

Nemar rýna í bankana

Útlendingarnir fengju felleinkunn



10

Ráðstefna

Ísland á hringborð Economist



12-13

Breytingastjórnun

Sögur þjóna nýjum tilgangi



18



KÁRI STEFÁNSSON Kári er forstjóri DeCode.

Enn tapar DeCode

Tap DeCode Genetics, móðurfélags Íslenskrar erfðagreiningar, nam á fyrsta ársfjórðungi þessa árs 20,3 milljónum Bandaríkjadala, eða tæplega 1,5 milljörðum íslenskra króna. Samkvæmt árshluta uppgjöri sem birt var í gær nam tap á sama tíma í fyrra 16,9 milljónum dala.

Í tilkynningu til Nasdaq kauphallarinnar segir fyrirtækið meira tap skýrast af auknum kostnaði við rannsóknir og þróunarstarf í lyfjaframleiðslu.

Dá jukust tekjur fyrirtækisins og námu á fyrsta ársfjórðungi 10,1 milljón Bandaríkjadala eða tæpum 740 milljónum króna. Á sama tíma í fyrra voru tekjur 9,5 milljónir dala. - óká

Sjóvá selt

Milestone ehf., sem er í eigu Karls Wernerssonar og fjölskyldu, hefur keypt 33,4 prósent hlut Glitnis banka í Sjóvá. Milestone átti fyrir 66,6 prósent hlut í Sjóvá og hefur því keypt félagið að fullu.



KARL WERNERSSON, STJÓRNARFORMAÐUR MILESTONE Milestone, sem er í eigu Karls og fjölskyldu, hefur keypt allan hlut Glitnis banka í Sjóvá.

Samhlíða viðskiptunum kaupir Glitnir banki hlut Milestone í fjárfestingarfélaginu Mætti hf. sem félagin eiga til helminga eftir viðskiptin. Hyggjast þau eiga í áframhaldandi samstarfi sín á milli um fjárfestingar í gegnum það. - hhs

FRÉTTIR VIKUNNAR

Methagnaður Straums | Straumur-Burðarás hagnaðist um 19,1 milljarð króna á fyrsta ársfjórðungi og jókst hagnaður um 317 prósent á milli ára.

Bætir við | Oddaflug, eignarhaldsfélag Hannesar Smárasonar, hefur bætt við sig 4,73 prósent hlut í FL Group og á eftir kaupin 23,63 prósent af heildarhlutafé félagsins.

Umfram væntingar | Hagnaður KB banka hefur aldrei verið meiri á einum ársfjórðungi eða 18,8 milljarðar og jókst um tæp 70 prósent milli ára.

Metviðskiptahalli | Vöruskiptajöfnuður var óhagstæður um 13,4 milljarða króna í mars. Í mars í fyrra var vöruskiptajöfnuðurinn óhagstæður um 6,3 milljarða.



Eggert Þór Aðalsteinsson skrifar

Eignaukning bankanna ríflega landsframleiðslan

Bankastjóri Landsbankans telur að þær aukist enn frekar á öðrum ársfjórðungi vegna veikingar krónunnar. Samanlagður hagnaður fjármálafyrirtækja yfir 60 milljarðar.

milljörðum króna umfram spár, hagnaður Straums var 3,1 milljarði meiri, Glitnir var 2,5 milljörðum fyrir ofan spár markaðsaðila og Landsbankinn 1,3 milljörðum.

Eignir bankanna og Straums halda áfram að vaxa hratt. Á fyrsta árshluta hækkuðu þær um 1.330 milljarða króna sem er aukning um ríflega landsframleiðslu. Til samanburðar nam hrein eign lífeyrissjóðakerfisins 1.200 milljörðum um síðustu áramót samkvæmt tölum frá Seðlabankanum. „Auðvitað er það þannig með okkar efnahagsreikning, eins og með allra íslenskra fyrirtækja í dag sem eiga mikið af erlendum eignum og skuldum, að þeir þenjast út með veikingu krónunnar,“ segir Sigurjón Þ. Arnason, bankastjóri Landsbankans.

Stór hluti af stækkun eigna bankanna á fyrstu þremur mánuðunum er tilkomin vegna lækkunar krónunnar. Sigurjón segir að gera megi ráð fyrir að þetta haldi áfram á öðrum ársfjórðungi í samræmi við þróun gjaldeyrismarkaða að undanfögnu.

Samanlagður hagnaður viðskiptabankanna þriggja og Straums-Burðarás var yfir 61 milljarður króna á fyrstu þremur mánuðum ársins. Öll félagin skiluðu methagnaði á einum ársfjórðungi og voru öll uppgjörin yfir væntingum meðaltalsspáa greiningaræilda bankanna. Þegar bornar eru saman endanlegar niðurstöður og afkomuspár kemur í ljós að hagnaður varð 10,5 milljörðum meiri en spáð hafði verið. Þannig var afkoma KB banka 3,4

Allir stærstu tekjubættir viðskiptabankanna jukust verulega á milli ára, hvort sem um er að ræða hreinar vaxtatekjur, þóknunatekjur eða tekjur af verðbréfaeign og öðrum fjárfestingum. Vöxtur tekna kemur að miklu leyti erlendis frá og verður varla langt að bíða að yfir helmingur rekstrarlekna allra bankanna komi þaðan.

Þrátt fyrir að allir bankarnir hafi skilað góðum tölum hafa þeir lækkað eftir birtingu afkomutalna. Úrvalsvísitalan hafði lækkað nú rúm tvö prósent eftir hádegi í gær og leiddu fjármálafyrirtækin lækkunina.

Sjá nánar bls. 2

HAGNAÐUR FJÁRMÁLA- FYRIRTÆKJANNA (UPPHÆDIR Í MILLJÓNUM)			
	Hagnaður á fyrsta ársfjórðungi	Meðaltalspár bankanna	Hagnaður umfram spár
Glitnir	9.098	6.495	+2.603
Landsbankinn	14.276	12.930	+1.346
KB banki	18.798	15.399	+3.399
Straumur	19.080	15.911	+3.169
Alls	61.252	50.735	+10.517

Enginn ávinningur

Aðalhafþingur Seðlabankans, Arnór Sighvatsson, telur hættu á að sjálfstæður gjaldmiðill hér á landi auki fremur sveiflur en dragi úr þeim.

Promens kaupir | Promens, dótturfélag Atorku Group, hefur eignast allt hlutafé í Elkhart Plastics (EPI) sem rekur fjórar hverfisteypuverksmiðjur í Bandaríkjunum.

Uppgjör Ticket | Hagnaður sænsku ferðaskrifstofunnar Ticket á fyrsta ársfjórðungi nam um 13,1 milljón SEK á móti 7,2 milljónum SEK hagnaði á sama tímabili árið 2005.

Bakkavör kaupir | Bakkavör hefur keypt breska fyrirtækið New Primebake sem er stærsti framleiðandi brauðvara í Bretlandi og veltir 4,6 milljörðum króna á ári.

Svívar kveikja á Kaupþingi banka

Viðskipti með bréf Kaupþings banka hafa stóraukist í OMX-kauphöllinni í Stokkhólmi samkvæmt færslutölum frá fyrsta nýliðnum ársfjórðungi.

FJÖLDI VIÐSKIPTA MEÐ BRÉF KAUPÞINGS BANKA

Ársfj.	ICEX	OMX
Q1 2005	2.850	1.184
Q2 2005	2.644	1.021
Q3 2005	3.013	1.390
Q4 2005	2.988	1.712
Q1 2006	8.173	6.791

Heimild: Kaupþing banki

Þau hafa nálægt því sexfaldast miðað við sama ársfjórðug í fyrra, en þá voru 1.184 færslur skráðar í OMX miðað við 6.791 á nýliðnum ársfjórðungi.

Jónas Sigurgeirsson framkvæmdastjóri samskiptasviðs í KB banka segir að eftir sem áður sé stærstur hluti verðmætis viðskiptanna með bréf bankans í kauphöllinni hér heima, eða um 90 prósent, þar sem hér sé höndlað með fleiri hluti. „En 45 prósent af fjölda færslna er hins vegar í Svíþjóð,“ segir hann og telur að í því megi merkja nokkra þróun.

„Aukningin í fjölda viðskipta er mun meiri í Svíþjóð og kauphöllin þar farin að vega meira í viðskiptum með bréf félagsins. Þau voru alltaf um þrjú til fimm prósent af virði þeirra, en eru nú komin upp í 10 prósent.“ Jónas segir bankann fagna auknum áhuga í Svíþjóð. „Fólk er búið að vera að fylgjast með okkur síðustu ár og áhuginn er að kvikna,“ segir hann.

Kaupþing banki var skráður í kauphöllina hér heima árið 2000 en í kauphöllina í Stokkhólmi í desember árið 2002. - óká



Peningabréf eru fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðurinn er rekinn af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbanki Íslands hf. er vörsluaðili sjóðsins. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóður hafa rýrnri fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóður. Um frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins, vísast til útböðslýsingar og útdráttar úr útböðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbanka Íslands hf. auk upplýsinga á heimasíðu bankans, landsbanki.is.

*Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 3. apríl - 2. maí 2006.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna
410 4000 | landsbanki.is

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	4%	21%
Alfesca	0%	-4%
Atorka Group	8%	-6%
Bakkavör	2%	-4%
Dagsbrún	-6%	-6%
FL Group	-3%	2%
Flaga	16%	-18%
Glitnir	-1%	-2%
KB banki	0%	2%
Kögun	0%	21%
Landsbankinn	-2%	-13%
Marel	1%	12%
Mosaic Fashions	-3%	-4%
Straumur	1%	6%
Össur	-2%	-4%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Hagnaður Glitnis þrefaldast milli ára

Hagnaður 2,5 milljörðum yfir spám. Gengishagnaður 2,3 milljarðar í Noregi.

Glitnir skilaði um 9,1 milljarðs hagnaði á fyrsta ársfjórðungi sem er þrefalt meiri hagnaður en á sama tíma í fyrra. Meðaltalsspár KB banka og Landsbankans hljóðuðu upp á tæpa 6,5 milljarða þannig að uppgjörið er langt umfram spár.

Hreinar vaxtatekjur Glitnis voru 7.830 milljónir króna á ársfjórðungi og hækkuðu um 75 prósent á milli ára. Hreinar þjónustutekjur voru 5.626 milljónir og hreinar tekjur af veltufjáreignum og veltufjárskuldum, eins og hlutabréfum og skuldabréfum,

voru 3.229 milljónir króna. Er það aukning um 159 prósent. Hreinar rekstartekjur voru um 17,3 milljarðar króna og jukust því um 109 prósent milli ára.

AFKOMA GLITNIS Á FYRSTA ÁRSFJÓRÐUNGI OG SPÁR

	(í milljónum kr.)
Hagnaður	9.098
Spá KB banka	6.960
Spá Landsbankans	6.030
Meðaltalshagnaður	6.495

Rekstarteknaður á tímabilinu var 5.873 milljónir og hækkar um 39 prósent frá sama tímabili í fyrra.

Í tilkynningu frá bankanum segir að 60 prósent hagnaðar fyrir skatta komi erlendis frá, þar af 3,3 milljarðar frá fjárfestinga- og alþjóðasviði. Gengishagnaður í Noregi var 2,3 milljarðar króna.

Heildareignir bankans voru 1.836 milljarðar í lok mars og jukust um fjórðung frá áramótum. Lækkun íslensku krónunnar skýrir að hluta til þennan vöxt.

Eigið fé bankans jókst um 31



NÍU MILLJARÐA HAGNAÐUR Afkoma Glitnis var þrefalt hærri á fyrsta ársfjórðungi en á sama tíma í fyrra. Hagnaður var langt umfram væntingar.

prósent frá áramótum, eða um 27 milljarða, og var 111 milljarðar í lok mars. Að hluta til kemur aukningin vegna hlutafjárukningar.

- eþa



GOTT UPPGJÖR LANDSBANKANS Hagnaður jókst um 136 prósent milli ára og var sá mestí frá upphafi á einum árhsluta.

Hagnaður LÍ eykst um 136 prósent

Uppgjörið vel fyrir ofan væntingar. Tekjur erlendis frá nema helmingi rekstrartekna.

Hagnaður Landsbankans nam tæpum 14,3 milljörðum króna á fyrsta ársfjórðungi sem er mestí hagnaður bankans á einum árhsluta. Til samanburðar hagnaðist bankinn um sex milljarða á sama tímabili fyrir ári síðan. Aukningin er 136 prósent.

Uppgjörið er umfram spár hinna bankanna; KB banki reiknaði með 13,4 milljarða króna hagnaði en Glitnir bjóst við 12,5 milljörðum.

Arðsemi eigin fjár eftir skatta er 63,5 prósent á ársgrundvelli.

Hreinar vaxtatekjur bankans voru 8.934 milljónir og meira

en tvöfölduð milli ára, þjónustutekjur voru 6.857 milljónir og fjárfestingatekjur, til dæmis gengishagnaður, voru 11.150 milljónir. Alls námu hreinar rekstrartekjur tæpum 27 milljörðum króna og jukust um 111 prósent milli ára.

Tekjur bankans af erlendri starfsemi hafa aukist jafnt og þétt og eru nú um helmingur af hreinum rekstrartekjum.

Rekstargjöld voru 8.088 milljónir og tvöfaldast frá fyrra ári. Virðisrýrnun útlána, eða framlag í afskriftaræikning, nam 1.555 milljónum.

Eignir bankans voru um 1.770 milljarðar þann 31. mars og hafa hækkað um 26 prósent frá áramótum. Eigið fé bankans stóð í 117 milljörðum.

Eiginfjárlutfall (CAD) bankans var þrettán prósent og hefur lækkað lítillega frá áramótum. Hlutfallið hefur styrkst á öðrum ársfjórðungi með sölu á eignarhlut í Carnegie.

eþa

Eignir LSR, LV og Gildis jukust um 123 milljarða

Framúrskarandi ávöxtun innlendra hlutabréfa skilar sér í metávöxtun. Hreinar eignir vaxa um 19-26 prósent milli ára.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Hreinar eignir stærstu lífeyrissjóðanna jukust um 19-26 prósent milli árunna 2004 og 2005. Þetta samsvavar því að heildareignir tíu stærstu sjóðanna hafi aukist um 184 milljarða króna. Eignir þriggja stærstu lífeyrissjóðanna, Lífeyrissjóðs starfsmanna ríkisins (LSR), Lífeyrissjóðs verzlunarmanna (LV) og Gildis lífeyrissjóðs, jukust um rúma 123 milljarða króna á síðasta ári en þeir bera höfuð og herðar yfir aðra íslenska lífeyrissjóði hvað stærð varðar. Eignir LSR hækkuðu um 48 milljarða, eignir LV um 40 milljarða og eignir Gildis um 35 milljarða.

Eignir lífeyrissjóða breytast annars vegar með þeirri ávöxtun sem fæst af verðbréfum og öðrum eignaflokkum, en hins vegar með iðgjöldum og lífeyrisgreiðslum til sjóðfélaga.

Innlend hlutabréf, sem vega þungt í eignasafni

TÍU STÆRSTU LÍFEYRIS-SJÓÐIRNIR Í ÁRSLOK 2005

Lífeyrissjóður	2005*	2004*	Raunávöxtun
LSR	227,4	179,8	14,0%
LV	191,0	150,7	16,1%
Gildi	181,3	145,8	17,8%
Sameinaði lífeyrissjóðurinn	71,9	59,8	12,0%
Almenni lífeyrissjóðurinn	64,4	51,7	11,6% **
Lífeyrissjóður Norðurlands	47,5	39,2	14,0%
Frjálsi lífeyrissjóðurinn	44,8	35,7	11,0% ***
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda	41,4	33,8	13,3%
Lífiðn	33,4	27,2	11,3%
Samvinnulífeyrissjóðurinn	28,9	24,3	14,2%
Alls	932	748	

* Heildareignir í milljörðum

** Raunávöxtun af Ævisafni 1

*** Raunávöxtun hjá Frjálsa 1

Heimild: Ársskýrslur lífeyrissjóðanna



VIÐ ELLIHEIMILÍÐ GRUND Góð ávöxtun var hjá stærstu lífeyrissjóðum landsins milli árunna 2004 og 2005, en í eignasafni sjóðanna vega þungt innlend hlutabréf.

lífeyrissjóðanna, skiluðu frábærri ávöxtun á síðasta ári, þriðja árið í röð, en Úrvalsíttala Kauphallar Íslands hækkaði um 64,7 prósent. Nafnávöxtun af innlendum hlutabréfum var um 72 prósent hjá Gildi og LV en LSR sýndi 63 prósent raunávöxtun af innlendum hlutabréfum.

Jafnframt sýndu stærstu sjóðirnar metávöxtun. Gildi sýndi hæsta raunávöxtun af þeim sjóðum sem hafa birt uppgjör sín, tæplega átján prósent raunávöxtun, raunávöxtun LV var yfir sextán prósent og LSR, Lífeyrissjóður Norðurlands og Samvinnulífeyrissjóðurinn skiluðu yfir fjórtán prósent ávöxtun að raunvirði.

Ætla má að sameiningarmál verði áberandi innan lífeyrissjóðakerfisins á næstu misserum, þannig að sjóðirnir stækki en þeim fækki að sama skapi. Almenni lífeyrissjóðurinn stækkaði umtalsvert með sameiningu við Lífeyrissjóð lækna á síðasta ári, Frjálsi tók yfir Lífeyrissjóð Bolungarvíkur um síðustu áramót og nú stendur til að sameina Lífeyrissjóðinn Lífiðn og Samvinnulífeyrissjóðinn, sem eru í núnda og tíunda sæti yfir stærstu lífeyrissjóði landsins.



Er þak á þinni starfsemi?

Allir þurfa þak yfir höfuðið - líka þitt fyrirtæki!

"Hefur þú kynnt þér kosti eignaleigu við fjármögnun atvinnuhúsnaðis? Með sérsniðinni ráðgjöf í bland við persónulega þjónustu, höfum við hjá Lýsingu hjálpað fyrirtækjum af öllum stærðum og gerðum að koma þaki yfir sína starfsemi."

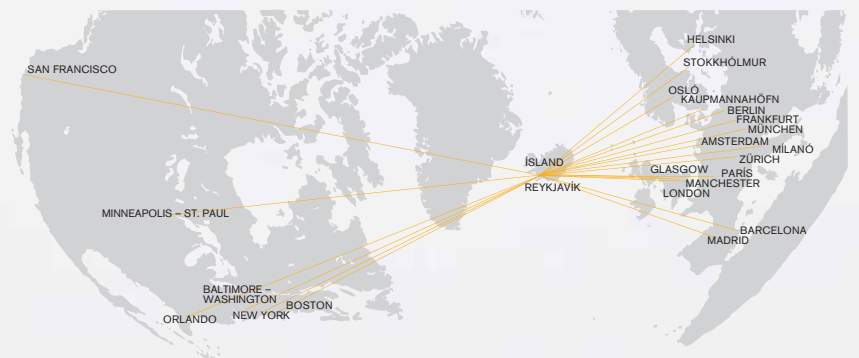
Sigurbjörg Leifsdóttir

Ráðgjafi, fyrirtækjasvið

LÝSING

Fjármögnun í takt við þínar þarfir

Suðurlandsbraut 22
Glerárgötu 24-26
Sími 540 1500 Fax 540 1505
www.lysing.is



124 SINNUM TIL TUNGLSINS

Starfsemi okkar teygir sig víða og hefur sannað gildi þess að fá góða hugmynd frá Íslandi. Einstakt leiðakerfi með skiptistöð á Keflavíkurflugvelli, tíðar áætlunarferðir í farþegaflugi og fjölpætt þjónusta í frakt- og leiguflugi eru grundvöllur að velgengni okkar og sífellt aukinni hlutdeild á alþjóðamarkaði. Samtals flugu vélar á vegum Icelandair Group 47.485.000 km árið 2005 sem samsvarar því að flogið væri 124 sinnum fram og til baka til tunglsins.



Minni halli í haust

Mikinn vöruskiptahalla á fyrsta fjórðungi ársins má að verulegu leyti skýra með auknum innflutningi á fjárfestingar- og rekstrarvörum og samdrætti í öllum helstu flokkum útflutningsvara. Í Morgunkorni Glitnis banka segir líklegt að samdrátturinn sé tímabundinn. Er vitnað til sundurliðunar Hagstofunnar á inn- og útflutningi en þar kemur fram að innflutningur hafi aukist um 22 prósent frá sama tíma í fyrra. Á sama tíma dróst útflutningur hins vegar saman um 5 prósent. Verðþróun á erlendum mörkuðum varð til þess að verðmæti

útflutnings jókst um tæplega 4 prósent en verðmæti innflutnings um 29 prósent, að því er fram kemur í Morgunkorninu. Þá segir að verðþróun á alþjóðamörkuðum hafi verið hagstæð undanfarin misseri, jafnt á áli sem sjávarafurðum, og allar líkur eru á að halli á vöruskiptum minnki verulega þegar líða tekur á árið, sér í lagi ef hægir á innflutningi neysluvara. Á næsta ári muni svo enn draga úr vöruskiptahallanum þegar álver og virkjun á Austurlandi verði fullbúin auk þess sem líkur séu á að hægi á fjárfestingum í húsnæði. - jab

Atlantic orðað við Denerco Oil

Umsvif færeyska félagsins myndu margfaldast.

Atlantic Petroleum, færeyska olíuleitarfélaginu í Kauphöllinni, hefur verið boðið að leggja fram kauptilboð í danska olíufélagið Denerco Oil samkvæmt frétt Jótlandspóstins.

Denerco er í samstarfi við fimm olíu- og gasleitarfyrirtæki í danska, þýska, hollenska og breska hluta Norðursjávar auk þess sem það stundar olíuleit í Oman. Það velti 1,2 milljörðum danskra króna í fyrra og nam hagnaður fyrir skatta 400 milljónum danskra króna. Danska olíufyrirtækið er því miklu

stærra en Atlantic sem er enn tekjulaust.

Danske bank, LD, Monberg & Thorsen eru þrjár stærstu hluthafarnir í Denerco með samantlagt 77 prósent hlutfjár en mikil hækkun olíuverðs ku vera ástæða þess að eigendur bjóða félagið til sölu.

Hafa eigendur sett sig í samband við nokkur félög sem kunna að vera áhugasöm um að leggja fram tilboð. Í frétt Jótlandspóstins kemur fram að Shell, Statoil og Norsk Hydro telji Denerco Oil vera of lítinn bita



OLÍUBORPALLUR Denerco er í samstarfi við fjölda olíu- og gasleitarfyrirtækja í Norðursjó. Nordphotos/AFP

en bæði bresk og hollensk félög hafa verið nefnd sem mögulegir kaupendur ásamt Atlantic. - epa

Geest engin endastöð

Með kaupnum á Laurens Patisseries, einum stærsta framleiðanda eftirréttanna í Bretlandi, bætist fjórða fyrirtækið við Bakkavararsamstæðuna eftir að félagið eignast Geest fyrir ári í einni stærstu yfirtöku Íslandssögunnar.

Kaupverðið á Laurens er 17,6 milljarðar og verður það greitt að hluta með nýju hlutafé.

Hin félögin eru Hitchen Foods í Bretlandi, sem framleiðir ferskt niðurskorið grænmeti, 40 prósent hlutur í kínverska salatfyrirtækinu Creative Food, en dótturfélag Bakkavarar og Glitnis stóð að þeim kaupum, og New Primebake, einn stærsti framleiðandi kældra brauðvara á Bretlandseyjum. - epa



BAKKABRÆÐUR Í INNKAUPUM Frá því að Bakkavör tók yfir Geest hafa fjögur ný fyrirtæki bæst að hluta eða öllu leyti við samstæðuna.

Ágúst Guðmundsson, stjórnarformaður Bakkavarar, hefur sagt að félagið vilji styrkja stöðu sína enn frekar á sviði tilbúinna matvæla í Bretlandi en þessi hluti markaðarins vex mun hraða en matvælamarkaðurinn í heild. - epa

FJÁRFESTINGAR BAKKAVARAR FRÁ GEEST-YFIRTÖKUNNI

Fyrirtæki	Framleiðsla	Kaupdagur	Kaupverð*
Hitchen Foods	Ferskt niðurskorið grænmeti og salat	17.10.2005	4,7
Creative Foods (40%)	Salöt fyrir veitingahúsakeðjur	24.3.2006	Trúnaðarmál
Primebake	Kældar brauðvörur	27.4.2006	Trúnaðarmál
Laurens Patisseries	Kældir eftirréttir	30.4.2006	17,6

* í milljörðum króna

Baugur orðaður við HoF

Breskir fjölmiðlar fullyrta í gær að Baugur undirbúi nú yfirtökutilboð í bresku verslunarkeðjunni House of Fraser. Telja þeir er að Baugur muni gera tilboð sem hljóði upp á 309 milljónir punda á næstu dögum. Hlutabréf í House of Fraser, sem skráð er í kauphöllina í London, hækkuðu mikið í gær eftir að fyrirtækið tilkynnti um viðræður sem hugsanlega gætu leitt til yfirtöku keðjunnar. Gengi bréfanna í gær fór hæst í 130 pens á hlut en stóð í 127,25 pensum eða 8,25 prósent hækkun á hlut um



tvöleitið í gær.

Í apríl keypti Baugur 9,48 prósent hlut í House of Fraser sem á og rekur 61 verslun í Bretlandi og á Írlandi.

Gunnar Sigurðsson, framkvæmdastjóri fjárfestinga Baugs í Bretlandi, hafði lítið að segja um málið. „Þetta er áhugavert fyrirtæki sem býr yfir mjög góðu vörumerki. Það er það sem við höfðum að leiðarljósi við kaupin á hlut okkar í síðastliðnum mánuði. En um síðustu sögusagnirnar á markaðnum vil ég ekkert segja.“ - hhs

Tekjurnar minnka með minni halla

Efnahagsspár gera ráð fyrir að á næsta ári dragi hratt úr innflutningi vara á borð við bíla og heimilstækja. Um leið verður ríkið af tekjum í formi innflutningsgjalda.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Í nýrri þjóðhagsspá fjármálaráðuneytisins er gert ráð fyrir töluverðum samdrætti í innflutningi á næsta ári vegna áhrifa af gengi krónunnar og minnkandi umsvifa og eftirspurn í hagkerfinu. Þar verður ríkið af umtalsverðum tekjum.

Á móti kemur að útflutningsgreinarnar njóta góðs af gengislækkun krónunnar, segir í nýrri þjóðhagsspá og gert ráð fyrir nokkurri verðmætaaukningu í útflutningi þegar á þessu ári. Á næsta ári er er svo spáð umtalsverðri aukningu í útflutningi, bæði í magni og verðmæti. „Þá munu stóriðjuframkvæmdir undanfarinna ára skila af sér ríflega helmingsmagnaukningu í álútflutningi.

Jón Bjarki Bentsson, sérfræðingur á greiningardeild Glitnis banka, segir ljóst að töluvert af tekjuauka ríkissjóðs á síðasta ári sé til kominn af auknum innflutningi. „Ef skoðað er vörugjald af bifreiðum varð þar 60 prósent aukning rétt eins og í innflutningi á bifreiðum. Þar er um að ræða nokkuð stórar tölur og sjálfsast stærsti pósturinn sem tengist beinum innflutningi,“ segir hann og telur því ljóst að þegar hægist á í neyslu dragist saman tekjur ríkisins bæði af innflutninggjöldum og virðisaukaskatti. „Svo kemur á móti að gengisfall krónunnar hjálpar útflutningnum þótt dragi úr innflutningi og þar koma náttúrlega skatttekjur líka.“ Jón Bjarki sagði þó erfitt að vega þær tölur saman.

Bílar vega nokkuð þungt í tekjum ríkissjóðs, en af bifreiðagjöldum er ætlað að ríkið hafi tekjur upp á um 19,5 milljarða fyrir árið 2005. Árið áður námu þær tekjur 12 milljörðum og 8,6 milljörðum króna



NÝIR BÍLAR Á HAFNARBAKKANUM Í REYKJAVÍK Gengisþróun krónunnar gerir að verkum að stórdegur úr innflutningi á næsta ári. Ríkið verður því af tekjum um leið og viðskiptahalli minnkar. Markaðurinn/GVA

árið 2003.

Þorsteinn Þorgeirsson, skrifstofustjóri efnahagsskrifstofu fjármálaráðuneytisins, segir að í útreikningum þjóðhagsspár ráðuneytisins sé gert ráð fyrir áhrifum af viðsnúningi í utanríkisviðskiptum, en áréttar að allar spár um tekjur ríkisins séu breytingum háðar enda verði ekki samþykkt á Alþingi fjárlög fyrir næsta ár fyrr en í haust. Í nýgerðri þjóðhagsáætlun ráðuneytisins er hins vegar gert ráð fyrir að á þessu ári verði rúmlega 26 milljarða króna afgangur á ríkissjóði, en snúist svo í tæplega 12 milljarða króna halla á næsta ári. Þar kemur þó til meira en tekjutap vegna minni innflutning, því þá er líka gert ráð fyrir áhrifum tveggja prósent lækkunar á tekjuskatti og útgjöldum vegna framkvæmda sem áður hefur verið frestað til að slá á þenslu.

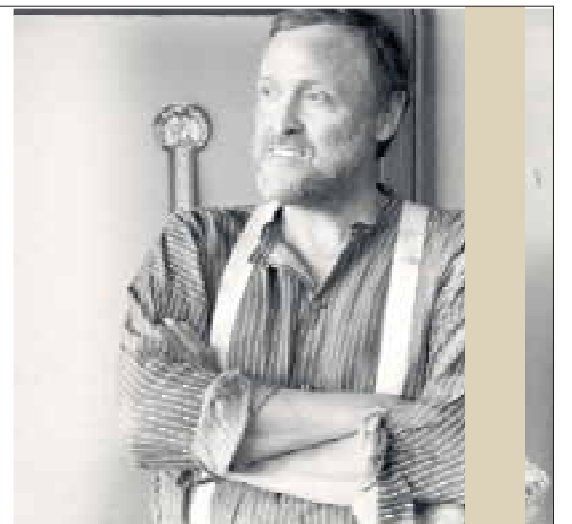
JÓN BJARKI BENTSSON



Ekki bara spari að spara!

Stuttur skuldabréfasjóður 11,33% nafnávöxtun*

* frá 01.01.2006–01.04.2006 á ársgrundvelli.



spron

VERÐBRÉF



„Að mínu mati hentar Vigor Viðskiptahugbúnaður öllum fyrirtækjum sem vilja öflugt, öruggt og ekki síst stöðugt fjárhagskerfi.“

Bjarni Sólbergsson, framkvæmdastjóri fjármálasviðs Orkubús Vestfjarða



Til vitnis um íslenskt hugvit

Vigor Viðskiptahugbúnaður

Öflugasti íslenski viðskiptahugbúnaðurinn

Vigor viðskiptahugbúnaður frá TM Software er ein öflugasta viðskiptahugbúnaðarsvíta sem hefur alfarið verið þróuð og framleidd á Íslandi. Vigor er hagkvæm lausn sem uppfyllir flestar kerfisþarfir fyrirtækja og stofnana.

Innleiðing íslensks hugbúnaðar í fyrirtæki og stofnanir hefur ótvíræða kosti í för með sér þar sem viðskiptavinir hafa beinan aðgang að þeim sem þróað hafa kerfið og þurfa ekki að eltast við flókin samskipti við erlenda hönnuði.

Þetta gefur einnig aukinn stöðugleika og meiri möguleika á sérlausnum sem henta þínu fyrirtæki.

Vigor viðskiptahugbúnaður

Fjárhags- og viðskiptakerfi
Fylgiriti- og samþykktarkerfi
Áætlanagerfi
Greiningarskýrslur
Greiðslukerfi
Innheimtakerfi
Eignakerfi
Verkbókhalð
Forðabókhalð
Söluakerfi
Vörukerfi
Innkaupakerfi
Launakerfi

Sérlausnir

Orkureikningakerfi
Skaðabótakerfi
Aksturskerfi
Gámaleigukerfi
Kæligeymslukerfi
Áhaldaleigukerfi

TM Software, framleiðandi Vigor viðskiptahugbúnaðar, er eitt stærsta hugbúnaðarfyrirtæki landsins og hefur hlotið viðurkenningu sem eitt af framsæknum fyrirtækjum Evrópu. Um 460 manns starfa hjá TM Software.



Skýrari launakjör

Stjórn bandaríska fjármálaeftirlitsins, SEC, hefur lagt til breytingar á lögum um launakjör stjórnenda hjá fyrirtækjum í Bandaríkjunum. Markmið breytinganna er að draga fram í dagsljósið kaupþrákvæði, lífeyrisgreiðslur, og önnur hlunnindi stjórnenda fyrirtækjanna til að svipta hুলunni af raunverulegum launakjörum þeirra. Búið er við því að hluthafar fyrirtækjanna verði ánægðir með breytingarnar sem vonast er til að verði að lögum á næsta ári.

Mörg fyrirtæki hafa þegar gert launakjör stjórnendanna



BANDARÍKJADOLLARAR Bandaríska fjármálaeftirlitið vill gera launakjör stjórnenda hjá fyrirtækjum gegnsærri, en önnur fyrirtæki reyna enn hvað þau geta til að fela þau með flóknum bókhaldsklækjum, að mati SEC, sem hefur þrýst á fyrirtæki síðastliðin 14 ár að fá skýrari upplýsingar um raunveruleg kjör og hlunnindi stjórnenda fyrirtækja í Bandaríkjunum. - jab

Minni sala á lófatölvum

Sala á lófatölvum hefur minnkað mikið og er spáð að salan muni halda áfram að dragast saman á næstunni.

Samkvæmt upplýsingum samtakanna Handheld Qview, sem safna upplýsingum um sölu á lófatölvum, seldust 1,5 milljónir stykkja á fyrsta ársfjórðungi 2006. Það er 22,3 prósent samdráttur frá sama tíma í fyrra.

Á síðasta ári seldust 7,5 milljón lófatölvur en það er 16,7 prósent minna en árið 2004.

Samdrátturinn varð mestur á fyrsta ársfjórðungi 2006 hjá hátækniyrirtækjunum Dell, sem

hefur 11,4 prósent markaðshlutdeild á lófatölvumarkaðnum, og Hewlett-Packard, sem hefur 26,2 prósent markaðshlutdeild. Sala á lófatölvum dróst saman um 33,8 prósent hjá Dell en 30,3 prósent hjá Hewlett-Packard. Þriðji stóri framleiðandi lófatölvna í heiminum er Acer, sem hefur 6,5 prósent markaðshlutdeild en sala á lófatölvum dróst saman um 10,8 prósent hjá fyrirtækinu á fyrsta ársfjórðungi. Eina fyrirtæk-

ið sem horfði fram á betri tíð var hátækniyrirtækið Mio, sem jók sölu á lófatölvum um 84,4 prósent á fyrstu þremur mánuðum ársins. Fyrirtækið hefur einungis 3 prósent hlutdeild á markaði með lófatölvum.

Talið er að ástæðan fyrir samdrætti í sölu á lófatölvum sé sú að farsímar eru orðnir fullkominari og geta orðið framkvæmt flest það sem hægt er að gera með lófatölvum. - jab



LÓFATÖLVVA Sala á lófatölvum hefur dregist saman milli ára.

Microsoft undir væntingum

Hagnaður bandaríska hugbúnaðarrisans Microsoft Corp. jókst um 16 prósent á síðasta ársfjórðungi. Helsta ástæða aukningarinnar er meiri eftirspurn fyrir tækja og einstaklinga eftir hugbúnaði fyrirtækisins. Í afkomuspá fyrirtækisins kemur hins vegar fram að hagnaður fyrirtækisins hafi verið minni en sérfræðingar gerðu ráð fyrir. Í kjölfarið lækkaði gengi hlutabréfa í fyrirtækinu um sex prósent á fjármálamörkuðum á Wall Street vegna þessa.

Að sögn bandarískra fjármálasérfræðinga er mikil þróun í gangi innan veggja fyrirtækisins og dregur það úr vexti fyrirtækisins. Þá sé von á nokkru meiri vexti fyrirtækisins á næstu tveimur árum en fjöldi nýrra



BILL GATES, STOFNANDI OG STJÓRNARFORMAÐUR MICROSOFT Hagnaður Microsoft var undir væntingum fjármálasérfræðinga á síðasta ári.

forrita frá Microsoft munu líta dagsins ljós á árinu. Þar á meðal er nýjasta stýrikerfið, Windows Vista. - jab



GEORGE BUSH Bandarískir bílaframleiðendur vilja ræða við forsetann um erfiðleika sína og upptöku eldsneytisblöndu.

Bílaframleiðendur ræða við Bush

Bandarískir bílaframleiðendur vilja minnka eftirspurn eftir hefðbundnu eldsneyti

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Æðstu stjórnendur þriggja bílaframleiðenda í Bandaríkjunum munu funda með George W. Bush, forseta Bandaríkjanna, 18. maí næstkomandi og ræða við hann um orku- og lífeyrissjóðsmál og um að fara að nota bensínblöndu til að draga úr eftirspurn eftir hefðbundnu eldsneyti.

Að sögn bandaríska dagblaðsins New York Times er um að ræða stjórnendur hjá General Motors, Ford og Chrysler Group. Bílaframleiðendurnir eru sagðir hafa lengi leitað eftir því að ræða við forsetann vegna óhagstæðrar stöðu þeirra á heimamarkaði. Fyrirtækin öll hafa tapað umtalsverðri markaðshlutdeild í Bandaríkjunum og skilað tapi í kjölfar harðnandi samkeppni við erlenda bílaframleiðendur, ekki hvað síst frá Japan. Á meðal þess sem staðið hefur í bílaframleiðendunum eru auknar lífeyrissjóðsskuldbindingar, sem leggja þungt á fyrirtækin og hafa skilað sér í dýrari bílum. Segja þeir að japanskir bílaframleiðendur glími ekki við sama vanda og því séu japanskir bílar ódýrari.

Þá hyggjast bílaframleiðendurnir ræða við forsetann um notkun etanolblandaðs eldsneytis, sem kallast E85, en það er talið minnka þörf Bandaríkjamanna fyrir hefðbundið eldsneyti. Ford og General Motors hafa framleitt bíla með vélum fyrir eldsneytisblönduna og Chrysler greindi frá því í síðustu viku að fyrirtækið hefði í hyggju að hefja framleiðslu á slíkum bílum. Hins vegar eru engar reglugerðir til í Bandaríkjunum um verðlagningu á slíku eldsneyti auk þess sem engar bensínsstöðvar selja slíkan orkugjafa. Vona bílaframleiðendurnir að með fundinum verði stigið skref í þá átt að fjölga bílum sem ganga fyrir blöndu af etanóli og hefðbundnu bensíni og muni niðurstaðan verða sú að eftirspurn eftir hefðbundnu eldsneyti minnki.

Að sögn New York Times hefur forsvarsmönnum erlendra bílaframleiðenda, s.s. Toyota, ekki verið boðið til fundarins. Toyota er um þessar mundir að opna sjötu verksmiðjuna í Bandaríkjunum og leitir eftir staðsetningu fyrir sjöundu verksmiðjuna. General Motors og Ford hafa á sama tíma neyðst til að draga saman seglin, loka verksmiðjum og segja upp fjölda starfsfólks.

Pútín skammaður

Klara Furse, forstjóri Kauphallarinnar í Lundúnum í Bretlandi (LSE), skrifaði Vladimir Pútín, forseta Rússlands, bréf í síðustu viku þar sem hún skammaði hann fyrir að koma í veg fyrir að bandaríski fjárfestirinn William Browder geti sinnt starfi sínu í Rússlandi.

Browder, sem hefur breskt vegabréf, stýrir einum stærsta hlutabréfasjóði Rússlands, Hermitage Capital Management, sem meðal annars er stór hluthafi í rússneska gasfyrirtækinu Gazprom. Hann var stöðvaður á Sheremetyevo-flugvælinum í Moskvu í nóvember síðastliðnum og meinað að koma inn í landið af öryggisástæðum. Honum hefur enn ekki verið hleypt inn í landið þrátt fyrir tilraunir ýmissa ráðamanna, svo sem Jacks Straw, utanríkisráðherra Bretlands.

Í afriti af bréfi Furse, sem breska fjármálablaðið Financial Times hefur komist yfir, segir að ef hindra eigi starf eins stærsta fjárfestis í Rússlandi þá séu það mjög neikvæð skilaboð og geti komið í veg fyrir að aðrir fjárfestar hugsi sig tvisvar um áður



WILLIAM BROWDER Browder stýrir einum stærsta hlutabréfasjóði Rússlands en hefur verið meinað að koma til landsins síðan í nóvember.

en þeir kaupa í rússneskum fyrirtækjum.

Stjórn LSE vildi hvorki játa því né neita hvort forstjóri Kauphallarinnar hefði sent bréfið til Pútíns. - jab

12,20%*
Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnávöxtun í apríl 2006 á ársgrundvelli



ÍSLENSK VERÐBRÉF

EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 • www.iv.is

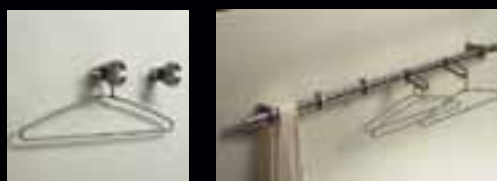
Peningamarkaðssjóður ÍV er fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögum en verðbréfasjóðir og geta því verið áhættusamari. Frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfa-sjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins er að finna í útbóðslýsingu og útdrætti úr útbóðslýsingu sem nálgast má hjá Íslenskum verðbréfum hf. auk upplýsinga á heimasíðu www.iv.is. Peningamarkaðssjóður ÍV er rekinn af Rekstrarfélagi verðbréfasjóða ÍV.



Aðeins það besta fyrir baðherbergið



d line
Heimsklassa hönnun



ASETA

BYGGINGAVÖRUR BYGGINGATÆKNI

Tunguhálsi 19, 110 Reykjavík. Sími 533 1600
aseta@aseta.is www.aseta.is

Skype á lista Time

Tveir frændur okkar Íslendinga eru í flokki með hundrað áhrifamestu kaupsýslumönnum í heimi í nýjasta tölublaði bandaríska vikuritsins Time. Mennirnir eru Daninn Janus Friis og Svíinn Niklas Zennström, sem fundu upp netsímahugbúnaðinn Skype og gerir netverjum kleift að nýta tölvur sínar til að hringja sín á milli með þartilgerðum sím-tækjum án þess að greiða fyrir það sérstaklega. Þeir Friis og Zennström eiga heiðurinn að öðrum hugbúnaði, sem þó er öllu vafasamari. Það er hinn geysivinsæli skráaskiptihugbúnaður Kaaza, sem þeir bjuggu til árið 2001.

Í umsögn Time, sem setur þá Friis og Zennström í flokk með frumkvöðlum, segir að þeir séu hugsjónamenn sem hafi



STÚLKA MEÐ SKYPE-SÍMA Höfundar netsímahugbúnaðarins Skype eru á lista yfir áhrifamestu kaupsýslumenn ársins að mati Time.

umturnað fjarskiptaiðnaðinum. Netuppboðsvefurinn Ebay keypti Skype af þeim félögum á 2,9 milljarða Bandaríkjadala á síðasta ári.

Friis er annar Daninn til að komast á lista Time yfir áhrifamestu menn í heimi. -jab

Góð spá fyrir Asíu

Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn (IMF) spáir 7 prósentu hagvexti á árinu í Asíu. Hagvöxtur hefur aukist mikið í álfunni á síðastliðnum árum, sér í lagi vegna mikils útflutnings á raftækjum. Spáir IMF að útflutningurinn muni halda áfram að aukast á næstunni. Það eina sem getur dregið úr frekari hagvexti er hækkun á olíuverði en innanlandsmarkaðir í Asíu gætu þurft að hækka verð á eldsneyti í takt við erlenda markaði. Sé það verkefni ríkisstjórnanna í löndum álfunnar að koma í veg fyrir aukna verðbólgu vegna þessa. M.a. verði að hvetja fólk til þess að draga úr neyslu og spara. Þessi ráð eigi þó



ÚR VERSLUN Í PEKING Í KÍNA Alþjóða gjaldeyrissjóðurinn segir Kínverja verða að draga úr neyslu og auka sparnað.

fremur við Kínverja en aðra íbúa álfunnar, að sögn IMF.

Þá segir í spá IMF að þrátt fyrir fremur jákvæða spá verði Asíulöndin að halda áfram að greiða niður skuldir sínar jafnframt því að bæta kjör og menntun íbúa landanna. -jab

Hagfræðingurinn John Kenneth Galbraith látinn

Einn af áhrifamestu hagfræðingum síðustu aldar er látinn. Hann fjallaði m.a. um aukið bil á milli ríkra og fátækra.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

John Kenneth Galbraith, einn af áhrifamestu hagfræðingum síðustu aldar, lést á Mount Auburn sjúkrahúsinu í Cambridge í Bandaríkjunum á laugardag, 97 ára að aldri. Galbraith fæddist í Ontario í Kanada 15. október árið 1908. Foreldrar hans voru innflytjendur frá Skotlandi.

Galbraith útskrifaðist með B.Sc. gráðu frá landbúnaðarháskólanum í Ontario árið 1931 og doktorsgráðu í hagfræði frá Berkeley-háskóla í Kaliforníu í Bandaríkjunum þremur árum síðar. Sama ár bauðst honum staða til eins árs við háskólann í Cambridge í Bretlandi. Þar komst hann í kynni við kenningar breska hagfræðingsins Johns Maynard Keynes og gerðist ötull fylgismaður hans. Eftir það kenndi hann við nokkra háskóla en árið 1943 settist Galbraith í ritstjórnastól bandaríska viðskiptafimaritsins Fortune og stýrði hann því allt fram til 1948 er hann gerðist prófessor í hagfræði við Harvard-háskóla. Þeirri stöðu hélt hann þar til hann lét af störfum fyrir aldurs sakir árið 1975.

Galbraith var öflugur penni en hann skrifaði um 40 bækur um efnahagsmál og ríflega þúsund blaða- og tímaritsgreinar um ýms málefni á ferlinum. Eitt af þekktustu verkum hans eru þrjár tengdar bækur um bandarísk efnahagsmál, sem hann skrifaði á árunum 1952 til 1967. Þar fjallaði hann meðal annars um velferðarkerfið og aukið bil á milli ríkra og fátækra í Bandaríkjunum eftir seinni heimsstyrjöld. Eitt rita Galbraiths, Iðnríki okkar daga, kom út í íslenskri þýðingu í flokki lærdómsrita á vegum Hins íslenska bókmenntafélags árið 1970. Bókin er ágríp sem Galbraith skrifaði sjálfur upp úr þekktustu bók sinni, The



JOHN KENNETH GALBRAITH Galbraith var einn af þekktustu hagfræðingum síðustu aldar og skrifaði um 40 bækur um efnahagsmál og ríflega þúsund blaða- og tímaritsgreinar um ýms málefni. Mynd/AP

New Industrial State, sem kom út þremur árum áður, fyrir breska lesendur sína. Í umsögn um bókina segir að þar sé fjallað um eðli kapitalisma og sósíalisma.

Álföldagjaldeyrissjóðurinn (IMF) spáir 7 prósentu hagvexti á árinu í Asíu. Hagvöxtur hefur aukist mikið í álfunni á síðastliðnum árum, sér í lagi vegna mikils útflutnings á raftækjum. Spáir IMF að útflutningurinn muni halda áfram að aukast á næstunni. Það eina sem getur dregið úr frekari hagvexti er hækkun á olíuverði en innanlandsmarkaðir í Asíu gætu þurft að hækka verð á eldsneyti í takt við erlenda markaði. Sé það verkefni ríkisstjórnanna í löndum álfunnar að koma í veg fyrir aukna verðbólgu vegna þessa. M.a. verði að hvetja fólk til þess að draga úr neyslu og spara. Þessi ráð eigi þó




Hästens 

since 1852

Í LSR og LH eru 27.269 virkir sjóðfélagar.
Meðal þeirra eru íþróttakennarar og
aðrir félagar í Kennarasambandi Íslands.

Traustur lífeyrissjóður – örugg samfylgd

Yfirlit um breytingar á hreinni eign til greiðslu lífeyris árið 2005

	A-deild LSR	B-deild LSR	Séreign LSR	LSR samtals	Lsj. hjúkr.- fræðinga	LSR & LH samtals
Iðgjöld	9.326,4	2.349,8	664,2	12.340,3	230,8	12.571,1
Lífeyrishækkunar	0,0	4.868,5	0,0	4.868,5	364,6	5.233,1
Uppgreiðslur og innb. v/skuldbindinga	0,0	7.934,6	0,0	7.934,6	393,7	8.328,3
Lífeyrir	(267,9)	(12.096,2)	(55,1)	(12.419,1)	(833,9)	(13.253,1)
Fjárfestingatekjur	10.154,1	25.139,4	408,8	35.702,3	2.933,7	38.635,9
Fjárfestingagjöld	(171,6)	(395,1)	(1,6)	(568,3)	(47,0)	(615,2)
Rekstrarkostnaður	(51,2)	(168,0)	(4,8)	(224,1)	(20,0)	(244,1)
Hækkun á hreinni eign á árinu	18.989,8	27.633,0	1.011,5	47.634,3	3.021,9	50.656,1
Hrein eign frá fyrra ári	48.484,7	128.105,4	3.271,1	179.861,1	15.519,9	195.381,0
Hrein eign í árslok til greiðslu lífeyris	67.474,4	155.738,4	4.282,6	227.495,4	18.541,8	246.037,2

Besta ávöxtun í sögu LSR og LH

Ávöxtun LSR og LH á árinu 2005 var sú besta frá upphafi. Nafnávöxtun nam 18,9% hjá LSR og 18,5% hjá LH. Hrein raunávöxtun var 14,0% hjá LSR og 13,7% hjá LH. Sjóðirnir leggja áherslu á að fylgja vel mótaðri fjárfestingarstefnu og hafa að leiðarljósi að verðbréfasöfn sjóðanna séu vel dreifð með tilliti til áhættu.

Stjórn LSR

Marianna Jónasdóttir, stjórnarformaður
Birna Lárusdóttir
Eiríkur Jónsson
Gunnar Björnsson
Páll Halldórsson
Sigrún V. Ásgeirsdóttir
Trausti Hermannsson
Ögmundur Jónasson

Stjórn LH

Ásta Möller, stjórnarformaður
Elsa B. Friðfinnsdóttir
Jóhannes Pálmason
Marianna Jónasdóttir

Framkvæmdastjóri
Haukur Hafsteinsson

Ársfundur 17. maí

Ársfundur LSR og LH verður haldinn miðvikudaginn 17. maí nk. á Hótel Nordica, Suðurlandsbraut 2, kl. 15:00. Fundurinn er opin öllum sjóðfélögum og launagreiðendum.

Efnahagsreikningur 31.12.2005

	A-deild LSR	B-deild LSR	Séreign LSR	LSR samtals	Lsj. hjúkr.- fræðinga	LSR & LH samtals
Fjárfestingar	65.955,4	152.858,9	4.238,7	233.053,0	17.791,2	240.844,3
Kröfur	548,4	318,0	2,1	868,5	6,3	874,8
Aðrar eignir	1.166,1	3.249,2	72,6	4.487,9	816,6	5.304,5
Eignir samtals	67.669,9	156.426,1	4.313,4	228.409,4	18.614,2	247.023,5
Skuldir	195,5	687,7	30,8	914,0	72,4	986,4
Hrein eign til greiðslu lífeyris	67.474,4	155.738,4	4.282,6	227.495,4	18.541,8	246.037,2
Eignir utan efnahagsreiknings						
Krafa á launagreiðendur vegna lífeyris		155.662,7		155.662,7	20.411,6	176.074,3

Kennitölur 2005

	A-deild	B-deild	Séreign leið I	Séreign leið II	Séreign leið III	LSR samtals	Lsj. hjúkr.- fræðinga
Nafnávöxtun	18,8%	19,1%	13,5%	9,0%	8,4%	18,9%	18,5%
Hrein raunávöxtun	14,0%	14,2%	8,8%	4,6%	3,9%	14,0%	13,7%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 5 ára *	5,3%	6,6%	3,5%	7,4%	5,8%	6,3%	6,1%
Meðaltal hreinnar raunávöxtunar síðustu 10 ára **	5,7%	5,9%				5,7%	5,8%
Verðbréfaeign í íslenskum krónum (%)	67,4%	73,1%	69,3%	81,4%	100%	71,4%	69,1%
Verðbréfaeign í erlendum gjaldmiðlum (%)	32,6%	26,9%	30,7%	18,6%	0,0%	28,6%	30,9%
Meðalfjöldi virkra sjóðfélaga	18.858	7.646	2.304	782	285	26.504	765
Meðalfjöldi lífeyrisþega	546	9.282	9	3	15	9.989	521
Rekstrarkostnaður í % af eignum	0,09%	0,12%	0,12%	0,13%	0,15%	0,11%	0,12%

* Meðaltal hreinnar raunávöxtunar hjá Séreign LSR er reiknað frá stofnun einstakra leiða.

** 10 ára meðaltal er eingöngu birt fyrir þær deildir sem hafa starfað í 10 ár eða lengur. Hjá A-deild LSR er meðaltalið reiknað frá stofnun 1997.

Lífeyrisskuldbindingar skv. tryggingafræðilegri úttekt 31.12.2005

	A-deild LSR
Eignir umfram áfallnar skuldbindingar	19.497,2
Í hlutfalli af áföllnum skuldbindingum (%)	39,2%
Eignir umfram heildarskuldbindingar	(7.313,7)
Í hlutfalli af heildarskuldbindingum (%)	-3,6%

Í yfirliti um breytingar á hreinni eign til greiðslu lífeyris árið 2005, efnahagsreikningi 31.12.2005 og lífeyrisskuldbindingum skv. tryggingafræðilegri úttekt 31.12.2005 eru fjárhæðir gefnar upp í milljónum króna.



LÍFEYRISSJÓÐUR
STARFSMANNA RÍKISINS

Útlendingarnir fengju falleleinkunn

Landsbankinn þarf að sýna fram á traustari og dreifðari tekjumyndun til að standa jafnfætis hinum stóru bönkunum. Hópur viðskiptadeildarnema á Bifröst bar saman íslenska og erlenda banka í misserisverkefni. Óli Kristján Ármannsson hitti hópinn sem furðar sig á vinnubrögðum erlendra greiningardeilda.

„Samanburður íslenskra og erlendra banka“ heitir misserisverkefni fimm viðskiptanema við Viðskiptaháskólann á Bifröst sem skilað var í byrjun þessa mánaðar. Fyrir verkefnið sem er í skýrsluformi fengu nemarnir nú í einkunn, þá hæstu sem gefin er.

„Við höfum haldið hópinn og nú fengið niúna tvisvar í röð,“ segir Heiðar Lár Halldórsson stoltur, en ásamt honum unnu verkefnið Bjarni Þór Einarsson, Haukur Skúlason, Kristján Örn Jónsson og Orri Sigurðsson. „Efnið völdum við af því að umræðuefnið var heitt og okkur lék forvitni á að vita hvað stæði á bak við gagnrýni sem komið hefur fram hjá erlendum greiningardeildum á íslensku bankanna,“ bætir Kristján Örn við. „En fyrir leikmann getur verið erfitt að átta sig á því.“

FJÁRFESTINGARNAR ERU ARÐBÆRAR

Aðalviðfangsefni skýrslunnar er að meta rekstur og markaðsaðstæður stóru bankanna hér og þeir þættir skoðaðir með hliðsjón af rekstri þriggja erlendra banka, Goldman Sachs, Deutsche Bank og Jyske Bank. Niðurstaðan er sú að nokkru muni á íslensku bönkunum í skipulagi og þá sérstaklega á Kaupþingi banka og Glitni, meðan Landsbankinn sé líkari Kaupþingi banka. Þá kom einnig í ljós að Kaupþing banki og Deutsche Bank eru líkir að uppbyggingu. „Báðir bankar byggja afkomu sína að verulegu leyti á gengishagnaði auk þess sem tekjumyndun og dreifing þeirra er mjög áþekkt en báðir sækja þeir um 30 prósent tekna sinna á heimamarkað. Fjármögnun þeirra er þó nokkuð ólík þar sem Kaupþing banki fjármagnar sig mikið til með útgáfu skuldabréfa en Deutsche Bank fjármagnar sig mest með innlánunum sem gerir endurfjármögnun hans traustari,“ segir í skýrslunni.

Þeir félagar furða sig á hvernig bankarnir voru settir undir einn hatt í erlendri gagnrýni, en við skoðun segja þeir að komið hafi í ljós að slík nálgun standist engan veginn. Þeir segja kerfisáhættu bankakerfisins almennt ofmetna þó finna megi í henni sannleikskorn, sér í lagi í áhyggjum af horfum á hlutabréfamarkaði hér. Þá er komist að þeirri niðurstöðu að Kaupþing banki og Glitnir standist fyllilega alþjóðlegan samanburð í rekstri, en Landsbanki Íslands þurfi að sýna fram á traustari og dreifðari tekjumyndun til að standa þeim jafnfætis. Þeir segja gríðarlegan vöxt erlendra skulda bankanna til kominn vegna bæði beinna og óbeinna fjárfestinga erlendis, en telja skuldirnar þó ekki gagnrýniverðar þar sem fjárfestingarnar virðist hafa skilað framúrskarandi arðsemi, sem sjáist vel í uppgjörum bankanna.

CAD - HLUTFALL* BANKA BORIÐ SAMAN

Banki	Hlutfall
Deutsche Bank	13,5%
Kaupþing banki	12,2%
Landsbankinn	13,1%
Glitnir	12,6%
Jyske Bank	11,4%

*CAD hlutfallið segir til um eiginfjárstöðu banka og þarf að vera yfir átta prósentum. Mörkin eru sett til þess að bankarnir geti stjórnað lausafjárstöðu sinni og staðið við ótímabærar skuldbindingar.

Heimild: Íslenskir bankar, misserisverkefni við Viðskiptaháskólann á Bifröst, vor, 2006.



FENGU NÍU FYRIR VERKEFNI Á BIFRÖST Kristján Örn Jónsson, Heiðar Lár Halldórsson, Orri Sigurðsson, Bjarni Þór Einarsson og Haukur Skúlason fengu hæstu einkunn fyrir misserisverkefni við viðskiptadeild Viðskiptaháskólans á Bifröst. Þeir báru íslensku bankana saman við erlenda banka.



Í BANKANUM Íbúðalán, segja höfundar verkefnis um samanburð á bönkum, vera lágt hlutfall af heildareignum þeirra. Það sé þó líklegt til að hækka því margt bendi til að íbúðalánasjóður hverfi í náinni framtíð að fullu af þeim markaði.



VIÐSKIPTAHÁSKÓLINN Á BIFRÖST Oft á tíðum eru misserisverkefni í viðskipta- og lögfræðideild Viðskiptaháskólans á Bifröst unnin í samvinnu við fyrirtæki og stofnanir í lok hvers misseris í fjögurra til sex manna hópum. MARKAÐURINN/VILHELM

Strákarnir segja hins vegar ljóst að bankarnir búi við töluverða gjaldeyrisáhættu þar sem íslenska krónan sé bæði lítlill og sveiflukennður gjaldmiðill. „Eigið fé bankanna er í krónum, en mikið af eignum og skuldum í erlendri mynt. Þetta þýðir að veikari króna lækkar eiginfjárlutfallið,“ segir Heiðar, en Haukur bætir við að á móti komi að jákvæður gjaldeyrismunur geri að verkum að hagnaður bankanna aukist og þar með eigið fé þeirra og þannig nái þessir hlutir að jafna sig dálítið út. „Bankarnir eru mjög vel staðsettir hvað varðar þennan jákvæða gjaldeyrismun, þeir eiga allir þrír fleiri eignir á móti skuldum erlendis.“ Þá segja þeir algengt að bankar verji sig gegn gjaldmiðlaáhættu og segja krónuna bjóða upp á ákveðna spákaupmennsku. „Svo getur líka verið að slíkt sé bara hluti af þeirra vörn, eða eignastýringu að vera viðbúinir svona skellum.“

HÆGIR Á VEXTINUM

Gagnrýni erlendra greiningardeilda rekja strákarnir til skýrslu Fitch 21. febrúar þar sem horfum á lánshæfismati ríkissjóðs var breytt úr jákvæðum í neikvæðar. Í verkefninu notuðust þeir því við líkan Merrill Lynch við að meta kerfisáhættu og komust meðal annars að því að auknar skuldir heimilanna mætti að mestu rekja til breyttra aðstæðna á fasteignamarkaði og benda á að eignir hafi líka aukist á móti skuldum. Þá telja þeir áhyggjur af fasteignaverði ekki eiga við rök að styðjast þar sem þær hafi verið leiðrétting á of lágu fasteignaverði sem ólíklegt sé að gangi til baka. Þeir telja hins vegar áhyggjur af

lækkandi hlutabréfaverði réttmætar því ætla megi að vöxtur sé bundinn í gengi hlutabréfa sem útlit er fyrir að ekki muni hækka jafnhvort og áður, meðal annars vegna versnandi lánaþjara bankanna.

En þegar skýrslunni sleppir taka strákarnir jafnvel enn dýpra í árinna í hneykslan sinni á skrifum erlendu greiningardeildanna. „Ef þær kjósa að fara í samanburð á borð við að bera saman landsframléiðslu og skuldir bankanna má benda á að hagnaður bankanna árið 2005 nam 10 prósentum af landsframléiðslu og leitun að öðru eins,“ segir Heiðar og strákarnir hlæja við. „Þetta er náttúrliga bara heimskulegur samanburður og við teljum allt að því kjánalegt að halda því fram að bankarnir megi ekki verða svo stórir að ríkið geti ekki hlaupið undir bagga með þeim,“ bætir hann við og strákarnir taka undir og telja ljóst að banki yrði ekki lengi að flytja sig úr landi ef hann teldi smæð ríkisins hamla vexti hans. „Svo má náttúrliga líta til Lúxemborgar og Sviss og bera þar saman landsframléiðslu og stærð banka. Þetta er náttúrliga bara gert til að ná fram skellifyrirsögum,“ segja þeir og bæta við að matsfyrirtækið Moody's hafi komist að svipaðri niðurstöðu og þeir hafi gert í skýrslu sinni nú. „Skýrslan okkar kom út þriðja apríl og Moody's birti daginn eftir lánshæfismat sitt fyrir bæði ríki og banka. En niðurstaðan er að ekkert sé í raun athugasemjaveitt við stöðu bankanna sem skili mjög góðri afkomu, en umræðan undanfarnar vikur og mánuði hafi gert að verkum að ekki sjái fyrir endann á því hvort um tjón sé að ræða, hvort skrifin séu spádómur, sem rætist af því einu að hafa

verið settur fram,“ segir Heiðar og telur verulega hafa skort á allan rökstuðning í neikvæðu skrifunum. „Það er dylgjað og allir settir undir sama hattinn. Þetta eru ófagleg vinnubrögð, segja strákarnir og telja að sérfræðingar greiningardeildar Danske Bank hefðu trúlega fengið falleleinkunn á Bifröst fyrir svarta skýrslu sína. Strákarnir töldu hins vegar allir að bankarnir hér hefðu tekið allt of seint við sér í að bregðast við neikvæðum skrifum sem hafist hafi með hroðvirknislegri skýrslu Royal Bank of Scotland í október í fyrra. „Samt urðu þeir varir við að kjör þeirra versnuðu, en gerðu ekkert fyrir en bylgjan fór öll af stað eftir áramót.“

BANKARNIR HAGA ÓLÍKA TEKJUMYNDUN

„Tekjur banka eru aðallega þrískiptar, vaxtamunur, þóknarir og gengishagnaður,“ áréttar Heiðar og segir tekjur Kaupþings banka vel dreifðar, með starfstöðvar á öllum Norðurlöndunum, auk Bretlands og Lúxemborgar, en um 30 prósent af tekjum komi héðan frá Íslandi. Í skýrslunni kemur fram að meirihluti tekna bankans komi frá Bretlandi og stafar það mestmegnis af gengishagnaði þar, en gengishagnaður sé um 42 prósent af tekjum Kaupþings banka. „Hjá Deutsche Bank er það hlutfall 38 prósent, en það skýrir léleg grunnaðkomu bankans,“ segir Heiðar og félagar hans taka undir að kostnaðarhlutfall erlendu bankanna sé töluvert meira en þeirra íslensku. „Þegar gengishagnaður er tekinn frá kemur í ljós að grunnaðkomu Deutsche Bank er í raun óviðunandi,“ segir Haukur.

Meirihluti tekna Landsbankans er svo héðan, eða rúmlega 82 prósent og segja strákarnir gengishagnað vegna þar þungst eða um 34 prósent af heildartekjum bankans. Jafnframt benda þeir á að um 20 milljarðar af 21 milljarðs króna gengishagnaði bankans á síðasta ári hafi komið frá Íslandi.

Glitni banka segja strákarnir svo frábrugðinn hinum að því leyti að gengishagnaður hans sé minni, en stór hluti tekna bankans komi héðan eða 45 prósent. Þeir segja árangur bankans af stöðutöku í hlutabréfum á síðasta ársfjórðungi síðasta árs vera slakan, en helstu tekjur bankans séu vaxtatekjur hér og í Noregi, um 46 prósent af heildartekjum hans. „Allir bankarnir hafa tekjur erlendis frá en Kaupþing banki einna mest, eða um 70 prósent. Landsbankinn hefur um 18 prósent tekna sinna erlendis frá og Glitnir um 55 prósent,“ segja þeir félagar og bæta við að Jyske Bank hefur um 90 prósent tekna sinna í heima fyrir í Danmörku og þar með sé markaðsáhætta hans mest. „Tekjudreifing Jyske Bank er hins vegar frekar líkari tekjudreifingu Glitnis þar sem meginuppistaða tekna hans er komin af vaxtatekjum eða um 49 prósent.“

Strákarnir benda á að bæði Kaupþing banki og Glitnir séu með minna tap af útlánum en Deutsche Bank, sem sýni að áhættustýring bankanna sé góð. Hins vegar segja þeir að þar sem yfir 80 prósent af tekjum Landsbankans komi frá Íslandi mætti kalla tekjudreifingu bankans fremur einhæfa og að markaðsáhætta útlána sé veruleg. „Stærstur hluti lána Glitnis fer til Íslands og Noregs, ef talin eru með útlán til Danmerkur þá eru þar nær 90 prósent af heildarútlánum bankans. Ætla mætti að þessi svæði séu mjög tengd efnahagslega og áætla í útlánadreifingu því töluverð,“ segja þeir ennfremur.



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis
HUGBÚNAÐUR

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

Afmælisgjöfin þín frá okkur



Apollo fagnar nú 20 ára afmæli sínu á Norðurlöndum. Íslenskum sólarförum er boðið í veisluna, sem haldin verður á Svartahafsströnd Búlgaríu í allt sumar. Í stað þess að þiggja afmælistveðjur frá ykkur viljum við gera okkar til að sem flestir sæki veisluna. Hér er afmælisgjöfin okkar til ykkar.

1.

Engin gengishækkun!

Þeir sem panta og staðfesta ferðapöntun með greiðslu staðfestingargjalds í síðasta lagi 15. maí fá ferð sína á óbreyttu verði!

2.

5.000 kr. afsláttur á mann!

2ja og 3ja vikna ferðir 6. júní-25. júlí.

Gististaðir: Central, Dunav, Sredetz, Ballaton, Pliska og Longoza.

Nýir gististaðir (sjá heimasíðu okkar): Fiesta, Flamingo, New Jupiter og Kotva.

Í öllum tilfellum er takmarkaður fjöldi herbergja/íbúða í boði og fyrstur kemur, fyrstur fær.

3.

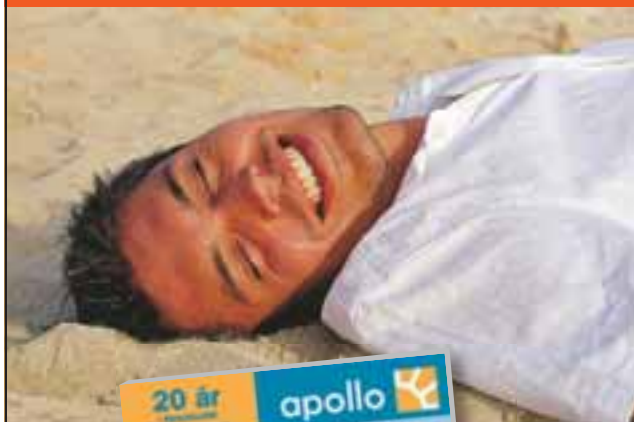
Óvissuferðir á broslegu verði

Apollo Smile eru óvissuferðir fyrir þá sem vilja fyrst og fremst komast í sólina og á ströndina en leggja síður áherslu á gististaði.

Þú getur valið um gæði gistingarinnar

- Apollo Smile – 3 sólir: Gististaðurinn fær 3 sólir í gæðakerfi Apollo (milli-flokkur). Vikuverð frá 42.700 kr. á mann í tvíbýli.*
- Apollo Smile: Gististaðurinn fær 2 sólir í gæðakerfi okkar. Vikuverð frá 39.700 kr. á mann í tvíbýli.*
- Óvissuferðir: Við tryggjum svefnpláss með lágmarkspægingum. Vikuverð frá 45.200 kr. á mann í tvíbýli.

*Netverð með sköttum



Náðu þér í bækling!

Bókaðu núna!
www.apollo.is



Bæklingar liggja frammi á völdum Esso-stöðvum.
Reykjavík: Ártúnshöfði og Fossvogur.
Hafnarfjörður: Lækjargata
Akureyri: Leiruvegur



apollo

5 100 300 www.apollo.is

Langferðir ehf., Holtasmára 1, 201 Kópavogur



Ísland lagt á hringborð Economist

Economist mun halda ráðstefnu hér á landi þar sem brotnar verða til mergjar ýmsar spurnir hagkerfisins. Aðdragandinn nær rúm tvö ár aftur í tímann. *Hafliði Helgason* fjallar um komandi spjall við **Pór Sigfússon** sem ýtti hugmyndinni úr vör og **Neil Prothero**, sérfræðing í málefnum

Á bak við frábærlega skrifaðar greinar Economist eru ekki bara velskrifandi blaðamenn. Blaðið heldur úti öflugri sveit sérfræðinga sem greina hagkerfi og atvinnugreinar.

Innan þeirrar deildar er teymi sem stendur fyrir ráðstefnum um allan heim. Svonefndu hringborði Economist. Ísland og íslenskt viðskipta- og efnahagslíf er viðfangsefni hringborðs Economist sem haldið verður hér 15. maí. Hringborðið er það fyrsta sem tímartíði heldur á Norðurlöndunum.

Tímasetningin getur vart verið betri því kastljósið hefur beinst að Íslandi í umræðu um viðskipti og efnahagsmál síðustu vikur og mánuði. Hringborðið á sér þó miklu lengri aðdraganda þannig að tilviljun ein ræður því að hringborðsumræðurnar lenda í brennidepli umræðunnar.

Þór Sigfússon, forstjóri Sjóvárs, og fyrrverandi framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs er upphafsmaður þess að hringborðið er haldið hér. Hann setti sig í samband við Economist fyrir rúmum tveimur árum, eða í ársbyrjun 2004.

SÍMINN TEKINN UPP

„Kveikjan að þessu var sú að umræðan um Ísland var að aukast og hún var upp og niður. Við töldum að vandinn væri að erfitt væri að fá þá sem hefðu vigt til að fjalla um okkur. Menn voru að reyna að kynna landið í gegnum eigin ráðstefnur, þar sem viðskiptalífið kynnti sig, annað hvort á vegum atvinnulífsins

eða sendiráðanna. Það vantaði að hafa þetta með meiri alþjóðlegum blæ. Í framhaldi af því sló ég á þráðinn.“

Þór segir aðdragandann langan. „Við kynntum fyrir þeim hvernig við sæjum þetta fyrir okkur. Þeir voru inná því að Ísland væri kynnt í þessu samhengi sem „The Nordic Tiger“. Þá skiptir ekki máli þó að við séum að ganga í



ÞÓR SIGFÚSSON, FYRRVERANDI FRAMKVÆMDASTJÓRI VIÐSKIPTARÁÐS Hringdi í Economist og vakti áhuga þeirra. Niðurstaðan varð sú að landið komst á kortið hjá þessu virta tímariti sem heldur fyrstu hringborðsumræður sínar um íslenskt viðskipta- og efnahagslíf.

gegnum þessa ókyrrð núna. Það stendur eftir að hjá Economist eru menn áhugasamir um þetta mótél, Íslandslíkanið.“

Hann segir að kynningarvægið á alþjóðavettvangi sé gríðarlegt af slíku hringborði. „Economist sendir þetta til fimmtán þúsund forystumanna fyrirtækja. Ísland kemst því inn á skrifborð fimmtán þúsund forystumanna fyrirtækja í Evrópu og í Bandaríkjunum. Þeir gætu svo ekki verið heppnari með tímasetninguna þar sem Ísland er mikið í umræðunni.“

ATHYGLIN VAR BYRJUD

Þór segir að tímasetningin sé góð fyrir Íslendinga. „Það gat ekki verið hentugri tímasetning fyrir okkur á fá slíkan alþjóðlegan stimpil sem ráðstefna á vegum aðila eins og Economist er. Þar við bætist að blaðamenn Economist beina sjónunum sínum að landinu.“

Þór segir að Economist hafi sýnt Íslandi áhuga vegna umsvifa íslenskra kaupsýslumanna erlendis og einkum í Bretlandi. „Það var farið að spyrjast út víða og meðal blaðamanna að það eru þættir hér sem eru breytur sem kannski fáir eru að hugsa um, en skipta kannski öllu máli fyrir árangur Íslands. Við erum ung þjóð með trausta lífeyrissjóði. Vinnumenning hér er með þeim hætti að atvinnuþátttaka er meiri en í nokkru OECD-landi. Þetta kveikir dálitið í mönnum. Menn eru leiðir á að horfa alltaf á sömu tölurnar og sjá þetta sem vísbendingu um að það þurfi að horfa til annarra þátta þegar metinn er hagvöxtur næstu tíu ára. Til dæmis að hér sé frumkvöðlaára sem tvímælalaust hefur einkennt okkur að undanfögnu.“

Þór segir að áhugi sé talsverður á smærri löndum og efnahagsþróun þeirra. „Þessi lönd eru eins og mótél af stærri löndum og ég held að það

„Economist sendir þetta til fimmtán þúsund forystumanna fyrirtækja. Ísland kemst því inn á skrifborð fimmtán þúsund forystumanna fyrirtækja í Evrópu og í Bandaríkjunum. Þeir gætu svo ekki verið heppnari með tímasetninguna þar sem Ísland er mikið í umræðunni.“

meistarinn
IS

Þar sem þú finnur meistara
og fagmenn til verksins

Styrkir í boði til útgáfu á námsfni í iðngreinum og öðrum greinum sem varða iðnað

Framtíð iðnaðar veltur á menntun og mannaði. Aukin þekking gefur iðnaðinum takmarkalaus tækifæri til vaxtar, nýsköpunar og útrásar. Mikilvægt er að nemendum í iðn- og starfsnámi standi til boða námsfni við hæfi. Samtök iðnaðarins auglýsa eftir umsóknum um styrki til útgáfu á námsfni í iðngreinum og öðrum greinum sem varða iðnað. Sjá nánar á www.si.is.



iðan.is
veldu þér framtíð

[SÉRBLAÐ UM IÐNAÐ OG IÐNNÁM – MIÐVIKUDAGUR 3. MAÍ 2006]

iðnaðarblaðið



FRÉTTABLAÐIÐ/STEFAN

EFNISYFIRLIT

ÉG GÆTI ÉTIÐ ÞIG
Súkkilaðitær BLS. 2

FRAMÞRÓUN Í
IÐNMENNTUN
Fræðslusetrið Iðunn BLS. 2

ATVINNUMÖGULEIKUM
FJÖLGAR
Kvikmyndagerð BLS. 4

TJALD ÁN FYLGIHLUTA
Sniðug lausn BLS. 6

GRUNNUR AÐ GÓÐRI
ÚTFLUTNINGSVÖRU
Gullsmíði BLS. 7

FAGLEGAR OG LÖGLEGAR
Snyrtifræðingar BLS. 10



SMEKKVÍSI SKIPTIR MÁLI
Nám í útstillingum BLS. 10

SJALDAN FELLUR EPLIÐ
LANGT FRÁ EIKINNI
Fetað í spor föðurins
BLS. 11

RAUNVERULEIKINN
VÍSINDASKÁLDSKAP
LÍKASTUR
Hátæknilegt gervihné
BLS. 12

TRAUST MENNTUN FYRIR
UNGT FÓLK
Tækni- og verkfræðideild
HR BLS. 14

0101010ATGC10101010ATGC

1010ATG

01010A

10ATG

01010101010ATGC1010

01010ATGC10ATGC0

0101010ATGC

010ATGC1010

ATGC01010A

Framtíðin er í okkar höndum

Áskorun til ríkisstjórnarinnar frá 16. janúar ásamt upplýsingum
um stefnu SI og tillögur er að finna í heild sinni á www.si.is



SI

Samtök iðnaðarins

Samtök íslenskra líftæknifyrirtækja

Samtök sprotafyrirtækja

Samtök upplýsingatæknifyrirtækja

Framþróun í iðnmenntun í heild sinni

Fjögur fræðslusetur hafa sameinað starfsemi sína í fræðslusetrinu Iðunni, að Hallveigarstíg 1, sem verður opnað í dag.

Iðan fræðslusetur verður opnað í dag að Hallveigarstíg 1. Þetta er samstarfsverkefni fræðslumiðstöðva fjögurra iðngreina, þ.e. málm-iðnaðarins, byggingariðnaðarins, hótél- og veitingaiðnaðarins og prenttæknistofnunar. Hildur Elin Vignir, nýskipaður framkvæmdastjóri Iðunnar, segir að með þessari sameiningu sé vonast til að ná ákveðinni hagræðingu í rekstri og auknum slagkrafti varðandi framþróun í iðnmenntun í heild sinni. Hildur hefur um árabil verið viðriðin starfsþróunar- og endurmenntunar-

að taka þátt í þessu nýja starfi, auk þess sem þetta er ákveðin áskorun fyrir mig.“

Fyrsta verkefni nýráðins framkvæmdastjóra verður að kortleggja þá starfsemi sem farið hefur fram í mismunandi fræðslustofnunum síðustu ár og skoða hvar sameiginleg tækifæri liggja. Starfsemin verður skipulögð með þetta fyrir augum og reynt að nýta það sem gefið hefur góða raun. „Það besta hjá einum verður innleitt hjá öðrum, en allt miðar þetta að því að byggja upp góða stofnun,“ segir Hildur.



Hildur Elin Vignir, framkvæmdastjóri fyrir framan Iðuna, nýtt fræðslusetur fjögurra iðngreina, sem verður opnað á Hallveigarstíg 1 í dag.

markaðinn hérlandis. Hún hefur nýlökíð starfi sem forstöðumaður þjálfunarlausna hjá IMG, en hefur einnig starfað sem fræðslustjóri, fyrst hjá Eimskipafélaginu og síðan Íslandsbanka. Hildur er bæði menntaður kennari og starfs- og námsráðgjafi og starfaði í grunnskólum Reykjavíkur áður en hún fór til starfa hjá Eimskipafélaginu.

„Í gegnum starf mitt hjá IMG vann ég töluvert með fræðslumiðstöðvum iðnaðarins og vissi af þessari sameiningu sem til stóð og þeim markmiðum sem henni er ætlað að ná. Ég hef mikla trú á því að sameiningin muni skila iðnaðinum miklu þegar til lengri tíma er litið og fannst því einstakt tækifæri fólgið í því að fá

Eins og fyrr sagði eru fræðslumiðstöðvar fjögurra iðngreina að sameinast í Iðunni, en Hildur segist vonast til að fleiri iðngreinar sjái hag sinn í því að starfa undir þessari regnhlíf í framtíðinni. „Hlutverk fræðslusetursins er m.a. fólgið í því að vinna að endur- og símenntun iðnaðarmanna, vera ráðgefandi fyrir fyrirtæki og starfsmenn í iðnaðinum varðandi uppbyggingu menntastefna og á víðari grundvelli. Síðast en ekki síst að vera ráðgefandi fagaðili gagnvart iðnaðilum og leiðandi afl í stefnumótun á námi meistaranema,“ segir Hildur. Að mati hennar bendir þetta allt saman til að aðrar iðngreinar eigi fullt erindi í samstarf með Iðunni.



Hérna sést Oddný Magnea með súkkulaðimolana sem hún bjó til sjálf með sérhönnuðum mótum og hannaði umbúðir utan um.

Ég gæti étið þig

Oddný Magnea Arnbjörnsdóttir tekur afsteypur af líkamshlutum og notar sem súkkulaðimót

„Ég gæti étið þig“, er yfirskrift loka-verkefnis Oddnýjar Magneu Arnbjörnsdóttur, nema í því viðri hönnun úr Listaháskóla Íslands. Með heitinu er verið að vísa í gamalt orðatiltæki sem hefur táknræna merkingu og er viðhaft þegar einhver þykir nógu góður til að vera ætilegur. Oddný hefur hins vegar kosið að gera orðatiltækinu bókstafleg skil með verkefni sínu sem samanstendur af líkamshlutum á borð við tennur, varir og ungbarnatær.

Oddný segir áhuga hennar á mannslikamanum, einkum húðinni, hafa verið kveikjuna að hugmyndinni. „Ég fór að skoða bækur sem sýndu skreytilist frá því í gamla daga, þá einkum ígreypa hluti, og fannst vera ákveðin samsvörun á milli þeirra og mannslikamans með öllum sínum mynstrum. Auk



Á þessari mynd sjást varir í nokkrum litbrigðum.

þess fannst mér áhugavert að nota í verkefnið eitthvert form í algjörlega óbreyttri mynd. Með það að leiðarljósi fór ég að taka afsteypur af líkamshlutum og þegar upp var staðið fannst mér tilvalið að nota þær sem súkkulaðimót.“

Segja mætti að niðurstaðan sé ögrandi eftirrétur, því þarna á sér stað hugmyndafræðilegur samsláttur vinsællrar markaðsvöru tengdri

nautunum og einnar helstu bannhelgi Vesturlanda, nefnilega mannáts. Enda er ekki reynt að fela líkindin og súkkulaðimolarnir hafðir eins líkir fyrirmyndinni og unnt er. Neysla molanna ætti því að vekja blendnar tilfinningar hjá neytendum.

Ekki er nóg með að Oddný hafi gert mótin sjálf heldur bjó hún einnig til súkkulaðið úr þar til gerðum hráefnum og hannaði umbúðirnar utan um það. „Ég vildi vinna verkefnið þannig að ég gæti gert þetta sjálf frá a til ö svo ég hefði í lokin vöru tilbúna í dreifingu til endursöluaðila. Þannig vildi ég geta komið fullbúinni vöru frá mér, þótt ég útiloki alls ekki samstarf við sælgætisframleiðendur sé gagnkvæmur áhugi fyrir hendi. En það er eitthvað sem á bara eftir að koma í ljós og væri gaman að skoða,“ segir hún að lokum.

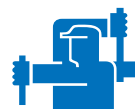


Afsteypur eru teknar af raunverulegum líkamshlutum og þær notaðar sem súkkulaðimót. Hér má t.d. sjá ungbarnatær sem eru aðeins ein þeirra neysluvara sem Oddný hefur búið til.

Heildarlausnir

Hönnun / Smíði / Viðgerðir / Þjónusta

A góðum járnnum



HÉÐINN

Stórárs 6 • IS-210 Garðabæ
Sími: 569 2100 • Fax: 569 2101 • www.hedinn.is



EINBEITTUR VILJI
ÞEKKIR ENGIN TAKMÖRK

Frumkvöðlahugsun er grundvallarpáttur í fyrirtækjamenningu Össurar hf. Við leitumst sífellt við að yfirstíga hið ómögulega, finna nýjar og betri lausnir og nýta þekkingu okkar á sem hugvitsamlegastan hátt. Allt starf Össurar hf. einkennist af metnaði og er helgað fólki sem vill njóta sín til fulls.



Dugar skammt að geta lagt rör og brotið vegg

Rafvirkjun er ein þeirra iðngreina sem hafa þróast hratt.

Ein af þeim iðngreinum sem kenndar eru við Iðnskólann í Reykjavík er rafvirkjun en hún hefur tekið örum breytingum undanfarin ár og áherslur í kennslu og námsefni hafa breyst. Skúli Skúlason, nemi í rafvirkjun við skólann, lýkur sveinsprófi í júní til að útskrifast, en blaðamaður ræddi við Skúla til að fræðast betur um þessa atvinnugrein og átta sig á því með hvaða hætti hún er að þróast.

Samkvæmt Skúla er hægt að velja tvöns konar námsleiðir í rafvirkjun við Iðnskólann í Reykjavík. „Í öðru tilviki ertu meira í vinnu en í skóla, eða í þrjú ár af fjórum þar sem þér eru eingöngu kenndir verklegu þættirnir,“ segir Skúli. „Þannig sleppurðu við verklegu hliðina í skólanum. Í hinu tilvikinu er þessu nánast öfugt farið. Námið er í báðum tilvikum góður undirbúningur fyrir atvinnu-markaðinn, en það hefur hins vegar breyst gífurlega undanfarin ár.“

„Nú er okkur kennt að leggja rörlagnir og kapla, gerð rafmagnstafna, hvernig skal tengja þær og setja upp öryggi. Svo erum við farnir að læra mikið á iðntölvustýringar svokallaðar, en með því á ég við að okkur sé nú kennt hvernig tæki á borð við verksmiðjufærirbönd virka

o.s.frv. Í stuttu máli sagt er meiri áhersla lögð á tæknilega þáttinn í náminu en áður tíðkaðist, sem sést af því að tölvukennsla og forritun gegna orðið stóru hlutverki. Það dugur skammt að geta aðeins lagt rör og brotið vegg, ef svo má að orði komast“, segir Skúli og hlær. Gerðar eru miklar kröfur til nema sem eru að útskrifast í rafvirkjun í Iðnskólanum og því til staðfestingar má nefna að Skúli fékk það lokaverkefni að hanna heilt rafkerfi í einbýlishús. Hann þurfti að leggja rafmagn og samskiptalagnir og setja upp loftnet, síma og svokölluð instabus-kerfi, sem er á einföldu máli miðstýrt kerfi sem nota má til að stjórna ljósum, hita og jafnvel rafknúnum gluggatjöldum séu þau fyrri hendi í húsnæðinu. Þótt slík kerfi séu ekki á allra færi vegna kostnaðar njóta þau töluverðra vinsælda hérlendis um þessar mundir og fer eftirspurn eftir þeim vaxandi. „Þess vegna þurfum við orðið að læra á uppsetningu þeirra,“ segir Skúli. Þetta sýnir einfaldlega hve brýn nauðsýn er á breyttum áherslum í námi eins og rafvirkjun þar sem stöðugt þarf að mæta breyttum þörfum markaðsins.



Böðvar Bjarki Pétursson, kvikmyndagerðarmaður og eigandi Kvikmyndaskóla Íslands, segir atvinnumöguleikum fjölga í kvikmyndaiðnaðinum.

FRETTABLAÐIÐ/ANTON

Atvinnumöguleikum í kvikmyndagerð fjölgar

Kvikmyndaskóli Íslands býður nemendum upp á þrjár nýjar brautir í haust.

Það er óhætt að segja að kvikmyndaiðnaðurinn hafi vaxið jafnt og þétt hérlendis undanfarin ár. Það sýnir sig m.a. í því að árlegur fjöldi framleiddra kvikmynda verður að teljast hár miðað við höfðatölu. Þá hefur gott gengi íslenskra kvikmyndagerðarmanna úti í heimi opnað augu erlendra starfsbræðra þeirra fyrir þeim möguleikum sem hér eru fyrir hendi. Líkt og í öðrum iðngreinum þar sem framleiðsla eykst kallar þetta á fleiri fagaðila. Kvikmyndaskóli Íslands hefur um árabil sinnt því brýna hlutverki að búa Íslendinga undir þessa þróun og hefur í þau fjórtán ár sem skólinn rekur sögu sína útskrifað eitthvað á 3.000 nemendur. Böðvar Bjarki Pétursson, eigandi Kvikmyndaskóla Íslands, segir ásóknina í skólann aldrei hafa verið meiri því nú sé barist um þau sæti sem þar standa til boða.

Samkvæmt Böðvari Bjarka er margt á döfinni hjá skólanum. Undanfarin þrjú ár hefur hann boðið upp á starfsmenntabraut, sem felst í fjögurra anna námi sem lýkur með prófi. Vegna mikillar ásóknar stendur nú til að vikka út starfsemi skólans með stofnun þriggja nýrra námsbrauta næsta haust, er snúa að handritsgerð, hönnun og leiklist og almennatengslum. Handritabraut segir sig nokkuð sjálf, en það er rétt að Böðvar Bjarki útskýri aðeins betur hvað átt er við með hinum tveimur. Hönnunarbrautina segir Böðvar Bjarki vera einstaka í sinni röð þar sem þar er blandað saman þremur meginþáttum, þ.e. kvikmyndatöku, leikmynda- og búningahönnun, og tölvu- og grafískri vinnslu. Þannig er í raun verið að svara þörfum iðnaðarins á hvorn veginn sem er. Komið er til móts við þá sem hafa áhuga að nýta tölvukunnáttu sína innan kvikmyndagerðar og eins er verið að skapa vinnuáfl hérlendis fyrir umsvifamikil fyrirtæki á borð við Latabæ og CCP. „Það sama gildir í raun um leiklistar- og almennatengslabraut



Kvikmyndaskóli Íslands hefur boðið upp á tveggja ára starfsmenntabraut. Í haust stendur til að stofna þrjár nýjar brautir við skólann, þar sem kennd verða handritsgerð, hönnun og leiklist og almennatengsl.

FRETTABLAÐIÐ/ANTON

Kvikmyndaskólans“, segir Böðvar Bjarki. „Þarfir viðskiptavinna okkar ráða för, þ.e. nemenda sem og markaðarins sjálfs enda er skólinn einkarekinn þjónustustofnun. Með brautinni viljum við skapa markvissari leiklistarkennslu en áður hefur þekkt á framhaldsskólastigi, þannig að ekki er verið að tefla henni fram gegn leiklistardeild Listaháskóla Íslands. Þar sem námið tekur tvö ár viljum við hafa brautina breiða og hugsum hana því líka sem góðan undirbúning fyrir þá sem hafa áhuga á fréttamennsku. Þeir sem útskrifast af þessari braut verða því ekki titlaðir leikarar, heldur kvikmyndagerðarmenn.“

Ekki þarf að þreyta inntökupróf til að fá inngöngu í skólann, en skilyrði er að nemendur hafi lokið 30 einingum á framhaldsskólastigi áður auk þess sem til stendur að

setja á aldurstakmark. Samkvæmt Böðvari Bjarka ljúka nemendur sem samvarar 70 einingum í haldbæru námi á framhaldsskólastigi þegar þeir útskrifast, þar sem grunnþekking á myndmiðlum ein og sér nýtist víða. Útskrifaðir nemendur fá inngöngu í Félag kvikmyndagerðarmanna, FK.

„Við ætlum okkur stóra hluti í þeim störfum sem eru að verða til í kringum iðnaðinn og fylgjum nemendum okkar vel eftir út á atvinnu-markaðinn. Við erum þegar í formlegu samstarfi við helstu ljósvakamiðla og kvikmyndagerðarfyrirtæki hérlendis um starfsmenntun nemenda okkar sem hefur gengið vel.“ Böðvar Bjarki hvetur alla þá sem eru áhugasamir um kvikmyndagerð og þá atvinnumöguleika sem eru að opnast í bransanum að kynna sér skólann betur.



Skúli Skúlason er að útskrifast í rafvirkjun frá Iðnskólanum í Reykjavík. Á myndinni sést hann tengja ljós við svokölluð instabus-kerfi sem njóta mikilla vinsælda.

FRETTABLAÐIÐ/HEIÐA

Kerrur í miklu úrvali!

- Jeppakerrur
- Fólksbílakerrur
- Bílaflutningakerrur
- Kerrur með uppákeyrslubúnaði fyrir smávélar og motorhjól.



VÉLAR:ÞJÓNUSTA

Járnhálsi 2 110 Reykjavík Sími 5 800 200 www.velar.is

Nýir fisléttir tímar!

Fjölbreytt íslensk framleiðsla



Brunnur ø 1000 mm



Brunnur ø 1000 mm



Brunnur ø 600 mm



Brunnur ø 600 mm



Brunnur ø 400 mm



Kapalbrunnur ø 1000 mm



Framlenging ø 600 mm



Keila ø 600 / 1000 mm

Allar okkar vörur til fráveitulagna þola þyngstu umferð ökutækja!



Framlenging ø 400 mm



Vatnslásbrunnur



Fituskilja



Vatnsgeymir



Sandföng



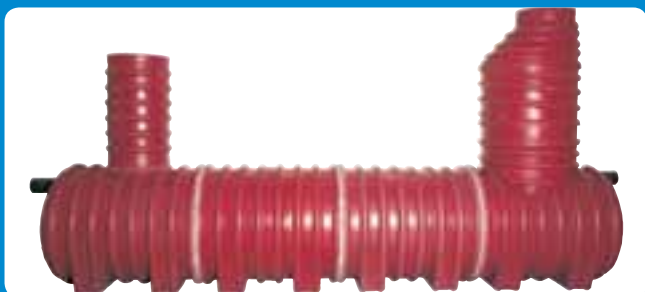
Sandskilja



Járnbentir brunnhringir



Járnbent lok



Sambyggð sand- og olíuskilja



Rotþró



Frauðplast



Takkamottur



Vegatálmur



Rauðbrúnir
brunnar og framlengingar
þola umferð þyngstu
bífreiða



Vottað umhverfisstjórnunarkerfi síðan 1999

BORGARPLAST HF.

Sefgarðar 1-3a • 170 Seltjarnarnes • Sími 561 2211 • Fax 561 4185 • borgarplast@borgarplast.is
Sólbakki 6 • 310 Borgarnes • Sími 437 1370 • Fax 437 1018 • ag@borgarplast.is



Vottað gæðakerfi
síðan 1993

www.borgarplast.is



Tjaldið má líka nota sem hálfgerðan regnjakka. Rétt er að taka fram að tjaldið á myndunum er þó frumgerð og því ekki fullþróað. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN



Lögun tjaldsins verður til þess að það brýtur betur af sér vind. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Tjald án fylgihluta

Stefán Pétur Sólveigarson hefur fundið upp sniðuga lausn fyrir þá sem vilja ferðast án mikils búnaðar.

Stefán Pétur Sólveigarson er nýútskrifaður í þrívíðri hönnun af hönnunar- og arkitektúrdeild Listháskóla Íslands, en lokaverkefni hans er útivistartjald sem er sérstætt fyrir þær sakir að það er án allra fylgihluta og því fislétt.

Stefán segir hugmyndina að tjaldinu hafa sprottið upp úr leikjum með hringi, en sé hringjum snúð nógu hratt myndi þeir svokallaðan sameindarhring. Þannig hafi þetta byrjað og sé í raun eðlilegt framhald af áhuga hans á því að skapa

furðulega hluti, en námið hafi gefið honum gott frelsi til þess.

„Með tjaldinu vildi ég skapa eitthvað nýtsamlegt, eitthvað sem jafnvel mætti framleiða ef út í það væri farið,“ segir Stefán. „Ég ákvað því að gera rannsókn á einföldum tjöldum, áþekktum tjaldinu mínu, að því leyttinu til að þau réttu sjálf úr sér. Athugun mín leiddi í ljós að öllum tjöldum sem ég skoðaði fylgdu aukahlutir í einhverri mynd, svo sem poki utan um tjaldið eða dúkur til að verja það fyrir rigningu. Ég

ákvað því að hanna tjald sem væri laust við allan fylgibúnað.“

Nú mætti ætla að tjald af þessu tagi myndi ekki henta vel í íslenskri veðráttu þar sem rok og rigning ræður gjarnan ríkjum, en Stefán segir lögun tjaldsins koma í veg fyrir að það fjúki þar sem það er lægra að aftan en framan og brjóti því vindinn mjög vel, auk þess sem það er fest niður með stögum. Samt sem áður sé alltaf erfitt að tjalda í roki og þar sé tjaldið engin undantekning.

Tjaldið er tilvalið fyrir einstaklinga og pör, en ekki er mikið pláss fyrir bakpoka innan í því enda segir Stefán að það sé ekki hugsað fyrir bakpokaferðalög. Þar er þó ekki öll sagan sögð því tjaldið er líka gætt þeirri nýjung að samantrotið má nota það sem eins konar regnjakka eða herðaslá, þannig að það býr yfir margs konar notagildi. Því er bara að biða og sjá hvort tjald án fylgihluta verði nýjasta æðið sem grípur um sig á meðal Íslendinga.



Tjaldið er fislétt eins og hér sést þar sem hönnuðurinn Stefán Pétur Sólveigarsson tjaldar með einföldum handtökum. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN



VIÐ MIÐLUM ORKU

Í næstum 60 ár höfum við miðlað raforku til landsmanna. Dreifikerfið okkar er afar víðfeðmt og á seinni árum hafa jarðstrengir tekið við hlutverki háspennulína í stórum stíl og aukið öryggi í afhendingu rafmagns.

Geturðu hugsað þér daglegt líf án rafmagns?



Bjarkey Björnsdóttir uppgötvaði að hún hafði áhuga fyrir rennismiði þegar hún hóf nám í málmíðnum við Iðnskólann í Reykjavík. Hér sést hún að störfum við rennibekkinn. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Kona í karlaveldi

Enn eitt karlavígið fellur. Fyrsti kvennemandinn útskrifast í rennismiði frá Iðnskólanum í Hafnarfirði.

Bjarkey Björnsdóttir er ein þeirra nema sem útskrifast nú úr Iðnskólanum í Hafnarfirði en hún er fyrsti kvennemandinn sem lýkur þar námi í rennismiði af málmíðnadeild. Því mætti segja að þar með sé ákveðið blað brotið í sögu skólans. En hvað réði því að Bjarkey valdi sér námsgrein sem hingað til hefur verið þéttsetin af karlmönnum?

„Ætli það hafi ekki verið forvitni sem rak mig áfram inn á þessa braut til að byrja með“, svarar Bjarkey. „Eins og svo margir aðrir hafði ég ekki hugmynd um út á hvað námið gekk. Ég hafði reyndar áhuga á að vinna með málma og ákvað því að fara í grunndeild málma. Í framhaldi af því ákvað ég að prófa rennibekk og uppgötvaði strax hversu vel hann átti við mig.“

„Námið reyndist síðan vera margþætt og skemmtilegt, þar sem við lærum sitt lítið af hverju. Við

lærum t.a.m. um rafmagn og vélar og hvernig nota á rennibekk ásamt bóklegu námi. Námsstíminn skiptist í tvö ár í grunndeild, eitt ár í sérdeild, samning hjá meistara og loks sveinspróf. Ekki er krafist að nemendur skili sérstöku lokaverkefni heldur er horft til frammistöðu í námi.“

Aðspurð segir Bjarkey að rennismiði opni nemendum margar dyr bæði að öðru námi sem og atvinnulífinu. Sjálf er hún komin með vinnu á renniverkstæðinu hjá Marel og getur þess að kennarar deildarinnar séu iðnir við að fylgja nemendum úr garði. „Þeir hafa lagt sig fram við að hjálpa nemendum að finna atvinnu við sitt hæfi og bent fyrirtækjum sem til þeirra hafa leitað á duglega nemendur.“ Hún hvetur því fólk á öllum aldri að kynna sér námið, bæði karla og konur.

Gullsmíði grunnur að góðri útflutningsvöru

Undirbúningur að samkeppni í gullsmíði stendur yfir. Vegleg verðlaun eru í boði fyrir besta verkið.



Láki-1. Sigurverk í flokknum kvenlegasti vinnflöskutappinn frá árið 1999. Hönnuður er Anna María Sveinbjörnsdóttir gullsmíður.

MYND/MAGNÚS HIÖRLEIFSSON

Félag íslenskra gullsmíða undirbýr nú af fullum krafti samkeppni á meðal félagsmanna sinna, sem haldin verður í haust. „Keppni af þessu tagi hefur verið haldin einu sinni áður, eða 1999, fyrir hartnær sjö árum,“ segir Halla Bogadóttir formaður félagsins. „Hún er því haldin annað veifið gagnstætt reglulegum yfirlitssýningum á verkum gullsmíða. Dómnefnd verður skipuð, sem kemur til með að setja keppendum leikreglur. Verkin verða metin út frá þeim auk þess sem val á sigurvegara ræðst af hönnun, hugmyndaauðgi, stíl og möguleika á framleiðslu verksins.“



Hugrekki. Sigurverkið í flokknum karlmannlegasti vinnflöskutappinn frá árinu 1999. Hönnuður er Páll Sveinsson gullsmíður.

MYND/MAGNÚS HIÖRLEIFSSON

„Síðast þegar keppnin fór fram var þemað vintappar og brugðum við

þá á það ráð að stilla verkunum til sýnis í landganginum í flugstöð Leifs Eiríkssonar. Viðbrögðin létu ekki á sér standa. Það hreinlega rigndi yfir okkur fyrirspurnum í kjölfarið, ekki hvað síst frá erlendum aðilum sem vildu afla sér frekari fróðleiks um gullsmíði hérlendis.“ Í ár er þema keppninnar skírnargjafir og er farið fram á við keppendur að þeir reyni að finna nýja fleti á þeim. „Hingað til hefur hönnun skírnargjafa einskorðast nokkuð við gerð krossa svo dæmi séu nefnd. Því væri gaman að sjá hvað fólki dettur í hug þegar því er gefið fullt frelsi til listrænnar tjáningar. Ef vel



Halla Bogadóttir, formaður Félags íslenskra gullsmíða.

til tekst er fyrrnefndur möguleiki á framleiðslu og eins eru í boði vegleg verðlaun. Í valinu felst auðvitað líka ákveðinn gæðastimpill fyrir sigurvegarann,“ segir Halla. Það er rétt að taka fram að eingöngu félagsmenn eru þátttökuhæfir.

Spennandi iðnnám

Iðnskólinn í Hafnarfirði: BYGGINGA- OG MANNVIRKJANÁM. Námið hefst með einnar annar sameiginlegu grunnnámi en að því loknu velja nemendur fagnám í húsmíði, húsgagnasmíði, málaraiðn, múraraiðn, pípu-lögnum eða veggfóðrun/dúkalögn. Fagnámið skiptist í tvennt, annars vegar bóklegt og verklegt nám í skóla og hins vegar vinnustaðanám. Skólinn býður fagnám í húsmíði, húsgagnasmíði og pípu-lögnum. Heildarnámstími er að jafnaði 4 ár og þar af er samningsbundið vinnustaðanám 72-96 vikur eftir iðngreinum. Náminu lýkur með sveinsprófi sem veitir rétt til starfa í iðninni og til inngöngu í nám til iðnmeistaraprófs.



RAFIDN. Rafiðngreinum er skipt í tvo flokka, veikstraum sem raf-eindavirkjun fellur undir og sterkstraum sem rafveituvirkjun, rafvélavirkjun og rafvirkjun falla undir. Við skólann er hægt að klára samningsbundið nám í rafvirkjun og fyrrihluta náms í rafeindavirkjun, en fyrsta árið er sameiginlegt og kallast grunndeild rafidna. Almennt markmið með námi í rafidngreinum er að nemar hafi við námslok öðlast nauðsynlega fræðilega og faglega þekkingu og þjálfun til að gegna störfum faglærðra við framleiðslu á raforku, raflagnir, uppsetningu/tengingu, bilanagreiningu og þjónustu við rafknúna og rafeinda-stýrðar vélar, tæki, mannvirki og



hvers konar búnað. Heildarnámstími er að jafnaði 4 ár og þar af er samningsbundið vinnustaðanám 24-72 vikur eftir iðngreinum. Náminu lýkur með sveinsprófi sem veitir rétt til starfa í iðninni og til inngöngu í nám til iðnmeistaraprófs.

Tekið af vefsíðu Iðnskólans í Hafnarfirði.



Íslenskt atvinnulíf árið 2010 óskar eftir...

... verk- og tæknifræðingum til starfa. Í boði eru spennandi störf í alþjóðlegu umhverfi. Mikil erlend samskipti. Færni í ensku og spænsku skilyrði en kunnátta í kínversku og hindí æskileg. Mjög góð laun. Háskóli Íslands og Háskólinn í Reykjavík bjóða nám sem veitir ungu fólki aðgang að þessum störfum.



Stefna Alcoa Fjarðaáls er að fjárfesta til framtíðar í öflugum þekkingarsamfélagi bæði innan og utan fyrirtækisins. Nú þegar hefur fyrirtækið lagt um 140 milljónir króna til samfélagsmála. Slík fjárfesting skilar sér í verðmætum mannauði sem aftur styrkir samfélagið enn frekar. Starfsmenn eru hvattir til að sinna samfélagsmálum og Fjarðaál greiðir styrki með þeim starfsmönnum sem vinna í þágu góðgerðarsamtaka. Þannig á samfélagið allt að njóta góðs af.



Nemendur í Grunnskóla Reyðarfjarðar.

Frá



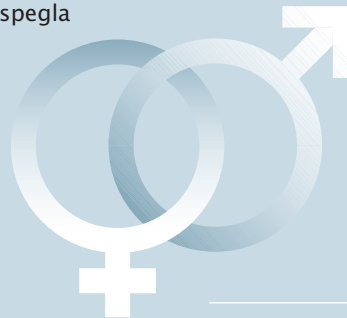
Bakgrunnur

Menntun og reynsla

Margvísleg og spennandi störf verða í boði hjá Fjarðaáli. Við ætlum að mynda samhentan hóp fólks með fjölbreytta menntun og reynslu. Tæplega 40% starfsmanna verða með háskólamenntun eða iðnmenntun. Öll störf í fyrirtækinu verða góð störf.

Kyn og aldur

Starfsmenn Fjarðaáls eiga að endurspegla og efla samfélagið. Æskilegt er að kynjahlutfall verði sem jafnast og öll störf í álverinu henta jafnt konum sem körlum. Jafnframt er stefnt að góðri aldursdreifingu og eðlilegri endurnýjun í fyrirtækinu.



Hluti af mannauðs- og samfélagsteyminu, við Upplýsingamiðstöð Fjarðaráls, með álverið í baksýn.

Liðsvinna

Ferli og teymi

Í álverinu í Fjarðabyggð verður unnið samkvæmt verkferlum í sjálfstýrðum teyimum með víðtæk verksvið. Í teyminum verða leiðtogar sem styðja liðsmenn og sjá til þess að þeir búi yfir nauðsynlegri þekkingu. Kjarnateyimum verður skipt upp í álframleiðslu, málmvinnslu og framleiðsluþróun. Stöðteymi og þekkingarsetur veita kjarnateyimum stuðning. Stöðugt verður leitast við að styrkja teymin og bæta verkferlin. Teymin munu sjálf koma að ráðningu nýrra liðsmanna þegar störf losna.

Fjölbreytni og fjölhæfni

Öll störf í álverinu eru fjölbreytt og munu allir starfsmenn takast á við ólík viðfangsefni. Að auki verður árlega boðið upp á nokkur starfsþjálfunartækifæri, þar sem áhugasamir starfsmenn fá þjálfun og reynslu á nýjum starfsvettvangi í 12 mánuði. Slík starfsþjálfun verður til dæmis á sviði öryggis-, umhverfis, mannauðs- og gæðamála.



Þjálfun starfsmanna getur verið margþætt. Sálfræðingurinn og fræðslustjórinn, Steinþór Þórðarson, er hér ásamt leiðbeinanda á reykköfunaræfingu í Kanada.

Aðalheiður Vilbergsdóttir með son sinn, Birki Inga Óskarsson. Aðalheiður stýrir skrifstofu Fjarðaáls á Reyðarfirði.

Samfélagi til mannaúðs



Samstarf og samráð

Áhersla verður lögð á að starfsmenn þekki sem best allar hliðar starfseminnar. Teymin munu hafa með sér náð samstarf og samráð um mál sem varða allt fyrirtækið og umhverfi þess. Allt að fimmtungi vinnutíma síns munu framleiðslu- starfsmenn vinna í hópum að ýmsum sameiginlegum málum, svo sem umhverfis-, samfélags- eða gæðamálum.



Birkir Einar Gunnlaugsson mættur á knattspyrnuæfingu í Fjarðabyggðarhöllinni, kannski fullsnemma.

Öryggi

Vinnutilhögun og vinnutími

Störf í áliðnaði eru örugg og vinnutíminn yfirleitt fjórþáttalegur. Álið verður að framleiða allan sólarhringinn, allt árið um kring. Í boði verða einnig hlutastörf fyrir fólk sem á erfitt með að vinna á vöktum eða vera í fullu starfi.

Stefán Guðjónsson, kerfisfræðingur, mun vinna við eitt af stærstu og öflugustu upplýsingakerfum á Íslandi.



Rekstrarhagfræðingurinn, Bob Roy, ætlar að miðla starfsmönnum Fjarðaáls af langri reynslu sinni næstu tvö árin.

Ræktun

Hollusta og heilsuvernd

Starfsmönnum Alcoa Fjarðaáls á að líða vel í vinnunni. Í álverinu verður heilsusetur með hjúkrunarfræðingi og öðrum heilbrigðisfræðingum. Í mótuneyti verður boðið upp á hollt og gott fæði undir leiðsögn næringarráðgjafa. Fjarðarál styður einnig heilsurækt starfsmanna.

Jafnvægi vinnu og einkalífs

Alcoa Fjarðaál á að vera fjölskylduvænn vinnustaður. Hvað í því felst nákvæmlega verður starfsmanna að ákveða í sameiningu. Hluti af þjónustu við starfsmenn mun einnig standa fjölskyldum þeirra til boða.



Mannauðsfræðingurinn, Sigurður Ólafsson, í Aflhúsi Iceland Spa & Fitness á Reyðarfirði.

Tækifæri

Þjálfun og fræðsla

Fræðslusetur verður starfrækt í álverinu og allir starfsmenn fá viðtæka þjálfun og fræðslu. Margir munu fá þjálfun í öðrum álverum Alcoa og um 40 erlendir sérfræðingar munu aðstoða við gangsetninguna.

Þekking og starfsþróun

Allir starfsmenn Fjarðaáls eiga að fá tækifæri til að leysa fjölbreytt og krefjandi verkefni og vaxa og dafna í starfi. Starfsmenn munu öðlast verðmæta þekkingu sem á að nýtast til frambúðar bæði innan og utan fyrirtækisins.



Sören Kristinsson, sonur Ellenar Sæmundsdóttur, starfsmanns Fjarðaáls.

Kaup og kjör

Íslenskur áliðnaður hefur greitt samkeppnishæf laun og starfsmannavelta í greininni hefur verið lítil.

Við tökum vel á móti þér

Við leggjum mikið upp úr því að finna rétt fólk í rétt störf. Rétt fólk getur haft mjög ólíka menntun og reynslu. Menntun getur verið fengin úr skóla lífsins og fólk getur hafa öðlast mikilvæga reynslu í gegnum uppeldis- eða félagsstarf. Ráðningarferlið er staðlað og allir umsækjendur eru boðaðir í viðtal. Umsóknum þarf að fylgja ferilskrá. Svæðisvinnumiðlun Austurlands aðstoðar umsækjendur á Austurlandi við að gera ferilskrá.

Viltu vera í liðinu okkar?

Við hvetjum konur jafnt sem karla til að sækja um störf hjá Fjarðaáli. Fæst okkar hafa starfað áður í álveri. Við tökum öll þátt í að móta nýtt fyrirtæki frá grunni. Við ætlum að vinna saman og læra hvert af öðru. Við ætlum að fara nýjar leiðir í stjórnun og skipulagi. Allir starfsmenn verða í lykilhlutverki. Styrkur fyrirtækisins verður í liðsheildinni.

Faglegar og löglegar

Félag íslenskra snyrtifræðinga vekur athygli á fagmennsku og fjölbreytni starfsins.

Snyrtifræði er ein þeirra greina sem fellur undir svokallaðan þjónustuiðnað, þar sem viðskiptavinum er boðið upp á sérhæfða þjónustu sniðna að þörfum einstaklingsins. Undanfarið hefur borið nokkuð á auglýsingaherferð á vegum Félags íslenskra snyrtifræðinga, undir slagorðinu Faglegar og löglegar, þar sem neytendum er bent á hvaða aðilar tilheyri félaginu. Anna María Jónsdóttir, snyrtifræðingur og stjórnarmeðlimur í Félagi íslenskra snyrtifræðinga, segir að markmið auglýsinganna sé í raun tvíþætt. Bæði sé vakin athygli á starfandi fagaðilum hérlandis og eins því fjölbreytilega starfi sem snyrtifræðingar inna af hendi.

Aðspurð segir Anna María að því miður séu dæmi þess að ólögildir aðilar titli sig sem snyrtifræðinga. Í þeim tilvikum sé helst um að ræða fólk sem lokið hafi námskeiðum sem uppfylla ekki tilskild skilyrði, til að mynda námskeið sem eru of stutt miðað við venjubundinn námstíma. Þó verði að fara varlega í að fella dóma yfir þessu fólk, þar sem námskeiðahaldarar hafi jafnvel talið því trú um að það útskrifist sem snyrtifræðingar þótt raunin sé önnur.

„Snyrtifræði er löggilt atvinnugrein og hana mega eingöngu þeir stunda sem lokið hafa sveinsprófi annað hvort hérlandis eða í sambærilegum skólum erlendis,“ segir Anna María. „Fyrir þá

sem hafa hug á að stunda nám í snyrtifræði á Íslandi stendur valið á milli Fjölbrautarskólans í Breiðholti og Snyrtiskólans í Kópavogi. Munurinn á milli skóla er m.a. sá að Snyrtiskólinn er einkaskóli þar sem námstími er skemmri en í Fjölbrautarskólanum. Skýringin á þessu er m.a. sú að dæmigerður kennsludagur í Snyrtiskólanum er lengri en í Fjölbrautarskólanum. Þá er nám Snyrtiskólans dýrara enda skólinn einkarekinn eins og áður sagði og því ekki ríkisstyrktur.“ Anna María segir að báðar leiðir séu góðar og gildir enda skili þær aðilum sömu réttindum.

„Það er líka rétt að taka fram, að í báðum tilvikum er gert ráð fyrir því að einstaklingar séu vel að sér í ýmsum námsgreinum sem lúta að heilbrigðiskerfinu áður en formlegt nám hefst og má þar nefna líffræði, efnifræði og sjúkdómafræði. Þetta er gert svo að snyrtifræðingar séu vel undir það búnir að takast á við það fjölbreytilega starf sem biður þeirra að námi loknu,“ segir Anna María. „Starf snyrtifræðinga er nefnilega ekki eingöngu bundið við förðun eins og margir vilja halda heldur kemur meira til, húðmeðferðir af ýmsum toga o.s.frv. Þá kemur kunnátta í rafmagnsfræði einnig að góðum notum þar sem notkun alls kyns raf-tækja þykir orðið eðlilegur hluti af starfinu. Slikur undirbúningur verður gjarnan útundan á námskeiðunum sem ekki uppfylla okkar skilyrði og



„Starf snyrtifræðinga er ekki eingöngu bundið við förðun eins og margir vilja halda heldur kemur meira til,“ segir Anna María stjórnarmeðlimur í Félagi íslenskra snyrtifræðinga og eigandi Lauga Spa.

FRETTABLAÐIÐ/GVA

Fersk og hressandi

Súrmjólk



...prófaðu allar!



Heiða hefur haft í nógu að snúast. Hér sést hún fyrir framan ústillingu sem hún gerði fyrir nýopnaða Spú-útník verslun á Laugavegi 28.

FRETTABLAÐIÐ/ANTON

Smekkvísi skiptir máli

Nám í ústillingum er fjölbreyttara en margan gæti grunað.

Útstillingar er ein námsgreina sem Iðnskólinn í Hafnarfirði býður upp á. Margir eiga kannski erfitt með að gera sér í hugarlund hvers konar nám sé um að ræða og ímynda sér að það krefjist varla meira en minniháttar getu til að stilla búðargjöldum út í glugga. Heiða Agnarsdóttir útskriftarnemi af ústillinga-deild gerir lítið úr svoleiðis mýtum og segir fleira fölgjandi í málinu.

„Við lærum allt frá því að binda almennilegan hnút með grynri til þess að pinna rétt á plötur. Svo lærum við teikningu, litufræði og formfræði svo dæmi séu nefnd. Auk þess kjósa sumir að blanda öðru listnámi saman við námið, en sjálf hef ég einblint á útstillingarnar,“ segir Heiða.

„Í sjálfu sér er kannski ekki um flókið nám að ræða, en það krefst engu að síður ákveðinna náms-hæfileika og svo verður fólk að hafa þetta í sér. Það sýnir sig einfaldlega í muninum sem greina má á gluggaústillingum á Laugaveginum, svo nærtækt dæmi sé tekið. Sumar útstillingarnar eru listilega vel útfærðar á meðan aðrar eru

hálfgerð klúður.“ Heiða bendir jafnframt á að gluggaústillingar séu aðeins einn angí af þessu námi og tekur innanbúðarútsýningar sem dæmi um aðra hlið þess. „Það vill nefnilega oft gleymast að það er sægur af fólk sem hefur atvinnu af því að stilla vörum innanhúss í verslunum. Hlutirnir raða sér ekki af sjálfu sér í IKEA eða Hagkaup heldur kemur þar fagmenntað fólk við sögu.“

„Í sumum tilvikum er um að ræða fagfólk sem er kallað erlendis frá og á það oft við í tilvikum þegar um erlendrar verslunardejor er að ræða, þar sem útsýningarnar eiga að líkjast sem mest erlendu fyrirmyndinni. En slíkir aðilar hafa oft lokið námi í svokölluðu „fashion merchandising,“ sem líta má á sem framhaldsnám af þessu tveggja ára námi sem ég er að ljúka, þar sem meira er farið í markaðsfræði og sölutækni.“

Spennandi verður að sjá hvort kennsla í slíku námi verði tekin upp hérlandis, en það gæti aftur þýtt fleiri atvinnutækifæri fyrir íslenska útsýningarmenn.



Oddur Pétursson hafði öðlast góða reynslu í smíði hjá föður sínum áður en hann hóf nám í húsmiði við Iðnskólann í Reykjavík. Af þeirri ástæðu lýkur hann náminu á styttri tíma en venja gerir ráð fyrir.

FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Sjaldan fellur eplið langt frá eikinni

Oddur Pétursson nemi í húsmiði fetar í fótspor föður síns.

Oddur Pétursson stundar nám í húsmiði við Iðnskólann í Reykjavík. Faðir Odds er húsmiður og segir hann áhugann fyrir náminu hafa kviknað þegar hann vann hjá föður sínum á sumrin. Hann hafi prófað nám í öðru en fljótlega uppgötvað að áhuginn var fremur fyrir húsmiði. Reynslan kemur Oddi til góða því hann sleppur þar af leiðandi við eins árs grunnnám og nær að klára námið á þremur önum með þéttsetinni töflu.

Í vetur hefur Oddur lært að smíða verkfæraskáp, skúffu og stól svo dæmi sé nefnd, en það er gert svo nemendur fái tilfinningu fyrir

verkfærnum, segir Oddur. Svo spilar kunnátta á vélar og í teikningu stórt hlutverk, bætir hann við. Næsta verkefni verður að byggja bústað, með klæðningum, gluggum og öðru sem fellur undir svið húsmiði, þannig að af nógu er að taka. Þetta sýnir einfaldlega hversu fjölbreytilegt og skemmtilegt námið er að mati Odds.

Að skólanámi loknu tekur við tæplega fimmtán mánaða reynslutími sem Oddur þarf að vinna, en yfirleitt er það um 18 mánaða langt. „Svo er það sveinsprófið“, segir hann. „Eftir það taka við tvö ár í vinnu áður en meistaranám hefst.“

Samkvæmt Oddi þurfa menn að hafa meistaranámið að baki til að vera með einkarekið fyrirtæki, en í því eru meðal annars kenndir kúrsar þar sem áhersla er lögð á bókfærslu og rekstur. Oddur segir að nemendur verði sjálfir að finna sér meistara, en hann er svo heppinn að geta leitað til föðurhúsa í því tilviki.

Hvað framtíðinni viðvíkur segist Oddur ekki hafa áhuga á að starfa við uppplátt með hamar og nagla og telur að hann muni líklega snúa sér að sérsmíði á gluggum og hurðum. Það eigi hug hans allan eins og staðan sé nú og hann telur að fátt muni breyta því.

Spennandi iðnnám

Iðnskólinn í Reykjavík:

KLÆÐSKURÐUR OG KJÓLASAUM-UR. Klæðskerar og kjólameistarar eru víða að störfum. Þeir vinna á hönnunardeildum við sniðagerð og tæknilega hönnun, við búningasamur í leikhúsum og fyrir kvikmyndir. Einnig starfa þeir sem sjálfstæðir atvinnurekendur. Nemendur af fataiðnabraut Iðnskólans í Reykjavík hafa hlotið viðurkenningar fyrir hönnun og sauma bæði hér heima og erlendis.

ALMENNT NÁM. Almennar bóklegar greinar eru hluti af námi á öllum brautum Iðnskólans í Reykjavík. Allt almenna námið er mats-hæft á milli áfangaskóla. Einnig er hægt að stunda nám í almennum greinum einvörðungu í eina til fjórar annir. Það getur hentað nemendum sem ekki hafa gert upp við sig hvað þeir vilja læra.

Á almenna sviðinu er í boði viðbótarnám til stúdentsprófs af starfsnámsbrautum í samræmi við auglýsingu nr. 371/2001 frá menntamálaráðuneytinu. Nemendum er ráðlagt að skipuleggja viðbótarnám sitt til stúdentsprófs eftir kröfum þess háskóla eða háskóladeildar sem þeir hyggjast stunda nám við.

Tæknibraut er fyrst og fremst undirbúningur náms í Tækniháskóla Íslands en veitir einnig innngöngu í verkfræðideild og fleiri deildir á háskólastigi. Á tæknibraut verða aðeins innritaðir nemendur sem hófu nám í IR haustið 2003 eða



fyrir. Við hlutverki tæknibrautar taka stúdentspróf af starfsnámsbrautum.

GULL- OG SILFURSMÍÐI. Starfið er einkum að hanna og smíða gripi úr þessum tveimur málmetgundum en þó vinna gullsmiðir einnig úr öðrum efnum. Vinnan gerir miklar kröfur um skapandi og frjóga hugsun og margir gullsmiðir hafa náð langt á erlendum mörkuðum.

Gull- og silfursmiði er bæði verklegt og bóklegt nám. Mikil áhersla er á hönnun, efnisfræði og teikningar. Til að læra gull- og silfursmiði þarf að fá fjögurra ára námssamning hjá meistara og lýkur náminu með sveinsprófi.



Engin takmörk

Framtíð iðnaðar veltur á menntun og mannauði. Aukin þekking gefur iðnaðinum takmarkalaus tækifæri til vaxtar, nýsköpunar og útrásar.

Iðnfyrirtæki treysta á öflugt rannsókn- og menntakerfi.

SI

Samtök iðnaðarins

Borgartúni 35 - 105 Reykjavík - Sími 591 0100 - Fax 591 0101 - mottaka@si.is - www.si.is

Magnþrungnar ljósmyndir

Fagstefna og afmælishátíð Ljósmyndarafélags Íslands er haldin 13-14. maí nk.

Í ár eru 80 ár liðin frá stofnun Ljósmyndarafélags Íslands, og af því tilefni verður haldin fagstefna og afmælishátíð dagana 13.-14. maí næstkomandi á vegum Eimskips og Ljósmyndarafélagsins.

„Við erum með dagskrá báða daga, sem segja mætti að sé með tvískiptu móti“, segir Gunnar Leifur Jónasson formaður félagsins. „Fagstefna laugardagsins er haldin á Grand Hótel í Reykjavík og er eingöngu miðuð við atvinnumenn í ljósmyndun, bæði fyrir félagsmenn og fagaðila sem standa utan félagsins.“

Fagstefnan hefst um morguninn með aðalfundi, en honum fylgja svo öflugir fyrirlesarar víðsvegar utan úr heimi. Má þar nefna þekktu og virta ljósmyndara eins og Piu Sönströð



Mynd eftir Grétu Guðjónsdóttur ljósmyndara, myndin er ein þeirra sem sýndar verða á sýningunni.

og Christopher Morris. Á milli atriða verður tilkomumikil myndasýning úr tímaritunum Hasseblad og Phase One. Loks má nefna vörukynningu þar sem sýndar verða ýmsar tækni-



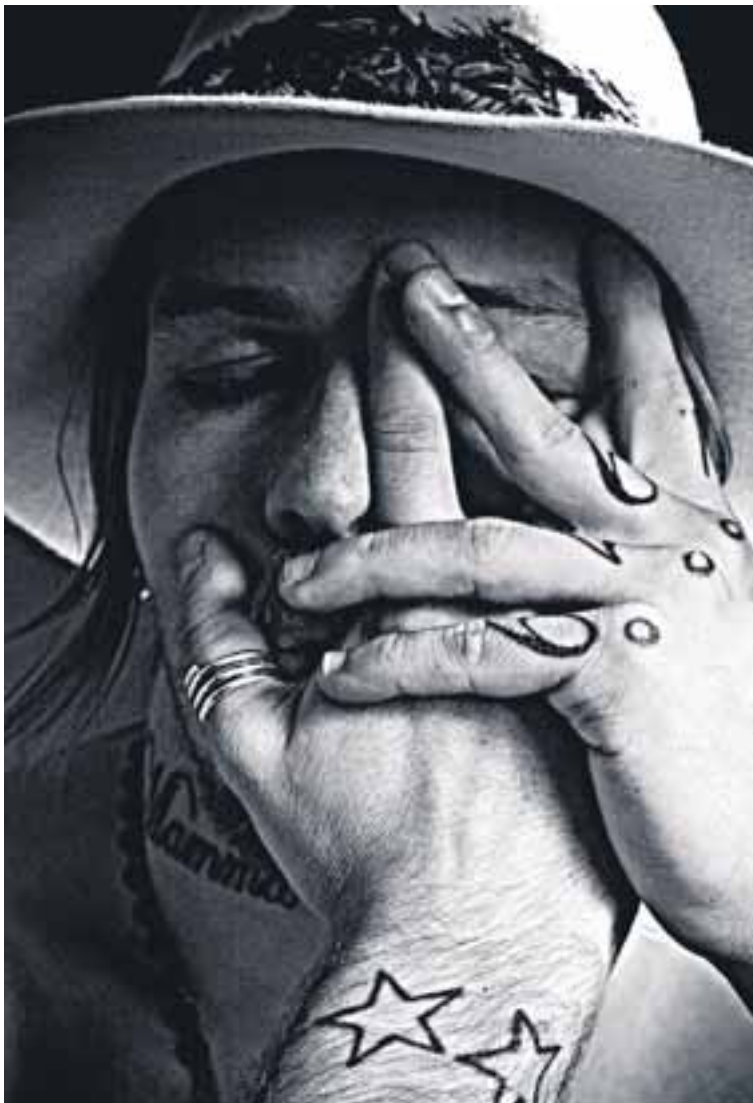
Ljósmynd eftir Eggert Jóhannesson.



Gunnar Leifur Jónasson, formaður Ljósmyndarafélags Íslands, sem í samvinnu við Eimskip stendur fyrir fagstefnu og afmælishátíð dagana 13.-14. maí. FRETABLADIÐ/WALLI

nýjungar, þar á meðal þráðlaust stúdíó frá Canon sem boðar byltingu í stafrænu umhverfi.

Á sunnudeginum verður afmælishátíðin sett klukkan 13, en hún er haldin í Hvammi og opin öllum sem hafa áhuga að mæta. Vegleg og vönduð ljósmyndabók hefur verið sett saman af þessu tilefni, en í henni gefur að líta verk eftir félagsmenn í Ljósmyndarafélagi Íslands. Verður bókin höfð til sýnis á hátíðinni. „Dagskrá sunnudagsins er stíluð á neytendur, þar sem ljósmyndarnám verður m.a. kynnt og myndir af íslenskri náttúru sýndar,“ segir Gunnar. Ókeypis er inn á hátíðina.



Ljósmynd eftir Fróða Jónatan Grétarsson.



Hér sést Sigurborg Arnarsdóttir við rafeindastýrðu hnén, sem vakið hafa mikla athygli.

FRETABLADIÐ/GVA

Raunveruleikinn vísindaskáldskap líkastur

Össur ehf. veur alþjóðlega athygli fyrir hönnun rafeindastýrðra stoðtækja.

Össur ehf. hefur verið leiðandi fyrirtæki á sviði heilbrigðismála hérlendis sem og úti í heimi, m.a. vegna framleiðslu á stoðtækjum fyrir fatlaða. Á dögunum var Össur eitt þeirra 36 fyrirtækja sem WEF útnefndi sem frumkvöðla á sviði orku, liftækni, heilbrigðis og upplýsingatækni. Ef marka má orð Sigurborgar Arnarsdóttur, upplýsinga-fulltrúi Össurar, er fyrirtækið enn í örur vexti og eru ýmsar nýjungar á döfinni, einkum þeim sem lúta að rafeindastýrðum vörum.

„Ég vil byrja á að segja hversu ánægð við erum með að vera í hópi þeirra fyrirtækja sem WEF valdi,“ segir Sigurborg. „Útnefningin sýnir einfaldlega að tekið er eftir þeirri tækni sem við búum yfir og erum að þróa. Á það náttúrulega einkum við um nýju rafeindastýrðu vörurnar frá okkur, eins og gervihnén Rheo Knee og Power Knee.“

Aðspurð um gerð hnjónna segir

Sigurborg að í síðara tilvikinu er reynt að líkja sem mest eftir raunverulegu hné þannig að sá sem ber það finni sem minnst fyrir muninum. „Lítil skynjari er festur á heilbrigða fótlegginn sem les hreyfingu hans og sendir boð til gervihnésins. Við það verður samsvörðun á milli fótleggja. Þannig má nýta gervihnéd til að lyfta sér upp, gagnstætt því sem áður var þegar menn urðu að gera það með heilbrigða fætinum og draga síðan hinn upp. Þetta nýtist vel þegar gengið er upp stiga eða brekkur.“

„Vara af þessari gerð er enn sem komið er mjög dýr í framleiðslu og því ekki á færi allra að festa kaup á henni,“ segir Sigurborg. „Eins og staðan er sjáum við ekki fyrir okkur að það breytist nema tryggingsfélögin skerist í leikinn. Það er auðvitað samfélaginu í hag að skila sem flestum vinnufærum einstaklingum út í atvinnulíf og þessi vara

myndi vafalaust hjálpa mörgum við að yfirstíga þær hindranir sem þeir mæta í daglegu lífi. En það er þó einnig mikilvægt að hafa hugfast að með gerð þessa útbúnaðar erum við náttúrulega búin að ná ákveðinni tækni sem nýtist okkur í önnur verkefni. Segja mætti að verið sé að gefa tóninn fyrir það sem koma skal í þessum geira.“

Framleiðsla á vörum frá Össuri fer bæði fram í höfuðstöðvum fyrirtækisins að Grjóthálsi 5, þar sem 260 starfsmenn vinna, og einnig erlendis, en fyrirtækið hefur verið öflugt í að ryðja sér brautir inn á erlendan markað. Það hefur Össur m.a. gert með því að kaupa framleiðslufyrirtæki erlendis og reynt að nýta sér þekkingu þarlendrar starfsmanna á ríkjandi markaðslögmálum, sem er að mati Sigurborgar ein besta aðferð til að ná sterki stöðu á erlendum vettvangi.

Áfangaskipt gæðavottun

Tillaga Samtaka iðnaðarins að nýju fyrirkomulagi á upp-töku gæðastjórnunar innan fyrirtækja.

„Áfangaskipt gæðavottun er sértekt verkefni,“ segir Ferdinand Hansen, verkefnisstjóri og ráðgjafi í gæðastjórnun hjá Samtökum atvinnulífsins. „Aðdragandi hennar er sá að frá árinu 1998 hafa samtökin aðstoðað og hvatt félagsmenn sína til að taka upp aðferðarfræði gæðastjórnunar,“ segir Ferdinand.

Frá 1999 hafa samtökin lagt þeim iðnaði sem er í kringum mannvirkjagerð lið, með því að láta honum í té drög að gæðakerfum. „Ekki er hægt að láta menn fá fullmótað gæðakerfi upp í hendurnar, því innihald gæðakerfis lýsir því hvernig fyrirtæki er rekið og er það mjög mismunandi eftir rekstraraðilum,“ segir Ferdinand. Samkvæmt Ferdinand gekk vel að kynna þetta því um það bil hundrað fyrirtæki úr þessum geira hafa tekið þátt.

„Okkur þótti hins vegar upptaka gæðakerfa hjá öðrum iðngreinum ganga heldur seint fyrir sig,“ segir Ferdinand. Síðast þegar mál- og skipaðnaðurinn fór í gegnum ákveðna forkönnun, kom til dæmis í ljós að þar vantaði einnig skerpingu

á stjórnun, skilgreiningum og öðru slíku til að auka framleiðni. Ferdinand álitur að seinaganginn megi að hluta rekja til þess að menn hafi miklað þetta örlítið fyrir sér. „Við komumst að því að áfangaskipt gæðakerfi gæti verið lausnin.“ Áfangarnir eru fjórir, en þeir tveir fyrstu eru grunnur að því sem koma skal.

Þegar aðilar frá gæðaeftirliti Samtaka iðnaðarins fara í fyrirtæki til að athuga hvort farið sé eftir settum reglum, er gefið út vottorð eða viðurkenning á hverjum áfanga sem náð er. „Þetta kemur öllum til góðs þar sem verkkaupar hafa gert aukna kröfu í samningum sínum við verk-taka um að þeir framvisi gögnum sem sýna að þeir geti afgreitt þau verkefni sem þeir eru ráðnir í,“ segir Ferdinand.

Þótt drögin að gæðakerfum eigi sér sjö ára sögu, er verið að hrinda hugmyndinni um áfangaskipta gæðavottun í gang. Ferdinand telur að hún muni vafalaust hljóta góðar undirtektir. Þeir aðilar sem fengið hafa vottorð munu líkast til auglýsa



Ferdinand Hansen, verkefnisstjóri og ráðgjafi í gæðastjórnun hjá Samtökum atvinnulífsins, hefur átt þátt í því að þróa nýja áfangaskipta vottun í gæðastjórnun.

FRETABLADIÐ/JÓHANNES LONG

það. Auk þess munu Samtök iðnaðarins birta á vef sínum lista yfir þá félagsmenn sem vottorðin hafa öðlast. Við það má bæta að árleg úttekt verður gerð á starfssemi fyrirtækja til að sjá hvort reglum gæðastjórnunnar sé fylgt eftir, en fyrirtæki missa viðurkenninguna ef í ljós kemur að þau uppfylla ekki hæfisskilyrði.

Veldu þér framtíð!

Á Íslandi eru um áttatíu iðn- og starfsgreinar kenndar við tólf iðn- og verkmenntaskóla. Bíður tækifærið þín í einhverri þessara greina? Að loknu námi gefast tækifæri til vel launaðra starfa þar sem árangurinn er m.a. mældur í kílóum og metrum.

Þín bíður spennandi nám í þessum skólum:

Reykjavík

Iðnskólinn í Reykjavík, www.ir.is

Fjölbrautaskólinn í Breiðholti, www.fb.is

Borgarholtsskóli, www.bhs.is

Hafnarfjörður

Iðnskólinn í Hafnarfirði, www.idnskolinn.is

Reykjanesbær

Fjölbrautaskóli Suðurnesja, www.fss.is

Akranes

Fjölbrautaskóli Vesturlands, www.fva.is

Ísafjörður

Menntaskólinn á Ísafirði, www.fvi.is

Sauðárkrókur

Fjölbrautaskóli Norðurlands Vestra, www.fnv.is

Akureyri

Verkmenntaskólinn á Akureyri, www.vma.is

Neskaupsstaður

Verkmenntaskóli Austurlands, www.va.is

Selfoss

Fjölbrautaskóli Suðurlands, www.fsu.is



Veldu þér framtíð. Láttu ekki framtíðina velja þig!



ÍÐNSKÓLAFÉLAGIÐ

iðan.is

Veldu þér framtíð!

Traust menntun fyrir ungt fólk

Bjarki A. Brynjarsson, forseti tækni- og verkfræðideildar HR segir mikla eftirspurn eftir fólki sem menntað hefur sig í tækni og verkfræði. Margir séu komnir með vinnu áður en námi lýkur.

Á síðasta ári gerðust þau tíðindi að Háskólinn í Reykjavík og Tækniháskóli Íslands sameinuðu starfssemi sína undir nafni fyrrnefnda skólans. Bjarki A. Brynjarsson, átti þátt í sameiningunni en hann hefur síðan þá unnið ótull að uppbyggingu tækni- og verkfræðideildar skólans sem hann er nú forseti yfir. Í viðtali við Iðnaðarblaðið segir Bjarki frá því öflugra starfi sem fram fer innan deildarinnar og hversu miklu máli námið skiptir fyrir iðnaðinn.

„Við sameininguna rann tækni-fræði, lífeinda- og geislafræði og frumgreinasvið gamla Tækniháskólans saman við tölvunarfræði Háskólans í Reykjavík, svo að úr varð ný tækni- og verkfræðideild,“ segir Bjarki. „Á sama tíma var hafin uppbygging fimm nýrra greina í verkfræði, sem nú eru kenndar við skólann. Það er að segja fjármála-, rekstrar-, hugbúnaðar-, heilbrigðis- og iðnaðarverkfræði.“

Starfsemi deildarinnar er sem stendur í nokkrum húsum. „Í sumar verður hagræðing á ríkjandi fyrirkomulagi en þá munum við flytja verk- og tölvunarfræðinám í Morgunblaðshúsið þegar blaðið flytur starfsemi sína annað,“ segir Bjarki. „Kennslustofur verða á fyrstu hæð, starfsmenn á annari og svo verður hrint af stað frumkvöðla- og nýsköpunarstarfsemi sem tengist

inn í deildina og höfð verður í turninum ofan á fyrstu tveimur hæðunum. Þar erum við að byggja upp rannsóknarstarf af fullum krafti og erum að ráða til okkar úrvalsfólk hvaðanæva að úr heiminum, enda fylgjumst við vel með því sem er að gerast erlendis,“ segir hann.

Bjarki segir að ímynd skólans hafi til þessa verið sterklega tengd viðskiptagreinum, en telur framangreint sýna að skólinn sækir nú mikið fram í tækni- og verkfræðigreinum. „Ásóknin í námið hefur verið góð og höfum við þar af leiðandi náð settum markmiðum, en alls stunda 1.100 nemendur nám við deildina,“ segir hann. „Er hún þar með orðin að stærstu deild innan Háskólans í Reykjavík.“

„Við viljum þó hvetja ungt fólk til þess að vera enn duglegra að sækja þessar greinar. Fjöldi nemenda á háskólastigi í landinu hefur aukist hratt, en aukningin hefur ekki verið alveg sú sama í tækni- og verkfræðigreinum. Skortur á fagmenntuðu fólki á þessu sviði hefur auðvitað þau áhrif að nýsköpun er ekki nógu mikil í samfélaginu en þessar greinar eru forsenda hennar. Samanborið við nágrannalönd okkar, er hlutfall nema í tækni- og verkfræðinámi lágt.“

„Það er skortur á fólki í framhaldsskólum sem tekur stærðfræði og raungreinar sem undirstöðu,



Bjarki A. Brynjarsson segir að Háskólinn í Reykjavík sækir nú mikið fram í tækni- og verkfræðigreinum. Hér sést hann við störf með nemendum sínum.

FRETTABLAÐIÐ/ANTON

sem er aftur forsenda þess að geta stundað þetta nám. Ég sakna þess líka að sjá ekki fleiri konur í náminu.“ Bjarki telur félagslegar ástæður liggja þar að baki, en segir að konur sem þegar stundi nám í þessum greinum standi sig aftur á móti vel. „Nemendurnir sem skóruðu til dæmis fram úr í verkfræðináminu núna síðast og hlutu verðlaun eru úr hópi kvenna,“ segir hann.

Bjarki álitur að fólk geri sér almennt heldur ekki grein fyrir því hversu vel launuð störf eru í tækni- og verkfræðigreinum. Þar sem mikil eftirspurn er eftir fólki með menntun á þessu sviði, séu margir komnir með vinnu áður en námi lýkur. Þetta sé traust undir-

stöðumenntun fyrir ungt fólk. Við það má bæta að í bigerð er atvinnuþjónusta fyrir nemendur á leið út á atvinnumarkaðinn. Bjarki segir að það sé mikill áhugi á að fylgja nemendum eftir. Útskrifaðir nemendur geti alltaf leitað til skólans, svipað og þegar einstaklingar leita til síns banka. Nemendur slíti því ekki alveg tengslin við útskrift og geti líka alltaf bætt við sig þekkingu með símenntun.

Að lokum bendir Bjarki á að búið sé að þróa gott þriggja ára langt iðnaðarnám sniðið að þörfum útívinandi fólks, en Samtök iðnaðarins áttu stóran þátt í að koma því af stað. „Þetta er tækninám sem brúar bil á milli iðnaðarmanna og

verkfræðinga og veitir aukinn styrk ofan á þá menntun sem þeir hafa þegar. Þeir fá meistararéttindi sem þegar hafa lokið sveinsprófi. Þetta er spennandi nýjung fyrir þennan markhóp sem hefur tekið vel við sér því nú eru um 200 hundruð iðnaðarmenn sem stunda fjarnám ásamt vinnu sinni. Þeir mæta tvisvar sinnum á önn í stöðuúttekt, en vinna annars allt í fjarnámi á netinu. Segja mætti að með þessu móti hafi nýjum krafti verið hleypt í námið enda opnar þetta ótal aðra möguleika fyrir iðnaðarmenn. Þetta hentar iðnaðarmönnum vel sem hafa ekki komist frá vegna eftirspurnar á vinnumarkaði,“ segir Bjarki.

fjölbreytt nám

við allra hæfi

almennt svið



Almennar bóklegar greinar eru hluti af námi á öllum brautum skólans. **Allt almenna námið er matshæft á milli skóla eftir því sem við á.** Einnig er hægt að stunda nám í almennum greinum í eina til fjórar annir. Stúdentspróf af list- og starfsnámsbraut.

rafiðnasvið



Á rafiðnasviði eru eftirtaldar brautir: **Grunnnám rafiðna • Rafvirkjun • Rafeinda-virkjun • Rafvélavirkjun • Rafveituvirkjun Símsmiði.** Stúdentspróf af list- og starfsnámsbraut.

sérdeildasvið



Á sérdeildasviði eru tvær brautir: **Starfsdeild • Nýbúabraut.** Auk þess er endurhæfingarnám Janusar (rekið í tengslum við skólann). Stúdentspróf af list- og starfsnámsbraut.

byggingasvið



Á byggingasviði eru fimm iðnbrautir í framhaldi af grunnnámi bygginga- og mannvirkjagreina: **Húsasmiði • Húsgagnasmiði • Múrsmiði • Málun • Veggfóðrun og dúklagningar.** Stúdentspróf af list- og starfsnámsbraut.

hönnunarsvið



Á hönnunarsviði eru fjórar brautir: **Listnámsbraut** (almenn hönnun og keramik) • **Hársnyrtung** • **Fataiðnabaut** (klæðskurður og kjólasaumur) • **Gull- og silfursmiði.** Stúdentspróf af list- og starfsnámsbraut.

tölvusvið



Á tölvusviði er ein braut: **Tölvubraut** sem býður upp á sérhæfingu í **forritun** og **netkerfum.** Stúdentspróf af list- og starfsnámsbraut.

upplýsinga- og margmiðlunarsvið



Á upplýsinga- og margmiðlunarsviði eru þrjár brautir: **Upplýsinga- og fjölmiðlabraut** • **Tækniteiknun** • **Margmiðlunarskólinn.** Stúdentspróf af list- og starfsnámsbraut.



Meistaraskólinn er sérstakur skóli fyrir þá sem lokið hafa sveinsprófi í sínum iðngreinum og vilja afla sér kunnáttu til að reka eigin fyrirtæki og réttinda til að taka nema.

kvöldskóli



Í kvöldskólanum er boðið upp á margvíslegt nám, bæði **fagnám** og **almennt nám.**

3. og 4. maí, kl. 12–16:
Innritun fyrir alla aðra en þá sem ljúka grunnskólaprófi í vor.
12. maí: Innritun hefst í fjarnám og í kvöldskólann á vef skólans www.ir.is
Einnig verður innritað í kvöldskólann í ágúst.

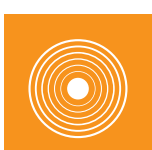
Allar nánari upplýsingar á www.ir.is og á skrifstofu skólans, síma 522 6500



IÐNSKÓLINN Í REYKJAVÍK

Skólavörðuholti | 101 Reykjavík
Sími 522 6500 | Fax 522 6501
www.ir.is | ir@ir.is

fjarnám



Fjarnám er áhugaverður kostur fyrir þá sem ekki geta nýtt sér staðbundið nám, t.d. vegna vinnu eða búsetu. Í fjarnáminu er boðið upp á **fjölbreytt námsúrval í bóklegum og fagbóklegum greinum** ásamt ýmsum greinum meistaránámsins.

Sólf þú inn í svefninn
í RB rúmi



Hjónarúm
180x200 cm
Verð frá kr.

74.100,-
án fylgihluta



Nolte rúm
Verð frá kr.

58.000,-
án dýna
160x200 cm

Úrvalið er hjá RB

Hjá okkur er fjölbreytnin í fyrirrúmi. Þú velur það sem þér hentar: Springdýnur, tvöfaldar fjaðradýnur, sérhannaðar sjúkradýnur með varmaklæðningu eða Super deluxe og Grand deluxe springdýnur með tvöföldum mjúkum yfirmottum.



Sælurúm



Verð frá kr.
160.000,-
Stærðir: 80-90-1.20,-1.30 cm.



Sængurfatnaður og fylgihlutir
Rúmteppi, púðar, pífur, sængurverasett, lök, dýnuhlífar, náttborð, kommóður og margt fleira.

Opið á
laugardögum
kl. 10-14

RAGNAR BJÖRNSSÓN ehf.

Sérhæfing í framleiðslu og hönnun springdýna.

Dalshrauni 8

220 Hafnarfirði

Sími: 555 03 97

Fax: 565 17 40

www.rbrum.is

VIÐ VINNUM UM VERÖLD ALLA

– og þróum og seljum vinnslulausnir fyrir matvælaíðnað á heimsvísu

Marel afhendir framleiðslu sína til yfir 60 landa og rekur 20 dótturfyrirtæki í 5 heimsálfum. Grunnurinn að velgengni fyrirtækisins liggur í nánu samstarfi við helstu matvælaframleiðslufyrirtæki og samhentum hópi 1.200 starfsmanna.





conomist

ar um stöðu viðskiptalífsins og
i hringborð Economist og átt
Íslands hjá Economist.

sé meðal annars ástæðan fyrir því að Economist
sýndi þessu svo mikinn áhuga.

PURFUM AÐ GERA MEIRA

Þór segir að hugmyndir hafi verið uppi um að halda hringborðið í London. „Við lögðum á það áherslu að það væri spennandi að halda þetta hér. Icelandair sýndi þessu strax mikinn áhuga sem hjálpaði til. Þeir höfðu áhyggjur af því að þátttakan yrði minni ef hringborðið yrði hér. Það kemur hins vegar á daginn að þátttakan er vel viðunandi miðað við fyrsta fund og fyrirhöfnina við að koma til Íslands. Ég held að við munum sjá hér fleiri erlenda viðskiptamenn á þessum fundi en nokkrum öðrum sem haldinn hefur verið um Ísland og íslenskt viðskiptalíf.“

Þór segir að auk athyglinnar sem ráðstefnan vekir sé ekki síður mikill fengur í öllum þeim fjölda frá Economist sem hafi myndað tengsl á Íslandi og aukið þekkingu sína á því sem hér hefur verið að gerast. „Við þurfum að gera miklu meira af svona hlutum.“

Hringborð Economist er enginn hallelújasamkoma. Búast má við að ýmsum spurningum verði velt upp um þá þætti í hagkerfinu og viðskiptalífinu sem bæði ógna og skapa ný tækifæri. Sérfræðingur Economist, Nenad Pacek framkvæmdastjóri hjá greiningarteymi Economist og Neil Prothero sérfræðingur í málefnum Íslands hjá blaðinu, munu fjalla um hvers vegna viðskiptalífið hafi sprungi út á undanförunum misserum og hvort vöxtur hagkerfisins sé viðvarandi. Jafnframt munu þeir velja fyrir sér stöðu Íslands í alþjóðasamfélaginu.

Erlendir gestir úr efra stjórnendalagi alþjóðlegra fyrirtækja munu halda erindi og taka þátt í umræðum. Má þar nefna Bernt Reitan frá Alcoa, Thomas Pickering frá Boeing og Sven Estwall frá Vísa í Evrópu.

Umræðan um Ísland yfirdrifið

Neil Prothero er hagfræðingur í greiningarteymi Economist. Greining á Íslandi er á hans könnu og hann hefur fylgst með efnahagslífinu hér um skeið. Auk Íslands ber hann ábyrgð á greiningu sænska hagkerfisins og því austurríska. Hann segir umræðu um Ísland að undanförunu hafa verið yfirdrifið og ástæðan fyrir því sé að margir sem ekki hafi fylgst með hagkerfinu og íslensku bönkunum séu nú að greina þá í fyrsta skiptið.

„Það er erfitt að festa algjörlega hendur á umræðunni um íslenskt efnahagslíf að undanförunu. Hún hefur komið á óvart. Það er augljóslega skortur á jafnvægi í hagkerfinu sem er fylgifyiskur mikils vaxtarskeiðs í efnahagslífinu síðustu þrjú til fjögur ár. Þetta má auðvitað merkja í miklum viðskiptahalla og verðbólguþrýstingi,“ segir Neil Prothero. Hann segir að umræðan hafi farið af stað þegar matsfyrirtækið Fitch breytti horfum sínum á lánsþæfi ríkissjóðs úr stöðugum í neikvæðar.

„Ég tel að umræðan hafi verið yfirdrifið, án þess að það sé einhverjum einum að kenna. Fram til þessa hefur ekki verið mikið fjallað um Ísland á heimsvísu þar til upp á síðkastið. Allt í einu er Ísland aftur og aftur á forsíðum blaða svo sem Financial Times. Það er því sífellt fleira fólk að átta sig á því að þið eruð til.“

MIKLAR BREYTINGAR

Neil segir að við þessa auknu athygli séu fleiri að fjalla um Ísland og þá leiði af sjálfu sér að þar fari margir sem ekki hafi fylgst mikið með íslensku efnahagslífi. „Ísland er lítið hagkerfi og menn hafa tilhneigingu til að túlka tölur um hagkerfið í samhengi við stærri hagkerfi þar sem samanburður á tæplega við. Það þarf að fara varlega í að túlka stærðirnar í íslensku hagkerfi og þær þarf að skoða í samhengi við styrk hagkerfisins“ Hann segir miklar breytingar hafa orðið á hagkerfinu síðustu fimm títán árin. „Munurinn er mikill og landið hefur verið að fjölga stöðum hagkerfisins og ráðist í jákvæðar breytingar á fjármálakerfinu með afnámi hafta og frelsisvæðingu. Ísland hefur fylgt alþjóðlegri þróun í þessum efnun.“

Viðskiptahalli hagkerfisins er gríðarlegur. Neil segir að breytingar á krónunni hafi gríðarleg áhrif á svo lítið hag-



NEIL PROTHERO Greinandi hjá Economist sem fylgst með íslenska hagkerfinu. Hann segir margt lofa góðu um framtíðina, þrátt fyrir augljóst ójafnvægi í augnablikinu.

kerfi með hlutfallslega mikinn inn- og útflutning. „Breytingar á genginu nú gerðust hins vegar á skemmri tíma og fyrr en flestir bjuggust við.“ Hann segir að það hafi legið ljóst fyrir að styrkur krónunnar myndi ekki verða sá sem hann var til lengdar. „Stíflan brast. Þannig hegðar gjaldeyrismarkaður sér oft, sérstaklega varðandi lítið hagkerfi eins og Ísland.“

Eitt af því sem skýrsluhöfundar Danske Bank litu til sem meiriháttar ógnunar stöðugleika eru erlendar skuldir þjóðarinnar. Þær nema um þrjú hundruð prósent af landsframleiðslu. „Það er augljóst að erlendar skuldir einkageirans eru mikla. Mikill hluti þessara skuldbindinga eru fjármagnaðar erlendis og vegna erlendra eigna og koma því ekki við hagkerfið. Það er erfitt að spá nákvæmlega hvað á eftir að gerast og það er augljóst að þið þurfið að glíma við óstöðugleika. Það hefur verið ljóst um langan tíma. Það virðist vera að færast meiri ró yfir, en það er erfitt að segja til um hvað gerist á næstunni.“

LANGUR AÐDRAGANDI

Hringborð Economist er það fyrsta sem blaðið heldur á Norðurlöndum. Ísland er smæsta hagkerfi Norðurlanda. „Norðurlöndin eru spennandi svæði. Það hefur margt gerst þar. Ísland er svæði sem hefur verið í örur vexti og því höfðum við áhuga á að bregða ljósi á þær breytingar sem hafa orðið

og hvort áfram verði haldið á sömu braut.“

Norðurlöndin, Bretland og Ísland hafa verið við ágætt lífsmark í hagrænu tilliti meðan meginland Evrópu hefur verið í hægagangi. „Mörg þessara landa hafa dregið lappirnar í endurbótum á kerfinu svo sem á vinnumarkaði og þessi lönd glíma við mikið atvinnuleysi. Norðurlöndin hafa ráðist í endurbætur og aukið sveigjanleika og það hefur skilað sér í hagkerfinu. Ísland býr við lítið atvinnuleysi og mestu atvinnuþátttöku innan OECD. Þar við bætist að þjóðin er ung og yngri en í nágrannalöndum ykkar.“

Neil segir eitt af því sem margir velti fyrir sér sé hvernig það sé mögulegt að Íslendingar spretti fram svo skyndilega með erlendum fjárfestingum og mikla fjármuni. „Það eru margir samverkandi þættir og þetta á sér mun lengri aðdraganda, en flestir gera sér grein fyrir. Það er margt mjög margt lofandi fyrir íslenska hagkerfið.“

Hann segir sprengjuna á húsnaðismarkaði með innkomubankanna hafa ýtt af stað mikilli skuldaaukningu einstaklinga á skömmum tíma og aukið skammtímavanda í hagkerfinu. „Það verður forvitnlegt að sjá hvað gerist á næstu tveimur til þremur árum. Það má búast við nýjum stórfamkvæmdum, en það er gott fyrir hagkerfið að ná slaka áður en það fer af stað aftur. Hversu sterk krónan varð sýnir að menn verða að gá að sér því svo sterkur gjaldmiðill veldur skakkaföllum í öðrum atvinnugreinum.“

Neil segir tímana framundan spennandi. Hann segir að þó umræðan um banka og hagkerfið á Íslandi hafi verið yfirdrifið in og neikvæðnin meiri en efni stöðu til, þá kunni það að verða til góðs. „Svo kaldhæðis sem það nú hljómar, þá gæti umræðan orðið til þess að menn gæti að sér og stígi varlega til jarðar sem ég verð að segja að er í sjálfu sér gott.“

Breytingar á genginu nú gerðust hins vegar á skemmri tíma og fyrr en flestir bjuggust við. ... Stíflan brast. Þannig hegðar gjaldeyrismarkaður sér oft, sérstaklega varðandi lítið hagkerfi eins og Ísland.

Vinnuþátttaka er meiri en í nokkru OECD-landi. Þetta kveikir dálítið í mönnum. Menn eru leiðir á að horfa alltaf á sömu tölurnar og sjá þetta sem vísbendingu um að það þurfi að horfa til annarra þátta þegar metinn er hagvöxtur næstu tíu ára. Til dæmis að hér sé frumkvöðla ára sem tvímæla-laust hefur einkennt okkur að undanförunu.

MIKILVÆGAR SPURNINGAR

Forsætisráðherra, fjármálaráðherra og formaður Samfylkingarinnar verða á meðal gesta. Auk þess munu nokkrir úr forystusveit íslenskrar útrásar taka þátt í umræðum og flytja erindi. Má þar nefna Hannes Smáráson, Jón Ásgeir Jóhannesson og Svöfu Grönlfeldt.

Við hringborðið munu menn velja fyrir sér grundvallarspurningum fyrir framtíð þjóðarinnar svo sem hvort við séum samkeppnishæf á heimsvísu og hvað laði erlent fjármagn til landsins og hvað beri að varast í þeim efnun.

Þá munu brenna á fundarmönnum spurningar sem hafa verið áberandi í umræðunni um Ísland eins og hvort smæð hagkerfisins ógni okkur, sveiflur þess og framtíðarhorfur. Skilvirkni fjármálaumhverfisins fyrir atvinnulífið verður einnig á dagskrá og sú óhjákvæmilega spurning sem æ oftast skýtur upp kollinum. Hvort Ísland eigi að ganga í Evrópusambandið.

Átak gegn Microsoft

Hópur manna í Massachusetts í Bandaríkjunum, sem andsnúinn er Microsoft, hefur hrint í framkvæmd átaki sem á að stuðla að því að fá netverja til að hætta að nota Internet Explorer-vafrann frá Microsoft og fara

ad rápa um netið með Firefox-vafranum frá Mozilla. Átakið nefnist Explorer Destroyer.

Forsvarsmenn hópsins segja marga hafa lengi langað til að skipta um vafra. Nú sé rétti tíminn til þess



því þeir fá borgað fyrir ómakið. Hópurinn nýtir sér nýtt tól frá Google til þess arna, en hver sá sem fer á vefsvæði Google og sækir sér þaðan vafrann frá Firefox fær greiddan 1 bandaríkjadal, jafnvirði rétt tæpra 75 króna.

V e f s v æ ð i hópsins er www. explorer-destroyer.com. - jab

MERKI FIREFOX Þeir sem vilja skipta um vafra fá 75 krónur fyrir ómakið.

Gamlar tölvur

Skólar í Bretlandi eiga í mesta basli með tölvukost sinn, að því er fram kemur í árlegri skýrslu Becta, ríkisstofnunar sem hefur umsjón með tölvumálum breskra menntastofnana, sem kemur út í vikunni. Í skýrslunni kemur fram að þótt tölvum hafi stórfjölgað í breskum skólum þá hafi lítið gerst síðustu árin og eru tölvur orðnar allt að þriggja ára gamlar í mörgum þeirra.

Þá segir að nemendum hafi fjölgað meira en sem nemur fjölgun tölva í breskum skólum síðastliðin ár og og því séu margir nemendur um hverja tölvu. Í breskum barnaskólum eru rúmlega sex nemendur um hverja tölvu en í breskum gagnfræðaskólum deila 3,7 nemendur með sér einni tölvu.

- jab



GAMLAR TÖLVUR Í INNKAUPAKERRU Yfirvöld í Bretlandi telja að of gamlar tölvur séu í mörgum breskum skólum.

Fleiri leikir í bíó

Kvikmyndaframleiðendur telja að myndir sem byggja á tölvuleikjum verði vinsælar á næstu árum.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Svo virðist sem vinsældir hryllingsmyndarinnar Silent Hill, sem byggir á samnefndum tölvuleik frá árinu 1999, hafi ýtt heldur betur við kvikmyndaframleiðendum í Bandaríkjunum. Myndin var frumsýnd í Bandaríkjunum um þarsíðustu helgi og skilaði 20,2 milljónum dala í kassann fyrstu sýningarhelgina. Um þessar mundir er verið að ræða um framhald kvikmyndarinnar.

Sjö kvikmyndir, sem byggðar eru á tölvuleikjum, eru nú í vinnslu og vonast menn eftir meiri aur í kassann þrátt fyrir að aðlögun tölvuleikja fyrir hvíta tjaldið hafi alla jafna ekki gefist vel.

Myndirnar sem um ræðir eru DOA: Dead or Alive, sem frumsýnd verður í ágúst og á næsta ári verða frumsýndar myndirnar Halo, sem Peter Jacksson, leikstjóri þríleiksins um Hringadróttinssögu og risaþann King Kong framleiðir, og Spy Hunter. Þá er búist við að seint á næsta ári verði þriðja myndin frumsýnd, sem gerð er eftir tölvuleikjunum óhugnanlegu, Resident Evil. Sömuleiðis er í vinnslu gerð kvikmyndar sem byggir á tölvuleik sem fjallar um Lísu og ævintýri hennar eftir að hún sneri aftur frá Undralandi. Auk þessa er Paul W. S. Anderson, sem leikstýrði Resident Evil: Apocalypse, sagður vera að gera kvikmynd eftir leiknum Castlevania, sem fjallar um heila fjölskyldu af vampírubönum sem eltir uppi vampíruruna Drakúla. Enn hefur ekkert verið gefið upp um væntanlegan frumsýningardag en búist er við að myndin nái álíka vinsældum og Silent Hill.

Þeir sem fylgst hafa með þróun tölvuleikja og kvikmyndaadlögunar segja að tölvuleikjaunnendur bíði spennir eftir kvikmyndum sem gerðar séu eftir tölvuleikjum og sé næsta öruggt að þær slái í gegn á meðal fólks á aldrinum 18 til 35 ára.

Engin kvikmynd sem gerð hefur verið eftir tölvuleik hefur náð jafn miklum vinsældum og kvikmyndin Lara Croft: Tomb Raider, sem frum-



ÚR TÖLVULEIKNUM DOOM 3 Samnefnd kvikmynd eftir þessum vinsæla tölvuleik var frumsýnd á síðasta ári.

sýnd var árið 2001 og skilaði 131 milljón bandarískra dala í kassann.

Kvikmyndagerðarmenn eru sagðir bíða spennir eftir næstu kynslóð leikjatölva á borð við PlayStation 3 og fleiri gerðum en öll myndvinnsla er sögð verða mun betri en tölvuleikjaunnendur hafa fram til þessa átt að venjast.

Paul W. S. Anderson, leikstjóri Castlevaniu, segir að þar sem leikirnir komi til með að líkjast kvikmyndum að gæðum þá verði kvikmyndagerðarmenn að koma til móts við nýja tækni með betri kvikmyndaadlögun.

LÆGRI KOSTNAÐUR FYRIR ÞITT FYRIRTÆKI

GLITNIR KYNNIR FYRIRTÆKJAVILD

Fyrirtækjavild samanstendur af bankaþjónustu Glitnis, fjármögnunarþjónustu hjá Glitni Fjármögnun og tryggingaþjónustu hjá Sjóvá.

Fyrirtækjavild eykur fríðindi þeirra fyrirtækja sem nýta sér heildarþjónustu bankans. Þjónustan skiptist í þrjú stig eftir umfangi viðskipta – Vild, Gullvild og Platínurvild.

- Betri kjör
- Betri þjónusta
- Aukin fríðindi
- Afsláttarkjör
- Heildaryfirsýn yfir fjármálin í Fyrirtækjabanbankanum
- Aukin þægindi með banka og tryggingar á sama stað

Kynntu þér kosti Fyrirtækjavildar hjá fyrirtækjafulltrúum okkar í síma 440 4000 eða á glitnir.is.

**FJÁRHAGSLEG VELGENNI ÞÍN
ER OKKAR VERKEFNI**

FYRIRTÆKJAVILD

SÖGUHORNID

Fann upptök Nílarfljóts

Á morgun eru liðin 179 ár frá fæðingu breska landkönnuðarins Johns Hannings Speke, sem fann Viktoríuvatn í Mið-Afríku er hann leitaði að upptökum Nílarfljóts. Speke fæddist í Bideford í Devonskíri í Bretlandi hinn 4. maí árið 1827. Hann var liðsforingi í breska hernum í Punjab í Indlandi árið 1844, þá 17 ára gamall og ferðaðist hann víða í starfi sínu, meðal annars til Tíbet og Himalayafjalla. 28 ára gamall gekk hann til liðs við landa sinn, landkönnuðinn Richard Burton, og fór ásamt honum í könnunarleiðangur til Sómalíu. Lenti Speke í átökum við Sómalá, sem tóku hann höndum og misþyrmdu. Meðal annars var spjótum stungið í hann auk þess sem félagi hans særðist alvarlega í andliti. Þeir flýðu úr haldi og sneru aftur til Bretlands. Speke var fljótur að jafna sig og gerðist sjálfboðaliði í breska hernum árið 1855 og barðist ásamt Tyrkjum og fleiri bandalagsherjum gegn yfirráðum Rússa á Krímskaga.

Í jólamánuðinum 1856 tók hann boði Burtons um að fara enn á ný til Afríku, í þetta sinn til að leita að stórum stöðuvötnum í Mið-Afríku, sem sögð voru vera til. Helsti tilgangur fararinnar var að finna stöðuvatnið Nyassa, en talið var að þar væri að finna upptök Nílar.

Þeir Speke og Burton könnuðu austurströnd Afríku í hálf tveimur árum, frá upphafi árs 1857, í þeim tilgangi að finna hentugustu leiðina inn í land. Í júní fóru

þeir svo frá Tansaníu í leit að vatninu. Þeir Burton veiktust báðir alvarlega af hitabeltisjúkdómum. Speke hlaut meðal annars tímabundna blindu auk þess sem hann missti heyrn á öðru eyra eftir að bjalla fór inn í það. Í febrúarmánuði árið 1858 komu þeir síðan að Tanganyikavatni og voru fyrstu Vesturlandabúarnir sem þangað komu. Speke sá hins vegar ekki vatnið þar eð hann þjáðist enn af blindunni. Þar heyrðu þeir um annað stöðuvatn, sem sagt var mun stærra. Burton var hins vegar of veikur til að halda förunni áfram og fór Speke því einn síns liðs inn í land. Nokkrum mánuðum síðar fann hann að lokum Nyassavatn, sem hann gaf heitið Viktoríuvatn til heiðurs Viktoríu Bretlandsdrottningu. Búnaður Spekes hafði hins vegar týnst á leiðinni og því gat hann ekki mælt stærð vatnsins með viðunandi hætti.

Þegar Speke sneri aftur gerði hann Burton grein fyrir fundinum og kenningu sinni að þar væri að finna upptök Nílarfljóts. En fáir trúðu orðum hans, þar á meðal Burton. Til að slá á efasemdaraddirnar fjármagnaði breska landfræðingafélagið aðra för Spekes til vatnsins til að skera úr um deilumálið.

Speke og leiðangursmenn hans kortlögðu Viktoríuvatn að hluta árið 1862. Í sama leiðangri fann Speke að lokum foss sem rann úr vatninu út í Nílarfljót og nefndi hann vatnsfallið Riponsfoss. Speke hafði hug á



BÁTAR Á VIKTORÍUVATNI Vatnið liggur að þremur Afríkurlíkum enda eitt af stærstu stöðuvötnum í heimi.

að fylgja fljótinu niður til ósa þess en varð að gefa áætlanir þess efnis upp á bátinn vegna ættbálkaóeirða.

Uppgötvunin sannfærði ekki Burton og aðra meðlimi breska landfræðingafélagsins. Hinn 16. september árið 1864 hugðist Speke halda opinberan fyrirlestur um Viktoríuvatn og upptök Nílarfljóts. Honum tókst hins vegar ekki verk sitt því hann fyrir skoti úr eigin byssu og lést af völdum sára sinna, 37 ára að aldri. Ekki er ljóst hvort um slysaskot hafi verið að ræða eða sjálfsmorð. Granítsúla var reist til minningar um þennan þekta breska landkönnuð og stendur hún í Kensingtongarði í Lundúnum.

Rekstrarverkfræðistofan
Annar hf
Suðurlandsbr. 46 • Sími 568 1020 • Annar.is

Ársreikningar
Bókhald
Skattframtöl

Öflugar gröfur!



VÉLAR:ÞJÓNUSTA

Járnhálsi 2 110 Reykjavík Sími 5 800 200 www.velar.is

MARKAÐURINN

FYLGIR FRÉTTABLAÐINU ALLA MIÐVIKUDAGA

Sögurnar, tölurnar, fólkið.



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

GLITNIR

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Skýrsla, hringborð og uppgjör banka hjálpa til við að snúa umræðunni:

Viðskiptalífið snýr vörn í sókn

Hafliði Helgason

Í dag verður kynnt í New York skýrsla sem Frederic Mishkin, prófessor við Colombíuháskóla í New York hefur unnið um íslenskt viðskipta og efnahagslíf.

Skýrslan er unnin að beiðni hagsmunaaðila á Íslandi og er viðbragð við neikvæðri umræðu sem verið hefur um íslenskt viðskiptalíf bæði erlendis og hér heima.

Niðurstaða þessa virta fræðimanns er ekki ljós þegar þetta er skrifað, en búast má við því að skýrslan muni vekja nokkra athygli og verða til þess fallin að umræðan færast í átt til meiri raunveruleika en verið hefur. Sú skoðun er byggð á þeirri sannfæringu að þrátt fyrir ójafnvægi í hagkerfinu sé í því mikill styrkur og fjármálakerfið standi traustum fótum.

Uppgjör fyrsta ársfjórðungs bankanna styðja þá skoðun að áhætta þeirra af innlendum sveiflum sé mun minni en af hefur verið látið. Þannig var ávöxtun innlendra eigna bankanna fremur rýr á fyrsta ársfjórðungi. Hlutabréfamarkaður hækkaði mun minna en ofaldir fjárfestar eiga að venjast og gjaldmiðillinn rýrnaði verulega. Það er því ánægjulegt að sjá að öll fjármálafyrirtækin hafa skilað afkomu umfram spár greiningaráðila.

Samanlagður hagnaður banka á fyrsta ársfjórðungi er tíu og hálfum milljarði umfram spár og hagnaðurinn yfir sextíu milljarðar. Mikill gengishagnaður einkennir uppgjör bankanna sem fyrr, en í þetta skiptið eru það erlendar eignir sem gefa af sér. Uppgjörin sýna glögg þá grundvallar-breytingu sem orðið hefur á skömmum tíma. Ekki þarf að leita langt aftur til þess að forsvarsmenn stærstu fyrirtækja landsins ljómuðu af gleði vegna árhagnaðar sem nam einu prósentu af ársfjórðungshagnaði fjármálafyrirtækjanna.

Árangurinn nú mun hjálpa í erlendri umræðu um íslenskt viðskipta- og atvinnulíf. Líklegt er þó að bankarnir þurfi að sýna góðan rekstur á næstu mánuðum til að vinna sig í gegnum neikvæða umræðu síðustu mánaða.

Skýrsla Mishkin's og ráðstefna Economist sem haldin verður um miðjan maí eru mikilvæg innlegg í umræðuna. Hvort tveggja mun leiða til jarðbundnari og yfirvegaðri umræðu um viðskiptalífið. Það er mikil þörf á slíkri umræðu og gott að sjá að forystufólk íslensks viðskiptalífs hefur tekið umræðuna alvarlega og lagst á árar til að upplýsa umheiminn um þann raunveruleika sem býr að baki viðskiptaævintýri síðustu ára.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is

...hvergi áður náð jafn hárrí ávöxtun á tímarspárnáði ..."
Fylkir Sævarsson, 39 ára lðnfræðingur.

"Í þessu er fólginn mikill tímarspárnáði."
Ester Ýr Jónsdóttir, kennari

"Hreinn tímarpjófur að láta það fram hjá sér fara."
Rut Skúladóttir, 20 ára nemi.

Meiri tími – Aukið forskot – Sterkari sérstaða
Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:
Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

3. vikna hraðnámskeið 13. júní
Akureyri **3. vikna hraðnámskeið 17. maí**
Náðu árangri með okkur í sumar og skráðu þig á sumarnámskeið Hraðlestrarskólans.
Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið

VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

Enginn er annars bróðir í leik

Mikill kraftur og elja hefur einkennt framgöngu íslensks athafnafólks undanfarin ár. Upp úr 1990 hófu íslensk fyrirtæki að hasla sér völl í æríkari mæli á erlendri grund. Fjármálastofnanir hér á landi hafi stutt dyggilega við bakið á þessum frumkvöðlum. Þær hafa jafnframt samhlíða styrkt undirstöður eigin starfsemi með fjölgun starfstöðva erlendis, fjölgun tekjustofna með nýjum starfssviðum og með ráðningu hæfra starfsmanna. Mikil hækkun á hlutabréfum íslenskra fyrirtækja undanfarin ár endurspeglar þessa þróun. Allir landsmenn hafa notið góðs af þeim ávinningi. Þar af leiðir að allir hafa hag af því að svo verði áfram. Það traust sem íslenskt viðskiptalíf nýtur erlendis er fjöregg þjóðarinnar. Falli skuggi á það traust er það ekki einkamál fjármálastofnana og athafnafólks. Málið varðar okkur öll.

FLEIRI FJÖREGG

Landsmenn eru hluthafar í íslenskum fyrirtækjum með beinum hætti og í gegnum réttindi og eignir í lífeyrissjóðakerfinu. Einkar vel hefur tekist til við uppbyggingu lífeyriskerfisins með sjóðssöfnun. Þannig er hverjum og einum gert skylt að leggja fyrir jafnóðum til að mæta útgreiðslum þegar komið er á eftirlaunaaldur. Gegnumstreymiskerfi, sem er andstaða sjóðssöfnunar, hefur verið við lýði í mörgum af nágrannalöndum okkar um langt skeið. Það hefur leitt til þess að lífeyrissjóðakerfið þar er á brauðfótum. Við blasir ekkert nema þrot, þar sem fólk á vinnumarkaði þarf að standa undir greiðslum til stöðugt vaxandi hóps eftirlaunaþega. Heildareignir íslenskra lífeyrissjóða voru tæplega 1200 milljarðar króna um síðustu áramót. Enginn ætti því að þurfa að horfa öfundaraugum til annarra þjóða sem sumar hverjar búa einnig yfir digrum sjóðum.

STIGIÐ Á TÆR

Það ætti að vera öllum ljóst hverjir hafa farið fremstir í flokki í útrás íslenskra fyrirtækja sem aukid hefur velmegun hér á landi. Tal um að of geyst hafi verið farið og nú beri að hægja á ber vott um lítinn skilning á aðstæðum. Nær væri að hvetja fólk til frekari afreka með hagstæðara skattumhverfi atvinnurekstrar til jafns við það sem best gerist annars staðar og leggja kapp á

ORÐ Í BELG

Gunnar Árnason
Sérfræðingur
efnahagsmála hjá
SPV



að skapa fleiri hálaunastörf hér á landi. Það dylst engum að íslenskt athafnafólk og fjármálastofnanir að baki þeim hafa á leið sinni stjakað við öðrum. Slíkt gerist líka á hlaupabrautinni. Ef keppandi er kominn heilum hring á undan og er við það að taka fram úr aftur er eðlilegt að keppinauturinn láti finna fyrir sér.

Erlendar fjármálastofnanir og viðskiptaáðilar hafa misst spón úr aski sínum samhlíða íslenskrí útrás. Viðskiptavinir hafa fært sig um set, viðskiptasambönd hafa rofnað og fjárfestingatækifæri hafa farið forgörðum. Viðbrögð erlendra fjölmiðla, banka og greiningarfyrirtækja bera þess merki að mörgum sviður þetta sárt. Sumir hafa farið offari í sinni umfjöllun. Dapurlegra er þó að aðilar hér á landi hafa kosið að enduróma illa ígrundaðar yfirlýsingar og órókstudda gagnrýni erlendra samkeppnisaðila.

Framhjá því verður ekki litið að erlend matsfyrirtæki hafa nýverið réttilega bent á atriði sem betur mega fara. Þær ábendingar snúa að ríkisfjármálum og stjórn peningamála og bankakerfinu og rekstri einstakra fjármálastofnana. Það yrði að teljast yfirlætisháttur að taka slíkar athugasemdir ekki til rækilegrar skoðunar.

UTAN LANDHELGI

Styrkur íslenskra fjármálastofnana er meiri en áður og þekking og reyngsla íslensks athafnafólks fer vaxandi. Staða ríkissjóðs er jafnframt ákaflega sterk. Unnið hefur verið ötulllega að því undanfarna vikur að vekja enn frekari athygli á þessum staðreyndum. Skynsemi og yfirvegur en besta vopnið í baráttunni. Karp við öfundarmenn er tímasóun. En það kann að vera við rammann reip að draga. Sá veruleiki sem við höfum upplifað undanfarna vikur er hugsanlega að vissu marki kominn til að vera. Skortstaða norska olíusjóðsins í skuldabréfum íslenskra fjármálastofnana er gott að valda mönnum heilabrotum. En hvaða lögsögu höfum við Íslendingar í því máli? Nákvæmlega enga.

Líklegt má telja að slíkt endurtaki sig fremur en að mögulegt sé að útiloka slík viðskipti. Við þurfum að laga okkur að breyttum aðstæðum. Því fyrr því betra.

BLESSUÐ KRÓNAN

Mikill viðskiptahalli hefur verið viðvarandi hér á landi um langt skeið og við slíkar aðstæður gefur gengi gjaldmiðilsins undan að lokum. Gengi krónunnar hefur að undanfórnu lækkað umtalsvert. Sú þróun var fyrirsjáanleg en telja má líklegt að það styttest í að jafnvægi verði náð. Við núverandi aðstæður fá hugmyndir um upptöku Evru byr undir báða vængi. Vangaveltur um að Ísland gangi í Evrópusambandi í skjóli fjölmargra undanþága eru væntanlega eins fjarri hinu sanna og hugsast getur – skilyrðislaus áöld er mun raunhæfara vinnulíkan. Umrótið á fjármálmörkuðum undanfarna vikur verður ekki skrifað alfarið á krónuna. Rök má færa fyrir því að lágvaxtaumhverfi evrópska seðlabankans undanfarin ár hefði kynt enn frekar undir þá þenslu sem við verðum nú að horfast í augu við þrátt fyrir ítrekaðar stýrivaxtahækkunir Seðlabanka Íslands.

RÍKIÐ OG BANKI BANKANNA

Færa má rök fyrir því að Seðlabankinn hafi skort stuðning þeirra sem stjórna ríkisfjármálum í baráttu sinni við verðbólgu. Sjálfsgagt hefði bankinn átt að kveða fastar að orði í yfirlýsingu sínum og aðgerðum og fyrr. En það er auðvelt að fella dóma. Mestu skiptir nú mat á framhaldinu og videigandi viðbrögð. Rýmri aðgangur almennings að lánfés á betri kjörum en áður á vissulega sinn þátt í því að verðbólga hefur mælst of mikil um langt skeið. Stjórnvöld ríðu á vaðið með verulegri hækkingu hámarkslána Íbúðalánasjóðs. Þau hafa nú ákveðið að rýmka enn útlánamörk og slaka á kröfum um tryggningar. Núverandi fyrirkomulag á rekstri sjóðsins er ekki vænlegt til framtíðar. Á það hefur verið bent í skýrslum erlendra matsfyrirtækja. Mikilvægt er að ríkissjóður dragi úr afskiptum sínum af húsnæðismarkaðnum sem fyrst. Það er eðlilegt framhald og í fullu samræmi við minnkandi ríkisafskipti af fjármálamarkaði. Hlutdeild sjóðsins á íbúðalánamarkaði er nú um 40% og fyrsti áratugur nýrrar aldar er nú þegar rúmlega hálfnaður.

UM VÍÐA VERÖLD

Kannabis fyrir sjúka

Economist | Breska vikuritíð Economist gerir notkun kannabisefna að umfjöllunarefni í nýjasta tölublaði sínu. Þar segir að ef cannabis myndi skyndilega finnast falið í fjallshlíð þá myndi það heyra til stórtíðinda í læknavísindunum. Læknar og aðrir sérfræðingar í heilbrigðisgeiranum myndu ausa lofi á hæfileika þess til að lina sársauka og þjáningar vegna ýmissa sjúkdóma, m.a. krabbameins. Staðreyndin sé hins vegar sú að heilbrigðisyrifvöld margra landa setja kannabisefni í flokk með hættulegum fíkniefnum. Þar fara bandarísk stjórnvöld fremst í flokki, að mati tímaritsins. Sannleikurinn er hins vegar sá að efnið hefur fylgt mannkyni í þúsundir ára og velti það fremur á stjórnvöldum en öðrum að viðurkenna það sem lyf svo sjúklingar víða um heim þurfi ekki að útvega sér það eftir krókaleiðum.



Netbólan snýr aftur

Fortune | Netbólan, sem sprakk með látum skömmu eftir síðustu aldamót með skelfilegum afleiðingum, er komin aftur, að sögn bandaríska vikuritsins Fortune. Í nýjasta tölublaði tímaritsins segir að her þeirra netfyrirtækja sem hafi litið dagsins ljós í netbólunni hafi horfið á braut og eftir standi tækniýjungar sem muni verða til næsta aldarfjórðunginn. Þá segir enn fremur að fjárfestar ættu í raun að sjá hag sínum borgið með fjárfestingum í nýjum net- og tækni-fyrirtækjum. Nú sitji mun fleiri fyrir framan tölvurnar en áður auk þess sala á tækjum á borð við gsm-síma og iPod-spilara hafi margfaldast á milli ára. Litlar líkur eru taldar á sprengingu netbólunnar með jafn slæmum afleiðingum og um aldamótin og ættu fjárfestar að vera öruggari nú en áður dembi þeir sér í nethafið á ný, að sögn blaðsins.



ÚTGAUFÉLAG: 365 - prentmiðlar RITSTJÓRN: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, Óli Kristinn Árnannsson AUGLÝSINGASTJÓRN: Jónína Pálsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík. AÐALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÓNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFFANG: vísir.is UMBROT: 365 - prentmiðlar PRENTVINNLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböðnum án endurgjalds.

Öryggi á eigin vegum

Frá því Sjóvá lýsti yfir áhuga á einkarekstri umferðarmannvirkja á borð við Suðurlandsveg yfir Helliheiði hafa margir spurt mig hvers vegna Sjóvá hafi áhuga á uppbyggingu og rekstri umferðarmannvirkja? Í athugunum sem félagið hefur gert á slysum á Suðurlandsvegi kemur í ljós að á helstu stofnbautum út úr höfuðborginni, eins og Suðurlandsvegi, verða mörg alvarleg slys. Á árinu 2004 er áætlað að kostnaður samfélagsins vegna tjóna á Suðurlandsvegi hafi numið um einum milljarði. Sjóvá hefur áætlað að kostnaður tryggingafélaganna hafi verið um 600

milljónir króna. Bætt umferðarmannvirki og umferðargæsla á Suðurlandsvegi gætu lækkað tjón um allt að 2-300 milljónir króna á ári. Það er því mikið í húfi fyrir félag á borð við Sjóvá að framkvæmdum sem þessum sé flýtt eins og kostur er.

Það er að mörgu leyti gagnlegt að einkaaðilar komi með meiri þunga að uppbyggingu og rekstri umferðarmannvirkja. Með einkaframkvæmd væri hægt að létta á opinberum sjóðum, flýta mikilvægri framkvæmd og breyta að nokkru áherslum og forgangsörðun í uppbyggingu innviða. Með einkaframkvæmd mætti hugs-

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

anlega flýta heildarframkvæmdinni, þ.e. alla leið austur á Selfoss um allt að 7-10 ár.

En yrðu vegfarendur varir við að Sjóvá starfrækti Suðurlandsveg í stað ríkisins? Í fyrsta lagi þá tel ég að félagið mundi leggja meiri áherslu á viss öryggisatriði á veg-

inum, eins og vegrið, upplýsingaskilti, lýsingu og reyna um leið að auka bíl á milli bifreiða sem aka um veginn. Starf Vegagerðarinnar hefur að mörgu leyti verið til fyrirmyndar í sambandi við aukna upplýsingagjöf á vegum en meira má gera. Í öðru lagi er ekkert launungarmál að aukin áhersla yrði á umferðargæslu. Ný og glæsileg fjögurra akreina braut á ekki að vera til þess að stuðla að hraðakstri heldur þvert á móti að draga úr slysum á fólki og að öikumenn aki eftir aðstæðum. Eðlilegt kann að vera að greiðslur ríkisins til eiganda vegarins tækju að einhverju leyti mið af tjónatíðni. Ef þannig yrði hátt að málum þyrfti umferðagæslu í anda Blönduóslögreglunnar! Það

er til mikils að vinna eftir fjögur banaslys og 470 slysu eða óhöpp á Suðurlandsvegi síðustu fjögur ár. Samkeppnisstaða svæðanna fyrir austan batnar auðvitað mikið við tilkomu betri umferðarmannvirkja en ekki ef alvarlegum slysum á íbúum heldur áfram að fjölga á veginum.

Það er ánægjulegt að fjölmargir aðilar fyrir austan og ýmis fjármála- og stórfyrirtæki hérlendis hafa sýnt því áhuga að taka þátt í einkarekstri umferðarmannvirkja. Það eru mörg fyrirtæki sem vilja fjárfesta í öryggi og nýrri hugsun við uppbyggingu og rekstur umferðarmannvirkja – hugsun sem gengur út á að bíða ekki eftir ríkinu.

Þór Sigfússon, forstjóri Sjóvár.

SPÁKAUPMAÐURINN

Fuglaflensa á markaði

Ég er umkringdur kjúklingum á þessum markaði og það sem er verra er að þeir virðast vera með fuglaflensu eða einhverja andskotans uppráttarsýki.

Ég verð að játa að þetta er ein af þessum fáu vikum í lífi mínu þar sem ég hef tapað peningum. Ekki það að ég sé eitthvað órólegur yfir því, heldur er það alveg fáránlegt að tapa peningum þegar maður gerir það sem er rétt og skynsamleg.

Mér tókst að næla mér í nokkrar kúlur í erlendum lánum þegar vísitalan var komin vel niður. Allt í góðu með það ég er í plús í gjaldveyrinum. Svo var maður búinn að sitja og reikna út banka á fullu og orðinn alveg sjúr á því að þeir yrðu yfir spánum. Hvað gerist svo? Ég hafði auðvitað alveg riflega rétt fyrir mér, en þá beila allir aumingjarnir út og selja markaðinn niður.

Andskoti sem það getur verið þreytandi stundum að vera einn af fáum með viti. Vinur minn sem er með absalút tóneyra var einhver tímavann að útskýra fyrir mér hvernig það væri fyrir sig á íslenskan meðaldægurlaga-söngvara. Nú skil ég hvað hann átti við.

Maður situr og horfir í gegnum holt og hæðir á þessum helvítis markaði og veit nákvæmlega hvaða lögmál eru að verki. Eina sem maður gleymir að reikna með er að söngvararnir þar eru meira og minna laglausir og þegar svo er þá er hinn hreini tónn falskur.

Það er ekkert við því að gera annað en að vona að menn finni á endanum tóntegundina og nái að syngja almennilegan söng í kjölfarið. En af því að maður gerði ráð fyrir að taugaveiklunin væri ekki að baki, þá er maður með nóg á hliðarlínunni sem maður mætir með þegar kórinn virðist vera farinn að syngja í takt og sémilega hreint.

Það tekur tíma að koma þessu samansafni af tónblindum hræðslupúkum í almennilegt form. Maður verður þá bara að sætta sig við að tapa á meðan. Undanfarið hefur maður þreskt kornið strax eftir sáningu. En nú er vaxtartíminn hægari og kannski þarf maður að bíða til haustsins áður en maður getur tekið eitthvað inn í hlöðu. Maður verður bara að vona að einhverjir kjúklinganna verði enn á lífi.

Spákaupmaðurinn á horninu

AUGLÝSINGASÍMI
550 5000
FRÉTTABLAÐIÐ

Maí tilboð

ÓTRÚLEGT VERÐ

Alltaf ódýrari!

43% afsláttur

Office 1 Akka bréfabindi
Vörunúmer: 0073214/0073218
Vönduð plasthúðuð bréfabindi frá Akka með vasa fyrir merkingu á kili.
Aðeins 199,- stk.

Office 1 Blaðabakkar
Vörunúmer: 3501027
Han blaðabakkar í mörgum litum.
Aðeins 198,- stk.
Verð áður 349,-

Office 1 Skrifbljantar
Vörunúmer: 690p0686180
Laglegir skrifbljantar í mörgum litum.
Aðeins 29,- stk.

ÓTRÚLEGT VERÐ

Office 1 Ruslafötur
Vörunúmer: 3501818
Ruslafötur frá Han 18 lítra.
Aðeins 395,-
Verð áður 495,-

Office 1 Post-it tilboð
Vörunúmer: 001654make
12 minnisblökkir frá Post-it og þú færð fritt með tvær nýjar blökkir sniðugri snyrtitöku.
Aðeins 1.359,-

ÓTRÚLEGT VERÐ

Office 1 Limrúllur og standur
Vörunúmer: 001db4
Þú kaupir fjórar Scotch limrúllur og glæsilegar standur fylgir með. Allt í einum pakka.
Aðeins 1.175,-

ÓTRÚLEGT VERÐ

Office 1 Timaritabox
Vörunúmer: 67164
Timaritabox úr pappa fínanleg í 11 litum.
Aðeins 149,-

ÓTRÚLEGT VERÐ

Office 1 L-vasar
Vörunúmer: 96013288
Liggðu upp á sumarið á skrifstofum með lituðum L-vasum. A4 100 stk. 0,11 g.
Aðeins 1.490,- pakkinn

ÓTRÚLEGT VERÐ

Office 1 Smáralind
Virka daga frá 11-19, laugardaga frá 11-18, sunnudaga 13-18
Office 1 Skoðun 17
Virka daga frá 9-18, laugardaga frá 11-16, sunnudaga 13-17
Office 1 Akureyri og Ísafirði
Virka daga frá 10-18, laugardaga frá 11-16
Office 1 Egilsstöðum
Virka daga frá 10-18, laugardaga frá 11-14
Office 1 Vestmannaeyjum
Virka daga frá 9-18, laugardaga frá 10-16

Atgreiðslutimar

Office 1 Superstore

AURASÁLIN

Fólkið vill kreppu

Þá hefur komið í ljós að bankarnir eru búnir að græða 42 milljarða króna það sem af er árinu. Eins og venjulega er um nýtt met að ræða en ólíkt síðustu misserum þá bregðast fjárfestar við af fyrirlitningu og lækka verðið á þeim dag frá degi.

Aurasálin er ein af þeim fáu sem skilur bæði upp og niður í íslenskum fjármálamarkaði og þess vegna koma þessar lækkanir henni ekkert á óvart. Fjárfestar eru orðnir þreyttir á miklum hagnaði og vilja sjá aðrar áherslur í rekstri fyrirtækja. Aurasálin telur að eina leiðin fyrir íslensk fyrirtæki til að auka verðmæti sitt á hlutabréfamarkaði sé að draga verulega úr hagnaði en einbeita sér þess í stað að góðmennsku í garð viðskiptavina sinna.

Það verður fróðlegt að sjá hvaða íslenskt fyrirtæki verður fyrst til að átta sig á þessari breyttu stemningu fjárfestanna. Einhver bankinn hlýtur fljótlega að taka ákvörðun um að jafna útláns- og innlánsvesti. Actavis gæti ákveðið að gefa fólki lyf á framleiðsluverði og Bakkavör ætti auðvitað að taka ákvörðun um að senda öllum einhleypum Íslendingum ársbirgðir af örbylgjumat úr Tesco. Dagsbrún hlýtur að íhuga að gefa allri þjóðinni aðgang að Sýn fyrir HM í Þýskalandi – en það ætti að vera hægt að fjármagna það með gróðanum af útgáfu dagblaða í Danmörku. Væri það ekki viðeigandi að allt yrði ókeypis á Íslandi vegna þess að íslenskt fyrirtæki græða svo vel á gömlu herraþjóðinni?

En hvað svo sem verður þá er Aurasálin óhrædd við framtíðina. Henni hefur alltaf fundist uppsveifla í efnahagslífinu óþægileg. Henni líður best í skarpri niðursveiflu þegar fólkið í kringum hana er ekki síkaupandi jeppa og stækkandi hjá sér sólpallana eða kaupandi sumar-bústaði. Nei – þá er Aurasálin sáttari þegar allir berjast í bökkum og þjóðin herðir sultarólina í sameiningu.

Sennilega er þetta ástæðan fyrir því að íslenskt fyrirtæki á markaði hrynja í verði þrátt fyrir methagnað. Fólk og fjárfestar vilja ekki þetta endalaus góðæri. Eftirspurn eftir hallæri er orðin svo mikil að fjárfestar gera allt sem í þeirra valdi stendur til að framkalla kreppu. Það væri því sennilega nær fyrir bankana að taka þátt í leiknum og framkalla tap á þessu ári – svona eins og tíu milljarða á haus.

Mest er gaman ef margir fara á hausinn og ríkisstjórnin grípur til aðgerða – svokallaðra bjargráða. Nú er rétta stemningin til þess að Íslendingar fái aftur notið stjórnsýslu pólitíkusa í almennilegri kreppu. Opinber lán til atvinnuveganna, gengisfellingar, höft á gjaldyrisviðskipti og verðlagseftirlit. Það er það sem fólkið vill – og þess vegna lækka hlutabréfin.

Söguformið þjónar nýjum tilgangi

Að nota sögur til að varpa nýju ljósi á hlutina er ekki nýtt af nálinni. Breski frumkvöðullinn Margaret Parkin segir þær hins vegar líka gott hjálpartæki innan fyrirtækja og stofnana, ekki síst við stjórnun breytinga. Hólmfríður Helga Sigurðardóttir hitti Parkin og fékk að heyra meira.

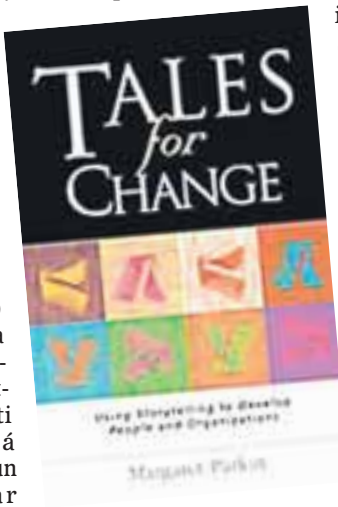
Margaret Parkin er ráðgjafi og eigandi Training Options sem er ráðgjafarfyrirtæki á sviði fræðslu og stjórnunar. Hún vinnur með einstaklingum og hópum innan fyrirtækja sem þurfa hjálp við að bæta samskiptin, efla leiðtogaþæfileika sína eða eru í breytingaferli af einhverju tagi. Kenningar Parkin ganga út á að nýta það sem fylgt hefur mannum svo langt aftur sem menn muna – að segja sögur.

Parkin hefur skrifað þrjár metsölubækur um notkun söguformsins innan fyrirtækja sem notið hafa mikilli vinsælda í Bandaríkjunum og Kína og hafa verið þýddar á fimm tungumál. Hún er jafnframt mikilmetinn fyrirlesari og eyðir drjúgum hluta tíma síns í að ferðast heimshorna á milli og kynna kenningar sínar. Parkin var stödd hér á landi nýverið til að leiðbeina á námsstefnunni „Stjórnun breytinga“ sem Lectura stóð fyrir. Það var því vafalaust mikill fengur að fá hana hingað til lands fyrir þá sem starfa á sviði mannauðsstjórnunar og aðra sem leitast við að ná því besta fram í sjálfum sér og sínu fólki.

AÐ ÚTSKÝRA HIÐ ÚTSKÝRANLEGA

„Sögumenn hafa um aldir hjálpað fólki að skilja flókin atriði með því að útskýra hið útskýranlega í gegnum sögur. Það sem sögumenn til forna gerðu ómeðvitað hefur síðan verið staðfest með nútímarannsóknum á starfsemi heilans, að námshæfnin og minnið eru hvað virkust þegar bæði heilahvelin eru notuð á sama tíma. Upplýsingarnar sem við fáum eru settar í stærra samhengi þegar um einhverja nýbreytni er að ræða þegar heilinn er í afslöppuðu ástandi. Góðir sögumenn hafa hæfileikann til að vekja ímyndunarafl hlustenda sinna með lifandi máli sínu og lýsingum og fá þá til að lifa sig inn í söguna og samsama sig henni,“ segir Parkin sem kennir viðskiptavinum sínum að nýta þennan hæfileika í störfum sínum innan fyrirtækja til þess að koma skilaboðum áleiðis á áhugaverðan og eftirminnilegan hátt. „Helsti tilgangurinn með þessari nálgun er að hjálpa fólki að sjá hlutina í nýju ljósi sem getur verið afar frelsandi,“ segir Parkin.

Til útskýringar nefnir hún dæmi um hvernig meðlimir hóps bregðast við séu þeir spurðir hvernig hópastarf gangi fyrir sig. Hún segir flesta orðna svo vana því að svara spurningum um sjálfa sig, starf sitt og fyrirtækið sem þeir starfa hjá á ákveðinn hátt, að svarið gefi oft lítið til kynna hvað viðkomandi finnst í raun og veru og hvað megi betur fara. Ef saga með mismunandi persónum sé hins vegar sett upp og reynt að skilgreina innan hópsins hver gegnir hvaða hlutverki innan hennar komi oftast er ekki upplýsingar í ljós sem myndu ekki endilega gera það annars. „Ef þú ert að lýsa ímynduðum persónuleika ertu frekar til í að láta eitthvað flakka heldur en ef þú ert að tala um þig sjálfan. Það er fólki eðlilegt að álíta að því fylgi meiri áhætta. Að tala í myndlíkingum hjálpar okkur að halda þessari öruggu fjarlægð,“ segir Parkin og bætir við að með því að stíga út fyrir sitt venjulega hugsanamunstur á þennan hátt geti hópurninn séð hlutina á allt aðra vegu. Notkun myndlíkingarinnar



FRUMKVÖÐULLINN OG RÁDGJAFINN MARGARET PARKIN Segir góða sögumenn hafa hæfileikann til að vekja ímyndunarafl hlustenda sinna með lifandi máli sínu og lýsingum og fá þá til að lifa sig inn í söguna og samsama sig henni. Þennan hæfileika kennir hún viðskiptavinum sínum að nýta í störfum sínum til að koma skilaboðum áleiðis á áhugaverðan og eftirminnilegan hátt.

hjálp þvi að tjá sig um atriði sem það á annars ef til vill erfitt með að tjá sig um.

HJÁLPARTÆKI VIÐ BREYTINGASTJÓRNUN

Vinna Parkin fer að miklu leyti fram með stjórnendum, ráðgjöfum eða starfsmannastjórum sem standa frammi fyrir breytingum og þurfa að leiða aðra í gegnum slíkt ferli. Hún kennir þeim að nota söguformið í bland við aðrar aðferðir til þess að auðvelda starfsmönnum umskiptin. „Fólki er eðlilegt að fara í vörn þegar það stendur frammi fyrir því að gera eigi breytingar á högum þess innan fyrirtækis. Það að notast við sögur getur hjálpað því að sjá vandamál eða verkefni frá nýju sjónarhorni og leysa þau á skapandi hátt. Sögurnar geta komið skilaboðum á framfæri á hátt sem ekki er ógnandi en vekur á sama tíma viðkomandi til umhugsunar.“

HÖFUNDUR ÞRIGGJA METSÖLUBÓKA Parkin hefur skrifað þrjár metsölubækur um notkun söguformsins innan fyrirtækja sem notið hafa mikilli vinsælda í Bandaríkjunum og Kína og hafa verið þýddar á fimm tungumál.

Parkin segir einn af kostum þess að nota söguformið jafnframt vera sveigjanleikann sem af því hlýst. Innan þess megi finna fjöldann allan af gagnlegum aðferðum og samlíkingum sem innleiða megi til að hjálpa einstaklingum, starfsmönnum og fyrirtækjum í gegnum breytingar. Þannig megi til dæmis nota sögur til að ræða framtíð fyrirtækja á skýran og áhugaverðan máta, til að draga fram viðhorf starfsmanna til breytinga, til að efla kynningu á væntanlegum breytingum og til að hvetja einstaklinga til að ræða og deila með öðrum tilfinningum eins og hræðslu eða áhyggjum vegna breytinganna. Hún segir söguformið máttuga leið til samskipta og ekki of ágengt stjórnunartæki. Sögur geti jafnframt varpað ljósi á flókin atriði á þann hátt að engum finnst sér vera ógnað en að sama skapi vakið fólk til umhugsunar. „Margir segjast aldrei hafa heyrt um þessa nálgun fyrr, eins og þetta sé eitthvað nýtt. Svo er auðvitað alls ekki, enda hafa sögur verið notaðar í þúsundir ára við að einfalda flókin atriði og hjálpa fólki í gegnum breytingar. Nýjungin sem frá mér er komin er að færa söguformið inn í viðskiptaheiminn.“

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



BESTA RÁÐIÐ

Að halda ró sinni

Björgólfur Jóhannsson, sem tók við starfi forstjóra Icelandic Group í síðasta mánuði, segir það ráð sem hann reyni að fara eftir, hvort sem er í vinnu eða daglega lífinu, eiga sérstaklega við stöðuna sem blasir nú við í íslensku atvinnulífi. „Ég myndi segja að það sé mikilvægt að halda ró sinni og vera yfirvegaður, það þykir mér eiga vel við núna, miðað við hvernig markaðurinn hefur látið.“ Björgólfur segir þetta alltaf eiga við og ekki síst í stjórnun fyrirtækja frá degi til dags.



BJÖRGÓLFUR JÓHANSSON, FORSTJÓRI ICELANDIC GROUP Hefur bæði séð það bjartara og svartara og segir mikilvægt að halda ró sinni þegar markaðurinn hagar sér eins og nú.

Björgólfi þykir nóg um þau læti sem markaðurinn hefur sýnt af sér að undanförunu og segir ekki laust við að menn séu að „tapa sér“. „Það eru náttúrulega aðilar á markaðnum sem hafa aldrei séð hlutina nema á uppleið. Ég er orðinn svo gamall í hettunni og búinn að sjá þetta svo oft, bæði svartara og bjartara, svo ég hef engar áhyggjur.“ Hann segir sveiflurnar hið eðlilegasta mál og kippir sér ekki upp við yfirvofandi niðursveiflu, enda muni hún örugglega jafna sig því það geri hún alltaf.

- hhs

GLÆSILEGIR FISKRÉTTIR

Á GRILLIÐ Í OFNINN
Fiskbúðin Vör

Höfðabakka 1 S:587-5070



JAPÖNSK GÆÐI - EINSTAKT VERÐ!

SUZUKI OZARK er fjölhæft fjórhjól sem hentar vel bæði til leiks og starfs. SUZUKI gæði á verði sem ekki hefur sést áður. Aðeins Kr. 485.000- eða Kr. 389.558- án vsk.

SUZUKI UMBODIÐ EHF

KAPLAHRAUN 1, 220 HAFNAFJÖRÐUR
SÍMI: 565 1725, WWW.SUZUKI.IS

MARKAÐURINN

FYLGIÐ FRÉTTABLAÐINU ALLA MIÐVIKUDAGA

Mest lesna viðskiptablaðið



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

FISKRÉTTIR Á GRILLIÐ KRYDDLEGIN LAX OG LÚÐA STÓR HUMAR RISAHÖRPUSKEL RISARÆKJUR



Ónoðarvogi 44, sími 588 8686

opið alla laugardaga 10-14

Lyftaraeigendur athugið!

Lyftaragafflar

Allar algengustu stærðir lyftaragaffla og gaffallása



Lyftarasæti

með og án fjöðrunnar



Drifkeðjur lyftarakeðjur

Víðhaldsfriar keðjur og keðjulásar



Lyftaradekk

á flestar gerðir lyftara. Svört og stríkfri.



VÉLAR: ÞJÓNUSTA

Járnhálsi 2 110 Reykjavík Sími 5 800 200 www.velar.is

FÓLK Á FERLI

RAGNAR ÞÓRIR Guðgeirsson hefur tekið við forstjórastarfi IMG á Íslandi og hann mun jafnframt stýra fjármálum samstæðunnar.



Innan IMG á Íslandi eru IMG Gallup, IMG ráðgjöf og ráðning- arstofur IMG. Ragnar er viðskiptafræðingur frá HÍ og löggiltur endurskoðandi. Hann starfaði við endurskoðun hjá KPMG frá 1989 til 1998 en þá tók hann að sér uppbyggingu og stjórnun ráðgjafarsviðs KPMG. Eftir samruna IMG og KPMG Ráðgjafar í ársbyrjun 2005 stýrði hann stoðdeildum félagsins auk þess að stýra verkefnum á sviði ráðgjafar. Frá nóvember 2005 hefur hann stýrt ráðgjafarstarfsemi IMG. Ragnar er kvæntur Hildi Árnadóttur og eiga þau tvö börn.

KRISTINN TRYGGVI Gunnarsson tekur við framkvæmdastjórn ráðgjafarsviðs IMG ráðgjafar. Innan ráðgjafarsviðs



eru hópar sem sinna meðal annars ráðgjöf á sviði stefnumótunar, árangursstjórnunar, mannauðsmála, stjórnendapjálfnar, fjármála, upplýsinga- tækni og verkferla.

Kristinn er með BS-próf í viðskiptafræði frá University of North Carolina og MBA-gráðu frá University of Georgia. Hann starfaði hjá Íslandbanka frá 1991 til 1998, lengst af sem útibússtjóri í Garðabæ og Kópavogi. Á árunum 1998 til 2002 starfaði hann hjá SPRON sem framkvæmdastjóri fyrirtækja- sviðs og síðar sem framkvæmdastjóri markaðssviðs. Hann hóf störf hjá IMG árið 2003 sem ráðgjafi á sviði stefnumótunar, markaðsmála og viðskipta- tengsla. Kristinn er kvæntur Guðrínu Högnadóttur og eiga þau tvær dætur.

EINAR EINARSSON hefur tekið við framkvæmdastjórn á rannsóknarsviði sem



starfar undir merkjum IMG Gallup. Undir rann- sóknarsviði eru meðal annars markaðs- og vinnustaðarannsóknir, fjölmiðla- og við- horfskannanir ásamt ýmiss konar þjónustumælingum. Þessi starfsemi er í samstarfi við erlend samstarfsfyrirtæki, svo sem Gallup og AC Nielsen. Einar er viðskiptafræðingur að mennt og hefur starfað hjá IMG frá árinu 1993. Frá 1997 til 2004 stýrði Einar einkum verkefnum á sviði markaðs- greiningar í samstarfi við AC Nielsen. Einar var áður einn af tveimur aðstoðar- framkvæmdastjórum IMG Gallup. Hann er kvæntur Hildi Pálsdóttur og eiga þau fjórar dætur.

AUÐUR ÞORGEIRSDÓTTIR hefur tekið við nýju starfi þjónustustjóra hjá IMG á



Íslandi. Þjónustudeild annast framkvæmd markaðsmála, útgáfumála og ritstjórn á ytri vef félagsins, ásamt ýmsum innri þjónustu- þáttum. Auður hóf störf hjá KPMG Ráðgjöf árið 2000 á sviði umbrots og grafískrar hönnunar og sinnti því starfi fyrir KPMG í heild. Hún gegndi sams konar starfi hjá IMG þar til hún tók við starfi þjónustustjóra. Sambýlismaður Auðar er Unnar Friðrik Pálsson og eiga þau eitt barn.

ÓLAFUR RÓBERT Rafnsson hefur tekið við nýju starfi framkvæmdastjóra



Kerfisveitunnar ehf. Kerfisveitan hefur í nokkur ár leigt aðgang að MS Axapta-bók- haldskerfinu og á síðasta ári bætti hún hýsingu á Cognos-hug-

búnaði, fyrir viðskiptavinum IMG, við þjón- ustuframboðið. Nú mun Kerfisveitan einnig taka við verkefnum á sviði rekstrar innri upplýsingakerfa IMG og Capacent í Danmörku. Ólafur hefur lokið tölvunámi við Rafiðnaðarskólann. Hann hóf störf hjá KPMG árið 2000, þar sem hann stýrði uppbyggingu upplýsinga- kerfis fyrirtækisins á Íslandi í samræmi við kröfur KPMG International. Síðustu tvö ár hefur hann starfað hjá IMG Ráðgjöf við ráðgjöf á sviði upplýsinga- öryggis og reksturs upplýsingakerfa. Sambýlskona Ólafs er Guðný Ósk Garðarsdóttir og á hún tvö börn.

DAVID ZELL hefur verið ráðinn yfirmaður lánastarfsemi og sambankalána í útibúi



Glitnis í London. David verður einnig staðgengill framkvæmdastjóra útibúsins. David Zell hefur viðtæka reynslu af störfum á fjármálamark- aði í London og á meginlandi Evrópu. Hann hefur komið að umfangsmiklum endurfjármögn- unarverkefnum, fjárhagslegri endur- skipulagningu fyrirtækja og fjármögnun fyrirtækjakaupa. Áður en David hóf störf hjá Glitni var hann framkvæmdastjóri hjá WestLB í London þar sem hann var yfir sambankalánunum í Vestur-Evrópu og víðar. David þróaði sambankalánastarf- semi WestLB og leiddi stór verkefni fyrir viðskiptavinum eins og Deutsche Bahn, Gazprom og TUI/Thompson Travel. Áður en David réðst til WestLB var hann framkvæmdastjóri lánastarfsemi Citigroup í 10 ár ásamt því að stýra sambankalánunum í Þýskalandi, Sviss og í Ítalíu og fyrir heilbrigðisgeirinn í Evrópu.

JÓHANNA Á BERGI hefur verið ráðin forstjóri Faroe Ship frá og með 22.



maí næstkemandi. Jóhanna tekur við af Árna Joensen sem fer á eftirlaun eftir tæplega 30 ára starf- sem forstjóri fyrirtækis- ins. Jóhanna á Bergi útskrifaðist frá Danish

school of Export and Marketing árið 1994 og lauk mastersnámi í stjórnun frá Robert Gordon University í Skotlandi 2004. Hún er í dag sölu- og markaðs- stjóri hjá P/F JFK í Færeyjum og hefur áður starfað sem sölustjóri hjá P/F kósín Seafood og sölustjóri hjá Faroe Seafood í Frakklandi. Hún er stjórnarformaður verslunarskóla Færeyja auk þess að eiga sæti í stjórnun nokkurra færeyskra fyrirtækja. Faroe Ship er leiðandi flutningsfyrirtæki í Færeyjum og dótturfélag Eimskips sem hefur undanfarið aukið verulega umsvif sín í Færeyjum með kaupum á landflutningafyrirtækjunum Heri Thomsen og Farmaleidum. Jóhanna á Bergi mun leiða sameiningu og samþættingu á starfsemi Eimskips í Færeyjum með það að markmiði að auka og bæta núverandi þjónustu í flutningum og vörustjórnun.

Starfsmannastjórnun

Hvernig velur þú hæfasta fólkið og þjálfun sem nýtist vel?

Hagvangur býður þér á morgunverðarfund á Nordica hotel, fimmtudaginn 11. maí, kl. 8-10.



Albert Arnarson

Fjallað verður um mats- og þróunarstöðvar (e. assessment center, development center) sem bjóða upp á gagnlegustu aðferðina til að greina hæfni einstaklinga við ráðningar og stöðuhækkningar, sem og þjálfunarþörf og skipulagningu starfsferils.

Rætt verður um hvað felst í aðferðinni og hvernig skipulag og uppbygging þarf að vera. Kynnt verða helstu verkfæri sem notuð eru, svo sem persónumat, greindarpróf og sértæk verkefni. Einnig verður rætt um matsstöðvar í íslensku atvinnulífi með tilliti til hagnýtingar og kostnaðar.

Fyrirlesarar:

Albert Arnarson, M.Sc. í vinnusálfræði, ráðgjafi hjá Hagvangi
Baldur G. Jónsson, M.Sc. í vinnusálfræði og MBA, verkefnastjóri ráðgjafarsviðs Hagvangs



Baldur G. Jónsson

Jón Kr. Gíslason, starfsmannastjóri Össurar fjallar um nýtingu mats- og þróunarstöðva hjá Össuri.



Jón Kr. Gíslason

Mats- og þróunarstöðvar auðvelda fyrirtækjum að:

- Ráða hæfustu starfsmennina og þróa starfsferil þeirra
- Skipuleggja arftakakerfi
- Þjálfva starfsmenn til stjórnunarstarfa
- Skipuleggja þjálfun út frá hagsmunum fyrirtækisins

Fundurinn hefst með morgunverði kl. 8.00 og honum lýkur kl. 10.00. Vinsamlegast staðfestu komu þína með því að senda tölvupóst á netfangið berglin@hagvangur.is fyrir 10. maí.

Nánari upplýsingar á hagvangur.is

HAGVANGUR
- við ráðum

Skógarhlíð 12 • 105 Reykjavík
Sími 520 4700 • www.hagvangur.is

Nýr stjóri í Kringlunni

Sigurjón Örn Þórsson, sem var aðstoðarmaður félags- málaráðherra, tekur formlega við starfi framkvæmdastjóra verslunarmidstöðvarinnar Kringlunnar á næstunni af Erni

Kjartanssyni sem hefur haldið til Fasteignafélagsins Stoda.

Sigurjón er kunnur úr heimi kaupmennskunnar, enda rak hann Herragarðinn um árabíl.

- eþa

Sjónvarp í beinni yfir EDGE-kerfið

Á reglubundinni ráðstefnu fyrirtækja sem nota símbúnað frá sænska fyrirtækinu Ericsson sem haldin var nýverið var meðal annars fjallað um Mobile TV eða „farsjónvarp“. Ráðstefnur sem þessar eru haldnar tvisvar á ári og farið yfir möguleikana sem nýjasta tækni hefur að bjóða.

Í erindinu um „farsjónvarpið“ gerðu sérfræðingar fyrirtækisins tilraun með beina sjónvarpsútsendingu í GSM-síma í gegnum EDGE-flutningskerfið, en í því er flutningshraðinn 240 kílóbit á sekúndu. Vel þótti takast til, en sýnt var efni frá erlendum sjónvarpsstöðvum á borð við CNN. Ekki er langt síðan síma- fyrirtækin stóru hér tóku upp EDGE-gagnaflutningskerfi fyrir farsíma, en það þykir stórauka



FARSJÓNVARP Í KYNNINGU Juan-Antonio Ibanez frá Ericsson fer yfir möguleika í sendingum yfir EDGE-gagnaflutningskerfi farsíma.

Markaðurinn/Heiða

þjónustumöguleika í kerfinu, þó að hraðinn sé ekki nema brot af því sem fyrirheit eru gefin um í þriðju kynslóð farsímakerfa.

Að þessu sinni hélt Og Vodafone ráðstefnu fyrirtækjanna, en hún fór fram á hótél Nordica í Reykjavík.

- óka

SPRENGITILBOÐ

Allt að 50% afsláttur í eina viku



Smákistlar 995 kr

Sófaborð, leður 87x56x56

Verð 14.500.-

Nú 7.250.-



Opnanlegir kollar 30x

Verð 3.900.-

Nú 1.950.-



Feng Shue kómmóður

hæð 50cmx30cm verð ~~4.900~~ nú 2.900

hæð 70cmx30cm verð ~~6.900~~ nú 4.900

hæð 90cmx35cm verð ~~8.900~~ nú 5.900



Kómmóða 46x91

Verð 19.900.-

Nú 9.900.-



Leðurkómmóða 45x83

Verð 15.500.-

Nú 9.900.-



1928
VERSLUN • VÖRUHÚS



Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Opið Mán. - fös. 10-18 • Lau: 11-16 • Sun: 13-15

Verðtryggingin dregur úr óvissu

Hvað er verðtrygging?

Verðtrygging lána felur í sér að lánsupphæðin og afborganir hækka í takt við hækkun verðlags eins og hún er mæld með vísitölu neysluverðs. Á Íslandi er hún nánast reglan í lánsamningum í innlendri mynt til langs tíma en henni má líka koma við í ýmsum öðrum samningum.

Hvenær var verðtryggingin tekin upp hér á landi og hvernig var ástandið áður en hún var tekin upp?

Verðtrygging lána varð algeng hérlendis eftir að svokölluð Ólafslög leyfðu hana árið 1979. Það eru þó til ýmis eldri dæmi um verðtryggingu lána, t.d. voru gefin út verðtryggð sparskirteini fyrir þennan tíma. Áður en verðtrygging varð almenn þá var það nánast reglan að sparífé og lán brunnu upp í verðbólgu, þ.e. verðbólgan rýrði höfuðstólinn. Nafnvöxtum var haldið lágum af stjórnvöldum, yfirleitt mun lægri en sem nam verðbólgu. Framboð af sparífé varð eins og við er að búast lítið við þessar aðstæður og því lítið til af lánsfé og það skammtað.

Hverjir eru kostir og gallar verðtryggingar?

Kostir verðtryggingar lána eru fyrst og fremst þeir að hún dregur úr óvissu eða áhættu um raunvirði greiðslna af lánnum.

Það kemur bæði lánveitendum og lánveitendum vel og veldur því að vaxtabyrði ætti að jafnaði að vera lægri en ella þegar allt er reiknað, þ.e. bæði vextir og verðbætur. Það er líka auðveldara að hafa greiðslubyrðina jafna þegar til lengdar lætur ef lán eru verðtryggð en þegar þau eru það ekki. Gallar verðtryggingar eru einnig nokkrir. M.a. er nokkuð óhagræði af því að vera í reynd með tvo innlenda gjaldmiðla, bæði verðtryggð krónu og óverðtryggð.

Hver eru áhrif verðtryggingar á peningastefnuna?

Samspilið þarna á milli er flókið. Almennir hefur peningastefna Seðlabankans mun meiri áhrif á vexti óverðtryggðra lána til skamms tíma en verðtryggðra lána til langs tíma. Peningastefnan hefur líka áhrif á verðlag sem

aftur hefur áhrif á verðbætur. Seðlabankinn þarf að horfa til alls þessa og raunar fleiri þátta þegar stefnan í peningamálum er mörkuð.

Hvaða áhrif hefur verðtryggingin á neytendur?

Það er erfitt að rekja í stuttu máli en verðtryggingin hefur fyrst og fremst áhrif á lánveitendur og lánveitendur, þ.m.t. sparifjáreigendur og eigendur lífeyrissjóða. Hún hefur þar með áhrif á nánast alla landsmenn.

TÖLVUPÓSTURINN

Til Gylfa Magnússonar

deildarforseta viðskipta- og hagfræðideildar Háskóla Íslands.



Er verðtrygging vond?

Verðtryggingin reyndist vel til að slá á óðaverðbólguna hér á landi á átunda áratug síðustu aldar. Margir telja hana úrelta en aðrir vara við afnámi hennar. *Jón Adalsteinn Bergsveinsson* rýndi í verðtrygginguna og leitaði svara.

Hreiðar Már Sigurðsson, forstjóri Kaupþings banka, velti fyrir sér kostum og göllum verðtryggingar á banka og neytendur í ræðu sinni á ráðstefnu Samtaka banka og verðbréfafyrirtækja á fimmtudag í síðustu viku. Hreiðar sagði m.a. að þegar verðtryggingin var tekin upp hér á landi árið 1979 hafi hún að mörgu leyti hentað vel til að koma böndum á þá óðaverðbólgu sem hafi verið hér á landi á undan. Á meðal kosta verðtryggingarinnar sé að hún eyði óvissu í lánaviðskiptum hérlendis og leiði til betri lánakjara.

„Eftir að millibankamarkaður komst á nútímalagt form búum við í raun við tvískipt fjármálakerfi þar sem annars vegar eru viðskipti með lausafé og víxla og hins vegar verðtryggð lánaviðskipti. Ljóst er að Seðlabankinn hefur veruleg áhrif á hið fyrra en á í miklum erfiðleikum með það síðara,“ sagði Hreiðar Már. Að hans sögn er staðan hér á landi orðin sú að Seðlabankinn þarf að fara með stýri-vexti í tveggja stafa tölu til að hafa áhrif á raunvaxtaferillinn. Svo mikil hækkun hafi gríðarleg áhrif á nafnvaxtamarkaðinn, sér í lagi á krónuna. Nafnvextir eru nú fimm sinnum hærrir hér á landi en á evrusvæðinu og hafi reyndslan margsinis sýnt, að mikill vaxtamunur á milli landa geti ávallt af sér flókt og óstöðugleika af gjaldeyrismarkaði.

Hreiðar sagði enn fremur að menn veltu alltaf fyrir sér orsök og afleiðingu. Hafi verið gripið til verðtryggingar sem svars við óstöðugleikanum á árum áður. „En getur verið að nú sé svo komið að verðtryggingin sé orðin orsakavaldur?“ spurði Hörður. „Mér finnst að við höfum í rauninni það versta úr báðum heimum. Annað hvort verðum við að grípa til einhverra aðgerða til þess að bæta áhrifamátt peningamálastefnunnar hérlendis og minnka þá til dæmis vægi verðtryggingar hérlendis eða stíga skrefið til fulls og sameina íslenska mynsvæðið við hið evrópska og taka upp evru.“

Hreiðar sagði það hins vegar mikinn miskilning að almenningur finni ekki fyrir verðbólgu ef verðtrygging verði ekki til staðar og benti á að hún komi sér vel í dag þar sem greiðslubyrði heimilanna sé mun stöðugri nú en ella.

NAUÐSYNLEGT AÐ OPNA UMRÆÐUNA

Guðjón Rúnarsson, framkvæmdastjóri Samtaka banka og verðbréfafyrirtækja (SBV), segir erindi Hreiðars Márs mikilvægt innlegg í umræðuna um kosti og galla verðtryggingar. Ekki hafi verið rætt um það innan samtakanna hvort verðtryggingin geri Seðlabankann erfitt fyrir í baráttunni við verðbólguna. „Það sem mér finnst skipta máli er að í fyrsta lagi er heilbriggt og gott að menn tali um hlutina. Hreiðar opnar ákveðna umræðu sem hefur ekki verið rædd að ráði. Nú er hún á lofti. Þá skiptast menn á skoðunum og ekkert nema gott um það að segja,“ segir Guðjón en bætir við að miskilnings gæti oft þegar menn tali um verðtryggingu. Vísaði hann m.a. til orða Kristjáns Gunnarssonar, formanns Starfsgreinasambandsins, sem vitnaði til ummæla Hreiðars Márs í ræðu sinni á Ísafirði á frídegi verkalyóðsins á mánudag. Kristján sagði verkafólk ekki hafa neina tryggingu fyrir raunávöxtun lífeyris nema verðtrygginguna. Allt tal um afnám hennar við núverandi aðstæður væri áráð á launafólk og þjónaði aðeins hagsmunum bankanna.

Guðjón segir verðtrygginguna hafa verið tekna upp til að koma böndum á óðaverðbólgu og tryggja sparífé fólks. „Hún hefur þjónað mikilvægu hlutverki. En það eru tæpir þrjú áratugir síðan hún var tekin upp og því eðlilegt



HREIÐAR MÁR SIGURÐSSON, FORSTJÓRI KAUPÞINGS BANKA Hreiðar velti því upp á ráðstefnu Samtaka banka og verðbréfafyrirtækja, hvort verðtryggingin orsakaði óstöðugleikann hér á landi.

að menn spyrji hver staða hennar sé í dag. Ég sé ekki að verið sé að tala um afnám hennar yfir nótt eða neitt slíkt.“ segir Guðjón og bendir á að menn verði að gera sér grein fyrir því að verðtrygging sé ekki lögboðin skylda heldur hafi aðilar á fjármálamarkaði heimild í lögum fyrir því að nota verðtryggingu til að verðtryggja lán sín sem eru lengri en til fimm ára.

„Staðreyndin er sú að verðtryggingin hefur fram til þessa verið ráðandi vegna þess að hún hefur að flestra mati verið farsælli í lánnum til lengri tíma til að tryggja lán á lægri vöxtum. Það er þess vegna ekkert sem mælir gegn því að fjármálafyrirtæki auglýsi og bjóði óverðtryggð lán til húsnæðis kaupa frá og með morgundeginum,“ segir hann.

MÁLID ER Verðtrygging

HÆGFARA BREYTING

Guðjón segir ákveðnar breytingar þurfa að koma til eigi að verða raunhæft að veita óverðtryggð lán á föstum vöxtum til lengri tíma. „Til þess að fyrirtæki verði tilbúin að lána óverðtryggð til lengri tíma þá þurfa þau á sama tíma að eiga kost á því að fjármagna sig með sama hætti. Það hefur ekki verið til neinn alvöru djúpur markaður með óverðtryggð bréf á Íslandi,“ segir hann og bendir á að SBV hafi komið inn á það í tilögum um úrbætur á verðbréfamarkaði sem samtökin sendu frá sér við lok síðasta árs. „Ábending okkar var m.a. sú að stærri fjárfestar, s.s. lífeyrissjóðir, ríkissjóður og aðrir sjóðir, þyrftu að koma í meiri mæli inn á hinn óverðtryggða markað en þeir hafa gert. Ef þessir aðilar væru tilbúnir að koma inn á markaðinn sem fjármögnunaraðilar með óverðtryggð fjármagn þá myndi það búa til óverðtryggðan markað fyrir þá sem sækja sér fjármagn til að lána það aftur,“ segir Guðjón. Hann sér hins vegar ekki fyrir sér að verðtryggingunni verði kastað fyrir róða í einu vetfangi, eins og stundum virðist mega skilja á þeim sem mælt hafa gegn henni. Horfa verði til þess að t.d. skuldbindingar lífeyrissjóða séu verðtryggðar og þeir hafi því að mestu leyti sóst eftir verðtryggðri ávöxtun á mótí „Verði það hins vegar ofan á að taka upp evru hér á landi í framtíðinni þá fara menn úr verðtryggðum lánnum í óverðtryggð lán sama dag og upptaka evrunnar á sér stað. Umræðan um verðtryggð lán og óverðtryggð á sér því stað svo lengi sem krónan er gjaldmiðill hér á landi,“ segir hann. „Eins og málið er í dag mun það gerast hægt og bitandi en ekki í risastökkum.“

GUÐJÓN RÚNARSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI SBV Guðjón segir erindi Hreiðars Márs hafa verið mikilvægt innlegg í umræðuna um verðtrygginguna. Hann segir hana ekki verða lagða niður á einni nóttu eins og sumir haldi.



VERÐTRYGGING hefur meðal annars áhrif á afborganir af húsnæðislanum.

SHARP Þú gengur að gæðunum vísum

Hágæða prentarar og ljósrítunarvélar fyrir allar stærðir fyrirtækja

Allar nánari upplýsingar veita sölumenn.



3ja ára ábyrgð



SHARP PG-B10S Skjávarpi
• Birta: 1200 ANSI LUMEN
• Upplausn: SVGA 800 x 600
• Þyngd: 2.9 kg
Tilboðsverð:
Kr. 89.900 m/vsk

**LJÓSRITUNARVÉLAR
SKJÁVARPAR
TÖLVUSKJÁIR
PRENTARAR
FJÖLNOTATÆKI
SJÓÐVÉLAR
FAXTÆKI
REIKNIVÉLAR
PAPPÍRSTÆTARAR**



ORMSSON

SÍÐUMÚLA 9 SÍMI 530 2800

Kraftmikil

vordagskrá

8 vikna námskeið

KONUR ÁTAK

KARLAR ÁTAK

JÓGA á meðgöngu

- takmarkaður fjöldi

LÆKKAÐ VERÐ
ROPE YOGA

- takmarkaður fjöldi

PEAK PILATES

- Peak pilates 1, 2 og 3

- takmarkaður fjöldi

- einnig sérsniðin námskeið fyrir NÝBAKAÐAR MÆÐUR og ELDRI BORGARA

„EXTREME“-ÞJÁLFUN

- Námskeið fyrir þá sem vilja meira en við hin

NÝTT
DANSJÓGA

Í Dansjóga er blandað saman jóga og dansi þannig að við hugleiðum, dönsum, gerum jógastöður sem bæði auka styrkleika og sveiganleika líkamans.

Námskeiðin hefjast 8. maí og standa yfir til 2. júlí. Skráning er hafin í Laugum í síma 553 0000 og Spönginni í síma 553 5000. Aðgangur að Laugardalslaug, tækjasölum og opnum tímum í World Class. Skoðið úrval opinna tíma í jóga-, styrktar-, brennslu- og kickbox-tímum á www.worldclass.is

World Class
ICELAND

Laugar s. 553 0000 - Spöngin s.553 5000 - Í húsi Orkuveitunnar s.562 6200

www.worldclass.is



Bjarni aftur á Bloomberg

Bjarni Ármannsson, forstjóri Glitnis banka, var í gærmorgun í viðtali við sjónvarpsstöð Bloomberg viðskiptafréttaveitunnar, í annað sinn á skömmum tíma. Þykir ítrekuð vera hans á skjánum vera til marks um þann aukna áhuga sem erlendir greinendur sýna nú landi og þjóð.

Meðal þess sem Bjarni ræddi var metafkoma bankans á fyrsta ársfjórðungi þessa árs, auk stöðunnar í íslensku efnahagslífi, vaxtahækkunar Seðlabankans og fleira.

Bjarni sagði ljóst að hæðdi á í hagkerfinu hér og að vissulega hefði verið nokkur órói á markaði og í kringum krónuna. Hann taldi að til skemmri tíma hæðdi á vexti bankanna og mikið mundi draga úr þenslu hér heima á næstu mánuðum.

Verðbólga hugarfarsins

Einn milljarður fyrir fimm árum er orðinn að tíu milljörðum í dag í huga fólks. Kaup Bakkavarar Group á Laurens, einum stærsta eftirréttaframleiðenda Bretlands, hefðu einhvern tíma þótt stórfrétt en í dag er flestum sama þegar fréttir berast af kaupum á erlendum fyrirtækjum fyrir 17,6 milljarða króna. Hornsteinninn að veldi Bakkavarar var einmitt lagður með kaupunum á Katsouris fyrir 15,6 milljarðar króna seint á árinu 2001. Þá eins og nú bætast erlendir hluthafar í hóp eigenda Bakkavarar sem enn telst til tíðinda.

Svartsýnir heima

Það verður að segja þeim hjá Danske Bank til hróss að þeir eru sjálfum sér samkvæmir í svartsýni sinni. Nú gáfu þeir út skýrslu þar sem þeir telja hættu á því að danska hagkerfið ofhitni. Reyndar segja þeir að hagvöxtur hafi verið minni á síðasta hluta síðasta árs en búist hafi verið við, en á móti komi að atvinnuleysistölur hafi verið minni en þekkt hjá Dönum.

Hætt er við að þær atvinnuleysistölur myndu teljast til kreppueinkenna hér og því kannski ekki nema von að Danske Bank telji að í stöðu hagkerfisins nú séu riflega allir sótraftar á sjó dregnir.

23,63%

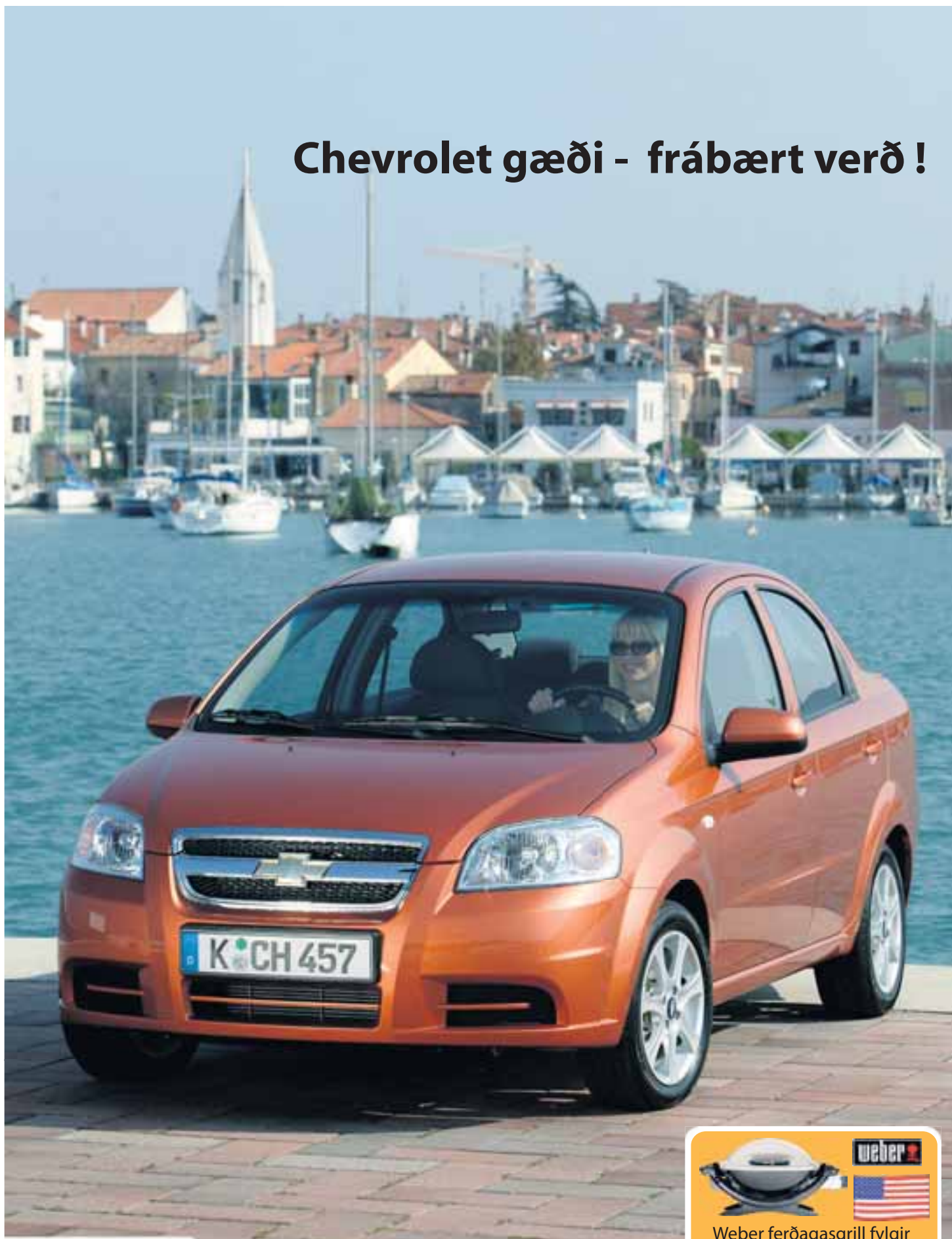
hlutur eignarhaldsfélags Hannesar Smárasonar af heildarhlutafé FL Group.

33,3

milljarða króna virði innflutnings í mars.

317%

hagnaðaraukning Straums-Burðaráss á milli ára.



Chevrolet gæði - frábært verð !

Aveo



Vel búinn
Chevrolet Aveo LS
á aðeins kr. 1.499.000,-

Bilabúð
Benna

Bilabúð Benna - Tangarhöfða 8-12
Sími 590 2000 - www.benni.is

Umboðsaðilar: Bilasalan Ós Akureyri s. 462-1430 - Bilahornið hjá Sissa Keflavík s. 420 3300



Aukahlutir á mynd: Álfelgur



E*TRADE

Við færum þér fjármálaheiminn

Nú býst þér að eiga milliliðalaus verðbréfavíðskipti með E*TRADE í gegnum netið á stærsta verðbréfamarkaði heims, Wall Street í Bandaríkjunum, og á mörkuðum í Svíþjóð, Finnlandi og Danmörku. Kynntu þér málið á www.landsbanki.is

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | www.landsbanki.is