

Sala Stoke City:
Var Stoke bara djók?



8

Þriðju kynslóðar farsímar:
Hlustað eftir nýrri tækni



10-11

House of Fraser:
Flaggskipið á Oxford Street



14

Enn hækkar NWF Group

Atorka heldur áfram að auka hlut sinn í breska iðnaðarfyrirtækinu NWF Group og heldur nú utan um átján prósentu hlut.

Mikil hækking hefur orðið á gengi NWF Group að undanförunu en í júní hefur hluturinn farið úr 695 pensum í 900 pens. Þetta gerir 29,4 prósentu hækkingu. Frá áramótum nemur hækkingin tæpum 38 prósentum.

Verðmæti hlutabréfa Atorku í NWF Group er nú í kringum tvo milljarða króna.

Breska félagið byggir rekstur sinn á fóður- og eldsneytisdreifingu, aðfangadreifingu til stórmarkaða og rekstri garðyrkjuvöruverslana.

- eþa



Boltinn til Mið-Ameríku

Það hefur verið nóg að gera hjá efniðsvitunni Hexia í tengslum við HM í knattspyrnu í Þýskalandi en fyrirtækið sendir myndskjö af mörkum í HM til farsímanotenda í Mið-Ameríku fimm mínútum eftir að boltinn lendir í netinu.

Helga Waage, tækniþróunarstjóri Hexia, segir að venjulega sé mest að gera hjá fyrirtækinu í tengslum við helgarleiki í ensku knattspyrnunni en líkir hama-ganginum nú við að þeir leikir séu haldnir í ensku úrvalsdeildinni á hverjum degi.

Helga segir Mexíkó hafa sýnt myndsendingunum sérstakan áhuga enda hafi þjóðin ætlað að landa heimsmeistaratitlinum. Þær vonir runnu út í sandinn eftir að Argentínubúmenn sendu Mexíkó heim eftir 2-1 sigur á laugardag.

- jab

FRÉTTIR VIKUNNAR

Stórstreymt í Straumi | Átaka-fundur var haldinn í Straumi Burðarási þar sem tókust á fylkingar Björgólfs Thors Björgólfssonar og Magnúsar Kristinssonar. Hlutabréf í félaginu snarhækkðu.



Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Of skammt gengið

Sérfræðingar segja meira þurfa að koma til hjá ríkisstjórninni. Aðgerðir hennar gætu haft áhrif á vexti Seðlabankans.

Aðgerðir sem ríkisstjórnin upplýsti um í gærmorgun til að stuðla að hjöðnun verðbólgu þykja ganga heldur skammt og vera seint fram komnar. Frá og með mánaðamótum breytast útlánareglur Íbúðalánasjóðs, útboðum og nýjum framkvæmdum á vegum ríkisins er frestað og ríkið óskar eftir viðræðum við sveitarfélögin um frestun framkvæmda.

Edda Rós Karlsdóttir, forstöðumaður greiningardeildar Landsbankans, fagnar útspili ríkisstjórnarinnar og segir mikilvert að fá það svo skjótt fram. „Þetta er sterkt útspil,“ segir hún en áreittar um leið að á vanti varðandi útfærslu aðgerða, bæði tímasetningar og tölur. Hún segir ríða á að umfang aðhaldsaðgerðanna skýrist og telur að í síðasta lagi verði það að gerast með fjárlagafrumvarpinu í haust. „Svo er í næstu viku náttúrlega stýrivaxta-ákvörðun Seðlabankans,“ segir hún og telur ljóst að vextir verði hækkaðir, enda mikilvægt að allir sýni styrkt aðhald. „Ég tel enga spurningu um að stýrivextir verði hækkaðir, en útspil ríkisstjórnarinnar dregur heldur úr líkunum á því að hækkingin verði 100 punktar, þótt vissulega sé það ekki útilokað.“

Að sama skapi fagnar Tryggvi Þór Herbertsson, forstöðumaður Hagfræðistofnunar, áætlunum um frestun framkvæmda og útboða og segir þær mjög í samræmi við það sem hagfræðingar hafi verið að segja. „Þetta er þó pínulítið í lausu lofti allt, en góð vísending engu að síður,“ segir hann og segir jafnframt mjög skynsamlegt að reyna að fá sveitarfélögin til að draga úr framkvæmdum.

„En mér finnst allt of skammt gengið hvað varðar Íbúðalánasjóð. Þar hefði þurft miklu harðari afstöðu og helst ganga frá því máli með endanlegum hætti,“ segir Tryggi sem helst hefði viljað sjá Íbúðalánasjóð seldan bönkunum eða breytt í heilðsölubanka. „Á þetta hafa allir hagfræðingar og alþjóðastofnanir bent og kallað eftir.“ Að sama skapi segist Tryggvi sakna trúverðugrar yfirlýsingar um að ekki yrði skrifað undir frekari stóriðjuframkvæmdir næstu tvö árin. „Það hefði mátt gera meira,“ segir hann.

Ingólfur H. Bender, forstöðumaður greiningardeildar Glitnis banka, segir ekki verða um það deilt að með nýjustu aðgerðum ríkisstjórnarinnar sé leitast við að draga úr verðbólgu, en veltir fyrir sér samhljóðnum við aðgerðir liðinnar viku þar sem reynt var að bæta kjör almennings með skattalækkunum og fleiri aðgerðum. Þær aðgerðir segir hann klárlega ýta undir frekari verðbólgu. „Aðgerðirnar nú leggjast svo á árar með öðru sem kemur til með að lækka verð á íbúðarhúsnæði á næstunni,“ segir hann og bendir á að um leið og bæta hafi átt kjör almennings stuðli aðgerðirnar nú að því að rýra virði sparnaðar fólks sem falinn sé í húsnæði þess. „Þarna er í rauninni tekið úr öðrum vaxnum það sem sett var í hinn.“ Ingólfur segir að ríkisvaldið hefði átt að grípa miklu fyrr til aðgerða, enda hafi strax við upphaf stóriðjuframkvæmda verið ljóst í hvað stefndi. Hann segir að verðbólgan komi til með að hjaðna hratt á næsta ári um leið og áhrif veikingar krónunnar fjara út og aðgerðir ríkisvaldsins nú vegi þar ekki þungt.

Eigendur verja stöðu í Gretti

Búið er við að 31 prósentu hlutur Tryggingamiðstöðvarinnar (TM) í Fjárfestingafélaginu Gretti verði keyptur á allra næstu dögum. Núverandi hluthafar í Gretti eru Landsbankinn, Ópera, félag í eigu Björgólfsfeðga, Sund og TM en ekki hefur fengist uppgæfið hvernig kaupendur ætla að skipta með sér hlutum og/eda hvort nýir hluthafar koma að Gretti.

Í bókum TM er Grettishluturinn metinn á 5,5 milljarða króna.

TM hefur óskað eftir innlausn þessa hlutar og kemur þá annaðhvort til greina að aðrir hluthafar kaupi hlutinn eða Grettir, sem er meðal annars stærsti hluthafinn í Straumi Burðarási með tæplega sextán prósentu hlut, verði leystur upp og eignir hans færðar til hluthafa. Eftir því sem næst verður komist vilja forsvarsmenn TM fá greitt fyrir bréfin með peningum.

Í ljósi þeirra átaka sem hafa átt sér stað innan hluthafahóps Straums koma þessi áform ekki á óvart, að eigendur Grettis vilji halda félaginu gangandi með því að kaupa hlut TM. Óvíst er hvernig TM myndi kjósa á hluthafafundi, sem boðaður hefur verið í Straumi, ef Grettir yrði leystur upp og hlutabréfum félagsins í Straumi skipt milli hluthafa.

Þá hefur líka verið boðað til hluthafafundar í TM þann 5. júlí næstkomandi að ósk Sunds þar sem fram fer stjórnarkjör. Einnig stendur til að umræður fari fram um þá ákvörðun, sem stjórn TM tók, að leysa til sín eignarhlutinn í Gretti.

Yfirtökunefnd hefur komist að þeirri niðurstöðu að hvorki hafi myndast yfirtökuskylda í TM eða Gretti eftir að miklar eignabreytingar urðu þar á dögnum. Landsbankinn og tengdir aðilar náðu þá meðal annars meirihluta í Gretti.

- eþa

Örugg ávöxtun í þeirri mynt sem þér hentar

Peningabréf Landsbankans EUR, USD og GBP eru þrjú nýir sjóðir sem henta fjárfestum sem vilja fjárfesta til lengri eða skemmri tíma í viðkomandi mynt. Lágmarksfjárfestingartími er einn dagur og lágmarkskaup eru € 1.000, \$ 1.000 og £ 1.000. Markmið sjóðanna er að ná hærri ávöxtun en millibankamarkaður eða gjaldeyrisreikningar. Enginn munur er á kaup- og sölugengi.

Peningabréf Landsbankans



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

Peningabréf ISK/EUR/USD/GBP eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðirnir eru reknir af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbankinn er vörsluðili sjóðanna. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðanna, vísast til útböðslýsingar og útdráttar úr útböðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbankans auk upplýsinga á heimasíðu bankans, landsbanki.is.

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	1%	28%
Alfesca	13%	-4%
Atorka Group	8%	-3%
Bakkavör	0%	-13%
Dagsbrún	3%	-4%
FL Group	1%	-8%
Flaga	0%	-18%
Glitnir	4%	2%
KB banki	3%	0%
Landsbankinn	5%	-16%
Marel	3%	9%
Mosaic Fashions	8%	-14%
Straumur	9%	8%
Össur	4%	-5%

*Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Bongó kaupir Exton

Bongó ehf. hefur keypt meirihluta í upplýsingatæknifyrirtækinu Exton ehf. sem er leiðandi þjónustufyrirtæki á sviði ljósa-, hljóð- og myndlausna.

Fyrirtækið er einkum þekkt fyrir tækjaleigu vegna tónleika, ráðstefna og skemmtana og sá meðal annars um uppsetningu á sviði og hluta af ljósabúnaði og hljóðkerfi á tónleikum Roger sWaters í Egilshöll á dögunum. Þá hefur fyrirtækið sömuleiðis séð um uppsetningu ljósa- og myndbúnaðar í smærri fundarherbergjum til stærri staða. Sverrir Hreiðarsson, sem tekið hefur við



FRÁ TÓNLEIKUM ROGER WATERS
Exton sá um uppsetningu á sviði og hluta af ljósa- og hljóðkerfi tónleikanna.

sem framkvæmdastjóri Exton, segir fyrirtækið hafa meðal

annars sett upp ljósa- og hljóðkerfi í Smáralind og öll ljós í fundarherbergjum Kennaraháskólans.

Seljendur eru Óli Öder Magnússon, Sveinn Benediktsson og Ari Daníelsson. Eigendur Bongó eru Ívar Ragnarsson, fyrrverandi bassaleikari hljómsveitarinnar Risaeðlunnar og eftirsóttur hljóðmaður sem hefur einbeitt sér að hljóðvinnslu á leikhúsmarkaði og í söngleikjum á borð við Hafíð bláa.

Sverrir segir kaupverð trúnarmál. Engar breytingar eru fyrirhugaðar á fyrirtækinu en hjá því starfa 25 manns.

Gengið frá sölu Matas

Danska lyfjaverslanakeðjan Matas verður seld breska fjárfestingafélaginu CVC Capital. Kaupsamningurinn var naumlega samþykktur á hluthafafundi í Matas í gær.

CVC greiðir tæpa 66,5 milljarða íslenskra króna fyrir Matas. Danskir fjölmiðlar höfðu áður greint frá áhuga Baugs á Matas en nú er ljóst að ekkert verður af þeim kaupum.

Matas rekur 292 lyfjaverslanir víðsvegar um Danmörku.

-jšk



LÍFEYRISSJÓÐIR KAUPA ERLEND VERÐBRÉF Hlutfall erlendra eigna er komið í 30 prósent af heildareignum.

Erlend verðbréf í 400 milljarða króna

Lífeyrissjóðir bæta hratt við sig erlendum eignum.

Erlend verðbréfaeign íslensku lífeyrissjóðanna hefur stóruð það sem af er ári eða um eitt hundrað milljarða frá áramótum. Um áramótin áttu sjóðirnir 297 milljarða í erlendum eignum en í lok mars fór erlend verðbréfaeign yfir fjögur hundruð milljarða króna í fyrsta skipti í sögunni. Þetta er 34,7 prósent aukning.

Við lok sama tímabils árið 2005 áttu sjóðirnir 237 milljarða króna erlendis og hafa erlendu eignirnar því aukist um 69 prósent á einu ári.

Lífeyrissjóðir miða fjárfestingar sínar í útlöndum aðallega við hlutabréf; af þessum fjögur hundruð milljörðum lágu þrjú hundruð í hlutabréfum og hlutabréfasjóðum.

Heildareignir lífeyrissjóðanna námu í endaðan apríl um 1.345 milljörðum króna samkvæmt yfirliti frá Seðlabankanum en augljóst er að hlutfall erlendra eigna fer mjög vaxandi. Um áramótin var hlutfall erlendra eigna af heildareignum 24,6 prósent en

í lok apríl var hlutfallið komið í tæp 30 prósent.

Aðstæður á erlendum hlutabréfamörkuðum voru hagstæðar á fyrstu mánuðum ársins auk þess sem veiking íslensku krónunnar jók verðmæti erlendra eigna í krónum talið. Gera má ráð fyrir að erlendar eignir haldi áfram að vaxa hlutfallslega en með rétttri samsetningu verðbréfa getur helmingur eigna lífeyrissjóða verið erlendir.

- eþa

ERLENDAR EIGNIR LÍFEYRISSJÓÐANNA

	Erlendar eignir*	%**
Jan. 2005	222	22,10%
Júlí 2005	264	24,10%
Des. 2005	297	24,60%
Jan. 2006	311	24,80%
Feb. 2006	331	25,70%
Mars 2006	371	28,10%
Apr. 2006	400	29,70%

* Í milljörðum króna.

**Hlutfall erlendra eigna af heildareignum

PLIVA hugnast best tilboð frá Bandaríkjunum

Líkur hafa minnkað á að Actavis nái að ljúka einum af stærstu fyrirtækjakaupum Íslandssögunnar. Stjórn samheitalyfjafyrirtækisins PLIVA horfir til Barr Pharmaceuticals.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Krótíska samheitalyfjafyrirtækið PLIVA upplýsti í gær að stjórn þess litist best á kauptilboð bandaríska lyfjarisans Barr Pharmaceuticals í öll hlutabréf fyrirtækisins. Fyrirtækið hóf að meta stöðu sína eftir að Actavis lagði fram óbindandi kauptilboð í fyrirtækið 13. mars síðast liðinn.

Actavis hefur boðið rúmlega 150 milljarða króna í fyrirtækið og Barr tæplega 170 milljarða. Tilboð Barr er þó háð því að Barr eignist yfir helmingshlut í félaginu. Söluferli PLIVA lýkur hins vegar ekki fyrr en eftir um mánuð og því ekki útlökað að Actavis bjóði betur. Greiningardeild Glitnis telur þó að verðið kunnist að vera orðið það hátt að virðisaukning til hluthafa Actavis réttlæti ekki kaupin.

Zeljko Covic, forstjóri PLIVA, segir Barr vera besta kostinn hvað varði framtíðarvöxt fyrirtækisins. „Saman erum við viss um að verða eitt fremsta og farsælasta samheitalyfjafyrirtæki heims,“ segir hann, en PLIVA hyggur á landvinnina á sviði líftækni þar sem Barr hefur þegar náð fótfestu. Enn er þó nokkuð óljóst um fyrirætlanir bandaríska lyfjarisans og kunna hugmyndir þeirra um reksturinn að skipta máli þegar að því kemur að hluthafar PLIVA geri endanlega upp hug sinn. Bruce L. Downey, starfandi stjórnarformaður Barr, er þó ekki í vafa um hagkvæmni samrunans enda muni fyrirtækin saman hafa aðgang að mörkuðum



STJÓRNENDUR ACTAVIS Róbert Wessman forstjóri og Björgólfur Thor Björgólfsson, stjórnarformaður Actavis, sjást hér á aðalfundi félagsins í fyrra. Övist er hvernig fer með kaup fyrirtækisins á krótíska samheitalyfjafyrirtækinu PLIVA. Markaðurinn/Valli

beggja vegna Atlantshafsins og samlegðaráhrif við markaðssetningu nýrra lyfja væru veruleg.

Kaupin á PLIVA eru mjög umfangsmikil og falli þau á endanum Actavis í skaut verða þau með stærstu viðskiptasamningum Íslendinga og Actavis um leið þriðji stærsti framleiðandi samheitalyfja í heiminum.

Halldórs Kristmannsson, talsmaður Actavis, sagði verið að leggja á ráðin um næstu skref og kvaðst ekki getað tjáð sig um málið að sinni þegar leitað var eftir viðbrögðum hans í gær.



Hvað ætlar þú að gera þegar þú verður stór?

Með viðbótarlífeyrissparnaði getur þú lagt 2–4% af launum þínum í sparnað og fengið 2% móttframlag frá launagreiðanda. Þannig leggur þú grunn að lífsgæðum síðar á ævinni.

SPRON Verðbréf bjóða upp á ýmsar fjárfestingarleiðir og persónulega og faglega ráðgjöf til að finna þá leið sem hentar hverjum og einum.

SPRON
VERÐBRÉF

Ármúla 13a – 108 Reykjavík – 550 1310 – verdbref@spron.is – www.spron.is



Himinn og har / SIA

Öflug og hagstæð vinnustöð á einstöku sumartilboði



sumartilboð kr. 58.500

HP dx5150 borðtölva

- Örgjörvi: AMD 64bita X2 Athlon A4-3200 (2.0Ghz)
- Minni: 512MB (stækkanlegt í 4GB) DDR 400MHz
- Harður diskur: 40GB 7200rpm Serial ATA
- Drif: DVD 16x geisladrif
- Skjákort: AMD Radeon 9600 innbyggt VGA og DVI-D
- Netkort: Broadcom 10/100/1000 Wake on Lan
- Tengir: Serial, Parallel, 8 USB 2.0, Mic in, Line out
- Raufar: 2 Low Profile PCI, 1 Low Profile PCI Express
- Stýrikerfi: Windows XP Pro
- Ábyrgð: 1 ár á varahlutum, 1 ár á vinnu (val um 3ja ára ábyrgð með Carepack)

www.ok.is

Opin kerfi ehf. er eini viðurkenndi innflutnings-, sölu-, og þjónustuaðili á tölvubúnaði frá HP á Íslandi og er í nánú samstarfi við sölu- og þjónustuaðila um land allt.

Verslaðu aðeins hjá viðurkenndum HP söluaðila:

HP Búðin	Reykjavík	sími: 568 5400	Stefna	Akureyri	sími: 464 2288
Office 1	Skeifan	sími: 550 4100	Opin kerfi	Reykjavík	sími: 570 1000
Tölvuþjónustan	Akranes	sími: 575 9200	NetX	Egilsstaðir	sími: 471 2011
Samhæfni	Reykjanesbær	sími: 421 7755	TRS	Selfoss	sími: 480 3300

OPIN KERFI

Sími 570 1000 • www.ok.is

Sameining matvörukeðja í biðstöðu

Kaupthing banki fjármagnar 27,5 milljarða samning breskra matvörukeðja.

Sameining bresku matvörukeðjanna Nisa og Costcutter er í uppnámi eftir að smærri hluthafar í Nisa sendu stjórnendum fyrirtækisins bréf þar sem sameiningunni var mótmælt. Kaupthing Banki fjármagnar viðskiptin sem sögð eru nema 27,5 milljörðum íslenskra króna auk þess að ráða einhverjum hluta bréfa í sameinuðu fyrirtæki.

Samtök smærri hluthafa í NISA segja sameininguna skuldsetja fyrirtækið um of auk þess



VERSLUN COSTCUTTER Í YORK Samtök smærri hluthafa í Nisa telja sameiningu við Costcutter ekki fýsilega. Kaupthing Banki fjármagnar viðskiptin.

sem stjórnendur fá óeðlilega stóran hlut í sameinuðu fyrirtæki. Mark nokkur Proudfoot fer fyrir smærri hluthöfum, en sá er kunnur fyrir að hafa kært matvöruisann Tesco fyrir breska samkeppniseftirlitinu.

Stjórn NISA hefur þó rétt fram sáttahönd og hefur boðið smærri hluthöfum fimmtíu og eitt prósent í sameinuðu fyrirtæki, en áður stóð til að hlutur þeirra yrði um fjórutíu prósent. Hlutur stjórnenda verður um þrjátíu prósent.

- jsk

Neytendur á báðum áttum

Væntingavísitala Gallup hækkaði um 4,3 prósent milli maí og júní og stendur nú í 100,8 stigum. Vísitalan hefur lækkað um tuttugu og sjö stig frá áramótum.

Um 25,3 prósent neytenda telja efnahagsástandið gott en 24,8 prósent telja það slæmt. Í sama tíma í fyrra taldi helmingur neytenda ástandið gott en einungis þrettán prósent sögðust svartsýnir.

Fram kemur á vef greiningardeildar Glitnis að þessi niðurstaða komi ekki á óvart í ljósi aukinnar verðbólgu, veikingar krónunnar, lækkunar hlutabréfa-verðs, hækkandi vaxta, mikils viðskiptahalla og neikvæðrar umræðu um efnahagslífið.

Um fjórutíu prósent neytenda telja að efnahagsástandið verði verra eftir sex mánuði en einungis fimmtán prósent telja það verða betra.

- jsk

Hægir á einkaneyslu

Greiðslukortavelta í maí nam rúmum 58 milljörðum króna og hefur aukist um 12,6 prósent frá fyrra mánuði samkvæmt tölum frá Seðlabanka Íslands.

Greiðslukortavelta innanlands nam tæpum 54 milljörðum og jókst um fjórtán prósent milli mánaða. Veltan hefur hins vegar dregist saman um 0,7 prósent miðað við maí í fyrra. Greiðslukortavelta erlendis dróst lítil-

lega saman í maí.

Fram kemur á vef greiningardeildar KB banka að greiðslukortavelta hafi aukist um 0,9 prósent miðað við sama tíma í fyrra, en í apríl síðastliðnum

hafi vöxtur greiðslukortaveltu hins vegar verið neikvæður um tæp sex prósent. Þetta þykir gefa vísbendingu um að heldur hafi hægst á einkaneyslu.

- jsk



GREIÐSLUKORT

Greiðslukortavelta í maí nam 58 milljörðum króna.

Verður þriðja stærsta kvenfatakeðja Bretlands

Aðeins Arcadia og New Look verða stærri en Mosaic í sölu á tískufatnaði til kvenna. Aukin umsvif eru á erlendum mörkuðum, einkum hjá Karen Millen, en dró úr sölu hjá Oasis.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Erfiður ársfjórðungur er að baki hjá Mosaic Fashions, sem rekur tískuverslunarkæðjurnar Coast, Karen Millen, Oasis og Whistles, en stjórnendur félagsins líta bjartsýnir fram á veginn. Eitt stærsta verkefnið framundan er samruni Mosaic og Rubicon Retail sem er regnhlíf yfir Shoe Studio Group, Principles og Warehouse. „Þetta er gríðarlega mikilvægur sóknarleikur hjá okkur og gerir félagið að stórum þátttakanda á þessum markaði,“ segir forstjórinn Derek Lovelock. Mosaic mun nærri tvöfaldast við samrunann, reka 1.700 eigin verslanir í 27 löndum og hafa 12.500 starfsmenn á sínum snærum.

Sameinað félag verður þriðji stærsti smásalinn með kvenfatnað á Bretlandseyjum á eftir Arcadia (TopShop/Dorothy Perkins) og New Look með sex kvenfatamerki og sjö skómerki. Áreiðanleikakönnun stendur nú yfir en Lovelock vonast til þess að eftir tvo til þrjá mánuði gangi félögin tvö í eina sæng. Í máli Richards Glanville, fjármálastjóra Mosaic, á kynningarfundinum kom fram að eigendur Rubicon myndu annars vegar fá peninga og hins vegar hlutabréf en nákvæm skipting lægi ekki enn fyrir.

Sameinað félag er metið á um 80 milljarða króna og gerir það að áttunda verðmætasta félaginu í Kauphöll Íslands.

Hagnaður Mosaic Fashions var 800 þúsund pund á fyrsta ársfjórðungi, eða sem svarar 110 milljónum króna, og jókst um þriðjung frá fyrra ári. Velta samstæðunnar nam 98,4 milljónum punda (13,3 milljörðum króna) á sama tíma og jókst um ellefu prósent á milli ára. Framlegðarhlutfallið lækkaði úr 12,7 prósentum niður í 10,3 prósent.

Markaðsaðstæður voru erfiðar vegna óhentugs veðurfars á Bretlandsmarkaði og svo skilaði unga fólkið, sem eltir tískuna, sér ekki í þeim mæli sem vonast hafði verið en það er stærsti kunnahópurinn. Það olli birgðasöfnun, fyrst og fremst hjá Oasis sem telur um 40 prósent af heildarveltu Mosaic Fashions og lækkaði bæði sala og framlegð hjá Oasis-verslunum. Hins vegar var mikil söluaukning hjá Karen Millen (+18%) og Coast (+45%) en þau eru samanlagt svipuð að stærð og Oasis.



DEREK LOVELOCK, FORSTJÓRI MOSAIC FASHIONS Eftir samrunann við Rubicon rekur félagið 1.700 verslanir í 27 löndum. Karen Millen hefur gengið sérstaklega vel í útrásinni.

Bætt veðurfar hefur skilað sér í aukinni sölu á öðrum ársfjórðungi.

Vaxtarbroddur Mosaic Fashions liggur á alþjóðlegum mörkuðum en sala jókst um þriðjung á fyrsta ársfjórðungi rekstrarársins samanborið við sama tímabil í fyrra. Nú er svo komið að 34 prósent af veltu samstæðunnar kemur erlendis frá sem er með því hæsta sem þekkt hjá breskum smásölukeðjum og koma vörumerki félagsins við sögu í 847 verslunum í 33 löndum. „Við höfum lagt á okkur mikla vinnu til gera okkur kleift að vaxa erlendis og taka stöðu á ýmsum svæðum. Karen Millen hefur náð frábærum árangri á erlendum mörkuðum og sækir enn í sig veðrið,“ segir Lovelock. Stefnt er að því að fjölga Karen Millen-verslunum í Þýskalandi og Bandaríkjunum auk þess sem vöxtur í Austur-Evrópu er fyrirhugaður á næstunni. Stefnt er að því að opna 54 nýjar verslanir í Bretlandi á þessu ári og 47 verslanir á öðrum mörkuðum.

Skrifstofuhúsgögn



Hirzlan
Smíðsbúð 6 Garðabæ Sími 564 5040

10,3%

Nafnávöxtun síðustu 3 ár, 10,3% á ári.*

SJÓÐUR 11 – GÓÐIR
ÁVÖXTUNARMÖGULEIKAR

Hentar þeim vel sem vilja fjárfesta
eða spara til langs tíma og eiga
öruggan sparnað fyrir.

Þú getur fjárfest í áskrift eða keypt fyrir
staka upphæð. Farðu á www.glitnir.is
og kláraðu málið.

Sjóður 11 er verðbréfasjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Glitnir Sjóður hf. Útboðslysinga og útdrátt úr útboðslysingum má nálgast í útibú Glitnis eða á www.glitnir.is/sjodir.

*Ávöxtun í fortíð er ekki ávísun á ávöxtun í framtíð.

GLITNIR

Moskva er dýrust borga

Þrefalt dýrara er að búa í Moskvu en
Asuncion í Paragvæ.

Moskva er dýrasta borg heims samkvæmt nýrri könnun ráðgjafafyrirtækisins Mercer Human Resource. Seoul, höfuðborg Suður-Kóreu, varð í öðru sæti, Tókýó í því þriðja og Hong Kong í fjórða. Lundúnir eru fimmta dýrasta borg heims.

Meginástæða þess að Moskva stókk úr fjórða sætinu í toppsætið milli ára er hækkun fasteignaverðs í borginni segir í skýrslu Mercer. Þá hefur mikil verðbólga í Rússlandi áhrif.

Skýrsla Mercer nær yfir hundrað fjörutíu og fjórar borgir í sex heimsálfum og metur kostnað við meira en tvö hundruð þætti. Könnunin tekur ekki til Reykjavíkur.

Asuncion, höfuðborg Paragvæ, er ódýrasta borg heims, rúmlega þrefalt ódýrari en Moskva. Austur-Þýska borgin Leipzig er ódýrasta borg Evrópu.

Kaupmannahöfn er í áttunda sæti listans og Ósló í því tíunda, ásamt New York.

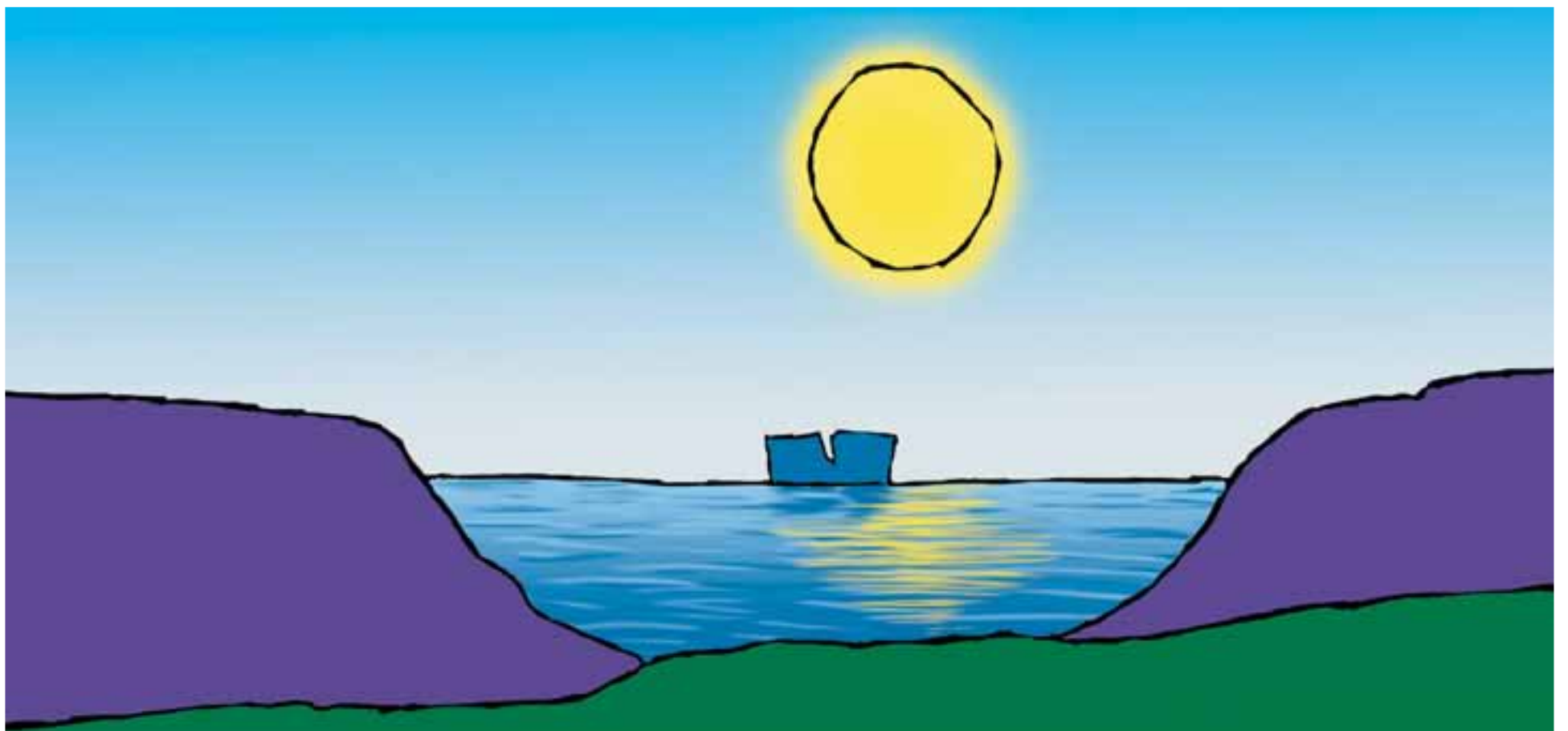
- jsk

DÝRUSTU BORGIR HEIMS

2006 2005

1.	4.	Moskva (Rússlandi)
2.	5.	Seoul (Suður-Kóreu)
3.	1.	Tókýó (Japan)
4.	9.	Hong Kong (Kína)
5.	3.	Lundúnir (Bretlandi)
6.	2.	Osaka (Japan)
7.	6.	Genf (Sviss)
8.	8.	Kaupmannahöfn (Danm.)
9.	7.	Zürich (Sviss)
10.	10.	Ósló (Noregi)

Heimild: Mercer Human Resourcing



GÓÐA FERÐAHELGI

Farið varlega í umferðinni

www.heineken.is

Þökkum fyrir frábærar viðtökur á Heinekenleiknum.

Á næstunni koma inn nýir spilapeningar og splunkunýir vinningar:

Útileguvörur, tjöld, bakpokar, kælipokar, fatnaður frá Zo-on, gistingar, bíómiðar ofl. ofl.

Fylgist með á www.heineken.is



**ENGAR
MÁLAMIÐLANIR**
Njótum lífsins
TIL FULLS

 **Heineken**[®]

Veglegur bónus hjá Virgin

Breska flugfélagið Virgin Atlantic ætlar að greiða starfsfólki fyrir-tækisins bónus sem nemur hálf-um mánaðarlaunum þess. Tílfínið er tvöföldun á hagnaði fyrirtækisins á síðasta ári.

Hagnaður flugfélagsins fyrir skatta nam 41,6 milljónum punda, jafnvirði rúmlega 5,7 milljarða íslenskra króna, en það er tvöföldun á milli ára. Þá nam velta félagsins á síðasta ári 1,9 milljörðum punda eða rúmum 262 milljörðum íslenskra króna.

Steve Ridgeway, framkvæmdastjóri Virgin Atlantic, er hæstánægður með árangurinn en

breska dagblaðið Guardian hefur eftir honum að starfsfólk fyrir-tækisins hafi staðið sig vel þrátt fyrir hækkingu á eldsneytisverði og harðnandi samkeppni.

Virgin Atlantic, sem er dótturfélag bresku Virgin-samstæðunnar, er sagt hafa kjaftað frá samráði breskra flugfélaga með þeim afleiðingum að bresk og bandarísk yfirvöld hófu að rannsaka nokkur flugfélög, meðal annars British Airways.

Flugfélögin eru grunuð um að hafa sammælt um að láta farþega greiða aukagjald til að veða upp á móti hærri eldsneyt-



RICHARD BRANSON Stofnandi Virgin-samstæðunnar með líkan af einni vél Virgin Atlantic. MYND/APP

iskostnaði en bresk samkeppnislög kveða á um að félögum er óheimilt að láta samkeppnisáðila vita um fyrirhugaðar breytingar á gjaldskrá sinni. - jab

ESB grynkar á víni

Evrópusambandið hefur ákveðið að verja sem nemur 275 milljörðum króna til vínframleiðenda innan aðildarríkja sambandsins til að koma vínuppskeru í lög. Þetta er viðleitni sambandsins til að hjálpa til við að grynka á sístækkandi „vínfljótinu“ svokallaða sem myndast hefur vegna samdráttar í sölu á vínnum í álfunni. Þá verður vínframleiðendum sömuleiðis veittur fjárstuðningur til að bregða búi.

Helsta ástæða samdráttarins er minni vindrykkja á heimamarkaði, offramleiðsla á vínnum og aukin sala á vínnum

frá Bandaríkjunum og Chile. Til að bregðast við aukinni samkeppni hafa evrópskir vínframleiðendur reynt að fjölga viðskiptavinum sínum utan Evrópusambandsins. Þær tilraunir hafa borið þann árangur sem horft var til.

Um 300 milljónum lítra af léttvíni frá Frakklandi, Ítalíu og Spáni verður samkvæmt ákvörðun ESB breytt í etanol og spíra fyrir lækna auk þess sem horft er til þess að skera niður framleiðslu á léttvíni í álfunni um tíu prósent fyrir árið 2011. - jab

Aðför að spænsku karlrembunni

Spænska þingið samþykkti á dögnum ný lög sem stefna að því að jafna hlut kvenna í stjórnnum fyrirtækja í landinu. Fjölmörg fyrirtæki á Spáni hafa brugðist ókvæða við lögnum en samkvæmt þeim eru þau skikkuð til að hafa konur í 40 prósentum stjórnarsæta.

Þetta er stórt stökk frá því sem nú er en 3,8 prósent stjórnarmanna í almenningshlutfélögum á Spáni eru konur. Nái fyrirtæki ekki tilskyldum árangri eftir 8 ár eiga þau á hættu að missa samninga sína við spænska ríkið.

Þingið samþykkti fyrirnokkru lög sem jafna eiga vinnuframlag hjóna innan veggja heimilisins og segir breska dagblaðið



FRÁ SPÆNSKA ÞINGINU Jose Luis Rodriguez Zapatero, forsætisráðherra Spánar, og Maria Teresa Fernandez de la Vega, aðstoðarforsætisráðherra, ræða málin á spænska þinginu. MYND/APP

Guardian nýju lögin stuðla að því að útrýma hinni landlægu karlrembu á Spáni. - jab

Rússneska ríkið metur Rosneft á 6.100 milljarða

Hluti bréfa í rússneska ríkisólúrisanum fer á markað um miðjan júlí. Ágóðinn verður nýttur til að greiða niður skuldir rússneska ríkisins.

Jón Skaftason
Skrifar

Markaðsvirði rússneska olúrisans Rosneft er 4.500 til 6.100 milljarðar íslenskra króna samkvæmt verðmati sem fyrirtækið lét framkvæma.

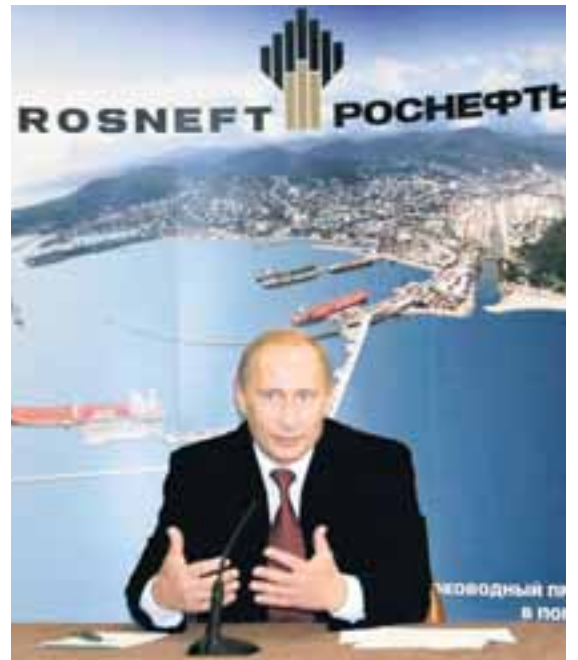
Hluti bréfa í Rosneft verður skráður á hlutabréfamörkuðum í Lundúnum og Moskvu um miðjan júlí. Forsvarsmenn fyrirtækisins vonast til að selja bréf fyrir um 1.500 milljarða króna. Verð á bréfunum er milli 450 til 600 íslenskar krónur á hlut.

„Við eigum von á mun meiri eftirspurn en framboði. Nú þegar hafa margar pantanir borist frá stórum og sterkum fagfjárfestum,“ lét Sergei Bogdanikhov forstjóri hafa eftir sér.

Rosneft er í dag næststærsta olúvinnslufyrirtæki í Rússlandi og yfirlýst markmið er að verða það afkastamesta ekki síðar en árið 2010. Hagnaður Rosneft nam rúmum 270 milljörðum króna árið 2005 og rúmlega fimmfaldaðist frá árinu áður.

Stærstur hluti fyrirtækisins var áður í eigu rússneska olígarkans Michaels Kodorkovskí, sem nú situr í fangelsi í Síberíu. Kodorkovskí og fleiri voru árið 2004 neyddir til að selja hluti sína í Yukos til leppfyrirtækis sem síðar var yfirtekið af Rosneft, sem þá var miðlungsstórt olúfyrirtæki í eigu rússneska ríkisins.

Gagnrýnendur höfðu mjög á móti afskiptum rússneska ríkisins af Rosneft og sögðu fyrirtækið í raun hafa verið þjóðnýtt. Margir fjárfestar líta þó þátttöku rússneska ríkisins jákvæðum augum, innheimta skatta hljóti að verða á hófsömum nótum og leiðin að opinberu leyfi greið. Þá þykir uppsett verð tiltölulega hagstætt.



PÚTÍN RÚSSLANDSFORSETI Í HÖFUÐSTÖÐVUM ROSNEFT Rosneft varð til við kaup rússneska ríkisins á Yukos, fyrirtæki Michaels Kodorkovskí. Gagnrýnendur sögðu fyrirtækið hafa verið þjóðnýtt og kaupverðið aðeins til málamynda.

Vladímír Pútín, Rússlandsforseti, hefur gefið það út að það fé sem safnast í hlutafjárútböðinu verði notað til niðurgreiðslu erlendra skulda rússneska ríkisins.

Nýlega var tilkynnt að Rosneft hefði hagnast um tæpan 61 milljarð króna á fyrsta ársfjórðungi þessa árs.

Buffett deilir út auðnum

Bandaríski auðkýfingurinn Warren Buffett ætlar að gefa 37 milljarða dollara, jafnvirði 2.800 milljarða íslenskra króna, til velgjörðasjóðs bandaríska hugbúnaðarmóguðsins Bill Gates. Þetta

er meirihluti auðæfa Buffetts en eigur hans eru metnar á 44 milljarða dali eða rúma 3.300 milljarða króna. Sjóður Gates veitir styrki til heilbrigðis- og menntamála um allan heim.

Þá ætlar Buffett einnig að stofna styrktarsjóð í nafni eigin konu sinnar, Susan Thompson Buffett, sem lést fyrir tveimur árum.

Að sögn viðskiptatímaritsins Forbes er þetta stærsta gjöf sem nokkrum styrktarsjóði hefur hlotnast í Bandaríkjunum.

Warren Buffett er annar ríkasti maður í heimi. Hann verður 76 ára í ágústlok og oft nefndur „spekingurinn frá Omaha“ vegna hæfileika sinna í fjárfestingum. Hann flaggar lítt auðæfum sínum og hefur búið í sama húsinu í fæðingarbæ sínum í Omaha í Nebraska síðastliðin 49 ár.

Ákvörðunina mun Buffett hafa tekið í kjölfar þess að Gates, sem er ríkasti maður í heimi, greindi frá því fyrir nokkru að hann hygðist hætta daglegum afskiptum af rekstri Microsoft og beina kröftum sínum að verkefnum góðgerðasjóðsins. - jab



BUFFETT OG GATES Þeim Warren Buffett og Bill Gates hafa þekkt í mörg ár en þeir spila stundum bríds saman. MYND/APP



Jakki
Stærðir 48-64
5.330.-



Vesti
Stærðir M-XXL
4.600.-



Buxur
Stærðir 48-64
Frá 4.160.-

Góður vinnufélagi



Sími: 534-2900

Vinnuföt - Hlíðarföt Vesturvör 7 • 200 Kópavogi • Sími: 534-2900 • Fax: 534-2901

9,3%

Nafnvöxtun síðustu 3 ár, 9,3% á ári.*

SJÓÐUR 1 – ÖRUGG LANGTÍMAÁVÖXTUN

Hentar þeim sem vilja spara í eitt ár eða lengur.

Þú getur fjárfest í áskrift eða keypt fyrir staka upphæð. Farðu á www.glitnir.is og kláraðu málið.

Sjóður 1 er verðbréfasjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Glitnir Sjóður hf. Útbodslýsing og útdrátt úr útbodslýsingu má nálgast í útbúum Glitnis eða á www.glitnir.is/sjodir.



*Ávöxtun í fortíð er ekki ávísun á ávöxtun í framtíð.

Tjöld
2ja - 6 manna
verð frá **4.900 kr.**

Göngustafir
fyrir alla
verð frá **2.990 kr.**

Svefnpokar
fyrir allar aðstæður
verð frá **7.900 kr.**

Bakpokar
15-70 l, verð frá **1.900 kr.**

Það sem þú þarft og meira til!



Hengill
göngubuxur
8.650 kr.



Glymur
öndunarjakki
29.990 kr.



Glymur
Softshell, dömu
19.950 kr.



Tindur
Technical
16.950 kr.



Vík
Powerstretch
9.700 kr.



Merino ullarnærföt
bolur **5.900 kr.**
buxur **4.900 kr.**



Gönguskór
margar gerðir



Hitabrusar
þrjár stærðir



Prímusar og pottar
mikið úrval



Ljós og mælar
í miklu úrvali

www.66north.is

REYKJAVÍK: Kringlan - Bankastræti 5 - Faxafen 12
GARÐABÆR: Miðhraun 11 - AKUREYRI: Glerárgata 32

ÚTIVISTARBÚNAÐUR: Faxafen 12, Reykjavík - Glerárgata 32, Akureyri

66°
NORÐUR

Var Stoke bara djók?

Stoke Holding seldi nýlega eignarhlut sinn í enska knattspyrnufélaginu Stoke City. Mikil eftirspurn var eftir bréfum í félaginu á sínum tíma og íslensku fjárfestunum var fagnað sem hetjum í Stoke on Trent. Smærri fjárfestar brosa þó ekki lengur enda fá þeir tæpan fjórðung upphaflegrar fjárfestingar útgreiddan. Sala félagsins var útlistuð fyrir hluthöfum og tilkynnt um slit Stoke Holding á tíu manna lokuðum hluthafafundi á Grand hóteli. *Jón Skaftason* sat fundinn og varð ekki var við lófaklapp að honum loknum.

Eignarhaldsfélagið Stoke Holding keypti árið 1999 sextíu og sex prósent hlut í enska knattspyrnufélaginu Stoke City. Kaupverðið var um 1,1 milljarður íslenskra króna. Auk þess var tekið rúmlega 340 milljóna króna lán í nafni Stoke Holding. Í upphafi ríkti mikil bjartsýni; aðáendur Stoke tóku íslensku fjárfestunum fagnandi og veifuðu þúsundum íslenskra fána á fyrsta heimaleik liðsins eftir kaupin. Fimmtudaginn síðastliðinn var hluthöfum formlega tilkynnt um sölu á eignarhlut Stoke Holding og að félaginu yrði í kjölfarið slitið. Fundurinn, sem haldinn var á Grand hóteli í Reykjavík, var fásóttur; þrjú stjórnarmenn í Stoke Holding létu sjá sig, auk framkvæmdastjórans, níu almennra hluthafa og blaðamanns.

Peter Coates, stjórnarmaður og fyrrum eigandi Stoke, keypti eignarhlut Íslendinganna á tæpa 620 milljarða, auk greiðslna er velta á framtíðargengi liðsins. Gunnar Þór Gíslason, fyrrverandi stjórnarformaður, kvaðst þó síður búast við því að þær greiðslur skiluðu sér að undanskildum tæpum 69 milljónum króna sem væntanlegar væru að lokinni áreiðanleikakönnun.

Kaupsamningur Íslendinganna og Coates er nokkuð flókinn. Fram kom í máli Gunnars Þórs að gangi allt upp megi hluthafar vænta allt að níutíu prósent af nafnvirði hlutafjár. Til að svo verði þarf Stoke City að komast upp í ensku úrvalsdeildina innan fimm ára og halda sér þar í það minnsta eitt tímabil. Þá fær Stoke Holding helming af söluvirði fjögurra leikmanna, Íslendingans Hannesar Sigurðssonar meðal annarra, fari svo að þeir verði seldir frá Stoke City. Loks gat Stoke Holding átt von á skaðabótum vegna gjaldþrots sjónvarpsfyrirtækisins ITV Digital. Nú er hins vegar ljóst að af því verður ekki.

„Menn skulu ekki búast við meira en þrjátíu prósentum af nafnvirði hlutafjár. Restin er vonarpeningur,“ sagði Gunnar Þór, sem talaði hreint út á hluthafafundinum.

Stoke Holding, sem skráð er í Lúxemborg, verður formlega viðhaldið næstu fimm árin til að taka við hugsanlegum greiðslum. Félagið verður síðan formlega lagt niður. Stjórnarmönnum í Stoke Holding verður fækkað úr sjö í þrjú; eftir sitja þeir Gunnar Þór, Magnús Kristinsson og Júlíus Bjarnason. Hlutafé í félaginu verður minnkað um þrjátíu prósent. Framkvæmdastjóri Stoke Holding er sem fyrr Lárus Sigurðsson.



GUBJÓN ÞÓRÐARSON Í FULLUM SKRÚÐA Greinilegt var að margir smærri hluthafa keyptu í Stoke Holding vegna Guðjóns. „Maður lagði fullt af peningum í þetta og fékk ekki einu sinni skitinn boðsmíða að launum. Ég keypti bara vegna Gauja Þórðar, en hann staldraði ekki lengi,“ sagði einn.



ÍSLENDINGUNUM FAGNAÐ Á BRITANNIA-LEIKVANGINUM Þúsundum íslenskra fána var veifað á fyrsta heimaleik Stoke City eftir yfirtöku Íslendinganna. Þessi patti var greinilega hæstánægður með nýju eigendurnum.

KEYPTI VEGNA GAUJA ÞÓRÐAR

Stærstu hluthafar í Stoke Holding eru Kaupthing Luxembourg SA, KB banki og Magnús Kristinsson fjárfestir úr Vestmannaeyjum. Um fimm prósent af heildarhlutafé KB banka í Stoke Holding var selt á almennu hlutafjárútbóði á genginu 1,3. Fagfjárfestar keyptu á genginu 1,0.

Af þessu má vera ljóst að gangi spá Gunnars Þórs eftir fá smærri fjárfestar, sem keyptu á genginu 1,3, um tuttugu og þrjú prósent upphaflegrar fjárfestingar aftur í vasann.

Þeir fáu hluthafar sem létu sjá sig á fundinum voru greinilega ósáttir og töldu sig jafnvel illa svikna. Einn hafði sig áberandi mest í frammi og greip hvað eftir annað fram í fyrir Gunnari Þór. „Við fengum aldrei neinar upplýsingar um hvernig reksturinn gengi. Maður lagði fullt af peningum í þetta og fékk ekki einu sinni skitinn boðsmíða að launum. Ég keypti bara vegna Gauja Þórðar, en hann staldraði ekki lengi,“ sagði maðurinn og vísaði til Guðjóns Þórðarsonar, fyrrverandi landsliðsþjálfara sem þjálfaði Stoke City fyrst um sinn eftir kaup Íslendinganna.

Gunnar Þór Gíslason kvaðst gera sér

grein fyrir því að menn hefðu orðið fyrir vonbrigðum. Öllum hefði verið ljóst að um var að ræða áhættufjárfestingu, sem því miður hefði ekki gengið upp. Hann bað fundarmenn um að setja hlutina í samhengi. „Ef menn hefðu keypt í DeCode á sama tíma sætu þeir uppi með tíu prósent nafnvirðis. Hér getum við vænst þrjátíu prósent. Þannig má segja að kaup á bréfum í Stoke hafi verið þrisvar sinnum betri fjárfesting en í DeCode.“

Gunnar Þór taldi einkum fjórar ástæður fyrir því að fjárfestingin gekk ekki upp. Félagið hefði fyrir það fyrsta verið of dýru verið keypt. „Ef við hefðum haft þolinmæði til að bíða í tvo mánuði hefði verið lækkað. Menn voru bara ekki tilbúnir til þess.“

Í annan stað hefði gjaldþrot sjónvarpsfyrirtækisins ITV Digital komið afar illa við Stoke, eins og flest neðri deildar félög á Englandi. Öruggar tekjur vegna

GUNNAR ÞÓR GÍSLASON, FYRRVERANDI STJÓRNARFORMAÐUR Gunnar Þór gegndi stöðu stjórnarformanns allt frá 1999. Hann sagði Stoke hafa verið áhættufjárfesting sem því miður hefði ekki gengið sem skyldi.



sjónvarpsréttar hefðu horfið eins og hendi væri veifað. Þá sagði Gunnar Þór að félagið hefði eytt of löngum tíma í annarri deild, en Stoke komst upp árið 2001 og spilaði því í þrjú ár í annarri deild (C-deild) ensku knattspyrnunnar.

Loks sagði Gunnar Þór áætlanir um að kaupa unga og efnilega íslenska leikmenn og selja þá síðan áfram með hagnaði hefðu ekki gengið sem skyldi. Þeir Íslendingar sem komu til félagsins hefðu ekki verið betri en þeir sem fyrir voru. „Það var enginn hagnaður af íslensku leikmönnum. Það sem helst gekk vel voru leikmannaviðskipti með erlenda leikmenn, þá seldum við marga hverja með hagnaði.“ Gunnar Þór sagði þó ekki endilega við leikmennina sjálfa að sakast. Á tímabili hefði starfað knattspyrnustjóri hjá félaginu sem hreinlega vildi ekki íslenska leikmenn. „Kannski voru það okkar helstu mistök að láta Tony Pulis ekki fara fyrir.“ Tony Pulis tók við starfi knattspyrnustjóra af Guðjóni Þórðarsyni.

DRAUMURINN UM ÚRVALSDEILDARSÆTIÐ

Gunnar Þór Gíslason gegndi starfi stjórnarformanns knattspyrnufélagsins Stoke City í sjö ár. Á þeim árum má segja að gengi félagsins hafi verið upp og ofan. Stoke komst upp í fyrstu deild vorið 2001 og vann bikarkeppni neðri deildar liða ári áður. Stoke bjargaði sér naumlega frá falli á fyrsta ári sínu í fyrstu deildinni en hefur síðan siglt lygnan sjó um miðja deild.

Félagið hefur á þessum sjö árum haft þrjú knattspyrnustjóra. Samningur Guðjóns Þórðarsonar var ekki endurnýjaður eftir þrjú ára starf. Englendingurinn Tony Pulis tók við af Guðjóni en honum og íslensku stjórnarmönnum kom ekki saman og var látinn fara. Gamli hollenski landsliðsmaðurinn Johan Boskamp stýrði skútunni síðustu tvö tímabilin.

Gunnari Þór var tíðrætt um þá gríðarlegu fjárhagslegu gjá sem er milli liða sem spila í ensku úrvalsdeildinni og neðri deildar liðanna. Ávinningur af því að vinna sér sæti í úrvalsdeildinni væri gríðarlegur en oft er talað um að sætið eitt og sér sé um þrjú milljarða króna virði. Gunnar upplýsti fundarmenn um að á þarsíðasta tímabili hefði verið ákveðið að láta slag standa og leggja allt í sölnurnar; dýrir leikmenn hafi verið keyptir og meira fé lagt til launamála. Allt hafi hins vegar komið fyrir ekki og liðið endað um miðja deild, þrátt fyrir góða byrjun.

Eftir nýliðið tímabil hafi ákvörðun verið tekin um að selja hlut Stoke Holding í félaginu. Til þess að halda rekstrinum áfram eitt tímabil til viðbótar hefði þurft að safna um þrjú hundruð milljónum króna. Hins vegar væri þrautinni þyngra að nálgast lánsfé og menn hefðu ekki verið tilbúnir að leggja frekar fé í félagið. „Það var í raun einföld ákvörðun að leita kaupanda,“ sagði Gunnar Þór. Hann sagði að yfir árin hefðu borist nokkrar fyrirsprurnir um kaup á Stoke City en aldrei neitt sem hefði freistað. Gunnar sagðist telja að tilboð Peter Coates hefði verið vel ásættalegt miðað við hvernig komið var.



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR



Upplifðu Ísland

með Iceland Excursions Allrahanda - Gray Line Iceland

Iceland Excursions Allrahanda - Gray Line Ísland býður til þjónustu einn yngsta hópferðabílaflota á Íslandi, þar sem öryggi og þægindi fara saman.

Við erum aðilar að viðskiptasérleyfi Gray Line sem eru stærstu samtök í heimi á sviði skoðuna- og pakkaferða. Það tryggir fyrsta flokks gæði og ábyrga þjónustu.

Hafið samband og fáið okkar aðstoð til að setja saman ferð að ykkar þörfum.

Icelandexcursions
GRAY LINE ICELAND



Höfðatún 12 · 105 Reykjavík · Sími: 540 1313 · Fax: 540 1310
www.ruta.is · ruta@ruta.is

ÞRIÐJA KYNSLÓÐ Í FARSÍMATÆKNI

Þrjú fjarskiptafyrirtæki hér á landi skoða nýjustu kynslóð í farsímatækni. Ísland er á eftir nágrannaþjóðunum í innleiðingu byltingarinnar sem felst í þriðju kynslóð í farsímatækni.



Hlustað eftir nýrri farsíma

Sex ár eru síðan fyrst var farið að ræða um þriðju kynslóð farsíma hér á landi. Tæknir leikarnir margfaldir á við það sem áður hefur þekkt. Lítið bólaði hins vegar á þessari viku. Jón Aðalsteinn Bergsveinsson lagði við hlustir um möguleikana sem felast í þriðju

Í síðustu viku var greint frá því að fjarskiptafyrirtæki í eigu fjárfestingafélagsins Novator hafi fengið tilraunaleyfi hjá Póst- og fjarskiptastofnun (PFS) til að nýta UMTS-tíðni til reksturs þriðju kynslóðar farsíma-kerfis. Fyrirtækið hyggst hefja rekstur í ágúst en leyfið er til níu til tólf mánaða.

Hinir risarnir á farsíma- og netmarkaðnum, Síminn og Og Vodafone, hafa kannað markaðinn og hafa sömuleiðis á takteinum að sækja um tilraunaleyfi. Þótt fjarskiptafyrirtækin hafi tilraunaleyfi upp á vasann er ekkert fast í hendi. Kvaðir fyrir rekstri kerfisins eru miklar og getur PFS ákveðið að útluta

engu fjarskiptafyrirtækjanna tíðni á UMTS-tíðni til reksturs þriðju kynslóðar farsíma-kerfis.

En hvað felst í byltingunni sem boðuð er með tækninni?

HVAÐ FELST Í ÞRIÐJU KYNSLÓÐINI?

Tvö farsíma-kerfi eru rekin hér á landi sem veita talsímaþjónustu og háhraðaþjónustu að hluta. Kerfin eru annars vegar hliðrænt kerfi (NMT) og hins

vegar stafræn kerfi (GSM 900 og DCS 1800). Hliðræna kerfið er skilgreint sem fyrsta kynslóð en stafræna kerfið sem önnur kynslóð. Á milli annarrar kynslóðar og þeirrar þriðju er svokölluð 2,5 kynslóð en það eru háhraðanet

á borð við EDGE-, CDMA- og GPRS-tækni.

Með tilkomu þriðju kynslóðar í farsímatækni er um að ræða umtalsverða byltingu í gagnaflutningi en slíkt opnar fyrir nýja möguleika á samskiptum með háum bitahraða. Þessi þriðja kynslóð er ekki bundin ákveðinni tækni en Evrópusambandið og aðildarríki þess hafa ákveðið að nota UMTS-farsíma-kerfið (Universal Mobile Telecommunications System) fyrir þriðju kynslóðina.

Fjarskiptafyrirtæki sem reka þjónustu fyrir þriðju kynslóð í farsímatækni geta veitt margvíslega þjónustu á UMTS-tíðnisviðinu. Auk hefðbundinnar grunnþjónustu á borð við hágæðatalsamband, faxesendingar, myndsíma og gagnaflutning með miklum hraða getur netið ráðið við margmiðlun, þjónustu í mismunandi umhverfi, veitt virkan aðgang að internetinu, staðarnetum og annarri IP-staðladrí þjónustu.

Notendabúnaður fyrir þriðju kynslóð í

farsímatækni er fullkonnari en núverandi GSM-búnaður. Þar er lögð áhersla á stóran skjá vegna aukins gagnaflutnings en símarnir og búnaðurinn verður líkari litlum tölvum en þeim farsímum sem eru í notkun í dag.

Með reynslu frá öðrum löndum

Fjarskiptafyrirtæki í eigu fjárfestingafélagsins Novator, sem er í eigu Björgólfs Thors Björgólfssonar, hefur í bígerð að hefja alhliða fjarskiptaþjónustu hér á landi í samstarfi við Industria og Orkuveitu Reykjavíkur.

Novator hefur byggt upp mikla reynslu af uppsetningu og rekstri þriðju kynslóðar farsíma-kerfa í Tékklandi, Búlgaríu og Póllandi.

Að sögn Tómasar Ottóss Hanssonar, framkvæmdastjóra hjá Novator, hefst rekstur í ágúst. Í tilraunaleyfinu felst heimild

til allt að árs til að setja upp búnað og prófa fjarskiptakerfið. Fyrirtækinu er ekki heimilt að selja þjónustuna fyrr en endanlegt leyfi liggur fyrir. Slíkt gæti ekki orðið fyrr en eftir mitt næsta ár.

BJÖRGÓLFUR THOR
Fjarskiptafyrirtæki í eigu Björgólfs Thors Björgólfssonar mun hefja tilraunarekstur með þriðju kynslóðar farsíma-kerfi eftir tæpa tvo mánuði.

MYND/VILHELM



MUNUR Á MISMUNANDI FARSÍMATÆKNI

Kynslóðir	bandbreidd	Nýting umfram tal
1.	8,9 kb/s	NMT-langdræga farsímanetið. Gagnaflutningur. Hliðrænt.
2.	14,2 kb/s	GSM og PDC. SMS, WAP og gagnaflutningur. Stafrænt
2,5.	52 kb/s	m.a. Gprs og EDGE. Myndsendingar, tölvupóstur og hægt ráp á netinu. stafrænt + IP.
2,5.	384 kb/s	Streymi á myndum, hægvirkt skrifstofuvinna möguleg yfir símtengingu. Stafrænt + IP.
3.	64 Kb/s-2 Mb/s	IMT-2000, UMTS. Talsamskipti með IP-tækni og samræður í lifandi mynd. Stafrænt + IP.
4.	Allt að 100 mb/s	Möguleikar á sítengingu við skrifstofuna óháð staðsetningu. IP-tenging.

ing kerfisins gat orðið ærið kostnaðarsamt skref fyrir fjarskiptafyrirtækin. Þegar netbólan sprakk skömmu eftir aldamótin lentu mörg erlend fjarskiptafyrirtæki í vandræðum og féll umræðan niður að mestu hér á landi. Uppbygging þriðju kynslóðar farsímanets hélt hins vegar áfram í löndum utan landsteinanna þrátt fyrir erfiðleikana.

ÚTHLUTUN TIL 15 ÁRA FYRIR 190 MILLJÓNIR

Sturla Böðvarsson samgönguráðherra skipaði stýrihóp í byrjun árs 2004 sem vann að gerð fjarskiptaáætlunar fyrir árin 2005 til 2010. Þar kemur fram að farsímatæknin hafi verið innleidd í nokkrum löndum, meðal annars í Japan þremur árum fyrr.

Sturla lagði svo fram frumvarp til laga um þriðju kynslóð í farsímatækni í október sama ár og varð það að lögum í febrúar næsta ár. Í lögnum er kveðið á um að PFS skuli úthluta tíðnum á UMTS-sviði sem bjóði upp á breiðbands- og margmiðlunarþjónustu að undangengnu útboði og gildi úthlutunin í 15 ár.

Lágmarkskröfur hvers fjarskiptafyrirtækis (réttthafa) er að þjónustan nái til 60 prósentu íbúa í öllum landshlutum. Þetta er ströng kvöð og eru forsvarsmenn símafyrirtækjanna sammála um að hún sé strangari en úthlutun fyrir hefðbundna gsm-tíðni hér á landi. Þetta gerir fyrirtækjunum erfiðara um vik að standast skilyrðin.

EKKI UNDIR 40 MILLJÓNUM

Ekki liggur ljóst fyrir hversu hátt gjald fjarskiptafyrirtækin þurfa að greiða fyrir úthlutun UMTS-tíðnisviðsins. Í lögum um þriðju kynslóð í farsímatækni segir að fyrir hverja tíðniúthlutun skuli greiða 190 milljónir króna. Þar af skuli greiða 5 milljónir þegar tíðni hafi verið úthlutað en eftirstöðvar greiðist með fjórum jöfnum greiðslum. Þessu til viðbótar mun hver rétthafi greiða 4 milljónir króna.

Það er fjarri að þetta sé endanlegt gjald því heimild er fyrir því að veita 10 milljón króna afslátt fyrir hvern hundraðshluta íbúa umfram 60 prósent útbreiðslu utan höfuðborgarsvæðisins. Gjaldið skuli þó aldrei verða lægra en 40 milljónir króna, líkt og segir í lögnum. Þá segir ennfremur að PFS geti úthlutað allt að fjórum bjóðendum UMTS-tíðnina.

Í útboðslýsingu laganna segir að hvert fjarskiptafyrirtæki megi aðeins leggja fram eitt boð í UMTS-tíðnisviði en PFS geti hafnað tilboði ef það er ekki í samræmi við útboðslýsingu eða ef bjóðandi leggur ekki fram upplýsingar eða gögn sem Póst- og fjarskiptastofnun telur nauðsynleg til þess að leggja mat á tilboðið. Þá getur PFS sömuleiðis hafnað tilboði frá fyrirtækjum sem eiga ráðandi hlut í öðrum fyrirtækjum sem leggja fram tilboð í rekstur sviðsins.

Í tilboðum fyrirtækjanna þarf að leggja fram viðskiptaáætlun sem miðast við að bjóðandi byggi upp net sitt sjálfur, áætlun um útbreiðslu netsins og þjónustu bæði eftir mannfjölda og svæðum, áætlun um hraða við uppbyggingu nets og áætlun um frágang mannvirkja.

Komi engin tilboð í tíðniúthlutunin þá kveða löggin á um að þremur fyrirtækjum hið mesta verði úthlutað tíðnum fyrir þriðju kynslóð farsíma hér á landi.

TÆKNIBYLTING Í ÖÐRUM LÖNDUM

Allt frá því umræða um þriðju kynslóð í farsímatækni hófst í kringum síðustu aldamót hefur fjöldi landa tekið hana upp á sína arma.

Síminn hefur skoðað kynslóðaskiptin



Brynjólfur Bjarnason segir margs konar tækni hafa þróast eftir að fyrst var rætt um þriðju kynslóð í farsímatækni. „Við höfum fíkrað okkur að þriðju kynslóðinni,“ segir Brynjólfur og bendir á að menn hafi skoðað tækni á borð við CDMA- og WiMax háhraðatengingar.

„Við gerðum forkönnun á verði tækjabúnaðar hjá þremur birgjum í fyrria og höfum ákveðna fjárfestingarhugmynd,“ segir hann. Kostnaður við uppbyggingu kerfisins hljóp á árum áður á milljörðum króna en hefur lækkað mikið þótt það sé enn hátt að hans sögn.

Aðspurður hvort Símann ætli að sækja um tilraunaleyfi fyrir rekstur þriðju kynslóðar farsímakerfis segir Brynjólfur að fyrirtækið sé vel undirbúið. „Þetta er mál sem tekur sinn tíma. Við vitum hvað þarf til rekstursins og höfum leitað tilboða,“ segir forstjóri Símans.

BRYNJÓLFUR BJARNASON Forstjóri Símans segir fyrirtækið hafa kannað búnað fyrir þriðju kynslóð farsímakerfis í fyrria. MYND/RÓBERT

Japanska fjarskiptafyrirtækið DoCoMo ruddi brautina með rekstri farsímanetsins í Japan árið 2001 og Og Vodafone þar í landi fylgdi á eftir næsta ár. Sprenging varð í rekstri þriðju kynslóðar í farsímatækni eftir þetta en við lok árs 2004 buðu 70 fjarskiptafyrirtæki viðskiptavinum sínum upp á tæknina um allan heim.

Japanska fyrirtækið DoCoMo hefur í raun markað brautina fyrir önnur farsímafyrirtæki en það hóf tilraunarekstur á fjórðu kynslóð farsímanets og hyggst taka kerfið í notkun árið 2010. Í sömu sporum eru Kínverjar og Indverjar, sem sleppa innleiðingu þriðju kynslóðar og fara beint úr stafræna kerfinu yfir í rekstur fjórðu kynslóðar farsímanets.

ER MARKAÐUR FYRIR TÆKNINA?

Þótt tækninni hafi fleytt fram undanfarin ár þá er ekki með fullu vitað hver komi til með að nýta sér kynslóðaskipti í farsímatækni.

Í lok maímánaðar voru farsímanotendur 2,4 milljarðar talsins um allan heim, samkvæmt upplýsingum markaðsrannsóknafyrirtækisins Informa Telecoms & Media. Af þeim eru notendur stafræna kerfisins (2. kynslóðar í farsímatækni) sem nota hefðbundna farsímaþjónustu langflestir, eða 1,89 milljarðar talsins og tæplega 79 prósent allra farsímanotenda. Þeir sem nýta sér háhraðanet, svokallaða 2,5 kynslóð í farsímatækni, eru mun færri eða 18,3 prósent farsímanotenda. Þá nýta 64,8 milljónir farsímanotenda sér þriðju kynslóð í farsímatækni á UMTS-tíðni eða einungis rúm 2,7 prósent farsímanotenda á heimsvísu. Þessu til samanburðar má nefna að tæplega 300.000 farsímar voru í notkun hér á landi við lok síðasta árs.

Séu erlendu tölurnar um notkun farsíma sem stöðja við þriðju kynslóð í farsímatækni yfirfærðar á Ísland má segja að 8.100 farsímaeigendur muni nota hana hér. Tölunum ber hins vegar að taka með þeim fyrirvara því um talsverða kynslóðaskipti í gagnaflutningum er að ræða auk þess sem landsmenn hafa löngum verið þekktir fyrir að flykkjast að öllu tæknilegu nýjabrumi. Notendur þriðju kynslóðar í farsímatækni gætu því hæglega orðið hlutfallslega mun fleiri en gerist í öðrum löndum.

Með tilkomu þriðju kynslóðar í farsímatækni er um að ræða umtalsverða byltingu í gagnaflutningi en slíkt opnar fyrir nýja möguleika fyrir samskiptum með háum bitahraða.

nataækni

er sögð bylting enda möguleika fyrir byltingu fyrr en í síðustu kynslóð farsímatækni.

KYNSLÓÐASKIPTI Á ÍSLANDI

Þessi bylting í farsímatækni var nokkuð ítarlega rædd á Alþingi sem og víða um heim um síðustu aldamót. Fyrir utan þá miklu möguleika sem tæknin býður upp á var helsta ástæðan útlit fyrir skort á tíðnisviði fyrir farsímafyrirtækin. Í skýrslu framkvæmdanefndar um einkavæðingu Landssíma Íslands árið 2001 kemur fram að tvær leiðir hafi verið notaðar við úthlutun tíðnisviða. Annars vegar var farin verðbólga leið þar sem fyrirtæki buðu í leyfin en hins vegar var farið samanburðarútbóð og horft til gæða þjónustunnar sem fjarskiptafyrirtækin voru tilbúin til að bjóða. Í síðasttöldu leiðinni var ekki horft á það verð sem fyrirtækin buðu.

Bretar, Hollendingar, Þjóðverjar, Svisslendingar, Portúgalar, Danir, Austurríkismenn og Belgar fóru verðbólga leiðina en Finnar, Spánverjar, Norðmenn, Svíar, Írar, Frakkar og fjarskiptafyrirtæki í Lúxemborg fóru í samanburðarútbóð. Beinir tekjur hins opinbera hafa verið miklar í þeim löndum þar sem verðbólga var haldið og greitt fyrir rekstrarleyfi. Í þeim löndum þar sem samanburðarútbóð miðuðust tekjur af kostnaði við umsýslu og þjónustu sem innt er af hendi af hálfu ríkisins.

Ekki var ákveðið á þessum árum hvaða leið yrði farin hér á landi en ljóst var að greiðsla fyrir tíðniúthlutun og uppbyg-

Og Vodafone sækir um tilraunaleyfi

Árni Pétur Jónsson, forstjóri Og Vodafone, segir fyrirtækið hafa átt í viðræðum við Póst- og fjarskiptastofnun um tilraunaleyfi fyrir prófanir með kerfi fyrir þriðju kynslóð í farsímatækni, leitað til erlendra aðila um kaup á tækjabúnaði og kynnt sér þá reynslu sem Og Vodafone hefur af tækninni erlendis.

„Við erum alveg sannfærð um að þjónustan muni á einhverjum tíma verða innleidd hér á landi,“

segir Árni og bætir við að nokkuð sé í að UMTS-tíðni í viðskiptalegum tilgangi verði úthlutað hér.

„Við erum tilbúin fyrir tæknina og líklegt að við sækjum um tilraunaleyfi fljótlega,“ segir forstjóri Og Vodafone.

ÁRNI PÉTUR JÓNSSON Forstjóri Og Vodafone segir líklegt að fyrirtækið sækji um tilraunaleyfi fljótlega. MYND/GVA



MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Útspil ríkisstjórnarinnar til að hemja verðbólgu dugir ekki eitt og sér:

Megrún krefst þátttöku fleiri

Hafliði Helgason

Samkomulag Samtaka atvinnulífsins og Albýðusambandsins var mikilvægt framlag þessara samtaka til að koma böndum á verðbólgu. Ríkisstjórnin gerði það sem gera þurfti til að tryggja að þetta samkomulag næðist.

Ef einhverjir skyldu nú halda að útspil ríkisstjórnarinnar hafi verið hagstjórnaraðgerð, þá er það mikill misskilningur. Ríkisstjórnin tók einfaldlega upp tékkheftið og skrifaði stóra ávísun. Hún stílaði hana svolítið öðruvísi en boðað hafði verið. Í stað tveggja prósent skattalækkunar kom hækkun persónuafsláttar og eitt prósent skattalækkun. Það var allt og sumt.

Sú skattalækkun sem vonir manna stóðu til að yrði frestað kemur til framkvæmda eins og boðað hafði verið. Þessir fjármunir fara því út í hagkerfið ef ekki er gripið til annarra ráðstafana og kynda undir frekari þenslu og verðbólgu. Áhrifin eru því öfug miðað við það sem ætla mætti að væri vilji ríkisstjórnar sem vill stöðugleika í hagkerfinu.

Það var því mikilvægt að ríkisstjórnin sendi loksins út skilaboð um að bregðast þurfti við stöðunni í efnahagsmálum. Þar er stigið skref til baka með lánshlutfall og hámarksblán Íbúðalánasjóðs og útboðum á vegum ríkisins frestað.

Þá er ekki síður mikilvægt að ríkisstjórnin hyggst hefja viðræður við sveitarfélögin með það að markmiði að dregið verði úr fjárfestingum þeirra. Sveitarfélögin hafa ekki axlað þá ábyrgð sem nauðsynleg er á slíkum þenslutímum. Yfirlýsingar í kjölfar kosninga hafa heldur ekki bent til þess að hjá stærstu sveitarfélögum væri sérstök meðvitund um þann efnahagsveruleika sem við búum við um þessar mundir.

Við búum í þeim hluta heimsins þar sem ofgnótt verður okkur að fjórtjóni, en ekki skortur. Sama gildir um stöðu efnahagsmála. Líkt og með líkama okkar getur sá ofvöxtur sem við glímum við í efnahagslífinu valdið okkur varanlegu tjóni. Það er því mikill ábyrgðarhluti að taka ekki þátt í þeirri megrun sem enn á að geta verið átakalítil. Afleiðing þess að skorast undan getur kallað á alvarleg inngrip síðar.

Sveitarfélögum ber því að taka þessari ábyrgð af fullri alvöru og slá af framkvæmdir um sinn. Ríkið þarf líka að gera meira en boðað er í núverandi aðgerðum. Það eru fjölmargir hagræðingarmöguleikar í ríkiskerfinu og þenslutímum eru rétti tíminn til að gera kerfisbreytingar sem valda takmörkuðum sársauka þegar atvinnustig er jafn hátt og raun ber vitni.

Stærri verkefni í einföldun skatta- og tollaumhverfis bíða líka handan við hornið. Í fjármálakerfinu blasa við úrelt þing í Íbúðalánasjóði og sparissjóðakerfinu sem tímabært er að taka á. Grunnbygging hagkerfisins og fjármálakerfisins er traust. En jafnvel hraustustu líkamar frá náttúrunnar hendi geta orðið veikburða ef ekki er um þá hirt.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfríður@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is

Betri leið til að vinna á tímaskorti

„...hvergi áður náð jafn hári ávöxtun á tímasparnað ...“

Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.

“Í þessu er fólgin mikill tímasparnaður.”
Ester Ýr Jónsdóttir, kennari

“Hreinn tímapjófur að láta það fram hjá sér fara.”
Rut Skúladóttir, 20 ára nemi.

Meiri tími – Aukið forskot – Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

...næsta 6 vikna námskeið hefst **4. júlí**

...næsta 3 vikna hraðnámskeið **20. júlí**

Náðu árangri með okkur í sumar og skráðu þig á sumarnámskeið Hraðlestrar skólans.

Skráning hafin á **www.h.is** og í síma **586-9400**.

Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

Hvenær lækka vextir?

ORD Í BELG

Jafet S. Ólafsson,
Framkvæmdastjóri VBS.



Sennlíður að því að Seðlabankinn taki ákvörðun um breytingu stýrivaxta, en næsta vaxtaákvörðun mun líta dagsins ljós þann 6. júlí. Allt útlit er fyrir að bankinn hækki enn vexti, jafnvel þó reynslan sýni að áhrifin séu harla lítil.

Við tvær síðustu vaxtahækkunarir hefur það gerst daginn eftir að íslenska krónan hefur veikst, þó eitt af aðalmarkmiðunum með vaxtahækkun sé að styrkja krónuna og reyna að hægja á verðbólgunni. Það kom í ljós við síðustu verðbólguælingu þegar neysluverðsvísitalan hækkaði í júní um 1,16 prósent að veiking krónunnar kemur mjög hratt inn í allar verðhækkunarir á mat- og drykkjarvörum. Mun hraðar en greiningardeildir gerðu ráð fyrir. En Seðlabankinn er vorkunn því þetta er eitt af örfáum stýrtækjum sem hann hefur til hagstjórnar.

Vextir hér á landi eru nú nánast komnir út í hafsauga miðað við hvað þeir eru í nágrennlöndum okkar. Þessir háu vextir bitna fyrst og fremst á einstaklingum og minni fyrirtækjum. Stærri fyrirtækin fjármagna sig að langstærstum hluta með erlendum lánunum.

Það er nóturleg staðreynd

Háir vextir til lengri tíma draga úr áhuga innlendra aðila á að fjárfesta á Íslandi, rekstrarumhverfi fyrirtækja, sérstaklega þeirra smærri, verður ójafnara. Samkeppnisaðstæður einfaldlega skekkjast.

hvað við búum við háa vexti, en það virðist eins og Íslendingar hafi mikla aðlögunarhæfni þegar kemur að háum vöxtum. Erlendis kveður við ramakvein í þegar bankar hækka vexti úr 2,75 í 3,00 prósent samanber nýlegt dæmi frá Svíþjóð.

Vaxtamunur við útlönd helst áfram mjög hár. Þetta virkar sem mikið aðdráttaraf á erlent

fjármagn sem leitar hárrar ávöxtunar sem vonandi leiðir síðan til styrkingar krónunnar og lækkandi verðbólgu. Flestir erlendu fjárfestarnir eru að upplifa íslenska efnahagssveiflu í fyrsta skipti, hvernig þeir mun hegða sér á markaðnum skiptir miklu fyrir framhaldið.

Það er engar smá upphæðir hjá erlendum skuldabréfasjóðum í íslenskum skuldabréfum.

Ekki er ólíklegt að stýrivextir Seðlabankans verði komnir í 13,5 prósent í september, en eftir það ættu þeir að fara lækkandi og bankinn að vera óhræddur við að lækka vexti hratt.

Sveigjanleiki íslensks efnahagslífs er mikill sem tryggir skjóta aðlögun að breyttu vaxta-

stigi. Háir vextir til lengri tíma draga úr áhuga innlendra aðila á að fjárfesta á Íslandi, rekstrarumhverfi fyrirtækja, sérstaklega þeirra smærri, verður ójafnara. Samkeppnisaðstæður einfaldlega skekkjast.

Það er mjög mikilvægt eftir þær hröðu vaxtahækkunarir sem dunið hafa yfir síðustu misseri að Seðlabankinn og innlend fjármálafyrirtæki verði skjótt til að lækka vexti þegar hámarki stýrivaxta er náð í haust í kringum göngur og réttir.



UM VÍÐA VERÖLD

Einbýlishús verður að kaffikönnu

Fortune | Fortune fjallar um ástand mála í Afríkúríkjunu Simbabwe. Landið sé handhafi hinnar vafasömu heimsmeistaratignar í verðbólgu, sem hafi verið 1.043 prósent í apríl. Árið 1996 hafi milljón simbabvedalir nægt til kaupa á einbýlishúsi. Nú fáist ekki einu sinni kanna af kaffi fyrir þá upphæð. Nýlega hafi prentun hafist á hundrað þúsund simbabvedalaseðlum, sem jafngildi tæplega einum bandarískum. Blaðið segir nýja seðilinn þó lítills virði fyrir hinn almenna íbúa landsins. „Maður fær ekki einu sinni brauðhleif fyrir mánaðarlaunin. Ég hef unnið allt mitt líf, og uppsker ekkert að lokum,“ er haft eftir tæplega áttræðum manni með sjöttu þúsund simbabvedala mánaðarlaun. Fortune segir enga lausn á vanda Simbabwe í sjónmáli; opinberir starfsmenn eigi von á þrjú hundruð prósentu launahækkun frá Robert Mugabe forseta. „Og hvernig skal borga brúsann? Jú, auðvitað með því að prenta meiri peninga,“ segir í Fortune.

Kínverjar í Afríku

BBC | Vefsíða breska ríkisútvarpsins, www.bbc.co.uk, fjallar um aukin ítök Kínverja í Afríku. Wen Jiabao forsætisráðherra hafi nýverið heimsótt sjö Afríkulönd og lagt áherslu á aukin viðskipti milli Kína og Afríku. Þá lofaði hann aukinni þróunaraðstoð Kínverja við Afríkúríki. Viðskipti Kínverja við Afríku hafa margfaldast frá því árið 2000, einungis í fyrra varð fjörutíu prósent aukning milli ára. Þá hefur útflutningur á afrískum varningi til Kína aukist um rúm fimmtíu prósent á ári undanfarin misseri. Gagnrýnendur segja þó Kínverja fremur stjórnast af eiginhagsmunum en manngæsku; olíuþörfin ein knýi þá áfram. Kínverjar vísa þeim ásökunum á bug og benda á að þeir hafi afskrifað skuldir rúmlega þrjátíu Afríkúríkja, auk þess að hafa byggt skóla í Tansaníu, lagt járnbraut í Angóla og aðstoðað yfirvöld í Úganda við að byggja upp ferðamannaíðnað.

ÚTGÁFUFLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, Jón Skaftason, Óli Kristján Árnannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Anna Elinborg Gunnarsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinnur er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Vinnuslys og forvarnir

Það líða ekki margir dagar á árinu að ekki eigi sér stað slys á vinnustöðum. Mörg slysanna eru mjög alvarleg og leiða til örkuðla og jafnvel dauða. Önnur eru minniháttar svo sem skurður á fingur, hrúfl og mar. Það eru margar ástæður fyrir slysum á vinnustöðum og mismunandi eftir atvinnugreinum. Á byggingasvæðum eru algengustu slysin tengd falli niður af vinnupöllum, vinnupöllum sem er oft hróflað upp í miklum hraða og oft ekki samkvæmt reglugerðum. Slys eru einnig tengd notkun stiga, stiga sem eru á vinnusvæðum og starfsmenn nota við hin ýmsu verk sín. Þessir stigar fullnægja ekki alltaf þeim staðli sem þeir eiga að gera, oft eru gúmmí undir þeim slitin og þá eiga stigar til að renna og falla þegar starfsmaðurinn stendur uppi í þeim. Stigar geta líka verið svo gamlir og fúnir að þeir brotna. Frágangi á byggingasvæðum er víða ábótavant, rusl og naglaspytur um allt og fleira, sem getur valdið slysum.

Þar sem lyftarar eru í notkun, oft innan um gangandi starfsmenn, verða slysin með þeim hætti að hvorki ökumaður lyftarans né hinn gangandi gæta sín nógu vel og lenda sá síðarnefndi fyrir eða jafnvel undir lyftaranum. Minni lyftarar, svo sem rafmagnslyftarar eru ekki síður hættulegir og stjórnendur þeirra vanmeta oft þá hættu sem af þeim getur stafað.

Slysin verða ekki bara utanhúss við störf, nokkuð er um, til dæmis í verksmiðjum, að gólf eru skemmd, hál eða lýsing ekki nægjanleg svo það veldur slysum.

HVAÐ ER TIL RÁÐA TIL AÐ KOMA Í VEG FYRIR AÐ SLYS Á VINNUSTÖÐUM?

Það ætti að vera metnaður hvers fyrirtækis að fyllsta öryggis sé gætt á vinnustöðum. Fyrst og

fremst þarf því að setja í samráði við starfsmennina öryggisáætlun og reglur fyrir starfseminu - forvarnir. Það er ekki nóg að setja reglur, eftir þeim verður að fara og enginn nýr starfsmaður ætti að taka til starfa fyrr en hann hefur gengið í gegnum kennslu og kynningu á þeim reglum og öryggisatriðum sem á vinnustöðum gilda. Til að setja öryggisreglur þarf þekkingu og kunnáttu og hægt er að styðjast við lög, reglugerðir og leiðbeiningar sem gilda um öryggi á vinnustöðum. Til að mynda má starfsmaður aldrei

stýra lyftara nema hann hafi til þess tilskilin leyfi og ökuþróf. Merkja þarf allar vélar með leiðbeiningum og á þeim á einnig að vera öryggishnappur. Starfsmenn sem ekki tala eða skilja íslensku skulu aldrei hefja störf fyrr en þú er að ganga úr skugga um að þeim sé kunnugt um þær hættur sem tæki geta valdið. Nota má túlka til aðstoðar fyrir atvinnurekanda.

Sem betur fer hafa mörg fyrirtæki á Íslandi fullkomnar forvarnir, sett sér reglur og sýnt mikinn metnað í að hafa öll örygg-

isatriði í lagi. Stór sem smá fyrirtæki hafa rutt brautina eru með öryggisnefnd og öryggisfulltrúa sem fá sífellda endurmenntun og fara stöðugt yfir öryggisatriði með starfsmönnum og þær ábendingar sem berast um það sem betur mætti fara. Þau fjölmörgu fyrirtæki sem hafa mótað sínar öryggisreglur, sjá til þess að enginn starfsmaður hefji vinnu sína nema að fara í gegnum „öryggisskóla“ fyrirtækisins. Hjá þeim fyrirtækjum hefur slysum stórlega fækkað og jafnvel heyrta fortíðinni til.

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

Þessi fyrirtæki og starfsmenn þeirra eru til fyrirmyndar. Eins og við segjum: forvarnir eru fyrsta skrefið til öryggis starfsmanna.

Rannveig Sigurðardóttir
Þjónustufulltrúi í tónadeild Sjóvá

Fersk og heilbrigð húð með lítilli fyrirhöfn!

SPÁKAUPMAÐURINN

Skálkaskjól á HM

Ég er svo latgur þessa dagana að ég ætlaði varla að nenna að selja Straumsbréfin og innleysa hagnaðinn af átakaálaginu. Gerði það nú samt. Það er engin ástæða til þess að fara inn á markaðinn í bili. Ekkert að ske. Ég hangi bara í góða veðrinu í Þýskalandi þessa dagana, drekk bjór og horfi á fótbolta.

Þetta er partur af snilldinni við að eiga eignir í Berlín. Sagði konunni að það væri vesen með þetta dæmi allt saman og ég þyrfti að funda út af málinu. Maður er auðvitað séður og ég lét þýskan businesspartner hringja heim þegar ég var ekki heima og tjá konunni að það væri aðkallandi vandi og hann yrði að ná í mig.

Þetta gekk allt upp og nú er maður í miðri fótboltaveislunni. Ég þurfti reyndar að sinna smá erindum hérna, en þau voru ekki mjög aðkallandi.

Heima er ekkert að ske. Það er engin alvöru mótstæða á þessum markaði. Landsbankinn fellur bara og eiginlega enginn sem kemur og kaupir. Þetta er gallinn við það þegar einn stór aðili ræður öllu og getur ekki keypt sjálfir. Þjöggarir þurfa að finna einhverja sem eitthvert púður er í og geta verið með þeim í hlutahafahópi. Það er fullreynt með Magga Kristins og TM. Maður veit ekki hvað Sundsstrákarnir geta, þeir eru með fangið fullt af skuldum og fiski og sennilega ekki til stórræðanna í bili.

Spákaupmaðurinn á horninu

Vörur fyrir hvern og einn við hvert tækifæri

Biotherm Homme er brautryðjandi í snyrtivörum fyrir karlmenn og settu fyrstu línuna á markað árið 1985. Hugmyndir okkar byggjast á skilningi okkar á karlmönnum og þörfum þeirra, á hvaða aldri sem þeir eru, hver sem húðgerð þeirra og lífsstíll er.

Nú fylgja hentugar töskur og tvær hliðarvörur með andlitskremunum:

- AQUAPOWER - fullkomin rakagjöf og orka fyrir karlmenn á öllum aldri.
- AGE FITNESS - inniheldur kraft olíufutrjáa og vinnur á fyrstu merkjum öldrunar.
- LINE PEEL - einstakt krem sem vinnur á hrukkum og sléttir yfirborð húðarinnar.
- AGE REFIRM - styrkjandi krem sem vinnur á hrukkum og línunum í dýpri lögum húðarinnar.

Líttu við á næsta útsöluastað Biotherm og fáðu ráðleggingar svo þú getir líka haft ferska og heilbrigða húð!

ÚTSÖLUSTADIR BIODERM HOMME:

Andorra Strandgata, Hafnarfjörður · Bylgjan-Ghost Hamraborg, Kópavogur · Debenhams Smáralind · Snyrtivöruverslunin Glæsibæ Snyrtistofan GK, Kjarnanum, Mosfellsbæ · Lyf og heilsa Austurvegur · Lyf og heilsa JL-hús · Lyf og heilsa Kringlan · Lyf og heilsa Mjódd Hagkaup Kringlan · Bjarg, Akranes · Konur og Menn, Ísafjörður · Lyf og heilsa, Selfoss · Lyf og heilsa Keflavík · Jaspis, Hornafjörður.

AURASÁLIN

Spennandi tímar

Það má varla milli sjá hvort er meira spennandi þessa dagana; heimsmeistaramótið í fótbolta eða valdabaráttan í íslensku viðskiptalífi. Aurasálin fylgist vitaskuld með hvoru tveggja af miklum áhuga enda er hún sérfræðingur bæði í herfræði knattspyrnunnar og refskák viðskiptalífsins.

Því miður er uppáhaldslið Aurasálarinnar á HM dottið úr keppni. Svisslendingar féllu úr leik á afskaplega ósanngjarnan hátt eftir hetjulega baráttu gegn Úkraínunönnum og allir sem sáu leikinn vita að þeir voru sterkari aðilinn í leiknum. Það sem heillaði Aurasálinna sérstaklega við leik Sviss var sterk vörnin og varkár sóknarleikur. Það er örugglega einsdæmi í sögu HM að lið falli úr leik án þess að fá á sig eitt einasta mark.

Þetta er aðdáunarverður árangur og það er gleðiefni að agaður og skipulagður varnarleikur skuli loks vera farinn að vekja almenna aðdáun - hinir markagráðugu monthanar, sem halda að fótbolti snúist um að skora fleiri mörk en andstæðingurinn, hafa notið frægðarljómans nógu lengi. Nú er röðin komin að þeim sem vita að fótbolti snýst alls ekki um að skora meira en andstæðingurinn heldur að fá á sig færri mörk en hann.

Úr því sem komið er mun Aurasálin þess vegna halda með Ítalíu í HM en ef allt gengur að óskum þarf Ítalía bara að skora þrjú mörk í viðbót til þess að verða meistari. Lykilatriðið er að halda hreinu.

En fótboltaæðið hefur kveikt nýja og snilldarlega hugmynd í Aurasálinni sem hún vill koma á framfæri. Hvernig væri að nota leikinn fallega til að útkljá deilur í íslensku viðskiptalífi? Liggur það til dæmis ekki í augum uppi að hægt er að útkljá valdabaráttuna í Straumi með vítaspyrnukeppni.

Deilurnar í Straumi hófust þegar formaður Knattspyrnusambandsins var kosinn varaformaður stjórnarinnar á kostnað útgerðarmanns í Eyjum - sem er bróðir fyrrverandi landsliðsmarkvarðar í knattspyrnu. Og var það ekki einmitt náfrænda helsta sóknarmannsins í KR sem hratt þessu öllu af stað? Og afleiðing alls þessa er að náfrænda fyrrverandi landsliðsþjálfara Íslands er settur út í kuldann.

Aurasálin leggur til að deilurnar í Straumi verði útkljáðar í vítaspyrnukeppni. Frænda stjórnarformannsins tekur fimm víti á bróður varaformannsins. Markmaðurinn nýtur auðvitað leiðsagnar frænda forstjórans en fyrrverandi varaformaður sér um að redda æfingaaðstöðu fyrir markahrókin.

Það er ekki síst út af frumlegum lausnum sem þessari að mikilvægt er að auka mjög völd Aurasálarinnar í íslensku viðskiptalífi.

Flaggskipið á Oxford Street

Breska verslunarkeðjan House of Fraser (HoF) hefur verið mikið í umræðunni eftir að stjórn félagsins og Baugur, sem á tíu prósent hlut í félaginu, greindu frá því að Baugur fengi að grúska í bókum félagsins í því augnamiði að leggja fram tilboð upp á 148 pens í hvern hlut, eða 48 milljarða króna, sem var meira en fimmtán prósent yfirverð miðað við síðustu viðskipti.

Þetta er ekki í fyrsta skipti á þessu ári sem fjárfestar eru áhugasamir um HoF en fjárfestingafélagið Apex Partners dró sig út úr yfirtökuvíðræðum snemma á árinu.

DEILDARSKIPTAR VERSLANIR

House of Fraser rekur 60 vöruhús um Bretlandseyjar og eitt í Dyflinni á Írlandi en verslanirnar eru staðsettar við helstu verslunargötur borga og í verslunarmiðstöðvum. Sumar eru starfræktar undir merkjum Army & Navy, Binns, Dickins & Jones, Dingles og Rackhams. Verslunarkeðjan selur fatnað á alla aldurshópa, fylgihluti, snyrtivörur, heimilisvörur og matvörur auk þess að reka veitingastaði. Stefna HoF er í fyrsta lagi að vaxa með innri vexti, það er að auka sölu og hækka framlegð, halda kostnaði niðri og endurbæta þær verslanir sem fyrir eru; í öðru lagi að þróa fjármálatengda þjónustu og í þriðja lagi að vaxa út á við með nýjum, arðsömum verslunum á helstu verslunarsvæðum og minnka hlutdeild óarðbærra verslana og jafnframt að taka yfir rekstur sem fellur að stefnu félagsins.

Hagnaður HoF fyrir skatta og óreglulega liði nam nærri 3,7 milljörðum króna á síðasta reikningsári, sem lauk í lok janúar, og jókst um 4,6 prósent milli ára. Veltan fór í 95 milljarða króna og jókst um 11,2 prósent en þegar horft var fram hjá nýjum verslunum, sem bættust í hópinn, varð fjögurra prósent samdráttur. Á fyrstu sjö vikum yfirstandandi rekstrarárs dróst salan lítillega saman miðað við sama verslunarfjölda árið áður. Framlegð hélst hins vegar óbreytt.

ÞRIÐJI AFKOMANDINN

House of Fraser hefur verið flaggskipið á bresku verslunargötunni Oxford Street um langa hríð. Félagið rekur sögu sína aftur til ársins 1849 þegar viðskiptafélagarnir Hugh Fraser og James Arthur opnuðu tvær, litlar vefnaðarvöruverslanir í Glasgow, aðra við Argyle Street og hina við Buchanan Street. Reksturinn vatt upp á sig og brátt voru þeir félagar komnir út í heildsölu. Þeim lenti saman og Hugh tók yfir heildsölureksturinn sem hélst í höndum afkomenda hans. Það var einkum þriðji ættliðurinn, Hugh Fraser lávarður, sem hóf fyrirtækið til vegs og virðingar; undantekning frá reglunni að þriðja kynslóðin fari með ættarveldi í bál og brand. Hann tók við stjórnartaumunum árið 1924 og stýrði fyrirtækinu þéttingsfast í gegnum kreppuna og stríðsárin. Árið 1948 var félagið gert að almenningshlutafélagi og fékk nafnið House of Fraser.

Á næstu áratugum óx fyrirtækið hratt með yfirtökum og beitti lávarðurinn nýstárlegri tækni. Hann sá að verðmæti í verslunargeiranum hvíldu einkum í birgðum og viðskiptavild og seldi því fasteignir til tryggingafélaga, leigði fasteignirnar til langs tíma og losaði um mikla fjármuni sem voru bundnir í steinsteypu. Þetta gaf honum færi á frekari landvinningum, fyrst og fremst í Englandi, og uppbyggingu nútímalegra verslana. Gengu 50 verslanir til liðs við HoF á 8.

„Stefna HoF er í fyrsta lagi að vaxa með innri vexti, það er að auka sölu og hækka framlegð, halda kostnaði niðri og endurbæta þær verslanir sem fyrir eru; í öðru lagi að þróa fjármálatengda þjónustu og í þriðja lagi að vaxa út á við með nýjum, arðsömum verslunum á helstu verslunarsvæðum og minnka hlutdeild óarðbærra verslana og jafnframt að taka yfir rekstur sem fellur að stefnu félagsins.“



HOUSE OF FRASER REKUR 60 VERSLANIR VÍTT OG BREITT UM BRETLAND VIÐ HELSTU VERSLUNARGÖTUR Velta HoF á síðasta rekstrarári nam yfir einum milljarði punda og jókst um ellefu prósent milli ára. Þrátt fyrir að heildarsala hafi aukist er lítils háttar samdráttur þegar nýjar verslanir eru undanskildar. Líklegt er talið að Baugur leggi fram 48 milljarða yfirtökutilboð í ágúst.

áratugnum en höfuðstöðvarnar voru ávallt í Glasgow.

Fraser þriðji sat sem stjórnarformaður til ársins 1981.

SÉRSTAÐA MÖRKUB

Árið 1985 keypti Al Fayed-fjölskyldan HoF fyrir 615 milljónir punda eða 85 milljarða króna en til samanburðar er markaðsvirði HoF í dag um 42 milljarðar króna. Viðskiptaveldi fjölskyldunnar, sem spannaði yfir skipa- og olíuöndnað, banka- og fasteignageirann, eflði á margan hátt vöruhúsakeðjuna en þegar komið var á 10. áratug síðasta aldar tók að harðna á dalnum og var fjöldi verslana lokað og nærri eitt þúsund starfsmönnum sagt upp. HoF var sett aftur á hlutabréfamarkað árið 1994 en Al Fayed-fjölskyldan hélt eftir hinu fræga verslunarhúsi Harrods.

Þegar líða tók á tíunda áratuginn hófu stjórnendur HoF tilraunir til þess að marka keðjunni sérstöðu með því að framleiða eigin hátískuvarning sem gaf af sér betri framlegð í stað merkjavöru frá öðrum smásölum. Árið 2000 hófst sala á kvenfatnaði, karlmannafatnaði og heimilsvöru undir merkjum HoF. Eitt af því sem Baugur sér við það að taka HoF yfir er að taka inn vinsæl tiskumerki sem eru í eigu Baugs og dóttur- og hlutdeildarfélagi eins og Mosaic Fashions. Horfa þá menn sérstaklega til Karen Millen og Oasis.

ÞRIÐJA YFIRTAKAN

Það er ljóst að síðustu misseri munu marka djúp spor í sögu þessarar þekktu verslunar-

keðju. Í byrjun árs var tilkynnt um lokun á þremur sögufrægum verslunum við helstu verslunargötur í Birmingham og Lundúnum en örfáum mánuðum áður opnaði fyrsta verslun HoF fyrir utan Bretlandseyjar, á Írlandi. Í febrúar greindu stjórnendur frá því að þeir hefðu fengið óformlegt tilboð frá Apex Partners eins og áður sagði. Áhugi Apex náði þó ekki lengra en þetta.

Í maí kom svo Baugur til skjalanna þegar félagið tilkynnti um að það væri komið með 9,5 prósent hlut. Þetta var ekki í fyrsta skipti sem Baugur kom við sögu í hluthafahópi HoF. Haustið 2002 gerði skoski fjárfestirinn Tom Hunter tilboð með stuðningi Baugs í breska félagið og hljóðaði það upp á 85 pens á hlut sem stjórn félagsins hafnaði. Baugur, sem átti ellefu prósent hlut sem keyptur var á bilinu 62-70 pens, hagnaðist þó ágætlega á þessari stöðu þegar bréfin voru seld haustið 2004. Talið er að hagnaður Baugs hafi numið einum milljarði króna.

Þann 9. júní síðastliðinn staðfesti stjórn HoF og Baugur að félagin ættu í viðræðum eins og áður kom fram. Samkvæmt heimildum Markaðarins mun FL Group einnig koma að yfirtökunni og jafnvel KB banki og Tom Hunter þegar endanlegur fjárfestahópur liggur fyrir. Reiknað er með að formlegt tilboð verði lagt fram í ágúst.

Þótt ekkert óvænt hafi komið í ljós við könnun Baugsmanna á bókhaldi HoF hafa ýmsir efast um að yfirtakan gangi eftir. Forsvarsmáður Baugs missti af viðtali við Reuters-fréttastofuna í síðustu viku sem var túlkað svo að Baugur væri hættur við allt saman. Þá hafa breskir fjölmiðlar velt því fyrir sér að lífeyrissjódmál kunni að gera áhuga Baugs að engu en mikill halli hefur verið á lífeyrissjóði starfsmanna. Einnig hafa verið vangaveltur um að einhverjir hluthafar sætti sig ekki við tilboð undir 150 pensum en núverandi markaðsverð, sem er nokkuð undir þessu verði, ætti þó að gera viðfangsefni Baugs auðveldara ef eitthvað er.

House of Fraser

Stofnað: 1849

Fjöldi verslana: 60

Velta á síðasta rekstrarári: 95 milljarðar króna

Forstjóri: John Coleman

Fjöldi starfsmanna: 6.500

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



Ertu í húsgagnaleit?

Nýjar sendingar af vönduðum sófasettum á frábæru verði o.m.fl.



Slökunarsófar

Vandaður og afar þægilegur slökunarsófi með leðri á slitflötum og skemlum

Tilboðsverð aðeins kr.

139.000.-

Vandaður lúxus-hægindasófi með stillanlegu baki og skemli ásamt borði.

Slökunarstólar

í miklu úrvali

Vandaður og afar þægilegur slökunarstóll með leðri á slitflötum og skemli

Tilboðsverð aðeins kr.

54.000.-



Sófar m/tungu

Verð kr. 163.000.-

Vandaður "tungusófi" m/slitsterku áklæði - Litir: Ljóst, brúnt



Garðhúsgögn

Vönduðu sænsku KWA garðhúsgögnin eru komin!



Sófar m/tungu

Tilboðsverð kr. 79.000.-

Vandaður "tungusófi" m/áklæði - Einnig til 3ja sæta m/"tungu" kr. 89.000.-



Sófasett

Verð kr. 290.000.-

Afar vandað leðursófasett 3+1+1 - Litir: Ljóst, rautt - Einnig til m/ákl. kr. 216.000.-

Slökunarstólar

í miklu úrvali

Tilboðsverð aðeins kr.

58.500.-

Vandaður slökunarstóll með leðuráklæði og skemli

Litir: Beige, brúnt, svart, rauðbrúnt



Sófar m/tungu

Tilboðsverð kr. 119.000.-

Vandaður "tungusófi" m/leðri - Einnig til 2ja sæta m/"tungu" kr. 99.000.-

www.valhusgogn.is

Röllu um verslunina okkar í rólegheitum á netinu með nýja 360° sýningarkerfinu okkar Þetta verður þú að prófa!

Kíktu í dag...

Val húsgögn

Ármúla 8 - 108 Reykjavík

Opið kl. 10-18 Laugard. 11-16 Sími 581-2275 ■ 568-5375

Carl Weill

GÆÐASTÁL 18/10



Vönduð stálpottasett

Orkusparandi

Prefaldur botn • 12 hlutir

Aðeins kr. 22.000,-

Kynningarverð

Hnífaparatóskur

72 hlutir

Gyllt eða stál

Aðeins kr. 14.500,-



Grilltíminn framundan
Eldhúshnífar
Steikarasett

24 hlutir

Aðeins kr. 12.000,-

Pöntunarsími 893 2666

Opið alla daga frá kl. 10.00 til 22.00. Sendum í póstkröfu ef óskað er.
Póstburðargjald greiðist af viðtakanda

Ice-Atlantic ehf.

Sími 893 2666

FÓLK Á FERLI

BIRKIR HÓLM Guðnason, sem nú gegnir starfi svæðisstjóra Ícelandair í Þýskalandi, Hollandi og Mið-Evrópu, mun flytjast til Kaupmannahafnar og taka við stöðu svæðisstjóra Ícelandair í Skandinavíu þann 1. ágúst. Birkir er 32 ára og hefur starfað hjá Ícelandair frá 1. ágúst 2000, fyrst sem sölustjóri á Íslandi og á árunum 2002 til 2005 sem sölustjóri í Bandaríkjunum. Birkir hóf síðan störf sem svæðisstjóri fyrir Þýskaland, Holland og Mið-Evrópu í apríl 2005. Birkir hefur bæði B.S. masters-gráðu í viðskiptahagfræði og alþjóða viðskiptahagfræði frá Álaborgarháskóla í Danmörku. Birkir á þrjú börn og er í sambúð með Fríðu Dóru Steindórsdóttur, flugfreyju hjá Ícelandair.

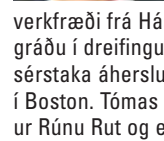
EINAR PÁLL Tómasson, núverandi umdæmistjóri í Hollandi, tekur við stöðu svæðisstjóra Þýskalands, Hollands og Mið-Evrópu frá og með 1. ágúst 2006. Einar Páll hefur starfað hjá Ícelandair í eitt ár sem sölustjóri í Hollandi. Einar Páll stundaði nám í alþjóða markaðssetningu og stjórnun



við Stjórnunarskóla Noregs í þrjú ár. Hann hóf störf í markaðsdeild Mastercard á Íslandi árið 1999 og varð markaðsstjóri MasterCard ári síðar.

Hann var fulltrúi Íslands í starfshópi MasterCard varðandi alþjóðlega vörumerkjastjórnun og kostunarverkefni síðustu þrjú ár sín hjá MasterCard. Einar Páll er 37 ára. Hann er kvæntur Sigrúnu Erlu Valdímarsdóttur og eiga þau 2 börn Erlu Maríu og Valdimar.

TÓMAS INGASON hefur verið ráðinn í stöðu forstöðumanns tekjustýringar, verðlagningar og áætlunardeilda. Tómas starfaði sem verkefnastjóri í upplýsingatæknideild Ícelandair frá 1999 til 2005. Hann hefur B.S. gráðu í iðnaðarverkefni frá Háskóla Íslands og MEng gráðu í dreifingu og vörustjórnun með sérstaka áherslu á flugrekstur frá MIT í Boston. Tómas er 28 ára og er kvæntur Rúnu Rut og eiga þau eina dóttur.



12,0%

Nafnvöxtun í apríl 2006: 12% á ársgrundvelli.*

SJÓÐUR 9 – FRÁBÆR SKAMMTÍMAÁVÖXTUN

Hentar sérlega vel fyrir skammtíma-ávöxtun og fyrir þá sem vilja hafa greiðan aðgang að spariðfé sínu.

Þú getur fjárfest í áskrift eða keypt fyrir staka upphæð. Farðu á www.glitnir.is og kláraðu málið.

Sjóður 9 er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Glitnir Sjóðir hf. Útboðslýsing og útdrátt úr útboðslýsingum má nálgast í útibúum Glitnis eða á www.glitnir.is/sjodir.

*Ávöxtun í fortíð er ekki ávísun á ávöxtun í framtíð

GLITNIR

Nýtt skrifstofuhúsnæði til leigu

Einstakt útsýni



Nýtt skrifstofuhúsnæði, 471 m², á efstu hæð að Brautarholti 26-28 í Reykjavík. Hæðin býður upp á mikla möguleika í hönnun þar sem um opið rými er að ræða. Góðar svalir og möguleiki á vörulyftu.



FASTEIGNAFÉLAGIÐ  STODIR HF.

Kringfunni 4 - 12 103 Reykjavík Sími 575-9000

Fasteignafélagið Stodir hf. er stærsta fasteignafélag landsins með um 310.000 fermetra í sinni eigu og sérhæfir sig í útleigu fasteigna til trausta leigutaka til langs tíma.



1928

VERSLUN • VÖRUHÚS



www.1928.is

Kynningarverð fyrir heimilið og sveitasetrið

LÁGT VERÐ



Vínrekki 65x35x85
Verð áður ~~17.800~~
Verð nú 14.200



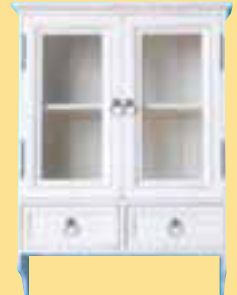
Bekkur 116x46x80
Verð áður ~~29.800~~
Verð nú 23.800



Consola 120x40x80
Verð áður ~~28.000~~
Verð nú 23.000



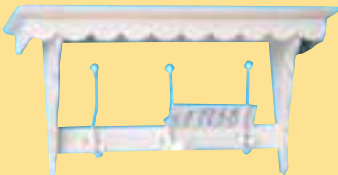
Borð 135x90x80
Verð áður ~~36.000~~
Verð nú 28.800



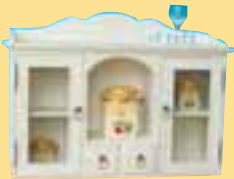
Veggskápur 50x21x69
Verð áður ~~13.900~~
Verð nú 11.000



Diskarekki 62x24x76
Verð áður ~~9.900~~
Verð nú 7.900



Hilluhengi 70x20x40
Verð áður ~~5.800~~
Verð nú 4.600



Skápur á borð eða vegg
71x22x52
Verð áður ~~9.900~~
Verð nú 7.900



Kertastjakar frá 1000.- kr



Náttskápur 46x36x71
Verð áður ~~15.800~~
Verð nú 12.650



Glerskápur 49x39x180
Verð áður ~~39.000~~
Verð nú 31.000



Kommóða 85x40x96
Verð áður ~~39.000~~
Verð nú 31.000



Speglar
3 stærðir
verð frá 2.960.- kr



Tvöfaldur glerskápur
107x40x184
Verð áður ~~68.000~~
Verð nú 54.500



Kommóða 60x38x100
Verð áður ~~34.000~~
Verð nú 27.000



Hornskápur 67x40x180
Verð áður ~~33.800~~
Verð nú 27.000



Bókahillur tvær stærðir
64x33x181 og
90x38x185
Verð frá 28.000



CD standur 26x20x107
Verð áður ~~13.000~~
Verð nú 10.400



Náttborð 41x33x64
Verð áður ~~9.900~~
Verð nú 7.900



Glerskápur 60x36x182
Verð áður ~~44.000~~
Verð nú 35.000



Skatthol 80x48x102
Verð áður ~~23.000~~
Verð nú 18.400



Hár skenkur 86x40x190
Verð áður ~~68.000~~
Verð nú 54.400



Skenkur 130x43x87
Verð áður ~~49.900~~
Verð nú 39.900

Fæst einnig í: Versluninni Þórðarhöfða Sauðárkrók, og Hólmar húsgagnaverslun á Reyðarfirði og Draumalandi, Keflavík

Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Opnunartími: mán - föst 10-18 og lau 11-16

TRÚ hefur bætt tjón banka í tvígang

Hvað gerir Tryggingardeild útflutnings?

Tryggingardeild útflutnings (TRÚ) veitir ábyrgðir til útflutningsfyrirtækja og banka til varnar viðskiptalegri og/eða stjórnmalalegri áhættu.

Hvað þýðir það fyrir fyrirtæki að fá ábyrgð frá TRÚ?

Það þýðir að fyrirtækið er búið að kaupa sér tryggingu fyrir því að ef erlendi kaupandinn greiðir ekki samkvæmt samningi þá fær það allt að 90% tjónsins bætt.

Hvaða skilyrði þurfa fyrirtæki eða verkefni að uppfylla til að TRÚ komi að málum?

Það er skilyrði að um sé að ræða útflutning á íslenski vöru eða þjónustu og svo þarf verkefnið að sjálfsögðu að standast áhættumat.

Kemur TRÚ að verkefnum á svo nefndum ótryggum svæðum í

heiminum, svo sem þróunarlöndum, eða í Austur-Evrópu?

Já, þar hafa íslensk fyrirtæki einmitt mikla þörf fyrir okkar þjónustu því að stjórnmalaleg áhætta er þar umtalsverð í sumum löndum.

Hvað er stjórnmalaleg áhætta í útflutningsverkefnum?

Stjórnmalaleg áhætta er sú áhætta sem tengist landi kaupandans og efnahagsástandi

þess. Dæmi um stjórnmalalega áhættu er ef stjórnvöld lýsa yfir almennri greiðslustöðvun í landinu, ef stjórnvöld koma í veg fyrir gjaldeyrisúttreymi úr landinu, stríð, innanríkisdeilur og náttúruhamfarir.

Hefur TRÚ þurft að bæta tjón vegna viðskipta- eða stjórnmalalegra áfalla sem dunið hafa yfir útflutningsverkefni?

Já, það hefur komið fyrir tvisvar sinnum. Í báðum tilvikum var um að ræða lán sem íslenskir bandar höfðu lánað erlendu kaupendunum með ábyrgð frá TRÚ.

Hver er munurinn á þjónustu TRÚ og MIGA?

MIGA veitir ábyrgðir þegar íslensk fyrirtæki fjárfesta á erlendri grundu en einungis gegn stjórnmalalegri áhættu. TRÚ veitir ábyrgðir bæði gegn viðskiptalegri- og stjórnmalalegri áhættu og bæði vegna útflutningsverkefna og fjárfestingarverkefna.

Hvað kostar ábyrgð frá TRÚ?

Ekkert eitt svar er til við spurningunni en algengt er að þóknun sé á bilinu 1 til 2,5% á ári. Auðveldast er að svara spurningunni með því að segja að því meiri áhætta sem talin er vera í verkefninu því hærra er þóknunin og að sama skapi, þeim mun minni áhætta – þeim mun lægri þóknun.

TÖLVUPÓSTURINN

Til Ingibjargar H. Þráinsdóttur, sérfræðings á tryggingardeild útflutnings hjá Nýsköpunarsjóði atvinnulífsins.



KEITH MARTIN OG ELENA PALEI RÆÐA VIÐ JÚLÍUS HAFSTEIN Martin og Palei, sem eru fulltrúar MIGA, kynntu sérstaklega tryggingar sem sniðnar eru að þörfum smærri fjárfesta, en þar hefur umfang og kostnaður verið minnkaður og afgreiðslutími styttr. MIGA hefur ekki enn komið að fjárfestingum Íslendinga en fengið nokkrar fyrirspurnir.

MIGA ábyrgist fjárfestingar á ótryggum svæðum heimsins

Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) kynnti starfsemi sína á fundi viðskiptaþjónustu utanríkisráðuneytisins á mánudag. Óli Kristján Ármannsson sat fundinn, þar sem einnig var kynnt starfsemi tryggingardeildar útflutnings hjá Nýsköpunarsjóði atvinnulífsins.

„Við vonumst til að þessi fundur ýti undir að leitað verði aðkomu okkar að fjárfestingarverkefnum sem kunna að vera áhættusöm vegna ytri stjórnmaláðstæðna í landinu þar sem þau fara fram,“ segir Keith Martin, yfirmaður á markaðssviði MIGA, Multilateral Investment Guarantee Agency, undirstofnunar Alþjóðabankans.

Á kynningarfundum viðskiptaþjónustu utanríkisráðuneytisins á mánudag kynnti stofnunin starfsemi sína, en hún veitir einkafyrirtækjum sem fjárfesta í þróunarlöndum og Austur-Evrópu ábyrgð fyrir pólitískum áföllum, styrjöldum, óvæntum hömlum á gjaldeyrisyfirfærslum og eignaupptöku stjórnvalda. Stofnunin hefur ekki enn komið að verkefnum Íslendinga, en hefur fengið nokkrar fyrirspurnir. „Við getum uppfyllt ákveðna þörf fyrir ábyrgðir þar sem hér eru ekki opinberir sjóðir sem veita ábyrgðir vegna slíkra verkefna líkt og tíðkast í sumum stærri ríkjum.“

Auk Keiths Martins var komin frá MIGA Elena Palei, einn yfirmanna greiðslu- og greiningardeildar stofnunarinnar. Þá var á fundi viðskiptastofnunar utanríkisráðuneytisins einnig kynnt starfsemi tryggingardeildar útflutnings (TRÚ) sem rekin er undir hatti Nýsköpunarsjóðs atvinnulífsins, en hlutverk TRÚ er að veita ábyrgðir gegn viðskiptalegri- og stjórnmalalegri áhættu með það að markmiði að efla íslenskan útflutning.

Martin og Palei lögðu áherslu á að þótt MIGA væri í raun að selja tryggingar á svæðum þar sem tryggingafélag ættu erfitt með að bjóða ásættanleg kjör þá væri stofnunin ekki rekin með gróðasjónarmið að leiðarljósi heldur væri hlutverk hennar að ýta undir erlenda fjárfestingu með því að bjóða ábyrgðir til bæði fjárfesta og lánveitinga og þannig væri stutt við þróun og vöxt nýmarkaða í heiminum. Ljóst er þó að þjónustan er kostnaðarsöm. Til dæmis má nefna að þegar umsókn vegna nýrrar fjárfestingar er komin á rekspól þarf að greiða staðfestingargjald sem nemur 10.000 bandaríkjadöllum. Það er þó endurgreitt komi til þess að verkefni sé hafnað við nánari skoðun og dregið frá endanlegu tryggingargjaldi verði af aðkomu MIGA. Svo fer eftir áhættumati hversu kostnaðarsöm ábyrgðin er, en að sögn Keiths Martins hleypur gjaldið á 0,3 til 1,5 prósentum af fjárfestingunni árlega. „En það getur reyndar orðið hærra, jafnvel allt upp í 2,5 prósent segjum af fjárfestingu við jarðhitavirkjun í Afríkúríki þar sem borgarastyrjöld er yfirvofandi og stjórnvöld í ofanálag óvinveitt,“ bætir hann við, en áhættumat og ábyrgðir stofnunarinnar eru í grunninn til af fernu tagi. Veittar eru ábyrgðir gegn gengisáhættu þar sem fjármunum fæst ekki skipt úr gjaldmiðli landsins þar sem fjárfest er, eða vegna annarra hindrana í heim efnum. Þá eru veittar ábyrgðir gegn eignarnámi yfirvalda eða annarra einhliða aðgerða sem rýra fjárfestingu fyrirtækja, vegna stríðs



JÚLÍUS HAFSTEIN Júlíus er forstöðumaður viðskiptaþjónustu utanríkisráðuneytisins en á hennar vegum eru reglulega haldnir kynningarfundir til að koma að upplýsingum um mál tengd viðskiptum í útlöndum.

og borgaralegs óróa en þar eru talin með skemmdar- og hryðjuverk af pólitískum toga, og svo vegna sammingsrofs stjórnvalda við fjárfesta. MIGA tekur hins vegar ekki á sig ábyrgðir vegna viðskiptaáhættu.

„Hins vegar má líkja ábyrgðum MIGA við bifreiðatryggingu sem dregur úr líkunum á því að bíllinn lendi í óhappi,“ segir Keith Martin og bendir á að með

aðkomu undirstofnunar Alþjóðabankans fái verkefni ákveðinn gæðastimpil, auk þess sem MIGA hafi á að skipa her sérfræðinga og lögfræðinga sem aðstoði við úrlausn mála sem upp kunna að koma til þess að forða því að verkefni fari forgörðum og greiða þurfi út ábyrgðir. Frekari upplýsingar um verkefni, umfang og umsóknarferli MIGA er svo að finna á vefnum ipanet.net, en Martin og Palei kynntu líka ábyrgðir fyrir smærri fjárfestingar (Small Investment Program), þar sem umsóknarferlið er ekki jafnþunglamalegt og ekki þarf að reiða fram staðfestingargjald.

Ingibjörgur Hrunn Þráinsdóttir kynnti svo TRÚ og lagði áherslu á að stofnunin hefði ekkert með sprotafyrirtæki eða útrás fyrirtækja að gera heldur gæfi út ríkisábyrgðir vegna útflutnings. Á því sviði taldi hún ábyrgðir TRÚ heldur hentugri en MIGA vegna þess að þær næðu einnig til viðskiptalegrar áhættu. Frekari upplýsingar um TRÚ má finna á vef Nýsköpunarsjóðs, nsa.is.



Markmál

Þýðingar og skjalagerð

Aðsetur í ReykjavíkurAkademíunni - Hringbraut 121
www.markmal.is - markmal@markmal.is - S: 660 5003



MÁLID ER
Tryggingar
fjárfestinga
í útlöndum

— bruggaður úr íslensku byggi

léttbjör

FAXE Á FERÐ OG FLUGI

Kiptu með þér FAXE ROYAL
í handhægri ferðatösku
í ferðalagið eða sumarbústaðinn



EINN LÉTTUR, ÍSKALDUR **FAXE** BESTI FERÐAFÉLAGINN

BANKAHÓLFÍÐ



Milljarðs umferðarhnútur

Ef menn halda að umferðin hér á landi sé erfið, þá ættu menn að keyra um helstu stórborgir heimsins.

Umferðarhnútur getur haft veruleg áhrif á líf fólks og kemur gjarnan í veg fyrir að menn nái fundum og flugvélum. Þannig festist framkvæmdastjóri fjárfestinga Baugs í Bretlandi í umferðarhnút þegar hann átti að eiga fund með blaðamönnum um kaup Baugs á House of Fraser. Tengiliður var látinn afboða og þótti vandræðalegt að gefa umferðina sem ástæðu. Skilaboðin voru því að eitthvað hefði komið upp á og af stefnumótinu yrði ekki.

Reuters sendi þegar í stað frá sér skeyti um að fundurinn hafi ekki verið haldinn. Markaðurinn tók þegar við sér og fór af stað orðrómur um að Baugur væri hættur við að kaupa HoF. Bréfin lækkuðu um þrjú prósent eða um tíu milljónir punda sem er yfir milljarður króna. Enginn fótur var fyrir þessum orðrómi og því velti umferðarhnúturinn milljarði þarna.

Mikil er trú þín markaður

Umferðarhnúturinn hafði meiri áhrif á verðmyndun markaðar en þetta. Eins og tíðkast gjarnan þá þarf að barna söguna. Samhliða orðrómnunum fór nefnilega af stað orðrómur á breska markaðnum um að Baugur hygðist í stað House of Fraser kaupa Morrisons. Það félag er metið á um áttahundrað milljarða króna sem er hátt í landsframleiðsla Íslendinga.

Það hlýtur að hafa farið sælurhrollur um stjórnendur félagsins yfir þeirri trú sem breski markaðurinn hefur á fjárfestingaröngu Baugs. Bréfin í Morrisons hækkuðu vegna þessa og í svo stóru félagi telur hvert prósent háar upphæðir. Þrátt fyrir talsverðan styrk Baugs verður að efast um að enn sem komið er ráði félagið við Morrisons. Ályktun breska markaðarins var því fljótfærnisleg og ef markaður í hinni stóru London er ekki skilvirkur og skynsamur, þá verður vonin veik um að slíkur markaður sé til annars staðar en í fræðibókum

7,3% Hækkun á bréfum í Straumi Burðarási í kjölfar fréttu af væringu innan stjórnar félagsins.

-0,67% Lækkun Úrvalsvisitölu Kauphallar Íslands frá áramótum.

2.800 milljarðar króna. Styrkur Warren Buffets til góðgerðarsamtaka Bills og Melindu Gates.

Er þak á þinni starfsemi?



Allir þurfa þak yfir höfuðið - líka þitt fyrirtæki!

"Hefur þú kynnt þér kosti eignaleigu við fjármögnun atvinnuhúsnæðis? Með sérsniðinni ráðgjöf í bland við persónulega þjónustu, höfum við hjá Lýsingu hjálpað fyrirtækjum af öllum stærðum og gerðum að koma þaki yfir sína starfsemi."

Sigurbjörg Leifsdóttir
Ráðgjafi, fyrirtækjasvið

Hinná Pétursson | www.mmsmedia.is/hip

LÝSING

Fjármögnun í takt við þínar þarfir

Suðurlandsbraut 22
Glerárgötu 24-26
Sími 540 1500 Fax 540 1505
www.lysing.is

E*TRADE

„Ég hef alltaf verið keppnismaður“

Þess vegna hef ég aðgang að E*TRADE. Með þátttöku í E*TRADE í gegnum Landsbankann býðst einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Á E*TRADE getur þú keypt og selt hlutabréf í Danmörku, Noregi, Svíþjóð, Finnlandi og Bandaríkjunum. E*TRADE er einfalt í notkun, í boði eru ókeypis námskeið og allt viðmót er á íslensku.

Ert þú á E*TRADE?

Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu síma 410 4000.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is