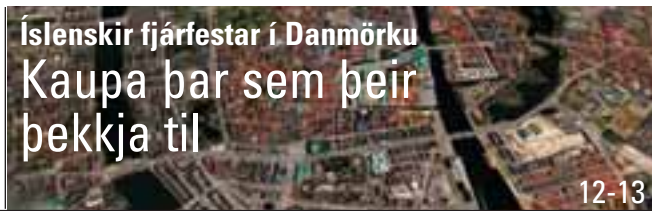


Óeining í stjórn
Í stríðum
Straumi



10

Íslenskir fjárfestar í Danmörku
Kaupa þar sem þeir
þekkjast til



12-13

Mannauðsstjórnun
Gúrú kennir
Íslendingum



18



KB banki selur í Baugi

KB banki hefur selt allan hlut sinn í Baugi Group en bankinn átti 8,75 prósent. Kaupendur bréfa eru Fjárfestingarfélagið Gaumur, eignarhaldsfélag Bónusfjölskyldunnar, og Eignarhaldsfélagið ISP, sem er í eigu Ingibjargar Pálmadóttur.

Við yfirtöku og afskráningu á Baugi árið 2003 eignaðist bankinn fimmtungshlut. KB banki innleysir 3,3 milljarða hagnað vegna sölunnar.

- eþa

Íbúðalánasjóður lækkar vexti

Íbúðalánasjóður hefur ákveðið að lækka útlánsvexti íbúðalána úr 4,7 prósentum í 4,65 prósent í kjölfar 1. áfanga útboðs íbúðabréfa á þessu ári. Vaxtaþreyingin tekur gildi á morgun.

Alls bærust tilboð að nafnvirði 14,92 milljarðar króna í bréfin og var ákveðið að taka tilboðum í íbúðabréf að nafnvirði 4,4 milljarða króna, að því er fram kemur í tilkynningu frá Íbúðalánasjóði til Kauphallarinnar.

Þá segir jafnframt að með reglugerð sé Íbúðalánasjóði heimilt að bjóða viðskiptavinum sínum að taka íbúðalán með því að greiða sérstakt uppgreiðsluálag. Hafi stjórn Íbúðalánasjóðs ákveðið að bjóða viðskiptavinum að taka íbúðalán með sérstöku uppgreiðsluálagi, sem verði með 0,25 prósentu lægri vöxtum en vextir hefðbundinna lána eru, þ.e. 4,4 prósent.

- jab

FRÉTTIR VIKUNNAR

Selja Skeljung | Hagar hösluðu sér völl í sérvörverslun á nýjan leik með kaupum á fimm verslunum í Kringlunni og hafa selt rekstur Skeljungs til Fons.

Kaupir more | Strax-samstæðan hefur keypt þýska dreifingaraðilann More International og tvöfaldast við það velta samstæðunnar.

Ekki lykilatriði | Dagsbrún ætlar að gefa út fríblað í Danmörku hvort sem verður af kaupum í norsku fjölmiðlasamsteypunni Orkla Media eða ekki.

Hafna ásökunum | Eigendur Saxhóls vísa á bug ásökunum um að félagið hafi fjármagnað kaup annarra aðila á stofnfjárlutum í SPH.



Magnús felldur | Magnús Kristinnsson, varaformaður Straums, var óvænt felldur úr embætti á fyrsta fundi stjórnar þar sem hún skipti með sér verkum.

Kaupir CCP | Brú Venture Capital, fjárfestingafélag í eigu Straums - Burðaráss, hefur selt 38 prósentu hlut í tölvuleikjafyrirtækinu CCP til Novators, félags í eigu Björgólfs Thors Björgólfssonar.

Ríkið truflar | Lítil útgáfa ríkisvíxla vinnur á móti vaxtahækkunum Seðlabankans. Ríkissjóður á noga peninga og Lánasýslan gefur því ekki út víxla nema til að halda í horfinu.

Styrkir sig | Íslandsbanki hefur keypt riflega helmingshlut í Union Group, leiðandi fyrirtæki í sölu, ráðgjöf og samsetningu viðskipta með atvinnuhúsnæði í Noregi.

Met í kaupum á erlendum bréfum

Met var slegið í kaupum íslenskra fjárfesta á erlendum verðbréfum í janúar. Með kaupunum fæst æskileg áhættudreifing.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Kaup á erlendum verðbréfum hafa ekki verið meiri en í janúar síðastliðnum síðan kerfisbundið var farið að safna upplýsingum um slík kaup árið 1994. Með verðbréfum er átt við hvers konar framseljanleg skuldabréf og hlutabréf og aðrar kröfur sem hafa ígildi peninga, svo sem víxla.

Samkvæmt tölum Seðlabankans námu nettókaup innlendra fjárfesta í erlendum bréfum í janúar 33,5 milljörðum króna. Í janúar í fyrra nam upphæðin tæpum 1,5 milljörðum króna. „Ásókn innlendra fjárfesta í erlend verðbréf hefur stigmagnast frá árinu 2001, var mjög mikil árið 2005 og nú er spurning hvort álíka sókn verði á árinu 2006,“ segir tölfræðisvið Seðlabankans.

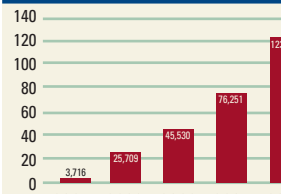
Edda Rós Karlsdóttir, forstöðumaður greiningardeildar Landsbankans, segir erfitt að spá fyrir um hvort ásókn í erlend verðbréf verði jafnmikil áfram. „Það fer eftir þróun krónunnar og verðþróun hér heima,“ segir hún, en miklu getur munað milli mánaða á kaupum í erlendum bréfum. „Okkur sýnist reyndar líka að mikil velta sé með verðtryggð

skuldabréf og að stórir fjárfestar séu að kaupa meira í þeim en verið hefur. En þegar svo miklar sveiflur eru milli mánaða er varhugavert að draga of miklar ályktanir af mánaðartölum, þótt auðvitað sé gaman að rýna í mettölur.“

Aukinni ásókn í erlend bréf veldur sterk króna og tiltölulega hátt verð á verðbréfum hér heima segir Edda Rós. „Kaupmáttur okkar er mikill í útlöndum meðan krónan er svona sterk. Síðan er eins og aðeins sé komin óvissa í kerfið og þá bregðast menn kannski svona við,“ segir hún og bætir við að þessi þróun verðbréfaþessa sé mjög góð. „Æskilegt er að menn dreifi áhættunni og gott fyrir svona skuldsetta þjóð að menn eigi eignir erlendis sem skili okkur tekjum í framtíðinni, þannig að þetta er bara hið besta mál.“

Í mati greiningardeildar Landsbankans segir að langstærstan hluta kaupanna megi rekja til hlutabréfaþessa í einstaka fyrirtækjum, en þau hafi í janúar numið 28,2 milljörðum króna. „Kauf á erlendum hlutabréfum hafa aukist gífurlega á síðustu misserum,“ segir þar og bent á að í fyrra hafi þau numið 71,2 milljörðum króna, fimmfalt hærri upphæð en árið 2004.

VERÐBRÉFAKAUP Í ÚTLÖNDUM*



* í milljörðum króna

Safnar bréfum í Cermaq

Íslandsbanki orðinn þriðji stærsti hluthafi í norskum fódurframleiðanda. Mikil verðhækkun á eldisfélögum vegna væntinga um samruna og yfirtökur.

Íslandsbanki hefur verið að auka hlut sinn jafnt og þétt í norska eldis- og fódurframleiðandanum Cermaq. Að sögn Bjarna Ármannssonar, forstjóra Íslandsbanka, eru bréfin keypt fyrir hönd viðskiptavina bankans. Hlutur bankans er nú tæp fimm prósent og virði hans um 3,7 milljarðar króna.

Cermaq er næststærsti laxeldisframleiðandi heimsins á eftir Marine Harvest og því öllu stærra en Fjord Seafood og Pan Fish sem eru fyrir á norska hlutabréfamarkaðnum. Cermaq er annar stærsti fódurframleiðandi fyrir fiskeldi á eftir Skretting.

Stærsti eigandinn í Cermaq er norska ríkið, sem á um 43,54 prósentu hlut. Fyrirtækið hefur nærri tvöfaldast í verði frá því það var einkavætt og sett

á markað í október. Frá áramótum nemur gengishækkunin um 55 prósentum.

Góður gangur hefur verið hjá norskum laxeldisframleiðendum að undanförunni. „Í fyrrasumar hækkaði afurðaverð mikið og afkoma laxeldisfélaga batnaði verulega í kjölfarið. Flestir greinendur spá því að laxaverð haldist áfram hátt á þessu ár,“ segir Valdimar Halldórsson, sérfræðingur hjá Greiningu Íslandsbanka. Hann bendir á að fyrirtækin hafi um leið stækkað með yfirtökum og lækkað kostnað við framleiðslu með betri tækni og stærri einingum.

John Fredriksen, aðaleigandi Pan Fish, hefur selt fimmtungshlut í Fjord Seafood til Pan Fish og sjálfur eignast allt hlutfé í Marine Harvest. eru taldar sterkar líkur á því að fyrirtækin þrjú sameinist í stærsta laxeldisframleiðanda heims.

- eþa

Góð ávöxtun og lítil áhætta

Peningabréf eru áhættuminni sjóður Landsbankans. Lágmarkskaup eru 5.000 kr. og hægt er að vera láskrift að sjóðnum. Gengi sjóðsins hefur síðari lækkað á milli daga og því hentar hann þeim sem fjárfesta til stanss tíma og vilja líta áhætta.

10,5%

Nettóávinningur á langvarandi hlut í 9. janúar - 1. febrúar 2006.

Peningabréf Landsbankans

Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðurinn er rekinn af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbanki Íslands hf. er vörsluáðili sjóðsins. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útboðsýsingar og útdráttar úr útboðsýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans, www.landsbanki.is.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis Group	1%	14%
Alfesca	-4%	-2%
Atorka Group	0%	-5%
Bakkavör Group	-3%	2%
Dagsbrún	2%	14%
Flaga Group	-1%	-18%
FL Group	-3%	36%
Íslandsbanki	-3%	17%
KB banki	-3%	25%
Kögun	0%	8%
Landsbankinn	0%	13%
Marel	0%	5%
Mosaic Fashions	2%	-6%
Straumur	-1%	22%
Össur	-3%	-3%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Útlendingar stórauka umsvif sín

Umsvif erlendra fjárfesta á innlendum hlutabréfamarkaði hafa vaxið verulega á síðustu miss-erum.

Útlendingar áttu 22-28 prósent hlutfjár í árslok 2005 samanborið við níu prósent í árslok 2004 og sjö prósent lok árs 2003. Bilið skýrist af safnreikningum sem ekki er vitað í hverra eigu eru. Aukningin á milli ára er því að minnsta kosti 144 prósent.

„Það sem skýrir einkum þessa aukningu eru annars vegar kaup útlendinga á innlendum hlutabréfum og hins vegar stórar yfirtökur á síðasta ári. Við þær yfirtökur



ÚTLENDINGAR KAUPA ÍSLENSK BRÉF Derek Lovelock, forstjóri Mosaic, er meðal stærstu erlendra fjárfesta í Kauphöll Íslands. Hlutur hans í Mosaic er yfir fjórir milljarðar að verðmæti.

fengu eigendur erlendra félaga oft greitt í íslenskum hlutabréfum,“ segir Þórhður Friðjónsson, forstjóri Kauphallarinnar. „Þar fyrir utan er ljóst að það er vaxandi áhugi erlendis frá á íslenskum hlutabréfum. Við munum áreiðanlega á næstu misserum fá mun fleiri erlenda fjárfesta inn á markaðinn okkar.“

Tvö erlend félög skráðu bréf sín á markað á síðasta ári, Mosaic Fashion og Atlantic Petroleum. Atlantic reiknast ekki með í þessum útreikningum þar sem bréf félagsins eru skráð hjá dönsku verðbréfaskráningunni. - eþa

Kaupin á EJS gengin í gegn

Undirritaðir hafa verið endanlegir samningar á kaup Skýrr á 58,7 prósent eignarhlut í EJS hf. eftir að áreiðanleikakönnun var lokið á mánudagskvöld.

EJS verður með þessu dótturfélag Skýrr, sem aftur er í eigu Kögunar. Á aðalfundi EJS á morgun, fimmtudag, verður kosin ný stjórn fyrir félagið.

Í fyrra nam velta EJS um 3,6 milljörðum króna, en hjá samstæðunni starfa um 150 manns. Skýrr velti á sama tíma um 2,3 milljörðum króna og er með um 200 starfsmenn. - ók



FRÁ UNDIRRITUN SAMSTARFSSAMNINGA Í UNGVERJALANDI Béla Szanyi frá Hercules/Vulcan, Ferenc Utassy, heidurskónull Íslands í Ungverjalandi, Lilja Tryggvadóttir hjá Enex, Lárus Elíasson Enex, György Szucs hjá MOL, Attila Kujbus MOL, Attila Holoda MOL, Charles Morgan Hercules/Vulcan, Clair Birgin, sendiherra Ástralíu í Ungverjalandi, Stephen Keenihan Hercules/Vulcan og Kántor Sándor MOL.

Enex virkjar í Ungverjalandi

Bara byrjunin á jarðvarmavirkjunum þar, segir framkvæmdastjóri fyrirtækisins.

Íslenska orkufyrirtækið Enex, ungerska olú- og gasfélagið MOL og ástralska fjárfestingarfyrirtækið Hercules/Vulcan hafa skrifað undir samning sem markar upphafið að byggingu fyrstu jarðvarmastöðvar í Ungverjalandi sem ætluð er til raforkuframleiðslu. Samkvæmt upplýsingum Enex verður stöðin þrjú til fimm megavött að stærð.

Áætlaður heildarkostnaður verkefnisins nemur um 18,3 milljónum evra, tæpum einum og hálfum milljarði íslenskra króna. Hlutur Enex í fjárfestingunni er sagður vera 32 prósent.

„Enex lítur á samstarfið við sterkan ungerskan aðila og sér-

hæfðan alþjóðlegan fjárfesti sem mikilvægt skref í að virkja jarðvarma í Ungverjalandi til raforkuframleiðslu. Þetta er aðeins upphafið en gert er ráð fyrir að virkja megi um 100 til 500 MW af raforku úr jarðvarma í Ungverjalandi á næstu árum,“ segir Lárus Elíasson, framkvæmdastjóri Enex.

MOL á um 8.000 borholur í Ungverjalandi og hefur verið í samstarfi við Enex frá 2003. Hercules er sérhæft ástralskt fjárfestingarfyrirtæki sem fjárfestir í orkulindum víðs vegar um heiminn. Vulcan kft. er svo ungerskt dótturfélag Hercules.

- ók

Fjölmennt í Icelandic Group

Yfir 20 þúsund litlir hluthafar bættust í hópinn.

Hluthöfum í Icelandic Group, sem áður kallast SH, fjölgaði allhressilega á föstudaginn þegar hluthafar í Straumi - Burðarási fengu hlutabréf í Icelandic í arð.

Fór eigendafjöldinn úr 250 aðilum í 22.359, sem er um 8.900 prósentu auking. Icelandic Group er því orðið eitt fjölmennasta almenningshlutafélag landsins en aðeins Landsbankinn og KB banki munu hafa fleiri hluthafa innan sinna vébanda. Þetta mun vera í samræmi við þá stefnu stjórnar félagsins að fjölga hluthöfum í Icelandic. Samkvæmt reglum Kauphallar skal eignarhald í skráðum félögum á aðalasta



GUNNLAUGUR SÆVAR GUNNLAUGSSON STJÓRNARFORMAÐUR Icelandic er orðið eitt fjölmennasta hlutafélag landsins eftir að Straumur greiddi hluthöfum sínum arð í formi bréfa í Icelandic.

dreifast á 300 almenna fjárfesta og fjórðungur hlutabréfa vera í þeirra eigu. Hver hluthafi í Straumi fékk þó mjög lítinn hlut í Icelandic í sinn hlut þar sem aðeins 350 milljónir að markaðsvirði skiptust á milli hluthafa Straums í samræmi við eignarhluta hvers og eins. Sá sem á eina milljón króna að markaðsverði í Straumi fékk bréf í Icelandic fyrir rétt um 1.800 krónur að markaðsverði.

Tíu stærstu hluthafarnir eiga um 88 prósent hlutfjár í Icelandic eftir innkomu nýrra eigenda. Hlutafélagið ISP er stærst með um þriðjungshlut en félagið er í eigu Sunds og TM. - eþa

Mótmæla verksmiðju SVN á Hjaltlandseyjum

Íbúar í námunda við verksmiðjuna óttast lyktarmengun og fjölgun fugla við flugvöll í nágrenni hennar.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Síldarvinnslan (SVN) í Neskaupstað hefur uppi áform um að reisa fiskimjölsverksmiðju í Sella Ness á Hjaltlandseyjum. Verksmiðjan mun kosta um 10,8 milljónir punda, jafnvirði rúmra 1,2 milljarða íslenskra króna, og miða áætlanir við að hún noti um 100.000 tonn af hráefni, aðallega kolmunna, til framleiðslu á mjöli og lýsi. Að sögn Jóhannesar Pálssonar, framkvæmdastjóra landvinnslu hjá Síldarvinnslunni, munu nokkur störf skapast með tilkomu verksmiðjunnar á Hjaltlandseyjum. Það sé þó árstíðabundið en þegar mest láti muni fimmtán manns fá störf í verksmiðjunni. Færri starfi þar á öðrum tímum. Yfirvöld á eyjunum hafa verið hlýnt framkvæmdunum og lýst yfir vilja til að verja sex milljónum punda, jafnvirði tæpra 700 milljóna íslenskra króna, til stækkunar hafnarinnar í Sella Ness í tengslum við verksmiðjuna.

Jóhannes segir að um stórt verkefni sé að ræða á Hjaltlandseyjum og hafi Síldarvinnslan átt gott samstarf við bæði yfirvöld á eyjunum og heimamenn. Hafi fyrirtækið farið í staðarval fyrir væntanlega verksmiðju í samráði við alla aðila.

„Út úr staðarvalinu kom ákveðin niðurstaða og málið fór í eðlilegt ferli. Við skiluðum inn umhverfismatsskýrslu í desember og hefur hún verið auglýst. Þá eru athugasemdir komnar við hana frá opinberum aðilum og almenningi. Skipulagsyfirkvöld eru að fara yfir skýrsluna og vonumst við til að úrskurður yfirvalda falli í apríl eða maí,“ sagði Jóhannes og bætti við að Síldarvinnslan tæki ákvörðun um framhald framkvæmdarinnar eftir að úrskurður úr umhverfismatinu lægi fyrir. Fram að þeim tíma gerðist ekki mikið.

Í vefútgáfu dagblaðsins Shetland Marine News í síðustu viku kom hins vegar fram að tafir gætu orðið á því að Síldarvinnslan reisti fiskimjölsverksmiðjuna í Sella Ness. Er ástæðan sögð mótmæli nokkurra heimamanna sem búi í nágrenni við væntanlegt verksmiðjusvæði. Kemur fram að ítarlegri upplýsinga hafi verið krafist um ýmsa umhverfispætti, s.s. hvernig komið verði í veg fyrir mengun af völdum frárennslis frá verksmiðjunni auk þess sem óttast er að lykt og úrgangur frá verksmiðjunni laði fugla að henni, en flugvöllur Sella Ness er í námunda við væntanlega fiskimjölsverksmiðju Síldarvinnslunnar á Hjaltlandseyjum. Geti því stöðjað hætta að fuglum á svæðinu.

Vegna þessa er búist við að tafir verði á að Síldarvinnslan reisi verksmiðjuna á Hjaltlandseyjum, að sögn blaðsins, og muni fram-



HLIÐ AÐ VÍKINGAHÁTÍÐ Á HJALTLANDSEYJUM Þar stendur að allir séu velkomnir og kjörorð eyjanna fylgja með.

kvæmdir ekki hefjast fyrr en í fyrsta lagi í sumar bregðist forsvarsmenn fyrirtækisins við öllum óskum þeirra sem skilað hafa inn athugasemdum við umhverfismatið.

Blaðið hefur eftir Alec Miller, talsmanni mótmælenda, sem býr í námunda við væntanlega fiskimjölsverksmiðju, að hann telji verksmiðjuna óhagstæða á allan hátt og vonist til að frekari áætlanir um byggingu hennar verði endanlega slegnar út af borðinu.

Jóhannes segir það eðlilegt að einhverjir séu mótfallnir framkvæmdum á borð við fiskimjölsverksmiðju. Allir aðilar hafi hins vegar skilað inn athugasemdum við umhverfismatið og bíði forsvarsmenn Síldarvinnslunnar í Neskaupstað úrskurðar skipulagsyfirkvöld á Hjaltlandseyjum. Verður í framhaldinu tekin ákvörðun um hvort af framkvæmdum verður eður ei.

9,00%*

Peningamarkaðssjóður ÍV

*12 mánaða nafnávöxtun m.v. tímabilið 28. feb. 2005 til 28. feb. 2006



ÍSLENSK VERÐBRÉF

EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 • www.iv.is

Peningamarkaðssjóður ÍV er fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athylli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóður hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögum en verðbréfasjóður geta því verið áhattusamari. Frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfa-sjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins er að finna í útbólýsingu og útlætti úr útbólýsingu sem nálgast má hjá íslenskum verðbréfum hf. auk upplýsinga á heimasíðu www.iv.is. Peningamarkaðssjóður ÍV er rekin af Reklarfréttunum verðbréfasjóði ÍV.

Ekki bara spari að spara!

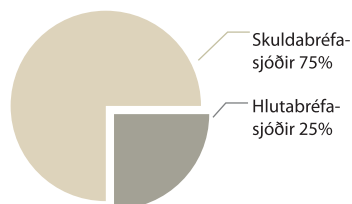
Verðbréfasjóðir eru alltaf að verða stærri partur af sparnaði okkar Íslendinga. Með því að fjárfesta í verðbréfasjóðum er dregið úr áhættunni sem fylgir kaupum á einstökum bréfum.

Sérfræðingar í Eignastýringu SPRON Verðbréfa hafa sett saman þrjú fjárfestingarsöfn með mismunandi markmið um ávöxtun og áhættu. Leiðirnar endurspeglar verðbréfasjóði SPRON Verðbréfa. Hægt er að fjárfesta í ákveðinni leið eða vera í reglulegri áskrift. Í boði eru þrjú sparisöfn:

Örugga safnið

Áherslan er á stöðuga ávöxtun og lágmarkssveiflur. Hentar vel fyrir þá sem vilja taka litla áhættu. Áherslan er á innlenda og erlenda skuldabréfasjóði eða 75% á móti 25% fjárfestingu í hlutabréfasjóðum.

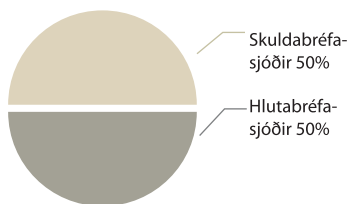
24,18% ávöxtun.



Hefðbundna safnið

Áherslan í Hefðbundna safninu er að ná góðri ávöxtun og áhersla lögð á áhættudreifingu. Fjárfest er 50% í innlendum og erlendum skuldabréfasjóðum ásamt 50% í innlendum og erlendum hlutabréfasjóðum. Áhættan í þessari leið er í meðallagi. Ákjósanleg leið fyrir þá sem vilja vera varkárir en vænta jafnframt góðrar ávöxtunar.

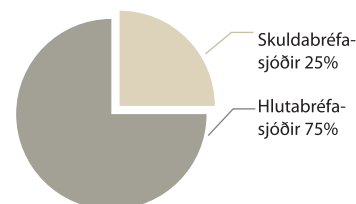
39,3% ávöxtun.



Ávöxtunarsafnið

Áherslan í Ávöxtunarsafninu er að fjárfesta að miklum meirihluta í innlendum og erlendum hlutabréfasjóðum eða 75% á móti 25% í innlendum og erlendum skuldabréfasjóðum. Markmiðið er að ná góðri áhættudreifingu með erlendum og íslenskum verðbréfum. Í þessu safni eru meiri sveiflur og áhætta og hærri væntingar um ávöxtun til lengri tíma.

54,42% ávöxtun.



Sjóðastýring: Miðað er við 5 milljóna kr. lágmark í sjóðastýringu SPRON Verðbréfa. Stýringin felst í því að viðskiptavinur gefur sérfræðingum SPRON Verðbréfa heimild til þess að fjárfesta í verðbréfasjóðum eftir fyrirfram ákveðinni samsetningu sem kemur fram í vali á sjóðasafni. Kaup í ofangreindum söfnum sem sérfræðingar SPRON Verðbréfa hafa sett saman miðast við að keypt sé fyrir lágmark 20.000 kr.

Allar ávöxtunartölur eru miðaðar við 01.08.2005–01.02.2006 á ársgrundvelli. Ávöxtun í fortíð er ekki vísbending um ávöxtun í framtíð. Gengi verðbréfa getur hækkað jafnt sem lækkað.



Netbankinn býður viðskiptavinum sínum verðbréfaþjónustu og ráðgjöf í samstarfi við SPRON Verðbréf. Þú sækir um rafrænt á www.nb.is.

Ármúla 13a – 108 Reykjavík – 550 1310 – verdbref@spron.is – www.spronverdbref.is



Farþegum easyJet fjölga

Tæplega 2,4 milljónir farþega ferðuðust með easyJet í febrúarmánuði. Þetta er 9,4 prósentum meira en í sama mánuði fyrir ári síðan. Sætanyting dróst hins vegar saman og var 83,7 prósent í febrúar samborið við 85,9 fyrir ári.

Þegar litið er yfir síðustu tólf mánuði hefur farþegum hins vegar fjölgað um 16,3 prósent.

Samkvæmt óendurskoðuðu uppgjöri voru tekjur easyJet um 1,4 milljarðar punda á síðustu tólf mánuðum, sem er fimmtungs aukning á milli ára.



FARÞEGAAUKNING Farþegum sem fljúga með easyJet fjölga enn en sætanyting dregst lítillega saman á milli ára.

- eþa

Samnýta skal skurð OR

Orkuveitu Reykjavíkur hefur verið gert, með úrskurði Póst- og fjarskiptastofnunar frá því á mánudag, að heimila Símanum að samnýta skurði fyrir ljósleiðara sem til stendur að grafa í landi Kross.

„Orkuveitu Reykjavíkur er óheimilt að bera fyrir sig ákvæði um einkarétt sér til handa til fjarskiptalagna í landi Kross, Innri-Akraneshreppi, í samningi, dags. 10. febrúar 2005, milli Orkuveitu Reykjavíkur, Innri-Akraneshrepps og Stafna á milli ehf.“ segir í úrskurðinum.

Ákvörðun stofnunarinnar má kæra til úrskurðarnefndar fjar-



skipta- og póstmála innan fjögurra vikna.

- óká

Hagar kaupa hluta Tæknivals

Gengið hefur verið frá sölu einstaklingssviðs Tæknivals til Haga. Undir einstaklingssviðið fellur verslun Tæknivals og heildsala á tölvubúnaði á einstaklingsmarkaði.

Samkvæmt upplýsingum frá Tæknivali verður verslunin rekin óbreytt áfram með þeim vörumerkjum sem fyrirtækið hefur verið þekkt fyrir. Hagar tóku við rekstri verslunarinnar og heildsölu í Skeifunni 17 í Reykjavík frá og með 1. mars.

- óká

Úrskurðarnefnd styður Símann

PFS mátti ekki hafna umsókn um framlög.

Hrundið hefur verið ákvörðun Póst- og fjarskiptastofnunar frá því 22. desember 2005 um að hafna umsókn Símans um framlög úr jöfnunarsjóði fjarskipta. Úrskurðarnefnd fjarskiptamála kvað upp úrskurð sinn á mánudag og vísaði málinu aftur til stofnunarinnar.

Póst- og fjarskiptastofnun er í úrskurðinum gert að taka málið tafarlaust til nýrrar meðferðar og ákvarða kostnað Símans án þess að styðjast við „net cost“ aðferða-



fræði, sem ekki hafi verið við lýði þegar Símann sendi fyrst inn erindi sitt. Ef „PFS telur að nægilegar upplýsingar hafi ekki komið fram í umsókn Símans hf. þá ber þeim að upplýsa Símann hf. um það sem fyrst og nýta sér þær heimildir sem stofnunin hefur til rannsókna til þess að safna gögnum svo ákvörðun verði tekin sem fyrst.“ segir í úrskurðinum, en hann er hægt að kæra til dómstóla innan sex mánaða eftir að hann hefur verið kynntur.

- óká

Horfur á frekari vaxtahækkunum í Evrópu

Hækkun stýrivaxta í Evrópu getur haft áhrif á rekstrarumhverfi fyrirtækja hér. Seðlabanki Evrópu hækkaði í síðustu viku vexti um 25 punkta en boðaði ekki frekari hækkunir.

Óli Kristinn Ármannsson
skrifar

„Þetta var nú ekki stórt skref og alveg í samræmi við væntingar,“ segir Arnór Sighvatsson, aðalhafgræðingur Seðlabanka Íslands, og telur að markaðurinn hafi verið búinn að verðleggja stýrivaxtahækkunina í Evrópu. „Hún kom ekki nokkrum manni á óvart og var nánast búin að tilkynna hana fyrir fram. Yfirlýsingar Trichets voru það gagnsæjar þar sem hann var að fjalla um væntingar markaðarins að varla kom annað til greina en bankinn hækkaði um 25 punkta.“

Arnór segir þróun á langtíma vöxtum hins vegar hafa verið frekar til hækkunar í Evrópu undanfarið. „Þar hefur gengið til baka hækkunarferli sem virtist komið í gang.“ Hann telur ekki miklar líkur á að hækkunin nú hafi mikil áhrif á þá þróun og bendir á að stýrivaxtahækkunir í Bandaríkjunum hafi ekki skilað sér út í banka-

vexti. „Vandamálið er gamalkunnugt og á því hugsanlegar ýmsar skýringar, svo sem hversu seðlabankar í Asíu og víðar hafa verið fúsir til að kaupa upp mikið magn af bandarískum skuldabréfum á lágum vöxtum til að bregðast við fjármagns-



JEAN-CLAUDE TRICHET Jean-Claude Trichet, bankastjóri Seðlabanka Evrópu (ECB), skýrir frá ákvörðun um 25 punkta hækkun stýrivaxta í höfuðstöðvum bankans í Frankfurt í Þýskalandi. Hann segir enga ákvörðun um frekari vaxtahækkunir liggja fyrir.

FRÉTTABLAÐ/AP

innstreymi þar.“ Hann sagðist hins vegar gera ráð fyrir að farið væri af stað vaxtahækkunarferli í Evrópu sem halda myndi áfram, enda hefði heldur verið að glaðna yfir efnahagsmálum í Evrópu. „Verðbólga er talsvert yfir viðmiði Seðlabanka Evrópu þó svo að svokölluð kjarnaverðbólga hafi heldur verið á undanhaldi og sé ekki nema 1,2 prósent núna,“ segir hann en í kjarnaverðbólgu er undanskilið verð á orku og matvælum. Jean-Claude Trichet, bankastjóri Seðlabanka Evrópu, áréttaði í vikunni að ekki væri búin að ákveða ferli vaxtahækkana, en Arnór segir ekki ólíklegt að undanfarnar hækkunir í orkugeira fari að skila sér inn í almennt verðlag í Evrópu auk þess sem uppgangur í efnahagslífi þjóða á borð við Þýskaland kunni að þrýsta á um verðhækkunir.

Arnór segir fyrirtæki hér ekki munu finna mikið fyrir vaxtahækkuninni nú. „Hún hefur væntanlega ekki mikil áhrif á vexti nú, því þau áhrif voru þegar komin fram. Almenn er íslenskur þjódarbúskapur þó mjög viðkvæmur fyrir vaxtahækkunum og veltur mikið á að þessi þróun verði hægfare og vextir hækki í jöfnum skrefum en ekki stórum stökkum.“ Fyrst og fremst taldi hann fyrirtæki og fjármála- stofnanir viðkvæm fyrir breytingum á vöxtum á evrusvæðinu, enda mörg með skuldir í erlendri mynt og talsverðan hluta þeirra á breytilegum vöxtum.



FLYTJAST TIL SMÁRALINDAR Húsnæði Haga og Aðfanga er sprungið og flytja Hagar skrifstofur sínar í Kópavoginn.

Hagar í Smáralind

Verslunarfyrirtækið Hagar færir höfuðstöðvar sínar til Smáralindar innan skamms og leigir aðstöðu þar sem skrifstofa verslunarmiðstöðvarinnar var áður til húsa.

„Við erum í vöruhúsi Aðfanga en aukin umsvif þar hafa kallað á aukna þörf þeirra fyrir okkar

skrifstofuhúsnæði,“ segir Finnur Árnason, forstjóri Haga.

Finnur segir að um fimmtán starfsmenn flytjist í Kópavoginn. Með flutningnum verða höfuðstöðvarnar í nálægð við helstu kjarnaverslanir fyrirtækisins, eins og Debenhams, Hagkaup og Zara.

- eþa



HÖFUÐSTÖÐVAR SEÐLABANKA EVRÓPU

Ekki bara spari að spara!

Hefðbundna safnið – **39,3% ávöxtun**

spron
VERÐBRÉF





Sparnaður framundan

Nýtt greiðslukort fyrir bílinn. Sæktu um á www.esso.is

Viðskiptakort



Viðskiptakort ESSO er nýtt greiðslukort ætlað fyrirtækjum og einstaklingum. Korthafar tryggja sér afslátt af eldsneyti og vörum og geta notað Viðskiptakortið á yfir 100 stöðvum um allt land. Auk þess njóta korthafar ýmissa fríðinda og get fylgst náið með rekstri bílsins á fullkomnum þjónustuvef Viðskiptakortsins. Kynntu þér Viðskiptakort ESSO á www.esso.is.



Keyrðu á einu korti!

Afsláttur af eldsneyti

Fullkominn þjónustuvefur

Yfir 100 þjónustustöðvar um allt land

Ekkert PIN-númer

AT&T kaupir BellSouth

Bandaríska símafyrirtækið AT&T hefur keypt öll hlutabréf í bandaríska farsímafyrirtækinu BellSouth fyrir 67 milljarða dollara. Með kaupnum fylgir Cingular Wireless, eitt stærsta farsímafyrirtæki Bandaríkjanna, Sérfræðingar búast fastlega við því að nafn Cingular Wireless verði felld niður og starfsemi fyrirtækisins felld inn í AT&T.

Bandaríska samkeppniseftirlitið á eftir að samþykkja kaupin en líklegt er að það fái. Að kaupum loknum verður AT&T langstærsta fjarskiptafyrirtæki



ÚR VERSLUN AT&T

Bandaríkjanna með starfsemi í 22 ríkjum en markaðsvirði fyrirtækjanna er 165 milljarðar Bandaríkjadala. - job

Gjaldþrotum fyrirtækja fækkar í Þýskalandi

Bjartsýni gætti í Þýskalandi eftir að Angela Merkel tók við kanslaraembætti.

36.843 fyrirtæki urðu gjaldþrota í Þýskalandi á síðasta ári en það eru sex prósentum færri gjaldþrot en 2004. Samdrátturinn þykir sýna bætta efnahag landsins, sem er eitt stærsta hagvaxtarsvæði innan Evrópusambandsins.

Mikill meirihluti fyrirtækjanna lýsti yfir gjaldþroti í desember síðastliðnum, 2.939 talsins. Er það 9,4 prósentum færri gjaldþrot en í sama mánuði 2004.

Væntingavísitala fyrirtækja og neytenda hefur aukist mikið í Þýskalandi á síðustu mánuðum, sér í lagi gætti bjartsýni eftir að ríkisstjórn Angelu Merkel, kanslara Þýskalands, tók til starfa á síðasta ári, þrátt fyrir góðar væntingar um bata efnahagslífsins mælist rúmlega tólf prósentu atvinnuleysi í Þýskalandi. - job

VERKAMAÐUR Í ÞÝSKALANDI



Danir skipta oftast um starf

Niðurstöður nýlegrar könnunar á vegum framkvæmdastjórnar Evrópusambandsins (ESB) benda til að Danir skipta öðrum mönnum oftast um starf en aðrir sem búa í aðildarríkjum ESB. Þar kemur jafnframt fram að þeir af hverjum fjórum Dönnum skipta reglulega um starf, á nokkurra ára fresti. Hreyfanleiki á atvinnumarkaðnum er merki um heilbriggt efnahagslíf, að sögn danskra hagfræðinga. „Sveigjanleiki á markaðnum merkir að fólk fer í störf þar sem þess er þörf,“ sagði Niels Westergaard-Nielsen hagfræðingur

ur í samtali við danska viðskiptablaðið Børsen í síðustu viku.

Næstir á eftir Dönnum í hreyfanleika starfsfólks koma Bretar, Svíar og Finnar. Að sögn blaðsins mun röt á störfum einnig eiga sér menningarlegar rætur.

Westergaard-Nielsen sagði jafnframt að jákvæð afleiðing örra breytinga á vinnumarkaði væri sú að laun hækkðu hratt og launahækkun gæti í mörgum tilfellum verið tvöföld hjá þeim sem færu í önnur störf en hjá þeim sem ekki hugsa sér til hreyfings á atvinnumarkaðnum. - job



REIÐHJÓL Á STRIKINU Danir skipta oftast um starf en aðrir íbúar í aðildarríkjum Evrópusambandsins.

Ólympíuleikarnir efla hagkerfið

Fjármálasérfræðingar við Lloyds TSB bankann í Lundúnum í Bretlandi spá því í nýrri skýrslu að tíu milljarðar punda muni koma inn í breskt efnahagslíf þegar Ólympíuleikarnir verða haldnir í borginni eftir sex ár. Mestur hluti fjárens mun koma inn í efnahagslífið skömmu fyrir leikana og á meðan þeir standa yfir. Áhrifa þessa mun hins vegar gæta í efnahagslífi Breta allt fram til ársins 2016, að því er fram kemur í skýrslunni.

Þá segir í skýrslunni að fólk sem vinnur við leikana, byggingarfyrirtæki, ferðaskrifstofur, hótél og veitingastaðir séu líklegu greinarnar til að hagnast mest á leikunum. „Á Ólympíuleikum 2012 gefst frábært tækifæri fyrir þúsundir fyrirtækja til að ná til sín nýjum viðskiptavinum,“ sagði David Morton, einn yfirmanna viðskipta-sviðs Lloyds-banka, er hann kynnti skýrsluna á föstudag. Þá sagði hann



ÓLYMPIULEIKARNIR Í LUNDÚNUM 2012 Breski knattspyrnusnillingurinn David Beckham var ánægður þegar tilkynnt var í Singapúr í júlí í fyrra að Ólympíuleikarnir yrðu haldnir í Lundúnum í Bretlandi árið 2012.

jafnframt að meðal annars væri verið að búa samgöngukerfi borgarinnar undir aukid álag og fleira sem tengist leikunum. - job



RÚMUR ÞRIÐJUNGUR BRETA KÝS AÐ VINNA FJARVINNU HEIMAN FRÁ SÉR Aðeins sex prósent sögðust geta hugsað sér að stunda fjarvinnu frá golfvöllinum.

Flestir kjósa að vinna heima

Fjarvinna merkir samkvæmt breskri könnun ekki að starfsmenn neyðist til að vinna heima allan sólarhringinn.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Niðurstöður nýlegrar könnunar um fjarvinnu Breta, sem breska markaðsrannsóknafyrirtækið NOP gerði fyrir breska hugbúnaðarfyrirtækið Citrix GoToMeeting, sem sérhæfir sig í hugbúnaðarlausnum fyrir fyrirtæki, leiddi í ljós að 31 prósent Breta kys öðru fremur að stunda vinnu heiman frá sér en frá öðrum stöðum. Fjórðungur þeirra sem þátt tóku í könnuninni sagðist geta hugsað sér að stunda fjarvinnu úr seglskútu, 23 prósent gátu hugsað sér að stunda fjarvinnu frá sólríkri baðströnd en einungis ellefu prósent gátu hugsað sér að skila verkum frá sér af fjallstindi. Þykja niðurstöður NOP benda til að ef fólk standi til boða að stunda vinnu sína utan skrifstofunnar kjósi það öðru fremur að vinna heima hjá sér.

Richard Wolfe-Daimpre, framkvæmdastjóri Citrix Online, var ánægður með niðurstöðuna. „Það

er misskilningur að fjarvinna merki að maður þurfi að vinna allan sólarhringinn og neyðist til að taka þátt í fundum jafnvel þótt maður sé í afslöppun í sumarfríinu,“ sagði hann og benti á að þvert á móti fælist í sveigjanlegum vinnutíma, sem fengist með fjarvinnu, möguleiki á því að stunda vinnu hvar og hvenær sem er þegar það hentaði. „Með fjarfundarbúnaði í dag er einfalt að eiga samstarf við marga úr fjarlægð,“ sagði hann og bætti við að engu máli skipti hvar í veröldinni fólk væri stadd til að vinna vel saman. Hann benti hins vegar á að fólk yrði að setja sér takmörk varðandi fjarvinnu. „Það er í lagi að slökkva á tölvunni og láta fundi halda áfram án manns,“ sagði hann.

Í könnun NOP kom jafnframt fram að óvinsælasti staðurinn til að stunda fjarvinnu var golfvöllurinn en einungis sex prósent sögðu geta hugsað sér það. Segir í niðurstöðum könnunarinnar að þótt golf njóti mikilla vinsælda hjá yfirmönnum fyrirtækja bendi niðurstöðurnar til þess að þeir vilji greina á milli vinnu og áhugamála.



Viltu sjá fullt af **fríum** sjónvarpsrásum **beint** um gervihnött?
Þá höfum **við** búnaðinn.

Verð frá **16.900,- stgr.**

- Smart Rapido FTA móttakari,
- 65 cm stáldiskur
- 0,3dB stafrænn nemi.

Leiðandi í

- loftnetskerfum
- mögnurum
- tenglum
- loftnetum
- gervihnattadiskum
- móttökurum
- örbylgjunemum
- loftnetsköplum

www.oreind.is

ÖREIND

Auðbrekka 3 - Kópavogur
sími: 564 1660



TÆKNI SEM SKIPTIR MÁLI

Veldu stórvirkar vinnuvélar



Dell OptiPlex GX520 borðtölvur geta allar nýtt sér sömu uppsetningu á stýrikerfi og eru sérhannaðar fyrir þarfir atvinnulífsins. Tengjanleiki við staðarnet og áreiðanleiki eru meðal helstu kosta þessarar öflugu tölvu sem er hlaðin tækni sem skiptir máli.



Dell OptiPlex GX520 Celeron

Intel Celeron D 331 2.66GHz, 533 FSB, 256K cache
512MB 400MHz DDR2 vinnsluminni (1X512MB)
40GB (7200 rpm) SATA II harður diskur
20/48x CD-ROM geisladrif
Intel GMA 950 skjákort allt að 224MB minni
Intel AC97 hljóðkort
Íslenskt lykklaborð & Logitech ljósamús
Microsoft Windows XP Professional SP2

Tilboðsverð **54.900,-**

Dell OptiPlex GX520 Pentium

Intel Pentium 4 630 3.0GHz/800MHz FSB 2MB L2 Cache
512MB 400MHz DDR2 vinnsluminni (1X512MB)
40GB (7200 rpm) SATA II harður diskur
48x DVD/CD-RW Combo geisladrif
Intel GMA 950 skjákort allt að 224MB minni
Intel AC97 hljóðkort
Íslenskt lykklaborð & Logitech ljósamús
Microsoft Windows XP Professional SP2

Tilboðsverð **69.900,-**

Það á ekki að vera aukaatriði að velja tölvuskjá. Vandaðu valið vel því ákvörðunin mun hafa áhrif á þægindi þín og vellíðan við vinnu og leik til lengri tíma. TFT flatir skjáir eru hágæðaskjáir á eftirsóttu verði.

Dell 17" TFT flatur skjár

1280 x 1024 upplausn við 60Hz
12ms viðbragðstími
0.264mm Pixel Pitch
450:1 skerpuhlutfall (contrast ratio)
Birtustig 300 (cd/m²)
Þyngd 4.0kg
3ja ára ábyrgð á verkstæði EJS

Tilboðsverð **25.900,-**



Dell tölvur fást hjá EJS og eftirtöldum aðilum:

TÖLVU- OG RAFEINDAÞJÓNUSTA SUÐURLANDS / Selfossi / 480 3300 • TÖLVUN / Vestmannaeyjum / 481 1122 • TÖLVUÞJÓNUSTAN Á AKRANESI / Akranesi / 575 9200 • TÖLVUSMIÐJAN / Neskaupstað / 470 2230 // Egilsstöðum / 470 2220 • TÖLVUÞJÓNUSTA VESTURLANDS / Borgarnesi / 437 2260 • MAREIND / Grundarfirði / 438 6611 • NETOS / Ísafirði / 456 8440 • BVT / Vík / 487 1510 • R. SIGMUNDSSON / Reykjavík / 520 0000 • BÓKAVERSLUN ÞÓRARINS STEFÁNSSONAR / Húsavík / 464 1234



Það er til lausn á öllu

www.ejs.is // Grensásvegi 10, Reykjavík / 563 3000 // Tryggvabraut 10, Akureyri / 463 3000



Eins og Steve Jobs

Hópur ákafra Appleunnenda hefur búið til vefsíðu þar sem hægt er að sjá hvernig Steve Jobs, stofnandi og forstjóri Apple, klæðir sig. Á síðunni er að finna nokkuð ítarlegar upplýsingar um klæðaburð Jobs, sem yfirleitt er eins klæddur frá degi til dags.

Á meðal þess sem



STEVE JOBS, FORSTJÓRI APPLE.

forstjórinn klæðist eru St. Croix rúllu-kragapeysa, Levi's 501 gallabuxur og strigaskór frá New Balancer. Þeir sem vilja klæða sig eins og stofnandi tölvurísans þurfa að reida fram rúmar 30.000 krónur en geta sparað sér nokkra aura með því að þræða næstu útsölur.

- jab

Nokia spáir fjölgun sjónvarpsfarsíma

Finnski farsímaframleiðandinn Nokia spáir því að farsímum sem geta tekið á móti sjónvarpsútsendingum muni fjölga gríðarlega á næstu tveimur árum. Að sögn forsvarsmanna fyrirtækisins hafa kannanir á áhuga almennings á þjónustunni staðið yfir í nokkurn tíma og virðist sem farsímaeigendur taki tækninni fagnandi. Þá eru margir reiðubúnir að greiða allt frá 400 til rúmlega 700 króna í mánaðargjald fyrir áskrift að þjónustunni.

Farsímaframleiðendur og forsvarsmenn þjónustuveita eru sagðir bíða spennir eftir aukinni útbreiðslu sjónvarpsfarsíma en búist er við að þjónustan geti aukið tekjur bæði farsímaframleiðenda og þjónustuaðila umtalsvert.

Nokia áætlað að útsendingar á sjónvarpsfarsíma verði á DVB-H staðli í Evrópu. Tíðnisviðið liggur hins vegar ekki á lausu um alla álfuna. Búist er við því að hægt verði að bjóða þjónustuna á næstu tveimur árum í Finnlandi, Frakklandi, á Spáni, Ítalíu og í Hollandi en farsímanotendur í öðrum löndum verða að bíða eitt-hvað lengur eftir því að geta horft á sjónvarp í sínum

- jab



Endalok dagskrárstjórans?

Langt í að netsjónvarp verði að veruleika.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Bill Scott, yfirmaður stafrænnar miðlunardeildar IBM, sagði á IPTV World Forum ráðstefnunni í Lundúnum í Bretlandi á mánudag að sjónvarpsnotkun myndi breytast mikið á næstu árum. Benti hann á kosti netsjónvarps með IPTV-staðli, sem dreift er með háhraðatengingum, máli sínu til stuðnings. Með netsjónvarpi geta sjónvarpsáhorfendur ákveðið hvað þeir vilja horfa á hverju sinni og ráðað sjónvarpsdagskránni eftir eigin höfði. Þessi breyting mun merkja endalok sjónvarpsdagskrár eins og hún þekktist í dag, að sögn Scotts.

Þetta mun hins vegar ekki gerast í brád því nokkrar hindranir eru í veginum, m.a. skortur á reglugerðum um staðla og lítið framboð á efni sem hægt er að dreifa með þessum hætti. Síðasta vandamálið er þó að verða úr sögunni, að mati Scott, því framleiðendur kvikmynda í Hollywood eru loks að taka tækninýjungar í sátt.

Scott taldi engu að síður að markaðurinn myndi fljótlega fara fram úr stjórnvöldum, sem iðulega væru sein að taka ákvarðanir um reglugerðir varðandi fjarskipti og miðlun efnis. Engu að síður taldi hann þessa byltingu á miðlun sjónvarpsfarnis ekki handan við hornið þar eð framleiðendur kvikmynda- og sjónvarpsfarnis þyrftu að gefa nýjar kvikmyndir út eftir nokkrum leiðum í framtíðinni, s.s. að frumsýna þær í netsjónvarpi, sem er sambærilegt við sýningu í kvikmyndahúsum þar eð áhorfendur greiða fyrir efnis.

Fleiri hindranir eru þó í veginum. Paolo Pastorino, einn yfirmanna Home Gateway Initiative, sem unnið hefur að innleiðingu háhraðatenginga í Bretlandi, sagði á ráðstefnunni að margir aðrir þættir væru enn ekki til staðar. Til dæmis væri þekkingu almennings um tæknimál



IPTV SJÓNVÖRP Dagskrárgerð í sjónvarpi heyrir sögunni til þegar netsjónvarp verður að veruleika.

ábótavant. Benti hann á að fjöldi fólks kynni ekki að stilla myndbandstækið sitt á upptöku fram í tímann. Þetta merkti að hinn almenni áhorfandi hefði aðeins kynnst broti af þeirri tækni sem honum stæði til boða og því væri vandaverk að kynna nýja þjónustu fyrir þeim sem hefðu litla þekkingu og enn minni áhuga á tækninýjungum.

IPTV World Forum hófst á mánudag en lýkur í dag.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

SÖÐLAÐU UM. VERTU HVORU TVEGGJA.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Volvo XC70. Tveir fyrir einn. Söðlaðu um, breyttu um stíl. Komdu í Brimborg og spurðu sérfræðinga Volvo á Íslandi um „jeppafólksbílinn“. Þú velur öryggi, öðruvísi hönnun og einstaka akstursegirleika. Volvo XC70.

Þú nýtur verndar

Volvo XC70 er útbúinn margvíslegum tækninýjungum í þeim tilgangi að vernda þig og þína. AWD-fjór hjóladrifið er undratækni sem stöðugt vakir yfir ástandi vegar. Sjálfvirk meta skynjarar veggripið fyrir þig; tapi hjól afli, taka hin við. Tapi þrjú hjól afli, tekur það fjórða við. TRACS-spólvörnin tryggir að þú komist auðveldlega af stað úr kyrrstöðu í snjó og hálfu. Nýja stöðugleikastýrikerfið DSTC leiðréttir mistök í akstri og minnkar líkurnar á því að billinn skriki til. Veldu Volvo XC70.

Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðaðu smáatriðin, þyngdarpunktinn, þyngdardreifinguna og veghæðina sem er jafnvel hærra en veghæð jeppa.

Skoðaðu sætin sem helstu sérfræðingar í beinabyggingu líkamans hönnuðu. Kynntu þér WHIPS bakhnykksvörnina í

framsætum sem minnka líkur á meiðslum á hnacka og hálsi um meira en 50 prósent. Öryggi er lúxus.

Umhverfið nýtur verndar

Tryggt er að Volvo bílar hafi sem minnst áhrif á umhverfið. Þú kynntur þér sérstaka tækni Volvo sem vaktar gæði andrúmsloftsins umhverfis Volvo XC70. Tækni sem breytir 75 prósent af slæmu ósóni (sem liggur við jörðu) í hreint súrefni. Þú finnur sérvalið tau- eða leðurefni í stýri, lykllum og öðrum snertiflötum sem hafa verið ofnæmisprófuð samkvæmt alþjóðastaðli Öko-Tex og eru laus við ofnæmisvaka. Spurðu um skynvædda miðstöð Volvo XC70 sem hindrar að mengun berist inn í farþegarýmið. Hugsaðu um börnin. Lífuðu í lúxus. Veldu Volvo.



Vertu á brú milli fólksbils og jeppa. Komdu í Brimborg og reiknaðu út Volvo XC70 - skoðaðu smáatriðin.

Aflaðu þér frekari upplýsingar www.volvoo.is



Volvo XC70 AWD bensín.
Verð 4.760.000 kr.*
Volvo XC70 AWD dísil.
Verð 5.060.000 kr.*



KYNNING Á EMIEW-VÉLMENNINU
Börn á hótelinu voru ólm í að vera nálægt vélmenninum á mánudag.

Nýtt vélmenni í Japan

Japanska hátæknifyrirtækið Hitachi kynnti á mánudag tvö EMIEW-vélmenni á Sheraton-hótelinu í Urayasu í nágrenni Tókýó. Vélmennin, sem eru á hjólum, skynja hindranir sem á vegi þeirra verða og bera töskur fyrir gesti. Þá bregðast þau við einföldum skipunum og geta þulið upp veðurspá dagsins. Margir gestanna gátu ekki stillt sig um að láta taka mynd af sér með þeim. Sýningu fyrirtækisins lauk í gær. - jab

Rúmlega milljón greinar á Wikipedia

Meira en ein milljón enskra greina hefur verið sett inn á alfræðivefinn Wikipedia á þeim rúmu fimm árum sem liðin eru síðan vefurinn fór í loftið, að sögn Wikipedia-stofnunarinnar, sem sér um vefinn. Þúsundir netverja taka þátt í að setja upplýsingar á alfræðivefinn á hverjum degi og er fólki frjálst að bæta við upplýsingum eins og það lystir. Sumir þeirra sem endurbæta upplýsingarnar gera það hins vegar í eiginhagsmunaskyni líkt og kom í ljós þegar nokkrir bandarískir þingmenn voru staðnir að verki við að hagræða upplýsingum um sjálfa sig.

Að ensku greinunum undanskildum er hægt að lesa alfræðivefinn á 125 tungumálum, þar



með talið íslensku, og hafa 3,5 milljónir greina verið settar inn á vefinn á öllum málum.

Skotinn Ewan Macdonald skrifaði milljónustu greinina á Wikipedia 1. mars síðastliðinn en hún fjallaði um Jordanhill-lestarstöðina í Skotlandi. „Þótt ég sé vissulega glaður yfir því að vera sá heppni sem setur milljónustu greinina á vefinn verð ég að viðurkenna að ég fylgdist grannt með færslum inn á vefinn til að ná takmarkinu,“ sagði hann.

Forsvarsmenn alfræðivefsins telja að um 1.700 nýjar greinar séu settar inn á vefinn á hverjum degi og er búist við því að þær verði tvær milljónir talsins árið 2009. - jab

Farsími með 8 gígabæta disk

Suður-kóreska hátæknifyrirtækið Samsung ætlar að svipta huginni af nýjum snjallsíma með átta gígabæta hörðum diskum á CeBit-tæknisýningunni sem hefst í Hannover í Þýskalandi á morgun. Síminn heitir SGH-i310 og er sagður svipa til farsíma frá Samsung, SGH-i300, sem kom á markað í fyrra og er með þriggja gígabæta hörðum diskum. Búist er við að nýi síminn komi á markað í haust.



FARSÍMI FRÁ SAMSUNG

Með nýja símanum frá Samsung verður hægt að vista mikið magn tónlistar á mp3-formi. Þá er magnari og myndavél á snjallsímanum. Forsvarsmenn Samsung segja markhópin vera fólk í yngri kantinum sem vilji nota farsíma sína í auknum mæli til að hlusta á tónlist, taka myndir og horfa á myndbönd.

SÖGUHORNID

Bell fær einkaleyfi fyrir síma

Í gær voru liðin nákvæmlega 130 ár síðan skoski uppfinningamaðurinn Alexander Graham Bell fékk einkaleyfi fyrir talsímamann. Nokkrum vafa er undirorpið hvort Bell hafi verið fyrstur til að finna upp símann en margir telja að ítalski uppfinningamaðurinn Antonio Meucci eða Bandaríkjamaðurinn Elisha Gray hafi verið fyrri til.

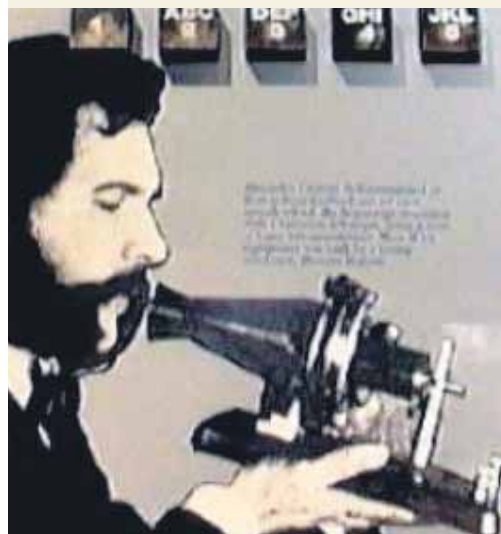
Alexander Bell fæddist í Edinborg í Skotlandi 3. mars árið 1847 og var kominn af kennurum í framsögn. Sjálfur hafði Bell alla tíð áhuga á talmáli og samskiptum en hann var gjarnan nefndur „faðir hinna heyrnarlausu,“ þar sem hann kenndi heyrnarlausum að bera fram

orð og lesa af vörum. Áhrif frá uppeldi hans mun eflaust hafa átt sinn þátt í áhuga Bells á samskiptum fólks en móðir hans og eiginkona voru báðar heyrnarlausar. Segja má að talsíminn hafi verið tilraun hans til umbóta fyrir þær.

Bell var 23 ára þegar fjölskylda hans flutti búferlum til Brantford í Kanada. Þremur árum síðar var föður hans boðað að kenna heyrnarlausum við Boston-háskóla í Bandaríkjunum. Hann sá sér ekki fært að þekkja boðið en Bell yngri tók því hins vegar og hélt hann áfram rannsóknnum sínum á sviði símtækni meðfram kennslustörfum.

Hinn 7. mars árið 1876, þegar

Alexander Bell var 29 ára, fékk hann fé að láni frá verðandi tengdaföður sínum til að borga fyrir einkaleyfi númer 174.465 til að þróa „tæki sem getur flutt talmál eða önnur hljóð,“ líkt og segir í umsókn hans. Eftir að einkaleyfið var í höfn hélt Bell áfram þróun tækisins, sem hann nefndi talsíma. Samtals urðu einkaleyfi Bells átján talsins, en auk símans fékk hann meðal annars leyfi fyrir plötuspilara og vetnisknúinni flugvél.



ALEXANDER GRAHAM BELL MEÐ FRUMGERÐ FYRSTA SÍMANS.



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú lítur á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!

brimborg
Öruggur staður til að vera á



Hluthafar takast á í stríðum Straumi

Skyndilega eftir hluthafafund Straums - Burðaráss gáraðist yfirborð sem virst hafði lygnt. Ekki er séð fyrir endann á deilum Magnúsar Kristinssonar, fyrrverandi varaformanns félagsins, og Björgólfs Thors Björgólfssonar formanns, sem þykir af mörgum hafa stigið feilspor þegar hann ýtti stórum hluthafa tili hliðar. *Hafliði Helgason* veltir fyrir sér stöðunni í Straumi.

Aðalfundur Straums - Burðaráss síðastliðinn föstudag skar sig á engan hátt frá öðrum aðalfundum. Stjórnarformaðurinn Björgólfur Thor Björgólfsson fór yfir liðið ár og þakkaði starfsmönnum gott ár. Forstjórinn þakkaði hlý orð í garð sín og starfsfólksins. Björgólfur Thor fór yfir þær breytingar sem orðið hafa á undanförunum misserum og taldið bernskuskeiðið að baki og tækifærum til róttækra umbreytinga væru nánast horfin. Leiðin hlýti að liggja út.

Árangur Straums - Burðaráss er glæsilegur. Þau félög sem sameinast í þessum fjárfestingarbanka hafa verið miðpunkt- ar í hræringum síðustu ára. Burðarás hagnaðist á því að taka í sundur þau félög sem voru í klasa Eimskipafélagsins, en Straumi tókst að skapa sér herfræðilegar stöður á markaði og eignast eftirsóknarverðan hlut í nokkrum félögum. Síðasta ár voru öll met slegin og undir stjórn Þórðar Mús Jóhannssonar tókst að selja stórar eignir og innleisa góðan hagnað af starfseminni samhliða því að byggja upp fjárfestingarbankastarfsemina.

HVERFUL HAMINGJA

Full ástæða var því til að gleðjast yfir gjöfumu ári og ekki var annað sýnilegt á fundinum en að allt léki í lyndi og þar færu pabbi, mamma, börn og bíll með skottið fullt af peningum. Skáldið orðaði það einhvern veginn á þann hátt að allar hamingjusamar fjölskyldur væru hamingjusamar á sama hátt, en hver óhamingjusöm fjölskylda væri það á sinn sérstaka hátt. Myndin af hamingjufjölskyldunni hrundi á stjórnarfundum að loknum aðalfundinum.

Björgólfur Thor og hans fólk réð lögum og lofum í Burðarási. Stærstu hluthafar Straums voru Magnús Kristinsson, útgerðarmaður frá Vestmannaeyjum, Kristinn Björnsson, fyrrverandi forstjóri Skeljungs, og Tryggingamiðstöðin.

Kristinn og Magnús hófu að kaupa hluti í Straumi fyrir nokkrum misserum og hafa báðir hagnast vel á þeim viðskiptum. Magnús þó meira og má gera ráð fyrir að hreinn hagnaður hans af fjárfestingunni í Straumi sé á bilinu tólf til fimmtán milljarðar. Hlutur Magnúsar er um fimmtán prósent eða um þrjátíu milljarða króna virði. Eftir sameiningu Straums og

Burðaráss varð Björgólfur Thor formaður og Magnús varaformaður. Ekki kvísaðist út neinn ágreiningur þeirra á milli. Við sameininguna fengu Straumsmenn ráðið því að Þórður Már varð forstjóri, en Friðrik Jóhannsson, sem hafði reynst Björgólfsfeðgum vel, hvarf á braut og keypti TM Software sem heimanmund. Magnús kann Þórði miklar þakkir fyrir að hafa gert sig svo ríkan.

HAGNAÐURINN INNLEYSTUR

Eftir sameininguna tókst Straumi - Burðarási að leysa tvö mikilvæg verkefni, annað var óvirkur minnihluti í Keri þar sem Ólafur Ólafsson hafði læst menn inni eftir að reynt hafði verið að ýta honum út úr íslensku viðskiptalífi. Hann var æfur út í Björgólfsfeðga, Gunnlaug Sævar Gunnlaugsson, stjórnarformann Tryggin gamiðstöðvarinnar, og Sjóvökurmennina Jón Kristjánsson og Pál Þór Magnússon, en Þórði Má tókst að leysa stöðuna.

Hitt var salan á hlutum í Íslandsbanka. Þau viðskipti lentu um tíma í miklum ógöngum vegna reiði Björgólfs Thors út í Jón Ásgeir, sem hann taldi ábyrgan fyrir umfjöllun DV um kafla sem ákveðið hafði verið að birta ekki í bók Guðmundar Magnússonar um Thorsættina. Salan á Íslandsbankahlutum skilaði Straumi góðum innleystum hagnaði.

Árið var því gjöfult en undir kraumaði ósætti formanns og varaformanns. Bæði Magnús og Björgólfur Thor eru ákveðnir í skapi. Magnús er fljótur upp og segir hug sinn allan en er fljótur til sátta. Björgólfur er vanur að ráða og þolir ekki mikla gagnrýni. Meðal þeirra sem fylgjast með viðskiptalífinu eru margir sem telja helsta veikleika Björgólfs Thors að hann fæli frá sér heidarlega gagnrýni og safni jámennskunni í kringum sig. Hann hefur mikinn styrk og því þora fáir gegn honum.

LITLI MAÐURINN

Eftir því sem næst verður komist var ekki öðrum blandað inn í plottið um að ýta Magnúsi úr varaformannsstöðunni í stjórn. Hún kom flatt upp á alla nema í allra innsta hring Björgólfs. Páll Þór Magnússon var forfallaður sem aðalmaður í stjórn. Ekki hafði verið skilgreint hver ætti að taka sæti hans, enda vart þörf

talin á, þar sem Magnús taldi sæti sitt sem varaformaður tryggt í ljósi stærðar sinnar í hluthafahópnum. Annað kom á daginn. Í stað Páls var lögfræðingur á vegum Björgólfs, Þórunn Guðmundsdóttir, mætt sem varamaður. Hún hélt stutta tölu um mikilvægi þess að fulltrúi litla hluthafans fengi vegtyllu innan stjórnar og bar upp tillögu um Eggert Magnússon, formann KSÍ. Eggert var kallaður til stjórnarsetu af Björgólfsfeðgum og ef hann er fulltrúi litla mannsins í stjórninni, þá er Björgólfur Thor litli maðurinn, eins og það var orðað af háttsettum manni í viðskiptalífinu. Kristinn Björnsson sat hjá við atkvæðagreiðsluna, en mun ekki sátturnar við atburðarásina. Magnús greiddi atkvæði á móti og gekk á dyr. Mörgum hefur þótt sú mynd táknað fyrir hlutföllin í slagnum að litil flugvél með Magnús um borð hóf sig á loft á leið til Vestmannaeyja þegar hafin var upphitun hreyflanna á einkaþotu Björgólfs.

Vandi Björgólfs er þessi. Hann er mikið fjarri og vill því hafa sinn mann við borðendann. Í viðskiptalífinu er almennur skilningur á því. Hins vegar þykir aðferð hans við að ýta Magnúsi til hliðar ekki bera vott um félagsþroska eða klókendi. Margir telja að Björgólfur hefði átt að finna formann í sinn stað og hverfa úr stjórninni og láta Magnúsi eftir varaformanninn. Þannig hefði hann tryggt mann á sínum vegum í forystunni án þess að styggja aðra hluthafa. Þessi í stað hafi honum tekist að niðurlægja Magnús og móða aðra hluthafa félagsins með því að ganga framhjá þeim við slíka ákvörðum. Niðurstaðan er óeining í félaginu sem er uppi á borðinu hjá Magnúsi en hljóðlátari hjá öðrum.

Við þetta bætist að grunnt er á því góða milli Eggerts Magnússonar og fjölskyldu Þórðar Mús. Þórður er náfrændi Guðjóns Þórðarsonar knattspyrnuþjálfara og það er grátt silfrið sem þeir Eggert hafa eldað saman. Vendingarnar vekja því einnig spurningar um stöðu Þórðar og framtíð hans í núverandi félagi.

Magnús mun hins vegar krefja Sundsmenn svara um stuðning. Þeim var eftir því sem næst verður komist haldið utan við ákvörðunina, en spurningin er hvorn þeir styðja þegar á reynir. Tryggingamiðstöðin er undir

stjórnarformennsku Gunnlaugs Sævars Gunnlaugssonar, sem verið hefur handgenginn Björgólfsfeðgum. Gunnlaugur er í góðum tengslum við Kjartan Gunnarsson, framkvæmdastjóra Sjálfstæðisflokksins, sem er í stjórn Landsbankans. Hins vegar er Guðbjörg Matthíasdóttir stærsti eigandinn og hún er úr Eyjum eins og Magnús. Magnús er þegar farinn að safna vopnum og jók hlut sinn í Straumi þegar eftir helgina.

Flétta Björgólfs Thors virðist, að mati flestra sem rætt hefur verið við, hafa verið feilspor og einkennst af tillitsleysi og flumbrugangi. Atburðarásin hefur rýrt traustið og ekki ólíklegt að Straumsmenn leiti nú leiða til að losna úr samstarfi við Björgólf. Félag þar sem stjórn og stjórnarandstaða myndast gjalda venjulega fyrir það. Ekki er ólíklegt að Magnús reyni þegar að finna leiðir til að losna við Landsbankamenn úr hluthafahópnum.

VERÐA SPILIN STOKKUD?

Hugsanlegir kaupendur eru nokkrir. Ólafur Ólafsson er gjarnan nefndur þegar koma þarf milljarðahlutum út. Einnig gæti verið áhugi meðal hluthafa Íslandsbanka á Straumi, þaðan sem hann kom upphaflega. Þá kann að vera áhugi á að keyra módel sem áður var rætt innan Straums; að sameina TM og Straum. Tryggingahlutinn yrði þá settur í sérstakt félag og fjárfestingarnar í annað.

Þrjú stærstu hluthafar Straums - Burðaráss eru hver um sig með um fimmtán prósent hlut í félaginu. Björgólfsfeðgar, Grettir sem er í eigu TM, Sunds og Landsbankans, og Magnús Kristinsson. Magnús ræður yfir atkvæðavægi í samræmi við eignarhlutinn. Hinir hafa ekki fengið fulla heimild Fjármálaeftirlitsins. Þrjátíu prósent hlutur gefur því í mesta lagi rétt innan við tuttugu prósent atkvæða og ef Grettir og Björgólfsfeðgar eru túlkadur sem einn aðili er atkvæðavægið innan við tíu prósent.

Auk þessa hefur fjölskylda Kristins Björnssonar talsverðan eignarhlut á bak við sig og svo lífeyrissjóðirnir sem líklegast myndu sitja hjá í slíkum átökum. Magnús gæti því haft stöðu til að fá uppreisn æru. Á skal að ósi stemma og ljóst að mikið vatn mun renna til sjávar áður en Straumur verður lygn á ný.

Tilboðsverð **12.999 kr.**

Umboðsaðili:

Rafport

Nýbýlavegi 14, Kópavogi. Sími 554 4443. Fax 554 4102.
rafport@rafport.is www.rafport.is

Umboðsmenn um land allt



Fljótverkasti miðaprentarinn

- Miðar á bréf, pakka, bréfabindi o.fl.
- Á CD/DVD diska, miðar úr plasti
- Prentar miða úr Word-, Excel- og Outlook
- Prentar merkiborða bæði á pappír og plast, stærðir eftir vali, allt að eins meters langa
- Allt að 62mm breidd
- 50 miðar á mínútu*
- USB tenging
- Windows hugbúnaður
- Sjálfvirk klipping
- Heilar lengjur eða staðlaðar

At your side.

brother QL-550

Mars tilboð

Alltaf ódýrari!

FRÁBÆRT VERÐ!



Prentari

HP Laser Jet 1020

Vörunúmer: okq5911a

- Prentækni: Monochrome laser
- Hraði: 14 bls. á mín.
- 10 sek. í fyrstu síðu út eftir kaldræsinguna eða heitur
- Örgjörvi: 234 MHz RISC
- Upplausn: 1200x1200 dpi
- Tungumál: Host-based printing
- Sparnaðarstilling: 50% duftsparnaður
- Mánaðarnotkun: 5.000 bls.
- Innbakki: 150 bls. + 1 bls. forgangsbakki
- Útbakki: 100

Aðeins
9.990.-

FRÁBÆRT VERÐ!

Prentari

HP Officejet K550

Vörunúmer: c8157a

- Bleksprautuprentari með aðskildum hylkjum
- Prenthraði bls. á mín. A4: Allt að 37 bls. í svörtu, 33 bls. í lit
- Upplausn: 4800dpi
- Örgjörvi: 300 MHz
- Minni: 32 MB
- Mánaðarnotkun: 7.500 bls.
- Innbakki: 250 bls.
- Útbakki: 150 bls.
- Tenging: Hi-Speed USB 2.0
- Tungumál: PCL 3

Aðeins
19.990.-



22%

afsláttur af blek- og dufthylkjum



FRÁBÆRT VERÐ!

Þráðlaus geisla mús

Logitech MX610

- Þráðlaus geisla mús með hleðsumæli.

Aðeins
4.490.-



FRÁBÆRT VERÐ!

LINKSYS

Skype sími

Linksys Skype þráðlaus sími

Vörunúmer: cit200

- USB tengd tengistöð færir Skype tengiliðina úr tölvunni yfir í símtækið
- Þú velur tengilið í símtækinu og hringir þráðlaust
- Símtækið er með baklýstann skjá með númerabirti
- Innbyggður hátalari, símtal bíður og kalkerfi milli (auka) símtækja
- Styður SkypeOut dialing hringingar Skypeln símtöl og Skype VoiceMail

Aðeins
9.890.-



Pappirinn sem tæknimenn mæla með!

Ljósritunarpappír

A4 - 500 blöð í pakka 80 g.

Rykrfrír og mjög þéttur pappír. Pappír sem tæknimennirnir mæla hiklaust með. 5 pakkir í kassa.

Vörunúmer: 1601007010-OFF

Aðeins
280.-
1 pakki



Office 1 Smáralind
Virka daga frá 11-19,
laugardaga 11-18,
sunnudaga 13-18
Office 1 Skellunni 17
Virka daga frá 9-18,
laugardaga frá 11-16,
sunnudaga 13-17
Office 1 Akureyri og Ísafirði
Virka daga frá 10-18,
laugardaga frá 11-16
Egilsstöðum
Virka daga frá 10-18,
laugardaga frá 11-14
Algreiðslutímar verslana

Office 1 Superstore

Póstkröfusími: 550 4100 eða á pontun@office1.is

Verð geta lækkað án fyrirvara

KAUPMANNAHÖFN Séð yfir miðbæ Kaupmannahafnar með aðstoð gervihnattar. Danskur fasteignamarkaður er gríðarstór og má sem dæmi nefna að á Stór-Kaupmannahafnarsvæðinu standa til boða tæpar ellefu milljónir fermetra skrifstofuhúsnæðis. Í miðbænum nemur framboðið um þremur milljónum fermetra, en þar eru mest áberandi kaup íslenskra fjárfesta í skrifstofum og verslunarhúsnæði. MYND/DIGITALGLOBE, MDA EARTHSAT



Fjárfestar kaupa þar sem þeir þekkja til

Íslendingar ráða yfir stórum hluta skrifstofu- og verslunarhúsnæðis í miðborg Kaupmannahafnar. Markaður slíks atvinnuhúsnæðis í miðborginni telur um þrjár milljónir fermetra og búist er við að eftirspurn muni aukast. *Óli Kristján Ármannsson* kynnti sér viðhorf fjárfesta, sem sumir hverjir segjast þekkja sig í Höfn og hafa því komið þar auga á tækifæri.

Fermetrinn í miðborg Kaupmannahafnar er til dæmis ódýrari en fermetrinn í miðborg Reykjavíkur. Það var því ljóst fyrir nokkru að í Kaupmannahöfn gæti átt eftir að verða frekari uppgangur.

Frá því í byrjun árs 2005 hafa umsvif Íslendinga á dönskum fasteignamarkaði aukist hröðum skrefum, nú síðast með kaupum Nýsis á tveimur fasteignafélögum sem eiga og reka atvinnuhúsnæði í miðborg Kaupmannahafnar og kaupum Samson Partners í Sjælsø Gruppen, einu umsvifamesta fasteigna- og þróunarfélagi Danmerkur. Til marks um öran vöxt umsvifanna er að á þessu rúma ári hafa Íslendingar, lauslega áætlað, eignast hlut í um tíu prósentum skrifstofu- og verslunarhúsnæðis í miðborg Kaupmannahafnar. Er þá miðað við að verslunar- og skrifstofuhúsnæði í miðborginni nemi um þremur milljónum fermetra, en samanlagt fermetrafjöldi sem Atlas Ejendomme, Keops, Jehl Aps-félagin og Sjælsø-félagin

hafa þar yfir að ráða nema um 250 þúsund fermetrum og er þá ótalið húsnæði Magasin du Nord og Illum auk eigna VG Investment og Nordicom. Skrifstofuhúsnæðismarkaðurinn á Stór-Kaupmannahafnarsvæðinu er hins vegar sagður nema um 10,8 milljónum fermetra. Nýbyggingar eru nánast einvörðungu á hafnarsvæðinu og svo í Ørestad, suður af miðborg Kaupmannahafnar. Stærstu eigendur fasteigna í Kaupmannahöfn eru danska ríkið, stærstu bankarnir, tryggingafélög, lífeyrissjóðir og fasteignafélög.

UPPGANGUR Í EFNAHAGSLÍFINU

Ekki sér fyrir endann á áhuga Íslendinga á fasteignamarkaði í Danmörku en þar eru talin sóknarfæri tengd leiguverði húsnæðis sem talið er að kunni að fara hækkandi auk þrýstings á frekari uppbyggingu á Eyrarsundssvæðinu. Segja má að innrásin á danskan fasteignamarkað hafi hafist í byrj-

un síðasta árs þegar lokið var við kaup M-Holding, félags í eigu Baugs, Straums fjárfestingarbanka og fleiri, á stórverslanakeðjunni Magasin du Nord en í framhaldinu var stofnað sérstakt félag um rekstur húsnæðis hennar. Um sumarið bættust svo við kaup í Keops, einhverju stærsta fasteignafélagi Danmerkur, og fleiri tóku að bætast í hópinn.

Í nýrri markaðsgreiningu CB Richard Ellis á horfum á markaði atvinnuhúsnæðis í Svíþjóð, Finnlandi, Noregi og Danmörku í vor segir að búist sé við áframhaldandi uppgangi í dönsku efnahagslífi, en sá uppgangur hafi hafist árið 2004 og haldist allar götur síðan. Þjóðarframléiðsla Dana er sögð hafa aukist um 2,8 prósent í fyrra og spáð aukningu upp á 2,4 prósent í ár, en síðan hægi á aukningunni sem fari rólega niður í um tvö prósent. Þá er Kaupmannahöfn miðsvæðis á svonefndu Eyrarsundssvæði en lítið er á það sem eitt atvinnusvæði. Ekki tekur til dæmis nema um



tuttugu mínútur að fara frá Kaupmannahöfn til Svíþjóðar, hvort sem farið er akandi eða með lest. Á Eyrarsundssvæðinu búa um 3,5 milljónir manna samkvæmt upplýsingum danska utanríkisráðuneytisins, 2,4 milljónir í Danmörku og 1,1 milljónir í Svíþjóð. Að sögn CB Richard Ellis hefur uppgangur í dönsku efnahagslífi orðið til þess að dregið hefur úr framboði á skrifstofuhúsnæði í Kaupmannahöfn um 2,5 prósentustig síðustu sex mánuði og útlit fyrir að lítil nýbygging sem nú sé í smíðum verði til þess að enn dragi úr framboðinu og það þrýsti á um bæði hærra leigu- og húsnæðisverð, sem þó hefur hækkað hratt síðustu misseri.

ENN AUKAST UMSVIFIN

Innrás Íslendinga á danskan fasteignamarkað hefur gengið mjög hratt fyrir sig. Í nóvember 2004 keypti M-Holding, félag í eigu Baugs, Straums og fleiri, í eignarhaldsfélagi Magasin du Nord, en lokið var við yfirtöku á félaginu í byrjun árs 2005. Um sumarið keypti Baugur svo þrjátíu prósent hlut í fasteignafélaginu Keops.

Í október í fyrra keyptu svo Heimiliskaup ehf., fasteignafélag Sigurjón Sighvatssonar, fasteignafélagið VG Investment og í nóvember keypti Baugur, ásamt Ole Vagner forstjóra Keops, 22 prósent hlut í fasteignafélaginu Nordicom. Í janúar á þessu ári keypti fasteignafélagið Stoðir Atlas Ejendomme sem á um 150 þúsund fermetra húsnæði í Kaupmannahöfn og Straumur-Burðarás, B2B Holding og fleiri stofnuðu fjárfestingarfélagið Property Group A/S sem ætlað er að fjárfesta í fasteignum í íbúðarhúsnæði, skrifstofum, verslunum, hótélum og svipuðum verkefnum bæði í Kaupmannahöfn og víðar í stórborgum. Síðustu umsvif Íslendinga á dönskum fasteignamarkaði voru svo í lok síðasta mánaðar þegar Nýsir tilkynnti að lokið hefði verið við kaup á tveimur dönskum fasteignafélögum, Jehl Aps Tietgens og Jehl Aps Atrihuset, sem eiga og reka um sextíu þúsund fermetra skrifstofu-, verslunar- og geymsluhúsnæði miðsvæðis í Kaupmannahöfn, við Gammel Kalkbrænderivej 51A og við Banemarksvej 50. Um leið voru kynntar breytingar á eignarhaldi fasteigna- og þróunarfélagsins Sjælsø Gruppen með samstarfi Samson Partners, en það eru feðgarnir Björgólfur Thor Björgólfsson og Björgólfur Guðmundsson með Straumi - Burðarási fjárfestingarbanka og fleirum, og Brdr. Rønje Holding, aðaleigenda Sjælsø. Stofnað var eignarhaldsfélagið SG Nord Holding sem á fjórðung í Sjælsø.



LEIGA EKKI HÆKKAÐ Í TÍU ÁR

Skarphéðinn Berg Steinarsson, framkvæmdastjóri Norðurlandafjárfestinga Baugs, segir lítið hægt að lesa í kaup í Danmörku annað en að menn telji sig þar hafa fundið góðar fjárfestingar. „Enda hefur verðmæti á þessum hlutabréfum sem við höfum keypt ávaxtað sig mjög vel, en hvað við gerum í framhaldinu verður bara að koma í ljós.“ Skarphéðinn segir hafa legið beint við að halda áfram fjárfestingum á dönskum fasteignamarkaði eftir að Baugur var kominn inn í Magasin du Nord. „Það þýddi að við fórum að líta í kringum okkur og komum auga á fleiri góða kosti. Við höfum reynt af fasteignum bæði á Íslandi og í Bretlandi. Með það veganesti fórum við að kíkja á þessi mál,“ segir hann, en Baugur á auk eigin fjárfestinga í Danmörku um helmingshlut í Stoðum sem keyptu félagið Atlas Ejendomme í janúar.

Jónas Þór Þorvaldsson, framkvæmdastjóri fasteignafélagsins Stoða, segir laust við að myndast hafi gullgrafarastemning tengd danska fasteignamarkaðnum. „En við náttúrlega skoðuðum þarna tiltekna fjárfestingu á ákveðnum markaði sem okkur leist vel á og gerðum í kjölfarið stórkaup sem við teljum góð. Þetta er hins vegar markaður sem er orðinn dýr en byggir engu að síður á lágu leiguverði sem menn vænta þess að nái svo að hækka til jafns við aðra norðurveirpska markaði,“ segir hann en bendir um leið á að á móti komi að mörgu leyti aðstæður til fyrirtækjarekstrar sem verið hafi þyngr í Danmörku og Kaupmannahöfn en á mörgum öðrum stöðum. Þá segir Jónas ekkert fast í hendi um hækkan leiguverðs í Kaupmannahöfn, sem enda hafi ekki hækkað í tíu ár. „Þó svo að fermetraverð á húsnæði í Kaupmannahöfn sé kannski ekki hátt miðað við margar aðrar borgir er það ansi hátt miðað við leiguverðið og verður ekki séð að húsnæðisverðið hækki nema leigan geri það líka. Hækkun leigu er síðan flókið ferli fyrir húseigendur í Danmörku því leigutakar eru mjög vel varðir að lögum, sýna þarf fram á grundvöll hækunarinnar og taka hana svo inn á einhverju fjögurra ára ferli eða svo.“ Hann segist þess þó fullviss að leiguverð í Kaupmannahöfn muni hækka. „Spurningin er bara hversu hratt og mikið það verður.“

BEIN LÍNA TIL HAFNAR

Sigurjón Sighvatsson, sem keypti fasteignafélagið VG-Investment síðasta haust og hefur hug á frekari umsvifum á dönskum fasteignamarkaði, segir næsta vist að tækifæri til fasteignakaupa sé að finna í fleiri borgum en Kaupmannahöfn einni. „Fyrst og fremst snýst þetta þó kannski um að maður fjárfestir þar sem maður þekkir til. Fyrir Íslendinga í útrás er nokkuð bein lína til Kaupmannahafnar,“ segir hann en bendir um leið á að fasteignaverð í Kaupmannahöfn hafi verið lægra en annars staðar á Norðurlöndum. „Fermetrinn í miðborg Kaupmannahafnar er til dæmis ódýrari en fermetrinn í miðborg Reykjavíkur. Það var því ljóst fyrir nokkru að í Kaupmannahöfn gæti átt orðið frekari uppgangur. Fyrir utan Þýskaland hefur fasteignaverð í Evrópu hækkað einna minnst í Danmörku.“ Sigurjón

NÝBYGGING SJÆLSØ GRUPPEN Sjælsø er eitthvert umsvifamesta þróunarfélag Danmerkur en félagið komst nýverið að hluta í eigu Íslendinga. MARKAÐURINN/KRISTJÁN SIGURJÓNSSON



Í MIÐBÆ KAUPMANNAHAFNAR

Fólk á ferli við styttna af danska rithöfundinum Hans Christian Andersen í miðbæ Kaupmannahafnar. Í næsta mánuði verður liðið 201 ár frá fæðingu hans í Odense í Danmörku. NORDICPHOTOS/AFP

segir efnahags- og atvinnuástand í Danmörku hafa verið að styrkjast og standa mjög vel að vígi í samanburði við nágrannalöndin. „Og þó það kunni að vera dýrara að kaupa í Danmörku en Þýskalandi er ljóst að það er mun tryggara. Stundum vitnar maður til helsta hlutabréfagáhrifna tíunda áratugarins, Peters Lynch, sem sagði alltaf kaupu þá sem þú þekkir. Þarna held ég að sé sannleikskorn því það er þægilegt fyrir okkur Íslendinga að vera í Danmörku.“ Þá sagðist Sigurjón telja horft til þess að undirliggjandi fasteignaverð í Kaupmannahöfn gæti átt eftir að hækka töluvert enn. „Síðustu fjórtán til fimmtán mánuði segja opinberar tölur að fasteignaverð hafi hækkað um 20 til 25 prósent en ég held að það gæti verið meira, eftir staðsetningu, jafnvel 35 til 40 prósent sums staðar. Svo náttúrlega vantar húsnæði í miðborg Kaupmannahafnar og það getur þrýst á leiguverð, en ég held nú að fyrirtæki myndu fremur færa sig aðeins fjær miðborginni en borga of mikið í leigu.“

Stefán Þórarinnsson, stjórnarformaður Nýsis, segir nýlegar fjárfestingar í Kaupmannahöfn ekki horfa öðruvísi við fyrirtækinu en aðrar fjárfestingar. Stefán segir horfa svolítið öðruvísi við um kaup Nýsis en kaup fjárfestingarfyrirtækja sem hann telur frekar vera að taka stöður á markaði. „Við erum ekki fjárfestingarbanki heldur fasteignafélag sem á og rekur byggingar en á því er grundvallarmunur. Hinir eru bara að ávaxta sína peninga meðan við erum að efla okkar viðskipti.“ Stefán segir útrás fyrirtækisins að nokkru leyti viðbrögð við samkeppni hér heima, en Nýsir hefur sérhæft sig í samningum um kaup og rekstur húseigna sveitarfélaga. „Við höfum náttúrlega unnið á alþjóðavettvangi allt frá stofnun þótt grunnurinn væri á heimavelli. Við höfum í gegnum tíðina unnið í alls konar verkefnum í um þrjátíu löndum víða um heim.“ Stefán gefur þó ekki mikið upp um hvernig tækifæri á borð við kaupin í Jehl Aps félagunum koma inn á borð félags eins og Nýsis. „Þegar menn eru í viðskiptum eru þeir með bæði augu og eyru opin, þefandi og skimandi í allar áttir. Orðið Nýsir vísar til þess sem veit hvað er að gerast í kringum hann. Við erum alltaf að nýsast í Nýsi.“



SJÆLSØ GRUPPEN BYGGIR Leiguverð skrifstofu- og atvinnuhúsnæðis hefur farið hækandi í Kaupmannahöfn síðustu ár en er þó enn með því lægra sem gerist í borgum Evrópu. MARKAÐURINN/KRISTJÁN SIGURJÓNSSON

LEIGUVERÐ SKRIFSTOFUHÚSNÆÐIS

Fermetraverð á ári í borgum víða um heim.*

Lundúnir (West End)	126.645
Tókýó (innri miðborg)	92.775
París	63.520
Moskva	60.500
Dyflinni	57.560
Edinborg	53.740
Hong Kong	53.660
Frankfurt	45.075
Zürich	43.565
Mílanó	43.250
New York (mið-Manhattan)	38.000
Madrid	37.525
Stokkhólmur	34.105
Amsterdam	28.860
Sydney	28.620
Berlín	27.585
Toronto	26.710
Varsjá	26.475
Mexíkóborg	25.760
Kaupmannahöfn	24.965
Peking	24.405
Osló	24.330
Helsinki	24.010
Rio de Janeiro	23.135
Tel Aviv	22.260
Halifax	16.060
Panamaborg	11.845

*Miðað er við tölur frá því í ágúst 2005. Heimild, CBRE, CB Richard Ellis. Allar tölur eru verð á fermetra á ári í íslenskum krónum



KONICA MINOLTA

Laserprentarar fyrir kröfuharða



Tilboðsverð: 12.900.-
Fullt verð: 15.900.-

PagePro 1400W fyrirferðalítill s/h hágæðaprentari - 16 bls/mín.



Tilboðsverð: 39.900.-
Fullt verð: 49.900.-

Magicolor 2400W hágæðaprentari fyrir s/h og lit "Simitri" litflæði tryggir skerpu og þéttleika útprentunar.



Tilboðsverð: 48.900.-
Fulltverð: 58.900.-

Magicolor 2430DL hágæða net- og litaprentari með "PictBridge" beintengingu fyrir ljósmyndaprentun.



Fyrir stærri notendur Magicolor 5450D

Öflugur hágæðalítaprentari með PhotoArt gæðum, prentar báðum megin á A4.

Prismalaser Technology



UMFANG TÆKNIBUNADUR

UMFANG-TÆKNIBUNADUR • SIÐUMÚLA 12 • 108 REYKJAVÍK
SÍMI 510 5520 • umfang@kjaran.is

Dregur úr ánægju viðskiptavina

Samkvæmt mælingum íslensku ánægjuvogarinnar hefur ánægja viðskiptavina í öllum mældum atvinnugreinum minnkað nema hjá tryggingafélögum, sem standa í stað.

Niðurstöður úr mælingum íslensku ánægjuvogarinnar voru kynntar á Grand Hótel í gær. Í stjórn íslensku ánægjuvogarinnar eiga sæti fulltrúar frá Samtökum iðnaðarins, Stjórnvísí og IMG Gallup. Mælingarnar eru samstarfsverkefni nokkurra Evrópuþjóða um mælingar á ánægju viðskiptavina helstu fyrirtækja í nokkrum atvinnugreinum og er nefnt nefnt European Performance Satisfaction Index.

Markmið verkefnisins er að láta fyrirtækjum og í sumum tilfellum neytendum í té samræmdar mælingar á ánægju viðskiptavina. Þá er og markmið verkefnisins að meta nokkra aðra þætti sem tengjast ánægju viðskiptavina og hafa áhrif á hana eða verða fyrir áhrifum hennar. Í rannsókninni er ánægja viðskiptavina fyrirtækja metin ásamt nokkrum öðrum yfirþátt-



JAN EKLÖV, FRAMKVÆMDASTJÓRI SÆNSKU ÁNÆGJUVOGARINNAR TALAÐI Á KYNNINGUNNI Ánægjuvogarinnar eru samstarfsverkefni nokkurra Evrópuþjóða um mælingar á ánægju viðskiptavina helstu fyrirtækja í nokkrum atvinnugreinum og nefnt European Performance Satisfaction Index.

um, svo sem ímynd, væntingum, gæðum vöru og þjónustu, verðmæti og tryggð viðskiptavina. Mælingar eru staðlaðar á

milli fyrirtækja, atvinnugreina og landa.

Nítján fyrirtæki voru mæld samkvæmt heildarlíkani ánægjuvogarinnar og fjögur til viðbótar, stórmarkaðir í dagvöru, voru mæld eingöngu á ánægju viðskiptavina.

Í ár hlaut Sparisjóðurinn hæstu einkunn í flokkinum bankar og sparisjóðir, 74,8, stig. Í ánægjuvög tryggingafélaga hafnaði TM í fyrsta sætinu með 71,5 stig. Flest fyrirtækin í flokki veitna, það er raforkuvera og farsímafyrirtækja, lækkuðu verulega á milli ára 2004 og 2005, RARIK þó aðeins lítillega, og mældist Hitaveita Suðurnesja hæst með 71,3 stig. Ölgerðin Egill Skallagrímsson var með hæstu einkunn framleiðslufyrirtækja, fimmta árið í röð, með 76,1 stig. Nóatún var með hæstu einkunn stórmarkaða, 68 stig, en ÁTVR hækkaði mest allra fyrirtækja í Ánægjuvöginni 2005 og mælist nú með mesta ánægju viðskiptavina í flokki smásöluverslunar með 69,5 stig.

Allnokkuð hefur dregið úr ánægju viðskiptavina frá árinu 2004 þegar á heildina er litið í öllum mældum atvinnugreinum nema hjá tryggingafélögum, sem standa nánast í stað. Heildaránægjutalan fyrir allar atvinnugreinarnar sem mældar eru á Íslandi lækkar um tæp 5 stig og er nú 68,1 stig og er það í fyrsta skipti sem heildaránægja fer niður fyrir 70 stig.

Mjög sterkt samband er á milli ánægju viðskiptavina fyrirtækja og tryggðar þeirra. Þetta sterka samband sýnir að því ánægðari sem viðskiptavinir eru því tryggari eru þeir. Ánægja viðskiptavina skýrir tölfræðilega um 68 prósent af breytileika í tryggð viðskiptavina þeirra nítján fyrirtækja sem mæld voru í Íslensku ánægjuvöginni 2005.

Vildarþjónusta fyrirtækja



Við leggjum áherslu á langtímasamband og sérhæfðar lausnir sem taka mið af sérstökum aðstæðum og starfsumhverfi viðskiptavina okkar.

SPH – fyrir þig og fyrirtækið!

- Greiðsluþjónusta – frí fyrsta árið
- Hærrí innlánsvextir
- SPH innkaupkort þér að kostnaðarlausu

sph
550 2000 | www.sph.is

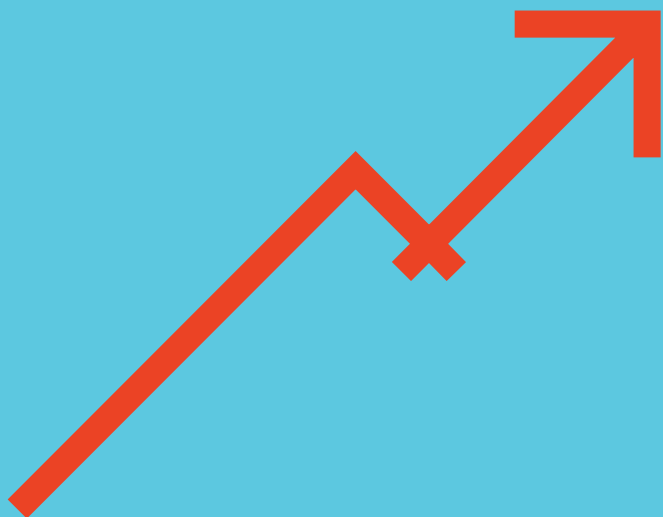
MARKAÐURINN Mest lesna viðskiptablaðið

FYLGIR FRÉTTABLAÐINU ALLA MIDVIKUDAGA



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

JÓNSSON & LE MACKS • 11115

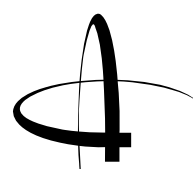


Með okkur hefur þú aukið rými til vaxtar

Góð ráð fyrir vaxandi fyrirtæki

Vantar þig fleiri klukkutíma í sólarhringinn? Viltu minnka áhættuna? Vantar þig heilræði um hvernig auðvelda má lánsviðskipti? Hafðu þá samband við Midt Factoring, sem hvorki er hefðbundið innheimtufyrirtæki né banki. Við meðhöndlum viðskiptavinum þína eins og þeir væru okkar eigin og veitum þér lán sem ekki hefur áhrif á lánshámark þitt. Midt Factoring sér um að fjármagna viðskiptakröfur þínar, meta áhættu af lánsviðskiptum, innheimta kröfur, vakta skuldara fyrirtækisins og færa viðskiptamannabókhalda. Midt Factoring vinnur að forvörnum og tryggir kröfur gegn greiðslufalli og gengisbreytingum. Í stuttu máli, þá gefum við þér aukið rými til vaxtar.

Kynntu þér málið á www.mfi.is



Midt Factoring
á Íslandi hf.

Sími 553-6300 • www.mfi.is • Suðurlandsbraut 20 • 108 Rvk



NIÐURSTÖÐUR ÍSLENSKU ÁNÆGJUVOGARINNAR KYNNNTAR Heildaránægja fyrir allar atvinnugreinar sem mældar eru á Íslandi lækkaði um tæp fimm stig, er nú 68,1 stig og er það í fyrsta sinn sem heildaránægja fer niður fyrir sjötíu stig.



1928

VERSLUN • VÖRUHÚS



www.1928.is

SÍGILD OG FALLEG HÚSGÖGN Í LJÓSUM LIT

LÁGT VERÐ

**FERMINGAR
NÁLGAST**



Veggkertastjaki
~~KR. 2.500~~
NÚ 1.900



Hornsófaborð m/
hillu og skúffu
60x60x47cm
~~KR. 15.500~~
NÚ 7.900



Sófaborð með hillu og skúffu
1200x600x470 cm
~~KR. 24.500~~ **NÚ 9.900**



Funkistóll
~~KR. 29.900~~
NÚ 19.900

Skammel 5.900



Sporöskjulaga borð
m/ skúffu og hillu.
54x43x70cm
~~KR. 12.900~~
NÚ 9.900



Glerskápur
47x5x35,5x190cm
~~KR. 29.900~~
NÚ 23.000



Bókaskápur m/
skúffu
80x39x187cm
~~KR. 39.900~~
NÚ 31.000



Sófaborð m/ blaðahillu
og skúffu
81x43x55cm
~~KR. 13.900~~
NÚ 11.000



Kommóða
52,5x36x95cm
~~KR. 29.900~~
NÚ 23.000



Náttborð m/ skúffu og blaðahillu
55x39x76cm
~~KR. 19.700~~
NÚ 15.900



Náttborð
40x38x64cm
~~KR. 15.700~~ **NÚ 12.900**



Kommóða
89x42x90cm
~~KR. 39.900~~ **NÚ 31.000**



Náttborð
34x30x76cm
~~KR. 15.000~~
NÚ 12.000



Hálfmáni m/
lyklaskúffu og hillu
83,5x35x76cm
~~KR. 15.900~~ **NÚ 12.900**



Kollur/ blómaborð
36x30x46,5cm
~~KR. 6.900~~
NÚ 5.500



Innskotsborð 3 saman
L 52x45x51cm
M 39x39x47cm
S 27x33,5x43cm
~~KR. 17.000~~ **NÚ 9.900**



Gangaborð/
Snyrtiborð
85x42x78cm
~~KR. 29.000~~
NÚ 19.000



80x99x55cm
~~KR. 11.500~~
NÚ 9.000



94,5x61x18cm
~~KR. 16.900~~ **NÚ 13.500**

Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Opnun • 10-18 mánudaga til laugardaga og 13-16 sunnudaga

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Að loknu umróti viðskiptanna þurfa menn að vanda sig.

Að finna til ábyrgðar fremur en valda

Hafliði Helgason

Undanfarin misseri hafa orðið miklar breytingar á íslensku viðskiptalífi. Þegar slíkar breytingar verða er ekki óeðlilegt að á ýmsu gangi í umrótinu. Slíkt er eðlilegt og full ástæða til að gefa vissu rými á meðan markaðurinn tekur út þroska.

Margt bendir til þess að ár hinna miklu umbreytinga séu að baki. Íslendingar hafa upp úr því gerst umsvifamiklir í fjárfestingum erlendis og lagað sig vel að þeim viðskiptaháttum sem þar tókast.

Yfirtaka íslenskra fjárfesta hefur tekist vel og góð sátt náðst um aðkomu þeirra að erlendum fyrirtækjum. Mikilvægt leiðarljós við slíkar yfirtökur hefur einmitt verið að eiga gott samstarf og hlusta á og taka tillit til ólíkra sjónarmiða. Slíkt hefur eðlilega á stundum reynt á taugar óþolinmóðra íslenskra fjárfesta.

Polinmæði er dyggð og þær eru fleiri dyggðirnar sem viðleitni okkar á að beinast að. Á markaði skráðra félaga þarf að taka tillit til annarra hluthafa. Almenningshluthafafélög eru samvinnuverkefni hluthafa og þótt eignarhlutur ráði vægi í stjórnun fyrirtækja er ekki skynsamlegt að valta yfir vilja annarra hluthafa.

Snöggar vendingar í Straumi eru óheppilegar, ef það er rétt sem haldið er fram að ekki hafi verið haft samráð við aðra hluthafa þegar varaformanni félagsins var ýtt út. Vandseð er að vinnubrögðin samræmist yfirlýsingum félagsins í ársskýrslu um að þar séu ástundaðir góðir stjórnarhættir.

Nokkrir stórir aðilar hafa mikið að segja um þróun mála á markaði og mikilvægt er að þeir vandi sig. Sterkir aðilar sem skynja ábyrgð sína sterkar en völd feta jafnan farsælli slóð í lífinu. Viðskiptaráð hefur sett fram tillögur um góða stjórnarhætti í almenningshlutafélögum. Þetta eru góðar reglur sem stuðla að heilbrigðum viðskiptaháttum. Gamaldags blokkamyndun í viðskiptalífinu er ekki til heilla. Menn eiga að keppa og vinna saman eftir hagsmunum sínum. Það er ekkert óeðlilegt að stundum sé fast tekist á, enda á slíkt að rúmast innan ramma leiksins.

Viðskiptasiðferði er stundum veifað eins og það sé einhvers konar sérstakt siðferði. Það er hæpin nálgun, enda hvílir slíkt sértækt siðferði ávallt á almennu siðferði. Milli almenns siðferðis og viðskiptasiðferðis rúmast engar mótsagnir.

Og til hvers er svo þetta siðferði? Jú, það er aðferð okkar til þess að takast á við lífið og verkefni þess á þann hátt að það leiði til farsældar fyrir okkur sjálf og samferðamenn okkar.

Hagur viðskiptalífsins er að fá í friði að móta sínar eigin reglur án þess að lög séu sett um mannsiði. Það eru líka hagsmunir hinna stóru að rétt sé að málum staðið. Það er ekkert skemmtilegt við það að eiga boltann ef enginn vill spila við mann fótbolta. Þá gildir líka einu hvort maður á mörkin og völinn líka.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is

Er ástæða til að óttast framtíðina?

ORD Í BELG

Dr. Rögnvaldur J. Sæmundsson
Forstöðumaður
Rannsóknar-
miðstöðvar HR
í nýsköpunar-
frumkvöðlafræðum.



Á forsiðu Fréttablaðsins þann 23. febrúar síðastliðinn er eftirfarandi haft eftir Valgerði Sverrisdóttur iðnaðar- og viðskiptaráðherra: „Vissulega er þetta nokkuð stór hópur sem segist vilja minni stóriðju en þá hefði þurft að fylgja þeirri spurningu eftir og spyrja hvort sá hópur væri enn þeirrar skoðunar þó svo að það þýddi að hagvöxtur myndi snarlækka í lok næsta árs og ríkissjóður vera rekinn með halla næstu ár þar á eftir.“ Ummæli Valgerðar má túlka á þann veg að uppbygging stóriðju sé eina leiðin fyrir okkur Íslendinga til þess að tryggja áframhaldandi hagsæld í forni hagvaxtar og líttillar skuldafórnunar ríkisins.

Er hugsanlegt að við eigum engra annarra kosta vól? Þurfum við að óttast framtíðina svo mjög að leiðin liggir beint til glötunar ef við byggjum ekki upp stóriðju á Íslandi? Ég trúir því ekki.

Í fyrsta lagi er rétt að spyrja sig hvort hagvöxtur og skuldir ríkisins séu bestu mælikvarðarnir á velferð þjóðarinnar. Hagvöxtur mælir aukningu landsframleiðslu á ákveðnu tímabili að teknu tilliti til verðbólgu. Þótt hagvöxtur sé líklegur til þess að segja fyrir um

bláeign og fjármagn til heilbrigðismála mælir hann ekki hvernig auður samfélagsins skiptist á milli þegnanna eða hvernig börnunum okkur líður. Einnig er hægt að auka hagvöxt á margan hátt sem okkur hugnast ekki, t.d. með vændi og rányrkju. Aukin landsframleiðsla stækkar vissulega þá köku sem er til skiptanna en mikilvægt er að kakan bragðist jafn vel eða betur við að stækka. Svipað mætti segja um skuldir ríkisins. Mestu máli skiptir í hvað lánsféna er varið.

Í öðru lagi má spyrja sig hvort það sé rökrétt að okkur standi aðeins ein leið til boða í atvinnumálum. Í þeirri hugmynd býr sú trú að við séum alvitur um tækifæri framtíðarinnar. Það er fljótlegt að kynna sér eldri hugmyndir um framtíðina til

að komast að því að þetta er ekki rétt. Þekking samfélagsins þróast sífellt og með nýrri þekkingu kvikna ný tækifæri. Það er þekking mannsins sem skapar verðmæti úr því hráefni og þeim aðföngum sem okkur standa til boða og þess vegna er ólíklegt að við sjáum fyrir í dag hvernig þau nýtist á hagkvæmasta hátt í framtíðinni. Að festa hugann við eina lausn er auk þess líklegt til að draga úr sköpunargleði okkar og koma í veg fyrir að við tökum eftir öðrum tækifærum og verðmætum sem eru allt í kringum okkur.

Í þriðja lagi má velja fyrir sér hvort stóriðja og áliðnaður sé heppilegur kostur fyrir okkur Íslendinga. Þótt álver séu vissulega eins og hver önnur fyrirtæki fylgir þeim óhjákvæmilega rask á viðkvæmri náttúru landsins. Vitum við í dag hversu verðmætt það land er sem við spillum með virkjunum, hvort sem það eru vatns- eða gufuafsvirkjanir? Hver er fórnarkostnaður þessarar uppbyggingar?

Einn kostnaðarliður sem sjaldan er tekið tillit til þegar náttúru-spjöll eru metin til fjár eru áhrif þeirra á sjálfsmynd þjóðarinnar og um leið mynd annarra af henni. Í mínum huga er náttúra landsins, sjálfstætt tungumál og friðsemd þjóðarinnar grundvallarþættir í sjálfsmynd okkar Íslendinga og það sem við byggjum sjálfstæði okkar á. Hver þessara þátta verður sífellt sjaldgæfari í heiminum í dag og samkvæmt lög- málum hagfræðinnar ættu þeir því að verða verðmætari með hverjum deginum. Ef við bætum frumkvöðlakrafti þjóðarinnar og alþjóðlegri menntastefnu við þessa þrenningu er engin ástæða til þess að óttast framtíðina. Með sterka sjálfsmynd og alþjóðlega þekkingu erum við þess albuin að sjá tækifæri sem eru samkeppnishæf á alþjóðavettvangi og hafa frumkvæði til þess að nýta okkur þau. Um leið þurfum við að huga að því að byggja upp samfélag sem rímar við sjálfsmynd okkar og til þess þurfum við að gera meira en að halda uppi hagvexti. Hið eina sem við þurfum því raunverulega að óttast er fólk sem reynt að telja okkur trú um að við eigum að hræðast framtíðina og að ekkert nema aukin stóriðja geti bjargað okkur frá glötun.



Er hugsanlegt að við eigum engra annarra kosta vól? Þurfum við að óttast framtíðina svo mjög að leiðin liggir beint til glötunar ef við byggjum ekki upp stóriðju á Íslandi? Ég trúir því ekki.

UM VÍÐA VERÖLD

Andstaða við erlend fyrirtæki

The Economist | The Economist gerir yfirtökur erlendra fyrirtækja að umtalsefni í nýjasta tölublaði sínu. Segir í blaðinu að erlend fyrirtæki sem vilji hasla sér völl í nýju landi með yfirtökum eða samruna við önnur fyrirtæki

séu þyrnir í augum stjórnmalamanna, sem sjá svart þegar minnst sé á fyrirtækin og beri fyrir sig „þjóðhagshagslega hagsmuni“ í andstöðu sinni við þau. The Economist segir hins vegar að með viðhorfi sínu séu stjórnmalamennirnir síður en svo að vernda hagsmuni þjóðarinnar heldur sína eigin og vana sinna. Blaðið segir þetta háttæmi stjórnmalamanna hafa aukist til muna síðustu misserin, s.s. í Bandaríkjunum, Frakklandi, Spáni og Póllandi og fleiri löndum.

Strandaglópar í skuldásúpu

Financial Times | Breska blaðið Financial Times gerir laun og aukasporslur stjórnenda í fyrirtækjum að umtalsefni í nýjasta blaði sínu. Segir í blaðinu að laun æðstu stjórnenda, sér í lagi í Bandaríkjunum, hafi hækkað mikið á síðustu árum á meðan laun lægri settra starfsmanna á hinum almenna vinnu- markaði hafi staðið í stað. Kostnaður ýmiss konar og verð á hlutum og eignum hafi hins vegar hækkað á sama tíma og því sé þessi hópur lítið betur settur en

fyrir fimmtán árum. Hópurinn hafi engu að síður reynt að fylgja meginstraumum í samfélaginu og hafi hann því sokkið í skuldásúpu.

Ætlar þú að grípa tækifærið?

„...á námskeiðinu fékk ég svörin og ábendingarnar sem mig vantaði.“
Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.
„Í þessu er fólgin mikill tímasparnaður.“

Ester Ýr Jónsdóttir, kennari.

Meiri tími – Aukið forskot – Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, skemmtilegt, góð skipulagning, einbeiting, jákvæðni, mikil aðstoð, spennandi, árangursríkt, hvetjandi, góð þjónusta.

Þriggja vikna fyrirtækjanámskeið Hraðlestrar skólans eru sérsníðin að þörfum atvinnulífsins. Aukinn lestrarhraði, markvissari upplýsingaöflun og fleiri klukkustundir gætu opnað þér og þínu fyrirtæki aðgang að stórkostlegu tækifæri. Ert þú tilbúinn að grípa það?

Hafðu samband í síma **586-9400**, sendu póst á jovvi@h.is eða kíktu á www.h.is



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

ÚTGAUFÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRN: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Óli Kristinn Ármannsson AUGLÝSINGASTJÓRN: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skafthlíð 24, 105 Reykjavík ADALSIÐI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Isafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðurinn er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í staf- rænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Áætlun um órofinn rekstur

Verði fyrirtæki fyrir stóráfalli, s.s. bruna eða hruni á tölvukerfi, geta váttryggingar ekki tryggt að þjónustan við viðskiptavini verði því sem næst órofin. Slíkt er undir öðrum þáttum komið, til að mynda hversu vel í stakk búið fyrirtækið er til að koma starfsemi í eðlilegt horf á nýjan leik á sem skemmstum tíma, þannig að þjónustan bíði ekki varanlegan skaða af áfallinu. Klukkan byrjar að tifa um leið og áfall á sér stað og hver mínúta er dýrmæt. Viðbrögð fyrsta sölarringinn skipta þar mestu. Þar koma áætlanir um órofinn rekstur að góðum notum.

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

einnig nýta sér þau tækifæri sem skapast geti fyrirtækið ekki staði við skuldbindingar sínar. Eins dauði er annars brauð.

Stjórnir fyrirtækja bera ábyrgð á efnahag þeirra, launa-, arð- og skattgreiðslum svo og að nægir fjármunir séu til staðar til áframhaldandi vaxtar og viðhalds fyrirtækjanna. Með því að gera áætlanir um órofinn rekstur, prófa þær og rýna eru fyrirtæki að tryggja lífvænleika sinn til frambúðar. Áætlun um órofinn rekstur er því ekki bara einkamál fyrirtækja heldur hagsmunamál eigenda, starfsmanna, viðskiptavina, birgja og annarra hagsmunaaðila.

Lára Jóhannsdóttir, sérfræðingur hjá Sjóvá



GERÐ ÁETLANA

Áætlunum um órofinn rekstur má í grófum dráttum skipta í tvennt, þ.e. umhverfisöryggi, s.s. húsnæði, vélar, slysaáætta o.s.frv. og öryggi upplýsinga, t.d. útprentuð gögn og gögn á tölvutæku formi. Fer það eftir eðli starfseminnar hverju sinni hvor þátturinn vegur þyngra við gerð áætlunar um órofinn rekstur. Þó svo að áherslurnar séu mismunandi getur uppbygging áætlunarinnar í grófum dráttum verið svipuð.

Áætlun um órofinn rekstur inniheldur m.a. upplýsingar um hver ber ábyrgð þegar stóráfall verður, greiningu og mat á ferlum og áhættuþáttum og hvernig fyrirtækið stýrir viðkomandi áhættuþáttum. Í því sambandi má nefna þætti eins og kaup á váttryggingum, vírusvarnir og eldveggi, afritatökur, aðgangsstýringar, brunavarnir og öryggiskerfi. Skilgreina þarf með hvaða hætti samskiptum og upplýsingagjöf til hagsmunaaðila verði háttáð og útbúa lista yfir þá. Samningar við mikilvæga birgja gætu gegnt lykilhlutverki, svo og listi yfir reglur, handbækur og gátlista sem starfsemi byggir á. Eignaskráningarlisti gæti flýtt fyrir þegar kemur að því að útvega nauðsynleg tæki og búnað vegna rekstrarins. Þjálfun starfsmanna, framkvæmd æfinga og endurskoðun áætlunar væri einnig hluti af áætlun um órofinn rekstur. Kostnaðaráætlun myndi auðvelda stjórnendum að réttlæta þann kostnað sem nauðsynlegur væri við enduruppbyggingu fyrirtækisins. Síðast en ekki síst þyrfti að koma fram hvaða lög, reglugerðir og samninga fyrirtækið muni uppfylla með því að tryggja órofinn rekstur í kjölfar stóráfalls.

Þegar áætlanir um órofinn rekstur eru gerðar er ekki nauðsynlegt að finna upp hjólið. Hægt er að fylgja öryggisstöðlum eins og ÍST ISO/IEC 17799 og ÍST BS7799-2 sem fánlegir eru hjá Staðlaráði Íslands og/eða leita til aðila sem búa yfir sérþekkingu á þessu sviði svo sem ráðgjafarfyrirtækja og tryggingarfélaga.

AÐ TRYGGJA LÍFVÆNLEIKA TIL FRAMTÍÐAR

Við stóráföll eiga fyrirtæki á hættu að tapa gæðum í formi tækja- og búnaðar, birgða eða gagna og upplýsinga sem nauðsynlegar eru fyrir reksturinn. Þau tapa getu sinni til að framleiða vöru og/eða veita þjónustu og þar með getu sinni til að eiga í viðskiptum. Síðast en ekki síst geta þau ekki mætt kröfum viðskiptavina sinna um að afhenda vöru eða veita þjónustu á réttum tíma og eiga því á hættu að tapa þeim - oft á tíðum fyrir lífstíð. Truflun á starfsemi í kjölfar stóráfalls ógnar fjárhagslegum stöðugleika fyrirtækisins. Sé ekki brugðist rétt við geta hluthafar verið fljótir að forða sér og starfsmenn leitað á önnur mið. Keppin autarnir munu



Nokkrir nýjir Dodge Durango Limited á fáranlega lágu verði. **Aðeins 3.990 þús.**

Algengt listaverð um 5.500 þús.

Lánamöguleikar: Allt að 100% lán.

Ábyrgð: Tveggja ára ábyrgð.

Þjónusuaðili: Ræsir hf.

Litir: Svartur – Dökkblár – Dökkgrár og Silfurgrár.

Vél: 5,7 lítra Hemi. 335 hestöfl.

Sjálfskipting: 5 þrepa með OD.

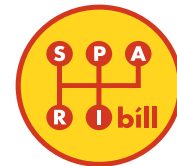
Drifbúnaður: Sídrif með tölvustýrðum millikassa og háu og lágu drifi.

Búnaður: 7 manna, leðurinnrétting, glertopplúga, rafknúin sæti með mjóbakstuðningi, minni á bílstjórásæti, hiti í sessum og stólbaki frammi, rafknúin rúður, fjarstýrðar samlæsingar, rafknúin aðfellanlegir og upphitaðir útispeglar sem dökkna í mikilli birtu, sjálfvirk loftkæling, "17 álfelgur, króm stigbretti, hlífðarpanna undir vél og girkassa, ABS bremsukerfi, líknarbelgir, hraðastillir ("Cruise Control"), leðurstýri, stokkur með geymsluhólfum í lofti og milli sæta, 3. sætaröð fellanleg niður í gólf, ofl. ofl.

Hljómgræjur: 6 diska CD spilari í mælaborði með sjálfvirkum tónjafnara, magnara, MP3 spilara, 9 hátölurum og aðgerðarhnöppum í stýri.

Sýningarbill á staðnum.

www.sparibill.is



Skúlagötu 17 · Sími: 577 3344

AURASÁLIN

Bankamenn í ríkisstjórnina

Aurasálin hefur aldrei efast um snilli íslenskra fjármálamanna. Það sem kemur meira á óvart er að einn bankinn hafi krækt í ráðherra og ráðið hann sem forstöðumann. Þessi óvænta stöðhækkun framsóknarráðherra hlýtur að gleðja áhugamenn um stjórnsmál - svo ekki sé talað um aðra ráðherra og þingmenn.

Það hefur löngum verið vitað að bankastjórar á Íslandi gætu skammlaust tekið við ráðherra-dómi með engum fyrirvara. Það að ráðherra í ríkisstjórn sé treyst til þess að veita forystu mikilvægum verkefnum í einkafyrirtæki er hins vegar óvæntara. Kannski það sé einmitt svona ævintýramenska og frumlegheit sem skilja íslenska fjármálamenn frá hinum lán-litlu kollegum þeirra í útlöndum.

Halldór Ásgrímsson hlýtur að hugsa ráð sitt þessa dagana. Aurasálin mælir með því að Halldór geri nú hvað sem hann getur til þess að fá bankamenn inn í ríkisstjórnina. Laun ráðherra eru ágæt og ekki mikið verri en hjá sæmilegum sumarstarfsmanni í banka. Það ætti því að vera einhver séns fyrir Halldór að krækja í ungan starfsmann banka í ríkisstjórnina.

Vafalaust myndi það gleðja Geir Haarde utanríkisráðherra að fá reynda menn úr útrás atvinnulífsins inn í ríkisstjórnina. Utanríkisráðuneytið hlýtur að hyggja á útrás, enda vilja stjórnvöld tæpast vera eftirbátar fyrirtækjanna. Útrás íslenska ríkisins til Færeyja væri til dæmis gott fyrsta skref. Það væri skemmtileg tilbreyting fyrir íslenskan utanríkisráðherra að vinna nokkur lönd og það væri mikil bæjarþryði að sigurboga, til dæmis yfir mislægu gatnamótin í Mjóddinni.

Ef ríkið fylgir eftir fordæmi íslenskra fyrirtækja og heldur í útrás getur það haft margvísleg góð áhrif. Útrás til Kanaríeyja væri til dæmis góð því þá myndi hitastigið á Íslandi hækka að meðaltali, rétt eins og verðið í matvöruverslunum í eigu Íslendinga hefur að meðaltali lækkað.

Svo má auðvitað ekki gleyma því hversu duglegir bankamenn eru við að græða peninga og er það sennilega helsti munur á þeim og stjórnsmálamönnum, sem eru snillingar í að sóa peningum. Fjármálafyrirtækin græddu meira en tvö hundruð milljarða í fyrra en fyrir þá peninga hefði næstum mátt reka íslenska ríkið. Ef bankamenn kæmu að stjórn ríkisins mætti efallausta nota allar skatttekjurnar í útrásina.

Margt leynist í mannauðnum

Langþráður draumur margra rættist þegar einn helsti spekingur heims á sviði mannauðsstjórnunar, David Ulrich, kom hingað til lands í síðustu viku. Hólmfríður Helga Sigurðardóttir sat námsstefnu á Hótel Nordica sem Háskólinn í Reykjavík og KB banki stóðu fyrir.

Hinn 2. mars síðastliðinn stóðu Háskólinn í Reykjavík og KB banki í sameiningu fyrir námsstefnu á Hótel Nordica. Hingað til lands var kominn einn helsti stjórnunarsérfræðingur heims, David Ulrich, til að leyfa íslenskum stjórnendum að súpa úr bikar visku sinnar. Þann 3. mars hélt Ulrich svo einkanámskeið fyrir stjórnendur KB banka, bæði héðan og frá öðrum starfsstöðvum bankans í Evrópu. Til ráðstefnunnar á Hótel Nordica voru mættir ekki einungis margir starfsmannastjórar íslenskra fyrirtækja heldur ýmsir aðrir sem vinna með fólki á einn eða annan hátt. Samkvæmt Ulrich er það enda ekki nóg að starfsmannastjórar tileinki sér boðskap mannauðsstjórnunar því til þess að hún nýtist til fulls verða allir stjórnendur í fyrirtækinu að leggja á eitt.

MORMÓNAR EDA MANNAUÐUR

Koma Ulrichs hingað til lands hefur átt sér langan aðdraganda eins og Svali Björgvinsson, starfsmannastjóri KB banka, kom að í upphafsorðum sínum er hann bauð Ulrich velkominn. Sagðist hann svo spennur yfir viðburðinum að hann skildi nú betur hvernig syni hans liði í aðdraganda jólanna. Háskólinn í Reykjavík setti sig fyrst í samband við Ulrich fyrir um fjórum árum í því miði að fá hann hingað til lands og halda námskeið. Þá fengust hins vegar þau svör að hann væri að fara í leyfi frá ráðgjafarstörfum til að starfa með trúboðum mormónakirkjunnar í Quebec. Ulrich sagði frá því að hann hefði ákveðið að söðla um á þessum tíma, enda vinnuálagið farið að setja sitt mark á hann, meðal annars með óþarflega mörgum aukakílóm. Nú, nokkrum árum síðar, er hann aftur kominn á ferð og flug, fimmtíu kílóum grennri og reynslunni ríkari, og ferðast um heiminn til að kynna hugmyndir sínar um mannauðsstjórnun.

MJÚKU MÁLIN MIKILVÆG

Ulrich hefur skrifað fjölda bóka um stjórn-

un á fólki. Frægastur er hann fyrir „Human Resource Champions“ sem margir starfsmannastjórar eiga til uppi í hillu hjá sér. Í skrifum sínum heldur Ulrich því fram að „mjúku málin“ eigi að vera í forgrunni í daglegum rekstri, til að tryggja lífvænleika og aðlögunarhæfni fyrirtækisins til langs tíma. Hann segir að óáþreifanleg verðmæti þurfi ekki að vera óskilgreind og sýnir fram á að betri stjórnunaraðferðir stuðli að vexti, hraða, sveigjanleika, samtakamætti og á endanum sigri í samkeppni.

Ulrich varð tíðrætt um eiginkonu sína og börn á ráðstefnunni og notaðist oft við dæmi úr eigin fjölskyldulífi til að skýra atriði er varða mannauðsstjórnunina. Sagðist hann hafa samið við frúna að fá að halda áfram störfum sínum í mannauðsstjórnun því þar lægi hans ástríða. „Gerðu það David - en bara í eitt ár í viðbót,“ sagði eiginkonan þá. Dyggir aðdáendur kenninga hans mega því prisa sig sæla að hafa fengið að berja hann augum í þetta skipti því alls óvíst er að þau verði fleiri.

NÝ SÝN Á MANNAUÐSSTJÓRNUN

Kjarninn í hugmyndum Ulrichs og það sem öðru fremur hefur aukið við vinsældir hans er að honum hefur tekist að hefja sig yfir frasa á borð við „fólkið er okkar helsta auðlind“ sem mörgum þykir einkenna mannauðsstjórnun. Hugmyndir hans fela í sér að vikka þurfi út hlutverk mannauðsstjórnenda og tengja störf þeirra við almenna stefnumótun og breytingastjórnun sem allir stjórnendur glíma við. Hann hefur jafnframt verið í fararbroddi þeirra er segja þá nálgun kolranga að mannauðsstjórnun sé nokkuð sem gert sé „fyrir starfsmenn“.

Meðal þess sem Ulrich ræddi um var að starfsmönnum mætti skipta í þrjá flokka. Tuttugu prósent starfsmanna væru sérstaklega hæf og best væri að veita þeim nægilega krefjandi verkefni og láta þá eiga sig því þeir þyrftu ekki að láta stjórnina sér. Önnur tuttugu prósent starfsmanna væru oft heldur misheppnuð og ekki ætti að eyða of miklu púðri í þau, í það mesta að veita þeim tækifæri til að hífa sig upp í áttina að þeim sextíu prósentum sem mestu máli skiptu. „Gangi það ekki upp er best að selja þá samkeppnisáðila“ sagði Ulrich á léttu nótonum. Sextíu prósentin í miðjunni eru þau sem virkilega krefjast stjórnunarahæfileika þar sem frammistaða þess hóps getur ráðið því hvort fyrirtæki skari fram úr eða ekki.

KVATT MEÐ KRISTNUM UNDIRTÓNI

Starfið með mormónunum hefur ber-sýnilega haft áhrif á Ulrich. Í lokaorðum sínum brýndi hann fyrir gestum námsstefnunnar að í raun væri málið einfalt því nokkur atriði væru öllum mönnum sameiginleg og var örlítill á biblíulegum nótonum. Hann sagði

að allir leituðu friðar með því að hafa tilgang með lífinu, seiglu gegnum vonina, vaxtar með því að læra og gleði í gegnum sambönd við annað fólk. Hlutverk mannauðsstjóra væri að auðvelda þeim það.

DAVID ULRICH MANNAUÐSGURÚ FÓR LÉTT MEÐ AÐ HALDA ATHYLI GESTA Á HÓTEL NORDICA

Hugmyndir Ulrichs fela í sér að vikka þurfi út hlutverk mannauðsstjórnenda og tengja störf þeirra við almenna stefnumótun og breytingastjórnun sem allir stjórnendur glíma við. Hann hefur jafnframt verið í fararbroddi þeirra er segja þá nálgun kolranga að mannauðsstjórnun sé nokkuð sem gert sé „fyrir starfsmenn“.



MARGIR MÆTTU TIL AÐ LÆRA AF MEISTARANUM Sigríður Þrúður Stefánsdóttir og Arney Einarisdóttir hjá HRM-rannsóknunum og ráðgjöf og Lisbet Einarisdóttir frá Lectura ræddu málin í hléi.



FÉKK DRAUMINN UPPFYLLTAN Svali Björgvinsson, starfsmannastjóri KB banka, hafði beðið lengi eftir þeirri stund að hlýða á Ulrich enda mikill aðdáandi hugmyndafræði hans. Hér spjallar Ulrich við Svala og Karen Hoggard hjá KB banka.



SPJALLAÐ Í HLÉI Kolbeinn Finnsson hjá Esso og Anna Margrét Marinósdóttir, verkefnastjóri hjá Stjórnendaskóla HR, voru meðal þeirra sem sátu námsstefnu Davids Ulrich.

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



BESTA RÁÐIÐ



HALLA TÓMASDÓTTIR, FRAMKVÆMDASTJÓRI VIÐSKIPTARÁÐS ÍSLANDS
Fólk á að velja sér starf sem það unnir og vera óhrætt við að breyta til ef það nýtur ekki þess lífs sem það hefur skapað sér.

Gæfan í okkar höndum

Halla Tómasdóttir vann sinn fyrsta dag í starfi framkvæmdastjóra Viðskiptaráðs Íslands síðasta miðvikudag og á vafalaust spennandi og krefjandi verkefni fyrir höndum á nýja vinnustaðnum.

„Þar sem ég var að byrja í nýju starfi er mér ofarlega í huga hversu mikilvægt það er að vinna við verkefni og með fólki sem maður nýtur af lífi og sál. Til þess að svo sé þarf starfið og umhverfið að henta manns hæfileikum og persónuleika. Til viðbótar leita ég alltaf

eftir áskorun og einhvers konar „æðri tilgangi“ með því sem ég tek mér fyrir hendur,“ segir Halla þegar hún er beðin um að deila góðu ráði með lesendum Markaðarins. Hún segir að besta ráðið sem hún geti gefið öðru fólki sé einfaldlega að velja sér að starfa við það sem það unni og gefi lífi þeirra tilgang en vera jafnframt óhrætt við að breyta til ef það njóti ekki þess lífs sem það hafi skapað sér. „Við erum eigin gæfu smiðir og hamingjan er í okkar eigin höndum,“ segir Halla að lokum.

- hhs

Aðalfundur TM

Aðalfundur 2006

Aðalfundur Tryggingamiðstöðvarinnar hf. verður haldinn fimmtudaginn 9. mars í Hliðarsal, Radison SAS Hótel Sögu, Reykjavík, kl. 16.00.

Dagskrá

1. Venjuleg aðalfundarstörf samkvæmt samþykktum félagsins.
2. Tillaga um heimild til kaupa á eigin hlutabréfum.
3. Önnur mál, löglega upp borin.

Reikningar félagsins og tillögur liggja frammi á aðalskrifstofu hluthöfum til sýnis en verða síðan afhent ásamt fundargögnum til hluthafa á fundarstað.

Stjórn Tryggingamiðstöðvarinnar hf.



TRYGGINGAMIÐSTÖÐIN / Sími 515 2000 / tm@tryggingamidstodin.is / www.tryggingamidstodin.is

MARKAÐURINN

Mest lesna viðskiptablaðið

FYLGIR FRÉTTABLAÐINU ALLA MIÐVIKUDAGA



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

PORCELANOSA

FLÍSAR FYRIR VANDLÁTA



ÁLFABORG

Skútuvoði 6 • Sími 568 6755

General Motors selur í Suzuki

Bandaríski bílaframleiðandinn General Motors (GM) ætlar að selja sautján prósent af hlutfjáreign sinni í japanska bílaframleiðandanum Suzuki Motor Corp. Markmið sölunnar mun vera að auka lausafjáreign General Motors, sem tapaði 8,6 milljörðum dollara á síðasta ári. Samstarf bílaframleiðendanna, sem hófst árið 1981, mun haldast óbreytt þrátt fyrir þetta, að sögn Osamu Suzuki, forstjóra japanska fyrirtækisins.

Búist er við að General Motors fái um tvo milljarða dollara, jafnvirði 132 milljarða króna, fyrir bréfin. Eftir viðskiptin mun bandaríski bílaframleiðandinn halda eftir þrem prósentum hlutfjár í Suzuki og vera sjöundi stærsti hluthafi í fyrirtækinu. Tap GM er helst tilkomið vegna aukinnar samkeppni á heimamarkaði frá bílaframleiðendum í Asíu. Hefur fyrirtæk-



HUMMERBÍLAR, SEM GENERAL MOTORS FRAMLEIÐIR.

ið tilkynnt um uppsagnir 30.000 starfsmanna auk þess sem það ætlar að loka tólf verksmiðjum sínum í Bandaríkjunum fyrir árið 2008.

„GM hefur hjálpað okkur í langan tíma og nú er tími kominn til að við hjálpum því,“ sagði Osamu Suzuki á blaðamannafundi um málið á mánudag. - jeb

Óværa sem plagar Firefox-vafra

JS_FFNIFFA er meinsemd falin í Java-forritum

Varað hefur verið við öryggisveilu sem tengist Firefox-vafranum og Java-forritum á netinu.

Að sögn vírusvarnafyrirtækisins TrendMicro er í umferð njósnaforrit að nafni JS_FFNIFFA sem fela má í Java-forriti, en það má nota í tengslum við Firefox-vafra til að hnýsast í það sem skrifað er í innsláttarform á vefsíðum.

Firefox-vafrann má sníða að þörfum hvers og eins með þemum og viðbótum og það hefur höfundur meinsemdarinnar nýtt sér. Forritið tekur upplýsingarnar sem slegnar hafa verið inn í HTML-vefformið og sendir svo í tölvupósti á ákveðið pósthfang. Forritið gerir hins vegar ekki af sér annan óskunda.



Að sögn TrendMicro er meinsemdin í einhverri dreifingu og snertir tölvur Windows 98, ME, NT, 2000, XP, og Server 2003 stýrikerfi þar sem Firefox-vafrinn hefur verið settur upp.

Tíu algengustu meinsemdirnar sem plaga internetið voru í nýliðinni viku, samkvæmt talningu TrendMicro:

1. WORM_NYXEM.E
2. SPYW_DASHBOARD.300
3. SPYW_GATOR.F
4. HTML_NETSKY.P
5. WORM_NETSKY.P
6. WORM_SOBER.AG
7. JAVA_BYTEVER.A
8. ADW_SLAGENT.A
9. WORM_MOFEL.B
10. WORM_BAGLE.CL

Áberandi öryggi

Það er stíll yfir því að vera staðlaður EN 471 staðall um sýnileika



DYNJANDI
allt fyrir öryggið

Skeifan 3 108 Reykjavík Sími: 588 5080 www.dynjandi.is

Velgengni fylgir velferð starfsmanna

Endurmenntun Háskóla Íslands stóð fyrir ráðstefnu föstudaginn síðastliðinn undir yfirskriftinni „Velferð starfsmanna - velgengni fyrirtækja“ þar sem rætt var um gildi markvissrar starfsmannastefnu og áhrif hennar á hagsæld fyrirtækja.

Markmiðið var að fjalla um áhrif og afleiðingar ólíkra stjórnunarháttanna á mannaúð fyrirtækja og þar af leiðandi á hagsæld þeirra til lengri tíma liði. Hugmyndin að ráðstefnunni var er sprottin af vangaveltum um það hvort aukið álag starfsmanna fyrirtækja og opinberra stofnanna leiði til afleiddra sjúkdóma í auknum mæli, bæði líkamlegra og and-

legra, og hvað stjórnendur geti gert til að sporna gegn þessari þróun.

Aðalfyrirlesari ráðstefnunnar var Colin Price, framkvæmdastjóri McKinsey&Company í London og forstöðumaður McKinsey's Global Organisation Practice. Price sérhæfir sig í mannaúðsstjórnun og er einn af helstu sérfræðingum Breta á þessu sviði. Aðrir fyrirlesarar voru dr. Kristinn Tómasson, yfirlæknir Vinnuettirlitsins, dr. Haukur Ingi Jónasson, guðfræðingur og sálgreinir, og Þorsteinn Ingi Magnússon, starfsmannastjóri Alcan á Íslandi.

Ráðstefnustjóri var Guðrún Agnarsdóttir, forstjóri Krabbameinsfélagsins, og hún stjórnaði einnig pallborðsumræðum í lok ráðstefnunnar. Þess má geta að þóknun Colin Price rennur alfarið til líknarmála og ákveðið hefur verið að Krabbameinsfélagið og Aðstandendahópur Geðhjálp muni njóta góðs af velvild Price.

- hhs

THE MBA THAT TAKES CHINA SERIOUSLY

introduced by BI Norwegian School of Management

BI Norwegian School of Management has adapted the general management curriculum of its full-time MBA program. It now addresses one of the most important global issues of the 21st century: emerging economies, China in particular, and their impact on the world economy. The program includes a month-long study period at Fudan University, Shanghai.

In addition to the full-time MBA program, BI also offers:

- An 18 month part time Executive MBA in cooperation with ESCP-EAP
- Two-year Master programs in Business, Financial Economics, International Marketing & Management (one year in Norway and one year in Germany, UK, France or Singapore)

Information meeting on Thursday March 9 at 18.00
at Radisson SAS Saga Hotel, Hagatorg, 107 Reykjavík

For further information, please contact Program Manager Ellen H. Berg: Tel: +47 46 41 00 65
e-mail: ellen.h.berg@bi.no or mba@bi.no www.bi.edu



COLIN PRICE, FRAMKVÆMDASTJÓRI MCKINSEY&COMPANY Í LONDON Einn helsti sérfræðingur Breta á sviði mannaúðsstjórnunar var aðalfyrirlesari á ráðstefnu sem Endurmenntun HÍ stóð fyrir.

MINNEMORE

FÓLK Á FERLI

ADALBJÖRN ÞÓRÓLFSSON er nýráðinn forstöðumaður upplýsingakerfa hjá Símanum. Hann gegndi stöðu framkvæmdastjóra hjá Rafrænu markaðstorgi á árunum 2003-2006. Þar áður starfaði hann hjá Anza, fyrst sem vörubróunarstjóri og síðar verkefnastjóri. Frá árinu 2000 til 2001 starfaði hann hjá Áliti hf. (sem varð Anza) við margvísleg stjórnunarstörf. Adalbjörn er með meistara- og doktorsgráðu í eðlisfræði frá Universitét Pierre et Marie Curie í París og BS-gráður í eðlis- og stærðfræði frá Háskóla Íslands.

ELÍN ÞÓRUNN Eiríksdóttir hefur verið ráðin forstöðumaður sölu á fyrirtækjarsviði hjá Símanum. Elín starfaði áður hjá Eimskipi þar sem hún hóf störf 1997. Elín var síðast forstöðumaður sérverkefna fyrir aðstoðarforstjóra Eimskips en lengst af stýrði hún sölu fyrir félagið auk vinnu við þverskiptalagsverefni eins og áætlanagerð, gæðaverkefni og kynningar- og markaðsverkefni. Elín tók einnig þátt í að móta nýja starfsmannastefnu Eimskips. Áður en Elín réðst til Eimskips starfaði hún sem framkvæmdastjóri hjá heildversluninni Stíl. Elín útskrifaðist sem viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands árið 1993.

GUÐRÚN W. Guðbjörnsdóttir hefur verið ráðin sem forstöðumaður greiningar á einstaklingssviði. Hún ber ábyrgð á framkvæmd rannsókna, greiningu á markaðsumhverfi Símans og á fjarskiptamarkaðinum héraðs og erlendis. Guðrún hefur töluverða reynslu af alþjóðaviðskiptum bæði hjá evrópskum og bandarískum fjarskiptafyrirtækjum. Frá árinu 2005 hefur hún starfað sem sérfræðingur í markaðsgreiningum innan Símans. Guðrún er með meistara-gráðu í alþjóðastjórnun frá Reading í Bretlandi og BA-gráðu í alþjóðastjórnun frá Wisconsin-háskóla í Madison.

JÓHANNA GUÐMUNDSDÓTTIR hefur verið ráðin forstöðumaður samskipta á tæknisviði. Samskipti hafa umsjón með erlendum samningum og bera ábyrgð á tekjum og áætlunum fyrir sviðið. Jóhanna starfaði áður sem forstöðumaður á gagnasviði Símans frá síðasta ári. Jóhanna hefur starfað hjá Símanum frá árinu 2000, lengst af á gagnasviði Símans. Hún starfaði áður hjá Skímu á árunum 1997-2000. Jóhanna stundaði nám við lögfræðideild HÍ á árunum 1996-2000 og hefur síðastliðin þrjú ár stundað nám við viðskiptafræðideild HÍ.

KATRÍN OLGA Jóhannesdóttir er ný framkvæmdastjóri einstaklingssviðs Símans en hún hefur stýrt markaðssviði Símans frá árinu 2003. Áður en hún réð sig til Símans var hún framkvæmdastjóri Navision Ísland þar sem hún starfaði frá árinu 1999. Katrín Olga starfaði sem rekstrarráðgjafi VSÓ á árunum 1996-1999 og þar áður var hún markaðsstjóri hjá Halldóri Jónssyni hf. Hún er menntuð í viðskiptafræðum og með meistara-gráðu í rekstrarhagfræði frá Óðinsvéum í Danmörku.

PÁLL LILJAR Guðmundsson hefur verið ráðinn forstöðumaður þjónustu Símans. Páll hefur starfað á kerfistæknideild Símans frá 1998 þar sem hann vann í fyrstu að hönnun og greindarkerfisþjónustu. Páll varð deildarstjóri Kerfistæknideildar 2003.

Áður en Páll kom til Símans starfaði hann meðfram námi á rafmagns- og rafeindaverkstæði hjá Ísal í Straumsvík. Páll útskrifaðist með CS-gráðu í rafmagns- og tölvuverkefni frá Háskóla Íslands 1998.

RAGNHEIÐUR H. Magnúsdóttir hefur verið ráðin forstöðumaður verkefnastjórnunar og stjórnunar viðskiptaferla hjá Símanum sem nær til vörubróunarverkefna, UT-verkefna, ferlaverkefna og hönnunar- og innleiðingarverkefna hjá viðskiptavinum. Ragnheiður hefur starfað við verkefnastjórn hjá Símanum frá árinu 2000 og komið að fjölda verkefna með ýmsum hópum starfsmanna, t.d. viðskiptamiðju Símans, virðisaukandi lausnum fyrir farsíma og sjónvarpi um ADSL. Ragnheiður varð vélaverkefndingur frá Háskólanum í Álaborg í Danmörku árið 2000.

ÞÓR JES Þórisson hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri tæknisviðs Símans. Þór Jes hefur starfað hjá Símanum frá árinu 1986 og býr yfir umtalsverðri reynslu og þekkingu á fyrirtækinu. Áður var hann framkvæmdastjóri gagnasviðs og þar áður breiðbandssviðs. Þór Jes var framkvæmdastjóri tal- og gagnasviðs á árunum 1999-2000 en þar áður framkvæmdastjóri markaðs-, sölu- og þróunarsviðs. Þór Jes er rafmagnsverkefndingur frá Háskóla Íslands.

SÆVAR FREYR Þráinsson hefur tekið við framkvæmdastjórnastöðu fyrirtækjasviðs en áður var hann framkvæmdastjóri farsímasviðs. Sævar Freyr hóf störf hjá Símanum árið 1996 sem viðskiptastjóri fyrirtækjastjóra. Hann varð síðan forstöðumaður fyrirtækjastjóra en hefur einnig gegnt stöðu forstöðumanns gagnalausna og lausna og þróunar. Sævar Freyr útskrifaðist úr viðskiptafræði við Háskóla Íslands árið 1995.

SIGURÐUR ÖRN Gunnarsson hefur tekið við starfi forstöðumanns lausna – á einstaklingssviði en áður gegndi hann starfi verkefnisstjóra hjá Símanum. Sigurður var markaðsfulltrúi hjá HP Financial Systems á árunum 2000-2004. Þar áður gegndi hann stöðu markaðsstjóra Opinna kerfa þar sem hann hóf störf 1996. Hann hefur auk þess starfað að stefnumótun fyrir Landssímann þar sem hann framkvæmdi umfangsmikla rannsókn á styrkleikum og veikleikum Símans. Sigurður útskrifaðist með meistaraþróf í alþjóða markaðsfræði og stjórnun árið 2002 frá Copenhagen Business School. Hann lauk námi í viðskiptafræði við Háskóla Íslands 1997.

Íslandsbanki semur við Atóm/Núlleinn

Íslandsbanki og Atóm/Núlleinn hafa gert með sér samning sem kveður meðal annars á um að Íslandsbanki nýti sér vefstýrikerfið Dísil CMS. Kerfið verður notað fyrir vefi bankans, jafnt innri sem ytri, hér á landi og í útlöndum.

Jón Ingi Þorvaldsson, forstöðumaður Netþróunar hjá Íslandsbanka, segist binda miklar vonir við samstarfið. „Viðskiptavinir Íslandsbanka um allan heim eiga að geta treyst því að bankinn veiti þeim 100 prósentu þjónustu, jafnt nótt sem nýtan dag. Stór hluti þeirrar þjónustu fer fram á vefnum. Þess vegna skiptir svo miklu máli að hafa traust en sveigjanleg kerfi til að halda utan um vef bankans,“ segir hann. Þróunin á Dísil CMS vefstjórnarkerfinu hófst árið 1999 og er það nú notað til að halda utan um tugi vefja af öllum stærðum og gerðum. Ólafur Borgþórsson, fram-



SAMNINGURINN HANDSALAÐUR Haukur Már Böðvarsson, hugbúnaðarsérfræðingur ISB, Einar Þór Guðafsson, hugbúnaðarsérfræðingur ISB, Jón Ingi Þorvaldsson, forstöðumaður netþróunar ISB, Ólafur Borgþórsson, framkvæmdastjóri Atóm01, Vilhjálmur Alvar Halldórsson, vefstjóri ISB, og Hermann Fannar Valgarðsson, sölu- og markaðsstjóri Atóm01.

kvæmdastjóri Atóm/Núlleinn, áfram í samstarfi við jafn stóran segir sveigjanleika vera helsta og kröfuharðan viðskiptavin og styrk kerfisins verði að þróa það Íslandsbanka.



Rekstrarverkfræðistofan
Annar hf
Suðurlandsbr. 46 • Sími 568 1020 • Annar.is

Ársreikningar
Bókhald
Skattframtöl



ER MIKILVÆG
ÁRSHÁTÍÐ
FRAMUNDAN?

LONDON • PARÍS • FRANKFURT • AMSTERDAM • KAUPMANNAHÖFN

GB FERÐIR BJÓÐA UPP ÁRSHÁTÍÐARFERÐIR TIL HELSTU BORGNA EVRÓPU

Frábær hótél á góðu verði. Skípuleggjum Gala kvöldverði á okkar hótélum fyrir 20-300 manns.

samstarfaði GB ferða
ICELANDAIR
www.icelandair.is

GB FERÐIR
www.gbferdir.is

TIL MINNEAPOLIS – HEIM FRÁ BALTIMORE

NÝTT – OPIN FERÐ Nú er hægt að bóka NETSMELL til eins áfangastaðar og heim frá öðrum. Þetta gildir um alla áfangastaði Icelandair í Evrópu og Bandaríkjunum.

OPNA FERÐ verður að bóka á milli áfangastaða í sömu heimsálfu.

ALLT AÐ 140 FLUG Á VIKU TIL 22 ÁFANGASTAÐA.

ICELANDAIR
www.icelandair.is

Börnum tryggð vernd og umönnun

Hvaða reglur eru í gildi er varða auglýsingar ætlaðar börnum?

Af nógu er að taka af laga-ákvæðum og síðareglum er varða auglýsingar sem beint er að börnum. Í stjórnarskrá Íslands segir að börnum skuli tryggð í lögum sú vernd og umönnun sem velferð þeirra krefst. Þeim eru einnig tryggð réttindi í samningi Sameinuðu þjóðanna um réttindi barnsins. Í lögum um eftirlit með óréttmætum viðskiptaháttum og gagnsæi markaðarins segir að í auglýsingum verði að sýna sérstaka varkárni vegna trúgirn barna og unglunga og áhrifa á þau. Í Útvarpslögum er svo meðal annars lagt bann við að notfæra sér reynsluleysi og trúgirn barna til að hvetja þau til að kaupa tiltekna vöru eða þjónustu.

Hvernig stöndumst við sam-
burð við nágrannalöndin?

Útvarpslögjöfin í Svíþjóð og Noregi er meira verndandi fyrir börn en hér á landi. Bæði í Noregi og Svíþjóð er beinlínis bannað að beina auglýsingum að börnum sem eru yngri en 12 til 13 ára. Þar er líka bannað að sýna auglýsingar, hvort sem þeim er beint að börnum eða fullorðnum, í kringum barnatímamann. Reglurnar í dönsku útvarpslögjöfinni hafa líka nýlega verið hertar. Þar fyrir utan eru engar auglýsingar á dönsku ríkisstöðvunum DR 1 og DR2, þannig að í raun er mun minna um auglýsingar sem beinast að börnum þar. Á vettvangi Evrópusambandsins er verið að skoða hvort herða eigi lögjöfina sem nú er í gildi.

Þarf að herða reglurnar hér?

Eins og áður er getið eru til ýmsar reglur um þessi mál. Það sem hins vegar skortir á er að þær séu virtar. Við höfum regluverkið en við virðum reglurnar ekki nægilega vel. Það er fyrst og fremst þetta sem þarf að breyta en ekki lögjöfinni sjálfri. Hins vegar finnst mér að skoða megi hvort setja eigi ákvæði í lög til verndar yngstu börnunum. Ég vil samt láta reyna á það fyrst hvort markaðurinn fari ekki að virða löginn sem í gildi eru.

Teygja fyrirtæki sig lengra í markaðssetningu til barna?

Ef miðað er við þær umkvartanir sem berast til embættis umboðsmanns barna er ljóst að markaðssetning til barna er að aukast ár frá ári. Auglýsingarnar eru ekki bara fleiri heldur líka ágengari. Tæknin er nýtt til hins ýtrasta til að gera auglýsingarnar áhrifaríkari í framsetningu. Það getur virkað mjög sterkt á litlar sálir.

Hver hefur eftirlit með fyrirtækjum í þessum efnum?

Neytendastofa fylgist með auglýsingum í hvaða formi sem þær birtast, hvort sem er á strætóskýlum, í sjónvarpi, á internetinu eða annars staðar. Ákvæðið í lögum um eftirlit með óréttmætum viðskiptaháttum og gagnsæi markaðarins taka til þess að ekkert megi afhafast sem er óhæfilegt gagnvart neytendum og þá þarf auðvitað að taka mið af því hvað telst við hæfi gagnvart þeim hópi neytenda sem yrt er á hverju sinni. Hlutverk Neytendastofu er að fylgjast með því að auglýsendur virði þessar reglur. Þeir geta sent tilmæli og þeir geta jafnvel sektað. Ef fyrirtæki hlíta ekki tilmælum getur komið til þess að það þurfi að taka ákvörðun um stjórnsýslusektir eða dagsektir. Þar að auki á Útvarpsréttarnefnd að fylgjast með því að þeir sem fá útvarpsleyfi fari eftir útvarpslögum.

Er ábyrgðin ekki foreldranna?

Það er engin spurning að foreldrar bera aðal-ábyrgðina á uppleldi barna sinna. Þeir eiga hins vegar rétt á, samkvæmt stjórnarskránni og Barnasáttmálanum, að fá aðstoð við það. Samkvæmt stjórnarskránni skal börnum tryggð í lögum sú vernd og umönnun sem velferð þeirra krefst. Þetta hefur verið túlkað svo að

lögjafinn á ekki bara að setja lagareglur sem tryggja börnum þessa vernd heldur megi jafnvel setja ýmsum réttindum manna, eins og til dæmis tjáningafrelsi, skorður ef nauðsyn krefst, til þess að vernda börn. Skylda lögjafans að standa vörð um réttindi barna er því rík. Samkvæmt Barnasáttmálanum eiga stjórnvöld að veita foreldrum stuðning í uppleldislutverkinu. Meðal annars er kveðið á um það að þó að aðildarríkin tryggja mikilvægi fjölmiðla og tryggja eigi að börn geti með góðu móti sótt sér upplýsingar að þá eigi jafnframt að sjá til þess að það séu mótaðar viðeigandi leiðbeiningarreglur um hvernig er hægt að vernda börn gagnvart upplýsingum sem geta skaðað velferð þeirra.

Hver er ábyrgð fjölmiðla?

Útvarpsstöðvar fá úthlutað útvarpsleyfum, sem eru samfélagsleg verðmæti, og ber þeim því skylda til að sýna samfélagslega ábyrgð. Þeim ber að sýna börnum sérstaka tillitssemi samkvæmt 14. og 20. gr. útvarpslaga og vegna þess að valdi fylgir ábyrgð. Prentmiðlar bera einnig ábyrgð að sínu leyti, m.a. samkvæmt lögum um eftirlit með óréttmætum viðskiptaháttum.

Auglýsingar lokka krakka

Áróðursfræðingar segja að með nægilegri endurtekningu megi fá hvern sem er til að trúna hverju sem er. Börn eru jafnan trúgjörn og laus við tortryggni, sem gerir þau varnarlausari en fullorðna gegn hvers kyns áreiti. **Hólmfríður Helga Sigurðardóttir** hitti **Baldur Kristjánsson** þroskasálfræðing, sem vill kenna íslenskum börnum að lesa auglýsingar.

Á dögum stóðu Heimili og skóli, talsmaður neytenda og umboðsmaður barna fyrir málþingi um börn og auglýsingar. Þar fjallaði Baldur Kristjánsson, þroskasálfræðingur og dósent við Kennaraháskóla Íslands, um auglýsingalæsi barna og til hvaða ráða væri hægt að grípa til að vernda þau gegn áreitinu sem hlýst af auglýsingum. „Við lifum á velsældartímum í efnahagslegu tilliti. Markaðsfræðingar hafa uppgötvað barnið, meðal annars með því að foreldrar eru fjársterkari og börnin fá meiri vasapeninga. Það er því eftir meiru fyrir þá að sælast,“ segir Baldur sem hefur eins og margir aðrir vissar áhyggjur af aukinni markaðssókn sem miðast að börnum.

BRENGLAÐ VERÐMÆTAMAT OG SLÆMUR LÍFSSTÍLL

„Auglýsingar dynja á okkur daginn út og inn og hafa mikil og oft dulin áhrif á okkur. Það liggur í eðli auglýsinga að segja hálfan sannleikann. Auglýsendur eru vissulega að kynna vöru sína en reyna að beita einhverjum tölfrum í leiðinni. Börn eru sérstaklega viðkvæm fyrir áreiti sem þessu þar sem það er ekki í þeirra eðli að vera tortyggin. Þau eru trúgjörn fram til um það bil níu ára aldurs, sem gerir auglýsendum auðveldara fyrir að ná þeim á sitt band.“ Margir þeirra er hafa áhyggjur af gangi mála kalla beina markaðssókn að börnum atlögu að barnæskunni. Verið sé að draga börn inn í heim sem þau eigi ekkert erindi inn í svo ung að árum. Auk þess ýti sumar auglýsingar undir óheilbrigðan lífsstíl og brenglað verðmætamat og skapi vandamál innan veggja heimilisins.

Einnig er algengt að börn séu notuð sem agn í auglýsingum. Rannsóknir sýna að áhrifamáttur auglýsinga margfaldast við það þegar auglýsendur ná til barna og svo virðist sem foreldrar séu veikir fyrir þrýstingi barna sinna. „Við lifum á tíma þegar börn eru miðlæg á ýmsan hátt í samfélaginu og þau fá meira að segja til um hluti á heimilinu. Það að auglýsendur beini spjótum sínum að þeim í auknum mæli má segja að sé ákveðin birtingamynd þessa.“

BÖRN ÞURFA AÐ ÖÐLAST SKILNING Á SAMHENGINU

Baldur segir að það þurfi að gera börn meðvitaðri um samhengið í tilveru sinni í uppleldinu. „Það þarf að koma börnum í skilning um að það sem kemur fram í auglýsingum sé ekki endilega heilagur sannleikur. Þetta er bara einn þáttur þjóðlífsins og þau þurfa að skilja hann alveg eins og þau þurfa að læra á kerfið almennt.“

Eitt af því sem Baldur telur hvað mikilvægast er að börn verði „auglýsingalæs“. Með því er átt við að þau skilji að auglýsingar s'eu ekki bara til skemmtunar heldur sé þeim ætlað að miðla upplýsingum og skapa löngun. Þau þurfa að átta sig á að sannleikurinn er oft fegraður eða falinn í auglýsingum og geta lagt mat á sannleiksgildi og raunveruleikatengingu. Þau þurfa þar að auki að öðlast vitund um þær brellur sem beitt er og geta tekið sjálfstæða og yfirvegaða afstöðu til auglýsinga.

Íslenskt uppleldi fer að miklu leyti fram innan skólanna og leiðin að því að gera börn auglýsinga-



BALDUR KRISTJÁNSSON, ÞROSKASÁLFRÆÐINGUR OG DÓSENT Í SÁLARFRÆÐI VIÐ KHÍ Telur það brýnt mál að börn verði „auglýsingalæs“ sem felur í sér að þau skilji að auglýsingar eru ekki bara til skemmtunar heldur sé þeim ætlað að selja og skapa löngun.

læs verður því að vera samvinna menntastofnana og foreldra. „Það þarf að efla neytendafræðslu á öllum skólastigum, þetta er nauðsynlegt alveg eins og að kenna börnum að fara vel með peningana sína.“ Eitt af því sem Baldur þykir sjálfsagt er að gera börnum kleift að sjá hvernig auglýsingar eru búnaar til og hvernig auglýsendur hugsa, til dæmis með heimsóknum á auglýsingastofur, eins og þekkt er með önnur fyrirtæki.

NEYTENDASTOFA FYLGIST MEÐ AUGLÝSINGUM

Brjótiauglýsendur árétti barna er það Neytendastofa sem getur gripið til aðgerða. Í lögum um eftirlit með óréttmætum viðskiptaháttum og gagnsæi markaðarins segir meðal annars að auglýsingar

mei á engan hátt misbjóða börnum og sérstaka varkárni verði að sýna vegna trúgirn barna og unglunga. Komi börn fram í auglýsingum skuli þess gætt að sýna hvorki né lýsa hættulegu atferli eða atvikum. Neytendastofa hefur vald til að grípa til aðgerða gegn athöfnum

sem brjóta í bága við þessi ákvæði. Um tíu mál af þessu tagi koma á borð hennar á ári hverju eða um sjö prósent allra mála. Flestum þeirra lýkur með einföldum tilmælum eins og að breyta auglýsingu eða færa sýningartíma. Einungis fjórum sinnum hefur þurft að setja bann við auglýsingu af þessu tagi á síðastliðnum tólf árum.

Augljóslega verður ekki hjá því komist að börn, líkt og fullorðnir, verði fyrir auknu áreiti í nútíma-samfélagi, hvort sem er af auglýsingum eða öðru. Þar að auki birtast auglýsingar ekki bara á auglýsingatímum sem skyggir á þá hugmynd að setja höft á auglýsingar sem beinast að börnum. Þær sem eru leyndar og óljósar hafa oft jafnvel meiri áhrif. Til dæmis má segja að margir þeirra sjónvarpsþátta sem eru hvað vinsælastir hjá ungum börnum hafi mikinn auglýsingamát. Nægir þar að nefna Bubba byggir og Latabæ sem eru feikivinsælir hjá ungum börnum en jafnframt sem neysluvara. Það er því fín lína milli afþreyingar og auglýsinga og felst vandinn í því að skilgreina hvar mörkin liggja.

MÁLID ER
Börn og
auglýsingar



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis
HUGBÚNAÐUR

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is



Philips 26PF5320

26" LCD BREIÐTJALDSSJÓNVARP með 1366x768 punkta (VGA, SVGA, XGA, WXGA) upplausn, Digital Crystal Clear, Digital Comb Filter og Anti Reflex, 600:1 skerpu, HD Ready, 20w Stereó hljóðkerfi með Virtual Dolby Surround, Smart Picture og Smart Sound, 2 Scart tengjum (með RGB), SVHS og RCA tengjum, PC-inngangi (DVI-D og VGA), tengi fyrir heyrnatól, textavarpi, fjarstýringu og borðstandi.



TILBOÐ

119.995

FULLT VERÐ 139.995



Philips 32PF7320

32" LCD BREIÐTJALDSSJÓNVARP með 1366x768 punkta (VGA, SVGA, XGA, WXGA) upplausn, Pixel Plus myndtækni, 600:1 skerpu, Digital Crystal Clear og Progressive Scan, ljósskynjara og Active Control, AutoFormat/6 breiðtjaldsstillingum, 2x30w Nicam Stereó hljóðkerfi með Virtual Dolby Surround, 2 Scart tengjum (með RGB), SVHS og RCA tengjum, PC-inngangi (DVI-D), tengi fyrir heyrnatól, textavarpi, fjarstýringu og borðstandi.



TILBOÐ

179.995

FULLT VERÐ 214.995



Philips 37PF7320

37" LCD Pixel Plus BREIÐTJALDSSJÓNVARP með 1366x768 punkta upplausn, Pixel Plus myndtækni sem eykur línujölda og skerpu, Digital Crystal Clear og Progressive Scan, HD Ready, 800:1 skerpu, 8ms svartíma, ljósskynjara og Active Control, 2 x 30w Nicam Stereó hljóðkerfi með Dolby Virtual Surround, 2 Scart (með RGB), SVHS, CVBS og heyrnatólstengi, DVI-i tengi (styður VGA, SVGA, XGA, WXGA), textavarpi og fjarstýringu.



TILBOÐ

239.995

FULLT VERÐ 299.995



Philips 42PF7320

42" ED Plasma SJÓNVARP með Pixel Plus myndtækni sem eykur línujölda og skerpu, 852x480 upplausn og 5.000:1 skerpu (VGA, SVGA, XGA), HDTV Ready (480p, 576p, 720p og 1080i), Digital Crystal Clear og Progressive Scan, sjónsvið: (H/V): 160/160° og birtustigi: 1100 cd/m2, ljósskynjari og Active Control til að minnka glampa, 2x30w Nicam Stereó hljóðkerfi, 2 Scart tengjum og PC inngangi (DVI-i), SVHS, RCA, textavarpi, heyrnatólstengi og fjarstýringu.



TILBOÐ

219.995

FULLT VERÐ 289.995

ALLAR STÆRÐIR SJÓNVARPA – FRÁ 14 UPP Í 50 TOMMU



ÓUMDEILD GÆÐI

Philips er óumdeildur konungur myndgæðanna þegar kemur að sjónvarpstækjum. Philips hefur unnið hin virtu EISA verðlaun fyrir sjónvörp oftar en nokkur annar framleiðandi. EISA eru samtök 50 fagfólkara í Evrópu og eru verðlaunin talin þau virtustu. EISA eru sannkölluð Óskarsverðlaun raftækjanna.



Heimilistæki

www.ht.is

SÆTÚNI 8 REYKJAVÍK • SÍMI 569-1500 | UMBOÐSMENN
EYRARVEGI 21 SELFOSSI • SÍMI 480-3700 | UM LAND ALLT

HEILDAR VÖRULISTI - www.ht.is - YFIR 1000 VÖRUR - www.ht.is - HEILDAR VÖRULISTI - www.ht.is - YFIR 1000 VÖRUR

BANKAHÓLFÍÐ



Hlutafjármiðinn

Hluthafar Straums - Burðaráss fengu í arð bréf í Icelandic Group. Lítið var til skiptanna og því fá smærri hluthafar lítið í sinn hlut. Varla er hægt að tala um hlutabréf í Icelandic og gengur arðurinn undir nafninu hlutafjármiðinn. Eigandi milljón króna að markaðsvirði í Straumi fær 1.800 krónur að markaðsvirði í Icelandic Group. Algengur lágmarks viðskiptakostnaður er tvö þúsund krónur og því synd að bréfin skuli vera rafræn því annars væri að minnsta kosti hægt að láta ramma þau inn. Hluthöfum fjölgar hins vegar í Icelandic Group og spurning hvort litli maðurinn fái fulltrúa í stjórn, ef hægt verður að finna einhvern nógu lítinn.

Séríslenskur markaðsbrestur

Hlutirnir á íslenskum hlutabréfa-markaði ganga oft í berhögg við kenningar fjármálafræðanna. Algengt er að greiðsla arðs leiði ekki til lækkunar á verði þeirra hlutabréfa sem úthlutunin nær til. Lengi vel hafa fjárfestar stundað þann leik að hoppa inn í bréf í Íslandsbanka fyrir aðalfund, hirða arð og selja eftir aðalfund með hagnaði. Á aðalfundi Straums fyrir helgi var samþykkt að greiða 6,6 milljarða arð, sem hefði átt að hafa áhrif til lækkunar á markaðsvirði félagsins sem því nemur. Hins vegar bar við að gengi bankans hækkaði um yfir eitt prósent en ekki er örgrannt um að aðrir þættir hafi komið þar við sögu.

Orkubankinn

Ráðning Árna Magnússonar til Íslandsbanka og brotthvarf hans úr pólitík kom verulega á óvart. Íslandsbanki hyggst hasla sér völl á sviði endurnýjanlegra orkugjafa. Orkugeirinn lýtur meira og minna pólitískri forsjá hvert sem lítið er í heiminum og því gott að hafa mann innanborðs með reynslu á því sviði. Annað sem skiptir máli er að titillinn fyrrverandi ráðherra vegur býsna þungt í alþjóðaviðskiptum. Þetta er eitt af því sem Íslendingar gleyma oft í samfélagi þar sem stutt er á milli manna og maður kemst vart svo frá einni fermyngarvertíð að maður rekist ekki á einn eða tvo ráðherra. Sérstaklega hafa slíkir titlar mikið vægi ef menn horfa í austurveg, hvort sem lítið er til gömlu austurblokkarinnar eða til Asíu, þar sem formlegheitin eru mun meiri en tíðkast hér á landi.

18 einstaklingar eiga yfir milljarð að markaðsvirði í hlutabréfum skráðum í Kauphöll Íslands.

4 milljarða króna hagnaður Símans árið 2005.

6679 milljóna króna arðgreiðslur til hluthafa Straums - Burðaráss fyrir árið 2005.

Við byggjum á fólki og færni!



Höfum allt í lagi!

Hugmyndafræði ANZA gengur út á að farsælast sé fyrir fyrirtæki að einbeita sér að því sem þau gera best. Rekstrarþjónusta ANZA gerir fyrirtækjum kleift að hagræða í rekstri, auka rekstraröryggi og einbeita sér að kjarnastarfsemi sinni.

ANZA býður upp á enn fleiri þjónustubætti. Kynntu þér Rekstur, Lausnir, Öryggi og Sérþekkingu á heimasíðu okkar, anza.is eða í síma 522 5000.

ANZA sérhæfir sig í rekstri og uppbyggingu tölvukerfa. Hvort sem það er á sviði öryggismála, samspils forrita, útvistunar eða tölvustýringar getur þú reitt þig á hugvit, hæfileika og færni starfsfólks ANZA.

ANZA

• Öruggur rekstur tölvukerfa

Við færum þér fjármálaheiminn

E*TRADE

Nú býðst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á www.landsbanki.is



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is