



Gott til síðasta dropa

Sögurnar... tölurnar... fólkid...

Miðvikudagur 25. janúar 2005 – 3. tölublað – 2. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 550 5000 **visir**

**ISEC-markaðurinn**  
Sniðinn að þeim smærri



10

**Nýsköpun**  
Hugað að þriðju stoðinni



12-13

**Manchester United**  
Afkoman fer versnandi



14

## FL Group selur ferðaskrifstofu

Exit eignarhaldsfélag, sem er eigandi ferðaskrifstofunnar Sumarferða, hefur keypt Ferðaskrifstofu Íslands af FL Group. Söluhagnaður er áætlaður um einn milljarður króna, en endanlegt kaupverð mun ráðast af endurskoðuðu uppgjöri ársins 2005.

Ferðaskrifstofa Íslands rekur Úrval-útsýn og Plúsferðir. Sumarferðir eru í eigu Helga Jóhannssonar, Gunnars og Margrétar Helgabarna auk Þorsteins Guðjónssonar.

Velta Ferðaskrifstofu Íslands var um 2,4 milljarðar króna árið 2005.

-jsk



**HELGI JÓHANSSON** í Sumarferðum Exit eignarhaldsfélag, sem er í eigu Helga og fleiri, hefur keypt Ferðaskrifstofu Íslands af FL Group.

## Tugmilljarða-hagnaði spáð

Bæði KB banki og Straumur fjárfestingabanki birta uppgjör sín fyrir árið 2005 á morgun, en báðum er spáð tugmilljörðum króna í hagnað.

Tæpum fjórum milljörðum króna munar á afkomuspám greiningardeilda Íslands- og Landsbanka á gengi KB banka, þar sem Landsbankinn gerir ráð fyrir heldur betri afkomu.

Meðaltal afkomuspánna gerir ráð fyrir hagnaði KB banka upp á 46.672 milljónir króna.

Þá hljóðar meðaltal afkomuspáa greiningardeilda bankanna fyrir Straum fjárfestingabanka upp á 27.059 milljón króna hagnað.

Í hönd fer nú hrina uppgjöra frá fyrirtækjum á markaði, en Nýherji reið á vaðið síðasta föstudag.

-óka

### FRÉTTIR VIKUNNAR

**Fako fullkeypt** | Actavis hefur keypt 11 prósent hlut og á þar með að fullu tyrkneska lyfjafyrirtækið Fako en í því var keyptur meirihluti árið 2003.

**Baugur hagnast** | Baugur Group hagnaðist um 28 milljarða króna á síðasta ári. Velta fyrirtækja í eigu Baugs nam 950 milljörðum á árinu.

**Fimmtungshækkun** | Hlutabréf í Avion Group hækkðu um rúman fimmtung frá útböðsgengi þegar félagið var skráð í Kauphöll Íslands á föstudag.



**UVS keypt** | Íslensk erfðagreining keypti Urði Verðandi Skuld af Iceland Genomics Corporation Inc. á sem nemur 350 milljónum íslenskra króna.

**Eignast Jarðboranir** | Atorka Group hefur eignast tæp 97 prósent í Jarðborunum. Óskað verður eftir afskráningu Jarðborana innan skamms.

**Össur kaupir** | Össur hefur fest kaup á bandaríska stuðningsfyrirtækinu Innovation Sports Inc. fyrir tæpa 2,4 milljarða króna.

**Sértækar aðgerðir** | Ríkisstjórnin ræðir um þessar mundir sértækar aðgerðir sem bæta eiga starfsskilyrði hátæknifyrirtækja.

**Fékk mat** | Straumur Burðarás hefur fengið mat hjá alþjóðlega matsfyrirtækinu Fitch Ratings. Þetta er í fyrsta skipti sem bankinn fær slíkt mat.

**Auka hlut sinn** | Atorka Group er nú komið með yfir tíu prósent eignarhlut í Romag Holdings en félagið hefur verið að auka hlut sinn jafnt og þétt í janúar.

# Iceland Express býst við fjórfalt meiri hagnaði í ár

Hagnaður um 144 milljónir króna á síðasta ári og stóraukinn rekstrarhagnaður. Velta fer yfir fjóra milljarða á þessu ári.

Eggert Þór Aðalsteinsson  
skrifar

Verulegur viðsnúningur varð í rekstri Iceland Express á síðasta ári samkvæmt upplýsingum Markaðarins og skilaði félagið hagnaði í fyrsta sinn. Reikna stjórnendur félagsins með að afkoman verði fjórfalt betri á þessu ári.

Þannig varð rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) 292 milljónir króna árið 2005 sem er 471 milljóna króna bati frá fyrra ári. Hagnaður eftir skatta nam um 144 milljónum króna samkvæmt uppfærðri áætlun, þar af hefur verið staðfest að hagnaður fyrirtækisins fyrstu tíu mánuði ársins var um 107 milljónir króna.

Veltuaukning og aðhaldsaðgerðir skýra þann mikla bata sem varð á rekstrarhagnaði fyrir afskriftir. Velta Iceland Express nam 2,8 milljörðum króna á síðasta ári. Tekjur aðrar en af farmiðasölu jukust um 43 prósent en tekjur af sölu farmiða um fimm prósent. Kostnaður tengdur flugvélum lækkaði um tvö prósent en allur annar rekstrar-kostnaður um 30 prósent.

Félagið flutti rúmlega 240 þúsund farþega á síðasta ári og var meðalsætanyting yfir 74 prósent.

Í rekstraráætlun fyrir árið í ár er áætlað að farþegum fjölgi um eitt hundrað þúsund sem tengist fjölgun áfangastaða um fimm. Hefur farmiðasala gengið vel á þessu ári en fimmtán prósent af öllum áætluðum seldum höfðu verið seld um miðjan janúar í gegnum heimasíðu félagsins.

Rekstraráætlun árið 2006 gerir ráð fyrir að tekjur Iceland Express fari yfir 4,1 milljarð króna

### REKSTRARREIKNINGUR ICELAND EXPRESS 2005 OG ÁÆTLUN 2006\*

	Jan.-okt. 2005**	Uppfærð áætlun 2005	Áætlun 2006
Rekstrartekjur	2.432	2.838	4.163
Rekstrargjöld	-2.193	-2.546	-3.426
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA)	239	292	737
Hagnaður	107	144	595

\* Allar tölur í milljónum króna \*\* Kannað af endurskoðanda

sem er tæplega helmingsaukning á milli ára. Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir er ráðgerður 737 milljónir króna og hagnaður um 595 milljónir króna sem er fjórföldun á milli ára eins og áður segir.

Efnahagsreikningur Iceland Express sýnir að eigið fé var neikvætt um 88 milljónir króna í árslok eftir taprekstur fyrstu rekstraráranna. Þegar núverandi eigendur tóku við fyrirtækinu í árslok 2004 var eigið fé þess aukid umtalsvert og voru þeir fjármunir nýttir til greiðslu gjaldfallinna skulda. Í árslok 2006 er gert ráð fyrir að eiginfjárstaðan verði jákvæð um 510 milljónir króna. Eignir félagsins voru 445 milljónir í árslok en verða 1.255 milljónir í lok þessa árs. Engar langtímaskuldir hvíla á félaginu. Ef áætlanir ganga eftir verður handbært fé Iceland Express rúmur einn milljarður króna á þessu ári.

KB banki hefur Iceland Express í sölumæðferð og mun á næstunni hefja kynningu á því fyrir fjárfesta.

# Dagsbrún kaupir Securitas

Sagt liður í að efla þjónustu við bæði heimili og fyrirtæki

Óli Kristján Ármannsson  
skrifar

Dagsbrún hefur skrifað undir samning um kaup á öryggisfyrirtækinu Securitas af Sjóvá-Almennum tryggingum. Samningurinn er gerður með fyrirvara um samþykki samkeppnisyrivalda og niðurstöður áreiðanleikakönnunar.

Greitt verður fyrir Securitas með hlutabréfum í Dagsbrún að

nafnverði 421,7 milljónir króna. Verði gengi Dagsbrúnar hærra en 7,5 í lok árs verður ekki um frekari greiðslur að ræða, en verði það lægra kemur til viðbótargreiðsla, þó aldrei hærra en rúmar 632,3 milljónir króna. Samhlíða sölu á hlutabréfunum í Securitas gerðu Sjóvá samning við Milestone ehf., félag í eigu Karls Wernerssonar, Steingríms Wernerssonar og Ingunnar Wernersdóttur, um sölu á bréfunum í Dagsbrún. Þá keypti

Milestone í gær 5 prósent hlut til viðbótar í Dagsbrún og er þar með orðinn næststærsti hluthafinn í fyrirtækinu.

„Dagsbrún selur nú þegar þjónustu í áskrift, í formi fjölmiðla, háhraðatenginga og farsímabjónustu. Öryggisþjónusta er í grunninn áskriftarsala og við teljum hana eðlileg viðbót í vöruframboð fyrirtækja Dagsbrúnar,“ segir Gunnar Smári Egilsson, forstjóri félagsins.

10,5%\*

Peningabréf  
Landsbankans

Góð og örugg  
ávöxtun á lausafé fyrir  
einstaklinga, fyrirtæki,  
sveitarfélög og aðra fjárfesta.  
Kynntu þér ótvíráða kosti  
Peningabréfa hjá ráðgjöfum  
Landsbankans.

**Landsbankinn**  
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

\*Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 1. des. 2005 - 3. jan. 2006.



## GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	-4%	8%
Atorka Group	-7%	-2%
Bakkavör Group	-3%	6%
Dagsbrún	0%	-3%
Flaga Group	-5%	-12%
FL Group	-6%	12%
Íslandsbanki	6%	12%
KB banki	0%	11%
Kögun	-1%	6%
Landsbankinn	-3%	8%
Marel	-2%	8%
Mosaic Fashions	-5%	-5%
SÍF	-4%	0%
Straumur	-2%	12%
Össur	-2%	-2%

\*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

## Enn eykst áhugi á Esso

Enn er að bætast í hóp þeirra sem áhuga hafa á því að festa kaup á Olíufélaginu, að sögn Arnar Gunnarssonar, forstöðumanns fyrirtækjaráðgjafar Íslandsbanka, sem umsjón hefur með sölunni.

„Áhuginn virðist vera að aukast frekar en hitt, en þetta ferli gengur bara vel og litlar fréttir af því að sinni,“ segir hann.

Stefnt er að því að sala Olíufélagsins gangi nokkuð hratt fyrir sig og verði lokið nú á fyrsta ársfjórðungi. Fyrst fá áhugasamir kaupendur afhentar upplýsingar um fyrirtækið gegn



**OLÍUFÉLAGIÐ ER TIL SÖLU** Fyrirtækjaráðgjöf Íslandsbanka, sem annast sölu á Olíufélaginu, segir áhuga töluverðan, bæði innlendan og erlendan. Markaðurinn/Heiða

undirritun trúnaðaryfirlýsingar. Því ferli lýkur svo með því að viðkomandi gera óskuldbindandi tilboð í félagið. Þá verða valin úr örfá fyrirtæki til frekari viðræðna. „Og það fer svona að stytast í það,“ segir Örn. - óká

## Útboð efla upplýsingatækni

Fríðrik Sigurðsson forstjóri TM Software velti upp þeirri spurningu á UT-deginum hver staða heilbrigðistækniönaðar hér væri hefðu stjórnvöld boðið út verkefni í meira mæli. „Okkar 10 ára saga hófst með einu litlu útboði. Hvað ef útboðin hefðu verið tvö, eða þrjú, eða fimm? Hversu mörg fyrirtæki væru þá hér starfandi á þessu sviði?“ spurði hann.

Fríðrik lagði áherslu á að TM Software væri tæknifélag sem aðstandendur þess hefðu byggt



**FRÍÐRIK SIGURÐSSON**  
Forstjóri TM Software

með eigin hugviti og höndum, en innlendur stuðningur við félagið hafi samanstaðið af þremur hundruð þúsundköllum sem úthlutað var til þess úr Rannís árið 1991. „Og þannig á það að vera,“ segir hann og kveður fyrirtækið ekki leita til stjórnvalda með betlistafinn á lofti, heldur biðji ekki um annað en að þau skapi hugbúnaðarfyrirtækjum gott umhverfi. „Íslenskur upplýsingatækniönaður getur verið jafnstór, eða jafnlítill og við viljum hafa hann,“ áréttaði hann.

- óká

## Spáð tvöföldun hagnaðar

Auglýsingastofan Loewy hefur gengið í gegnum mikla endurskipulagningu og hefur þrefaldað starfsmannafjölda. Hvíta húsið er meðal eigenda.

Breska auglýsingastofan Loewy, sem er að tíu prósent hlut í eigu Hvíta hússins, áætlað að skila rúmlega 108 milljóna króna hagnaði árið 2006. Er það rúmlega helmingi meiri hagnaður en fyrir árið 2005.

Loewy hefur undanfarin misseri gengið í gegnum mikla endurskipulagningu og meðal annars tekið yfir tvö fyrirtæki; almannatengslafyrirtækið BMA Communications og McQuillan Young sem sérhæfir sig í innri markaðssetningu.

Meðal viðskiptavina BMA er smásölurísinn Tesco en MaQuillan Young hefur meðal annars starfað fyrir breska olíufyrirtækið British Petroleum. Höfuðstöðvar Loewy eru í Lundúnum og þar starfa hundruð og fimmtíu manns. Starfsmenn voru fjörutíu og fimm þegar Hvíta húsið kom að rekstrinum.

Magnús Loftsson, framkvæmdastjóri Hvíta hússins og stjórnarmaður í Loewy, segist



**MAGNÚS LOFTSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI HVÍTA HÚSSINS OG STJÓRNARMANNA Í LOEWY** Hvíta húsið keypti tíu prósent hlut í bresku auglýsingastofunni Loewy á síðasta ári. Áætlað er að hagnaður Loewy verði rúmar 108 milljónir króna á þessu ári.

hæstánægður með árangur Loewy og samstarf fyrirtækjanna tveggja. „Það hefur reyndar komið á daginn að þau eru ekki síður farin að leita til okkar en við til þeirra, sem segir okkur að faglega erum við að standa okkur mjög vel.“ -jsk

## Aukin velta í hagkerfinu

Velta í hagkerfinu jókst um 13,2 prósent á fyrstu tíu mánuðum síðasta árs, samkvæmt tölum Hagstofu Íslands. Veltuaukningin var mest í september og október, 15,4 prósent.

Í Morgunkornum Íslandsbanka kemur fram að neyslu- og fjárfestingartengdar atvinnugreinar drífi áfram hagkerfið; velta í fjármálaþjónustu hafi aukist um 37 prósent í september og október, velta í byggingarstarfsemi og mannvirkjagerð um 33 prósent. Þá jókst velta í bílasölu um rúm þrjátíu prósent



**NÝBYGGINGAR** Velta í byggingarstarfsemi og mannvirkjagerð jókst um 33 prósent á fyrstu tíu mánuðum síðasta árs. Heildarvelta jókst um 13,5 prósent.

og í smásölu um tíu prósent.

Velta í fiskveiðum dróst saman um tíu prósent á sama tíma og í framleiðslu málma um rúm tuttugu prósent. -jsk

## Gullgrafaraæði gríp-ur um sig í FlyMe

Aurabréf hækkuðu um 100 prósent á einum degi. Útboð veldur heilabrotum. Íslendingar elta íslenska fjárfesta.

**Eggert Þór Aðalsteinsson**  
skrifar

„Það rignir inn tilboðum frá einstaklingum,“ segir verðbréfamiðlari um sænska laggjaldaflugfélagið FlyMe en íslenskir fjárfestar, smáir sem stórir, hafa streymt inn í félagið að undanfögnu samkvæmt upplýsingum Markaðarins.

Hlutabréf í FlyMe, sem er að fimmtungshluta í eigu Pálma Haraldssonar og Jóhannesar Kristinssonar í Fons, hafa hækkað hratt frá áramótum en þau eru skráð á Nya Marknaden í Stokkhólmi. Þannig hækkaði gengið um 100 prósent á mánudaginn og yfir helming í síðustu viku, meðal annars vegna væntinga um mikinn vöxt félagsins á þessu ári og viðsnúnings í rekstri. Ummæli norsks stjórnarmanns í FlyMe höfðu einnig mikil áhrif en hann sagði að bréfin gætu hækkað um 500 prósent á árinu.

Gengishækkunin hefur leað að fjárfesta sem ætla að verða ríkir á skömmum tíma og virðist vera mikill áhugi meðal fjárfesta að elta Pálma eftir Sterling-ævintýrið og fjárfestingar í Bretlandi. Pálmi og Jóhannes í Fons eru ekki einir um það að vekja hrifningu íslenskra fjárfesta. Íslendingar hafa gjarnan elt íslensk fyrirtæki í útrásinni, til dæmis Carnegie, easyJet, Finnair, Geest og Singer&Friedlander og auðvitað deCode.

En miklar sveiflur á gengi FlyMe valda mörgum heilabrotum, ekki síst þar sem tveggja milljarða hlutafjárútbóð fer brátt í hönd og virðist engin skilja upp né niður í því. Á mánudaginn lækkaði gengi FlyMe úr 37 sænskum aukum í tólf þegar lokað var fyrir kauprétt í útbóðinu. Með réttu hefði gengið átt að lækka niður í sex auka og þess vegna tvöfaldaðist verðmæti félagsins á einum degi. Markaðsvirði FlyMe er um átta milljarðar króna.

Hlutafjárútbóðið verður með því fyrirkomulagi að hlutaféð verður aukið margfalt og gefst hluthöfum kostur á að kaupa tíu hluti fyrir hvern einn, eldri hlut, á genginu þrjár aurar. Kaupréttur miðast við hlutafjáreign í dag en þeir sem hafa keypt



**ÍSLENDINGAR HÓPAST INN Í FLYME** Mikill áhugi er meðal íslenskra fjárfesta á FlyMe sem hefur hækkað gríðarlega frá áramótum.

undanfarna tvo daga fá ekki kauprétt þar sem að tvo virka viðskiptadaga tekur að uppfæra hluthafaskrána. Margir hafa því keypt köttinn í sekknum og sjá fram á að hlutur þeirra verði þynntur um 91 prósent að loknu útbóði en þeir sem seldu undanfarna tvo daga virðast halda í kaupréttinn.

Þar sem hlutabréf í FlyMe eru aurabréf (penny-stock) geta orðið miklar sveiflur á genginu. Þegar bréf hækka úr 10 aukum í 15 auka hækka þau um helming. Eigendur FlyMe ætla að breyta verði bréfanna þegar útbóðinu lýkur en þá verður farið í öfuga jöfnun þannig að 100 hlutir breytast í einn. Þar með fer markaðsgengi upp fyrir eina króna sænska og ætti að fara í tólf sænskar krónur ef gengi mánudagsins helst óbreytt.

## ...snertu viðkomandi...

Flestir þekkja einhvern sem glatað hefur stafrænum ljósmyndum þegar harður diskur hrynur eða tölvu stolið.

**Ekki láta það henda þig!**

Það hefur aldrei verið auðveldara að koma stafrænum myndum á varanlegt form.

Þú kemur með myndirnar, á CD disk, minniskorti, minnislykli o.fl., skoðar þær og velur með því einu að snerta viðkomandi mynd. Myndirnar eru svo framkallaðar á **Fujifilm Crystal Archive**, endingarbesta ljósmyndapappír í heimi!



Minningar dofna... Myndirnar ekki.

Nú einnig hjá:

**Úlfarsfelli – Hagamel**

**Filmverk – Selfossi, Myndsmyndjunn – Egilsstöðum**

**LJÓSMYNDAVÖRUR**

Skípholti 31, sími 568-0450

[www.ljosmyndavorur.is](http://www.ljosmyndavorur.is)





## Eini bankinn með VSK-skil á Netinu!

Þú getur skilað virðisaukaskattskýrslunni og greitt um leið

Nú geta fyrirtæki og sveitarfélög skilað VSK-skýrslum og greitt í Fyrirtækjabankanum og einstaklingar geta skilað og greitt í Netbankanum.

- **Aukin þægindi**  
Þú getur greitt virðisaukaskattinn um leið og þú skilar skýrslunni eða skilgreint skuldfærsludag.
- **Betri yfirsýn**  
Þú getur nálgast eldri virðisaukaskattskýrslur í Fyrirtækjabankanum eða Netbankanum og fengið betra yfirlit yfir þín VSK-mál.
- **Meira öryggi**  
Skýrslurnar eru villuprófaðar sem lágmarkar hættuna á mistökum. Þú getur stýrt því hvaða notendur geta skilað virðisaukaskattskýrslum og hverjir geta skoðað þær.

Kynntu þér málið á [isb.is](http://isb.is) eða fáðu nánari upplýsingar hjá fyrirtækjafulltrúa eða þjónustufulltrúa í síma 440 4000.



ÍSLANDBANKI | 100%



## Áhafnir til Færeyja

Eimskip hyggst færa áhafna-rekstur félagsins til Færeyja og áætla að hefja rekstur í gegnum færeyska félagið Fossar, sem er að fullu í eigu Eimskipa, á næstu vikum.

Í fréttatilkyningu frá Eimskip kemur fram að ástæða breytinganna sé fyrst og fremst þau góðu skilyrði til skipaskráningar sem bjóðast í Færeyjum auk hagstæðs skattaumhverfis. Þá segir að forsvarsmenn Eimskipa hafi átt fund með fulltrúum samgönguráðuneytisins og verkalýðsfélaga þar sem ákvörðunin var tilkynnt.



**DETTIFOSS KEMUR FULLHLAÐINN TIL HAFNAR** Allur áhafnarekstur Eimskipa verður fluttur til Færeyja á allra næstu vikum. Fréttablaðið/GVA

Fossar er eitt stærsta fyrirtæki í Færeyjum með þrjú milljarða íslenskra króna í veltu, tæplega tvö hundruð starfsmenn og tuttugu og fimm bíla í innanlandsakstri. -jsk

## Vélstjórafélagið selur stofnfé í SPV

Kaupandi er kominn að 108 stofnfjárbréfum í eigu Vélstjórafélagsins, sem verða seld á genginu 46 hver hlutur, en ekki hefur verið gengið formlega frá viðskiptunum. „Það lá fyrir heimild aðalfundar til að selja bréf í SPV fyrir gott verð,“ segir Helgi Laxdal, formaður Vélstjórafélagsins.

Á dögnum greindi MP Fjárfestingarbanki frá því að hann hefði eignast tæp tíu

prósent stofnfjár í SPV sem mestmegnis var keypt á genginu 24. Gengi stofnfjárhluta í SPV hefur þannig hækkað mest um 91 prósent en hlutir hafa gengið kaupum og sölum á genginu 40-41 að undanförunu.

Fjöldi stofnfjárhluta í SPV er um 3.200 þannig að Vélstjórafélagið hefur átt um 3,3 prósent stofnfjár. Ætla má að markaðsverð bréffanna sé um 190 milljónir króna. -hh/epa



**HELGI LAXDAL, FORMAÐUR VÉLSTJÓRAFÉLAGSINS** Kaupandi kominn að bréfum félagsins sem verða seld á genginu 46.



**STYÐUR VIÐ SITT FÓLK** Metafcoma varð á rekstri SPKef á síðasta ári. Hagnaður sparisjóðsins nam 1.150 milljónum.

## Metafcoma Sparisjóðsins í Keflavík

Sparisjóðurinn í Keflavík skiladi 1.150 milljóna króna hagnaði á síðasta ári, sem er metafcoma. Þetta er yfir 180 prósent hagnaðaraukning á milli ára en árið 2004 var hagnaður sjóðsins 409 milljónir króna.

Hreinar vaxtatekjur jukust um átján prósent á milli ára en aðrar rekstrartekjur um 94 prósent. Inni í þeim lið eru tekjur af hlutabréfum og gengishagnaður, sem jókst um 735 milljónir króna á milli ára.

Kostnaður, fyrir utan vaxtagjöld, jókst um ellefu prósent.

Heildareignir sparisjóðsins voru um 31,8 milljarðar í árslok. Eigið fé var 3.764 milljónir króna, þar af er stofnfé yfir einn milljarður. Arðsemi eigin fjár var mjög góð hjá sparisjóðnum eða um 43 prósent.

-epa

# Þrýstingur á verðhækk-anir er undirliggjandi

Greiningardeildir bankanna spá 25 til 50 punkta hækkun stýrivaxta Seðlabanka Íslands á fimmtudag. Talið er að Seðlabankinn horfi bæði til styrkrar stöðu krónunnar og undirliggjandi þrýstings á verðhækkunar.

**Óli Kristján Ármannsson**  
skrifar

Greiningardeildir bankanna gera ráð fyrir hækkun stýrivaxta Seðlabanka Íslands á fimmtudag. Líklegust er talin hækkun upp á 0,25 prósentustig, þótt hún gæti einnig numið 0,5 prósentustigum.

Ingólfur H. Bender, forstöðumaður greiningardeildar Íslandsbanka, telur líklegri hækkun um 25 punkta en 50. „Verðbólga er mikil áfram og ekki horfur á að hún hjaðni niður í verðbólgu markmiðið,“ segir hann og telur klárlega undirliggjandi þrýsting á verðhækkunar. „Fyrst og fremst er það á grundvelli þenslu í þjóðarbúskapnum, bæði launaskriði og spennu á vinnumarkaði.“ Þá segir hann einnig koma til gengislækkun krónunnar sem búist sé við á seinni hluta ársins. „Það er erfitt að tímasetja þetta, en við gerum ráð fyrir lækkun fyrir lok stóriðjuframkvæmda á næsta ári. Í ljósi þess að gjaldþrengingarmarkaður er nokkuð framsýnn má reikna með að þetta gerist nokkuð fyrir.“ Ingólfur bendir á að næsta haust sé einnig á gjalddaga mikill hluti erlendra skuldabréfa sem gefin hafi verið út í íslenskum krónum. „Og það grefur eflaust eitthvað undan styrk krónunnar.“

„Við höfum verið að spá 25 til 50 punktum,“ segir Ásgeir Jónsson hjá greiningardeild KB banka. „Það virðist vera meiri verðbólga í kerfinu en við bjuggumst við.“ Hann segir verð fasteigna hafa hækkað meira en búist var við og svo sýni síðasta mæling á vísitölu neysliverðs aukinn kostnaðarþrýsting. Hann segir forsvarsmenn verslana einnig hafa haft orð á hækkunum og bendir á að Finnur



**DAVIÐ ODDSSON SEÐLABANKASTJÓRI** Undir vikulokin kynnr Seðlabanki Íslands ákvörðun sína um stýrivexti, en greiningardeildir bankanna búast við hóflegri hækkun. Myndin var tekin á fundi Viðskiptaráðs um hagstjórn í lok desember. Fréttablaðið/GVA

Árnason, forstjóri Haga, hafi talað um þörf á 2 til 3 prósent hækkun. „Í öðru lagi virðist Seðlabankanum ekki hafa heppnast að hækka langtímakröfuna frekar þegar hann hækkaði um 25 punkta í desember. Þetta bendir allt á 50 punkta.“ Á móti segir Ásgeir koma hátt gengi krónunnar. „Útflutningsgreinarnar eiga tiltölulega erfiða daga núna og það gæti orðið til þess að Seðlabankinn vilji fara hægar í sakirnar.“ Hann bendir á að greiningardeild KB banka hafi spáð því að verðbólga myndi fara niður fyrir vikmörk, 4 prósent, nú eftir áramót, en það hafi ekki gengið eftir. „Ef Seðlabankinn tekur 50 punkta núna er það að einhverju leyti viðurkenning á að hækkunin hafi verið of lítil síðast. Rökin með 25 punktum eru svo aftur annars vegar áhyggjur af

genginu og svo að vaxtaákvörðunardögum hefur verið fjölgað og bankinn kann að telja sig geta tekið smærri skref í einu.“

Greiningardeild Landsbankans spáir hins vegar 25 punkta hækkun, en ekki 50 punkta. „Krónan er sterkari en hún var og Seðlabankinn í þeirri stöðu að þurfa að horfa til þessarar útgáfu á skuldabréfum í íslenskum krónum, sem við höfum kallað jökla-bréf. Það er því mjög mikilvægt að spenna kerfið ekki of mikið upp,“ segir Edda Rós Karlsdóttir, forstöðumaður greiningardeildar Landsbankans. „Miklar hækkunar stýrivaxta kunna að valda of mikilli styrkingu krónunnar. Við spáum því að til viðbótar við hækkunina á fimmtudag komi tvær í viðbót, 25 punktar hvor.“

Það er gott að spara!

# Spurðu Rabba bara

Rafn Árnason sparar fasta upphæð mánaðarlega og skuldfærir hana af E-kortinu sínu. Hann fjár-festir í Alþjóðlega hlutabréfasjóðnum sem gaf 20,15% ávöxtun á síðasta ári\*. Þannig hefur Rafn á einfaldan hátt nýtt sér sterka stöðu íslensku krónunnar og eignast alþjóðlegt safn hlutabréfa.

Viðskiptavinir SPRON Verðbréfa sem spara með E-kortinu fá 100% afslátt af söluþóknun allt árið 2006. Kynntu þér úrval sparnaðarleidda hjá SPRON Verðbréfum í síma 550 1310 eða á [www.spronverdbref.is](http://www.spronverdbref.is).

Ármúla 13a – 108 Reykjavík – 550 1310 – [verdbref@spron.is](mailto:verdbref@spron.is) – [www.spronverdbref.is](http://www.spronverdbref.is)

**spron**  
VERÐBRÉF





SKRÁDU ÞITT FYRIRTÆKI Í VÖXT

# Meira fyrir fyrirtækið

Fyrirtæki í Vexti fá afslátt af bankþjónustu, tryggingum, lánum til kaupa á atvinnutækjum og fyrirtækjagæslu. Þar með geta þau sparað umtalsverðar fjárhæðir á ári hverju. Vöxtur færir fyrirtæki þínu aukin þægindi og betri yfirsýn yfir fjármálin og tryggingarnar. Kynntu þér Vöxt fyrir þitt fyrirtæki hjá KB banka og VÍS.

FJÁRMÁL OG TRYGGINGAR



KB BANKI

[www.voxtur.is](http://www.voxtur.is)

VÖ XT UR

FYRIRTÆKI



## eBay vex og dafnar

Hagnaður bandaríska uppboðsvefsins eBay nam rúmum sautján milljörðum króna á síðasta ársfjórðungi ársins 2005 og jókst um fjörutíu og fimm prósent milli fjórðunga. Velta fyrirtækisins var á sama tímabili 85 milljarðar króna.

Forsvarsmenn eBay þakka góðan árangur fyrst og fremst örum vexti á lykilmörkuðum í Bandaríkjunum og Þýskalandi



eBAY Hagnaður eBay á síðasta ársfjórðungi var meiri en spár gerðu ráð fyrir. Afkomuspá ársins 2006 var þó hvergi haggð.

„Við erum mjög ánægð með fjórða ársfjórðungi hjá okkur. Það er hvergi veikan blett að finna.“

Afkomuspá fyrirtækisins fyrir árið 2006 stendur þó óbreytt, en þar er gert ráð fyrir að árstekjur fyrirtækisins nemi 365 milljörðum króna. Bréf í fyrirtækinu féllu er ljóst varð að afkomuspánni yrði ekki haggð.

- jsk

## Bjartsýnni en samt svartýnir

Japanir virðast líta bjartari augum til framtíðar en áður. Fleiri eru þó svartýnir.

Japanir hafa ekki verið bjartsýnni á horfur í efnahagsmálum í fimmtán ár samkvæmt nýrri könnun innanríkisráðuneytis landsins. Bjartsýni í desember mældist 48,2 stig og hafði hækkað um rúma þrjú punkta frá því í september. Fleiri eru þó svartýnir á framtíðarhorfur og einkunn undir fimmtú stigum þýðir að fleiri telja ástæðu til svartýni.

Verðhjöðnun hefur ríkt í Japan undanfarin ár og hafa stýrivextir Seðlabankans lengi staðið í núlli. Undafarið hefur þó horft til betri vegar, laun hafa hækkað og neytendur arkað í búðirnar á ný. Sérfræðingar spá því að Seðlabankinn kunni jafnvel að endurskoða vaxtastefnu sína.

„Bjartsýni neytenda hefur verið að aukast jafnt og þétt í um hálf t. Það er enda ýmislegt sem



FRÁ TÓKYÓ Hjól efnahagslífsins í Japan virðast vera við það að snúast á ný. Japanskir neytendur eru bjartsýnni en áður og framtíðarhorfur betri.

bendir til þess að hagkerfið sé að taka við sér,“ sagði Taro Saito, hagfræðingur hjá NLI ráðgjafarfyrirtækinu.

- jsk

## Harley Davidson í tísku

Hagnaður bandaríska bifhjólaframleiðandans Harley Davidson nam tæpum 59 milljörðum íslenskra króna árið 2005. Er það átta prósent aukning frá fyrra ári.

Sala utan Bandaríkjanna jókst um þrettán prósent á árinu á meðan sala í Bandaríkjunum jókst um rúm þrjú. Forsvarsmenn fyrirtækisins þakka góðan árangur

fyrst og fremst markaðsstarfi erlendis og mikilli eftirspurn.

„Við erum ánægð með árangurinn en alltaf má gera betur,“ sagði Jim Ziemer forstjóri og bætti við: „Við stefnum að því að selja milli 348 og 352 þúsund Harley Davidson mótorhjól árið 2006.“

- jsk



HARLEY DAVIDSON Þrettán prósentu söluaukning varð á Harley Davidson mótorhjólum utan Bandaríkjanna á síðasta ári.



## Hástökkvarinn

Úrvalssjóður VSP náði 72% ávöxtun síðustu 12 mánuði\*

Sláðu í hópinn og tryggðu þér úrvals ávöxtun á sparifé og frábæra ráðgjöf hjá VSP. Nánari upplýsingar á afgreiðslustöðum Sparisjóðsins um allt land, á [www.vsp.is](http://www.vsp.is) eða í síma 575-4400.

\*Miðað við 10. janúar 2006. Ath. ávöxtun í fortíð er ekki ávísun á ávöxtun í framtíð. Úrvalssjóðurinn er verðbréfasjóður sem starfar skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Úrvalssjóðurinn er rekinn af Rekstrarfélagi Sparisjóðsins. Útboðslysinga sjóðsins og útdrátt úr henni má nálgast á [www.vsp.is](http://www.vsp.is)

VSP  
VERÐBRÉFAHJÓNUSTA SPARISJÓÐANNA



FRÁ KAUPHÖLLINI Í TÓKYÓ Bréf í Kauphöllinni hrífðu er fréttir bárust af ásökunum á hendur hátæknifyrirtækinu Livedoor. Markaðurinn hefur að mestu náð sér eftir áfallið en bréf í Livedoor virðast ekki eiga sér viðreisnar von.

## Tæknimógúll handtekinn

Hlutabréfamarkaðurinn í Tókýó er að mestu kominn í fyrra horf. Sérfræðingar segja hátæknifyrirtæki tefla á tæpaasta vað.

Jón Skaftason  
skrifar

Takafumi Horie, forstjóri japanska hátæknifyrirtækisins Livedoor, hefur verið handtekinn ásamt þremur stjórnarmönnum fyrirtækisins. Horie er sakaður um margvísleg brot á kauphallarlögum en segist sjálfur saklaus af öllum ásökunum.

Horie er þekktur í Japan og bauð sig meðal annars fram til neðri deildar japanska þingsins í september á síðasta ári. Hann er ekki flokksbundinn en naut stuðnings Junichiros Koizumi forsætisráðherra.

Livedoor er meðal annars sagt hafa brugðist upplýsingaskyldu til Kauphallarinnar í Tókýó og hafa vísvitandi gefið upp rangar afkomutölur. Komi í ljós að eitthvað sé hæft í þessum ásökunum verður fyrirtækið afskráð á lista Kauphallarinnar og jafnvel tekið til gjaldþrotaskipta. Horie og félagar eiga yfir höfði sér fangelsisdóm.

Einn viðskiptafélaga Horie, Hideaki Noguchi,

fannst látinn á eyjunni Okinawa í síðustu viku og fylgdu í kjölfarið fréttir af rannsókn lögreglu á Livedoor. Mikið ódagot greip um sig í Kauphöllinni í Tókýó, fjárfestar kepptust við að selja bréf sín, markaðurinn hríðlækkaði og svo fór að loka varð höllinni tuttugu mínútum fyrr en vanalega þar sem tölvukerfið þoldi ekki álagið. Bréf í Livedoor höfðu lækkað um rúm sextíu og fimm prósent í vikulok en önnur bréf höfðu að mestu rétt úr kútnum.

Mikið fjör hefur verið á verðbréfamarkaði í Tókýó undanfarin misseri. Nikkei-vísitalan hækkaði um rúm fjörutíu prósent á síðasta ári og var það mesta hækkun í tæp tuttugu ár.

Hækkanirnar hafa að stórum hluta verið til komnar vegna tiltrúar fjárfesta á smærri hátæknifyrirtæki á borð við Livedoor og óttast sérfræðingar að markaðurinn þoli ekki fleiri hneykslismál. „Trúverðugleiki hátæknigeirans er í hættu. Mig grunar að mörg þessara fyrirtækja hafi ekki farið alveg eftir bókinni,“ sagði Noriko Hama, prófessor í hagfræði við Doshisa háskóla.



Sjón-tækjafræðingur með réttindi til sjónmælinga og linsumælinga

## Endurnýjar þú gleraugun þín nógu oft eða langar þig bara í ný?

Vaxtalaus kjör í allt að 24 mánuði engin útborgun

Suðurlandsbraut 50,  
í bláu húsunum við Faxafen  
Sími: 568 1800

GLERAUGNAVERSUN  
Gleraugað





# ORKULINDIN ÍSLAND

Ráðstefna um gildi ál- og orkuframleiðslu á Íslandi  
föstudaginn 27. janúar á Hótel Nordica

Samtök iðnaðarins, Samorka og  
Samtök atvinnulífsins efna til ráðstefnu  
um gildi ál- og orkuframleiðslu  
á Íslandi, föstudaginn 27. janúar  
á Hótel Nordica.

Ráðstefnan er öllum opin og  
aðgangur ókeypis. Tilkynna þarf  
þátttöku í gegnum vef SA, [www.sa.is](http://www.sa.is),  
eða í síma 591 0000 eigi síðar en  
kl. 10:00 föstudaginn 27. janúar.



**Ráðstefnustjóri:**  
Ari Edwald, framkvæmdastjóri  
Samtaka atvinnulífsins

## Dagskrá

### atvinna og auður

12:30 Móttaka ráðstefnugesta

13:00 **Stungió í samband**

#### Orka, ál og hagvöxtur

- Þórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands



#### Könnun á afstöðu til virkjana, áliðnaðar og umhverfismála

- Þóra Ásgeirsdóttir, forstöðumaður viðhorfsrannsókna hjá IMG Gallup



#### Í sátt við umhverfið

- Bryndís Skúladóttir, efnaverkfræðingur, Samtök iðnaðarins



#### Með fyrirtækjum skal land byggja

- Smári Geirsson, forseti bæjarstjórnar Fjarðabyggðar

- Guðmundur Páll Jónsson, bæjarstjóri Akranesskaupstaðar



#### Sviptivindar fyrr og nú

- Hallur Hallsson, sagnaritari



14:45 Kaffihlé

### velferð og þekking

15:15 **Hátæknistörf og þekkingariðnaður**

- Ágúst Valfells, lektor við Háskólann í Reykjavík



#### Þekking - góð útflutningsvara

- Gunnar Tryggvason, fjármálastjóri Enex



#### Orkuríkir vinnustaðir - umhverfi starfsfólks

- Gylfi Arnbjörnsson, framkvæmdastjóri ASÍ



### pallborðsumræður

#### Staða og horfur - hvert stefnir?

- Björgólfur Thorsteinsson, formaður Landverndar

- Friðrik Sophusson, forstjóri Landsvirkjunar

- Guðmundur Þóroddsson, forstjóri Orkuveitu Reykjavíkur

- Júlíus Jónsson, forstjóri Hitaveitu Suðurnesja

- Ragnar Guðmundsson, framkvæmdastjóri hjá Norðuráli

- Rannveig Rist, forstjóri Alcan á Íslandi

- Tómas Már Sigurðsson, forstjóri Alcoa Fjarðaáls



Björgólfur Friðrik Guðmundur Júlíus



Ragnar Rannveig Tómas

16:30 Ráðstefnulok

**SI**

Samtök iðnaðarins



SAMTÖK  
ATVINNULÍFSINS

Allir velkomnir og aðgangur ókeypis - Skráning fer fram á [www.sa.is](http://www.sa.is)



## Erfitt að breyta vananum

0,02 prósent tónlistarskráa á netinu eru löglegar. Tuttugu þúsund dómsmál hafa verið höfðuð í heiminum.

Ólöglegt niðurhal tónlistar af internetinu hefur staðið í stað í heiminum undanfarin tvö ár. Kemur þetta fram í skýrslu Alþjóðsamtaka útgefenda (IFPI).

Um tuttugu þúsund dómsmál hafa verið höfðuð í samtjónlindum undanfarin misseri vegna ólöglegs niðurskjalna af netinu, en virðast ekki hafa tilætluð fælingaráhrif. Sala tónlistar gegnum netið hefur hins vegar aukist talsvert og selst nú fyrir rúmlega sextíu milljarða króna árlega.



**ÓLÖGLEGT NIÐURHAL** Gríðarlegur fjöldi ólöglegra tónlistarskráa er í umferð. Sala á tónlist gegnum löglegar efnisveitur hefur þó aukist.

John Kennedy, formaður IFPI, sagði erfitt að fá þá sem vanist hefðu ókeypis niðurhali til að nota löglegar tónlistarveitur á borð við iTunes-forritið. „Það er erfitt að fá fólk til að bregða út af vananum. Ég hvet hins vegar yfirvöld í hverju landi til að grípa í taumana, það er eina leiðin til að fá fólk til að hætta.“

Talið er að á internetinu séu um 870 milljónir ólöglegra tónlistarskráa en aðeins um tvær milljónir löglegar. -jsk

## Ericsson semur við EMI um tónlist

Óli Kristján Ámannson  
skrifar

Sænski farsímarisinn Ericsson hefur samið við tónlistarfyrirtækið EMI um margmiðlunarefni í farsíma, bæði lög og hringitóna. Tilkynnt var um samstarfið um helgina.

Samningurinn gerir evrópskum símafyrirtækjum kleift að dreifa lögum og hringitönnum af útgáfalista EMI í Evrópu. EMI er með á sínum snærum listamenn á borð við Coldplay, Faith Evans, Gorillaz, Noruh Jones, KT Tunstall, Robbie

Williams og fjölda annarra.

Með samningnum standa um 12.000 hringitónar og 200.000 lög sem hlaða má niður notendum til boða í gegn um tónlistarniðurskjalnað Ericssons sem kallast Ericsson's Personalized Music Portal.

Doug Lucas, forstöðumaður stafrænnar þróunar og tónlistardreifingar EMI í Evrópu, segir reynsluna þá að tónlistarunnendur í Evrópu vilji nota farsíma sína til að hlusta á tónlist. „Samningurinn við Ericsson eykur enn möguleika okkar á að koma gæðatónlist frá EMI til fólks, hvar og hvenær sem það langar að hlusta.“



**CARL-HENRIC SVANBERG** Sænski farsímarisinn Ericsson hefur verið í miklum vexti undanfarin misseri. Hér að ofan má sjá forstjóra fyrirtækisins svara spurningum á blaðamannafundi í Stokkhólmi á síðasta ári. MYND/AFP

## Tesco færir út kvíarnar

Símaþjónusta Tesco gerir notendum kleift að hringja hvert á land sem er fyrir þrjár íslenskar krónur.

Breski smásölurisinn Tesco hefur hafið rekstur á internet-símaþjónustu. Um er að ræða sérstakan hugbúnað sem hlaðið er niður í heimilistölvu og gerir notendum kleift að hringja hvert á land sem er. Það kostar tæpar tvö þúsund og fjögur hundruð íslenskar krónur að koma búnaðinum fyrir.

Ókeypis verður að hringja milli tölva en fastlínusímtöl, hvort sem er innanlands eða milli landa, munu kosta tæpar þrjár íslenskar krónur.

„Neytendur hafa ekki ennþá

gert ser grein fyrir hversu gríðarleg búbot það er að geta hringt gegnum internetið. Þetta mun bylta símaþjónustu eins og við þekkjum hana,“ sagði Andy Dewhurst, forstjóri fjarskipta-deildar Tesco.

Tesco var upphaflega matvörukeðja en hefur undanfarin ár snúið sér í auknum mæli að smásölu og er nú langstærsti aðili á þeim markaði í Bretlandi. Fyrirtækið hóf á síðasta ári rekstur farsímaþjónustu, Tesco Mobile, og hefur nú um eina milljón áskrifenda. -jsk



VOLVO S40 VOLVO V50 VOLVO S60 VOLVO V70 VOLVO S80 VOLVO XC70 AWD VOLVO XC90 AWD

## VELDU VOLVO V50 FYRIR NOTAGILDID

Volvo V50 er stærðfræðileg snilld, sportlegur og fullur af lífsorku. Hann er sparneytinn og slær keppinautum sínum við fyrir glæsileika, akstursegirleika og tæknibúnað. Áratuga umhyggja Volvo fyrir öryggi fjölskyldunnar og þörfum hennar kristallast í Volvo V50. Áhersla á markvissa hönnun skutbilla setur Volvo V50 á stall hjá fjölskyldufólki sem leitar að réttu samræmi rýrnis og hleðslu, þar sem rétt þyngdardreifing skerðir ekki akstursegirleika skutbilsins. Veldu sérhannaðan herragardsbil frá Volvo: Volvo V50. Þú finnur notagildið sem hann færir þér og þínum í leik og starfi.

### Mikill staðalbúnaður einkennir Volvo

Þú færð mikinn staðalbúnað í Volvo V50: WHIPS bak-hnykkvörn, SIPS hliðarrekstrarvarnarkerfi, stöðugleikastýringu og spólvörn, ABS hemlakerfi með EBD hemlajöfnun, 4 loftpúða auk hliðarloftpúða, tölvustýrða loftkælingu með hitastýringu, hágæða hjómflutningstæki með 8 hátölurum, rafdrifnar rúður, upphituð sæti, 16" álfelgur og margt fleira. Þú velur um skemmtilegar vélar í Volvo V50. Hinar geysi-öflugu 170 og 220 hestafia vélar mörkuðu tímamót í bilgreininni fyrir nýstárlega hönnun og tæknibúnað. Nú færðu

Volvo V50 með óvenjuspækri 125 hestafia 1,8 lítra vél og enn meiri búnaði en áður. Komdu í Brimborg.

### Heimsbíll ársins í fyrsta sinn í sögunni

Volvo V50 var tilnefndur sem „Heimsbíll ársins 2005“ og bætist tilnefningin við flöru viðurkenninga Volvo V50 og Volvo S40 en Volvo S40 er m.a. bíll ársins á Íslandi. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo!

Komdu í Brimborg. Spurðu söluráðgjafa Volvo á Íslandi um verð og gæði. Við gerum þér gott tilboð um staðgreiðsluverð fyrir gamla bílinn.



Finndu figurðina sem býr í gæðum einfaldeikans. Skoðuðu nýtt stjórnborðið sem ekki átti að vera hægt að framleiða.



WORLD  
CAR OF  
THE YEAR  
AWARDS

Volvo V50 bensín.  
Verð frá 2.545.000 kr.\*  
Volvo V50 dísil.  
Verð frá 2.915.000 kr.\*



## iPod gallabuxur frá Levi's

Hægt verður að skipta um lag og velja hljóðstyrk úr buxnavasanum.

Gallabuxnaframleiðandinn Levi's hefur hafið framleiðslu á sérstökum iPod-gallabuxum.



Buxurnar kallast Levi's RedWire DLX og verða framleiddar bæði með karla- og kvennasniði. Í vasa buxanna verður sérstakur stýripinni þar sem hægt verður að stjórna lagavali og hljóðstyrk spilarans. Þá fylgja sérstök heyrnartól með í kaupunum.

**Í GALLABUXUM OG MEÐ IPOD** Rappstjarnan Kanye West mun líklega nýta sér nýjustu afurð Levi's, gallabuxur sérstaklega hannaðar fyrir iPod-notendur.

Levi's er ekki fyrsti fataframleiðandinn sem seilst í sneið af kökunni. Snjóþrettafyrirtækið Burton hefur undanfarnin tvö ár framleitt úlpur sem eru sérstök að þörfum iPod notandans, með stýritækjum á erminni og innbyggðum heyrnartólum. Þá hafa mörg tískumerki, til að mynda Louis Vouton, framleitt töskur og aðra aukahluti fyrir spilarann.

-jsk

## Hungrar í hefnd

Karlmenn hafa ánægju af því að sjá misgjörðamenn sína kveljast. Viðhorf kvenna gagnvart hefnd og refsingum eru betur ígrunduð.

Karlmenn hafa meiri ánægju af því að hefna sín en konur samkvæmt rannsókn teymis vísindamanna við University College í Lundúnum. Rannsóknin var birt í bandaríska vísindatímaritinu Nature.

Í úrtaki rannsóknarinnar voru þrjátíu og tveir einstaklingar, sextán af

hvoru kyni. Þátttakendurnir voru látnir spila fjárhættuspil við fjóra óþekkta leikara. Tveir leikaranna komu heiðarlega fram og reyndu að vera sem vingjarnlegastir. Hinir tveir svindluðu hins vegar á augljósan máta, voru leiðinlegir og dónalegir.

Að spilinu loknu var leikurunum fjórum gefið vægt rafstúð meðan fólkið fylgdist með. Vísindamennirnir fylgdust með heilastarfsemi áhorfenda og komust að því að karlmennirnir fengu vissa ánægju af því að horfa á svindlarana kveljast. Konurnar fundu hins vegar til meðaumkunar gagnvart öllum fjórum leikurunum.

“Það var greinilegt að karlmennirnir í hópnum töldu svindlarana eiga allt hið versta skilið. Karlmenn eru almennt fylgjandi harðari refsingum og hefnd en kvenfólk. Skoðanir kvenna eru hins vegar oft á tíðum ígrundaðari,” sagði Doktor Tania Singer sem leiddi rannsóknina.

-jsk



**JOHN RAMBO** Rambo fór til Afganistan og leitaði hefnda fyrir fallinn félag. Kona í sömu stöðu hefði líklega farið gegnum réttarkerfið.

### SÖGUHORNID

## Arthur Guinness Son & Co.

Artur Guinness, stofnandi hinna írsku Guinness bjórverksmiðja, fæddist árið 1725 í bænum Celbridge í Kildare-sýslu á Írlandi. Faðir hans bruggaði bjór fyrir erkibiskup nokkurn að nafni Arthur Price og þótti allra besti bruggarinn í sýslunni. Erkbiskupnum þótti sopinn svo góður að þegar hann féll frá arfleiddi hann Guinness eldri og hvern sona hans að hundrað enskum pundum.

Arthur Guinness notaði sinn nýfengna auð til kaupa á bruggverksmiðju í Leixlip og stofnaði fyrirtækið Arthur Guinness Son & Co um reksturinn.

Verksmiðjan gekk vonum framár og ekki leið á löngu þar til Guinness opnaði verksmiðju í höfuðborginni Dublin. Árið 1767, átta árum eftir að fyrsta bruggverksmiðjan hóf starfsemi, var Arthur Guinness orðinn umsvifamesti bruggarinn í Dublin og gegndi embætti forseta Sambands bruggara í borginni.

Klassískur Guinness, Guinness Stout, var fyrst bruggaður árið 1759 og náði fljótlega miklum vinsældum á Írlandi. Árið 1769

var Guinness Stout fluttur í fyrsta sinn yfir Írlandshafið til Englands.

Guinness Stout er bruggaður úr fjórum náttúrulegum efnum; vatni, byggi, höfrum og geri. Byggið er brennt áður en því er bætt í bjórinn og fær hann þannig sinn sérstaka dökka lit. Guinness Stout, sem framleiddur er í nokkrum afbrigðum, inniheldur 198 kaloríur á hverja breska pintu og er það talsvert minna magn en í jafn stóru glasi af léttmjólk eða appelsínusafa.

Sérstakar reglur gilda um það hvernig Guinness Stout skuli framreiddur. Bjórinn skal bera fram kaldann, ávallt skal hella í glasið frá 45 gráðu horni og þegar glasið hefur verið fyllt að þremur fjórðum skal gera stutt hlé og halda síðan áfram. Sagt er að það taki 119,6 sekúndur að hella í hina fullkomnu pintu af Guinness.

Arthur Guinness lést þann 23. janúar 1803. Höfuðstöðvar Guinness brugghúsanna eru enn í Dublin. Fyrirtækið er nú í eigu evrópska áfengisrisans Diageo og framleiðir um hundrað milljónir lítra af áfengum vökva á ári.

-jsk



**FULLKOMIN PINTA AF GUINNESS** Ein pintu af Guinness Stout inniheldur 198 kaloríur sem er minna en í sama magni af léttmjólk eða appelsínusafa. Það tekur 119,6 sekúndur að hella í hina fullkomnu pintu af Guinness.



**VOLVO**  
for life

*Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar barn eit: að uppfylla óskir þinar og þarfir á þann hátt að þú litir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!*

**brimborg**

Öruggur staður til að vera á



# Klæðskerasniðinn að smærri fyrirtækjum

Stefnt er að því að opna fyrir viðskipti á hinum nýja iSEC markaði Kauphallarinnar í febrúar. iSEC verður til hliðar við aðallista Kauphallarinnar og er einkum ætlaður smærri fyrirtækjum í vexti. Sérfræðingar eru sammála um að framtakið sé gott en hafa þó áhyggjur af því að velta verði lítil og verðmyndun þar af leiðandi ekki nægilega virk. *Jón Skaftason* kynnti sér málið.

Fyrirmynd iSEC er sótt til Kauphallarinnar í Lundúnum en þar hefur svokallaður AIM-markaður (Alternative Investment Market) verið starfræktur frá árinu 1995.

Alls hafa um nítján hundruð félög verið skráð á AIM frá upphafi og hafa viðskipti á markaðnum alls numið um 1870 milljörðum króna. Mörg félögana hafa vaxið hratt og um síðir verið skráð á aðalmarkað Kauphallarinnar í Lundúnum. Nýverið var opnaður svipaður markaður í Kauphöllinni í Danmörku, og eins eru markaðir í bígerð í Noregi og Þýskalandi.

Áður hafa verið gerðar tilraunir til að skapa smærri fyrirtækjum viðskiptavettvang hér á landi; Opni tilbodsmarkaðurinn starfaði frá 1994 og fram undir árið 2000 auk þess sem Kauphöllin starfrækti svokallaðan Vaxtalista um tíma.

Flestir eru þó sammála um að skilyrði fyrir slíka markaði séu betri nú en áður. Mörg fyrirtæki, bæði ný og rótgróin, uppfylli ekki skilyrði til skráningar á aðallistann eða hafi einfaldlega ekki burði til þess. Með iSEC verði til vettvangur fyrir viðskipti með bréf í slíkum fyrirtækjum.

## SKILYRÐI EKKI JAFN STRÖNG

Markmið iSEC-markaðarins verður að leiða saman fyrirtæki í vexti og fjárfesta. Fyrirtæki á markaðnum verða ekki háð jafn ströngum skilyrðum og á aðalmarkaði Kauphallarinnar. Sú krafa er þó gerð að þau veiti með skipulögðum hætti upplýsingar um reksturinn; afkomutölur skal gefa út á hálfársfresti, auk annarra upplýsinga sem geta haft áhrif á verðmyndun.

Ekki eru sett takmörk á stærð fyrirtækja sem skrá sig á iSEC-markaðinn, lengd rekstrarsögu eða dreifingu eignarhalds. Þá gilda ekki reglur um yfirtökuskyldu.

Félög sem hyggja á skráningu verða að birta svokallað skráningarskjal sem leggur grunn að upplýsingaskyldu. Í skjalinu þurfa stjórnendur viðkomandi félags að lýsa því yfir að þeir telji fyrirtækið hafa aðgang að nægu rekstrarfé til tólf mánaða hið minnsta. Auk þess eru hömlur á sölu hlutabréfa helstu stjórnenda í eitt ár frá skráningardegi.

Tilkynnt hefur verið um að tvö félög hafi sótt um skráningu á iSEC markaðinn: Hampiðjan, sem skráð verður af aðallista Kauphallarinnar í júní næstkomandi, og 3-Plús sem framleiðir DVD-Kids leiktækið. Samkvæmt heimildum Markaðarins hafa forsvarsmenn 3-Plús þó ekki enn tekið endanlega ákvörðun um hvort fyrirtækið verði skráð á iSEC-markaðinn.

## KLÆÐSKERSNIÐINN SMÆRRI FYRIRTÆKJUM

Þórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands, segir breytingar á lögum um kauphallir hafa opnað dyrnar fyrir svonefnd markaðstorg fjármálagerninga; markað fyrir smærri fyrirtæki þar sem skilyrði til skráningar eru ekki jafn ströng og upplýsingaskylda ekki jafn rík og á aðallistanum. „Fyrirmyndin er sótt á AIM-markaðinn í Lundúnum. Svona markaðir hafa verið stofnaðir víða undanfarin misseri, á Írlandi, í Noregi, Danmörku og í Þýskalandi. iSEC verður klæðskerasniðinn að smærri fyrirtækjum.“

Upphaflega stóð til að iSEC yrði opnaður í desember á síðasta ári en seinkun hefur orðið á. Þórður segir að stefnt sé að því að opna fyrir viðskipti þann 1. febrúar næstkomandi „Við höfum átt í viðræðum við 3-Plús um að þeir verði fyrsta fyrirtækið á markaðnum. Það gengur ekki að opna fyrr en varan er komin í hilluna.“

Þórður segir mörg fyrirtæki hafa sýnt iSEC áhuga „Stefnan er sú að ná fimm nýskráningum á ári, að það verði að minnsta kosti tíu fyrirtæki á markaðnum eftir tvö ár. En annars tekur alltaf tíma að byggja svona upp, það verður að leyfa þessu að þróast.“

Markaðurinn verður sérstaklega hugsaður fyrir félög í örur vexti



**KAUPHÖLL ÍSLANDS** Fyrirtæki á iSEC-markaðnum verða ekki háð jafn ströngum skilyrðum og á aðalmarkaði Kauphallarinnar. Sú krafa er þó gerð að þau veiti með skipulögðum hætti upplýsingar um reksturinn, afkomutölur skal gefa út á hálfársfresti, auk annarra upplýsinga sem geta haft áhrif á verðmyndun.

og telur Þórður að fyrirtæki geti með skráningu á iSEC stigið fyrsta skrefið inn á aðallista Kauphallarinnar „Með skráningu á iSEC fá fyrirtæki mikilvægar upplýsingar um verðmyndun, eignatilfærslur verða auðveldari og hægara að fá áhættufé í reksturinn.“

## LÍTIL VELTA

Sérfræðingar á markaði eru sammála um að framtakið sé gott en hafa vissar áhyggjur af því að velta á markaðnum verði lítil og verðmyndun þar af leiðandi ekki nægilega virk.

Þórður Friðjónsson hefur þó ekki miklar áhyggjur, óhjákvæmlegt sé að ekki verði mikil velta á markaði sem þessum. „Ég tel hins vegar að lítil velta komi ekki niður á verðmyndun. Þar koma fleiri þættir inn í eins og tiltrú fjárfesta, gengi fyrirtækisins og frammistaða stjórnenda.“

Í afkomuspá KB banka frá 17. janúar síðastliðnum kemur fram sú skoðun að fyrirtæki sem sé að stíga sín fyrstu

skref eigi betur heima í höndum svokallaðra framtaksfjárfesta (venture capitalists) en á markaði. Mikilvægt sé að slík fyrirtæki njóti stuðnings eigenda meðan þau séu í mótun. Þórður tekur undir þetta og segir að ákveðin festa þurfi að vera komin í reksturinn áður en að félag taki stökkið inn á iSEC. iSEC sé millistig í ákveðnu þróunarferli „Félag verður að geta sagt trúverðuga sögu um árangur og framtíðarhorfur. Með iSEC skapast vettvangur til að fara með ódýrum hætti inn á markað. Það er minni fyrirhöfn en að skrá sig á aðallistann en stærstur hluti ávinningsins er þó fyrir hendi.“

Jón Guðmann Pétursson, framkvæmdastjóri Hampiðjunnar, gerir ráð fyrir að félagið verði skráð á iSEC í júní. Hann segir ávinnninginn falinn í því að fyrirtækið verði áfram verðmetið á markaði og að hluthafar geti selt og keypt eftir því sem áhugi stendur til. „Þetta er valkostur fyrir félög sem uppfylla ekki skilyrði til að vera skráð á aðallistann. Með þessum hætti tryggja þau áframhaldandi viðskipti með hlutabréf.“

Jón telur ekki að of lítil viðskipti verði á hinum nýja markaði. „Ég þekki aðeins til AIM-markaðarins í Lundúnum. Þar eru mikil viðskipti og rúmlega þúsund skráð félög. Ég sé ekki af hverju þessu ætti að vera öðruvísi farið hér.“

**ÞÓRÐUR FRÍÐJÓNSSON FORSTÖÐUMAÐUR KAUPHALLAR ÍSLANDS** Þórður telur að fyrirtæki geti með skráningu á iSEC stigið fyrsta skrefið inn á aðallista Kauphallarinnar „Með skráningu á iSEC fá fyrirtæki mikilvægar upplýsingar um verðmyndun, eignatilfærslur verða auðveldari og hægara að fá áhættufé í reksturinn.“



# 9,8%\*

## Peningamarkaðssjóður ÍV

\*Nafnávöxtun frá 1. des. 2005 - 31. des. 2005 á ársgrundvelli  
Besta ávöxtun peningamarkaðssjóða á árinu 2005



ÍSLENSK VERÐBRÉF

EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 · www.iv.is

Peningamarkaðssjóður ÍV er fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögum en verðbréfasjóðir og geta því verið áhættusamari. Frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfa-sjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins er að finna í útbodslýsingu og útdrátti úr útbodslýsingu sem nálgast má hjá Íslenskum verðbréfum hf. auk upplýsinga á heimasíðu www.iv.is. Peningamarkaðssjóður ÍV er rekinn af Rekstrarfélagi verðbréfasjóða ÍV.



# ÚTSALA!

## Viðarparket

**EIK HARO 60cm**  
**1.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

**RAUÐ EIK HARO 90cm**  
**1.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

**EIK TUNDRÁ 2fl.**  
með fríum listum og  
hljóðeinangrandi  
undirlagi  
**2.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

**25%**  
afsláttur  
af undirlagi  
og listum

Afgangar  
með allt að  
**70%**  
afslætti

**IRAKO 90cm**  
**2.390**  
Pr. m<sup>2</sup>

**ASKUR 90cm**  
**2.390**  
Pr. m<sup>2</sup>

**BEYKI COUNTRY HARO 2fl.**  
með beykilistum og  
hljóðeinangrandi  
undirlagi  
**2.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

**EIK ACCENT 90cm**  
límt  
**2.390**  
Pr. m<sup>2</sup>

**RAUÐ EIK ACCENT**  
3ja stafa 90 cm  
**2.390**  
Pr. m<sup>2</sup>

**RAUÐ EIK NATUR**  
3ja stafa 90 cm  
**2.390**  
Pr. m<sup>2</sup>

**KIRSUBER ACCENT**  
3ja stafa.  
Frítt hljóðeinangrandi  
undirlag  
**3.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

**HLYNUR ACCENT**  
3ja stafa.  
Frítt hljóðeinangrandi  
undirlagi  
**4.290**  
Pr. m<sup>2</sup>

**RAUÐ EIK TERRA**  
**2.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

**MERABAU 4 stafa**  
með listum og  
hljóðeinangrandi  
undirlagi  
**3.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

**HLYNUR 4 stafa**  
með listum og  
hljóðeinangrandi  
undirlagi  
**3.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

**RAUÐ EIK ACCENT**  
3ja stafa,  
með hljóðeinangrandi  
undirlagi  
**3.990**  
Pr. m<sup>2</sup>

## Plastparket

**HNOTA**  
**690**  
Pr. m<sup>2</sup>

**KIRSUBER**  
**690**  
Pr. m<sup>2</sup>

**EIK CLASSIC HARO**  
**890**  
Pr. m<sup>2</sup>

**BEYKI CLASSIC HARO**  
**890**  
Pr. m<sup>2</sup>

**HLYNUR CLASSIC HARO**  
**890**  
Pr. m<sup>2</sup>

**EIK ACCENT HARO**  
frítt svamp undirlag  
+ listar  
**1.390**  
Pr. m<sup>2</sup>

**HVÍTTUÐ FURA HARO**  
frítt svamp undirlag  
+ listar  
**1.390**  
Pr. m<sup>2</sup>

Nú borgar sig að  
parketleggja  
allt sem hægt er!

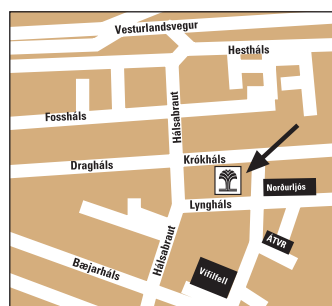
VERÐDÆMI		
	Verð áður	Verð nú
Eik Tundra Haró Hljóðeinangrandi undirlag m/áli	3.990.-	3.390.-
Eikar listar	890.- 588.-	Frítt.- Frítt.-
<b>Samtals:</b>	5.468.-	3.390.-
75m <sup>2</sup> gólf kostaði áður .....	410.100.-	
75m <sup>2</sup> gólf kostar nú .....	254.250.-	
<b>Pú sparar ekki tugi heldur hundruði þúsunda .....</b>	<b>155.850.-</b>	

Allar flísar  
með  
**25%**  
afslætti

**35%**  
afsláttur af  
blöndunar-  
tækjum



- þegar þú kaupir parket



Stærsti sýningarsalur með gólfefnum á landinu.

**HARÐVIÐARVAL**

Krókhálsi 4 • 110 Reykjavík • Sími 567 1010 • [www.parket.is](http://www.parket.is)



# Stjórnvöld hugleiða Þriðju stoð

Samtök iðnaðarins og forsvarsmenn hátæknifyrirtækja vilja að stjórnvöld beiti sér markvisst í uppbyggingu hátækniiðnaðar hér á landi skoða enn tilboð Samtaka upplýsingatæknifyrirtækja um Þriðju stoðina og leiðir til fjármögnunar nýsköpunarverkefna. Erlend ríki bjó íslensk hátæknifyrirtæki sem plöguð eru af háu gengi krónunnar. Óli Kristján Ármannsson hugaði að stöðunni í upplýsingatæknigeiranum

Samtök iðnaðarins stóðu í lok síðustu viku fyrir fundi þar sem rúmlega 400 stjórnendur og starfsmenn hátæknifyrirtækja og háskólarnemar í raunvísindum skoruðu á ríkisstjórnina að beita sér markvisst fyrir uppbyggingu hátækniiðnaðar hér á landi. Yfirskrift fundarins var Framtíðin er í okkar höndum og var hann sá fjölsóttasti sem samtökin hafa staðið fyrir. Forsvarsmönnum tæknigeirans er farið að lengja eftir svörum stjórnvalda við tilboðinu um þriðju stoðina sem lagt var fram á Iðnþingi fyrir tæpu ári síðan. Þegar UT-dagurinn var kynntur fyrir helgi upplýsti Valgerður Sverrisdóttir, iðnaðar- og viðskiptaráðherra, að tilboðið væri enn til skoðunar og vonaðist til að svar bærist frá stjórnvöldum innan tíðar.

NÝSKÖPUN Í EVRÓPU	
Ríki Evrópu standa misvel hvað varðar nýsköpun. Samkvæmt mælingu TrendChart erum við miðlungsþjóð hvað þetta varðar í samanburði Evrópuþjóða.	
1 Svíþjóð	0,72
2 Sviss	0,71
3 Finnland	0,68
4 Danmörk	0,60
5 Þýskaland	0,58
6 Austurríki	0,51
7 Belgía	0,50
8 Bretland	0,48
9 Holland	0,48
10 Frakkland	0,46
11 Ísland	0,45
12 Lúxemborg	0,44
13 Írland	0,42
14 Noregur	0,40
15 Ítalía	0,36
16 Eistland	0,32
17 Slóvenía	0,32
18 Ungverjaland	0,31
19 Spánn	0,30
20 Kýpur	0,28
21 Portúgal	0,28
22 Litháen	0,27
23 Tékkland	0,26
24 Búlgaría	0,24
25 Pólland	0,23
26 Grikkland	0,21
27 Slóvakía	0,21
28 Lettland	0,20
29 Malta	0,20
30 Rúmenía	0,16
31 Tyrkland	0,06*
Japan	0,65*
Bandaríkin	0,60*
ESB15	0,46**
Evrópska efnahagssvæðið	0,42**
*áætlan **meðaltal	
Heimild: TrendChart, Innovation Policy in Europe	

Tilboðið, sem Samtök upplýsingatæknifyrirtækja, lögðu fram gengur út á að upplýsingatækni verði meginstoð í verðmætasköpun og gjaldeyristekjum Íslands árið 2010. Í því eru markmið um að á næstu sex árum verði gjaldeyristekjur af upplýsingatækni tífaldaðar, fari úr fjórum milljörðum í fjórutíu. Um leið er gert ráð fyrir fjölgun starfsfólks í geiranum og að um þúsund störf verði færð frá hinu opinbera til einkageirans.

Þá miðar verkefnið að því að auka sölu staðlaðra hugbúnaðarlausna frá íslenskum fyrirtækjum og stóruka hýsingu upplýsingakerfa hér fyrir erlenda aðila. Gert er ráð fyrir að stjórnvöld hrindi á móti í framkvæmd skilgreindum verkefnum sem snúa að skattamálum, útflutningi, stefnumörkun og samstarfi við tæknigeirann.

Þá miðar verkefnið að því að auka sölu staðlaðra hugbúnaðarlausna frá íslenskum fyrirtækjum og stóruka hýsingu upplýsingakerfa hér fyrir erlenda aðila. Gert er ráð fyrir að stjórnvöld hrindi á móti í framkvæmd skilgreindum verkefnum sem snúa að skattamálum, útflutningi, stefnumörkun og samstarfi við tæknigeirann.

## KEPPUM EKKI VIÐ ÚTLÖND

Þó svo að dregist hafi að svara boði Samtaka upplýsingatæknifyrirtækja um Þriðju stoðina, sem til skamms tíma hefur verið til umfjöllunar hjá Vísinda- og tækniráði, hefur engu að síður átt sér stað starf á vegum yfirvalda í tengslum við aðbúnað hátæknifyrirtækja og fjármögnun nýsköpunarverkefna. Rétt fyrir áramót skilaði starfshópur í iðnaðarráðuneytinu tillögum varðandi fjármögnun nýsköpunarverkefna sem að miklu leyti byggja á norskri fyrirmynd. Þær hafa ekki verið gerðar opinberar en um þær standa viðræður milli iðnaðar- og viðskiptaráðuneytis, fjármála- og forsætisráðuneytis. Starfshópurinn leggur meðal annars til að hér verði tekið upp svokallað samlags-hlutafélagagöform sem auðveldi myndi þátttöku lífeyrissjóða í áhættusamari fjárfestingum í nýsköpunarverkefnum. „Í raun útilokar lagaramminn ekki að þetta sé tekið strax upp hér, en hins vegar þarf að gera ýmsar breytingar til að gera áhugavert fyrir fagfjárfesta að taka þátt í þessum sjóðum. Um það snýst málið, en Norðurlandþjóðirnar eru með þetta fyrirkomulag,“ sagði Valgerður á kynningarfundum UT-dagsins. Hún sagðist þó ekki vilja fullyrða neitt um hvort væntanlegar tillögur stjórnvalda yrðu þess eðlis hér yrði keppt við það umhverfi sem lönd á borð við Kanada bjóða upplýsingatæknifyrirtækjum sem flytja vilja starfsemi sína þangað. Þar er

til dæmis um að ræða skattaávilnanir, endurgreiðslu þróunarkostnaðar, ódýrt húsnæði og niðurfellingu aðstöðugjalda. „Kanadamenn



**RÖGNVALDUR J. SÆMUNDSSON**  
Rögnvaldur er dósent við Háskólann í Reykjavík.

ganga mjög langt í sambandi við aðstoð við þessi fyrirtæki. En við munum áreiðanlega leggja okkur fram um að bæta stöðuna og svo eru gengismálin auðvitað kapitúli út af fyrir sig.“

## CCP FÆR HEIMSÓKN FRÁ KANADA

Hilmar V. Pétursson, framkvæmdastjóri CCP, sem framleiðir tölvuleikinn EVE Online og selur um heim allan, segir að í næsta mánuði eigi fyrirtækið von á fulltrúa frá Kanada sem ætli að fara yfir mögulegan ávinning CCP af því að færa starfsemi þangað út. „Þeir eru með svona business simulation-forrit. Maður gefur bara upp allar kennistærðir og svo er þetta reiknað út. Við vitum að það munar að minnsta kosti þessum 150 milljónum sem af okkur voru hafðar á síðasta ári út af óraunhæfu gengi krónunnar,“ segir Hilmar og bætir við að tóms vitleysa sé að hafa gengið jafn sterkt og raun ber vitni. „Það er bara verið að dæla peningum út úr landinu.“ Hann segir gengissveiflur í raun gera starfsumhverfi fyrirtækja hér, sem byggja afkomu sína á erlendri mynt, óþolandi. „Færni okkar í að búa til og markaðssetja tölvuleiki hefur eiginlega orðið minna að segja um afkomu fyrirtækisins, en hvernig okkur gengur að giska á gengissveiflur. Það er ekki hægt að vera í atvinnustarfsemi þar sem ekki er hægt að ganga að neinu visu.“ Hann segist þó ekki vera búinn að gefa upp alla von um að stjórnvöld komi með útspil sem gæti haft áhrif til hins betra á starfsumhverfi hátæknifyrirtækja hér.

## VILL EKKI VINNA Í ÁLVERI

„Ísland er að verða af svakalegu tækifæri og þetta snýst ekki um einhverja styrki og aum-ingjávæðingu. Stjórnvöld eru þeim misskiln-

ingi haldin að við viljum vinna í álveri. Það er bara ekki þannig,“ segir Hilmar ákveðinn. „Hér ríkir þetta sérstaka ástand af því að menn hafa ákveðið að fara í virkjanaframkvæmdir og breytingar á húsnæðislánakerfinu án þess að taka úr sambandi vaxtastefnu Seðlabankans og grípa til aðgerða sem komið hefðu í veg fyrir að traðkað væri á öllum mögulegum sprotum í landinu meðan þetta gengur yfir.“ Hann segir að í nágrannalöndunum sé komin reynsla á kerfi sem komi hátæknifyrirtækjum til góða. „Meira að segja kerfi með ESA-vottun og allt klappað og klárt, skilvirk og góð kerfi, en ekki einhverjar sértækar aðgerðir í formi styrkja og annað slíkt, bara almennar breytingar á umhverfi atvinnuveganna.“ Hilmar vísar til þess að hlúð hafi verið að öðrum atvinnuvegum hér. „Til dæmis var klæðskerasniðið umhverfi fyrir bankana. Sett voru sérstök lög um verötryggingu, sem áttu nú að vera tímabundin, og bindiskylda bankanna lækkuðu rétt áður en þeir voru einkavæddir. Svo er hér rekin mjög hörð vaxtastefna sem að sjálfsögðu kemur bankakerfinu til góða og er nánast uppskrift að því að þeir græði peninga. Það sem upp úr stendur er að þegar menn búa atvinnugrein gott starfsumhverfi og skilar hún árangri. Menn hafa gert þetta í stóriðju, bönkum og svo að vissu leyti í landbúnaði og sjávarútvegi líka, þó það séu kannski fyrri tíma verk.“ Hilmar telur að með réttum aðbúnaði gæti hér verið við lýði blómlegur þekkingariðnaður með skapandi og uppbyggjandi vinnu. „Það á miklu fremur að virkja endalæsa sköpunargleði Íslendinga en fallvötnin,“ segir hann.

## EKKI ALSLÆMT AÐ FYRIRTÆKI FLYTJI

Rögnvaldur J. Sæmundsson, forstöðumaður Rannsóknarmiðstöðvar Háskólans í Reykjavík í nýsköpunar- og frumkvöðlafræðum, segir ekkert fast í hendi um hvort aðgerðir landa á borð við Írland og Kanada, þar sem greiddur er niður þróunarkostnaður fyrirtækja, hafi í raun skilað þeim árangri sem til var ætlast. „Ég veit ekki til þess að árangurinn af þessu hafi verið metinn með formlegum hætti,“ segir hann, en bætir um leið við að slíkar aðgerðir kunni þó að leysa ákveðin vandamál sem fyrirtæki kunna að standa frammi fyrir á þróunarstigi. Hann segir hins vegar stærstu vandamálin sem iðnaðurinn stendur frammi fyrir vera mikinn

# Stafræna gjáin er grynri hér

Hlutfallslega er hér að finna tölvur og internettingar á fleiri heimilum en í öðrum löndum Evrópu, samkvæmt nýjum tölum Hagstofunnar. Árið 2005 voru nærri níu af hverjum tíu heimilum hér á landi með tölvu og 84 prósent höfðu aðgang að netinu. Sama ár voru að meðaltali 58 prósent heimila í aðildarlöndum Evrópusambandsins með tölvu og tæpur helmingur gat tengst netinu.

Guðbjörg Sigurðardóttir, skrifstofustjóri skrifstofu upplýsingasamfélagsins í forsætisráðuneytinu og formaður undirbúningsnefndar UT-dagsins, segir ánægjulegt hvernig Ísland tróni á toppnum í alþjóðlegum samanburði. Hún kynnti nýverið í tengslum við UT-daginn tvö ný rit Hagstofunnar um umfang upplýsingatækniiðnaðar hér og samanburð við útlönd.

Guðbjörg segir greinilegt að hér sé minni munur á tölvunotkun eftir aldris, stétt eða stöðu, en í öðrum löndum Evrópu. „Stafræna gjáin er ekki jafndjúp hér,“ segir hún og vísar til þess að



**GUÐBJÖRG SIGURÐARDÓTTIR**  
Guðbjörg, sem er yfir skrifstofu upplýsingasamfélagsins, segir minni mun á því hér en annars staðar hverjir nýti sér tæknina.

Mynd/AFP

hér sé kynbundinn munur 3 prósent, minnstur í Evrópu. „Aðgreining eftir aldri er líka mun minni hér en annars staðar. Hér er þrisvar sinnum líklegra að yngsti aldurshópurinn noti netið en sá elsti. Þessi munur er allt að sjöfaldur þar sem hann er mestur,“ segir hún. Þá er munur eftir menntun einnig minni hér en annars staðar. „Aðgreiningin er 25 prósent samkvæmt þessari könnun.

Þetta finnst mér góð tíðindi fyrir íslenskt samfélag, að við séum að ná þessum góða jöfnuði í upplýsingasamfélaginu.“

Þrátt fyrir hvað landið stendur framarlega hvað varðar tæknivæðingu og internetnotkun eru þó svið þar sem alþjóðlegi samanburðurinn er okkur ekki jafnhagstæður. Guðbjörg bendir á að netverslun sé lítil hér og taldi í raun ekki vitað af hverju það væri. Á það hefur þó verið bent að í Reykjavík að minnsta kosti sé aldrei mjög langt í næstu búð, sama þótt hún sé nokkuð sérhæfð, og því hvatinn ekki sá sami og í milljónaborgum að panta á netinu og láta senda sér heim. „Svo er framboð á opinberri þjónustu ekki nógu gott. Þegar það er skoðað í evrópsku samhengi erum við bara í miðjum hópnun.“ Hún vísar þó til þess að fyrir dyrum stæði átak í þessum efnun með vefnum Ísland.is, en þar stendur til að gera vefgátt fyrir opinbera þjónustu bæði ríkis og sveitarfélaga.

- óká

**Tilboðið, sem Samtök upplýsingatæknifyrirtækja, lögðu fram gengur út á að upplýsingatækni verði meginstoð í verðmætasköpun og gjaldeyristekjum Íslands árið 2010. Í því eru markmið um að á næstu sex árum verði gjaldeyristekjur af upplýsingatækni tífaldaðar...**



# Þína og eflingu nýsköpunar

di. Stjórnvöld  
óða enn í  
m.



**VIÐ NÁM Í VERKFRÆÐIDEILD HÁSKÓLA ÍSLANDS** Erfiðleikar sem við blasa í starfsumhverfi fyrirtækja í hátækni eru sagðir vera tímabundin afleiðing þenslu í hagkerfinu, sem skrifist að miklu leyti á stóriðjuframkvæmdir. Stjórnvöld eru að skoða leiðir til að bregðast við, en bent hefur verið á mikilvægi þess að huga að undirstöðum greinarinnar, svo sem menntun fólks, svo hún fái rétt úr kútnum þegar ástandinu linni.

Fréttablaðið/Valli



**HILMAR V. PÉTURSSON** Hilmar er framkvæmdastjóri tölvuleikjaframleiðandans CCP.

launakostnað og svo sveiflur í gengi.

„Stjórnvöld þurfa kannski líka að átta sig á að við stöndum nú frammi fyrir tímabundnum vanda vegna þenslunnar sem ekki verður hlaupið frá, en svo er þetta spurning um framhaldið. Þau þurfa að gera upp við sig hvort þau vilja halda áfram á þessari braut eða taka einhverja stefnumarkandi ákvörðun til þess annað hvort að minnka sveiflurnar eða draga úr áherslu á virkjanuþbyggingu. Því þetta hefur áhrif á gengið og aðra hluti sem verið

er að reyna að byggja upp.“ Rögnvaldur segir að ef til vill hafi ekki verið svo auðvelt að sjá fyrir þau áhrif sem stóriðjuframkvæmdir hafa haft á starfsumhverfi hátæknifyrirtækja. „Ofan á þau hafa komið önnur svo sem fasteignalánin og erlend skuldabréfaútgáfa í íslenskum krónum sem menn sáu kannski ekki fyrir.“ Hann telur óhætt að bera nokkrar vonir til þeirra tillagna starfshóps iðnaðar-ráðuneytisins sem nú eru í meðförum stjórnvalda. „Tillögurnar um samlagshlutafélögin eru ágætari og liðka fyrir því að mynda félög í kringum áhættufjármagn og það er auðvitað mjög mikilvægt.“

Rögnvaldur segir að þegar ytri aðstæður upplýsingatækniönaðar séu erfiðar, líkt og nú er, skipti miklu að hlúa að innviðum geirans, gæta þess að mennta nóg fólk í fræðunum og efla aðkomu menntastofnana að rannsóknar- og þróunarverkefnum. „Í raun er ekki endilega alslæmt að fyrirtæki fari úr landi, en það verður að koma eitthvað í staðinn. Þegar fyrirtæki flytja eykst tengslamyndun erlendis og ekki alslæmt að einhverjir útlendingar séu tilbúnir að borga fyrir þessa

## Sambandið við útlönd

Sturla Böðvarsson samgönguráðherra segir að með tengingum um Farice sæstrenginn og CANTAT-3 sé búið að tryggja öryggi gagnaflutninga til og frá landinu. Þá sé búið að grípa til þeirra aðgerða sem nauðsynlegar voru til að treysta Farice-tenginguna en hún var plöguð af ítrekuðu sambandsrofi í Skotlandi.

„Nú er bara spurning um að fjarskiptafyrirtækjunum og Farice takist að lækka verð gagnaflutninganna til þess að auka umferðina og það er stóra verkefnið núna. En öryggið í fjarskiptunum við útlönd á að vera fullnægjandi og afkastagetan nægjanleg.“

Sturla segist hafa ákveðið að leiða saman

í samstarfshóp fulltrúa fjarskiptafyrirtækja og stjórn Farice með það að markmiði að ná samstöðu um verðlagningarstefnu þannig að fyrirtækjum sé auðveldað að nýta sér gagnaflutninga um Farice. Nokkuð hart hefur verið deilt á verðlagningu Farice. Stjórn fyrirtækisins hefur ekki viljað lækka verð gagnaflutninga nema í hlutfalli við aukna umferð, en hún hefur látið á sér standa vegna verðsins.



**STURLA BÖÐVARSSON** Samgönguráðherra telur ljósleiðarasamband um sæstreng við umheiminn vera orðið traust.



**IPOD LÆGI Í KLÓSETTPAPPÍRSHALDARA** Þessi frumlegi klósettpappírshaldari var til sýnis á ráðstefnu Macworld í San Francisco í Bandaríkjunum um miðan mánuðinn og endurspeglar kannski hvaða stöðu tæknin hefur náð í mannlífnum.

Mynd/AFP

þróun. En svo verða að koma einhverjir í staðinn sem geta nýtt sér þau tækifæri sem skapast við að hafa íslensk fyrirtæki í útlöndum.

Þess vegna þarf að efla vísindum og tæknimenntun til að hér sé nægur mannskapur af fólki til að grípa þessi tækifæri,“ segir hann og bendir á að þau svæði í heiminum þar sem upplýsingatækniöndur sé hvað öflugastur, svo sem í Kísildalnum í Bandaríkjunum, hafi hlutir byggst upp innan frá. „Írar hafa af því áhyggjur hvernig þeir eigi helst að byggja upp í kringum fyrirtæki sem flust hafa þangað, oft mikil framleiðslufyrirtæki og hvernig þeir eigi að búa til írskan hátækniönað því þróunin er annars staðar. Menn komast ekki hjá því að byggja upp gott umhverfi á staðnum.“

### TÖLUR ÚR UPPLÝSINGATÆKNIÖÐNAÐI Á ÍSLANDI 2000 TIL 2004

#### Fjöldi fyrirtækja

2000	237
2001	383
2002	390
2003	408
2004	426

#### Fjöldi starfsmanna

2000	5.865
2001	5.931
2002	5.709
2003	5.433
2004	5.534

#### Heildarvelta fyrirtækja\*

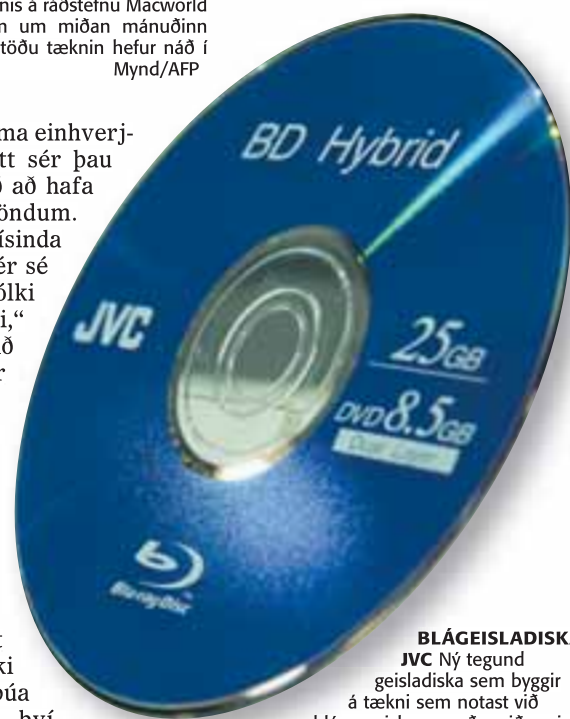
2000	82.475 milljónir króna
2001	82.501 milljónir króna
2002	81.570 milljónir króna
2003	83.471 milljónir króna
2004	92.713 milljónir króna

#### Útflutningur upplýsingatækniþjónustu\*

2002	3.807 milljónir króna
2003	3.705 milljónir króna
2004	4.066 milljónir króna

\*miðað við verðlag í desember 2005

Heimild: Hagstofa Íslands



**BLÁGEISLADISKAR**  
**JVC** Ný tegund geisladiska sem byggir á tækni sem notast við bláan geisla og ræður við meira magn af gögnum. Diskarnir voru til sýnis á Raftækjamessunni í Las Vegas í Bandaríkjunum í byrjun mánaðarinnar.

Mynd/AFP



# Kikna undan álaginu

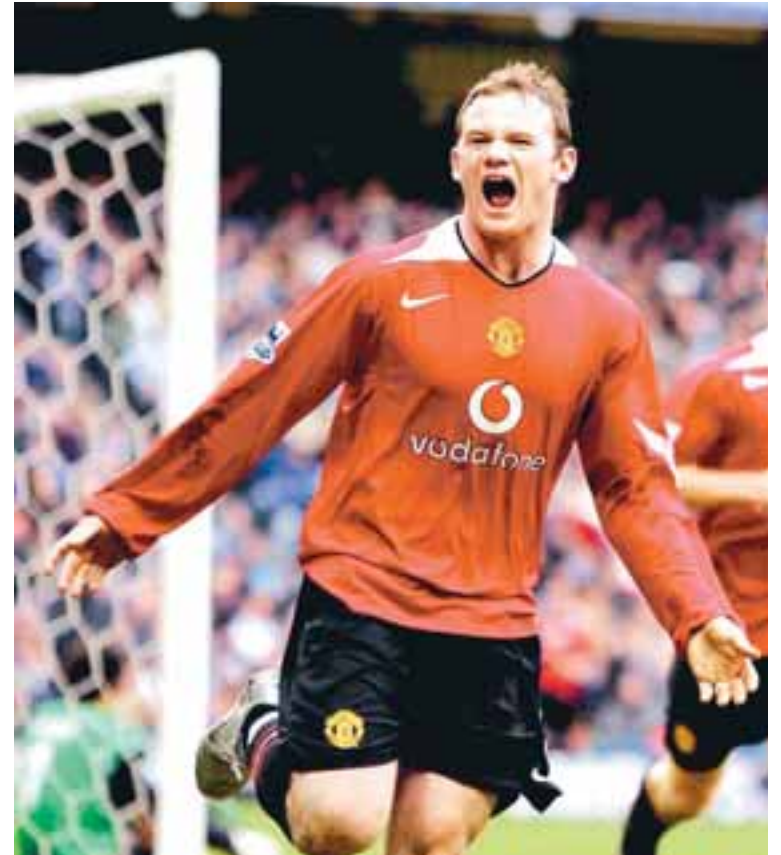
Japanska fyrirtækið Konica Minolta, sem hefur sérhæft sig í framleiðslu myndavéla og annars ljósmyndabúnaðar, hefur tilkynnt að það hyggist draga sig alfarið af myndavélamarkaðnum. Í staðinn mun aukin áhersla lögð á aðra þætti starfseminnar eins og litljósritunarvélur og myndgerðarbúnað fyrir heilbrigðisgeirann.

Konica Minolta varð til í byrjun árs 2003 þegar Konica og Minolta sameinuðust í tilraun til að veita risum á borð við Sony og Canon samkeppni. Forsvarsmenn fyrirtækisins segjast nú ekki ráða við samkeppnina og hafa ákveðið að hlutinn með stafrænar myndavélar verði seldur Sony. Í nóvember á síðasta ári tilkynnti fyrirtækið að það sæi fyrir 47 milljarða jena tap fyrir árið 2005. Það jafngildir um 25,2 milljörðum íslenskra króna. Við breytingarnar munu 3700 manns missa vinnu sína



**KONICA MINOLTA HÆTTIR FRAMLEIÐSLU MYNDAVÉLA**  
Stenst ekki samkeppni við rísa á borð við Canon og Sony.

eða um 11 prósent vinnuafslins. Mikið umrót hefur verið á myndavélamarkaðnum á undanförunum árum og margir stórir aðilar dregið sig frá hefðbundinni framleiðslu myndavéla. - hhs



**WAYNE ROONEY, SÓKNARMAÐUR HJÁ MANCHESTER UNITED** Umboðsmaður hans hlaut 1,5 milljónir punda í þóknun. Þykir mörgum nóg um greiðslur til umboðsmanna.

## Versnandi afkoma Manchester United

Fótboltarisinn Manchester United hagnaðist um 46 milljónir punda á tólf mánaða tímabili fram til júní 2005 sem samsvarar rúmum 5 milljörðum íslenskra króna. Það er 12,3 milljónum punda minni hagnaður en á sama tímabili árið áður. Á vefsíðu BBC er haft eftir David Gill, framkvæmdastjóra félagsins, að minnkandi tekjum af sjónvarpi sé helst um að kenna. Þar að auki lagðist til 2,1 milljarða punda kostnaður vegna þóknana til umboðsmanna, þar af 1,5 milljónir vegna kaupanna á Wayne Rooney sem kom frá Everton. Hefur Gill þurft að verja þann kostnaðarlið

sem mörgum þykir óþarflega umfangsmikill. „Umboðsmenn veita þjónustu sem einhver þarf að greiða fyrir, hvort sem það er leikmaðurinn eða klúbburinn. Þurfi leikmaðurinn að greiða fyrir hana sjálfur fer hann fram á hærri laun í staðinn.“

Þrátt fyrir lakari afkomu en á síðasta ári segjast forsvarsmenn félagsins ánægðir með frammi-  
stöðuna á árinu. Segja þeir spár benda til þess að góðir tímar séu fram undan. Frá upphafi næsta tímabils verði stækkun vallarins gengin í gegn, sem felur í sér 8000 sæti til viðbótar, og við það aukist tekjurnar af miðasölu til muna. - hhs



VIÐSKIPTA  
ÞJÓNUSTA  
EIMSKIPS  
525 7800

525 7800

ALLT UM FLUTNINGA – EITT NÚMER – GREIÐ LEIÐ

Viðskiptaþjónusta Eimskips veitir þér lausnir og svör við öllu er viðkemur flutningum. Hvort sem þú fæst við innflutning eða útflutning þá aðstoðum við þig við að koma vörinni alla leið til neytenda. Við sinnum tollskjalagerð, bjóðum vöruhótel og sjáum um innanlandsflutninga og dreifingaráþjónustu.

Þú einfaldlega hringir í **525 7800** og sérfræðingar okkar sjá til þess að leiðin verði greið.

**EIMSKIP**  
GREIÐ LEIÐ

www.eimskip.is | info@eimskip.is |



Verk og vit **2006**

**Verður þitt fyrirtæki á Verk og vit 2006?**

Örfá sýningarrými eftir

- bókaðu núna á [verkogvit.is](http://verkogvit.is)

Stórsýningin Verk og vit

- íslenskur byggingariðnaður, skipulagsmál og mannvirkjagerð í Laugardalshöllinni, íþróttá- og sýningahöll.

16.-19. mars 2006

Samstarfsaðilar:







# Njóttu dagsins **Taktu flugið**

## **Aðeins fimm skref á Netinu og þú ferð á loft**

Það getur ekki verið auðveldara.

Þú bókar flugið á flugfelag.is þar sem þú finnur ódýrustu fargjöldin og að auki frábær tilboð.

**Njóttu dagsins, taktu flugið og smelltu þér á flugfelag.is**

**FLUGFÉLAG ÍSLANDS**  
Taktu flugið





# MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Skráning Avion í Kauphöllina tókst vel.

## Öflugt félag komið í Kauphöllina

Hafliði Helgason

Skráningarferli Avion Group í Kauphöll Íslands tókst vel og geta fyrirtækið og Kauphöllin verið ánægð með tímamótin. Tvö öflug félög hafa á tæpu ári bæst í hóp félaga í Kauphöll Íslands og fjölbreytni í fjárfestingarkostum aukist sem því nemur.

Eftir hraða uppbyggingu og fjölgun félaga í Kauphöllinni brast á flótti í kjölfar samdráttar á markaði. Síðastliðin ár hafa verið gjöful á markaði og þótt fyrirtækjum í Kauphöllinni hafi fækkað hefur verðmætið aukist. Raunar svo mjög að verðmæti í íslensku kauphöllinni er með því allra hæsta sem gerist ef borið er saman við landsframleiðslu.

Kauphöllin hefur gegnt afar mikilvægu hlutverki fyrir þá grósku sem verið hefur í íslensku viðskiptalífi. Virkur markaður hefur gefið frumkvöðlum og leiðandi fyrirtækjum tækifæri til vaxtar og þroska og skapað umgjörð fyrir umbreytingar og endursköpun stórra íslenskra fyrirtækja.

Þegar best lét í lok síðustu aldar var mikill fjöldi fyrirtækja skráður á markað. Samhliða því voru nokkur fyrirtæki á gráum markaði og svo fór sem oft gerist þegar vel gengur að fjárfestar fóru fram úr sér í væntingum til fyrirtækja sem voru tiltölulega skammt komin á þroskabrautinni.

Margir voru brenndir eftir ævintýri gráa markaðarins og fyrir vikið misstu menn sjónar á mikilvægi þess að skapa vettvang fyrir smærri fyrirtæki til þess að sækja sér styrk til að eflast og vaxa. Mörg þeirra fyrirtækja sem nú eru í forystusveit íslensks atvinnulífs væru ekki þar sem þau eru í dag nema af því að fjárfestar voru tilbúnir til að taka áhættu með þeim í byrjun og fylgja þeim til þroska.

Kauphöllin hyggst á næstunni skapa nýjan markað fyrir smærri fyrirtæki. Þetta er mikilvægt skref til að styðja nýsköpun í atvinnulífinu. Mörg fyrirtæki hafa átt erfitt uppdráttar vegna ytri aðstæðna og hvert það skref sem stigið er til að skapa frjóan jarðveg fyrir nýsköpun er jákvætt. Hinu ættu menn hins vegar ekki að gleyma að of miklar væntingar til framtíðar fyrirtækja geta snúist hratt upp í andhverfu sína og valdið fyrirtækjum skaða.

Það er kannski þess vegna sem ástæða er til að hæla aðstandendum Avion Group fyrir hvernig staðið var að kynningu fyrirtækisins. Ekki fer á milli mála að forkólfar þess hafa bjargfasta trú á glæstri framtíð fyrirtækisins, Hins vegar forðust menn að falla í gryfju gegndarlaus oflofs og uppsprengdra væntinga.

Sú hætta að gengi bréfa nýskráðra félaga fari fram úr sér er því meiri þegar mikil bjartsýni ríkir á markaði, eins og nú er. Gengi bréfa Avion hefur lækkað frá skráningu, eftir ágæta hækkun á fyrsta degi. Sú þróun er ekkert sérstakt áhyggjefni og líklegra til lengri tíma farsældar fyrir félagið en ef hækkunir hefðu verið upp úr öllu valdi.

Framhaldið ræðst svo af rekstri og uppbyggingu félagsins sem er þegar upp er staðið eini mælikvarðinn sem mark er takandi á þegar til lengri tíma er litið.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is

## Nýtt VHS & Beta-stríð í uppsiglingu

ORD Í BELG

Hallgrímur Kristinsson  
framkvæmdastjóri  
SMÁIS – Samtaka  
Myndrétthafa á  
Íslandi



Síðustu misseri hafa forystu-aðilar í DVD-væðingunni unnið hörðum höndum að því að koma á fót næstu kynslóð DVD-diska, sem geyma m.a. margfalt gagna-magn á við núverandi DVD-diska. Vandamálið er hins vegar að fram hafa komið tveir staðlar að næstu kynslóð DVD-tækni og þrátt fyrir ítrekaðar tilraunir hefur forystumönnum ekki komið saman um að sameinast um einn staðal og þannig koma í veg fyrir nýtt "stríð" á borð við það sem skali á milli VHS- og Beta-myndbandakerfanna á níunda áratug síðustu aldar.

Þeir tveir staðlar sem slást um næstu kynslóð DVD eru annars vegar svokallað HD-DVD sem var þróað af Toshiba og Nec og hins vegar Blu-ray sem er þróað af Sony.

Blu-ray hefur gífurlega sterkan bakharjall því það er þróað af Sony sem hefur m.a. kvikmyndaframleiðslufyrirtækið Sony/Columbia Tri-Star á bak við sig. Þá keypti Sony nýlega allt efni frá framleiðslufyrirtækinu MGM og á því réttinn á miklu magni kvikmynda. Fyrirtækin Fox og Disney hafa einnig gengið til liðs við Sony og ætla að gefa út sitt efni á Blu-ray. Síðast en ekki síst er vert að taka fram að Playstation 3 leikjavélin sem kemur á markað í vor mun innihalda Blu-ray-drif og sú ákvörðun (og velgengni vélarinnar þegar hún kemur út) er talin ráða miklu um það hvor DVD-staðallinn verður ofan á í samkeppninni.

HD-DVD er eins og áður segir þróað af Toshiba en Time Warner-fyrirtækið (sem á m.a. Warner Bros., HBO og New Line

Cinema) hefur staðið þétt við Toshiba við að koma þessum staðli á framfæri. Þá hafa kvikmyndaframtækni Universal og Paramount (sem nýlega keypti Dreamworks) lýst stuðningi við HD-DVD-staðalinn. Seint á síðasta ári ákváðu Microsoft-hugbúnaðarfyrirtækið og Intel að styðja við HD-DVD-tæknina og hefur Microsoft m.a. lýst því yfir að næstu kynslóðir Windows-stýrikerfisins muni styðja HD-DVD. Þetta er talið geta skipt miklu máli fyrir HD-DVD þar sem stuðningur Microsoft er þungur á vogarskálunum en áður höfðu hug- og vélbúnaðarframleiðendurnir Apple, Dell, HP, Philips, Samsung og Sharp stutt Blu-ray-tæknina.

DVD-diskar eins og við þekkjum þá í dag innihalda geymslurými upp á 4,7 gígabæti (GB) af efni. Reyndar er hægt að fjórfalda það magn með því að hafa diskana tveggja laga og tveggja hliða (samaltals um 18 GB). Blu-ray er hins vegar með 25-50 GB geymslurými (hæst tveggja laga) og HD-DVD með 15-45 GB geymslurými (hæst þriggja laga). Ekki veitir af plássinu því 25 GB geymslurými getur rúmað 13 klukkustundir af kvikmyndaefni í þeim gæðum sem við þekkjum í dag, eða um 2 klst. af kvikmyndum eða sjónvarpsefni

í háskerpu-gæðum (High definition). Núverandi DVD-tækni (4,7 GB) ber einungis 133 mínútur af sjónvarps- eða kvikmyndaefni og einungis nokkrar mínútur af efni í háskerpu-gæðum.

Undanfarna daga hafa kvikmyndaframleiðendurnir í Hollywood keppt við að senda frá sér yfirlysingar um myndir í háskerpu-gæðum sem gefnar verða út á þessum nýju DVD-diskum á árinu og má þar nefna titla á borð við Hringadróttins sögu og Harry Potter. Það lítur þó út fyrir að til að tryggja frekari sölu muni flestir framleiðendur gefa út sína titla fyrir báða staðla en nú þegar hafa Warner, Paramount, Universal, HBO og New Line Cinema lýst slíku yfir. Áætlað er að að minnsta kosti 75 titlar verði í boði þegar fyrstu spilararnir koma í verslanir.

Í síðustu viku var tilkynnt í Bandaríkjunum að fyrstu HD-DVD-spilararnir verði komnir í verslanir í mars á þessu ári og verður lægsta verð á spilaranum um 500 dollarar eða rétt rúmar 30.000 krónur. Þar með verður HD-DVD-tæknin nokkrum mánuðum á undan fyrstu Blu-ray DVD-spilurum sem koma út seinna á árinu og verða um helmingi dýrari eða frá 1.000-1.800 dollurum. Helsta ástæðan fyrir þessum verðmun er að HD-DVD-tækni byggir á núverandi DVD-tækni og hefur því margfalt lægri þróunar- og framleiðslukostnað.

Sérfræðingar eru flestir sammála um að Blu-ray sé tæknilega fullkomnara. HD-DVD-tæknin hefur hins vegar mun lægri framleiðslukostnað auk þess að neytendur geta afritað kvikmyndir af HD-DVD yfir á önnur jaðartæki heima við, án þess að hægt sé að afrita eintak á netið en slíkt hefur ekki enn verið gert mögulegt af Blu-ray.

Á síðasta ári var reynt að þvinga Toshiba og Sony til þess að koma sér saman um einn staðal en þær víðræður mistókust. Ekki er ólíklegt að þær tilraunir verði endurteknaðar, þegar Toshiba hefur hugbúnaðarrisann Microsoft á bak við sig og stendur því sanningslega betur að vígi en áður. En þó er ljóst að bæði kerfin munu líta dagsins ljós á árinu og væntanlega flækja kauphegðun neytenda mikið þó svo að vélbúnaðarframleiðendur eins og Hewlett Packard hafi lýst því yfir að þeirra geisladrif muni styðja hvorutveggja. Ekki má gleyma að báðir staðlarnir spila DVD-diska úr „gamla“ kerfinu og því óþarfi að losa sig við DVD-safnið.



Sérfræðingar eru flestir sammála um að Blu-ray sé tæknilega fullkomnara. HD-DVD-tæknin hefur hins vegar mun lægri framleiðslukostnað...

UM VÍÐA VERÖLD

### Frjálslegt reykingabann á Spáni

The Economist | Í upphafi þessa árs bættist Spánn í hóp þeirra Evrópulanda sem bannað hafa reykingar á ýmsum opinberum stöðum. Þar á meðal er eigendum kráa og veitingastaða stærri en 100 fermetrar gert að koma upp reyklause svæði og loftræstingu. „Ég vona bara að einn daginn komist grænmetisæta ekki í ráðherrasstól - þá yrðu steikur kannski bannaðar. Það er ómögulegt að fá sér koniák án þess að reykja vindil með!“ hefur The Economist eftir breskum veitingahúsaeiganda í Madrid, sem með semingri framfylgir banninu.

Það var ekki að ástæðulausu að sósíalísk ríkisstjórn José Luis Rodríguez Zapatero tók ákvörðun um bannið enda eru reykingar helsta banamein Spánverja. Miðað við svipuð lög annars staðar í Evrópu virðast þau spænsku nokkuð sveigjanleg. Samkvæmt skoðanakönnunum eru 77 prósent Spánverja fylgjandi lögunum en 69 prósent þeirra telja að afar erfitt verði að framfylgja þeim.

### Aðdáendur Google varaðir við

Bloomberg | Fjárfestar sem fallið hafa fyrir vefundrinu Google eiga ekki gott í vændum að mati John Wasik, greinahöfundar á fréttaveitu Bloomberg. Segist hann ekki efast um að hjá Google starfi hæfileikaríkt fólk sem á bjarta framtíð fyrir sér. Hins vegar hafi fyrirtækið ekki einungis verið ofmetið á markaði heldur sé það í mun meiri samkeppni en margir verðbréfamiðlarar á Wall Street geri sér grein fyrir. Í grein sinni rifjar Wasik upp sögu Cisco Systems Inc. sem þekktast var á tíunda áratugnum fyrir að framleiða beina (routers) fyrir tölvunet. Á blómaskeiði fyrirtækisins náðu fá fyrirtæki upp í þær hæðir þar sem Cisco Systems sat óáreitt og fór hluturinn í Cisco Systems á 82 dollara árið 2000. Síðastliðna sex mánuði hefur hluturinn hins vegar farið á 16 til 19 dollara og þeir eru fáir sem halda niðri í sér andanum yfir fyrirtækinu. Wasik ráðleggur fjárfestum að leggja ekki of mörg egg í körfu Google, það sé hættulegt á svo hvílyndum markaði eins og fjölmörg dæmi sýni.

### Ætlar þú að grípa tækifærið?

Viltu veita starfsmönnum þínum tækifæri til að marka fyrirtæki þínu varanlega sérstöðu í ört vaxandi samkeppni?

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, nytsamlegt, áhugavert, krefjandi, skemmtilegt, mjög gott, þægilegt, lipurt, góð skipulagning, einbeiting, jákvæðni, mikil aðstoð, góður kennari, spennandi, árangursríkt, hvetjandi, góð þjónusta.

Þriggja vikna fyrirtækjanámskeið Hraðlestrar skólans eru sérsníðin að þörfum atvinnulífsins. Aukinn lestrarhraði, skilningur og markvissari upplýsingaöflun starfsmanna þinna gæti opnað þínu fyrirtæki aðgang að stórkostlegu tækifæri. Ert þú tilbúinn að grípa það?

Hafðu samband í síma 586-9400, sendu póst á jowi@h.is eða kíktu á <http://www.h.is>



„Námið er mjög markvisst og yfir skemmtilega við gömlu heilasellunum.“

Sigurður Jónsson,  
59 ára afgreiðslumaður



## Forvarnaáætlun - best geymda leyndarmál fyrirtækja!

Fyrirtæki í Reykjavík er í 12 ára gömlu glæsilegu húsnæði og eru starfsmenn um eitt hundrad. Húsnæðið er mjög tæknivætt og vel hugsað fyrir öllu. Slökkvitæki, brunaslöngur, kort með flóttaleiðum og eldvarnaveggir sem lokast við það frá brunakerfi eru til staðar í húsinu. Starfsfólk er sér vel meðvitað um allan þennan búnað. Aðalástæðan fyrir því að fólk er sér meðvitað um öryggisbúnaðinn er þó sú að brunakerfið fékk reglulega fölsk boð og eldvarnaveggirnir lokuðu hólfum í húsinu. Starfsfólkið var löngu hætt að kippa sér upp við það þegar kerfið fór í gang. Það



gerðist orðið nokkuð reglulega og menn héldu bara áfram að vinna eins og ekkert hefði í skorist og blótuðu háværra bjöllunni.

Eitt er að hafa góðar forvarnir í húsnæði fyrirtækisins en þær nýtast engan veginn ef raunverulegt hættuástand skapast þar sem starfsfólkið kippir sér ekkert upp við bjölluna þar sem brunabóðið hljóti að vera „falskt“. Þarna reynir klárlega á stjórnendur þessa fyrirtækis að taka forvarnaáætlun fyrirtækisins til gagnerrar endurskoðunar þannig að hún virki þegar og ef á reynir.

Forvarnaáætlun á að vera notendavæn og undantekningalaust aðgengileg öllum starfsfólki. Einnig þarf að upplýsa nýtt starfsfólk um forvarnir. Það gefur nýjum

starfsmanni strax góða tilfinningu fyrir vinnustaðnum og stuðlar að auknu sjálfstrausti.

Í upphafi árs setja fyrirtæki sem og einstaklingar sér markmið fyrir árið. Markmiðin eru oftast að gera betur en á síðasta ári og ná meiri árangri varðandi rekstur og afkomu. Í flestum fyrirtækjum er gerð áætlun um komandi ár og reynt að fylgja henni af megni og auðvitað að gera betur.

Mörg fyrirtæki eru fyrir hvatningu sinna tryggingafélaga farin að nota sambærilega aðferð við forvarnaáætlun sína og það er einmitt gráupplágt að nota ára-

mótin til þess. Forvarnaáætlun er því miður eitt best geymda leyndarmál margra fyrirtækja og því ber að breyta strax.

Stjórnendur fyrirtækja eru í ríkari mæli að átta sig á mikilvægi forvarna í sínum fyrirtækjum og uppskera fyrir það jákvæðari ímynd starfsmanna sinna og ekki síst viðskiptavina. Árið 2006 er árið sem við blásum í herlúðra og skorum á stjórnendur fyrirtækja að bretta upp ermarnar og tryggja öryggi starfsmanna sinna og fyrirtækja með öflugri forvarnaáætlun með tilheyrandi margfeldisáhrifum sem eru okkur öllum í hag.

Þór Sigurgeirsson, ráðgjafi á fyrirtækjasviði Sjóvá.

### SPÁKAUPMAÐUR

## Samskip og FL Group

Ég er sannfærður um að á þessu ári mun renna upp sá tími að hafrarnir skiljast frá sauðunum.

Þetta gildir jafnt um fyrirtæki á markaði og þá sem fjárfesta. Ég fagna þessum tímum, enda þegar til lengdar lætur hundleiðilegt að vera afburðarmaður í fjárfestingum þegar hvaða auli sem er getur grætt pening.

Nú fer nefnilega að gilda að hafa svolítið vit í kollinum og hlusta eftir því sem er að gerast. Reyndar verður sennilega í lagi að vera hálfviti eitthvað fram eftir ári, en tæplega mikið lengur. Einhverjir hafa sennilega brennt sig í FlyMe, en ég tók góðan hagnað þar á því að kunna bæði að lesa og reikna.

Ég hef alla vega ekkert verið að fara á taugum yfir einum og einum lækunardeggi á markaði. Það er fullt að gerast. Hannes er byrjaður að selja út úr FL Group og Karl Werners og Jón Ásgeir að bindast sterkari böndum með sölu á Securitas til Dagsbrúnar.

Annars eru margir að spá í það á markaðnum hvað verði með Icelandair. Ólafur Ólafsson hefur mikinn áhuga á að tengja saman fraktflugíð og Samskip. Avion módelið heillar. Ólafur ætlar allavega að nota olíupeningana í eitthvað. Spurningin er hvort að hann leigi hluta rekstrarins af FL Group og kaupi flutningastarfseminna og leiguflygið síðar út úr félaginu. Mér skilst nefnilega að þetta sé örlítið flókið. Flugrekstrarleyfin eru öll á nafni Icelandair og það er víst ekki einfalt að breyta því.

Hinn möguleikinn er að FL Group eignist Samskip og Ólafur verði stór hluthafi í FL Group. Hann ætti að hugleiða þann möguleika, því það er örugglega margt til vitlausara.

Ég er alla vega alveg viss um að eitthvað á eftir að gerast á þessum slóðum alveg á næstunni. Ég ætla ekki að losa neitt í FL fyrr en ég er farinn að sjá skýrari línur, hvað þeir ætla að gera í eignasafninu. Allt þetta flugdæmi er hrikalega spennandi þótt það sé hættulegt. Þá gildir líka að hafa stáltaugar sem hafa reynst mér svo vel í gegnum tíðina.

Svo eiga örugglega einhverjar bankafréttir eftir að keyra upp markaðinn áður en yfir lýkur.

Hitt er náttúrulega bara að innleysa allan hagnaðinn af erfiði síðustu missera og kaupa Esso og Iceland Express. Þá þyrfti maður hins vegar að fara að standa í rekstri og þótt fáir myndu gera það betur en ég er lífið bara svo þægilegt eins og það er.

Spákaupmaðurinn á horninu



### Komdu á morgunfund um nýjstu verkfærin í verkefnastjórnun - Microsoft Enterprise Project Management og Microsoft Project Server 2003

Oft standast verkefni ekki áætlun. Algengt er að yfirlit vanti yfir stöðu verkefna. Hvaða tíma hefur verið eytt í verkefni? Hverjir eiga að gera hvað? Verkefnaskjöl eru oft geymd þannig að aðrir komast ekki í þau og stjórnun mannafla verður handahófskennd.

#### Þetta þarf ekki að vera svona

Komdu á morgunfund Opinna Kerfa og Microsoft föstudaginn 27. janúar hjá Microsoft Íslandi, Engjateigi 7. Þar verður fjallað um Enterprise Project Management og Microsoft Project Server 2003. Skráðu þig núna. Sendu tölvupóst á [iceevent@microsoft.com](mailto:iceevent@microsoft.com) og kynntu þér það nýjasta sem er í boði.

Í samvinnu við Microsoft hafa Opin Kerfi verið brautryðjendur í innleiðingu á Enterprise Project Management (EPM) lausnum Microsoft. Með þeim má gera verkefni og mannafla sýnilegan eins mörgum og verða vill og stilla saman fólki, verkferlum og tækni í samræmi við stefnu fyrirtækisins. Í stuttu máli er um miðlægt utanumhald auðlinda, skjala, verkefna o.fl. að ræða.

Til að ná settum markmiðum í fyrirtækjarekstri þarf góða yfirsýn yfir verkefni og mannafla. Með tilkomu EPM sem inniheldur Microsoft Project Server 2003, Microsoft Project 2003 og Microsoft Project Web Access hafa opnast nýjar viddir í verkefnastjórn. Öflug skýrslugerðartól (OLAP) veita nýja sýn á gang mála og auðvelda þannig alla stýringu.

Kynntu þér lausn með raunverulegt hagræði. Hlustaðu á það sem sérfræðingarnir hafa fram að færa. Sjáðu hvernig við getum hjálpað þér við að taka stjórnina í þínar hendur.

### Dagskrá 27. janúar 2006:

- 08:30-09:00 ■ Morgunkaffi í boði Microsoft Íslandi
- 09:00-09:15 ■ Fundur settur  
Hallur Þór Sigurðarson, vörustjóri, Microsoft Íslandi
- 09:15-10:15 ■ Kynning á Microsoft Project Server 2003  
Kelvin Kirby, framkvæmdastjóri og ráðgjafi hjá Technology Associates International
- 10:15-10:35 ■ Innleiðing EPM og MPS2003 hjá LSH  
Jón Ingi Hilmarsson, verkefnastjóri, Landspítala Háskólasjúkrahúsi
- 10:35-11:00 ■ Innleiðing og nýjungar í Microsoft Project Server Office 12  
Ólafur Örn Ólafsson, ráðgjafi, Opnum kerfum

Skráðu þig núna. Sendu tölvupóst á [iceevent@microsoft.com](mailto:iceevent@microsoft.com)

OPIN KERFI

Microsoft®



## AURASÁLIN

## Rýrar villur

Aurasálin verður að viðurkenna að hún er í svolitlu sjokki eftir að hafa lesið DV um helgina. Þar voru birtar myndir og fasteignamat heimila nokkurra ofurlaunaforstjóra í samfélaginu.

Ástæðan fyrir sjokkinu er einfaldlega sú að Aurasálin er alin upp við þá dyggð að húsakostur eigi að endurspegla sem best velgengni hvers manns í lífinu. Þannig stóð Aurasálin mörg síðkvöldin og batt járn og skóf timbur til þess að sanna fyrir umheiminum að henni hefði vel farnast í lífinu.

Þessi iðja varð líka til þess að Aurasálin kynntist vel nágrönnum sínum og hefur átt við þá góð samskipti ef frá eru talin nokkur minniháttar málaferli sem Hæstiréttur Íslands misskildi. Það sannaði fyrir Aurasálinni að góð próf úr háskóla eru ekki trygging fyrir neinu.

Nema hvað, Aurasálin þurfti að fara ofan í skúffu og kíkja á sitt eigið fasteignamat. Þar blasti við ævistrit Aurasálarinnar, blóð, sviti og tár, auk áðurgreindra smávægilegra málaferla. 50 milljónir samkvæmt faglegu mati Fasteignamats ríkisins. Þegar Aurasálin leit yfir listann var það nánast bara Hannes Smárason sem fór upp fyrir hann og það með því að eiga tvö hús. Nú hlýtur maður að spyrja hvar sjálfsvirðing þessara manna sé.

Þarna voru dæmi um að fasteignamat húsa væri rétt yfir mánaðarlaunum þeirra. Aurasálin þekkir múrara, smiði og pípuþingamenn sem búa í miklu stærri og flottari húsum. Er þetta þau gildi sem leiðtogar atvinnulífsins vilja hafa fyrir börnum sínum?

## Yfir þessu var fyrisögnin:

Glæsivillur forstjóra á ofurlaunum. Blaðamaðurinn sem skrifaði þetta hlýtur að búa á Hjalpræðishúsum. Það hlýtur að vera sjálfsgöð krafa að þessir stórríku menn sýni almenningi hvernig á að búa hafi maður stórkostlegar tekjur.

Eina ályktunin sem dregin verður af því að menn með slíkar tekjur búi eins og hver annar vinnandi þræll er sú að þeir flytji peningana í hlössum inn á svissneska bankareikninga eða eigi, eins og mig reyndar grunar, kastala og hallir í útlöndum.

Þar er kannski komið að því sem DV á raunverulega að vera að gera. Það er að finna kastalana og snekkjurnar sem hljóta að vera úti um allan heim. Þessi venjulegu einblyshús sem birt voru eru ekki nema toppurinn á ísjakanum. Það bara getur ekki verið að ofurlaunamennirnir búi verr en Aurasálin sem þrátt fyrir mun lægri tekjur hefur með ráðdeild og sparnaði náð að koma sér góðu þaki yfir höfuðið og er með borðtennisborð og lítinn bar í úppfylltum sókkli sem ekki er einu sinni talinn til fermetra þegar Fasteignamatið metur húseignina til verðmætis.

## Engin ástæða til þess að hætta að gera út

Útgerðarfélagið Stálskip hefur starfað í á fjórða áratug undir forystu hjónanna Guðrúnar Lárusdóttur og Ágústs Sigurðssonar. Guðrún hefur ekki í hyggju að hætta í útgerð og beitir sér á sam-eiginlegum vettvangi útgerðarmanna í stjórn LIÚ. *Haflíði Helgason* ræddi við hana um reksturinn og lífið í sveiflukenndri atvinnustarfsemi

Maður gleymir því stundum að Hafnarfjörður er sjávarpláss og gamall útgerðarbær. Þar reka hjónin Guðrún Lárusdóttir og Ágúst Sigurðsson rekið útrgerðarfyrirtækið Stálskip. „Hér er ennþá þó nokkur smábáta-útgerð, en hvað okkar flokk varðar innan LIÚ erum við ein eftir,“ segir Guðrún. Henni finnst það skelfileg þróun.

Við sitjum við borð á veitingastaðnum Tilverunni í Hafnarfirði og sjáum yfir höfnina. Síðastliðinn 35 ár hefur tilveran líka snúist um útgerðina. „Við byrjuðum árið 1970 með tvær hendur tómar. Maðurinn minn hafði trú á því að það væri hægt að bjarga nýlegu skipi á Ísafirði sem hafði strandað þar.“ Þau keyptu skipið og tókst að bjarga því. „Það sem var úrslitaatriðið var hvort að aðalvélinn fór í gang. Hún gerði það. Síðan var það ótrúleg vinna að koma skipinu í lag með enga peninga og enginn sem vildi lána okkur. Þegar maður lítur til baka, þá skilur maður ekki hvernig maður þrjóskaðist við til að ná þessu. Þetta var mjög gott skip og þegar var búið að koma því í lag, þá tímdu við ekki að selja það. Við vissum ekkert hvernig ætti að fara að því að gera út skip, en ég held að margir útgerðarmenn viti það ekki heldur, enn þann dag í dag,“ segir hún spök.

„Við vorum heppin og lærðum af reynslunni.“ Guðrún segir að þau hafi alltaf stigið varlega til jarðar og tekið eitt skref í einu. „Við höfum aldrei lagt í að taka áhættu sem gæti steypt okkur.“

Nú eru þau með eitt skip í rekstri, en eitt var selt í fyrra. „Við tókum þá ákvörðun úr því við gátum selt það góðum manni hér innanlands. Við þurftum ekki að láta nema smávegið af kvóta með, enda vildum við halda sem mestu af kvótanum til að nýta hann á þetta eina skip.“

Sjávarútvegurinn hefur verið í mikilli þróun og á tímabili fóru nokkur útgerðarfélag á hlutabréfamarkað. „Mér hugnaðist það ekki. Ég er Börn. Jenny f. 1953, Ólafía Lára f. 1959, Helga f. 1966.“

Sjávarútvegurinn er áhættusöm grein og sveiflurnar miklar. „Maður er að taka áhættu á hverjum degi. Við búum við þetta veðurlag, en ég hef stundum sagt að maður veit um náttúruöflin og sættir sig við þau. Hins vegar hef ég aldrei getað sætt mig við arfavitlausar ákvarðanir sem stjórnmalamenn niður á þingi hafa verið að taka. Oft er það í pólitískum tilgangi að menn eru að kaupa sér atkvæði, af því að fjöldinn vill fyrningarleidd eða guð má vita hvað má kalla öll þessi ósköp. Þeir hins vegar athuga það ekki að ef það er farið eftir þessum leiðum, þá eru þeir að dæma af öðrum atvinnuréttindinn.“ Guðrún segir engar sérstakar ástæður til þess að vera að búa til sérstakar reglur um þessa atvinnugrein umfram aðrar. Greinin ber háan hlutfallslegan launakostnað og olíuverð og hátt gengi krónunnar hefur reynst erfitt. Hátt verð á mörkuðum hefur hjálpa. „En ég get ekki sagt við þann sem ég sel að ég verði að hækka verðið af því að krónan sé svo sterk, af því að einhverjir útlendingar eru að kaupa skuldabréf eða guð veit hvað. Þá getur komið að því að þorskurinn verði svo dýr að enginn vilji kaupa hann og kaupa frekar kjúklinga. Þá erum við í vöndum málum og þá getum við tapað markaðnum.“

Henni er ekki síður þyrnir í augum sá efirlitsiðnaður sem er sífellt þyngrir byrði á þessum rekstri. Hún segir enga ástæðu til að tortryggja atvinnugreinina og hafa hana undir svo kostnaðarsamri smásjá yfirvalda. „Það er gömul lumma að menn séu að henda verðmætum



GUÐRÚN LÁRUSDÓTTIR, ÚTGERÐARMAÐUR Guðrún hefur ásamt manni sínum Ágústi Sigurðssyni rekið Stálskip í Hafnarfirði á fjórða áratug. Hún sér engan tilgang í að selja og fara að elta golfkúlur.

Fólki er smám saman að skiljast að útgerð og fiskvinnsla er matvælaframleiðsla og keppir sem slík við aðra matvælaframleiðslu í heiminum. Guðrún segir að þau hafi til að byrja með litið á það sem náttúruleg mál að selja í gegnum stóru sölufyrirtækin. „Við fórum að prófa að selja sjálf, því við vorum

ad greiða heilmikið í umboðslau. Við hentum okkur út í djúplögina og það hefur gefist vel.“

Það hafa margir farið flatt á útgerð, en Stálskip hafa gengið vel og fyrirtækið hefur jafnan skilað hagnaði. „Það er tvennt sem hefur veirð eins og rauður þráður í gegnum reksturinn, Við höfum verið með hæstu launagreiðendum á landinu og með hæstu skattgreiðendum. Er það ekki bara ljómandi gott?“ spyr hún. „Maður getur ekki verið á mjög rangri braut ef þetta gengur upp.“

Stálskip hafa fetað nýjar slóðir í starfsemi, en fyrirtækið var ásamt Sjólastöðinni í Hafnarfirði brautryðjandi í úthafsveiðum. „Þetta var enginn dans á rósum að hefja þetta. Við vorum tilraunakáninur fyrir Hampiðjunna og við vorum að koma inn með allt í flækju. Það sem var erfiðast var að sannfæra kallana um að einhvern tímann myndi þetta borga sig. Það var ekkert upp úr þessu að hafa nema kauptryggingu og að reka menn út á rúmsjá með ekkert nema kauptryggingu er enginn leikur. Svo fór þetta smám saman að gefa eitthvað af sér.“

Aðstæður hafa verið þannig að tækifærin hafa verið mörg til þess að selja reksturinn og innleysa hagnað af ævistarfinu. Guðrún neitar því ekki að þau hafi hugsað um það, en ekkert orðið af því. „Við sætum þá á einhverjum haug af peningum og hvað ættum við að gera við það? Þetta kunnum við vel, fyrir-

tækið gegnur ágætlega og við erum ánægð í þessu starfi. Þeir sem vinna hjá okkur eru tiltölulega ánægðir; annars væru þeir ekki og við höfum getað átt ágæta samvinnu við starfsmennina.“ Hún segist því litla ástæðu sjá til þess að selja. „Ég hef engan áhuga á að elta einhverja golfkúlu út um allt. Það hefur engan tilgang og ég er þannig gerð að ég fer ekkert nema að ég geti notað ferðina og hún hafi einhvern tilgang. Það er rosalegt að vera svona,“ segir hún og hlær. Þau hjónin hafa verið samhent í uppbyggingunni. „Við höfum verið samhent, en það er ekki þar með sagt að við séum alltaf sammála.“ Þau hafa náð að leiða ólík sjónarmið til lykta og ákvarðanirnar hafa skilað góðum rekstri í yfir þrjátíu ár.

Guðrún og Ágúst eiga þrjár dætur. Tvær eru tannlæknar og ein kennari. „Ég reyndi nú að halda að þeim að fara í Versló, en þær vildu það ekki, svo þær réðu því.“ Þær hafa allar unnið við fyrirtækið einhvern tímann og Guðrún segir aldrei að vita hvort afkomendurnir taki við fyrirtækinu. „Maður veit aldrei hvað gerist. Þær þekkja allar til fyrirtækisins og væru allar vel færar til þess að stjórna fyrirtækinu. Við erum ekkert að þvinga þær til þess. Börnin manns og barnabörnin verða finna sjálf hvað þau vilja gera.“ Barnabörnin eru fimm talsins og ekki óhugsandi að í þeim hópi leynist útgerðarmaður. Allavega er einn fulltrúi fjölskyldunnar kominn í Versló; það tók tvo

ætlið að ná því fram.

Sjálf er hún úr Vesturbænum í Reykjavík og fáir spá því að rekstur útgerðar yrðu hennar vettvangur. Faðir hennar borgar-skjálavörður og einn af forkölfum Leikfélags Reykjavíkur á sínum tíma, Hún fékk þann áhuga í arf og segist dugleg að sækja leik-sýningar. „Ég hef óskaplega gaman af því að fara í leikhús.“

## HÁDEGISVERÐURINN

Með Guðrúnu Lárusdóttur, útgerðarmanni í Stálskipum

## Hádegisverður fyrir tvo á Tilverunni

Sveppasúpa  
Pönnusteiktur hlýri með  
tómátvonnassé.

Drykkir  
Vatn og kaffi  
Alls krónur 3.420



# Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is





# Sjö fyrirtæki sameinast um eitt

Til að auka útflutningstekjur hafa nokkur norsk upplýsingatæknifyrirtæki sameinast á jafnréttisgrundvelli um rekstur nýsköpunarfyrirtækis.

Movation AS heitir nýstofnað fyrirtæki í Noregi en það er samstarfsvettvangur sjö upplýsingatæknifyrirtækja sem öll standa framfarlega á sínu sviði. Í tilkynningu Telenor, norska landsímans, segir að Noregur sé í fararbroddi í hagþvingu þráðlausrar tækni og farsímabjónustu og að samstarfsvettvangurinn nýi eigi að efla nýsköpun á sviði upplýsingatækni.

„Ætlan fyrirtækjanna er að Movation verðisamráðsvettvangur nýsköpunar þar sem sérfræðingar með margvíslegan bakgrunn geti beitt sér fyrir markvissri uppbyggingu. Markmiðið er að

auka verðmæti útflutnings,“ segir Telenor.

Fyrirtækin sjö eru Birdstep Technology, Comperio, Fast Search & Transfer (FAST), Nera Satcom, Opera Software, Radionor Communications og Telenor. Movation AS er hins vegar sett upp sem sjálfstætt fyrirtæki og g stjórnað þess sögð einstök að því leyti að allir hluthafar hafa jafnan rétt, burtséð frá stærð eignarhlutar.

„Í norska upplýsingatæknigeiranum er fjöldi áhuga-

verðra fyrirtækja og við teljum að enn sé til heilmikil ónýtt sköpunargáfa. Fyrirtækin sjö starfa hvert á sínu sviði, en deila kannski hindrunum og tækifærum í rekstrarumhverfi sínu. Þess vegna er nauðsynlegt að við störfum saman,“ segir Hans-Christian Haugli, forstjóri rannsókna og þróunar hjá Telenor og stjórnarformaður Movation AS.

- óká

**JÓN S. VON TETZCHNER** Jón stofnaði Opera Software í Noregi með norskum félagamönnum árið 1995, en báðir höfðu þeir starfað saman við hugbúnaðarþróun hjá Telenor. Opera er eitt sjö fyrirtækja sem stendur að nýju nýsköpunarfyrirtæki í Noregi.



## BESTA RÁÐIÐ

### Tala minna – hlusta meira

Friðrik Pálsson hótélrekaði þarf ekki að hugsa sig lengi um þegar hann er beðinn um að deila því ráði sem hefur nýst honum best í leik og starfi.

„Því er einfalt að svara, það er að hlusta,“ segir Friðrik sem segir það nokkuð algengt í fari Íslendinga að grípa frammi hver fyrir öðrum. „Með því leyfum við ekki viðmælendum okkar að njóta sín og missum oftast en ekki af því að heyra gullkorn sem aðrir búa yfir og gætu nýst okkur sjálfum vel.“ Friðrik segir ekki efast um það að ýmsum í kringum hann sjálfan þætti hann mega leggja betur við hlustir á stundum. Eftir því sem tíminn líði sjái hann betur hversu

mikilvægur eiginleiki þetta er, þótt hann vilji láta aðra dæma um það hvort hann sé góður hlustandi.

Friðriki er einnig í fersku minni setning sem hann heyrði frá fullorðnum ítölskum viðskiptavini sínum fyrir einhverjum árum síðan: „Temdu þér að taka ákvarðanir fljótt en eins seint og mögulegt er.“ Hann segir að þótt þetta hafi frekar verið sagt í gríni en alvöru sé nokkurt vit í þessu. Það sé óþarfi að draga ákvarðanir en samt sem áður ætti ekki að taka þær nema að vel athuguðu máli og ekki fyrr en þörf er á. Þannig megi að einhverju leyti sneiða hjá röngum ákvörðunum. - hhs



**HÓTELREKANDINN FRÍÐRIK PÁLSSON** Segir það mikilvægur eiginleiki að kunna að hlusta. Geri maður það ekki er hættan sú að missa af gullkornum sem aðrir kunna að búa yfir.



## Einkamál

### Við eyðum trúnaðargögnum

Efnamóttakan býður fyrirtækjum upp á sérhæfða og umhverfisvæna þjónustu. Rík áhersla er lögð á fullkomið öryggi og trúnað. Efnamóttakan í Gufunesi er opin virka daga frá 7.30 – 16.15.

MIXA - flt - 13/02



**Efnamóttakan hf**  
Spillum ekki framtíðinni

Við sækjum! S. 520 2220 [www.efnamottakan.is](http://www.efnamottakan.is)



Dæmi:

Trúnaðarskjöl

Filmur

Tölvugögn

Og Vodafone kynnrir

**Mobile Office**

FRÁ OG VODAFONE

# Vodafone World

**Vodafone World** er einfaldari og skýrari verðskrá í útlöndum fyrir GSM áskrifendur í krafti öflugs samstarfs Vodafone fyrirtækja um allan heim. Vodafone World gildir fyrir GSM notendur erlendis.

- » Öllum heiminum er skipt upp í 5 verðsvæði.
- » Skýr yfirsýn yfir verð í útlanda-símötölum og einfaldur verðsamanburður.
- » Vodafone fyrirtækin eru alltaf hagstæðari.
- » Enginn kostnaður felst í skráningu í Vodafone World.
- » Veldu Vodafone í 36 löndum.
- » Skráðu fyrirtækið þitt í síma 599 9500 eða á [www.ogvodafone.is](http://www.ogvodafone.is)

**Vodafone World** eru hluti af **Mobile Office**, heildstæðu þjónustuframboði. Og Vodafone fyrir viðskiptalífnið sem gerir fólki mögulegt að miðla upplýsingum óháð stað og stund. Hraði, öryggi og einfaldleiki eru einkunnarorð okkar í lausnum sem við bjóðum fyrirtækjum.



og

vodafone

Heyrumst!

Nánari upplýsingar veitir **Fyrirtækjþjónusta Og Vodafone**, Síðumúla 28, í síma 599 9500. Einnig er hægt að senda tölvupóst á [5999500@ogvodafone.is](mailto:5999500@ogvodafone.is)



Dekk • Bón og Þvottur • Smurþjónusta • Bremsuklossaskipti • Peruskripti • Rúðupurkublöð • Rafgeymar • Sækjum og sendum



**-20%**  
afsláttur

af heilsárs- og nagladekkjum

Hvað get ég gert fyrir þig?

➤ Bón og alþrif	<b>á tilboði</b>
➤ Smurþjónusta	<b>á tilboð</b>
➤ Rafgeymar	<b>á tilboði</b>
➤ Sækjum og sendum	<b>10% afsl.</b>
➤ Bremsuklossaskipti	<b>gerum tilboð</b>
➤ Dekkjahótel	<b>2000 kr. 4 stk.</b>

Vaxtalausar léttgreiðslur!

**BÍLKÓ**  
bilko.is

**Betri verð!**

Smíðjuvegi 34 | Rauð gata | bilko.is | Sími 557-9110



**UT-DAGURINN Á HÓTEL NORDICA** Góð mæting var á UT-daginn sem haldinn var í fyrsta sinn á Þriðjudag. Fylgjast mátti með daglangri dagskránni og fjölda fyrirlesara í beinni útsendingu á netinu.  
Fréttablaðið/Valli

## Ísland.is kynnt á UT-deginum

Vefgátt opinberrar þjónustu á að opna í haust.

Í haust er stefnt að því að opna vefgáttina Ísland.is. Þar á að vera hægt að finna alla opinbera þjónustu sem veitt er á netinu, bæði af hálfu ríkis og sveitarfélaga. Bolli Þór Bollason, ráðuneytisstjóri í forsætisráðuneytinu, fer fyrir starfshópi háttsettra embættismanna sem vinna að undirbúningi síðunnar.

Bolli segir stefnt að því að

auka enn frekar opinbera þjónustu við almenning á netinu, en síðan verði opnuð í áföngum. Hann kynnti síðuna á UT-deginum á Hótel Nordica í gær, þriðjudag. Ísland er alla jafna ofarlega á lista í samanburði þjóða hvað tæknivæðingu varðar en stendur ekki jafn vel hvað varðar opinbera þjónustu á netinu. Bolli segist gera ráð fyrir bættri og breyttri stöðu hvað það varðar á þarnaesta ári.  
- óká



## Nýtt barnaherbergi

Fáðu góðar hugmyndir og sjáðu glæsilegar útfærslur í nýja bæklingnum okkar "Hugmyndir og góð ráð fyrir barnaherbergið". Bæklingin færðu í næstu verslun  
Flugger lita

## Flugger litir

Stórhöfða 44  
110 Reykjavík  
Sími 567 4400

Skeifan 4  
Snorrabraut 56  
Bæjarlind 6  
Dalshraun 13  
Hafnargata 90

Austursíða 2  
Austurvegur 69  
Hlíðarvegur 2-4  
Sólbakka 8

www.flugger.is



**BOLLI ÞÓR BOLLASON** Bolli, sem er ráðuneytisstjóri forsætisráðuneytisins, fer fyrir starfshópi sem koma á upp vefgáttinni Ísland.is.  
Fréttablaðið/CVA

### FÓLK Á FERLI

**ÞÓRANNA JÓNSDÓTTIR** hefur verið ráðin framkvæmdastjóri þróunarsviðs Vistor.



Þórunna starfaði áður sem lektor við viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík og gegndi þar stöðu aðstoðardeildarforseta og síðar forstöðumanns BS-náms. Þórunna lauk kandidateildargráðu í lyfjafræði frá Háskóla Íslands árið 1994, MBA-gráðu frá IESE í Barcelona árið 1998 og stundar nú doktorsnám á sviði stjórnmála við Cranfield University í Bretlandi.

# Heildarlausnir

Hönnun / Smíði / Viðgerðir / Þjónusta

*A góðumjárnnum*



**HÉÐINN**

Stórá 6 • IS-210 Garðabæ  
Sími: 569 2100 • Fax: 569 2101 • www.hedinn.is





**TEKIÐ VIÐ STYRKNUM** Kristján Sigurðsson yfirlæknir, Guðrún Agnarsdóttir, forstjóri Krabbameinsfélagsins, og Einar Sveinsson, stjórnarformaður Íslandsbanka.

## Styrkur upp á 40 milljónir

Íslandsbanki hefur ákveðið að gefa nýtt leitartæki til Krabbameinsfélags Íslands að andvirði 40 milljónir króna. Um er ræða stafrænt röntgentæki sem nýttist vel til forvarnarstarfs Krabbameinsfélagsins í leit að meinum í brjóstum kvenna.

Nýja tækið byggir á staf-rænni röntgentækni sem gerir mögulegt að færa myndir beint inn á tölvu í stað hefðbundinna

röntgenfilma. Nýlegar rannsóknir staðfesta að þessi tækni gefur möguleika á nákvæmari greiningu lítilla æxla og gagnast aðferðin best í brjóstum yngri kvenna og kvenna með þéttan brjóstavef. Auk þess er mun minni geislaskammtur í þessum nýja tæki en áður þekkt og dregur þannig úr geislaáhrifum sem sumar konur óttast og hefur komið í veg fyrir að þær mæti til leitar. - hhs



**EMBÆTTI DÓMSMÁLARÁÐUNEYTISINS UTAN HÖFUÐBORGARSVÆÐISINS TRYGGÐUR AUKINN HRADI Í GAGNAFLUTNINGUM.** Vigfús Erlendsson, rekstrarstjóri Tölvumiðstöðvar dómsmálaráðuneytisins, og Katrín Olga Jóhannesdóttir, framkvæmdastjóri markaðssviðs Símans, handsala þriggja ára samning um háhraðanetstengingar sem tekur sérstaklega til gagnaöryggis, rekstraröryggis, hagkvæmni og fjölbreytts þjónustuframboðs. Með samningnum fá embætti dómsmálaráðuneytisins utan höfuðborgarsvæðisins, lög-regla, sýslumenn og héraðsdómarar IP-nettengingar og er þannig tryggð aukinn hraði í gagnaflytingum. Munu tengingar Tölvumiðstöðvarinnar við IP-net Símans jafnframt auðvelda henni að veita fjölbreytta þjónustu um ljósleiðara og kopar, þar á meðal háhraða net-tengingu, talsímþjónustu, samtengingu fyrirtækjaneta, myndfundi og hýsingarþjónustu.

**Söluvagnar á göngum Kringlunnar**

**Kringlan leigir söluvagna í eina til fjórar vikur í senn!**  
 Upplýsingar um verð og leyfilegar vörutegundir veitir þjónustustjóri Kringlunnar í síma 568 9200 eða á netfanginu [soluvagnar@kringlan.is](mailto:soluvagnar@kringlan.is).

**Kringlan**  
 Vinnustofa SÍBS

## Fjórðungur starfsliðsins rekinn

Bandaríkin, AP Ford-bíla-verksmiðjurnar í Bandaríkjunum tilkynntu á mánudag að á bilinu 25.000 og 30.000 starfsmönnum þeirra í Norður-Ameríku verði sagt upp störfum, af alls 122.000 starfsmönnum. Fram til ársins 2012 stendur og til að loka fjórtán framleiðslueiningum bílaframleiðandans.

Þessar niðurskurðaraðgerðir eru liður í endurskipulagningu á rekstri fyrirtækisins. Á síðasta ári var 1,6 milljarða dala tap af rekstrinum í Norður-Ameríku, andvirði um 101 milljarðs króna.

Verð á hlutabréfum í Ford hækkaði um 7,6 prósent á Wall Street þegar þessar fréttir bárust.

Niðurskurðurinn í starfsliðinu jafngildir um 20 til 25 prósentum af heildarfjölda starfsmanna í Bandaríkjunum. Bill Ford, forstjóri fyrirtækisins sagði aðgerðirnar sársaukafullar, en kvaðst vonast til þess að



**VERKAMAÐUR STARFAR VIÐ FÆRIBAND HJÁ FORD Í BANDARÍKJUNUM** í byrjun vikunnar var allt að fjórðungi starfsfólks bílaframleiðandans Ford í Bandaríkjunum sagt upp störfum. NORDICPHOTOS/AFP

þegar fram í sækti myndu þær hafa í för með sér aukinn stöðugleika í rekstrinum og öruggara starfsumhverfi. „Við þurfum öll

að takast á við breytingar og færa fórnir, en til lengri tíma lítið, trúi ég því að þetta sé farsælasta leiðin,“ segir hann.

# Janúartilboð

## Nicorette Freshmint

**20% afsláttur**

### Bragð sem endist lengur

**Lyf & heilsa AUSTURVERI**  
 Opið til kl. 24

**Tilboðið gildir í öllum apótekum Lyf & heilsa**

**nicorette nicotin**

**Lyf & heilsa**  
 Við hlustum!

Nicorette nikótínlyf eru fánæg án lyfseðils og eru notuð þegar reykingum er hætt eða þegar dregið er úr reykingum. Til að ná sem bestum árangri skal ávallt fylgja leiðbeiningum í fylgiseðli. Skammtar eru einstakingsbundnir eftir því hve mikið er reykt, hvort hættu á reykingum eða draga úr þeim. Því þar sem kynna sér upplýsingar um notkun í fylgiseðli. Í fylgiseðlinum eru upplýsingar um: verkun og notkun, varúðarreglur, mikilvægar upplýsingar sem nauðsynlegt er að lesa áður en lyfin eru notuð, hugsanlegar aukaverkanir og aðrar upplýsingar. Leitið til læknis eða lyfjafræðings ef þörf er á frekari upplýsingum um lyfin. Þeir sem fengið hafa ónæmi fyrir nikótíni eða öðrum imihaldsefnum lyfsins, nýlegt hjartaáfall, óstöðuga versnandi hjartaöng, alvarleg hjartsláttargölp eða nýlegt heilablóðfall eiga ekki að nota Nicorette nikótínlyf. Börn yngri en 15 ára, þunguðar konur og konur með barn á brjósti eiga ekki að nota Nicorette nikótínlyf nema að ráði læknis. Lesið allan fylgiseðilinn vandlega áður en byrjað er að nota lyfið. Geymið fylgiseðilinn. Nauðsynlegt getur verið að lesa hann síðar. Handhafi markaðsleyfis: Pfizer ApS. Umboð á Íslandi: Vístor hf., Hörgatúni 2, Garðabæ.

## Betra skipulag á nýju ári!

...með skrifstofuvörum frá Múlalundi

**Veljum Íslenskt**

**MÚLALUNDUR**  
 Vinnustofa SÍBS

Hátúni 10c • S: 562-8500 • Fax: 552-8819 • [www.mulalundur.is](http://www.mulalundur.is)

**TILBOÐ!**  
 Skrifborðs Mottur Með DAGATALI 634.-kr

**TILBOÐ!**  
 339kr. pr.stk.

**TILBOÐ!**  
 Milliblöð A-4 & A-5

**Tilboðs möppur**

**Bic Atlantis pennar**  
 1.080kr. pk.

**Mikið úrval Dagbóka**



# Gengishagnaður hár í alþjóðlegum samanburði

## Hvað er gengishagnaður?

Gengishagnaður er innleystur eða óinnleystur hagnaður af eign eða skuld. Í uppgjörum fyrirtækja er gengismunur (gengishagnaður eða gengistap) færður í rekstrarreikning vegna verðbreytinga á undirliggjandi eign eða skuld. Helstu tegundir gengishagnaðar eru gengishagnaður af hlutabréfum, skuldabréfum, gjaldeyris-tengdum eignum og skuldum og afleiðum. Þegar aðrar tegundir eigna sem ekki eru skráðar á markaði eru seldar, t.d. fasteignir eða skip, þá er talað um söluhagnað eða sölutap. Þegar miklar hækkunir eiga sér stað á hlutabréfamarkaði er gengishagnaður af hlutabréfa- eign alla jafna fyrirferðamikill í uppgjörum fjármála- og fjárfestingafyrirtækja. Hækkun á gengi krónunnar á undanförunum misserum hefur síðan leitt til gengishagnaðar af erlendum lánum fyrir- tækja þar sem að lánin hafa skroppið saman í krónum talið.

## Er gengishagnaður "óeðlilegur" hagnaður?

Nei. Hins vegar er óvarlegt að gera ráð fyrir óvenju miklum og varanlegum gengishagnaði til lengri tíma litið. Almenn er litið á vaxta- og þóknunartekjur banka sem áreiðanlegri tekjur í rekstri þeirra. Gengismunur af hlutabréfaeign getur sveiflast mikið og því má segja að þessi tegund hagnaðar sé talsverðri óvissu háð.

**Að hvaða leyti er gengishagnaður öðruvísi en annar hagnaður?**  
Hagnaðurinn verður til vegna breytinga á verði undirliggjandi eignar eða skuldar. Ekki er um að ræða hefðbundinn hagnað vegna framlegðar af sölu á vöru eða þjónustu.

## Hvað eiga bankar að gera ráð fyrir miklum gengishagnaði?

Íslensku bankarnir eiga umtalsverðar eignir bundnar í hlutabréfum annarra fyrirtækja, bæði félagá hlendis sem erlendis. Ekki er hægt að ganga út frá neinni ákveðinni ávöxtun þegar horft er til framtíðar. Til skemmri tíma litið er hægt að reikna með gengishagnaði í

takt við þróunina á hlutabréfamarkaði sem reiknað er með. Þannig tekur til dæmis spá okkar um gengishagnað banka á þessu ári mið að væntri hækkun Úrvalsvísitölunnar á árinu. Til lengri tíma litið er eðlilegra að reikna með að vænt meðalávöxtun af hlutabréfaeign sé í námunda við þá ávöxtunarkröfu sem gerð er til markaðarins. Þar erum við að tala um 12-15 prósent nafnávöxtun til lengri tíma litið en sveiflur á milli ára geta þá verið miklar og skiptst á gengishagnaður og gengistap. Þegar borinn er saman gengishagnaður banka af hlutabréfum á milli ára þarf að hafa í huga að hækkun gengishagnaðar kann að skýrast af því að bankinn hefur einfaldlega bundið meira fé í hlutabréfum þó svo að ávöxtunin sé mögulega sú sama eða lakari en árið áður.

## Hefur afkoma íslenskra banka litast af miklum gengishagnaði í samanburði við erlendar fjárfestingafyrirtæki?

Gengishagnaður íslenskra banka þykir hár í alþjóðlegum samanburði. Þá er átt við að hlutfall gengishagnaðar af heildartekjum sé hátt. Þetta hefur þó verið misjafnt á milli bankanna hér en almennt má segja að stjórnendur íslensku bankanna stefni að því að auka

vægi vaxta- og þóknunartekna á kostnað gengishagnaðar. Það er líka til þess fallið að bæta lánshæfiseinkannir bankanna sem mun síðan skila sér í betri kjörum við fjármögnun á erlendum lánamörkuðum. Kaup á erlendum bönkum og verðbréfafyrirtækjum stuðla einnig að því að þetta markmið náist. Hækkunir á hlutabréfa-verði hér á landi hafa hins vegar verið svo miklar á undanförunum þremur árum að hlutfall gengishagnaðar hefur haldist hátt.

## Nú spá greiningardeildir því að gengishagnaður minnki nokkuð á þessu ári. Hverjar eru ástæður þess?

Ádalástæðan er sú að ekki er reiknað með eins miklum hækkunum á hlutabréfa-verði á þessu ári eins og á því síðasta.

**Almennt er litið á vaxta- og þóknunartekjur banka sem áreiðanlegri tekjur í rekstri þeirra. Gengismunur af hlutabréfaeign getur sveiflast mikið og því má segja að þessi tegund hagnaðar sé talsverðri óvissu háð.**



**GENGISHAGNAÐUR Í HÆSTU HÆÐUM** Stór hluti af methagnaði viðskiptabankanna, Straums og FL Group er tilkominn vegna gengishagnaðar. Meginástæðan er mikil hækkun á innlendum hlutabréfum á síðasta ári. Búist er við lækkun gengishagnaðar á þessu ári.

# Gengishagnaður í hámarki

Fyrirtækjum er spáð griðarlegri hagnaðaraukningu á fjórða ársfjórðungi nýliðins árs. Aukningin er fyrst og fremst tilkomin vegna gengishagnaðar af fjármálastarfsemi sem hefur aldrei verið meiri og eru það fyrst og fremst fjármálafyrirtæki og FL Group njóta góðs af henni. Eggert Þór Aðalsteinsson kannar hvaðan gengishagnaður fjármálafyrirtækja kemur.

Sérfræðingar eru allir sammála um að stórauknum gengishagnaði beri einkum þakka miklum hlutabréfahækkunum á innlendum markaði á síðasta ári. Úrvalsvísitalan hækkaði um tæpan fimmtung á síðasta árshluta og um 65 prósent allt árið 2005, sem er mesta árshækkun frá upphafi.

Ekki má heldur gleyma að erlendir hlutabréfamarkaðir sýndu ágætis ávöxtun á síðasta ári. Kaup innlendra fyrirtækja á erlendum hlutabréfamörkuðum hafa tekist vel og má þar benda á easyJet, Carnegie og Finnair.

Styrking krónunnar á síðasta ári hefur einnig jákvæð áhrif á rekstur sumra fyrirtækja, eins og sjávarútvegssfélaga, því skilar hún sér í gengishagnaði af erlendum lánum.

Greiningardeild Landsbankans spáir sérstaklega fyrir um gengishagnað hjá FL Group, Íslandsbanka, KB banka og Straumi-Burðarási á fjórða ársfjórðungi og býst við að hagnaðurinn verði 45 milljarðar króna. Við þá tölu bætist svo gengishagnaður Landsbankans.

## DÝRMÆT SKULDABRÉF Í BAKKAVÖR

Í spá greiningardeildanna um afkomu KB banka á fjórða ársfjórðungi er gert ráð fyrir að gengishagnaður vegi þyngra en áður og verði um níu milljarðar króna. Fyrir árið í heild spáir Landsbankinn að gengishagnaður verði tæpur 31 milljarður. Miklar hækkunir á hlutabréfamarkaði skýra þennan árangur en hagnaður af breytanlegu skuldabréfi í Bakkavör Group, sem er ígildi um 23 prósent útistandandi hlutafjár, verður einn og sér 3,6 milljarðar króna. Þá féll yfir þriggja milljarða söluhagnaður af Lýsingu til snemma árs.

Bæði Íslandsbanki og Landsbankinn áætla að hagnaður KB banka á árinu 2006 minnki frá fyrra ári þar sem hlutabréfa-verð hækki ekki með sama hætti og undanfarin ár.

## STRAUMUR SKILAR SÉR

Í umfjöllun greiningadeilda Íslandsbanka og KB banka um uppgjör Landsbankans kemur fram að gengishagnaður af hlutabréfaeign vegi þungt. Einn stærsti eignarhluti Landsbankans á innlendum hlutabréfamarkaði er í Straumi-Burðarási en einnig er bankinn stór í Actavis og FL Group. Bankinn fékk sænsku félögin Carnegie og Intrum Justitia sem sinn skerf við uppstokkun Burðaráss en þau bæði hækkuðu nokkuð á fjórða ársfjórðungi.

Greiningaraðilar eru bjartsýnir á gengi Landsbankans á árinu og búast við hröðum og miklum vexti erlendis.

Fastlega er búist við mikilli aukningu gengishagnaðar hjá Íslandsbanka vegna hinnar miklu hækkunar á innlendum hlutabréfamarkaði á síðasta árshluta. Landsbankinn reiknar með þriggja milljarða gengishagnaði á tímabilinu. Íslandsbanki var áberandi í hluthafahópi FL Group og KB banka um síðustu áramót.

KB banki spáir því að hagnaður Íslandsbanka standi í stað á árinu en Landsbankinn býst við minni hagnaði, sem skýrist fyrst og fremst af talsvert minni gengishagnaði.

## MIKIL HÆKKUN Á EASYJET

Greiningardeildirnar spá því að gengishagnaður Straums-Burðaráss af eignarhluta í Íslandsbanka, sem nú hefur verið seldur að mestu leyti, verði 7,5 milljarðar króna á fjórða ársfjórðungi en Landsbankinn spáir að allur gengishagnaður verði hvorki meiri né minni en átján milljarðar á fjórðungi. Aðrar hlutabréfastöður, svo sem í Skandia og Finnair, skila einnig miklum hagnaði. Einnig er ljóst að mikill gengishagnaður vegna hækkunar hlutabréfa í Íslandsbanka fellur til á fyrsta ársfjórðungi þessa árs.

FL Group, sem er skilgreint sem fjárfestingafélag, skilar yfir tíu milljarða hagnaði á fjórða árshluta sem samanstendur af miklum gengishagnaði í lágjaldflugfélaginu easyJet og af hlutabréfaeign í viðskiptabönkunum þremur. Félagið er næststærsti hluthafinn í easyJet sem hækkaði um tæp 30 prósent á fjórða ársfjórðungi og meira en tvöfaldaðist í virði á síðasta ári. FL Group er með geysilega stórar stöður í innlendum hlutabréfum og ætti hækkun Úrvalsvísitölunnar á árinu að koma félaginu til góða í þriggja mánaða uppgjörinu.

## ÚTLIT FYRIR MINNI GENGISHAGNAÐ

Allar greiningadeildirnar þrjár eru sammála um að hlutabréfa-verð hækki mun minna á þessu ári en því síðasta. Íslandsbanki spáir hækkun Úrvalsvísitölunnar um 20 prósent, Landsbankinn um 12 prósent og KB banki áætla að vísitalan verði í sjö þúsund stigum í árslok, sem er um 26 prósent árshækkun. Að öllu óbreyttu mun þetta hafa þau áhrif á afkomu fjármálafyrirtækja á þessu ári að gengishagnaður dragist talsvert saman.

TÖLVUPÓSTURINN  
Til Jónasar G.  
Friðbjófssonar  
sérfræðings hjá Greiningu  
Íslandsbanka



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS  
REYNSLUTÍMI  
á [www.mentis.is](http://www.mentis.is)

Microsoft  
CERTIFIED  
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR





**RÉTT FYRIR ÖPNUN KAUPHALLARINNAR Á FÖSTUDAG** Tímamót urðu á íslenska hlutabréfamarkaðnum á föstudag þegar Avion Group var skráð í Kauphöll Íslands. Um var að ræða stærstu nýskráningu frá upphafi markaðarins. Hér sýnir Svana Huld Linnét hjá Kauphöllinni Baldri Guðnason, forstjóra Eimskips, hvernig tilboðstafla Kauphallarinnar virkar. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA



**EFTIR SKRÁNINGU AVION GROUP Í KAUPHÖLL ÍSLANDS** Baldur Guðnason, forstjóri Eimskips, og Magnús Þorsteinsson, stjórnarformaður Avion Group, skála fyrir fyrstu skrefum Avion Group á íslenskum hlutabréfamarkaði. Þeir höfðu ástæðu til að brosa því hlutabréfin hækkuðu um fimmtung frá útboðsgengi við skráningu félagsins. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA



## ÓSKAR BERGSSON Í 1. SÆTIÐ

### STEFNUMÁL:

- Frístundanámið inn í skólana
- Nægt framboð byggingalóða
- Sundabraut í göng á ytri leið
- Aldraðir njóti einkalífs á dvalarheimilum

[www.oskarbergs.is](http://www.oskarbergs.is) sími: 553 2900



# ÍSLAND 2015

► TAKTU 8. FEBRÚAR FRÁ!

VIÐSKIPTAÞING VIÐSKIPTARÁÐS ÍSLANDS  
Á NORDICA HÓTELI MIÐVIKUDAGINN 8. FEBRÚAR 2006 KLUKKAN 13:30

► **ÁGÚST GUÐMUNDSSON**  
FORMAÐUR STJÓRNAR BAKKAVARAR GROUP

► **HALLDÓR ÁSGRÍMSSON**  
FORSÆTISRÁÐHERRA

### PALLBORÐSUMRÆÐUR AÐ LOKNUM FRAMSÖGUERINDUM



HREIÐAR MÁR  
SIGURÐSSON  
FORSTJÓRI  
KB BANKA



BERGLIND  
ÁSGEIRSDÓTTIR  
AÐSTODARFORSTJÓRI  
OECD



HANNES  
SMÁRÁSON  
FORSTJÓRI  
FL GROUP



GABRÍELA  
FRÍÐRIKSDÓTTIR  
MYNDLISTAR-  
MAÐUR



BJARNI  
BENEDIKTSSON  
ALÞINGISMAÐUR  
SJÁLFBÆÐISFLOKKI

STJÓRNANDI PALLBORÐSUMRÆÐNA ER ÓLAFUR B. THORS OG FUNDARSTJÓRN ER Í HÖNDUM BOGA PÁLSSONAR

**DAGSKRÁ** 13:00 SKRÁNING, AFHENDING FUNDARGAGNA  
13:30 RÆÐA FORMANNS VIÐSKIPTARÁÐS ÍSLANDS  
JÓN KARL ÓLAFSSON, FORSTJÓRI ICELANDAIR  
13:50 RÆÐA FORSÆTISRÁÐHERRA  
HALLDÓR ÁSGRÍMSSON  
14:20 KAFFIHLÉ  
14:50 RÆÐA STJÓRNARFORMANNS BAKKAVARAR GROUP  
ÁGÚST GUÐMUNDSSON  
15:10 PALLBORÐSUMRÆÐUR: ÍSLAND 2015  
16:00 MÓTTAKA Í BODI VIÐSKIPTARÁÐS

► SKRÁNING FER FRAM Á [WWW.VI.IS](http://WWW.VI.IS) EÐA Í SÍMA 510-7100



VIÐSKIPTARÁÐ ÍSLANDS  
ICELAND CHAMBER  
OF COMMERCE





## Fækkar í Latabæ

Mikil sveifla er hjá Latabæ og Magnús Scheving og hans lið á fleygiferð. Magnús er mikill frumkvöðull og allt í öllu í þessu merkilega verkefni. Það getur oft reynt erfitt að vinna með slíkum og nú heyrst að einn af yfirmönnum fyrirtækisins hafi hreinsað til á skrifborðinu sínu og gengið út. Hafði hann einsett sér að klára skuldabréfaútbod og vinnu í kringum það, en hætta síðan. Ástæðan er samstarfsörðugleikar við Magnús Scheving. Þetta er þó samkvæmt öruggum heimildum ekki lykilstarfsmaðurinn Glanni glæpur en ekkert skyggir á samband Íþróttarálfins og Glanna enda báðir á svipuðu tempói. Annars ganga menn út víðar, en heyrst hefur að Nýsköpunarsjóður sem átti í deilum við Latabæ hafi misst fjóra starfsmenn fyrir borð á einu bretti. Þar mun ofvirkni ekki vera um að kenna.

## Dagsbrúnarherinn

Kenningarmiðir eru fljótir til verka. Þannig hafa gárungar velt sér upp úr kaupum Dagsbrúnar á Securitas. Samsæriskenningar menn sjá vísi að Baugshernum og fer þá skjálfti um vini Björns Bjarnasonar sem hefur lengi dreynt um lítinn sætan her. Ástæða er til því allra jafna gerast hlutirnir hraðar hjá einkaframtakinu en ríkinu. Hin kenningin er sú að fjölmiðlar 365 munu nú í óðaönn fjalla um innbrot og slys á heimilum til að skapa ótta hjá landsmönnum sem flýja í skjól öryggis Securitas. Þessi kenning myndi sóma sér vel í góðri Batmanmynd.

## Sjoppa tóm

Brösuglega virðist ætla að ganga að koma hinum nýja iSEC-markaði í gagn. Upphaflega stóð til að opna markaðinn í desember á síðasta ári en bið varð á. Þegar hefur verið tilkynnt um að tvö félög; Hampiðjan og 3-Plús, áformi skráningu. Kauphallarmenn hafa hins vegar ekki viljað opna sjoppuna fyrr en varan er komin í hilluna og gera sér vonir um að bréf í 3-Plús verði sett á iSEC-markaðinn þann 1. febrúar næstkomandi. Ekki er víst að forsvarsmenn 3-Plús samþykki það en heyrst hefur að þeir hyggi jafnvel á skráningu erlendis. Hampiðjan verður síðan ekki afskráð úr Kauphöllinni fyrr en í sumar svo spurningin er hvort við þurfum enn að bíða. Nema Kauphallarmenn vilji opna tóma sjoppu.

**69** milljarða króna markaðsvirði Avion Group við skráningu í Kauphöll Íslands á föstudag.

**1,1%** verðbólga á Íslandi samkvæmt samræmdri vísitölu EES þar sem fasteignaverð er ekki með talið.

**28** milljarða hagnaður Baugs Group á síðasta ári.

www.hanspetersen.is

**ÓTRÚLEGT VERÐ**

**Canon MV790**

- 1/6" 800k pixel CCD myndnemi og DIGIC DV örgjörvi
- 20x optískur aðdráttur og 400x stafrænn
- Hágæða 16:9 breiðjaldskerfi
- Hristivörn (Image Stabilizer)
- Sjálfvirk "Easy" kerfi
- 2,4" skjár
- AV út
- Lithium-Ion hleðslurafhláða og innbyggt hleðslutæki

• Útsöluverð kr. **24.900,-**

**-13.000 kr. AFSLÁTTUR**

**Kodak EasyShare C340**

- 5,0 milljón punkta upplausn
- 3x optískur og 5x stafrænn aðdráttur
- 1,6" skjár, hi-res
- 13 tókustillingar og video m/hljóði í TV gæðum
- 16 MB innra minni, tekur SD minniskort
- Notar AA rafhlöður, hleðslurafhláða og tæki fylgir

• Fullt verð kr. 27.900,-  
• Útsöluverð kr. **14.900,-**

**VAXTALAUST kr 4.821,- á mánuði\***

**Canon EOS 350D með EFS 18-55 mm linsu, EF 55-200 mm linsu og rafhlöðupakka**

- 8,0 MP CMOS myndnemi
- Annarrar kynslóðar DIGIC II örgjörvi
- 0,2 sek í fyrsta skot, 3 ramma á sek
- 7 punkta sjálfvirkur fókus með "auto focus tracking"
- 1,8" LCD skjár 115.000 punkta
- Óflugt innbyggt flass, E-TTL II flasskerfi
- USB 2,0 háhraða tenging og video út
- PictBridge prentun
- 1 GB minniskort

• Fullt verð kr. 109.900,-  
• Útsöluverð kr. **109.900,-**

**VAXTALAUST kr 3.759,- á mánuði\***

**Canon EOS 350D með 18-55mm linsu**

- 8,0 MP CMOS myndnemi
- Annarrar kynslóðar DIGIC II örgjörvi
- 0,2 sek í fyrsta skot, 3 ramma á sek
- 7 punkta sjálfvirkur fókus með "auto focus tracking"
- 1,8" LCD skjár 115.000 punkta
- Óflugt innbyggt flass, E-TTL II flasskerfi
- USB 2,0 háhraða tenging og video út
- PictBridge prentun

• Fullt verð kr. 94.900,-  
• Útsöluverð kr. **84.900,-**

**-10.000 kr. AFSLÁTTUR**

**Canon DC20, DVD upptökuvé**

- 1/3,9" 2,2 megapixla CCD myndnemi, RGB litafilter og DIGIC DV örgjörvi
- 10x optískur aðdráttur og 200x stafrænn
- Hristivörn, sjálfvirk "Easy" kerfi og næturkerfi
- 2,4" skjár og litla "viewfinder"
- Vandaðar kyrrmyndir
- Háhraða USB 2,0 / AV og S-video með multicable / PictBridge
- Li-Ion hleðslurafhláða og innbyggt hleðslutæki

• Fullt verð kr. 89.900,-  
• Útsöluverð kr. **79.900,-**

**40% AFSLÁTTUR**

**CRUMPLER töskur**

**-10.000 kr. AFSLÁTTUR**

**Canon MV850i**

- 1/6" 800k pixel CCD myndnemi og DIGIC DV örgjörvi
- 22x optískur aðdráttur og 400x stafrænn
- Hágæða 16:9 breiðjaldskerfi
- Hristivörn (Image Stabilizer)
- Sjálfvirk "Easy" kerfi
- 2,4" skjár og litla "viewfinder"
- DV út / AV út
- Lithium-Ion hleðslurafhláða og innbyggt hleðslutæki

• Fullt verð kr. 49.900,-  
• Útsöluverð kr. **39.900,-**

**-5.000 kr. AFSLÁTTUR**

**Kodak EasyShare C310**

- 4,0 milljón punkta upplausn
- 3x optískur og 5x stafrænn aðdráttur
- 1,6" skjár, hi-res
- Video m/hljóði QVGA (320 x 240)
- 16 MB innra minni, tekur SD minniskort
- Notar AA rafhlöður, hleðslurafhláða og tæki fylgir

• Fullt verð kr. 14.900,-  
• Útsöluverð kr. **9.990,-**

**-8.000 kr. AFSLÁTTUR**

**Kodak EasyShare C360**

- 5,0 milljón punkta upplausn
- 3x optískur og 5x stafrænn aðdráttur
- 2" skjár, hi-res
- Video m/hljóði VGA (640x480)
- 32 MB innra minni, tekur SD minniskort
- Notar AA rafhlöður, hleðslurafhláða og tæki fylgir

• Fullt verð kr. 27.900,-  
• Útsöluverð kr. **19.900,-**

**-10.000 kr. AFSLÁTTUR**

**Kodak EasyShare DX7590**

- 5,0 milljón punkta upplausn
- 10x optískur og 3x stafrænn aðdráttur
- 2,2" skjár, hi-res
- 14 tókustillingar og video m/hljóði í TV gæðum
- 32 MB innra minni, tekur SD minniskort
- Li-Ion (1700 mAh) rafhláða og hleðslutæki fylgir

• Fullt verð kr. 44.900,-  
• Útsöluverð kr. **34.900,-**

**-5.000 kr. AFSLÁTTUR**

**Kodak EasyShare P850**

- 5,0 MP upplausn á myndnema
- Schneider-Kreuznach C-Variogon hágæðalinsa
- 12x optískur og 40x hældaraðdráttur
- Hristivörn (Image stabilization) á linsu
- 17 tókustillingar
- Fullkomið video með aðdrætti og hljóði
- 2,5" (6,4 cm) skjár, auðvelt að deila myndum
- 32 MB innra minni, tekur SD minniskort
- Li-Ion (1800 mAh) rafhláða og hleðslutæki fylgir

• Fullt verð kr. 49.900,-  
• Útsöluverð kr. **44.900,-**

**Skerpa 10.000:1 HDTV ready**

**VAXTALAUST kr 6.951,- á mánuði\***

**Lenco PL-4201**

42" Plasma sjónvarp. Skerpa: 10.000:1. Upplausn: 852x480. Birta: 1000cd/m2. HDTV ready. Textavarp. Óflugt stereo hljóðkerfi. Tengir: S-Video, 2x Composite, VGA og 3x scart tengi (2x RGB & 1x S-Video).

• Útsöluverð kr. **159.900,-**

**-3.000 kr. AFSLÁTTUR**

**Lenco DVP-852**

DVD ferðaspilari með 8,5" gæða skjá, 1440x234 punkta. DivX, USB tengi. Innbyggðir hátalarar. Fjarstýring. Hleðslurafhláða og tæki. 12V blátengi. Taska sem nota má á hauspuða í bíl. Tengir fyrir stereo. Stafrænt SPDIF. Composite video inn og út.

• Fullt verð kr. 26.900,-  
• Útsöluverð kr. **23.900,-**

**HANS PETERSEN**

Austurvegur • Bankastræti • Kringlan • Laugavegur 178 • Smáralind

\* Verð miðast við greiðslusamning Visa eða Euro til allt að 24 mánaða Lágmarks greiðsla pr. mán. kr. 3.000-

Við færum þér fjármálaheiminn

# E\*TRADE

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E\*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á [www.landsbanki.is](http://www.landsbanki.is)

**Landsbankinn**  
Banki allra landsmanna

410 4000 | [www.landsbanki.is](http://www.landsbanki.is)