

Kínverjar í ferðahug
Kapphlaup til tunglsins



19

Goðsögnin Greenspan
Dýrkeypt orð



12-13

Concert
Tapaði á Alice Cooper



18

Stjórnendur kaupa í Avion

True North Holding Group, félag í eigu lykilstjórnenda í Avion Group, hefur keypt fimmtán milljónir hluta í félaginu á genginu 38,3. Kaupverðið er um 574 milljónir króna. Meðal eigenda félagsins er Hafþór Hafsteinsson, forstjóri Atlanta.

Arngrímur Jóhannsson, stofnandi Atlanta, hefur selt um fimmtán milljónir hluta á sama gengi.

Jafnframt hafa Baldur Guðnason, forstjóri Eimskips, og Steingrímur Pétursson, fjármálastjóri Avion Group, fært um 51 milljón hluta í Avion Group á milli eignarhaldsfélaga sem eru í þeirra eigu. Topos Holding selur Fjárfestingarfélaginu Sjöfn bréfin. - epa



BJÖRGÓLFUR THOR BJÖRGÓLFSSON Eignarhaldsfélag Björgólfs, Novator, er umsvifamikil á finnskum fjarskiptamarkaði.

Saunalahti og Sonera semja

Finnska fjarskiptafyrirtækið Saunalahti, sem er í meirihlutaeigu Novator, eignarhaldsfélags Björgólfs Thors Björgólfssonar, hefur komist að samkomulagi við símarisann Sonera. Saunalahti var síðastliðið sumar tekið yfir af næststærsta fjarskiptafyrirtæki Finnlands, Elisa, og eru Björgólfur Thor og félagar í Novator nú þar stærstir hluthafa með rúm tíu prósent.

Eftir yfirtökuna sagði Sonera upp samningi Saunalahti um aðgang að dreifingarkerfi Sonera. Samkvæmt samkomulaginu mun Sonera greiða Saunalahti rúmar hundrað milljónir króna og Saunalahti í staðinn hætta við málsókn á hendur Sonera. - jsk

FRÉTTIR VIKUNNAR

Stórir starfslokasamningar | Sigurður Helgason, fyrrverandi forstjóri Flugleiða, og Ragnhildur Geirsdóttir, sem gegndi starfi forstjóra FL Group í rúma fimm mánuði á síðasta ári, gerðu starfslokasamninga. Sigurður fær 161 milljón króna í sinn hlut en Ragnhildur 130 milljónir.

Ícex yfir 5500 stig | Úrvalsvísitala Kauphallarinnar hækkaði um tæp 65 prósent á árinu sem leið og endaði í 5.534,39 stigum. Frá ársbyrjun 1993 hefur Úrvalsvísitalan hækkað samtals um 1391,3 prósent.



Hundrað prósent hækkan | Þrjú félög Kauphallarinnar hækkuðu um meira en hundrað prósent á árinu. Landsbankinn um rúm hundrað og tólf prósent, Bakkavör rúm hundrað og tíu og FL Group um tæp hundrað og tvö prósent.

Fons selur farmiða | Fons, sem er í eigu Pálma Haraldssonar og Jóhannesar Kristinssonar, keypti tólf prósent hlut í farmiðasölu-fyrirtækinu Ticket sem er með sölunet í Svíþjóð og Noregi.

Avion bætir við | Avion Group staðfesti kaup á fjórum Boeing 777 fraktvéllum til viðbótar við þær fjórar sem félagið keypti fyrr á árinu. Heildarfjárfesting í þessum átta véllum nemur hátt í tveimur milljörðum Bandaríkjadala.

Sigurjón í víking | Sigurjón Síghvatsson keypti sjötíu og fimm prósent hlut í norræna kvikmyndadreifingarfyrirtækinu Scanbox Entertainment Group. Það sem eftir stendur er í eigu fyrri aðaleiganda, Verner Bach Pedersen, og stjórnenda fyrirtækisins.

Veðja á veðbanka | Íslenska fjárfestingarfélagið RedSquare, sem er í eigu Húsasmiðjubræðra, keypti sjötíu prósent hlut í breska veðbankanum Falconforce. Um þrjátíu prósent hlutur er í eigu breska fjárfestingafélagsins Metro Racing Limited.

Þrettán milljarða hagnaður af kaupum í KB banka

Hlutfé Exista fjárfestingarfélags undir stjórn bræðranna í Bakkavör var aukið um tuttugu milljarða á dögnum. Hagnaður síðasta árs verður vart undir þrjátíu milljörðum.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Hagnaður Exista á árinu 2005 verður vart undir þrjátíu milljörðum króna. Það gæti þýtt að félagið hafi hagnast meira en Íslandsbanki, Landsbankinn og Straumur - Burðarás á síðasta ári. Þessi gríðarlegi hagnaður er fyrst og fremst tilkominn vegna mikillar hækkunar hlutabréfa í KB banka á árinu 2005 en einnig tvöfaldaðist í virði stór eignarhlutur Exista í Bakkavör.

Exista festi kaup á fjögurra prósent hlut í KB banka í nóvember sem margir telja að hafi losað um töluverða sölupressu á bréfum í bankanum og jafnframt styrkt stöðu félagsins sem stærsta hluthafa.

Voru öll sölutilboð á verðbilinu 600-650 „hreinsuð upp“ en fleiri fjárfestar voru á ferðinni um þetta leyti, þar á meðal Norvestia sem er í eigu Jóns Helga Guðmundssonar í BYKO.

Félagið gaf út nýtt hlutfélag að upphæð tuttugu milljarða í desember og munu hluthafar hafa fengið mjög skamman tíma til að ganga frá innborgun, sem var notuð meðal annars til að fjármagna hlutafjárkaupin í KB banka.

Eigið fé Exista, sem stóð í tæpum þrjátíu milljörðum í byrjun síðasta árs, ætti að vera að nálgast áttatíu milljarðana.



SIGURÐUR EINARSSON, STJÓRNARFORMAÐUR KB BANKA Kominn í hóp tuttugu stærstu hluthafa bankans.

Lokagengi KB banka í árslok stóð í 746 krónum á hlut. Önnlestur gengishagnaður af 21 prósent hlut Exista í KB banka er því kominn yfir þrettán milljarða króna frá kaupnum í nóvember.

Samþjöppun á eignarhaldi hefur einnig valdið því að Sigurður Einarsson, stjórnarformaður KB banka, er kominn í hóp tuttugu stærstu hluthafa bankans. Hlutur hans er 2,7 milljarðar að markaðsvirði.

Stýra yfir þúsund milljörðum

Eignastýring KB banka hefur vaxið mikið á fjórum árum. Fjársterkir einstaklingar láta bankann ávaxta um 400 milljarða króna fyrir sig.

Í lok þriðja ársfjórðungs á síðasta ári var KB banki með meira en eitt þúsund milljarða króna í eignastýringu. Það þýðir að starfsmenn bankans taka ákvörðun um hvernig eigi að ávaxta þessa fjárhæð fyrir einstaklinga, fyrirtæki, lítil eignarhaldsfélög og lífeyrissjóði. Allar fjárfestingarákvarðanir varðandi þessar eignir eru í höndum bankans.

Til samanburðar kom fram í ársfjórðungsriti Seðlabankans, Peningamálum, í desember síðastliðnum að heildareignir íslensku lífeyrissjóðanna í byrjun árs 2005 væru rétt tæplega þúsund milljarðar króna.

Þórarinn Sveinsson, framkvæmdastjóri eignastýringar KB banka, segir að árið 2001 hafi bankinn verið með 154 milljarða króna í eignastýringu. Síðan þá hafi sú upphæð hækkað um 381 milljarð

vegna innri vaxtar, um 392 milljarða þegar breski bankinn Singer & Friedlander var keyptur og um 109 milljarða vegna yfirtöku á öðrum fyrirtækjum. Þetta sé því umtalsverður vöxtur á skömmum tíma. Innri vöxtur sé sérstaklega mikilvægur í þessu sambandi.

Þórarinn segir að 37 prósent þessara eigna séu í Bretlandi, 35 prósent á Íslandi, 14 prósent í Finnlandi en minna í öðrum löndum eins og í Svíþjóð og Lúxemborg. Fjársterkir einstaklingar og lítil eignarhaldsfélög eigi tæp 40 prósent af þessari upphæð, lífeyrissjóðir og fyrirtæki um 36 prósent og sjóðir 25 prósent.

Í þessum tölum eru sjóðir og sérgreind eignasöfn, sem KB banki stýrir, talin með segir Þórarinn. - bg

10,5%*

Peningabréf Landsbankans

Góð og örugg ávöxtun á lausafétt fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíraða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

Peningabréf eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athugið fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir sív lögunum hefur en verðbréfasjóði. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útbobýsingar og údráttar úr útbobýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans, www.landsbanki.is.

*Nafnvöxtun á ársgrundvelli frá 1. des. 2005 - 3. jan. 2006.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	0%	0%
ATORKA GROUP	5%	0%
Bakkavör Group	-1%	0%
DAGSBRÚN	8%	0%
Flaga Group	-6%	0%
FL Group	-5%	0%
Íslandsbanki	2%	0%
KB banki	2%	0%
Kögun	1%	0%
Landsbankinn	-1%	0%
Marel	2%	0%
MOSAIC FASHIONS	0%	0%
SÍF	-2%	0%
Straumur	2%	0%
Össur	0%	0%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Exista selur í SPRON

Exista hefur selt öll stofnfjárbréf sín í SPRON en alls átta félagið um átta prósent stofnfjár og var þriðji stærsti stofnfjáreigandinn fyrir sölu. Kaupandi bréfa er Tuscon Partners Corporation.

Gera má ráð fyrir að þessi ákvörðun hafi verið tekin þegar Exista fór yfir 20 prósent í KB banka. Eigendur Exista eru meðal annars SPRON og KB banki, sem eiga samtals yfir fjórðung hlutafjár, og þá hafi gagnkvæmt eignarhald verið orðið það



EXISTA SELUR Í SPRON Þriðji stærsti eigandinn hefur selt stofnfjárbréf fyrir 1,4 milljarða króna.

hátt að kosið var að selja bréfin. Miðað við að hluturinn hafi verið seldur á genginu 4,5 nemur söluandvirðið um 1,4 milljörðum króna.

Leitarvél FMV endurbætt

Leitarvél Fjölmiðlavaktarinnar hefur verið uppfærð sem gerir hana mun hraðvirkari en áður var. Leitarvél Fjölmiðlavaktarinnar gerir notendum meðal annars kleift að fletta upp umfjöllun úr öllum dagblöðum, tímaritum auk þess að geta nálgast orðrétt handrit úr fréttatímum útvarps og sjónvarps.

Orðrétt handrit úr ljósvakmiðlum standa til boða frá október 2004 en rafrænt efni fjölmiðla frá mars 2005.



DAGBLÖÐ Fjölmiðlavaktin hefur bætt þjónustu sína með uppfærslu á leitarvél sinni.

Á Fjölmiðlavaktinni er gert ráð fyrir að hefja vöktun á netmiðlum á árinu og þá koma bæði til greina fréttamiðlar og einstaka bloggsgíður.



SKRIFAÐ UNDIR KAUPSAMNING Duldar eignir Avion í nýjum flugvélum af gerðinni Boeing 777 gætu numið fimm milljörðum króna.

Duldar eignir í nýjum flugvélum

Avion Group hefur fest kaup á átta Boeing 777 fraktvélum eins og greint var frá í síðustu viku.

Það er ljóst að vélarnar hafa hækkað í verði en listaverð frá Boeing hefur hækkað um 3,5 prósent frá því að Avion Group lagði inn pöntun, að sögn Hafþórs Hafsteinssonar, forstjóra Air Atlanta Icelandic.

Heildarfjárfesting Avion Group, miðað við listaverð, nemur tveimur milljörðum

Bandaríkjadala, sem samsvarar 126 milljörðum króna. Avion Group var meðal fyrstu kaupenda að þessari nýju framleiðslulínu og fékk því góðan afslátt. Stjórnendur félagsins gefa hins vegar ekki upp kaupverð vélanna. Talið er að dulinn hagnaður í þessum átta vélum sem Avion Group festir kaup á sé ekki undir fimm milljörðum króna.

Boeing hefur selt um 130 vélar af gerðinni 777 á árinu. - eþa

Hætt við útgáfu íbúðabréfa á síðastu stundu

Íbúðalánasjóður breytti útgáfuáætlun sinni á síðasta degi ársins. Hefur ekki mikil áhrif segja sérfræðingar.

Björgvin Guðmundsson
skrifar

Íbúðalánasjóður gat ekki staðið við útgáfuáætlun íbúðabréfa á síðasta ársfjórðungi 2005, sem birt var endurskoðuð 10. nóvember. Síðasta viðskiptadag ársins, 30. desember síðastliðinn, var tilkynnt að hætt yrði við áætlaða útgáfu íbúðabréfa fyrir tæpa fjóra milljarða króna. Flyst útgáfan yfir á fyrsta ársfjórðung þessa árs.

Íbúðalánasjóður fjármagnar útlán sín með útgáfu íbúðabréfa.

Hallur Magnússon, sviðsstjóri hjá Íbúðalánasjóði, segir að ekki hafi verið þörf á að gefa út þessi íbúðabréf sem að var stefnt. Meðal annars hefði átt að lána til verktaka sem eru að byggja leiguíbúðir en vegna seinkunar færast útlánin yfir á þetta ár. Einnig hafi dregið almennt úr útlánunum á árinu og því ekki þörf á eins miklum peningum til að lána.

Hallur bendir líka á að markaðurinn sé dauflegur milli jóla og nýárs og því hætt á að kjör Íbúðalánasjóðs versni. Komi til þess þurfi að hækka vexti á íbúðalánunum, en ekki nú.

Þrjú sérfræðingar á greiningardeildum viðskiptabankanna segja það skipta ekki höfuðmáli máli að hætt var við útgáfu



HALLUR MAGNÚSSON Minna var um útlán á síðasta ársfjórðungi en sérfræðingar íbúðalánasjóðs höfðu áætlað, meðal annars vegna tafa á framkvæmdum verktaka.

Fréttablaðið/Róbert

íbúðabréfa á síðasta viðskiptadegi. Þetta hafi verið lítil upphæð miðað við útgáfu allt árið. Fáir hafi gert ráð fyrir að áætlun fyrir síðasta ársfjórðung á þessu ári, sérstaklega á fyrsta ársfjórðungi. Í sama streng tekur Lúðvík Elíasson hjá greiningardeild Landsbankans og Snorri Jakobsson hjá greiningu KB banka. Miðað við aðstæður á markaðnum sé ólíklegt að það gangi eftir að Íbúðalánasjóður auki útgáfu íbúðabréfa um tæpa fjóra milljarða. Heppilegra hefði verið að fella alveg niður áætlunina sem nemur þeirri upphæð.

fastignamarkaði.

Svava G. Sverrisdóttir hjá greiningu Íslandsbanka segist frekar setja fyrirvara við útgáfuáætlun Íbúðalánasjóðs á þessu ári, sérstaklega á fyrsta ársfjórðungi. Í sama streng tekur Lúðvík Elíasson hjá greiningardeild Landsbankans og Snorri Jakobsson hjá greiningu KB banka. Miðað við aðstæður á markaðnum sé ólíklegt að það gangi eftir að Íbúðalánasjóður auki útgáfu íbúðabréfa um tæpa fjóra milljarða. Heppilegra hefði verið að fella alveg niður áætlunina sem nemur þeirri upphæð.

Vill láta selja miða fyrir Flyme

Pálmi Haraldsson vill að sænski farmiðasali Ticket, sem hann er nú stærsti hluthafinn í, hefji á ný sölu á miðum fyrir flugfélagið Flyme sem er kjölfestueigandi.

Pálmi segir í viðtali við Dagens Nyheter að þetta sé ekki beiðni heldur krafa. Ticket hætti sölu miða Flyme vegna þess að flugfélagið stóð ekki á traustum fjárhagslegum fótum. Fons sem er í eigu Pálma og Jóhannesar Kristinssona hefur lagt Flyme til nýtt hlutafé og styrkt með því fjárhagslega stöðu þess. „Það er því ekki lengur nein ástæða fyrir því að vinna ekki með Flyme,“ sagði Pálmi í samtali við DN.

Pálmi vildi í samtali við



PÁLMI HARALDSSON Ætlar sér örugglega meira með kaupnum á hlut í Ticket.

sænska blaðið ekki segja neitt um hvort til stæði að auka hlutinn í Ticket, en útilokaði það ekki. Samkvæmt heimildum Markaðarins hefur Fons hug á að láta til sín taka frekar í félaginu. - hh

KB banki upp fyrir 500 milljarða

Markaðsverðmæti KB banka fór í gær í fyrsta sinn yfir 500 milljarða króna. Á einu ári hefur verðmæti bankans aukist um 210 milljarða króna. Hlutabréf í KB banka hækkuðu um 69 prósent á síðasta ári.

Landsbankinn er metinn á 285 milljarða, Íslandsbanki á 233 milljarða, Actavis á 168 milljarða og Straumur-Burðarás á 165 milljarða.

Hlutabréf í bönkunum hækkuðu mikið á fyrsta viðskiptadegi árs-



RÚFA 500 MILLJARÐA MÚRINN Markaðsvirði KB banka er komið yfir 500 milljarða.

ins. Þannig hækkaði Íslandsbanki um meira en fjögur prósent, Landsbankinn um tæp þrjú og KB banki um tvö prósent. - eþa

„Hvar hefur þú verið allt mitt líf?“

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lífeyrissparnaður Landsbankans

1 af 85

Veröldin er vinnustaður Avion Group. Á 85 starfsstöðvum, í öllum byggðum heimsálfum veraldar, vinna 4500 manns að því hörðum höndum að halda áfram uppbyggingu öflugasta fjárfestingafélags í heimi á sviði flutningastarfsemi.

Öflugir starfsmenn með sameiginlega framtíðarsýn eru lykillinn að áframhaldandi vexti og árangri Avion Group.



– íslensk sókn um allan heim

www.aviongroup.is

Lokun á NMT-kerfinu frestað

Póst- og fjarskiptastofnun hefur tilkynnt Símanum um heimild til að fresta lokun NMT-farsímakerfisins til 31. desember 2008. Ákvörðun PFS byggir á umsögnum frá aðilum sem hafa hagsmuna að gæta um hvort NMT-kerfinu verður lokað en meðal þeirra eru Neyðarlínan, LÍÚ og Samtök um ferðaþjónustu. Einnig hafa nokkrir aðilar sýnt því áhuga að byggja upp nýtt fjarskiptanet fyrir NMT-þjónustuna.

Í bréfi frá Póst- og fjarskiptastofnun segir að stefnt sé að því að ný stafræn farsímabjónusta verði í boði frá lokum árs 2007 en ekki sé hægt að segja með vissu hvort þjónustan verði tilbúin þá. Einnig segir að hugsanlegt sé að til lokunar muni koma fyrir en í lok árs 2008 en ákvörðun um það verði ekki tekin fyrir en öruggar heimildir liggja fyrir því hvenær ný farsímabjónusta verði tekin í gagnid.

Ellefu prósent gengishækkun

Sérfræðingar telja að hækkunir á gengi krónunnar gangi til baka á árinu.

Gengi krónunnar var að meðaltali rúmlega ellefu prósentustigum hærra árið 2005 en árið á undan, segir í Markaðsýfirliti Greiningar Íslandsbanka. Gengið hefur ekki farið hærra frá því í upphafi níunda áratugarins.

Dalurinn fór undir sextíu krónur, evran í tæpar sjötíu krónur og pundid í rúmar hundrað og fimm krónur. Samkvæmt Íslandsbanka má rekja hækkunina til upp-

sveiflu í innlendu efnahagslífi á meðan stöðnun ríkti í mörgum helstu viðskiptalöndum Íslands.

Íslandsbanki spár um ellefu prósent lækkingu krónunnar á komandi ári. Ingvar Arnarson, sérfræðingur í greiningardeild bankans, segir að krónan muni halda styrk sínum framan af ári en lækka þegar líða tekur á: „Við sjáum fram á lækkingu stýrivaxta Seðlabankans þegar stóriðjuframkvæmdir hafa náð hápunkti, auk þess sem stór hluti erlendra krónubréfa er á gjalddaga á síðari hluta árs. Þessir þættir munu líklega valda lækkingu krónunnar.“ - jsk

BREYTINGAR Á HELSTU GJALDMIBLUM

Gjaldmiðill	31. des. 2004	30. des. 2005	Breyting
Bandaríkjadalur	61,190	63,130	- 3,17 %
Evra	83,510	74,700	-10,55 %
Sterlingspund	118,150	108,850	- 7,87 %
Dönsk króna	11,225	10,014	- 10,79 %
Norsk króna	10,135	9,344	- 7,80 %
Sænsk króna	9,258	7,945	- 14,18 %
Svissneskur franki	54,100	48,030	- 11,22 %
Japanskt jen	0,597	0,538	- 9,93 %

Heimild: Seðlabanki Íslands.

Nýr framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands

Spennandi tímar eru fram undan í íslensku viðskiptalífi að mati Höllu Tómasdóttur, nýráðins framkvæmdastjóra VÍ.

Hólmfríður Helga Sigurðardóttir skrifar

Halla Tómasdóttir hefur verið ráðin framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands og tekur við af Þór Sigfússyni, sem nýlega var ráðinn forstjóri Sjóvá.

Halla hefur víðtæka reynslu af stjórnunarráðgjöf og kennslu. Hún stundaði nám í Bandaríkjunum og lauk BS-gráðu í viðskiptafræði frá Auburn-háskóla í Montgomery í Alabama og MBA-gráðu í alþjóðlegum viðskiptum frá Garvin Graduate School of International Management. Halla varð ung stjórnandi og árin 1994 til 1996 var hún starfsmannastjóri hjá Mars Inc. og 1996 til 1998 gegndi hún starfsmannastjórastöðu hjá Pepsi Cola. Árið 1998 fluttist Halla aftur til Íslands og gerðist starfsmannastjóri Íslenska útvarpsfélagsins þangað til hún gekk til liðs við Háskólann í Reykjavík árið 1999. Þar stýrði hún stjórnendaskólanum frá stofnun og gegndi framkvæmdastjórastöðu átaksins Auðar í krafti kvenna, auk þess að vera lektor við Viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík. Þessu til viðbótar hefur Halla setið í stjórn Vistor hf. og Calidris. ehf. frá árinu 2002 og sat í stjórn Sjóvá frá 2004 til 2005.

Að mati Höllu hafa tímarnir aldrei verið meira spennandi í íslensku viðskiptalífi en nú. Góð lífskjör hafi skapast í landinu en tryggja þurfi íslenskum sem erlendum fyrirtækjum góð starfsskilyrði hér á landi. Það er eitt af áhersluatriðum Viðskiptaráðs stuðla að því að Ísland verði sveigjanlegur vinnumarkaður til þess að



HALLA TÓMASDÓTTIR Tekur við starfi framkvæmdastjóra Viðskiptaráðs Íslands 1. mars.

hér verði áframhaldandi atvinnusköpun og hagsæld. Skapa þurfi það umhverfi sem tryggir að íslensk fyrirtæki vilji starfa hér á landi og það sé jafnframt best fyrir þau, meðal annars með því að einfalda og bæta skattkerfið. Auk þess þurfi að auka umræðuna um og leita leiða til að ná fram stöðugleika í gengi krónunnar. Viðskiptaráð er bakhjarl Háskólans í Reykjavík og Verslunarskóla Íslands og Halla vill styðja enn frekar við uppbyggingu á íslensku háskólaumhverfi.

Viðskiptaumhverfið sé að að verða flóknara og þörfin fyrir hæfileikaríkt fólk með góða menntun sé að aukast í ljósi þess að verkefnið sem viðskiptalífið stendur frammi fyrir í framtíðinni verða sífellt flóknari.

Halla tekur til starfa 1. mars næstkomandi en verður fyrst um sinn búsett í London þar sem hún stundar doktorsnám. Í náminu leggur hún áherslu á leiðtogafræði þar sem hún er sérstaklega að skoða íslenska leiðtoga fyrirtækja í hröðum alþjóðlegum vexti.

Methækkun úrvalsvisitölunnar

Þrjú félög Kauphallarinnar hækkuðu um hundrað prósent á árinu sem leið. Íslenska kauphöllin stenst þó ekki samanburð við þá egypsku.

Úrvalsvisitölu Kauphallarinnar hækkaði um 64,7 prósent á árinu sem leið og stóð í 5534,39 stigum við lokun á síðasta viðskiptadegi ársins. Visitölan hefur aldrei hækkað meira á einu ári samkvæmt greiningardeild KB Banka.

Úrvalsvisitölan hefur hækkað um rúm þrjú hundruð og níu prósentustig frá ársbyrjun 2003 og til ársloka 2005 og samtals um tæp fjórtán hundruð stig frá því árið 1993. Til samanburðar má nefna að Dow Jones visitölan bandaríska hefur frá árinu 1993 hækkað um tvö hundruð tuttugu og sjö prósent.

Þrjú félög hækkuðu um meira

HELSTU VÍSITÖLUR ÁRIÐ 2005

Dow Jones (BNA)	-0,61%
NASDAQ (BNA)	1,37%
FTSE (BRE)	16,7%
DAX (ÞÝS)	27,1%
CAC-40 (FRA)	23,8%
Nikkei (JAP)	40,2%
Icex-15 (ÍSL)	64,7%

en hundrað prósent á árinu: Landsbankinn félagi mest, um rúm hundrað og tólf prósent, þá Bakkavör með litlu minni hækkingu og loks FL Group sem hækkaði um hundrað og tvö prósent. Fimm félög til viðbótar hækkuðu um meira en fimmtíu prósent.

Þrjú félög Kauphallarinnar lækkuðu í verði á árinu: Fiskeldi Eyjafjarðar um áttatíu prósent, Flaga Group um 24 prósent og loks SÍF, en bréf í fyrirtækinu lækkuðu um sextán prósent.

Bandaríska Dow Jones visitölan féll um rúm 0,6 prósent á árinu, NASDAQ-tæknivísitalan hækkaði um tæpt 1,4 prósent. Um sautján prósent hækkingu varð á bresku FTSE-visitölunni, þýska DAX-ið hækkaði um tuttugu og sjö prósent og hin franska CAC-40 um tæp 24 prósent. Japanska Nikkei-visitölan hækkaði um rúm fjórutíu prósent. Hvergi varð þó meiri ávöxtun en í egypsku kauphöllinni þar sem bréf hækkuðu að meðaltali um rúm hundrað og þrjátíu prósentustig. - jsk

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

9,1%*

Tilvalinn fjárfestingarkostur fyrir þá sem vilja binda fé í skamman tíma án mikillar áhættu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi og innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

*Nafnávöxtun á ársgrundvelli miðað við tímabilið 30.06 - 30.12 2005

Peningamarkaðssjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings Búnaðarbanka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögnum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í rýrri fjárfestingarheimildum sem gæta m.a. leitt til minni áhættuþreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útbótsýsingu eða útdrætti úr útbótsýsingu sjóðsins í útbúum KB banka eða á www.kbbanki.is.

KB BANKI
- kraftur til þín!



Betra Form

ÁRANGUR

8 vikna námskeið fyrir konur

Betra form er fyrir konur sem vilja léttast, auka líkamlegt þrek og andlega vellíðan

Þúsundir kvenna hafa náð frábærum árangri á **Betra form**-námskeiðunum.

Vertu með!

Skráðu þig strax í síma 414 4000 eða með tölvupósti á hreyfing@hreyfing.is

Morgunhópar
Daghópur
Kvöldhópar
Framhaldshópar
Barnagæsla

Innifalið:

- Þjálfun 3-5x í viku
- Fræðslu- og kynningarfundur með Ólafi G. Sæmundssyni næringarfræðingi
- Fitumælingar og vigtun
- Matardagbók
- Vandað fræðsluefni
- **Lögmálin 9 um megrun** - nýútkomin bók sem veitir allar upplýsingar um hvernig þú kemst varanlega í gott form.

Gott aðhald, mikill stuðningur og fræðsla

Hefst 9. jan.

HREYFING

Faxafeni 14 414 4000 www.hreyfing.is

Við lítum með stolti yfir árangur viðskiptavina okkar á árinu

Að eiga traustan bakhjarl er ómetanlegt í viðskiptum. Landsbankinn þakkar ánægjulegt og árangursríkt samstarf á árinu 2005.



nordicpartners
Nordic Partners
Fjármögnun fasteigna og fyrirtækja í Lettlandi.
2005



Sund ehf.
Sund ehf.
Fjármögnun og ráðgjöf við ýmis verkefni.
2005



Mörkin ehf.
Mörkin ehf.
2.000 milljónir
Fjármögnun vegna byggingar þjónustuíbúða fyrir aldraða.
Janúar 2005



Hreinsitækni
Ráðgjöf og kaup á Hreinsitækni fyrir Staðará ehf.
Janúar 2005



HÚSASMÍÐJAN
Húsasmiðjan
Yfirtaka Eignarhaldsfélags Húsasmiðjunnar á Húsasmiðjunni.
Febrúar 2005



HEKLA
Hekla hf.
Fjármögnun vegna kaupa á Öskju og KIA umboðinu.
Febrúar 2005



actavis
Actavis
184 milljón evrur
Kaup á forgangsréttarhlutabréfum vegna kaupa á Alpha. Pharma.
Mars 2005



ATORKA
Atorka
3.000 milljónir
Umsjón með skuldabréfaútgáfu.
Mars 2005



Burðarás
4.000 milljónir
Umsjón með skuldabréfaútgáfu.
Mars 2005



Landsbankinn
Banki allra landsmanna
Landsbanki Íslands
11.400 milljónir
Sala á nýju hlutafé í Landsbankanum.
Mars 2005



Samtök aldraðra
1.000 milljónir
Fjármögnun á byggingu íbúða fyrir aldraða.
Mars 2005



Jarðboranir
2.000 milljónir
Umsjón með skuldabréfaútgáfu.
Apríl 2005





samson

Samson

10.000 milljónir

Umsjón með skuldabréfaútgáfu.

Apríl 2005



Lýsi hf.

900 milljónir

Fjármögnun vegna nýrrar verksmiðju við Fiskislóð.

Mái 2005



Eimskipafélag Íslands

28.000 milljónir

Sala á Eimskip til Avion Group fyrir Burðarás.

Júní 2005



Mosaic Fashions

6.000 milljónir

Umsjón með skuldabréfaútgáfu.

Júní 2005



Avion Group

23.200 milljónir

Lánsfjármögnun vegna kaupa á hlutabréfum í Eimskipafélagi Íslands.

Júní 2005



Áltak

Ráðgjöf vegna kaupa stjórnenda Áltaks fyrir Húsasmiðjuna.

Júní 2005



Kjötbankinn

Ráðgjöf og kaup á Kjötbankanum fyrir Dreifingu ehf.

Ágúst 2005



Office 1

Kaup á Office1 fyrir Egilsson ehf.

Ágúst 2005



Tónleika- og ráðstefnumiðstöð

12.000 milljónir

Samningur um fjármögnun framkvæmda.

September 2005



Lánasjóður landbúnaðarins

2.700 milljónir

Ráðgjöf vegna kaupa Landsbankans á eignum og skuldum Lánasjóðsins.

September 2005



Landsvirkjun

Landsvirkjun

22.000 milljónir

Umsjón með skuldabréfaútgáfu.

Mars - október 2005



FL Group

44.000 milljónir

Hlutfjárútböð og ráðgjöf.

Nóvember 2005



Sturlugata 8

S-8

Fjármögnun á Mýrargötu 8 (DeCode-húsið).

Nóvember 2005



Avion Group

10.000 milljónir

Hlutfjárútböð og ráðgjöf.

Desember 2005



BYGG

Bygg

1.500 milljónir

Fjármögnun vegna kaupa og framkvæmda í Lundarreit í Fossvogsdal.

Desember 2005



BYKO

2.000 milljónir

Endurfjármögnun lána.

Desember 2005



Landsvirkjun

Landsvirkjun

400 milljón dalir

Umsjón með alþjóðlegu sambankaláni ásamt fimm erlendum bönkum.

Desember 2005



Sunnuhlið byggingar

890 milljónir

Fjármögnun á byggingu þjónustuíbúða fyrir aldraða við Kópavogstún.

Desember 2005



Kraftvélar

Fjármögnun vegna kaupa á félaginu.

Desember 2005



More

Ráðgjöf og hlutfjárútböð vegna kaupa á More fyrir Strax Holdings Inc.

Desember 2005



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

Áratuga reynsla og þekking á Íslandi til sóknar á alþjóðlegum markaði

Landsbankinn lítur björtum augum til ársins 2006 og óskar viðskiptavinum sínum farsældar og velgengni á nýju ári - hvort sem er á innlendum eða erlendum vettvangi.



Majestic

Miðlun

Starfsemi: Heildsala með vín.
Velta: ISK 19,8 milljarðar.
Land: Bretland.
Verkefni: Miðlun á hlutabréfamarkað á vegum Teather Et Greenwood, dótturfélags Landsbankans.
Fjárhæð: ISK 2,6 milljarðar.
Dagsetning: Janúar 2005.



Iceland

Ráðgjöf, fjármögnun og sölutrygging

Starfsemi: Matvöruverslanakeðja með 750 verslanir.
Velta: ISK 168 milljarðar.
Land: Bretland.
Verkefni: Fjármögnun Iceland vegna uppskipta á Big Food Group.
Dagsetning: Mars 2005.



Carl Zeiss Vision

Þátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Leiðandi fyrirtæki í framleiðslu sjónglerja.
Velta: ISK 57,9 milljarðar.
Land: Þýskaland og Bandaríkin.
Verkefni: Þátttaka í 65,8 milljarða króna sambankaláni.
Fjárhæð: ISK 1,25 milljarðar.
Dagsetning: Apríl 2005.



Sjóvík

Ráðgjöf

Starfsemi: Matvælaframtæki á sviði sjávarafurða.
Velta: ISK 81,5 milljarðar.
Land: Bandaríkin.
Verkefni: Ráðgjöf vegna sameiningar Sjóvíkur við Icelandic Group.
Fjárhæð: ISK 11 milljarða kaupverð.
Dagsetning: Apríl 2005.



BTC

Þátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Stærsta símafélag Búlgaríu.
Velta: ISK 42,8 milljarðar.
Land: Búlgaría.
Verkefni: Þátttaka í 30 milljarða króna sambankaláni vegna endurfjármögnunar.
Fjárhæð: ISK 1,8 milljarðar.
Dagsetning: Apríl 2005.



Red Football Limited

Miðlun

Starfsemi: Félag um eignarhald á knattspyrnufélaginu Manchester United.
Land: Bretland.
Verkefni: Kaup Teather Et Greenwood á hlutum í Manchester United fyrir Red Football Limited.
Fjárhæð: ISK 87 milljarðar.
Dagsetning: Apríl 2005.



Shoe Studio Group

Þátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Skó- og tiskuverslanir með heimsþekkt merki.
Velta: ISK 40,5 milljarðar.
Land: Bretland.
Verkefni: Þátttaka í 18,4 milljarða króna sambankaláni vegna yfirtöku á félaginu.
Fjárhæð: ISK 1,1 milljarðar.
Dagsetning: Maí 2005.



New Look

Þátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Þriðja stærsta kvenfata- verslun Bretlands.
Velta: ISK 77 milljarðar.
Land: Bretland.
Verkefni: Þátttaka í 82,5 milljarða króna sambankaláni vegna endurfjármögnunar.
Fjárhæð: ISK 2 milljarðar.
Dagsetning: Júní 2005.



TDF

Þátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Rekstraraðili um 4.400 sjónvarps- og útvarpsturna.
Velta: ISK 67 milljarðar.
Land: Frakkland.
Verkefni: Þátttaka í sambankaláni vegna 166 milljarða króna endurfjármögnunar.
Fjárhæð: ISK 2,1 milljarðar.
Dagsetning: Júní 2005.



Amadeus

Þátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Leiðandi bókonarþjónusta fyrir ferðaiðnað.
Velta: ISK 152,5 milljarðar.
Land: Spánn.
Verkefni: Þátttaka í 255 milljarða króna sambankaláni í tengslum við yfirtöku.
Fjárhæð: ISK 2,25 milljarðar.
Dagsetning: Júlí 2005.



Sirona

Þátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Framleiðsla á tækjum fyrir tannlæknastofur.
Velta: ISK 26,5 milljarðar.
Land: Þýskaland.
Verkefni: Þátttaka í 28,7 milljarða króna sambankaláni vegna kaupa á fyrirtækinu.
Fjárhæð: ISK 1,1 milljarðar.
Dagsetning: Júlí 2005.



Promens

Fjármögnun og sölutrygging

Starfsemi: Ein stærsta fyrirtækja-samsteypa heims á sviði hverfissteyptra plasteininga.

Velta: ISK 7,5 milljarðar.

Land: Ísland.

Verkefni: Heildarfjármögnun á kaupum Promens á Bonar Plastics.

Fjárhæð: ISK 2,8 milljarðar.

Dagsetning: Ágúst 2005.



Basell

Sölutrygging

Starfsemi: Leiðandi framleiðandi á polypropylene og polyolefin.

Velta: ISK 540 milljarðar.

Land: Holland.

Verkefni: Sölutrygging á hluta af 188 milljarða króna sambankaláni.

Fjárhæð: ISK 3,8 milljarðar.

Dagsetning: September 2005.



Kwik-Fit

Pátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Leiðandi fyrirtæki í bifreiðapjónustu.

Velta: ISK 89 milljarðar.

Land: Bretland.

Verkefni: Pátttaka í 30,6 milljarða króna sambankaláni.

Fjárhæð: ISK 3,4 milljarðar.

Dagsetning: September 2005.



Weetabix

Pátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Framleiðsla á morgunkorni.

Velta: ISK 41 milljarðar.

Land: Bretland.

Verkefni: Pátttaka í 44 milljarða króna sambankaláni.

Fjárhæð: ISK 275 milljónir.

Dagsetning: September 2005.



FL Group

Miðlun

Starfsemi: Fjárfestingafélag.

Velta: ISK 110 milljarðar.

Land: Ísland.

Verkefni: Kaup á hlutabréfum í Easy Jet fyrir FL Group á vegum Teather & Greenwood, dótturfélags Landsbankans.

Fjárhæð: 30,8 milljarðar.

Dagsetning: Júlí - október 2005.



Mölnlycke Health Care Group

Pátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Leiðandi framleiðandi á sóttreinsuðum læknavörum.

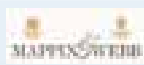
Velta: ISK 55 milljarðar.

Land: Svíþjóð.

Verkefni: Pátttaka í 85 milljarða króna sambankaláni og millilagsláni vegna kaupa á fyrirtækinu.

Fjárhæð: ISK 2,5 milljarðar.

Dagsetning: Nóvember 2005.



Mappin & Webb

Ráðgjöf, fjármögnun og sölutrygging

Starfsemi: Sérverslanir með hágæða skartgrip og úr.

Land: Bretland.

Verkefni: Kaup Baugs Group á fyrirtækinu.

Fjárhæð: ISK 2,3 milljarða kaupverð.

Dagsetning: Nóvember 2005.



Acordis

Fjármögnun og sölutrygging

Starfsemi: Framleiðsla á trefjum, m.a. fyrir flugvélar.

Velta: ISK 7,5 milljarðar.

Land: Bretland.

Verkefni: Eignatryggðri fjármögnun stýrt af Commercial Finance einingu Landsbankans.

Fjárhæð: ISK 1,3 milljarðar.

Dagsetning: Nóvember 2005.



Petroplus

Pátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Oliuhreinsunarstöðvar í Evrópu.

Velta: ISK 467,8 milljarðar.

Land: Holland.

Verkefni: Pátttaka í 20,5 milljarða króna sambankaláni.

Fjárhæð: ISK 1,9 milljarðar.

Dagsetning: Nóvember 2005.



Toys 'R' Us

Pátttaka í sambankaláni

Starfsemi: Alþjóðleg verslanakeðja með leikföng og barnavörur.

Velta: ISK 137 milljarðar.

Land: Evrópa.

Verkefni: Pátttaka í 21 milljarða króna rekstrarlánalínu.

Fjárhæð: ISK 1,9 milljarðar.

Dagsetning: Nóvember 2005.



Whittard of Chelsea

Ráðgjöf, fjármögnun og sölutrygging

Starfsemi: Keðja 128 sérverslana með kaffi, te og tengdar vörur.

Velta: ISK 4,6 milljarðar.

Land: Bretland.

Verkefni: Ráðgjöf og brúarfjármögnun vegna kaupa Julian Graves á fyrirtækinu og afskráningar.

Fjárhæð: ISK 2,4 milljarða kaupverð.

Dagsetning: Desember 2005.



IMS

Fjármögnun og sölutrygging

Starfsemi: Sérfræðiálit lækna og vitnisburður.

Velta: ISK 1.440 milljónir.

Land: Bretland.

Verkefni: Endurfjármögnun á vegum Commercial Finance einingar Landsbankans.

Fjárhæð: ISK 1.100 milljónir.

Dagsetning: Desember 2005.



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

Fjórföldun á þremur árum

Úrvalsvísitalan hækkaði um 65 prósent í fyrra, sem var langt umfram væntingar. Bankarnir eru komnir yfir eina billjón að markaðsvirði, sem er meira en landsframleiðslan. Trú fjárfesta á ofurfjárfesta er rík á markaði og bjartsýni ríkjandi á framhaldið. *Eggert Þór Aðalsteinsson* fer yfir besta hlutabréfaár Íslandssögunnar.

Besta hlutabréfaár Íslandssögunnar er að baki en Úrvalsvísitalan hækkaði um tæp 65 prósent í fyrra. Enn og aftur sýndu íslensk hlutabréf langbestu ávöxtun í samanburði við erlend hlutabréf og aðra fjárfestingarkosti.

Þegar lítið er eitt ár til baka verður að telja að þessi mikli kraftur markaðarins hafi komið öllum á óvart, enda var almennt álitnið að íslensk hlutabréf ættu ekki svona mikið inni eftir gríðarlegar hækkanir á árunum 2003 og 2004.

Frá ársbyrjun 2003 til loka ársins 2005 hefur Úrvalsvísitalan hækkað um 303 prósent.

BANKARNIR EIN BILLJÓN

Bankar, fjárfestingarfélag og stór útrásarfyrirtæki ruku upp úr öllu valdi og náðu óþekktum stærðum. Tvö af þessum fyrirtækjum náðu 100 prósent hækku á árinu 2005; Bakkavör Group og Landsbankinn.

Í ársbyrjun 2005 voru aðeins þrjú félag í Kauphöll Íslands meira en eitt hundrað milljarða virði; Actavis, Íslandsbanki og KB banki, en um nýliðin áramót voru þau orðin sex. FL Group, Landsbanki Íslands og Straumur - Burðarás höfðu best í hópinn. KB banki, stærsta félagið í Kauphöllinni, vantar lítið upp á ná markaðsvirði upp á hálfu billjón.

Markaðsvirði viðskiptabankanna þriggja í Kauphöll Íslands er orðið meira en sem nemur landsframleiðslu síðasta árs. Tölur fyrir landsframleiðslu árið 2005 liggja ekki fyrir fyrir en í mars en áætluð landsframleiðsla ársins 2004 var um 870 milljarðar króna. Markaðsvirði bankanna er komið yfir eina billjón - eitt þúsund milljarða. Að viðbættum stóru fjárfestingarfélagunum; Straumi-Burðarási og FL Group, liggur heildarmarkaðsvirði banka og fjárfestingarfélaga í 1.270 milljörðum króna, sem er meira en hreinar eignir lífeyrissjóðanna. Þær voru 1.100 milljarðar í lok ágúst.

STÖÐUGAR HÆKKANIR 2005

Hlutabréfamarkaðurinn fór mjög vel af stað í janúar fyrir ári síðan, um sama leyti og fyrstu uppgjör búrúst í hús. Hafði Úrvalsvísitalan hækkað um sex hundruð stig á fyrstu sex vikum ársins. Svona hélt þetta áfram að undanskildum fáeinum dögum í september þegar markaðurinn lækkaði.

Þegar lítið er á hvern ársfjórðung fyrir sig sést að verðhækkanir á markaðnum voru svipaðar á fyrsta, þriðja og fjórða ársfjórðungi, um það bil 17-18 prósent. Annar ársfjórðungur skar sig úr en þá hækkaði vísitalan aðeins um 5,5 prósent, sem þykir samt sem áður góð ávöxtun á þriggja mánaða tímabili.

Þessi stöðugi stígandi kemur Jónasi G. Friðbjófssyni, hjá Greiningu Íslandsbanka, svoltið á óvart. „Þetta er meiri hækku en við spáðum um þetta leyti í fyrra að yrði yfir árið 2005. Þá reiknuðum við með því að Úrvalsvísitalan myndi hækka um fimmtán prósent yfir árið og tóldu margir það nokkuð bjartsýnt á þeim tíma. Annað hefur komið í ljós,“ segir Jónas. Hann bætir við að hækkuin hafi verið nær samfelld. „Við sáum ekkert raunverulegt



LANDSBANKINN HÆKKAÐI MEST Í KAUPHÖLL Landsbankinn hækkaði mest allra félaga í Kauphöll Íslands árið 2005, um 112 prósent. Björgólfur Guðmundsson, formaður bankaráðs, Halldór J. Kristjánsson bankastjóri, Kjartan Gunnarsson bankaráðsmaður og Sigurjón Þ. Arnason bankastjóri hafa ástæðu til að fagna góðum árangri bankans á síðasta ári.

tímabil lækkuar á síðasta ári, ólíkt því sem við sáum á árinu 2004, en í október það ár lækkaði markaðurinn um nær 18 prósent á nokkrum vikum.“

ALLIR FÓRU PEIR Í VÍKING

Eitt það helsta sem stendur upp úr á síðasta ári, að mati Jónasar, er kaup innlendra félaga á erlendum fyrirtækjum og vöxtur þessara félaga erlendis. Öll stóru fyrirtækin hafa stækkað með því að hasla sér völl á erlendri grundu. Innri vöxtur var einnig umtalsverður hjá þessum félögum á síðasta ári. Í öllu þessu breytingaferli á síðasta ári voru afkomutölur góðar. „Uppgjörin hafa almennt verið yfir væntingum og spám. Breytingarnar á félögum hafa hins vegar verið svo órar að maður þarf að hafa sig allan við að endurskoða verðmat hvers félags.“

Tíðindi af útrásinni einkenndu viðskiptalífið á síðasta ári og átti hún mikinn þátt í þeirri spennu sem skapaðist í Kauphöllinni. Stórfyrirtæki sóttu hratt fram. Actavis skipaði sér í hóp fimm stærstu samheitalyfjafyrirtækja heims með kaupum á Amide og samheitalyfjahluta Alphaarma.

Bakkavör Group gekk frá kaupum á breska matvælaframleiðandanum Geest fyrir tæpa 74 milljarða króna á vormánuðum. FL Group hélt uppteknum hætti í easyJet og jók við hlut sinn auk þess sem félagið festi kaup á læggjaldaflugfélaginu Sterling.

Icelandic Group (áður SH) keypti allt hlutafé í Pickenpack, þýsku

framleiðslufyrirtæki á sviði sjávarafurða.

Íslandsbanki hélt áfram að styrkja starfsemi sína í Noregi með kaupum á verðbréfafyrirtækinu Norse Securities en KB banki, sem átti um fimmtungshlut í Singer&Friedlander um þarsíðustu áramót, eignaðist allan bankann.

Landsbankinn fékk fimmtungshlut í Carnegie þegar Burðarás var stokkaður upp. Bankinn festi kaup á fjármálaframtækjunum Teather & Greenwood, Kepler Equities og Merrion Capital á árinu sem er lítið og Óssur stækkaði talsvert með kaupum á stuðnings-tækjaframleiðandanum Royce Medical fyrir fjórtán milljarða króna.

MIKIL TRÚ Á OFURFJÁRFESTA

Jónas segir að fjárfestar hafi mikla trú á sterkum einstaklingum og séu tilbúnir að greiða hátt verð fyrir hlutabréf í eigu þessara aðila til að vera í samfloti með þeim inn í komandi framtíð. Oft er talað um svokallað „Björgólfsálag“ í höfuðið á Björgólfsféðum og virðast fjárfestar hafa mikla trú á félögum sem þeir stýra. Þegar Burðarás sameinaðist Landsbankanum og Straumi hafi gengi sameinaðra félaga hækkað við það að skipta hlutabréfasjóði á milli tveggja banka. Björgólfur kom fram á sviðið og varð stjórnarformaður Straums - Burðaráss.

Annað dæmi er FL Group þar sem styrk staða Hannesar Smárasonar og Jóns Ásgeirs í hluthafahópnum mótar væntingar annarra fjárfesta um hvers sé

ad vænta af félaginu á næstu árum. Miklar hækkanir voru á gengi FL Group frá miðjum nóvember, er nýtt hlutafé var selt fyrir 44 milljarða, fram til áramóta.

Jónas segir að Greining Íslandsbanka muni seinna í vikunni birta spá um afkomu helstu félaganna í Kauphöllinni. Einnig mun deildin á sama tíma birta spá sína um þróun hlutabréfaverðs á árinu. Allar forsendur eru fyrir því að árið verði líkt og hið síðasta viðburðaríkt á innlendum hlutabréfamarkaði. Af hækku á bréfum í fjármálastofnunum má dæma að fjárfestar hafi trú á að endurskipulagning bankakerfisins heima fyrir og breytt eignarhald geti hækkað verðmæti þeirra meira.

FÉLÖGUM FÆKKAR

Jónas segist vera viss um að fækkunarhrinu félaga úr Kauphöll Íslands sé ekki lokið. Hann spáir því að félögum, sem eru undir 10-15 milljarðar að markaðsvirði, muni fækka á markaði á árinu en eitt og eitt stórt félag komi í þeirra stað. „Það er ekkert slæmt að félögum fækki í Kauphöllinni. Þegar maður horfir á fjölda viðskipta og veltuna þá eru það bara þessi stóru sem standa á bak við megnið af viðskiptunum. Það væri best að vera með 10-15 félög með mikla veltu og virka verðmyndun.“ Gríðarleg spurn var eftir hlutafé í nýju félögum, Avion Group og Mosaic Fashions, í útboðum sem fram fóru á síðasta ári og þarna var um áhugaverð félög að ræða sem starfa í geirum sem ekki voru fyrir í Kauphöllinni.



ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Verðbréfasjóður Ákv. lögum nr. 30/2003

Góð ávöxtun vegur þungt
– og þar erum við á toppnum!

9,8%*

Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnávöxtun frá 1. des. 2005 - 31. des. 2005 á ársgrundvelli
Besta ávöxtun peningamarkaðssjóða á árinu 2005
Rekstrarfélag verðbréfasjóða ÍV hf.



Norður-Kórea hafnar aðstoð

Fyrir um áratug eyðilagðist uppskera í Norður-Kóreu tvö ár í röð vegna flóða. Síðan þá hafa Sameinuðu þjóðirnar sent matvæli til landsins fyrir meira en milljarð Bandaríkjadala. Nú hefur leiðtogi landsins bannað erlenda matvælaaðstoð og segir uppskeruna í ár nógu góða til að fæða 23 milljónir íbúa landsins en sérfræðingar efast um að þetta sé satt. Líklegri ástæða sé að Kim Jong-il vilji einangra landið enn meira til að koma í veg fyrir erlend afskipti. Norður-Kórea á nú í viðræðum við Suður-Kóreu, Kína, Japan, Rússland og Bandaríkin um að

Norður-Kóreumenn hverfi frá kjarnorkuvopnaáætlun sinni en takmarkaður árangur hefur orðið af viðræðunum. Kínverjar og Suður-Kóreumenn óttast upplausn Norður-Kóreu sem myndi leiða til þess að flóttamenn flyktust yfir landamærin í milljónavís. Það að Kim Jong-il hefur hafnað erlendri aðstoð mun líklega leiða til þess að íbúar landsins neyðist til að fara út í skóg í leit að hnetum og fræjum til að forðast að deyja úr sulti eins og gerðist fyrir áratug. Þá er talið að meira en milljón manns hafi dáðið úr hungri í landinu.



FORSETA N-KÓREU MÓTMÆLT Kim Jong-il hefur líf milljóna samlanda sinna á samviskunni.

Veikburða efnahagur

Síðan Verkamannaflokkurinn tók við völdum í Englandi hafa styrkir til Skotlands hækkað um helming. 4.500 milljarðar runnu til Skotlands á meðan skatttekjur ríkisins þaðan voru 3.700 milljarðar. Mismunurinn nemur 250 þúsund krónum á hvern íbúa í Skotlandi. Hlutfall ríkisútgjalda af heildarefnahag landsins er 52,2 prósent, sem er hærra en meðaltal Norðurlandanna og kemur Skotlandi í fjórða sæti yfir þau lönd sem hæstu ríkisútgjöldin hafa. Aðeins í Svíþjóð, Frakklandi og Danmörku er hlutfall ríkisútgjalda hærra. Frá árinu 1997 hefur hagvöxtur



ABERDEEN Skotar þiggja háa styrki frá Englandi.

í Skotlandi verið 1,7 prósent á ári að meðaltali á meðan vöxturinn hefur verið 2 prósent að meðaltali í Evrópusambandinu.



OLÍUBORPALLUR Stutt er í að Brasilíumenn verði sjálfum sér nógrir um olíu.

Olía finnst í Brasilíu

Olíuvinnslufyrirtækið Petrobras, sem er í eigu brasilíska ríkisins, hefur greint frá nýjum olíufundi. Olían fannst undan ströndum borgarinnar Rio de Janeiro á svipuðum slóðum og helsta olíuvinnslusvæði Brasilíu er á. Petrobras áætlað að þessi nýja olíulind hafi að geyma um 700 milljón tunnur af hráolíu, sem er einn tíundi af olíulindum landsins. Talið er að hægt verði að vinna olíu á nýja svæðinu árið 2011.

Ríkisstjórn Brasilíu hefur gert áætlun um að gera landið sjálfu sér nægt um olíu og með þessum olíufundi aukast líkurnar til að það muni ganga eftir en síðan 2003 hefur 91 prósent af olíu landsins verið unnið innanlands. Á svæðinu þar sem olíulindin fannst eru nú þegar framleiddar 1,1 milljón tunna af olíu á dag.

Sérfræðingar telja að um 75 prósent olíubirgða landsins séu á yfir 400 metra djúpu vatni. Petrobras hefur því sérhæft sig í djúpvinnslu og hefur yfir flestum olíuborppöllum að ráða af olíufyrirtækjum heimsins.

Aukið frjálsræði á kínverskum gjald-eyrismarkaði

Tilslakanir í gengi yuansins og opnun fyrir erlenda fjárfestingu í fjármálafyrirtækjum meðal umbótaverkefna.

Ágúst Agnarsson
skrifar

Kínversk stjórnvöld hafa í hyggju að láta gengi gjaldmiðils síns, yuan, ráðast meira á markaði en áður. Gagnrýnt hefur verið hingað til að með aðgerðum kínverskra stjórnvalda hafi gjaldmiðillinn verið stórlega vanmetinn.

Kínversk stjórnvöld endurmatu viðskiptagengið síðasta sumar þegar gengi yuansins var hækkað um 2,1 prósent og fasttenging við dollarann var afnumin. Genginu hefur verið leyft að styrkjast eða veikjast gagnvart körfu gjaldmiðla sem nemur 0,3 prósentum á dag. Gengið hefur samt aðeins styrkst um 0,48 prósent frá því þessar nýju reglur tóku gildi því stjórnvöld hafa enn sterkt taumhald á gjaldmiðli landsins.

Fréttir hafa borist af því að Citibank hafi fengið samþykkt tilboð sitt í 85 prósent hlut í kínverskum ríkisbanka. Kínversk stjórnvöld þurfa hins vegar að gefa grænt ljós á kaupin þar sem kveðið er á um að erlend fyrirtæki geti ekki eignast meira en tuttugu prósent hlut í kínverskum bönkum. Kínverjar sækja það fast að ganga í Alþjóða viðskiptaráðið en til þess að það gangi eftir verða stjórnvöld að afnema kvaðir sem takmarka erlenda eignaraðild í kínverskum fjármálafyrirtækjum.



KÍNAMÚRINN Stjórnvöld hafa enn sterkt taumhald á gjaldmiðli landsins.

Starfsmenn grípa til sinna ráða

Fyrir um fjórum árum síðan hrundi efnahagur Argentínu og þúsundir fyrirtækja fóru á hausinn í kjölfarið. Þetta varð einnig til þess að helmingur þjóðarinnar fór undir fátæktarmörk í þessu landi sem áður var efnahagslega sterkast í Suður-Ameríku.

Eitt af þeim fyrirtækjum sem varð gjaldþrota var glerverksmiðjan San Justo. Starfsmenn fyrirtækisins höfðu ekki fengið borgað í marga mánuði og þegar átti að fara að hirða vélar og tæki verksmiðjunnar komu fyrrverandi starfsmenn fyrirtækisins í veg fyrir það. Í ár á eftir vöktuðu starfsmennirnir verksmiðjuna allan sólarhringinn til að koma veg fyrir að tækin væru numin á brott. Þetta gerðu þeir í ljósi þess að þeir höfðu átt inni margra mánaða ógöldin laun og töldu sig þess vegna eiga forgangskröfu í verðmæti verksmiðjunnar.

Einu ári seinna samþykkti dómstóll sjónarmið þeirra og starfsmennirnir hófu framleiðslu í verksmiðjunni að nýju.



MARADONA Besti knattspyrnumaður heims fyrr og síðar er argentískur.

Í dag er fyrirtækið í það góðum rekstri að hægt er að borga starfsmönnum 500 dali í laun á mánuði en það jafngildir því sem best gerðist áður en verksmiðjan fór í þrot. Reksturinn hefur gengið það vel að tekist hefur að endurnýja framleiðslutækin að hluta.

Glerverksmiðjan er ekki eina tilfellið þar sem starfsmenn hafa tekið málin í sínar hendur og komið fyrirtækjum í rekstur á ný. Í dag eru slík fyrirtæki um hundrað talsins og sjá þau um tíu þúsund manns fyrir vinnu.

Geisladiskar: Sala geisladiska fer minnkandi

Plötusala dróst saman um sjö prósent á milli árunna 2004 og 2005. Tónlist sem halað var niður af netinu

tvöfaldaðist hins vegar á milli ára sem vegur upp á móti minnkandi plötusölu fyrir tónlistariðnaðinn.

Lög sem halað var niður af netinu gegn greiðslu voru tæplega 333 milljónir talsins á móti 134 milljónum árið 2004.



Verum örugg um jólin

TILBOD: 1

Optískur reykskynjari
kr. 750

TILBOD: 2

Eldvarnar-teppi
kr. 1750

TILBOD: 3

Léttvatns-slökkvitæki
kr. 5700
Duffslökkvitæki kr. 4500



Nortek

Öryggisins vegna

Eirhöfða 13, Reykjavík, sími 587 7390, www.nortek.is

Fylgdi Ayn Rand

Alan Greenspan aðhylltist ungar að árum hugmyndafræði sem rússneskur rithöfundur og heimspekingur, Ayn Rand, setti fram. Síðar var fræðin kölluð hluthyggja eða Objectivism á ensku.

Hluthyggjan byggir á því að raunveruleikinn er hlutlægur - það sem er er óháð því hverjar tilfinningar okkar eru, óskir, vonir og þrár. Rökhugsun og hæfileikinn til að nota skilningarvitin er eina tækni til að skynja raunveruleikann, meðtaka þekkingu og bregðast við á grundvelli hennar. Það er forsenda þess að við komumst lífs af. Einstaklingurinn er grunneining samfélagsins. Hann er til í þágu sín sjálfs; fórnir sér ekki fyrir aðra né á kröfu um að aðrir fórnir sér fyrir hann. Æðsta siðferðisleg skylda einstaklingsins er að vinna að rökréttum hagsmunum sínum og hamingju.

Þegar Ayn Rand talar um rökrétta hagsmuni á hún við að einstaklingurinn verður að taka ákvarðanir um líf sitt sem byggir

á raunveruleikanum, sem hann skynjar með rökhugsun, og vinna í þágu sjálfs sín.

Að þessum forsendum uppbyggjum byggir fyrirmyndaríkið á laissez-faire kapitalisma; algjörum aðskilnaði ríkis og efnahagslífs. Líkti Rand því við aðskilnað ríkis og kirkju í Bandaríkjunum. Sömu aðferð ætti að beita með sömu rökum á efnahagslífi. Hið kapitalíska kerfi er í raun leitt af stöðu mannsins í veröldinni þar sem hann lifir í þágu sjálfs sín og enginn getur gert þá kröfu til hans að hann fórnir sér í þágu annarra.

Hlutverk ríkisvaldsins í algjörlega afskiptalausum kapitalíska hagkerfi er að gæta réttar borgaranna. Lögreglan á einungis að beita þá valdi sem brjóta á rétti annarra einstaklinga. Það á t.d. við um glæpamenn og þá sem ráðast inn í landið. Reyndar vildi Ayn Rand líka að ríkið ræki dómstóla til að leysa deilur sem risu milli manna. Í þessum tilvikum þyrfti að beita valdi.



HUGMYNDAFRÆÐILEGUR GRUNNUR Alan Greenspan sagðist 1974 ennþá vera andstæðingur samkeppnislaga eins og kom fram í grein sem birtist í fyrst 1962. Fréttablaðið/Getty Images

Dýrkeypt orð

Margir hafa haldið því fram að **Alan Greenspan**, seðlabankastjóri Bandaríkjanna, sé

valdamesti maður í bandarísku efnahagslífi. Orð hans hafi ekki eingöngu áhrif þar í landi heldur á mörkuðum um allan heim.

Greenspan mun láta af embætti í lok janúar eftir að hafa gegnt því í rúmlega átján ár. Hann verður áttæður á árinu og á það sameiginlegt með Ronald Reagan, sem fyrst tilnefndi hann í stöðuna, að gegna mikilvægu embætti á efri árum.

Björgvin Guðmundsson
Skrifar

Alan Greenspan er þrettándi í röðinni til að gegna embætti seðlabankastjóra Bandaríkjanna frá stofnun bankans árið 1913. Í opinberri umræðu hafa margir haldið því fram að hann sé sá valdamesti í sögunni og hafi stýrt peningamálastefnu Bandaríkjanna með þryði. Nokkur áföll hafa riðið yfir bandarískt efnahagslíf frá því hann tók við árið 1987. Aðeins tveimur mánuðum eftir embættistökuna varð verðhrun á hlutabréfamörkuðum í Bandaríkjunum, árið 2000 sprakk netbólan og svo mátti hagkerfið þola áfall í kjölfar hryðjuverkaárásanna 11. september 2001. Eru flestir sammála um að orð og athafnir Greenspan á þessum tímum hafi frekar dregið úr skaðanum en aukið á hann.

SVIPUÐ VANDAMÁL OG Á ÍSLANDI

Baráttan fyrir stöðugu efnahagslífi verður seint unnin þótt Greenspan hafi staðið sig vel að flestra mati síðastliðin átján ár. Þegar hann lætur af embætti 31. janúar næstkomandi eru vandamál í bandarísku efnahagslífi ekkert ósvipuð þeim sem þekkjast á Íslandi. Ójafnvægi er nokkuð í nokkrum lykilhagstærðum. Fasteignaverð hefur hækkað mikið og skuldafélag aukist, einkaneysla og viðskiptahallinn eykst og vaxtahækkanir Seðlabankans hafa haft lítil áhrif á langtíma vexti eins og hér á landi. Því til viðbótar, og það á ekki við um Ísland, er mikill halli á fjárlögum ríkisins.

George W. Bush hefur tilnefnt Ben Bernanke, virtan prófessor í hagfræði við Princeton-háskóla, sem eftirmann Greenspan. Verðbólga er lítil og trúverðugleiki bandaríska seðlabankans mikill. Fyrsta verkefni Bernanke verður að viðhalda þeirri stöðu. Miðað við viðbrögð markaðsaðila þá ætti það að takast fyrst um sinn þar sem hlutabréfaverð hækkaði og gengi Bandaríkjadalsins hélst stöðugt þegar Bush tilkynnti hver tæki við af Greenspan. Létti það nokkurri spennu af mörgum í viðskiptalífínu því óvissan er mörgum erfið. Bush sagði Bernanke rétta manninn til að taka við af goðsögninni.

Verðbólguvæntingar í Bandaríkjunum eru samt að aukast og ekki er vitað hversu mikið Seðlabankinn þarf að hækka vexti til að slá á þær væntingar. Þar reynir á innsæi nýja seðlabankastjórans, sem Greenspan er hvað þekktastur fyrir. Í vikuritinu The Economist sagði í október að Bernanke hefði þekkinguna og svo virtist sem hann hefði pólitísku innsýnina. Stóra spurningin

var hvort hann hefði góða dómgreind. Allt þetta þyrfti að þrýða góðan seðlabankastjóra.

GEGNSÆRRI STEFNA SEÐLABANKANS

Margt hefur breyst í starfi bandaríska seðlabankans síðan Greenspan tók við starfi sínu árið 1987. Þá var starfsemi og ákvarðanatataka seðlabankans ekki eins gegnsæ og hún er í dag, enda hefur þróunin verið í þá átt við stjórnun peningamála vestrænna landa.

Líkt og á Íslandi er ákvörðun stýrivaxta eitt af stjórnækjum bandaríska seðlabankans. Einnig reynir bankinn að hafa áhrif á peningamagn í umferð og síðast en ekki síst með því að hafa áhrif á væntingar markaðsaðila. Þar hefur Greenspan gegnt mikilvægu hlutverki því orð hans hafa vegið þungt. Þeir sem eiga mikið undir leggja við hlustir þegar Greenspan heldur ræðu eða flytur vitnisburð fyrir stjórnvöldum um ástand efnahagsmála.

Alan Greenspan hefur verið þekktur fyrir að gefa ýmislegt í skyn án þess að segja það berum orðum. Hafa margir tekjur af því að túlka orð hans í fjölmiðlum á eftir og segja hinum hvað hann átti eiginlega við. Sjálfur hefur Greenspan sagt í gamni að ef hlustendur hafi áttað sig vel á því hvað hann var að tala um hafi þeir líklega misskilið hann!

FYLGJANDI VERÐBÓLGUMARKMIÐI

Samhliða því að gera starfsemi seðlabanka gegnsæja hafa margir tekið upp svokallað verðbólgu markmið eins og gert var á Íslandi árið 2001. Bandaríski seðlabankinn hefur þó ekkert formlegt verðbólgu markmið að vinna að. Hefur þetta auðvitað leitt til umræðu meðal fræðimanna, hvort rétt sé að taka það upp. Myndi það gera starfsemina enn gagnsærri, sem margir telja æskilegt.

Nýi seðlabankastjórinn hefur verið fylgjandi þessu í fræðigreinum sem hann hefur skrifað. Greenspan hefur verið fullur efasemda og vill að seðlabankastjóri horfi fyrst og fremst á áhættuþættina í efnahagslífinu og taki ákvarðanir út frá þróun þeirra. Innan þeirrar stefnu rúmast margar stefnur hvað varðar markmið peningamálastefnunnar.

Í erlendum fjölmiðlum hafa verið vangaveltur um það að Bernanke muni vilja taka upp verðbólgu markmið eftir að hann kemst til valda. Þess ber að geta að það hefur verið hluti af stöðugleika og þá stefnu seðlabankans að halda verðbólgu í skefjum þó að stefnan sé ekki samþykkt formlega. Fáir spá því þó að þetta verði snögg breyting heldur muni þróunin verða í þá átt að verðbólgu markmið verði tekið upp. Líklegt

Greenspan



sé að nýr yfirmaður peningamála Bandaríkjanna láti lítið fyrir sér fara til að byrja með.

TILNEFNDUR AF REAGAN

Ronald Reagan, þáverandi forseti Bandaríkjanna, var gagnrýndur fyrir að tilnefnda Greenspan sem yfirmann Bandaríska seðlabankans árið 1987. Kjör á bandarískum skuldabréfum féllu meira á einum degi en þau höfðu gert fimm árin á undan. Óttuðust margir að Greenspan yrði pólitískari í störfum sínum en fyrirrennarar hans enda tengdur Repúblikanaflokknum. Hann hafði unnið fyrir Nixon fyrir kosningarnar 1968 og unnið að stefnumótun í efnahagsmálum þegar Reagan var kjörinn forseti 1981.

Greenspan deildi þeirri hugsjón með Reagan að frjálst markaðshagkerfi væri réttlátasta kerfið sem hægt væri að búa einstaklingunum. Það ætti að berjast gegn viðskiptahindrunum. Í ræðu í New York University 14. desember 2005 sagði Greenspan opin hagkerfi vinna gegn ofbeldi í heiminum. Frjáls viðskipti byggðust meðal annars á trausti gagnvart þeim sem við ættum í viðskipti við.

Þrátt fyrir að hafa hneigst til tónlistar og spilað á klarinett í sveiflubandi snemma á lífsleiðinni lagði Greenspan tónlistina til hliðar þegar hann hóf nám í viðskiptafræði tæplega tvítugur að aldri. Rúmum fimm árum seinna kynntist hann í gegnum fyrri eiginkonu sína rússneska rithöfundinum og heimspekingnum Ayn Rand. Það hafði mikil áhrif á hugmyndafræði Greenspan og siðferði.

FYLGISMAÐUR HLUTHYGGJUNNAR

Ayn Rand talaði fyrir frelsi einstaklingsins til athafna og gegn ofríki stjórnvalda. Hún lagði fæð á félagshyggju, sem hún sagði brjóta á rétti einstaklingsins til lífs og eigna.

Frægasta bók Rands er Atlas Shrugged. Greenspan var í hópi fólks sem hittist seint á laugardagskvöldum heima hjá Rand til að lesa yfir kafla í bókinni áður en hún var gefin út. Það var fólk sem Rand taldi vera sér samboðið hvað gáfur varðar.

Bill Bradford, sem var ritstjóri mánaðarritsins Liberty, tók viðtöl við marga sem sóttu þessa fundi hjá Ayn Rand. Í grein sem hann skrifaði kemur fram að Greenspan hafi verið í innsta kjarna þeirra sem aðhylltust stefnu Rands, sem kallast hluthyggja (e. Objectivism). Í greininni kemur fram að Greenspan hafi þá strax verið frekar dulur - eins og honum hefur verið lýst sem seðlabankastjóra. Erfitt hafi verið að

átta sig á hvað honum lægi á hjarta. Hann hafi ekki tekið þátt í almennum umræðum heldur frekar lagt í þúkkið þegar verið var að ræða alvarlegri málefni. Fyrrverandi kona hans, Joan Mitchell Blumenthal, segir hann vita margt um milljón hluti, vera vel gerðan og með góða kímningáfu.

Hvað varðar hagfræðina fólst í hluthyggjunni stuðningur við austurríska skólann, sem svo er kallaður, og kenningar Ludwig von Mises. Hann er frægur fyrir ritið Sósíalismi þar áætlunarbúskapur er gagnrýndur fyrir að taka verðmyndunarkerfið á frjálsum markaði úr sambandi. Í verði felist mikilvæg skilaboð sem auki hagkvæmni og lífsgæði fólksins.

Ekki töldu allir að Greenspan hefði verið samþykktur öllu sem austurríski skólinn í hagfræði hafði fram að færa. Hann hefur þó sagt vera almennt fylgjandi austurrísku hagfræðinni og alltaf frjálsu markaðshagkerfi.

Á MÓTI SAMKEPPNISLÖGUM

Bradford bendir á að margir hafi verið reknir úr þessum félagsskap ef þeir fóru ekki eftir þeirri lífsspeki sem Ayn Rand boðaði. Meðal þeirra var þekktur hagfræðingur að nafni Murray Rothbard. Sömu leið fór helsti talsmaður hennar og samstarfsmaður Nathaniel Branden og var sá viðskilnaður dramatískur. Skrifaði Greenspan undir yfirlýsingu þar sem Branden var sagður svikari. Rand sótti athöfn þegar Greenspan var skipaður í ráðgjafanefnd Gerald Ford um efnahagsmál. Hann sótti svo minningarathöfn um hana eftir að hún lést 1982.

Á þessu tímabili skrifaði Greenspan nokkrar greinar í málagn þeirra sem aðhylltust hluthyggjuna. Meðal annars gagnrýndi hann samkeppnislög harkalega, sagði þau óþörf og gera meira ógagn en gagn. Löngu síðar, þegar þetta var rifjað upp og hann hafði tekið við opinberri stöðu, sagðist hann vera sömu skoðunar þó ólíklegt væri að lögin yrðu afnumin. Í greininni segir hann meðal annars að engin ástæða hafi verið fyrir því að skipta Standard Oil upp ólíkt því sem enn heyrir í fjölmiðlum.

Ekki slapp Greenspan þó við gagnrýni öll þessi ár. Stuðningsmenn Rand sökuðu hann um að vinna ekki samkvæmt hugmyndafræðinni, semja um málamiðlanir og þar af leiðandi yfirgefa þau gildi sem hann hafði tileinkað sér á yngri árum. Andstæðingar hans hafa hins vegar haldið því fram að hann notfæri sér stöðu sína til að hygla þessari stefnu. Markaðsskipulag sem byggir á afskiptaleysisstefnunni (laissez-faire capitalism) hafi styrkst í sessi í hans stjórnartíð.

ALAN GREENSPAN - LÍFSFERILL

- 1926** 6. mars Alan Greenspan fæðist í New York.
- 1943** Greenspan hefur nám í Julliard-skólanum til að læra á klarinett.
- 1944** Hættir í skólanum og spilar með sveiflubandi Henry Jerome.
- 1945** Greenspan skráir sig í viðskiptafræði í Háskólanum í New York.
- 1948** Hann útskrifast með BS-gráðu og mastersgráðu tveimur árum seinna.
- 1950** Alan byrjar í framhaldsnámi í Columbia-háskólanum en hættir.
- 1952** Greenspan giftist Joan Mitchell. Þau skilja tíu mánuðum síðar.
- 1953** Greenspan aðhyllist hugmyndafræði Ayn Rand og sækir fundi hennar.
- 1954** Greenspan stofnar ráðgjafafyrirtæki ásamt öðrum manni.
- 1957** Lítil grein birtist í New York Times þar sem hann svarar neikvæðri gagnrýni á bók Ayn Rand, Atlas Shrugged.
- 1961** Á fundi landssamtaka hagfræðinga gagnrýnir Greenspan samkeppnislög og segir þau gera meira ógagn en gagn.
- 1966** Þrjár ritgerðir eftir Greenspan birtast í bók Ayn Rand; Capitalism: The Unknown Ideal.
- 1968** Greenspan tekur þátt í kosningabaráttu Richards Nixon. Hann afþakkar að starfa með Nixon eftir sigur.
- 1970** Greenspan situr í opinberri nefnd sem síðan leggur til að herskylda skuli afnumin í Bandaríkjunum.
- 1974** Nixon tilnefnir Greenspan formann ráðgjafanefndar forsetans um efnahagsmál en Greenspan segir fljótt af sér.
- 1974** Gerald Ford tekur við en breytir ekki ákvörðun Nixons. Ayn Rand sækir athöfn þar sem Greenspan sver embættiseið.
- 1977** Jimmy Carter verður forseti og Greenspan hættir í ráðgjafanefndinni. Greenspan fær doktorsgráðu í New York University.
- 1981** Ronald Reagan forseti velur Greenspan í nefnd um stefnumótun í efnahagsmálum.
- 1982** Ayn Rand deyr og Greenspan sækir minningarathöfn um hana.
- 1983** Opinber nefnd, þar sem Greenspan er formaður, gefur út skýrslu um endurbætur á velferðarkefi Bandaríkjanna.
- 1987** Reagan tilnefnir Greenspan sem næsta yfirmann Bandaríska seðlabankans. Embættistakan fer fram um haustið.
- 1992** George Bush eldri tilnefnir Greenspan aftur og er það staðfest af bandaríska þinginu.
- 1996** Þriðja tímabil Greenspan sem seðlabankastjóri er samþykkt
- 1996** Greenspan flytur þekktu ræðu og talar um óskynsamlegan ofurvöxt á bandaríska hlutabréfamarkaðnum. Hlutabréf um allan heim lækkuðu.
- 1997** Greenspan giftist í annað sinn, nú fréttakonunni Andreu Mitchell.
- 2000** Fjórða tímabil Greenspan sem yfirmaður seðlabankans hefst eftir tilnefningu Bill Clinton.
- 2004** George Bush yngri tilnefnir Greenspan seðlabankastjóra, sem verður þá fimmta tímabilið.
- 2005** Eftir miklar vangaveltur er eftirmaður Greenspan tilnefndur.
- 2006** 31. janúar mun Greenspan láta af embætti. Hann verður áttæður í mars og hefur gegnt stöðu seðlabankastjóra í rúm átján ár.



ALAN GREENSPAN Hugmyndafræðilegan grunn byggði Greenspan upphaflega á kenningum Ayn Rand. Fréttablaðið/Getty Images



ÍSLANDBANKI

Öflugt sam



Ráðgjöf við kaup á 66° Norður

Hágæða-útivistarfatnaður fyrir innlendan og erlendan markað



Pátttaka í sambankaláni

Eitt þekktasta vörumerki heims á sviði snyrti- og heilsuvara



Senior-lán

Alhliða fjarskiptabjónusta við stórfyrirtæki í Bandaríkjunum



Umsjón með forgangsréttarútboði

Fimmta stærsta samheitalyfjafyrirtæki heims



Endurfjármögnun

Veiðar, vinnsla og sala á sjávarafurðum



Ráðgjöf við kaup á KPMG Advisory í Danmörku

Stærsta rannsóknar-, ráðgjafar- og ráðningafyrirtæki á Íslandi



Umsjón með skuldabréfaútboði

Veiðar, vinnsla og sala á sjávarafurðum



Endurfjármögnun

Eigandi og rekstraraðili Hvalfjarðarganga



Ráðgjöf við kaup á Merlin

Verslanakeðja með raftæki í Danmörku



Senior-lán

Eigandi og rekstraraðili nýju íþróttar- og sýningarhallarinnar



Pátttaka í Senior-láni

Þriðja stærsta merki Bretlands í kventiskufatnaði með yfir 500 verslanir



Ráðgjöf og fjármögnun við kaup

Leiðandi framleiðandi á tilbúnum fiskréttum fyrir Evrópumarkað



Umsjón með skuldabréfaútboði

Eitt stærsta sjávarútvegsfyrirtæki á Norðurlöndum



Rekstrarfjármögnun

Veiðar og vinnsla á sjávarafurðum í Chile. Hlutdeildarfélag Fram Foods



Veltufjármögnun

Framleiðsla og sala á sjávarafurðum til 35 landa



Ráðgjöf við fyrirtækjakaup

Bilaleiga á Íslandi



starf skilar árangri



Senior-lán

Veiðar, vinnsla og sala
á sjávarafurðum



Umsjón með Senior- og millilagsfjármögnun

Bresk veitingahúsakeðja með
um 65 veitingastaði



Fishery Products International

Ráðgjöf við fyrirtækjakaup

Veiðar, vinnsla og sala
á sjávarafurðum



Klúbblán

Annað stærsta
laxeldisfyrirtæki heims



Intermeditate Capital Group plc

Þátttaka í sambankaláni

Leiðandi fyrirtæki í
millilagsfjármögnun í Evrópu



Fjármögnun

Hitaveita í Xian Yang í Kína



SAMHERJI HF

Endurfjármögnun

Veiðar, vinnsla og sala
á sjávarafurðum



Þátttaka í sambankaláni

Fimmta stærsta
laxeldisfyrirtæki heims



Sambætt fjármögnun

Framleiðandi á brauðum og kökum
fyrir Bretlandsmarkað



Umsjón með skuldabréfaútbóði

Leiðandi þjónustufyrirtæki
í olíuinaði í N-Evrópu



Þátttaka í Senior- og millilagsfjármögnun

Á og rekur yfir 400 líkamsræktarstöðvar
í Evrópu, Asíu og Ástralíu



Ráðgjöf við fyrirtækjasölu

Matvælaframleiðandi fyrir
breskan markað

Fjöldmörg fyrirtæki á alþjóðavettvangi kjósa Íslandsbanka til samstarfs í umfangsmiklum verkefnum. Íslandsbanki skilur þarfir viðskiptavina sinna og leggur áherslu á faglega þjónustu byggða á reynslu og þekkingu starfsmanna. Við þökkum samstarfsfyrirtækjum okkar samstarfið á árinu og óskum þeim og landsmönnum öllum velfarnaðar á nýju ári.



ÍSLANDBANKI | 100%

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Síðasta ár var kraftmikið í íslensku viðskiptalífi.

Árið framundan verður spennandi

Hafliði Helgason skrifar

Mikill kraftur og útrás einkenndi síðasta ár í íslensku viðskiptalífi. Kaup Íslendinga á fyrirtækjum erlendis hafa aldrei verið meiri og íslenskt athafnafólk var óhrætt við að grípa þau tækifæri sem gáfust á árinu.

Árið í ár byrjar með krafti. Þegar hefur verið tilkynnt um frekari kaup íslenskra fjárfesta erlendis í upphafi árs. Það má búast við því að framhald verði á sókninni á þessu ári.

Eitt er að kaupa fyrirtæki og annað er að reka þau með góðum árangri og móta skynsamlega framtíðarstefnu fyrir þau. Árið í ár verður sérlega mikilvægt hvað það varðar. Á þessu ári mun líklega koma skýrar fram en áður hvernig mönnum gengur að sigla þeim skipum sem þegar hafa verið keypt. Risafjárfestingar Actavis, Bakkavarar, Baugs og bankanna munu fá á sig skýrari mynd á þessu ári. Oft er það metið sem svo að tólf til átján mánuði taki að innleiða þær breytingar sem menn ætli sér að gera þegar fyrirtæki eru keypt eða sameinuð. Á þessu ári eru einmitt mörg stórvirkefni innan þess tímaramma sem gjarnan er settur fyrir verkefni af þessu tagi.

Þegar líða tekur á árið mun liggja fyrir hvort og hvernig áætlanir muni standast. Ekki er ástæða til neinnar svart-sýni í þeim efnum. Þau fyrirtæki sem fremst hafa farið hafa náð að byggja upp umtalsverða reynslu af því að yfirtaka fyrirtæki og innleiða sína fyrirtækjamenningu. Munurinn nú er að fyrirtækin hafa aldrei verið stærri eða jafn miklir fjármunir í húfi.

Takist mönnum vel upp á árinu við að vinna úr þessum stóru fjárfestingum mun það verða til mikilla heilla fyrir íslenskt efnahagslíf. Þegar koma umtalsverðar tekjur af erlendri starfsemi hingað til lands. Velheppnaðar fjárfestingar skila miklum gjaldeyriskjöldum. Þannig má gera ráð fyrir að af áætluðum hagnaði KB banka upp á ríflega fjórutíu milljarða komi ríflega þrjátíu milljarðar frá útlöndum.

Stundum er talað um að útrásin og árangur íslenskra fyrirtækja fari í vasa fárra. Þeir sem því halda fram gleyma bæði umtalsverðum skattgreiðslum fyrirtækjanna og því að útrásarfyrirtækin eru flest með hátt hlutfall velmenntaðra sérfræðinga á sínum snærum sem teljast til hálaunafólks. Þar við bætist að meðal bakhjarla íslensku útrásarinnar eru lífeyrissjóðir landsmanna, sem á þeim uppbyggingartímum sem nú eru hafa skilað ávöxtun langt umfram markmið sín.

Hagvöxtur hér á landi hefur verið mikill, jafnvel svo að til vandræða gæti horft ef ekki er vel á málum haldið. Við erum í hópi ríkustu þjóða heims þegar horft er á þjóðartekjur á mann. Árið í ár mun ekki færa okkur neðar á þeim lista. Ef vel tekst til og framrás íslenskra fyrirtækja heldur áfram mun það tryggja þá stöðu okkar um ókomin ár.

Það er því full ástæða til bjartsýni um þessi áramót. Vissulega mun einhvern tímann í framtíðinni eitthvað mistakast af þeim verkefnum sem íslensk fyrirtæki ráðast í. Það hefur gerst áður og mun gerast aftur. Staða okkar hefur hins vegar aldrei verið sterkari, hvort heldur lítið er til styrks fyrirtækja, fjármálastofnana eða til þeirrar þekkingar, áræðni og krafts sem býr í atvinnulífinu.

Yfir því eigum við að gleðjast og ganga fram hnarreist og af bjartsýni, án þess þó að glata raunsæinu og almennri varúð.

bjorgvin@markadurinn.is | hjalmar@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is
hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is



Verndum heyrn

Skoðaðu úrval af heyrnahlífum á www.66north.is/heyrn

66° NORÐUR

66° Norður - Miðhraun 10 - 210 Garðabæ - Sími: 535 6600 - Fax: 535 6601

Mikill vöxtur, útrás og uppgangur

ORD Í BELG

Valgerður Sverrisdóttir
viðskipta- og
iðnaðarráðgjafi



og hlýtur að vera sameiginlegt áhugamál stjórnvalda og fyrirtækja að svo verði gert.

RÍKIÐ ÁÐUR RÁÐANDI

Ef lítið er til innlands markaðar þá hefur samkeppni aukist á sviðum þar sem ríkisvaldið var áður með ráðandi stöðu, s.s. hvað varðar fasteignalán. Innkoma bankanna þar sýnir glögglega að þeir hafa aukið umsvif sín sem endurspeglast nokkuð í hækkingu gengi hlutabréfa þeirra og væntingum um áframhaldandi vöxt.

NEYTENDUR SÝNI ÁRVEKNI

Að mínu mati er aukin samkeppni af hinu góða en hún má ekki leiða til fákeppni og of mikillar samþjöppunar. Að því þarf að huga víða, ekki aðeins hjá fjármálafyrirtækjum heldur einnig á matvörumarkaði, fjölmiðla- markaði, í samgöngum o.s.frv. Því er mikilvægt að neytendur og eftirlitsstjórnvöld haldi árvegni sinni. Í því skyni voru fyrr á árinu samþykkt ný samkeppnislög ásamt lögum um Neytendastofu og talsmann neytenda. Með þeim hefur eftirlit með samkeppnishömlum á markaði verið eflit og störf samkeppnisfirvalda gerð skilvirkari en áður. Á næsta ári á ég von á að betra jafnvægi náist í þjóðarþúskaðum og að dragi úr einkaneyslu, verðhækkunum íbúðarhúsnæðis og þar með verðbólgu. Með því ætti efnahagslegur stöðugleiki að vera tryggður.



Mikill vöxtur fjármálageirans, útrás fyrirtækja og fjárfestingar erlendis hafa öðru fremur einkennt þróunina.

UM VÍÐA VERÖLD

Græðgi er góð

The Economist | The Economist segir græðgi af hinu góða, í það minnsta fyrir eldri borgara. Blaðið segir sérstaklega illa komið fyrir eldri borgurum í pólitík og opinbera geiranum. Nýkjörinn formaður breska Íhaldsflokksins, David Cameron, sé aðeins þrjátíu og níu ára gamall.

Economist | Telur greinarhöfundur að Cameron megi fyrst og fremst þakka sigurinn æskudýrkun samflokksmanna sinna. Þó virðist sem æskudýrkuninni sé ekki fyrir að fara í hópi auðjöfra og múltímilljónera. Þar virðist gamla lögmálið um aldur og visku í fullu gildi. Ástralski fjölmiðlamóguillinn Rupert Murdoch er sjötíu og fjögurra ára, gaf nýlega út ævisögu sína í annað sinn. Tveir kappar til viðbótar, báðir á níðæðisaldri, eru nefndir til sögunnar; Kirk Kerkorian, oft nefndur konungur Las Vegas, og Sumner Redstone, forstjóri sjónvarpsrisans Viacom. „Af þessu má draga þrenns konar lærdóm; í fyrsta lagi telja hlutfjáreigendur peninga en ekki hrúkkur. Í öðru

lagi eiga menn aldrei að setjast í helgan stein og síðast en ekki síst er græðgi af hinu góða!“

Netbólan bólgnar á ný

BBC | Martin Webber segir á vefsíðu BBC að á nýliðnu ári hafi fjárfestar loks lagt fé í internetfyrirtæki á ný eftir netbóluna svokölluðu, sem sprakk með háum hveli árið 2000. Bendir **BBC** Webber á leitarvélina Google máli sínu til stuðnings. Gengi bréfa í fyrirtækinu rúmlega fjórfaldaðist á árinu 2005 og situr nú í fjögur hundruð dölum á hlut. Yfir fjögur hundruð milljónir manna nýta sér nú leitarvél Google daglega. Þá setti fyrirtækið margar nýjar afurðir á markað árið 2005. Þó virðast ekki allir jafn sannfærðir um að netiðnaðurinn hafi loks rankað við sér: „Vissulega hefur fyrirtækjum á borð við Google, eBay og Yahoo vegnað vel. Gengi þessara fyrirtækja mun sveiflast eins og annarra og því mikilvægt að fjárfestar missi sig ekki í bjartsýni,“ sagði Henry Blodgett, internetsérfræðingur og fyrrverandi starfsmaður Merrill Lynch banka.

ÚTGAUFÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Björgvin Guðmundsson, Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir AUGLÝSINGASTJÓRI: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skafthlíð 24, 105 Reykjavík ADALSIÐI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Isafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift ókeypis með fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í staf-rænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Hægir á aukningu kaupmáttar

Kaupmáttur hefur vaxið undanfarin misseri og þjóðin naut þess í fyrra að laun hækkuðu töluvert umfram verðlag. Greining Íslandsbanka gerir ráð fyrir að kaupmáttur vaxi áfram á þessu ári þó í minna mæli en á því síðasta. „Útlit er fyrir að aukning kaupmáttar launa verði minni í ár en á síðasta ári. Á nýliðnu ári jókst kaupmáttur launa um nálega 3% sé miðað við þróun launavísitölu og vísitölu neysliverðs en útlit er fyrir að aukningin í ár verði ríflega 1%. Undanfarinn áratugur hefur verið launþegum hagfelldur og hefur kaupmáttur launa aukist um rúmlega 30% frá ársbyrjun 1996 til nóvemberloka 2005. Í því ljósi er kannski ekki furða að aðeins hægi á vextinum í ár. Einnig er rétt að hafa í

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

huga að skattalækkunir sem til framkvæmda komu um nýliðin áramót og hin síðustu verða til þess að kaupmáttur ráðstöfunartekna eykst hraðar en ofangreindar tölur gefa til kynna.“

„Samkvæmt launavísitölu hækkuðu heildarlaun landsmanna að meðaltali um 7,3% milli nóvembermánaða 2004 og 2005. Verðbólga á sama tímabili var 4,2% og kaupmáttaraukningin því u.þ.b. 3%. Horfur eru á að launahækkunir verði nokkuð örvar á því ári sem nú er nýhafið. Atvinnuleysi er lítið og skortur á starfsfólki í ýmsum atvinnugreinum, þótt vaxandi innflutningur vinnuaflds hafi bætt úr skák í sumum geirum

atvinnulífsins. Allt bendir til þess að svo verði áfram á þessu ári. Aukin spenna á vinnumarkaði hefur valdið þrýstingi á laun og virðist launaskrið nú vera umtalsvert. Ólíklegt er að úr því dragi að marki fyrr en framleiðsluspenna í hagkerfinu minnkar verulega, en samkvæmt mati okkar nemur hún nú u.þ.b. 4% umfram þá framleiðslugetu sem samrýmist þjóðhagslegu jafnvægi.

Framleiðsluspenna og launahækkunir umfram aukningu á framleiðni vinnuafldsins mynda þrýsting til hækunar verðlags, og gerum við ráð fyrir töluverðri verðbólgu á þessu ári. Hækkandi verðlag mun því veða gegn launahækkunum á vinnumarkaði að verulegu leyti, en þó gerum við ráð fyrir að kaupmáttur launa



Samkvæmt launavísitölu hækkuðu heildarlaun landsmanna að meðaltali um 7,3% milli nóvembermánaða 2004 og 2005. Verðbólga á sama tímabili var 4,2% og kaupmáttaraukningin því u.þ.b. 3%.

aukist allt að 1% á þessu ári að jafnaði. Hins vegar eru líkur á að mikil verðbólga árið 2007 verði til

þess að kaupmáttur launa minnki það ár,“ segir í Morgunkorni Greiningar Íslandsbanka.

Milljónir fyrir að þvælast ekki fyrir

Peir hljóta að ná miklum árangri forstjórnarnir sem fá 130 milljónir fyrir fimm mánaða starf. Það eru 26 milljónir á mánuði - meira en Róbert Wessmann hjá Actavis var með í mánaðarlaun í fyrra. Hann var bara með tuttugu milljónir á mánuði; og þó var hann ekki einu sinni rekinn.

Raunar finnst Aurasálinni ekkert stórmál að Ragnheiður Geirsdóttir fái meira en hundrað milljónir fyrir að láta af störfum hjá FL Group. Það hefur áreiðanlega ekki verið

AURASÁLIN

tekið út með sældinni að sitja á þessum forstjórastóli með hinn ofvirka stjórnarformann sífellt að taka allar ákvarðanir sem samkvæmt hefðinni heyrir undir forstjórnann.

Við áramótin ákvað Aurasálin að eyða úr huga sínum bæði öfund og afbrýðisemi á þessu ári en samgledjast af meiri móð en áður þeim mikla árangri sem íslenska yfirstéttin hefur náð við að skammta sjálfri sér

fáheyrð lífskjör. Samtryggingin í pólitíska kerfinu er auðvitað bara algjört grín miðað við samheldnina sem ríkir í viðskiptalífnum. Eftir að menn verða forstjórnar einu sinni eru þeir komnir inn um hið gullna hlið fjármálahimnaríkisdæmisins.

Fyrrum forstjórnar fá milljónir þegar þeir eru reknir en geta venjulega gengið umsvifalaust inn í nýtt forstjórastarf sem borgar þeim milljónir á mánuði. Þetta er draumastaða - að vera á fullum launum á einum stað fyrir að vinna og á margföldum

launum frá öðrum stað fyrir að vinna ekki. Þetta er ekki ósvipað þeirri draumastöðu sem sumir eiginmenn komast í varðandi heimilisstörfin - að eina krafan sem til þeirra er gerð er að þeir þvælist ekki fyrir. Þannig fá þeir hreint hús og dýrindismat gegn því að gera ekkert annað en að láta lítið fara fyrir sér og borða svo duglega af matnum. Svo uppskera þeir þakklæti fyrir aðgerðarleysi sitt. Það er vart hægt að komast hærra í fæðukeðjunni.

Aurasálin hefur aldrei verið sérstaklega hrifin af hefðbundinni vinnu, sem felur í sér mætingu á skrifstofu, mælanleg afköst

og þess háttar óþægindi. Aurasálin hefur löngum laðast að óáþreifanlegri vinnu eins og hugmyndavinnu og stefnumótun. Þetta virðist einmitt vera það sem forstjórnarnir fá borgað svo mikið fyrir að gera - og gera ekki. Ályktun Aurasálarinnar er því sú að hún sé sniðin í forstjórastéttina íslensku.

Það er því heppilegt að Aurasálin skuli vera hætt að öfundast út í nýrku forstjórana á Íslandi - enda mun hún að líkindum ganga til liðs við þá stétt innan skamms. Og þá mun riða á að skipta nógu oft um vinnu og gera nægilega snjalla starfslokasamninga.



Við þökkum starfsfólki fyrirtækja og stofnana fyrir ánægjuleg samskipti á árinu sem er að líða.

Á nýja árinu munum við leitast við að færa okkar fólki enn meira af góðu kaffi, svalandi drykkjum og öðru góðgæti.

frábært fólk
frábær þjónusta

BESTA RÁÐIÐ

Klæddu þig fyrir tilefnið

Óttarr Proppé, verslunarstjóri Máls og menningar, fékk besta ráðið frá bandarísku söngstjörnunni Huey Lewis: „Ég var á hóteli í Þýskalandi og mætti Huey í lyftunni. Við tókum spjall saman og hann ráðlagði mér að dressa mig ávallt upp fyrir tilefnið, hvað sem ég tæki mér fyrir hendur.“

Huey Lewis var, ásamt hljómsveit sinni the News, feikivinsæll á níunda áratugnum og samdi meðal annars lagið The Power of Love fyrir kvikmyndina Back to the Future.

Hljómsveitin var síðar gerð ódauðleg í bók Bret Easton Ellis, American Psycho. Þar var Huey Lewis and the News tileinkaður heill kafli og taldi söguhetjan, brjálæðingurinn Patrick Bateman, hana bestu hljómsveit níunda áratugarins.

Óttarr segir Huey Lewis ávallt hafa verið finan í tauinu og að ráðið hafi reynst sér vel gegnum tíðina: „Í fyrsta lagi missir enginn af manni þegar maður mætir á svæðið og í öðru lagi getur maður alltaf notað þá afsökun að maður þurfi að rjúka eitthvað mikilvægara.“ - jsk



ÓTTARR PROPPÉ, VERSLUNARSTJÓRI MÁLS OG MENNINGAR Óttarr mætti Huey Lewis, einni af hetjum níunda áratugarins, í lyftu á hóteli í Þýskalandi: „Hann ráðlagði mér að dressa mig ávallt upp fyrir tilefnið, hvað sem ég tæki mér fyrir hendur.“

allt
atvinna

Alla sunnudaga

Gróskan í tónleikahaldi aldrei verið meiri

Concert er eitt af þeim fyrirtækjum sem hafa sprottið upp á síðustu árum í kringum skemmtanaíðnaðinn á Íslandi. **Ágúst Agnarsson** settist niður yfir kaffibolla með **Einari Bárðarsyni** og ræddi við hann um verkefni fyrirtækisins.

Eftir nám við Arizona State háskólann í Bandaríkjunum gerðist Einar rekstrarstjóri Hard Rock Café á Íslandi. Hard Rock var þá í eigu Gaums, sem er eitt af fyrirtækjum Jóhannesar Jónssonar í Bónus og fjölskyldu. Eftir að hafa rekið Hard Rock með ágætum árangri í eitt ár fannst Einar kominn tími á sjálfstæðan rekstur og fór að líta í kringum sig. Áhugasvið Einars var á skemmtana-sviðinu og fyrstu verkefni sem hann tók að sér voru sýningar sem haldnar voru á Hótel Borg. Sýningarnar gengu vel og með því má segja að boltinn hafi farið að rúlla.

Einari hefur tekist vel að koma fyrirtæki sínu á framfæri og er í margra augum að verða umboðsmaður Íslands. Aðspurður um umboðsmenskuna segir Einar þó að aðeins 5-8 prósent tekna fyrirtækisins komi í gegnum hana. Aðaltekjulindin er tónleikahald þar sem fyrirtækið flytur inn fræga erlenda listamenn. Fyrir þá sem muna eftir síðasta sumri hefur fjöldi tónleika aldrei verið meiri.

Í dag eru fjórir fastir starfsmenn hjá Concert. Auk Einars eru það Helga Lilja Gunnarsdóttir, Bryndís Lúðvíksdóttir og Heba Júlíusdóttir en einnig kemur fjöldi verktaka að öllum tónleikum sem Concert heldur.

Hin heimsfræga óperusöngkona Kiri Te Kanawa hefur tvisvar haldið tónleika á vegum Einars á Íslandi auk þess að hafa komið til landsins til að stunda laxveiði. Í einni af ferðum hennar hingað bauðst Einari að verða umboðsmaður hennar í Evrópu. Þegar Einar er spurður út í þetta verkefni segir hann það mikinn heiður og hann sé þegar byrjaður að undirbúa tónleikahald hennar næsta sumar.

Plan B útgáfufyrirtækið var stofnað í byrjun síðasta árs og einbeitir sér að útgáfumálum. Plan B gaf út fimm plötur á árinu 2005 og meðal þeirra var söluhæsta plata síðasta árs, frumraun Garðars Thors Cortés. Platan seldist í átján þúsund eintökum, sem verður að teljast góður árangur. Aðrar plötur sem fyrirtækið gaf út voru plata þar sem Hjálpu þeim var endurútefnið, plata Skítamórala, önnur plata Nylon og plata Idolstjörnunna Hildar Völu. Aðspurður segir Einar að salan á plötu Garðars sé ótrúlegur árangur, sérstaklega í ljósi þess að hér sé um að ræða plötu með klassískum söng. Einar segir einnig að salan á Nylon hafi komið skemmtilega á óvart en milli 6 og 7 þúsund eintök seldust af henni. „Platan náði þetta góðri sölu þrátt fyrir að hafa fengið litla spilun í útvarpi og að önnur plata hljómsveita hafi oft reynst erfið og fái oft verstu gagnrýnina. Það er ljóst að Nylon á sinn aðdáendahóp á Íslandi og miðað við að sex þúsund plötur seljist eru það ekki bara krakkar sem hlusta á hljómsveitina.“

EKKI ALLTAF JÓLIN

Alice Cooper kom hingað til lands síðasta sumar á vegum Concert til að halda tónleika. Miðasalan var vægast sagt dræm og tap var í kringum sex milljónir fyrir þessa einu tónleika. Að sögn Einars er það áhættusamur rekstur að flytja inn fræga tónlistarmenn og þeir sem séu í þessum bransa geta alltaf búist við að tapa töluverðum fjármunum. „Ef ekki hefði verið fyrir Alice Cooper-tónleikana hefði orðið ágætis hagnaður af árinu umfram

ásættanleg laun. Hinir tónleikarnir sem við vorum með í ár gengu hins vegar ágætlega þannig að árið í heild kemur þokkalega út.“ Spurður hvað hafi klikkað í sambandi við Alice Cooper-tónleikana segir Einar að menn hafi einfaldlega misreiknað sig og ofmetið þá hylli sem Cooper nyti á landinu. Einar bendir einnig á að á svipuðum tíma og Alice Cooper tónleikarnir voru haldnir hafi verið boðið upp á nokkra tónleika sem höfðu til sama hóps og það sé ekki lengur svo að menn fari á alla tónleika sem í boði eru því úrvalið sé það mikið. „Ég var kannski með hugann við að Alice næði að trekkja álfka mikið og Deep Purple sem var með tónleika sumarið áður en þar var uppselt á báða tónleikahljómsveitarinnar hér á landi. Ég grínast stundum með það að ég hirti bol hjá honum og að það sé sex milljón króna bolurinn minn.“

METNAÐARFULLT VERKEFNI

Nú í vor fékk Einar Bárðarson hóp fjárfesta í lið með sér til að stofna plötuútgáfu í Bretlandi. Ástæðan fyrir því er metnaðarfull tilraun til að flytja út stúlkasveitina Nylon. Einari hefur tekist að fá umboðsmann hljómsveitarinnar Atomic Kitten í lið með sér en það er önnur stærsta stúlkasveit Bretlandseyja fyrr og síðar. Af þessum sökum hefur Einar eytt töluverðum tíma í

Bretlandi til að koma þessu verkefni á stað. Þegar Einar fór út í að stofna stúlkna-band hristu margir höfuðið og héldu því fram að slíkt gæti aldrei gengið á Íslandi. Annað hefur komið á daginn því samanlögð sala fyrstu tveggja platan Nylon er um fjórtán þúsund eintök. „Ég hafði oft verið fenginn til að dæma í söngvakeppnum þar sem ég sá mikið af hæfileikaríku fólki sem tók kannski þátt í einni keppni og síðan heyrðist ekkert meira frá því. Mér fannst íslenskt tónlistarlíf frekar staðnað því þar voru sömu listamennirnir ár eftir ár sem gáfu út plötur og lítil endurnýjun.“

VANTAR RAMMA Í KRINGUM TÓNLEIKAHALD

Í dag eru engar reglur í gildi í sambandi við tónleikahald og telur Einar það til mikilla vansa fyrir greinina. „Það getur hver sem er leigt Laugardalshöllina til að halda tónleika það eina sem þarf er leyfi frá Lögreglustjóra sem kostar 5.000 krónur. Það er margt sem þarf að hafa í huga þegar stórir tónleikar eru haldnir, til dæmis þarf að vera öflug gæsla. Ef það brjótast út slagsmál, einhver slasast eða eitthvað álfka slæmt gerist leiðir það af sér slæmt umtal sem getur minnkað aðsókn á tónleika í framtíðinni sem bitnar á öllum tónleikahöldurum, þannig að einn maður sem veit ekki hvað hann er að gera getur skemmt fyrir öllum sem eru í þessum bransa.“



EINAR BÁRÐARSON Concert er ungt fyrirtæki sem hefur flutt inn marga heimsfræga tónlistarmenn til tónleikahalds.

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



SÖGUHORNID

Fríverslunarsamband Evrópu (EFTA)

Sáttmálinn um stofnun Fríverslunarbandalags Evrópu, EFTA, var undirritaður í Stokkhólmi 4. janúar árið 1960. Stofnþjóðirnar voru sjö; Austurríkismenn, Portúgalar, Svisslendirar, Bretar, Norðmenn, Danir og Svíar. Finnar bættust í hópinn árið 1961 og Íslendingar árið 1970.

Upphaflega var EFTA hugsað sem eins konar mótvægi við Evrópubandalagið, valkostur fyrir þjóðir sem af einhverjum ástæðum gátu ekki eða vildu ganga í bandalagið.

Fljótlega fór þó að kvarnast úr EFTA. Þjóðirnar gengu hver á fætur annarri í Evrópubandalagið og eru aðildarríkin aðeins fjögur í dag; Ísland, Noregur, Liechtenstein og Sviss.

Auk þess að tryggja fríverslun milli aðildarríkjanna hefur EFTA undirritað fríverslunarsamninga við lönd víða um heim. Sá allra mikilvægasti er þó samningurinn um Evrópska efnahagssvæðið sem gefur löndum EFTA, að Sviss undanskildu, aðgang að innri markaði Evrópubandalaganna.

Með EES-samningnum er leitast við að samræma reglur EFTA-ríkjanna og aðildarríkjanna



FRÍVERSLUNARBANDALAG EVRÓPU
EFTA var stofnað fyrir 46 árum og hefur á þeim tíma breyst gríðarlega. Aðildarríkin eru í dag fjögur.

bandalaganna á sviði viðskipta, þannig að til verði einsleitur markaður. Aðalatriði samningsins lýtur að fjórfrelsinu svokallaða; að tryggð séu frjáls vöruvíðskipti, frjáls þjónustustarfsemi, frjáls för vinnuafsls og frjáls flutningur fjármagns.

Í samningnum er gert ráð fyrir að EFTA-ríkin lögleiði mikinn hluta af rétti bandalaganna. Var það gert á Íslandi með lögum um Evrópska efnahagssvæðið sem tóku gildi 13. janúar árið 1993, en auk þess eiga mörg lög og reglugerðir rætur að rekja til Evrópubandalaganna.

Stofnanir EFTA eru þrjú mikilvægastar; Eftirlitsstofnunin, EFTA-dómstóllinn og Fastanefnd EFTA. Höfuðstöðvar EFTA eru í svissnesku borginni Genf. - jsk

Tunglkapphlaupið hafið að nýju

Kínverjar hyggjast senda mannaða geimferju til tunglsins fyrir árið 2020. Bandaríkjamenn og Japanar láta ekki sitt eftir liggja.

Jón Skaftason
skrifar

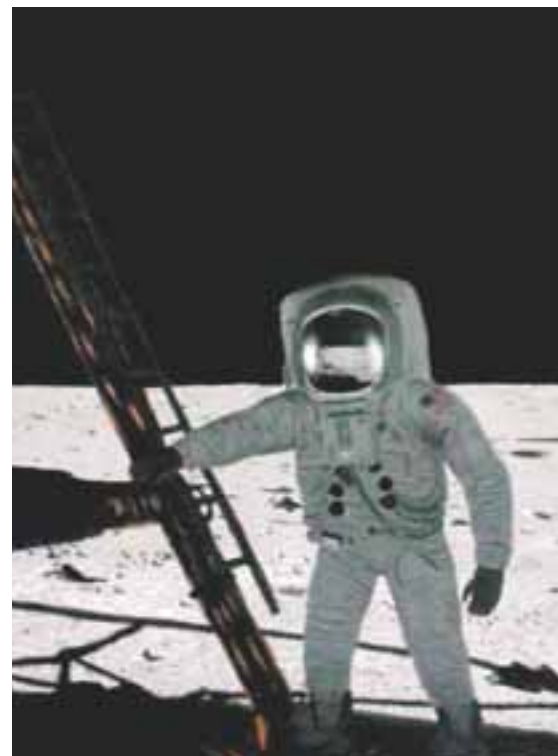
Skammt er í að Kínverjar sendi ómannað geimfar á sporbaug um tunglið. Hafnar hafa verið prófanir á tunglfarinu sem ætlað er til verksins og er búist við að það verði tilbúið til flugtaks árið 2007.

Geimfarið ómannaða er álitid fyrsta skref Kínverja í átt að því markmiði sínu að senda mannað geimfar til tunglsins fyrir árið 2020. „Sérfræðingar okkar hafa leyst öll þau vandamál sem á vegi þeirra hafa orðið. Engra meiriháttar tæknilegra örðugleika hefur orðið vart og tilraunir okkar hafa flestar heppnast sem skyldi,“ sagði Luan Enjie, yfirmaður tunglferðaáætlunar Kínverja.

Kínverjar hafa unnið að tunglferðaáætlun sinni síðan snemma árs 2004. Fyrsta kínverska geimflugin fór á loft árið 2003 og seint á síðasta ári skutu þeir fyrsta mannaða geimfari sínu á loft.

Kínverjar eru þó ekki þeir einu sem stefna hátt; George W. Bush Bandaríkjaforseti tilkynnti fyrir skömmu að hann hygðist veita rúmunum 6.000 milljörðum króna í að koma Bandaríkjamönnum til tunglsins á ný en þar steig Bandaríkjamadurinn Neil Armstrong niður fæti fyrstur manna árið 1969. Þá hafa Japanar sett sér það markmið að lenda á tunglinu fyrir árið 2025.

Nýtt kapphlaup til tunglsins virðist því í upp-siglingu, í líkingu við það sem Bandaríkjamenn og Sovéttmenn háðu sín á milli á sjöunda áratug síðustu aldar.



NEIL ARMSTRONG Svo virðist sem fleiri muni brátt feta í fótspor Neils Armstrong og ferðast til tunglsins. Kínverjar, Bandaríkjamenn og Japanar hafa slíkar ferðir á dagskránni.

Líftæknifyrirtæki á uppleið

Hlutabréf í stærstu líftækni-fyrirtækjum Bandaríkjanna eru í hámarki. Hækkunin hefur aðallega átt sér stað í fyrirtækjum sem hafa einbeitt sér að því að finna lyf gegn krabbameini og öðrum erfiðum sjúkdómum á síðustu árum. Hlutabréf í stórum líftækni-fyrirtækjum hafa hækkað um 110 prósent síðan um mitt ár 2004, þar af um 25 prósent á árinu 2005. Miðað við Standard og Poors 500 vísitöluna hefur bandarískur markaður í heildina litið hækkað um fjögur prósent á árinu. Nasdaq-vísitalan sem mælir smærri líftækni-fyrirtæki sýnir að þau hafa aðeins hækkað um þrjú prósent á síðasta ári.

NASDAQ-KAUPHÖLLIN Mörg líftækni-fyrirtæki eru skráð í Nasdaq-kauphöllinni.



KOLAVINNSLA Stór hluti orkuvera Kínverja er knúinn með kolum.

Kol betri kostur á ný

Eftir að hafa verið ýtt til hliðar eru kol aftur orðin raunhæfur kostur í orkuframleiðslu heimsins. Með nýrri tækni hefur tekist að minnka mengun sem kemur frá kolaorkuverum stórlega. Nýjustu kolaorkuverin nýta kolin allt að tuttugu prósentum betur og menga allt að 43 prósentum minna en eldri orkuverin. Kolin eru því orðin sambærilegt elds-

neyti til orkuvinnslu og gas og olía.

Hærra verð á olíu og gasi hefur valdið því að kol hefur orðið æ vænlegri kostur því mikið magn er til af þeim og verðið stöðugt miðað við aðra orkugjafa. Ókostur kolanotkunar hefur í gegnum tíðina verið mikil mengun en nú hefur tekist að leysa það vandamál að miklu leyti.

Illa gengur að framfylgja Kyoto

Tíu af fimmtán löndum Evrópusambandsins sem skrifuðu undir Kyoto-samkomulagið munu ekki ná að uppfylla skuldbindingar sínar um minnkun á útblástur gróðurhúsalofttegunda. Aðeins Bretar og Svíar eru á áætlun.

Með Kyoto-samkomulaginu skuldbundu ríki sig til að minnka mengun af völdum gróðurhúsalofttegunda niður í 92 prósent af því sem hún var árið 1990. Margir vísindamenn segja að lítill tími sé til stefnu til að minnka útblástur gróðurhúsalofttegunda áður en skaðinn verði óafturkræfur.

Bandaríkjamenn, sem búa til mest af gróðurhúsalofttegundum af þjóðum heims, hafa neitað að samþykkja Kyoto-bókunina, sem gerir samninginn að mati



MENGUN Stór hluti gróðurhúsalofttegunda kemur frá bílum.

gagnrýnenda ótrúverðugan.

Umhverfisstofnun Evrópusambandsins hefur gefið út viðvörn þess efnis að löndin sambandsins muni aðeins ná að minnka útblástur gróðurhúsalofttegunda um 2,5 prósent fyrir árið 2012 ef fram heldur sem horfir.



HEIMASÍÐA AMAZON Sala á netinu hefur aldrei verið meiri en í ár.

Metsala á Amazon

Amazon-vefurinn seldi að meðaltali 480 þúsund hluti á dag síðustu dagana fyrir jól í Bretlandi einu. Á alþjóðavísu voru lagðar inn 3,6 milljón pantanir þann 12. desember síðastliðinn. Þessi jól hafa slegið öll fyrri söllum hjá þessum öflugsta verslunarvef heims. Árið 2005 hefur verið það besta frá upphafi fyrir verslanir á netinu en mest hefur söluaukningin orðið hjá fyrirtækjum sem eru með rótgrónar verslanir og netverslun samhliða þeim.

memo
SKILTI & MERKINGAR

BIFREIDASTÖÐUR BANNAÐAR

REYKINGAR BANNAÐAR

STÖÐLUÐ SKILTI

201
301
302
303

Upplýsingar í síma 557 2332
www.memo.is

FÓLK Á FERLI

HELGA JÓNSDÓTTIR hefur verið ráðin sem ráðgjafi í sölu- og þjónustudeild Lánstrausts hf. Helga mun sinna ráðgjöf til viðskiptavina og öflun nýrra viðskiptatengsla. Helga er að ljúka BS-gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands.



BJÖRG ARNARDÓTTIR hefur verið ráðin í stöðu útlánasérfræðings í sölu- og þjónustudeild Lánstrausts hf. Hún mun m.a. sinna ráðgjöf til fyrirtækja um útlánareglur og kynningu á útlánahugbúnaði. Björg útskrifaðist sem viðskiptafræðingur frá Háskólanum í Reykjavík árið 2004. Hún starfaði áður í SPH, síðast í fyrirtækjadeild sem annast erlend viðskipti, lán og ráðgjöf til fyrirtækja.

LILJA SAMÚELSDÓTTIR hefur verið ráðin sem ráðgjafi í sölu- og þjónustudeild Lánstrausts hf. Hún mun m.a. sinna námskeiðahaldi og hafa umsjón með Greiðslu- hegðunarkerfi LT. Lilja útskrifaðist sem viðskiptafræðingur af fjármálasviði frá Háskólanum á Akureyri árið 2004. Lilja starfaði áður sem verkefnastjóri og ráðgjafi hjá Miðstöð símenntunar á Suðurnesjum.



Efni fyrir Vodafone live!

Og Vodafone hefur gert samning við Arvato mobile um að síðarnefnda fyrirtækið sjái efnisgáttinni Vodafone live! fyrir afþreyingarefni. Það sem í boði verður á efnisgáttinni er meðal annars tölvuleikir, hringitónar og myndskreið af mörkum í ensku úrvalsdeildinni og Meistaradeild Evrópu.

Arvato mobile er leiðandi á því sviði að bjóða upp á afþreyingarefni fyrir farsíma og býður auk þess upp á lausnir sem varða stjórnun umboðs- og höfundarlauna.

Aðspurður segir Pétur Rúnar Guðnason, efnisstjóri Vodafone live!: „Arvato mobile hefur í nokkur ár boðið Vodafone fyrirtækjum og samstarfsaðilum framúrskarandi afþreyingarefni. Það er því gríðarlega mikilvægt fyrir Og Vodafone að eiga kost á fjölbreyttu efni frá fyrirtæki eins og Arvato mobile.“



VERSLUN OG VODAFONE Vodafone semur við Arvato mobile.

Markaðurinn/Páll

Eimskip tekur við rekstri Herjólfss

Eimskip tók um áramótin við rekstri Herjólfss og í framhaldi af því munu nokkrar breytingar eiga sér stað. Ferðum til Eyja verður fjölgað og verða þær nú 720 á ári þar sem farnar verða tvær ferðir á daga fyrir utan hátíðisdaga. Hægt verður að kaupa sér farmiða á heimasíðunni www.herjolfur.is og er það nýjung. Einnig stendur viðskiptavinum til boða að kaupa sér afsláttarkort sem tryggir þeim fjörutíu prósentu afslátt af almennu fargjaldi.

VESTMANNAEYJAFERJAN HERJÓLFUR Eimskip tók nú um áramótin við rekstri Herjólfss. Markaðurinn/Stefán



FÓLK Á FERLI

ESTER ÞORSTEINSDÓTTIR hefur verið ráðin til starfa í Gagnadeild Lánstrausts hf. sinnir þar störfum við gagnaskrár Lánstrausts hf., m.a. Vanskila- og Rekstrarsöguskrá. Ester er prentsmiður að mennt og er með sveinspróf í þeirri iðn frá lðnskólanum í Reykjavík.



BRYNDIS GRÉTARSDÓTTIR hefur verið ráðin til starfa í Gagnadeild Lánstrausts hf. og sinnir þar störfum við gagnaskrár Lánstrausts hf., m.a. Vanskila- og Rekstrarsöguskrá. Bryndis hefur lokið námi í skrifstofu- og tölvunámi frá NTV og jafnframt er hún ferðamarkaðsráðgjafi með IATA/UFTAA gráðu.

ALMA JENNY GUÐMUNDSDÓTTIR hefur verið ráðin sérfræðingur á greiningadeild Fjölmíðlavaktarinnar. Alma sinnir greiningum á umfjöllun viðskiptavina samkvæmt aðferðafræði Fjölmíðlavaktarinnar og sambærilegra erlendra vöktunarfyrirtækja. Alma útskrifaðist með diplomagraðu í ferðamálafræði frá Háskóla Íslands árið 2002, starfaði sem atvinnu- og ferðamálafræðingur Dalabyggðar og framkvæmdastjóri Eiriksstaðanefndar frá 2002-2004, var forstöðumaður á Sögusetrinu Hvolsvelli frá 2004-2005 og hefur sinnt ýmsum öðrum viðburðar-, kynningar- og markaðsverkefnum síðastliðin ár.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

VELDU VOLVO V50 FYRIR NOTAGILDID

Volvo V50 er stærðfræðileg snilld, sportlegur og fullur af lífsorku. Hann er sparneytinn og slær keppinautum sínum við fyrir glæsileika, aksturseiginleika og tækniþúnað. Áratuga umhyggja Volvo fyrir öryggi fjölskyldunnar og þörfum hennar kristallast í Volvo V50. Áhersla á markvissa hönnun skutbíla setur Volvo V50 á stall hjá fjölskyldufólki sem leitar að réttu samræmi rýmis og hleðslu, þar sem rétt þyngdardreifing skerðir ekki aksturseiginleika skutbilsins. Veldu sérhannaðan herragarðsbíl frá Volvo: Volvo V50. Þú finnur notagildið sem hann færir þér og þínum í leik og starfi.

Mikill staðalbúnaður einkennir Volvo

Þú færð mikinn staðalbúnað í Volvo V50: WHIPS bakhnykksvörn, SIPS hliðarárekstrarvarnarkerfi, stöðugleikastýringu og spólvörn, ABS hemlakerfi með EBD hemlajöfnun, 4 loftþúða auk hliðarloftþúða, tölvustýrða loftkælingu með hitastýringu, hágæða hljómflytningstæki með 8 hátölurum, rafdrifnar rúður, upphituð sæti, 16" álfelgur og margt fleira. Þú velur um skemmtilegar vélar í Volvo V50. Hinar geysioflugu 170 og 220 hestafla vélar mörkuðu tímamót í bílgreininni fyrir nýstárlega hönnun og tækniþúnað. Nú færðu

Volvo V50 með óvenjusprækri 125 hestafla 1,8 lítra vél og enn meiri búnaði en áður. Komdu í Brimborg.

Heimsbíll ársins í fyrsta sinn í sögunni

Volvo V50 var tilnefndur sem „Heimsbíll ársins 2005“ og bætist tilnefningin við flóru viðurkenninga Volvo V50 og Volvo S40 en Volvo S40 er m.a. bíll ársins á Íslandi. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo!

Komdu í Brimborg. Spurðu söluráðgjafa Volvo á Íslandi um verð og gæði. Við gerum þér gott tilboð um staðgreiðsluverð fyrir gamla bílinn.



Finndu fegurðina sem býr í gæðum einfaldleikans. Skoðuðu nýtt stjórnborðið sem ekki átti að vera hægt að framleiða.



GG ALMANNATENGSL - GREY COMMUNICATIONS INTERNATIONAL



Volvo V50 bensín.
Verð frá 2.545.000 kr.*

Volvo V50 dísil.
Verð frá 2.915.000 kr.*

FÓLK Á FERLI

ANNA HULDA SIGURDARDÓTTIR hefur verið ráðin sérfræðingur í gagnadeild prentmiðla hjá Fjölmíðlavaktinni. Anna sinnir meðal annars kennitöluskráningum prentmiðla auk almennrar skipulagningar á verkefnaúthlutun í skráningum kennitalna á gagnadeild. Anna Hulda starfaði frá árinu 2000 hjá Lánstrausti hf., systurfélagi Fjölmíðlavaktarinnar, og annaðist þar meðal annars skráningar og meðhöndlun upplýsinga um fyrirtæki.

INGIBJÖRG ELÍSBET GARDARSÓTTIR hefur verið ráðin sem ráðgjafi á sölu- og þjónustusvið Fjölmíðlavaktarinnar. Ingibjörg annast meðal annars þjónustu og samningagerð við viðskiptavinum í vöktun og sérþjónustu hjá Fjölmíðlavaktinni. Ingibjörg er lönrekstrarfræðingur af markaðssviði frá Tækniháskóla Íslands og er um þessar mundir að ljúka BS-gráðu í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands. Með námi hefur Ingibjörg starfað við innheimtu- og sölumál hjá stærri símafyrirtækjum.

LILJA SIF ÞORSTEINSDÓTTIR hefur verið ráðin sem sérfræðingur í gagnadeild prentmiðla hjá Fjölmíðlavaktinni. Lilja annast meðal annars kennitöluskráningu á gagnadeild, þjálfun starfsfólks í skráningum og þýðingar á sérverkefnum hjá Fjölmíðlavaktinni. Lilja útskrifaðist með BA-gráðu í sálfræði frá Háskóla Íslands vorið 2005 og starfaði sem flugfreyja síðastliðið sumar. Lilja Sif var ritstjóri unglingatímaritsins Smells á árunum 2001-2005.



FRÁ UNDIRRITUN SAMNINGSINS Forsvarsmenn Saga Boutique og Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hafa gert með sér samstarfssamning um rekstur nýrra verslana í Fríhöfninni.

Meira úrval í Fríhöfninni

Flugstöð Leifs Eiríkssonar og Saga Boutique hafa gert með sér samstarfssamning um rekstur fataverslana í Fríhöfninni. Í verslunum er ætlunin að bjóða upp á þekkt merki eins og Burberry og Boss. Einnig munu viðskiptavinir geta keypt fót frá íslenskum hönnuðum.

Samningurinn mun taka gildi 1. júní 2006 en þá verður tekið í notkun nýtt verslunarhúsnæði í flugstöðinni. Með þessum breytingum vonast aðstandendur Fríhafnarinnar til að styrkja hana í sessi og auka hlut einkarekinna verslana til að gera Fríhöfnina sambærilega við það sem best gerist erlendis.

FÓLK Á FERLI

VALGERÐUR JÓNASDÓTTIR hefur verið ráðin sérfræðingur á greiningadeild Fjölmíðlavaktarinnar. Valgerður sinnir úrvinnslu tölfraði- og greiningarverkefna, skýrslugerð, greiningu á umfjöllun um viðskiptavinum auk gerðar almennra kynningargagna fyrir sölu- og þjónustusvið Fjölmíðlavaktarinnar. Valgerður lauk námi í grafískri hönnun frá Listaháskóla Íslands árið 2003, útskrifaðist með BA í sálfræði hjá Háskóla Íslands árið 1999 og nam myndlist í Lýðháskólanum Thorstedlund í Danmörku 1994.

ÞÓRÓLFUR SÆVAR SÆMUNDSSON hefur verið ráðin ráðgjafi á sölu- og þjónustusvið Fjölmíðlavaktarinnar. Þórólfur annast meðal annars vöktunarbjónustu og samningagerð hjá Fjölmíðlavaktinni auk greiningar á umfjöllun um viðskiptavinum. Þórólfur, útskrifaðist með BA gráðu í sagnfræði og fjölmíðlafræði frá Háskóla Íslands árið 2003. Hann lauk diplomagráðu í opinberri stjórnsýslu frá Háskóla Íslands árið 2004.

MARKAÐURINN



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú lítir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!

Jólatilboð Brimborgar

Jólin líða
Kynntu þér greiðslukjörin
Komdu í Brimborg

 **brimborg**
Öruggur staður til að vera á

Brýnt að laða að erlenda fjárfesta

Hvað er Kauphöll?

Kauphöll er vettvangur fyrir viðskipti með verðbréf, markaður þar sem verðbréf, hlutabréf og skuldabréf eru skráð og viðskipti með þau fara fram. Viðskiptin eru gerð í öflugu rafrænu kerfi, kaup- og sölutilboð þarast sjálfkrafa. Jafnframt veitir kerfið margvíslegar upplýsingar um verð, vísitölur o. fl., auk þess sem það tengist fjölmörgum innlendum og erlendum upplýsingaveitum. Margt fleira þarf þó til að reka heilbrigðan markað, meðal annars greiða og örugga upplýsingagjöf og skilvirkt eftirlit.

í Bandaríkjunum. Aðrir mælikvarðar, svo sem seljanleiki, verðbil o. fl., sýna einnig vel viðunandi stöðu.

Hver er sérstaða Kauphallar Íslands?

Tvennt vildi ég helst nefna í þessu sambandi. Annars vegar hefur Kauphöllin enn þá fáa fjaraðila og fyrir vikið tiltölulega litla beina þátttöku útlendinga í hlutabréfamarkaðnum. Þessu er reyndar öðruvísi farið á skuldabréfamarkaði. Hins vegar er ákvörðunartakan hröð og því er hægt að veita hér betri þjónustu en víðast hvar.

Hver er tilgangur kauphalla?

Tilgangur kauphalla er að stuðla að hagkvæmri ráðstöfun fjármagns með því að miðla fjármagni milli fjárfesta og útgefenda (félaga, fyrirtækja). Annars vegar geta útgefendur sótt áhættufé á skipulegan markað og hins vegar geta fjárfestar lagt fé í verkefni sem þeir hafa trú á með hagnað að markmiði. Fjármagnið leitar því þangað sem það nýtist best sem síðan styður við hagvöxt og skilar sér í betri lífskjörum almennt.

TÖLVUPÓSTURINN Til Þórdar Friðjónssonar Forstjóra Kauphallar Íslands



Hverjar eru helstu hætturarnar í Kauphöll Íslands í fyrirsjáanlegri framtíð?

Það blasir við aukin aukin samkeppni við aðrar kauphallir, bæði vegna breytinga á umhverfi fjármálamarkaða (EES) og eflingar skráðra félaga. Stærstu félögin geta auðveldlega skráð sig á aðra markaði. Við munum því búa í hörðu samkeppnisumhverfi innan skamms þar sem árangurinn fer einfaldlega eftir því hvernig við stöndum okkur. En þannig á það líka að vera.

Hver eru helstu tækifærin fyrir Kauphöllina?

Tækifærin eru vissulega mörg en ég held þó að mestu máli skipti að varðveita sveigjanlegt og viðbragðsskjótt umhverfi á fjármálamarkaði, umhverfi sem byggir á praktískum og skilvirkum lausnum. Í slíku umhverfi getur Kauphöllin náð miklum árangri einfaldlega með því að veita góða en hraða þjónustu. Reynslan sýnir að markaðurinn hér er mjög skilvirkur við að afla fjár fyrir útgefendur og félög fá mikla athygli. Ég held að þetta geti nýst til að laða að erlendum félögum, einkum lítil og millistór.

Hver eru brýnustu verkefni fyrir íslenska markaðinn?

Umhverfi fjármálaþjónustu er í stöðugri mótun. Við þurfum að sjálfsgöðu að sjá til þess að við séum við jafnan í fremstu röð í þeim efnunum. Af einstökum verkefnum er mér ofarlega í huga að laða að fleiri erlenda fjárfesta og fá fleiri erlend félög til að skrá sig í Kauphöllina. Jafnframt tel ég brýnt að stofna hér afleiðumarkað og lánmarkað fyrir verðbréf.



Athyglin á Kauphöllinni í Harvard Business School

Í nýlegu riti Harvard Business School er fjallað um Kauphöll Íslands; hvaðan hún kemur og hvert hún stefnir. Hafliði Helgason kynnti sér greinina.

Kauphöll Íslands hefur átt góðu gengi að fagna undanfarin ár. Þrátt fyrir fækkun félaga í Kauphöllinni hefur verðmæti félaga sem þar eru skráð vaxið og umfang viðskiptanna aukist verulega.

Gengi félaga hefur verið gott og á síðasta ári bættust í hóp skráðra félaga fyrirtæki sem eiga rætur sínar í öðrum löndum. Ekki hefur farið hjá því að hækkanir á gengi félaga og velgengni Kauphallar Íslands hafi dregið að sér athygli að utan.

Gregory S. Miller, prófessor í reikningsskilum við Harvard Business School, er einn þeirra sem beint hafa sjónum sínum að uppbyggingu Kauphallar Íslands og skrifaði grein um hana í rit skólans. Þar beinir hann sjónum sínum að vexti efnahagslífsins og árangri og framtíðarsýn Kauphallarinnar og þeirra félaga sem þar eru skráð.

Miller rekur aðdraganda þess að íslenskt efnahagslíf og fyrirtæki Kauphallarinnar blómstruðu síðustu ár. Hann segir bankana auðvitað hafa notið vaxtar íslensks efnahagslífs í ríkum mæli. Markaðshlutdeild þeirra í Kauphöllinni endurspeglir mikilvægi þeirra fyrir markaðinn, enda nemi hlutdeild fjármálafyrirtækja í vísitölu 65 prósent.

Bankarnir mynda vissulega kjölfestu á markaðnum, en Miller nefnir einnig lífeyrissjóðakerfið sem ástæðu velgengni Íslendinga. Við þetta bætist svo ung þjóð þar sem saman fer frumkvöðlahugslun og opnun efnahagskerfisins sem getið hafi af sér hóp ungs fólks sem hafi náð árangri í viðskiptum. Niðurstaðan sé öflug eining sem vinni skilvirkt og af miklu afli.

Miller rekur einnig hvernig Kauphöllin hefur leitast við að kynna starfsemi sína á erlendum vettvangi. Það starf hefur miðað að tvennu. Annars vegar að því að laða erlenda fjárfesta að verðbréfum sem skipta um hendur í Kauphöllinni. Hins vegar að fá erlend fyrirtæki til að skrá hlutabréf sín í Kauphöll Íslands.

Til þess að ná þessum markmiðum hefur Kauphöllin stigið nokkur skref. Miller rekur dæmi um það sem gert hefur verið en beinir síðan sjónum að framtíðarmöguleikum Kauphallarinnar.

Erlendir fjárfestar eru nú þegar í þó nokkrum mæli kaupendur að skuldabréfum skráðum í Kauphöllinni. Á síðasta ári voru tvö erlend félög skráð í Kauphöllinni, færeyska olíuleitarfélagið Atlantic Petroleum og Mosaic Fashions.

Miller rekur dæmi um mögulegar leiðir fyrir Kauphöllina til að skapa sér sérstöðu sem alþjóðleg kauphöll þar sem lögd er rækt við afmörkuð svið. Hægt sé að herja á tiltekin landsvæði og markaðssetja Kauphöllina með þeim hætti.

Önnur leið væri að gaumgæfa vel reglur markaðarins og skapa nýmarkað með tiltölulega litlum fyrirtækjum sem væru í örum vexti. Þar þyrfti að feta einstigi milli einfaldleika og ódýrrar skráningar og þess að regluverkið væri sjálfu sér samkvæmt og jafnræðis- og sanngirniskröfur uppfylltar.

Miller bendir einnig á þann möguleika að beina kröftunum að afmörkuðum atvinnugreinum. Með því að ná saman á markað fjölda fyrirtækja í svipaðri starfsemi væri hægt að ná athygli erlendra fjárfesta sem væru sérhæfðir. Á slíkum markaði yrði til sérþekking á greinum sem nýtast myndi stöðþjónustu við þær. Þessar hugmyndir eru gamalkunnar Kauphöll Íslands, en áhugi var lengi á því að Kauphöllin myndi sérhæfa sig í skráningu sjávarútvegsfyrirtækja. Ytri aðstæður hafa gert slíkt lítt fýsilegt nú um stundir, hvað sem síðar verður.

Fleiri möguleika nefnir Miller. Meðal þeirra er að Kauphöllin sérhæfi sig í að laða að fyrirtæki frá smærri efnahagskerfum þar sem verðbréfamarkað skortir. Færeysjar eru ágætt dæmi, en Miller segir að þótt hvert og eitt land skili fáum fyrirtækjum gæti Kauphöllin orðið alþjóðleg miðstöð fyrir fyrirtæki smárra landa og skapað sér sérstöðu með því.

Enn einn möguleikinn er að sérhæfa Kauphöllina með þeim hætti að bjóða upp á annars konar verðbréf, til dæmis með því að bjóða upp á skortsölu verðbréfa og afleiður ýmis konar. Slíkt myndi að mati Millers skapa möguleika fyrir lánstarfsemi, auk þess sem þeir fjárfestar sem löðuðust að markaðnum vegna þessa myndu einnig kynnast og nýta sér önnur skráð verðbréf í Kauphöllinni.

Í Kauphöllinni er ýmsum framtíðarmöguleikum velt upp og mikið kynningarstarf unnið. Framtíðin mun leiða í ljós hvaða leið verður valin, en grein prófessorsins í Harvard Business School er lóð á þá vogarskál að kynna Kauphöll Íslands erlendis og þá líklega einnig til marks um vaxandi áhuga á íslensku efnahagslífi og skráðum fyrirtækjum í örum vexti.

MÁLID ER Framtíðin í Kauphöllinni



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis
HUGBÚNAÐUR

Í FULLKOMNU JAFNVÆGI

VERÐLÆKKUN



Acidophilus+ Bifidus Complex

Betri melting.



Glucosamine Sulphate

Betri liðir.



Ginseng Korean KARLAR

Eykur orku
og úthald.



Calcium - Magnesium Zinc og Boron

Öflug
steinefnablanda
fyrir beinin.



Garlic

Lyktarlaus
hvítlaukur.



Ginseng Siberian KONUR

Orka og
einbeiting.



Ester-C *formula*

Sérstaklega gott fyrir
viðkvæman maga.



Co-Enzyme Q10

Aukin orka.



Ginkgo Biloba

Eykur
blóðstreymi.



Psyllium Fibre

Einstakar trefjar fyrir
meltinguna.



Echinacea (sólhattur)

Góð vörn í vetur gegn
umgangsestum



Einstakar vörur án allra aukefna

vega

BANKAHÓLFID



Íslandsbanka- hlaupið

Viðræður um kaup á hlut Straums í Íslandsbanka voru langt komnar þegar upp úr slitnaði milli jóla og nýárs. Þá stóð til að selja hlutinn til félaga í eigu Ólafs Ólafssonar, Karls Wernerssonar, Baugs og FL Group.

Eins og gengur þegar upp úr slitnar hefur hver sínar skýringar á atburðarásinni. Deilan stóð um bréf í KB banka sem Straumur vildi fá. Baugur og FL Group vildu halda hluta bréfanna. Þar á bæ segja menn Straum hafa viljað setja skilyrði um að þessi félag ættu ekki í öðrum bönkum og segja Björgólf Thor hafa stjórnað á bak við tjöldin. Úr hinum herbúðunum segja menn hins vegar að FL Group og Baugur hafi allan tímann vitað hverjar forsendur voru og því ekki átt að koma þeim á óvart að ekki yrði af viðskiptum í þetta sinn.

Næsti kafli

Sagan um hluthafahóp Íslandsbanka ætlar að verða endalaus. Straumur á 28 prósentu hlut og erfitt að kaupa mikið meira. Karl Wernersson hefur um skeið haldið á lykilstöðu í bankanum og samvinna hans við Baug styrkir hann í að halda þeirri stöðu. Þykkja er í mönnum eftir jólasamningalotuna, en öll él birtir upp um síðir og ekki útilokað að menn setjist aftur að samningaborði. Eins og tónninn er núna telja Karl og Baugur sig ekki þurfa að leggja mikið á sig til þess að tryggja stöðu sína enn frekar með kaupum á bréfum. Straumsmenn eru hins vegar keikir og ekki í vafa um að fjárfestingin sé góð og að úr henni leysist fyrr eða síðar.

Þarnæsti kafli

Straumur hefur verið að beina sjónum sínum í auknum mæli til útlanda eins og fleiri, enda tækifærum farið fækkandi eftir mikla tiltekt innanlands. Úti á markaðnum eru miklar vangaveltur um hvert Straumi verður siglt á árinu. Talið er líklegt að eigendur Straums haldi þeim möguleika opnum að sameina StraumLandsbankanum og yrði það þá lokahnykkur stórfelldrar uppstokkunar sem hófst með kaupum Straums í Eimskipafélaginu og síðan kraftmikilli innkomu Björgólfs-Feðga í íslenskt viðskiptalíf.

5534,39

stig. Úrvalsvisitalan hækkaði um 64,7 prósent á síðasta ári og hefur hækkað um tæp 1400 prósent frá því árið 1993.

290

milljónir króna. Fjárútlát FL Group vegna starfslokasamninga tveggja fyrri verandi forstjóra.

-33,3%

Meðaltal fjárfesta í Kauphöllinni í Venesúela á árinu sem leið.



TAKTU NÆSTA SKREF
ÞVÍ HEIMA ER BEST

ENGIN
SKILYRÐI
UM ÖNNUR
BANKAVIÐSKIPTI

4,35%
VEXTIR

FRJÁLS ÍBÚÐALÁN

Frjáls íbúðalán eru verðtryggð fasteignalán með föstum 4,35% vöxtum sem eru endurskoðaðir á fimm ára fresti. Þú hagar öðrum bankaviðskiptum eins og þér sýnist og kaupir nýtt húsnæði eða endurskipuleggur fjárhaginn – okkar markmið er að veita framúrskarandi þjónustu á sanngjörnum kjörum. Komdu til okkar í **Lágmúla 6**, hringdu í **540 5000** eða sendu okkur póst á frjalsi@frjalsi.is. Við viljum að heima sé best!

FRJÁLSI
FJÁRFESTINGARBANKINN

„Ef við byrjum saman í dag verðum við komin með 15.961.867 kr. eftir 35 ár.*“

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lífeyrissparnaður Landsbankans

*Lokainneign fyrir skatta við 60 ára aldur. Miðað við 25 ára einstakling með 240.000 kr. í mánaðarlaun.