

Fjárfestingar útlendinga
Takmarkanir ekki bundnar við fisk



Íslenskur bókamarkaður
Stendur styrkum fótum



Evrópskir bankaræningjar
Sífellt harðari



Intrum opnar í Færeyjum

Intrum Justitia hefur fengið leyfi sænsks móðurfélags síns til að hefja starfsemi í Færeyjum og hefur Sigurður Arnar Jónsson, forstjóri Intrum, verið á ferð um eyjarnar undanfarna daga í leit að heppilegum fjárfestingarkostum.



HÖFUÐSTÖÐVAR INTRUM VIÐ LAUGAVEG

KB banki, Landsbankinn, tuttugu sparisjóðir og Intrum Justitia bv eiga hver sinn fjórðungshlutinn í Intrum Justitia á Íslandi og segir Sigurður óvanalegt að félagi sem ekki er í hundrað prósentu eigu Intrum Justitia bv sé heimilað að reka starfsemi undir merkjum Intrum utan heimamarkaðar. „Rétturinn var í rauninni í eigu Intrum í Danmörku en var fenginn okkur. Þetta verður dótturfélag hins íslenska Intrum.“

Landsbankinn á tæplega sautján prósentu hlut í Intrum Justitia bv og situr Sigurjón Arnason bankastjóri í stjórn félagsins. -jsk

Átak gegn vinnutjóni

Markaðurinn og Sjóvá gangast á árinu 2006 fyrir átaki á meðal fyrirtækja til að draga úr slysum og tjóni á vinnustöðum og auka þannig öryggi starfsmanna. Reglulega verða birtir pistlar í blaðinu um hvernig fyrirtæki hafa sýnt gott fordæmi og dregið úr slysum og tjóni. Tilgangur átakans er fyrst og fremst að vekja athygli á þessum málum í fyrirtækjum og sýna fram á mögulegan ávinning fyrirtækja af meiri forvörnum. Fyrsti pistill Þórs Sigfússonar, forstjóra Sjóvár, birtist í Markaðnum í dag. Á eftir munu fylgja pistlar frá starfsfólki Sjóvár um þennan mikilvæga málaflokk.

Sjá pistil á blaðsíðu 17

FRÉTTIR VIKUNNAR

Keops kaupir | Danska fasteignafélagið Keops sem er að stórum hluta til í eigu Baugs Group hefur keypt 84 fasteignir í Svíþjóð fyrir 22 milljarða króna.

Grænt ljós | Samkeppnisýfirvöld hafa ekki gert athugasemd við kaup FL Group á Sterling og teljast kaupin því fullgengin í gegn.

Stoðir kaupa | Fasteignafélagið Stoðir hefur keypt danska fasteignafélagið Atlas Ejendomme og eignaðist þannig 150 þúsund fermetra húsnæði.



Eggert Þór Aðalsteinsson skrifar

FL Group vildi kaupa hlut Straums í Finnair

Finnska ríkið mun ekki láta frá sér meirihlutastöðu. Fimmtán milljarða fjárfesting Íslendinga.

FL Group mun hafa leitað hófanna hjá Straumi-Burðarási fyrir áramót um að Straumur seldi hlut sinn í Finnair en ekkert varð af því. Eins og greint hefur verið frá í fjölmiðlum eiga félögin tvö um sautján prósent hlutabréfa í finnska flugfélaginu, þar af er hlutur Straums sá næststærsti í félaginu á eftir finnska ríkinu.

Málefni Finnair munu þó ekki hafa verið til umræðu um helgina þegar Straumur og kaupendur Íslandsbankabréfanna réðu saman ráðum sínum en FL Group keypti einmitt bréf í Íslandsbanka af Straumi.

Hannes Smáráson, forstjóri FL Group, hefur greint frá því að félagið hafi mikinn hug á að taka frekari þátt í starfsemi Finnair ef finnska ríkið losi um hlut sinn. Hlutabréf í Finnair hafa tekið mikinn kipp upp á við eftir fjárfestingu FL Group og hækkað um tæp sautján prósent frá áramótum.

Í samtölum Markaðarins við sérfræðinga á finnskum hlutabréfamarkaði kom fram að harla ólíklegt sé að finnska ríkið sleppi hendinni af meiri-

hlutaeign sinni, enda ku ekki vera pólitískur vilji fyrir því og lítil krafa frá fjármálamarkaðnum um frekari einkavæðingu félagsins. Ríkið hefur heimild til þess að selja átta af 58,1 prósentu eignarhlut sínum en ekkert hefur verið ákveðið hvenær eða hvort af því verði.

Rekstur Finnair er í miklum blóma. Félaginu hefur tekist vel að skera niður kostnað í rekstrinum en síðustu uppgjör hafa öll verið fyrir ofan væntingar markaðsaðila. Töluverður vöxtur hefur verið á flugleiðunum til Asíu og hyggst félagið vaxa frekar á þeim vettvangi. Starfsemi eins af dótturfélögum, lággjaldaflugfélagsins FlyNordic, sem gerir út frá Svíþjóð, hefur einnig vaxið hratt.

Finnska félagið greindi frá því í gær að það hafi flutt 8,5 milljónir farþega á síðasta ári sem er mesti farþegafjöldi í sögu félagsins. Er það 4,5 prósentu aukning á milli ára. Í desember jókst farþegafjöldi allrar samstæðunnar um þrjú prósent og var sætunýting um 74 prósent.

Burðarás hóf að fjárfesta í Finnair snemma á síðasta ári og fór yfir tíu prósentu hlut undir lok árs. Hlutur íslensku félaganna er um fimmtán milljarðar króna að markaðsvirði.

Íslandsbanki selur nýtt hlutafé fyrir 19 milljarða

Bjarni Ármannsson kaupir fyrir 930 milljónir og Karl Wernersson fyrir þrjú milljarða. Nýtt hlutafé gefur bankanum tækifæri til frekari vaxtar.

Íslandsbanki hefur selt einn milljarð nýrra hluta í lokuðu útboði til fagfjárfesta. Bréfin voru seld á genginu 18,6 og nemur söluandvirðið því 18,6 milljörðum króna.

Mikill áhugi var fyrir þessu útboði. Áttatíu fagfjárfestar óskuðu eftir því að kaupa bréf fyrir 27 milljarða króna og var umframeftirspurnin því 56 prósent. Þá miðlaði Íslandsbanki hlutabréfum í sjálfum sér fyrir

tíu milljarða króna en þetta voru þeir hlutir sem bankinn keypti af Straumi.

Hlutafjárukningin styrkir bankann fjárhagslega og gefur honum kost á frekari vexti erlendis að sögn Bjarna Ármannssonar, forstjóra Íslandsbanka.

Stjórn bankans hefur ákveðið að bjóða hluthöfum upp á að taka helming arðgreiðslna fyrir síðasta ár í formi nýrra hlutabréfa í bankanum.

Þá hefur Bjarni Ármannsson keypt bréf fyrir 930 milljónir að markaðsvirði. Eignarhlutur Bjarna og tengdra aðila í bankanum nemur því tæpum 2,5 milljörðum króna. Einnig var tilkynnt um kaup félaga í eigu stjórnarmannanna Karls Wernerssonar og Róberts Melax. Karl kaupir fyrir þrjú milljarða króna í gegnum Milestone og er hlutur félagsins kominn í um fimm prósent af hlutafé bankans. - eþa

10,5%*

Peningabréf Landsbankans

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíraða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

Peningabréf eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir sív. lögnum hefur en verðbréfasjóði. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útbýsingar og úndráttar úr útbýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans, www.landsbanki.is.

*Nafnvöxtun á ársgrundvelli frá 1. des. 2005 - 3. jan. 2006.

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	14%	14%
ATORKA GROUP	5%	5%
Bakkavör Group	8%	8%
DAGSBRÚN	0%	0%
Flaga Group	-0%	0%
FL Group	-13%	13%
Íslandsbanki	10%	10%
KB banki	6%	6%
Kögun	3%	3%
Landsbankinn	6%	6%
Marel	10%	10%
Mosaic Fashions	4%	4%
SÍF	0%	0%
Straumur	11%	11%
Össur	3%	3%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Stór í Opera

Arion, sem er vörslureikningur fyrir viðskiptavinum KB banka, er kominn í hóp stærstu eigna Opera Software, norska hátæknifyrirtækis sem sérhæfir sig í símalausnum.

Hluturinn, sem er 3,15 prósent, er 700 milljóna króna virði. Ekki er vitað með vissu hverjir eru raunverulegir eigendur þessa hlutar en samkvæmt heimildum er Eyfir fjárfestingafélag nokkuð stór hluthafi í Opera án þess að nafn félagsins komi á lista yfir stærstu hluthafa.

Félag í eigu Íslendingans Jóns S. von Tetzchner er næststærst í Opera. - eþa

Kaupir úkraínskan banka

Búist er við giðarlegum vexti úkraínska bankakerfisins á næstu árum.

Íslenskir fjárfestar, undir forystu MP fjárfestingabanka, hafa samið um kaup á niútiú prósentum hlutafjár í úkraínska bankanum Bank Lviv. Kaupin eru þó gerð með fyrirvara um samþykki Seðlabanka Úkraínu, sem fer með bankaeftirlit í landinu, og íslenska fjármálaeftirlitsins.

Í tilkynningu frá MP fjárfestingabanka kemur fram að Margeir Pétursson, stjórnarformaður MP, telji að um góð kaup

séu að ræða miðað við kaup annarra vestrænna banka á bankastofnunum í Úkraínu og að leitað verði til Sparisjóðs vélstjóra og fleiri íslenskra sparisjóða um að koma kerfum og vinnuferlum Bank Lviv í nútímalegra horf.

Í Úkraínu búa fimmtíu milljónir manna og er búist við gríðarlegum vexti í bankakerfi landsins á næstu árum. Hafa vestrænir bandar hafið innrás sína til landsins, keypt fjölda banka og komið upp útibúum. - jsk

Stekkur á fiskmarkað

Eignarhaldsfélagið Stekkur hefur keypt tæplega níttján prósent hlut í Fiskmarkaði Íslands af Jóni Ásbjörnssyni, samkvæmt tilkynningu Kauphallarinnar. Kaupverð er um sjötíu milljónir króna

Fiskmarkaður Íslands, sem er sá stærsti á Íslandi, seldi fyrir 5,4 milljarða króna árið 2005, tæpum tvö hundruð milljónum minna en árið áður. Gengi bréfa í Fiskmarkaðnum standa nú í 5,4 krónum á hlut í Kauphöllinni og er markaðsvirði félagsins um 384 milljónir króna. - jsk

Uppboð á fiski fyrir tólf milljarða

Mikið af afla flutt landshorna á milli.

Sala á fiskmörkuðum jókst árið 2005 um rúm fjögur prósent frá fyrra ári. Alls voru seld 99.635 tonn á fiskmörkuðum á Íslandi árið 2004 en 103.685 tonn árið 2005. Verðmæti þessara viðskipta nemur um 11,7 milljörðum króna og eykst um 3,3 prósent milli ára.

„Þetta var besta árið frá því að ég byrjaði,“ segir Sigmundur Þorkelsson hjá fiskmarkaði Vestfjarða á Bolungarvík. Hefur ekki eins mikið farið í gegnum alla fiskmarkaðina síðan árið 1999, en misjafnt er hvernig það skiptist milli landsvæða.

Sigmundur segir það hafa verið jákvæða þróun að fara að



BJÓÐA Í FISK Fjölmarginir sækja fiskmarkaði á hverjum degi til að kaupa fisk, sem seldur er hæstbjóðanda.

bjóða upp fisk á landssvísu. Þá geti litlar útgerðir, sem ekki hafi vinnslu á bak við sig, selt afla sinn. Öryggið sé mikið því þeir sem bjóði verði að leggja fram bankaábyrgð sem tryggingu. Greiðslur berist því örugglega. Eins séu vinnslur öruggari en áður með að fá afla til vinnslu.

Sigmundur segir að aflinn sé fluttur landshorna á milli. Afli sem kemur á land á Vestfjörðum sé fluttur bæði norður og suður. Eins sé nokkuð um að keyptur sé afli til Vestfjarða þegar þannig standi á. - bg

VELTA Á FISKMÖRKUÐUM*

2000	11.560
2001	14.635
2002	13.755
2003	11.381
2004	11.386
2005	11.673

*Í milljónum króna

MP kominn í átta prósent í SPV

Gengi á stofnfjárhlutum fer hækkandi.

MP fjárfestingabanki á orðið átta prósent stofnfjár í Sparisjóði vélstjóra. Sigurður Valtýsson, framkvæmdastjóri MP fjárfestingabanka, segir að bankinn hafi hug á að eignast allt að tíu prósent stofnfjár. Kaupin eru gerð með vitund stjórnar SPV en einnig hafi Fjármálaeftirlitinu verið greint frá kaupunum.

Fyrstu viðskipti með stofnfé í SPV fóru fram á genginu 24 en samkvæmt heimildum hefur fjárfestingabankinn boðist til að kaupa stofnfjárhlutina á genginu 27. Einnig hefur frétt af viðskiptum með stofnfé á genginu 30 og 35 sem fóru í gegnum annað verðbréfafyrirtæki.

Viðskipti með stofnfjárbréf í SPV fara fram á opinberum markaði líkt og þeim sem SPRON



STOFNFJÁRFEIGENDAFUNDUR MP fjárfestingabanki er kominn með 8 prósent í SPV. Stofnfjárhlutir hækka í verði.

rekur fyrir sín bréf. Þá eru hömlur á atkvæðisrétti með stofnfjárbréf í SPV en hámarksatkvæðisréttur miðast við sex bréf. - eþa



OLÍUFÉLAGIÐ TIL SÖLU Ólafur Ólafsson, stjórnarformaður Olíufélagsins, segir að nú sé heppilegur tími til að selja félagið. Íslandsbanki hefur fengið félagið til sölumeðferðar.

Olíufélagið til sölu

Ker vill losa sig við ESSO og fara í erlendar fjárfestingar.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Stjórn Kers hefur falið fyrirtækjaráðgjöf Íslandsbanka að annast sölu á Olíufélaginu. Ólafur Ólafsson, stjórnarformaður Olíufélagsins og aðaleigandi Kers, segir að ákvörðunin taki mið af breyttri fjárfestingarstefnu Kers.

„Við ákváðum fyrir allnokkru síðan að auka okkar fjárfestingar enn frekar erlendis í útrásarverkefnum og höfum verið að vinna eftir þeim markmiðum síðan. Olíufélagið, sem er mjög vel rekið fyrirtæki og með afgerandi bestu stöðu á þessum markaði, er á tímamótum og tilbúið til að taka þátt í enn frekari verkefnum, hvort sem það er í nýjum orkugeira, smásölu eða heildsölu. Við töldum því rétt að bjóða fyrirtækið til sölu á þessum tímamarki.“

Ólafur segir enn fremur að sú leið hafi verið farin að gefa öllum fjárfestum sem hafa áhuga og getu kost á því að bjóða í fyrirtækið. „Við gerum okkur vonir um að geta lokið þessu ferli tiltölulega fljótt.“

Stærstu eignarhlutir Kers eru í Eglu, sem er næststærsti hluthafinn í KB banka, Samskipum, SÍF og Íslandsbanka. Samkvæmt heimildum hefur Ólafur flust búferlum til London til að einbeita sér að fjárfestingum þar.

Ólafur gat ekkert gefið út um verðmæti Olíufélagsins, það sé kaupendanna að gefa það út hvað þeir treysta sér til að borga.

Olíufélagið ehf. var stofnað árið 2001 og tók við starfsemi gamla Olíufélagsins hf. í ársbyrjun 2002. Móðurfélagið Ker var afskráð úr Kauphöll Íslands árið 2003.

Fjarðarstál skoðar rekstur á Spáni

Heiðar Sigurvinsson, eigandi Fjarðarstáls í Hafnarfirði, segir rekstur járnsmíðaverkstæða á Íslandi vera í járnnum. Launa- og efniskostnaður sé hár, sóknarfærin fá og vaxtamöguleikarnir því takmarkaðir.

Starfsmenn Fjarðarstáls hafa sérhæft sig í að smíða hillur og aðrar innréttingar í verslanir. Mikið asniða hluta þeirra inn í verslanirnar.

„Ég hef verið að floga að opna fyrirtæki á Spáni til að smíða innréttingar og fleira,“ segir Heiðar sem hefur farið nokkrum sínum út til Spánar til að kanna grundvöll slíks reksturs. Segir hann þetta mjög ákjósanlegan kost. Allur kostnaður þar ytra sé lægri.

„Með því að opna verkstæði á Spáni gætum við framleitt hillur, standa og aðrar vörur þar í landi og selt viðskiptavinum okkar á Íslandi heildarlausnir í samkeppni við erlenda aðila. Þá myndi Fjarðarstál á Íslandi þjónusta þessa viðskiptavini, sett þetta upp og gengið frá öllu,“ segir Heiðar. Mikilvægt sé að huga að sóknarfærum því þegar umsvif



FJARÐARSTÁL Í SÓKN Heiðar Sigurvinsson, eigandi Fjarðarstáls, skoðar nú sóknarmöguleika á Spáni.

íslenskra fyrirtækja minnki muni verða erfitt að ná endum saman.

Fjarðarstál er ellefu ára gamalt fyrirtæki með fimm starfsmenn. Heiðar segir að hann þyrfti að hafa verkefni fyrir um fimmtán starfsmenn svo ásætlanleg arðsemi yrði af rekstrinum. - bg

„Ef við byrjum saman í dag verðum við komin með 15.961.867 kr. eftir 35 ár.“

Móttframlagið þitt

Komdu þér í samband við móttframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

Lífeyrissparnaður Landsbankans

*Lokainneign fyrir skatta við 60 ára aldur. Miðað við 25 ára einstakling með 240.000 kr. í mánaðarlaun.

Við viljum að þú nái árangri

“Við vitum að með réttum tækjum og tólum eiga viðskiptavinir okkar meiri möguleika að ná árangri í sinni starfsemi. Okkar markmið er að aðstoða þá til góðra verka enda vitum við að velgengni okkar byggist á velgengni viðskiptavinanna.“

Guðríður Ólafsdóttir
Yfirmaður fyrirtækjasviðs



LÝSING

Fjármögnun í takt við þínar þarfir

Suðurlandsbraut 22
108 Reykjavík
Sími 540 1500 Fax 540 1505
www.lysing.is

Veiddu 21.000 tonn

Aflaverðmæti Brims, sem er í eigu Guðmundar Kristjánssonar útgerðarmanns, nam 2779 milljörðum króna árið 2005. Er það lítilsháttar aukning frá fyrra ári þegar aflaverðmæti fyrirtækisins var 2736 milljarðar króna. Samtals veiddu skip Brims rúmlega 21 þúsund tonn á liðnu ári og er það um tvö þúsund tonna aukning frá því árið 2004. Brim og Útgerðarfélagið Sólbakur gerðu á síðasta ári út tvö frystiskip, fjögur ísfiskiskip og einn dragnótabát. - jsk

GUÐMUNDUR KRISTJÁNSSON EIGANDI BRIMS Lítilsháttar aukning varð á aflaverðmæti Brims milli ára.



Mega ekki eiga fasteignir

Miklar takmarkanir eru á fjárfestingum erlendra aðila á Íslandi.

Fjárfestingar útlendinga á Íslandi eru ýmsum takmörkunum háðar. Þær takmarkanir hafa lækkað þá einkunn sem Ísland fær árlega hjá Heritage Foundation þegar hagkerfum er gefin einkunn eftir því hversu frjáls þau eru.

Takmarkanirnar eru mjög skýrar í sjávarútvegi, flugrekstri og raforkuframleiðslu. Íslendingar mega einir fjárfesta í sjávarútvegi. Samanlagður eignarhlutur útlendinga í flugrekstri má ekki fara yfir 49 prósent og ekki yfir 25 prósent í viðskipta-

banka.

Þeir sem eiga fasteign á Íslandi verða að vera íslenskir ríkisborgarar eða eiga lögheimili á Íslandi. Sé stofnað félag um fasteign á Íslandi verða allir stjórnendur að vera íslenskir ríkisborgarar eða með lögheimili

á Íslandi samfelt í að minnsta kosti fimm ár. Í hlutafélögum með sama tilgang skulu 80 prósent hlutfjár vera eign íslenskra ríkisborgara.

Í einstökum tilvikum er hægt að sækja um undanþágu frá þessu hjá yfirvöldum.

- bg



ÚTLENDINGUM ER ÓHEIMILT AÐ FJÁRFESTA BEINT Í SJÁVARÚTVEGI.

Selja Finnair handtölvur

Finnska flugfélagið Finnair hefur samið við Handtölvur – handPoint, um innleiðingu handtölvulausnar í allar flugvélar félagsins.

Hugbúnaður Handtölva, handPoint Retail, verður notaður til þess að sjá um alla sölu um borð í flugvélum Finnair og verður settur upp á um það bil 500 XPDA-S-handtölvum með Windows Ce-stýrikerfinu. Um er að ræða nýjustu kynslóð greiðsluhandtölva sem hafa innbyggðan strikamerkjalesara, hitaprentara og greiðslukortalesara.

Hugbúnaðurinn mun meðhöndla sölu á mat og drykk auk tollfrjáls varnings um borð í flugvélum Finnair.

Að sögn Davíðs Guðjónssonar, framkvæmdastjóra Handtölva, eru uppsetningar hjá fyrirtækjum í Bretlandi einnig á næsta leiti en Handtölvur gera ráð fyrir að kynna fyrstu vottuðu handtölvuafgreiðslulausnina í heiminum á næstu mánuðum sem tekur við greiðslum með nýju örgjörva-greiðslukortunum (chip&pin).

- epa

Skuldir ríkissjóðs 62 milljörðum lægri

Ríkisstjórnin lækkaði skuldir ríkissjóðs um rúma 60 milljarða í fyrra. Mesta lækkun milli ára hin síðari ár.

„Heildarskuldir ríkissjóðs hafa ekki lækkað jafn mikið á milli ára hin síðari ár,“ segir Þórður Jónsson, forstjóri Lánasýslu ríkisins, en ríkisstjórnin greiddi niður skuldir fyrir 62 milljarða króna á síðasta ári.

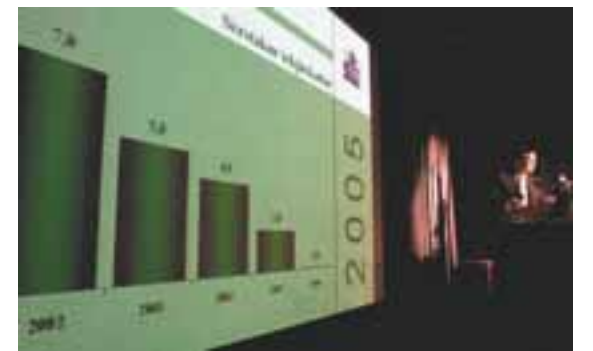
Þórður segir að nú nemi skuldirnar um 200 milljörðum króna en hafi sem dæmi verið 286 milljarðar í lok árs 2002. Helsta ástæðan fyrir miklum niðurgreiðslum á síðasta ári sé til komin vegna sölu Símans. Hluti af andvirði hans hafi verið notaður til þess.

Af þeim 200 milljörðum sem ríkið skuldar eru 57 prósent innlendar skuldir en afgangurinn erlendar. Stærsti hluturinn, eða um 45 prósent, er í evrum en tæp 35 prósent í Bandaríkjadöllum.

„Skuldir ríkissjóðs hafa snarminnkað á síðustu tíu árum. Þannig hafa þær nær árlega farið stíglækkandi, úr 50% af landsframleiðslu árið 1996 í 20% árið 2005. Hrein staða ríkissjóðs, þ.e. skuldir að frádregnum veittum lánnum að

SKIPTING LÁNA RÍKISSJÓÐS

	2005	2004	2003	2002
Innlendar skuldir	114	120	120	104
Erlendar skuldir	86	141	164	182
Alls	200	261	284	286



FJÁRLÖGIN FYRIR ÁRIÐ 2005 KYNNT Heildarskuldir ríkissjóðs hafa lækkað um 86 milljarða króna frá árinu 2002.

viðbættu handbæru fé, stefnir í að lækka verulega á yfirstandandi ári og einnig árið 2006,“ sagði Árni M. Mathiesen fjármálaráðherra þegar hann mælti fyrir frumvarpi til fjárlaga í október síðastliðnum.

„Gangi áætlanir fjármálaráðuneytisins eftir verður samantlagður tekjuafgangur ríkissjóðs árin 1999 til 2006 tæplega 100 milljarðar króna og samantlagður lánsfjárafgangur 150 milljarðar,“ bætti Árni við.

Á milljarða í erlendri mynt

Gjaldeyrisforði Seðlabankans heldur áfram að vaxa og nam hann um áramótin rúmum 67 milljörðum króna. Miðað við gengi gjaldmiðla þá jafngildir það um milljarði bandaríkjadala. Jókst gjaldeyrisforðinn vegna kaupa Seðlabankans á gjaldeyri á innlendum markaði. Hallgrímur



Ólafsson, á alþjóðasviði Seðlabankans, segir upphæðina vera hærri en oft áður á síðasta ári. Gjalddeyrisforði samanstendur af eignum seðlabanka í erlendum gjaldmiðlum sem eru aðgengilegar til inngripa á gjaldeyrismarkaði eða til að mæta þörfum greiðslujafnaðar við útlönd.

-bg

Innflutningur eykst talsvert

Bráðabirgðatölur um innheimtu virðisaukaskatts benda til þess að innflutningur í desember hafi numið 23 milljörðum króna. Reynist tölurnar réttar er þetta fimm milljarða minni innflutningur en í nóvember sem var mesti innflutningsmánuður ársins. Þetta kemur fram í vefriti fjármálaráðuneytisins.

Munurinn milli mánaða skýrist að mestu leyti af minni eldsneytisinnflutningi.

Ef bráðabirgðatölur eru lagðar saman við innflutning síðustu ellefu mánuði á undan var innflutningur ársins 2005, án skipa og flugvéla, tæpir 278 milljarðar króna. Það er þriðjungsaukning frá árinu 2004.

Tekjur Alcoa 1.700 milljarðar í fyrra

Hagnaður bandaríska álrisans Alcoa, sem meðal annars stendur fyrir framkvæmdum á Reyðarfirði, nam á síðasta ári tæpum áttatíu milljörðum króna eða rúmum níutíu krónum á hlut. Hefur hagnaður fyrirtækisins aldrei verið meiri.

Tekjur Alcoa, sem skráð er í kauphöllinni í New York, voru á sama tímabili rúmum 1700 milljarðar

íslenskra króna og var það þrettán prósent aukning frá fyrra ári. Voru niðurstöðurnar framar björtustu vonum forsvarsmanna fyrirtækisins en fyrirfram hafði verið búist við að harðnaði í ári vegna aukins kostnaðar við framleiðsluna.

„Við mætum öllum þeim áskorunum sem á vegi okkar urðu og náðum besta árangri í hundrað

og sautján ára sögu fyrirtækisins,“ sagði Alain Belda, forstjóri Alcoa, og bætti við: „Útlið er ekki síður gott fyrir árið 2006 þar sem verð á málum hefur ekki verið hærra í fimmtán ár.“

Alcoa er stærsti álframleiðandi heims og rekur starfsemi í fjörutíu ogtveimurlöndum. Hjá fyrirtækinu starfa tæplega hundrað og þrjátíu þúsund manns. -jsk

Ármúla 13a - 108 Reykjavík - 550 1310 - verdbref@spron.is - www.spron.is

SPRON

VERÐBRÉF
– leið til árangurs

Með viðbótarlífeyrissparnaði leggur þú grunn að lífsgæðum síðar á ævinni. SPRON Verðbréf býður upp á ýmsar fjárfestingarleiðir og persónulega og faglega ráðgjöf til að finna þá leið sem þér hentar.



VERÐBRÉFASJÓÐIR – VERÐBRÉFAÞJÓNUSTA – EIGNASTÝRING – LÍFEYRIR – FJÁRMÁLARÁÐGGJÖF



ORMSSON

SÍÐUMÚLA 9 · SÍMI 530 2800

SKRIFSTOFUTÆKI

sem gera vinnuna ánægjulegri og verkin vandaðri

Framúrskarandi faxtæki fyrir fjölskyldur og fyrirtæki



SHARP UX-P410
• Faxtæki/sími
• Hitafilmuprentun
• 50 blaða pappírshöfnun
• 10 blaða arkamatari
• 448Kb móttöku minni (24bls)
Tilboðsverð:
Kr. 12.900 m/vsk



SHARP FO-3150
• Faxtæki
• Laser prentun
• 200 blaða pappírshöfnun
• 20 blaða arkamatari
• 1,8 Mb móttöku minni (100bls)
Tilboðsverð:
Kr. 39.900 m/vsk



SHARP FO-5900
• Faxtæki
• Laser prentun
• 250 blaða pappírshöfnun
• 50 blaða arkamatari
• 2 Mb móttöku minni (125 bls)
Tilboðsverð:
Kr. 99.900 m/vsk

SKERPAN KEMUR FRÁ
SHARP

Hágæða prentarar og ljósritunarvélur fyrir allar stærðir fyrirtækja

Áratuga þróun hefur skipað SHARP prenturum/ljósritunarvélum í fremstu röð um heim allan. SHARP prentarar/ljósritunarvélur er lausnin fyrir krefjandi þarfir skrifstofunnar. Mikið úrval véla fyrir allar stærðir fyrirtækja.



SHARP AL-1552
Prentari/skanni/ljósritunarvél
Tilboðsverð
kr. 49.900



SHARP AR-M 550/620/700
Ljósritunarvél/Prentari/Skanni/Fax

- 55 / 62 / 70 eintök á mínútu
- A3 stærst A5R minnst
- Minnkun & stækkun 50%-400%
- Sjálfvirk lýsing afrita
- Frumritamatari 150 blöð
- 40Gb harður diskur
- 100 blaða framhjámatari
- Pappírsgeymsla lágmark 3.100 hámark 6.600 blöð
- 1200 x 600 punkta upplausn
- Snúningsbúnaður afrita
- Hægt að vista allt að 30.000 blöð í vélinni.

- Aukabúnaður:**
- Netkort (AR-M550)
 - Faxbúnaður G3, modem hraði 33,600 bps, hægt að senda beint á netföng
 - Skönnun allt að 600 punkta upplausn
 - 3500 blaða pappírsgeymsla
 - Raðari (með eða án heftunar)
 - Gafari
 - PostScript letur
 - Strikamerkjæletur
 - Data security kit
 - Inserter



SHARP AR-M160D
• Prentari/skanni/ljósritunarvél
• 16 eint. á mínútu
• Ljósritar/prentar á stærst A3
• Innbyggður litaskanni
• 600x1200dpi
Tilboðsverð
Kr. 99.900

AL1566 • Prentari • Ljósritunarvél • Faxtæki • Skanni.

- 15 eintök á mínútu, ljósritun/prentun A4
- 30 blaða frumritamatari
- Snúningsbúnaður (duplex)
- 250 blaða pappírshöfnun
- 50 blaða framhjámatari
- Minnkun-stækkun: 25 - 400%
- Rafrenn raðari
- Netprentari
- Prent upplausn: 600 x 600 punktar
- Litaskanni: 600 x 1200 punktar

Tilboðsverð
Kr. 69.900,-



TILBOÐSVERÐ

Öruggar og þægilegar sjóðvélar



SHARP ERA-220
• Sjóðvél
• 15/30 vöruflokkar
• Allt að 500 PLU númer
• Sjálfvirk dagsetning og tími
• Hitaprentun
• Íslenkur strimill
• Rafrenn innri strimill
• Mjög fyrirferðalítill skúffa.
Tilboðsverð:
Kr. 34.900 m/vsk



SHARP PG-B10S
• Skjáværpi
• Birta: 1200 ANSI LUMEN
• Upplausn: SVGA 800 x 600
• Þyngd: 2.9 kg
Tilboðsverð:
Kr. 84.900 m/vsk
3ja ára ábyrgð



SHARP XR-10X
• Skjáværpi
• Birta: 2000 ANSI LUMEN
• Upplausn: XGA 1024 x 768
• Þyngd: 3.9 kg
Tilboðsverð:
Kr. 119.900 m/vsk
3ja ára ábyrgð

Rekstur breska flugfélagsins EasyJet í desember:

Farþegum fjölga

Breska flugfélagið EasyJet, sem er að 16,2 prósentum í eigu FL Group, ferjaði 2,37 milljónir farþega í desember sem er rúmlega ellefu prósent aukning milli ára. Í yfirlýsingu frá EasyJet sagði að aukningin væri í samræmi við væntingar.

5,6 milljónir farþega ferðuðust með hinu franska Air France-KLM, sem er stærsta flugfélag Evrópu. Er það átta prósent aukning sé miðað við sama tímabil í fyrra.

Hlutabréfi EasyJet, sem skráð



VÉL EASYJET Talsvert aukning varð á farþegafjölda EasyJet og fleiri flugfélaga í desember.

eru í kauphöllinni í Lundúnum, hækkuðu um tæp sjö prósent er fréttirnar bárust, stóðu í rúmum fjögur hundruð pensum og hafa ekki farið hærra síðan í lok árs 2002. Bréf í Air France hækkuðu um tæp tvö prósent í kauphöllinni í París. -jsk

Evrópskir bankaræningjar beita sífellt harkalegri aðferðum.

Bankaræn eru framin í Evrópu á nítíu mínútna fresti að meðaltali, segir í skýrslu Sambands evrópskra banka. Þá grípa bankaræningjar í síauknum mæli til ofbeldis, nota meira sprengiefni en áður og bera fullkomnari vopn. Skýrslan fjallaði um bankaræn í ríkjum Evrópusambandsins auk EFTA-ríkjanna, þar á meðal Íslands, og tók til ársins 2004.

Alls voru framin 5.864 bankaræn árið 2004 og kom fram í yfir-

lýsingu frá Sambandi evrópskra banka að um væri að ræða lítills háttar aukningu frá árinu



áður. Höfundar skýrslunnar höfðu hins vegar mestar áhyggjur af aukinni tíðni ofbeldis „Svo virðist sem skipulagðir glæpáhópar færi sig ört milli landa Evrópu og hiki ekki við að nota öll tiltæk meðul við rán sín. Líklegt er að auknar öryggisráðstafanir bankanna leiði til þess að bankaræningjar þurfi að beita harkalegri aðferðum en áður.“ sagði í skýrslunni. -jsk

BÍRÆFINN BANKARÆNINGI Bankaræningjar í Evrópu beita sífellt harkalegri aðferðum við ránin.

Bjartsýni í Singapúr

Hagvöxtur í Singapúr á síðasta ári var talsvert meiri en sérfræðingar höfðu gert ráð fyrir.

Hagvöxtur í Singapúr var 5,7 prósent árið 2005, en hagvaxtarspá fyrir árið hafði hljóðað upp á fimm prósent. Munaði mestu um mikinn vaxtarkipp á síðasta ársfjórðungi en þá var hagvöxtur tæplega átta prósent.

Stjórnvöld í landinu brosa sínu breiðasta og þakkaði Lee Hsien Loong forsætisráðherra landsmönnum öllum árangurinn og sagði vöxtinn framur björtustu vonum.

Sérfræðingar telja fjölbreytt viðskiptaumhverfi í landinu mestu skipta, en margir nággranna landsins reiða sig um of á framleiðslu raftækja: „Hagkerfið í Singapúr er fjölbreyttara en í flestum samanburðarlöndum



FRÁ KUALA LUMPUR, HÖFUÐBORG SINGAPÚR Fjölbreytt hagkerfi Singapúr er sagt stuðla að viðvarandi hagvexti í landinu.

okkar. Hér blómstrar líftækni- og lyfjaiðnaður, ferðamönnum fjölga og svo spillir ekki fyrir að olíuverð er hátt,“ sagði Sim Moh Song, hagfræðingur hjá Citigroup. Spáð er þrjú til fimm prósent hagvexti í Singapúr árið 2006. -jsk

Bílarisar í vanda

Bandarískir bílaframleiðendur virðast ætla að verða undir í samkeppninni við japanska Toyotu.

Sala hjá bandarísku bílarísum; General Motors (GM), Ford og Daimler-Chrysler minnkaði umtalsvert í desembermánuði sé miðað við sama mánuð árið 2004. Salan minnkaði mest hjá GM, um rúm tíu prósent, litlu minna hjá Ford en minnst hjá Chrysler þar sem tvö prósent færri bílar seldust en árið áður. GM og Ford seldu hvort um sig fjögur prósent færri bifreiðar árið 2005 en árið á undan. Lítils háttar söluaukning varð hjá Chrysler.

Japanski framleiðandinn



HÖFUÐSTÖÐVAR

GENERAL MOTORS

Í DETROIT General

Motors er stærsti

bifreiðaf framleiðandi

heims. Þess er þó vart

langt að bíða að Toyota

nái toppsætinu.

Toyota tilkynnti hins vegar um rúmlega átta prósent söluaukningu í Bandaríkjunum í desember. Toyota hefur sótt hratt í sig veðrið og er nú næststærsti framleiðandinn bæði á Bandaríkja- og heimsmarkaði, á eftir GM.

Forsvarsmenn Toyota stefna að því að selja tíu prósent fleiri bíla árið 2006 en þeir gerðu á síðasta ári. Takist þeim ætlunarverk sitt má ætla að Toyota sigli fram úr General Motors sem stærsti bílaframleiðandi veraldar. -jsk



FRÁ ÍRAK Íraksstríðið leggst mun þyngra á bandaríska hagkerfið en áður hefur verið ætlað, ef marka má rannsókn Nóbelsverðlaunahafa í hagfræði.

Íraksstríðið kostar Kanana fúlgur fjár

Nóbelsverðlaunahafi segir Íraksstríðið kosta Bandaríkjamenn 128 þúsund milljarða íslenskra króna

Íraksstríðið mun kosta bandaríska hagkerfið 128 þúsund milljarða íslenskra króna þegar upp er staðið, samkvæmt nýrri rannsókn bandaríska hagfræðingsins Joseph Stiglitz.

Stiglitz, sem er Nóbelsverðlaunahafi í hagfræði og starfar við Columbia-háskóla, naut aðstoðar starfssystur sinnar úr Harvard-háskóla, Lindu Bilmes, við rannsóknina.

Um er að ræða talsvert hærri upphæð en opinberir reikningar gera ráð fyrir og er ástæðan sú að

prófessorarnir taka mun fleiri breytur með í reikninginn en bandarísk yfirvöld; til að mynda fram-tíðarkostnað við heilbrigðisumönnun hermanna, örorkubætur, hækkunar á verði olíu vegna stríðsins auk minnkunar á framleiðni vegna fjarveru hermanna frá störfum.

Bandarísk yfirvöld hafa ekki viljað ræða niðurstöður Stiglitz og Bilmes efnislega en benda á að Stiglitz hafi alla tíð verið svarinn andstæðingur Íraksstríðsins. -jsk

Ætlar þú að grípa tækifærið?

Viltu veita starfsmönnum þínum tækifæri til að marka fyrirtæki þínu varanlega sérstöðu í ört vaxandi samkeppni?

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, nytsamlegt, áhugavert, krefjandi, skemmtilegt, mjög gott, þægilegt, lipurt, góð skipulagning, einbeiting, jákvæðni, mikil aðstoð, góður kennari, spennandi, árangursríkt, hvetjandi, góð þjónusta.

Þriggja vikna fyrirtækjanámskeið Hraðlestrarskólans eru sérsníðin að þörfum atvinnulífsins. Aukinn lestrarhraði, skilningur og markvissari upplýsingaöflun starfsmanna þinna gæti opnað þínu fyrirtæki aðgang að stórkostlegu tækifæri. Ert þú tilbúinn að grípa það?

Hafðu samband í síma 586-9400, sendu póst á jowi@h.is eða kíktu á <http://www.h.is>



HRAÐLESTRARSKÓLINN

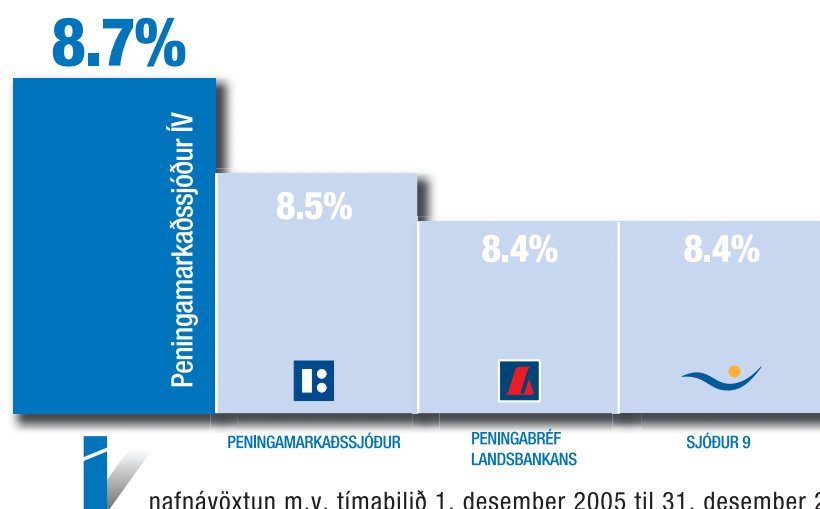
„Námið er mjög markvisst og yfir skemmtilega við gömlu heilasellunum.“

Sigurður Jónsson,
59 ára afgreiðslumaður



Peningamarkaðssjóður ÍV

var með bestu ávöxtun sambærilegra sjóða á árinu 2005



nafnávöxtun m.v. tímabilið 1. desember 2005 til 31. desember 2005.

Peningamarkaðssjóður ÍV hentar vel til skemmri tíma ávöxtunar hvort sem er fyrir einstaklinga eða fyrirtæki. Enginn kostnaður er tengdur viðskiptum með hlutdeildarskírteini sjóðsins. Fjárfest er í ríkistryggðum verðbréfum, verðbréfum fjármálafyrirtækja, víxlum og skuldabréfum traustra sveitarfélaga og fyrirtækja. Sveiflur á gengi sjóðsins eru mjög litlar.

Skóðu nánar á síðu Lántrausts hf., www.sjodir.is
Hlutlaus aðili - réttur samanburður.

Íslensk verðbréf er sérhæft fyrirtæki á sviði eignastýringar og stýrir í dag 75 milljörðum króna fyrir hönd fjárfesta.

Skóðu heimasíðu okkar www.iv.is

Peningamarkaðssjóður ÍV er fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögum en verðbréfasjóðir og geta því verið áhættusamari. Frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfa-sjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins er að finna í útboðslýsingu og útdrætti úr útboðslýsingu sem nálgast má hjá Íslenskum verðbréfum hf. auk upplýsinga á heimasíðu www.iv.is. Peningamarkaðssjóður ÍV er rekinn af Rekstrarfélagi verðbréfasjóða ÍV.

Eignastýring er okkar fag!



ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

Fótboltinn bestur

Fótbolti er skemmtilegasta íþrótt veraldar að því er fram kemur í nýrri bandarískri rannsókn. Vísindamenn við rannsóknarstöðina í Los Alamos í Nýju-Mexíkó rannsökuðu hversu oft kapplið í hinum ýmsu íþróttum snúa töpuðum leik sér í hag og komust að því að slíkt gerist oftast í knattspyrnunni: „Ef það gerðist aldrei neitt óvænt myndi enginn nenna að horfa á íþróttir. Því teljum við tíðni óvæntra úrslita vera besta

mælikvarðann á skemmtanagildi hinna ýmsu íþróttar,“ sagði Eli Ben Naim sem leiddi rannsóknina.

Þó virðist bandarískur hafnabolti vera að sækja sig í veðrið, því ef miðað er við síðustu tíu ár verða oftast óvænt úrslit þar en í fótboltanum. Bendir þetta til þess að knattspyrnan verði sífellt fyrirjáanlegri, þá sérstaklega hin enska, enda hafa stórlíðin Arsenal, Chelsea og Manchester United borið höfuð og herðar yfir andstæðinga sína undanfarin ár. -jsk



Sala tónlistarspilara margfaldast

Tekjur af sölu stafrænna tónlistarspilara námu 180 milljörðum króna á liðnu ári. Þrefalt fleiri stafrænir tónlistarspilasar seldust í heiminum á síðasta ári en árið á undan, samkvæmt tölum frá Alþjóðlegum samtökum raftækjasala (CEA). Alls seldust spilarar fyrir um hundrað og áttatíu milljarða króna. Samtökin spá því að hægja muni á aukningunni á nýju ári, en engu að síður verði fimmtíu prósentu söluaukning.

„Áhuginn hefur aukist gríðarlega undanfarið enda þróunin hröð og spennandi hlutir í gerjun,“ sagði Sean Wargo, talsmaður CEA og bætti við:



„Vöxturinn er að mestu drifinn áfram af iPodnum frá Apple, en aðrir tónlistarspilasar fá þó sína sneið af kökunni.“

Svo virðist sem brátt muni vel flestir stafrænir spilarar einnig spila kvikmyndir, en þrjátíu prósent allra spilara sem nú eru framleiddir innihalda slíkan búnað og er talið að hlutfallið muni hækka verulega á næstu misserum. -jsk

STEVE JOBS, FORSTJÓRI APPLE, MED NÝJASTA IPODINN Gríðarleg aukning varð á sölu stafrænna tónlistarspilara árið 2005 og er búist við áframhaldandi aukningu í ár þótt örlítið hægi á.

Pálmatré á pólnum

Hitastig sjávar á Norðurljónum var um tuttugu gráður að meðaltali fyrir 55 milljónum ára.

Hitabeltisloftslag ríkti á norðurljónum fyrir fimmtíu og fimm milljónum ára, samkvæmt nýrri rannsókn. Sjórinn á pólnum var þá um tuttugu gráðu heit-ur að meðaltali, sem er svipað og sjórinn við New York verður í ágúst mánuði. Meðalhiti sjávar á Norðurljónum er í dag -1,5 gráða.

Vísindamennirnir, sem voru frá átta löndum, rannsökuðu Lomonosov-neðansjárhrýgginn, milli Grænlands og Síberíu, og fundu steingerðar leifar plantna og dýra sem vanalega lifa einungis á grunnsævi í mildu loftslagi.

Doktor Michael Kaminski, lífræðingur við University College í Lundúnum og einn þeirra



GOLF Á NORÐURLJÓNUM Fyrir fimmtíu og fimm milljónum ára voru aðstæður til golfíðkunar á norðurljónum hinar ákjósanlegustu.

sem tóku þátt í leiðangrinum, sagði loftslagsbreytingar fyrir um fimmtíu og fimm milljónum ára hafa valdið gríðarlegum breytingum á lífríki norðurljómsins: „Lífverur á svæðinu hafa dáið út í hrönnum þegar aðstæður breyttust. Einungis fáeinir harðgerðar lífverur þola slíkar breytingar á hitastigi.“ -jsk

Gates gerir lítið úr Google

Stjórnarformaður Microsoft segir IBM mun skæðari keppinaut en Google.

Bill Gates, stjórnarformaður tölvurísans Microsoft og ríkasti maður heims, segir Google alls ekki vera skæðasta keppinaut Microsoft, líkt og fjölmiðar vilja vera láta: „IBM hefur alltaf veitt okkur hardasta keppni en svo virðist sem fjölmiðlar hafi einungis áhuga á Google.“

Bréf í Google hafa margfaldast í virði undanfarna átján mánuði og hefur fyrirtækið kynnt fjölmargar nýjungar á undanförunum misserum; meðal annars vefpóstforritið g-mail og vísir að netverslun. IBM er hins vegar rötgróinn tölvurís og hefur á að skipa fjórum sinnum fleiri starfsmönnum en Microsoft auk þess að velta mun meiru.

Microsoft og Google hafa eldað grátt silfur saman síðan snemma árs 2005 þegar Google lokkaði einn lykilstjórnanda Microsoft til sín til að stýra starfsemi fyrirtækisins í Kína. Málinu hafa fylgt lögsóknir á báða bóga og virðist Gates hvergi nálægt því að slíðra sverðið: „Hveitibrauðsdagar



LANGRÆKINN Bill Gates er enn full úr í Google fyrir að hafa stolið einum starfsmanna hans og notar hvert tækifæri til gagnrýna fyrirtækið.

Google ætla engan endi að taka, allt sem þeir gera öðlast óskipta athygli fjölmiðla. Það er ógerlegt að standa undir þessum gríðarlegum væntingum.“ -jsk



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

VELDU VOLVO V50 FYRIR NOTAGILDID

Volvo V50 er stærðfræðileg snilld, sportlegur og fullur af lífsorku. Hann er sparneytinn og slær keppinautum sínum við fyrir glæsileika, aksturseginnleika og tæknibúnað. Áratuga umhyggja Volvo fyrir öryggi fjölskyldunnar og þörfum hennar kristallast í Volvo V50. Áhersla á markvissa hönnun skutbíla setur Volvo V50 á stall hjá fjölskyldufólki sem leitar að réttu samræmi rýmis og hleðslu, þar sem rétt þyngdardreifing skerðir ekki aksturseginnleika skutbilsins. Veldu sérhannaðan herragarðsbíl frá Volvo: Volvo V50. Þú finnur notagildið sem hann færir þér og þínum í leik og starfi.

Mikill staðalbúnaður einkennir Volvo

Þú færð mikinn staðalbúnað í Volvo V50: WHIPS bakhnykksvörn, SIPS hliðarækstrarvarnarkerfi, stöðugleikastýringu og spólvörn, ABS hemlakerfi með EBD hemlajöfnun, 4 loftpúða auk hliðarloftpúða, tölvustýrða loftkælingu með hitastýringu, hágæða hljómfletningstæki með 8 hátölurum, rafdrifnar rúður, upphituð sæti, 16" álfelgur og margt fleira.

Þú velur um skemmtilegar vélar í Volvo V50. Hinar geysioflugu 170 og 220 hestafla vélar mörkuðu tímamót í bilgreininni fyrir nýstárlega hönnun og tæknibúnað. Nú færðu

Volvo V50 með óvenjusprækri 125 hestafla 1,8 lítra vél og enn meiri búnaði en áður. Komdu í Brimborg.

Heimsbíll ársins í fyrsta sinn í sögunni

Volvo V50 var tilnefndur sem „Heimsbíll ársins 2005“ og bættist tilnefningin við flóru viðurkenninga Volvo V50 og Volvo S40 en Volvo S40 er m.a. bíll ársins á Íslandi. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo!

Komdu í Brimborg. Spurðu söluráðgjafa Volvo á Íslandi um verð og gæði. Við gerum þér gott tilboð um staðgreiðsluverð fyrir gamla bílinn.



Finndu fegurðina sem býr í gæðum einfaldleikans. Skoðuðu nýtt stjórnborðið sem ekki átti að vera hægt að framleiða.



GO ALMANNAENGSL - GREY COMMUNICATIONS INTERNATIONAL



Volvo V50 bensín. Verð frá 2.545.000 kr.*

Volvo V50 dísil. Verð frá 2.915.000 kr.*

Stefnt með sms

Framvegis geta Suður-Kóreubúar óskað eftir því að stefnur og ákærur verði birtar með smáskilaboðum. Tæp áttatíu prósent Suður-Kóreumanna eiga farsíma og taldi ríkissaksóknari landsins að tími væri til kominn að nýta sér tæknina.

Talið er að uppátækið spari ríkissaksóknaraembættinu tugi milljóna króna á ári í póstkostnað. „Póstur er lengi á leiðinni auk þess sem oft getur verið erfitt að hafa uppi á fólki. Þetta auðveldar öllum lífið,“ sagði Lee Young-pyo, talsmaður embættisins.

Einungis verður leyfilegt að birta þeim stefnur eða ákærur símleidis sem óska sérstaklega eftir því. -jsk



GEMSI Farsímar eru margra hluta nyttsamlegir. Ríkissaksóknari Suður-Kóreu hefur nú tekið upp á því að birta fólki ákærur með smáskilaboðum.



SÆDISFRUMUR OG EGG Uppfinning breskra vísindamanna gerir karlmönnum kleift að framkvæma frjósemispróf í heimahúsi.

Frjósemispróf í heimahúsi

Rétt niðurstaða fæst í níúu og fimm prósent tilvika.

Þróaður hefur verið sérstakur búnaður sem gerir karlmönnum kleift að mæla frjósemi sína án þess að fara úr húsi. Búnaðinn hönnuðu vísindamenn við háskólann í Birmingham á Englandi.

Prófið fer þannig fram að sæðissýni er sett í lítið tæki, sem líkir eftir kvenmannsköpum, og síðan er fjöldi þeirra sáðfruma sem þar fara í gegn talinn. Niðurstaðan verður svo kunn innan klukkustundar; sé nægilegt sæðismagn í sýninu til að frjóvga konuegg er það gefið til kynna með rauðu ljósi en sýni búnaðurinn ekkert lífsmark er ekki nægilegt magn fyrir hendi.

Vísindamennirnir prófuðu tækið á þrjú þúsund karlmönnum og segja það gefa rétta niðurstöðu

í níúu og fimm prósent tilvika. Stjórnandi rannsóknarinnar, prófessor Chris Barratt, segir nýju tæknina gera fólki kleift að bregðast við áður en það er um seinan: „Frjósemi minnkar með aldrinum. Fáí þör þessar upplýsingar strax geta þau hraðað barneignum og þannig komið í veg fyrir vanda síðar meir.“

Doktor Allan Pacey hjá bresku læknasamtökunum sagði tæknina byltingarkennda: „Búnaðurinn telur þær frumur sem fara í gegn, í stað þess að telja einungis þær sem eru til staðar líkt og nú er gert. Það að geta framkvæmt prófið í heimahúsi ætti líka að fjölga þeim sem gangast undir frjósemispróf, þar sem margir karlmenn virðast skammast sín fyrir að leita læknishjálpar.“ -jsk

SÖGUHORNID

Efnahagsráðgjafi Gandhis deyr

Ghansyam Das Birla, einn helsti stuðningsmaður indversku frelsishetjunnar Gandhis og ráðgjafi hans í efnahagsmálum, lést þann ellefta janúar árið 1983. Ghansyam var einn ríkasti maður Indlands á árunum eftir síðari heimsstyrjöldina og er talinn einn af frumkvöðlum þess efnahagsuppgangs sem þá ríkti í landinu.

Ghansyam hóf bómullarrækt nálægt höfuðborginni Delhi árið 1920 og varð fljótlega umsvifamikill. Í kjölfarið ákvað hann að flytja starfsemina til frjósamasta héraðs Indlands, Bengal. Þar réðu evrópskir kaupmenn, einkum breskir, lögum og lofum og reyndu þeir að bola Ghansyam og öðrum indverskum kapitalistum burt með öllum tiltækum ráðum.

Ghansyam varð þó hvergi haggad; varð fljótlega helsti bómullarframleiðandinn í Bengal, reisti sykurverksmiðjur og hóf pappírframleiðslu. Á fimmta áratugnum hóf hann síðan að framleiða bíla í félagi við bróður sinn. Síðar reisti hann álver, stofnaði trygginga-fyrirtæki og flugfélög.

Ghansyam var alla tíð eindreginn stuðningsmaður Gandhis. Hann aðhylltist enda hugmyndafræði Gandhis og lagði mikla áherslu á að auðmenn skyldu láta gott af sér leiða; Ghansyam stofnaði til að mynda einn virtasta verkfræðiháskóla Indlands BITS Pilani



STYTTA AF GHANSYAM BIRLA Í HEIMABÆ HANS PILANI Ghansyam er enn í dag virtur og dádur í heimalandinu; skólar bera nafn hans og stytur af honum standa víða.

og styrkti marga efnilega unga menn til náms.

Ghansyam Das Birla var heiðraður af indversku ríkisstjórninni fyrir framlag sitt til sjálfstæðisbaráttunnar árið 1957, tíu árum eftir að Indverjar hlutu sjálfstæði frá Bretum. Afkomendur Ghansyam eru í dag meðal áhrifafólks í indversku viðskiptalífi og reka margvíslega starfsemi víðs vegar um landið. -jsk



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú lítir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!

brimborg
Öruggur staður til að vera á

Öruggur staður til að vera á

Næsti kafli Íslandsbankasinfóníunnar

Saga Íslandsbanka undanfarinna ára hefur verið eins og í margslunginni átakasinfóníu. Kafaskil urðu um síðustu helgi og búast má við að leikið verði á strengina í næsta þætti af samhentari sveit en upp á síðkastið þegar ómstríðari hljómar hafa einkennt sinfóníuna. *Hafliði Helgason* rifjaði upp nokkra takta í aðdraganda kaflaskiptanna.

Með sölu Straums á tæplega fjórðungshlut í Íslandsbanka til nokkurra fjárfesta virðist loksins hafa tekist að skapa kjölfestuhóp eigenda bankans sem stefnir í sömu átt.

Karl Wernersson hefur leitt þá vinnu sem leiddi til sölu Straums á hlut sínum. Hann leiðir fjárfestingarfélagið Milestone, en tvö systkina hans eru meðeigendur hans í því félagi. Hann hefur um langt skeið unnið með Björgólfi Thor Björgólfssyni í stjórn Actavis og var lykilmáður, sem stór eigandi Delta, í því ferli að sameina Delta og Pharmaco sem leiddi til uppbyggingar stórfyrirtækis í samheitalyfjageiranum. Upp á síðkastið hefur Karl aukið samstarf sitt við Baug og Jón Ásgeir Jóhannesson, en ákveðin togstreita hefur verið á milli stórveldanna Bónussfeðga og Björgólfsfeðga undanfarna mánuði og tengsl Karls við báða þessa aðila hafa sennilega haft mikla þýðingu um það að lending náðist með sölu hlutar Straums.

BJARNI LEITAR HLUTHAFA

Samstarf Karls Wernerssonar og Bjarna Ármannssonar, forstjóra bankans, hefur gengið mjög vel og hafa þeir staðið saman um stefnu og stjórn bankans gegnum þykkt og þunnt. Bjarni hefur búið við ósætti á heimilinu um langt skeið og á tímabili var hann með bankaráð yfir sér þar sem meirihlutinn hafði horn í síðu hans. Bjarna var nauðsyn á því að fá sterka hluthafa inn í bankann sem myndu styðja stefnu hans. Fjársterkir aðilar voru ekki á hverju strái, þótt þeim hafi farið fjölgandi að undanfögnu, og meðal þeirra sem Bjarni fékk til liðs við bankann voru Karl, Steinunn Jónsdóttir úr Bykofjölskyldunni og Jón Snorrason, sem er kenndur við Húsasmíðjuna. Einar og Benedikt Sveinssynir studdu Bjarna, enda hafði Bjarni staðið með þeim í hræringum þegar Björgólfsfeðgar keyptu hvert fyrirtækja Kolkrabbans á fætur öðru. Sameining Sjóvár og Íslandsbanka var klár varnaraðgerð, en án hennar hefðu aðilar tengdir Landsbankanum komist yfir fyrirtækið, líkt og Eimskip og fleiri félög sem féllu nóttina sem kölluð hefur verið "Nótt hinna löngu bréfnífa," þegar stórfyrirtæki landsins skiptu um eigendur.

ÁSÓKN LANDSBANKANS

Björgólfsfeðgar voru ekki hættir. Þeirra vilji stóð til þess að sameina Landsbankann og Íslandsbanka. Landsbankinn og Burðarás keyptu hlut í Íslandsbanka og var hugsunin sú að ýta á eftir slíkri þróun. Þessi leið mætti andstöðu hjá Bjarna og Einari Sveinssyni formanni bankaráðsins. Landsbankinn varð að koma þessum hlutum frá sér og Helgi Magnússon, sem verið hafði í bankaráði bankans og naut þar fulltingis Lífeyrissjóðsins Framsýnar og fleiri, keypti hlut í bankanum fyrir tíu milljarða með framvirkum samningum og Orri Vigfússon keypti fyrir fimm milljarða, einnig með framvirkum samningi. Þótt þeir eigi báðir vel til hnífs og skeiðar, þá voru þeir í það minnsta ekki á þessum tíma taldir til milljarðamæringa.

DANSAD VIÐ VÍS

Í ljósi þess að Karl hafði unnið með Björgólfsfeðgum töldu margir að hann myndi á endanum ganga í lið með þeim. Landsbankamenn töldu í það minnsta sjálfir að þeir hefðu meirihlutafylgi í hluthafahópnum. Í það minnsta töldu þeir sig hafa svo sterka stöðu að lagt var á ráðin um að sameina Vátryggingafélag Íslands og Íslandsbanka. Þegar til átti að taka höfðu þeir ekki það afl í hluthafahópnum sem þurfti til eignasölu sem var nauðsynlegur undanfari sameiningar. Karl keypti hins vegar Sjóvá og styrkti enn stöðu sína. Mikil læti urðu í kringum kaupin og sauð upp úr á milli Straums og meirihluta stjórnenda Íslandsbanka. Fulltrúar Straums í stjórninni voru ósáttir og Steinunn Jónsdóttir mun einnig hafa verið ósátt með aðdraganda viðskiptanna. Viðskiptin gengu hins vegar í gegn án athugasemda þar til bærra yfirvalda.

STRANDAR Á KB BANKA

Viðskiptin nú eiga sér töliverðan aðdraganda. Straumur



GLAÐIR Á GÓÐRI STUND Karl Wernersson stærsti hluthafi Íslandsbanka og Bjarni Ármannsson hafa verið einhuga um störf og stefnu Íslandsbanka. Ný staða í hluthafahópnum opnar ný tækifæri fyrir bankann.

hafði leitað hófanna víða með sölu á sínum hlut. Ólafur Ólafsson var heitur á tímabili og meðal þess sem Straumur hefði fengið sem greiðslu í þeim viðskiptum hefði verið Ólíufélagið með Esso vörumerkið innanborðs. Slík býtti voru inn í myndinni rétt fyrir jól þegar til stóð að Ólafur tæki stóran hlut ásamt Karli, Jóni Ásgeiri og FL Group. Straumur krafði FL Group um öll bréf þeirra í KB banka, en menn voru ekki tilbúnir að láta þau öll af hendi. Upp úr viðræðunum slitnaði milli jóla og nýárs.

FUNDUR SETUR ALLT AF STAD

Karl hitti síðan Björgólf Thor eftir áramótin og þá komst skriður á málið sem lauk um helgina með sölu Straums.

Eftir viðskiptin stendur Karl Wernersson sterkur í íslensku viðskiptalífi og er klárlega kominn í hóp þeirra stóru þar. Karl hefur verið í fjárfestingum í smásölu í Bretlandi bæði einn og með öðrum, meðal annars með Baugi. Margir búast við því að tengsl Karls og Baugs eigi eftir að eflast og í því liggi tækifæri, bæði fyrir bankann og þá sjálfa.

Eitt er víst að þeir sem nú kaupa bréf fyrir tugi milljarða í Íslandsbanka eru ekki fyrir kyrrstöðu né eru sérlega hægfara í fjárfestingum. Því má búast við að bankinn fari fram með meiri hraða og styrk en áður og spennandi að fylgjast með fléttunum í framhaldinu. Eitt er víst að viðskipti helgarinnar voru fyrsti þáttur nýs kafla í átakasinfóníunni Íslandsbanki.



ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTYRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Góð ávöxtun vegur þungt

– og þar erum við á toppnum!

9,8%*

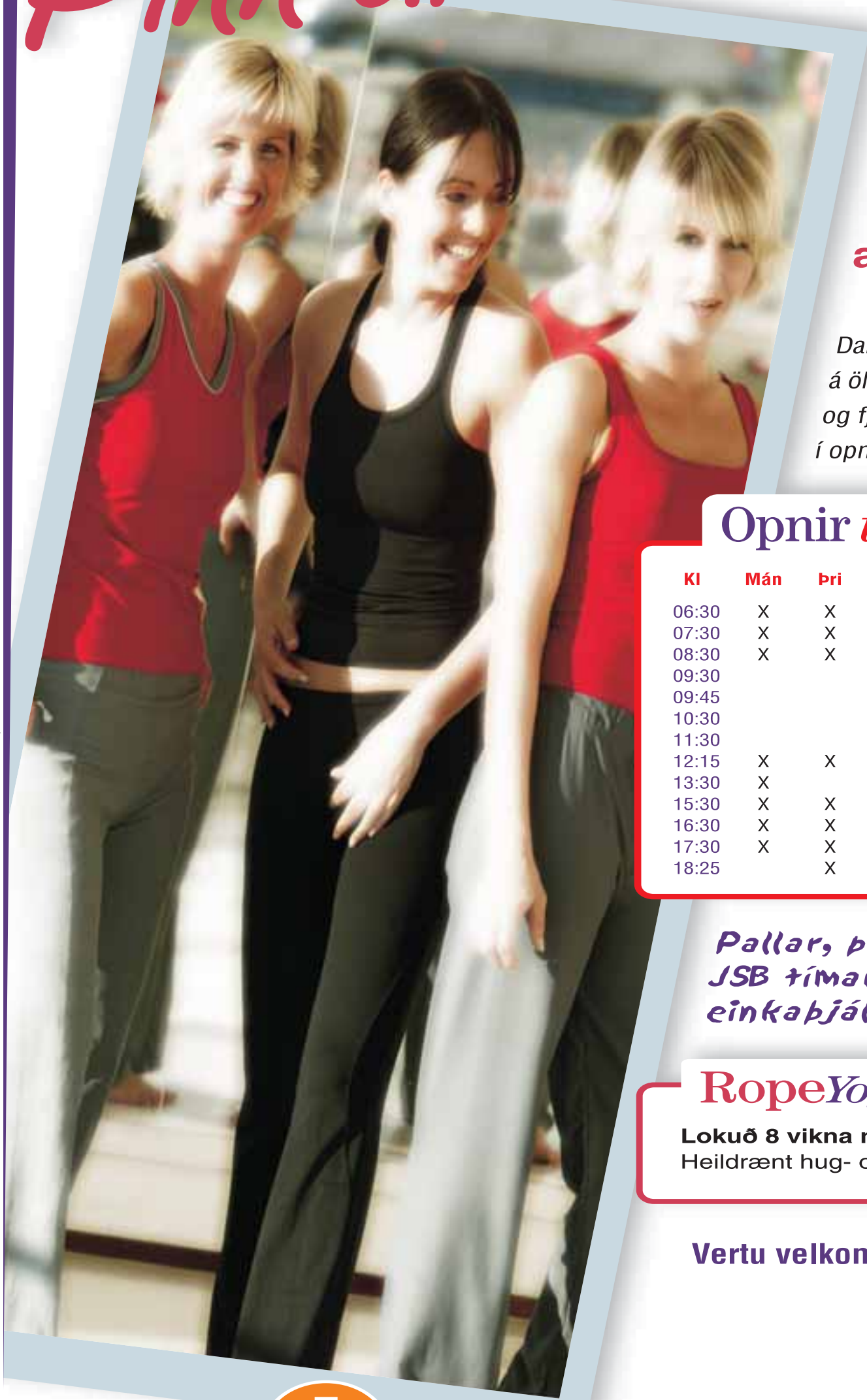
Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnvöxtun frá 1. des. 2005 - 31. des. 2005 á ársgrundvelli
Besta ávöxtun peningamarkaðssjóða á árinu 2005
Rekstrarfélag verðbréfasjóða ÍV hf.



Verðbréfasjóður skv. lögum nr. 30/2003

Dinn tími er kominn!



Tilboð í janúar

30% afsláttur af öllum kortum í opna kerfinu

Dansrækt JSB er staður fyrir konur á öllum aldri. Notalegt andrúmsloft og fjölbreyttir tímar í boði í opna kerfinu.

EFLIR almennatengsl / HNOTSKÓGUR gráfisk hönnun

Opnir tímar

Kl	Mán	Þri	Mi	Fim	Fös	Lau	Sun
06:30	X	X	X	X	X		
07:30	X	X	X	X	X		
08:30	X	X	X	X	X		
09:30						X	
09:45						X	
10:30						X	X
11:30							X
12:15	X	X	X	X	X		
13:30	X		X		X		
15:30	X	X		X			
16:30	X	X	X	X	X		
17:30	X	X	X	X	X		
18:25		X		X			

Pallar, púl, sveifla, lóð, JSB tímar, teygjutímar, einkabjálfun, Yoga

RopeYoga

Lokuð 8 vikna námskeið
Heildrænt hug- og heilsuræktarkerfi.

Vertu velkomin í okkar hóp!



Hafðu samband!

www.jsb.is
sími 581 3730

DANSRÆKT

JSB

leggur línurnar

Lágmúla 9 • 108 Reykjavík
Sími 581 3730 • Bréfsími 581 3732

„Það sem helst einkenndi jólabókasöluna í ár var að salan frá flestum forlögum var breið og útgáfan sérstaklega vönduð. Gilti þá einu hvort um var að ræða íslenska eða erlenda titla.“



ELSA MARÍA ÓLAFSDÓTTIR, VERSLUNARSTJÓRI MÁLS OG MENNINGAR Segir framtíð bókarinnar tryggja svo lengi sem útgáfan helst eins vönduð og hún er í dag.

Bókasala aldrei betri en nú

Elsa María Ólafsdóttir, verslunarstjóri bókabúðar Máls og menningar, er sátt við sitt eftir jólin enda fór jólasalan fram úr hennar björtustu vonum. Heildarsala verslunarinnar fór talsvert fram yfir söluna í fyrra eða um 12 prósent. Bækur höfðu þar mikið vægi. Sala íslenskra bóka var um 14 prósentum meiri en í desember árið áður og sala barna- og unglingsbóka jókst um meira en 20 prósent. Elsa býst við að gott veður hafi ýtt undir góða sölu í desember. Vafalaust hafi fleiri en oft áður lagt leið sína á Laugavegin í leit að jólagjöfum.

„Það sem helst einkenndi jólabókasöluna í ár var að salan frá flestum forlögum var breið og útgáfan sérstaklega vönduð. Gilti þá einu hvort um var að ræða íslenska eða erlenda titla. Forlögin voru líka með góða titla og flestar bækur fengu mjög góða dóma,“ segir Elsa. Til marks um þetta segir hún áberandi hversu lítið er um að bókum sé skilað núna. Vissulega sé miklu skilað af söluhæstu bókunum eins og skiljanlegt sé en það er minna nú en nokkru sinni fyrr. Það hljóta að vera góð tíðindi fyrir þá sem koma að bókaútgáfu og -sölu enda er ekki óalgengt að um þriðjungur seldra bóka um jól komi til baka.

„Það er sérstaklega ánægjulegt hversu góðan kipp barna- og unglingsbækur hafa tekið. Sala þeirra jókst mest allra bóka, sem gefur góða vísbendingu um það sem koma skal,“ segir Elsa. Bækur sem oft hafa átt erfitt uppdráttar seldust einnig betur þetta árið en oft áður. Ljóðabækur eru að fá uppreisn æru auk þess sem það færast í aukana að fjárfest sé í stórum

og dýrum bókum. Til dæmis seldust Stóra orðabókin og Íslandsatlasinn báðar í miklu magni fyrir jólin. Svokallaðar sjálfsræktarbækur sem taka á því hvernig fólk á að breyta og bæta líf sitt verða líka sífelld vinsælli. Lengi hefur þótt lummó að gefa kiljur í jólagjöf en það virðist vera að breytast því margir spurðu eftir nýju bókunum í kilju fyrir jólin. Sala erlendra bóka eykst líka jafnt og þétt, enda er það algengt, sérstaklega meðal yngra fólks, að því er sama hvort bókin er á íslensku eða ekki. Gjafabækur eins og uppskriftabækur, arkitektabækur og tískubækur erlendis frá sækja einnig í sig veðrið.

Elsa hjó eftir því í jóla-vertíðinni að töluvert var um að fólk keypti bækur fyrir sjálf sig. Margir virtust ekki geta beðið jólananna og talsvert algengt var að þeir keyptu sér sjálfir þær bækur sem hugur þá langaði í. Hún nefnir dæmi um fjölskyldu sem kom inn fyrir jólin og keypti tíu vasabækur til þess að allir hefðu örugglega úr nógu að velja á aðfangadag.

Elsa heldur að bókin verði alltaf vinsæl jólagjöf. „Bókin þykir enn þá traust og góð gjöf. Fólki þykir það algjör kostur að geta komið á einn stað og keypt gjafir fyrir alla aldurshópa, fengið ráðgjöf um hvaða bók hentar eftir persónulýsingu og gengið svo út með bækurnar innpakkaðar.“ Hún segir Íslendinga enn lesa mjög mikið og það eigi ekki síst við um yngra fólkið. Enginn vafi leiki á því að Ísland standi enn undir nafnbótinni „bókabjóðin“. Svo lengi sem útgáfan verður eins vönduð og hún er nú muni bókin og bókabúðin lifa góðu lífi.



Íslenskur bókamarkaður

Kaupmenn eru kampakátir eftir jólavertíðina. Jólaverslun var meðal annars var þar engin undantekning og ljóst að bókin er enn tryggasta jóla- skoðaði þróun íslensks bókamarkaðar og komst að raun um að

Umfang íslenskrar jólabókaútgáfu er séríslenskt fyrirbæri og sýnir hversu stóran sess bókin skipar enn í hjörtum Íslendinga. Þetta endurspeglar í þeirri hefð að gefa góða bók í jólagjöf. Vægi bókarinnar virðist síður en svo vera að minnka ef marka má söluna fyrir síðustu jóla og þróun undanfarinna ára. Bókaútgáfa á Íslandi er einstök fyrir ýmsar sakir. Hvergi í heiminum er eins mikið magn bóka gefið út í kringum jóla auk þess sem smæð markaðarins er áskorun út af fyrir sig.

SAMÞJÖPPUN RÍKJANDI Á ÖLLUM SVIÐUM

Miklar hræringar hafa átt sér stað á bókamarkaði undanfarin ár, hvort sem lítið er til prentunar, útgáfu eða sölu. Ber þar helst að nefna mikla samþjöppun á öllum þessum sviðum. Ýmsir eru uggandi yfir þessari þróun og telja að markaðslögmálin muni algjörlega taka yfir bókamarkaðinn. Beinast þá áhyggjurnar helst að því að verk sem ekki þykja gróðvænleg komist ekki í útgáfu. Verkefnaval útgefenda ber það með sér að markaðurinn fær að ráða meiru en hann gerði fyrir tiltölulega fáum árum. Dæmi um það er hvernig ákveðnar bókmenntategundir hafa komist í tísku og skyndilega ofuráhersla lögð á þær, eins og má segja um glæpasögur nú.

Þrátt fyrir þetta er varla hægt að segja að bókaútgefendur setji gróðann alltaf í fyrsta sætið, þótt hann spili stærra hlutverk en áður var. Undanfarin ár hafa stór og góð verk verið gefin út sem hefðu verið látin kyrr liggja ef gróðinn væri alltaf í forgrunni. Bækur er því enn verið að gefa út af hugsjón þótt bókaforlögin eyði meira púðri í kynningu þeirra titla sem þau telja að muni seljast vel. Innan íslenskra bókaforlaga fer fram mikil og vönduð vinna. Þar fyrirfinnst oftar en ekki hugsjónamenn og -konur sem telja menningarlegt hlutverk sitt mikilvægt, taka það alvarlega og sýna

mikinn metnað í starfi. Þannig hefur markaðurinn sterkt ítök en hugsjónirnar eru þó enn við lýði.

Metnaður útgefenda þykir að mörgu leyti meiri í dag en áður var. Hér áður fyrr var ekki óalgengt að handrit væru prófarkarlesin hjá útgefanda og svo sett beint í prentun. Nú fer mun meiri vinna fram hjá forlögnum og ekki lengur til sá útgefandi sem ekki hefur ritstjóra í vinnu. Hvað varðar gerð, prentun og útlit bóka eru flestir sammála um að þær eru vandaðri og eigulegri en áður. Kostnaður við útgáfu hefur margfaldast við þetta. Bækur á Íslandi eru hins vegar ekki dýrar, verð hefur farið lækkandi miðað við það sem þekktist. Það er orðinn lítil verðmunur á íslenskum bókum og erlendum, sem þó eru gefnar út í margfalt stærra upplagi. Því virðist vera að sú hagræðing sem orðið hefur á markaðnum skili sér til neytandans.

JÓLAVERTÍÐIN FRAM ÚR BJÖRTUSTU VONUM

Bókaútgefendur merkja töluverða söluaukningu milli ára og útlit fyrir góða veltuaukningu milli 2005 og 2006 hjá flestum þeirra. Um þessar mundir naga útgefendur á sér neglurnar því það kemur ekki í fyllilega í ljós hvernig jólasalan gekk fyrr en í lok þessa mánaðar þegar skilin eru að mestu komin í hús. Þau geta ráðið úrslitum fyrir afkomu næsta árs enda er algengt að fimmtán til þrjátíu prósent bókanna komi til baka. Fyrstu dagar nýja ársins benda þó til þess að minna sé um skil en áður svo allt lítur út fyrir að bóka jólin 2005 hafi verið betur heppnuð en nokkru sinni fyrr.

Það sem einkenndi bókamarkaðinn fyrir síðustu jóla var að salan var mun dreifðari en áður. Vanalega hleðst hún að stórum hluta til á topp tíu metsölulistann en svo var ekki nú. Óvenjumargar bækur seldust vel þótt að tvær bækur hafi selst áberandi mest, Harry Potter og



Fréttablaðið/Vilhelm

Markaðsöflin ráða ferðinni

Ágúst Einarsson, prófessor við viðskipta- og hagfræðideild Háskóla Íslands, hefur velt fyrir sér stöðu menningar í hagkerfinu og skrifaði meðal annars bókina *Hagræn áhrif tónlistar*. Hann segir bókaútgáfu á Íslandi hafa tekið á sig nýja mynd. Það sjáist helst á því að mikil samþjöppun hefur orðið á öllum sviðum, hvort sem litið er til útgáfunnar, prentunarinnar eða smásölnunnar.

Bókaútgáfum hefur fækkað mjög á síðustu árum. „Á íslenska markaðnum, sem áður einkenndist af mörgum litlum útgáfum, eru nú nokkrar stórar útgáfur ríkjandi. Þarna ræður hagkvæmni stærðarinnar sem er þekkt hugtak í fyrirtækjarekstri,“ segir Ágúst. Hann segir styrk stórra aðila vissulega gera það að verkum að erfitt geti verið fyrir nýja aðila að koma inn á markaðinn og oft þungur róðurinn fyrir minni útgefendur. Þeir hafi þó verið iðnir við að skapa sér sérstöðu, meðal annars með því að ná sér í góða titla erlendis frá, til að mynda bókaútgáfan *Bjartur með Harry Potter*.

Prentsmiðjum hefur líkt og útgáfum fækkað talsvert og prentiðnaðurinn gengið í gegnum miklar breytingar. Margir íslenskir bókaútgefendur hafa brugðið á það ráð að leita út fyrir landsteinana með prentun til að



ÁGÚST EINARSSON PRÓFESSOR VIÐ HÍ Telur samþjöppun á bókamarkaði ekki áhyggjuefni enn sem komið er.

hagræða í rekstri. Það hefur haft áhrif á afkomu prentsmiðja. Hins vegar hefur það aukist að þær fái verkefni erlendis frá. Þannig hefur alþjóðavæðingin haft mikil áhrif á prentiðnaðinn.

Ágúst telur samþjöppun á íslenskum bókamarkaði ekki áhyggjuefni þó að ekki sé eins mikil samkeppni í prentun, útgáfu eða sölu á bókum og áður var. „Sameiningar í þessum geira hafa skilað mjög öflugum fyrirtækjum sem eru betur í stakk búin að takast á við metnaðarfull verkefni, eins og Edda útgáfa og Prentsmiðjan Oddi.“ Hann segir markaðinn ráða þarna för sem annars staðar. Þar sem mikil samkeppni sé hagstæðari fyrir neytendur sé þó full ástæða til að hafa augun opin fyrir því að hér hefur skapast fákeppni.

Ár stendur styrkum fótum

með besta móti og fór fram úr mestu bjartsýnisspám. Bókasala þólagjöfin í hugum landsmanna. Hólmfríður Helga Sigurðardóttir ástæðulaust er að óttast um framtíð bókarinnar á Íslandi.



VÆGI JÓLASÖLUNNAR FER MINNKANDI Íslensk bókaforlög vinna markvisst að því að auka bókasölu á öðrum árstíma en jólum.

Vetrarborgin eftir Arnald Indriðason. Hins vegar var hverfandi munur milli þeirrar bókar sem var í þriðja sæti listans og þeirra í tíunda sæti sem gefur vísbendingar um að viðskiptavinir hafi ekki reitt sig á listann að eins miklu leyti og áður. Það var líka áberandi að sala barna- og unglingsbóka jókst mest allra flokka sem er góð þróun og gefur vísbendingu um að nægir lesendur verði til staðar á næstu árum til að standa undir frekari vexti bókaíðnaðarins. Hildur Hermóðsdóttir, útgáfustjóri bókaútgáfunnar Sölu, segist taka eftir því að fólk fylgist nú betur með og lesi meira. Það hafi verið áberandi fyrir jólin að fólk væri búin að lesa júlábækurnar sjálft og hefði þannig getað valið gjafirnar út frá eigin forsendum og ekki þurft að styðjast við metsölulistana.

AÐRAR ÁRSTÍÐIR VINNA Á

Mikil aukning hefur verið í sölu bóka á öðrum tímabilum en jólum, enda er unnið mjög markvisst að því innan forlaga að auka vægi annars árstíma. Misjafnt er eftir forlögum hvernig bókasalan skiptist. Hjá JPV útgáfu er hlutfallið til að mynda um 60 prósent nú en var um 90 prósent árið 2001. Ýmislegt hefur stutt við þessa þróun. Sem dæmi má nefna að kiljusala hefur margfaldast á undanförunum árum, landkynningarbækur fyrir erlenda ferðamenn fá meira vægi og handbækur af ýmsu tagi og svokallaðar sjálfshjálparbækur verða sífellt vinsælli. Bókasalan milli jóla og nýárs og fyrstu daga ársins 2006 fór óvenjuvel af stað sem gefur til kynna að þróun í þessa átt haldi áfram. Talsvert er um að bækur um hollan lífsstíl seljist vel eftir jólin enda margir í þeim hugleiðingum að bæta ráð sitt á ýmsum sviðum eftir óhóf jólaanna.

Útgefendur verða þess varir að að fólk les meira á erlendum tungumálum, sér í lagi yngra fólkið. Þannig eykst samkeppnin við erlenda útgefendur. Egill Örn Jóhannsson, framkvæmdastjóri JPV útgáfu, segir það áhættusamt og dýrt að gefa út þýddar bækur á íslensku. Það sé erfitt að koma þýddum bókum á framfæri þar sem fjölmiðlar hafi minni áhuga á þeim. Það verði til þess að kaupendur verða síður varir við þær. Hann segir alltaf hafa verið mikla sölu í bókum á erlendiri tungu og þótt það aukist styðji það við bókalestur Íslendinga. Hann lítur því á það sem tækifæri en ekki ógnun. Egill er bjartsýnn fyrir hönd bókaútgefenda. „Flest þau teikn sem á lofti eru eru okkur bókaútgefendum jákvæð. Það hefur aldrei verið meira að gera á bókasöfnum, barna- og unglingsbækur seljast betur en nokkru sinni svo börn og unglingar virðast vera að lesa meira sem ætti að skila sér í fleiri lesendum síðar. Bókabjórinn er í finum málum.“



Undanfarin ár hafa stór og góð verk verið gefin út sem hefðu verið látnir kyrr liggja ef gróðinn væri alltaf í forgrunni. Bækur er því enn verið að gefa út af hugsjón þótt bókaforlögin eyði meira púðri í kynningu þeirra titla sem þau telja að muni seljast vel.

FÓLK Á FERLI

VALDÍS ARNARDÓTTIR hefur verið ráðin kynningarstjóri Atorku Group. Valdís



útskrifaðist úr viðskiptafræði frá Háskóla Íslands 1998 og lauk meistaraþrófi í viðskiptafræði frá sama skóla 2004. Valdís hefur unnið síðastliðin þrjú

ár í markaðsdeild Sjóvá. En þar áður vann hún hjá IMG og Landsbanka Íslands. Eiginmaður Valdísar er Þorlákur Runólfsson og eiga þau tvo drengi.

Harpa Hermansdóttir hefur verið ráðin í greiningu og eignastýringu



Atorku Group. Harpa útskrifaðist úr viðskiptafræði frá Háskólanum í Reykjavík 2002. Harpa hefur unnið við fjárfstýringu hjá Sparisjóðabanka Íslands síðastliðin 3

ár. Maður Hörpu er Jón Gunnar Geirdal og eiga þau eina dóttur.

Um áramótin urðu þær breytingar á yfirstjórn eignarhaldsfélagsins L&H,



móðurfélags Lyfja & heilsu, að **Brund Rudolfsdóttir**, sem starfað hefur sem framkvæmdastjóri Lyfja & heilsu, hefur snúið sér alfarið að framkvæmdastjórn móðurfélagsins.

Mun hún leiða áframhaldandi framsækni félagsins og auka umsvif og vöxt dótturfyrirtækjanna. Hjalti Sölvason hefur tekið við framkvæmdastjórnarstarfi Lyfja & heilsu í hennar stað.

Þá hefur Arnar Hallsson tekið við starfi rekstrarstjóra af Hjalta Sölvasyni og Rúnar Höskuldsson tekur við starfi markaðsstjóra.

VISIR

NFS ER Á VISIR.IS

Bein útsending á VefTV og upptökur þegar þér hentar



Upphrópun gegn ríkjandi gildum

Sigurður Arnar Jónsson er forstjóri Intrum Justitia á Íslandi. Starfsmannafjöldi fyrirtækisins hefur hundraðogtíufaldast síðan Sigurður tók við árið 1997 og rekur Intrum nú sjö starfsstöðvar víðs vegar um landið. *Jón Skaftason* spjallaði við Sigurð í höfuðstöðvum Intrum að Laugavegi 99.

Intrum Justitia var stofnað í Svíþjóð árið 1923 af Sven nokkrum Göranson, upphaflega sem lögmennsstofa. Fyrirtækið fór þó ekki að taka á sig endanlega mynd fyrr en Bo Göranson, sonur stofnandans, tók við rekstrinum rúmum þrjátíu árum síðar. Göranson breytti Intrum úr lögmennsstofu í alhliða ráðgjafar- og innheimtufyrirtæki. „Þá er ekki lengur um að ræða lögmennsstofu af gamla skólanum heldur fyrirtæki sem fylgir öllu ferlinu. Allt frá því reikningur er gefinn út og þar til fjárhæðin kemur aftur í kassa kröfuhafa,“ segir Sigurður Arnar Jónsson forstjóri.

Intrum Justitia er í dag alþjóðlegt fyrirtæki með útibú í tuttugu og einu Evrópulandi auk þess að vera í samstarfi við hundrað og tuttugu umboðsskrifstofur. Hjá fyrirtækinu starfa tvö þúsund og fjögur hundruð manns víðs vegar um Evrópu.

Upphaf Intrum á Íslandi má rekja til ársins 1980, þegar Ásgeir Thoroddsen lögmaður, sem er í dag stjórnarformaður Intrum á Íslandi, stofnaði Lögheimtuna ásamt Ingólfi Hjartarsyni. Árið 1984 hitti Ásgeir Bo Göranson í Lundúnum og gerði við hann umboðssamning.

KÚNNAHÓPURINN ENDURSPGLAR BANKA-MARKAÐINN

Árið 1995 var ákveðið að stofna sérstakt fyrirtæki á Íslandi utan um svokallaða milliinnheimtu, ferlið sem kemur á milli lögfræði og bankainnheimtu, og var þá tekið upp nafnið Intrum Justitia. Skömmu síðar keypti Intrum Justitia, sænska móðurfélagið, tuttugu prósent í Intrum á Íslandi.

Intrum á Íslandi hefur þá sérstöðu innan Intrum-fjölskyldunnar að vera eina fyrirtækið sem fær að nota vörumerki og þekkingu Intrum Justitia án þess að vera í meirihlutaeigu móðurfélagsins. „Intrum-menn töldu íslenska markaðinn einfaldlega ekki nægilega stóran til að nokkuð væri upp úr honum að hafa. Þeir höfðu þó þann metnað að hafa flagg á öllum Norðurlöndunum. Ég held að þeir hafi nú séð eftir þessu síðan.“

Í dag eiga KB banki, Landsbankinn, tuttugu sparisjóðir og Intrum Justitia bv. sinn hvern fjórðungshlutinn. Gagnrýnisráddir hafa heyrst og telja einhverjir að eignarhaldið gefi Intrum ósanngjarnt forskot. Samkeppnisstofnun hefur rannsakað fyrirtækið en engin niðurstaða fengist. „Það er útbreiddur misskilningur að fyrirtækið grundvallast á viðskiptum við bankana, en staðreynnin er sú að samlögð viðskipti allra hluthafa

félagsins eru innan við tuttugu og fimm prósent af veltunni,“ segir Sigurður.

UPPHRÓPUN GEGN RÍKJANDI GILDUM

Sigurður segir nafn fyrirtækisins, Intrum Justitia, vera lýsandi fyrir hugmyndafræði þess en nafnið er fengið úr latínu og merkir „réttlæti fyrir alla“. Kjörorð Intrum eru „fair pay“. Það er fengið að láni úr knattspyrnunni en Alþjóðaknattspyrnusambandið hefur lengi hamrað á „fair play“ hugmyndinni, að knattspyrnan skuli leikin drengilega.

Lögfræðinnheimta er dýr, segir Sigurður, og á að vera lokaúrræði. „Þar sem markaðurinn er vanþróaður er algengt að forvinnan sé ekki unnin nægilega vel áður en kröfur lenda í lögfræðihöndum. Hafi þessi vinna verið unnin, gerist það oftan en ekki á allt of löngum tíma. Þetta gengur þvert á hugmynd okkar um fair pay,“ segir hann.

Sigurður telur það sanngjarnt að kröfur séu efnar og útlagður kostnaður greiddur. Hins vegar snúi sanngirnin ekki síður að greiðanda en kröfuhafa. Ekki eigi að líta á greiðanda sem glæpamann heldur annan aðila viðskiptasambands. Það sé því yfirlýst stefna Intrum að þóknun eigi að taka mið af þeirri vinnu sem raunverulega var lögð í að ná efnendum kröfunnar. „Það er raunar einungis hægt að réttlæta það að tvenns konar kröfur fari í lögfræðinnheimtu, þegar greiðandi hefur ekki greiðslugetu og þegar hann hefur ekki greiðsluvilja. Ef menn eru að missa aðrar kröfur í lögfræðinnheimtu er það vísbending um að eitthvað megi betur fara í ferlinu. Það má segja að Intrum sé upphröpun gegn þeim gildum sem ríktu þegar lögfræðingar einokuðu markaðinn.“

Lögfræðingar hafa talsvert gagnrýnt Intrum. Samkvæmt lögum um lögmenn frá

árinu 1998 er einungis lögmönnum heimilt að eiga hlut í lögmennsstofum og engum öðrum, sama hversu lítill sá hlutur kann að vera. Þá hindrun yfirstíga Intrum-menn með samstarfi við nokkrar lögmennsstofur. Umfangsmest er samstarfið við Lögheimtuna sem er í eigu Bjarna Þ. Óskarssonar hæstaréttarlögmans.

RÉTTARKERFIÐ AÐ BREGÐAST

Sigurður telur íslenskt lagaumhverfi ýta undir einokun lögmanna. Víða í kringum okkur, til að mynda í Svíþjóð, sé leyfilegt að fara með svokallaðar óumdeildar kröfur í gegnum réttarkerfið, kröfum sem ekki er mótmælt af hálfu stefnda, án þess að njóta aðstoðar lögmans. „Við erum endalaust að senda háskólamentað fólk út um borg og bí til að rúnta með kröfur þar sem allir eru sammála um hver skuldar hverjum hvað.“

Sigurður segir mikinn viðskiptakostnað fölginn í því að þurfa að senda lögmenn í réttarsal í hvert skipti sem krafa er tekin fyrir, jafnvel þótt hún sé óumdeild. „Þarna vil ég meina að íslenska réttarkerfið og upplýsingasamfélagið, sem Björn Bjarnason dómsmálaráðherra og fleiri hafa viljað standa fyrir, sé algerlega að bregðast. Afleiðingarnar eru hærrí viðskiptakostnaður, bæði í formi hærri kostnaðar greiðanda og hins vegar að í sumum tilfellum kann krafa að vera svo lág að ekki sé áhættunnar virði að taka hana gegnum dómkerfið. Í þessu er að mínu mati ekki fölgandi mikið réttlæti.“

Hjá Intrum starfa hundrað og tíu manns í sjö starfsstöðvum víðs vegar um landið. Óhætt er að segja að mikið vatn hafi runnið til sjávar síðan Sigurður hóf störf í maí 1997. „Ég kom hingað inn sem framkvæmdastjóri og réð þá yfir einni óléttri skrifstofustúlku. Þá var þetta nú eiginlega frekar viðskiptahugmynd en fyrirtæki. Það er varla hægt að segja annað en að við höfum veitt lélega þjónustu hérna fyrstu tvö árin, en ég held að ég geti sagt að tryggustu viðskiptavinir okkar hafa uppskorið ríkulega fyrir sýnda þolinmæði.“

Sigurður segir Íslendingunum í fyrstu hafa verið tekið með kostum og kynjum þegar þeir sýndu sig í höfuðstöðvunum í Svíþjóð. Nú séu hins vegar breyttir tímar. Landsbankinn sé orðinn stærsti einstaki hluthafinn í sænska móðurfélaginu, ráði tæplega sautján prósent hlut, og Sigurjón Árnason bankastjóri hafi tekið sæti í stjórn. „Þeir eru hættrir að hlægja að okkur úti í Svíþjóð og fáum við nú höfðinglegar móttökur enda erum við á margan hátt leiðandi í grúppunni. Við erum þó hvergi nærri hættrir og munum opna skrifstofu í Færeyjum áður en langt um líður. Það verður fyrsta skrefið í frekari útrás.“

Intrum Justitia
Eigendur: Landsbankinn 25%,
KB banki 25%, tuttugu sparisjóðir 25% og
Intrum Justitia bv. 25%.
Starfsmenn: 110.



SIGURÐUR ARNAR JÓNSSON FORSTJÓRI INTRUM Intrum Justitia er að sjóti og fimm prósent hlut í eigu íslenskra bankastofnana. Sigurður segir gagnrýni sem beinist að eignarhaldinu til komna vegna vanþekkingar.

B9 TRIBECA

ALLT ÖÐRUVÍSI

Subaru Tribeca er einn metnaðarfyllsti bíll sem Subaru hefur þróað til þessa. Hann er 7 manna lúxusjeppi með 3,0 lítra Boxer vél og Subaru aldrifi sem skila 250 hestöflum og einstökum aksturseginnleikum. Hann er öðruvísi en allt annað á markaðnum, keppir við þá bestu en kostar mun minna. Hann er einfaldlega magnaður.

Teigund Verð
TRIBECA sjálfskiptur 4.750.000,-

www.subaru.is

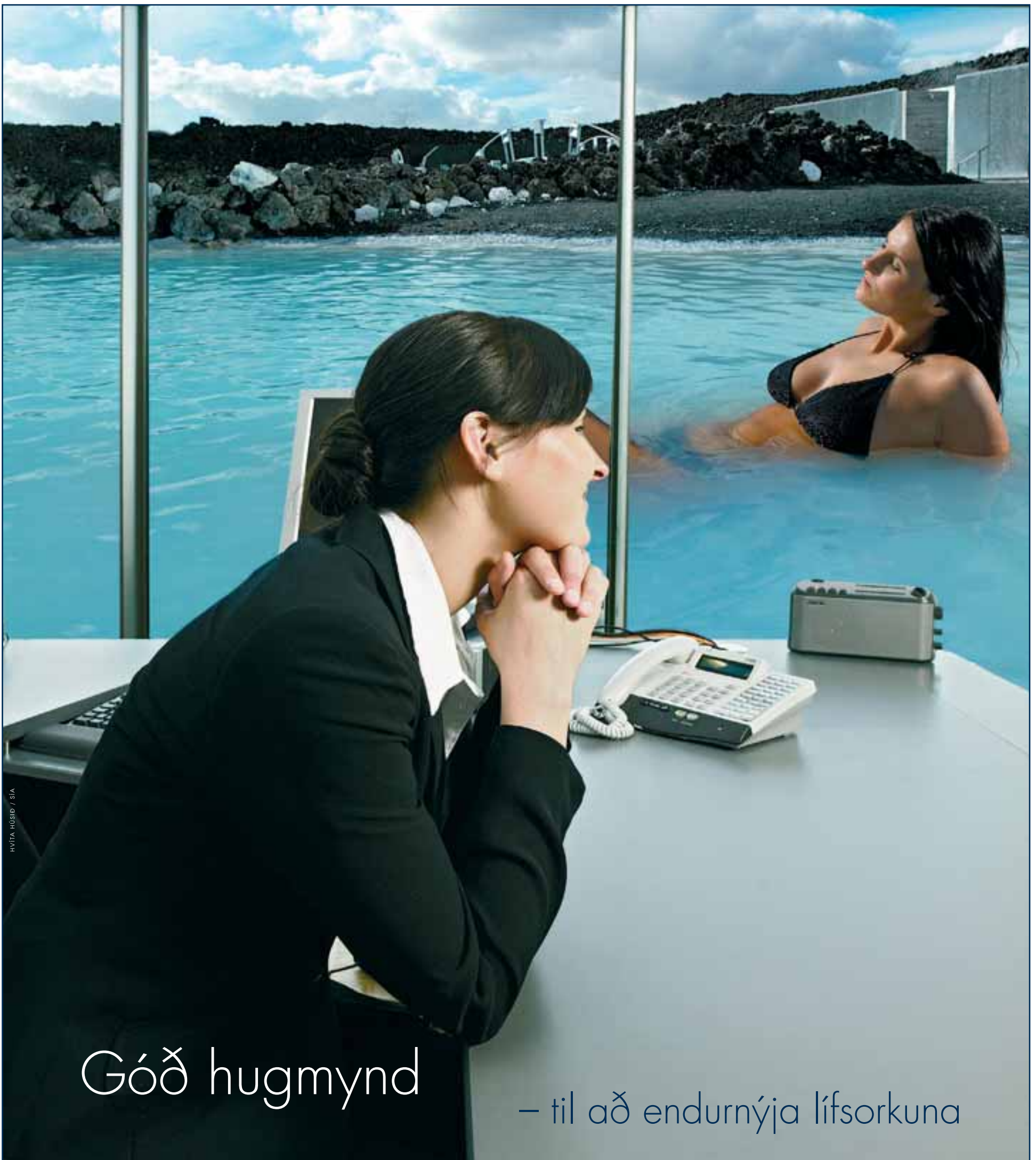


SUBARU
MED HUGANN VIÐ AKTURINN

Ingvar Helgason

Sævarhöfða 2 Sími 525 8000 www.ih.is

Opið: Mánudaga – föstudaga kl. 9:00–18:00 og laugardaga kl. 12:00–16:00



HVITA HÚSID / SÍA

Góð hugmynd

– til að endurnýja lífsorkuna



Frjó hugsun nærast best með góðri slökun í kraftmiklu umhverfi. Kynntu þér frábæra aðstöðu fyrir fundi og ráðstefnur í nærandi andrúmslofti Bláa Lónsins - heilsulindar.

Nánari upplýsingar í síma 420 8806 og á radstefnur@bluelagoon.is



www.bluelagoon.is

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Eignabreytingar á Íslandsbanka eru jákvætt skref:

Banki með einhuga bakhjarla

Hafliði Helgason

Það telst óneitanlega til stórra tíðinda þegar sextíu milljarðar hlutfjár í Íslandsbanka skiptu um hendur. Bankinn hefur mátt búa við það um langt skeið að togstreita var í hluthafahópnum og óeining um stefnu bankans og stjórnendur.

Eftir þessi viðskipti hefur Karl Wernersson tekið forystu í hópi hluthafa og á ríkan þátt í að tekist hefur að koma saman hópi sem virðist einhuga um stefnu bankans.

Eftir þessi viðskipti blasir við landslag, þar sem sterkir fjárfestar og kaupskýslumenn eru bakhjarlar viðskiptabankanna þriggja, þótt að þeim standi fleiri sterkir aðilar. Karl Wernersson, FL Group og Baugur eru fjárfestar sem geta tekið á með bankanum bæði í sókn og vörn, aukíð hlutafé bankans ef sóknarfæri gefa tilefni til og beðið rólegir þegar á móti blæs í rekstrinum. Sterkur hluthafahópur skiptir fyrirtæki miklu máli og er lyklatríði ef sækja á fram. Þá er ekki síður mikilvægt fyrir stöðugleika fjármálakerfisins að stórir hluthafar hafi getu til að taka stórum áföllum ef þau verða.

Í umræðu að undanförunu hafa verið gerðar tilraunir til að lesa enn á ný meirihluta og minnihluta í hluthafahópnum og greina hverjir ráði för. Þar hefur verið gefið í skyn að Baugur, sem sett hefur tugi milljarða inn í bankann, ráði engu um framvinduna. Þessi túlkun er barnaleg. Enginn og allra síst aktívur fjárfestir leggur tugmilljarða í fjárfestingu, nema að hafa eitthvað um stefnu og sýn að segja. Á þessu augnabliki eru vangaveltur um stjórn og stjórnarandstöðu í bankanum ófrjóar, meðan flest bendir til þess að þeir aðilar sem hafa lagt mikla fjármuni í rekstur bankans séu einhuga um að reka hann af djörfung og metnaði.

Baugur er nú eigandi fimmtungs hlutar í Þætti sem er stærsti hluthafi bankans. Karl Wernersson og fjölskylda hans eiga áttatíu prósent. Karl og Baugur hafa verið að stíga skref til aukins samstarfs. Karl er eigandi Lyfja og heilsu og hefur verið að feta útrásarveginn meðal annars í samstarfi við Baug. Hagsmunirnir liggja því víða saman og flest bendir til þess að þeir muni styrkjast.

Þegar miklar hræringar og eignabreytingar verða í viðskiptalífnum hafa margir tilhneigingu til þess að reyna að lesa í stöðuna eftir viðskiptapólitískum línunum. Slíkt kann að hafa gefið góða raun í fortíðinni, en ekki er víst að slík nálgun auki verulega skilning manna á hræringum viðskiptalífsins nú. Nærtækari nálgun til að öðlast skilning á viðskiptalífnum, nú eftir að oki pólitískra afskipta hefur verið létt af því, er einfaldlega að horfa til hagsmuna sem eru í húfi.

Þetta er hið eðlilega umhverfi viðskipta. Menn vinna saman eða keppa eftir því hvar hagsmunir þeirra liggja. Mæling árangurs er arðsemi þeirra verkefna sem menn ráðast í. Haldi menn sig við slíka nálgun er athyglin á arðsemi og rekstur en vangaveltur um völd og áhrif skipta litlu í því samhengi.

Sú kynslóð sem nú ræður ríkjum í íslensku viðskiptalífi horfir stíft á þessa þætti og til að svara metnaði sínum í fjárfestingum og rekstri hafa menn þurft að leita nýrra markaða til að eflast enn frekar. Aðkoma nýrra hluthafa í Íslandsbanka og aukning hlutfjár er til þess fallin að auka líkur á frekari sókn bankans inn á erlenda markaði og feta frekar en orðið er þá braut sem enn sem komið er hefur reynst viðskiptalífnum happadrjúg.

bjorgvin@markadurinn.is | eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is



Verndum heyrn

Skoðaðu úrval af heyrnahlífum á www.66north.is/heyrn

66
NORDUR

66° Norður - Miðhraun 10 - 210 Garðabæ - Sími: 535 6600 - Fax: 535 6601

Aftur til framtíðar

ORÐ Í BELG

Halldór Benjamín Þorbergsson
Hagfræðingur og starfandi framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs



Skattalækkanir ríkisstjórnarinnar um nýliðin áramót eru fagnaðarefni fyrir margar sakir. Í fyrstu ber að fagna því að staðgreiðsluhlutfall einstaklinga verður á næsta ári orðið lægra en það var þegar staðgreiðslukerfinu var upprunalega komið á fót árið 1988. Í annan stað styrkja þær mann í þeirri trú að fjármálaráðherra hyggist gera gangskör að endurbótum á skattkerfinu. Afnáam eignarskatts um áramót er stór áfangi á þeirri vegferð enda höfðu margir barist lengi fyrir afnámi hans.

Nokkrar kannanir á samkeppnishæfni þjóða frá IMD, Heritage-stofnuninni og Wall Street Journal staðfesta styrka stöðu Íslands í alþjóðlegu samhengi. Athygli vekur að Ísland skipar sér ekki í flokk með Norðurlöndunum, sem eru skör neðar, heldur fyllir landið sama flokk og Írland, Lúxemborg, Hong Kong og önnur ríki sem leitt hafa umbætur á skattkerfi og skilvirkri stjórnsýslu. Þannig væri vel til fundið að setja okkur það markmið í stjórnsýslunni að ganga helst aldrei skemur í umbótum en viðmiðunarþjóðir okkar.

ORÐ ERU TIL ALLS FYRST

Á Viðskiptaþingi 2006 þann 8. febrúar nk., lítur Viðskiptaráð til framtíðar enda er yfirskrift þingsins Ísland árið 2015. Í vetur hefur lykilmál úr íslensku

viðskiptalífi fundað á vegum ráðsins og lagt fram hugmyndir sínar um Ísland framtíðarinnar. Það er verk að vinna á mörgum sviðum og við hæfi að Ágúst Guðmundsson, stjórnarformaður Bakkavarar, kynni ásamt forsætisráðherra hugmyndir sínar um framtíð Íslands á komandi Viðskiptaþingi.

KVIKIR SKATTSTOFNAR

Skattkerfið lýtur sömu lögmálum og annað gangverk samfélagsins og þarf að vera í stöðugri mótun og svara breyttum áherslum atvinnulífs ekki síður en almennings. Frumkvæði fjármálaráðherra að endurskoðun skattkerfisins er gleðiefni. Eitt stendur þó út af borðinu: Skilja þarf undan skattlagningu hagnaðar vegna sölu móðurfélags á dótturfélagi. Í þessum efnun er mikilvægt að fylgja þróun á alþjóðavettvangi ef Ísland ætlar ekki að dragast aftur úr öðrum þjóðum. Þróunin er á eina leið

enda hafa Svíar, Danir, Belgar, Lúxemborgarar, Hollendingar, Þjóðverjar og Ástralar stigið þetta heillaskref til að tryggja rekstrarskilyrði eigin fyrirtækja og bæta stöðu eftirlitsaðila. Enda tryggir breytingin að endanleg skattlagning tekna fari fram í heimalandi og getur laðað að erlenda fjárfesta og eignarhaldsfélög. Ég beini þessu með brosi á vör til fjármálaráðherra og þeirra sem láta sig málin varða.

SIJÁUMST ÁRIÐ 2015

Við eigum að setja okkur metnaðarfull markmið til framtíðar í skattamálum rétt eins og á öllum öðrum sviðum samfélagsins. Ágætis viðmið er að skoða með opnum huga umbætur annarra þjóða í skattamálum og einsetja okkur að ganga að minnsta kosti ekki skemur en þær gera í umbótum sínum. Að sama skapi þurfum við að vera tilbúin til að breyta lögum og reglum sem reynast illa og vera óhrædd við að betrumbæta og gaumgæfa þær í ljósi reynslunnar. Þannig er hálfur sigur unninn ef íslensk stjórnvöld ákveða af stefnufestu að leiða hópinn í skattamálum í stað þess að sigla í kjölfar annarra þjóða. Það er mikið í húfi að mörkuð sé skýr sýn á framtíðina, enda stendur skrifað að menn komist sjaldan á leiðarenda ef þeir vita ekki hvert þeir stefna.



Í fyrstu ber að fagna því að staðgreiðsluhlutfall einstaklinga verður á næsta ári orðið lægra en það var þegar staðgreiðslukerfinu var upprunalega komið á fót árið 1988. Í annan stað styrkja þær mann í þeirri trú að fjármálaráðherra hyggist gera gangskör að endurbótum á skattkerfinu. Afnáam eignarskatts um áramót er stór áfangi á þeirri vegferð enda höfðu margir barist lengi fyrir afnámi hans.

UM VÍÐA VERÖLD

Fögnum fólksfækkun

The Economist gerir fólksfjöldaspár að umfjöllunarefni. Á síðari hluta tuttugustu aldar hafi það verið víðtæk skoðun að stærsta vandamál mannkyns þegar fram liðu stundir yrði fólksfjöldun, nú hafi dæminu hins vegar verið snúið við. Þessi **Economist** þróun sé sérstaklega áberandi í Austur-Evrópu; Rússum muni fækka um tuttugu og tvö prósent fram til ársins 2050 og Úkraínunum um heil fjórtíu og fjögur prósent. Sama þróun muni verða í ríkari löndunum áður en langt um líður. Samkvæmt tölum Sameinuðu þjóðanna mun fólksfjöldi fimmtíu þjóða minnka fyrir árið 2050. The Economist telur þó ekki að þjóðir heims þurfi að kvíða þessari þróun, þvert á móti þýði færri fólk meiri lífsgæði. Blaðið telur einungis stjórnmálamenn hafi raunverulegar áhyggjur; færri fólk þýði að hagkerfi landa skreppur saman, sem á móti kallar á minni útgjöld til hernaðarmála og gefur ríki minna vægi í heimsmálanum. „Venjulegt fólk getur

látið sér fátt um finnast. Það sem skiptir máli er hvað hver einstaklingur hefur milli handanna, ekki landsframleiðslan sem slík.“

Framtíð araba

Jawad Anani veltir fyrir sér efnahagslegri framtíð arabaríkja á vefsíðu al Jazeera. Hann segir allt hafa verið á fleygiferð í heiminum að undanförunu; dalurinn sé að sækja í sig veðrið á ný, evrópsku hagkerfin virðist veikburða og viðkvæm. Mógulega sé farið að hægjast á hinum gríðarlega hagvexti sem einkennt hafi Indland og Kína. Arabaríkin hafi hins vegar algerlega staðið í stað, „Allt útlit er fyrir að Bandaríkin muni enn á ný styrkja stöðu sína sem völdugasta ríki veraldar í efnahagslegu tilliti,“ segir Anani og bætir við. „Næstu fimm ár mun koma í ljós hvort arabaríkin, frá Norður-Afríku til Íraks, geti snúið vörn í sókn og komið skikkan á efnahag sinn. Eins og svo oft áður mun þó pólitík koma til með að spila þar stærsta rollu.“

ÚTGAUFÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Björgvin Guðmundsson, Eggert Þór Aalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir AUGLÝSINGASTJÓRI: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skafthlíð 24, 105 Reykjavík. ABALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFVANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNUSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í staf-rænu formi og í gagnabönum án endurgjalds.

Helgislepju af forvörnum fyrirtækja!

Markaðurinn og Sjóvá gangast á árinu 2006 fyrir átaki á meðal fyrirtækja til að draga úr slysum og tjónum á vinnustöðum og auka þannig öryggi starfsmanna. Hérlendis hafa vinnuslys verið nokkuð tíðari en í nágrannalöndum okkar og margvísleg önnur tjón einnig. Reglulega verða birtir pistlar í blaðinu um hvernig fyrirtæki hafa sýnt gott for-dæmi og dregið úr slysum og tjónum. Þá verður sýnt fram á að margvísleg óhöpp og slys á fólki á vinnustöðum má rekja til þess að þjálfun starfsmanna var ábótavant eða eðlilegar forvarnir

ÖRUGG FYRIRTÆKI

höfðu ekki verið gerðar.

Fyrirtæki læra mest af því að heyra reynslusögur annarra fyrirtækja, bæði þar sem vel hefur tekist og þar sem betur hefði mátt standa að málum. Tilgangur átaksins er fyrst að vekja athygli á þessum málum í fyrirtækjum og sýna fram á mögulegan ávinning fyrirtækja af meiri forvörnum.

Mörg dæmi má taka um fyrirtæki sem hafa sinnt sínum forvarnarmálum af mikilli þrýði og

uppskorið ríkulega. Þannig var til að mynda með málningarverksmiðjuna Hörpu. Þegar eldur kom upp í nýrri verksmiðju fyrirtækisins á Ártúnshöfða fyrir fáeinum árum kom í ljós hversu góðar eldvarnir fyrirtækisins reyndust ábatasamar fyrir það. Fyrirtækinu hafði verið skipt upp í eldhólf og brunavörnum verið fylgt í hvívetna og þess vegna náðist að afmarka eldinn við einungis einn hluta byggingarinnar. Það þýddi síðan að fyrirtækið gat áfram þjónað flestum viðskiptavinum sínum fljótlega eftir brunann.

Þegar starfsmenn tileinka sér öryggi á vinnustað, minnkar það líkur á slysum og skemmdum á munum fyrirtækisins sem eykur síðan framleiðni. Þá hefur komið í ljós að starfsmenn sem tileinka sér öryggi á vinnustað eru líklegri til að yfirfæra það á frítímann. Loks hefur fyrirtæki sem helgar sig forvörnum jákvæðari ímynd á markaði.

Við þurfum að losna við vissa helgislepju sem hvílir á forvörnum hérlendis. Fyrirtæki eiga að taka mun meira frumkvæði í þessum efnum og gera forvarnir að eðlilegum þætti í sinni daglegu starfsemi. Með því getum við einnig dregið úr umfangi opinberrar eftirlitsstarfsemi. Við eigum að geta tekið upp vissa gæðavottun í öryggis- og forvarnamálum og séð um þessi mál meira sjálf.

Þór Sigfússon, forstjóri

Þegar starfsmenn tileinka sér öryggi á vinnustað, minnkar það líkur á slysum og skemmdum á munum fyrirtækisins sem eykur síðan framleiðni... Loks hefur fyrirtæki sem helgar sig forvörnum jákvæðari ímynd á markaði.

SPÁKAUPMAÐUR

Draumur að hafa Straum

Ég vona að ekki hafi nokkrum lifandi manni dottið í hug að hlusta á mig þegar ég fór að fabúlura um að maður ætti að minnka stöðuna á markaðnum.

Ég bara skil ekki hvað kom yfir mig, enda fór ég ekki að eigin ráðum sem betur fer. Sala Straums á bréfunum í Íslandsbanka hefur aldeilis hleypt lífi í þetta allt saman á ný. Ég fresta því öllum áætlunum mínum um að draga úr fjárfestingum á innlendum hlutabréfamarkaði og hana nú.

Þetta er bara svo einfalt. Enginn þessara stóru mun tíma að leyfa markaðnum að lækka svo nokkru nemi. Íslandsbanki fer á fullt með Karli Werners og Baugi, meiri kraftur fer í allt hjá bankanum. Þetta var bara fyrsta skrefið í stærri fléttu. Jón Ásgeir á eftir að auka hlut sinn í bankanum þegar fram líða stundir. Mér finnst það dálítið myndi í ljósi þess að hér gekk maður undir manns hönd til að koma í veg fyrir að hann eignaðist hlut í nokkrum fyrirtækjum. Tryggingamiðstöðinni, Íslandsbanka og Flugleiðum. Hvar er hann nú? Sjóvá, Íslandsbanka og FL Group. Svona eru örlögin oft gráglettin og ekki skrytið að Styrmir sendi SOS-skeyti í leiðurum til hins ónefnda og þessara þriggja sem eftir eru sama sinnis.

Ég spái því að Karl Werners kaupi hlut í FL Group og Baugur meira í Þætti. Svo spái ég því að Ólafur Ólafsson eigi eftir að kaupa einhverjar eignir af FL Group, sennilega fraktflugíð. Ég held að farþegaflugíð sé ekki til sölu. Hannes ætlar að fara með það módel miklu lengra. Hann hættir ekki fyrr en hann er með stærsta flugfélag í Evrópu í höndunum, og hættir þá sennilega ekki heldur.

Straumur er líka búinn að gera góðan díl. Innleysa helling á sölunni í Íslandsbanka og óskráðu eignunum til Baugs. Straumur getur því farið á fullt í erlend verkefni með Björgólfi Thor. Svo eiga Bjöggarnir það alltaf uppi í erminni að slá saman Landsbankanum og Straumi. Ég spái því fyrir páska eða um páskana, því þeir nota gjarnan langar helgar til að klára slík viðskipti.

Það verður alla vega engin lognmolla á næstunni og þegar hann blæs, fer ég út með flugdrekann minn og græði á tá og fingri.

Spákaupmaðurinn á horninu.

Morgunverðarfundur Intrum 12. janúar á Grand Hótel

Stenst greiðsluhegðun Íslendinga samanburð?

• **Hver er greiðsluáhætta á Íslandi í samanburði við önnur Evrópulönd?**

• **Hvernig er innheimta viðskiptakrafna í þínu fyrirtæki í samanburði við önnur fyrirtæki?**

• **Hver er greiðsluáhætta í helstu útflutningslöndum Íslendinga?**

Þessum spurningum og fleiri verður svarað á Grand Hótel kl. 8.00 þann 12. janúar á morgunverðarfundum með Stefan Schär, sérfræðingi frá Intrum Justitia í Sviss. Kynntar verða áhugaverðar niðurstöður viðamikillar könnunar á greiðsluhegðun í Evrópu sem gefa góða mynd af greiðsluáhættu á Íslandi og öðrum Evrópulöndum.

Intrum framkvæmir á hverju ári alþjóðlega könnun á greiðsluhegðun Evrópuþjóða. Könnunin nær til yfir 9.000 fyrirtækja í 23 löndum og leggur grunninn að svokallaðri **Greiðsluhegðunarvísitölu Evrópulanda** eða „European Payment Index“ ásamt ýmsum samanburðarskýrslum fyrir einstök lönd.

Könnunin var síðast gerð hér á landi árið 2004 og verður endurtekin á næstu vikum. Þá gefst íslenskum fyrirtækjum kostur á að taka fullan þátt í könnuninni, en með því geta stjórnendur íslenskra fyrirtækja kallað eftir samanburðarskýrslum, „Payment Index - Benchmark Report“ fyrir sitt fyrirtæki og borið útlánastýringu og greiðsluhegðun sinna viðskiptavinahópa saman við meðaltal hjá öðrum fyrirtækjum á Íslandi eða í hverju hinna 23 Evrópulanda sem þátt taka í könnuninni.

Dagskrá:

08:00 – 08:30	Opið morgunverðarhlaðborð
08:30 – 08:40	Sigurður Arnar Jónsson, forstjóri Intrum á Íslandi setur fundinn
08:40 – 09:10	Stefan Schär – Country Reports Risk Index
09:10 – 09:30	Hlé
09:30 – 10:00	Stefan Schär – European Payment Index, Benchmark Report
10:00 – 10:30	Hákon Stefánsson hdl. – Greiðsluhegðun og mikilvægi upplýsinga um greiðsluhegðun hérlendis og erlendis

Erindi flytja:

Stefan Schär, European Payment Survey Specialist.

Stefan er sérfræðingur hjá alþjóðadeild Intrum Justitia í Sviss og stýrir framkvæmd kannana á greiðsluhegðun í yfir 23 Evrópulöndum.

Hákon Stefánsson hdl., forstöðumaður hjá Intrum á Íslandi.

Hákon stýrir ráðgjafasviði Intrum og þekkir vel mikilvægi þess að kynna sér til hlítar greiðsluáhættu í viðskiptum.

Áhugasamir skrái þátttöku á pósthafið morgunfundur@intrum.is.
Aðgangur er ókeypis.



Stefan Schär, sérfræðingur Intrum Justitia í Sviss.

intrum  **justitia**

VIÐ KOMUM HREYFINGU Á PENINGANA

AURASÁLIN

Ömurleg áramót

Áramótin hjá Aurasálinni voru ömurleg og raunar með þeim verstu sem hún hefur upplifað. Ekki svo að skilja að þetta hafi verið eitthvað mjög ólíkt því sem gengur og gerist á íslenskum heimilum eða að áramótin hafi verið mjög frábrugðin þeim hefðum og venjum sem skapast hafa í fjölskyldu Aurasálarinnar gegnum árin.

Það var kalkúnn í matinn og ágætt rauðvín með, heimalagaður ís í eftirrétt og kaffi og koniak eftir matinn. Svo var konfekt og snittur yfir hinu stórfenglega áramótaskaupi og svo var skotið upp flugeldum fyrir hundrað þúsund kall eða svo. Það voru svo sem ágætir gestir hjá Aurasálinni líka. Foreldrar Aurasálarinnar og systkini, tengdforeldrarinnar og systkini, tengdforeldrarinnar mættu og félagarnir úr bridsklúbbum. Það var djammað fram eftir morgni og fólk hafði á orði að það hefði skemmt sér vel.

Og Aurasálin stóð í þessari meiningu líka. Þangað til í gær. Þá kom í ljós að áramótin hjá Aurasálinni voru hörmung.

Eitthvað líð í KB banka

eyðilagði gjörsamlega áramót Aurasálarinnar um alla framtíð. Í partíinu hjá þeim var ekki bara dýrindismatur á boðstólum og nóg af brennivíni heldur var búið að koma fyrir beinagreind af risaeldu sem skrauti og Tom Jones tróð upp. Og ekki nóg með það heldur skilst Aurasálinni að allir bankastjórar landsins hafi sameinast um að grýta í hann nærbuxunum sínum við mikinn fögnuð viðstaddir.

Heima hjá Aurasálinni fór enginn úr nærbuxunum - nema Aurasálin sjálf. Og það var ekki fyrr en hún fór að sofa - og þá meira að segja fór hún í náttbuxur í staðinn. Það var nú ekki meiri spennan á gamlárskvöld hjá Aurasálinni.

Það er ágætt að fá fréttir af því hvernig bankastjórar, Bakkabræður og aðrir stórbokkar halda partí. Það minnir fólk eins og Aurasálinna á það hversu léttvægur, tilbreytingarsnaudur og hversdagslegar jafnvel mestu stórhátíðir þeirra eru. Ef ekki hefðu fengist fréttir af Tom Jones-partíinu hjá bankalíðinu þá hefði Aurasálin kannski haldið að það hefði ekkert verið að áramótunum hjá henni. Guðlaun fyrir að losna undan þeirri sjálfblekkingu.

Næstu áramót mega ekki misheppnast svona hryllilega. Þá verður ekki bara fengin risaeldubeinagrind í partíið heldur verður henni skotið upp með flugeldunum. Og það verður enginn útbrunninn ellismellur að syngja - nei takk. Rolling Stones - ekkert minna. Og staðurinn: Buckingham-höll!

Í sama starfi á tímum mikillar þróunar

Árni Guðmundsson hóf að stýra Lífeyrissjóði sjómanna strax að loknu lögfræðinámi. Hann hefur fylgt sjóðnum gegnum mikið breytingaskeið og stýrir nú Gildi sem varð til við sameiningu sjóðsins við Lífeyrissjóðinn Framsýn. Úr varð þriðji stærsti lífeyrissjóðurinn.

Lífeyrissjóðirnir hafa átt góða daga undanfarin þrjú ár eftir að markaðir tóku við sér á ný eftir stutt samdráttarskeið. Íslendingar búa vel, þegar horft er til lífeyriseignar og sjóðurinn sem þjóðin ávaxtar í gegnum lífeyriskerfið er kominn yfir þúsund milljarða. Til lengri tíma litið skiptir miklu að sjóðirnir séu vel reknir og skili góðri ávöxtun.

Sameining lífeyrissjóða er óhjákvæmileg, ef hámarka á árangurinn, Árni Guðmundsson, er framkvæmdastjóri Gildis sem varð til þegar Lífeyrissjóður Sjómanna og Lífeyrissjóðurinn Framsýn sameinuðust. Gildi byrjar vel. Árið að baki gott og sjóðurinn var valinn besti íslenski lífeyrissjóðurinn af IPE sem er evrópskt tímarit sem fjallar um lífeyrissjóði í Evrópu og fjárfestingar þeirra. „Gildi er þriðji stærsti lífeyrissjóðurinn og þeir þrír stærstu eru langstærstir. Lífeyrissjóður sjómanna var lítill sjóður þegar horft er til fjölda greiðenda, þótt hann ætti miklar eignir. Sameiningin snerist um tryggingafræðilega stöðu og hagkvæmni. Við vorum til dæmis með einn mann í eignastýringu sem er ekki skynsamlegt á flóknum markaði, þótt árangurinn hafi verið frábær.“ Árni segir eignastýringuna hafa eflst verulega við sameininguna. Vaxandi örorka og hærrí lífaldur þyngir byrðar lífeyrissjóðanna. Örorkan kemur misjafnlega niður og hlutfallið er hátt hjá Gildi miðað við marga aðra sjóði. „Lífeyrissjóðir sem eru með hátt hlutfall örorku eru ekki samkeppnishæfir og þurfa að skila miklu betri ávöxtun til að geta boðið sambærileg réttindi. Hins vegar er vakning gagnvart þessum málum og það á að skipa nefnd og útluta fjármunum til þeirra sjóða sem bera hæstu örorkuna. Ég er mjög sáttur við þá þróun og þó þessi lausn leysi ekki allan vanda, þá léttir hún mestu byrðinni af þeim sjóðum sem eru í þessari stöðu og gerir þá samkeppnishæfari.“

Íslenski markaðurinn hefur gefið vel af sér og lúxusvandamálin láta á sér kræla.

„Við erum nettóseljendur á íslenskum bréfum, en eignir hækka alltaf. Maður kvartar ekki yfir hækkingunni, en hún verður til þess að við erum við topp þess sem við megum eiga.“ Hann segir sjóðinn hafa notið þess að hafa haft hlutfallslega hátt hlutfall á innlenda markaðnum. Lífeyrissjóðirnir hafa reynst geysilega mikilvægir við uppbyggingu og sókn fyrirtækja. „Ég tel að það megi rýmka heimildir sjóðanna til fjárfestinga og að ekki þurfi að binda jafn miklið í lög. Fjárfestingarstefnan sjóðanna sjálfra myndi þannig ráða meiru og ég held að umgjörð og eftirlit sé með þeim hætti að þetta þurfi ekki að vera niðurnjörvað í lög. Ég hef trú á því að þetta muni gerast.“

Árni hefur verið allan sinn starfsferil að sýsla við lífeyrismál. „Ég byrjaði hjá Tryggingastofnun ríkisins eftir að ég lauk námi í lögfræði sem var með Lífeyrissjóð sjómanna í rekstri. Síðan flutti sjóðurinn út úr stofnuninni, þannig að ég var búinn að vera með Lífeyrissjóð sjómanna í 23 ár þegar Gildi varð til við sameininguna á síðasta ári.“ Árni segir að hann hafi ekki haft hug á að praktisera lögfræði. „Í náminu sá ég ekki fyrir mér að ég vildi fara í lögmenntu. Tilviljanirnar ráða því oft hvar maður lendir og mér var boðin sumarvinna sem þróaðist í þessa átt og ég sé ekki eftir því. Þó maður sé búinn að vera í sama starfinu þennan tíma, þá hefur þetta breyst allt svo mikið á þessum tíma.“

Lífeyrissjóðirnir hafa gjörbreyst og eflst til mikilla muna á þessu tímabili. „Fjármálamarkaðurinn og umgjörð hans er



ÖFLUGUR SJÓÐUR Árni Guðmundsson, framkvæmdastjóri Gildis, segir stjórn sjóðsins hikaust gera athugasemdir líki henni ekki starfshættir fyrirtækja sem sjóðurinn fjárfestir í. Slíkum athugasemdum sé undantekningarlaust vel tekið.

MARKAÐURINN/HEIÐA

líka gjörbreytt og tekur stöðugum breytingum. Kröfurnar hafa líka aukist mikið í kringum lífeyrissjóðina og gjörbreyst. Fyrstu árin máttum við ekki fjárfesta í hlutabréfum. Þá voru ávöxtunarleiðir okkar fjárfestingar í skuldabréfum Húsnæðisstofnunar, bankabréfum og sjóðfélagalánunum. Þetta var nú ekki flóknara en það.“

Lífeyrissjóður sjómanna fékk heimild til fjárfestinga í innlendum og erlendum hlutabréfum árið 1994. Nú eru heildareignir sjóðanna komnar yfir þúsund milljarða og þótt einungis lítill hluti þeirra sé í innlendum hlutabréfum, þá geta þeir verið valdamiklir í fyrirtækjum

ef þeir beita sér. „Ég held að almennt séu lífeyrissjóðir ekki í því að beita sér beint með því að setja menn í stjórnir, þótt á því séu undantekningar. Ég held að þróunin sé í þá átt að beita sér ekki með þeim hætti, en þeir beita sér auðvitað með atkvæðisrétti eða með því að kaupa og selja bréf. Það er í stefnu okkar að stuðla að heilbrigðum markaði og við gerum hikaust athugasemdir við félög ef okkur finnst þau ekki standa sig við upplýsingagjöf eða aðra þætti. Við höfum gert slíkar athugasemdir í fleiri en eitt skipti ef við erum ekki sáttir.“ Árni segir að menn hafi undantekningarlaust tekið vel slíkum athugasemdum og fagnað áhuga hluthafa á fyrirtækinu.

Umhverfið á markaði hefur ekki síður breyst en lífeyrissjóðirnir sjálfir. Árni segir markaðinn hafa farið bratt í gegnum þróun sem margir aðrir markaðir hafi farið í gegnum á mun lengri tíma. „Þegar á heildina er litið finnst mér hann hafa þróast vel. Auðvitað eru alltaf einhver mál sem maður setur spurningamerki við. Markaðurinn hefur gengið vel og menn hafa verið framsækni og kaldir og þá koma auðvitað upp mál þar sem manni finnst að það

hefði mátt gera hlutina öðruvísi.“

Árni segir að þegar IPE valdi sjóðinn bestan íslenskra lífeyrissjóða hafi legið til grundvallar nokkrir þættir. Skýr og vel mótuð fjárfestingarstefna sem skilaði hafi framúrskarandi ávöxtun. „Þá var einnig nefnt að Gildi hefur verið leiðandi í að móta nýtt réttindakerfi sem er aldurstengt. Þetta kerfi er verið að taka upp hjá öðrum lífeyrissjóðum. Þetta eru þættir sem nefndir eru í umsógninni og við erum mjög stoltir af því.“

Útlit er fyrir að þeir sem nú eru á fyrri hluta starfsævinnar muni njóta fjárhagslegs öryggis á efri árum. „Þeir ættu að vera í göðum málum. Réttindin hanga saman við það sem menn greiða í sjóðina og réttindin eru eftir því misjöfn. Fyrir ungu fólki blasir við allt annar heimur en fyrir þeim sem byrjuðu seint að borga og greiddu kannski ekki af fullum launum sínum.“

Árni er mikill íþróttaáhugamaður og harður KR-ingur. Hinn heimvöllurinn er Stamford Bridge, en Chelsea hefur verið upphaldslið í áratugi. Hann keppti í körfubolta og fótbolta. „Ég er búinn að vera á kafi í íþróttum frá því ég man eftir mér og er enn, spilaði með KR og ÍS í körfubolta og KR í fótbolta.“

Hann segir starfið þess eðlis að hann sé vakinn og sofinn yfir því. „Sem betur fer finnst mér það mjög skemmtilegt.“ Árni segist hafa verið að fikra sig áfram með golf sem er einmitt íþrótt sem er gott að stunda þegar lífeyrisgreiðslur eru farnar að berast. „Ég er kominn með þá stórhættulegu bakteríu.“ Íþróttin er tímafrek. „Ég bý nú reyndar rétt hjá vellinum á Seltjarnarnesi og hann er níu holar svo það tekur ekki voðalega langan tíma að hlaupa einn hring, næ því jafnvel fyrir vinnu á morgnana. Ég er vanur boltaíþróttum og hélt það væri lítið mál að eiga við minni bolta,“ segir Árni og viðurkennir að glíman við litla boltann reyni oft á þolinmæðina.

HÁDEGISVERÐURINN

Með Árna Guðmundssyni framkvæmdastjóra Gildis

Hádegisverður fyrir tvo á Apótekinu

Lauksúpa með brauðteningum Kjúklingasalat með Madrassósu

Drykkir Vatn og Kaffi Alls krónur xxxxxxxxxxxx



Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



Kapítalisminn ekki alls staðar sigursæll

„Mesta sigurstund kapitalismans er hættustund hans,“ segir í upphafi bókar **Hernandos de Soto**.

„Kapítalisminn á erfitt uppdráttar utan Vesturlanda, ekki vegna þess að alþjóðavæðingin hafi brugðist heldur vegna þess að þróunarlöndum og fyrrverandi kommúnistaríkjum hefur ekki tekist að „alþjóðavæða“ fjármagn heima fyrir,“ segir hagfræðingurinn **Hernando de Soto**

frá Perú í bókinni **Leynardómur fjármagnsins** (The Mystery of Capital) sem búið er að gefa út á íslensku.

Það er **Rannsóknarmiðstöð** um samfélags- og efnahagsmál (RSE) sem stendur að útgáfu bókarinnar á Íslandi og er þetta fyrsta fræðiritið sem RSE gefur út. Í bókinni er leitast við að svara spurningunni sem sett er fram í undirtitli bókarinnar: Hvers vegna er kapítalisminn sigursæll á Vesturlöndum en bregst hvarvetna annars staðar.

Hagfræðingarnir **Birgir Þór Runólfsson** og **Ragnar Árnason**

skrifa inngang bókarinnar. Þar segja þeir að bókin fjalli á yfirborðinu fyrst og fremst um vandamál þróunarlanda. Hún eigi engu að síður erindi til okkar sem búum í ríkari löndum. Í fyrsta lagi bendi hún okkur á atriði sem geta skipt sköpum um hvort viðleitni okkar til að hjálpa þróunarlöndum til bjargálma, og þar með okkur sjálfum, skili árangri eða ekki. Þessi viðleitni hafi kostað stórfé og gerir enn, en hefur til þessa sorglega litlu skilað.

FRAMLEIÐNARA MARKAÐSHAGKERFI
„Sem fyrr er getið er séreignarrétt-

urinn forsenda markaðsviðskipta og því sjálfur grundvöllur kapitalismans. Í hagfræði hafa á síðustu áratugum verið færð að því sterk rök að því betri og fullkomnari sem séreignarrétturinn sé þeim mun skilvirkara og framleiðnara verði markaðshagkerfið og öfugt; því veikari sem séreignarrétturinn sé þeim mun óskilvirkara og óframleiðnara verði markaðshagkerfið. Samkvæmt þessu er ástæðunnar fyrir langvarandi fátækt og örbirgð, ekki síst í löndum sem búa við gnótt náttúruauðlinda, fyrst að leita í eignarréttarkerfinu,“ segja **Ragnar** og **Birgir** í inngangi bók-



LEYNDARDÓMUR FJÁRMAGNSINS
Í bókinni er varpað ljósi á leiðir til að láta kapitalismann skila ábata til þess fólks sem hingað til hefur talist til fórnarlamba hans.

arinnar.

Árni Óskarsson þýddi bókina. Hún fæst í bókabúðum og í bók-sölu **Andríkis á andriki.is**.



FLUGSTÖÐ LEIFS EIRÍKSSONAR

Fimm milljarða stækkun

Farþegum fjölga í Keflavík

Farþegum um **Flugstöð Leifs Eiríkssonar** fjölgaði um ellefu prósent á árinu 2005 miðað við árið 2004, eða úr rétt rúmum 1.637 þúsund farþegum í tæpa 1.817 þúsund farþega. Fjölgun farþega til og frá Íslandi nemur rétt tæpum ellefu prósentum milli ára, en farþegum sem millilenda hér á landi á leið yfir Norður-Atlantshafið fjölgaði um þrettán prósent.

Í tilkynningu kemur fram að þetta sé í samræmi við farþega-spá sem breska fyrirtækið **BAA Plc.**, sem rekur stærstu flugvelli í Bretlandi og víðar, gerði í upphafi árs 2005. Í þeirri spá sé jafnframt gert ráð fyrir að farþega-fjöldi muni fara í 3,2 milljónir árið 2015. Skipulagssérfræðingar **BAA** horfi til ýmissa þátta sem áhrif hafi svo sem hagvaxtar á Íslandi, fargjalda, markaðs-sóknar og vinsælda Íslands sem áningarstaðar ferðafólks.

Til að bregðast við þessum aukna farþegafjölda verður flugstöðin stækkuð umtalsvert. Verkið, sem verður framkvæmt í tveimur áföngum, er þegar hafið og áætlað að því ljúki vorið 2007. Gert er ráð fyrir að fjárfestingar verði hátt í fimm milljarðar króna á þessum tíma, að meðtöldum tækjum og búnaði.

989
BYLGJAN
Allir eru að hlusta!
Ívar Guðmunds
Alla virka daga 9-12

TRÚNAÐARMÁL

Viltu vita hvað starfsfólkinu þínu finnst?

Könnunin **Fyrirtæki ársins 2006** fer senn að hefjast og um leið gefst stjórnendum frábært tækifæri til að kanna hug starfsmanna sinna til vinnustaðarins. **Þátttaka í könnuninni er ekki bundin við félagsaðild að VR.** Öll fyrirtæki, stór og smá, geta skráð sig til þátttöku.

Niðurstöður könnunarinnar gefa glögga mynd af því hvernig starfsfólki líður á vinnustaðnum sínum og viðhorf til nokkurra lykilatriða eru könnuð, m.a. til starfsanda, vinnuskilyrða og trúverðugleika stjórnenda. **Niðurstöðurnar er síðan hægt að nýta til að gera vinnustaðinn enn betri** og móta markvissa og árangursríka starfsmannastefnu.

Gallup annast framkvæmd könnunarinnar og niðurstöður verða kynntar í maí.



FYRIRTÆKI ÁRSINS 2006

Frestur til að skrá fyrirtæki til þátttöku er til 20. janúar 2006. Yfir 300 fyrirtæki nýttu þetta tækifæri í fyrra. 20 efstu fyrirtækin í könnuninni hljóta nafnbótina Fyrirmyndar-fyrirtæki 2006. Nafnbótinni fylgir leyfi til að nota þetta merki á kynningarefni fyrirtækisins í eitt ár. **Nánari upplýsingar í síma 510 1700 og á www.vr.is**

Starf okkar eflir þitt starf

VR

Tímon hluti af HLaun

Tölvumiðlun mun bjóða Tímon, tíma og verkskráningakerfi frá TrackWell, sem hluta af HLaun3 - staðlaðri heildarlausn í starfsmannamálum. Undirritaður hefur verið samstarfssamningur milli fyrirtækjanna um sölu og þjónustu á Tímon.

Kerfin verða samþætt í meira mæli en áður hefur verið gert og útbúin sérstök tenging á milli þeirra til að tryggja örugg samskipti og að stofnupplýsingum sé aðeins haldið við á einum stað. Áframhaldandi þróun og samþætting kerfanna hefur að leiðarljósi aukið hagræði fyrir notendur, segir í fréttatilkynningu.



FRÁ UNDIRRITUN Jón Ingi Björnsson og Þórður Ingason frá TrackWell. Eggert Claessen og Daði Friðriksson frá Tölvumiðlun.



LUKU NÁMSKEIÐI Í STJÓRNUN ÚTTEKTA Högni Eyjólfsson og Ingólfur Sigmundsson frá VKS, Kristín Þórsdóttir frá Stiku, Margrét Sigurðardóttir frá Anza og Ólafur Róbert Rafnsson frá IMG ráðgjöf.

Oddi undir móðurfélag

Í byrjun janúar varð sú breyting á skipulagi Prentsmiðjunnar Odda hf. og dótturfélaga hennar að skilið var á milli eignarhalds og eignaumsýslu samstæðunnar annars vegar og framleiðslu- og verslunarstarfsemi hins vegar. Eignir hafa verið færðar yfir í nýtt félag Kvos hf. sem verður móðurfélag samstæðunnar, en framleiðsla prentgripa og verslunarrekstur verður í sjálfstæðum afkomueiningum. Þessar breytingar hafa engin áhrif á eignarhald samstæðunnar segir í tilkynningu, en forstjóri Kvosar hf. er Þorgeir Baldursson sem áður var forstjóri Prentsmiðjunnar Odda hf.

„Með því að skilja erlend umsvif og útrásarverkefni frá öðrum þáttum í rekstrinum og sameina á einu sviði gefst aukið svigrúm til að efla þennan þátt starfseminnar og búa hann undir að takast á við fleiri og enn stærri verkefni erlendis,“ segir í tilkynningu.

Geta stjórn- að úttektum

Fimm einstaklingar hafa nýlega lokið námskeiði í stjórnun úttekta samkvæmt nýjum staðli ISO27001:2005 um upplýsingaöryggi. Var námskeiðið haldið á vegum British Standards Institution (BSI) hjá BSI á Íslandi.

Námskeiðið er úr röð alþjóðlegra námskeiða sem haldin eru á Íslandi af BSI Management System. Þetta er fyrsta námskeiðið á Íslandi sem haldið er samkvæmt kröfum þessa nýja staðals en hann leysir af hólmi fyrri staðal. Prófið gefur alþjóðleg réttindi og er veitt til þriggja ára í senn.

Ekkert blað í morgun?

Hringdu í
550 5000 og
láttu okkur vita.

FRÉTTABLAÐIÐ

- stærsti fjölmiðillinn

STJÓRNENDUR FRAMTÍÐARINNAR

Okkar vinsælasta nám, Stjórnendur framtíðarinnar, er markviss stjórnenda- og leiðtogapjálfun sem á annað hundrað stjórnendur, víðsvegar af landinu, hafa farið í gegnum á undanförunum árum.

Í náminu taka þátttakendur alþjóðlegt stjórnendapróf og vinna að margvíslegum verkefnum sem miða að því að efla þá sem leiðtoga og forystumenn.

Námið byggir á fræðilegum grunni en hagnýt uppsetning og þekking leiðbeinenda úr atvinnulífinu tryggir að námið nýtist þátttakendum strax.

„Námið féll vel að því svigrúmi sem ég hafði til náms og það virtist bjóða uppá það sem ég vildi helst leggja stund á. Það hefur staðið fullkomlega undir væntingum mínum og ég hef nú þegar getað nýtt mér nýja þekkingu í starfi mínu.“

KARL G. KRISTINSSON, prófessor og yfirlæknir Sýklafræðideildar Landsspítala Háskólasjúkrahús. 2004

„Námsfyrirkomulagið og viðfangsefnið hentuðu mér vel því auðvelt var að samræma þetta krefjandi stjórnunarstarfi.“

SIGRÍÐUR JÓNSDÓTTIR, útibústjóri Íslandsbanka. 2004

„Reynsla IMG manna tryggir að námskeið þau sem valin eru til að efla stjórnendur sem leiðtoga eru hnitmiðuð, skemmtileg blanda af fræðilega þættinum og reynslusögum.“

JÓN KR. GÍSLASON, starfsmannastjóri Össurar hf. 2003

„Í annasömu stjórnunarstarfi hentaði uppsetning námsins og tímasetningar mér mjög vel. Námið gat ég strax nýtt.“

RÚNAR ÞÓR GUBBRANDSSON, umdæmisstjóri VÍS – höfuðborgarsvæði. 2005.

Námið hefst í Reykjavík 14. febrúar og stendur fram í nóvember, í samstarfi við Endurmenntun Háskóla Íslands.

Nánari upplýsingar veitir Aðalheiður Ó. Guðmundsdóttir, adalheidur@img.is, sími 540 1000. www.img.is

IMG
RÁÐGJÖF

ÞORSTEINN J.
skapandi hugsun

ÆGIR M. ÞÓRISSON
frammistöðustjórnun

DAVÍÐ F. ODDSSON
árangursríkt samstarf

HILDUR ELÍN VIGNIR
stjórnun breytinga

MARÍA ELLINGSEN
framkoma

SIGURJÓN ÞÓRÐARSON
uppbygging liðsheildar

HAUKUR INGIBERGSSON
markviss ákvarðanatáka

VILMAR PÉTURSSON
stjórnandinn og
stjórnunarhæfileikar

HALLA JÓNSDÓTTIR
mannauðsstjórnun

GUNNAR HAUGEN
streitu- og álagsstjórnun

Ágætur tími til að skipta um framkvæmdastjóra SA



„Ég held af ýmsum ástæðum að nú sé ágætur tími til framkvæmdastjóraskipta hjá SA, bæði fyrir mig og samtökin. Ég hef haft ómælda ánægju af þessu starfi og vil að lokum þakka öllum aðildarfyrirtækjum samtakanna fyrir að hafa fengið tækifæri til að vinna að málefnum íslensks atvinnulífs á þessum skemmtilegu uppgangs og umbrotatímum,“ segir Ari Edwald, fráfarandi framkvæmdastjóri Samtaka atvinnulífsins, í fréttabréfi samtakanna. Tekur hann við forstjórastarfi hjá 356 miðlum, sem gefa meðal annars út Markaðinn, í byrjun febrúar.

Ari segir eitt mikilvægasta, ef

KVEÐUR SAMTÖK ATVINNULÍFSINS
Ari Edwald ritar kveðjupistil í fréttablað Samtaka atvinnulífsins, en hann mun taka við forstjórastarfi hjá 365 miðlum í febrúar.

ekki lang mikilvægasta, verkefni samtaka á borð við SA, sé að stuðla að vinnufriði, í samvinnu við aðra aðila á vinnumarkaðnum og stjórnvöld. Á því sviði hafi vel farnast á undanförunum árum. Kjarasamningar sem SA eigi aðild að núna hafi gildistíma út árið 2007 eða lengur, en séu háðir forsendu um verðbólguþróun.

„Það hefur reyndar verið bjargföst trú okkar sem störfum fyrir SA, að æðsta markmið samtakanna sé að bæta lífskjör á Íslandi. Auk aðkomu að kjaramálum kemur það fyrst og fremst fram í tillöguflutningi samtakanna um umbætur á ýmsum sviðum þjóðlífsins, sem er ætlað að hafa jákvæð áhrif á samkeppnisstöðu Íslands, auka verðmætasköpun, framleiðni og samkeppni, en vinna gegn óhagkvæmni,“ segir Ari Edwald í kveðjupistli sínum.

Samskip fjölgar ferðum til Noregs

Flutningar Geest og Samskipa á milli Rotterdam og hafna við Óslóarfjörðinn hafa þrefaldast á síðustu tveimur árum. Hefur Geest, dótturfélag Samskipa, fjölgað ferðum þarna á milli með því að gera samstarfssamning við Lys Line.

Í fréttatilkynningu kemur fram að frá áramótum hafa tvö 750 gámaeininga skip, Lys-Box og Lys-Point, annast siglingar tvisvar í viku milli Rotterdam og fjögurra hafna við Óslóarfjörð, Óslóar, Moss, Brevík og Kristiansand, auk þess sem hvort skipið hefur viðkomu einu sinni í viku í Fredrikstad og Larvík. Jafnframt mun annað skipanna hafa viðkomu vikulega í Hamborg, á leið frá Noregi til Rotterdam.

Haft er eftir Gerard de Groot, framkvæmdastjóra markaðssviðs Geest, að Samskip voru með sterka stöðu á þessum markaði og munu styrkja stöðu sína enn frekar með þessum samningi. Hann sé jafnframt sannfærður um að markaður sé fyrir aukna gámaflutninga milli Rotterdam og Noregs. Frá Rotterdam geti Geest boðið upp á flutninga um alla Evrópu, hvort sem er með lestum, fljótaprömmum, vöruflutningabílum eða skipum Geest.



GERARD DE GROOT, FRAMKVÆMDASTJÓRI MARKAÐSSVIÐS GEEST

Strax keypti more... Mobilfunkzubehör GmbH

Strax Holdings hefur keypt allt hlutfé í more... Mobilfunkzubehör GmbH og dótturfélagi þess, more... International Ltd. Eftir kaupin starfar Strax í tíu löndum í þremur heimsálfum við ýmsa þjónustu sem tengist aukahlutum fyrir farsíma, svo sem dreifingu, þökkun, rekstur vefsíðna, vörubróun, birgðastýringu og fleira fyrir farsímafélög jafnt sem smásala.

Strax tók við rekstri more... þann 1. janúar

2006 og kemur félagið inn í rekstur Strax frá og með þeim degi. Samanlögð velta Strax og more... var samkvæmt fréttatilkynningu um 200 milljónir dollara á árinu 2005 og hagnaður fyrir fjármagnsliði og skatta um 3,5 prósent af veltu. Eru það tæpar 430 milljónir íslenskra króna miðað við gengi dollars í gær. Kaupin voru fjármögnuð með nýju hlutfé í Strax og lántöku og er kaupverðið trúnaðarmál.

Einkamál

Við eyðum trúnaðargögnum

Efnamóttakan býður fyrirtækjum upp á sérhæfða og umhverfisvæna þjónustu. Rík áhersla er lögð á fullkomið öryggi og trúnað. Efnamóttakan í Gufunesi er opin virka daga frá 7.30 – 16.15.

MIXA - fl. 11002

Efnamóttakan hf
Spillum ekki framtíðinni

Við sækjum! S. 520 2220 www.efnamottakan.is

Dæmi:

Trúnaðarskjöl

Filmur

Tölvugögn

Dekk • Bón og Þvottur • Smurþjónusta • Bremsuklossaskipti • Peruskípti • Rúðuburkublöð • Rafgeymar • Sækjum og sendum

Hvað get ég gert fyrir þig?

➤ Bón og alþrif	á tilboði
➤ Smurþjónusta	á tilboð
➤ Rafgeymar	á tilboði
➤ Sækjum og sendum	10% afsl.
➤ Bremsuklossaskipti	gerum tilboð
➤ Dekkjahótel	2000 kr. 4 stk.

-20% afsláttur
af heilsárs- og nagladekkjum

BÍLKÓ - Betri verð!
bilko.is

Vaxtalaugar léttgreiðslur!

Smiðjuvegi 34 | Rauð gata | bilko.is | Sími 557-9110

Betra skipulag á nýju ári!

...með skrifstofuvörum frá Múlalundi

MÚLALUNDUR
Vinnustofa SÍBS

Hátúni 10c • S: 562-8500 • Fax: 552-8819 • www.mulalundur.is

TILBOÐ!
Skrifborðs Mottur
Með DAGATALI!
634.-kr

TILBOÐ!
339kr. pr.stk.

TILBOÐ!
Mikið úrval
Dagbóka

Bic Atlantis pennar
1.080kr. pk.

TILBOÐ!
Milliblöð
A-4 & A-5

Tilboðs möppur

Samningur um gullnu fallhlífina

Hver er hugmyndin á bak við starfslokasamninga?

Yfirleitt eru starfslokasamningar eingöngu gerðir við framkvæmdastjóra eða forstjóra fyrirtækja. Þessi aðilar hafa stöðu sinnar vegna, gjarnan þurft að beita sér af ákveðni og festu innan fyrirtækja sinna og utan. Þeir eru gjarnan harðir í horn að taka og verða sér óhjákvæmilega oft úti um óvini þótt þeir njóti vissulega áhlits og viðurkenningar um leið.

Meginhugsunin með starfslokasamningum, þar sem kveðið er á um rausnarlegar greiðslur, er sennilega sú að þessir aðilar eiga oft á tíðum erfitt með að stökkva aftur inn í samþættingu störf, eða starf við hæfi, eins og það er gjarnan orðað. Þá hefur það færst í vöxt að æðstu stjórnendur víki nánast fyrirvara-laust ef eigendaskipti verða á fyrirtæki. Það er því sjálfsgöð varúðarráðstöfun, af hálfu manna sem ráðast til framkvæmdastjórnar, að búa með þessum hætti um hnútana. Þetta kallast gjarnan "gullin fallhlíf" í daglegu fyrirtækjatali.

Þess ber þó að geta að laun æðstu stjórnenda eru sjaldnast skorin við nögl enda er það með þeim rökum að sú áhætta, sem nefnd er að ofan, vofi yfir hverja stund. Að margra mati er það næg umbun, og þykir mörgum að æðstu stjórnendur gangi þessa dagana til starfa bæði með axlabönd og belti sér til fulltingis.

Hve lengi hefur tíðkast að gera starfslokasamninga á Íslandi?

Mér vitanlega hefur ekki verið gerð nein úttekt á þessu fyrirbæri hérlendis. Stjórnendur hafa í gegnum alla mannkynsögu verið hvattir til að ljúka störfum hjá fyrirtækjum og stofnunum af ýmsum ástæðum og með ýmsum hætti. Það er þó ekki fyrr en á síðari árum að samningar sem þessir hafa komist í hámaði hérlendis, bæði vegna upplýsingaskyldu gagvart hluthöfum og þess að algengara er en áður að rótgrónir forstjórnar flytji sig um set eða ljúki störfum langt fyrir aldur fram. Þessi aukni hreyfanleiki bendir til þess að það hafi kólnað á toppnum og því ekki óeðlilegt að þeir sem ráðast til slíkra starfa geri ráðstafanir í formi viðbótar við ráðningarsamninga sína, sem oft eru nefndir starfslokasamningar.

Hvaða spil hefur starfsmaðurinn á hendi þegar gerðir eru starfslokasamningar?

Hann hefur til sölu þá þekkingu eða aðra vitneskju sem hann býr yfir og skuldbindur sig um leið til að aðrir en fyrrverandi vinnuveitendur muni ekki njóta hennar um tiltekinn tíma eða framvegis.

Sumir halda því fram að þegar starfslokasamningar séu gerðir sé um einhvers konar samtryggingu stjórnarmanna og stjórn-

enda að ræða (ef þú gerir vel við mig mun ég gera vel við þig). Hver er þín skoðun á því?

Báðir aðilar búa yfir þekkingu um hinn og/eða athafnir eða athafnaleysi eftir atvikum. Þessa vitneskju eða þekkingu er hægt að verðleggja eins og allt annað undir sólinni og er ekkert óeðlilegt að aðilar semji um endurgjald fyrir það. Það er ekkert óeðlilegt við slíka samninga, komi til slita á samstarfi eða samvistum eftir atvikum, og er

raunar alþekkt á öllum sviðum mannlegra samskipta. Benda má á að uppsagnarákvæði kjarasamninga eru samningur um gagnkvæmt tillit samningsaðila vilji annar eða báðir slíta því. Þeir starfslokasamningar sem hafa verið til umræðu í atvinnulífinu að undanförunu eru einfaldlega útvíkkun, með fullu samþykki samningsaðila, á því fyrirkomulagi.

Væri ekki eðlilegast ef um háar fjárhæðir er að ræða að bera starfslokasamninga undir hluthafafund?

Nú er það svo að forstjórnar fyrirtækja eru ráðnir af stjórnnum fyrirtækja (sem eru kjörnar af hluthöfum) til að fara með m.a. dagleg fjármál þess. Þeir hafa yfirleitt líka heimild til þess að binda félagið í umboði stjórnar. Þetta umboð getur þó verið takmarkað við hugtök eins og "eðlilegt", "umtalsvert" og "meiri háttar" allt eftir því hvað tíðkast í viðkomandi fyrirtæki eða samkvæmt eðli máls.

Það er í þessu sambandi mikilvægt að benda á þá skyldu stjórnar, sem væntanlega eru kjörnar af hluthöfum, að gæta hagsmuna hluthafanna í hvívetna og sjá til þess að forstjórnar geri ekkert sem skaðað getur hagsmunum þeirra, fjárhagslega eða siðferðislega.



LAUNAKJÖR STJÓRNENDA FL GROUP ERU NÚ Í BRENNIDEPLI.

Samningar um starfslok í brennidepli umræðunnar

Umræður um starfslokasamninga gjósa reglulega upp hér á landi og núna síðast í sambandi við FL Group. Ísland er ekkert sérstakt að því leyti segir Ágúst Agnarsson. Kjör æðstu yfirmanna er heitt málefni í öllum löndum sem við berum okkur helst saman við.

Engar samanteknar tölur eru til um starfslokasamninga nema þær sem snúa að ríkinu og almennum hlutafélögum. Í svari Davíðs Oddssonar, fyrrverandi forsætisráðherra, við spurningum Jóhönnu Sigurðardóttur kemur fram að á árunum 1995-2002 voru gerðir 285 starfslokasamningar við starfsmenn stofnana og fyrirtækja í eigu ríkisins.

Þeim samningum sem gerðir eru við stjórnendur má skipta í tvennt. Annars vegar er um að ræða þá sem gerðir eru ef viðkomandi segir upp eða er sagt upp. Hins vegar eru þeir sem gerðir eru við stjórnendur sem hafa átt langan feril hjá stofnunum eða fyrirtækjum. Út frá þessu er hægt að túlka hluta þess eftirlaunafrumvarps sem starfslokasamninga og þá kæmi í ljós að ríkið ætti stóran hluta af þeim samningum sem hafa verið gerðir, hvort sem miðað er við fjölda samninga eða þá fjárhæð sem borguð er vegna slíkra samninga. Einfaldir núvirðisreikningar á eftirlaunakjörum ráðherra og annarra æðstu embættismanna ríkisins sýna að þeir eru allt að 90 milljón króna virði. Forsendur í því samræmi eru að eftirlaunin hækka til jafns við sitjandi ráðherra og embættismenn og vaxa því umfram verðbólgu og að um kaupmáttaraukningu er að ræða. Meðalævilíkur samkvæmt hagstofunni eru 78,8 ár sem gera þá 0,7 X 990 (laun forsætisráðherra) X 18,8. Þessi upphæð er svo afvöxtuð með raunávöxtun ríkisskuldabréfa.

Starfslokasamningar hafa verið töluvert í um ræðunni upp á síðkastið og sitt sýnist hverjum í þeim málefnum. Stjórnálamenn reyna að ná öldu óánægju almennings og koma með alls kyns tillögur að lögum til að koma í veg fyrir að stjórnarmenn og stjórnendur geti ákvarðað laun starfsmanna sinna. En eru lagasetningar lausnin? Fyrirtækjastjórnendur benda á skaðsemi þess að að setja lög á fyrirtæki. Löggin gætu orðið til þess að skaða samkeppnisstöðu íslenskra fyrirtækja vegna þess að starfslokasamningar ganga fyrst og fremst út á það að laða að og halda í færa stjórnendur.

Margir hafa bent á að réttast væri að leggja starfslokasamninga og aðra launasamninga við yfirmenn fyrir hluthafafund. Rökin á móti því eru að það er ekki auðvelt að kalla saman hluthafafund.

MÁLID ER Starfslokasamningar

Vel er hægt að færa rök fyrir því að eftirlaunasamningur sem gerður var fyrir ráðherra og þingmenn sé starfslokasamningur og tiltölulega auðvelt að núvirða þær greiðslur sem þessir fyrrverandi stjórnálamenn muni fá og hlaupa þær á nokkrum tugum milljóna á mann.

Þegar horft er á starfslokasamninga skiptir máli hvers konar fyrirtæki það er sem á í hlut sem gerir samninginn. Ef um einkahlutafélag er að ræða er fráleitt að ríkið hafi afskipti af því hvernig það semur við starfsmenn sína. Slíkt myndi vera á skjön við eitt af meginmarkmiðum laga og reglna, það er að segja að vernda eignarétt einstaklinga.

Þegar um almenn hlutafélög er að ræða sem skráð eru á markaði horfir málið aðeins öðruvísi við. Margir hafa bent á að réttast væri að leggja starfslokasamninga og aðra launasamninga við yfirmenn fyrir hluthafafund. Rökin á móti því eru að það er ekki auðvelt að kalla saman hluthafafund. Einnig er bent á að sú stjórn og þeir stjórnendur sem settir eru yfir fyrirtæki séu þeir aðilar sem treyst er til að stjórna og taka þær ákvarðanir sem best tryggja hag fyrirtækisins.

Það hefur lengi tíðkast að gera starfslokasamninga við embættismenn á Íslandi og sumir þessara samninga eru þannig upp byggðir að eftirlaunabeginn fær ákveðið hlutfall af þeim launum sem eftirmaður hans í starfi fær. Þegar netbólán stóð sem hæst í byrjun nýs ársþúsunds höfðu hluthafar nokkurt umburðarlyndi fyrir ofurlaunasamningum sem gerðir voru við stjórnendur. Margir trúðu því að efnahagur heimsins væri að ganga inn í nýtt tímabil þar sem verð á fyrirtækjum væri ekki á stöðugu flökti heldur væri nánast alltaf á uppleið. Annað hefur komið á daginn og fyrirtæki huga meira að lækkun kostnaðar með tilheyrandi hagræðingu og uppsögnum. Þær ákvarðanir sem stjórnendur er treyst til að taka eru oft miklu stærri og mikilvægari en þær sem snúa að launamálum yfirmanna.

TÖLVUPÓSTURINN

Til Sverris Arngrímssonar
dósentis við Háskólann í Reykjavík



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Sígtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

ÚTRISA SALLA

MEIRA EN 700 VÖRUTEGUNDIR MEÐ ÓTRÚLEGUM AFSLÆTTI
ALLT AÐ 75% AFSLÁTTUR

HLJÓMBORÐ með allt að 70% afslætti
POTTAR og PÖNNUR með 30-50% afslætti
Amerískir KÆLISKÁPAR með miklum afslætti
NAD HLJÓMTÆKI með allt að 70.000 kr. afslætti
Philips SJÓNVÖRP með miklum afslætti
Vestfrost FRYSTIKISTUR frá kr. 19.995

NOKKUR VERÐDÆMI

Whirlpool 1400sn ÞVOTTAVÉL: Áður 64.995 – Nú kr. 39.995
Philips HEIMABÍÓ: Áður kr. 59.995 – Nú kr. 44.995
Sambyggð ÞVOTTAVÉL og ÞURRKARI: Áður kr. 69.995 – Nú kr. 49.995
Whirlpool 168sm KÆLISKÁPUR: Áður kr. 59.995 – Nú kr. 49.995
Whirlpool UPPÞVOTTAVÉL: Áður kr. 69.995 – Nú kr. 54.995

TAKMARKAÐ MAGN

Fyrstur kemur – fyrstur fær!



Heimilistæki

SÆTÚNI 8 • SÍMI 569 1500 • www.ht.is

CASIO Lenco NAD KENWOOD PHILIPS SuperTech UNITED BEKO DeLonghi elna exido
ide line Melissa TecnoWind Bauknecht Bompani GeneralFrost INDESIT VESTFROST Whirlpool

BANKA HÓLFID



Betri söngvari en Ármann

Veisluhöld Ármanns Þorvaldssonar, forstjóra KB banka í Bretlandi, gerast því glæsilegri eftir því sem vegur hans vex. Hann hefur gjarnan boðið vinum og viðskiptamönnum sínum til áramótaveislu í Lundúnum og þykja það góð partí. Veislan í ár sló fyrri met, haldin í glæsisal húsakynna Náttúrugripasafnsins við ána Thames. Ármann er þekktur gleðimaður og þegar sá gállinn er á honum kveður hann við raust og fer þá gjarnan í fótspor, eða leðurbuxur væri kannski meira viðeigandi, Tom Jones og syngur fyrir vini sína slagarann góða Delilah. Nú brá svo við að Ármann kynnti til sögunnar mann sem hann taldi að myndi sennilega syngja þennan slagara betur en hann sjálfur. Kappinn reyndist auðvitað sjálfur Tom Jones, en ekki fylgir sögunni hvort stórmenni íslensks viðskiptalífs fóru úr nærbuxunum og grýttu upp á svið eins og títt mun á tónleikum velska stórstirnisins.

Meira bankafinerí

Landsbankinn lætur heldur ekki sitt eftir liggja þegar fineríð er annars vegar. Veislur bankans hafa þótt afar vel heppnaðar og menn kunna að gera sér gláðan dag í hópi viðskiptamanna og velunnara. Bankinn mun aukinheldur vera að koma sér upp aðstöðu fyrir innilegri samkomur þar sem færri koma saman til að ráða ráðum sínum. Enda munu ráð betri eftir því sem færri koma saman. Bankinn hefur því ráðið í innréttingu huggulegrar koníaksstofu í bankanum, þar sem djúpir stólar og dökkar innréttingar eru rammi fyrir fámenna fundi vætta dýrum veigum. Ekki er að efa að í slíku umhverfi munu menn lenda góðum samningum fyrir bankann.

Sneið til Moggans

Greiningardeild KB banka lauk pistli sínum um eignabreytingar í Íslandsbankameðþessum orðum: „Eftir stórviðskipti dagsins má velta því fyrir sér hvort komið gæti til kasta Yfirtökunefndar að kanna fullyrðingar fjölmiðla um að aðilar sem eiga meira en 40% eigi með sér samstarf um stjórnun bankans.“ Þykjast menn þar greina háðska sneið til leiðarahöfundar Morgunblaðsins sem taldi FL Group utan hóps og Karl Wernersson, Einar Sveinsson og Jón Snorrason hefðu með sér bandalag um meirihluta í bankaráðinu.

80 milljarða króna sambankalán Actavis, það hæsta sem íslensku fyrirtæki hefur verið veitt.

1667 lestir var heildaraffli íslenskra skípa árið 2005.

60 milljarða virði hlutar Straums-Burðarás í Íslandsbanka sem seldur var á laugardag.

VISA húsið

Laugavegi 77



Við erum flutt

Höfum opnað í VISA húsinu Laugavegi 77

Gleðilegt ár
Starfsfólk VISA



VISA Ísland - Greiðslumiðlun hf. VISA húsinu, Laugavegi 77 101 Reykjavík sími 525 2000 www.visa.is

„Hvar hefur þú verið allt mitt líf?“

Mótframlagið þitt

Komdu þér í samband við mótframlagið þitt strax í dag í 410 4000 eða á landsbanki.is.



Lífeyrissparnaður Landsbankans