

**Erlend skuldabréfaútgáfa**  
Fjárfestar fúlsa við krónubréfum



**Oliuverð**  
Spáð áframhaldandi hækkunum

12-13

**Ungmenni bjartsýn**  
Langar í eigin rekstur



22



**FÁTT UM BROS** Neytendur hafa litla trú á íslensku hagkerfi og atvinnulífi.

## Snardregur úr bjartsýni

Trú neytenda á hagkerfi og atvinnulífi hefur snarmínkað og eru þeir mun svartsýnni á framvindu efnahagsmála en fyrir mánuði síðan. Þetta sýnir væntingavísitala Gallup sem birt var í gærmorgun.

Vísitalan lækkaði um 24,4 stig og mælist nú 103,3 stig. Er það mesta lækking frá upphafi mælinga vísitölunnar í mars 2001. Auðsýnilegt er að mikil neikvæð umfjöllun undanfarið um íslenskt efnahagslíf, hérlendis sem erlendis, hefur mikil áhrif á mat og væntingar neytenda.

Í morgunkorni Glitnis kemur fram að væntingavísitalan hefur reynst haldgóð vísibending um þróun einkaneyslu. - hhs

## Krónan var orðin of veik

Krónan styrktist mikið á gjaldreyrismarkaði í gærmorgun þriðja daginn í röð.

„Það er töluverð hjarðhegðun á gjaldreyrismarkaði, eins og öðrum mörkuðum sem eru kvikir. Þeir eru drifnir áfram af stemningu og væntingum,“ segir Jón Bjarki Bentsson, sérfræðingur hjá Glitni. Margir hafi greinilega beðið eftir rétta tímamarknum til að kaupa krónur sem skýri þessa miklu hækkun síðustu daga.

Á föstudagsmorgun náði krónan fjögurra ára lágmarki þegar hún fór upp í gengisvísitöluna 138 en í gær var hún komin niður í gildið 128. Jón Bjarki segir að ýmislegt bendi til þess að margir hafi innleyst hagnað á föstudaginn með því að kaupa krónur eftir mikla veikingu hennar. - eþa

### FRÉTTIR VIKUNNAR

**Tilboð hækkað** | Actavis hefur hækkað yfirtökutilboð sitt í Pliva upp í 145 milljarða króna. Tilboðið er það hæsta sem íslenskt fyrirtæki hefur gert.

**Krónan fellur** | Á miðvikudag fór gengisvísitala krónunnar yfir 135 stig og féll krónan um 3,5 prósent sem var mesta dagslækkun hennar í fimm ár.

**Kaupmáttur minnkar** | Launavísitalan hækkaði um 0,3 prósent milli febrúar og mars en á sama tíma jókst verðbólgan um 1,1 prósent.



**Í blómin** | Baur Group og fleiri hópar fjárfesta gerðu 60 milljarða kauptilboð í bresku blóma- og garðvörukeðjuna Wyevale Garden Centre.

**Myntkörfulán vinsælli** | Útlánastofnanir merkja aukna ásókn í húsnæðislán í erlendri mynt, bæði til endurfjármögnunar og nýrra kaupa.

**Ekki seld** | Ekkert verður af sölu Ölgerðarinnar og Danól sem sett voru í sölufrelsi í lok febrúar þar sem ásætlanlegt verð fékkst ekki fyrir fyrirtækin.

**Atorka selur** | Atorka Group seldi 22,1 prósent eignarhlut sinn í Low and Bonar plc. Söluandvirði hlutarins var rúmlega 3,8 milljarðar króna.

**Áfengissala eykst** | Velta í dagvöruverslun var 3,6 prósentum meiri í mars en í fyrra. Áfengissala jókst um 4,7 prósent milli febrúar 2005 og 2006.

**Hækkandi vísitölur** | Samræmd vísitala neysluverðs í ríkjum EES var hálfu prósentu hærri í mars en í febrúar og vísitalan fyrir Ísland hækkaði um 1,1 prósent.

# Útflutningur tekur við af skuldasöfnun

Í nýrri þjóðhagsspá til ársins 2010 er hagkerfið sagt leita jafnvægis. Ófyrirséðar breytingar höfðu töluverð áhrif.

Óli Kristján Ármannsson  
skrifar

Spáð er stuttu verðbólguþykki og hraðri aðlögun hagkerfisins í nýrri þjóðhagsspá fjármálaráðuneytisins fyrir árin 2006 til 2010. Hagvöxtur í fyrra var heldur meiri en fyrri spár gerðu ráð fyrir, 5,5 prósent í stað 5,2 prósent, vegna ört vaxandi þjóðarútgjalda. „Ójafnvægið er tímabundið, breytingarnar eru að ganga yfir og hagkerfið er byrjað að leita jafnvægis. Gengisbreytingin er hluti af því,“ segir Þorsteinn Þorgeirsson, skrifstofustjóri efnahagsskrifstofu fjármálaráðuneytisins.

„Hér voru stóriðjuþjárfestingar vel fyrirséðar, en síðan komu ófyrirséðar breytingar á fjármálamarkaði sem höfðu tímabundin áhrif til að stórauka einkaneyslu og innflutning,“ segir Þorsteinn og vísar til samkeppni á íbúðamarkaði og krónubréfaútgáfu. „En þrátt fyrir tímabundna ókyrrð á alþjóðlegum fjármálamarkaði eru áherslur í spánni að mestu óbreyttar. Í ár gerum við ráð fyrir 4,8 prósentu hagvexti, en samsetning hans er að breytast. Við förum úr þjóðarútgjalda- og skuldadrifnum hagvexti í útflutningsleiðdan hagvöxt.“ Á næsta ári er gert ráð fyrir að innflutningur dragist saman um helming, um leið og álútflytningur aukist.

Þorsteinn bendir á að staða ríkissjóðs sé sterk í alþjóðlegum samanburði og eignir landsmanna, þar á meðal óvenjustórir lífeyrissjóðir, nemi þreföldum skuldum þeirra. Hann segir hægari hagvexti spáð

á komandi árum, með aðeins meira atvinnuleysi og minni verðbólgu og því séu líkur minni á harðri lendingu. „Við telum að sú umræða hafi verið svolítið yfirdríf,“ segir hann.

Á næsta ári verður 11,9 milljarða halli á ríkissjóði samkvæmt þjóðhagsspá fjármálaráðuneytisins, saman borið við áætlaðan hagnað upp á 26,2 milljarða í ár og 37,8 milljarða árið 2005. Þorsteinn segir að þarna vegi trúlega þyngst tekjur sem ríkið verður af vegna fyrirhugaðrar tveggja prósentu tekjuskattslækkunar. Þá komi einnig til á árinu 2007 aukin útgjöld vegna framkvæmda sem áður hafi verið frestað, svo sem við gerð Héðinsfjarðarganga.

Þorsteinn áréttar að í spá ráðuneytisins sé ekki gert ráð fyrir öðrum framkvæmdum en þeim sem hafi verið ákveðnar eða séu þegar farnar í gang, en ekki þær sem rætt sé um jafnvel þótt kannski séu 90 prósentu líkur á að einhverjar af þeim fari í gang. Hann bendir hins vegar á að í spánni sé farið yfir það hvað gerist verði af stóriðjuframkvæmdum sem rætt er um. „Þar er verið að tala um ríflega 800 þúsund tonna framleiðslugetu í þremur framkvæmdum sem komið gætu til á næstu átta til tíu árum. Þar er lykillinn svoltið tímasetning framkvæmdanna,“ segir hann, en bætir um leið við að komi aðgerðirnar jafnt inn verði áhrifin innan við eitt prósent af landsframleiðslu á ári. Áhrif af framkvæmdum í ár og í fyrra segir hann helmingi meiri.

## Grunnnettsviðræður kynntar

Viðræður Orkuveitu Reykjavíkur og Símans verða kynntar stjórn Orkuveitunnar í dag. Enn er rætt um tæknilegar útfærslur.

Kynntar verða í dag á fundi stjórnar Orkuveitu Reykjavíkur viðræður fyrirtækisins við Síman um möguleg kaup á grunnneti Símans, eða stofnun sérstaks félags sem tæki yfir gagnaveitunet beggja fyrirtækja.

Fyrirtækin hafa átt í viðræðum um málið í nokkrar vikur. Komi til kaupa Orkuveitunnar á grunnnetinu er verið sagt geta legið nærri 20 milljörðum króna. Guðmundur Þóroddsson,

forstjóri Orkuveitunnar, segir enn verið að ræða tæknilegar útfærslur og því vart tímabært að ræða verðhugmyndir. Hann segir ljóst að viðræðum verði ekki lokið fyrr en eftir nokkrar vikur. Guðmundur segir hins vegar ljóst að grunnkerfi séu mjög dýr og bendir á að um áramót hafi Orkuveitan tekið við rekstri og eignarhaldi á götu-kerfum í Reykjavík, Akranesi og Borgarnesi. „Fráveitukerfin

á þessum þremur stöðum voru metin á 22 milljarða króna, þannig að við erum að tala um stórar upphæðir. Það er hins vegar verið að leita leiða til að hagræða í rekstri þessarar kerfa og þær leiðir sem eru uppi á borðinu eru annað hvort að Orkuveitan kaupi grunnkerfið af Símanum eða að við setjum bæði grunnkerfin í sameiginlegt félag. Svo er skoðað hvernig skilja má grunnkerfið frá Símanum.“ - óka

Góð ávöxtun og lítil áhætta

Góð og örugg ávöxtun á lausafé fyrir einstaklinga, fyrirtæki, sveitarfélög og aðra fjárfesta. Kynntu þér ótvíræða kosti Peningabréfa hjá ráðgjöfum Landsbankans.

11,3%

Peningabréf Landsbankans

Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðurinn er rekinn af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbanki Íslands hf. er vörsluabíli sjóðsins. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóður hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útbóðslýsingar og útdráttar úr útbóðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu banksins, landsbanki.is.

\*Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 1. mars - 3. apríl 2006.

**Landsbankinn**  
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

## GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	-2%	17%
Alfesca	-3%	-4%
Atorka Group	-3%	-13%
Bakkavör	-5%	-6%
Dagsbrún	-8%	1%
FL Group	-5%	4%
Flaga	-3%	-30%
Glitnir	1%	1%
KB banki	-1%	2%
Kögun	0%	21%
Landsbankinn	-4%	-11%
Marel	-2%	11%
Mosaic Fashions	2%	-2%
Straumur	-1%	6%
Össur	0%	-2%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

## Ríkir í Bretlandi

Fjárfestirinn Björgólfur Thor Björgólfsson, sem sérhæfir sig í fjárfestingum í bankastarfsemi og fjarskipta- og lyfja-fyrirtækjum, stekkur upp um 93 sæti á milli ára á lista breska vikublaðsins Sunday Times yfir ríkustu menn sem búsettir eru á Bretlandseyjum. Í fyrra var hann í 125. sæti en er í 32. sæti í ár. Bræðurnir Ágúst og Lýður Guðmundssynir, kenndir við Bakkavör, eru í 103. sæti. Í fyrsta sæti er indverskættaði iðnjöfurn Lakshmi Mittal.

Eignir Björgólfs eru metnar á 1.549 milljónir punda, jafnvirði

213,5 milljarða íslenskra króna, í Sunday Times. Jafnframt er hann í 6. sæti yfir þá sem hafa auðgast mest á árinu en blaðið segir eignir hans hafa aukist um 1.149 milljónir punda, jafnvirði 158,4 milljarða króna.

Eignir bræðranna Ágústs og Lýðs Guðmundssona eru metnar á 589 milljónir punda, jafnvirði 82,4 milljarða íslenskra króna. Þeir eru jafnframt í 20. sæti yfir þá sem högnuðust mest á árinu en blaðið segir eignir þeirra hafa aukist um 498 milljónir punda, jafnvirði 68,6 milljarða króna.

- jab

## Toyota kaupir Toppbíla

Toyotaumboðið, sem er í eigu Magnúsar Kristinssonar, hefur keypt bílasöluna Toppbíla á Kletthálsi í Reykjavík. Toppbílar er umboðsala fyrir notaðar bifreiðar. Úlfar Steindórsson, forstjóri Toyota, vill ekki gefa upp kaupverðið en segir kaupin stuðla að því að auka sölu Toyota á notuðum bílum. „Það er gríðarlegur markaður fyrir notaða bíla og þarna töldum við tækifæri til að auka okkar hlutdeild í því,“

sagði hann. Engar breytingar verða gerðar á rekstri Toppbíla, að hans sögn.

**TOYOTA COROLLA 2005**  
Toyotaumboðið ætlar að auka hlutdeild sína í sölu á notuðum bílum.



## Standast álagið

Viðskiptabankarnir þrír og sex sparisjóðir stóðust viðbótarlagspróf Fjármálaeftirlitsins sem framkvæmt var á dögunum. Álagspróf var framkvæmt í mars síðastliðnum en ákveðið var að ráðast í annað próf nú þar sem sá hluti prófsins þá, sem tók til þeirrar áhættu sem bankarnir búa við varðandi hugsanlegt tap á útlánum, hafi miðast við vaxtafryst útlán sem eru með lægsta móti nú. Ragnar Hafliðason, aðstoðarforstjóri Fjármálaeftirlitsins, segir viðmiðin í því prófi gölluð að því leyti að þau endurspeglu ekki hvað geti gerst í slæmu árferði.

Niðurstaða útreikninganna var að viðbótarlánatöpu viðskiptabankanna þriggja og sparisjóðanna sex, miðað við ákveðnar forsendur, myndi vera 24 milljarðar króna. Lækkun á eiginfjárlutfalli, til viðbótar við fyrri forsendu um útlánatöpu, myndi



**STÓÐUST ÁLAGSPRÓF** Viðskiptabankarnir þrír og sex sparisjóðir stóðust viðbótarlagspróf Fjármálaeftirlitsins.

nema að meðaltali 0,5 prósentustigum fyrir viðskiptabankana og rúmlega 1,1 prósentustigi fyrir stærstu sparisjóðina. „Áhrif af áfalli sem þessu virðist vera vel viðráðanleg fyrir bankana. Eiginfjárstaða þeirra er svo sterk í hlutfalli við innlend innlán. Þessir 24 milljarðar eru um 5 prósent af eiginfjárgrunninum sem er yfir 520 milljarðar,“ segir Ragnar.

- hhs

## Björgólfur Thor og Magnús ræða saman

Stjórn Straums-Burðaráss kemur saman til fundar í dag í fyrsta sinn í sjö vikur. Á morgun birtir félagið uppgjör.

Eggert Þór Aðalsteinsson  
skrifar

Viðræður hafa farið fram á milli Björgólfs Thors Björgólfssonar og Magnúsar Kristinssonar, tveggja af ráðandi hluthöfum í Straumi-Burðarási, til að leysa þann ágreining sem uppi hefur verið um skipan mála í Straumi. Ekki liggur fyrir hvort og hvernig sá ágreiningur sem uppi hefur verið verður leystur, en talið er allt eins líklegt að kynntar verði breytingar á eignarhaldi á félaginu í dag. Náist ekki sættir í málinu má búast við að til uppgjörs komi innan hluthafahópsins en Magnús mun hafa sóst eftir því að eitthvað verði gert.

Stjórn Straums-Burðaráss hittist í fyrsta skipti í dag, eftir að ný stjórn var kjörin í mars og skipti með sér verkum, en félagið birtir í fyrramálið uppgjör fyrir fyrsta árshluta. Eins og kunnugt er lýsti Magnús Kristinsson, útgerðarmaður frá Vestmannaeyjum, mikilli óánægju sinni þegar hann var sniðgenginn í kjöri um varaformann stjórnar félagsins en embættið féll í skaut Eggerts Magnússonar. Gekk Magnús, sem á 26 milljarða hlut að markaðsvirði í Straumi, út af stjórnarfundum.

Í starfsreglum stjórnar Straums er kveðið á að fundir hennar skulu fara fram að minnsta kosti einu sinni í mánuði og jafnvel oftari ef stjórn hefur



**RÆÐA SAMAN** Björgólfur Thor og Magnús Kristinsson, sem sitja hvor sínu megin við Þórð Má Jóhannesson, forstjóra Straums, hafa átt í viðræðum um lausn á þeirri stöðu sem komin er upp í Straumi.

talið þörf á því. Engin stjórnarfundur hefur verið boðaður frá aðalfundi.

Mikið vatn hefur runnið til sjávar á fjármálamarkaði frá því að aðalfundur Straums var haldinn í byrjun mars sem kann að breyta samningsaðstöðu hluthafa. Gengi félagsins hefur til

að mynda lækkað um ellefu prósent en um fimmtung sé farið aftur til 15. febrúar þegar hlutabréfamarkaðurinn stóð í hæstu hæðum.

Straumi er spáð 15,3 milljarða meðaltalshagnaði samkvæmt afkomuspám Glitnis og Landsbankans.

## Ísland og Sviss með mesta sparnaðinn

Ísland og Sviss eru með mestan lífeyrissparnað sem hlutfall af landsframleiðslu af aðildarríkjunum Efnahags- og framfarastofnunarinnar, OECD. Tölur sem birtar voru í lok síðust viku sýna að Sviss er með mesta sparnaðinn, 153,2 prósent af landsframleiðslu, en þar á eftir koma Ísland með 146,2 prósent og svo Holland með 140,4 prósent.

Noregur er svo í sjötta sæti, þrátt fyrir að búa að olfusjóði sínum, með 93,2 prósent af landsframleiðslu. Í fjórða og fimmta sæti á listanum eru Bandaríkin og Bretland.

UPPSAFNAÐUR  
LÍFEYRISSPARNAÐUR  
RÍKJA OECD

Ríki	prósentshlutfall
Sviss	153,2
Ísland	146,2
Holland	140,4
Bandaríkin	129,4
Bretland	116,2
Noregur	93,2
Danmörk	91,7
Svíþjóð	91,0
Finnland	64,2

## Er húsnæði á teikniborðinu?

Ert þú að hugleiða kaup á atvinnuhúsnæði?

„Með sérsniðinni ráðgjöf í bland við persónulega þjónustu, höfum við hjá Lýsingu hjálpað fyrirtækjum af öllum stærðum og gerðum að koma þaki yfir sína starfsemi.“

**Sigurbjörg Leifsdóttir**  
Ráðgjafi, fyrirtækjasvið

**LÝSING**

Fjármögnun í takt við þínar þarfir

Suðurlandsbraut 22  
Glerárgötu 24-26  
Sími 540 1500 Fax 540 1505  
www.lysing.is



Endurnýjunar- og  
viðhaldskerfi fyrir þök



# Áður en þú skiptir um þak, hringdu þá í Pace<sup>®</sup> umboðið



Bættu mörgum árum við líftíma þaksins fyrir mikið minna en það kostar að skipta um þak. Pace<sup>®</sup> þakvarnarkerfið ver og verndar þakið með samskeytalausri, teygjanlegri gúmmíhúð sem á varanlegan hátt kemur í veg fyrir leka, ryðmyndun ...og áhyggjur.



Fáðu þakið metið  
strax í dag þér að  
kostnaðalaus

**517 9177**

pace@coat.is

## Hafa nóg fyrir stafni

Hlutabréf í Northern Foods, einum helsta samkeppnisaðila Bakkavarar, hafa hrúnið á undanförmum vikum eftir að félagið gaf út neikvæða afkomuviðvörðun. Það sem af er ári nemur lækkinin 40 prósentum.

Aðspurður hvort Bakkavör Group hafi áhuga á Northern Foods segir stjórnarformaðurinn Ágúst Guðmundsson, að engin skoðun sé í gangi af hálfu fyrirtækisins nema að fylgjast með keppinautunum. Ágúst segir að menn þar á bæ hafi allveg nóg fyrir stafni.

Gengi bréfa í Northern Foods



**BAKKABRÆÐUR RÓLEGIR** Hlutabréf eins af samkeppnisaðilum Bakkavarar hríðfalla.

hélt áfram að lækka í síðustu viku eftir Citigroup mælti með sölu þeirra í nýrri greiningu.

- eþa

## Halli í Færeyjum

Halli varð á vöruskiptum Færeyinga við útlönd á síðasta ári samkvæmt tölum frá færeysku hagstofunni. Vöruinnflutningur nam 4,3 milljörðum danskra króna og jókst um hálfan milljarð frá fyrra ári. Vöruútflutningur var aftur á móti 3,6 milljarðar danskra króna, sem er eitt hundrad milljóna króna samdráttur á milli ára, og hefur ekki verið minni frá árinu 2000.

Tvær meginskýringar eru gefnar fyrir auknum innflutningi, annars vegar var töluverður innflutningur á skipum, bátum og flugvélum en hins vegar setti



**VÖRUSKIPTAHALLI Í FÆREYJUM** Innflutningur vöru var meiri en útflutningur, einkum vegna skipakaupa.

hækkandi olíuverð strík í reikninginn.

- eþa

## Eiga tæpan fjórðungshlut: Atorka stærst í Interbulk

Viðskipti Atorka Group er komin með 23 prósentu hlut í Interbulk Investments sem er þriðja stærsta flutningafyrirtæki heims með sérhæfðar gámaeiningar fyrir efnaiðnað. Verðmæti hlutarins er um 800 milljónir króna. Atorka er þar með stærsti hluthafinn í Interbulk. Félagið velti 140 milljónum evra á síðasta ári og var rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) 12,4 milljónir evra, en það samsvarar um 1,1 milljarði króna.

- eþa



**MÆLT MEÐ BRÉFUM EASYJET** Brotthvarf FL Group úr eigendahópi easyJet hafði jákvæð áhrif fyrir hluthafa og hlutabréfin.

## Góð kaup í easyJet segja bankar

Brotthvarf FL Group gott fyrir langtímafjárfesta.

Hlutabréf í easyJet, næststærsta laggjaldaflugfélagi Evrópu, hafa lækkað áfram eftir að FL Group ákvað að selja tæplega sautján prósentu hlut sinn. Lækkunin er ekki síður tilkomin vegna hækkunar á eldsneytisverði.

Bréfin stóðu í 315 pensum á hlut fyrir helgi eftir að hafa farið hæst í 408 pens snemma í janúar.

Fjárfestingabankar telja að horfur í rekstri easyJet séu góðar þrátt fyrir hátt olíuverð

og hafi gengislækkunin skapað kauptækifæri. ABN Amro hóf að mæla með kaupum í easyJet eftir að FL Group seldi bréfin en það voru góðar fréttir fyrir langtímafjárfesta að mati bankans, enda hafði staða FL Group skapað óvissu um framtíð félagsins. Enn fremur hafi salan aukið seljanleika hlutabréfanna.

ABN Amro setur verðmiðann 375 pens á hlutinn en Citigroup 400 pens.

- eþa

## Frumvarpið gæti tekið breytingum í nefnd

Frumvarp til laga um aðgerðir gegn peningabætti gæti átt eftir að taka breytingum á þingi. Formaður efnahags- og viðskiptanefndar segir ákvæði í frumvarpinu íþyngjandi.

Óli Kristján Ármannsson  
skrifar

Sex umsagnir hafa borist efnahags- og viðskiptanefnd um frumvarp til laga um aðgerðir gegn peningabætti og fjármögnun hryðjuverka. Pétur Blöndal, þingmaður Sjálfstæðisflokks og formaður nefndarinnar, útilokar ekki breytingar á frumvarpinu með hliðsjón af umsögnum sem borist hafa. „Þetta gengur ansi langt inn á réttindi einstaklinga og ef til vill hafa menn ekki gefið því nægan gaum,“ segir hann, en samkvæmt frumvarpinu ber hverjum þeim sem tekur við greiðslu yfir 15 þúsund evrum að halda eftir upplýsingum um viðskiptin og krefja þann sem greiðir um skilríki. Þá eru lagðar á ríkar skyldur um tilkynningaskyldu í viðskiptum þar sem



**UPPTÆKIR HLUÐIR AF ÓLÖGLEGRÍ STARFSEMI** Með nýjum lögum um aðgerðir gegn peningabætti og hryðjuverkastarfsemi á að innleiða hér nýjar tilskipanir Evrópusambandsins í þessum efnunum. Myndin er af upptæku góssi Lundúnalögleglu.

NORDICPHOTOS/AFP

„grunur leikur á að rekja megi til peningabættis eða fjármögnunar hryðjuverka.“ Pétur segir þarna ekki síst lagðar miklar kvaðir á fjármálafyrirtæki um að upplýsa um viðskipti einstaklinga.

Umsagnirnar sem borist hafa eru frá Sambandi íslenskra tryggingafélaga, Samtökum starfsmanna fjármálafyrirtækja (SÍB), Viðskiptaráði Íslands, Ríkisskattstjóra, Seðlabanka Íslands, og Félagi löggiltra endurskoðenda. Frestur til að skila inn umsögnum rann út 20. þessa mánaðar, en alls voru sendar út 36 umsagnarbeiðnir.

Von er á sendinefnd stofnunar sem starfar á vegum OECD og fjallar um aðgerðir gegn alþjóðlegu peningabætti, en iðnaðarráðherra hefur lýst því yfir að bregðast þurfi við af fullum þunga til að uppfylla tilmæli í 40 liðum sem stofnunin hefur gefið út. Pétur segir að vel geti verið að koma sendinefndarinnar

hafi flýtt því að frumvarpið var lagt fram, en telur það fyrst og fremst gert til að koma hér í lög tilskipun Evrópusambandsins. „Svo er löggjöf í þessa veru í gangi víða um heim, enda vilja menn ekki sjá svona starfsemi hjá sér.“ Pétur telur að ekki sé hægt að segja til um hvenær takist að afgreiða málið, sem enn er til skoðunar hjá nefndinni og býður annarrar umræðu á þingi. „Ég sé enga ástæðu til að einhver stjórnarmál klárast ekki, þótt það gerist kannski ekki fyrr en eftir kosningar. Það er ekkert náttúrlögmál að Alþingi sé stopp út af bæjarstjórnarkosningum.“

PÉTUR  
BLÖNDAL



## Fjármagna kaup á samlokufyrirtæki

Skuldsett fjármögnun Glitnis og Bank of Scotland hafa í sameiningu lagt til lánsfé vegna kaupa breska fjárfestingasjóðsins Duke Street Capital á Food Partners, einum helsta samlokuframleiðanda Bretlands. Áður höfðu Glitnir og Bank of Scotland í sameiningu fjármagnað kaup Duke Street Capital á Buckingham Foods og Thomas Food Group sem jafnframt framleiða tilbúna rétti. Með kaupnum nær eign félagsins í slíkum fyrirtækjum 100 milljónum punda. Fyrirtækin



**SKULDSETT FJÁRMÖGNUN GLITNIS** Hefur ásamt Bank of Scotland lagt til lánsfé til kaupa fjárfestingasjóðsins DSC á breska fyrirtækinu Food Partners.

þrjú verða áfram rekin hvert í sínu lagi en munu hafa hag af sameinuðu fjármagni.

- hhs

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

11,2%\*

Tilvalinn fjárfestingarkostur fyrir þá sem vilja binda fé í skamman tíma án mikillar áhættu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi og innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

\* Miðað við ávöxtun 28. febrúar til 31. mars færð upp á ársgrundvöll

Peningamarkaðssjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í rýrri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðslýsingu eða útdrætti úr útboðslýsingu sjóðsins í útbúum KB banka eða á www.kbbanki.is.

**KB BANKI**  
- kraftur til þín!



NYLON



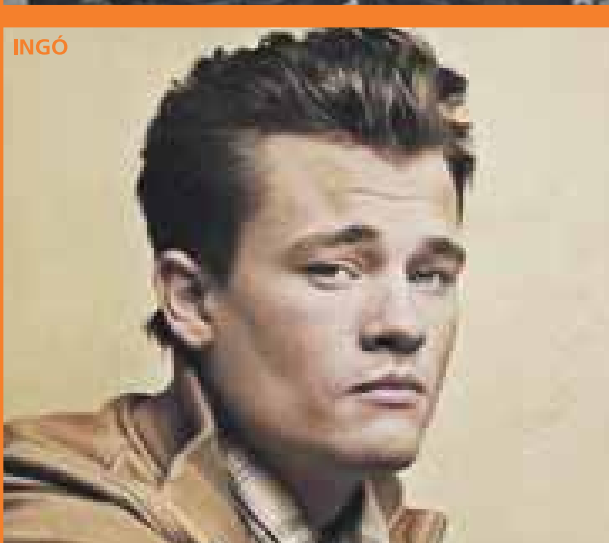
SKÍTAMÓRALL



BRÍET SUNNA



GARÐAR THÓR CORTES



INGÓ



ÍZAFOLD



SNORRI



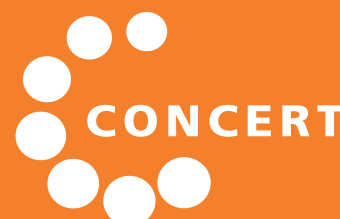
TODMOBILE

# HÆ HÓ JIBBÍ JE

## JIBBÍ JIBBÍ JEI! VIÐ ERUM AÐ BÓKA 17. JÚNÍ OG ÖNNUR MANNAMÓT SUMARSINS

CONCERT BÝÐUR UPPÁ ALHLIÐA ÞJÓNUSTU FYRIR FYRIRTÆKI, SKÓLA, STARFSMANNAFÉLÖG OG SVEITARFÉLÖG SEM ERU AÐ UNDIRBÚA EITTHVAÐ SEM Á AÐ VERA SKEMMTILEGT. CONCERT HEFUR 5 ÁRA REYNSLU Í TÓNLEIKAHALDI OG UMBOÐSMÁLUM. LÁTTU FAGFÓLK Í MÁLIÐ OG NJÓTTU ÞESS AÐ VERA TIL.

CONCERT UMBOÐSSKRIFSTOFA  
BANKASTRÆTI 11 - 2 HÆÐ  
101 REYKJAVÍK  
SÍMI 511 2255 - FAX 511 2256  
WWW.CONCERT.IS  
CONCERT@CONCERT.IS



## Færri fót hjá H&M

Söluþekjur sænsku fataverslunarkeðjunnar H&M drógust saman um 8 prósent í síðasta mánuði. Þetta er helmingi meiri samdráttur en sérfræðingar spáðu.

Ástæðan er óvenjukaldur marsmánuður auk þess sem páskahátíðin var í seinna lagi. Hefði páskana borið upp í mars mátti búast við meiri sölu, að sögn verslunarkeðjunnar.

Gengi bréfa í H&M lækkaði um 50 sænska aura við tíðindin í kauphöllinni í Stokkhólmi í Svíþjóð og stendur gengi þeirra í 281 sænskri krónu á hlut.



FRÁ VERSLUN H&M Í STOKKHÓLMI Verslunarkeðjan seldi minna í mars, m.a. vegna kulda.

Gengi bréfanna hækkaði hins vegar um 9,6 prósent á síðasta ári.

- jab

## IKEA opnar í Japan

35.000 manns lögðu leið sína í nýjasta útibú sænskættuðu IKEA verslunarinnar, sem opnaði í Funabashi í austurhluta Tókýó í Japan á mánudag. Verslunin er tæpir 40.000 fermetrar að stærð og ein sú stærsta í Asíu.

Svo margir komu við opnun verslunarinnar að öryggisverðir urðu að taka á honum stóra sínum til að halda aftur af mannfjöldanum. Fréttaritari fréttastofunnar Associated Press hafði eftir tæplega þrítugri konu í versluninni að hún væri stórundrandi á lága verðlaginu og hafði hún fyllt innkaupakerru af eldhúshöldum.

IKEA starfrækti verslun í Japan á árunum 1974 til 1986. Árangurinn lét hins vegar á sér standa og kenna forsvarsmenn IKEA sjálfum sér um að hafa ekki kannað venjur Japana áður en þeir hófu reksturinn. Ástæðan fyrir slæmu gengi var sú að Japanar voru ekki vanir að kaupa ósamansett húsgögn og sjá um afganginn sjálfir. Þá eru íbúðir í Japan töluvert minni en Svíar eiga að venjast og því þýðir lítið að selja þar í landi stóra og þykka sófa og önnur húsgögn líkt og njóta mikilla vinsælda á öðrum mörkuðum.

- jab



IKEA 35.000 manns lögðu leið sína í nýjstu verslun IKEA þegar hún opnaði í Tókýó í Japan á mánudag.



PALLBÍLL FRÁ FORD Bandarískum bílaframleiðendum hefur gengið illa á heimavelli í samkeppni við japanska bílaframleiðendur.

## Ford skilar tapi

Bandaríski bílaframleiðandinn Ford tapaði 1,19 milljörðum bandaríkjadala á fyrsta ársfjórðungi 2006. Fyrir nokkru tilkynnti fyrirtækið um endurskipulagningu á rekstri, uppsögnum starfsfólks og lokun verksmiðja. Ford skilaði 1,2 milljarða dollara hagnaði á sama tíma í fyrra.

Ford hefur í bígerð að segja upp 30.000 manns og loka 14 verksmiðjum fyrir árið 2012 til að draga úr kostnaði.

Auk aukins kostnaðar fyrir tækisins dróst sala á Ford bílum saman um 3 prósent á fjórðungnum með þeim afleiðingum að tekjur fyrirtækisins minnkuðu um 9 prósent eða 41,1 milljarð dala.

Stærstu bílaframleiðendur Bandaríkjanna, Ford og General Motors, hafa báðir tapað markaðshlutdeild á heimamarkaði til erlendra bílaframleiðenda á borð við Toyota.

- jab



GOSDÓSIR FRÁ COCA-COLA Sala á gosdrykkjum hefur dregist saman vegna átaks gegn neyslu á sykurdrykkjum.

## Kók skilar hagnaði

Sala bandaríska gosdrykkjaframleiðandans Coca-Cola jókst lítið sem ekkert á fyrstu þremur mánuðum ársins. Hagnaður fyrirtækisins jókst hins vegar um 10 prósent, eða 1,1 milljarð bandaríkjadala. Helsta ástæðan er verðhækkanir á vörum Coca-Cola. Söluþekjur fyrirtækisins námu 5,2 milljörðum bandaríkjadala og er það undir væntingum fjármálasérfræðinga.

Sala á gosdrykkjum hefur dregist nokkuð saman vegna

átaks heilbrigðisyrivalda gegn neyslu á sykurdrykkjum. Er fremur mælt með því að þorstlátir snúi sér að neyslu vatns og ávaxtasafa. Sala á gosdrykkjum minnkaði á síðasta ári en það var í fyrsta sinn sem slíkt gerðist í tvo áratugi.

Gengi hlutabréfa í Coca-Cola hækkaði um 0,28 prósent á mörkuðum í New York og stóð lokagengi þeirra í 41,58 dollurum á hlut.

- jab



FRÁ BLAÐAMANNAFUNDI ALÞJÓÐAGJALDEYRISJÓÐSINS Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn býst við áframhaldandi hagvexti og spáir 4,9 prósentu hagvexti á árinu.

## Spá frekari hagvexti

Sérfræðingar Alþjóðagjaldeyrissjóðsins spá áframhaldandi hagvexti á heimsvísu á árinu.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson  
skrifar

Alþjóðahagkerfið hefur staðið af sér náttúruhamfarir og hátt raforkuverð. Þetta kemur fram í nýlegri skýrslu Alþjóðagjaldeyrissjóðsins (IMF) um stöðu og horfur í efnahagsmálum á heimsvísu. Sjóðurinn telur hagvaxtarhorfur almennt góðar á árinu og býst við að landsframleiðsla margra ríkja verði með besta móti. Engu að síður eru blikur á lofti, sér í lagi vegna hækkana á eldsneytisverði.

Hagvöxtur jókst almennt um 4,8 prósent á síðasta ári og er það nokkru betra en IMF hafði spáð fyrir um í september í fyrra. Í endurskoðaðri spá sjóðsins er spáð 4,9 prósentu hagvexti á þessu ári.

IMF spáir að hagvöxtur í Bandaríkjunum, sem er eitt stærsta hagkerfi heims, muni aukast um 3,4

prósent á þessu ári en um 3,3 prósent árið 2007. Til samanburðar var hagvöxtur í Bandaríkjunum 3,5 prósent á síðasta ári. Að sögn sjóðsins eru engu að síður blikur á lofti í Bandaríkjunum. Þykir sjóðnum m.a. nauðsynlegt að stemma stígu við miklum fjárlagahalla, sem nemur 6,4 prósentum af landsframleiðslu.

Gangi spá IMF eftir verður þetta besti árlegi hagvöxtur síðastliðinna tveggja ára en hagvöxtur 2004 nam 5,3 prósentum og hafði ekki verið meiri í 30 ár.

Að mati sjóðsins eru um 15 prósentu líkur á að olía hækki enn frekar og fari jafnvel yfir 80 dollara á tunnu í sumar. Afleiðingarnar verði þær að fyrirtæki og einstaklingar haldi að sér höndum og ákveði að herða sultarólina. Gerist það mun hægja nokkuð á hagvextinum, að mati IMF.

Sjóðurinn telur hagvaxtarhorfur almennt góðar á árinu og býst við að landsframleiðsla margra ríkja verði með besta móti. Engu að síður eru blikur á lofti, sér í lagi vegna hækkana á eldsneytisverði.

**SHARP**

Þú gengur að gæðunum vísu

Hágæða prentarar og ljósritunarvélar fyrir allar stærðir fyrirtækja

Allar nánari upplýsingar veita sölumenn.



3ja ára ábyrgð



SHARP PG-B10S Skjávarpri  
• Birta: 1200 ANSI LUMEN  
• Upplausn: SVGA 800 x 600  
• Þyngd: 2,9 kg  
**Tilboðsverð:**  
**Kr. 89.900 m/vsk**

LJÓSRITUNARVÉLAR  
SKJÁVARPAR  
TÖLVUSKJÁIR  
PRENTARAR  
FJÖLNOTATÆKI  
SJÓDVÉLAR  
FAKTÆKI  
REIKNIVÉLAR  
PAPPÍRSTÆTARAR



**ORMSSON**

SÍÐUMÚLA 9 SÍMI 530 2800

# Ertu í húsgagnaleit?

Nýjar sendingar af vönduðum húsgögnum á góðu verði



Vandaðir hvíldarstólar og sófar m/borði | sófi verð kr. 139.000.-  
Stóll verð kr. 54.000.-



Vönduðu sænsku KWA

*Gardhúsgögnin* eru komin!



Vandað  
sófasett  
með bycastleðri  
3+1+1  
Verð kr. 179.000.-

*Bogart*



Hvíldarstólar  
2ja sæta m/borði

Vandaðir hvíldarstólar með leðri  
og skemli.  
Verð kr.139.900-



3ja sæta leðursófi

Afar vandaður sófi með  
þykku nautaleðri  
Verð kr. 276.000-



Hvíldarstólar

Vandaður hvíldarstóll með  
slitsterku áklæði eða leðri  
og skemli

2ja ára ábyrgð

Verð m/áklæði kr. 34.900.-

Verð m/leðri kr. 54.000.-



*Vicenza*

Vandað leðursófasett

3+1+1 með nautaleðri  
Litir: Brúnt, kóniaksbrúnt og ljóst  
Verð kr.289.000-

Hvíldarstólar

Nettur og vandaður  
hvíldarstóll með leðri  
og skemli.

Litir: Beige, brúnt og grátt

2ja ára ábyrgð

Verð kr.49.900-



[www.valhusgogn.is](http://www.valhusgogn.is)

Röltu um verslunina okkar í rölegheitum á netinu með  
nýja 360° sýningarkerfinu okkar - Þetta verður þú að prófa!

Fagmennska í 45 ár  
**Val húsgögn**

Ármúla 8 - 108 Reykjavík

Sími 581-2275 ■ 568-5375

Opið kl. 10-18 Laugard. 11-16

## SÖGUHORNID

## Stofnandi Rolls-Royce fæðist

Á laugardag voru liðin 73 ár frá andláti sir Henrys Royce, annars stofnenda eðalbílafyrirtækisins Rolls-Royce. Royce fæddist í bænum Alwalton í nágrenni Peterborough í Huntingdonskíri í Bretlandi hinn 27. mars árið 1863 og var yngstur fimm systkina.

Fjölskylda Henrys Royce rak myllu, sem hún leigði frá kirkjunni. Reksturinn gekk erfiðlega og flutti fjölskyldan búferlum til Lundúna. Fjölskyldufaðirinn lést árið 1872 og neyddist hinn ungi Royce að fara út á vinnu- markaðinn til að sjá fjölskyldu sinni farborða. Hann var þá níu ára gamall. Árið 1878, þegar Royce var á 15. ári, hóf hann iðnnám hjá bresku járnbrautunum nálægt heimahögum sínum í Peterborough fyrir stuðning frá frænku sinni. Iðnnámið gaf ekki mikið af sér og gaf Royce námið upp á bátinn þremur árum síðar og hóf störf hjá raforkufyrirtæki.

Árið 1884 hafði Royce unnið í tvö ár hjá fyrirtækinu. Honum tókst að safna 20 pundum, sem þótti dágóð upphæð í þá daga. Fékk hann vin sinn, Ernest Claremont, til samstarfs um stofnun fyrirtækis í Manchesterborg í Bretlandi og lagði sá 50 pund til rekstursins. Verslunin sérhæfði sig í rafmagnsinnstungum fyrir einkaheimili og gekk reksturinn þrýðilega. Royce lagði hart að sér. Hann vann dag og nótt og sleppti oft úr máltíðum vegna anna. Áratug eftir stofnun fyrirtækisins hófu þeir félagar að búa til rafala og rafmagnskrana auk þess sem þeir fengu fyrirtækið skráð undir heitinu F.H. Royce & Company. Fimm árum síðar fékk það heitið Royce Ltd. Sama ár opnaði fyrirtækið sína aðra verksmiðju í borginni.

Royce hafði ætíð ódrepaði áhuga á nýjustu tækni og skómmu eftir aldamótin 1900 taldi hann sjálfrennreiðar eiga framtíðina fyrir sér. Hann



**ROLLS-ROYCE** Rúm hundrað ár eru síðan fyrstu eðalvagnarnir af þessari gerð litu dagsins ljós en þeir hafa haldið nafni Bretlands á lofti.

ákvað að henda sér út í strauminn og árið 1903 keypti hann sér tveggja strokka Decauville árgerð 1901. Bíllinn uppfyllti ekki allar óskir Royce og því betrubætti hann ökutækid. Hann lét ekki þar við sitja heldur bjó til sinn eigin bíl á verkstæði sínu ári síðar, eða snemma árs 1904. Þegar yfir lauk hafði Royce búið til tvo bíla til viðbótar. Annan þeirra gaf hann meðeiganda sínum, Claremont, en hinn seldi hann einum af stjórnendum fyrirtækisins, Henry Edmunds. Edmunds þessi var ágætur vinur Charles nokkurs Rolls, sem átti bílasölu í Lundúnum og höndlaði með innflutta bíla. Edmunds sýndi vini sínum nýja bíllinn og varð úr að þeir Rolls og Royce hittust til skrafs og ráðagerða á Midlands-hótelinu í Manchester. Það er skemmst frá því að segja að fundurinn markaði tímamót fyrir bílaframleiðslu í Bretlandi. Samkomulag náðist á milli Rolls og Royce að sá síðastnefndi framleiddi eins marga fjögurra strokka bíla og hann gæti og myndi Rolls sjá um sölu þeirra allra. Eina skilyrðið sem hann setti var að bílarnir hétu Rolls-Royce.

Fyrstu bílarnir af þessari gerð litu dagsins ljós í desember árið 1904. Félagarnir stofnuðu fyrirtækið með formlegum hætti tveimur árum síðar og hófu framleiðslu á eðalvögnunum.

Henry Royce lést hinn 22. apríl árið 1933, sjötugur að aldri. Hafði hann átt við þrálát veikindi að stríða allt frá árinu 1911 sem orsökust m.a. af næringarskort og of mikilli vinnu í áraradír.

## Staðlastríðið hafið

Fyrirtæki í affþreyingariðnaðinum tvístígandi hvort styðja eigi Sony eða Toshiba í staðlastríðinu.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson  
skrifar

Fyrstu HD DVD spilararnir og diskarnir frá Toshiba komu í hillur verslana í Bandaríkjunum í síðustu viku. Þykir ljóst að Toshiba hefur náð örliðlu forskoti í yfirvofandi staðlastríði en Blu-ray diskarnir frá Sony koma ekki á markað fyrr en í næsta mánuði. Spilarar sem styðja Blu-ray tækni koma hins vegar ekki á markað fyrr en í júní.

Diskar af báðum gerðum geta geymt mun meira gagnamagn en núverandi tækni býður upp á. Blu-ray diskar geta geymt allt að 50 GB af gögnum en hámarks magn HD DVD disk er 30 GB. Til sam- anburðar er hægt að vista tæp 5 GB á venjulegan DVD disk. Mynd- og hljóðgæði á nýju diskunum eru að sama skapi mun betri en núverandi diskar bjóða upp á.

Að sögn þeirra sem til þekkja verður næsta kynslóð tölvuleikja umtalsvert betri en nú þekktist þar sem grafík og hljóð verði mun betra. Þá verður hægt að vista stóra tölvuleiki á einn disk í stað nokkurra.

Tölvuleikjaframleiðendur eru sömuleiðis óvissir um hverjum skuli fylgja að málum. Nýjasta leikjatölvan, PS3 leikjatölva frá Sony, sem kemur á markað í nóvember, mun eðlilega hafa Blu-ray spilara. Þá hafa forsvarsmenn leikjafyrirtækjanna Electronics Arts og Vivendi látið í ljós skína að þeir styðji báðir Blu-ray tækni frá Sony. Microsoft



**DISKAR FRÁ SONY OG TOSHIBA** Búist er við mikilli baráttu tæknifyrirtækja um markaðshlutdeild á diskamarkaðnum.

hyggst hins vegar setja á markað nýtt HD DVD drif fyrir þá sem kjósa að geta spilað næstu kynslóð tölvuleikja.

Kvikmyndaiðnaðurinn í Bandaríkjunum er tvístígandi yfir því hvaða staðall verður ráðandi. Fyrirtæki á borð við Disney og 20th Century Fox styðja Sony en kvikmyndarisinn Universal styður HD DVD tækni Toshiba. Forsvarsmenn Warner Bros. og Viacom hafa hins vegar sagt að fyrirtækin styðji báða staðlana og ætli ekki að fylgja einum að málum.

## Falin vötn á Suðurskautinu

Breskir vísindamenn segja hundruð stöðuvatna vera undir ísnum á Suðurheimsskautssvæðinu. Vötnin hafa verið einangruð í milljónir ára og hefur það gert lífverum færi á að þróast ólíkt öðrum. Vatnið Vostok er það stærsta en það er 14.000 fer- kílómetrar að flatarmáli og 400 metra djúpt.

Í nýjasta tölublaði vísinda- tímaritsins Nature kemur fram að alþjóðlegt teymi sérfræðinga á vegum bandarísku geimvís- indastofnunarinnar, NASA, hafi í bígerð að bora ofan í ísinn til að kanna vötnin nánar en það er talið geta varpað ljósi á það hvernig ís myndaðist á Evrópu, einu fylgitungla plánetunnar



**FRÁ SUÐURSKAUTINU** Breskir vísindamenn telja lífverur hafa þróast í einangrun í nokkur hundruð vötnum undir ísnum á Suðurskautinu.

Júpíter. Bresku vísindamennirnir vara við slíkum aðgerðum því

það geti mengað vötnin og skaðað lífverunnar sem þar búa. - jab

## Atvinnuhúsnæði til leigu



Verslunar-, skrifstofu- og/eða iðnaðarhúsnæði ásamt lageraðstöðu, alls um 2800 m<sup>2</sup> á tveimur hæðum, að Lynghálsi 5 í Reykjavík.

FASTEIGNAFÉLAGIÐ



STOÐIR HF.

Kringlunni 4 - 12 103 Reykjavík Sími 575-9000

Fasteignafélagið Stoðir hf. er stærsta fasteignafélag landsins með um 260.000 fermetra í sinni eigu og sérhæfir sig í útleigu fasteigna til trausta leigutaka til langs tíma.



**Hive heimilin  
eru nú orðin  
tíu þúsund.**

**Þau þekkjast ekki  
að utan, en innandyra  
gengur allt miklu  
hraðar fyrir sig.**

#### **Gerast hlutirnir hratt heima hjá þér?**

Fyrir rúmlega ári síðan kynnti Hive í fyrsta sinn ótakmarkað niðurhal á Íslandi. Nú eru yfir 10.000 heimili komin með Hive. Ef þú býrð ennþá við hæga tengingu á ó-Hive-u heimili, en vilt að hlutirnir gangi hraðar fyrir sig, er tilvalið að hafa samband við þjónustuverið eða koma við í verslun okkar að Grensásvegi 16. **Velkomin í heiminn.**





**ER DAGUR AÐ KVELDI KOMINN Í ÚTGÁFU JÖKLABRÉFA?** Lágt gildi krónunnar skapar kaup-tækifæri í krónubréfum þar sem krónan, í núverandi gildi, er líklegri til að styrkjast en veikjast þegar til lengri tíma lætur. Framhald útgáfunnar ræðst þó fyrst og fremst af vaxtaþróun hér á landi og því hversu lengi fjárfestar munu halda að sér höndum eftir undanfarnar sveiflur.

## Fjárfestar fúlsa við íslenskum krónubréfum

Í febrúarlök skrúfaðist að mestu fyrir skuldabréfaútgáfu erlendra aðila í íslenskum krónum. Tap fjárfesta af gengislækkunum undanfarnna vikna er mun meira en sem nemur vaxtamuninum við útlönd. Hólmfríður Helga Sigurðardóttir komst að raun um að framhald krónubréfaútgáfu ræðst af vaxtaþróun næstu mánaða hér á landi en einnig af því hversu illa brenndir fjárfestar eru.

Mikla athygli vakti á síðasta ári að erlendir aðilar hófu að gefa út skuldabréf í íslenskum krónum. Fyrsta útgáfa slíkra bréfa, sem hafa ýmist verið nefnd krónubréf eða jöklabréf, var í ágúst 2005 og var um heilmikla útgáfu að ræða allt fram í febrúar á þessu ári. Í lok febrúar nánast skrúfaðist fyrir útgáfuna, um það leyti er alþjóðlega matsfyrirtækið Fitch Ratings breytti mati sínu á lánsþæfismats ríkissjóðs úr stöðugum í neikvæðar og Hagstofan gaf út tölur sem sýndu að viðskiptahallinn í fyrra var töluvert meiri en við var búist. Í mars og apríl hefur gengi krónunnar veikt umtalsvert og var að meðaltali 6,2 prósentum lægra fyrstu þrjú mánuði ársins 2006 heldur en 2005. Í þessum mánuðum hafa einungis verið tvær skuldabréfaútgáfur fyrir samtals 5 milljarða en frá upphafi hafa verið gefin út krónubréf fyrir 225 milljarða íslenskra króna.

### FJÁRFESTAR SITJA UPPÍ MEÐ GENGISÁHÆTTUNA

Útlendingar gefa út skuldabréf í íslenskum krónum til þess að lækka vaxtagreiðslur á lánum í þeim gjaldmiðli sem þeir hafa þörf fyrir. Það sem hefur gert þetta mögulegt eru háir markaðsvextir á Íslandi á sama tíma og vextir víðast erlendis hafa verið með lægsta mótí. Fjárfestar eru tilbúnir að kaupa skuldabréf í krónum af útgefandanum vegna þess að vextir á þeim eru háir. Útgefandinn getur samt sem áður gefið bréfin út á lægri vöxtum en íslensk ríkisskuldabréf seljast á á markaði. Síðan gerir útgefandinn skiptasamning við fjárfesti sem er tilbúinn að skulda

í krónum og borga krónuvexti, sem gæti til dæmis verið íslenskur banki. Útgefandinn og sá sem að skiptasamningurinn er gerður við geta báðir lækkað hjá sér vaxtagreiðslurnar með þessum hætti.

Eitthvað hefur verið um það að íslensk skuldabréf hafi verið keypt til þess að tryggja ávöxtun í krónum umfram vaxtagreiðslur af jöklabréfunum. Þess vegna lækkuðu vextir á styttri ríkisskuldabréfunum fljótlega eftir að útgáfunnar hófust. Þetta hafði líka áhrif á lengri vexti á millibankamarkaði. Útgáfan gerði því tvennt, hækkaði gengi krónunnar og lækkaði markaðsvexti hérna heima að einhverju leyti. Nú er það öfuga að eiga sér stað.

Gengisáhættan liggur þó ekki hjá útgefandanum heldur hjá endanlegum fjárfestum. „Útgefendur selja skuldabréfin, til dæmis sjóði eða jafnvel fjárfestum einstaklingum, og þeir sitja uppi með gengisáhættuna. Þessir aðilar hafa viljað ná sér í betri vexti á spariféð en hafa verið í boði í Evrópu og verið tilbúnir að taka á sig áhættuna að krónan falli á meðan. Nú hefur hún gert það og svo rækilega að hún hefur þurrkað út ávöxtunina, að minnsta kosti á þeim bréfum sem eru á innlausn í haust,“ segir Lúðvík Eliásson, sérfræðingur hjá Greiningardeild Landsbankans.

### FJÖLDI BRÉFA INNLEYST Í HAUST

Það sem helst hefur vakað fyrir útgefendum skuldabréfanna er að nýta sér vaxtamuninn við útlönd. Ýmsir þættir í íslensku hagkerfi hafa verið útgefendum hagstæðir og þá sérstaklega millibankavextir og gengi íslensku krónunnar.

Skuldabréfin eru gefin út til að afla lánsfjármagns og ræðst verðmæti skuldabréfsins af framboði og eftirspurn, lánstíma, ávöxtunarkröfu markaðarins og fleiri þáttum. Millibankavextir í íslenskum krónum eru talsvert hærri en millibankavextir með evrum. Sá sem lánar í íslenskum krónum fær því mun betri ávöxtun á fjármagninu en sá sem lánar í evrum sökum þessa vaxtamunar.

Uppgjörssdagur flestra skuldabréfanna sem gefin hafa verið út eru árið 2006 eða 2007 og á haustdögum er sérstaklega von á innlausn stórs hluta útgefinna krónubréfa. Ef fjárfestar hafa ekki taugar í sveiflur krónunnar og ákveða að forða sér hið fyrsta mun framboðið á krónum aukast sem mun þá leiða til þess að krónan veikist enn frekar.

### ÓÚTREIKANLEG ÁHRIF Á GENGI

Lúðvík segir erfitt að giska á hver áhrifin af þeirri innlausn sem væntanlegt er í haust verða á gengi krónunnar. Sennilegt sé að margir séu búnir að loka gengisáhættunni af útgáfunni nú þegar. Þá eru viðkomandi aðilar búnir að verja sig með því að gera einhvers konar skiptasamning á mótí og festa þannig gengið á krónum sem þeir þurfa að borga til baka fyrir haustið. „Það sem þeir gera til að tapa ekki meiru er að loka gjalddeyrissstöðunni hjá sér með því að festa gengið eins og það er í dag fyrir sig og taka ekki á sig meiri gjalddeyrissáhættu. Þannig eru þeir í raun búnir að innleysa tapið sem felst í þessum bréfum nú þegar. Þannig hafa þeir sýnt að þeim finnst orðin meiri áhætta á að þeir tapi meiru heldur en að tapið gangi til baka fyrir innlausnartíma bréfanna.“ Þessi bréf munu þá ekki hafa áhrif á flæði krónunnar í haust og koma þá ekki til með að veikja krónuna en hin sem eftir eru munu þó gera það, ef ekki verður samið um að framlengja þau. Lúðvík segir að það sé ómögulegt að segja

hversu mikið af bréfunum er búið að loka á þennan hátt. „Eignarhald á þessum bréfum er mjög dreift og það er töluvert mikið flæði á gjalddeyrismarkaðnum og hefur verið undanfarnar vikur og mánuði. Það er erfitt að giska á hverjir það eru sem eru að flytja þessa peninga og fyrir hverra hönd.“

### VAXTAPRÓUNIN RÆÐUR FRAMHALDINU

Í rauninni ætti það hve hagstæðir vextirnir eru og eftirspurnin eftir lánsfjármagni að tryggja að framhald yrði á útgáfu krónubréfa. Spurningin er bara hversu lengi erlendir aðilar verða að jafna sig á sveiflum krónunnar undanfarið. Framhald á útgáfunni veltur líka að miklu leyti á því hver vaxtaþróunin verður hér á landi. „Ef við gerum ráð fyrir að krónan verði á svipuðu róli og hún er núna næsta haust þá er það mun vænlegra gildi en síðasta haust þegar krónan var miklu sterkari. Líkurnar á því að hún eigi eftir að styrkjast á næstu árum eru meiri í því gildi sem hún er núna heldur en þá. Ef vaxtamunurinn verður enn þá meiri, það er ef Seðlabankinn mun hækka vexti upp í 13 til 14 prósent, sem eru töluverðar líkur á, þá er orðinn ágætiskostur að ná sér í svona krónubréf til að geyma sparnaðinn í.“

Á mótí þessu kemur að ef krónan verður enn í svipuðu gildi í haust og hún er nú er heilmikið af þessum bréfum í tapi og það er auðvitað erfitt að selja fólki eitthvað sem sögulega er tap af. Hvernig þessir þættir spila saman mun því ráða framhaldinu. „Ef krónan fer ekki að falla mikið meira og meiri ró skapast á markaðnum á sama tíma og vaxtamunur eykst frekar þá er alveg eins líklegt að bréfin verði framlengd og jafnvel að útgáfan taki við sér á ný.“

**Þessir aðilar hafa viljað ná sér í betri vexti á spariféð en hafa verið í boði í Evrópu og verið tilbúnir að taka á sig áhættuna að krónan falli á meðan. Nú hefur hún gert það og svo rækilega að hún hefur þurrkað út ávöxtunina, að minnsta kosti á styttri bréfum núna.**

### ÁVÖXTUN KRÓNUBRÉFA MIÐAÐ VIÐ NÚVERANDI GENGI ÍSLENSKU KRÓNUNNAR

	Útgáfudagur	Gengisbreyting til 25. apríl	Ávöxtun
9% vextir í eitt ár	15.9.2005	-18%	-10,7%
8,5% vextir í tvö ár	7.9.2005	-17%	-1,3%
7% vextir í þrjú ár	6.10.2005	-20%	-1,3%



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

**ÓKEYPIS**  
REYNSLUTÍMI  
á [www.mentis.is](http://www.mentis.is)

**Microsoft**  
CERTIFIED  
Partner

**mentis** HUGBÚNAÐUR

Sígtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is



Office**1**Superstore

Pantanir 550 4111 • Fax 550 4101 • [www.office1.is](http://www.office1.is) • [pontun@office1.is](mailto:pontun@office1.is) • Office 1 Skeifunni 17 • Office 1 Smáralind • Office 1 Akureyri • Office 1 Ísafirði • Office 1 Egilsstöðum • Office 1 Vestmannaeyjum

**Allt fyrir skrifstofuna  
undir **1** þaki!**

Office 1 Superstore á Íslandi býður fjölbreytta og vandaða þjónustu. Við hlustum á viðskiptavini okkar og gerum okkar besta til þess að mæta kröfum þeirra. Fyrirtækjaþjónusta Office 1 er gott dæmi um þetta, enda sýna viðtökur viðskiptavina það svo um munar.

**VARÚÐ** Olíuverð hefur þrefaldast á fjórum árum. Í desember árið 1998 fór olíuverð undir ellefu dali á tunnuna en stendur nú í 73 dölum. Spáð er áframhaldandi hækkunum.  
AFP



# Fátt hemur olíuna

Á sama tíma og olíuverð hefur aldrei verið hærra að raunvirði pumpa olíudætur upp meira magni en áður hefður þekkst. OPEC segist engin ráð hafa til að ná olíuverði úr hæstu hæðum. Spákaupmenn hafa gengið á lagið og veðjað á olíuna. Allt bendir til þess að olíuverð haldi áfram að hækka með aukinni orkuþörf mannkyns. *Eggert Þór Aðalsteinsson* kynnti sér stöðu mála.

**Gríðarlegar fjárhæðir frá spákaupmönnum hafa streymt inn á markaði með hrávörur, einkum olíu og gull.**

Olíuverð náði hámarki á föstudaginn þegar tunnan af hráolíu fór í 75,35 dali á mörkuðum. Ótti markaðarins við að Sameinuðu þjóðirnar, að undirlagi Bandaríkjustjórnar, grípi til refsiaðgerða gegn Írönnum, sem vinna að mikilli kjarnorkuáætlun, hefur átt mestan þátt í þeim snörpu verðhækkunum sem við höfum séð undanfarna daga. Refsíaðgerðir gegn Íran, sem er fjórða mesta olíuveldi jarðar, myndu hafa veruleg áhrif á framboð og

verðmyndum á þessu svartagulli en Íranar þverneita að hætta við áform sín.

Þessi ótti um minnkandi framboð kann að vera áhugaverður í því ljósi að hingað til hefur hækkun olíuverðs ekki skýrst af litlu framboði þessa dýrmæta orkugjafa heldur allt öðrum þáttum.

#### PREFALT HÆRRÁ EN ÁRIÐ 2001

Margir spyrja sig þessa dagana hversu hátt heimsmarkaðsverð af olíu geti farið. Ekkert einhlítt svar er við þessari spurningu en

flestir virðast vera á þeirri skoðun að olíuverð hækki enn frekar og fari jafnvel í 85 dali á tunnuna í sumar. Því er jafnvel spáð að það fari yfir 100 dali innan árs en talið er að núverandi orkunotkun jarðarbúa aukist um fjórðung til ársins 2015.

Á 9. og 10. áratug síðustu aldar hélst olíuverð í kringum 20 dali á tunnuna og hefur þrefaldast á aðeins fjórum árum. Verð á hráolíu komst í fyrsta skipti yfir 50 dali á tunnuna í september árið 2004 en náði algjöru lágmarki í desember 1998 þegar tunnan fór í 10,35

dali, um það leyti er efnahagskreppa reið yfir Asíu.

Á árum áður hefðu aðgerðir olíuríkja að jafnan unnið gegn miklum hækkunum eins og við höfum orðið vitni að. Sádaráttu stór- an þátt í því að halda verðinu niðri í fyrri Persaflóastríðinu árið 1991 þegar framleiðsla frá Kúveit og Írak dróst verulega saman með því að auka eigin framleiðslu. Sádaráttu, sem sitja á gríðarlegum olíuauðlindum, hafa verið ósparir á olíuforðann sinn og forðast að safna upp birgðum. Þótt olían gangi einhvern tímann til þurrðar þá eru allar líkur sem benda til þess að aðrir orkugjafar muni taka við af henni.

#### SPÁKAUPEMENSKA KEYRIR UPP VERÐ

Að mati Economist er óvissan um framhaldið meira vandamál en hátt olíuverð þessa stundina. Landslag á olíumörkuðum hefur tekið breytingum og allt aðrir þættir hafa áhrif á olíuverð í dag en áður fyrr.

Gríðarlegar fjárhæðir frá spákaupmönnum hafa streymt inn á markaði með hrávörur, einkum olíu og gull. Economist telur að spákaupmenn hafi komið inn með 100 milljarða bandaríkjadala til olíuviðskipta. Þegar þessir fjárfestar veðja allir sem einn á að olían fari upp á við þá hækka verðið mun meira en ella hefði gert. Ef þessar fjárhæðir myndu hverfa af markaði myndi olíuverð vitanlega hrynja.

Þá er einnig óljóst, að mati tímaritsins, hvaða áhrif hátt olíuverð hafi á hjól hagkerfa heimsins. Áður fyrr hefði hátt olíuverð leitt til niðursveiflu í hagkerfum Vesturlanda í kjölfar verðbólguþrýstings og vaxtahækkana. En ekki nú. Í Bandaríkjunum telja sérfræðingar að líklega sé komið að endamörkum á vaxtahækkunarferli bandaríska seðlabankans og jafnvel megi búast við vaxtalækkunum á næstunni til að örva hagkerfið. Verðbólga er lág vestanhafs þótt merki sjáist um að hún fari vaxandi. Olíuframleiðendur hafa átt sinn þátt í því að knýja áfram hagvöxt í Bandaríkjunum með því að dæla olíuþeningum inn í hagkerfið til ýmiss konar fjárfestinga og þannig hafa vextir haldist lágir en hlutabréfaverð hátt.

#### FRAMLEIÐSLA Í HÁMARKI

Nú ber svo við að á sama tíma og olíuverð rýkur upp á þá eykst framleiðslan án þess að olían lækki í verði. Aukin eftirspurn eftir olíu frá miklum hagvaxtarsvæðum á borð við Kína og Indland hefur kallað eftir meiri framleiðslu. Því er spáð að árið 2010 verði framleiddar fimmtán milljón fleiri tonnir á hverjum degi en nú.

Fjármálaráðherrar og seðlabankastjórar



TÍÐAR VERÐBREYTINGAR Það eru ekki einungis íslenskir neytendur sem varða varir við mikila hækkun bensínverðs.



SPÁKAUPEMENN Spákaupmennska með olíu hefur að mati Economist átt sinn þátt í hækkandi olíuverði á undanförnum fjórum árum.

sjö helstu iðnríkja heims hafa pressað á olíuframleiðendur að auka framleiðslu enn frekar eftir að olíuverð náði hámarki á föstudaginn. Fara þeir meðal annars fram á að olíuframleiðendur stóruki fjárfestingar sínar í tækni og búnaði við olíuleit og fullvinnslu.

Að mati Economist liggur mesta óvissan um framtíðarþróun á olíuverði í sjálfri tækniinni við vinnslu hennar. Nútímatækni gerir orkufyrirtækjum kleift að búa til etanol úr plöntum og dísel úr kolum og gasi með öruggum hætti og í miklu magni. Þetta er hins vegar enn sem komið er miklu kostnaðarsamari aðferð en að bora eftir olíu í eyðimörkum Arabíuskaga.

#### OPEC VARNARLAUST

Á fundi OPEC-ríkja sem lauk í Doha í Katar á mánudaginn ákváðu ráðherrar að halda framleiðslukvótanum óbreyttum í 28 milljónum tunna á dag en OPEC stendur fyrir 40 prósentum af heimsframleiðslunni. Það hefur verið skoðun samtakanna að ekki megi kenna framleiðslumagni olíuframleiðanda um þær miklu verðhækkningar sem hafa átt sér stað. Tölurnar blekkja svo sem ekki. Í mars framleiddu OPEC-ríkini 27,8 milljónir tunna á dag af 28 milljóna kvóta, þar af framleiddu Sádaráttu meira en kvóti þeirra gaf heimild til.

Spennan hefur miklu fremur skapast annars vegar vegna taugatitringis yfir áformum íranskra stjórnvalda að kjarnorkuvæða landið eftir að vísindamönnum tókst að auðga úran, og hins vegar skorti á olíuhreinsistöðvum sem hafa ekki undan við að fullvinna hráefnið. Við þessu geti OPEC lítið gert í augnablikinu.

Edmund Daukoru, forseti OPEC, segir að samtökin framleiði alveg nægjanlegt magn af olíu fyrir markaðinn. Samtökin féllust ekki á tillögu Kúvæta, sem lögðu til að framleiðsla yrði aukin tímabundið til að draga úr verðhækkunum. Olíuverð lækkaði niður í 73 dali eftir fundinn.

Ali Al-Naimi, olíumálaráðherra Sádi-Arabíu, sem er bæði mesti olíuframleiðandi og olíuútflytjandi heims, sagði eftir fundinn að þegar allt kæmi til alls þá væri það markaðurinn sem réði verðinu. Hann mæti stöðuna svo að olíumarkaðurinn væri í góðu jafnvægi, þótt olíuverð héldist áfram hátt meðan spenna ríki á alþjóðavettvangi. „Það er engin

eftirspurn eftir umframolíu. Það eru engir kaupendur til staðar, ekki einu sinni eftir lítt unninni hráolíu.“

Sérfræðingar telja að olíuverð haldi áfram að hækka og þessar fréttir muni aðeins hafa áhrif til skammtímalækkunar. „Það er ekkert í spilunum sem bendir til verulegs verðfalls,“ segir Eugene X. Hodge, framkvæmdastjóri hjá fjármálafræðingnum John Hancock, sem stýrir 4,3 milljarða dala skuldabréfasafni í olíu- og gasfélögum.

Lækkun mánuðagsins er einnig rakin til hagnaðartöku spákaupmanna. „Olíumarkaðurinn er á niðurléi af því að flestir eru að taka út hagnað eftir skarpar hækkningar í síðustu viku,“ segir Tetsu Emori, hrávörusérfræðingur á Mitsui Bussan- afleiðumarkaðnum í Tókýó.

#### HLUTABRÉFAMARKAÐIR

Hlutabréfamarkaðir vestanhafs gáfu eftir í síðustu viku þegar olíuverð hækkaði um nærrí sjö prósent, enda fjárfestar áhyggjullir um að hátt olíuverð muni draga úr afkomu fyrirtækja. Annað gildir um olíufyrirtæki eða hlutabréfamarkaði sem sækja styrk sinn til olíu- iðnaðarins eins og Norska kauphöllin. Aðalvísitala norska markaðarins hefur hækkað mest af norrænu hlutabréfavísitölunum eða um 27 prósent frá áramótum.

Gríðarleg aukning hefur orðið á verðmæti norskra orku- og olíufyrirtækja og hefur verðmæti Statiol og Norsk Hydro, tveggja stærstu félaganna í kauphöllinni, aukist um 4.300 milljarða króna á einu ári. Frá áramótum hefur hvort félag um sig hækkað yfir 35 prósent. Stærstu olíufyrirtæki heims á borð við BP, Exxon Mobil og Royal Dutch hafa einnig hækkað.

Gríðarleg aukning hefur orðið á verðmæti norskra orku- og olíufyrirtækja og hefur verðmæti Statiol og Norsk Hydro, tveggja stærstu félaganna í kauphöllinni, aukist um 4.300 milljarða króna á einu ári. Frá áramótum hefur hvort félag um sig hækkað yfir 35 prósent. Stærstu olíufyrirtæki heims á borð við BP, Exxon Mobil og Royal Dutch hafa einnig hækkað.



MAHMOUD AHMADINEJAD, FORSETI ÍRANS Íran er fjórða stærsta olíuveldi heims. Refsíaðgerðir SP gegn Íran myndu hækka olíuverð enn frekar.

#### TÍU MESTU ÚTFLYTJENDUR OLÍU Í HEIMINUM ÁRIÐ 2004

Land	Hreinn útflytningur*
1. Sádi-Arabía **	8,73
2. Rússland	6,67
3. Noregur	2,91
4. Íran **	2,55
5. Venesúela **	2,36
6. Sameinuðu arabísku furstadæmin **	2,33
7. Kúveit **	2,20
8. Nígíería **	2,19
9. Mexíkó	1,80
10. Alsír **	1,68

\* (í milljónum tunna á hverjum degi)

\*\* OPEC-ríki

Heimild: Bandaríska orkumálastofnunin

[http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/topworldtables1\\_2.html](http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/topworldtables1_2.html)

#### TÍU MESTU OLÍU-FRAMLEIÐENDUR HEIMS ÁRIÐ 2004

Land	Heildarframleiðsla*
1. Sádi-Arabía**	10,37
2. Rússland	9,27
3. Bandaríkin	8,69
4. Íran **	4,09
5. Mexíkó	3,83
6. Kína	3,62
7. Noregur	3,18
8. Kanada	3,14
9. Venesúela **	2,86
10. Sameinuðu arabísku furstadæmin **	2,76

\* (í milljónum tunna á hverjum degi)

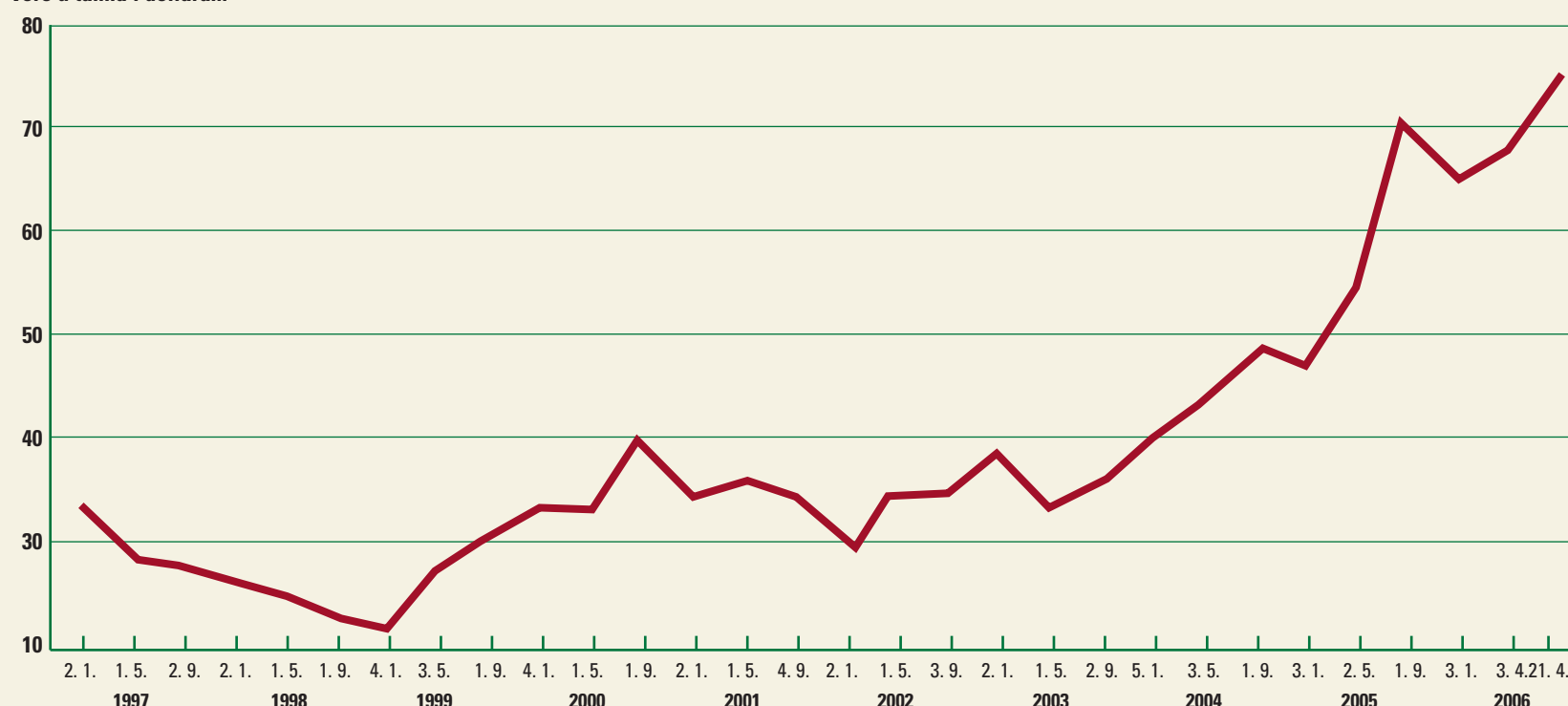
\*\* OPEC-ríki

Heimild: Bandaríska orkumálastofnunin

[http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/topworldtables1\\_2.html](http://www.eia.doe.gov/emeu/cabs/topworldtables1_2.html)

#### ÞRÓUN HRÁOLÍUVERÐS Á NYMEX

Verð á tunnu í dollurum



# Geymslu- og dekkjahillur



Í bílskúrinn,  
geymsluna,  
heimilið og  
fyrirtækið

Þessar hillur geta allir  
sett saman. Skrúfufrítt  
og smeltt saman.

**kr. 7.700.-**  
viðbótareining kr. 5.586.-

**Ísold ehf.**  
Nethyl 3-3a - 110 Reykjavík  
Sími 53 53 600 - Fax 567 3609

[www.isold.is](http://www.isold.is)

MARKAÐURINN

**Mest lesna viðskiptablaðið**

FYLGIR FRÉTTABLAÐINU ALLA MIDVIKUDAGA

AUGLYSINGASÍMI  
**550 5000**



**VIÐ HAFNARHÚSIÐ** Helgi Magnússon, vörustjóri IBM Intel netþjóna hjá Nýherja, sýndi fyrir helgi gestum á ráðstefnu fyrirtækisins í Hafnarhúsinu í Reykjavík 36 tonna truck sem tölvurinn IBM notar til kynningar á nýjustu tækni. MARKAÐURINN/HEIÐA

## Aftur til framtíðar á sýningu Nýherja

Framtíðin birtist gestum í formi færanlegs tölvuvers í 36 tonna trucki frá IBM.

„Í tvö ár höfum við verið að reyna að fá truckinn til okkar,“ sagði Þórður Sværissón, forstjóri Nýherja, á sýningu sem fyrirtækið bauð til í húsnæði Listasafns Reykjavíkur í og við Hafnarhúsið síðasta föstudag. Truckurinn sem Þórður vísar til er 36 tonna vörubíll frá IBM Systems Technology, nokkurs konar tölvuver á hjólum, þar sem í 160 fermetrum má skoða það nýjasta frá IBM.

Inni í húsi gátu gestir svo barið augum tölvusöguna frá 1980 til dagsins í dag. „Truckurinn er umsetinn til sýninga um heim

allan og búinn því nýjasta í netþjóna- og gagnageymslulausnum IBM. Þegar menn eru búnir að skoða fortíðina, fá þeir þarna að sjá inn í framtíðina,“ sagði Þórður.

Vel var mætt á sýninguna en á henni var nokkuð lagt upp úr því að endurskapa stemningu liðinna áratuga, afgreiðslufólk með enn-ísbönd og klætt neonlitum fatnaði, meðan á skjám voru sýndar gamlar kvikmyndir, tónlist 9. áratugarins ómaði úr hátölurum og hægt var að grípa í gamla tölvuleiki á borð við Pac-man og

Space Invaders. „Við erum hér meðal annars með fyrstu fartölvuna, sem nú þykir heldur forn-fáleg þótt hún hafi verið bylting þegar hún kom fyrst fram,“ sagði Þórður, en hann kvað sýninguna hafa verið ákveðna meðal annars til að kynna áherslubreytingar sem átt hefðu sér stað hjá Nýherja. „Nú er það ekki lengur svo að við séum bara að selja tölvur og búnað, heldur störfum við með fyrirtækjum í að greina þarfir þeirra og finna lausnir, hvort sem þær snúa að hugbúnaði, vélbúnaði eða ráðgjöf á sviði



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

## VELDU VOLVO S40. FALLEG STÆRÐFRÆÐI.

Volvo S40 er hátækni. Gott dæmi um fallega stærðfræði og verkfræðilega sníld. Fullur af orku. Búinn fádæma aksturs-eiginleikum. Þú finnur ekki fyrir hreyfingu Volvo S40 á jöfnum hraða. Aðeins fyrir veginum. Afstætt lögmál. Þú sérð umhverfið líða framhjá; hefur kannski á tilfinningunni að billinn sé kyrr og jörðin á hreyfingu. Draumabíll.

Reynsluaktu draumabíll bílblaðamanns Morgunblaðsins: „Volvo hefur nefnilega tekist það sem margir hafa áður reynt og flestir án árangurs; að smíða gæðabíll án þess að slá nokkuð af kröfunum en um leið að stilla verðinu í hóf.“ Komdu í Brimborg. Skoðaðu fallegt dæmi um áratuga umhyggju Volvo fyrir öryggi fjölskyldunnar. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo.

### Verkfræðileg sníld einkennir Volvo S40

Berðu saman verð og gæði. Berðu saman staðalbúnað Volvo S40 við staðalbúnað í öðrum lúxusbílum. Þú finnur WHIPS bakhykksvörn, SIPS hliðarárekstrarvarnarkerfi og spólvörn með stöðugleikastýringu í Volvo S40. Einnig ABS hemlakerfi með EBD hemlajöfnun, 4 loftpúða auk hliðarloft-púða, tölvustýrða loftkælingu með hitastýringu, hágæða hljómflytningstæki með 8 hátölurum, rafdrifnar rúður, upp-hituð sæti, 16" álfelgur og margt fleira. Sjó hátækni vélar standa þér til boða. Bensín eða dísil. Komdu í Brimborg.

EuroNCAP öryggisstofnunin verðlaunaði Volvo S40 með bestu einkunn (5 stjörnur), sama gerði US NCAP. Breska bílblaðið Auto Express mat Volvo S40 sem besta bílinn í sínum flokki lúxusbíla; betri en BMW 3 series og Jaguar X-type. Volvo S40 er besti kosturinn að mati bandaríska vegaöryggiseftirlitsins (IIHS) og sænska tryggingafélagið Folksam verðlaunaði Volvo S40 fyrir að vera með bestu háls- og bakhykksvörnina. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo!

Komdu í Brimborg. Spurðu söluráðgjafa Volvo á Íslandi um verð og gæði. Við gerum þér gott tilboð um staðgreiðsluverð fyrir gamla bílinn.



Finndu fegurðina sem býr í gæðum einfaldleikans. Skoðaðu nýtt stjórnborðið sem ekki átti að vera hægt að framleiða.

Aftaðu þér  
frekari upplýsinga  
[www.volvo.is](http://www.volvo.is)

GCI ALMANNENGLS - GREY COMMUNICATIONS INTERNATIONAL

Volvo S40 bensín.  
Verð frá 2.595.000 kr.\*

Volvo S40 dísil.  
Verð frá 2.965.000 kr.\*



**FYRSTA FARTÖLVAN** Þórður Sverrisson, forstjóri Nýherja, segir að fyrsta fartölvan frá IBM hafi verið nær því að vera "transportable" en "portable". MARKAÐURINN/HEIÐA

verkferla," sagði hann.

Í ræðu sinni á sýningunni gerði Þórður aðumtalsefni þær miklu og öru breytingar sem átt hafa sér stað í tölvu- og tæknigeiranum. „Árið 2005 voru í

heiminum framleiddir fleiri transistorar en hrísgrjón – og það sem meira er, ódýrara var að framleiða transistorinn en hrísgrjónið," sagði hann til marks um hver staða tækninnar er orðin í heimshagkerfinu.

- óká



**GAMLAR TÖLVUR** Skemmtilegur andi var á sýningu Nýherja í Hafnarhúsinu í Reykjavík fyrir helgi og tókst vel að færa fólk ein 20 ár aftur í tímann. MARKAÐURINN/HEIÐA

## Sýndarskrifstofa í netheimum

Nýherji hefur verið iðinn við ráðstefnuhöld að undanfögnu. Auk sýningarinnar í Hafnarhúsinu hélt fyrirtækið á dögnum viðamikla ráðstefnu um hagnýtingu samskipta- og samvinnulausna fyrir fyrirtæki og stofnanir. Karyn Mashima, sem hefur verið útnefnd af viðskiptatímarið vestanhafs sem ein áhrifamesta konan í bandarísku viðskiptalífi, var aðalfyrirlesari ráðstefnunnar.

Karyn segir þær nútímasamskipta- og samvinnulausnir sem í þróun eru fela í sér byltingu í rekstrarumhverfi fyrirtækja og mikla breytingu fyrir starfsmenn. Skrifstofan sé útvíkkuð úr venjubundnu skrifstofuhúsnæði yfir í sýndarskrifstofu í netheimum þar sem starfsmenn hafa fullan aðgang að samtengdu dagbókarkerfi, tölvupósti, talhólfi og vefspjalli ásamt öðrum upplýsingum og stoðkerfum fyrirtækisins hvar sem þeir eru staddir. Sýndarskrifstofurnar geta verið hvar sem er – heima, í bílnum eða annars staðar þar sem starfsmanninum hentar.

„Þessi sveigjanleiki á eftir að verða fyrirtækjum mikilvægari eftir því sem fram líða stundir og gerir þeim kleift að aðlagast því hvernig umhverfi starfsfólks þarf og vill vinna í. Þetta veitir fyrirtækjum líka aukinn aðgang að hæfu starfsfólki, til dæmis að mæðrum með ung börn sem ef til vill geta bara unnið nokkra



**KARYN MASHIMA** Karin var aðalfyrirlesari á ráðstefnu Nýherja um hagnýtingu samskipta- og samvinnulausna.

tíma á dag, fötluðum einstaklingum sem komast ekki til skrifstofunnar, fólki utan að landi eða jafnvel í öðru landi," segir Karyn sem hefur um 20 ára reynslu af leiðtogastörfum og hefur gegnt stjórnendastöðum hjá Xerox, Hewlett-Packard, AT&T og Lucent Technologies en starfar nú sem framkvæmdastjóri hjá Avaya sem er leiðandi í heiminum í samskiptalausnum.

Tæknin sem um ræðir er nú þegar í víðtækri notkun og henni fleytir fljótt fram. Með þessu áframhaldi verður þess ekki langt að bíða að bílar gæddir hæfileikum sem einungis James Bond fékk að njóta verði okkar allra og við getum talað við tölvuna okkar líkt og okkar besta vin.

- hhs

Rekstrarverkfræðistofan  
**Annar hf**  
Suðurlandsbr. 46 • Sími 568 1020 • Annar.is

Ársreikningar  
Bókhald  
Skattframtöl

## Vorhreingerning!

Þjóðum hágæða Westermann sópvélar af ýmsum stærðum og gerðum



10% kynningar-  
afsláttur út apríl!

**LÍFLAND**  
-betri búnaður

Sími: 540 1125 • www.lifland.is • Lynghalsi 3



**VOLVO**  
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú lítir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið

**brimborg**  
Öruggur staður til að vera á

# MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Geðsveiflur á gjaldeyris- og hlutabréfamarkaði

## Er um að ná áttum eftir lætin

Hafliði Helgason

Stemming á markaði er fljót að breytast. Það hefur sannast af sveiflum undanfarna daga. Markaðurinn hefur gengið í gegnum snarpt svartsýnskast eftir að hafa verið ofurbjartsýnn. Flest bendir til þess að verðlagning á hlutabréfamarkaði sé tiltölulega raunhæf og standist nána skoðun. Hins vegar er það nú einu sinni þannig að það þýðir lítið að deila við markaðinn og skynsemi má sín oft lítills þegar tilfinningarnar hræðsla og græðgi ráða för á markaði.

Hræðslan hefur einkennt markaðinn að undanförunu. Krónan féll eins og steinn þegar þungi neikvæðrar umræðu erlendra greiningardeilda og fjölmiðla skall á landinu. Íslenska efnahagsundrið reyndist of gott til að vera satt í augum þeirra sem fylgdust með úr fjarlægð.

Staðreyndin er hins vegar sú að þótt óraunsæis hafi verið farið að gæta í efnahagslífinu eru stóðir þess traustar. Sama gildir um bankakerfið sem hefur staðist þau álagspróf sem lögð hafa verið á það og gott betur. Bankarnir gætu hins vegar í kjölfar þessarar umræðu staðið frammi fyrir hærri kostnaði við fjármögnun sína. Það er vissulega slæmt, en gengur vonandi yfir. Það er þó ekki ávisun á hrun, heldur einungis að vöxtur þeirra verður hægari en áður. Sá ávinningur sem breytt umhverfi í viðskiptalífínu stendur eftir og þjóðin er ríkari en nokkru sinni fyrr og mun væntanlega verða það áfram, þótt nokkuð dragi úr hagvexti.

Horfurnar eru alls ekki slæmar, eins og sjá má í nýrri hagspá fjármálaráðuneytisins, en þær eru heldur ekki án áhættu. Aðhald er nauðsynlegt í rekstri hins opinbera og hættan að ofpenslu með verðbólgu í kjölfarið er ennþá veruleg.

Því er mikilvægt að stjórnvaldaflokkar forðist yfirboð í sveitarstjórnarkosningum og að atvinnulífið og verkalyðshreyfing gæti langtímahagsmuna við gerð kjarasamninga. Enn er nægjanlegt svigrúm til að illa fari, þótt undir skynsamlegri hagstjórn ætti auðveldlega að vera hægt að forðast slíkt.

Eflaust má draga margs konar lærdóm af þróun undanfarinna vikna. Við þurfum að bregðast markvissar og fyrr við neikvæðri umræðu. „Það er vont að vekja upp draug, en verra að kveða hann niður,“ á ágætlega við um reynslu síðustu vikna. Hagstjórn og hagstjórnarmistök geta haft víðtækar afleiðingar fyrir bankaana. Þótt þungi starfseminnar hafi færst úr landi eru bankarnir dregnir inn í neikvæða umræðu um íslenskt hagkerfi.

Þann lærdóm má einnig draga af umræðunni að ýmsar stofnanir hagkerfisins þurfa að efla trúverðuleika sinn. Jafnvel þótt skortur á honum eigi sér engar sanngjarnar forsendur. Trúverðuleiki er verðmæt eign og hana þarf að tryggja með skýrum hætti. Þetta á við um stjórnvöld, Seðlabanka, Fjármálaeftirlit og banka.

Þar við bætist að sennilegt er að krónan mun eiga undir högg að sækja til langrar framtíðar. Formælendum hennar fækkar og ekki ólíklegt að alvöru umræða um aðild að ESB verði kosningamál að ári.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is

**Brautir - Glerveggir - Glerhurðir - Hert Gler**

**Hawa**

**GEZE**

**JARNGLER**

Járn og gler ehf - Skútuvogur 1h  
Barkarvogsmegin - S: 58 58 900  
www.jarngler.is

# Dönsk fasteignalög henta ekki hér

ATHUGASEMDIR VEGNA GREINAR FRÁ FÉLÖGUM Í FÉLAGI STARFSFÓLKS Á FASTEIGNASÖLUM:

ORD Í BELG

Grétar Jónasson hdl.  
framkvæmdastjóri  
Félags fasteignasala



Fyrir nokkru birtist grein í Fréttablaðinu frá tveimur félagsmönnum í Félagi starfsfólks á fasteignasölum. Félagsmennirnir greina þar til fróðleiks frá breytingum sem samþykktar hafa verið á starfsemi fasteignasala í Danmörku og draga þá ályktun að þessi skipan sé heppileg íslensku umhverfi.

Fram kemur hjá þeim að meðal annars séu felldar niður eignarhaldstakmarkanir á fasteignasölum, stuðlað sé að aukinni samkeppni og menntun fasteignasala verði einfölduð. Fram kemur að slík einföldun á lögum leiði til meiri samkeppni og mun lægri sölubókunnar. Í greininni virðast höfundar telja breytingarnar vera mjög til bóta og spyrja sig og aðra í lokin í hvers þágu íslenska löggjöfin sé.

Tilgangur þessarar greinar starfsfólksins er nokkuð óljós en svo virðist sem verið sé að reyna að byggja á sjónarmiðum um neytendavernd og að viðskiptavinum fasteignasala sé talin trú um ef slíkar breytingar yrðu gerðar hér á landi þá geti allir átt fasteignasölur, þóknarir fasteignasala lækkuðu til mikilla muna samfara því að minni kröfur væri hægt að gera til þekkingar fasteignasala.

Mikilvægt er, áður en lagt er

af stað út í slík skrif, að huga að mismun á lagaumhverfi og stöðu fasteignasala á Íslandi annars vegar og í Danmörku hins vegar. Við blasir að mun meiri skyldur hvíla á fasteignasölum á Íslandi en í Danmörku meðal annars út frá kröfum um ráðgjöf og hagsmunagæslu við báða aðila viðskiptanna. Hér á landi er því fráleitt að leggja til minni kröfur um menntun fasteignasala. Þá menntun þarf þvert á móti að auka, enda fólk að treysta fasteignasalanum sem ráðgjafa sínum fyrir aleigu sinni og þekkingarleysi getur þá oft orðið neytandanum dýrkeypt. Í Danmörku taldi löggjafinn að samkeppni væri ekki nægjanleg enda hefur markaðurinn þar þróast þannig að bankarnir eiga stóran hluta danskra fasteignasöluskrifstofa og hefur með því myndast nokkur fákeppni. Var því meðal annars haldið fram að þóknarir fasteignasala væru talsvert háar í Danmörku meðal annars vegna þessa.

Félag fasteignasala hefur tekið saman meðalþóknarir fast-

Við blasir að mun meiri skyldur hvíla á fasteignasölum á Íslandi en í Danmörku meðal annars út frá kröfum um ráðgjöf og hagsmunagæslu við báða aðila viðskiptanna.



UM VÍÐA VERÖLD

### Nýir sjónvarpsáhorfendur

**Economist** | Breytingar á miðlun efnis er eitt af umfjöllunarefnum í nýjasta tölublaði viðskiptatímarsins Economist. Þar er greint frá breytingum á miðlun efnis allt frá dögum Gutenbergs árið 1448 til persónulegra blogg síðna á borð við blogspot.com og Movable Type

sem slegið hafa í gegn á síðustu árum. Að sögn tímaritsins felst helsta byltingin í því að netverjar eru í auknum mæli farnir að hlaða mynd- og hljóðskrár á netið. Vitnað er til könnunar sem gerð var í Bandaríkjunum í lok síðasta árs en þar kom fram að allt að 57 prósent þarlendrar tánínga búa sjálfir til efni sem birtist á netinu. Þetta sýnir að stór hluti sjónvarpsáhorfenda eru ekki aðallega óvirkir neytendur. Að sögn Economist á þessi hugmynd máske við um sjónvarpsáhorfendur yfir miðjum aldri en bendi til að næsta kynslóð sjónvarpsáhorfenda verði virkir, tæknivæddir framleiðendur efnis. Passi þeir þar af leiðandi ekki inn í þau fastmótuðu viðskiptamódel sem nú sé stuðst við.

### Áreiðanlegir bílar

**Forbes** | Í nýjasta tölublaði Forbes er fjallað um aukna markaðshlutdeild japanskra bílaframleiðenda í Bandaríkjunum undanfarnin misseri á kostnað þarlendrar samkeppnisaðila. Tímaritið vitnar til tveggja kannana á vegum neytendasamtaka og markaðsrannsóknafyrirtækis en þar kemur fram að áreiðanleiki hafi verið ofarlega á blaði þegar væntanlegir kaupendur ókutækja velja sér bíl. Þar eru, ótrúlegt en satt, þrjú japanskir bílar á bandaríska markaðnum eftir á blaði af níu bílum sem komust í könnunina. Tímaritið segir að þótt bandarískir bílar séu vissulega traustir þegar á götuna sé komið þá séu þeir einfaldlega ekki áreiðanlegir til lengri tíma lítið. Tekið er fram að könnuð var bilanatíðni bílanna eftir að eigendur þeirra höfðu átt þá í 90 daga og áreiðanleiki bíla sem fólk hafði átt í þrjú ár. Segir tímaritið meðal annars að japanskir bílaframleiðendur hafi uppfyllt kröfur neytenda og verði bandarískir bílaframleiðendur að stefna að sama marki.

ÚTGÁFUFÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRN: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, Óli Kristinn Ármannsson AUGLÝSINGASTJÓRN: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skáftahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÓNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglisingar@markadurinn.is VEFFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.



# Íþróttavæðing fyrirtækja

Nú er nýhafið átak á vegum stjórnvalda undir yfirskriftinni Íþróttavæðing Ísland. Skilaboð um heilbriggt Ísland eiga ekki síður erindi til fyrirtækja en heimila. Heilbriggt fyrirtæki sem hlúir bæði að líkamlegri og andlegri heilsu starfsmanna sinna er líklegri til að halda í mikilvæga starfsmenn og jafnframt að laða til sín eftirsóknarverða.

Með því að leggja áherslu á heilsu starfsmanna skapast skemmtilegri starfsandi innan fyrirtækisins. Veikindadögum fækka, samkennd eykst, starfsorka og vinnugleði verður meiri og síðast en ekki síst eykst framleiðni. Samkvæmt rannsókn sem gerð var á starfsmönnum þriggja fyrirtækja í Bretlandi (ACE Fitness Matters, 2006) jukust gæði vinnu og tímastjórnun þá daga sem þeir stunduðu líkams-

rækt um heil 15 prósent. Það er því augljós hagur vinnuveitenda að stuðla og hvetja til heilbrigðs lífnis.

Hvað geta fyrirtæki gert til að stuðla að reglulegri hreyfingu starfsmanna? Mörg fyrirtæki á Íslandi styrkja sína starfsmenn til líkamsræktariðkunar, einnig geta starfsmenn sótt um íþróttastyrk hjá stéttarfélögum. Á mörgum vinnustöðum hafa verið myndaðir hópar sem stunda ýmsa hreyfingu saman eins og golf, fótþolta, fjallgöngur, skokk, keilu og áfram mætti lengi telja. Þá eru nokkur fyrirtæki með líkams-

ræktarsal eða aðra aðstöðu fyrir starfsmenn sem er til mikillar fyrirmyndar. Allt er þetta af hinu góða. Mikilvægt er að átta sig á að öll hreyfing er betri en engin og safnast þegar saman kemur. Til dæmis taka stuttan göngutúr í hádeginu, nota stigann í stað lyftunnar og leggja bílnum aðeins lengra frá. Samkvæmt rannsóknunum Hjartaverndar minnka líkur um þriðjung á því að fá hjarta og æðasjúkdóma ef stunduð er 1,5-5 klukkustunda regluleg hreyfing á viku. Það er því til mikils að vinna fyrir báða aðila.

Eitthvað er um að íslensk

## ÖRUGG FYRIRTÆKI



### Átak Markaðarins og Sjóvá

fyrirtæki bjóði upp á heilsufarsmælingar þar sem t.d. blóðþrýstingur er mældur, blóðfita, blóðsykur og jafnvel beinþéttni. Með mælingum má sjá svart á hvítu hvar starfsmaðurinn stendur, sem annaðhvort fullvissar

hann um gott líkamlegt ástand eða ýtir við honum að taka sig á. Hluti af heilbrigðu fyrirtæki er einnig að bjóða upp á hollan mat, þar sem fjölbreytni og næringarinnihald er haft að leiðarljósi og hvatt er til vatnsdrykkju. Þá má ekki gleyma andlegu hliðinni, að starfsmanninum líði vel í sínu starfsumhverfi. Mikilvægt er að allir vinni saman að sameiginlegu markmiði þrátt fyrir mikla samkeppni út á við.

Ljóst er að það er fjárhagslegur ávinningur vinnuveitenda að setja heilsu starfsmanna í forgang og vonandi að fleiri heilbrigð fyrirtæki bætist í hópinn.

Jóney Hrönn Gylfadóttir  
fræðslustjóri hjá Sjóvá

## SPÁKAUPMAÐURINN

### Titrandi sálir

Það er alveg merkilegt hvað mannskepnan er óstöðug dýrategund. Alveg eins og strá í vindi. Innan tegundarinnar eru afbrigði sem eru sérstaklega slæm hvað þetta varðar. Meðal þeirra eru bankamenn.

Það er ótrúlegt hvað þeir geta breyst á einni nóttu. Þarna var maður mættur í bankann og hitti liðið sem hafði verið á hnjónum að bjóða manni lán. Peningarnir búnir að malla á peningamarkaðsreikningi yfir páskana og krónan komin í 134 og hlutabréfin fallin. Þá mætir maður í bankann og er náttúrulega dálítið ánægður með hvað maður er séður. Tími til kominn að fara aftur að vinna eftir fríið. Þá bregður svo við að þeir vilja ekkert fyrir mann gera og heimta svaka álag á erlent lán.

Ég spurði þá bara hvað væri að þeim og hvort ég þyrfti að færa viðskiptin yfir í Danske bank. Þeir fóru þá að tala um fall á krónu og hlutabréfum og áhættu af því að taka lán í erlendri mynt til að fjárfesta innanlands. Ég spurði á móti hvort þeir héldu að ég væri fæddur í gær.

Maður þyrfti að snúa þessa andskota niður áður en maður gat græjað nokkra framvirka með erlendri fjámögnun. Hvað ætli maður sé búinn að græða á því. Krónan að styrkjast og hlutabréfin hækka. Ég hlustaði ekki á þá þegar þeir voru að ráðleggja sömu aðgerðir í janúar. Þá fór ég út úr krónunni og hlutabréfum. Nú ætla ég að senda þeim reikning fyrir ráðgjöf um að krónan og hlutabréfin væru að snúa við í bili.

Tíminn framundan er ekki fyrir titrandi sálir og þeir sem fóru á taugum núna ættu alvarlega að hugleiða hvort ekki sé einhvers staðar að finna rólegt starf sem ekki tekur á taugaferfið. Þetta verður annatími hjá mér, því maður þarf að vera vakandi þegar sveiflurnar eru örar.

Þær verða það áfram og maður þarf að kunna að hoppa inn og út hratt og örugglega eins og svigskíðamaður niður brekku. Þá dugir ekki að detta í brekkunni. Maður gæti þurft að sætta sig við lélegri tíma og að fella eitt og eitt hlið. Bara ekki detta.

Að spila á markaði er góð skemmtun. Vinsamlegast athugið að markaðurinn þessa dagana er ekki við hæfi titrandi sála.

Spákaupmaðurinn á horninu



## Pekkingarstjórnun hjá alþjóðafyrirtækjum

Innsýn í hvernig öflun, varðveisla, miðlun og notkun þekkingar er hjá fjórum framúrskarandi fyrirtækjum

### MBA námið í Háskóla Íslands heldur ráðstefnu 27. apríl kl. 13 - 17 í Salnum, Kópavogi



**Pétur Guðjónsson**, framkvæmdastjóri sölu- og markaðsmála hjá Marel Heimurinn undir! Hvernig kemur þekkingarstjórnun að gagni hjá slíku fyrirtæki?



**Hilmar B. Janusson**, framkvæmdastjóri vörupróunarsviðs Össurar Handföst þekking - þekkingarstjórnun við vörupróun og uppbygging verðmæta tengd henni



**Guðrún S. Eyjólfsdóttir**, framkvæmdastjóri gæðasviðs Actavis Þekkingarstjórnun í alþjóðlegu fyrirtæki



**Hrönn Pétursdóttir**, framkvæmdastjóri mannauðs- og samfélagsmála hjá Alcoa Fjarðaáli Þekkingarstjórnun hjá lærdómsfyrirtækinu Alcoa



Ráðstefnustjóri er **Runólfur Smári Steinþórsson**, prófessor við viðskipta- og hagfræðideild Háskóla Íslands og forstöðumaður MBA námsins.

Ráðstefnugjald er 5.900 krónur, en nemendur greiða 2.400 krónur.

**Skráning fer fram á heimasíðu MBA námsins, [www.mba.is](http://www.mba.is).**

Nánari upplýsingar veitir Harpa Björg Guðfinnsdóttir ([harpagud@hi.is](mailto:harpagud@hi.is)), verkefnastjóri MBA náms.

MBA námið í Háskóla Íslands er árangursríkur og hagkvæmur kostur fyrir alla þá sem vilja efla sig, öðlast ný tækifæri á vinnumarkaði og búa sig undir krefjandi stjórnunarstörf.

[www.mba.is](http://www.mba.is)



Viðskipta- og hagfræðideild  
Háskóla Íslands



## AURASÁLIN

## No pain – No gain

Rússíbaninn á Laugavegi 182 heldur áfram að krydda tilbreytingarlitla tilveru bankamanna. Sveiflurnar á síðustu vikum hafa verið æðisgengnar og margir hafa rambað á milli hæstu hæða velsældar og stórsnekkjueignar einn daginn en verið í frjálsu falli til jeppalausrar örbirgðar daginn eftir. Þannig hefur rússíbaninn gengið dag eftir dag að undanförunu og má efast um að nokkur skemmtigarður búi yfir öðru eins.

Í augum Aurasálarinnar er margt líkt með skemmtigörðum og íslenska hlutabréfamarkaðinum. Það er rándýrt að borga sig inn, menn þurfa gjarnan að bíða í biðröðum eftir að komast í tækin, rússíbanarnir þenja taugarnar til hins ýtrasta en flestir skila sér óhultir aftur úr vögnunum. Og þegar að kvöldi er komið fara menn heim til sín, örlítið riðukenndir í fótunum. Og allan þann dag hefur ekkert gerst sem breytir nokkrum hlut í heiminum. Hlutabréfamarkaðurinn er nákvæmlega eins því sama hvað á dynur í Kauphöllinni þá breytist ekki nokkur raunverulegur hlutur í allir vinningsmiðarnir sem fólk fær í verðlaun eru umsvifalaust notaðir til þess að kaupa miða í næsta leiktæki – bréf í næsta fyrir-tæki.

Þótt Aurasálin sé sjálf langt frá því að vera „venjulegt fólk“ þá þekkir Aurasálin vel til venjulegs fólks – bæði af afspurn og eigin raun. Þetta venjulega fólk hlær sig flest máttlaust yfir sveiflunum í hlutabréfunum og óttanum við „hrun“ sem margir bera í brjósti þessar vikurnar. Þetta venjulega fólk veit sem er, að svona verðbrefaveðmál skipta engu máli fyrir einn né neinn – nema þessi örfáu fóstur í jakkafötum sem langar til þess að verða kallar á grískum sandölum fyrir fertugt.

Á vefsíðu Morgunblaðsins hefur undanfarna daga verið vísað í frétt sænska dagblaðsins „Norðenska sósíaldemókratans“ þar sem fram kemur að í smábænum Gällivare búi margir íbúanna við þau sérstöku örkum að finna ekki til sársauka. Ástæðan mun vera að mikill innbyrðisskuldleiki íbúanna – hvernig svo sem á honum stendur.

Ein stúlka í bænum mun hafa unnið sér það til frægðar að hafa gert það að leik sínum að hoppa niður á gangstétt úr tveggja metra hæð og lenda á hnjúnum til þess að heyra brothljóðið. Hún fann ekki fyrir þessu þótt líklega hafi hnén ekki verið söm síðan.

Þetta sama gildir í Kauphallar-skemmtigarðinum. Íslenskir stórfjórðingar eru allir innbyrðis skyldir – þ.e. í fjárhagslegum skilningi – og virðast í raun ekki finna fyrir neinum sársauka þegar þeir leika sér af því að hoppa fram af fjárfestingarsyllum og lenda á hnjúnum – sjálfum sér og öðrum til skemmtunar. Svo standa þeir upp og halda áfram leik sínum þar til skemmtigarðinum lokar þann daginn og þeir mæta aftur daginn eftir – og enginn með hnéhlífar. En þeir vita líka sem er að þeir lifa ekki í hinum raunverulega heimi, það sem þeir gera – græða og tapa, skiptir engu máli – ekki frekar en rússíbanarferðir í öðruvísi skemmtigörðum.

## Stærsta ráðstefna um vefmál á Íslandi

Tveggja daga ráðstefna Samtaka vefiðnaðarins hefst á morgun. Ráðstefnan er sú stærsta sem haldin hefur verið um vefmál hér á landi og þar munu heimspekkir sérfræðingar ræða um nútíð og framtíð vefmála. Jón Aðalsteinn Bergsveinsson tók formann samtakanna tali og kynnti sér ráðstefnuna.

Samtök vefiðnaðarins halda ráðstefnuna IceWeb 2006 í nýbyggingu Laugardalshallarinnar á morgun og föstudag. Ráðstefnan er sú stærsta sem haldin hefur verið um vefmál hér á landi en heimspekkir sérfræðingar munu flytja fyrirlestra um næstum allt sem tengist vefþróun, hönnun og vefþækni þá tvo daga sem ráðstefnan stendur.

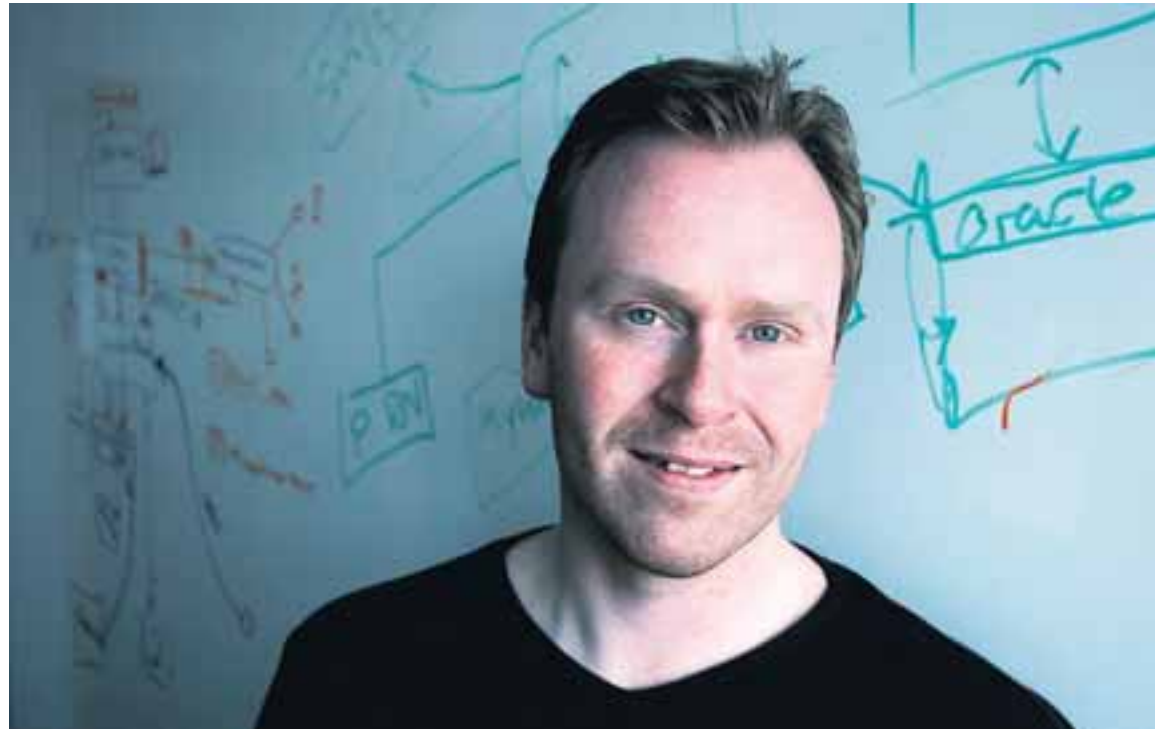
Samtök vefiðnaðarins eru tæplega hálfis árs gömul en þau voru stofnuð í desembermánuði í fyrra. Fjörutíu manns gengu í samtökin við stofnun þeirra en meðlimum hefur fjölgað hratt og eru þeir nú hátt á annað hundrad. Aðild að samtökunum er opin öllum þeim sem starfa við og hafa áhuga á vefmálum hér á landi.

Hugi Þórðarson, formaður Samtaka vefiðnaðarins, segir nokkra nemendur við Endurmenntunarskólun Háskóla Íslands hafa átt hugmyndina að ráðstefnunni og er hún liður í verkefni þeirra í stjórnun og leiðtoganámi. Höfðu þeir samband við samtök vefiðnaðarins um að halda ráðstefnu um vefmál og tóku forsvarsmenn þeirra vel í hugmyndina, að sögn Huga. Ráðstefnan hefur vakið mikla athygli jafnt hérlendis sem erlendis og hafi margir sérfræðingar og áhugamenn um vefmál leitað eftir því að koma til næstu ráðstefnu. Að sögn Huga er verið að skoða hvort sambærileg ráðstefna verði haldin að ári.

## FRAMTÍÐ VEFSINS FELST Í VOTTUN

Hugi segir fyrirlestra sérfræðinganna snúa að öllu því sem máli skipti í hönnun vefja og framtíð þeirra. Nefnir hann sérstaklega fyrirlestur Erics Meyer, eins þekktasta sérfræðings í heimi á sviði vefvinnu, en hann fjallar um hina einu sönnu uppsetningu á vefsíðum fyrirtækja. „Góður vefur sameinar útlit, einfaldleika og aðgengi upplýsinga,“ segir Hugi og bendir á að í vefhönnun í dag sé m.a. einna helst horft til þess að auðvelda fötluðum aðgengi að vefsíðum. Vélar verði til dæmis að geta lesið vefsíður fyrir blinda og sjónskerta. Þá hefur áhersla aukist mikið á mikilvægi staðla í vefsíðugerð en það verður ítarlega rætt í nokkrum fyrirlestrum á ráðstefnunni.

Að sögn Huga er vottun vefja það nýjasta í vefmálum. Með því er átt við að vefir fyrirtækja verði að fá vottun frá ýmsum viðurkenndum fyrirtækjum og samtökum í hinum ýmsu löndum líkt og lífrænt ræktað grænmeti og önnur neysluvara. Vefir fárra fyrirtækja hér á landi hafa fram til þessa fengið vottun Sjá, sem vottar vefi sem eru aðgengilegir fötluðum. Undantekningin er vefsíða Glitnis banka, sem Hugi segir sameina flest það sem ein-kenni góðan vef. Vottun vefja hefur aukist mikið síðastliðin ár og í Bretlandi eru fyrirtæki



HUGI ÞÓRÐARSON, FORMAÐUR SAMTAKA VEFIÐNAÐARINS. Samtök vefiðnaðarins voru stofnuð fyrir tæpu hálfu ári og halda á morgun stærstu ráðstefnu um vefmál sem haldin hefur verið hér á landi.

skilyrt til að fá vottun af þessu tagi, að hans sögn. Hann telur að vottun vefja á Íslandi muni aukast mikið í framtíðinni.

Eitt af því sem rætt verður á ráðstefnu Samtaka vefiðnaðarins er framtíð vefsins. Hugi segir gagnvirkni vefsíðna munu aukast til muna í framtíðinni. Gagnvirknin byggir á svokallaðri AJAX-tækni, sem er aðferðafræði við að skrifa vefsíður en með tækninni er hægt að sækja og vinna með gögn sem koma annars staðar frá án þess að vefsíðan í heild sinni sé uppfærð, að sögn Huga. Þetta gerir það að verkum að vefsíður eru léttari í notkun. Ný og endurbætt vefsíða símaskrárinnar (www.simaskra.is) er dæmi um notkun AJAX-tækninnar en nóg er að skrifa bókstaf inn í leitarglugga símaskrárinnar til að kalla upp tillögur að leitarniðurstöðum.

## HEIMSPEKKTIR FYRIRLESARAR

Ráðstefnan skiptist í tvo hluta. Á morgun verður fjallað um verkefnastjórnun og markaðssetningu við vefvinnu en á föstudag verður fjallað ítarlega um tæknimálin, s.s. HTML-kóða, CSS-stílnið og AJAX-tækni.

Sjú fyrirlesarar flytja tíu erindi á ráðstefnunni. Fyrirlesararnir eru Molly Holzschlag, Eric Meyer, Kelly Goto, Dave Shea, Andy Clarke, Joke Clarke og Shaun Inman. Hugi segir stefnt hafa verið að því að hafa einn íslenskan fyrirlesara en hann hafi forfallast. Holzschlag, sem skrifað hefur rúmlega 30 bækur um vefmál, flytur tvo fyrirlestra á ráðstefnunni. Í fyrri fyrirlestri sínum fjallar hún um þau vandamál sem snúa að núverandi ástandi vefmála og hvernig hægt sé að nýta þá tækni sem til er við hönnun betri vefja. Markmið hennar með erindinu er að hvetja

til notkunar á góðum venjum sem stuðla að hönnun og smíði fallettri, sveigjanlegri, aðgengilegri og nothæfari vefsíðna. Í seinni fyrirlesturinn fjallar Holzschlag svo um helstu atriði tengd alþjóðavæðingu vefja og veita innsýn í þau atriði sem snúa að vefhönnuðum og forriturum. Í erindi hennar segir að flestir vefhönnuðir og forritarar séu rétt að byrja að átta sig á hvað felist í því að smíða vef sem ætlaður er fyrir alþjóðlegan markað.

Dave Shea er vefstjóri hins vinsæla hönnunarvefs csszengarden.com auk þess að starfrækja eigið hönnunarfyrtækni. Þá er hann meðhöfundur Holzschlag að bókinni Zen of CSS Design, sem fjallar um vefhönnun. Shea mun fjalla um verkefnastjórnun við hönnun vefja og hvernig hægt sé að nýta CSS-skráarsnið með sem bestum hætti.

Þriðji fyrirlesarinn er Kelly Goto, sem er eftirsóttur viðmótshönnuður og hefur helgað líf sitt því að skilja hvernig fólk notar og tengir vörur og þjónustu daglegu lífi. Goto, sem flytur tvo fyrirlestra á ráðstefnunni, er m.a. leiðtogi alþjóðlegs fyrirtækis undir hennar eigin nafni, gotomedia, sem er leiðandi í rannsóknum og þróun á notendavænum viðmótum fyrir vefi og farsíma. Þá er hún höfundur bókarinnar Web Redesign 2.0: Workflow That Works, sem sögð er ómissandi fyrir fólk sem vill hanna notendavæn viðmót. Í fyrri fyrirlestri sínum mun Kelly Goto lýsa því hvernig hægt er að skapa árangursríkt verkferli við smíði vefja í 12 skrefum og kynna þær venjur sem hún hefur tilkeinkað sér. Í seinni fyrirlesturinn, sem kallast „Hönnun sem lífsstíll“ fjallar Goto um farsíma sem gott dæmi um lífsstílhönnun og árangur fyrirtækja á borð

við Google, Jet Blue og Apple og skipulagðar aðferðir við að ná til notenda og skilja þarfir þeirra.

Fjórði fyrirlesarinn, Andy Clarke, er eftirsóttur fyrirlesari, hönnuður og ráðgjafi. Clarke hefur þjálfað ótal hönnuði og vefara í aðferðafræði við samræmingu útlits og viðmóts og hefur skrifað fjölmargar greinar um efnid. Hann starfar að hönnun og vefmálum af ástriðu og leggur mikla áherslu á notkun vefstaðla, en þá þætti þykir oft erfitt að samræma. Í fyrirlestri sínum mun Andy Clarke fjalla um það hvernig betur megi skilja hlutverk hins skapandi hönnuðar í stækkandi heimi vefhönnunar og tala um notendavæna hönnun, framsetningu upplýsinga, viðmótshönnun og aðgengileika.

Auk áður nefnds Erics Meyer, sem fjallar um hina einu sönnu uppsetningu á vefjum, munu bandaríski hönnuðurinn Shaun Inman og kanadíski greinahöfundurinn og rithöfundurinn Joe Clarke fjalla um AJAX, AHAH og aðra tækni sem gert hefur forriturum kleift að þróa gagnvirka vefi.

## MIKIÐ SPURT UM RÁÐSTEFNUNA

Hugi segir mikið hafa verið spurst fyrir um ráðstefnuna, sem hefst á morgun. Aðallega hafi erlendir sérfræðingar um vefmál leitað sér upplýsinga um hana og ætli þeir að tryggja sér miða á næstu ráðstefnu. Hugi segir vel geta farið að IceWeb ráðstefnan verði endurtekin að ári en vill ekkert negla niður að svo komnu máli. Enn eigi eftir að skoða alla möguleika.

Miða á IceWeb 2006 er hægt að nálgast á miðasöluvefnum www.midi.is auk þess sem hægt verður að kaupa miða í nýbyggingu Laugardalshallarinnar þegar ráðstefnan hefst.

# Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is





# PARKETDAGAR



Þegar innrétta á fallegt heimili

**Egill  
Arnason hf**  
Ármúli 8 - 108 Reykjavík  
595 0500 - [www.egillarnason.is](http://www.egillarnason.is)

## Betri leið til að vinna á tímaskorti

"...hvergi áður náð jafn hárrí ávöxtun á tímarsparnaði..."  
Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.

"Í þessu er fólgin mikill tímarsparnaði..."  
Ester Ýr Jónsdóttir, kennari

"Hreinn tímabjórur að láta það fram hjá sér fara..."  
Rut Skúladóttir, 20 ára nemi.

### Meiri tími – Aukið forskot – Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

3. vikna hraðnámskeið **15. maí**

Akureyri 3. vikna hraðnámskeið **17. maí**

**Náðu árangri með okkur í sumar og skráðu þig á sumarnámskeið Hraðlestrar-skólans.**

**Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið**



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.



**NÝIR EIGENDUR REMAX Í MJÓDD** Hafdís Rafnsdóttir og Jónas Örn Jónasson hdl., sem er löggiltur fasteignasali, hafa gerst meðeigendur í fasteignamiðluninni RE/MAX Myjodd. Eiga þau jafnan hlut og Ásdís Ósk Valsdóttir sem fyrir var í hópi eigenda. Þá hefur Sigurður Gunnlaugsson verið ráðinn framkvæmdastjóri fyrirtækisins.

## FÓLK Á FERLI

**RAGNHILDUR KONRÁSDÓTTIR** hefur verið ráðin ráðgjafi á hugbúnaðarsviði



Ax. Ragnhildur hefur starfað lengi við kennslu m.a. við Verzlunarskóla Íslands, Háskólann í Reykjavík og Háskóla Íslands. Undanfarnin tvö ár starfaði Ragnhildur sem deildarstjóri við Álfstanesskóla þar sem hún kom að undirbúningi unglíngadeildar. Ragnhildur lauk BSc gráðu frá Háskóla Íslands 1986 og MBA gráðu frá Háskólanum í Reykjavík 2003 ásamt því að vera með kennsluréttindi.

**ÓSK HEIÐA** Sveinsdóttir hefur verið ráðin viðskiptastjóri TOK hjá AX hugbúnaðarhúsi.



Ósk Heiða lauk meistara-prófi í alþjóðaviðskiptum og markaðsfræði frá Háskóla Íslands í október 2005, en hluta námsins tók hún við Copenhagen Business School. Ósk Heiða hefur áður starfað hjá íslenskum fjármálastofnunum við sölu, ráðgjöf og þjónustu.

**KOLBEINN REGINSSON** hefur verið ráðinn í ráðgjafahóp Axapta hjá AX hugbúnaðarhúsi.



Kolbeinn útskrifaðist sem líf-fræðingur frá Háskóla Íslands árið 1994 og starfaði frá árinu 1997 hjá Medcare Flögu við umsjón þróunar og viðhalds innri upplýsingakerfa.

**ÁGÚST ÞÓRÐARSON** hefur verið ráðinn hópstjóri/verkefnastjóri orkuhóps AX hugbúnaðarhúss.



Ágúst starfaði áður sem aðstoðarforstjóri Austurbakka hf. Hann lauk M.Sc. prófi í Rekstrarhagfræði frá Verslunarháskólanum í Kaupmannahöfn (CBS) 2001.

**VIGNIR GRÉTAR** Stefánsson hefur hafið störf í sölueldi Axapta hjá AX hugbúnaðarhúsi.



Vignir útskrifaðist með A.S gráðu í viðskiptafræði frá Tri Country College í Suður Karólínu árið 2004. Vignir starfaði áður hjá Nýherja í fyrirtækjalausnum og rak sitt eigið ljósmynda- og hönnunar fyrirtæki í Bandaríkjunum.

**STEFÁN ÞÓR** Stefánsson hefur tekið við starfi framkvæmdastjóra hjá TM



Software - Custom Development af Einari Gunnari Þórisssyni sem tekið hefur við nýju starfi hjá TM Software Healthcare. Stefán hefur viðtæka reynslu af ábyrgðarstörfum tengdum

fjármálum og sölu- og markaðsmálum fyrirtækja. Hjá TM Software stýrir Stefán 34 starfsmönnum sem vinna að þróun sérhæfðra hugbúnaðarkerfa, vef- og viðskiptalausna fyrir Internetið. Stefán ber ábyrgð á stjórnun og rekstri einingarinnar, stefnumótun og áætlanagerð. Auk þess sinnir hann samskiptum við viðskiptavinum, samningagerð, sölu- og markaðsmálum. Stefán, sem fæddist 1969, er með BA-gráðu í alþjóðlegum samskiptum frá Methodist College í Norður-Karólínu í Bandaríkjunum. Áður en Stefán tók við hinu nýja starfi var hann sölu- og markaðsstjóri TM Software - Origo ehf. 2001-2005. Þar áður var hann markaðsstjóri Concorde Axapta Ísland ehf., sérfræðingur og ráðgjafi viðskiptalausna hjá Hug hf. og loks fjármála- og skrifstofustjóri Iccwear - Drífur ehf.

# RIVER 55 CLACK

## Fallegustu húsin

Þakklæðning sem getur ekki lekið!  
Ný framtíð engir naglar frábær arkitektúr

10 ára verksmiðjuábyrgð

Umboðsaðili á Íslandi  
**Nova Iceland ehf**

Hamraborg 7 Hamraborg 7

Sími 5172328 GSM 6931328

freysij@internet.is nova@internet.is

Stálgrindarhús af öllum stærðum og gerðum



# SPRENGITILBOÐ

Allt að 50% afsláttur í eina viku



Smákistlar 995 kr

Sófaborð, leður 87x56x56

Verð 14.500.-

Nú 7.250.-



Opnanlegir kollar 30x

Verð 3.900.-

Nú 1.950.-



Feng Shue kómóður

hæð 50cmx30cm verð 4.900

hæð 70cmx30cm verð 6.900

hæð 90cmx35cm verð 8.900



Kómóða 46x91

Verð 19.900.-

Nú 9.900.-



Leðurkómóða 45x83

Verð 15.500.-

Nú 9.900.-



**1928**  
VERSLUN • VÖRUHÚS



Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Opið Mán. - fös. 10-18 • Lau: 11-16 • Sun: 13-15

# Betri niðurstöður en búist var við

Af hverju lét SA gera viðhorfskönnun á meðal ungs fólks?

Við hjá Samtökum atvinnulífsins höfum undanfarin ár vakið athygli á þeim mikla árangri sem náðst hefur í íslensku atvinnulífi og jafnframt sett fram ýmsar tillögur um hvernig megi stuðla að áframhaldandi vaxandi og tímum vaxandi alþjóðlegri samkeppni og svokallaðar hnattvæðingar. Okkur lék forvitni á að kynna viðhorfum ungu kynslóðarinnar í þessum efnum og við höfum í vetur átt fundi með útskriftarnemum nokkurra framhaldsskóla, víðs vegar um land. Þar höfum við rætt um þann stórkostlega árangur sem náðst hefur í íslensku atvinnulífi

## TÖLVUPÓSTURINN

Til Gústafs Adolfs Gústafssonar

forstöðumanns stefnumótunar- og samskiptasviðs Samtaka atvinnulífsins.



um áskoranir og tækifæri samfara hnattvæðingu og vaxandi alþjóðlegri samkeppni. Viðbrögðin á þessum fundum hafa verið mjög jákvæð og mikill hugur verið í unga fólkinu varðandi framtíð lands og þjóðar. Ungu fólkið virðist nær alfarið tengja hnattvæðingu og vaxandi alþjóðlega samkeppni við jákvæðar breytingar, tækifæri sem því sjálfu og íslensku samfélagi beri að nýta. Við ákváðum í kjölfar þessara funda að láta gera formlega mælingu á viðhorfum unga fólksins í þessum efnum og niðurstöðurnar eru jafnvel ennþá jákvæðari en maður hefði þorað að vona.

**Hvaða þýðingu hefur könnunin?** Hvatning til dáða, fyrst og fremst. Víða í kringum okkur hefur jú verið býsna neikvæð umræða og jafnvel ýmiss konar mótmæli sem með einhverjum hætti beinast gegn áhrifum hnattvæðingar og aukinnar samkeppni. Þess vegna hefur þessi könnun, þessi mikli kraftur og bjartsýni, fyrst og fremst þá þýðingu að vera okkur öllum – stjórnvöldum, fólki og fyrirtækjum – hvatning til dáða. Við getum haldið áfram á braut árangurs í alþjóðlegri sam-

keppni. Við getum staðið okkur enn betur og haldið áfram að leggja grunn að bættum lífskjörum hérlendis. Hnattvæðing er ekki valkvæð, hún er veruleiki og það gildir ekkert annað en að taka þátt og keppa, nýta tækifærin og skapa íslensku atvinnulífi samkeppnishæf starfsskilyrði gagnvart því sem best gerist í heiminum.

**Hefur svona könnun verið gerð áður?**

Könnunin var ekki byggð á sérstakri fyrirmynd, hvorki innlendi né erlendri, en eflaust er einhvers staðar til eitthvað svipað. Stutt er síðan kynnt var víðamikil könnun á stöðu og viðhorfum íslenskra ungmenna

til ýmissa mála sem menntamálaráðuneytið lét gera, en í þessari könnun okkar var spurt annarra spurninga en þar. Það er aldrei að vita nema við endurtökum einhvern tímann leikinn eða látum gera svipaða könnun. Viðhorf unga fólksins eru jú vísbending um það sem koma skal og sá hugur og kraftur sem kemur fram í þessari könnun er sannarlega ánægjuleg vísbending.

**Má lesa úr svörum fyrirboða um það sem koma skal?**

Já, sá mikli fjöldi sem vill helst starfa við eigin atvinnurekstur er mjög sterk vísbending um þann ríka og góða frumkvöðlaanda sem fleiri kannanir hafa jú mælt meðal þjóðarinnar. Nú er þetta ekki staðfesting á að allt þetta fólk muni starfa við eigin rekstur en þangað stefnir greinilega hugurinn, eða til starfa hjá einkafyrirtækjum, á meðan einungis 13 prósent nefna störf hjá ríki eða sveitarfélögum. Það er jú í einka-geiranum sem við teljum að tækifærin liggi og að færa beri sem mest af framkvæmd opinberra þjónustu til fyrirtækja á markaði. Sú framtíðarsýn er björt miðað við þessa mælingu.



**VIÐ ÞAÐ AÐ SLEPPA ÚR FRAMHALDSSKÓLANUM** Útskriftarnemendur Fjölbrotaskólans í Garðabæ tóku vel í að stilla sér upp fyrir ljósmyndara þar sem þau dimmgerðu síðasta föstudag. Í kjölfar funda með útskriftarnemum framhaldsskólanna létu Samtök atvinnulífsins gera könnun á viðhorfum ungs fólks til atvinnulífs og fleiri hluta.

# Yfir þriðjung langar í eigin atvinnurekstur

Könnun meðal ungmenna landsins var gerð í kjölfar heimsóknar Samtaka atvinnulífsins í framhaldsskóla þar sem fundað var með útskriftarnemum. Þeir voru spurðir um áform og sýn á framtíð lands og þjóðar. Óli Kristján Ármannsson fór yfir könnunina og svör unga fólksins.

Hjá Samtökum atvinnulífsins ríkir ánægja með viðhorf þau sem birtust í nýrri könnun sem samtökin létu gera meðal ungmenna á aldrinum 19 til 20 ára víðs vegar um landið. Könnunin leiddi í ljós að hugur er í unga fólkinu sem er bjartsýnt á framtíð landsins og jákvætt í garð bæði hnattvæðingar og alþjóðlegar samkeppni.

Ákveðið var að ráðast í gerð könnunarinnar eftir að samtökin höfðu í vetur heimsótt fimm framhaldsskóla víðs vegar um landið og fundað með útskriftarnemum um bæði framtíðaráform þeirra og sýn á framtíð lands og þjóðar. Þá var á þessum fundum meðal annars einnig rætt um mikinn árangur sem náðst hefur í atvinnulífi hér og settar fram tillögur um hvernig stuðla mætti að frekari vaxandi alþjóðlegri samkeppni. Samtök atvinnulífsins segja að fundunum hafi upp úr staðið jákvætt viðhorf nemendanna til framtíðarinnar og þeirra áskorana sem landið stendur frammi fyrir. Í kjölfarið ákváðu samtökin að láta gera þessa könnun á viðhorfum aldurshópsins og segja að niðurstöðurnar séu mikil fagnaðarefni. „Það er hugur í unga fólkinu og bjartsýni fyrir Íslands hönd. Samtök atvinnulífsins vilja að byggt verði á þessum krafti og haldið áfram á þeirri braut að tryggja íslensku atvinnulífi samkeppnishæf starfsskilyrði og þannig lagður grunnur að enn betri lífskjörum íslensku þjóðarinnar,“ segja samtökin.

Upp úr stendur að langflestir aðspurðra í könnun Samtaka atvinnulífsins vilja starfa hjá einkafyrirtæki eða fara út í sjálfstæðan atvinnurekstur og helst vill unga fólkið eiga jeppa sem farartæki, en í öðru sæti á eftir jeppanum um vinsældir voru þó góðir skór. Um könnunina sá fyrirtækið PSN-samskipti, en spurt var út í viðhorf til hnattvæðingar, alþjóðlegrar samkeppni og samkeppnishæfni Íslands, auk framtíðaráforma 615 ungmenna sem fædd eru árið 1986. Könnunin var símakönnun og stóð yfir dagana 31. mars til 9. apríl. Beitt var tilviljunarúrtaki úr þjóðskrá, sem var kvótaskipt eftir kyni og búsetu til að tryggja dreifingu svara.

Varðandi hnattvæðingu og aukna samkeppni á alþjóðavettvangi telja 86 prósent svarenda að sú þróun hafi góð áhrif á tækifæri þeirra þegar fram líða stundir, fjögur prósent telja áhrifin slæm og tíu prósent taka ekki afstöðu. Þeir sem eru í skóla eru sagðir ívið jákvæðari en þeir sem eru á vinnumarkaði. Þá telur 81 prósent líklegt að Ísland verði áfram á meðal tíu samkeppnishæfustu hagkerfa heims á næstu tíu árum, en í þeim samanburði er landið nú í fjórða sæti samkvæmt viðskiptaháskólanum IMD í Sviss. Af þeim sem álíta að landið haldi stöðu sinni meðal fremstu þjóða telja rúm sjö prósent að það verði í fyrsta sæti og rúm 47 prósent að það verði áfram meðal fimm efstu þjóða. Níu prósent telja að landið



**ÚTSKRIFTARNEMAR Í GARÐABÆ** í könnun sem Samtök atvinnulífsins létu nýverið gera kemur fram að 47 prósentum fólks um títtugt hugnast best að nota jeppa sem farartæki, en margir meta einnig mikils góða skó.

færast niður fyrir topp tíu og tíundi hluti aðspurðra tók ekki afstöðu til spurningarinnar.

Viðhorf unga fólksins til þess hvar það vill helst starfa í framtíðinni þykir svo bera vott um mikinn frumkvöðlaanda, en 37 prósent svarenda sögðust helst vilja starfa við eigin atvinnurekstur. Alls segjast 78 prósent helst vilja starfa hjá einkafyrirtæki í framtíðinni, en 13 prósent segjast fremur kjósa að starfa hjá ríki eða sveit. Níu prósent tóku ekki afstöðu til þess hvar þau vildu starfa, en athygli þótti vekja að áhugi á störfum hjá hinu opinbera reynist vera talsvert meiri hjá kvenþjóðinni, sex prósent karla vildu starfa hjá hinu opinbera meðan 23 prósent ungu kvennanna sögðust helst vilja það.

Unga fólkið var einnig spurt spurninga sem ætla mættu að endurspegluðu hvaða gildi það hefur í hávegum. Til að mynda var það spurt út í hvert væri óskafarartækið og komu þar margvísleg skemmtileg svör. 47 prósentum svarenda, 45 prósentum karla og 51 prósentum kvenna, hugnast jeppinn best sem farartæki, en í öðru sæti koma svo góðir skór. 24 prósent svarenda nefna þá, 20 prósent karla og 29 prósent kvenna. Í þriðja sæti yfir óskafarartækið er svo einkaþotan sem 12 prósent nefna. Eins nefna átta prósent reiðhjól og sama hlutfall mótorhjól, en í þeim hópi voru karlar í meirihluta.

Unga fólkið hefur einnig skoðanir á hvað mikilvægast sé að leggja áherslu á til að viðhalda eða bæta sterka stöðu landsins, en í þeim efnum nefna flestir öflugt menntakerfi, eða 28 prósent. 15 prósent telja að í þeim efnum skipti rannsóknir og nýsköpun mestu, 13 prósent nefna stöðugt efnahagsumhverfi og 12 prósent lága skatta.

## Hjólhýsi á ótrúlegu verði!

Létthyggð hjólhýsi á ótrúlegu verði

Helstu mál:  
 lengd á húsi 305 cm  
 breidd 195 cm  
 hæð 181 cm  
 þyngd 750 kg



WIEWIADOW

**VÉLAR:ÞJÓNUSTA**

Járnhálsi 2 110 Reykjavík Sími 5 800 200 www.velar.is

MÁLID ER  
 Unga fólkið  
 og framtíðin

# FYRIRTÆKIÐ VAKTAÐ ALLAN SÓLARHRINGINN

Firmavörn er beintengd stjórnstöð Securitas á Neyðarlínunni 112, þar sem starfsfólk okkar er ávallt í viðbragðsstöðu. Lykilbúnaður Firmavarnar miðast við mismunandi þarfir hvers fyrirtækis og er settur saman svo vörn fyrirtækisins gegn reykt-, vatns-, eða innbrotstjóni verði sem öflugust.

## Securitas býður einnig uppá margvíslegar öryggisvarnir

Innbrotakerfi, aðgangsstýrikerfi, öryggismyndavélar, mönnum gæsla, öryggishnappur, vöruverndarhlíð, slökkvitæki, brunaviðvörðunarkerfi, sjálfvirk slökkvikerfi, verðmætaflutningar, farandgæsla, hússtjórnarkerfi, rýrnunarefirlit ofl.

Öryggisráðgjafar Securitas í síma **580 7000** benda þér á þær lausnir sem best henta þínu fyrirtæki.



FIRMAVÖRN

## BANKAHÓLFÍÐ



### Menn fyrir borð

Kaupþing banki hefur verið iðinn við kolann þegar kemur það því að stela starfsmönnum frá öðrum fjármálafyrirtækjum. Þannig hafa um 150 starfsmenn komið til þeirra frá bönkum á Norðurlöndum og Bretlandi. Nú fá þeir reyndar að takast á við hið gagnstæða því fimmtán starfsmenn Singer og Friedlander stukku af þeirri lest og fóru yfir til samkeppnisaðilans Close Brothers. Svona ganga kaupin á þessari eyri og samkeppni fjármálafyrirtækja er ekki bara í vöru og þjónustu, heldur ekki síður eins og í öllum þekkingarfyrirtækjum um að næla í og halda hjá sér sem hæfustu fólki.

### Sár út í Kaupþing

Menn deila um það hvort öl sé innri maður eða annar maður. Ekki skal neitt fullyrnt um hvaða sýn á ölvun er rétt. Hins vegar láta menn eitt og annað flakka þegar höfginn svifur á þá. Greinandi Danske Bank brá sér út á lífið fyrir páska eftir að hafa mætt á fund Félags viðskipta- og hagfræðinga. Þegar líða tók á kvöldið á Ölstofunni tók hann að kveða fastar að eins og gengur. Lét hann á sér heyra að Íslendingar ættu eftir að sjá að hann hefði rétt fyrir sér um efnahagslífið. Hann lét einnig miður falleg orð falla um Kaupþing banka og lá ekki á því að enginn hlýhugur ríkti þar í garð. Kannski liggur þessi tilfinning í því að þegar skýrsla Danske Bank birtist var haft eftir Ásgeiri Jónssyni að hún væri verst unna skýrsla um íslenskt hagkerfi sem hann hefði séð. Það sviður nú undan slíkum dómum, jafnvel þótt fótur sé fyrir þeim.

### Stjóradraumar

Annar sem lét í ljós sínar innstu tilfinningar var víst einn greinendanna frá Barclays banka, þeirra sem skildu ekki ensku Fjármálaeftirlitsins. Hann mun hafa stunið því upp eftir góðan mat og vín að hann sem væri 45 ára væri enn að greina álag á skuldabréf banka á alþjóðamörkuðum meðan jafnaldrar hans og mun yngri á Íslandi væru orðnir bankastjórar. Spurningin er svo hvort þessi þrá hafi verið úr djúpum sálarinnar eða hvort ölið vakti til lífsins annan mann.

**11%** hækkun yfirtökutilboðs Actavis í króatíska samheitalyfjafyrirtækið Pliva sem hljóðar nú upp á 145 milljarða króna.

**60** milljarða kauptilboð Baugs og fleiri fjárfesta í bresku blóma- og garðvörukeðjuna Weyvale Garden Centre.

**22,1%** eignarhlutur Atorku í Low and Bonar plc. að andvirði 3,8 milljarða króna seldur.

# Enn sterkari sjóður

## Réttindaávinnsla með því besta sem gerist

Tryggingastaða **Lífeyrissjóðsins Lífiðnar** styrkist enn frekar. Sjóðurinn á eignir umfram heildarskuldbindingar sem nemur **4,9 milljörðum króna**, eða **8,4%**. Réttindaávinnsla í sjóðnum er á meðal þess besta sem gerist. Rekstrarkostnaður sem hlutfall af eignum er **0,16%** og **2,63%** sem hlutfall af iðgjöldum.

Ávöxtun sjóðsins var **15,0%** og hrein raunávöxtun **11,3%**. Þessa góðu ávöxtun má rekja til hagstæðra skilyrða á verðbréfamörkuðum, sérstaklega á innlendum hlutabréfamarkaði. Varfærin fjárfestingarstefna **Lífiðnar** og framsýni í réttindamálum hefur skilað sjóðnum tryggingafræðilega í fremstu röð. Meðaltal hreinnar ávöxtunar síðastliðin 5 ár er **4,1%** og **5,6%** frá stofnun.

**Lífeyrissjóðurinn Lífiðn** skiptist í sameignar- og séreignardeild. Sameignarsjóður tryggir öllum sjóðfélögum eftirlauna-, örorku-, maka- og barnalífeyri samkvæmt ákveðnum reglum, á meðan inneign í séreignardeild er einkaeign hvers og eins. Lífiðn býður sínum sjóðfélögum lán til allt að 40 ára og er ekkert hámark á lánsfjárhæð. Lífiðn er frábær kostur fyrir þá sem vilja velja sér traustan lífeyrissjóð.

### Efnahagsreikningur í árslok

	31.12.2005	31.12.2004
Í þúsundum króna		
Verðbréf m. breytilegum tekjum	11.521.266	7.791.058
Verðbréf m. föstum tekjum	14.511.451	12.282.290
Veðlán	6.530.184	6.547.061
Kröfur	226.602	265.986
Sjóður og bankainnvið	624.118	378.533
Fasteignir og aðrar eignir	112.432	156.293
Skuldir	-78.686	-171.797
<b>Hrein eign sameignardeild</b>	<b>32.607.684</b>	<b>26.679.913</b>
<b>Hrein eign séreignardeild</b>	<b>839.683</b>	<b>569.510</b>
<b>Samtals hrein eign</b>	<b>33.447.367</b>	<b>27.249.423</b>

### Yfirlit um breytingar á hreinni eign

	2005	2004
Í þúsundum króna		
Iðgjöld	2.021.896	1.671.975
Lífeyrir	-354.426	-305.200
Fjárfestingartekjur	4.558.098	3.137.650
Fjárfestingagjöld	-42.028	-40.163
Rekstrarkostnaður	-53.101	-41.568
<b>Hækkun á hreinni eign á árinu</b>	<b>6.130.439</b>	<b>4.422.694</b>
Hrein eign frá fyrra ári	27.249.424	22.826.729
Yfirtekin eign séreignarleiðar 3-10	67.504	
<b>Hrein eign til greiðslu lífeyris</b>	<b>33.447.367</b>	<b>27.249.423</b>

### Lífeyrisskuldbindingar

	2005	2004
Í þúsundum króna		
Eignir umfram áfallnar skuldb.	4.170.000	2.096.400
Í hlutfalli af áföllnum skuldb.	14,20%	8,10%
Eignir umfram heildarskuldb.	4.953.000	1.910.300
Í hlutfalli af heildarskuldb.	8,40%	3,80%

### Kennitölur

	2005	2004
Nafnávöxtun	15,00%	13,40%
Hrein raunávöxtun	11,28%	8,91%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar sl. 5 ár	4,10%	1,90%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar frá stofnun (1997)	5,60%	4,90%
Hrein raunávöxtun séreignarleiðar 1	4,50%	
Hrein raunávöxtun séreignarleiðar 2	5,70%	5,40%
Hrein raunávöxtun séreignarleiðar 3	11,30%	
Hrein raunávöxtun séreignarleiðar 4	25,50%	
Eignir í íslenskum krónum	81,50%	82,70%
Eignir í erlendum gjaldmiðlum	18,50%	17,30%
Fjöldi sjóðfélaga	5242	5053
Fjöldi lífeyrisþega	610	608
Rekstrarkostnaður í % af eignum	0,16%	0,15%
Lífeyrir í % af iðgjöldum	17,50%	18,30%

### Ársfundur 2006

Ársfundur Lífiðnar verður haldinn mánudaginn 8. maí 2006 kl. 16:30 á Grand Hótel, Reykjavík. Dagskrá fundarins auglýst síðar.

Stjórn Lífiðnar hefur ákveðið að leggja til við ársfund að sjóðurinn sameinist Samvinnulífeyrissjóðnum.

### Stjórn Lífiðnar

Tryggvi Guðmundsson, formaður  
Haraldur Jónsson, varaformaður  
Arnbjörn Óskarsson  
Níels S. Olgeirsson  
Sveinn P. Jónsson  
Þórir Hermannsson

### Framkvæmdastjóri

Ólafur Sigurðsson



LÍFEYRISSJÓÐURINN

**Lífiðn**

Stórhöfði 31 • 110 Reykjavík  
Sími: 580 5200 • Fax 580 5230  
www.lifidn.is

Við færum þér fjármálaheiminn

# E\*TRADE

Nú býst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E\*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á [www.landsbanki.is](http://www.landsbanki.is)



**Landsbankinn**  
Banki allra landsmanna

410 4000 | [www.landsbanki.is](http://www.landsbanki.is)