

OM tryggir sig í Skandia

Old Mutual hefur tryggt sér 62,5 prósent hlutafjár í Skandia. Petta er heldur undir takmarki stjórnenda Old Mutual sem settu stefnuna á 70 prósent en þó eru ekki öll kurl komin til grafar þar sem eitthvað af samþykktum tilboðum á eftir að skila sér. "Mér til mikillar gleði sér meirihluti hluthafa bann spennandi valkost að sameina félögum tvö Mutual-fjölskylduna," segir Jim Sutcliffe, forstjóri OM, í tilkynningu til Kauphallarinnar í London. - eþa

Hægir á vexti einkaneyslu

Áfengissala eykst meira en sala á dagvöru.

Veltuaukning í dagvöru- og áfengisverslun á tólf mánuða tímabili var minni í nóvember en undanfarna mánuði samkvæmt mælingum Rannsóknaseturs verslunarinnar. Setrið telur að það sé vísbending um að nokkuð sé að hækja á vexti einkaneyslu.

Velta í dagvöruverslun var tíu prósentum meiri í nóvember en á sama tíma í fyrra á föstu verðlagi en 7,8 prósentum meiri á hlaupandi verðlagi. Velta



áfengis jókst um 12,4 prósent á milli ára á föstu verðlagi en um tólf prósent á hlaupandi verðlagi.

Rannsóknasetrið býst við að velta allrar smásölu aukist um tæp ellefu prósent í jólamánuðinum samanborið við desember 2004. - eþa

MEIRA VÍN Velta í sölu áfengis jókst um riflega tólf prósent á milli ára.

Meðalhúsið fór á 45 milljónir

Sex milljarða velta var á fasteignamarkaði vikuna 9-15. desember og nam meðaltal hvers kaupsamnings um 45,4 milljónum króna. Það mun vera metuppáhæð. Síðustu tólf vikurnar hefur meðaltalið hins vegar verið 27,8 milljónir króna.

Töluverðar sveiflur eru á milli vikna bæði í veltu og meðalupphæð kaupsamnings og er erfitt að fullyrða þróun markaðarins út frá einum vikutölum. Þó má ætla að stórar og dýrar fasteignir hafi selst vel í vikunni sem var. - eþa

MEIRA VÍN Velta í sölu áfengis jókst um riflega tólf prósent á milli ára.



Álögur á launafólk lækka

Seltjarnarnesbær eina sveitarfélagið sem lækkar skatta. Lágmarksútsvar er fátt.



BÆJARSTJÓRINN Á SELTJARNARNESI Jónmundur Guðmarsen finnsta jákvætt að íbúar haldi meiru eftir að tekjum sínum.

Skattur sem landsmenn greiða af tekjum lækkar um eitt prósent um næstu áramót. Mun fólk þá greiða 23,7 prósent af tekjum sínum í ríkissjóð. Ofan á það leggst skattur sveitarfélaga, svokallað útsvar. Af 101 sveitarfélagi taka 74 sveitarfélög hámarksútsvar af launum fólkis eða 13,03 prósent. Sér pessir skattar lagðir saman greiðir porri landsmanna 36,73 í skatt af launum sínum á næsta ári.

Seltjarnarnesbær er eina sveitarfélagið sem hefur ákvæðið að lækka útsvarið hjá sér á næsta ári og verður það 12,35 prósent. Jónmundur Guðmarsson, bæjarstjóri, segist varla muna eftir því að sveitarfélög lækki álögur á íbúa. Góð fjárhagsstaða Seltjarnarnesbæjar geri þetta mögulegt nú.

Aðeins þrjú sveitarfélög



BANKASTJÓRN OG ADALHAGFRÆÐINGUR Skoðun Seðlabankans til bindiskylu lána-stofnana hefur ekki breyst eftir að Davíð Oddsson tók við sem formaður bankastjórnar.

Vill ekki hækka bindiskyldu

Seðlabankastjórar vara við tillögu sem er sögð endurheimta efnahagslegan stöðugleika.

„Þeirri skoðun hefur verið varpað fram að hækjun bindiskyldu kynni að vera heppilegri aðgerð en hækjun vaxta til að draga úr frambodi lánsfjár. Seðlabankinn er ósammála þessu,“ segir í svári bankastjóra Seðlabankans til efnahags- og viðskiptanefnar Alþingis, sem vildi vita afstöðu bankans til bingsályktunartilögu um að aðgerðir til að endurheimta efnahagslegan stöðugleika, eins og tillagan er kölluð.

Í umsögn bankans segir að fjármálastofnanir geti vikið sér undan áhrifum aukinnar bindiskyldu, aukin bindiskylda komi misjafnlega niður á einstökum lána-stofnunum og erfitt er að sjá fyrir áhrif breytinganna og afleiðingar.

„Bankinn er sem fyrr þeirrar skoðunar að framlag hans til efnahagslegs stöðugleika felist í að stuðla að stöðugu verðlagi eins og lög kveða á um að hann skuli gera. Til þess hefur hann í meginatriðum aðeins eitt stjórnæki, stýrivexti sína, og því mun hann beita í þeim mæli sem hann telur nauðsynlegt,“ segir í umsögn Seðlabankans sem Davíð Oddsson og Jón Sigurðsson skrifa undir.

„Bancinn er sem fyrr þeirrar skoðunar að framlag hans til efnahagslegs stöðugleika felist í að stuðla að stöðugu verðlagi eins og lög kveða á um að hann skuli gera. Til þess hefur hann í meginatriðum aðeins eitt stjórnæki, stýrivexti sína, og því mun hann beita í þeim mæli sem hann telur nauðsynlegt,“ segir í umsögn Seðlabankans sem Davíð Oddsson og Jón Sigurðsson skrifa undir.

Magnús Þorsteinsson langstærstur í Avion

Hagnaður félagsins nærri tvöfaldast milli ára. Huldufelag verður næststærsti hluthafinn í féluginu.

Eggert Þór Aðalsteinsson skrifar

Á morgun hefst hlutafjárboð flutningasamstæðunnar Avion Group þar sem í boði eru ný hlutabréf að markaðsvirði sex milljarðar.

Samkvæmt útböðslýsingu er Magnús Þorsteinsson langstærsti hluthafinn í Avion Group með um 40 prósentum eignarhlut. Hlutur hans minnkar niður í 37 prósentum í útböðinu. Næststærsti hluthaf-

TÍU STÆRSTU HLUTHAFAR AVION GROUP AÐ LOKNU ÚTBODI *

Frontline Holding	37,30% **
Pilot Investors	11,30%
Straumur-Burðarás	6,50%
Basalt Investments	3,70%
Philip Wyatt	3,70%
Craqueville	3,20%
Topos Holding	3,10% ***
Arngrímur Jóhannsson	3,00%
Fidecs Trust Company	2,30%
Blue Sky Transport	2,00%

* 22 þúsund hluthafar í Straumi skipta með sér 8,3 prósent hlutafjár í hlutfalli við hlutafjáreign sína.

** Magnús Þorsteinsson, stjórnarformáður Avion Group

*** Í eigu Baldurs Guðnasonar, forstjóra Eimskipa, og Steingríms Péturssonar.

inn er sem standur Straumur-Burðarás en hlutur hans mun minnka talsvert þegar félagið hefur greitt út hlutabréf í Avion Group sem arð til 22 þúsund hluthafa sinna.

Petta þýðir að Pilot Investors verður annar stærsti hluthafinn en félagið er í eigu Lakehouse Management AG í Sviss sem er í eigu fjárfesta sem hvorki tengjast öðrum eigendum í Avion né stjórnendum.

Áðrir stórir hluthafar í Avion eru meðal annars fyrrverandi eigendur Excel Airways, Arngrímur Jóhannsson, stofnandi Atlanta, stjórnendur í Eimskip o.fl.

Hagnaður Avion Group á fyrstu tíu mánuðum ársins nam 37,7 milljónum dala eða tæpum 2,4 milljörðum króna sem er 87 prósentum meiri hagnaður en á sama tímabili í fyrra. Tekjur samstæðunnar voru um 76,4 milljarðar króna sem er um 275 prósentum aukning á milli ára en heildargjöld um 73,4 milljörðum króna. Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) nam því þremur milljörðum króna.

Heildareignir Avion Group eru eitt hundrað milljarðar en eigið fé um 28 milljarðar króna.

Útböðinu er beint til fag-



MAGNÚS ÞORSTEINSSON Aðaleigandi Avion Group Félagið hagnaðist um 2,4 milljardar á fyrstu tíu mánuðum ársins. Á morgun hefst hlutafjár útboð í tengslum við skráningu í Kauphöllina.

fjárfesta í tengslum við skráningu félagsins á Aðallista Kauphallaðinnar í janúar. Fjárfestur skila fyrst inn viljavfirlýsingu þar sem fram kemur fjöldi umbeðinna hluta og gengi sem þarf að vera á bilinu 34,3-38,3 krónur á hlut. Þegar Landsbankinn hefur úthluð hlutunum skila fjárfestar inn bindandi tilboð í samræmi við úthlutun.

Avion Group hefur gefið öllum starfsmönnum sínum, sem eru 4.500 að tulu, hlutabréf að markaðsvirði 50 þúsund krónur og vinnur að kaupréttaráætlun fyrir lykilstarfsmenn.

Mikil viðskipti með stofnfé í SPV

Áhugi að koma á fót markaði með stofnfjárbréf sparistjóðsins.

kaupunum.

„Ég er ánægður með að þetta sé allt uppi á borðinu. Það er vitð hver er að kaupa og mjög jákvætt að það sé hægt að versla með hluti því marga stofnfjáreigendur hefur langað til að selja.“

Að sögn Jóns er áhugi innan stjórnar sparistjóðsins að koma á fót stofnfjármarkaði í líkingu við þann sem hefur verið starfræktur af hálfu SPRON í meira en ár. Fyrst verði þó líklega að breyta samþykktum SPV þannig að stofnfjáreigendum verði

heimilt að fara með atkvæðisrétt að fleiri en sex bréfum en tillaga þess efnis var felld á síðasta aðalfundi SPV.

Sigurður Valtysson, framkvæmdastjóri MP-Fjárfestingarbanka, segir að stofnfjáreigendur hafi sýnt frumkvæði bankans mikinn áhuga og leitað mikið til hans.

Pótt fjárfestingarbankinn eigi um fimm prósent stofnfjár bá fer hann aðeins með atkvæðisrétt af sex bréfum. Útgefin stofnfjárbréf í SPV eru 3.205. - eþa

„Samband okkar er 13.301.556 króna virði.“

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lifeyrissparnaður Landsbankans

Jólagjöf til þín frá EJS

Kauptu Dell Dimension fyrir jól og þú gætir fengið hana í jólagjöf!



Nú er rétti tíminn til að hressa upp á heimilistölvuna því ef þú kaupir Dell Dimension fyrir jól gætirðu fengið hana ókeypis. Við drögum í jólagleiknum okkar 17. og 24. desember og þá fá tveir heppnir viðskiptavinir tölvuna sína endurgreidda!

En jafnvel þó þú þurfir að borga færðu frábæra tölvu á hagstæðu verði, nýjustu örgjörva og íhluti og einstaklega vandaðan frágang. Veldu merki sem þú getur treyst og vertu með í jólagleik EJS!



Dell Dimension 1100



Intel Celeron D 325 2.53GHz/533Mhz FSB 256k
256MB 400MHz DDR vinnsluminni
80GB (7,200 rpm) IDE harður diskur
48x DVD/CD+RW Combo geislaskrifari
17" TFT flatskjár (Dell E173FP)
Intel Extreme 2 skjástýring
AC97, ADI 1980 hljóðkort
Íslenskt lyklaborð & Logitech ljósamús
XP Home, Microsoft Works og Dell Media Experience
1 árs ábyrgð, 2ja ára neytendaábyrgð

Tilboðsverð **79.900,-** m/vsk



Dell Dimension 5150



Intel Pentium 4 630 3.00GHz/2MB, 800MHz FSB & HT
512MB 400MHz DDR2 vinnsluminni
9-1 minniskortalesari (les öll algengustu minniskort)
160GB (7,200 rpm) SATA harður diskur
16x DVD+RW Dual Layer geislaskrifari
17" TFT flatskjár (Dell E173FP)
128MB ATI Radeon X300 SE skjákort
Microsoft XP Home SP2
Microsoft Works 7.0
Dell Media Experience 3.0 Deluxe
1 árs ábyrgð, 2ja ára neytendaábyrgð

Tilboðsverð **119.900,-** m/vsk

Dregið 17. og 24. desember. **Gleðileg jól!**

Dell tölvur fást hjá EJS og eftirtöldum aðilum:

R. SIGMUNDSSON / Reykjavík / 520 0000 • TÖLVUPJÓNUSTAN Á AKRANESI / 575 9200 • TÖLVUPJÓNUSTA VESTURLANDS / Borgarnesi / 437 2260 • MAREIND / Grundarfirði / 438 6611 • NETHEIMAR / Aðalstræti 27 / ÍSAFIRÐI 456-5006 • NETOS / Ísafirði / 456 8440 • BÓKAVERSLUN ÞÓRARINS STEFÁNSSONAR / Húsavík / 464 1234 • TÖLVUSMIÐJAN / Neskaupstað / 470 2230 / Egilsstöðum / 470 2220 • BVT / Vík / 487 1510 • TÖLVU- OG RAFEINDAPJÓNUSTA SUÐURLANDS / Selfossi / 480 3300 • TÖLVUN / Vestmannaeyjum / 481 1122



www.ejs.is // Grensásvegi 10, Reykjavík / 563 3000 // Tryggvabraut 10, Akureyri / 463 3000

Það er til lausn á öllu

Opið 9-18 alla virka daga og 10-16 á laugardögum í verslun EJS, Grensásvegi 10



Honda í sólarrafhloður

Hyggst reisa verksmiðju til að framleiða sólarsellur

Priðji stærsti bílaframleiðandi Japans, Honda, hyggst fara í fjöldaframleiðslu á sólarráfhloðum til að mæta aukinni eftirspurn eftir umhverfisvænni orku. Honda áætlar að salan muni nema 40-70 milljón dollarum þegar verksmiðjan hefur náð fullum afköstum.

Honda mun notast við nýja tækni sem veldur því að rafhlöðurnar muni vinna helmingi hraðar úr sólarorku en áður hefur þekkst. Hlutabréf í Honda hækkuðu um 1,7 prósent í kjölfar tilkynningarinnar



Seðlabankastjóri Ítalíu segir af sér

Ítalski seðlabankastjórinn Antonio Fazio hefur sagt af sér í kjölfar ásakana um spillingu.

Ásakanir hendur Fazio fengu byr undir báða vængi um helgina þegar ítalska saksóknaraembættið handtók einn af nánustu vinum Seðlabankastjórans bankamanninn Gianpiero Fiorani. "Fiorani hefur verið ákærður fyrir að stjórna glæpaneti sjálftum sér til hagsbóta" segir í yfirlýsingum saknara.

Fazio hefur gegnt embættinu síðan 1993, hafði getið sér góðs orðs fyrir sjálftæði frá afskiptum stjórnámanna og



sterka peningastefnu. Antonio Fazio tókst að viðhalda trúverðugri ímynd seðlabankans þrátt fyrir óstöðugt stjórnálaástand þar sem hver ríkistjórnin fél að fætur annari.

Fyrr í sumar láku í fjölmörla handrit af símtolum á milli seðlabankastjórans og Fiorani sem er bankastjóri Banca Populare. Í símtölunum kemur fram þegar Fazio tilkynnir vini sínum að hann hafi gefið grænt ljós á yfirtökum Banca Populare á öðru ítölsku fjármálaþyrtækum, Antonveneta á kostnað hollenska þyrtækisins ABN Amro sem var í samkeppni um kaup á Antonveta.



Útvarpsruddi ákærður

Howard Stern ákærður fyrir innherjasvik

Útvarpsmaðurinn umdeildi Howard Stern og Gary Herwitz voru fundnir sekir um innherjasvik en þettar kemur fram í tilkynningum frá Fjármálaeftirlitum Bandarísku.

Howard Stern og fyrrum yfirmaður Sirius Satellite radio Inc. Gary Herwitz var gefið að sök að hafa átt í viðskiptum

með bréf í Sirius Satellite rétt áður en tilkynning barst fjölmörlum að Stern hefði ráðið sig hjá fyrrnefndu þyrtækum.

Bæði Stern og Herwitz sömdu við Fjármálaeftirlitum um að afsala sér hagnaði af verknadinnum og greiða sektir án þess þó að viðurkenna sekt sína.

Ríkissprútsalar dæmdir

Átján starfsmenn áfengisverslunar sánska ríkisins voru dæmdir í Svíþjóð fyrir að þiggja mútur.

Saksóknari í málínu fór fram á tveggja ára fangelsi þeim til handa, en dómsstóllinn dæmdi þá til að greiða ríkinu það sem þeir þáðu ólöglega, auk sektu.

Starfmennirnir þáðu greiðslur fyrir að tryggja innkaup vöru og góða staðsetningu í verslunum sánsku áfengisverslunarinnar.

Fleiri mál biða dómsniðurstöðu, en alls hafa 92 einstaklingar verið ákærðir fyrir að þiggja mútur. Alls nema mítugreiðslurnar 1,2 milljónum sánskra króna eða um tíu milljónum íslenskra króna. Sá verslunarstjóri sem hæstu mítturnar þáði fékk í sinn hlut rúma eina milljón íslenskra króna.



Verðbólga á evrusvæði minnkar

Neysluverðsvísitala á evrusvæði lækkaði um 0,3 prósent í október. Verðbólga á ársgrundvelli mælist nú 2,3 prósent en var 2,5 prósent. Seðlabanki Evrópu hækkaði fyrir í þessum mánuði stýrivexti sína til að slá á penslu. Vaxtahækkunin hefur hins vegar mætt mikilli gagnrýni því vaxtahækkun gæti hægt að hagvexti.

Sérfræðingar telja að verðbólga innan evrusvæðisins eigi eftir að lækka enn frekar og verða um 2 prósent á árinu 2005.

Putin leitar að nýjum forstjóra fyrir Rosneft

Vladimir Putin Rússlandsforseti hefur boðið fyrrum viðskiptaráðherra Bandaríkjanna, Donald Evans, stöðu forstjóra hjá ríkisrekna olíufyrirtækinu Rosneft.

Rosneft er að miklum hluta myndað úr Yukos olíurisanum, en eignir Yukos voru gerðar uppítækjar vegna meintra skattalagabrotta eigenda.

Með því að fá til sín stjórnendur erlendis frá vonast Pútín til að gagnrýni vegna stefnu ríkisins um að þjóðnýta olíauaðinn að hluta muni lægja.



VLADIMIR PUTIN

Amerískir fjárfestar úti að aka

Könnun leiðir í ljós að þekkingu fjárfesta á lögmálum markaðarins er ábótavant, jafnvel þeirra sem telja sig virka.

Ágúst Agnarsson
skrifar

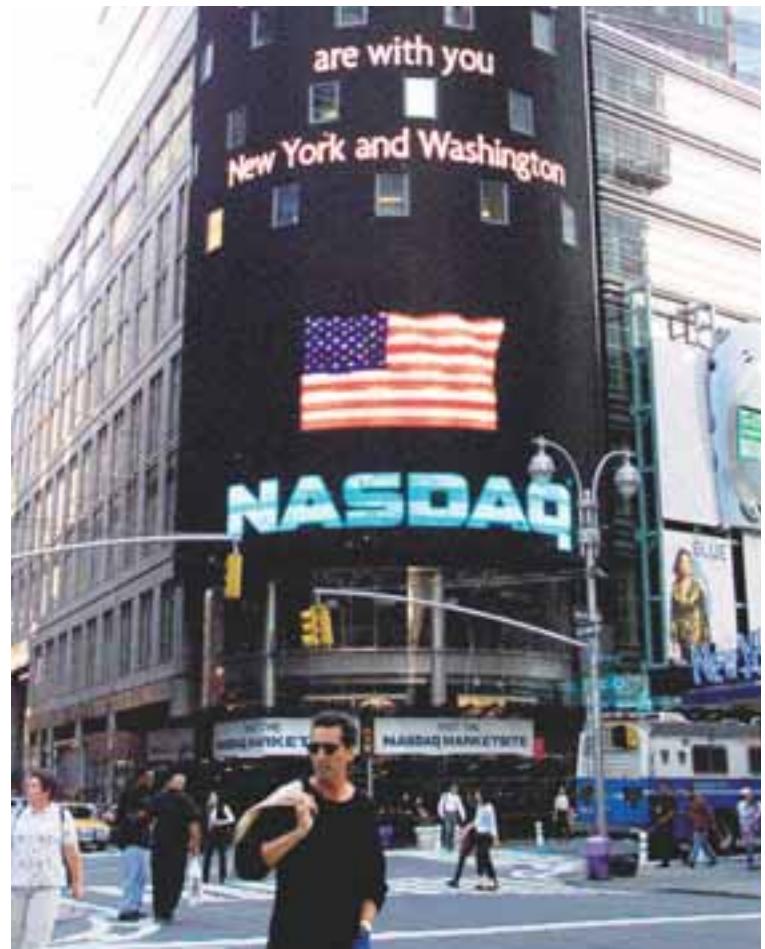
Í rannsókn sem gerð var af hagsmunasamtökum fjárfesta kemur í ljós að þekking hins almenna fjárfestis á gangverki fjármálamarkaða er takmörkuð.

Það jákvæða er að níutíu prósent fjárfesta lesa ársreikninga fyrirtækja sem þeir eiga hlut í. Flestir eru hins vegar illa að sér í fjármálum segir í rannsókninni sem birt var í LA Times á dögnum.

Einstaklingar í tvö þúsund manna úrtaki voru spurðir hvort þeir lýstu sér sem virkum þáttakendum á fjármálamarkaði eða ekki. 635 lýstu sér sem virkum þáttakendum, það er að þeir völdu hluta og skuldabréf sín sjálfir. Pessir einstaklingar voru í framhaldi látnir taka próf sem innihélt tólf spurningar um fjármálamarkaði. Til að standast prófið burfti að svara 75 prósent spurninganna rétt. Niðurstaðan var sláandi, af 635 þáttakendum fellu 83 prósent.

Í prófinu gat aðeins helmingur svarað spurningum eins og hvar áhrif vaxtahækkunar eru á hlutabréf og skuldabréf.

Vanþekking á fjármálum var ekki eina vandamálið, flestir gerðu engar ráðstafanir til að verja eignir sínar gegn áföllum. Flestir vissu ekki einu sinni af aðgerðum eins og að „taka stöðu



NASDAQ Hinn almenni fjárfestir hefur litið vit á gangverki fjármálamarkaða.

í bréfum“ og öðrum aðgerðum í rannsókninni höfðu litla sem enga bekkingu á undirstöðuatriðum fjármála.

Haldið ykkur fast

Í skýrslu frá samgönguráðuneyti Bandaríkjanna kemur fram að ófaglært starfsfólk sér um sifellt stærri hlut í viðgerðum og viðhaldi flugvéla.

Í skýrslunni kemur fram að stærstu flugfélög Bandaríkjanna ráði til sín verktaka sem hafi ekki verið samþykktir hjá flugvélaeftirlitum bandarísku til vinnu á verkefnum eins og að skipta um flugvélahreyfla, skipta um dekk og yfirfara hurðir flugvéla. Ástæðan er slæmt árferði í flugvélarekstri.

Skyrslan var unnin í kjölfar fluglyss sem rekja mátti til að viðgerðum og viðhaldi vélarinnar var ábótavant. James Oberstar samgönguráðherra sagði atriði í skýrslunni „kveikja á aðvörunarskiltum um hvað væri að gerast hjá flugfélögunum þegar fjárhagsumhverfið er eins slæmt og það hefur verið undanfarin ár“. Hjá ónefndu flugfélagi var 71 prósent viðhaldsvinnu unnin af verktökum sem höfðu ekki til þess tilskilinn leyfi. Fyrverandi yfirmaður bandarísku flugvélaeftirlitsins segir það með ólíkendum að þetta hafi farið fram hjá kollegum sínum.

Í skýrslunni kemur fram að lélegra viðhald má



BANDARÍSKT FLUGFÉLAG US Airways var eitt af þeim félögum sem rannsakað var í skýrslunni.

að miklu leyti rekja til þess að flugfélög eru að minnka rekstrarkostnað og bent er á að athuga þurfi þessi mál án tafar.

ÖÐRUVÍSI HLJÓMTÆKI



PODSPEAKERS
Flottustu hátalarnir
í bænum...

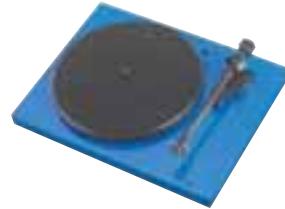


audio pro
Mini stereó system með
Ace/Base
Hönnuður:
Steinar Árnason, Íslandi
verð kr. 79.900.-



GRADO
heyrnatæki í heimsklassa
verð frá kr. 8.900.-

ÞÚ FÆRD JÓLAGJÖFINA HENNAR HJÁ OKKKUR!



Plötuspilarar verð frá kr. 25.600.-



MARTIN LOGAN
Upplifðu tónlist og
hönnun samtímis



Heimabíómagnarar - Mikið úrval



Stereómagnarar - Mikið úrval



iDeck fyrir allar gerðir iPod
Þú smellið iPodinum framan á tækið
og þú ert komin með iPod tónleikahöll.



VID KYNNUM
USHER
háttalara - Háþróuð tækni og hönnun

Opið miðvikud., fimmtud. og föstud. frá 10:00 - 22:00

www.hljomsyn.com

HLJÓMSÝN
hljomsyn.is
hljomsyn.com
hljomsyn.net
hljomsyn.se
hljomsyn.de
hljomsyn.es
hljomsyn.it
hljomsyn.pt
hljomsyn.no
hljomsyn.se

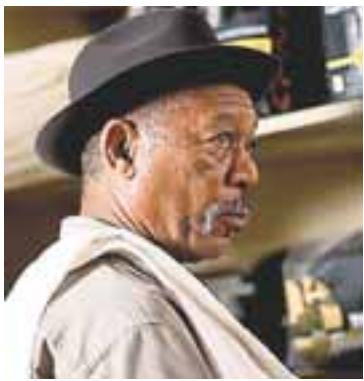
Ármúla 38 - Sími 588-5010

projection design Project GRADO Paradigm Vincent Lexicon

MARTIN LOGAN audio pro PODSPEAKERS

Nýjustu myndirnar sóttar

Nú spretta upp fyrirtæki sem hyggjast bjóða einstaklingum að hala niður myndum á sama tíma



MORGAN FREEMAN í Million Dollar Baby

og þær eru sýndar í kvíkmyndahúsum. Óskarverðlaunahafinn Morgan Freeman ásamt örþjörfaframlieðandanum Intel hefur stofnað eitt slíkt fyriraekið Click star sem mun bjóða upp á þessa bjónustu. „Ný tækni hefur gert dreifingarröðina að sýna fyrst í kvíkmyndahúsum og svo að setja myndirnar á DVD er úrelta“ Sagði Freeman aðspurður um fyrirtækið.

Talið er að stofnun þessara fyrirtækja eigi eftir að verða til mikilla bóta fyrir óháða kvíkmyndagerðarmenn sem hafa ekki úr miklu að móða til að koma sér á framfæri.

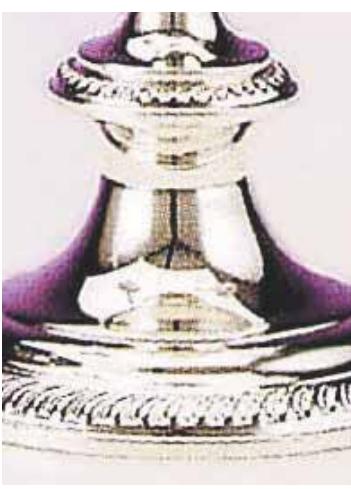
Silfur til sótthreinsunar

Silfur, eitt fyrsta efnið sem var notað gegn bakteríum, hefur öðlast sess á ný sem gott sótthreinsiefni en því má þakka getu vísindamanna til að endurraða frumeindunum.

Eiginleiki silfurs til að vinna á sýkingum hefur verið þekktrur allt frá Grikklandi til forna þar sem til eru ritaðar heimildir um notkun þess.

Nýjustu rannsóknir hafa gefið mönnum von um að silfur geti í mörgum tilvikum komið í stað fúkkalyfja í baráttu við erfiðar sýkingar.

EDALMÁLMUR Til margra nota.



JÓLAGJAFIR FRAMTÍÐAR

Tækñifyrirtæki keppast við að dæla út nýjum vörum sem gætu orðið ágætis jólagjafir í framtíðinni.

GÖNGUFERÐAR GPS

Ég ætla í göngutúr segir langa fi en endar í bílskúr nágrannans. Nýja GPS tækið mun leysa betta vandamál það gæti meira að segja hjálpað langafa að finna baðherbergið.

SÓFABORD

HP og Microsoft eru farnir að vinna að sófabordum með snerti-skjáum. Með sófabordinu verður hægt að komast á Internetið, skiptast á myndum og spila tölvuleiki

SÖGUHORNID

Ráðist inn í Panama

Þann tuttugasta desember 1989 réðst Bandaríkjaher inn í Panama. Þetta var í fyrsta sinn síðan í lok seinni heimstyrjaldarinnar að Bandaríkjamein beitti hervaldi sem var kaldra stríðinu óviðkomandi. Þetta var óvenjulegt stríð að mörgu leyti sem endaði með að æðsti maður Panama, hershöfðinginn Manuel Noriega, var tekinn höndum. Farið var með Noriega til Bandaríkjanna þar sem réttað var yfir honum fyrir eiturlyfjasölu og hann dæmdur í fangelsi.

Bandaríkin höfðu fram að innrásinni viljað halda Noriega við völd vegna baráttu hans gegn Sandínistum í Nicaragua. Vegna þessa höfðu þeir litio framhjá þeirri staðreyni að Noriega var stór hlekkur í smygli á kókaíni til Bandaríkjanna.

Upphafið að endalokunum hjá Noriega var þegar Bush lýsti yfir stríði á hendur eiturlyfum í baráttu sinni til forseta. Í kjölfar þess var Noriega kærður fyrir eiturlyfjasmygl í Flóridaríki.

Í fyrstu reyndu Bandaríkin að losa sig við hann með því að toga í strengi á bak við tjöldin, reyna að koma honum frá með kosningum eða ýta undir uppreisn borgaranna til að steypa honum af stóli. Allt þetta var án árangurs og reyndu þá Bandaríkjamein nýjar leiðir eins og samninga, viðskiptabönn og hótun um að beita hervaldi. Hæfileiki Noriega til að komast af var stórlæg vanmetinn, hann var háll sem all.

Allt þangað til á loka-stundu trúði Noriega ekki að



PANAMASKURÐURINN
árið 1989 var Noriega tekinn höndum.



DREKKUR OLÍU Olíunotkun eykst við fiskveiðar og ef sjávarútvegur væri land þá væri það í átjánda sæti yfir olíunotkun í heiminum.

Orkunýting versnar

Orkunýting í sjávarútvegi hefur ekki fylgt þróun annarra greina sem minnkað hafa orkunotkun sína.

Águst Agnarsson
skrifar

Ef sjávarútvegur heimsins væri land myndi hann vera í átjánda sæti ásamt Hollendingum á lista þeirra landa sem nota mest af olíu. Sjávarútvegurinn er eina iðngreinin þar sem orkunýting versnar með ári hverju. Ástæðan er að þegar fiskstofnar minnka þarf sífellt meiri orku til að ná inn sama magni af fiski og áður. Allt að þrjátíu prósent fiskiskipaflota Evrópu liggar við landfestar vegna hækkanli olíuverðs og minni afla.

Í rannsókn sem gerð var af vísindamönnum við

sjávarútvegsdeild háskóla Bresku-Kólumbíu kemur fram að 1,2 prósent af heildardeyrslu eldsneytis í heiminum fer til sjávarútvegsins. Margt annað forvitnilegt kemur fram eins og að við eyðum tólf sinnum meiri orku í að veiða fiskinn en neytendur fá við að borda hann.

Mönnum gekk svo sem ágætlega við veiðar á seglskipum en notkun olíu jómöguleika útvegsins til mikilla muna sem hefur leitt til ofveiði flestra fiskistofna heimsins.

Dr. Tydeman sem er í forsvari fyrir rannsókninni segir að mæling á olíunotkun sé góður mælikvarði á hagkvæmni veiða í framtíðinni.

spron
VERÐBRÉF

Gleðileg jól

Tilboðin gilda til og með
31. desember 2005



Fujitsu Siemens Esprimo E 5905 – BORÐTÖLVA

VFY: E5905-03NC

Small Form Factor, turnvél eða borðvél
Intel 915G Express kubbasett
Intel® Pentium® 4 640 3.2 GHz
Front Side Bus 800MHz, 1MB L2
512MB DDR2 minni (2X 256, Mest 3GB)
80GB 7200sn. diskur, Serial ATA
Intel® GMA 950 skjástýring (allt að 128MB)
48x DVD drif, floppy drif
Gigabit netkort (10/100/1000), PXE, BootP
2 PCI raufar low profile, 1 PCI-E 16x Low Profile
2 raðtengi, 1 hliðtengi, 2 PS/2 tengi mís/lyklab.
6 USB 2.0 tengi (2 að framan), 2 S-ATA tengi
Hljóðinnangangur inn/út að framan og á baki
Vönduð mís með flettihjóli
Windows XP Professional
F-Secure vírusvörn - frí uppfærsla í 1 ár
100% umhverfisvæn og endurvinnanleg
3 ára ábyrgð á vinnu og varahlutum

TILBOÐSVERÐ:
89.900 kr. m.vsk.



Fujitsu Siemens 17" B17-2 TÖLVUSKJÁR

S26361-K977-V151

17" skjáflötur
1280 x 1024 upplausn
Birta 260 CD/M2
Skerpa 500:1
8ms viðbragðstími
VGA og DVI tengi
Hæðarstillanlegur
Innbryggðir hátalalarar

TILBOÐSVERÐ:
29.900 kr. m.vsk.



Fujitsu Siemens Primergy TX150 S2 – NETPJÓNN

VFY: TX150S3-002DK

Ódýr en öflugur netpjónn sem býður upp á flest það sem stærri netpjónar bjóða upp á. Hann hentar vel fyrir minni fyrirtæki sem aðalnetpjónn eða í stærri fyrirtæki fyrir einstök verkefni. „Hot-Plug“ harðir diskar og RAID diskastýringar auka áreiðanleika og minnka viðhald. Það er hægt að setja TX150 netpjóninn í skáp með aukabúnaði. Honum fylgir hugbúnaður til uppsætingar og umsjónarhugbúnaður sem fylgist með ástandi netpjónsins og lætur vita komi eiðhvað uppá. Einnig bjóðum við uppá ókeypis vöktun á netpjóninum í gegnum fjarvinnslu.

Tower / Rack 5U
Intel E7210 kubbasett
Intel P4 3.2Ghz 1MB
800Mhz FSB
1GB ECC DDR (Mest 4GB)
2x 250GB 7200sn hot-plug diskar
Tekur 4x SATA hot-plug diskar
SATA RAID 0, 1, 10
On-board 1-channel U320 stýring
Intel 10/100/1000 netspjald
DVD drif
4x PCI 64bit / 1x PCI 32bit
-ServerView hugbúnaður
1 ár on-site

TILBOÐSVERÐ:
129.900 kr. m.vsk.

Vörurnar í þessari auglýsingu eru
aðeins nokkur dæmi um mikið úrval
tilboða til fyrirtækja.





VIÐ STOFNUNYFIRTÖKUNEFNDAR Viðar Már Matthíasson, formaður Yfirtökunefndar, og Þóður Friðjónsson, forstjóri Kauphalla- innar, á blaðamannafundi.

Yfirtökunefnd milli steins og sleggju

Yfirtökunefnd hefur tvívegis með skömmu millibili komist að þeirri niðurstöðu að yfirtökuskylda hafi skapast í tveimur félögum. **Viðar Már Matthíasson**, formaður nefndarinnar, segir að hún hafi ekki úrrræði til að framfylgja málum en biður stofnaðila, sem meðal annars eru bankar, að virða niðurstöður hennar. **Eggert Þór Aðalsteinsson** tekur saman nýliðna atburði.

Yfirtökunefnd hefur verið mikið í sviðsljósini að undanförnu vegna álits hennar á yfirtökuskyldu í FL Group og Hampiðjunni og er ljóst að stórir þáttakendur á íslenskum hlutabréfamarkaði verða að hugsa sig vel um ádur en þeir hreyfa sig.

Nefndin tók til starfa þann 1. júlí og er stofnuð eftir breskri fyrirmund. Hún er algjörlega sjálfstæð nefnd sem starfar á grundvelli stofnsamnings og eru stofnaðilar hennar meðal annars stofnanir, hagsmunasamtök og fyrirtæki, þar á meðal bankar og spariðjóðir og Kauphöll Íslands. Nefndin setur sér starfsreglug sem eru til endurskoðunar á hverju ári. Hlutverk hennar er meðal annars að fylgjast með breytingum á eignarhaldi og atkvæðisrétti í félögum og meta hvort yfirtökuskylda hafi myndast. Henni er ekki síður ætlað að veita ráðgjöf um yfirtökuskyldu og framkvæmd yfirtöku og fylgjast með framkvæmd yfirtöku.

HÖRD VIÐBRÖGD

Óhætt er að segja að álit nefndarinnar í málefnum Hampiðjunnar og FL Group hafi fallið í grýttan jarðveg þeirra sem áttu hlut að máli. Kristján Loftsson, framkvæmdastjóri Hvals sem er langstærsti hluthafinn í Vogun, stærsta hluthafanum í Hampiðjunni, léti hafa það eftir sér í fjölmöldum að Yfirtökunefnd væri „andvana fædd“ og var mjög hissa á niðurstöðu hennar. Sömuleiðis kom álit nefndarinnar Baugsmönnum í opna skjöldu.

Í fyrra málinu taldi nefndin að hagsmunaleg tengsl væru með eigendum Vogunar, Fiskveiðihlutafélagsins Venusar, sem á Hval, og nokkurra smærri hluthafa og hefði Venus gerst yfirtökuskyldur þegar félagið jóm eignarhlut sinn um þrjú prósent í nóvember síðast liðnum. Samanlagður eignarhlutur þessara aðila fór yfir 45 prósent en þar sem að viðkomandi aðilar áttu yfir 40 prósent af hlutafé Hampiðjunnar fyrir gildistöku laganna þá voru þeir ekki yfirtökuskyldir.

Af viðbrögðum Kristjáns Loftssonar og Árna Vilhjálmssonar, stjórnarformanns Hvals, í fjölmöldum verður vart annað skilið en að eigendum Venusar hafi orðið á í messunni og brást félagið við álti Yfirtökunefndar með því að selja 0,7 prósenta hlut þannig að samanlagður hlutur þessara aðila undir 45 prósent.

Í seinna skiptið var niðurstaða nefndarinn-

ar á þá leið að Baugi væri skyld að gera yfirtökutilboð í FL Group. Niðurstaðan byggðist á því að um samstarf hefði verið að ræða með stærstu hluthöfum, Baugi og Oddaflugi, við hlutafjáraukingu sem fram fór í FL Group um miðjan nóvember og þar sem að þeir að voru yfir 40 prósentum þá aettu yfirtökureglurnar við. Þar sem Baugur jóm hlut sinn í útboðinu var hann álitinn skyldur til að gera yfirtökutilboð.

Baugur brást við álitinu með því að selja um fimm prósent til Landsbankans og það sama gerði Oddaflug. Bárði aðilar gerðu afleidusamninga við bankans sem þykja umdeildir þar sem seljendur bera ávinning og áhættu af verðbreytingum bréfanna þrátt fyrir að atkvæðisrétturinn hafi flust til kaupandans.

VILJA EKKI ÚRRÆÐI

Það er skoðun Greiningardeilda KB banka að Yfirtökunefnd sé í vanda eftir síðara álit hennar í FL Group. „Afleidusamningarnar“ sem urðu til þess að komist var hjá yfirtökuskyldu hljóta að setja yfirtökunefndina í vanda. Það liggur í hlutarins eðli að fyrst hægt er að hanna samninga með þessum hætti til að komast hjá yfirtökuskyldu verða úrræði nefndarinnar að teljast bitlítil.“

Formaður Yirtökunefndar, Viðar Már Matthíasson lagaprófessor, gerir ekki athugasemdir við gagnrýni greiningardeildaar KB banka á starfshætti nefndarinnar vegna málefna Baug og FL Group. KB banki segir að úrræði nefndarinnar séu bitlaus. „Það er út af fyrir sig alveg rétt. Til þess að vera nákvæmur á því þá höfum við engin úrræði og viljum ekkert hafa.“ Það er ekki Yfirtökunefndar að framfylgja álitunum að sögn Viðars heldur opinberra eftirlitsaðila á borð við Fjármálaeftirlitsins að meta hvort þörf sé á frekari aðgerðum í þessum málum.

„Bankar eru aðilar að nefndinni og það eru auðvitað þeir sem eiga að tryggja að farið sé að álitum hennar. Við höfum enga úrræði til þess og því er fullmikið að segja að þetta séu bitlaus úrræði,“ segir Viðar.

ÍSLANDSBANKI SVARAÐI EINN

Margir hljóta að spryrja sig hvort það sé eðlilegt að aðilar sneiði hjá yfirtökuskyldu með því að selja af hlut sínum líkt og gert

var í báðum tilvikum. Yfirtökunefnd telur svo vera að það sé nægjanlegt að selja sig niður fyrir yfirtökumarkið. Að beiðni Baug Group sendi hún frá sér tilkynningu, eftir að Baugur hafði sett fimm prósent í FL Group, þar sem kom fram að nefndin teldi að skylda fyrir yfirtökutilboði væri ekki lengur fyrir hendi. Skarphéóinn Berg Steinarsson, framkvæmdastjóri norrænna fjárfestinga hjá Baug, segir að þar með sé málun lokið af hálfu Baug og Oddaflugs.

Þar með er kannski ekki sagt að málið sé úr sögunni. Viðar Már, segir að nefndin hafi óskað eftir því að fá afleidusamninginn í hendur til að athuga hvort að það sé samstarf milli Landsbankans og Baug og Oddaflugs. En nefndin glímdi einnig við þann vanda að greina eigendahóp FL Group:

„Við óskuðum eftir upplýsingum við hverja tilteknir bankar höfðu gert framvirka samninga. Þeir samningar telja yfireit í þessum yfirtökureglum þar sem viðskiptamaður bankans fer með atkvæðisréttinum. Við fengum ekki upplýsingar um það við hverja þessir bankar höfðu gert samninga við nema frá Íslandsbanka sem að eigin frumkvæði aflaði samþykkis frá sínum viðskiptamönum til þess að geta veitt þessar upplýsingar. Kaupbing banki upplýsti einnig að hann hefði enga slíka samninga gert. Þar sem að við fengum ekki upplýsingar um þessa framvirku samninga þá gáfum við okkur að við mundum ekki hafa fengið upplýsingar um hverjir stæðu að baki þessum safnreikningum. Þess vegna tókum við fram að við hefðum ekki fengið þessar upplýsingar.“

ENGIN ÖNNUR MÁL

Það eru ekki fleiri mál til skoðunar á vegum Yfirtökunefndar eins og stendur. Nefndin tók málefni Icelandic Group til skoðunar í haust þegar stórin hlutir skiptu um hendur og átti fund með stjórnarformanni og fullrúum Landsbanka Íslands. Niðurstaðan sú að ekki var ákveðið að halda þessu áfram.

En hvernig eru mál tekin upp? Viðar Már segir að nefndin geti tekið mál til athugunar að eigin frumkvæði samkvæmt starfsreglug. Einnig er hægt að senda nefndinni skrifleg erindi. „Við viljum hafa þau skrifleg þar sem meiri alvara er á bak við það heldur en munnlegar athugasemdir.“

ÞRJÚ ÁLIT YFIRTÖKUNEFNDAR

1. Yfirtökuskylda Oddaflugs í FL Group (fyrra málið)
Niðurstaða: Oddaflug var ekki yfirtökuskylt og ekkert aðhafst.

2. Yfirtökuskylda í Hampiðjunni
Niðurstaða: Fiskveiðahlutafélagið Venus var yfirtökuskylt. Viðbrögð: Venus og tengdir aðilar seldu sig niður fyrir 45 prósenta markið.

3. Yfirtökuskylda í FL Group (síðara málið)
Niðurstaða: Baugur Group var yfirtökuskyldur. Viðbrögð: Baugur og Oddaflug selja samtals 10 prósenta hlut til Landsbankans og fara samanlagt niður fyrir 40 prósentin.

Góð ávöxtun vegur þungt
– og þar erum við á toppnum!

8,0%*
Peningamarkaðssjóður IV

*Nafnávöxtun frá 1. nóv. 2005 - 30. nóv. 2005 á ársgrundvelli

Besta ávöxtun peningamarkaðssjóða síðustu 3,6 og 12 mánuði skv. www.sjodir.is

Rekstrarfélag verðbréfasjóða IV hf.



ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Verðbréfasjóður skv. lögmum nr. 3/2003

ÞÚ SPARAR

með Launajónustu Skýrr

Leitar þú leiða til að lækka rekstrarkostnað fyrirtækis þíns?
Má bjóða þér launadeild sem vinnur allan sólarhringinn, fer
aldrei í frí, verður aldrei veik og segir aldrei upp störfum?
Kíktu þá inn á vefsíðuna skyrr.is/laun

- Launajónusta Skýrr hentar fyrirtækjum og stofnunum af öllum stærðum og gerðum. Hún sparar fyrirtækjum og stofnunum mannskap og peninga, eykur sveigjanleika í starfsemi og bætir stöðugleika og öryggi í rekstri.
- Með Launajónustu Skýrr útvista viðskiptavinir allri launatengdri starfsemi til Skýrr.
- Skýrr rekur allan hug- og vélbúnað og sér um skráningu og viðhald launatengdra upplýsinga um starfsmenn, ásamt keyrslum og eftirvinnslu.
- Starfsmenn og stjórnendur viðskiptavina fá aðgang að sjálfsafgreiðslukerfi fyrir laun á vefnum.
- Hafðu samband við Launajónustu Skýrr og leitaðu tilboðs.



„Ég er ánægður viðskiptavinur
Launajónustu Skýrr.“

Brandur Guðmundsson
framkvæmdastjóri Flugfjarskipta ehf.

Skyrr

skyrr.is / 569 5100



DUGLEGIR SJÓMENN. Hver íslenskur sjómaður framleiðir meiri verðmæti en norskur.



SVEIGJANLEGUR VINNUMARKAÐUR. Íslensk

Frelsi í sjávarútvegi til farsældar

Íslendingar standa betur að vígi en Norðmenn í fiskveiðistjórnun, fiskvinnslu og markaðssetningu sjávarafurða. Þetta kemur fram í nýrri skýrslu þar sem borin var saman samkeppnishæfni sjávarútvegs í Noregi og á Íslandi. Munurinn er ekki mikill á löndunum þegar heildarniðurstaðan er skoðuð, en 139 mælikvarðar voru notaðir. *Björgvin Guðmundsson* rýndi nánar í tölurnar.

„Rauði þráðurinn í skýrslunni er að meira frelsi er betra en minna,“ segir Valtýr Þór Hreiðarsson, framkvæmdastjóri Verðlagsstofu skiptaverðs.

Sjávarútvegsráðuneytið fékk Verðlagsstofu það hlutverk að hanna líkan

sem leiddi í ljós samkeppnishæfni íslensks sjávarútvegs í samanburði við aðrar þjóðir. Í samstarfi við vísindamenn við Háskólanum á Akureyri og Háskólanum í Tromsö í Noregi var skýrslan unnin. Hélt Ottó Biering Ottósson utan um þá vinnu.

Ottó segir að þeir hafi ekki fundið neitt líkan sem bæri saman samkeppnishæfni einstakra atvinnugreina milli landa. Peir hefðu gengið út frá líkani um samkeppnishæfni þjóða, en þar væru mælikvarðarnir að hluta til öðru vísi en milli atvinnugreina.

Þetta hafi þeir betrumbætt og búið til líkan sem lýsir á trúverðugan hátt hver staða íslensk sjávarútvegs er með hliðsjón af norsum sjávarútvegi.



ÁBATASAMARI FISKVINNSLA Rekstrarhagnaður fiskvinnslunnar er meiri á Íslandi.

Bæði Valtýr og Ottó segja að í heildina lítið sé ekki sláandi munur á þessum atvinnugreinum milli landanna. Notast hafi verið við opinberar hagtölur, niðurstöður í skýrslu World Economic Forum og Gallup hefði gert könnun á viðhorfum aðila í greininni í báðum löndum.

BETRI AFKOMA SJÁVARÚTVEGSFYRIRTÆKJA

„Ekbert kom okkur mikið á óvart,“ segir Ottó. Almennt séð sé rekstrarumhverfi sjávarútvegsfyrtækja betra hér á landi, þau sýni betri afkomu og samvinna útgerða og fiskvinnslufyrirtækja er meiri. Það skili sér í betri rekstri síðarnefndu fyrirtækjanna. Einnig séu tengsl tæknifyrirtækja í greininni og birgja betri á Íslandi en í Noregi.

Valtýr segir hins vegar sláandi mun á framboði á menntuðum fiskverkafólkum og millistjörnendum milli landanna. Þarf sé að bæta þar úr hér á landi. Skýrslu eins og þessa eigi einmitt að nota til að sjá hvernig Íslendingar geti bætt samkeppnishæfni og birgja betri á Íslandi en í Noregi.

Þeir benda að samkvæmt skýrslunni sé olíukostnaður útgerða hærri hjá olíubjóðinum

Noregi en á Íslandi. Hins vegar sé rafmagnskostnaður hærri hjá sjávarútvegsfyrtækjum hér á landi. „Við léту athuga þetta nokkrum sinnum svo þetta væri rétt,“ segir Ottó, en niðurstaðan hafi alltaf verið sú sama. Þetta komi mörgum spánskt fyrir sjónir.

NORÐMENN FRAMAR Á TVEIMUR SVIÐUM

Skýrslan byggir á sex meginþáttum og ítarlegum samanburði þeirra á milli þjóðanna tveggja. Liðirnir sex eru fiskveiðar, hagstjórn og almenn starfsskilyrði fyrirtækja, umhverfi og innviðir, fiskveiðar og fiskvinnsla og markaðssetning. Gefin var einkunn á bilinu 1 til 7 þar sem 7 býddi að samkeppnishæfnin var góð á viðkomandi svíði í samanburðinum. Hægt er að sjá tölulegan samanburð í töflum hér á opnumni.

Norðmenn eru fyrst og fremst af háum flutningskostnaði afurða á Íslandi í samanburði við Noregi og sterkti stöðu íslensku krónunnar.

Hvað fiskveiðistjórnuna snertir helgast hærri einkunn Íslendinga einkum af því að framsal aflaheimilda er mun frjálsari hér

Vinna að viðtækari samanburði

Sjávarútvegsráðherra segir tilefni til að knýja á um lækkun flutningskostnaðar.

„Í heild er ég ánægður með niðurstaðu skýrslunnar um samkeppnishæfni sjávarútvegsins. Íslenskur sjávarútvegur kemur vel út í heildina. Gagnið af skýrslunni felst líka í því að sjá hvar við stöndum verr að vígi miðað við Norðmenn og hvar við getum gert betur,“ segir Einar K. Guðfinnsson sjávarútvegsráðherra.

Ráðherrann segir Ísland koma heldur verr út þegar þættir sem lúta að efnahagsstjórninni eru skoðaðir. Það skýrist að miklu leyti af því að gengi krónunnar hafi verið hátt. Hann trúi því að um tímabundið ástand sé að ræða. Enginn vafí leiki á því að niðurstaðan hefði verið hagstæðari ef spurt hefði verið fyrir tveimur árum eða eftir eitt ár, þegar gengi krónunnar hafi lækkað aftur.

„Þá fengjum við allt önnur svör. Þetta vigtar ansi þungt í heildarmyndinni fyrir okkur,“ segir Einar og bendir á að aðrir þættir sem lúta að rekstrarumhverfi sjávarútvegsfyrtækja fá góða einkunn eins og til dæmis skattauhmverfið. Ennfremur sé vinnumarkaðurinn mun sveigjanlegri hér í samanburði við Noreg.

LÆKKA FLUTNINGSKOSTNAÐ

„Síðan finnst mér líka athyglisvert í þessu sambandi, þó menn segi að margt hafi verið gert til að bæta innri mannvirkni samfélagsins, eins og til dæmis hvað varðar vega-samgöngur, hvað kvartað er yfir háum flutningskostnaði. Ég hlýt að álykta sem svo að þetta gefi mónnum í sjávarútvegi tilefni til að knýja á um að þessir kostnaðarþættir verði lækkaðir,“ segir Einar.

Í Noregi geta erlendir aðilar fjárfest í fiskvinnslufyrirtækjum en það er ekki heimilt á Íslandi. Fá Norðmenn því hæstu einkunn, eða 7, en Íslendingar lægstu einkunn, eða 1, hvað það varðar.

„Það er ekki á dagskrá þessarar ríkisstjórnar að breyta því,“ segir Einar spurrður um hvort það bæti ekki samkeppnisstöðu sjávarútvegsins að leyfa erlendar fjárfestingar. „Hins vegar vil ég vekja athygli á því, sem ekki kemur nægilega vel fram í þessari skýrslu, að það eru heilmiklar heimildir til óbeinna fjárfestinga í sjávarútvegi en það er ekki mælt á þessum mælikvarða.“

EINAR K. GUÐFINNSSON SJÁVARÚTVEGSRÁÐHERRA. „Íslensk fiskvinnslufyrirtæki eru fetaðar en þau norsku. Forskot Íslendinga er einkum að þakka háu tæknistigi og góðu samstarfi við framlieðendur fiskvinnslubúnaðar.“

BÆTA ÞARF MENNTUN

Einar segir það líka eftirtektarvert við niðurstaðuna að Íslendingar fá heldur lakari útkomu en Norðmenn hvað varðar framboð á menntuðum millistjörnendum.

„Það er hlutur sem við í sjávarútvegsráðuneytinu erum byrjuð að vinna í. Þarna er greinilega einhver veikleiki sem við þurfum að bregðast við. Ég held að þetta kunní líka að stafa af því að gamli fiskvinnsluskólinn útvegasi sjávarútveginum mjög margar hæfa millistjörnendum. Þetta nám hefur ekki verið til staðar því það reyndist ekki vera nægjanleg eftirsprungur eftir því á sínum tíma,“ segir ráðherrann.

„Við höfum mjög mikinn áhuga á því að samanburðurinn verði viðtækari og milli fleiri landa. Við höfum þegar haft samband við ýmis nágrennaríki okkar í því sambandi. Ænn höfum við ekki fengið neitt ákvæðið útúr því en ég er viss um að þessi skýrslu hvetji menn til að koma til samstarfs við okkur. Við erum að reyna að hafa frumkvæði að því,“ segir Einar K. Guðfinnsson sjávarútvegsráðherra.



enskur vinnumarkaður er betri en sá norski.

en í Noregi. Íslendingar eru duglegir að nýta nýjustu tækni og gott samstarf við íslenska framleiðendur tækja til fiskvinnslu hefur sitt að segja í fiskvinnslunni. Í markaðsmálum hafa Íslendingar einfaldlega betri og verðmætari vörur fram að færa samkvæmt skýrslunni.

HÁR FLUTNINGSKOSTNAÐUR

Vegna legu landanna kemur kannski ekki á óvart að flutningskostnaður er mjög mismunandi milli landanna. Í skýrslunni er borinn saman kostnaður við að flytja tonn af ferskfiski. Á bilinu 1 til 7 fær Ísland 1,9 en Noregur 6,1 í einkunn. Kostar um 325 evrur að flytja eitt tonn af ferskfiski samkvæmt skýrslunni í Noregi en yfir þúsund evrur frá Íslandi. Er þá miðað við flutning til viðskiptavina í Evrópu.

Munurinn er líka mikill þegar samanburður er gerður á flutningi á fiski í 40 feta gámi, sem er algeng aðferð við að flytja ferskfisk.



MEIRI VERÐMÆTI. Íslendingar selja meira af fullunum sjávarafurðum.

Áætlaður meðalkostnaður við að flytja gáminn til viðskiptavinum í Evrópu er 3.575 evrur frá Noregi en 6.149 evrur frá Íslandi.

Hins vegar fær Ísland hærri einkunn þegar kemur að tóani flutninga innanlands, aðstæður við hafnir og gæði flugflutninga.

MEIRI FJÁRHAGSLEGUR STYRKUR

Athygli vekur að samkvæmt skýrslunni er eiginfjárlutfall íslenskra útgerða mun sterkara en norska. Þó kemur fram að rekstrarhagnaður sem hlutfall af aflaverðmæti er mun minna hjá íslenskum útgerðum. Ísland fær einkumina 2,1 en Noregur 5,9 hvað þann mælikvarða varðar. Rekstrarhagnaður sem hlutfall af fjárfestingum er líka betri í Noregi en á Íslandi.

Þá er fiskiskipafloftinn í Noregi yngri en sá íslenski. Tæknistig flotans er svipað nema þegar kemur að vinnslu afurða um bord. Á því svíði eru íslensku skipin framar þeim norsku.

Íslensk fiskvinnslufyrirtæki standa líka framar þeim norsku hvað varðar eiginfjárlæði. Ólíkt því sem gerist í útgerðum þá eru íslensku fiskvinnslufyrirtækin með mun meiri rekstrarhagnað sem hlutfall af framleiðsluverðmæti. Í heild má segja að fiskvinnslufyrirtækin íslensku standi mun betur en þau norsku. Tengsl vinnslu og útgerða útskýra að hluta þennan mun segja Valtýr og Ottó. Undir það tekur sjávarútvegsráðherra.

„Norðmenn flytja mikil út af óunnum eða lítt unnum fiski en Íslendingar vinna aflann meira. Þetta skilar sér í áberandi hærra verði sem íslensk fyrirtæki fá fyrir sínar afurðir,“ segir sjávarútvegsráðherra. Varan sem Íslendingar framleiði er mun nær neytanum en afurðir Norðmanna. Fyrir það fá Íslendingar háa einkunn.

Á TRAUSTUM FÓTUM

Pað sem gerir íslenskan sjávarútveg samkeppnishæfan.

Betra fiskveiðistjórnunarkerfi	Fjárlagður flutningur aflaheimilda.
Sveigjanlegri vinnumarkaður	Auðveldara að ráða og reka launafólk.
Tíðni flutninga	Tíðari flutningar innanlands.
Fjárhagslegur styrkur	Útgerðir standa vel fjárhagslega.
Samvinna	Mikil samvinna við birgja fyrirtækja.
Góð framlegð	Fjárfestingar skila meiri tekjum.
Rekstur	Betri rekstur fiskvinnslufyrirtækja.
Framboð á fiski	Jafnara framboð á fiski yfir árið.
Fullvinnsla	Sjávarafurðir meira unnar og tilbúnar til neyslu.

Á BRAUÐFÓTUM

Pað sem dregur úr samkeppnishæfni Íslendinga.

Minni rannsóknir	Umfang hafrannsókna minna á Íslandi.
Óstöðugt gengi	Flökt á gengingu eykur óvissu í rekstri.
Háir vextir	Grunnvextir hafa verið háir á Íslandi.
Flutningskostnaður	Hár flutningskostnaður milli landa.
Fjárfestingar	Takmarkanir á erlendum fjárfestingum.
Menntun	Minna framboð af menntuðum millistjórnendum.
Samvinna	Lítill samvinna við alþjóðlega markaðsetningu.
Fiskiskip	Minni rekstrarhagnaður en í Noregi.



ELDRI FLOTI. Hærra hlutfall norska skipa yngri en tíu ára.

FISKVEIÐAR

	Ísland	Noregur
Séráhrif stjórnvalda á fiskveiðar	5,2	4,9
Hæfni útgerða	4,5	4,7
Samkeppni/samstarf og birgjar	5,1	4,4
Niðurstaða	4,8	4,7

FISKVEIÐISTJÓRNUN

	Ísland	Noregur
Stöðugleiki og skilvirkni fiskveiðistjórnunar	4,2	4,2
Eignaréttur og frelsi til viðskipta með veiðiréttindi	5,4	3,7
Rannsóknir og ráðgjöf vegna heildarafla	3,4	4,3
Eftirlit	5,3	4,2
Niðurstaða	4,5	4,0

FISKVINNSLA

	Ísland	Noregur
Séráhrif stjórnvalda á fiskvinnslu	4,9	5,6
Hæfni fiskvinnslu	4,5	3,7
Samkeppni/samstarf og birgjar	4,5	3,8
Niðurstaða	4,6	4,2

HAGSTJÓRN OG ÁHRIF STJÓRNVALDA

	Ísland	Noregur
Vinnumarkaður	5,5	3,5
Skattar	4,5	4,0
Hagstjórni	3,4	5,9
Stjórnsýsla	5,8	5,9
Niðurstaða	4,6	5,1

INNVIÐIR OG UMHVERFI

	Ísland	Noregur
Menntun og þekking	5,3	4,9
Almennir innviðir	4,1	4,9
Samskipti	7,0	6,8
Fjármálamarkaðir	5,7	6,1
Stjórnunarhættir í fyrirtækjum	5,4	5,8
Niðurstaða	4,8	5,2

MARKAÐSSETNING

	Ísland	Noregur
Séráhrif stjórnvalda á markaðssetningu	6,0	6,0
Hæfni fyrirtækja í markaðssetningu	4,1	3,1
Samkeppni/samstarf og birgjar	4,1	4,9
Niðurstaða	4,3	4,0



AURASÁLIN

Jólagjafir í uppsveiflu

Aurasálin man þá tíð begar jólín voru hátið ljóss og friðar. Þetta, eins og svo margt annað í íslensku samfélagi, hefur breyst síðan við gengum í EES og bankarnir voru einkavæddir. Nú eru jólín fyrst og fremst hátið góss og ófriðar.

Vinir Aurasálarinnar sem flestir vinna í bönkum eða eru fagfjáfestar hafa haft orð á því undanfarið að erfitt sé að velja jólagjafir fyrir maka sína, börn og vini. Í fyrra var vinsælt að gefa sett af Plasma sjónvörpum; eitt 50 tommu í stofuna, tvö 30 tommu í svefnherbergi hjónanna, eitt 30 tommu per barnaherbergi, tvö 21 tommu í eldhúsið, eitt í sturtuklefann, eitt í loftið fyrir ofan baðið, eitt við heitapottinn, eitt fyrir framan klósettið og eitt fyrir aftan (svo karlmenn geti horft á meðan þeir pissa).

En nú eru komnar nýir tímar og krófurnar aukast. Jólasveinninn á í stökustu vandræðum með að gefa börnum hástéttarinnar í skóinn, vinælt að gefa fartölvur og annað smálegt. Eitt barnið, sem hafði hegðað sér einstaklega vel, fékk skjalatösku með milljón Bandaríkjadöllum í skóinn um helgina - og prísaði Jólasveinninn sig sælan hversu gengi krónunnar er sterkt um pessar mundir.

En á aðfangadag er mikilvægt að enginn verði fyrir vonbrigðum og ekkert klicki. Einn vinur Aurasálarinnar í fjármálageiranum ætlaði að gefa konunni sinni pels en hætti við þegar hann fann engan sem kostaði meira en tvær milljónir. Hann ákvað bá að gefa henni two pelsa en til þess að virðast ekki of nískur ætlað hann að láta afhenda hann á nýrri snekkju sem verður lagt fyrir utan sumarhöll þeirra hjóna á grísku eyjunni sem þau eiga í sameiningu með tveimur vinum sínum úr viðskiptalífinu.

Ein vinkona Aurasálarinnar ætlað að gefa manninum sínum flugbraut og litla flugvél þannig að hann geti flogið beint úr sumarþústaðnum sínum í Borgarfirði á fundi í London. Þetta er vel heppnuð gjöf að mati Aurasálarinnar enda er hún bæði praktísk og falleg. Og það er varla hægt að setja út á hina nýrku Íslendinga ef þeir leggja áherslu á að gefa hverjum öðrum gagnlega hluti sem hugsanlega koma til með að spara tíma og þar með auka verðmætaskópun í samfélagini. Það mun svo skila sér í bættum hag annarra stéttu - einkum leikskólkennara.

Jólín eru fallegur árstími og þá er mikilvægt að fólk haldi aftur af sínum lægstu hvötum, eins og öfund. Meistarar hins alþjóðlega viðskiptalífs þurfa ekki að skammast sín fyrir að gefa sínum nánustu gjafir í hlutfalli við eigin efnahag og kaupgetu. Höfum í huga orð gamla heimspekingssins að allir eigi að vinna eftir getu og uppskera eftir kaupgetu.



FISKVÉLAR EHF. „Verkefnastaða okkar er þannig í dag að framleiðslan þyrti að vera fjórfalt meiri en það sem hún er til að anna eftirspurn,” segir Elliði Hreinsson, framkvæmdastjóri.

Fyrirtæki í hröðum vexti

Elliði Hreinsson stofnandi og einn af eigendum Fiskvéla ehf. settist niður með Ágústi Agnarssyni og fræddi hann um innviði fyrirtækisins.

Fyrirtækið Fiskvélar var stofnað árið 1994 af Elliða Hreinssyni. Í byrjun starfaði Elliði einn í 30 fermetra húsnaði við viðgerðir og endurbætur á fiskvinnsluvélum. Eftir tveggja ára starfsemi voru starfsmenn orðnir tveir í 150 fermetra húsnaði. En síðan þá hefur fyrirtækið stækkað hröðum skrefum. Núverandi húsnaði Fiskvéla er 500 fermetrar og starfsmenn eru í dag 14 talsins

HRAÐUR VÖXTUR

Árið 1999 urðu ákveðin straumhvörf í rekstrinum. Viðskiptavinir voru jafnan með ýmsar séróskir sem ekki var hægt að sinna með tækjabúnaði sem Fiskvélar réðu yfir á þessum tíma. Þetta varð til bess að fyrirtækið fór út í að smíða fiskvinnsluvélar frá grunni til að geta mætt kröfum viðskiptavinanna sem best. Til að þessar fyrirætlunar gengju upp burfti að fá töluvert fé inn í reksturinn Erfiðlega gekk að

Fiskvélar
Stofnað 1994 af Elliða Hreinssyni
Starfsmenn 14

Áætluð velta á árinu 170 milljónir
Framleiðir fiskvinnsluvélar, sérhæfir sig
burinn og flökun, þ.e. hausun og flökun

metinn og hann skorinn með tilliti til hæstu mögulegrar nýtingar. Fiskuvinnsluvélar þurfa að vera fljótvirkar, þægilegar að vinna við og bilanatiðni verður að vera lág. Sérstaklega skiptir það máli fyrir vinnsluskip sem þurfa kannski að sigla margar dagleidir ef eitthvað bilar og varahluta er þörf. Síðast en ekki síst verða vélarnar að ná góðri nýtingu úr hræfninu.

ÁHERSLA Á FORVINNSLU

Fyrirtækið hefur lagt áherslu á forvinnslu sjárvavarfuda fyrir snyrtingu og þökkun. „Framleiðsla okkar skarast lítið við framleiðslu Marel þar sem við einbeittum okkur að forvinnslu en þeir eru meira í að bjóða lausnir sem fullvinna afurðir,” segir Elliði. Þær

vélar sem fyrirtækið framleiðir eru hausninga-, flökunar- og brýningavélar.

Aðalsamkeppnisáðili

Fiskvéla er þýska stórfyrirtækið Baader en þar vann einmitt Elliði í sjö ár áður en hann fór út í eigin rekstur en ætla má að þar hafi margar hugmyndir fæðst.

„Hausningarvélar frá okkur eru nú í 40 prósent frystitogara landans,” segir framkvæmdastjóri. Í samanburði sem norska fiskistofan gerði á hausurum Fiskvéla og Baader reyndist hausari Fiskvéla ná tveggja prósenta betri nýtingu. „Vélarnar eru fljótar að borga sig upp sem er ein af meginástæðum fyrir vinsældum þeirra.”

ÚTFLUTNINGUR EYKST

Vægi íslenska markaðarins í veltu félagsins fer sifelt minnkandi með ári hverju. „Salan á Íslandi er áttatíu til hundrað milljónir á ári og hefur verið á þessu bili undanfarin ár,” segir Elliði. Mikil söluaukning hefur orðið erlendis og löndin sem kaupa framleiðslu Fiskvéla fer fjölgandi. Aðspurður segir Elliði að lítið fari fyrir markaðssetningu, á Íslandi starfar aðeins einn söluaukning hjá Fiskvélu og tveir í Noregi auk þess sem tekið er þátt í sjávarútvegssýningunni hér á Íslandi og sýningu sem heldin er í Brussel ár hvert.

Sýningin í Brussel er að sögn Elliða líklega sú alþjóðlegasta af þeim sýningum sem haldnar eru í heiminum. „Heimur þeirra sem lífa og hrærast í sjávarútvegnum er í raun lítt, þar eru miklar tengingar á milli aðila. Markaðsstarf okkar byggist að stórum hluta til að gæðum vörurnar, það er fljótt að sprjast út ef einhver fiskvinnsluvél skilar betri vörum og nýtingu en aðrar vélar á markaðinum.“ Sterkt gengi

Forsvarsmeð Fiskvéla hafa ekki farið varhluta af sterku gengi krónunnar frekar en aðrir útflyttjendur. Dollarinn hefur farið hæst í 110 krónur síðan 2001 og lægst í 60 krónur. „Rekstrarumhverfið hefur ekki verið gott undanfarið hjá þeim sem eru í útflutningi, við verðum einnig varir við að viðskiptavinir okkar innanlands hafa haldið að sér höndum og eru lítið að endurnýja tæki sín í þessu árferði. Viðskiptavinir Fiskvéla senda meirihlutann af sínum afurðum í útflutning og hafa því burft að leita leiða til að lækka kostnað til dæmis með að fresta endurnýjun vinnsluvela. Hátt gengi hittir Fiskvélar þess vegna fyrir að tveimur vígstöðvum,” segir Elliði.

Fyrirtækið býr til stóran hluta af þeim pörtum sem fara í fiskvinnsluvélarnar, einnig hefur verið notast við aðila innanlands. Mótorar, iðntölvur og aðrir rafmagnshlutir koma hins vegar erlendis frá.

BJART FRAMUNDAN

Fiskvélar keyptu nýlega fyrirtækið Tæknikurð ehf. og fylgdu tveir starfsmenn með því. Tæknikurður verður rekið áfram sem sér eining. „Kaupin komu þannig til að Tæknikurður framleiddi fyrir okkur mikill af stórum hlutum fyrir vélar fyrirtækisins,” segir Elliði. Rekstur tæknikurðar snýst fyrst og fremst í kringum vél sem sker nánast hvaða efnir sem er með mikilli nákvæmni. Vélin sker efnir með örðjórra vatnsbunu undir miklum brýstingi með mikilli nákvæmni. „Það styttrist í að farið verður í að vinna í vöktum á vatnskurðarvélina til að anna því að framleiða fyrir Fiskvélar og aðra viðskiptavini og dugir varla sólarhringurinn til.”

Framtíðarhorfur eru bjartar, velta fyrirtækisins hefur vaxið hratt á síðustu árum og sér ekki fyrir endann á þeirri þróun.

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is





RÓBERT WESSMAN Breytingar hafa verið gerðar á yfirstjórn Actavis.

Breytingar í framkvæmdastjórni Actavis

Samheitalyfjafyrirtækið Actavis hefur gert breytingar í framkvæmdastjórni sinni. Breytingarnar koma í kjölfar kaupa Actavis á samheitalyfjastarfsemi Alpharma sem nú eru frágengin. Framkvæmdastjórn félagsins er nú skipuð átta framkvæmdastjórum, auk aðstoðarforstjóra og forstjóra.

Framkvæmdastjórn skipta stjórnendur tekju- og framleiðslueininga fyrirtækisins auk fjármálastjóra, forstjóra og aðstoðarforstjóra. Sölu og framleiðslueiningar eru nú skipulagðar með tilliti til landfræðilegrar legu. Það tryggir gott samstarf eininganna, betri þjónustu við viðskipta-

vini og hagræði í rekstri. Þessar breytingar eru gerðar í kjölfar mikils vaxtar fyrirtækisins við yfirtökum bess á samheitalyfjasviði Alpharma. Í kjölfar þessara breytinga á fyrirkomulagi framkvæmdastjórnar hverfa Guðrún S. Eyjólfssdóttir og Divya Patel úr framkvæmdastjórn en þau munu þó starfa áfram hjá félagini og verða hluti af yfirstjórn þess. Guðrún sem yfirmaður gæðamála og Divya sem framkvæmdastjóri dótturfélags Actavis í Bandaríkjunum. Fred Lynch, forstjóri samheitalyfjasviðs Alpharma, mun láta af störfum þann 1. febrúar 2006 og snýr sér að óðrum verkefnum.

Sjóvá tryggir Fram Foods

Sjóvá og Fram Foods hf. hafa undirritað samning um viðtæka tryggingavernd til handa Fram Foods í Svíþjóð, Frakklandi, Finnlandi og á Íslandi.

Fram Foods sérhæfir sig í vinnslu sjávarafurða.

Samningur þessi byggir á samstarfi Sjóvár við breska tryggingafélagið Royal & SunAlliance. Með því samstarfi er Sjóvá kleift að veita íslenskum alþjóðafyrirtækjum heildstæða trygginga-

þjónustu vegna hagsmuna þeirra erlendis. Í fréttatilkynningu kemur fram að viðskiptavinir Sjóvár hafa aðgang að þjónustuneti sem nær til 133 landa og því geta viðskiptavinir fengið aðgang að þjónustu í því landi sem trygging er veitt. Samstarf Sjóvár og Royal & SunAlliance veitir viðskiptavinum yfirsýn og sams konar tryggingavernd hvar sem starfsemi þeirra er í heimnum.

Hilmar Ásgeirsson, forstjóri Fram Foods, segir í fréttatilkynningu að með þessum samningi sé fyrirtækinu gert mun betur kleift að hafa heildstæða yfirsýn yfir sín tryggingamál.

Þór Sigfusson, forstjóri Sjóvár, segir í sömu tilkynningu að fyrirtækjasið Sjóvár hafi unnið að undirbúningi þessa verkefnis um nokkurt skeið. Þúið sé að finna leið til að styrkja íslensk fyrirtæki í útrás.

Dekk • Bón og þvottur • Smurþjónusta • Bremsuklossaskipti • Peruskipti • Rúðuþurkublöð • Rafgeymar • Sækjum og sendum

-20%
afsláttur
af heilsárs -og nagladekkjum

**Hvað get ég gert
fyrir þig?**

↳ Bón og alþrif	á tilboði
↳ Smurþjónusta	á tilboð
↳ Rafgeymar	á tilboði
↳ Sækjum og sendum	10% afsl.
↳ Bremsuklossaskipti	gerum tilboð
↳ Dekkjahótel	2000 kr. 4 stk.

Vaxtalausr léttgreiðslur!

BÍLKÓ bilko.is - Betri verð!
Smiðjuvegi 34 | Rauð gata | bilko.is | Sími 557-9110



Laugardagur 24. desember 2005, Hellisheiði.
Fyrstu jólin haldin í bústaðnum.

JÖNSSON & LE'MACKS • J.L.S

FJALLAKLÍFARI



Fáir bílar hafa sannað sig eins vel við íslenskar aðstæður og Isuzu. Þessi sterki og þrautseigi bíll er nú kominn í nýjan og glæsilegan búning. Hann vekur athygli hvert sem hann fer en virðist alltaf passa inn í umhverfi sitt, sama hversu gróft það er.

D-Max var valinn Pick-up ársins 2005 af "4x4 Magazine" og hlaut gullverðlaun tímaritsins "What Van" 2004.

Komdu til okkar og kynnstu nýjum Isuzu D-MAX.



Staðalbúnaður í D-MAX: Vökva- og veltistýri, tveir öryggisloftpúðar, rafdrifnar rúður, útvarp og geislaspilar, snúningshraðamaður, samlæstar hurðir með fjarstýringu, stokkur á milli framsæta, höfuðpúðar í afturseiti, firm þriggja punkta bilbelti, loftkæling, ABS hemlakerfi, álfelgur, brettakantur, kastarar í framstuðara, leðurklætt stýrishjól, rafstýrdir útispeglar.

Isuzu D-Max, Crew Cab (4 dyra), sjálfskiptur, 3.0 l. dísil.

2.590.000,-

Ingvar Helgason

Sævarhöfða 2 Sími 525 8000 www.ih.is

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkio...

Yfirtökunefnd hefur orðið fyrir áfalli.

Parf trúverðugleika

Haflidi Helgason

Nefndin hefur komist í svíðsljósíð að undanförnu vegna tveggja málá. Fyrst vegna stórra eigenda í Hampiðjunni sem seldu eignarhlut til að fara niður fyrir yfirtökumörk. Hitt tilvikið var yfirtökuskylda Baugs á FL Group. Að höfðu samráði við yfirtökunefnd voru eignarhlutið Oddaflugs og Baugs seldir Landsbankanum og um leið gerðir afleiðusamningar sem tryggja þessum stóru eigendum ávinnung, en um leið áhættu af þessum hlut. Atkvæðisrétturinn flyst hins vegar til Landsbankans. Greiningardeild KB banka benti á það með réttu að ólíklegt er að Landsbankinn beiti nýfengnum atkvæðisrétti sínum gegn vilja þessara viðskiptamanna sinna. Þetta er því málamýndagerningur. Síðan geta menn deilt um það hvort og hvernig yfirtökuskyldan myndaðist.

Dessi atburðarrás vekur ýmsar spurningar um stöðu yfirtökunefndarinnar. Fyrirmynndin er sams konar nefnd í Bretlandi. Sú nefnd hefur ekki formlegt vald, en aðhaldið af henni á markaði er því líkt að þeir sem brjóta gegn markmiðum hennar og vilja eiga ekki sjö dagana sela á breska markaðnum í kjölfarið.

Baugur er auðvitað eitt þeirra fyrirtækja sem þurft hefur að vinna undir ströngum aga þessarar nefndar og orðið ágætla ágengt. Fyrirtækinu sem og öðrum ætti því ekki að verða skotskuld úr því að gera slíkt hið sama héru.

Sú staða sem upp hefur komið og lausnir á stöðuni í FL Group er ekki til þess fallin að gefa nefndinni sterkara áhrifavalda. Að flagga út atkvæðisrétti til fjármálastofnunar getur ekki verið varanleg lausn á því ef yfirtökuskylda er talin hafa myndan.

Sú hugmynd að markaðurinn sé sjálfur bestur til að beita aðhaldi er góðra gjalda verð. Atvinnulífið hefur viljað skapa sjálfst sitt regluverk í stað þess að biggja flókið og oft vanhugsað regluverk smíðað á Alþingi oft undir sérkennilegri og illa ígrundaðri dægurumræðu. Þessi leið að leikmenninir á vellinum komi sér saman um reglur og formi eftirlit með þeim er góð. Markaðurinn er harður húsþóndi og best að lögmál hans fái sem mest að ráða í viðskiptalífinu.

Nú er það nánast alltaf svo að þegar menn verða fyrir barðinu á reglum, jafnvel þótt þeir hafi tekið þátt í smíðinni, þá kveinka menn sér og telja það ómaklegt. Slíkt er bara eðlilegur þáttur í framvindu hlutanna. Hins vegar láta menn yfirleitt segjast til lengri tíma litið vegna þess að þeir bera virðingu fyrir þeim grundvallaratriðum sem reglurnar byggjast á.

Yfirtökunefnd er ekki öfundsverð af þeirri stöðu sem nú er uppi. Innan Kauphallarinnar hlýtur að fara fram umræða um það hvernig verði best í framhaldini að tryggja það að nefndin geti áunnið sér traust og virðingu gagnvart markaðnum. Yfirtökureglur og reglur um vernd minnihluta í hlutafélögum eru mikilvægar fyrir skilvirkni og þroska markaðarins. Skilvirkar og sanngjarnar leikreglur skipta ekki síður máli fyrir stærstu aðilana á markaðnum. Viðskipti byggjast á trausti og trúverðugleika. Það er hagur stórra fjárfesta á markaði að njóta slíks trúverðugleika. Það er þegar allt kemur til alls þeir sem kaupa og selja bréf í félögum sem mynda gengið. Stórir aðilar sem eru á jaðri yfirtökuskyldu hafa lítið svigrum í þeim efnunum. Þeim er því mikill akkur í því til lengri tíma litið að hafa stuðning, traust og trú smærri hluthafa á verkum sínum.

Íslenski markaðurinn hefur þroskast hratt og þrátt fyrir ýmsa agnáu má segja að þroskinn hafi komið hraðar en hægt var að búast við í litlu samfélagi og litlum markaði. Það er alltaf tilefni til að bæta sig og atburðarrásina nái að nota til að læra af henni og bæta það sem augljóslega þarf að laga.

bjorgvin@markadurinn.is | hjalmar@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is
haflidi@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is



Verndum heyrn

Skoðaðu úrval af heyrnahlífum á www.66north.is/heyrn



66° Norður - Miðbraun 10 - 210 Garðabæ - Sími: 535 6600 - Fax: 535 6601

Ný dönsk lög um starfsemi fasteignasala

ORD Í BELG



Linda Wüiim



Pórður Grétarsson

Í Danmörku var nýlega samþykkt lagafrumvarp um starfsemi fasteignasala sem tekur gildi sumarið 2006 og er áhugavert að sjá hvaða breytingar danska þingið taldi nauðsynlegt að gera á gildandi lögum. Á Íslandi tóku ný lög um fasteignasölu gildi þann 1. október 2004.

Danskur fasteignamarkaður hefur mótað af stórum innlendum keðjum og hefur nýjum aðilum reynst afar erfitt að ná fótfestu á markaðnum. Þetta hefur leitt til þess að þrátt fyrir hækkanandi fasteignaverð í Danmörku og þar með aukna veltu á fasteignamarkaðnum, hefur verðlagning fasteignasala og þjónusta ekkert breyst. Þess vegna töldu stjórnvöld nauðsynlegt að endurskoða eldri lög um starfsemi fasteignasala. Til undirbúnings nýrrí lagasetningu létu stjórnvöld m.a. rannsaka lagaumhverfi í Noregi, Svíþjóð, Hollandi, Þýskalandi og Stóra-Bretlandi. Dönsk stjórnvöld gerðu einnig rannsókn á innlendum markaði árið 2004 sem sýndi að samkeppni á milli fasteignasala var alls ekki nægjanleg. Stjórnvöld bentu því á að lítill samkeppni á markaði þýði oft að erfiðara sé fyrir nýja aðila að komast inn á markaðinn og verra er að koma með nýjungar í þjónustu sem ógnað geta núverandi markaðsumhverfi. Samkvæmt hollenskum rannsóknum hefur afnám á fasteignasölulöggjöf leitt til meiri samkeppni á fasteignamarkaðnum ásamt mun lægri söluþóknun og fjölbreyttara framboði af þjónustu.

Eins og fyrr greindi er aðalmarkmið dönsku ríkisstjórnarinnar að auka samkeppni á markaði til hagsbóta fyrir neytendur. Til að auka samkeppnina og gegnsæið á markaðnum setti ríkisstjórnin fram nokkrar tillögur sem urðu að lögum og meðal þeirra voru eftirfarandi:

- Feldar verði niður allar eignarhaldstakmarkanir á fasteignasölu þannig að nýr aðilar ættu aðgang að starfsgreininni

- Stuðlað skal að aukinni samkeppni til hagsbóta fyrir neytendur.
- Gegnsæ verðlagning á þjónustu.
- Felld niður ákvæði um auglýsingar á fasteignum.
- Einfölduð menntun fasteignasölu og skilyrði fyrir löggildingu.

Það sem er athyglisvert er að með nýju dönsku lögum eru öll eignarhöft á fasteignasölu um afnumin en samkvæmt eldri lögum máttu einungis löggiltir fasteignasalar, lögmenn og fjármálastofnanir eiga og reka fasteignasölu. Þessi endurskoðun á lögum er í samræmi við stefnu ríkisstjórnarinnar sem birt var í heftinu Bedre og billigere bolighandel í janúar á þessu ári. Í greinargerðinni með lagafrumvarpinu er bent á að í örðum löndum séu langtum færri reglur sem leggja höft á fasteignamarkaðinn og að sú tilhneicing sé að afnema höft frekar en að leggja á höft. Í Danmörku voru mun meiri höft á fasteignamarkaðnum heldur en í áðurnefndum löndum. Reyndar er búið að ganga svo langt að afnema alla löggjöf um starfsgreinina í Hollandi. Í Þýskalandi eru slík lög ekki til staðar og í Noregi, Svíþjóð og Stóra-Bretlandi eru engin eignarhöft á fasteignasölu.

Samkvæmt íslenskri löggjöf er það sett sem skilyrði að löggiltur fasteignasali sé eigandi að fasteignasölu **Mætti því segja að framkvæmd eignarhaldsákvæðis íslensku laganna sé í raun hrein eignaupptaka í þeim tilvikum þar sem fasteignasölu eru ekki í eigu fasteignasala.**

UM VÍÐA VERÖLD

Bölvun svarta gullsins

New York Times | Í leiðara dagblaðsins The New York Times er sagt frá bölvun svartagullsins og smáriðinu Chad sem virtist ætla að verða undantekning frá reglunni.

The New York Times svartagullsins lýsir sér þannig að þegar fátæk ríki finna olíu á landi sínu fylgir í kjölfarið mikil spilling, rotin stjórnvöld og stofnanir sem grefur undan allri þróun til betri lífskjára almennings.

Bölvun svartagullsins virtist ekki nái til afrikurískisins Chad. Þegar olíu fannst í landinu var gerð tilraun til að athuga hvort olíugröðann mætti nýta í lyf og menntun í stað vopna og luxusvara fyrir spillta stjórnálumenn. Albjöðabankinn setti fram áætlun þar sem fimmtán prósent olíutekna skyldi fara í ríkiskassa landsins og stærstur hlut afgangsins myndi fara í sjóð sem hefði það verkefni að eyða fátæk í landinu og spa til bess tíma er olían gengi til burðar. Fyrstu niðurstöður lofa ekki góðu. Lífskjör þjóðarinnar þokast lítt upp á við og

visbendingar eru um að peningar hverfi.

Umbætur í orði fremur en bordi

Financial Times | Í leiðara Financial Times er skrifð um Evo Morales sem vann stórsigur í forsetakosningunum í Bóllívú. Kosningsigu forsetans endurspeglar óanægju almennings með efnahagsstefnu fyrri ríkistjórnna sem hefur leitt til aukinnar fátækta og breikkað bilið á milli fátækra og ríkra. Morales hyggst þjóðnýta jarðgasauðlindir landsins sem eru þær næststærstu í suður ameríku og sjá fátækum fyrir ódýrri orku. Áður en hann varð forseti var hann talsmaður bænda sem ræktka kókalauft og eitt af verkefnum forsetans er að iðnvæða kókaiðaðinn og flytja út vörur eins og kókate til minnka það magn sem fer til framleiðslu kókáins. Sumar þessar umbætur eru betri í orði en á bordi. Vafi leikur á að suður amerísk fyrirtæki búi yfir nóg góðri tækni til vinnslu á gasinu og áætanir um kókaiðaðinn munu leiða til þess að landið einangrast sem má alls ekki gerast ef forsetanum á að takast að byggja upp landið og auka hagvöxtinn.

FT FINANCIAL TIMES

Lækkandi króna en líklega bara í bili

Krónan gaf eftir í byrjun vikunnar og Greining Íslandsbanka telur lækkunina líklegast tíma-bundna. „Margt bendir til þess að gengi krónu gæti lækkað heldur næsta kastið. Slík lækkun kann þó að vera tíma-bundin og eins er víst að krónan styrkist á fyrstu mánuðum nýs árs. Gengi krónu hækkaði nokkuð í liðinni víku og var dagslokagengi á fóstudag u.p.b. 104,8. Sú gengislækkun sem varð eftir hóflega vaxta-hækku Seðlabankans í desemberþrin hefur því gengið til baka. Trúlega er orsaka hækkuunar í síðustu víku m.a. að leita í erlendri útgáfu krónubréfa, sem nam 13 mö.kr., og birtingu vístölu neysluverðs sem sýndi meiri verðbólgu en flestir höfðu vænst, en meiri verðbólga setur þrýsting á Seðlabanka til hækkuunar styrivaxta, sem aftur leiðir til hærra gengis.“

„Svo virðist sem helstu áhrifa-

Raddir eru uppi um að erlendir útgefendur muni halda að sér höndum fram yfir hátíðirnar, þótt ekki sé hægt að útiloka frekari útgáfu næstu vikur.

AURASÁLIN

valdar gengis krónu til skamms tíma séu magn erlendar útgáfu krónubréfa og vaxtamunur við útlönd. Flestir telja að erlenda útgáfan eigi drjúgan bátt í þeirri styrkingu gengis sem varð í september og október, auk þess sem myndarleg stýrivaxtabréfum í septemberlok hefur trúlega orðið til að styrkja gengið frekar. Raddir eru uppi um að erlendir útgefendur muni halda að sér höndum fram yfir hátíðirnar, þótt ekki sé hægt að útiloka frekari útgáfu næstu vikur. Munur skammtímaxvaxta milli Íslands og viðskiptalanda ræðst síðan af vaxtastefnu seðlabanka viðkomandi landa. Ólíklegt er að Seðlabanki Íslands hækki vexti fyrr en á fyrsta formlega vaxta-ákvörðunardegi sínum 26. janúar. Gangi ofangreindar forsend-

ur eftir er fátt sem styður við gengi krónu það sem eftir er árs. Trúlegt er því að sá þrýstingur sem nú er á gengislækkun vegna mikils og vaxandi viðskiptahalla mjaki krónunni niður á við út árið.“

„Með nýju ári koma til nýjar aðstæður. Verðbólgtölur í janúar gefa vísbindug um það vaxtastig sem Seðlabanki kýs að setja í lok mánaðarins. Gangi spá okkar um 0,2% hækku visitölu neysluverðs og 4,3% verðbólgu eftir mun það auka þrýsting á bankann að hækka vexti meira en ella. Einnig telja ýmsir að líf færist á ný í erlenda útgáfu krónubréfa eftir áramótin. Því er ekki ósenilegt að gengi krónu styrkist á fyrsta ársfjórðungi, en við teljum að eftir það grafi viðskiptahalli og minnkandi innstreymi vegna fjárfestinga undan genginu og krónan sígi með stig-vaxandi hraða út árið.“

FRÉTTABLAÐIÐ

AUGLÝSINGASÍMI 550 5000

Skráning skuldabréfa og víxla MP Fjárfestingarbanka hf. í Kauphöll Íslands hf.

Skuldabréfaflokkur MPB 04 1 – 3.015.000.000 kr.

Auðkenni	Útgáfudagur	Gjalddagi	Útgefið og selt	Heildarstærð flokks
MPB 04 1	15.09.2004	15.09.2009	3.015.000.000 kr.	allt að 4.000.000.000 kr.

Skilmálar skuldabréfanna

Skuldabréfin eru verðtryggð til 5 ára með einni greiðslu höfuðstóls þann 15. september 2009. Af höfuðstólf skuldarinnar eins og hann er á hverjum tíma ber að greiða 5,00% vexti árlega.

Skráningardagur

Kauphöll Íslands hf. tekur bréfin á skrá þann 21. desember 2005, enda uppfylli þau skilyrði skráningar.

Víxlar árið 2005 – 3.000.000.000 kr.

Auðkenni	Útgáfudagur	Gjalddagi	Heildarnafnverð
MPB 06 0110	10.10.2005	10.01.2006	2.000.000.000 kr.
MPB 06 0210	10.11.2005	10.02.2006	1.000.000.000 kr.

Skilmálar víxlanna

Víxlarnir eru vaxtalausir og óverðtryggðir.

Skráningardagur

Kauphöll Íslands hf. hefur samþykkt að skrá two ofangreinda flokka Peningarmarkaðsvíxla MP Fjárfestingarbanka hf. þann 21. desember 2005, enda uppfylli þeir skilyrði skráningar.

Umsjón með sölu og skráningu í Kauphöll Íslands hf. hefur Fyrirtækjasvið MP Fjárfestingarbanka hf., Skipholts 50d., 105 Reykjavík.

Skráningarlýsingarnar og önnur gögn sem vitnað er til í lýsingunum er hægt að nálgast hjá MP Fjárfestingarbanka hf. og á heimasiðu félagsins www.mp.is



FJÁRFESTINGARBANKI

Skipholts 50d | 105 Reykjavík | sími 540 3200 | www.mp.is

www.kokkarnir.is

hugmynd handa þér....

Osta- og gjafakörfur

Varla er hægt að hugsa sér hátíðlegri og nýtilegri jólagjafir fyrir fjölskyldu, vini og vinnufélaga.

Ostakarfa
nr. 1



Ostakarfa
nr. 2



Ostakarfa
nr. 3



Ostakarfa
nr. 4



...gleðileg jól



KOKKARNIR
VEISLUPJÓNUSTA

Í OSTA- OG SÆLKERABORDÍNU
HAGKAUPUM, KRINGLUNNI

Pantanir: kokkarnir@kokkarnir.is

Ath. að körfurnar og einstaka vörur geta verið breytilegar milli sendinga.

ART-A01512/2005

FÓLK Á FERLI

Fjör í jólaborpinu

EGGERT HERBERTSSON hefur verið ráðinn sölustjóri Tölvujónustunnar Securstore. Eggert útskrifaðist með B.Sc gráðu í viðskiptafræði frá Viðskiptaháskólanum á Bifröst og stundar nú MBA nám við Háskólanum í Reykjavík með áherslu á upplýsingataekni og alþjóðastjórnun. Hann hefur 9 ára reynslu sem stjórnandi í sjávarútvegi og 6 ára reynslu í sölu- og markaðsmálum innan upplýsingatækni geirans hjá Nýherja og Hugviti. Eggert er kvaðtur Ingibjörgu Valdimarsdóttur, deildarstjóra markaðsdeilda Orkuveitu Reykjavíkur, og eiga þau tvö börn. Bjarki Jóhannesson hefur verið ráðinn markaðsstjóri Tölvujónustunnar Securstore. Bjarki útskrifaðist með mastersgráðu í alþjóðamarkaðsfræðum frá Odense Universitet 1996. Hann hefur 13 ára reynslu í sölu- og markaðsmálum og hefur starfað sem stjórnandi og ráðgjafi hjá Eimskip, Nýherja og Og Vodafone. Bjarki er giftur Erlu Olgeirsdóttur, Davis ráðgjafa, og eiga þau tvö börn.

STELLA MARTA JÓNSDÓTTIR hefur verið ráðin framkvæmdastjóri Kaffítárs og verður hún staðgengill forstjóra fyrirtækisins, Aðalheiðar Héðinsdóttur. Stella Marta starfaði áður sem deildarstjóri ráðgjafar og bjónustu hjá Maritech ehf. en einnig hefur hún starfað við verkfræðiráðgjöf í Danmörku. Hún er menntaður verkfræðingur og útskrifaðist með mastersgráðu frá Háskólanum í Álaborg og doktorsgráðu frá Tækniþólanum í Kaupmannahöfn. Doktorsverkefni hennar fólst meðal annars í að þróa leiðir og aðferðir til að stýra vöruprórun um matvælum við notkun hugbúnaðar. Stella Marta er gift Per Chr. Christensen og eiga þau tvær dætur. Hún mun hefja störf þann 6. febrúar á næsta ári.

Sparisjóður Hafnarfjarðar (SPH) er aðalstyrktaraðili Jólaborpsins í Hafnarfirði í ár. Tilgangur Jólaborpsins er að setja jólabrag á mannlífið og auka jólaverslun í miðbæ Hafnarfjarðar. Með stuðningnum vill SPH, að því er fram kemur í tilkynningu, leggja sitt af mörkum til að styrkja athafna- og menningarlfí í bænum á aðventunni.

Jólaborpið samanstendur af 20 smáhýsum þar sem boðnar eru margvíslegar vörur og veitingar. Ilminn af heitu jólaglöggi, súkkulaði og nýbókuðum vöflum leggur fyrir vit gesta meðan þeir skoða ýmiss konar



LEIKSKÓLABÖRN Í JÓLAPORPINU. Hér má sjá Helga H. Magnúsdóttur verkefnistjóra til vinstri og Ásdís Garðarsdóttur frá SPH ásamt leikskólabörnum í Jólaborpinu.

handverk, gæða sér á heimalögðum brjóstykri, kaupa sér fisk eða brauð og kökur. Grýla og jolasveinarnir skemmta yngstu

gestunum og ýmsir listamenn koma í heimsókn og sjá til þess að sannkallaður jóalaundi umvæfji gesti.



LESID UM THOR Í BANKA THORSARA

Guðmundur Magnússon, sagnfræðingur og blaðamaður á Fréttablaðinu, las upp úr bók sinni um Thorsarana í aðalutibú Landsbankans í Austurstræti á föstudaginn. Thor Jensen og afkomendur hans voru áberandi og umsvifamiklir í íslensku viðskiptalífi fram eftir 20. öldinni. Fór vel á því að Guðmundur læsi upp úr bók sinni í Landsbankanum því þar ráða feðgarnir, Björgólfur Guðmundsson og Björgólfur Thor Björgólfsson, nú ríkjum. Thor Jensen er einmitt langað Björgólf斯 Thors, sem er einn umsvifamesti fjárfestir landsins. Guðmundur er einn fjölmargra ritihófundur sem hafa lesið upp úr verkum sínum í Landsbankanum á aðventunni.



ÞORSTEINN BJARNASON hefur tekið til starfa sem forstöðumaður vöruhús-þjónustu hjá Eimskip. Starfsemin felur í sér rekstur allra vöruhúsa Eimskipa á Sundahafnar-svæðinu, þ.m.t. frysti- og kæli-geymslu. Þorsteinn kemur til Eimskipa frá Danmörku þar sem hann hefur verið framkvæmdastjóri vöruhúsareksturs hjá Brödrene A&O Johansen A/S í Kaupmannahöfn frá desember 2001. Á árunum 1995-2000 gegndi Þorsteinn starfi verkefnastjóra við þróun og hagræðingu lagerreksturs hjá Nomeco þar sem meðal stærstu verkefna má nefna upprbyggingu á nýju vöruhúsi og stækkan vöruhótelss fyrir lyfjaframleiðendur.

Þorsteinn lauk námi í rekstrartækni-fræði frá Odense Teknikum árið 1986 og síðar gráðu af svíði tölvu- og fjármálastjórnunar frá Handelshójskolen í Kaupmannahöfn árið 1998.

Anders Fredholm hefur verið ráðinn forstjóri hjá Kerfi AB í Svíþjóð sem er dótturfélag Opinna Kerfa hf. Tekur hann við starfinu í febrúar 2006. Anders er iðnaðarverkfræðingur frá tækniháskólanum í Linköping. Hann hefur starfað hjá Capgemini síðan 1989 og gegnt þar ýmsum ábyrgðarstörfum. Nú síðast hefur hann borið ábyrgð á upprbyggingu og þróun viðskipta Capgemini á Norðurlöndunum ásamt því að skipa sæti í alþjóðlegri framkvæmdastjórn Capgemini.

Meistarar á jólaskákmóti

Hið árlega jólaskákmót KB banka fór fram á laugardaginn í aðalutibú bankans. Þetta var í fjórða skipti sem jólaskákmót KB banka fór fram á aðventunni og er betta sterkasta hraðskákmót ársins.



SETIÐ ÁÐ TAFLI Neðst á myndinni má sjá Hjörvar Stein Grétarsson tefta í jólaskákmóti KB banka á laugardaginn. viðskiptavinir fylgdust spenntir með.

Meðal þátttakenda voru stórmistaranir Helgi Ólafsson, Helgi Áss Grétarsson, Þróstur Þórhallsson og Henrik Danielsen, sem er nýasti stórmistari Íslendinga. Stutt er síðan hann fékk íslenskan ríkisborgararétt.

Yngsti keppandinn var Hjörvar Stein Grétarsson 12 ára. Hjörvar Stein er sá yngsti í skáksógunni sem hefur áunnið sér rétt til að tefta í landsliðsflokk, og sló hann bar fyrri met Hannesar Hlífars Stefánssonar og Þrástar Árnasonar.

Hagvangur styrkir Kraft

Framkvæmdastjóri Hagvangs, Katrín S. Óladóttir, veitti nú á dögumunum Krafti, félagi ungs fólk sem greinst hefur með krabbamein, styrk fyrir hönd fyrirtækisins. Formaður Krafts, Steinunn Björk Ragnarsdóttir, veitti styrknum viðtökum í húsakynnum Hagvangs í Skógarhlíð 12.

Undanfarin ár hefur Hagvangur varið þeim fjármumum til góðgerðarmála sem annars hefðu farið í að senda viðskiptavinum félagsins jólakort. Ákvæðið var að styrkja Krafti í ár, en félagið var stofnað 1. október 1999. Leiðarljós félagsins er að beita sameinuðum kröftum sínum til að aðstoða ungt fólk sem greinst hefur með krabbamein og aðstandendur þeirra.



Oddi hf. er sjávarútvegsfyrirtæki sem á og rekur eigin útgerð, vinnslu og markaðsstarfsemi.

Félagið gerir út eitt skip; Núp BA-69 sem er beitingavélskip og aflar um 2500 tonna á ársgrundvelli. Jafnframt leggur Vestri BA-63 sem er í eigu móðurfélags Oddi hf., Vestra ehf. upp næra allan afta sinn hjá Oddi hf., en það eru um 1500 tonn á ári. Í landi starfækir fyrirtækið bolfiskivinnum, þar sem saltaðar, ferskar og frosnar afurðir eru unnar úr bolfiski. Oddi hf. rekur sína eigin markaðsstarfsemi ásamt því að eiga í samstarfi við sölusamtök og fagaðila um sölu á afurðum.

Sjá nánar á www.oddihf.is

Útgerðarstjóri

Sjávarútvegsfyrirtækið Oddi hf. á Patreksfirði leitar að útgerðarstjóra. **Útgerðarstjóri** hefur yfirumsjón með útgerðarmálum fyrirtækisins.

Helstu ábyrgðarsviði

- Almenn útgerðarstjórnun og samskipti við yfirmenn
- Áætlanagerð um útgerð
- Eftirlit með rekstrarkostnaði og samningar við rekstrarvörubirgja
- Uppgjörmál við áhafnir
- Önnur verkefni sem tengjast starfsemi félagsins.

Hæfniskröfur

- Háskólamennntun eða sambærileg menntun
- Reynsla af sjávarútvegi
- Hæfni í áætlanagerð og tölvuvinnslu
- Hæfni í mannlegum samskiptum og sjálfstæðum vinnubrögðum.

Útgerðarstjóri er í stjórnendateymi fyrirtækisins og starfar sem einn af lykilstjórnendum þess.

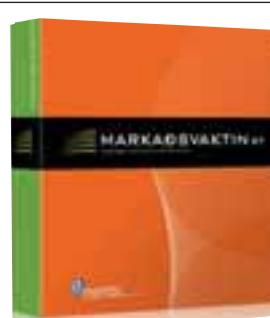
Farið verður með allar upplýsingar sem trúnaðarmál.

Umsóknir óskast fylltar út á www.hagvangur.is fyrir 3. janúar nk.

Númer starfs er 5047. Upplýsingar veitir Ari Eyberg. Netfang: ari@hagvangur.is



Skógarhlíð 12 • 105 Reykjavík • Sími 520 4700 • www.hagvangur.is



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is



Sigtuni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

mentis HUGBÚNADUR



KEDJAN MYNDUB MILLI SVEITARFÉLAGANNA Alfreð Þorsteinsson og Guðmundur Þóroddsson, frá OR, mynda hér handabandskeðju með fullrúum sveitarfélöganna. Er slíkt handaband orðin að mjög skemmtilegri hefð við undirritun stóra samninga.

OR tekur yfir fráveitur

Orkuveita Reykjavíkur tekur við rekstri fjögurra fráveitna sveitarfélaga á athafnasvæði fyrirtækisins frá og með áramótum. Um er að ræða Fráveitu Reykjavíkur, Fráveitu Akraness, Fráveitu Borgarbyggðar og Fráveitu Borgarfjardarsveitar,

en þessi sveitarfélög eru eigendur Orkuveitu Reykjavíkur.

Forsvarsmenn OR og sveitarfélöganna undirrituðu samning þessa efnis í höfuðstöðvum orkuveitunnar á fimmtudaginn í síðustu viku.



FRÁ AFHENDINGU. Frá vinstri talið Sigríður B. Einarsdóttir, SORPU, Rebekka Bjarnadóttir og Björg Haraldsdóttir frá Vín, Jóhanna Bragadóttir og Pórdís Guðjónsdóttir frá Læk, Björg Friða, Björk Guðmundsdóttir og Hafdís Matthíasdóttir frá Dvöl og Ögmundur Einarsson, framkvæmdastjóri SORPU.

Í ferðasjóð geðfatlaðra

SORPA hefur undanfarin þrjú ár lagt góðum málum lið í stað þess að senda viðskiptavinum sínum jólakort að því er fram kemur í tilkynningu frá fyrirtækini. Í ár rennur jólakortastyrkur SORPU til þriggja athvarfa fyrir geðfatlaða á höfuðborgarsvæðinu. Athvörfin þrjú, Vin í Reykjavík, Dvöl í Kópavogi og Lækur í Hafnarfirði eru öll rekin af Rauða krossi Íslands.

Markmið athvarfanna eru meðal annarra að auka lífgildi

geðsjúkra, að rjúfa einangrun þeirra við umhverfi sitt, að draga úr fordóum og að efla þekkingu sem flestra á mál-efnum geðsjúkra. Gestir koma bangað að eigin frumkvæði og er um breiðan hóp að ræða, karla og konur á aldrinum 20-70 ára. Athvörfin safna peningum í sérstaka ferðasjóði sem nýttir eru til ferðalaga gesta athvarfanna innanlands sem utan. Styrkur SORPU rennur í ferðasjóði athvarfanna.

Skrifstofuhúsgögn

Hirzlan
Smiðsbúð 6 Garðabæ Sími 564 5040

Verum örugg um jólin

TILBOD: 1
Optiskur
reykskynjari
kr. 750

TILBOD: 2
Eldvarnar-
teppi
kr. 1750

Nortek
Öryggisins vegna

Eirhöfða 13, Reykjavík, sími 587 7390, www.nortek.is

memo
SKILTI & MERKINGAR

STÖÐLUÐ SKILTI

201 301 302 303

BIFREIÐASTÖÐUR BANNAÐAR

REYKINGAR BANNAÐAR

P

Upplýsingar í sima 557 2332
www.memo.is

Trönuhraun 3

Vorum að fá í sölu 138,4 fm íönaðarhúsnæði auk 120 fm millilofts. Snýrtilegt pláss sem getur losnað fljótega. Verð 17,5 milljónir.

Fjarðargata 13-15

Glæsilegt fullbúið 215,9 fm verslunarhúsnæði á þessum eftirsóttu stað. Stefnt er að sölu á eigninni, en leiga kemur til greina. Verð 43 milljónir. Heil rishæð í þessu vandaða húsi í miðbænum.

Barónsstígur 5

Eigin er tvær eignahlutar en selst sem einn. Var innréttar sem tannlæknastofur, en er nú nýtt sem ibúðir. Verð 21,5 milljónir.

Flatahraun 3

Glæsilegt nýtt 546 fm atvinnuhúsnæði til sölu/leigu. Laus strax. Verð: Tilboð.

HÖFDI
FASTEIGNASALA

Suðurlandsbraut 20 • Bejarkraun 22
Við höfðum til þín

Runólfur Gunnlaugsson
lögg. Fasteignasali
Skrifstofa okkar eru opnar
alla virka daga frá kl. 9-17
Sími: 565 8000 Netfang: hofdi@hofdi.is

Vegna mikillar sölu undanfarið vantar okkur eignir á skrá strax - skoðum og metum atvinnuhúsnæði samdægurs.

Ísland úr bandalagi afturhaldsins

Hvað er G 10?

Þetta er bandalag níu ríkja á vettvangi Alþjóðaviðskiptastofnunarinnar (WTO) sem sameinast hafa um samningsmarkmið hvað varðar fríverslun með landbúnaðarmál. Löndin eru auk Íslands: Israel, Japan, Kórea, Liechtenstein, Márítíus, Noregur, Sviss og Tævan.

Það hækka einfaldlega beina styrki til þeirra. Mikilvægt er að rugla ekki saman beinum styrkjum og óbeinum styrkjum sem felast í innflutningsverndinni. Hægt væri að afnema einhliða öll höft á innflutning landbúnaðarvara en aðstoða bændur við aðlögun í einhvær tíma þannig að tekjugrunnur þeirra myndi skerðast minna en ella.

Hver eru markmið G 10?

Löndin hafa sett sér það markmið að leiða til lykta yfirstandandi samningalotu innan WTO, sem jafnan er kennið Doha. Löndin hafa það sem yfirlýst markmið að þróa landbúnaðarstefnu sem tekur mið af mismunandi sögulegum bakgrunni landanna auk félagslegu og hagrænu umhverfi. Á íslensku þýðir það verndaður landbúnaður í nafni byggðastefnu, atvinnuverndar og umhverfissjónarmiða.

Hver eru helstu áhrif verndartolla á landbúnaðarvörur og styrkja til greinarinnar?

Verndartollar og kvótar leiða til þess að verð á landbúnaðarvörum helst hátt en einnig til þess að verð á annarri matvöru (staðkvæmdarvörum, þeim vörum sem neytendur bera saman við landbúnaðarvörur) er hærra en ella. Hægt er að líta á styrki til bænda bæði sem niðurgreiðslu til neytenda eða sem styrk til framleiðenda.

Er hægt að afnema vernd á landbúnað án þess að rústa greinina? Já það væri hægt að gera bændur jafnsetta með því

Hvaða áhrif hefði afnám tolla á fátækari ríki heims? Afnám tolla á Íslandi hefði lítil sem engin sein áhrif. Afnám tolla og tæknilegra hindrana í heiminum hefði hins vegar gríðarmikil áhrif. Ef marka má nýlegar rannsóknir má áætla að stærsti hluti þess velferðarábata sem verður til við afnám tolla og styrkjakerfis myndi renna til Vesturlanda en um 40% af velferðarábatanum myndu hins vegar falla þróunarrikjum í skaut. Ekki þarf að fjölyrða um það, að sé ábatinn reiknaður sem hlutfall af landsframleiðslu vænkast hagur þróunarlanda margfalt á við hag Vesturlanda.

Að Ísland að vera í G 10?

Nei! G-10 er bandalag afturhaldsömustu þjóða WTO hvað varðar landbúnaðarmál og það er Íslendingum til minnkunnar að tilheyra hópnum. Eðlilegast væri að Íslendingar veittu þróunarlöndunum tækifæri til raunhæfrar sjálfþærar sjálfsþjálpars með því að hvetja til fríverslunar.



Varinn landbúnaður í G 10

Ísland skipar sér í flokk með nokkrum löndum innan Alþjóðaviðskiptastofnunarinnar sem kölluð eru G 10 löndin. Lönd sem aðhyllast tollavernd til að verja eigin landbúnaðarframleiðslu.

Nýlega kom út skýrla hagfræðinganna Tryggva Þórs Herbertssonar, prfessors við Háskóla Íslands, Benjamin Pörbergssonar og Rósu Bjarkar Sveinsdóttur sem unnin var fyrir RSE, rannsóknarmiðstöðvar um samfélags- og efnahagsmál. Þar er hvatt til þess að Ísland yfirgefi þennan hóp sem samanstendur af þjóðum sem skipa sér í flokk þeirra sem lengst vilja ganga til þess að vernda eigin landbúnaðarframleiðslu.

EKKI vantar að hagsmunahópar í landbúnaði standa vörð um greinina. Sjálfur skilgreindi hópurinn stöðu sína og afstöðu á fundi Alþjóðaviðskiptastofnunarinnar með þessum orðum: Að tryggja viðunandi sveigjanleika í reglum hins fjölbjóðlega viðskiptakerfis svo landbúnaður aðildarríkjanna, sem meðal annars býr við mjög ólík framleiðsluskilyrði, geti farsællega aðlagast þeim breytingum í frjálsrædisátt sem um kann að semjast í yfirstandandi samningalotu.

Hagfræðingarnir lítu málíð öðrum augum. „Það er lengu ljóst að landbúnaður er óverulegt hagsmunamál fyrir Íslendinga og í raun óskiljanlegt að Ísland skuli vera í hópi þeirra ríkja sem reka harðasta vernerstefnuna í landbúnaðarmálum í heiminum,“ segja hagfræðingarnir og benda á að þjóðin sé að meginstefnu fylgjandi frjálsum og haftalausum viðskiptum.

Þeir segja engin hagfræðileg rök fyrir viðskiptahindrnum. Þvert á móti njóti þær þjóðir sem opna

hagkerfi sín mikils ábata af því og þeir sem felli niður viðskiptahindrani njóti þess síst minna en þeir sem dyrnar eru opnaðar fyrir. „Rannsóknir á helstu gangráðum hagvaxtar í heiminum gefa til kynna að þau lönd sem aukið hafa veg fríverslunar hafi búið við hæst langtíma hagvaxtarstig,“ segir í skýrslu þremenninganna.

Rokin eru einfaldlega þau að með frjálsum viðskiptum geti sérhver þjóð boðið til sölu vörur sem hún framleiðir á hagkvæmari hátt en aðrar þjóðir og fengið í staðinn vörur sem kostnaðarsamara er að framleiða fyrir hana, en einhverja aðra. Niðurstaðan er sú að allir hagnast á fyrirkomulaginu.

MÁLIÐ ER G 10

Peiri röksemd er gjarnan haldið á lofti að þróunarlönd séu illa í stakk búin til að taka þátt í alþjóðaviðskiptum. Þessu hafna hagfræðingarnir og benda á að með frjálsum viðskiptum myndu frumkvöðlar fátækari landa finna leiðir til að framleiða vörur á hagkvæmari máta en nú er gert, án þróunaraðstöðar.

Þróunaraðstöð má sín lítils að mati skýrsluhöfunda samanborið við ábatann af hindrunarlausum alþjóðaviðskiptum.

Niðurstaða þeirra af yfirferð yfir afstöðu Íslendinga til verndar eigin landbúnaðar er sú að við eignum að láta af henni og hætta samstarfinu við G10 þjóðirnar. Hagsmunir okkar liggi engan veginn í þeirri steftu sem nú sé ástunduð í landbúnaðarmálum.

Rokin fyrir núverandi kerfi þjóni því hvorki okkar eigin hagsmunum, né heldur hagsmunum fátækari ríkja heims. Með afnámi viðskiptahindrana myndum við því slá tvær flugur í einu höggi. Efla eigin hag og stuðla að því að hjálpa fátækustu ríkjum veraldarinnar til sjálfshjálpar. Það getur varla talist svo afleitt, eða hvað? - hh

Létt 96,7
Jólastöðin þín!



ÖREIND

Auðbrekka 3 - Kópavogur
sími: 564 1660

Viltu sjá fullt af **fríum** sjónvarpsrásum
beint um gervihnött?
Þá höfum **við** búnaðinn.

Verð frá **16.900,- stgr.**

- Smart Rapido FTA móttakari,
- 65 cm stáldiskur
- 0,3dB stafrænn nemi.



Leiðandi í

- loftnetskerfum
- mögnurum
- tenglum
- loftnetum
- gervihnattadiskum
- móttökurum
- örbylgjunemum
- loftnetsköplum

www.oreind.is

Ófarir Argentínumanna vegna verndar

Ein dæmisagan úr skýrslu um G 10 fjallar um þær ófarir sem Argentína lenti í kjölfar aukinna niðurgreiðslna og innflutningshafta

Viðbrögð Argentínumanna við breyttum tímum voru að setja á innflutningshöft og niðurgreiða útflutning landbúnaðarvara, nokkuð sem peir hefðu betur látið ógert. Argentínskt athafnalíf hefur síðan einkennst af uppdráttarsýki sem rekja má til verndarstefnunar og landsframleiðsla hefur staðnað. Efnahagsleg velmegun er nú óralangt frá því að lífkast því sem tiðkaðist í löndunum sem Argentínu var líkt við í upphafi síðustu aldar.

Það er óþarfi að tíunda að margar þjóðir rómönsku Ameriku nutu takmarkaðs lánstrauð á alþjóðamörkuðum við upphaf tíunda áratugarins en vantaði hins vegar sárlega framkvæmdafé, sem er óheppileg blanda. Argentína

var bar engin undantekning. Skattstofnar landsins eru ákvæflega kvíkir - auk þess sem skattsvík og undanskot eru regla þar á bæ frekar en undantekning. Í byrjun tíunda áratugarins freistuðu stjórnvöld landsins þess að fjármagna útgjöld ríkisins með peningaprentun og verðbólgu-skatti, sem leiddi til Ísland og alþjóðaviðskipti óðaverðbólgu og lífskjörum hrakaði ár frá ári. Vín- og kjötútflutningur Argentínumanna á í samkeppni

við útflutning Brasilíu og Chile á alþjóðamarkaði og ráðstafanir sem gerðar voru á gengisfyrirkomulagi þessara landa í kjölfar gjaldmiðlakreppunnar árið 1999 juku enn á vanda Argentínu. Meðal annars má rekja skiprot Mercosurviðskip tabandalagsins til óánægju ráðamanna í Argentínu með þá ráðstöfun Brasilíu að láta gengi realsns fljóta á gjaldeyrismarkaði, en það hjó enn í knérunn argentínsks útflutnings á erlendum mörkuðum.

Og enn syrti í álinn: árið 2001 tóku erlendir lánardrottnar að heimta stöðugt hærri vexti af lánum Argentínumanna af ótta við að illa færí og að lokum drógu þeir að sér hendor í útlánum til landsins af ótta við algert hrún efnahagslífssins. Eðli málssamkvæmt leiddu þessi sinnaskipti til fjárpurrðar hjá hinu opinbera auk þess sem fyrirtæki landsins gátu ekki fleytt sér yfir

erfitt tímabil með erlendri lántóku. Ári síðar var Argentína að brotum komin - landið rambæði á barmi gjaldþrots, sem stjórnvöld lýstu opinberlega yfir í desembermánuði 2002. Síðasta erlenda lán til Argentínumanna (sem var frá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum) var veitt í september 2002 eftir að fjármálaráðherra landsins hafði beitt fyrir sig hrakspám um að lýðræði í álfunni væri á undanhaldi, til að villa um fyrir Paul O'Neill í bandarískra fjármálaráðuneytinu. Í lok árs 2002 komst argentínska ríkið að lokum í þrot og kynntur var til sögunnar fjöldi efnahagsaðgerða sem einkenndust af úrræðaleysi og lýðskrumi.



SJÁLFSHJÁLP Frjáls viðskipti kynnt að hafa mun betri áhrif á efnahag fátækra ríkja en þróunaraðstoð.

Sanngjörn viðskipti - eða frjáls viðskipti?

Á síðustu árum hefur umræða um sanngjörn viðskipti (e. fair trade) farið vaxandi á kostnað umræðunnar um frjáls viðskipti (e. free trade). Fæstir gera nokkurn greinarmun á hugtöknum tveimur og slá þeim jafnvæl saman! Þannig eru neytendur hvattir til að kaupa kaffibaunir frá litlum framleiðendum til að styðja við bakið á sanngjörnum viðskiptum í stað þess að fá nýmalaðar baunir úr kvörnum alþjóðafyrirtækja, jafnvæl þótt fyrnrefnda kaffið sé dýrara fyrir neytendur og jafnvæl af lakari gæðum.

Hugsanavillan í þessari röksem er síður en svo augljós: stórir framleiðendur eru skilvirkir og greiða hæfu vinnuaflí hærra laun en óskilvirkir framleiðendur. Ef smáir framleiðendur væru skilvirkir í framleiðslu sinni fengju þeir greitt samkvæmt framleiðni sinni.

Sökum þessa er skynsamlegast fyrir þá Vesturlandabúa sem vilja auka hag þeirra verst settu að beina viðskiptum sínum í þá átt þar sem framleiðnivöxtur er líklegastur enda munu laun verkamanna hækka samfara aukinni framleiðni þeirra.

MARKAÐURINN ÁRIÐ GERT UPP!



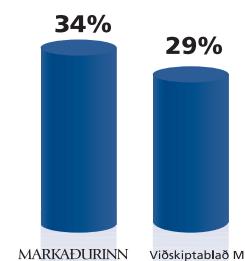
AUGLÝSENDUR ATHUGIÐ MARKAÐURINN 28. desember verður sérstaklega spennandi blað.

Helstu forkólfar viðskiptalífsins fara yfir árið 2005 og horfa til þess næsta. Maður ársins og bestu viðskiptin valin, samkvæmt leynilegri kosningu meðal sérfróðra manna úr viðskiptalífinu.

Þetta er frábært tækifæri fyrir auglýsendur til að ná til lesenda Markaðsins, en samkvæmt nýjustu fjömiðlakönnun Gallup er Markaðurinn mest lesna viðskiptablaðið á Íslandi.

Áhugasamir hafið samband við Jónínu Pálsdóttir í síma 550 5817 netfang jonina.palsdottir@365.is eða Ingibjörgu Gísladóttir í síma 550 5827 netfang ingibjorg.gisladottir@365.is

Markaðurinn kemur út með Fréttablaðinu alla miðvikudaga í 107.000 eintökum um allt land.



Lestur 25-54 ára stjórnenda, atvinnurekenda, sérfræðinga, skrifstofufolks og fagfólks hjá hinu opinbera. Skv. fjölmíðlakönnun Gallup, okt. 2005.



-mest lesna viðskiptablaðið

BANKAHÓLFID



Heimsborgarar versla í heimabyggð

Pegar verslunarferðir Íslendinga hófust með bravúr fyrir nokkrum árum brugðust verslunarmenn við með því að verja vígið.

Auglýsingaherferð var sett af stað undir slagorðinu: Verslum í heimabyggð.

Nú fer það nokkuð eftir því hvernig menn skilgreina sig hvar blessuð heimabyggðin er. Þannig fréttist af Jóni Olafssyni sem nýkominn er út á bók, þar sem hann var í jölagjafaleiðangri í New York. Sindri Sindrason var í Kaupmannahöfn, eins og frægt varð.

Íslendingar hafa smátt og smátt verið að sogast inn í heim alþjóðaviðskipta og spurningin er hvort við séum ekki bara orðnir svo miklir heimsborrar að heimabyggðin sé jafnt í Súdan og Grímsnesinu.

Báðir í framlínunni

Avion Group fer á markað í næsta mánuði og fylgjast margir spennir með. Stærsti hluthafinn í Avion er eignarhaldsfélagið Frontline Holding sem er að öllu leyti í eigu Magnúsar Þorsteinssonar, stjórnarformanns Avion, eins af auðugustu mönnum landsins. Olíuflutningafélagið Frontline er einnig til í Noregi en það er að mestu leyti í eigu ríkasta manns Noregs, John Fredriksen, sem hefur auðgast gríðarlega á hækkun olíuverðs og hlutabréfaverðs í Noregi. Eignir hans eru metnar á 350 milljarða króna og á því Magnús eflaust langt í land að ná Norðmanninum.

Draugur í draug

Arev, fyrirtæki Jóns Scheving Thorsteinsson, fer ekki hátt, enda sennilega líttill vilji til þess.

Fyrir utan að stjórnandi fyrirtækisins er hæglátur maður er fyrirtækið að kaupa og selja bréf á breska markaðnum þar sem menn hafa greint tækifæri. Of miklar spurnir af slíkum viðskiptum gera því lítið annað en að spilla fyrir. Það má því segja að með þáttöku í kaupum á Ghost hafi draugur verið að kaupa í draugi.

2

Hagnaður Avion tvöfaldast á milli ára.

45

Meðalverð á sérbýlum á Reykjavíkursvæðinu er 45 milljónir.

0,01

Tekjuútsvar lækkar um 0,01 prósent á Seltjarnarnesi.

iSQUEEZ FÓTANUDD

Inspiring Life



www.osim.com

Heilsunudd sem örvar blóðrásina, dregur úr spennu og streitu, styrkir og fegrar fætur.

Með samvirkandi þrysti og titringsnuddi skilar iSqueez nuddtækið besta árangri sem völ er á í tækjanuddi.

35.000 KR.

Fæst aðeins hjá Rúmco



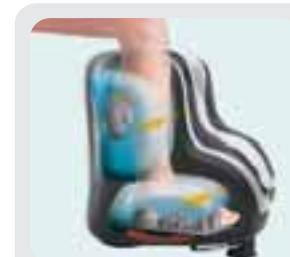
TAKIÐ AF YKKUR SKÓNA!



Örvar viðbragðspunkta orkurása líkamans.



Þriggja punkta nudd samtímis á kálfa, ökkla og iljar.



Samvirkandi þrystings- og titringsnudd sem skilar hámarksárangri.



Langholtsvegi 111 • 104 Reykjavík • Sími 568 7900 • www.rumco.is

Opn: Virka daga kl. 11-18 og laugardaga kl. 11-14

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.

„Ég verð aldrei neitt án þín.“

Mótframlagið þitt

GOTT FOLK McCANN

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lifeyrissparnaður Landsbankans