunnar í Danmörku, í samvinnu við stjórnendur og lykilstarfsmenn danska fyrirtækisins. Að því er fram kemur í fréttatilkynningu frá félaginu er þetta í fyrsta sinn sem íslenskt ráðgjafarfirmatæki haslar sér völlu erlendis með þessum hætti. Með kaupnum tvöfaldað ársvelta IMG og starfsmenn samstæðunnar verða 200 í tveimur

löndum. Félagið hefur fyrirætlanir um frekari útfærslu starfseminnar og áframhaldandi vöxt á Norðurlandamarkaði.

Advisory, sem verður nú dótturfyrirtæki IMG, býður ráðgjöf á sviði fjármála, stjórnendaupplýsinga, flutningamála, kostnaðareftirlits og rekstrar, sem að mörgu leyti er viðbót við starfsemi IMG hér á landi. IMG býður nú þjónustu á sviði rannsóknar, stefnumótunar og áætlanagerðar, fjármála, stjórnendaupplýs-

inga, mannauðs-, markaðs-, sölu- og þjónustumála.

Auk ráðgjafarstarfseminnar er í bígerð að byggja ný svið innan Advisory í Kaupmannahöfn, til dæmis rannsóknar- og ráðningaráhrif þjónustu sem fæst við mönnum og starfsmannaval. Á sama hátt stendur til að breikka og styrkja þjónustuframboð íslenska fyrirtækisins.



IMG HEFUR KEYPT RÁÐGJAFARFYRIRTÆKIÐ KPMG ADVISORY Með kaupnum tvöfaldað ársvelta IMG og starfsmenn verða 200 í tveimur löndum.

memo
SKILTI & MERKINGAR



STÖÐLUÐ SKILTI



Upplýsingar í síma 557 2332
www.memo.is

Notaðir bílar

Núna
Veldu notaðan bíl
á **brimborg.is**

Jólatilboð Brimborgar

Jólin nálgast
Kynntu þér greiðslukörin
Komdu í Brimborg

Jólagjöfin til þín: 40.000 kr.
ávisun uppí Nokian eða Pirelli
dekk hjá Max1: sumar- eða
vetrardekk að eigin vali, kaupir
þú notaðan bíl frá Brimborg.



Fjöldi notaðra bíla í sölu á hverjum degi. Veldu bílinn áður en hann selst. Smelltu núna.

KLIKKAD JÓLAVERÐ 😊
EKKERT ÚT 😊

Jólatilboðið gildir aðeins til aðfangadags, 24. desember nk.

Smelltu þér á netið - www.brimborg.is - smelltu þér á notaðan bíl hjá Brimborg. Reynsluaktu hjá Brimborg Reykjavík eða Akureyri.

Við kaupum af þér gamla bílinn: Staðgreitt.

Þú veltir fyrir þér hvernig best er að losna við gamla bílinn. Brimborg kaupir hann af þér staðgreitt* veljir þú bíl frá Brimborg. Þú færð peninginn beint í vasann – eða greiðir upp lánið á gamla bílnum. Þú losnar við allt umstang við að selja og minnkar þinn kostnað. Komdu og skoðuðu notaðan bíl í dag. Komdu í Brimborg – ræddu við söluráðgjafa notaðra bíla um hvernig best er að skipta gamla bílnum uppí notaðan bíl hjá Brimborg.

Taktubíl



Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 462 2700 | www.brimborg.is

* Brimborg greiðir þér gamla bílinn 45 dögum eftir að upptaka á gamla bílnum er frágengin.

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Nýr seðlabankastjóri byrjar vel og talar skýrt.

Ráðherrar þurfa að vanda sig

Hafliði Helgason

Margir biðu þess spenntir að sjá hvernig fyrrverandi forsætisráðherra myndi fóta sig á nýjum vettvangi í stól bankastjóra Seðlabankans. Davíð Oddsson fylgdi úr hlaði útgáfu peningamála og vaxtaákvörðun Seðlabankans síðasta föstudag. Hækkun stýrivaxta var minni en flestir bjuggust við og fyrstu viðbrögð á markaði voru veikling krónunnar og lækkun langtímavaxta. Það eru kannski ekki nein óskaviðbrögð þeirra sem vilja halda aftur af þenslu efnahagslífsins.

Nýjum seðlabankastjóra virðist láta ágætlega að tala af myndugleik fyrir stefnu Seðlabankans og virðist fóta sig vel á nýjum velli. Viðbrögð forystumanna ríkisstjórnarinnar orka hins vegar tvímælis. Forsætisráðherra fagnaði því sem hann kallaði stefnubreytingu Seðlabankans þegar vaxtaákvörðun lá fyrir. Formaður Sjálfstæðisflokksins tók í sama streng, þótt hann tæki vægar til orða. Ummæli forsætisráðherra sem er yfirmaður efnahagsmála eru vafasöm og til þess fallin að grafa undan trúverðugleika peningastjórnar Seðlabankans. Í því ljósi var afar mikilvægt að nýr formaður bankastjórnar Seðlabankans talaði skýrt um það á morgunverðarfundi Viðskiptaráðs að Seðlabankinn hygðist ekki hvika frá því marki sínu að halda verðbólgu sem næst verðbólgu markmiði Seðlabankans. Að óbreyttu aðhaldi í ríkisfjármálum og þeirra aðila sem undir ríkisstjórnina heyra þýðir það að vextir munu þurfa að hækka töluvert enn áður en það markmið næst.

Forsætisráðherra hefur varið yfirlýsingar sínar með þeim orðum að hann sem stjórnmalamaður hafi rétt til þess að hafa skoðanir á efnahagsmálum. Það má rétt vera, en þær skoðanir sem hann setur fram eru ekki á efnahagsmálum almennt heldur á tilteknu svæði þeirra, stjórn peningamála. Þar liggur fyrir rækilega skilgreint markmið sem er að halda verðbólgu sem næst 2,5 prósentum á ári. Til þess að ná því markmiði hefur Seðlabankinn fyrst og fremst eitt tæki sem eru stýrivextir bankans. Með ummælum sínum er forsætisráðherra annaðhvort að hvetja Seðlabankann til þess að hvika frá því markmiði eða að gefa í skyn að þeir sérfræðingar sem ráða för í bankanum kunni ekki hagfræðina sína. Það má efast um hvor skilaboðin til markaðarins eru verri.

Fái markaðurinn þá tilfinningu að Seðlabankinn sé að slaka á stefnu sinni og skilgreindum markmiðum getur það leitt til þess að væntingar markaðar til verðbólgu hækki. Það myndi þýða að stýrivextirnir bitu verr en áður og bankinn þyrfti að hækka vexti enn meir til að endurheimta trúverðugleika sinn. Varla getur það verið tilgangur yfirmanns efnahagsmála með ummælunum.

Seðlabankinn hefur fjölgað vaxtaákvörðunardögum í sex á ári. Jafnframt hefur verðbólguþám bankans verið fækkað úr fjórum í þrjár á ári. Sú fækkun kann að orka tvímælis í ljósi þess að mikil óvissa ríkir um þróun næstu mánaða og mikið í húfi. Fjölgun vaxtaákvörðunardaga er hins vegar til bóta. Það má gagnrýna bankann fyrir að tala ekki skýrar á föstudaginn í Peningamálum, sérstaklega þegar horft er til ummæla forsætisráðherra. Síðari ummæli formanns bankastjórnarinnar eru til þess fallin að taka af vafa um það að bankinn muni hækka vexti í samræmi við markmið sín. Það er vel, því efi um sjálfstæði og stefnufestu bankans kann að verða dýru verði keyptur.

bjorgvin@markadurinn.is | hjalmar@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is
hafliði@markadurinn.is | holmfríður@markadurinn.is



Verndum heyrn

Skoðaðu úrvall af heyrnahlífum á www.66north.is/heyrn



66° Norður - Miðhraun 10 - 210 Garðabæ - Sími: 535 6600 - Fax: 535 6601

Ósýnilegur ríkisrekstur upplýsingatækni

ORD Í BELG

Eftir Helgu Árnadóttur
markaðsstjóra
Hugar hf.



Á sama tíma og stjórnvöld hafa unnið markvisst að einkavæðingu ríkisfyrirtækja skýtur skökku við að enn sé verið að sinna verkefnum innan stofnana ríkisins, sem eiga betur heima í höndum einkaaðila. Samtök upplýsingatæknifyrirtækja vöktu athygli á þeirri staðreynd að umsvifamiklar tölvudeildir eru reknar innan fjölmargra ríkisstofnana, þegar þau kynntu hugmyndir um hvernig auka má hlut upplýsingatækni í verðmætisköpun og gjaldeyristekjum landsins, síðastliðið vor. Samtök-in bentu meðal annars á að margvíslegur ávinningur væri af því að flytja verkefni á sviði upplýsingatækni frá hinu opinbera til einkaaðila; hægt væri að ná umtalsverðri hagræðingu, efla upplýsingatækniiðnaðinn og auka möguleika á útflutningi.

TÆKIFÆRI TIL HAGRÆÐINGAR

Innan fjölmargra ríkisstofnana eru reknar tölvudeildir sem sinna verkefnum sem eiga betur heima hjá einkaaðilum. Þessi þróun er öndverð þeirri sem hefur átt sér stað meðal einkafyrirtækja sem eru í auknum mæli að einbeita sér að kjarnastarfsemi sinni og leita til sérhæfðra fyrirtækja þegar þörf er á þjónustu er tengist þróun hugbúnaðar og

rekstri tölvukerfa. Ástæða þess er meðal annars sú að fyrirtækjum er kostnaðarsamt að fjárfesta í og viðhalda þeirri nauðsynlegu sérfræðipækningu og sérhæfingu sem slík verkefni þarfnast. Hið sama á að sjálfsögðu við um hið opinbera og því ættu stjórnvöld að vinna markvisst að því að leggja niður allar opinberar tölvudeildir og bjóða starfsemi út eða semja beint við einkafyrirtæki á markaðinum, eins og Samtök upplýsingatæknifyrirtækja hafa lagt til. Það myndi bæði leiða til mikilvægrar hagræðingar í opinberum rekstri og styrkja upplýsingatækni hér á landi.

AUKNIR ÚTFLUTNINGSMÖGULEIKAR

Flutningur verkefna frá ríkisstofnunum til einkaaðila hefur einnig þær jákvæðu afleiðingar að fleiri hugbúnaðarlausnir geta þróast sem mögulegar útflutningsvörur. Það er ekki hlutverk

hins opinbera að þróa staðlaðar hugbúnaðarlausnir, sem hafa tækifæri á erlendri grundu, þannig að mikil sérfræðipækning og snjallur lausnir sem verða til innan tölvudeilda ríkisins leiða ekki til aukins útflutnings á upplýsingatækni. Hið sama á að sjálfsögðu við um rekstur tölvukerfa, en með því að ríkisvaldið dragi sig út úr slíkri starfsemi er stutt við að til verði öflugri fyrirtæki á sviði rekstrar tölvukerfa og Samtök upplýsingatæknifyrirtækja hafa bent á að stórauka mætti hýsingu hér á landi á upplýsingakerfum fyrir erlenda aðila.

ENDURSKOÐUN TÍMABÆR

Sjónum hefur ekki verið beint nægilega að samkeppnisrekstri innan ríkisstofnana á sviði upplýsingatækni, enda er slíkur rekstur ekki jafn sýnilegur og beinn rekstur ríkisfyrirtækja. Það er þó tímabært að bragarbót verði gerð þar á enda er endurskoðun á rekstri tölvudeilda innan stofnana ríkisins löngu tímabær. Slík endurskoðun er jafnframt í samræmi við stefnu ríkisstjórnarinnar um að efla upplýsingatækni- og þekkingariðnaðinn hér á landi og stjórnvöldum ætti því ekki að vera neitt til fyrirstöðu að hefjast handa.



Sjónum hefur ekki verið beint nægilega að samkeppnisrekstri innan ríkisstofnana á sviði upplýsingatækni, enda er slíkur rekstur ekki jafn sýnilegur og beinn rekstur ríkisfyrirtækja. Það er þó tímabært að bragarbót verði gerð þar á enda er endurskoðun á rekstri tölvudeilda innan stofnana ríkisins löngu tímabær.

UM VÍÐA VERÖLD

Auknar álögur á breskan olíuiðnað

Financial Times | Fjármálaráðherra Breta, Gordon Brown, varði á mánudag ákvörðun sína að hækka skatta á breska olíuiðnaðinn. „Staðreyndin er sú að á síðustu tveimur árum hefur fatið af olíu hækkað úr 25 dollurum í 55 dollara þannig að hagnaður olíuframleiðenda hefur aukist gríðarlega. Með skattinum er ég að reyna að koma á jafnvægi milli kaupenda og seljanda og mun nýta skattinn til að niðurgreiða olíu til bótaþega,“ var haft eftir honum í Financial Times. Brown gerir sér vonir um að leiða Verkamannaflokkinn eftir næstu kosningar og vonast eftir auknum vinsældum almennings vegna þessara skattahækkana. Sérfræðingar telja skattahækkunina hins vegar algjört glapræði vegna þess hve viðkvæmur olíuiðnaðurinn er í Bretlandi og skatturinn muni letja fjárfesta í að setja peninga í leit að nýjum olíulindum.



FINANCIAL
TIMES

Uppgangur í Austur-Evrópu

Der Spiegel | Með stækkun Evrópusambandsins til austurs heyrðust margar svartsýnisráddir um að ódýrt vinnuafli úr austri myndi flæða til vesturs. Í grein í Der Spiegel kemur fram að þessar áhyggjur hafi reynt ástæðulasar. Þess í stað fluttu hundruð þúsunda Úkraínubúa og Rússa til Póllands og annarra landa Austur-Evrópu sem gengu í Evrópusambandið, þar sem líf skjör fara sífellt batnandi. Samkvæmt mati þýsku hagfræðistofnunarinnar hafa 100-150 þúsund manns flutt frá nýju Evrópusambandslöndunum til vesturs, sem er aðeins brot af því sem ráð var gert fyrir. Að hluta til er skýringin sú að Þjóðverjar og Austurríkismenn hafa nýtt sér reglugerð sem gerir þeim kleift að opna landamæri sín hægt um skrefum. Aðalástæðan fyrir minni fólksflutningum til Vestur-Evrópu er hins vegar sbatnandi efnahagur þessara nýju Evrópusambandslanda í austri.



ÚTGAUFÉLAG: 365 - prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Björgvin Guðmundsson, Eggert Þór Aðalsteinsson, Hjalmar Blöndal, Holmfríður Helga Sigurðardóttir AUGLYSINGASTJÓRI: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLYSINGAR: Skaffahlíð 24, 105 Reykjavík. AÐALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFFANG: visir.is UMBROT: 365 - prentmiðlar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verzlunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Vaxtamunurinn breytist ekki í bráð

Stýrivaxtahækkun Seðlabanka Íslands var minni en markaðsaðilar bjuggust við. Flestir bjuggust við 50 til 70 punkta hækkun. Niðurstaðan var 25 punktar eða sama hækkun og Seðlabanki Evrópu ákvað daginn á undan. Vaxtamunur milli Íslands og Evrusvæðisins jókst því ekki, en vaxtamunur milli Íslands og viðskiptalanda þrýstir upp gengi íslensku krónunnar. Greining Íslandsbanka fjallaði um vaxtamuninn:

„Munur á innlendum og erlendum skammtíma vöxtum hefur lítið sem ekkert breyst í kjöl-

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

far hækkunar Seðlabanka á föstudag. Aukinn vaxtamunur ætti að öðru óbreyttu að styðja við gengi krónu og gefur því þróun hans vísbendingu um gengisþróun. Munur 3ja mánaða vaxta á peningamarkaði hérlandis og í helstu viðskiptalöndum okkar náði hámarki eftir vaxtahækkun Seðlabanka í septemberlok, og var hann þá tæplega 7,2%. Síðan þá hefur munurinn minnkað nokkuð og er nú rétt um 7%. Skiptasamningar vegna erlendarar útgáfu

hafa myndað þrýsting niður á við á lengri enda peningamarkaðar undanfarið, og þannig unnið gegn miðlun stýrivaxtahækkunar um vaxtarófið. Hugsanlegt er þó að vextir á þessum markaði hækki eitthvað næstu daga.“

„Evrópski seðlabankinn (ECB) hækkaði stýrivexti sína um 25 punkta síðastliðinn fimmtudag en það er fyrsta hækkun bankans frá árinu 2000. Fastlega er búist við að bandaríski seðlabankinn hækki vexti

sína um 25 punkta 13. desember og aftur í janúarlok. Í stórum dráttum má því segja að vaxtahækkun Seðlabanka Íslands á föstudag hafi ekki aukið við væntan vaxtamun næstu tvo mánuði. Ekki er því að vænta frekari stuðnings við gengi krónu úr þeirri átt næsta kastið.“

Evrópski seðlabankinn (ECB) hækkaði stýrivexti sína um 25 punkta síðastliðinn fimmtudag en það er fyrsta hækkun bankans frá árinu 2000. Fastlega er búist við að bandaríski seðlabankinn hækki vexti sína um 25 punkta 13. desember og aftur í janúarlok. Í stórum dráttum má því segja að vaxtahækkun Seðlabanka Íslands á föstudag hafi ekki aukið við væntan vaxtamun næstu tvo mánuði.

SPÁKAUPMAÐURINN

Flugið bjargar lífeyrissjóðunum

Hvar sem hjól lyftast frá flugbraut, þá er líklegta að Íslendingur sé einhverstaðar á hluthafaskrá eigenda flugvélarinnar. Þessi bransi sem íhaldsamir fjárfestar forðast eins og heitan eldinn er mikið áhugamál Íslendinga.

Við eigum sjálfir okkar skerf af íhaldsmönnum sem hafa spáð illa fyrir þessum flugáhuga. Menn voru tortryggir á kaup FL Group í easyJet. Nýleg greining easyJet virðist hins vegar benda til þess að menn þar á bæ hafi vitað hvað þeir voru að gera. Straumur er að bæta við sig í Finnair. Sterling er komið í hús og Pálmi Haraldsson og Jóhannes Kristinsson eru stærstu hluthafarnir í Flyme. Þar við bætist Avion Group sem er ekkert smærðis félag.

Flugrekstur er áhættusamur, en ávinningsvonin mikil ef vel tekst til. Fleyg eru orð Richards Branson, eiganda Virgin-flugfélagsins, að leiðin til að verða milljónamæringur sé að verða fyrst milljarðamæringur og kaupa síðan Flugfélag.

Hitt sem gjarnan er nefnt er að á meðan skipakóngur verði níræðir (og þá gjarna kvæntir konum sem eru í það minnsta hálfri öld yngri en þeir), þá verði eigendur flugfélaga rúmlega sextugir (og væntanlega fráskildir). Það er sannleikskorn í því, því eigendur flugfélaga verða sífellt að halda vöku sinni og bregðast við breyttum aðstæðum sem vissulega tekur á taugarnar. Sjálfur er ég til í að taka þátt í þessu ævintýri sem farþegi í hluthafahópnum og sleppa þar með við því að fylgjast með hverri hreyfingu á markaðnum.

Annars heyrir maður gjarnan lífeyrissjóðina kvarta undan því að aukin örorka og hærrí lífaldur sé að valda þeim vandræðum. Það er kannski lausn fyrir lífeyrissjóðina að þjóðin sé að stórum hluta til að verða eigendur flugfélaga. Samkvæmt kenningunni um aldursmun á skipakóngum og flugkóngum verða þeir því færri sem ná eftirlaunaaldri.

Sjálfur er ég vel eignadreifður með mitt á hreinu, mæti í ræktina og held ró minni. Þannig hyggst ég lifa eins og skipakóngur í ríki mínu í að minnsta kosti hálfu öld í viðbót.

Spákaupmaðurinn á horninu



Dynamic Data center

Ráðstefna á Grand Hótel 8. desember

Tæknival og samstarfsaðilar bjóða þér að kynnast háþrúðum gagnavinnslulausnum fyrir Dynamic Data Center. Kynntu þér lausnir sem geta aukið afköst, skilvirkni, sveigjanleika, dregið úr kostnaði og bætt rekstur tölvukerfisins til muna.

Ráðstefnan fer fram á Grand Hótel Reykjavík, fimmtudaginn 8. desember kl. 12:00 - 18:00 og er öllum opin.

Ekkert þátttökugjald.

Skráning fer fram með tölvupósti á netfangið halla@taeknival.is. Nánari upplýsingar á heimasíðu Tæknivals www.taeknival.is og í síma 550 4000.

Dagskrá

- 11:15 Skráning
- 11:50 Setning
- 12:00 Overview of EMC deployment at Danfoss Group
- 12:40 New Architectures for Backup, Recovery and Archiving
- 13:20 Content Archiving & Retention Strategies
- 14:00 Advanced System Control Center and Dynamic Datacenter
- 14:40 **Kaffihlé**
- 15:00 Microsoft Storage Server
- 15:40 Exchange 2003 deep integration with EMC
- 16:20 Solutions and Hardware within the Dynamic Datacenter
- 17:00 EMC hjá Toyota Motor Sports, Myndband
- 17:30 **Jólahlaðborð í boði Tæknivals**



Tæknival

- sterk heild

SKEIFUNNI 17 SÍMI: 550 4000 www.taeknival.is



Breyttur afgreiðslutími í Skaftahlíð 24

Virka daga kl. 8–18.

Helgar kl. 11–16.

SMÁAUGLÝSINGASÍMINN ER 550 5000
OG ER OPINN ALLA DAGA FRÁ KL. 8–22.



FRÉTTABLAÐIÐ

vísir



STAÐFESTA SAMKOMULAG UM FRÉTTAMIÐLUN TIL STARFSFÓLKS BANKANS
Rakel Sveinsdóttir, framkvæmdastjóri Fjölmíðlavaktarinnar, Jónas Sigurgeirsson, framkvæmdastjóri upplýsingamiðlunar KB banka, og Helena Jónsdóttir, forstöðumaður á markaðssviði.

Upplýsingamiðlun stóraukin

Fjölmíðlavaktin og KB banki gera samning.

Fjölmíðlavaktin og KB banki hafa undirritað samning um víðtæka upplýsingamiðlun til alls starfsfólks bankans. Samningurinn er sá fyrsti sinnar tegundar hér á landi og er til þess gerður að starfsfólk hafi yfirsýn yfir umfjöllun fjölmiðla um fyrirtæki og samkeppnisumhverfi þeirra.

Samningurinn byggir á því að Fjölmíðlavaktin mun senda framkvæmdastjórum, útibússtjórum og öðrum lykilstarfsmönnum afrit af öllum fréttum prent- og ljósvakamiðla sem fjalla um KB banka og tengda starfsemi.

Reglulega munu allir starfsmenn bankans fá sent til sín sérstök fréttayfirlit þar sem aðalatriði allrar fjölmiðlaumfjöllunar eru dregin saman. Þá munu tveir efnisflokkar Fjölmíðlavaktarinnar, Fjármagnsmarkaður og Efnahagsmál, birtast á innra netkerfi bankans, en að jafnaði birtast yfir eitt þúsund fréttir í hverjum mánuði í þessum tveimur efnisflokkum. Ýmis sérþjónusta á vegum Fjölmíðlavaktarinnar verður einnig sniðin að einstökum deildum og útibúum bankans, svo sem sérvöktun á fyrirtækjum eða málefnum.

Hvað get ég gert fyrir þig?

➤ Bón og alþrif	á tilboði
➤ Smurþjónusta	á tilboð
➤ Rafgeymar	á tilboði
➤ Sækjum og sendum	10% afsl.
➤ Bremsuklossaskipti	gerum tilboð
➤ Dekkjahótel	2000 kr. 4 stk.

Vaxtalauser léttgreiðslur!

BÍLKÓ

bilko.is

Betri verð!

Smiðjuvegi 34 | Rauð gata | bilko.is | Sími 557-9110

Markaðs- og sölustjóri fyrir alþjóðlegt fyrirtæki

Pyrotek-Inc leitar að öflugum einstaklingi með mikið frumkvæði til að stjórna sölu og markaðssetningu á framleiðsluvörum sínum á Íslandi.

Pyrotek

Pyrotek-Inc er fyrirtæki með höfuðstöðvar í Bandaríkjunum sem framleiðir sérhannaðan háhitabúnað fyrir iðnað og selur á alþjóðamarkaði. Meðal viðskiptavina á Íslandi eru Alcan, Norðurál og Alcoa.

www.pyrotek-inc.com

Starfssvið

■ Í upphafi er gert ráð fyrir að starfið felist að mestu í sölu og markaðssetningu á framleiðsluvörum fyrirtækisins en með tímanum mun viðkomandi bera ábyrgð á stjórnun og rekstri starfsemi Pyrotek-Inc á Íslandi.

Umsóknir óskast fylltar út á www.hagvangur.is og skulu ferilskrár á ensku sendar til Alberts Amarsonar, albert@hagvangur.is, sem einnig veitir nánari upplýsingar um starfið. Umsóknarfrestur er til 12. desember nk.

HAGVANGUR
- við ráðum

Skógarhlíð 12 • 105 Reykjavík • Sími 520 4700 • Bréfasími 520 4701 • www.hagvangur.is



NÝTT VÖRUHÚS EIMSKIP TRANSPORT AB Fyrirhuguð er bygging nýs vöruhúss fyrir starfsemi sem meira en tvöfaldar geymslurými félagsins.

Auka umsvifin í Svíþjóð

Eimskip Transport AB byggir
7000 fermetra vöruhús

Eimskip Transport AB, dótturfélag Eimskips í Svíþjóð, hefur stóraukið umsvif sín. Nýlega festi Eimskip kaup á WLC Transport & Spedition í Helsingborg. Rekstur WLC er hliðstæður því sem er hjá Eimskip Transport AB og rekur WLC einnig sitt eigið vöruhús. Rekstur félaganna hefur nú verið sameinaður og samið hefur verið um byggingu á nýju og fullkomnu vöruhúsi fyrir starfsemi. Það meira en tvöfaldar geymslurými Eimskip Transport AB og verður tekið í notkun næsta haust. Heildarstærð nýja vöruhússins er um 7.000 fermetrar og að auki verða um 500 fermetrar nýttir undir skrifstofuhúsnæði. Eimskip Transport AB er með rekstur bæði í Gautaborg og Helsingborg en Eimskip siglir til Gautaborgar í áætlunarsiglingum. Starfsemi Eimskips í Helsingborg hefur undanfarið falist í rekstri vöruhúss, bæði fyrir þurrvöru og kælivöru, landflutningum, tollafgreiðslu, umboðsmennsku og almennri flutningsmiðlun.

Kate's Cakes fyrir- tæki ársins í Sussex

Kökuframleiðandinn Kate's Cakes hlaut viðurkenningu sem fyrirtæki ársins í Sussex. Kate's Cakes var stofnað árið 1989 og hefur allt frá stofnun verið í stöðugum vexti. Fyrirtækið hefur byggt upp gott orðspor og er þekkt fyrir að vera framsækið félag sem sérhæfir sig í gerð á hágæða handgerðum kökum. Í haust kom Íslandsbanki að fjármögnun kaupa stjórnenda á

Kate's Cakes ásamt því að eignast hlut í félaginu. Conor Byrne hjá Skuldsettri fjármögnun, Íslandsbanka, var viðstaddur afhendingu verðlaunanna og sagði að fyrirtækið væri vel að þessum verðlaunum komið.

Kate's Cakes framleiðir meðal annars fyrir Marks & Spencer, Pret A Manger, Starbucks, Caffe Nero og Waitrose. Um 330 manns starfa hjá fyrirtækinu, sem er í

vesturhluta Sussex. Einkunnarorð fyrirtækisins eru einföld: að framleiða bestu kökurnar og notast aðeins við fersk gæðahræfni við framleiðslu og forðast gervi-efni og aukæfni.

STJÓRNENDUR KATE'S CAKES VÍÐ VERÐLAUNAAFHENDINGU Í haust kom Íslandsbanki að fjármögnun kaupa stjórnenda á Kate's Cakes ásamt því að eignast hlut í félaginu.



FLUTNINGSGETA STÓRAUKIN EDGE-tæknin gerir GSM-notendum kleift að miðla gögnum, ljósmyndum, hreyfimyndum eða vafra á internetinu á þrisvar til fjórum sinnum meiri hraða en mögulegt hefur verið hingað til.

Ný tækni tekin í notkun

Margfaldar flutningsgetu í farsímum viðskiptavina Og Vodafone.

Og Vodafone hefur tekið í notkun svokallaða EDGE-tækni sem margfaldar flutningsgetu í farsímum viðskiptavina fyrirtækisins. EDGE nær fyrst um sinn til viðskiptavina á höfuðborgarsvæðinu og í Eyjafirði. Tæknin gerir GSM-notendum meðal annars mögulegt að miðla gögnum, ljósmyndum, hreyfimyndum eða vafra á Internetinu á þrisvar til fjórum sinnum meiri hraða en mögulegt hefur verið hingað til. Og Vodafone hefur að nokkru leyti byggt virðisaukandi þjónustu sína á svonefndri GPRS-tækni sem býr yfir flutningshraða sem nemur 52 Kb/s. Með tilkomu EDGE margfaldast afkastageta í GSM-kerfi Og Vodafone og eykur vöruframboð til notenda. Má þar nefna Vodafone Mobile Connect-gagnakortid fyrir fartölvunotendur og Vodafone live! sem er fjölbreytt efnisveita fyrir GSM-notendur. Vodafone live! gerir notendum kleift að sækja sér myndskleid af mörkum úr ensku úrvalsdeildinni og Meistaradeild Evrópu í knattspyrnu, hágæðatölvuleiki, MP3-hringitóna, fréttir og annars konar afþreyingarefni með meiri hraða og í betri gæðum en áður hefur þekkt.

Og Vodafone er dótturfélag Dagsbrúnar eins og 365 miðlar sem gefa út Fréttablaðið.

Körfur-körfur-körfur!
Fyrir blóm, snyrtivörur, ost, brauð og fleira. Fjölbreytt úrval.

Eingöngu sala til fyrirtækja.
Opíð frá kl. 08.00-16.00.
Rétarhalsi 2 - 110 Rvk - Sími: 535-8500 - Netfang: info@fora.is

GRÆNN MARKAÐUR

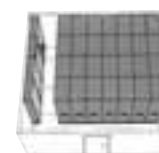
Skrifstofuhúsgögn

Hirzlan
Smíðsbúð 6 Garðabæ Sími 564 5040

SKIPULAG



Skápar á brautum
Hámarks nýting á pláss



Leitið tilboða



200 cm

100 cm

Skjalaskápar



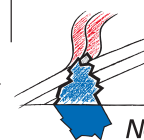
Læstir fataskápar fyrir vinnustaði og skóla
Margar stærðir og gerðir!
Gæði og gott verð!



200 cm

100 cm

Geymsluskápar



Ísold ehf.

Nethyl 3-3a - 110 Reykjavík
Sími 53 53 600 - Fax 567 3609

www.isold.is • www.hillur.is



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

mentis HUGBÚNAÐUR

Framtíðarsýn gerð að veruleika

Hvað er Coaching?

Coaching er einstaklingsmiðuð leiðtogaþjálfun sem miðar að því að laða fram það besta með skilvirkri samtalstækni, verkefnum og fræðslu sem er sniðin að veruleika viðmælenda. Um er að ræða langtímasamband sérþjálfaðs einkaráðgjafa og stjórnanda sem byggir á faglegri nálgun og öflugum stuðningi við markmið einstaklinga og fyrirtækja. Coaching er hlutlaus og uppbyggilegur vettvangur til þess að þekkja og nýta betur styrkleika og tækifæri viðmælenda, kortleggja væntingar og fá stuðning við að gera framtíðarsýn að veruleika með raunhæfum og árangursríkum úrræðum. Einkaráðgjöf getur einnig beinst að því að stuðla að lausnum á afmörkuðum vandamálum innan fyrirtækja og stofnana.

Hvernig fer Coaching fram?

Stjórnendaskóli Háskólans í Reykjavík býður viðskiptavinum sínum upp á Executive Coaching í áskrift sem nær til dæmis yfir þriggja mánaða tímabil. Coaching byggir á hnitmiðuðum og vekjandi spurningum, viðtölum, verkefnum, prófum, æfingum, 360° mati og fræðslu þar sem stjórnandinn er í brennidepli. Samtölin fara fram á skrifstofu viðmælenda, í fundarherbergjum okkar, í síma eða í undantekningartilfellum um netið.

Fyrir hverja?

Framúrskarandi íþróttamenn fara ekki á ólympíuleikana án þjálfara. Þeir treysta á þjálfarann til að fylgjast með og styðja við árangur, koma með ábendingar um betri frammi-stöðu og hvetja áfram innan vallar sem utan. Með aðferðum einkaráðgjafar ávinnt það sama: hvatning til að ná sem lengst, forskot á keppinauta og hámarksárangur. Coaching er fyrir þá sem vilja byggja á eigin

styrkleikum og ná enn meiri árangri í lífi og starfi. Fyrirtæki kaupa yfirleitt coaching fyrir þá starfsmenn sem hafa skarað fram úr og eru lykilstarfsmenn til framtíðar. Talið er að allt að 70 prósent æðstu stjórnenda Fortune 1000-fyrirtækja nýti sér coaching.

Hver er árangurinn?

Rannsóknir hafa sýnt umtalsverðan árangur af coaching sem meðal annars kemur fram í auknum gæðum og framleiðni, aukinni festu starfsmanna, auknum hagnaði og starfsánægju (Business Wire 2001). Mat Public Personnel Management sýndi fram á 88 prósentu framleiðni-aukningu þeirra sem fengu fræðslu og coaching samantölu við 22,4 prósentu aukningu þeirra sem hlutu eingöngu fræðslu. Sérstaða Coaching er sú að hér er einstaklingurinn í fyrirrúmi – þjálfunin er sniðin að persónulegum þörfum hvers og eins líkt og þjálfun fremstu íþróttamanna heims. Þjálfunin er mjög árangursmiðuð og grundvallast á stefnu, sýn og brag fyrirtækis. Coaching styður einstaklinga við að finna eigin svör við áskorunum sem þeir standa frammi fyrir í lífi og starfi.

Hvernig standa málin á Íslandi?

Vaxandi áhugi hefur verið um heim allan á virði coaching. Íslensk fyrirtæki eru í auknum mæli að nýta sér aðferðir coaching. Mikil eftirspurn er eftir einkaþjálfun í fjármála- og tryggingageiranum, sem og hjá fjarskipta- og upplýsingatæknifyrirtækjum og víðar. Einnig eru opinber fyrirtæki að kynnast kostum coaching. Góð aðsókn hefur verið í vinnustofur Stjórnendaskóla Háskólans í Reykjavík „Coaching Clinic – Að laða fram það besta“ þar sem stjórnendur fá þjálfun í að nýta aðferðafræði coaching við eigin störf.

TÖLVUPÓSTURINN

Til Guðrúnar Högnadóttur

Þróunarstjóra stjórnendaskóla Háskólans í Reykjavík



Einkaþjálfun fyrir stjórnendur

Það færir í aukana að íslensk fyrirtæki ráði til sín nokkurs konar einkaþjálfara til að hámarka frammistöðu stjórnenda sinna, fyrirtækinu og þeim sjálfum til hagsbóta. *Hólmfríður Helga Sigurðardóttir* kynnti sér hugmynda- og aðferðafræðina sem liggur að baki Coaching-stjórnendaþjálfun.

Coaching hefur verið þýtt á ýmsa vegu á íslensku en markþjálfun, stjórnendaþjálfun og leiðtogaþjálfun eru meðal þeirra hugtaka sem helst eru notuð eftir því við hvers lags þjálfun er átt við. Í íþróttum er það þekkt að nauðsynlegt er að hafa þjálfara til að ná ákveðnum markmiðum. Einkaþjálfun er jafnframt velþekkt aðferð við að ná árangri á sviði líkamsræktar. Stjórnendaþjálfun gengur út á það sama. Að baki hennar er ákveðin aðferðafræði sem snýst fyrst og fremst um að virkja þann sem fær þjálfun í stað þess að honum sé sagt hvernig hann á að leysa vandamálin.

Þjálfunin miðar að því að virkja getu og laða fram kjörframmistöðu einstaklinga í lífi og starfi. Hún byggir á samstarfi þjálfara og stjórnanda, faglegri nálgun og öflugum stuðningi við markmið stjórnanda og fyrirtækis. Þjálfararnir hlusta, greina og laga aðferðir sínar að þörfum hvers einstaklings og vinnuumhverfis. Starfinu er gjarnan lýst sem samblandi af starfi stjórnunarráðgjafa, einkaþjálfara og leiðsögumanns. Þjálfarinn hjálpar viðkomandi að teygja sig enn lengra en hann hefur áður talið sig geta og víkkar þannig sjóndeildarhringinn. Þetta nýtist öllum, viðkomandi og fyrirtækinu sem hann starfar hjá.

Coaching-stjórnendaþjálfun er beitt í vaxandi mæli víða um heim og er að hasla sér völl hér á landi. Þeir sem veita slíka þjálfun þurfa að fylgja ákveðnum siðareglum og starfa í algjörum trúnaði gagnvart viðskiptavinum sínum. International Coach Federation vinnur að því að tryggja heilindi og gæði þjónustunnar.

Stjórnendaskóli Háskólans í Reykjavík í samstarfi við Corporate Coach U (CCU) býður upp á þjálfun fyrir stjórnendur á sviði Coaching til viðbótar við þjónustu sem seld er fyrirtækjum í áskrift á sviði Executive Coaching. Um er að ræða tveggja daga þjálfun fyrir stjórnendur undir nafninu „Coaching Clinic – að laða fram það besta“ þar sem þessari hugmyndafræði er beitt.

MARKMIÐ NÁMSKEIÐSINS ERU ÞRJÚ:

1. Að veita þátttakendum fræðilega innsýn í nýjungar og bestu framkvæmd á sviði leiðtogaþjálfunar.
2. Að þjálfarar lykilstarfsfólk í aðferðafræði coaching og veita því tækifæri til að beita nýrri færni við dagleg störf.
3. Að virkja og varðveita frumkvæði starfsmanna og vinna að stöðugum umbótum með sannreyndum og áhrifaríkum aðferðum.

Guðrún Högnadóttir er leiðbeinandi námskeiðsins en hún er þróunarstjóri Stjórnendaskóla Háskólans í Reykjavík og sérfræðingur við viðskiptadeild skólans. Hún hefur lengi starfað við stjórnunarráðgjöf en árið 2004 lauk hún Associate Certified Coach prófréttindum frá CCU og er annar tveggja Íslendinga sem lokið hafa þeirri prófgráðu. Auk starfa við kennslu starfar hún sem executive coach hér heima og með viðskiptavinum erlendis.

Högni Óskarsson er einn þeirra sem starfa sem stjórnendaráðgjafi á Íslandi og hefur líkt og Guðrún lokið Associate Certified Coach prófréttindum frá CCU. Hann er geðlæknir og hefur frá upphafi ferils síns unnið með dýnamísk kerfi í sinni vinnu, þ.e. fjölskyldur, teymi og hópa, svo og önnur



MATILDA GREGERSDÓTTIR OG BERGSTEINN ÍSLEIFSSON, STOFNENDUR LEIÐTOGA EHF. Vorið 2006 mun Leiðtogi ehf. bjóða menntun í samstarfi við Coachutbildning Sverige fyrir þá sem hafa hug á að starfa sem persónulegir þjálfarar. Námið hentar einnig stjórnendum sem vilja nýta sér aðferðafræði coaching-stjórnendaþjálfunar í starfi.

tilfelli þar sem samskipti einstaklinga eru skoðuð og greind. Hann hefur nú bætt stjórnendaráðgjöf við menntun sína og starfar sem stjórnendaþjálfari samhliða, en óháð, geðlækningunum.

Högni vinnur ýmist með einstökum stjórnendum eða eftir samningi við fyrirtæki. Er þá unnið með hópi stjórnenda, til dæmis til að gera breytingaferli skilvirkara. Oft á tíðum þurfa stjórnendur hjálf við að átta sig á eigin blindu blettum, ýmsu hamlandi í eigin stjórnunarstíl eða persónuleika sem þeir sjá ekki, þótt aðrir sjái. Algengur vandi er að æðstu stjórnendur fái ekki þá gagnrýni sem

þeir þurfa þar sem undirmennirnir segja oftar það sem þeir telja yfirmanninn vilja heyra í stað þess sem hann þarf að heyra. Stjórnendaþjálfunin nýtist stjórnandanum við að fá skarpari sýn á sjálfan sig í vinnuumhverfinu.

Leiðtogi ehf. mun vorið 2006 í samstarfi við Coachutbildning Sverige bjóða menntun fyrir þá sem hafa hug á að starfa sem persónulegir þjálfarar og hljóta alþjóðlega viðurkenningu hjá International Coach Federation. Námið hentar einnig stjórnendum sem vilja nýta sér aðferðafræði coaching-stjórnendaþjálfunar í starfi. Stofnendur Leiðtoga eru þau Matilda Gregersdóttir og Bergsteinn Ísleifsson sem bæði starfa sem stjórnendaþjálfarar. Nú þegar eru nokkrir starfandi ráðgjafar á Íslandi. Menntun í ætt við þá sem Leiðtogi er að hefja veitir þeim möguleika á að verða viðurkenndir innan ICF. Menntunin veitir staðfestingu á hæfni og þann verklega reynslutíma sem þörf er á til að fullnægja fræðilega hluta viðurkenningarinnar. Leiðtogi býður einnig reglulega upp á styttri námskeið fyrir stjórnendur sem vilja tileinka sér aðferðafræði coaching-stjórnendaþjálfunar í starfi og einkalífi.

Kannanir sýna að töluverður árangur hljóttist af því að nýta aðferða- og hugmyndafræði Coaching-stjórnendaþjálfunar. Sumar þeirra sýna að ROI (return on investment) geti verið meira en 6/1 sem þýðir að útlagður kostnaður skilar sér að minnsta kosti sexfalt. Það fer þó eftir aðstæðum en það er mat margra að coaching sé eitt öflugasta stjórnunartól sem fram hefur komið lengi. - hhs

MÁLID ER Coaching

HÁGÆÐA SKJÁVARPAR OG FLATSKJÁIR FYRIR HEIMILI OG FYRIRTÆKI

Vönduð vörumerki á einstöku verði



TOSHIBA TDP-S25 skjávarpi

Góður í heimabíóið

- Upplausn: SVGA 800x600.
- Ansi Lumen 1800.
- Myndtækni: DLP.
- Lampaending: 4000 klst.
- Inngangar: 2xVGA, Composite, S-Video, Audio out, Audio out.
- Ábyrgð: Tvö ár/þrjú mán. á lampaeiningu.

Tilboðsverð 89.900 kr.

Verð 99.900 kr.



SONY VPL-CX20 skjávarpi

Flottur og nettur

- Upplausn: XGA 1024x768.
- Ansi Lumen: 2000.
- Myndtækni: LCD.
- Lampaending: 3000 klst.
- Inngangar: VGA og hljóðinngangur.
- Þyngd: 1,9 kg.
- Ábyrgð: Tvö ár/þrjú mán. á lampaeiningu eða 300 klst.

Tilboðsverð 159.900 kr.

Verð 179.900 kr.

SONY FWD-42PV1S flatskjár

Hagkvæmur fyrir auglýsingakerfi

- 42" plasmaskjár.
- Upplausn: 852x480.
- Inngangar: VGA, Audio in.
- Speaker out 2x7w, RS232, Control-S.

Tilboðsverð 189.900 kr.

Verð 199.900 kr.



NEC PX-42VR5G flatskjár

Fyrir heimabíóið og auglýsingakerfi

- 42" plasmaskjár.
- Upplausn: 853x480.
- Inngangar: VGA, DVI, Composite, S-video, Audio in.
- Speaker out 2x12w, RS232, Control-S.

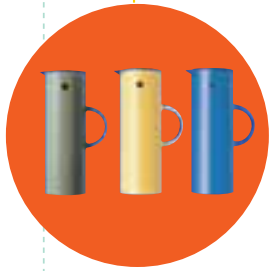
Tilboðsverð 199.900 kr.

Verð 219.900 kr.



NYHERJI

Nyherji hf. · Borgartúni 37 · 105 Reykjavík · Sími 569 7700 · www.nyherji.is



marimekko



stelton



GEORG JENSEN



louis
poulsen

JÓLAGJAFIR FYRIR FAGURKERA



BANKAHÓLFÍÐ



Toppurinn að vera í teinóttu

Davíð Oddsson þykir hafa komið mynduglega fram í nýju hlutverki seðlabankastjóra. Merkja menn að það sé létt yfir honum um leið og hann þykir tala af festu um stefnu bankans. Öll sól-armarki eru um það að hann kunni vel að meta nýtt hlutverk og verður spennandi að fylgjast með því hvort honum tekst með tíð og tíma að öðlast Greenspanska vigt sem yfirmaður peningastjórnarinnar á Íslandi. Annars hafa menn ekki tekið eftir neinni stökkbreytingu í fari þessa fyrrverandi forsætisráðherra landsins, nema hvað að hann er kominn í teinótt jakka-föt, en sem ráðherra var Davíð venjulega í einlitum fötum. Teinótt er tákn bankamannsins og hefur enginn gengið lengra í því en Björgólfur Guðmundsson sem hefur tommu á milli teina. Davíð er reyndar ekki enn svo langt genginn á teinum bankaheimsins.

Krjúpa á kné

Þótt flestir séu sammála um að Davíð Oddsson seðlabankastjóri hafi komið tiltölulega vel út þegar hann kynnti stýrivaxtahækkun Seðlabankans síðasta föstudag og á fundi Viðskiptaráðs á mánudaginn, heyrast auðvitað raddir sem gagnrýna að ekki var gengið lengra í þetta sinn. Verðbólgan sé langt fyrir ofan verðbólguþröngun bankans og nauðsynlegt hefði verið að fylgja síðustu vaxtahækkun betur eftir. Víki verðbólgan langt frá markmiðum þarf Seðlabankinn að senda ríkisstjórninni skriflegar skýringar. Í gamni er bent á að nær væri að Davíð og félagar kæmu fram opinberlega, leggðust á hnén og bæðu þjóðina afsökunar. Þá hefðu stýrivextir bankans verið hækkaðir um eitt prósentustig en ekki 0,25.

Hin gömlu kynni

Fjárfestingar Íslendinga erlendis hafa á sér ýmsar hliðar. Ein skondin og skemmtileg birtist í Manchester Evening News. Þar greinir frá því hvernig þrír fyrrum vinnufélagar hjá GMCA hafa sameinast á ný eftir að starfsframminn hafði borið þá burt hver frá öðrum. Ástæðan er að Landsbankinn hefur hafið starfsemi í Manchester og þegar tveir félaganna voru komnir til starfa var auðvelt að ná í þann þriðja. „Fyrirheitin um að sameinast gömlum félögum í frumkvöðla-starfi var of gott til að sleppa því,“ segir David Lomax, sá sem síðast réð sig til Landsbankans í viðtali við Manchester Evening News.

160 milljarða kaup félags Björgólfs Thors Björgólfs-sonar í evrópskum símafyrirtækjum.

10,5% Stýrivextir Seðlabanka Íslands eftir hækkun á þriðjudag.

30 milljóna hagnaður lykilstjórnenda KB banka af 232 milljóna kaupum á hlutabréfum bankanna.

ÁSKRIFTAR LEIÐIK LOTTÓ LÝKUR IDAG

Þú getur látið villtustu drauma þína rætast ef þú vinnur í Lottó. Með LOTTÓ Í ÁSKRIFT gætir þú auk þess hreppt einn af 30 glæsilegum aukavinningum.



Taktu LOTTÓ Í ÁSKRIFT á lotto.is og þú gætir unnið:

- árskort í líkamsrækt
- borgarferð fyrir tvo
- DELL fartölvu
- kvöldverð fyrir tvo



lotto.is

Nöfn vinningshafa verða birt á lotto.is. Dregið verður kl. 17.00, miðvikudaginn 7. desember.

„Samband okkar er
13.301.556 króna virði.“*

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.



Lífeyrissparnaður Landsbankans

*Lokainneign fyrir skatta við 60 ára aldur. Miðað við 25 ára einstakling með 200.000 kr. í mánaðarlaun.