

**ESB**  
Tækniflaggskipi  
ýtt úr vör



**NBA**  
Meðalliði  
metið á  
21 milljarð



**Menning**  
Forsenda sjálf-  
stæðrar tilvistar



6

12-13

12

## Gengisórói að ganga niður

Sérfræðingar telja að markaðurinn hafi brugðist óþægilega hart við skýrslu Fitch í byrjun síðustu viku þar sem breytt var horfum á lánshæfismati ríkisins. Í gærmorgun styrktist gengi krónunnar í kjölfar útgáfu Rabobank á svokölluðum krónubréfum að andvirði nær fimm milljarða króna. Útgáfan er til eins árs og virðist Rabobank því lítið gefa fyrir spár um veikingu krónunnar.



Í síðustu viku veiktist krónan hratt eftir útgáfu skýrslu Fitch og fjárfestar innleystu hagnað til að bregðast við gengistapi. Óróaskotið sem varð í byrjun síðustu viku er gengið til baka að mestu.

Sjá síðu 10 / - óká

### FRÉTTIR VIKUNNAR

**SS þrefaldar** | Hagnaður SS var 353 milljónir króna á síðasta ári sem er 238 prósent meiri hagnaður en árið 2004. Töluverður hagnaður varð af sölu hlutabréfa.

**Staðfestir mat** | Matsfyrirtækið Fitch staðfesti óbreytt lánshæfismat allra íslensku bankanna í kjölfar fréttar um að fyrirtækið breytti horfum á lánshæfismati ríkissjóðs.

**Færri lán** | Útstandandi lán Íbúðalánasjóðs drógust saman um tæp 13 prósent frá 2004 til 2005, eða um 54 milljarða króna.



Hafliði Helgason  
skrifar

# Exista með Íslandsmet í hagnaði á einu ári

Hagnaður Exista nam 50,3 milljörðum króna í fyrra. Eignarhlutir í Símanum og VÍS eru færðir á kaupverði og því má gera ráð fyrir duldum hagnaði í uppgjörinu.

Exista, fjárfestingarfélag í eigu bræðranna í Bakkavör, KB banka og nokkurra sparissjóða, skilaði samkvæmt heimildum Markaðarins 50,3 milljörðum króna í hagnaði í fyrra. Þetta er mesti hagnaður íslensks félags á einu ári, en fyrra metið átti KB banki sem hagnaðist um 49,3 milljarða í fyrra.

Helstu eignir Exista eru ríflega fimmtungu hlutur í KB banka og tæplega þrjátíu prósent hlutur í Bakkavör. Bæði þessi félög eru skráð á markað og verulegur gengishagnaður var af eign Exista í þeim á síðasta ári.

Eignir Exista námu 162 milljörðum króna og nam eigið fé 96 milljörðum króna í árslok. Það er meira en eigið fé Íslandsbanka í lok árs. Hlutfall eign fjár er því um 60 prósent sem gefur rými fyrir talsverðar fjárfestingar til viðbótar.

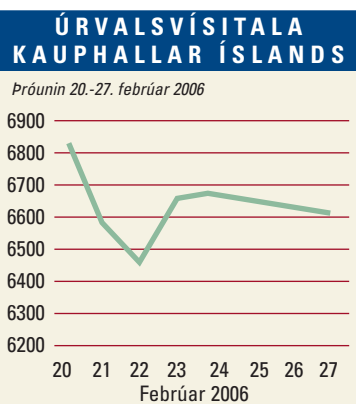
Exista leiddi hóp fjárfesta í kaupum á hlut ríkisins í Símanum og á 43 prósent hlut í fyrirtækinu.

Sá hlutur er samkvæmt heimildum færður á kaupverði og eins mun um 19 prósent hlut í VÍS. Telja má öruggt að í þessum eignum felist dulinn hagnaður, en VÍS hefur eflst til muna frá kaupnum og er gjörbreytt félag að stærð og styrk.

Auk þess á félagið 22 prósent hlut í Medcare Flögu, en það félag hefur gengið í gegnum mikla endurskipulagningu að undanfögnu.

Exista er, auk þess að vera kjölfestufjárfestir fyrrgreindra félaga, með umtalsverðar fjárhæðir á veltubók til stöðutöku og fjárfestinga til skemmri tíma. Félagið keypti nýverið tíu prósent hlut í stærsta hugbúnaðarfyrirtæki landsins, Kögun. Síminn hafði skömmu áður keypt 27 prósent hlut í Kögun. Enn á eftir að koma í ljós hvert stefnt er með þeirri fjárfestingu, en líklegt er að Síminn muni stjórna vegferð Kögunar í framtíðinni.

Skráðar eignir Exista hafa hækkað verulega frá áramótum og má gera ráð fyrir að eigið fé hafi aukist um 20 milljarða króna og nemi því um 116 milljörðum króna. Félagið býr því yfir talsverðri ónýttri getu til frekari fjárfestinga.



**Kaupa félög** | Nýsír hefur tilkynnt um kaup á tveimur dönskum fasteignafélögum og Samson Partners um kaup á helmingshlut í öðru.

**Átta nýjar** | Excel Airways, dótturfélag Avion Group, hefur gengið frá samningi um leigu á átta nýjum flugvélum sem verða allar leigðar til átta ára.

**Spákaupmenn seldu** | Nokkuð var um að spákaupmenn og litlir fjárfestar seldu bréf sín eftir snarþa lækku á markaði eftir að matsfyrirtækið Fitch breytti lánshæfismati ríkissjóðs.

**Gera tilboð** | Öflun, stærsti hluthafinn í norska upplýsingafyrirtækinu Office Line, hefur gert öðrum hluthöfum tilboð í hluti þeirra.

**Mikil eftirspurn** | Á mánudag fór fram fyrsta útboð ríkisvixla samkvæmt nýju fyrirkomulagi og bárust tilboð upp á alls 16 milljarða króna.

# Endurgreiða sér kaupin á verslunarkeðjunni Iceland

Kaupendur Iceland hafa greitt sér upphaflega fjárfestingu til baka og gert upp fjármögnun vegna skuldsettra kaupa við Landsbankann.

Fjárfestar undir forystu Baugs leggja nú lokahönd á að greiða skammtímafjármögnun vegna kaupa á Icelandkeðjunni sem var hluti af kaupum á Big Food Group, samkvæmt heimildum Markaðarins.

Landsbankinn fjármagnaði kaupin, en fjárfestarnir munu auk þess greiða sér til baka upphaflega fjárfestingu með vöxtum sem nemur 78 milljónum punda eða rúmum níu milljörðum. Algent er að slíkur árangur náist á tveimur til þremur

árum við skuldsettar yfirtökur af þessu tagi, en innan við ár er liðið frá því að kaupin gengu í gegn.

Baugur, Milestone og Pálmi Haraldsson stóðu að kaupum á Iceland og höfðu með sér stofnanda félagsins Malcolm Walker. Walker hafði verið gagnrýninn á þróun félagsins og hefur nú á innan við ári tekist að snúa rekstri þess í átt að fyrra formi, með þeim árangri að upphafleg fjárfesting verður nú endurgreidd.

Félagið verður nú fjármagnað í samræmi við eðlilegan rekstur. Fjárfestingabankar horfa stíft á hversu vel tekst í slíkum verkefnum og eru fjárfestar metnir eftir slíkum árangri.

Umfang þessara greiðslna er 160 milljónir punda, eða 18 milljarðar króna. Kaupin á Iceland voru talin þau áhættumestu í heildarkaupum fjárfesta á The Big Food Group, en viðsúningur rekstursins hefur gengið betur en nokkurn óraði fyrir.

-hh

Góð  
ávöxtun  
og litil  
áhætta

Peningabréf eru  
áhættuminni sjóður  
Landsbankans. Lágmarkskaup  
eru 5.000 kr. og hægt er að vera  
áskrift að sjóðnum. Gengi  
sjóðsins hefur síðri leiklað á  
milli daga og því hentar hann  
þeim sem fjárfesta til  
stærms tíma og vilja  
líta áhætta.

10,5%

reikningsátt á frjálfestunni  
frá 9. janúar - 1. febrúar 2006

Peningabréf  
Landsbankans

Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðurinn er rekin af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbanki Íslands hf. er vörsluáðili sjóðsins. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útboðslysingar og útdráttar úr útboðslysingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans, www.landsbanki.is.

**Landsbankinn**  
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

## GENGISPRÓUN

|                 | Vika | Frá áramótum |
|-----------------|------|--------------|
| Actavis Group   | -1%  | 14%          |
| Alfesca         | 2%   | 2%           |
| Atorka Group    | -2%  | -6%          |
| Bakkavör Group  | 2%   | 5%           |
| Dagsbrún        | 2%   | 11%          |
| Flaga Group     | -1%  | -16%         |
| FL Group        | -2%  | 39%          |
| Íslandsbanki    | 7%   | 20%          |
| KB banki        | -2%  | 28%          |
| Kögun           | 3%   | 8%           |
| Landsbankinn    | -6%  | 14%          |
| Marel           | 5%   | 5%           |
| Mosaic Fashions | -4%  | -8%          |
| Straumur        | -5%  | 23%          |
| Össur           | 5%   | 0%           |

\*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

## Fjármagna stjórnendakaup í USA

Stjórnendur American Seafood kaupa fyrirtækið með hjálp Íslandsbanka.

Stjórnendur sjávarútvegsfyrirtækisins American Seafood hafa keypt yfir helming fyrirtækisins ásamt fjárfestum. Íslandsbanki fjármagnar kaupin og nemur umfang viðskiptanna á sjötta milljarð króna.

Íslandsbanki hefur verið að byggja upp sérþekkingu í sjávarútvegi og eru viðskiptin nú afrakstur þeirrar stefnu að sögn Helga Antons Eiríkssonar viðskiptastjóra hjá Íslandsbanka sem hafði umsjón með kaupunum ásamt Tim Spano sem kom

til Íslandsbanka frá Bank of America.

„Við höfum unnið lengi með fyrirtækinu. Þetta fyrirtæki er ekki aðeins eitt stærsta fyrirtæki í heimi, heldur hefur einnig verið mjög vel rekið.“ Hann segir þessi viðskipti styrkja enn stöðu bankans í alþjóðlegum sjávarútvegi.

American Seafood er með höfuðstöðvar í Seattle og veiðir fyrirtækið 175 þúsund tonn af alaskaufsa á ári sem er meira í tonnum talið en allur þorskvóti

á Íslandsmiðum. Fyrirtækið veiðir árlega þrjátíu þúsund tonn af þorski, auk umfangsmikillar vinnslu og sölustarfsemi.

Íslandsbanki komst fyrst í kynni við American Seafood með þátttöku í sambankaláni, en samstarfið hefur farið stigvaxandi. Bankinn hefur byggt upp mikla sérþekkingu í sjávarútvegi og ráðið til sín jafnt stjórnendur með mikla fjármálaþekkingu og stjórnendur með þekkingu á alþjóðlegum sjávarútvegi.

-hh

## Enginn fær Express

Iceland Express hefur verið tekið úr sölumæðferð hjá KB banka samkvæmt upplýsingum frá bankanum.

Örvar Kærnedsted hjá fyrirtækjaráðgjöf KB banka segir að töluverður áhugi hafi verið fyrir Iceland Express og hefði verið lítið mál að selja félagið á finu verði. Mikill viðsnúningur varð á rekstri Iceland Express á síðasta ári. Hagnaður varð af rekstri félagsins og búast stjórnendur við því að hann verði fjórfalt meiri á þessu ári eða um 600 milljónir króna.

## Aldrei bjartsýnni

Væntingarvísitala Gallup hækkaði í febrúar um rúmlega ellefu stig og fór í sitt hæsta gildi síðan byrjað var að mæla væntingar neytenda með þessum hætti árið 2001. Í Morgunkorni Íslandsbanka er talið líklegt að mikil umfjöllun um gott gengi íslenskra fyrirtækja í ársbyrjun, hækkanir í Kauphöllinni og umræðan um frekari álversframkvæmdir hafi virkað til hækunar vísitölunnar.

Mat almennings á núverandi ástandi hækkaði um tæp fimm stig milli mánaða en væntingar til sex mánaða hækkuðu þrefalt meira, eða um rúm fimmtán stig. Mat neytenda á efnahagsástandinu hækkaði tvöfalt meira en mat þeirra á vinnuráði, eða um sextán stig á móti átta. Yngra fólk og það tekjuhærra virðist bjart-



**ALMENNINGUR HEFUR GÓÐA TRÚ Á EFNAHAGSÁSTANDINU** Íslendingar hafa ekki verið bjartsýnni síðan útreikningar á væntingarvísitölunni hófust árið 2001.

sýnna en aðrir. Þannig hækkaði væntingarvísitala fólks með 550 þúsund króna mánaðarlaun eða meira um tæp 19 stig á meðan að væntingar þeirra sem höfðu laun undir 250 þúsund krónum á mánuði jukust aðeins um rúm þrjú stig.

- hhs

## Skortur jafngildir vaxtalækkun

Vextir ríkisvixla lækkuðu um rúma 50 punkta frá síðasta útboði, en í gær, þriðjudag, voru boðnir út eins mánaðar víxlar í flokknum RIKV 06 0405. Alls bárust 19 gild tilboð upp á 16 milljarða króna, en aðeins var tekið tilboðum að upphæð fimm milljarða.

Í vegvisi greiningardeildar Landsbankans segir að mikill skortur sé á skammtíma ríkisbréfum. Eftirpursurn eftir ríkisvixlum er sögð hafa vaxið undanfarið en peningamarkaðssjóðir hafi skilað mikilli ávöxtun og vinsældir þeirra aukist. „Meðan Seðlabankinn

berst við að toga upp skammtíma vexti leiðir góð staða ríkissjóðs til hins gagnstæða. Tilgangur með útgáfu ríkisbréfa og ríkisvixla er ekki aðeins að afla ríkinu lánsfjár heldur jafnframt að mynda grunn fyrir verðmyndun á skuldbréfamarkaði. Ef peningastefna ríkisstjórnarinnar og Seðlabankans á að hafa áhrif á markaðsþætti þarf að vera nægjanlegt framboð ríkisbréfa,“ segir greiningardeildin og bendir á að samdráttur í framboði ríkisbréfa og -vixla jafngildi á vissan hátt markvissri vaxtalækkun.

- óká



## Vilja þrjátíufalda stofnfé

Tveir eiga tæp 10 prósent stofnfjár í SPV. Heimildin yrði nýtt til hugsanlegra kaupa og samruna við fjármálafyrirtæki.

Eggert Þór Aðalsteinsson  
skrifar

Á aðalfundi SPV í næstu viku mun stjórn sparissjóðsins óska eftir því að hún fái heimild til þriggja ára til þess að 30-falda stofnfé hans.

„Stjórnin er að óska eftir heimild til að auka stofnfé sem myndi verða nýtt í tengslum við kaup eða samruna á öðrum fjármálafyrirtækjum og til að styrkja eiginfjárstöðu sparissjóðsins,“ segir Jón Þorsteinn Jónsson, stjórnarformaður SPV, en tekur þó fram að hér sé einungis óskað eftir heimild en engin ákvörðun hafi verið tekin um hvenær hún yrði nýtt. Stofnfé SPV er 3.205 hlutir, eða 131 milljón króna, og getur því farið í 3,9 milljarða nýti stjórn heimild sína að fullu.

Mikil viðskipti hafa verið með stofnfé SPV frá áramótum eins og greint hefur verið frá í Markaðnum. Tæpur helmingur stofnfjár hefur skipt um hendur frá því að MP Fjárfestingabanki hóf að kaupa hluti snemma í desember. Samkvæmt lista yfir stærstu stofnfjáreigendur í SPV eiga Fleða

ehf., félag í eigu Ásgeirs Þórs Árnasonar lögmanns, og MP Fjárfestingabanki hvort um sig tæp tíu prósent stofnfjár. Sólstafr, félag í eigu Þorsteins M. Jónssonar, kemur þar næst á eftir. Íslandsbanki er sá fjórði stærsti og félag í eigu Sparissjóðsins í Keflavík í sjötta sæti.

Þótt tveir aðilar eigi um tíu prósent skiptist stofnfé í SPV á margar hendur og þannig eiga tíu stærstu eigendurnir um 34 prósent stofnfjár. Viðskipti með bréf SPV hafa farið hæst í gengið 70 en það var í kringum 30-35 um síðustu áramót.

Kveðið er á um í samþykktum SPV að hámarkatkvæðisréttur miðist við sex stofnfjárbréf. Jón Þorsteinn segir að þrjár tillögur hafi borist frá þremur aðilum um að fá m þessa

ákvæðis þannig að atkvæðisréttur miðist við stofnfjáreign þótt rétturinn geti aldrei farið yfir fimm prósent af heildarstofnfé.

SPV skilaði methagnaði á síðasta ári, rúnum 1,1 milljarði króna, og jókst hann um 65 prósent á milli ára. Eigið fé SPV var í árslok tæpur 6,1 milljarður króna.

## TÍU STÆRSTU STOFNFJÁREIGENDUR Í SPV PANN 22. FEBRÚAR

|                            | Eignarhluti % |
|----------------------------|---------------|
| 1 Fleða ehf.               | 9,50% *       |
| 2 MP Fjárfestingabanki     | 9,40%         |
| 3 Sólstafr ehf.            | 6,70% **      |
| 4 Íslandsbanki hf          | 2%            |
| 5 Íbúdaleigan ehf.         | 1,60%         |
| 6 Víkur ehf.               | 1,30% ***     |
| 7 Sund ehf                 | 1,30%         |
| 8 Guðjón Steingrímsson     | 0,50%         |
| 9 Jóna Gróa Sigurðardóttir | 0,50%         |
| 10 Kaupthing Luxembourg    | 0,30%         |
| 10 Jón Lévi Hilmarsson     | 0,30%         |
| 10 nb.is-sparissjóður      | 0,30% ****    |
| 10 Saxhóll ehf.            | 0,30% *****   |

\* Í eigu Ásgeirs Þórs Árnasonar lögmanns  
\*\* Í eigu Þorsteins M. Jónssonar í Víðifelli  
\*\*\* Í eigu Sparissjóðsins í Keflavík  
\*\*\*\* Í eigu SPRON  
\*\*\*\*\* Í eigu Jóns Þorsteins Jónssonar og systkina



## Við viljum að þú nái árangri

“Við vitum að með réttum tækjum og tólum eiga viðskiptavinir okkar meiri möguleika að ná árangri í sinni starfsemi. Okkar markmið er að aðstoða þá til góðra verka enda vitum við velgengni okkar byggist á velgengni viðskiptavinanna.“

Guðríður Ólafsdóttir  
Yfirmaður fyrirtækjasviðs

LÝSING

Fjármögnun í takt við þínar þarfir

Suðurlandsbraut 22  
108 Reykjavík  
Sími 540 1500 Fax 540 1505  
www.lysing.is



„Ég sparaði  
tugi þúsunda!“



## Fáðu tilboð á [nb.is](http://nb.is) og lækkaðu yfirdráttarvextina!

Með því að fá tilboð í bankaviðskipti frá Netbankanum færðu helmingi lægri yfirdráttarvexti í sex mánuði. Netbankinn býður betri vexti á yfirdrætti og lífeyris-sparnaði, fjölbreytt lánaúrval og persónulega þjónustu. Netbankinn er fyrir fólk sem er annt um tímann og peningana.

Hafðu samband við þjónustufulltrúa í síma 550 1800 eða sæktu um tilboð á [www.nb.is](http://www.nb.is). Þér verður vel tekið!

[www.nb.is](http://www.nb.is)

 **Netbankinn**  
– með betri vexti

## Methagnaður SPV

Methagnaður varð af starfsemi Sparisjóðs vélstjóra fyrir árið 2005 og jókst hann um 64,6 prósent á milli ára. Nam hann 1.124 milljónum króna að teknu tilliti til skatta samanborið við 682,6 milljónir króna árið 2004. Eigið fé nam 6.088 milljónum króna og hefur vaxið um 1.110,9 milljónir á árinu eða um 22,3 prósent. Arðsemi eiginfjár var 22,6 prósent.

Hreinar vaxtatekjur sparisjóðsins námu 914,9 milljónum króna en voru 865,4 milljónir á sama tíma árið 2004. Lítil vöxtur vaxtatekna skýrist af minni vaxtamun. Aðrar rekstrartekjur

námu 1.457,3 milljónum króna í samanburði við 900,1 milljónir í fyrra og nemur aukningin 61,9 prósentum. Launakostnaður jókst um 8,1 prósent frá fyrra ári og námu greidd laun 443,2 milljónum króna. Annar rekstrarkostnaður minnkaði og nam 355,6 milljónum króna samanborið við 365,1 milljónir í fyrra.

Stjórn sparisjóðsins mun leggja til að 18 prósentu arður verði greiddur á uppreiknað stofnfé auk þess sem nýttar verði heimildir laga um endurmat og viðbótar-endurmat þannig að nafnvöxtun stofnfjár verði 27 prósent. - hhs

## Yfirtökuviðræðum slitið í Low & Bonar

Atorka Group var orðað við félagið

Formlegum yfirtökuviðræðum í Low & Bonar hefur verið slitið eftir margra vikna viðræður stjórnar félagsins og þriðja aðila.

Nafn Atorku Group var nefnt í því sambandi en félagið er stærsti hluthafinn í Low & Bonar með um þriggja milljarða eignarhlut að marksvirði sem samsvarar um 22 prósentum af öllu hlutafé.

Low & Bonar skilaði 3,3 milljarða tapi á síðasta ári sem kemur til vegna sölutaps eigna, það er Bonar Plastic sem var selt til Promens, dótturfélags Atorku.

Rekstrarhagnaður samstæðunnar fyrir afskriftir (EBITDA) jókst um fjögur prósent og var yfir 1,5 milljarður króna. Velta félagsins nam um 26 milljörðum króna og jókst um þrettán prósent á milli ára. - eþa

## Hagnaður OM eykst

Hagnaður Old Mutual (OM) jókst um 30 prósent milli árunna 2004 og 2005 sem skýrist af miklum vexti á suður-afrískum bankamarkaði í gegnum Nedbank. Var uppgjörið fyrir ofan spár markaðarins en hafði ekki áhrif til hækkunar á gengi bréfa félagsins.

Nam hagnaðurinn 143 milljörðum króna samanborið við 110 milljarða árið 2004.

Straumur-Burðarás á stóran eignarhlut í OM sem félagið eignaðist í skiptum fyrir hlut í Skandia. - eþa



FRÁ FÆREYJUM Föroya Sparikassi skilaði metafkomu árið 2005.

## Methagnaður Sparikassans

Föroya Sparikassi, stærsti stofnfjáreigandinn í SPRON, skilaði methagnaði á síðasta ári eða 1,3 milljörðum króna. Hagnaður fyrir skatta jókst um 47 prósent. Arðsemi eiginfjár eftir skatta var um 12,8 prósent.

„Vaxtamunurinn er lítil og samkeppnin á færeyskum verðbréfamarkaði er hörð. Því getum við ekki verið annað en ánægð með að Sparikassinn skili methagnaði,“ segir Marnar Jacobsen,

forstjóri bankans.

Eignir bankans voru um 90 milljarðar króna í árslok og hækkuðu um þriðjung milli ára. Eigið fé var um 9,6 milljarðar króna.

Þriðjungur af hagnaði bankans kemur erlendis frá en hann hefur vaxið í Danmörku með kaupum á Eik Bank sem áður var Kaupþing í Danmörku. Bankinn stefnir á skráningu í Kauphöll Íslands á næsta ári. - eþa

## Penninn tapaði samningi við ríkið

Penninn féll út úr rammamningi Ríkiskaupa fyrir stofnanir um kaup á ritföngum. Samningurinn veltir um 100 milljónum króna á ári hverju. Penninn hefur tölvusölu í næstu viku.

Óli Kristján Ármannsson  
skrifar

Penninn er ekki með í rammamningi Ríkiskaupa fyrir ríkisstofnanir um kaup á ritföngum og skrifstofuvörum líkt og áður hefur verið, meðan Oddi kemur nýr inn. Samkvæmt útboðsgögnum veltir ritfangahluti rammamningsins um 100 milljónum króna á ári og því ljóst að um er að ræða upphæðir sem skipta máli fyrir rekstur fyrirtækjanna sem þarna komast að.

Nýverið var skrifað undir samninga í rammamnings-útboði Ríkiskaupa á ritföngum og skrifstofuvörum, ljósritunarpappír og gagnageymslum. Tilboðum í ritföng og skrifstofuvörur var tekið frá Office



VALGEIR PÉTURSSON Valgeir sá um útboð Ríkiskaupa vegna rammamninga um kaup á ritföngum og skrifstofuvörum, ljósritunarpappír og gagnageymslum, en þeir voru kynntir nýverið. MARKAÐURINN/STEFÁN

One, Odda skrifstofuvörum og Rekstrarvörum. Tilboðum í ljósritunarpappír var tekið frá Office One, Odda skrifstofuvörum, Rekstrarvörum og Pennanum og um gagnageymslur frá Office One, Odda skrifstofuvörum og Pennanum.

Einar Snorri Magnússon, framkvæmdastóri fyrirtækjaskrifstofu Pennans, segir menn teygja sig ansi langt í afsláttum þegar kemur að ritföngum og gagnrýnir í raun það vægi sem lagt er á verð, á móti þjónustu og gæðum í rammamningnum. „En við erum svo sem ekki að missa svefn yfir þessu, ríkisfyrirtæki kaupa líka töluvert fyrir utan rammamninga.“

Valgeir Óskar Pétursson, verkefnisstjóri hjá Ríkiskaupum, sem sá um gerð rammamningsins segir að frá upphafi hafi verið ljóst hvernig útboðsgögn yrðu metin og sá þáttur kynntur vandlega fyrir bjóðendum, auk þess sem gefinn hafi verið kostur á að koma að athugasemdum. „Penninn nýtti sér það ekki í þessu tilviki. Staðan var bara sú að Penninn var dýrastur allra

bjóðenda,“ segir hann en bætir við að vissulega geti menn verið ósammála um hversu mikið vægi þjónusta eigi að fá á móti verði. „En þarna eru hins vegar tveir aðrir með sama þjónustustig og Penninn,“ segir hann og bætir við að gætt hafi verið að gæðum varnings bjóðenda líka, allir hafi þurft að senda inn sýnishorn. „Við getum ekki samið við menn bara út á að þeir séu stórir og góðir, þeir verða að standa sig í verði líka.“

Einar Snorri segir nýjungar á döfinni hjá Pennanum, en fyrirtækið samdi nýverið við EJS um að í þremur verslunum Pennans yrði á boðstólum tölvubúnaður EJS. „Þetta verður í Hallarmúla 2 í Reykjavík, í Keflavík og líka á Akureyri. Við sjáum um að reka þetta en þeir um vörustýringu og þann hluta,“ segir Einar og bætir við að nýjungin tengist samstarfi Pennans við Símann, því nú geti fyrirtækið boðið í einum pakka, tölvur, internettingar og fleira til. Stefnt er að því að opna tölvusölu í Hallarmúla í lok næstu viku og svo í framhaldinu á hinum stöðunum.

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

10,2%\*

Tilvalinn fjárfestingarkostur fyrir þá sem vilja binda fé í skamman tíma án mikillar áhættu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi og innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

\* Ávöxtun 10,2% m.v. tímabilið 31.12.2005-31.01.2006 fært upp á ársgrundvöll

Peningamarkaðssjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðsýsingu eða útdrætti úr útboðsýsingu sjóðsins í útbúum KB banka eða á www.kbbanki.is.

KB BANKI  
- kraftur til þín!



SELJENDUR KYNNA VÖRUR SÍNAR Ríkiskaup héldu fund á Grand hóteli Reykjavíkur með stofnunum og seljendum vara til að kynna nýjan rammamning. MARKAÐURINN/STEFÁN



Endurnýjunar- og  
viðhaldskerfi fyrir þök



# Gerðu eitthvað áður en það er orðið of seint og sparaðu stórfé



Allan sólarhringinn, árið um kring, keppast náttúru-  
öflin við að losa nagla og skrúfur, opna samskeyti og  
tæra yfirborð þaksins. En Pace® þakvarnarkerfið hægir  
svo um munar á tímans tönn og lengir líftíma þaksins  
fyrir mikið minna en það kostar að henda því og setja  
nýtt. Tikk-takk... hringdu núna.



Fáðu þakið metið  
strax í dag þér að  
kostnaðalaus

**517 9177**

pace@coat.is

## Nýr fjármálastjóri Ebay

Bandaríska netuppsöðsfyrirtækið Ebay greindi frá því á þriðjudag fyrir viku að nýr fjármálastjóri hefði verið ráðinn til starfa. Fjármálastjórinn heitir Robert H. Swan og var hann áður fjármálastjóri bandaríska ráðgjafafyrirtækisins Electronic Data Systems, sem forsetaframbjóðandinn fyrrverandi og auðmaðurinn Ross Perot stofnaði árið 1962. Um 117.000 manns vinna hjá fyrirtækinu í yfir 50 löndum en tekjur fyrirtækisins námu 20 milljörðum dollara á síðasta ári.



Swan tekur við starfi Rajiv Dutta, fyrrverandi fjármálastjóra Ebay. Ákveðið var að Dutta yrði gerður að forstjóra Skype, sem sinnir fjarskiptum á netinu, eftir að Ebay keypti fyrirtækið um miðjan september á síðasta ári. Swan hóf störf í netgeiranum hjá netversluninni Webvan í hápunkti netbólunnar árið 1999 og gegndi ýmsum æðstu stöðum hjá fyrirtækinu í 18 mánuði. Webvan varð hins vegar illa úti þegar netbólun sprakk skömmu eftir aldamótin og var lýst gjaldþrota árið 2001. -jab

## Mærsk verðlaunað

Eitt af samkeppnishæfustu fyrirtækjum í Evrópu.

Breska viðskiptablaðið The Financial Times og ráðgjafafyrirtækið Roland Berger Strategy Consultants veittu dönsku fyrirtækjasamteyppunni A.P. Møller-Mærsk evrópsku viðskiptaverðlaunin fyrir að vera eitt af níu samkeppnishæfustu fyrirtækjum í Evrópu í síðustu viku.

Fjárfestingar félagsins á síðustu árum þóttu afar vel heppnaðar, að mati dómnefndar, auk þess sem félagið skilaði góðum hagnaði á síðasta ári.

Jess Søderberg, forstjóri

Mærsk, tók við viðurkenningunni og hafði danska dagblaðið Jyllands-Posten eftir honum að forsvarsmönnum fyrirtækja þætti afar ánægjulegt þegar tekið væri eftir því sem fyrirtæki þeirra væru að gera.

The Financial Times og ráðgjafafyrirtækið skoðuðu samkeppnishæfni 6000 fyrirtækja í Evrópu og völdu níu sterkustu fyrirtækin úr hópnum. Á meðal þeirra voru stálfraðleiðandinn Arcelor, þýski bílaframleiðandinn Audi, þýski efnafram-



SKIP MÆRSK VIÐ BRYGGJU  
NORDICPHOTOS/AFP

leiðandinn BASF, raforkufyrirtækið RWE, norski olíurísinn Statoil, spænska símafyrirtækið Telefónica og svissneski bankinn UBS. -jab

## Kauphegðanin líkari Bandaríkjunum

Sala á PSP-leikjatölvum hefur brugðist í Evrópu. Hér er tölvan vinsæl líkt og í Ameríku og Japan.

Sala á PSP-leikjatölvunni hefur verið langt undir væntingum í Evrópu, meðan tölvuleikjaunnendur í Japan og Bandaríkjunum hafa tekið henni opnum örmum. Hér er sala á tölvunni sögð hafa gengið vel, enda tækni kauphegðun Íslendinga líkari því sem gerist í Bandaríkjunum en í öðrum Evrópulöndum.

Í Danmörku og víðar á Norðurlöndum sá Nordisk Film um sölu og markaðssetningu á PlayStation Portable tölvunni. Í frétt PC World í Danmörku kemur fram að fyrirtækið hafi ætlað að selja 75.000 stykki í Danmörku frá því í september og fram að júlum, en hafi ekki selt nema 35.000 eintök. Haft er eftir Allan M. Hansen forstjóra margmiðlunardeildar Nordisk Film að bið eftir efni fyrir tölvurnar hafi dregið úr sölu. „Til dæmis kemur ekki út fyrr en í sumar leikur á borð við Tekken, sem þegar hefur farið sigurför á PlayStation 2,“ segir hann og bætir um leið við að kvikmyndir sem seldar hafi verið fyrir PSP-tölvur hafi verið í dýrari kantinum, eða á svipuðu verði og DVD-myndir.

Arthur Karlsson hjá Sony Center í Kringlunni segir að



SIR HOWARD STRINGER Stringer er formaður og forstjóri Sony, en hann sýnir hér PSP-tölvuna á raftækjasýningunni í Las Vegas í byrjun ársins. NORDICPHOTOS/AFP

þótt sala á PSP-tölvum hafi verið dræm á meginlandi Evrópu hafi sú ekki verið raunin hér, fremur en í Bandaríkjunum og Asíu þar sem markaðurinn hafi staðið fyrir sínu. „Raunar mokseldust þessar tölvur fyrir jólin,“ segir hann og telur kauphegðan fólks hér líkari því sem gerist í Bandaríkjunum.

„Við virðumst frekar horfa til þess sem þar er að gerast. Til dæmis hefur orðið þar mikil endurnýjun tengd flatskjám og plasmaskjónvörpum og sambærileg við það sem þar er að gerast, en engin sprengja í þessu í Evrópu, nema kannski að eins í Bretlandi.“ -óka



# Tækni flaggskipi ESB ýtt úr vör

Á að efla samkeppnishæfni aðildarríkja ESB

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson  
skrifar

Framkvæmdastjórn Evrópusambandsins (ESB) hefur varpað fram hugmynd um að setja á laggirnar tæknistofnun sem auka muni samkeppnishæfni ESB-ríkja í samfélagi þjóðanna. Það var Jose Manuel Barroso, framkvæmdastjóri ESB, sem greindi frá áætlunum sambandsins á ráðstefnu um upplýsingatækni og frumkvöðlastarf á vegum Microsoft í Lissabon í Portúgal í janúarlök. Sagði hann m.a. að ESB hafi tækniháskólann í Massachusetts, MIT, í Bandaríkjunum að fyrirmynd. Yfirbygging evrópsku tæknistofnunarinnar, sem hlotið hefur heitið EIT (European Institute of Technology), verður fremur lítil í sniðum en hlutverk hennar verður að hafa umsjón með starfi sérfræðingahópa á vegum ESB.

Framkvæmdastjórn ESB ákvað að setja stofnun sem þessa á laggirnar eftir að niðurstöður könnunar bentu til að sárafáir háskólar innan aðildarríkja ESB væru sambærilegir við virtustu háskóla í heimi á tæknisviðinu. Flestir þeirra eru í Bandaríkjunum, samkvæmt könnuninni. Gagnrýnendur EIT óttast hins vegar að rót komist á fjármagn innan ESB og verði styrkveitingar færðar frá öðrum verkefnum á vegum sambandsins til starfsemi á vegum hinnar nýju tæknistofnunar.

„Yfirburðir þurfa flaggskip. Þess vegna þurfa Evrópubúar sterka tæknistofnun þar sem helstu hugsuðir og fyrirtæki í álfunni geta komið saman,“ sagði Jose Manuel Barroso, framkvæmdastjóri ESB, á

miðvikudag í síðustu viku og bætti við að lögd verði áhersla á frumkvöðlastarf hjá tæknistofnuninni.

Jan Figel, sem fer með menntamál á vegum ESB, sagði stofnunina eiga að tengja saman nám, rannsóknir og frumkvöðlastarf. Sagði hann háskóla og aðrar rannsóknarstofnanir í Evrópu hafa ekki náð að tengja þessa þætti saman fram til þessa og því hefðu aðildarríki sambandsins dregist aftur úr öðrum þjóðum.

Chris Patten, fyrrverandi framkvæmdastjóri ESB, sem nú er heidursrektor við Oxfordháskóla í Bretlandi, sagði að framkvæmdastjórn ESB ætti fremur að beina sjónum sínum að því að styrkja rannsóknarstofnanir sambandsins sem nú þegar væru til staðar en að setja enn eina stofnunina á laggirnar. Sagði hann að EIT, sem búist er við að muni kosta um tvo milljarða evra, grafi undan hinu evrópska rannsóknarráði ESB (ERC), sem var stofnað á sínum tíma til að gegna svipuðu hlutverki og EIT.

Að sögn breska ríkisútvarpsins hefur bandaríski hugbúnaðarrísinn Microsoft, finnski farsímaframleiðandinn Nokia og Pirelli á Ítalíu lýst yfir áhuga á evrópu tæknistofnuninni.

Frekari áætlanir um EIT verða ræddar á næsta leiðtogafundi ESB síðar í mánuðinum.

**JOSE MANUEL BARROSO, FRAMKVÆMDASTJÓRI ESB.** Hann segir nauðsynlegt að setja á laggirnar tæknistofnun innan ESB til að efla frumkvöðlastarf og samkeppnishæfni sambandsins.





## Mark

skrifstofustólar

30%  
afsláttur

Mark 30 Fullt verð 58.900 kr.  
Tilboðsverð **41.230 kr.**





**Á. GUÐMUNDSSON**  
Bæjarlind 8-10 • Kópavogi • Sími 510 7300 • www.ag.is  
STOFNAÐ 1956

## Söluvagnar á göngum Kringlunnar



Kringlan leigir söluvagna í eina til fjórar vikur í senn!

Upplýsingar um verð og leyfilegar vörutegundir veitir þjónustustjóri Kringlunnar í síma 568 9200 eða á netfanginu [soluvagnar@kringlan.is](mailto:soluvagnar@kringlan.is)



## Hnýtt í danska uppboðsvefi

Hagen Jørgensen, umboðsmaður neytendamála í Danmörku, sagði í upphafi vikunnar að mörgu væri ábótavant í tengslum við uppboðsvefi á netinu. „Ég er stórundrandi á því sem við fundum,“ sagði hann og benti meðal annars á að forsvarsmönnum flestra uppboðsvefja hefði verið gert ljóst fyrir tveimur árum að vefirnir heyrðu undir sömu reglugerð og verslanir og því ættu viðskiptavinir þeirra rétt á að skila vörum sem þeir keyptu. Í könnun sem dönsku neytendasamtökin gerðu á síðasta ári kom í ljós að víða var pottur brotinn í sambandi við starfsemi uppboðsvefjanna er varðaði meðal annars greiðslur, endurgreiðslur og sendingar á vörum til fólks. Þá virtist erfiðara að hætta skráningu á uppboðsvef en að skrá sig á hann, að sögn Jørgensens.

# Hversu stór ert þú?



## HÁGÆÐA VÖRUMERKI

### Betri tölvulausnir fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki

Þegar fjárfest er í tölvulausnum til að mæta vaxandi kröfum neytenda og aukinni samkeppni er nauðsynlegt að velja lausnir sem henta þínu fyrirtækjaumhverfi.

Nýherji býður betri tölvulausnir sem henta litlum og meðalstórum fyrirtækjum afar vel. Betri lausnir sem auka skilvirkni og stuðla að meiri framleiðni starfsmanna en efla að sama skapi öryggi og lækka rekstrarkostnað.



#### SONY VPL-CX20 skjávarpi

Nettur og glæsilegur til að nýta á milli fundarherbergja

- 2000 Ansi Lumen.
- XGA 1024x768 upplausn.
- LCD myndtækni.
- Lampaending 3000 klst.
- VGA og hljóðinngangur.
- Þriggja ára ábyrgð / Þrjú mánuðir á lampaeiningu eða 300 klst.

**Tilboðsverð 129.900 kr.**

Verð 179.900 kr.



#### SONY 42" plasmaskjár

Hagkvæmur skjár til notkunar í auglýsingakerfum og víðar

- Upplausn 852x480.
- VGA inngangur.
- Audio in.
- Speaker out 2x7w, RS232, Control-S.
- S-video, composite.

**Tilboðsverð 189.900 kr.**

Verð 199.900 kr.



#### Canon MF5730 fjölnotatæki

Háhraða geislaprentun, fjölrítun og litaskönnun í einu tæki

- Svarthvít prentun: 20 bls. á mín. í A4.
- Upplausn: 1200x600 dpi.
- Upplausn skanna: 1200x2400 dpi.
- 64MB minni í prentara fyrir hraðvirkari myndaúrvinnslu.
- Arkamatari: 250 bls.

**Tilboðsverð 29.900 kr.**

Verð 44.900 kr.



#### ThinkCentre A52 turrtölva

- Örgjörvi: Pentium 4 640 3,2GHz.
- Minni: 512MB (4GB mest).
- Drif: DVD+/-RW multiburner.
- Diskur: 160GB 7200sn SATA.
- Netkort: 1Gb ethernet.
- Öryggi: Fingrafaralesari og öryggiskubbur.
- Þriggja ára ábyrgð á staðnum.

**Tilboðsverð 94.900 kr.**

Verð 109.900 kr.



#### Canon LBP 3000 geislaprentari

Hraði og gæði í fyrirrúmi

- Svarthvít prentun: 14 bls. á mín. í A4.
- Upplausn: 2400x600 dpi.
- Arkamatari: 150 bls.
- Enginn upphitunartími eða bið.
- Sjálfvirk myndhreinsun.

**Tilboðsverð 12.900 kr.**

Verð 16.900 kr.



#### ThinkVision 17" TFT tölvuskjár

- 1280x1024.
- VGA tengi.

**Tilboðsverð 26.900 kr.**

Verð 31.900 kr.



#### ThinkPad Z60m fartölva

Öflug ferðatölva með breiðtjaldsskjá

- Örgjörvi: Pentium M 750 1,86GHz.
- Minni: 512MB (2GB mest).
- Skjár: 15,4 Widescreen skjár (1280x800).
- Drif: CD-RW / DVD combo drif.
- Diskur: 80GB 5400sn SATA.
- Netkort: 1Gb ethernet / 54Mb þráðlaust / Bluetooth
- Öryggi: Fingrafaralesari og öryggiskubbur.
- Eins árs ábyrgð.

**Verð 164.900 kr.**



#### Canon iP5200R bleksprautuprentari

Glæsilegur þráðlaus prentari

- Svarthvít prentun: Allt að 30 bls. á mín. í A4.
- Litaprentun: Ein A4 bls. á 19 sek.
- Ljósmyndaprentun: 10x15 stærð á 36 sek.
- Upplausn: Allt að 9600x1200 dpi.
- Duplex.
- Arkamatari: 150 bls.
- Tveir pappirbakkar.
- ChromaLife100 kerfi sem eykur endingu ljósmynda.

**Tilboðsverð 19.900 kr.**

Verð 29.900 kr.

Hafðu samband við söluráðgjafa Nýherja sem bjóða þér faglega ráðgjöf við val á réttu tölvulausnunum.

Síminn er 569 7700 og netfangið er [ver@nyherji.is](mailto:ver@nyherji.is)

Söluaðilar um land allt.



**NÝHERJI**

Nýherji hf. • Borgartúni 37 • 105 Reykjavík • Sími 569 7700 • [www.nyherji.is](http://www.nyherji.is)

## Google komið í vefsíðugerðina

Bandaríska netleitarfyrirtækið Google setti á fimmtudag á laggrinnar enn eina þjónustuna fyrir viðskiptavinum fyrir tækisins. Það nýjasta hjá Google er vefsíðugerð en fyrirtækið hefur sett á stofn vef þar sem viðskiptavinir fyrirtækisins geta búið til sínar eigin vefsíður og vistað þær á netþjóni Google. Vefsíðuforritið, sem heitir Google Page Creator, er enn á beta-stigi, þ.e. tilraunastigi. Þrátt fyrir það geta netverjar valið mismunandi vefsíðusnið, flutt inn efni á vefsvæðið, hlaðið inn myndum og vistað á vefnum. Þjónustan er stórsniðug enda líkt og um framlengingu að ræða á vefdagbókarvefnum Blogger, sem einnig er undir fyrirtækjahatti Google. Rúsinan



í pylsuendanum er hins vegar plássið sem hver og einn hefur yfir að ráða til að vista efni sitt en það er 100 MB.

Til að nýta sér vefsíðubjónustu Google, sem er á slóðinni googlepages.com verða netverjar að fá sér gmail vefpóst og hafa að lágmarki Internet Explorer 6.0 eða Firefox 1.0 netvafra. - jeb

## Staðlastríðið hafið

Japanska hátæknifyrirtækið Sony greindi frá því í gær að það ætli að gefa út fyrstu átta myndirnar á DVD-blágeislaformi (e. Blu Ray) í Bandaríkjunum 23. mars næstkomandi.

Á sama tíma koma spilarar sömu gerðar á markað en átta aðrir mynddiskar líta dagsins ljós í sumar. Tilgangur þessa er að bregðast við HD DVD-spilurum og mynddiskum sem keppinautur Sonys, Toshiba, setur á markað síðar í þessum mánuði.

HD DVD MYNDDISKUR FRÁ TOSHIBA.



## Enn beðið eftir Windows Vista

### Nokkrar útgáfur af stýrikerfi fyrir ólíka notendur.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson  
skrifar

Microsoft ætlar að gera sex útgáfur af næsta stýrikerfi sínu, Windows Vista. Þrjár útgáfur stýrikerfisins verða fyrir heimili, tvær fyrir fyrirtæki en ein fyrir þróunarlöndin. Enn hefur ekkert verið gefið uppi um útgáfudag Windows Vista en búist er við að stýrikerfið verði sett á markað í lok ársins.

Þróunarferli Windows Vista hefur staðið lengi yfir en um sama stýrikerfi er að ræða og gekk í nokkurn tíma undir heitinu Longhorn. Að því er breska ríkisútvarpið, BBC, hermur mun nýja stýrikerfið vera bylting frá fyrri stýrikerfum Microsoft. Aðallega verður komið til móts við ólíkar þarfir notenda. Þrátt fyrir að nokkrar upplýsingar hafi legið fyrir um stýrikerfið allt frá því það var fyrst kynnt til sögunnar hefur ekkert verið gefið uppi um hvað það muni kosta úr út búið.

Home Basic er ætlað heimilum og fyrir þá sem einungis vilja vafrum um netið, nota tölvupóst og framkvæma einfaldar aðgerðir. Hægt verður að leita að skrá og skjölum í tölvunum með leitarforriti auk þess sem í stýrikerfinu verður öryggishugbúnaður. Í dýrari heimilisútgáfu stýrikerfisins, Home Premium, verður allt sem er í ódýrari útgáfunni en nokkrum atriðum bætt við. Business-útgáfa Windows Vista verður grunnútgáfa fyrir fyrirtæki af öllum stærðum og gerðum. Enterprise, fyrirtækjaútgáfa stýrikerfisins, mun líka bera svip af grunnútgáfu stýrikerfisins en þar er nokkrar viðbætur að finna, s.s. dulkóðun, sem gerir óviðkomandi erfitt um vik að nálgast gögn í illa fengnum tölvum.

Þá verður hægt að tengja Xbox 360 leikjätölvuna við tölvur með Premium-útgáfu stýrikerfisins og má því nota heimilistölvuna til að spila leiki úr leikjätölvunni.

Gera má ráð fyrir því að dýrasti pakkinn verði Ultimate útgáfan en allar útgáfur stýrikerfisins verða þar saman í einum pakka.

Sjötta og síðasta útgáfa stýrikerfisins er svo



BILL GATES, STOFNANDI OG STJÓRNARFORMAÐUR MICROSOFT. Dregist hefur í marga mánuði að koma nýjasta stýrikerfi fyrirtækisins á markað en vonast er til að það líti dagsins ljós síðar á árinu.

Starter-útgáfan, sem er ætluð mörgum einföldum tölvum í þróunarlöndunum.

Útgáfur Windows Vista verða með öðru sniði í Bandaríkjunum og Evrópu en í evrópsku útgáfunni verður ekki að finna netspilarann Windows Media Player. Er það í samræmi við samkomulag Evrópusambandsins og Microsoft frá því á síðasta ári um að skilja spilarann frá stýrikerfinu.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

## SÖÐLAÐU UM. VERTU HVORU TVEGGJA.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Volvo XC70. Tveir fyrir einn. Söðlaðu um, breyttu um stíl. Komdu í Brimborg og spurðu sérfræðinga Volvo á Íslandi um „jeppafólksbílinn“. Þú velur öryggi, öðruvísi hönnun og einstaka akstursegirleika. Volvo XC70.

### Þú nýtur verndar

Volvo XC70 er útbúinn margvíslegum tækninýjungum í þeim tilgangi að vernda þig og þína. AWD-fjór hjóladrifið er undrataekni sem stöðugt vakir yfir ástandi vegar. Sjálfvirk meta skynjarar veggripið fyrir þig; tapi hjól afli, taka hin við. Tapi þrjú hjól afli, tekur það fjórða við. TRACS-spólvörmin tryggir að þú komist auðveldlega af stað úr kyrrstöðu í snjó og hálfu. Nýja stöðugleikastýrikerfið DSTC leiðréttir mistök í akstri og minnkar líkurnar á því að billinn skriki til. Veldu Volvo XC70.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðuðu smáatriðin, þyngdarpunktinn, þyngdardreifinguna og veghæðina sem er jafnvel hærra en veghæð jeppa.

Skoðuðu sætin sem helstu sérfræðingar í beinabyggingu líkamans hönnuðu. Kynntu þér WHIPS bakhnykksvörninna í

framsætum sem minnka líkur á meiðslum á hnakka og hálsi um meira en 50 prósent. Öryggi er lúxus.

### Umhverfið nýtur verndar

Tryggt er að Volvo bílar hafi sem minnst áhrif á umhverfið. Þú kynnir þér sérstaka tækni Volvo sem vaktar gæði andrúmsloftsins umhverfis Volvo XC70. Tækni sem breytir 75 prósent af slæmu ósóni (sem liggur við jörðu) í hreint súrefni. Þú finnur sérvalið tau- eða leðurefni í stýri, lykklum og öðrum snertiflötum sem hafa verið ofnæmisprófuð samkvæmt alþjóðastaðli Öko-Tex og eru laus við ofnæmisvaka. Spurðu um skynvædda miðstöð Volvo XC70 sem hindrar að mengun berist inn í farþegarýmið. Hugsaðu um börnin. Lifðu í lúxus. Veldu Volvo.



Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðuðu smáatriðin. [Aflaðu þér frekari upplýsinga www.volvoo.is](http://www.volvoo.is)



GGI ALMANNATENGSL - GRET COMMUNICATIONS INTERNATIONAL

Volvo XC70 AWD bensín.  
Verð 4.760.000 kr.\*

Volvo XC70 AWD dísil.  
Verð 5.060.000 kr.\*



# Milljarður laga sóttur á iTunes

Viðskipti með tónlist hefur breyst mikið á síðastliðnum þremur árum.

Tónlistarunnendur hafa sótt einn milljarð laga á þeim þremur árum sem tónlistarsölukerfi iTunes hefur verið starfrækt. Milljarðasta lagið var sótt á vef iTunes í síðustu viku. Það var lagið Speed of Sound af nýjustu geislaflötu Íslandsvinanna í bresku hljómsveitinni Coldplay. Sá sem náði sér í lagið heitir Alex Ostrovsky og er frá West-Bloomfield í Michigan í Bandaríkjunum. Hann náði sér hins vegar í margt fleira en smáskífulag hljómsveitarinnar því ljósin blikkuðu í kerfi iTunes þegar hann hóf að hala því niður.

Í tilkynningu frá Apple segir að Ostrovsky hafi auk lagsins fengið 10.000 dollara inneign hjá iTunes, 20 tommu iMac tölvu og 10 iPod spilara með 60 gb hörðum diskum. Þá ætli Apple að minnst áfangans með styrktarsjóði fyrir nemendur við Juilliard tónlistarskólann í New York,

„Ég vona að sérhver viðskiptavinur, listamaður og forstjóri útgáfuyrirtækis velti



fyrir sér þeim árangri sem við höfum náð á síðastliðnum þremur árum,” sagði Steve Jobs, forstjóri Apple, í tilefni tímamótanna. „Nú er búið að kaupa meira en einn milljarð laga með löglegum hætti. Þetta er bæði stórt skref í baráttunni gegn ólög-mætri dreifingu á tónlist og merkilegt skref í breytingu á sölu tónlistar á geisladiskum til sölu stafrænnar tónlistar á netinu,” sagði hann.

-jab

## SÖGUHORNID



VLADIMÍR LENSKI, RÚSSNESKUR FRÉTTAMAÐUR, TEKUR VIÐTAL VIÐ VÉLMENNAÚTGÁFU AF RITHÖFUNDINUM PHILIP K. DICK Á NextFest tæknisýningunni í Chicago í Bandaríkjunum á síðasta ári. Velmennið hefur myndavélur í stað augna til að bera kennsl á fólk.

## Vísindaskáld deyr

Á morgun eru liðin 24 ár síðan bandaríski rithöfundurinn Philip K. Dick andaðist, 54 ára að aldri. Dick fæddist 16. desember árið 1928 í Chicago í Illinois í Bandaríkjunum. Dick og tvíbura-systir hans fæddust sex vikum fyrir tímann og lést systir hans einungis 10 daga gömul. Þrátt fyrir ungan aldur hafði andlát hennar djúpstæð áhrif á hinn unga Philip og koma þau skýrt fram í skáldsagnagerð hans. Skömmu eftir fæðingu barnanna fluttist fjölskyldan búferlum til Kaliforníu og ólst Philip þar upp hjá móður sinni eftir að foreldrar hans skildu.

Dick hóf nám í þýsku við Kaliforníuháskóla en gafst fljótlega upp. Hann var einungis 24 ára þegar hann seldi sína fyrstu smásögu og ákvað hann að gera rithöfundarstarfið að sínu aðalstarfi upp frá því. Það gekk ekki þrautalaust, sér í lagi þar sem hann naut engra vinsælda utan þess sérkennilega hóps sem hafði áhuga á vísindaskáldsög-

um um miðjan 6. áratug síðustu aldar. Þrátt fyrir það var Dick óstöðvandi uppspretta vísindaskáldskapar þar sem vilmenni komu iðulega við sögu.

Fyrsta skáldsaga hans, Solar Lottery, kom út árið 1955 og komu fleiri út eftir það næstum árlega, stundum tvær á ári. Magnið var því líkt sem Dick skildi eftir sig þegar hann lést árið 1982 að útgáfan hélt nær sleitulaust áfram allt til 1988. Það er næsta sorglegt frá því að segja að nafn Philips K. Dick var ekki þekkt fyrir en kvikmyndir voru gerðar eftir nokkrum bókum hans og smásögum. Ber þar m.a. að nefna myndirnar Bladerunner, sem er gerð eftir bókinni Do Androids Dream of Electric Sheep? og Minority Report eftir samnefndri smásögu hans. Þá mun bandaríski leikstjórinn Richard Linklater vera að vinna að teiknimynd eftir einni vísindaskáldsögu Dicks, A Scanner Darkly, og verður hún frumsýnd síðar á árinu.

## Óvætur narta í Apple

Sérfræðingar hjá Apple hafa uppgötvað alvarlegan öryggis-galla í hugbúnaði Apple-tölva. Gallinn felst í því að þegar notendur hala niður skrá af netinu geta þeir óafvitandi opnað bakdyr á tölvum sínum og hleypt tölvuþrjótum inn. Sérfræðingarnir benda engu að síður á að þótt svo virðist sem enginn tölvuþrjótur hafi nýtt sér gallann þá ætti illa þokkuðum einstaklingum að vera það í lófa lagið að búa til kóða sem getur nýtt sér bakdyrnar. Gallar á borð við þennan eru afar fátíðir í hugbúnaði Apple en fram til þessa hafa þeir öryggis-gallar fundist sem tölvuþrjótur geta nýtt sér.



Öryggisgallar hafa ekki plagað Apple-eigendur fram til þessa. Að sögn breska ríkisútvarpsins, BBC, felst gallinn í því hvernig stýrikerfi Apple, OS X, skynjar skrár sem halað er niður af netinu. Stýrikerfið skynjar sumar færslur sem myndaskrár með endinguna .jpg. Illa þokkaðir einstaklingar geta hins vegar látið stýrikerfið skynja skrárnar sem myndir en haft kóða á bak við myndirnar sem opnar bakdyr inn í tölvuna. Eigendur Apple-tölva geta þrátt fyrir þetta andað léttar því afar litlar líkur eru á að vírusinn valdi usla. Ástæðan er sú að um er að ræða uppgötvanir innan veggja fyrirtækisins en þar er allt gert til að fylla upp í öll göt í OS X stýrikerfinu áður en tölvuþrjótum tekst að nýta sér þau.

-jab

**IMAC FRÁ APPLE** Óvætur hafa sjaldan gert vart við sig í hugbúnaði Apple. Sérfræðingar fyrirtækisins reyna iðulega að loka öllum leiðum fyrir tölvuþrjóta áður en hugbúnaðurinn fer á markað.



**VOLVO**

for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú litir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!



Öruggur staður til að vera á



**MIÐLARAR AÐ STÖRFUM Í KAUPHÖLLINI Í NEW YORK** Gengi bréfa á markaði sveiflast víðar en á Íslandi. Á fimmtudaginn í síðustu viku lækkaði gengi bréfa í Kauphöllinni í New York þegar fjárfestar innleystu hagnað fyrirtækja í iðnvísitölu Dow Jones, sem höfðu ekki farið hærra í fjögur og hálf ár. NORDICPHOTOS/AFP

# Smærri fjárfestar vildu selja strax

Sérfræðingar í bankakerfinu telja að misskilnings hafi gætt í mati á lánshæfi ríkisins í skýrslu matsfyrirtækisins Fitch. Ofsafengin viðbrögð markaðarins við skýrslunni, fall á gengi krónunnar og hlutabréfaverði, grefur samt undan trausti á honum. Fyrir sléttri viku titraði fjármálakerfið af spenningsi.

**Óli Kristján Ármannsson**  
skrifar

Við opnun markaðarins á miðvikudagsmorguninn fyrir viku var ekki laust við að færi um marga miðlara og sérfræðinga fjármálageirans hér þegar niðurdýfa hlutabréfa og gengis krónunnar frá því deginum áður hélt áfram. Sumir hverjir óttuðust hrún í Kauphöllinni, enda voru hringjandi inn fjárfestar og vildu selja bréfin sín. Þegar leið á morguninn kom svo í ljós að ótti um hrún reyndist ekki á rökum reistur, verð hlutabréfa fór hækkandi á ný, krónan tók að jafna sig og núna er nánast eins og ekkert hafi gerst. Markaðurinn tók skarpa niðurdýfu, krónan veiktist og ákveðinn hluti fjárfesta, bæði hér heima og erlendis, rauk til og seldi bréfin sín af ótta við mikið tap.

Niðursveiflan á þriðjudag og miðvikudag í síðustu viku hófst eftir að matsfyrirtækið Fitch birti, laust fyrir hádegi síðasta þriðjudag, skýrslu þar sem fram kom að horfum fyrir lánshæfismat ríkissjóðs Íslands vegna skuldbindinga í innlandi og erlendri mynt hafi verið breytt úr stöðugum í neikvæðar. Í framhaldinu kom í ljós að skýrslan var ef til vill ekki nægilega ígrunduð að hluta þegar sama matsfyrirtæki staðfesti lánshæfismat íslensku bankanna allra, en fyrri skýrslan lét að því liggja að ríkissjóður gæti tæpast stutt við bankana ef illa færi í þeim geiranum. Sveiflur á mörkuðum eru algengar en sterk viðbrögð markaðarins við fyrri skýrslu Fitch á þriðjudaginn þykja hins vegar dálítið ugðvænleg og grafa undan væntingum um mjúka lendingu þegar að því kemur að krónan taki að

veikjast, líkt og búist er við að hún geri á seinni hluta þessa árs.

## ATBURÐARASIN Í HNOTSKURN

„Þetta byrjaði á mikilli veikingu á krónunni og þá voru náttúrulega strax einhverjir sem tóku að flýja úr erlendri fjármögnun,“ segir verðbréfamiðlari sem leitað var til. „Svo áttuðu náttúrulega einhverjir sig á því að þetta gæti haft áhrif á fjármögnun bankanna og þetta hafði áhrif hjá ákveðnum hópi sem vill losa um fjárfestingar vegna þess að eitthvað sé farið af stað. Þetta heldur svo áfram á miðvikudeginum, en við opnun markaðarins þá byrjaði hann á því að lækka mikið.“ Núna er mat manna að úr hafi orðið nokkuð ódagot, gengi FL Group fylgdi lækkan á gengi bankanna, enda félagið með eignir bæði í Íslands- og KB banka. „En svo áttuðu menn sig á því að þetta væri komið í rugl bara og eftir hádegið á miðvikudeginum var rólegri yfir.“ Á fimmtudeginum rétti markaðurinn svo úr sér á ný, en þá fannst um leið miðlurum og sérfræðingum greiningardeilda að hann kæmi fullsterkur til baka, hækkaði um þrjú prósent. Á móti er bent á að á ákveðnum tímamarki í lækkuuninni, sem ef til vill átti ekki fyllilega rétt á sér, hafi myndast kaupþækifæri sem menn hafi svo áttað sig á. Síðan hefur markaðurinn leitað jafnvægis á ný.

Þegar horft er til baka er það mat manna að niðursveiflan hafi skýrst af viðbrögðum smærri fjárfesta sem jafnvel höfðu fjármagnað kaup sín á bréfum með erlendum lántökum. Sá hópur mun að einhverju leyti hafa „farið á taugum“ og hljóp út þegar gengið lækkaði. Ljóst er að sömu fjárfestar hefðu grætt á því að halda ró sinni,

enda seldu sumir þegar gengi bankanna var lágt og krónan lág. Lægst fór gengi KB banka niður í 890, en þá stóð vísitöluskráning krónunnar rétt yfir 110 og gengi KB banka liggur nálægt 960. Það er hins vegar alltaf auðvelt að vera vitur eftir á og ljóst að nokkuð mikill ótti greip um sig á markaðnum og keðjuverkun fór í gang. „Það er náttúrulega bara hringt í okkur og við beðnim að losa ákveðnar stöður,“ sagði einn miðlari. „En það voru kannski ekki stærstu stöðurnar.“ Sá sagði að stundum væri viðskiptavinum ráðlagt að hinkra aðeins, líkt og á miðvikudagsmorguninn þegar óvíst var í hvaða átt markaðurinn myndi þróast. „En við erum náttúrulega að eiga við fagfjárfesta sem eru með jafngóðar eða betri upplýsingar en við um markaðinn. Ef þannig aðili hringir og vill selja, þá náttúrulega fær hann að gera það.“

## RAUNHÆFARA STÖÐUMAT

Seinni partinn á miðvikudaginn hélt Fitch símafund, en þá hringdu inn fjárfestar og greinendur sem þátt vildu taka og fara yfir stöðuna hér. Þar segja sérfræðingar að fram hafi komið ákveðin mótsögn í málflutningi matsfyrirtækisins varðandi mat þess á skuldastöðu þjóðarbúsins. Jafnframt hafi menn áttað sig á að varnaðarorð úr fyrri skýrslu Fitch höfðu öll komið fram áður og að þar væri ekki neinar nýjar upplýsingar að finna.

Þegar fyrirtækið staðfesti svo um miðja vikuna lánshæfismat bankanna benti það á að starfsemi þeirra væri að stórum hluta erlendis og því um alþjóðlegar lánastofnanir að ræða. Skellur í íslenska hagkerfinu hefði því minni áhrif á starfsemi bankanna en ætla mætti í fyrstu. Af útlán-

um bankanna eru 35 til 70 prósent í útlöndum. Í skrifum greiningardeildar KB banka í síðustu viku er orð haft á misræminu í úttektum Fitch þar sem annars vegar bendi Íslandssérfræðingur fyrirtækisins á mikla óvarða erlenda skuldastöðu sem áhyggjuefni um leið og bankasérfræðingurinn telji ekki nokkra ástæðu til að hafa áhyggjur af skuldastöðu bankanna, enda séu ekki nema um 5 til 10 prósent af heildar erlendum lántökum þeirra óvarðar. „Stór hluti erlendra skulda íslenska þjóðarbúsins eru tilkomnar vegna bankanna og mikils vaxtar þeirra. En eins og fram hefur komið eru íslenskir bankar alþjóðlegir og hlutfallslega mjög stórir miðað við smæð íslenska hagkerfisins. Stór hluti erlendra lántöku íslenskra banka er endurlánaður til erlendra fyrirtækja og því tengjast þær ekki íslensku hagkerfi á nokkurn hátt þótt bankarnir séu skráðir á Íslandi. Jafnframt kemur fram að mjög virk áhættustýring er hjá innlendum innlánsstofnum og betri en í mörgum nágrannalöndum okkar. Margt bendir til þess að Íslandssérfræðingur Fitch hafi ekki kynnt sér stöðu mála nógu vel,“ segir greiningardeildin.

## VIÐSKIPTI HALDA ÁFRAM

Sérfræðingar á markaði eru þó sammála um að umræða í erlendum miðlum í niðursveiflunni kunni að hafa slæm áhrif og mikil fullyrðingaleði, sérstaklega í dönskum fjölmiðlum. „Maður skynjar þetta á Dönum sem fjallað hafa mikið um auknar fjárfestingar Íslendinga þar og þeir náttúrulega gripu þetta á lofti, enda líta svona sveiflur ekki vel út,“ sagði verðbréfamiðlari sem taldi að umræðan kynni að verða til þess að bankarnir ættu erfiðara með að afla

peninga í skuldafjárútböðum á erlendum mörkuðum. Á móti kemur að margir sem fjárfest hafi hér, sumir erlendir sjóðstjórnar og fleiri, eru sagðir mjög vel upplýstir um aðstæður og þykja hafa allt á hreinu. Umfjöllun á borð við þá sem fór af stað í síðustu viku kann því að hafa minni áhrif en ella. Á símafundi Fitch á miðvikudaginn kom enda í ljós að þar heyrðust gagnrýnisráddir erlendis frá sem bentu á annmarka í umfjöllun Fitch.

Núna telja sérfræðingar nokkuð auðan sjó framundan og að viðskipti haldi áfram á markaði líkt og ekkert hafi í skorist. Bent er á að sveiflan sem hér varð í síðustu viku sé ef til vill ekki svo mikil, til dæmis í samanburði við hin Norðurlöndin. Viðbrögðin hafi verið nokkuð sterk, en ef til vill hafi ekki verið við öðru að búast vegna þess hve markaðurinn hefur hækkað gríðarlega mikið og krónan búin að styrkjast linnulítið í fjögur ár. Alveg ljóst þykir að koma þurfi til aðlögunar á gengi krónunnar, en slæmt þykir ef sú aðlögun verður í einhverjum heljarstökkum. Því hafi ef til vill ekki verið skritið að á miðvikudagsmorguninn fyrir viku hafi einhverjir tekið að svitna þegar krónan byrjaði á að veikjast um fimm prósent.

Í byrjun þessarar viku sagðist greiningardeild Íslandsbanka ekki gera ráð fyrir verulegum breytingum á hlutabréfaverði, enda hafi mörg fyrirtæki birt afkomutölur sínar og tími aðalfunda standi yfir. Þróun krónunnar komi þó til með að hafa áhrif á verð hlutabréfa vegna þess að fjárfestar hafi í miklum mæli fjármagnað hlutabréfa kaup í erlendri mynt. „Þegar gengi krónu lækkar, hækka skuldir fjárfesta og þá aukast líkurnar á hagnaðartöku,“ segir greiningardeildin, en telur líklegt að sú atburðarás hafi þegar átt sér stað í síðustu viku þegar gengið lækkaði í kjölfar skýrslu Fitch. Núna segir deildin horft til tilkynningar Alcoa varðandi byggingu álvers á Norðurlandi, en hún gæti haft áhrif á gengi krónunnar, en verði hún til að veikja krónuna má gera ráð fyrir að einhverjir fjárfestar selji bréfin sín til að verjast gengistapi.

B+V Simplex

Hönnun / Smíði / Viðgerðir / Þjónusta

A góðumjámum



HÉÐINN

Stóras 6 • IS-210 Garðabæ  
Sími: 569 2100 • Fax: 569 2101 • www.hedinn.is

# ÚTSALA 20 - 70% afsl.

www.1928.is

## VERÐSPRENGJA Í MARS



Kommóða Stór  
H 91cm x B 92 cm  
Verð áður 19.000  
Verð nú 9.900



Handklæði með hekludum  
bekk, 110 cm X 60 cm  
Verð áður 1.400  
Verð nú 840

Kollur  
Hæð 46cm  
Verð áður 2.900  
Verð nú 2.300

Lyklaskapur  
H 36 x B 24cm  
Verð áður 2.500  
Verð nú 1.990

Hálfmáni  
H 70cm x B 58cm  
Verð 9.900  
Verð nú 5.900



Skartkistill  
H 20cm x B 30 cm  
Verð áður 2.500  
Verð nú 1.900

Blaðakarfa  
H 32cm x B 35 cm  
Verð áður 2.900  
Verð nú 2.300



Hornhilla úr járni  
H 180 x B 60  
Verð áður 17.500  
Verð nú 13.900



Járnhilla 4 hillur  
H 159 x B 64 x D 25  
Verð áður 17.500  
Verð nú 13.900



Blaðagrind úr járni  
H 81 x B 32  
Verð áður 4.900  
Verð nú 3.900



Handhekláðir púðar  
m/fyllingu  
Áður 995  
Verð nú 495



Blaðagrind úr  
smíðajárni  
H 110cm x B 38cm  
Verð áður 6.900  
Verð nú 4.900



Spegill  
55cmx67cm  
Verð áður 7.000  
Verð nú 3.900

Hringhilla úr  
smíðajárni  
H 140cm x B 33 cm  
Verð áður 8.900  
Verð nú 5.900

Ping Fang ( skilrúm )  
Hæð 180cm x b120cm  
Verð áður 19.000  
Verð nú 9.900



Stór kommóða 90cmx80cm  
Verð áður 19.900 Verð nú 9.900



Náttborð : h70cmxd40cmxb50  
Verð áður 11.900  
Verð nú 5.900



Ping Fang úr basti með  
lérefti og vösum 50%afsláttur  
Verð frá 3.500



2 fyrir 1  
Veggklukka  
H 35 x B 30  
Verð 1.700



Kistlar  
Stór hæð 50 x 75  
Verð áður 9.900  
Verð nú 7.900  
Mið hæð 38 x 65  
Verð áður 7.900  
Verð nú 5.900  
Lítill hæð 28 x 55  
Verð áður 5.900  
Verð nú 4.900



# 1928

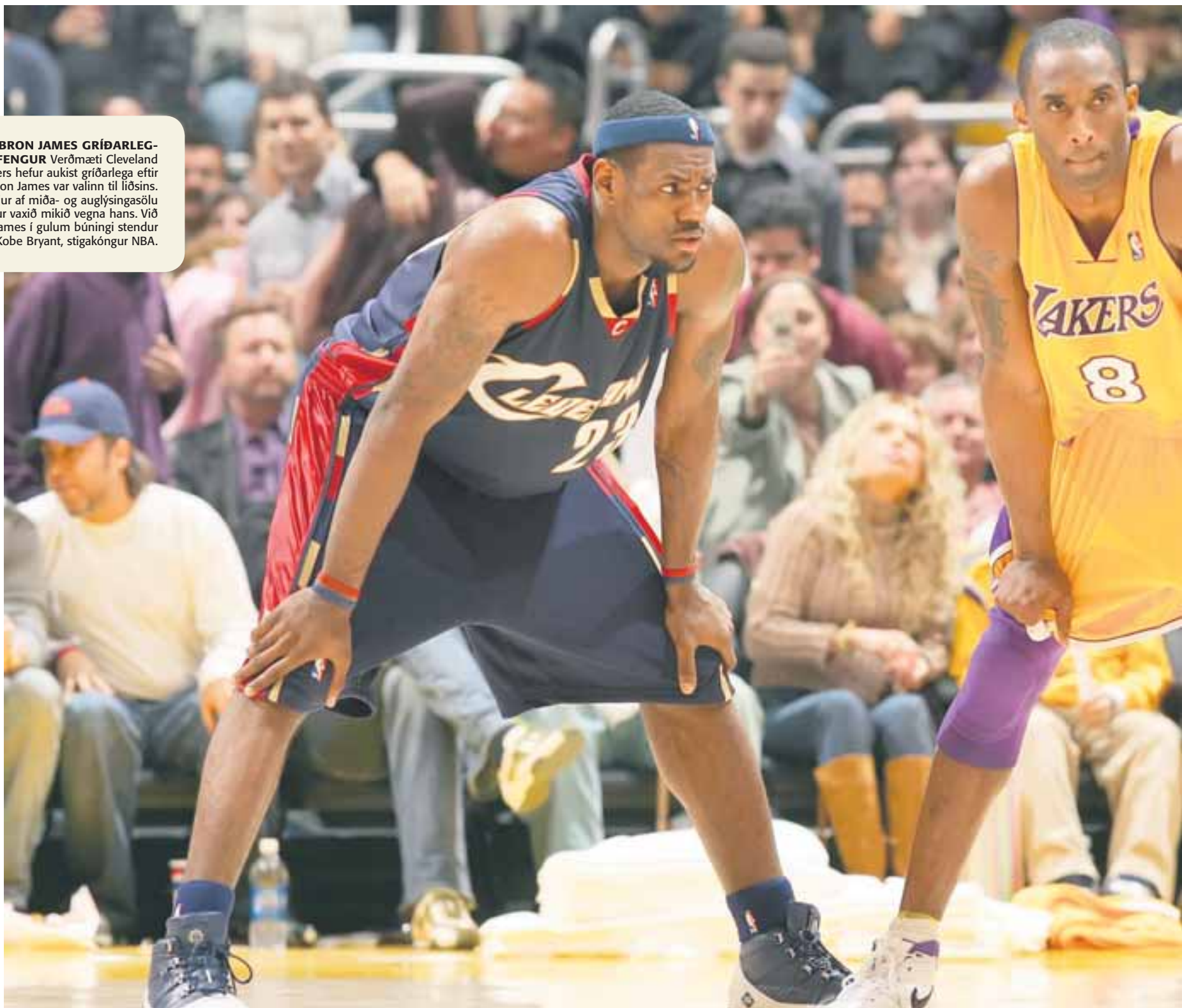
VERSLUN • VÖRUHÚS



Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Opnun • 10-18 mánudaga til laugardaga og 13-18 sunnudaga

**LEBRON JAMES GRÍÐARLEG-UR FENGUR** Verðmæti Cleveland Cavaliers hefur aukist gríðarlega eftir að LeBron James var valinn til liðsins. Tekjur af miða- og auglýsingasölu hefur vaxið mikið vegna hans. Við hlið James í gulum búningi stendur Kobe Bryant, stigakóngur NBA.



## Meðallið í NBA metið á 21 milljarðar

Vöxtur bandarísku atvinnumannadeildarinnar í körfuknattleik virðist óendanlegur. New York Knicks deildarinnar og skilar mestum tekjum þrátt fyrir hrakfarir á vellinum. Phoenix Suns skilar mestum reki Forbes en Portland Trail Blazers mestu tapi. *Eggert Þór Aðalsteinsson* rýnir í peningahliðina á NBA.

Þrátt fyrir að þekktar kempur hafi á undanföllum árum lagt skóna á hilluna dregur fátt úr vexti NBA-deildarinnar og malar hún gull á öllum vígstöðum.

Ýmsar ástæður eru fyrir því. Þegar deildin gerði sjónvarpssamning við fjölmiðlarisana Walt Disney og Time Warner jukust sjónvarpstekjur hennar um fjórðung frá fyrri samningi. Nýjar stórstjórnur eins og LeBron James og Dwayne Wade hafa ruðst fram á sjónarsviðið og flutningur liða frá litlum markaðssvæðum til tekju-meiri svæða eykur virði deildarinnar og liðanna.

Þá er útrás NBA ekki síður veigamikill þáttur í vexti hennar en deildarleikjum er sjónvarpað til 215 landa. Mikill áhugi er fyrir NBA í Evrópu en nú sjá forráðamenn NBA-deildarinnar fram á mikil tækifæri annars staðar og að velta deildarinnar á körfubolta-varningi verði meiri í Kína en Bandaríkjunum innan fárra ára. „Í raun og veru sjáum við engan endi á vextinum hér,“ segir Mark Fischer, sem fer fyrir NBA-deildinni í Kína.

Forbes hefur tekið saman verðmæti, tekjur, launakostnað og aðrar tölur úr rekstri þeirra 30 liða sem spila í NBA-deildinni. Meðallið í NBA var metið á 21 milljarð króna á síðasta keppnistímabili sem var nú prósentu aukning frá fyrra leikári. Heilarvirði allra NBA-liðanna er um 645

milljarðar króna sem samsvarar verðmæti KB banka.

Þar sem NBA-liðin eru ekki skráð á hlutabréfamarkað byggjast útreikningar Forbes bæði á huglægum og fjárhagslegum þáttum er snúa að staðsetningu og markaðssvæði, stöðu körfubolta gagnvart öðrum íþróttaliðum á því svæði sem liðið er staðsett, samningum við styrktaraðila og auglýsendur og síðast en ekki síst samningum félaganna við íþróttahallirnar. Íþróttahúsin eru ýmist í eigu liðanna sjálfra eða leigð út til þeirra. Ljóst er að íþróttahöll í eigu liðs getur skapað gríðarlegar aukatekjur ef samningar nást við lið úr öðrum íþróttagreinum eins og íshokki auk annarra viðburða.

### MÖRG LIÐ SKILA TAPI

Þótt gríðarlegir peningar komi við sögu í NBA þá er ekki þar með sagt að rekstur allra liða gangi eins og í sögu. Ellefu lið af 30 skiluðu tapi af reglulegri starfsemi keppnistímabilið 2004-2005. Phoenix Suns, sem átti góðu gengi að fagna á síðustu leiktíð, skilaði mestum rekstrarhagnaði fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta (EBITDA) á síðustu leiktíð eða rúmum 2,6 milljörðum. Hlutfall launakostnaðar af heildartekjum hjá Suns var einnig það lægsta af öllum NBA-liðum.

Portland Trail Blazers tapaði hins vegar mestu eða yfir tveimur milljörðum króna. EBITDA gefur oft sterkar vísbendingar um endanlega niðurstöðu rekstrarins og segir mikið til um hæfi félaganna til að standa við skuldbindingar sínar gagnvart lánardrottnum.

Til að reka NBA-lið með góðum hætti þarf að finna rétt samband af launagreiðslum til leikmanna og heildartekjum. Best reku liðin eiga það sammerkt að laun eru um helmingur af tekjum þeirra.

Í fyrrasumar gerðu NBA-deildin og verkalýðsfélag leikmanna með sér samkomulag um að 57 prósent tekna félaganna rynnu til leikmanna. Ef launin fara umfram þetta mark hafa leikmenn skuldbundið sig til að greiða viðbótina til baka og rennur sú fjárhæð inn á geymslureikning. Launakjör NBA-leikmanna hafa batnað hröðum skrefum á undanföllum fimmtán árum. Þannig voru þeir launahæstu um 1990 með 3 til 4 milljónir dala í árslaun en sumir af toppnum í dag eru með margra ára milljarða samninga. Shaquille O'Neal er launahæstur á þessari leiktíð með um 20 milljónir dala fyrir leiktíðina.

### KNICKS STÆRSTIR

Þrátt fyrir hörmulegt gengi New York Knicks innan vallar á undanföllum árum fylgja kröfuharðir stuðningsmenn liðinu sínu í gröfina. Knicks er verðmætasta lið NBA að mati Forbes. Félagið, sem varð síðast NBA-meistari árið 1973, er metið á rúma 543 milljarða dala, það er 36 milljarða króna, og byggist verðmætið að stórum hluta á því að eigendur liðsins eiga jafnframt Madison Square Garden, hina heimsfrægu íþróttahöll.

New York Knicks er í eigu Cablevision Systems sem keypti liðið árið 1997 fyrir 300 milljónir dala. Félagið er tekjuhæsta félagið í NBA og fékk 181 milljón dala í tekjur á

**Launakjör NBA-leikmanna hafa batnað hröðum skrefum á undanföllum fimmtán árum. Þannig voru þeir launahæstu um 1990 með 3-4 milljónir dala í árslaun en sumir af toppnum í dag eru með margra ára milljarða samninga. Shaquille O'Neal er launahæstur á þessari leiktíð með um 20 milljónir dala fyrir leiktíðina.**



# Milljarð króna

er verðmætasta félag NBA  
rekstrarhagnaði samkvæmt

síðasta ári sem er átján prósentum meira en næsta lið. Miðaverð er hátt á heimaleikina, sæti við völlinn kostar yfir 120.000 krónur á leik, og ársmiði í lúxussvítu kostar um 30 milljónir króna. Samningar við styrktaraðila gefa einnig vel af sér.

Ennekkier allt gull sem glóir. Launakostnaður er í engu samræmi við spilamennsku innan vallar. Á þessari leiktíð greiðir félagið yfir átta milljarða í laun, sem er það mesta í deildinni, auk þess sem hár reikningur frá skattayfirvöldum er á leiðinni. Forbes spáir því að Knicks muni tapa þremur milljörðum króna á yfirstandandi leiktíð.

### VELGENGNI BÝR TIL PENINGA

Ekki kemur á óvart að stórveldið Los Angeles Lakers komi næst á eftir Knicks en þessi tvö félög bera fjárhagslega höfuð og herðar yfir önnur félagslið. Jerry Buss eignaðist Lakers árið 1979 fyrir aðeins 20 milljónir dala um sama leyti og Magic Johnson gekk í liðið og hefur séð félagið margfaldast í verði. Lakers hefur verið sigursælasta lið NBA undanfarna áratugi og hampaði titlinum á árunum 1999-2001. Þessi mikla velgengni í úrslitakeppnum hefur skapað félaginu miklar aukatekjur umfram keppinautana og gert það að því arðsamasta. Til dæmis eru skuldir þess ekki nema einn tíundi af áætluðu markaðsverði.

Félagið leigir aðstöðu í Staples Center og þarf að borga háa leigu. Stærstur hluti tekna af miðasölu fer beint í vasa leigusalans Philip Anschutz sem á um 30 prósentu hlut í Lakers auk þess að eiga íshokkiliðið L.A. Kings.

### 400 MILLJÓNA DALA HÓPURINN

Fjögur lið eru metin á yfir 400 milljónir dala, Houston Rockets, Chicago Bulls, Dallas Mavericks og Detroit Pistons.

Verðmæti Houston Rockets byggist að hluta til á tíu ára sjónvarpssamningi sem það og hafnaboltið Houston Astros gerðu árið 2004 og er metinn er á 600 milljónir dala.

Chicago Bulls hefur ekki riðið feittum hesti eftir að Michael Jordan yfirgaf meistaraliðið árið 1998 en samt sem áður hefur liðinu tekist að halda miðaverði óbreyttu allan þennan tíma. Stjórnendum hefur einnig tekist að halda launakostnaði í skefjum sem er sjaldgæft afrek nú á síðustu og verstu tímum.

Dallas, sem er í eigu hins umdeilda Marks Cuban, hefur risið úr öskustónni á síðustu árum þökk sé öflugum markaðsstarfi, frábærum heimavelli og góðu liði. Liðið losaði sig við Michael Finley og sparar sér yfir 50 milljónir dala í skattgreiðslur á næstu árum. Fastlega er búist við miklum viðsnúningi í rekstri þess eftir mikið rekstrartap á síðasta keppnistímabili.

Tvö af sigursælustu félagsliðum seinni ára, Detroit Pistons og San Antonio Spurs, sitja í 6. og 12. sæti og sjá fram á góða tíma, enda eru þetta mjög vel rekin félög og hafa innanborðs öflug og óeigingjarna leikmenn. Launakostaður þessara félaga er um 43 prósent af heildartekjum sem er ekki mikið í ljósi þess að hér er um tvö af bestu liðum NBA að ræða.

Öldungurinn William Davidson keypti Pistons árið 1974 fyrir átta milljónir dala og getur því vart kvartað yfir uppskerunni. Hann á félagið skuldlaust. Detroit hefur verið að bæta við sig tekjum af miðasölu og miðaverð fer hækkandi í bílaborginni vegna frábærs árangurs.

### RÉTTIR LEIKMENN BREYTA MIKLU

Miami Heat hefur rokið upp lista Forbes á síðustu árum, aðallega eftir að tröllið Shaquille O'Neal kom frá Lakers árið 2004. Verðmæti félagsins jókst um 30 prósent milli leiktíða. Þótt O'Neal sé kominn af léttasta skeiði hafði koma hans veruleg áhrif á rekstur liðsins, bæði á miðasölu og sölu á auglýsingasamningum. O'Neal fær 20 milljónir dala á þessari leiktíð og er fyrir vikið sá hæst launaði í deildinni.

Annar klúbbur sem naut góðs af nýjum leikmanni er Cleveland Cavaliers en verðgildi þess hefur aukist eftir að stórstjarnan LeBron James hóf að spila með því. Þrátt fyrir ungan aldur hefur LeBron verið settur á sama stall og Michael Jordan – ef það er hægt. Daniel Gilbert eignaðist Cavs um svipad leyti og James var að stíga sín fyrstu skref og veðjar á að ungi maðurinn leiði félagið til fyrirheitna landsins í fyrsta sinn.

Næst á eftir Cavs kemur Boston Celtics, hið fornfræga og sigursæla lið, sem má muna sinn fífil fegri. Liðið sætir mikilli samkeppni frá sigursælum borgarliðum úr hafnabolta og amerískum fótbolta og hefur dregið úr aðsókn á leiki Celtics.

Ekkert lið hefur verið lengur í eigu sama aðila og Washington Wizards. Eigandi þess, Abe Pollin, keypti félagið árið 1964 fyrir aðeins eina milljón dala en verðmæti þess í dag er yfir 300 milljónir dala eða um 20 milljarðar króna! Til greina kom að Michael Jordan keypti hlut í Wizards en ekkert varð úr því. Það hafði hins vegar lítil áhrif á rekstur félagsins á síðustu leiktíð og komst liðið í aðra umferð úrslitakeppinnar í fyrsta skipti í langan tíma.

### LIÐIN Í KJALLARANUM

Listinn bendir óneitanlega til þess að félagslið frá stærri borgum séu verðmætari en lið frá smærri markaðssvæðum. Gott eða slæmt gengi virðist ekki endilega skila sér eins og sannast í tilviki Knicks. Þannig eru sigursæl lið í gegnum tíðina, til dæmis Utah Jazz, Portland Trail Blazers og jafnvel Seattle SuperSonics, mjög neðarlega á lista, enda gefa samningar af íþróttaleikvöngum og styrktaraðilum minni fjárhæðir. Utah Jazz hefur ekki náð sér á strik eftir að tvíeykið ótrúlega, John Stockton og Karl Malone, yfirgaf herbúðir félagsins og hafa tekjur af miðasölu dregist saman. Trail Blazers, sem eru í eigu milljarðamæringa Pauls Allen, eins stærsta hluthafans í Microsoft, er í næstsíðasta sæti. Félagið er metið á 227 milljónir dala (14,8 milljarða króna), en ekkert lið í deildinni skilaði meira tapi af reglulegri starfsemi keppnistímabilið 2004-05.

Los Angeles Clippers hefur verið versti brandarinn í Englaborginni svo árum skiptir. Þrátt fyrir ömurlengt gengi innan vallar hefur félagið verið rekið með hagnaði en eigandinn Donald Sterling heldur fast um budduna. Þetta kann nú að breytast; launakostnaður hefur rokið upp og árangurinn sömuleiðis.

Botnsætið vermir New Orleans Hornets en félagið leikur í Oklahoma í vetur eftir að náttúruhamfarir lögðu New Orleans í rúst í fyrRASumar. Á meðan liðið lék í New Orleans rak það lestina í fjölda áhorfenda á hvern leik en aðeins 14.200 manns sóttu leiki liðsins. Eftir að það fór til Oklahoma hefur áhorfendafjöldinn aukist gríðarlega eða yfir átján þúsund manns á hvern leik. NBA leggur mikla áherslu á það að Hornets snúi aftur til New Orleans þegar uppbyggingarstarfi lýkur þar en borgaryfirvöld Oklahoma eru til í að bjóða gull og græna skóga til að halda í liðið. Þannig bjóða þau tíu milljóna dala rekstrarframlag ef tekjur Hornets fara undir fjörutíu milljónir dala.



**WILLIAM DAVIDSON, EIGANDI PISTONS** Keypti liðið árið 1974. Félagið hefur þrívísu orðið meistari á þeim tíma og er nú besta lið deildarinnar. AFP



**BRJÁLADUR EIGANDI** Mark Cuban, eigandi Dallas Mavericks, er mikill keppnismaður og lætur í sér heyra á leikjum. Lið hans skilar miklum tekjum en einnig miklu tapi. AFP



**ABE POLLIN OG MICHAEL JORDAN** Pollin, sem er eigandi Washington Wizards, keypti félagið fyrir eina milljón dala árið 1963. Félagið er nú metið á 318 milljón dali samkvæmt Forbes. AFP

## NBA - EIGNARHALD OG REKSTRARTÖLUR KEPPNISTÍMABILÍÐ 2004-2005 (ALLAR UPPHÆÐIR Í MILLJÓNUM DALA) - HEIMILD FORBES

| Félagslið              | Eigandi                       | Verðmæti     | Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) | Tekjur       | Launa kostnaður |
|------------------------|-------------------------------|--------------|--|--------------|-----------------|
| New York Knicks        | Cablevision Systems           | 543          | 25,2                                       | 181          | 100             |
| Los Angeles Lakers     | Jerry Buss                    | 529          | 38,2                                       | 156          | 66              |
| Houston Rockets        | Leslie Alexander              | 422          | 25,8                                       | 141          | 64              |
| Chicago Bulls          | Jerry Reinsdorf               | 409          | 34,7                                       | 136          | 61              |
| Dallas Mavericks       | Mark Cuban                    | 403          | -17,8                                      | 124          | 95              |
| Detroit Pistons        | William Davidson              | 402          | 25   | 134          | 58              |
| Phoenix Suns           | Robert Sarver                 | 395          | 40,4                                       | 132          | 48              |
| Miami Heat             | Micky Arison                  | 362          | 11,5                                       | 119          | 63              |
| Cleveland Cavaliers    | Daniel Gilbert                | 356          | 16   | 102          | 52              |
| Boston Celtics         | Wycliffe Grousbeck            | 353          | 8,4  | 110          | 68              |
| Philadelphia 76ers     | Comcast                       | 351          | 0,7  | 110          | 71              |
| San Antonio Spurs      | Peter Holt                    | 350          | 23,7                                       | 121          | 51              |
| Sacramento Kings       | Gavin og Joseph Maloof        | 345          | 10   | 119          | 64              |
| Indiana Pacers         | Herbert og Melvin Simon       | 324          | 8,5  | 108          | 59              |
| Washington Wizards     | Abe Pollin                    | 318          | 14,3                                       | 106          | 53              |
| Minnesota Timberwolves | Glen Taylor                   | 303          | -5   | 101          | 73              |
| Charlotte Bobcats      | Robert Johnson                | 300          | 9,8  | 73           | 28              |
| Memphis Grizzlies      | Michael Heasley               | 294          | -15,6                                      | 98           | 70              |
| Denver Nuggets         | E. Stanley Kroenke            | 283          | 12,3                                       | 94           | 48              |
| Toronto Raptors        | Ontario Teachers Pension Plan | 278          | -1,3                                       | 94           | 65              |
| Utah Jazz              | Larry Miller                  | 274          | 9,4  | 91           | 47              |
| New Jersey Nets        | Bruce Ratners                 | 271          | -6,1                                       | 87           | 60              |
| Atlanta Hawks          | Michael Gearon Jr.            | 262          | 8,9  | 87           | 44              |
| Los Angeles Clippers   | Donald Sterling               | 248          | 14,6                                       | 83           | 44              |
| Orlando Magic          | Richard DeVos                 | 247          | -9,5                                       | 82           | 71              |
| Golden State Warriors  | Chris Cohan                   | 243          | -3,1                                       | 81           | 58              |
| Seattle SuperSonics    | Howard Schultz                | 234          | -7,8                                       | 81           | 57              |
| Milwaukee Bucks        | Herbert Kohl                  | 231          | -1,5                                       | 78           | 61              |
| Portland Trail Blazers | Paul Allen                    | 227          | -31,5                                      | 78           | 87              |
| New Orleans Hornets    | George Shinn                  | 225          | -3,9                                       | 78           | 56              |
|                        |                               | <b>9.782</b> | <b>234,3</b>                               | <b>3.185</b> | <b>1.842</b>    |

## Áberandi öryggi

Það er stíll yfir því að vera staðlaður  
EN 471 staðall um sýnileika



Skeifan 3 108 Reykjavík Sími: 588 5080 www.dynjandi.is

Aðalfundur TM

## Aðalfundur 2006

**Aðalfundur Tryggingamiðstöðvarinnar hf. verður haldinn  
fimmtudaginn 9. mars í Hliðarsal, Radison SAS Hótel Sögu,  
Reykjavík, kl. 16.00.**

### Dagskrá

1. Venjuleg aðalfundarstörf samkvæmt samþykktum félagsins.
2. Tillaga um heimild til kaupa á eigin hlutabréfum.
3. Önnur mál, löglega upp borin.

Reikningar félagsins og tillögur liggja frammi á aðalskrifstofu hluthöfum til sýnis en verða síðan afhent ásamt fundargögnum til hluthafa á fundarstað.



TRYGGINGAMIÐSTÖÐIN / Sími 515 2000 / tm@tryggingamidstodin.is / www.tryggingamidstodin.is

**VISIR**

**NFS ER Á VISIR.IS**

Bein útsending á VefTV og upptökur þegar þér hentar



# „BRILLJANT!“

ALLT UM INNFLUTNING – EITT NÚMER – GREIÐ LEIÐ

Hjá viðskiptaþjónustu Eimskips eru sérfræðingar okkar þér innan handar um allt sem varðar flutninga. Þú hlúir að þínu fyrirtæki á meðan við sjáum um að varan þín komist greiðlega og örugglega til þín eða beint til viðskiptavinarins.

Þú einfaldlega hringir í **525 7800** og sérfræðingar okkar sjá til þess að leiðin verði greið.



Korngörðum 2 | 104 Reykjavík | www.eimskip.is



**TAPAR Á FYRSTA ÁRSFJÓRDUNGI** Easy Jet mun tap allt að 45 milljónum punda á fyrsta ársfjórðungi 2006.

## Fyrirséð tap hjá Easy Jet

Easy Jet hefur tilkynnt um að meira tap verði á rekstri fyrsta ársfjórðungs en gert var ráð fyrir. Segir í tilkynningu frá félaginu að hækkandi eldsneytisverð og sú staðreynd að páskana beri upp á annan ársfjórðung í stað þess fyrsta, eins og í fyrra, tvöfaldi fyrirséð tap. Það verði um 45 milljónir punda, 5,24 milljarðar, en var 22 milljónir, 2,56 milljarðar króna, í fyrra. Easy Jet heldur

sig þó við spár um aukinn hagnað á árinu þar sem tekjur af öðrum rekstri en miðasölu muni hækka og kostnaðaraðhald mun halda áfram að skila árangri. Hlutabréf í EasyJet náðu þriggja og hálfis árs hámarki í janúar þegar uppi voru getgátur um yfirtökutilboð frá FL Group. Þau höfðu hins vegar lækkað um tæp tvö prósent við lokun markaða í gær.

- hhs

Lítill og



**fjölhæf**



### Konica Minolta 130f

Flest fyrirtæki þurfa prentara, ljósritunavél, litskanna og faxtæki. Minnsta vélin frá KONICA MINOLTA gerir allt þetta og meira til. Hún sendir tölvupóst og hefur frumritamatara sem staðalbúnað.

Myndgæðin eru fyrsta flokks.

Tilboðsverð kr. 69.900 m/vsk

**UMFANG**  
TÆKNIBÚNAÐUR

UMFANG-TÆKNIBÚNAÐUR • SÍÐUMÚLA 12 • 108 REYKJAVÍK  
SÍMI 510 5520 • umfang@kjaran.is

VIÐSKIPTA  
ÞJÓNUSTA  
EIMSKIPS  
525 7800



Hinn og hnf / SA



# MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Háskóli í hópi hundrað bestu er fjarlæggt markmið:

## Hvers konar samfélag viljum við?

Hafliði Helgason

Rektor Háskóla Íslands, Kristín Ingólfssdóttir, lýsti við útskrift stúdenta því markmiði að Háskóli Íslands kæmist í hóp hundrað bestu háskóla heims. Þetta er verðugt verkefni, en miðað við stöðu dagsins býsna fjarlæggt. Háskóli Íslands nær ekki enn sem komið er í hóp 500 bestu háskóla heims.

Það kemst enginn lengra en hann ætla sér og því er yfirlýsing háskólarektors mikilvæg. Háskólinn getur ekki einn ráðið því hvar hann lendir, þrátt fyrir hæft starfsfólk og mikinn metnað. Til þess þarf fleira að koma til.

Ástæða þess að Háskóli Íslands er ekki í hópi 500 bestu háskóla heims er ekki að innan skólans starfi ekki fólk með mikla þekkingu á fræðum sínum og vísindum. Ástæðan er fyrst og fremst sú að við sinnum ekki grunnrannsóknunum og birtingu fræðigreina í virtum vísindatímamarknum. Slíkt rannsóknarstarf er forsenda alls annars, vilji menn koma íslenskum háskóla í fremstu röð. Háskóli sem ekki uppfyllir slíkt útskrifur enga doktorsnema með viti.

Háskóli Íslands hefur mannskap sem leggur góðan grunn að því að markmið sem þetta náist. Hins vegar þarf að verða grundvallarþreying á afstöðu stjórnvalda til að svo megi verða. Áhersla stjórnvalda hefur verið að koma upp litlum háskólaeiningum víða um land. Þessir háskólar eru fyrst og fremst starfsgreinaháskólar, en ekki akademía. Þeir eru allra góðra gjalda verðir, en koma ekki í stað alvöru rannsóknarháskóla.

En hvers vegna eigum við að stefna að háskóla sem er í hópi hinna bestu. Jú, þekkingarstig samfélags hvílir á grunni frumrannsókna. Það eru þær stöðir sem þekkingasamfélag hvílir á. Spurningin um að byggja upp öflug akademíu er því spurningin um hvers konar samfélag við viljum byggja til framtíðar. Ætlum við að verða verksmíðjúsamfélag eða þekkingar- og þjónustu samfélag. Svárið er augljóst þeim sem hugsa á annað borð.

Leitin að þekkingu er markmið í sjálfu sér. Notagildið kemur síðar. Þannig voru uppgötvanir Gottliebs Frege og Bertrands Russel í setningarökfræði og smíði táknaðs hugsaðar til að leysa flókin heimspekileg vandamál. Hvorugum þeirra datt í hug að með vísindastarfi sínu legðu þeir grunn að kerfi sem stýrir rafmagni og rökrásunum í tölvum. Hagsaukinn af sérvískulegri leit þeirra að lausn í rökfræði er stjarnfræðilegur og á hverjum degi njótum við þæginda af þessari uppgötvun.

Enda þótt draumur rektors Háskóla Íslands sé fjarlægur miðað við núverandi forsendur, þá er hann brýning um hvert beri að stefna. Til þess þarf stefnu og fjármuni. Hvorugt er nægjanlegt enn sem komið er. Stjórnvöld þurfa að velja fyrir sér í fullri alvöru hvort kennslu í ákveðnum greinum sé ekki betur komið hjá starfsgreinaháskólunum og að sjónum Háskóla Íslands verði fremur beint að svæðum þar sem fræða- og vísindastarf er markmiðið, fremur en starfsréttindi.

Þetta markmið krefst þess líka að Háskóli Íslands geti laðað að sér vísindamenn í fremstu röð. Til þess að svo megi verða þarf skólinn að vera samkeppnishæfur í launum og starfsaðstöðu.

Það er hægt að ná slíku markmiði, en til þess að það gerist þarf að verða grundvallarþreying á viðhorfum til vísinda og háskólamenntunar, auk þess sem efndir þurfa að fylgja orðum.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is

### Ætlar þú að grípa tækifærið?

„...á námskeiðinu fékk ég svörin og ábendingarnar sem mig vantaði.“  
Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.  
„Í þessu er fólginn mikill tímasparnaður.“  
Ester Ýr Jónsdóttir, kennari.

Meiri tími – Aukið forskot – Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, skemmtilegt, góð skipulagning, einbeiting, jákvæðni, mikil aðstoð, spennandi, árangursríkt, hvetjandi, góð þjónusta.

Þriggja vikna fyrirtækjanámskeið Hraðlestrar skólans eru sérsníðin að þörfum atvinnulífsins. Aukinn lestrarhraði, markvissari upplýsingaöflun og fleiri klukkustundir gætu opnað þér og þínu fyrirtæki aðgang að stórkostlegu tækifæri. Ert þú tilbúinn að grípa það?

Hafðu samband í síma 586-9400, sendu póst á [jovvi@h.is](mailto:jovvi@h.is) eða kaktu á [www.h.is](http://www.h.is)



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

# Ótroðnar slóðir

ORD Í BELG

Gylfi Magnússon, dósent við viðskipta- og hagfræðideild Háskóla Íslands.



Fréttir í síðustu viku af því að matsfyrirtækið Fitch hefði efasemdir um að íslenska ríkið stæði undir núverandi lánsþáttum hefðu ekki þurft að koma á óvart. Það var heldur ekkert nýtt í rökunum sem fyrirtækið færði fyrir þessu. Fitch benti einfaldlega á nokkrar tölulegar staðreyndir sem kunna voru fyrir. Það er hins vegar ekkert skrítið að útlendingar eigi erfitt með að átta sig á íslenska hagkerfinu – og raunar eiga margir heimamenn í sömu erfiðleikum.

Þótt Íslendingar hafi búið við afar góð lífskjör á alþjóðlegan mælikvarða síðari hluta tuttugustu aldar þá var efnahagslífið á flesta mælikvarða frumstætt. Útflutningur byggði á fyrst og fremst á náttúruauðindum, sjávarútvegi, raforku, Gullfossi og Geysi.

Flestar atvinnugreinar landsmanna voru verndaðar fyrir erlendri samkeppni, iðnaður fram á áttunda áratuginn, fjármálakerfið fram á þann tíunda, landbúnaður er það enn. Krónan var aumasti gjaldmiðill í Vestur-Evrópu, hrakin úr einni gengisfellingu í þá næstu. Bankakerfið byggði fyrst og fremst á ríkisbönkum með pólitískum bankastjórum og bankaráðum og skömmun á lánsfé og gjaldeyri. Það hlýtur að teljast eitt af efnahagsundrum veraldar að þrátt fyrir þetta og ýmsa aðra sérvisku, eins og helmingaskiptareglu í

viðskiptum, tókst Íslendingum að halda sér áratugum saman í hópi tíu til tuttugu ríkustu landa í heimi.

Það er síðan annað efnahagsundur að upp úr þessu öllu er síðan sprottin á örfáum árum vösk sveit kaupahéðna sem leggur undir sig hvert erlent fyrirtækið á fætur öðru í viðskiptum sem nema sífellt hærri fjárhæðum. Allir virðast hagnast á öllum viðskiptum, hvort sem þeir eru kaupendur eða seljendur. Fjármálageirinn skilar á einu ári meiri hagnaði en honum tókst að búa til á mörgum áratugum áður fyrr.

Lánsfé sem áður var skammtað úr hnefa flæðir um allt. Í lok janúar sl. voru útlán innlendra innlánsstofnana samtals 1.730 milljarðar króna. Ári áður var sama tala 1.144 milljarðar og hefur því hækkað um 586 milljarða eða vel ríflega helming vergrar landsframleiðslu á sama tímabili. Að uppistöðu til er þetta erlent fé endar er innlendur sparnaður sáralítill og nær allur fyrir tilstuðlan lífeyr-

iskerfisins.

Féð hefur vitaskuld verið notað til ýmissa hluta en stór hluti hefur runnið til að greiða fyrir sífellt aukinn innflutning. Viðskiptahallinn hefur slegið flest met sem menn muna eftir, er nú um eða yfir tíu milljarðar á mánuði. Það leiðir óhjákvæmilega til þess að erlendar skuldir vaxa enn hraðar en erlendar eignir. Í lok september á síðasta ári var svokölluð hrein staða þjóðarbúsins fyrir vikið neikvæð um 859 milljarða króna eða nær 90% af vergrri landsframleiðslu. Með hreinni stöðu þjóðarbúsins er átt við eignir landsmanna í útlöndum að frádregnum erlendum skuldum okkar og eignum útlendinga hérlendis.

Þetta mikla flóð lánsfjár hefur eins og vænta mátti keyrt upp eignaverð. Á rúmum fjórum árum, frá september 2001, hefur hlutabréfaverð á Íslandi vel ríflega sexfaldast. Það hafði raunar nær sjöfaldast áður en verðið tók aðeins að lækka aftur í síðustu viku. Á sama tíma og að hluta til af sömu ástæðu hefur gengi krónunnar styrkst sífellt. Fyrir vikið er ávöxtun hlutabréfanna mæld í erlendri mynt enn fjarstæðukenndari. Gengi íslenskra hlutabréfa hefur á þann mælikvarða meira en áttfaldast á þessum stutta tíma.

Íslensku fyrirtækin þurfa að skila allt að því ævintýranlegum hagnaði á næstu árum til að standa undir þeim miklu væntingum sem verð þeirra endurspeglar. Því eru takmörk sett hve mikið af þeim hagnaði getur orðið til með eignaumbreytingum, þótt þær geri mönnum hugsanlega kleift að auka arðsemi og innleisa hagnaðinn af því löngu áður en reksturinn skilar honum. Fyrr eða síðar þarf daglegur rekstur að skila þeim hagnaði sem þarf til að réttlæta hlutabréfaverðið, ef ekki hlýtur verðið að lækka.

Það er ekkert skrítið að útlendingar skilji þetta ekki alveg. Þeir sjá t.d. ekki í hendi sér hvernig hægt er að snúa ofan af viðskiptahallanum og fara að greiða niður erlendu lánin, nú eða hvernig hægt er að búa til allan þann hagnað sem hlutabréfaverðið lofar. Það virðist sérlega erfitt fyrir nággranna okkar á hinum Norðurlöndunum að sjá þetta. Við verðum bara að sýna þeim það.



Það er síðan annað efnahagsundur að upp úr þessu öllu er sprottin á örfáum árum vösk sveit kaupahéðna sem leggur undir sig hvert erlent fyrirtækið á fætur öðru í viðskiptum sem nema sífellt hærri fjárhæðum. Allir virðast hagnast á öllum viðskiptum, hvort sem þeir eru kaupendur eða seljendur.

UM VÍÐA VERÖLD

### Góðmennska ríka fólksins

The Economist | The Economist fjallar um fjárveitingar ríka fólksins í Bandaríkjunum til líknar- og góðgerðarmála í nýjasta tölublaði sínu. Er bent á að þau Bill og Melinda Gates hafi veitt 31 milljarði Bandaríkjadala til heilbrigðismála á síðastliðnum árum. Sömu sögu sé að segja af öðrum ríkum einstaklingum sem hafa hagnast á nýrri tækni, s.s. hafi stofnendur ebay og Google sett á laggirnar svipaða styrktarsjóði. Bandaríski auðmaðurinn Warren Buffet stendur utan við hópinn líkt og oft áður en sérstaklega er tekið fram í umfjöllun Economist að hann hafi ekkert látið renna til líknarmála. Hefur tímaritið eftir Buffet að breyting verði á að honum lánnum. Tímaritið velti því upp hverju sæti að auðmenn heimsins hafi í auknum mæli látið fé rakna til líknar- og góðgerðarmála og veltir því upp að breikkandi bil á milli ríkra og fátækra sé um að kenna og hafi þeir orð Andrews Carnegie frá 1889 á bak við eyrað um að hinir ríku eigi að styðja við bakið á þeim sem minna hafa á milli handanna til að bæta heiminn.

### Góð staða GE

Fortune | Bandaríska stórfyrirtækið General Electric er í fyrsta sæti á lista bandaríska viðskiptatímaritsins Fortune yfir virðingarverðustu fyrirtæki í Bandaríkjunum. Þetta er í sjötta skipti á síðastliðnum áratug sem fyrirtækið lendir á listanum. Þessi árangur fyrirtækisins þykir að sjálfsögðu góður en undarlegur, sér í lagi þar sem fyrirtækið er hvorki eitt af stærstu fyrirtækjum Bandaríkjanna né skilar meiri hagnaði en önnur. Þá hafi hlutafé GE staðið í stað síðastliðin ár og virðist lítil breyting í sjónmáli. En hvað veldur? Fortune hefur eftir mikilsverðum stjórnendum í bandaríska fjármálaráði, þ.m.t. fyrrnefndum Warren Buffet, að góðar verklagsreglur fyrir stjórnendur fyrirtækisins skipti þar miklu og hafi það bætt ímynd GE mikið út á við. Bendir tímaritið sérstaklega á fimm binda rit sem fyrirtækið lét gera um verklagsreglur fyrir framkvæmdastjóra GE á sjötta áratug síðustu aldar og hafi það verið öðrum fyrirtækjum fyrirmynd.

ÚTGÁFUÐLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Adalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Óli Kristinn Ármannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skafthlíð 24, 105 Reykjavík ADALSíMI: 550 5000 SíMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: [ritstjorn@markadurinn.is](mailto:ritstjorn@markadurinn.is) og [auglysingar@markadurinn.is](mailto:auglysingar@markadurinn.is) VEFANG: [www.vef.is](http://www.vef.is) UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Isafoldarprentsmíðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnabönkum án endurgjalds.



# Innbrot í fyrirtæki

Þú ert steinsofandi þegar þú vaknar upp við símann. Starfsmaður Neyðarlínunnar tilkynnir þér að búið sé að brjótast inn í fyrirtækið þitt. Það er ekki skemmtileg lífsreynsla að vakna upp við slíka hringingu en innbrot í fyrirtæki eru framin á hverjum degi hér á landi.

Nýlega var framið innbrot í fyrirtæki sem sérhæfir sig í sölu og þjónustu með dýra sérvöru, vöru sem gengur sem gjaldmiðill á götunni. Áður hafði verið brotist inn í umrætt fyrirtæki og eigandi þess hafði því gripið til ýmissa ráðstafanna til að verjast innbrot-

um. Fyrirtækið var beintengt stjórnstöð öryggisfyrirtækis auk þess að vera með eftirlitsmyndavélar. Lýsing í kringum fyrirtækið var góð og allar inngönguleiðir læstar. En allt kom fyrir ekki þrjátár náðu að brjóta upp sterka hurð við aðalinnganginn en til þess beittu þeir öflugum verkfærum.

Þegar þar var komið við sögu hafði öryggiskerfið sent boð til stjórnstöðvar öryggisfyrirtækisins og hávær þjalla glumdi í versluninni. Þjófarnir höfðu því takmarkaðan tíma til að athafna sig.

## ÖRUGG FYRIRTÆKI



### Átak Markaðarins og Sjóvá

Þegar skoðaðar eru myndirnar úr eftirlitsmyndbandinu sjást tveir hettuklæddir menn ganga rակleidis að ákveðnum stað og það virtist sem þeir væru búnir að skoða aðstæður og vissu hvað þeir vildu. Þegar þeir ætluðu að

byrja að tína þýfið í töskurnar sem þeir höfðu meðferðis komst styggð að þeim. Þeir hlutir sem þeir ætluðu að ræna og voru eftirsóttastir í versluninni voru ekki á sínum stað.

Starfsfólk verslunarinnar hafði nefnilega haft það fyrir reglu í lok hvers vinnudags að fjarlægja þá hluti sem verðmætastir voru og læsa þá inni annarsstaðar. Með þessari einföldu aðgerð tókst fyrirtækinu að lágmarka tjón sitt og koma í veg fyrir að starfsemin raskaðist verulega. Fyrirtækið opnaði verslun sína á réttum tíma morguninn eftir og þjónusta við viðskiptavini hélst óbreytt.

Sú staðreynd að brotist er inn í fyrirtæki hér á landi daglega

ætti að vekja forsvarsmenn fyrirtækja til umhugsunar um eftirfarandi ráðstafanir: Skoða þarf húsnæðið vandlega og setjið sig í spor innbrotshjófsins. Er hurðum og gluggum vandlega lokað og læsingar nægilega góðar? Þarf að gera nauðsynlegar endurbætur á húsinu til að varna óprúttum aðilum inngöngu og gera þeim erfiðara fyrir að komast inn? Skoða þarf hvort lýsing í kringum húsið er nægilega góð, sérstaklega við innganga. Þá hafa öryggiskerfi og eftirlitsmyndavélar fælingarmátt og geta stuðlað að því að brotamenn náist, eins og gerðist í dæminu sem rakið var hér á undan.

Sigurjón Andrésson  
viðskiptastjóri á fyrirtækjasviði Sjóvá

## SPÁKAUPMAÐURINN

### Stórkostleg vika

Stundum er svo gott að vera ég að það er synd að geta ekki gefið fleirum hlut í því. Reyndar er ég gjafmildur maður og læt vini og vandamenn oft njóta þess hversu vel mér gengur í lífinu.

Ég held að nánast öll ættin ásamt mökum og börnum hafi hringt í mig fyrir viku. Spurningin var bara ein. „Á ég að selja núna?“ Familían getur þakkað mér að menn stukku ekki út af markaðnum. Allir nema Nonni frændi, Hann hefur aldrei verið góður á taugum, né heldur mikið fyrir að hlusta á aðra. Hann hringdi í mig hróðugur og var þá búinn að selja. Hann er alveg ótrúlegur bjáni og ekki sjaldan sem maður er búinn að redda honum út úr vandræðum. Það er ekki hægt að láta konuna og krakkana líða fyrir hvað hann er mikið fífl.

Sjálfur var ég náttúrliga á fullu að kaupa allan þriðjudaginn. Innleysti svo slatta fljótlega. Gjalddeyrisskiptasamningarnir gáfu auðvitað mest af sér, enda alveg ljóst að krónan myndi snúa til baka. Þannig að þegar krónan fór í veikasta gildið og kollegar mínir sátu með magaherping, þá var ég að kaupa krónur á fullu.

Hlutabréfin gáfu líka vel af sér. Tíu prósentá lækun á Íslandsbanka og FL Group var náttúrliga bara grín, svo maður keypti slatta þar líka.

Þetta var frábær vika. Það er aldrei eins gaman að vera spákaupmaður eins og þegar sveiflurnar eru almennilegar. Fimm til tíu prósentá sveifla í geðs-hræringum á markaði eru algjör draumur. Þá finnur maður blóðið renna og adrenalínið pumpast út í líkamann. Gjalddeyrismarkaður er skemmtilegastur, enda tekur maður alltaf reglulega einn og einn gjalddeyriskross til að halda spennu í lífi sínu. Hinn kosturinn til að ná almennilegu kikki er framhjáald, en því fylgir alls konar vesen sem betra er að vera laus við.

Nú kunna einhverjir að spyrja hvers vegna ég hafi verið svona öruggur með markaðinn. Jú, núna í mars streyma arðgreiðslurnar út á markaðinn. Þeir peningar fara eitthvert. Ríkið hefur ekki undan að gefa út víxla og peningarnir leita því að markaðinn. Þar fyrir utan eru stórir aðilar á markaðnum og þeir ekkert á leiðinni burt. FL Group, Straumur, Exista og bankarnir hafa mikinn hag af því að markaðurinn gefi ekki stórkostlega eftir. Og ef stóru strákarnir hafa engar áhyggjur, hvers vegna ætti ég að hafa þær? Skjólíð er af hinum stóru og þar er líka svalur skuggi ef hitinn verður of mikill.

Spákaupmaðurinn á horninu

## SKRIFSTOFUR ERNST & YOUNG ERU FLUTTAR



### AÐ BORGARTÚNI 30.

- Ernst & Young hf. veitir víðtæka og faglega endurskoðunar-, skatta- og ráðgjafarþjónustu.
- Ernst & Young hf. á Íslandi er endurskoðunarfyrirtæki sem er hluti af alþjóðlegri keðju endurskoðunarfyrirtækja. Ernst & Young er meðal fjögurra stærstu fyrirtækja í sinni grein í heiminum.
- Aðild okkar að Ernst & Young International veitir okkur aðgang að nýjustu tækni, upplýsingum og sérfræðingum á starfssviði okkar og gerir okkur kleift að veita fyrsta flokks þjónustu hvort sem er á Íslandi eða erlendis.

■ GÆÐI ■ ÁREIÐANLEIKI ■ FAGMENNSKA

**ERNST & YOUNG**

Borgartúni 30 ■ 105 Reykjavík ■ Sími 595 2500 ■ www.ey.is

## AURASÁLIN

## Fjárans Fitch

Hagstjórn á Íslandi er í molum eins og sjá má á bílaflota landsmanna. Enn eru til þeir menn sem ekki hafa keypt sér Porche Cayenne eða Volkswagen Touraeg og enn er til fólk sem hefur ekki efni á að kaupa sér einbýlishús á Arnarnesinu. Aurasálin hefur meira að segja haft af því spurnir að maður nokkur hafi hætt við að vera í þrjár vikur á Kanarí um jólin af því hann hafði ekki efni á því eftir eyðsluna í páskafríinu á Maldíveymum, vorfríið í Monte Carlo, sumarfríið í Toskana og haustferðirnar til Dúbaí og Jóhannesarborgar og júlainnkaupaferðina til Tókýó.

Þessi félagi Aurasálarinnar þurfti að sætta sig við þá niðurlægingu að geta bara boðið fjölskyldunni upp á tvær vikur á Kanarí um jólin og er fyrir vikið spottaður og hæddur á hverjum degi í bankanum þar sem hann vinnur. Það er því rétt sem Steingrímur J. og Ógmundur segja að góðærið er ekki alls staðar.

Hinn ágæti vinur Aurasálarinnar sem hér um ræðir hefur verið með sáran magaverk undanfarna daga vegna óvissunnar um gengi íslensku krónunnar. Hann full-yrðir að hið svokallaða matsfyrirtæki Fitch sé í samsæri gegn sér og fjölskyldu sinni.

Það er erfitt fyrir venjulegt launafólk að lifa mannsæmandi lífi á meðan gengi krónunnar heldur áfram að veikjast. Þetta er ástæðan fyrir því að svo margir Íslendingar þjást nú af gengisangist, eins og sálfræðingarnir kalla það.

Aurasálin skilur raunar ekki af hverju íslenska ríkið og bankarnir tala við þessa leppalúða hjá Fitch. Hví er þeim hleypt inn í landið ef þeir ætla svo að fara að skrifa illa um okkur? Væri ekki nær að ríkisstjórnin sendi einfaldlega tilkynningar til þessara fyrirtækja um hvert raunverulegt ástand mála er hér á landi?

Það er marganna og alkunna um heim allan að Íslendingar eru öðrum fremri í viðskiptum og hagfræði nýja hagkerfisins. Svo eru menn að kippa sér upp við að einhverjir bólufráfráfræðilúðar frá útlöndum skilji ekki uppganginn hér á landi.

Það er von Aurasálarinnar að greiningardeild löggreglunnar muni fá það hlutverk að vernda íslenskt hagkerfi gegn slíkum væstum sem erlend matsfyrirtæki eru. Það væri nær að greiningardeild löggreglunnar gæfi sjálf út lánshæfiseinkunn fyrir Ísland.

Svo gæti líka verið ráð að bankarnir á Íslandi tækju sig saman og keyptu þetta bölvaða Fitch og sæju til þess að þaðan komi hinn rétti sannleikur en ekki þessi dapurlegi ófundarvæll sem við höfum orðið vitni að.

## Vörumerki þurfa líka að vera heil á geði

Einn dagur á ári er sérniðinn að áhugamálum auglýsinga- og markaðsfólks en þá er Íslenski markaðsdagurinn haldinn með pompi og prakt. Hólmfríður Helga Sigurðardóttir hittir Jóhannes Inga Davíðsson, framkvæmdastjóra ÍMARK, á ráðstefnunni um geðheilbrigði vörumerkja.

ÍMARK, Félag markaðsfólks á Íslandi, er þverfaglegur félagsskapur einstaklinga sem hafa áhuga á markaðsmálum. Tilgangur félagsins er meðal annars að auka veg og virðingu markaðsmála hérlendis og stuðla að auknum skilningi á mikilvægi þeirra. „Félagsmönnum fjölgar ört og eru nú 550 talsins. Uppistaðan er nú aðilar úr auglýsingabransanum, markaðsdeildum fyrirtækja og aðrir sem hafa að gera með markaðsmál með beinum eða óbeinum hætti,“ segir Jóhannes Ingi Davíðsson, framkvæmdastjóri ÍMARK. „Í þessum bransa, sem einkennist af mikilli samkeppni, reynum við að skapa hlutlaust svæði þar sem jafnvel samkeppnisáðilar geta kynnt sér nýjar hugmyndir og skipst á skoðunum. Við leggjum okkur fram við að efla faglegt starf og fræðslu og kynna nýjungar til sögunnar.“

## ÍMARK STENDUR FYRIR ÝMSU

ÍMARK stendur fyrir ýmsum uppákomum á ári hverju. Mánaðarlega eru hádegisfundir haldnir um markaðstengd efni sem eru í brennidepli eða áhugi er fyrir að ræða hverju sinni. Í október er Markaðsvikan haldin en tilgangur hennar er að vekja athygli á faglegu markaðsstarfi og mikilvægi þess í nútíma viðskiptaumhverfi. Þá vikuna eru Markaðsverðlaun ÍMARK afhent því fyrirtæki sem hefur skarað fram úr í markaðsmálum á liðnu ári. Á sama tíma er val á Markaðsmanni Íslands kynnt en hann er jafnframt fulltrúi Íslands við val á Markaðsmanni Norðurlanda og Markaðsmanni Evrópu. Af annarri starfsemi ÍMARK má nefna námsferðir til útlanda og fagheimsóknir til fyrirtækja.

## ÍSLENSKI MARKAÐSDAGURINN OG LÚÐRAHÁTÍÐIN

Hápunktur starfsemi ÍMARK er án efa Íslenski markaðsdagurinn og Lúðrahátíðin. „Dagurinn hefur venjulega hafist á ráðstefnu, síðan hafa lúðrarnir verið afhentir fyrir athyglisverðustu auglýsingar ársins og ball svo haldið um kvöldið. Núna ákvæðum við að brjóta upp þetta hefðbundna snið, hældum ráðstefnuna á Nordica og sameinuðum ballið og Lúðrahátíðina um kvöldið. Þetta tókst vel upp,“ segir Jóhannes.

Ráðstefnan þetta árið fékk það forvitnilega nafn „Geðheilbrigði vörumerkja“. Nálgunin við það þema var að til þess að manneskja virki í umhverfi sínu þurfi hún að vera heil á geði. Það sama gildi með vörumerkin og á þau verði að líta sem eina heild, ekki nægi að þau líti vel út ef annað fylgir ekki með. Á ráðstefnunni töluðu ýmsir sérfræðingar, jafnt innlendir sem erlendir, og þótti vel hafa tekist við að fá sem flest sjónarmið inn í umræðuna.

Á ráðstefnunni töluðu ýmsir sérfræðingar, jafnt innlendir sem erlendir, og þótti vel hafa tekist við að fá sem flest sjónarmið inn í umræðuna.

## UNNIÐ MEÐ UNDIRMEÐVITUNDINA

Tveir breskir sérfræðingar, þeir Ed Hebblethwaite, auglýsingastjóri hjá bresku auglýsingastofunni LOEWY, og Mark Holden, framkvæmdastjóri birtinga hjá bresku auglýsingastofunni PHD Group, vinna báðir með undirmeðvitund fólks. Hebblethwaite lýsti markaðssetningunni sem svo að það sem verið væri að auglýsa sé toppurinn á ísjakanum sem gnæfir upp úr en það sem sé undir er raunveruleikinn og það verður að hanga saman. „Þegar þú hittir persónu þá finnurðu hvort hún er heil í gegn. Ef manneskja brosir



JÓHANES INGI DAVÍÐSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI ÍMARKS Þetta árið var ákveðið að brjóta upp hefðbundni snið Íslenska markaðsdagsins. Ráðstefna var haldin á Nordica að degi til. Um kvöldið voru svo íslensku auglýsingaverðlaunin veitt við hátíðlega athöfn á Broadway sem hafði verið umbreytt í Hollywood fyrir kvöldið. Síðan var dansað við dunandi diskó fram eftir nóttu og skemmti fólk sér vel.

við manni þá athugar maður hvort það nær til augnanna og þá trúir maður henni. Þetta er einnig auglýsingar og meta út frá viðbrögðum í starfsemi heilans hvernig það bregst við hafa þeir séð að mismunandi miðlar hafa áhrif á mismunandi svæði í heilanum. Starf birtinga-fyrirtækja er að meta hvaða auglýsingar eiga heima í hvaða miðli. Þeir hafa notað þessa nýstárlegu aðferð og nýtt með öðrum hefðbundnari og hefur það reynst vel.

Holden sagði frá samvinnu PHD og sérfræðinga í taugasálfræði og taugavísindum sem kallast „neuroplanning“. Með því að sýna fólki auglýsingar og meta út frá viðbrögðum í starfsemi heilans hvernig það bregst við hafa þeir séð að mismunandi miðlar hafa áhrif á mismunandi svæði í heilanum. Starf birtinga-fyrirtækja er að meta hvaða auglýsingar eiga heima í hvaða miðli. Þeir hafa notað þessa nýstárlegu aðferð og nýtt með öðrum hefðbundnari og hefur það reynst vel.

## ALPJÓÐLEGT FYRIRTÆKI BYGGT UPP FRÁ GRUNNI

Frumherjinn Reza Dehgani nálgast markaðsmálin út frá allt öðru sjónarhorni. Á ráðstefnunni sagði hann frá því hvernig honum tókst á tiltölulega stuttum tíma að byggja upp sterkt alþjóðlegt vörumerki úr sama og engu. Hann vildi fara óvenjulega leið að markmiði sínu en allt átti að vera fyrsta flokks. Dehgani hefur aldrei auglýst vörumerki sitt á hefðbundinn hátt heldur auglýsir hann eingöngu að takmörkuðu leyti á internetinu. Í staðinn leggur hann áherslu á gæði og sérstöðu og gengur út frá því að fólk samsami sig vörundinni og hugsi „þetta er ég“.

## MÖRKUN VANDASAMT FERLI

Katrín Olga Jóhannesdóttir, framkvæmdastjóri einstaklingssviðs Símans, hefur tekið þátt í einkavæðingarkerfi Símans frá fyrsta degi. Hún stiklaði á stóru um mörkun Símans og þá vinnu sem fylgdi því að fara úr að vera ríkisfyrirtækið Landsíminn yfir í framsækna fyrirtækið Símann. Telja sérfræðingar það ferli hafa tekist vel upp og hefur það jafnvel vakið athygli út fyrir landsteinana. „Það þarf kannski ekki annað en að horfa á fyrirtækið til að sjá að þetta hefur gengið vel,“ segir Jóhannes.

Guðjón H. Pálsson, framkvæmdastjóri GCI á Íslandi, talaði líka um mörkun fyrirtækja út frá því að fyrirtæki þurfa að greina markaðinn sem þau starfa á og meta áhættuna að baki þeirri mörkunarleifi sem valin hefur verið. Það sé ekki sjálfgefið að mörkun einstakra vara (Product Branding) sé valin framyfir fyrirtækjamörkun (Corporate Branding), þar sem íslensk fyrirtæki eru eða verða flest hver þjónustufyrirtæki á innflutningsmarkaði.

KB OG HVÍTA HÚSIÐ Í GÓÐUM MARKAÐSMÁLUM IMG Gallup hefur frá árinu 1999 í samstarfi við ÍMARK og SÍA staðið fyrir árlegri markaðskönnun meðal 360 stærstu auglýsenda landsins. Markmið könnunarinnar er að meta væntingar markaðsstjóra til auglýsingamarkaðarins. Einar Einarsson, framkvæmdastjóri IMG Gallup, kynnti niðurstöðurnar á ráðstefnunni. Spurt var um þá auglýsingastofu sem markaðsstjórar telja skara fram úr í dag og var röð efstu stofanna kynnt. Hvíta Húsið, Ennemm og Íslenska auglýsingastofan lentu í efstu sætum í þessari röð. Jafnframt var spurt um það fyrirtæki sem þykir hafa staðið sig best í markaðsmálum. KB banki og Símann skiptu um sæti þannig að KB banki smeygði sér upp í efsta sæti listans. Landsbankinn stókk úr fimmta sæti í það þriðja. Af niðurstöðum könnunarinnar að dæma bendir flest til þess að árið í ár verði liflegt á auglýsingamarkaði því fáar vísbendingar eru um að markaðsstjórar geri ráð fyrir samdrætti.

## BROADWAY BREYTT Í HOLLYWOOD

Á föstudagskvöldið, eftir vel heppnaða ráðstefnu, var blásið til Lúðrahátíðar á Broadway, sem hafði verið umbreytt í Hollywood fyrir kvöldið. Þar voru íslensku auglýsingaverðlaunin veitt þeim auglýsingum sem þykja hafa skarað fram úr á árinu. Að þessu sinni var það Lýður Oddsson Lottóvinningshafi, sem orðinn er heimilsvinur flestra landsmanna, sem sópaði til sín fjórum verðlaunum af tólf. „Eftir verðlaunaafhendinguna var svo diskó fram eftir nóttu með Dadda diskó og skemmti fólk sér konunglega,“ segir Jóhannes, að vonum ánægður með útkomu Íslenska markaðsdagsins enda sá fyrsti sem hann tekur þátt í að skipuleggja í starfi framkvæmdastjóra ÍMARK.



EINN AF MÖRK-UM ÁHUGA-VERÐUM FYRIRLESURUM Á RÁÐSTEFNUNNI Reza Dehgani, stofnandi og eigandi alþjóðlegru fatakeðjunnar Criminal Clothing, sagði frá því hvernig hann byggði alþjóðlega fatakeðju frá grunni á örskömum tíma.



# Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is





**RAGNAR MARTEINSSON OG CLAUD JOHANSEN** Ragnar er framkvæmdastjóri Netsambands og Claus er forstjóri Gatetrade í Danmörku. MARKAÐURINN/GVA

## Spara peninga rafrænt

Gatetrade vill hasla sér völl hér í viðskiptum fyrirtækja og stofnana.

Fyrirtækið Netsamband boðaði í lok síðustu viku til kynningarfundar með fulltrúum danska hugbúnaðarfyrirtækisins Gate-trade sem hefur hug á því að hasla sér völl hér á landi. Fyrirtækið býður umgjörð utan um rafræn viðskipti og segir hana stórlækka vörukostnað fyrirtækja og stofnana. Lausn fyrirtækisins er svo sniðin að helstu upplýsingakerfum sem fyrirtæki og stofnanir nota.

Ragnar Marteinson er í forsvari fyrir fyrirtækið Netsamband, en það hefur umboð fyrir lausn Gatetrade hér, og Stako AB í Svíþjóð sem býður Gatetrade-lausnir þar.

Fyrirtækið var stofnað árið 2000 af Danske Bank, Post Danmark, TDC og Mærsk Data. Reksturinn gekk hins vegar brösótt fyrstu árin, en eftir að

fyrirtækið var svo selt í heild sinni til Consolidated Holdings árið 2004 og nýir menn ráðnir að stjórn þess fór reksturinn að ganga betur. Claus Johansen forstjóri segir heildarveltu Gatetrade í fjórum Norðurlandanna nú nema um 40 milljörðum króna. Búnaðurinn heldur utan um viðskipti á milli fyrirtækja, svo sem tilbodsgerð, pantanir og reikningshald. Claus tók dæmi af danska fyrirtækinu DLG sem náð hafi að draga úr kostnaði við innkaup á kaffi fyrir fyrirtækið um 30 prósent. Gatetrade aðstoðar við innleiðingu og aðlögun búnaðarins, sem er vefviðmót, þannig að ekki þarf að koma til kaupa á hug- eða vélbúnaði. Búnaðurinn skiptist í þrjá hluta eftir virkni, Marketplace, eAuction og eProcurement. - óká



## Frumkvæði, færni, forysta

**Kynningarfundur um MBA nám í Háskóla Íslands fimmtudaginn 2. mars 2006 kl. 16.30 í Námunni, húsi Endurmenntunar HÍ, Dunhaga 7, 107 Reykjavík.**



Snjólfur



Kjartan



Ingibjörg



Halldór

Árið 2006 eru sex ár liðin frá því MBA náminu í Háskóla Íslands var hleypt af stokkunum. MBA námið í Háskóla Íslands hefur sannað sig sem árangursríkur og hagkvæmur kostur fyrir alla þá sem vilja efla sig, öðlast ný tækifæri á vinnumarkaði og búa sig undir krefjandi stjórnunarstörf. MBA námið gefur ný sóknarfæri. Umsóknarfræstur er til 2. maí 2006. Næsti hópur mun hefja nám haustið 2006.

Eftirtalin kynna MBA námið og segja frá reynslu sinni:

- **Dr. Snjólfur Ólafsson**, prófessor og formaður stjórnar MBA námsins
- **Kjartan Már Kjartansson**, MBA, einn af forsvarsmönnum Latabæjar
- **Ingibjörg Óðinsdóttir**, MBA, starfsprunastjóri Skýrr
- **Halldór Jörgensson**, MBA nemi, söl- og markaðsstjóri Samsýnar ehf.

Allir velkomnir  
Kaffiveitingar

[www.mba.is](http://www.mba.is)



Viðskipta- og hagfræðideild  
Háskóla Íslands



## Stjarna leiksins

Santa Fe býðst nú með veglegum HM 2006 aukahlutapakka að andvirði 317.000 kr. Komdu og prófaðu þennan hæfileikaríka sportjeppa. **Þú gerir ekki betri kaup.**

**HYUNDAI**  
**SANTAFE**  
HM 2006  
Verð frá kr. 2.670.000



**Aukahlutapakki HM 2006 að andvirði kr. 317.000 fylgir með.**

Samlitur



16 tommu álfelgur og heilsársdekk



Leður á girhnúð



Leðurstýri og skriðstillir



Vindskeið



Með bílinn handa þér

## Hugbúnaður sem þjónusta

Dr. Steve Garnett, aðstoðarforstjóri Salesforce.com, var hér nýverið til að ganga frá þjónustusamningi við Símann og kynna um leið starfsemi fyrirtækis síns.

Salesforce.com heldur utan um viðskiptamannatengsl (CRM) fyrirtækja gegnum vefviðmót. „Þetta sparar mönnum því öll kaup á hug- eða vélbúnaði. Við tökum ekki annað fyrir þjónustu okkar en mánaðargjald fyrir hvern viðskiptavin, ekki meira en sem nemur bíóferð hér á landi,“ segir Steve og áréttar að mjög einfalt sé að koma kerfinu í notkun.

„Þetta er bara spurning um að hlaða inn upplýsingum og byrja. Ef mönnum líkar þetta ekki þá hætta þeir bara og þurfa ekki að hugsa meira um



**DR. STEVE GARNETT** Garnett er aðstoðarforstjóri Salesforce.com, umsvifamikils fyrirtækis á sviði rafræna viðskipta. MARKAÐURINN/PIJETUR

það,“ segir hann og kveðst vilja fá fyrirtæki af öllum stærðum og gerðum í viðskipti. - óká

## Með sjálfbærustu fyrirtækjum heims

Alcoa Corporation hefur verið skipað á lista yfir 100 sjálfbærustu fyrirtæki heims í annað sinn. Þetta var tilkynnt á heimsviðskiptarástefnunni, World Economic Forum, í Davos í Sviss fyrir skömmu. Listinn yfir 100 sjálfbærustu fyrirtæki heims byggist á úttektum á 1800 stærstu fyrirtækjum heims. Hann er samvinnuverkefni kanadíska fyrirtækjanna Innovest Strategic Value Advisors Inc. og Corporate Knights Inc.

„Við erum stolt af því að komast aftur á þennan eftirsóknarverða lista. Útnefningin er viðurkenning á framlagi starfsmanna Alcoa um heim allan. Með því að fylgja stefnu fyrirtækisins til hins ítrasta leggja starfsmenn sitt af mörkum til að uppfylla þrjú helstu markmið Alcoa. Þau eru arðsemi, ábyrg stefna í umhverfismálum og samfélagsvitund,“ er haft eftir Alain Belda, forstjóra og stjórnarformanni Alcoa, í fréttatilkynningu frá félaginu.

## Ljúfar helgarferðir til London eða Kaupmannahafnar!

Ferðaklúbbur MasterCard og GB ferðir kynna frábærar helgarferðir til London og Kaupmannahafnar í apríl, en gist verður á frábærum hótélum.

### London

Þú getur valið milli þess að gista á The Cumberland, við Oxford stræti og Marble Arch eða á The Tower Hotel við bakka Thames, Tower of London og Tower Bridge.

7. - 10. apríl • 14. - 17. apríl • 21. - 24. apríl

Almennt verð krónur 57.000.

MasterCard verð **krónur 49.900!**

Innifalið: Flug með Icelandair til London, skattar og þjónustugjöld, 3 nætur með morgunverði.



### Kaupmannahöfn

Gist verður á Skt. Petri, frábæru 5 stjörnu hóteli í hjarta Kaupmannahafnar.

7. - 10. apríl • 21. - 24. apríl

Almennt verð krónur 66.900.

MasterCard verð **krónur 54.900!**

Innifalið: Flug með Icelandair til Kaupmannahafnar, skattar og þjónustugjöld, 3 nætur með morgunverði.



GB FERÐIR

www.gbferdir.is • 534 5000



www.kreditkort.is • 550 1500

Athugið að ferðirnar er eingöngu hægt að bóka á [www.gbferdir.is](http://www.gbferdir.is)

Nánari upplýsingar á [www.kreditkort.is/klubbar](http://www.kreditkort.is/klubbar)



**BLÁSIÐ VAR TIL ÍSLENSKA MARKAÐSDAGSINS Á FÖSTUDAGINN.** Halla Helgadóttir hjá auglýsingastofunni Fiton og Brynhildur Magnúsdóttir hjá Íslandsbanka ræddu saman í hléi milli fyrirlestra á ráðstefnunni Geðheilbrigði vörumerkja.



**RÁÐSTEFNA ÍMARK HÉT GEÐHEILBRIGÐI VÖRUMERKJA.** Árni Þór Árnason hjá Remedia ehf. og Ragna Sæmundsdóttir hjá ABS-fjölmíðlahúsi ræddu ef til vill forvitnilegt nafn ráðstefunnar á meðan þau biðu næsta fyrirlesara.



**GUNNAR SIGURÐSSON HJÁ NORDIC E MARKETING OG GUNNAR MAGNÚSSON, STARFSMAÐUR SJÓVÁR.** Þeir voru meðal þeirra sem mættu á ráðstefnu ÍMARK þar sem margir áhugaverðir fyrirlesarar komu fram.



## Gulltryggt á Grillinu

„Undanfarin ár hefur Grillið verið á öruggri siglingu upp á við og síðustu misserin hefur það á ný skipað sér í sess allra bestu veitingahúsa landsins. Enda hefur Grillið líka svo margt. Það er sagan. Það er þetta stórkostlega útsýni yfir vesturhluta Reykjavíkur. Ég ákvað að gefa Grillinu fimm stjörnur. Þetta er einn af fimm bestu veitingastöðum landsins og sterkur á öllum sviðum, ekki einungis í matargerðinni, heldur einnig húsnæði, þjónustu og vinlista. Allir elegant og svartklæddir, þjónustan öguð, kurteis og vel þjálfuð í alla staði \* \* \* \* \*“

sts@mbi.is

„Grillið á Hótel Sögu er samnefni fyrir lúxus í veitingum. Þar fellur allt í einn og sama farveg glæsibragis, allt frá virðulegum húsakynnum og viðáttumiklu útsýni yfir í frábæra þjónustu og matreiðslu á heimsmælikvarða. Það er gott að vita af svona klassa hér á landi. Í rauninni sprengir Grillið fimm stjörnu skalann sem notaður hefur verið í þessum flokki greina um veitingahús \* \* \* \* \*“

Jónas Kristjánsson matargagnrýnandi

Grillið - 8. hæð / Radisson SAS Hótel Saga  
Sími: 525 9960 / [www.grillid.is](http://www.grillid.is)

Grillið

FÓLK Á FERLI

**MARGRÉT ÁGÚSTSDÓTTIR** hefur verið ráðin framkvæmdastjóri markaðs- og sölusviðs Íslandsprents. Starfið felst í því að leiða sókn Íslandsprents á prentmarkaðnum og auka markaðshlutdeild fyrirtækisins. Margrét útskrifaðist



með BS-gráðu í viðskiptafræði frá Viðskiptaháskólanum á Bifröst árið 2002. Hún lauk námi í prentrekstrarfræði við Den grafiske højskole í Kaupmannahöfn 1994 og námi í offsetprentun frá Iðnskólanum í Reykjavík árið 1989. Undanfarin misseri hefur Margrét verið sölustjóri Prentmets en þar áður var hún meðal annars stofnandi og framkvæmdastjóri NordicaSpa, framkvæmdastjóri auglýsingastofu Skaparans og framleiðslustjóri hjá Íslensku auglýsingastofunni. Margrét á þrjú börn og er gift Hrafní Þorgeirssyni, forstöðumanni hjá Icelandair.

**ÁGÚST TORFI** Hauksson, framkvæmdastjóri ÚA, hefur jafnframt tekið að sér framkvæmdastjórn



Brims fiskeldis, en þessu starfi hefur Óttar Már Ingvarson sinnt jafnframt því að vera framkvæmdastjóri fjármála- og fjárfestingasviðs Brims. Eftir sem áður mun Óttar Már gegna því starfi.

**BERGPÓRA HRÖNN** Guðjónsdóttir hefur verið ráðin til Íslenskra almannatengsla



og sinnir hún verkefnum tengdum áætlanagerð, hugmyndavinnu og textavinnslu fyrir viðskiptavini fyrirtækisins. Bergþóra hafði áður starfað við kennslustörf hjá Höfðahreppi, en gekk til liðs við Íslensk almannatengsl að loknu MA-námi í Media Ecology: Studies of Communication, við New York University. Áður hafði Bergþóra numið félagsfræði og fjölmiðlafræði við Háskóla Íslands.

**BRYNJAR ÖRN** Ólafsson hefur verið fastráðinn á viðskiptasvið Kauphallar Íslands.



Sérsvið hans eru skuldabréfavisitölur og viðskipti sem snúa að skuldabréfum. Brynjar hefur hagfræðiþróf frá Háskóla Íslands og hefur starfað á viðskiptasviði Kauphallarinnar síðustu tvö ár (2004 og 2005), þá sem sumarstarfsmaður og lausráðinn.

# Vildarþjónusta fyrirtækja



## Vildarþjónusta fyrirtækja

- Þinn eigin fyrirtækjafulltrúi
- Greiðsluþjónusta – frí fyrsta árið
- Frítt greiðslukort fyrsta árið
- Sérstakur spamaðarreikningur, þrepaskiptur, óbundinn með hærri innlánsvöxtum
- SPH innkaupakort þér að kostnaðarlausu
- Afsláttur á lántökugjaldi
- Sérstök bílalán á betri kjörum

## Alltaf að vinna?

Í meira en 100 ár höfum við aðstoðað fyrirtæki við fjármálin. Við leggjum áherslu á langtímasamband og sérhæfðar lausnir sem taka mið af sérstökum aðstæðum og starfsumhverfi viðskiptavina okkar.

Leyfðu okkur að aðstoða þig og nýttu tímann í annað.

**SPH – fyrir þig og fyrirtækið!**



550 2000 | www.sph.is

# „FRÁBÆRT!“

ALLT UM ÚTFLUTNING – EITT NÚMER

Hjá viðskiptaþjónustu Eimskips eru sérfræðingar okkar þér innan handar um allt sem varðar flutninga. Þar færdum m.a. sérhæfðar upplýsingar og lausnir varðandi útflutning og við leggjum okkur alltaf fram um að finna bestu og hagkvæmustu lausnina hverju sinni.

Þú einfaldlega hringir í **525 7800** og sérfræðingar okkar sjá til þess að leiðin verði greið.



Hinn og naf / SÍA



www.eimskip.is | info@eimskip.is



# Forsenda sjálfstæðrar tilvistar

Er auðugt menningarlíf mikilvægt hér á landi?

Menningarlífið er forsenda sjálfstæðrar tilvistar þessarar þjóðar. Ekkert sem við eigum okkur sameiginlegt er dýrætara en menningin: hvernig við búum, hvernig við gerum, hvernig við skynjum og skiljum, hvernig við sköpum, hvernig við tölum og hvernig við hljómunum og sýnum okkur, - nema þá kannski landið sjálft.

Á að auka útgjöld ríkisins til lista- og menningarmála?

Svarið er já og nei. Ríkið þyrfti að efla mjög stuðning við frumsköpun í listum og tilraunastarfsemi. Þetta eru þau svið þar sem áhættan er mest. Hins vegar á ríkið frekar að halda sig til baka á sviðum þar sem meira

er gert út á þaulreyndar hugmyndir sem ætla má að geti staðið betur undir sér fjárhagslega. Þá er afar mikilvægt að gerð verði kúvening í listmenntun í grunn- og framhaldskólum, og það auðvitað krefst aukinna framlaga frá opinberum aðilum.

Á list að vera á kostnað skattborgara?

Spurningin er röng. Listin kostar skattborgarana ekki neitt, líklega fá þeir miklu meira af henni heldur en þeir borga fyrir, hvort sem það er í formi skatta eða með öðrum hætti. Getum við metið til verðs hvað það kostar að vera Íslendingar, að tala íslensku, að eiga bækur á íslensku, að eiga kvikmyndir um okkur og um það sem við gerum, leikhúsin, útvarpsþætti um allt og ómögulegt, sönglög-in hvort sem er fyrir fréttir eða eftir þær, tónlistina í kirkjunni, sínfóníuna, málverkin á veggjunum, útlitaverkin, myndskreytingar, auglýsingar á íslensku, íslenskar byggingar...? – og svo mætti endalaust telja.

Hver er hagur almennings af stuðningi ríkisins?

Almenningur hefur beinan hag af því að sem mest atvinnustarfsemi skapist í kringum listirnar. Þær krefjast mikils mannafla en ekki svo mikils umbúnaðar eða dýrra framkvæmda. Tekjurnar geta verið gífurlegar. Hins vegar þarf lágmarksgetu á hverju sviði til þess að einhver velta verði í greininni. Sú geta er ekki

tryggð nema með opinberum framlögum. Síðan er að sjálf-sögðu hægt að sýna fram á ótal mörg dæmi um hvernig almenningur hefur hag af eflingu menningar- og listalífs út frá bæði uppeldis- og félagslegum forsendum, og út frá röksemdum um að þátttaka í listum og listsköpum auki almennt lífsánægju fólks og eflir með því skapandi hug og frjóga hugsun. Nægir í þessu sambandi að minna á fylgni á milli þátttöku barna og ungl-inga í listalífi við frammistöðu þeirra í skóla.

Hvaða leiðir, aðrar en styrkja-leiðina, getur ríkið farið?

Það mikilvægasta sem ríkið getur gert er að breyta áherslum í skólakerfinu. Það þarf

að efla skapandi hugsun á öllum stigum menntunar og það verður að efla frumkvæði nemenda innan skólans sem utan. Þá getur ríkið gert breytingar á skattkerfinu, bæði með því að gefa fyrirtækjum heimildir til að draga frá tekjum sínum framlög til lista og menningar og með breytingum á skattlagningu á höfundatekjum. Útfærðar tillögur liggja fyrir um hvernig megi gera þetta. Það þrjú sem ríkið getur gert er að skapa hér lagalegt og skatta-legt umhverfi fyrir alvöru mennta- og menningarsjóði í svipaðri mynd og þekktast í Bandaríkjunum. Tilraun var gerð til stofnunar slíks sjóðs þegar til stóð að selja SPRON á sínum tíma en andsnúin pólitísk ófl slógu þá hugmynd af.

Hvort eru einkaaðilar eða ríkið mikilvægari stuðningsaðilar?

Ríkið þarf að leggja til grunninn: menntunina, stuðning við listafólk, stuðning við tilraunastarfsemi, meginstofnanir í hverri listgrein, hagstætt skattumhverfi, og hvatningu til sveitarfélaga. Einkaaðilar geta lagt fram sem þarf umfram, eða að minnsta kosti hluta af því. Með þeirra framlögum getum við lagt betur í, haldið hátíðir, flaggað því flottasta, verðlaunað það sem skarar fram úr, keypt búnað, auglýst okkur, og gefið okkur aðeins betri laun en við annars fengjum. Það er marganna að það er einmitt í samspili þessara aðila að hagstæðust skilyrði verða fyrir listsköpum og hvers konar listastarfsemi.



JÓHANNA M. ÓLAFSDÓTTIR VIÐSKIPTAFRÆÐINGUR FRÁ HÁSKÓLA ÍSLANDS Telur það hugsanlega skilvirkasta vopn ríkis í því skyni að styðja við menningarmál að beita skattaávilnunum. Víða um heim eru slíkar ívilnanir notaðar til að örva fyrirtæki til fjárfestinga í listum. MARKAÐURINN/HARI

## Menningin þrífst á styrkjum

Jóhanna M. Ólafsdóttir kannaði áhrif styrkja á listir og menningarmál í lokaritgerð sinni í viðskiptafræði við Háskóla Íslands. *Hólmsfríður Helga Sigurðardóttir* hitti Jóhönnu og fræddist um verkefnið.

Í lokaritgerð sinni skoðaði Jóhanna M. Ólafsdóttir hvort hagur sé af því fyrir einstaklinga að ríkið styðji við menningarstarfsemi. Sú algenga skoðun að ríkið eigi ekki að styrkja menningarstarfsemi varð til þess að hún valdi sér þetta efni. Rök þeirra sem eru mótfallnir opinberum styrkveitingum til lista- og menningarmála eru þau að ríkið geti spar- að talsverða fjármuni með því að láta af stuðningi sínum og skilað aurnum í vasa skattgreiðenda. Hinn almenni borgari getur þá sjálfur ákveðið hvort og við hvaða listgrein hann vill styðja, með því að punga út fé í það sem hann hefur áhuga á.

„Mér þótti þeir sem hafa þetta sjónarmið gleyma því að án opinberra styrkja til menningarmála væri ef til vill ekki neitt val. Listin, eins og menntunin, veitir þeim sem neytir hennar persónulegan ávinning sem samanstendur meðal annars af ánægju, örvin og fræðslu sem neytandinn öðlast þegar hann sækir listviðburði. Í þessu ljósi langaði mig að skoða hvort það mynduðust jákvæð heildaráhrif af menningarstarfsemi. Það eru mjög skiptar skoð- anir um þetta og rökin mörg með og á móti. Þess vegna þótti mér þetta áhugavert viðfangsefni.“

STYRKIR AUKA VIÐ ATVINNUVEGINN MENNINGU

Til þess að komast að því hvort styrkir til menningarmála hafi jákvæð áhrif á samfélagið gerði Jóhanna aðhvarfsgreiningu og setti fram tilgátuna „stærð opinberra menningarútgjalda sem hlutfall af vergri landsfræðslu (áhrifabreytan) hefur engin áhrif á það hve hátt hlutfall atvinnuvegurinn menningarmál verður af vergum þáttatekjum (háða breytan)“. Menningarþættirnir sem hún notaði í könnuninni voru útgáfustarfsemi og prentiðnaður, tómsunda-, menningar- og íþróttastarfsemi, kvikmyndaiðnaðurinn, útvarp og sjónvarp, söfn og önnur menningarstarfsemi. Út úr greiningunni kom að fylgnin er talsverð eða 73,86 prósent og tilgátan var hrakin. Það er því augsnýlegt að opinber útgjöld til menningarmála hafa áhrif á hvernig menning sem atvinnuvegur dafnar.

LÆKKANDI VERÐ EÐA AUKIN GÆÐI

Niðurstöður Jóhönnu sýna að því meira sem lagt er til lista- og menningarmála af fé hins opinbera því meira ná atvinnuvegurinn menning að skila til þjóðarþúsins. Flestir eru sammála um að það bæti ímynd fyrirtækis eða stofnunar að styðja við menningarstarfsemi af einhverju tagi. Þannig hvetur listin til efnahagslegrar og arðbærrar þróunar í hagkerfinu og getur hjálpað til við atvinnurekstur þar sem margs konar fyrirtæki selja fleiri vörur og þjónustu vegna aukins fjölbreytileika. „Styrkur gerir til dæmis aðstandendum listviðburða kleift að lækka verð aðgöngumiða sem ætti að leiða til þess að aðsókn á viðburðina aukist. Að vísu gæti þiggjandinn nýtt styrkinn í að bæta gæði flutnings

uppfærslu eða listaverksins. Hvernig sem hann myndi nýta styrkinn má hins vegar gera ráð fyrir að verð aðgöngumiða lækki, gæði eða aðsókn aukist fyrir tilstilli styrksins.“

SKATTAÁVILNANIR HUGSANLEGA SKILVIRKASTAR

Skilvirkasta vopn ríkis í því miði að styðja við menningarmál gæti verið að beita skattaávilnunum. Víða um heim eru slíkar ívilnanir notaðar til að örva fyrirtæki til fjárfestinga í listum. „Ef skattaávilnanir væru samþykktar hér á landi gæti ríkið hugsanlega, með tíð og tíma, dregið úr fjárveitingum sínum til menningarstarfsemi þar sem styrkurinn kæmi frá þeim á annan hátt, það er að segja með því að gefa fjárfestum og fyrirtækjum ákveðinn skattaafslátt,“ segir Jóhanna.

Ágúst Einarsson, prófessor við Háskóla Íslands, er talsmaður þess að ríkið hlúti betur að menningarmálum.

Hann lagði meðal annars fram á Alþingi frumvarp þess efnis að fyrirtæki mættu draga frá tekjum tvöfalda þá fjárhæð sem þau verðu til málefna kvikmynda og lækka þannig skattstofn. Með slíkum skattaávilnunum taldi hann að efla mætti hlut kvikmynda og íslenskrar menningar. Vegna mótstöðu ríkisstjórnarinnar náði þetta frumvarp ekki fram að ganga þrátt fyrir góðar undirtektir á Alþingi.

Í löndum á borð við Írland, Bretland, Ástralíu, Nýja-Sjáland og Frakkland eru skattaávilnanir eða skattfrestunarkostur gefinn þeim fyrirtækjum sem styrkja kvikmyndaframleiðslu. Í öllum löndunum þarf að uppfylla ákveðin skilyrði til að styrkurinn fáiast. Til dæmis á Írlandi þarf kvikmyndin að vera framleidd þar og í Bretlandi þurfa breskir framleiðendur að bera 70 prósent hlut af heildarframleiðslukostnaði til að styrkurinn fáiast.

OPINBERIR STYRKIR SUMUM NAUÐSYNLEGIR

Jóhanna bendir á að þrátt fyrir að framlög einka- fyrirtækja séu mikilvæg séu styrkir frá hinu opinbera nauðsynlegir í sumum tilfellum. Meðal annars til að auðvelda nýjum og óþekktum listamönnum að komast af stað. Einkaaðilar séu líklegri til að styrkja þekkt listamenn þar sem þeir hugsa fyrst og fremst út frá hagnaðarsjónarmiði. „Ákveðnar gerðir listsköpunar væri ekki hægt að starfrækja ef ekki kæmi til opinberra styrkja, þar sem menningargildi vegur hærra en hámarks tekna. Þetta á líka við um ríkisstofnanir á borð við Þjóðleikhúsið sem hefur það hlutverk að rækta og vernda íslenska menningu og að stuðla að fræðslu á menningarglegu efni sem telst vera sígilt. Það er ólíklegt að umfangsmikið leikhúslíf, sem hefur menninguna í hávegum, geti lifað án þess að til komi opinberir styrkir. Hvaðan sem styrkirnir koma þá gefa þeir okkur, sem einstaklingum, tækifæri á að njóta list- arinnar og samfélagið hefur hag af því. Því meira sem við gefum listinni því meira gefur hún okkur.“

TÖLVUPÓSTURINN til Hjúlmars H. Ragnarssonar rektors Listaháskóla Íslands



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS REYNSLUTÍMI á [www.mentis.is](http://www.mentis.is)

Microsoft CERTIFIED Partner



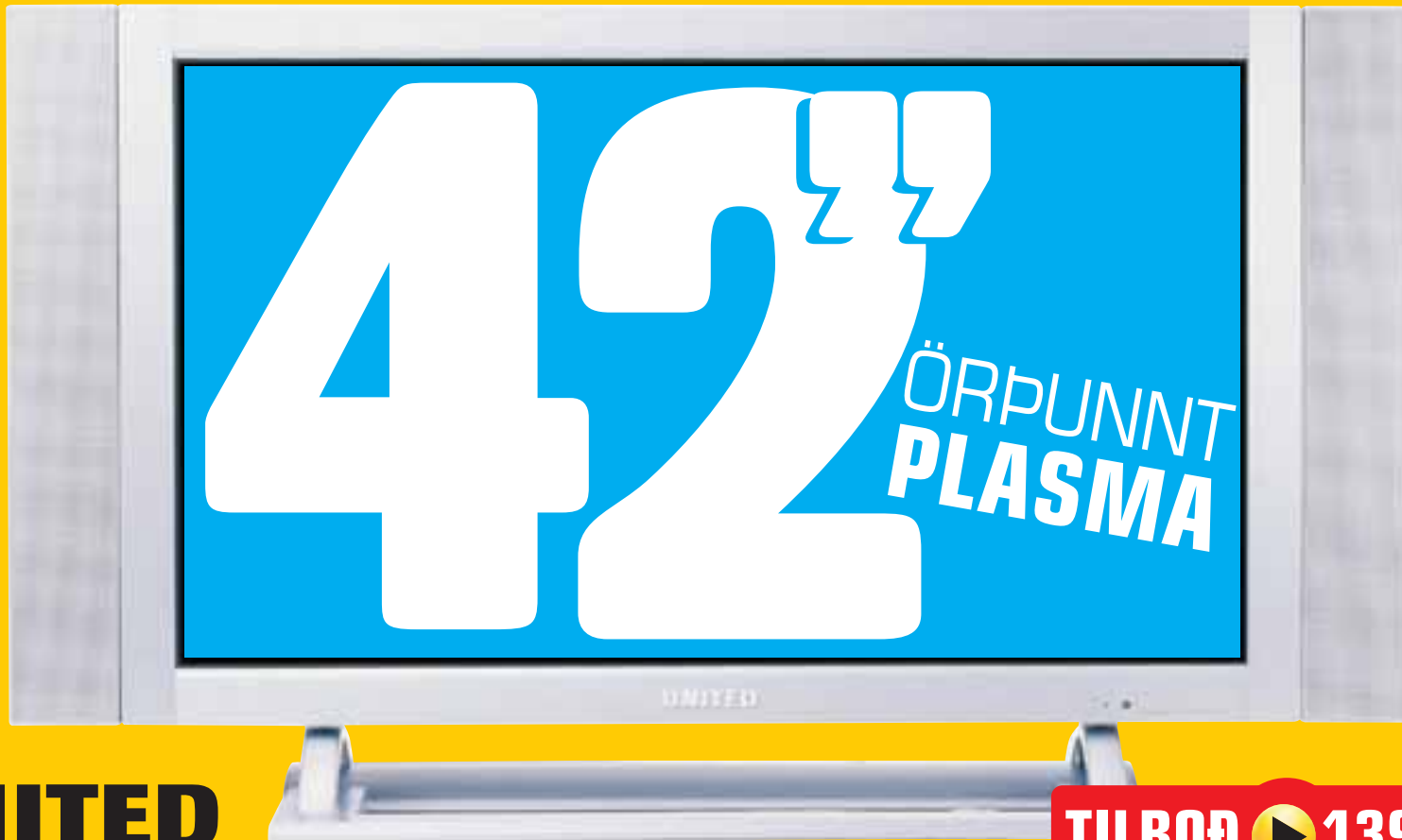
mentis

HUGBÚNAÐUR

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

# ▶ FLÖT SJÓNVÖRÞ

## FRÁBÆRT ÚRVAL! ALLAR STÆRÐIR OG GERÐIR!



### UNITED

**PTV42**

42" PLASMA SJÓNVARP með 852x480 upplausn (VGA, SVGA, XGA), Progressive Scan, HDTV Ready, 2x10w Nicam stereó hljóðkerfi með 2 hátölurum, 2 Scart tengjum, DVI og PC tölvutengi, mynd í mynd (2 Tunerar) textavarpi og fjarstýringu.

**TILBOÐ ▶ 139.990****FULLT VERÐ kr. 159.990**

### UNITED LTV27

27" LCD BREIÐJALDSSJÓNVARP með 1280x768 upplausn (VGA, SVGA, XGA, WXGA) með Progressive Scan, HDTV Ready, 2x7w SRS Surround hljóðkerfi með 2 hátölurum, 2 Scart tengjum, Component (YPbPr) og DVI tengi, AV og heymartólstengi að framan, mynd í mynd - 2 tunerar, textavarpi og fjarstýringu.

**TILBOÐ ▶ 89.990****FULLT VERÐ kr. 139.990**

### GRUNDIG LXW828510

32" LCD HD BREIÐJALDSSJÓNVARP með 1366x768 (VGA, SVGA, XGA, WXGA) upplausn, Progressive Scan, HD Ready, 700:1 skerpu og 16ms svartíma, (H/V): 170/170° sjónsviði og 450 cd/m2 birtustigi, mynd í mynd (2 móttakarar), 2 x 28w Nicam stereó hljóðkerfi, 3 Scart tengjum (með RGB) og PC tengi (DVI-D og VGA), SVHS og RCA tengi, heymartólstengi, textavarpi og fjarstýringu.

**TILBOÐ ▶ 149.990****FULLT VERÐ kr. 199.990**

### THOMSON 42PB120S5

42" ED PLASMA BREIÐJALDSSJÓNVARP með 852x480 punkta upplausn og 3000:1 skerpu, 1000 cd/m2 birtu, HDTV Ready, mynd í mynd (1 móttakarar), 28w Nicam Stereó hljóðkerfi, textavarpi með 2100 síða minni, 2 Scart, Component, SVHS og CVBS tengjum, PC tengi (DVI), borðstandi og fjarstýringu.

**TILBOÐ ▶ 169.990****FULLT VERÐ kr. 199.990**

# Sjónvarpsmiðstöðin

RAFTÆKJAVERSLUN • SÍÐUMÚLA 2 • SÍMI 568 9090 • www.sm.is

**UMBOÐSMENN UM LAND ALLT ▶ REYKJAVÍKURSVÆÐIÐ:** Hagkaup, Smáralind. **VESTURLAND:** Hljómsýn, Akranesi. Samkaup, Borgarnesi. Blómsturvellir, Hellissandi. **VESTFIRÐIR:** Kaupfélag Steingrímsfjarðar, Drangnesi. Pristur, Ísafirði. **NORÐURLAND:** KF Steingrímsfjarðar, Hólmavík. KF V-Húsvetninga, Hvammstanga. Krákur, Blönduósi. Skagfirðingabúð, Sauðárkróki. Ljósgefjinn, Akureyri. Öryggi, Húsavík. **AUSTURLAND:** KF Héraðsbúa, Egilsstöðum. Verslunin Vík, Neskaupsstað. Kaupún, Vopnafirði. KF Héraðsbúa, Seyðisfirði. Turnbræður, Seyðisfirði. Sparkaup, Fáskrúðsfirði. Verslunin Vík, Reyðarfirði. Martólvan, Höfn Hornafirði. **SUÐURLAND:** Mosfell, Hellu. Fosshaf, Selfossi. Rás, Þorlákshöfn. Brimnes, Vestmannaeyjum. **REYKJANES:** Rafeindatækni, Keflavík. Raflagnavinnustofa Sigurðar Ingvarssonar, Garði. Rafmætti, Hafnarfirði.

## BANKAHÓLFID



### Í þá gömlu, góðu daga

Á blaðamannafundi vegna uppgjörs SPRON varð Guðmundur Hauksson sparisjóðssjóri hugsuð er hann leit eina glæruna. Það var eins og hann minnstist fyrri og einfaldari tíma. Glæran sýndi þróun vaxtamunar sparisjóðsins sem hefur minnkað snarlega eins og hjá öðrum bönkum. Guðmundur sagði þá söguna af 3-6-3 frá Bandaríkjunum sem er þannig: Bankinn tekur lán á þremur prósentum sem hann lánar viðskiptavininum á sex prósentum og bankastjórinn er kominn í golf klukkan þrjú!

### Angur af eilífðinni

Eitthvað rataði í bankahólfid fyrir viku um að í gögnum við sölu Esso hefði orðið til lítil eilífðarvél í formi afskrifta sem voru hærri en fjárfestingarþörf til eilífðar. Mikil samkeppni er á milli fyrirtækjasviða bankanna og sættu menn lagi til að stríða Íslandsbankamönnum á þessari eilífðarvél. Þeim til lítillar skemmtunar. Ljúft og skylt er að taka fram að þegar hin knáu fljóð og sveinar fyrirtækjasviðs Íslandsbanka höfðu farið höndum um gögnin sást ekkert til þessara þátta og Íslandsbankafólk því haft fyrir rangri sök. Þetta er hins vegar þörf áminning um að bankahólfinu ber að taka með nokkrum fyrirvara og gjarnan svolitlu alvöruleysi.

### KB banki stelur frá LÍ

Hausaveiðarar á vegum KB banka hafa nú beint spjótum sínum að Carnegie sem er að fimmtungshluta í eigu Landsbankans. Fimm starfsmenn hjá fyrirtækjasviði Carnegie í Danmörku hafa gengið til liðs við fyrirtækjabankann FIH, sem er í eigu KB banka, eftir að hafa þegið feitar bónusgreiðslur frá sínum gamla vinnuveitenda. Í fyrradag var greint frá því að Karin Forsek, forstjóri Carnegie, hefði óvænt yfirgefið herbúðir fyrirtækisins eftir átta ára starf. Mikil verðmæti liggja í starfsfólki Carnegie og því er um mikla blóttöku að ræða. Hafa bréf félagsins lækkað um nokkur prósent í kjölfar fréttanna.

238% meiri hagnaður SS árið 2005 en árið á undan.

8 nýjar flugvélar Avion Group leigðar til átta ára.

13% samdráttur í útstandandi lánum íbúðalánasjóðs milli ára.

## ÍSQUEEZ FÓTANUDD



www.osim.com

Heilsunudd sem örvar blóðrásina, dregur úr spennu og streitu, styrkir og fegrar fætur.

Með samvirkandi þrýsti og titringsnuddi skilar **iSqueeze** nuddtækið besta árangri sem völ er á í tækjanuddi.



35.000 KR.

Fæst aðeins hjá Rúmco



# TAKIÐ AF YKKUR SKÓNA!



Örvar viðbragðspunkta orkurása líkamans.



Þriggja punkta nudd samtímis á kálfa, ökkla og iljar.



Samvirkandi þrýstings- og titringsnudd sem skilar hámarksárangri.



Langholtsvegi 111 • 104 Reykjavík • Sími 568 7900 • www.rumco.is

Opið: Virka daga kl. 11-18 og laugardaga kl. 11-14

# E\*TRADE

Við færum þér fjármálaheiminn

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E\*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á [www.landsbanki.is](http://www.landsbanki.is)



Landsbankinn  
Banki allra landsmanna

410 4000 | [www.landsbanki.is](http://www.landsbanki.is)