

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Miðvikudagur 31. ágúst 2006 – 33. tölublað – 2. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 550 5000 **visir**

Atlantsolía
Breytt landslag á olíumarkaði



Skýrsla samkeppnisyfirvalda
Aukin samkeppni án stimpilgjalds



House of Fraser
Dreymdi um að taka fyrirtækið yfir



TILBOÐ Í HOUSE OF FRASER Sanngjarnt að mati Jóns Ásgeirs Jóhannessonar.

Sanngjarnt tilboð í HoF

Jón Ásgeir Jóhannesson, forstjóri Baugs, sem fer fyrir yfirtöku á House of Fraser, telur að yfirtökutilboð Highland-hópsins til hluthafa sé sanngjarnt fyrir alla aðila. „Við höfum stuðning stjórnar, eigum sjálfir tíu prósent í félaginu og höfum fengið stuðning margra hluthafa.“

Tilboðið er upp á 148 pens á hlut, sem er hæsta verð sem greitt hefur verið fyrir bréf í HoF frá því að félagið var skráð á markað.

Hluthafar sem fara með fjögurra prósentu hlut í HoF hafa sagt að tilboðið sé of lágt og ætla að berjast gegn áformum Highlands.

Forstjóri Baugs segir mikla áskorun felast í því að taka House of Fraser yfir en þeir fjárfestar sem standi að yfirtökunni búi yfir mikilli reynslu til slíkra verkfæna. „House of Fraser á að verða House of Brands, það er að segja að þekkt vörumerki eru saman komin í einu húsi.“ - eþa / Sjá bls. 8

Ný stjórn kjörin í Exista

Á hluthafafundi Exista í síðustu viku var ný stjórn kjörin og stjórnarmönnum fjölgað úr þremur í fimm. Bræðurnir Ágúst og Lýður Guðmundssynir voru kosnir ásamt Boga Pálssyni, Guðmundi Haukssyni og Sigurjóni Rúnari Rafnssyni.

Lýður er eftir sem áður stjórnarformaður Exista.

Á fundinum var samruni Exista og VÍS eignarhaldsfélags samþykktur. Enn fremur var stjórn veitt heimild til að auka hlutafé um allt að einn milljarð að nafnverði og til kaupa á eigin hlutabréfum fyrir allt að tíu prósentum af heildarhlutafé. - eþa

FRÉTTIR VIKUNNAR

Spá lækkun | Greiningardeild Glitnis segir væntingar um að Seðlabanki Íslands lækki stýrivexti snemma á næsta ári og fari þeir undir tíu prósent fyrir lok ársins.

Metafkoma hjá ríkinu | Ríkissjóður var rekinn með tæplega 113 milljarða króna afgangi á síðasta ári. Afgangurinn hefur aldrei verið meiri.

Skilaði hagnaði | Bygðastofnun skilaði 194 milljóna króna hagnaði á fyrstu sex mánuðum ársins. Þetta er viðsnúningur frá sama tíma fyrir ári en þá tapaði stofnunin 40 milljónum króna.



Múrinn rofinn | Úrvalsvísitalan rauf 6.000 stiga múrinn við lokun viðskipta í Kauphöll Íslands á fimmtudag í síðustu viku og endaði í 6.004 stigum. Vísitalan hefur ekki verið hærri síðan seint í mars á þessu ári.

Luku endurfjármögnun | Glitnir hefur lokið allri endurfjármögnun vegna næsta árs, fyrstur íslensku bankanna. Á árinu hefur bankinn gefið út skuldabréf að jafnvirði um 270 milljarða króna á árinu.

Tapaði en græddi | Síminn tapaði rúmum 6,4 milljörðum króna á fyrstu sex mánuðum ársins að mestum hluta vegna gengistaps. Á sama tíma í fyrra skilaði félagið 2,1 milljarðs krónu hagnaði.

Laun í evrum | Bakkavör, Össur og Marel greiða öll fyrir stjórnarsetu í erlendum gjaldmiðli. Marel hefur samið við hluta starfsmanna hér um evrutengdar launagreiðslur.

Nýr strengur verður ódýrari en sá fyrri

Til að tryggja öryggi gagnaflutninga þarf að leggja nýjan ljósleiðara. Málið er í nefnd samgönguráðherra og tillagna beðið. Færeyingar ætla að leggja nýjan streng á næsta ári.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Fyrir áramót er stefnt að því að liggja fyrir ákvörðun stjórnvalda um lagningu nýs sæstrengs við hlið Farice-strengsins sem tekinn var í notkun í febrúar 2004. Búið er við að nefnd á vegum samgönguráðherra sem skipuð var í vor skili tillögum sínum ekki seinna en í október.

Guðmundur Gunnarsson, framkvæmdastjóri Farice hf. sem á og rekur samnefndan ljósleiðara til Skotlands, segir að í nefndinni eigi sæti fulltrúar Farice, Símans, OgVodafone, Samtaka banka og verðbréfafyrirtækja og Samtaka atvinnulífsins. „Það er náttúrulega ákaflega mikilvægt að þetta mál klárast,“ segir Guðmundur og kveður alla sammála um þörfina á nýjum sæstreng. „Enda má ekki gleymast að í öllum áætlanum fyrir fyrri strenginn var gert ráð fyrir að annar bættist við á einhverjum tímamarki. Það þarf bara að gerast fyrr en menn áttu þá von á.“ Hann áréttar jafnframt að nýs strengs sé þörf til að tryggja öryggi gagnaflutninganna á hinum strengnum. „Við þurfum alltaf að eiga klára hringtengingu,“ segir hann, en forsenda þess að fyrirtæki nýti sér gagnaflutninga um Farice er vissan um að sambandið rofni aldrei. „Allir strengir sem liggja milli Evrópu og Ameríku eru tvöfaldir og lagðir þannig upphaflega.“

Þá er í Færeyjum búið að ákveða, að sögn



GUÐMUNDUR GUNNARSSON Guðmundur, sem er framkvæmdastjóri Farice, segir alla sammála um nauðsyn þess að leggja nýjan sæstreng til Skotlands.

Markaðurinn/Stefán Guðmundar, að leggja nýjan streng til Skotlands. „Þeir ætla að leggja hann næsta ár og vera með hann í rekstri í nóvember 2007,“ segir hann og kveður möguleikann á samstarfi við Færeyinga eitt af því sem er til skoðunar, en Færeyingar eiga tuttugu prósent í Farice á móti Íslendingum.

Guðmundur segir einnig alveg ljóst að nýr strengur nú, hvort sem farið verði um Færeyjar eða ekki, verði mun ódýrari en Farice 1 strengurinn. „Það liggur fyrir. Við erum að tala um stærðargráðu í kringum þrjá milljarða króna. Í þessum heimi hefur átt sér stað þróun sem leitt hefur til lækkana; búnaður og fleira er orðið ódýrara,“ segir hann og kveður aðstæður til lagningar nýs sæstrengs um margt vera hagfelldar.

Glitnir spáir mjúkri lendingu

Stöðugleiki næst ekki sársaukalaust. Spáð er 0,3 prósentu hagvexti árið 2007.

„Við reiknum með mjúkri lendingu og hún verður langt frá þeim hrakspám sem fram hafa komið,“ sagði Ingólfur Bender, forstöðumaður greiningar Glitnis, við kynningu á Þjóðhagsspá bankans fyrir árin 2006 til 2010. Ingólfur bætti því við að líkur á fjármálakreppu hér á landi væru hverfandi en þótt von væri á mjúkri lendingu hagkerfisins yrði hún ekki sársaukalaus með öllu. Greiningin spáir 0,3 prósentu

hagvexti á næsta ári en telur þó að vegurinn til jafnvægis verði holóttur; kaupmáttur heimilanna komi til með að lækka tímabundið, eignaverð lækki, vanskil aukist og gjaldþrot verði tíðari. Hagvaxtarspá ársins sem er að líða hljóðar upp á 4,2 prósent.

Sérfræðingar Glitnis sjá jafnframt merki þess að verðbólgan hafi náð hámarki og telja að markmið Seðlabankans um 2,5 prósentu verðbólgu náist strax

við lok næsta árs. Reiknað er með fimm prósentu veikingu krónunnar á næstu misserum. „Það er ákveðið ójafnvægi í hagkerfinu sem birtist í hárra verðbólgu og miklum viðskiptahalla. Þetta ójafnvægi býður heim gagnrýni eins og við fundum fyrir á fyrri helmingi árs. Það hefur þó sannad sig að stöðir hagkerfisins eru traustar; heimili, fyrirtæki og ríki standa öll vel,“ sagði Ingólfur Bender. - jsk / sjá síðu 16

120 1886 2006

Örugg ávöxtun í þeirri mynt sem þér hentar

Peningabréf Landsbankans

ISK 13,3%*

GBP 5,4%*

USD 5,3%*

EUR 3,2%*

Markmið Peningabréfa er að ná hærri ávöxtun en millibankamarkaður og gjalddeyrisreikningar. Enginn munur er á kaup- og sölugengi.



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

Peningabréf ISK/EUR/USD/GBP eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðirnir eru reknir af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbankinn er vörsluadili sjóðanna. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðanna, vísast til útbóðslýsingar og útdráttar úr útbóðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbankans auk upplýsinga á heimasíðu bankans, landsbanki.is.

* Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 3. júlí - 1. ágúst 2006.

GENGISÞRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	0%	31%
Alfesca	6%	15%
Atlantic Petroleum	4%	34%
Atorka Group	3%	-5%
Avion Group	2%	-26%
Bakkavör	4%	6%
Dagsbrún	3%	-14%
FL Group	3%	-6%
Glitnir	4%	13%
KB banki	2%	7%
Landsbankinn	4%	-4%
Marel	-6%	17%
Mosaic Fashions	0%	-9%
Straumur	2%	1%
Össur	7%	11%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Selja í Føroya Sparikassi

Liður í því að skrasetja félagið í Kauphöllina 2007.

Forsvarsmenn Sparikassagrunnsins, stærsta hluthafans í Føroya Sparikassi, greindu frá því í gær að sjálfseignarstofnunin mundi minnka eignarhlut sinn niður fyrir 70 prósent af heildarhlutfé Sparikassans. Þetta er liður í því að skrá bankann í Kauphöll Íslands á næsta ári þannig að fjórðungur hlutfjár sé í eigu almennra fjárfesta.

Hlutféð verður selt í almennu útbóði í september og verður útbodsgengið 330 danskar krónur á hlut. Alls nemur andvirði bréfanna 2,7 milljörðum króna. Markaðsvirði

bankans, sem er stærsti stofnfjár-eigandinn í SPRON, er um 27,6 milljarðar króna.

Marnar Jacobsen, forstjóri Sparikassans, segir að markaðsverðmætið undurspeglar góðan vöxt á síðustu árum og útlitið sé bjart.

Auk Sparikassagrunnsins eiga níu þúsund hluthafar frá 23 löndum bréf í Sparikassanum.

Í nóvember á síðasta ári seldi stofnunin hluta af bréfum sínum og eyndist mikill áhugi fyrir sölu. Keypti engin köttinn í sekknunum því gengi bréfanna hefur tvöfaldað á tæpu ári.

- eþa

Bankarnir fýsilegir til yfirtöku

„Ég tel líklegt að erlendir bankar muni innan fárra ára hafa áhuga á því að gerast kjölfestufjárfestar í íslenskum bönkum eða hreinlega taka þá yfir,“ sagði Þórður Már Jóhannesson, fyrrverandi forstjóri Straums-Burðaráss, í erindi sínu á morgunverðarfundi Glitnis í gær.

Þórður segir margar ástæður fyrir því að erlendir bankar starfi ekki á Íslandi. Ísland sé smátt hagkerfi á alþjóðlegan mælikvarða, auk þess sem erlenda aðila skorti þekkingu á aðstæðum hér á landi.

Þórður telur jafnframt gæta vissrar mettnar á viðskipta-



ÞÓRÐUR MÁR JÓHANNESSON
Fyrrverandi forstjóri Straums-Burðaráss.

bankamarkaði. Því sé aðkoma erlendra banka í formi yfirtaka eða fjárfestinga fýsilegri kostur en opnun útibúa.

- jsk

Forstjóraskipti hjá Dagsbrún

Gunnar Smári Egilsson hefur látið af störfum sem forstjóri Dagsbrúnar. Árni Pétur Jónsson tekur við starfinu og mun hann gegna því samhlíða starfi sínu sem forstjóri Og Vodafone.

Í tilkynningu til Kauphallar Íslands kemur fram að Gunnar Smári muni áfram koma að rekstri útgáfufyrirtækisins Wyndeham Press Group í Bretlandi með stjórnsæti í félaginu.

Samkvæmt heimildum Markaðarins átti Gunnar Smári sjálfur frumkvæðið að forstjóraskiptunum en hann mun eftirlíðis veita nýjum sjóði forstöðu, Dagsbrún Mediafund, sem tekur við uppbyggingu og útgáfu Nyhedsavisen í Danmörku og undirbýr frekari útgáfu fríblaða í öðrum löndum.

Haft er eftir honum að



ÁRNI PÉTUR JÓNSSON Gunnar Smári Egilsson hefur látið af störfum sem forstjóri Dagsbrúnar og Árni Pétur Jónsson, forstjóri Og Vodafone, tekið við af honum.

Nyhedsavisen muni hafa viðlíka áhrif á danskan fjölmiðlamarkað og Fréttablaðið hafði á Íslandi. Því sé það spennandi tækifæri fyrir sig að geta einbeitt sér að uppbyggingunni í Danmörku og vinna að undirbúningi útgáfu blaða byggða á viðskiptahugmynd Fréttablaðsins á öðrum mörkuðum.

- jab

Fjallað um tækifæri á Keflavíkurflugvelli

Sóknarfæri eru sögð skapast við brotthvarf

Bandaríkjahers frá Keflavík. Horft er til gnægðar landrýmis við völinn og starfsemi sem þar gæti verið.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Unnið er að úttekt á viðskiptatækifærum tengdum starfsemi á Keflavíkurflugvelli. Undir lok næsta mánaðar er von á fyrstu skýrslu PriceWaterhouseCoopers (PWC) í Belgíu um málið. Telja kunnugir að við brotthvarf Bandaríkjahers skapist svigrúm á völinum til margvíslegrar starfsemi, en staðsetning hans og umhverfi þykir einnig gefa tilefni til ákveðinnar bjartsýni.

„Það er verið að vinna þessa vinnu. Fyrir allmörgum mánuðum óskuðum við eftir aðstoð Fjárfestingastofu Íslands við að skoða tækifæri alþjóðaflugvallar á svæðinu,“ segir Árni Sigfússon, bæjarstjóri Reykjanesbæjar, en um er að ræða samstarfsverkefni Reykjanesbæjar, Garðs og Sandgerðis, sem einnig er unnið í samráði við utanríkisráðuneytið. „Þetta eru sveitarfélögin þrjú sem koma inn á þetta alþjóðaflugvallarsvæði eða eru því næst.“

Árni segir áherslu hafa verið lagða á að fá til samstarfs fyrirtæki sem hefði reynslu af skoðun alþjóðaflugvallar og tækifæra þeim tengdum. „Úr varð þetta fyrirtæki, PriceWaterhouseCoopers í Belgíu, en okkar megin leiðir Fjárfestingastofan vinnuna,“ segir Árni og bætir við að landrými sé eitt það fyrsta sem erlendu sérfræðingarnir hafi haft orð á. „Hér er

ÁRNI SIGFÚSSON
Árni er bæjarstjóri í Reykjanesbæ.

Árni segir áherslu hafa verið lagða á að fá til samstarfs fyrirtæki sem hefði reynslu af skoðun alþjóðaflugvallar og tækifæra þeim tengdum. „Úr varð þetta fyrirtæki, PriceWaterhouseCoopers í Belgíu, en okkar megin leiðir Fjárfestingastofan vinnuna,“ segir Árni og bætir við að landrými sé eitt það fyrsta sem erlendu sérfræðingarnir hafi haft orð á. „Hér er



KEFLAVÍKURFLUGVÖLLUR Landrými og nálægð við hafnarstæði þykja gefa Keflavíkurflugvelli sérstöðu miðað við millilandaflugvelli í Evrópu og skapa tækifæri við uppbyggingu margvíslegrar starfsemi.

MARKAÐURINN/GVA

svo mikið land sem á eftir að nýta, en á flestum alþjóðaflugvöllum er landþurrð helsta vandamálið. Meðal þess sem helst er horft til við fyrstu sýn sé hraðflutningastarfsemi, af svæðinu sé stutt bæði í austur og vestur og rými til að vera með birgðastöð. „Þar eru augljósustu tækifærin.“

Árni segir könnun PWC í Belgíu aðra hliðina á skoðun á verkefnum varnarsvæðisins. „Þetta er sá vængur sem snýr að nýjum tækifærum í tengslum við alþjóðaflugvöll. Hinn þátturinn snýr að nýtingu mannvirkja, sérstaklega á því svæði. Það skemmtilega er svo að þetta smellur allt mjög vel saman af því varnarstöðin er jú við hliðina á alþjóðaflugvelli.“ Hann segir því að tímasetning brotthvarfs Varnarliðsins rími því ágætlega við vangaveltur um frekari starfsemi í tengslum við alþjóðaflugvöll. „Þetta opnar vissulega tækifæri inn á völinn sem annars hefði verið lokaður sem herflugvöllur, verði niðurstaðan á endanum sú að svæðið verði að stærstum hluta opið.“

Stór samlokusamningur

Matvælafyrirtækið Lína matvælavinnsla ehf., sem framleitt hefur Línu-samlokur á Selfossi, og Eggjavinnslan ehf. á Vogum á Vatnsleysuströnd, sem framleiðir majónes og sósur fyrir stóra aðila á borð við matvælafyrirtæki, sameinuðust um miðjan



LÍNU-SAMLOKUR Í kjölfar sameiningar Línu-samloka og Eggjavinnslnar náðist samningur um að sjá Olís fyrir samlokum.

júní. Fyrirtækin lönduðu fyrir skömmu stórum samningi um sölu á samlokum við olufyrirtækið Olís.

Bergur Sigurjónsson, framkvæmdastjóri hjá Línu, segir starfsemi Eggjavinnslnar hafa verið flutt á Selfoss. Tveir til þrjú störfuðu að jafnaði hjá Eggjavinnslnni á Vogum og fluttust þeir á Selfoss við sameinguna. Þá mun sameinað fyrirtæki vera til jafns í eigu beggja fyrirtækja og 12 til 14 manns starfa hjá því, að hans sögn.

Bergur segir talsvert í bígerð hjá Línu en auk þess að uppfylla samninginn við Olís mun fyrirtækið ætla sér aukna hlutdeild á samloku- og sósumarkaðnum.

Samningurinn við Olís er sá stærsti sem Lína hefur gert fram til þessa en Bergur vildi ekki tjá sig um hann að öðru leyti en því að sala á Línusamlökum hefst hjá Olís nú um mánaðamótin.

- jab

Þú gengur að gæðunum vísun!

SKRIFSTOFUFUTÆKI
sem gera vinnuna ánægjulegri og verkin vandaðri

SHARP AM-400

- 12 eintök á mínútu
- Afrita- og frumritastærð stærst A4
- Minnkun & stækkun 25% - 400%
- Sjálfvirk lýsing afrita
- Sérstök ljósmyndastilling
- 250 blaða pappírskúffa
- 600 x 600 dpi upplausn í prentun/ljósritun og skönnun
- Laserprentari
- Litaskanni
- Fax G3 super modem 33,6 Kbps

Kr. 49.900



SHARP AL-1566

- Prentari • Ljósritunarvél • Faxtæki • Skanni
- 15 eintök á mínútu, ljósritun/prentun A4
- 30 blaða frumritamatari
- Snúningubúnaður (duplex)
- 250 blaða pappírskúffa
- 50 blaða framhjámatarari
- Minnkun-stækkun: 25 - 400%
- Rafrænn raðari
- Netprentari
- Prent upplausn: 600 x 600 punktar
- Litaskanni: 600 x 1200 punktar

Tilboðsverð
Kr. 79.900



SHARP AR-M160D

- Prentari/litaskanni/ljósritunarvél
- 16 eintök á mínútu
- Ljósritar/prentar á stærst A3
- Minnkun-stækkun: 50-400%
- Sjálfvirk lýsing afrita
- Sérstök ljósmyndastilling
- 100 blaða framhjámatarari
- 250 blaða pappírskúffa
- Innbyggður litaskanni 600x1200 punktar
- Ljósritar/prentar á 56-200gr pappír
- *Frumritamatari á mynd ekki innifalinn í tilboðsverði

Kr. 149.900

Öruggar og þægilegar
sjóðvélar



SHARP ERA-220

- Sjóðvél
- 15/30 vöruflokkar
- Allt að 500 PLU númer
- Sjálfvirk dagsetning og tími
- Hitaprentun
- Islenkur strímill
- Rafrænn innri strímill
- Mjög fyrirferðalítill skúffa.

Kr. 45.900



TILBOÐSVERÐ

SHARP XR-10X

- Skjávörpi
- Birta: 2000 ANSI LUMEN
- Upplausn: XGA 1024 x 768
- Þyngd: 3.9 kg

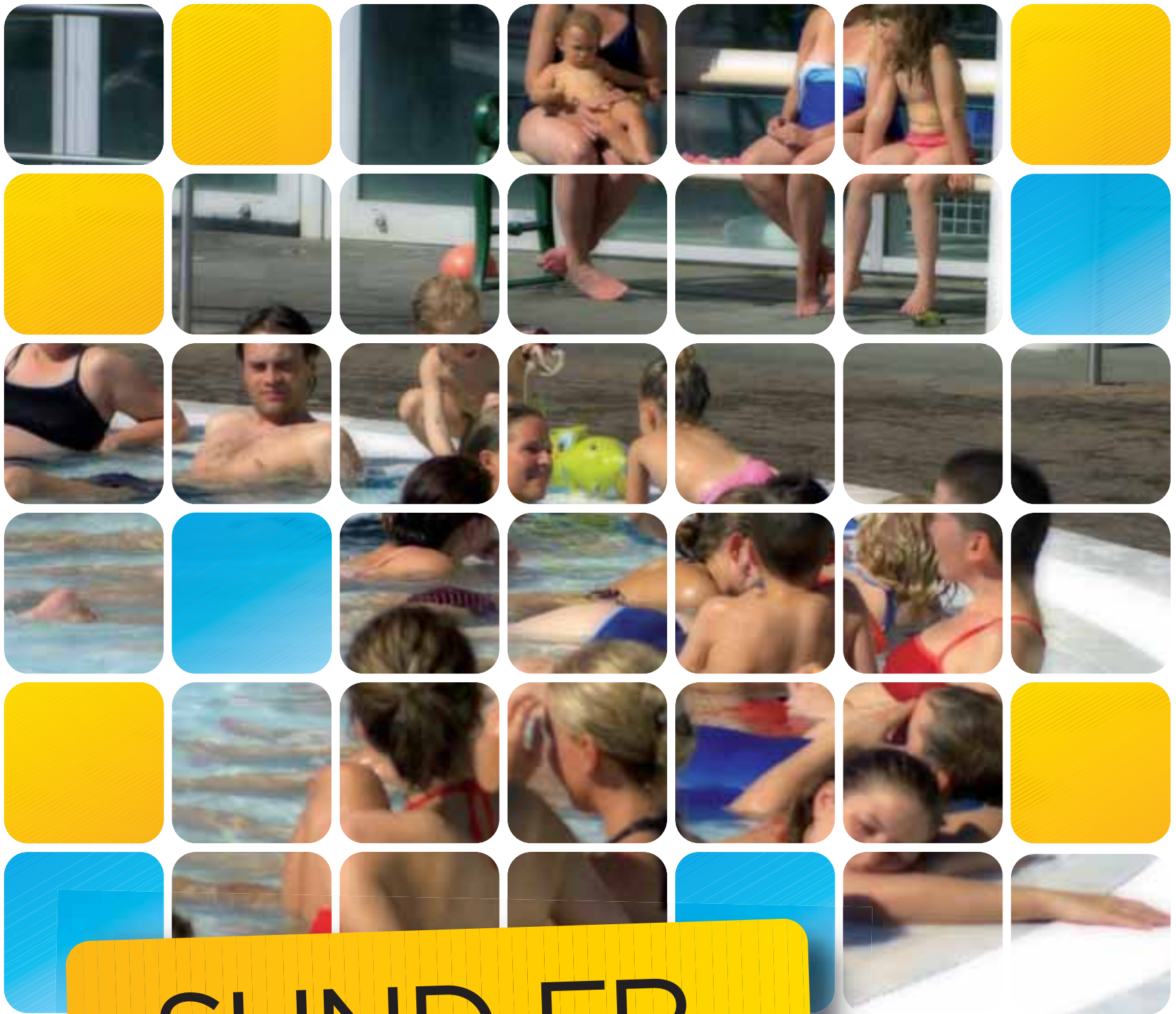
Tilboðsverð:
Kr. 119.900

3ja ára ábyrgð

SKERPAN KEMUR FRÁ
SHARP

ORMSSON

SÍÐUMÚLA 9 · Sími 530 2800 | www.ormsson.is



SUND ER SLÖKUN

AFGREIÐSLUTÍMI LAUGA

Virka daga frá kl. **6:30 - 22:30**

Helgar kl. **8:00 - 22:00**

afgreiðslutími er mismunandi eftir sundstöðum,
sjá nánar á www.itr.is

Stakt gjald fullorðnir **280 kr.**

10 miða kort fullorðnir **2.000 kr.**

Stakt gjald börn **120 kr.**

10 miða kort barna **800 kr.**

Sund er æðislegt

www.itr.is | sími 411 5000

Laugarnar í Reykjavík



HB Grandi tapar

HB Grandi tapaði rúmum 2,5 milljörðum króna á fyrstu sex mánuðum ársins en tap á öðrum ársfjórðungi nam rúmum 1,2 milljörðum króna, sem er 807 milljónum króna verri afkoma en á sama tímabili fyrir ári.

Ýmsir þættir höfðu áhrif á afkomu HB Granda, svo sem verðhækkningar og veiking krónunnar. Olíuverð hækkaði um ríflega 40 prósent á tímabilinu auk þess sem 68 milljóna króna virðisrýrnun varð vegna sölu uppsjávarskipsins Svans í ágúst, að því er segir í tilkynningunni. Mestu munar



HB GRANDI HB Grandi tapaði rúmum 2,5 milljörðum króna á fyrstu sex mánuðum ársins. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

um gengismun og verðbætur lána, sem voru neikvæðar um 1,9 milljónir króna. - jab

Vill fleiri konur í norska olúgeirann

Jens Stoltenberg, forsætisráðherra Noregs, vill fjölga konum í norska olúgeirann.

Forsætisráðherrann sagði í ræðu sinni við upphaf ráðstefnu um nýtingu auðlinda í efnahagslögsögu Noregs í Stavangri í síðustu viku, að auka þyrfti hlut kvenna í olúgeiranum, sérstaklega í stjórnun og nefndum.

Norska dagblaðið Aftenposten



JENS STOLTENBERG Forsætisráðherra Noregs vill fjölga konum í norskum orkufyrirtækjum.

segir tuttugu prósent starfsmanna í norskum olúgeirum vera konur. Þeim hafi fjölgað lítillega síðastliðinn áratug eða einungis um fjögur prósentustig á tíu árum.

Stoltenberg sagði að sér virtist sem hefð væri fyrir því að karlmenn sætu í stjórnun og nefndum fyrirtækja í orkuviðnaði í Noregi. Nauðsynlegt væri að rjúfa þá hefð. - jab

Hringur hagnast

Hringur eignarhaldsfélag, sem á Allianz á Íslandi, hagnaðist um 37 milljónir króna á fyrri hluta ársins. Þetta kemur fram í árs- hlutauppgjöri SPH.

Sparisjóðurinn keypti yfir áttatíu prósent hlut í Hring á árinu fyrir 1.174 milljónir króna og eignfærði 945 milljóna króna viðskiptavild við kaupin. Sparisjóður Kópavogs fer með það sem eftir stendur af hlutafé Hringis. - eba



ALLIANZ ARENA Í MÜNCHEN Hringur, móðurfélag Allianz á Íslandi, hagnaðist um 37 milljónir á fyrri hluta árs.

Samherji eykur rekstrarhagnað

Tap varð á rekstri Samherja á fyrri hluta árs sem nam 485 milljónum króna. Til samanburðar hagnaðist félagið um rúman einn milljarð á sama tíma í fyrra. Fjármagnsliðir voru neikvæðir um 2,7 milljarða króna.

Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) var 3,3 milljarðar króna eða 26 prósent af veltu, sem er talsverð aukning frá 2005. Þá var EBITDA tæpir tveir milljarðar og hlutfall af veltu sautján prósent.

Rekstrartekjur Samherja voru 12,5 milljarðar króna og hækkuðu um sjö prósent á milli ára.

Heildareignir samstæðunnar voru 41 milljarðar í lok júní og var eigið fé félagsins 7.278 milljónir króna. Eiginfjárlutfall er því 18 prósent og lækkar um sjö prósentustig frá áramótum, sem stafar meðal annars af greiðslu fimmtíu prósentar arðs.

Stjórnendur félagsins segja að rekstur móðurfélags hafi gengið sæmilega. Unnið var að endurskipulagningu fiskeldis en rekstur erlendrar dótturfélaga gekk ágætlega. - eba

Afkoma stærstu sparissjóðanna jókst um 75%

Exista hefur jákvæð áhrif á afkomu allra sparissjóða, þó mest hjá þeim sem eiga beinan hlut í félaginu. Skráning Exista í Kauphöll eykur hagnað þeirra enn frekar.

Eggert Þór Aðalsteinsson skrifar

Afkoma stærstu sparissjóða landsins, þeirra sem birta uppgjör í Kauphöll Íslands, var 75 prósentum betri á fyrri hluta ársins en á fyrri árshefningu 2005. Alls högnuðust átta sparissjóðir um 5.575 milljónir króna samanborið við 3.190 milljónir í fyrra.

SPRON skilaði langmestum hagnaði sparissjóðanna eða yfir 2,6 milljörðum króna. Þá var hagnaður Sparissjóðsins í Keflavík (SPKef) yfir einn milljarðar króna. Sparissjóðurinn í Mýrasýslu (SPM) jók hagnað mest á milli ára eða um 180 prósent.

Uppgjörin bera það með sér að þeir sparissjóðir sem eiga eignarhluti í Exista skila meiri hagnaði og betri arðsemi en þeir sem eiga ekki bréf. Sex sparissjóðir eiga bréf í Exista, þar á meðal SPRON, SPKef, SPM og Sparissjóður Vestfirðinga. Þessir sparissjóðir voru upphaflega eigendur í Scandinavian Holding og síðar í Meiði og Exista. Þótt Exista hafi skilað tapi á fyrri hluta ársins

falla miklar tekjur í skaut þessara sparissjóða sökum þess að eigið fé Exista var endurmetið til hækunar samhliða breyttum reikningskilavenjum. Allir sparissjóðirnir njóta þó óbeint góðs af Exista í gegnum eignarhald sitt í Sparissjóðabankanum, sem er hluthafi í Exista.

SPKef og SPM sýndu yfir fimmtíu prósentar arðsemi eigin fjár á fyrri hluta ársins en einnig var arðsemin góð hjá SPRON og Sparissjóði Vestfirðinga. Sparissjóður Kópavogs, sem skilaði yfir fimmtíu prósentar arðsemi, á ekki hlut í Exista en þar á bæ féll til söluhagnaður af SP-fjármögnun.

Ætla má að hagnaður þeirra sparissjóða sem eiga hlutabréf í Exista verði mikill á seinni árshefningu en til stendur að skrá Exista í Kauphöllina í næsta mánuði. Bókfært eigið fé Exista var 143 milljónir króna í lok júní en telja verður líklegt að markaðsvirði félagsins komi til með að verða umtalsvert hærra en eigið fé. Sumir sparissjóðir, eins og SPM og SPKef, geyma hluta Exista-bréfa enn



AFKOMA SPARISJÓÐANNA EYKST Stærstu sparissjóðirnir juku hagnað sinn verulega á milli ára, einkum þeir sem eiga bréf í Exista. MARKAÐURINN/VILHELM

í fjárfestingabók, sem þýðir að hlutabréfin eru eignfærð á kostnaðarvirði.

PENINGAMARKAÐSSJÓÐUR

13,5%*

Tilvalinn fjárfestingarkostur fyrir þá sem vilja binda fé í skamman tíma án mikillar áhættu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi og innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

* Nafnávöxtun á ársgrundvelli fyrir tímabilið 30/04/06-31/07/06

Peningamarkaðssjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í rými fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættureifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útböðsýslu eða útdraætti úr útböðsýslu sjóðsins í útbúum KB banka eða á www.kbbanki.is.



- kraftur til þín!

AFKOMA STÆRSTU SPARISJÓÐA Á FYRRI HLUTA ÁRS*

	Hagn. 2006	Hagn. 2005	Aukning milli ára	Arðsemi eigin fjár
SPRON	2.627	1.572	67%	37,3%
SPKef	1.036	501	107%	55,0%
SPM	603	213	183%	57,5%
SPV	570	434	31%	18,0%
SPH	311	183	70%	17,0%
SPK	222	135	64%	54,4%
Sparissjóður Vestfirðinga	145	85	71%	31,5%
Sparissjóður Bolungarvíkur	61	67	-9%	13,1%
Alls	5.575	3.190	74,6%	

* Upphæðir í milljónum króna

OECD vill draga úr fiskveiðistyrkjum

Fiskveiðistjórn okkar er sögð til fyrirmyndar.

Ríkisstjórnir þróaðra ríkja ættu að draga úr beinum fjárfraumlögum til fiskveiða, samkvæmt nýrri skýrslu Efnahags- og framfarastofnunar Evrópu (OECD).

Í skýrslunni segir að skipan mála í Noregi, Ástralíu, Nýja-Sjálandi og á Íslandi sé til fyrirmyndar. Sannast hafi að með því að draga úr ríkisstyrkjum megi ná fram meiri hagkvæmni án þess að ganga um of á fiskistofna.

Árlegir ríkisstyrkir til fiskveiða nema tæpum 450 milljörðum íslenskra króna innan OECD-ríkjanna. Þar af fer tæpur þriðjungur í beinar niðurgreiðslur. OECD telur að peningunum yrði betur varið til uppbyggingar í samfélögum fiskimanna. Til

að mynda mætti bæta félagslega þjónustu eða auka framlög til umhverfismála.

Þá er lagt til að hugað verði að stjórn fiskveiða; ríkisstyrkir hvetji sjómenn til að veiða sem mest magn og slíkt komi niður á fiskistofnum. Þess vegna sé brýnt að koma í veg fyrir ofveiði með einhvers konar kvótakerfum.

„Því miður virðast allar viðræður innan Alþjóðaviðskiptastofnunarinnar um hvernig megi draga úr ríkisstyrkjum í sjávarútvegi sigla í strand. Það er allra hagur að dregið verði úr þessum styrkjum; hvort sem það er af efnahagslegum, félagslegum eða umhverfisástæðum,“ sagði Carl-Christian Schmidt, yfirmaður fiskveiðimála hjá OECD. - jsk

515 6100 | SYN.IS | SKÍFAN | OG VODAFONE

Síminn

Stjórn við bakið á KF Nörd

BYGGT Á ERLENDUM PÁTTUM SEM HAFA FARIÐ SIGURFÖR UM HEIMINN

HEFST Á FIMMTUDAGINN

KF NÖRD

ER HÆGT AÐ BREYTA MESTU NÖRDUM LANDSINS Í ALVÖRU KNATTSPYRNULIÐ?

ÁSKRIFTARTILBOÐ!

2.470 kr. á mánuði*

Sýn til 5. janúar í viðbót við Stöð 2.
Sýn Extra fylgir frítt með.

4.370 kr. á mánuði*

Sýn til 5. janúar.
Sýn Extra fylgir frítt með.

*gegn eingreiðslu

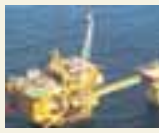
SYN
besta sætið



Metafcoma hjá BHP

Ensk-ástralska námu-fyrirtækið BHP Billiton, sem er eitt það stærsta í heimi, skilaði tæp-lega 10,5 milljarða dala, 734,5 milljarða króna, hagnaði á fyrstu sex mánuðum ársins. Þetta er 63 prósent meiri hagnaður en á sama tíma í fyrra og hefur hagnaður fyrirtækisins aldrei verið meiri.

Fastlega var búist við met-hagnaði hjá BHP, en þetta er þriðja árið í röð sem félagið skilar metafcomu. Helsta ástæða aukningarinnar er hátt verð á málm, sér í lagi kopar, og olíu.



Starfsmenn félagsins í koparnámu í Chile kröf-ust hærra launa, bónusa og betri starfsaðstöðu og lögðu niður störf í síð-ustu viku. Neyddist BHP til að loka námunni en þar eru fram-leidd 8 prósent af öllum kopar í heiminum.

BHP hefur í hyggju að verja sem nemur þremur milljörðum dala, jafnvirði tæpra 211 mill-jarða íslenskra króna, til kaupa á eigin bréfum. Fyrirtækið hefur þegar varið tveimur milljörðum dala, 140,5 milljörðum króna, til endurkaupa á eigin bréfum. - jab

Fengu nóg af norskum skatti

Norska skipaþjónustufyrirtækið Deep Sea Supply ætlar að flytja starfsemi sína úr landi og horfir til Kýpur eða Singapur. Norska dagblaðið Aftenposten hefur eftir Odd Brevik, forstjóra Deep Sea Supply, að ástæðan sé sú að fyrirtækið hafi fengið nóg af háum sköttum í heimalandinu og ætli að leita á hagstæðari mið.

Stærsti hluthafinn í Deep Sea Supply er norskur auðkífingurinn og skipakóngurinn John Fredriksen með 30,55 prósentu hlut í félaginu. Hann flutti heim-ili sitt til Kýpur fyrir nokkrum árum og fékk ríkisborgarétt-



JOHN FREDRIKSEN Norski skipakóngurinn John Fredriksen flúði háa skatta í Noregi fyrir mörgum árum og býr á Kýpur. MARKAÐURINN/SCANPIX

indi þar í landi í apríl á þessu ári.

Aftenposten segir flutning

fyrirtækisins á milli landa ekki eiga að hafa áhrif á aðkomu auðkífingsins að því en hann hefur í gegnum tíðina flutt starfsemi margra fyrirtækja sinna til landa þar sem skattar eru lægri en í Noregi.

Fredriksen keypti hlut sinn í félaginu í september í fyrra og visar Brevik því á bug að auðkífingurinn hafi haft áhrif á ákvörðun stjórnarinnar. Sé ástæðan fremur sú, að skattalegu hagræði undanskildu, að mestur hluti af starfsemi Deep Sea Supply fer fram á öðrum höfum en við strendur Noregs. - jab

Skortur á vinnuafli í Danmörku

Samtök iðnaðarins í Danmörku segja sprengingu hafa orðið í inn-flutningi á vörum til landsins. Samtökin telja ástæðuna þá að skortur sé á vinnuafli í landinu og geti fyrirtæki í Danmörku ekki annað eftirspurn á heima-markaði. Er það álit samtakanna að allt að 10.000 manns vanti á danska vinnumarkaðinn til að fullnægja þörfum markaðarins.

Danska dagblaðið Børsen hefur eftir Klaus Rasmussen, aðalhafrafræðingi samtaka iðnaðarins í Danmörku, að vörur hafi verið fluttar inn til Danmerkur fyrir 25 milljarða danskra króna, jafnvirði 303 milljarða íslenskra króna, á síðasta ári. Sé helsta ástæðan fyrir þessu sú að dönsk fyrirtæki hafi ekki getað annað eftirspurn eftir vörum og ekki séð sér annað fært en að flytja þær inn. Eigi að minnka innflutning í Danmörku þurfi að ráða 10.000 manns til starfa í landinu næstu tvö árin, að hans mati.

Rasmussen sagði enn fremur að danska þingið hefði ekki sýnt mikil viðbrögð við kvörtun-um atvinnurekenda þar í landi vegna skorts á vinnuafli. Gera



REIÐHJÓL Á STRIKINU Í KAUPMANN- HÖFN Aðalhafrafræðingur Samtaka iðnaðarins í Danmörku segir 10.000 manns vanta á danskan vinnumarkað. MARKAÐURINN/PIETUR

þurfi breytingar á atvinnuleysis- bótum, auðvelda flæði á erlendu vinnuafli, lækka tekjuskatt, lengja vinnuvikuna og hækka líf-eyrisaldur til að laga atvinnulífið í Danmörku. - jab

Írarr selja flugfélag

Ríkisstjórn Írlands ætlar að selja flest bréf sín í Aer Lingus en halda eftir ráðandi hlut.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skrifar

Ríkisstjórn Írlands greindi frá því í upphafi vikunnar að hún ætlaði að losa sig við rúman helmings- hlut sinn í írsku flugfélaginu Aer Lingus í lok næsta mánaðar og hefja hlutfjárútbóð í félaginu.

Búist er við að markaðsvirði bréfa í félaginu nemi 400 millj-ónum evra, jafnvirði um 36 millj- arða íslenskra króna, og verður fjármagninu varið að hluta til kaupa á nýjum flugvélum og aukinna umsvifa flugfélagsins á heimsvísu. Þá er enn fremur búist við að flugfélagið geti tekið tveggja milljarða evra lán, um 180 milljarða króna, hjá fjár- málstofnunum vegna útvíkkun- ar á starfsemi sinni.

Martin Cullen, samgönguráð- herra Írlands, segir einkavæð- inguna gefa flugfélaginu fjár- hagslegan styrk til að keppa við önnur flugfélög á alþjóðlegum vettvangi.

Írsku ríkið á 243 milljón hluti eða 85,1 prósent í Aer Lingus og starfsmannasjóður flugfélags- ins á afganginn. Almennigur og fjárfestar hafa fram til þessa ekki getað keypt hluti í félaginu.

Að sögn samgönguráðherrans mun ríkið halda eftir 25,1 prósents hlut í Aer Lingus, sem er ráðandi hlutur og gerir ríkinu kleift að standa í vegi fyrir sölu á einstökum eignum félagsins.

Bertie Ahern, forsætisráð- herra Írlands, hefur horft til þess að einkavæða Aer Lingus allt frá því hann tók við embætti árið 1997 en ítrekað frestað málinu.

Ein af ástæðunum er sú að einkavæðingar írsku stjórnarinn- ar hafa ekki reynst sá happafeng- ur sem vonast var til en talið er að fjárfestar hafi tapað rúmum 60 prósentum af fjárfestingum sínum þegar þeir keyptu bréf í írsku landssímanum þegar hann var einkavæddur árið 1999.

Framtíðin ein getur skorið úr um hvort fjárfestar hagnist á



FORSÆTISRÁÐHERRA ÍRLANDS Bertie Ahern, forsætisráðherra Írlands, hefur horft til þess að einkavæða Aer Lingus frá því hann tók við embætti árið 1997. MARKAÐURINN/AP

kaupum í bréfum Aer Lingus. Félagið rambaði á barmi gjald- brots árið 2002 vegna gríðarlegs taps sökum hárra launa og fækk- unar farþega í kjölfar hryðju- verkanna í Bandaríkjunum 11. september árið 2001. Uppsögn á helmingi starfsmanna félags- ins og aðrar skipulagsbreytingar urðu hins vegar til þess að því hefur nú tekið að skila hagnaði af rekstri sínum.

13,7%

Nafnávöxtun í júlí 2006: 13,7% á ársgrundvelli.*

SJÓÐUR 9
MEÐ BESTU ÁVÖXTUN
PENINGAMARKAÐSSJÓÐA
Á ÍSLANDI Í JÚLÍ

Sjóður 9 er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Glitnir Sjóður hf. Útboðslýsing og útdrátt úr útboðslýsingum má nálgast í útubúum Glitnis eða á www.glitnir.is/sjodir.

KOSTIR VERÐBRÉFASJÓÐA GLITNIS:

- Mikil áhættudreifing og góð ávöxtun
- Eignastýring í höndum sérfræðinga
- Ávallt innleysanlegir

Þú getur fjárfest í áskrift eða keypt fyrir staka upphæð. Farðu á www.glitnir.is og kláraðu málið.

Sjóður 9 er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Glitnir Sjóður hf. Útboðslýsing og útdrátt úr útboðslýsingum má nálgast í útubúum Glitnis eða á www.glitnir.is/sjodir.

*Ávöxtun í fortíð er ekki ávísun á ávöxtun í framtíð



SHANGHAI, KÍNA

Kínverjar vernda kröfuhafa

Kínahing hefur samþykkt gjaldþrotalög að alþjóðlegri fyrirmynd. Réttur kröfuhafa nýtur í fyrsta skipti verndar.

Kínverska þingið hefur samþykkt gjaldþrotalög í fyrsta sinn. Lögnum er ætlað að auka samkeppnishæfni kínverskra fyrirtækja á alþjóðavettvangi, og ná bæði til kínverskra fyrirtækja og erlendra í landinu.

Hingað til hafa engar reglur verið til um skipti þrotabúa í Kína; hins vegar hefur sú venja myndast að verkamenn fái ógreidd laun sín áður en kröfuhöfum er heimilt að ganga að búinu. Sú breyting verður nú á að réttur kröfuhafa gengur fyrir rétti verkamanna til að innheimta ógreidd laun.

Lögin eru í samræmi við lög- gjöf á Vesturlöndum; þar sem réttindi kröfuhafa eru vernduð í ríkara mæli. Auk þess verður fyrirtækjum gert kleift að fara fram á greiðslustöðvun, en kín- versk löggjöf hefur ekki boðið upp á slík úrræði áður. „Þessi löggjöf eykur möguleika fyrirtækja í rekstrarvandæðum á að koma sér á réttan kjöl. Þá færir þetta kínverskan fyrirtækjarétt til samræmis við það sem gerist annars staðar,“ sagði Wang Xin, prófessor í lögum við Renmin- háskóla. - jsk

Risinn vakinn af værum blundi

Jón Ásgeir Jóhannesson, forstjóri Baugs, hefur lengi gengið með þann draum í maganum að taka yfir House of Fraser og fær nú tækifæri til þess. Hann segir mikla áskorun felast í þessu verkefni. Fjárfestar sem koma að yfirtökunni hafa unnið að mörgum verkefnum saman og búa yfir miklum fjárhagslegum styrk og reynslu af verslanarekstri. Ekki hafa þó allir hluthafar tekið tilboðinu fagnandi.

Eggert Þór Aðalsteinsson kynnti sér málið.

Eftir margra vikna legu yfir bókhaldi House of Fraser (HoF) lagði fjárfestahópur að nafni Highland Acquisitions Ltd. fram formlegt yfirtökutilboð í bresku verslanakeðjuna í síðustu viku. Tilboðið hljóðar upp á 351 milljón punda, sem samsvarar 47 milljörðum króna. Að teknu tilliti til alls eitt hundrað milljóna punda framlags, sem á að brúa halla sem hefur verið á lífeyrissjóði starfsmanna HoF, nemur fjárfestingin alls sextíu milljörðum króna.

SOFANDI RISI VAKINN

Jón Ásgeir Jóhannesson, forstjóri Baugs, segir að menn hafi gengið með þann draum í maganum í nokkurn tíma að yfirtaka HoF, þessa frægu verslanakeðju sem var stofnuð árið 1849. Baugur hefur haft augastað á HoF um nokkurt skeið, átt þar hlutabréf, selt og keypt aftur og þá hafa félög Baugs og HoF átt töluverð viðskipti í gegnum tíðina. Einnig hafi árangur Baugs af rekstri vöruhúsanna Magasin í Danmörku sannfært menn um að sú reynsla gæti nýst í Bretlandi. „Við viljum vekja gamlan, sofandi risa,“ segir Jón Ásgeir og bætir við: „Þetta er verðugt verkefni og það mun taka einhvern tíma að ná tökum á því.“

Stjórn HoF mælir með því að hluthafar gangi að tilboði Highland. Það hljóðar upp á 148 pens á hlut, sem er hæsta verð sem greitt hefur verið fyrir hlut í HoF. Þetta er um 32 prósentu yfirverð miðað við gengi hlutabréfa í HoF í lok febrúar, þegar stjórn félagsins greindi fyrst frá því að þriðji aðili, sem síðar reyndist vera Baugur Group, hefði komið að máli við hana um hugsanlega yfirtöku. Í maí var svo tilkynnt að Baugur hefði lagt fram

óformlegt tilboð í HoF og stjórn þess fallist á að hleypa Baugsmönnum í bókhaldi til að meta áreiðanleika þess.

Fallist hluthafar á yfirtökuna tekur dótturfélagið Highland við rekstri HoF í nóvember á þessu ári. Þótt stjórn félagsins mæli með tilboðinu er ekki víst að allir hluthafar gangi að því en hópur hluthafa hefur þegar lýst því yfir að það sé of lágt. Robin Geffen, fjárfestingastjóri hjá Neptune Invest Management sem heldur utan um fjögurra prósentu eignarhlut í HoF, telur að tilboðið endurspeglar á engan hátt verðmæti hlutabréfanna, sem geti verið allt að 410 pens virði. Það er 177 prósentum hærra verð en tilboðið hljóðar upp á. Sala til Highland væri því nánast gjöf. Barátta Geffens og félaga gæti orðið erfið, enda mælir stjórnin með tilboðinu. Þá ráðleggja sérfræðingar hjá verðbréfa-fyrirtækinu Seymour Pierce hluthöfum að ganga að tilboðinu, sem sé „sanngjarnt“.

HOUSE OF BRANDS

Á undanförmum árum hafa stjórnendur HoF unnið að því að bæta reksturinn og sækja fram á ný mið. Félagið rekur 61 vöruhús (department store) á Bretlandi og Írlandi sem selur hágæðavörumerki. Unnið hefur verið að því að endurbæta verslanir sem komnar voru til ára sinna og opna nýjar, oftast þar sem nýjar verslunarmiðstöðvar hafa risið. Stefnt er að því að opna fjórar nýjar verslanir fram til ársins 2010, sem mun auka verslunarrýmið um 54 þúsund fermetra. Félagið hefur einnig vaxið með ytri vexti og tók yfir verslanakeðjunnar Beattie og Jenners í fyrra. Á sama tíma hafa stjórnendur lagt á það ríka áherslu á að bæta birgjanet, draga úr launakostnaði og endurskipuleggja æðstu

stjórn. Jafnframt hefur verið unnið markvisst að því að bæta framlegð, til dæmis með því að auka vægi vara sem eru seldar án afsláttar. Hlutabréf í HoF hafa hækkað umtalsvert frá því þau fóru lægst í 39 pens á hlut árið 2000.

Fjárfestarnir sjá tækifæri í því að taka inn í verslanir HoF vörumerki sem eru í eigu félaga tengdra Baugi, sem myndu falla að vörúrfælingu verslanakeðjunnar. Jafnvel komi til greina að fá vinsæl utan- aðkomandi merki, til dæmis vinsæl bandarísk og skandinavísk vörumerki. „Þetta er gott tækifæri fyrir okkur. Við getum látið House of Fraser vinna með okkar vörumerki og sjáum tækifæri í því að koma með fersk merki inn á markaðinn,“ segir Jón Ásgeir. „House of Fraser á að verða House of Brands, það er að segja að þekkt vörumerki eru saman komin í einu húsi.“

Jón Ásgeir segir enn fremur að með því að taka félagið af markaði breyist ýmsar áherslur í rekstri og menn geti leyft sér að gera hlutina öðruvísi. Ótímabært sé að útlista hugmyndir Highland nánar fyrir en eftir hluthafafund í september.

Í yfirtökutilboði sem barst til Kauphallarinnar í Lundúnum segir meðal annars að stefnt sé að því að auka veltu enn frekar með þeim aðgerðum sem áður var lýst en ekki standi til að fækka verslunum. Ekki verður hjá því komist að draga úr starfsmannakostnaði.

REYNDIR KAPPAR

Þótt Baugur hafi leitt viðræður við fjárfestahópinn standa nokkrir öflugir fjárfestar á bak við hann en auk Baugs, sem tekur 35 prósentu hlut, koma að kaupnum FL Group (13,9%), Don McCarthy (21,7%), TBH Trading (11%), félag í eigu Skotans

Sir Tom Hunter, Kevin Stanford (10%), Stefan Cassar (2,8%) og Uberior (5,6%), sem er Halifax Bank of Scotland (HBOS). Allt eru þetta fjárfestar sem hafa unnið saman áður. Hópurinn myndaðist nokkuð snemma í ferlinu en skipting innan hans var ekki ljós fyrir en á síðustu stundu. Þá var jafnvel talið að KB banki kæmi að verkefninu með einum eða öðrum hætti. Það kemur hins vegar í hlut Glitnis banka að fjármagna verkefnið auk HBOS.

Jón Ásgeir er ánægður með meðfjárfesta Baugs. „Við berum ábyrgð á verkefninu en tökum inn aðila sem við teljum að geti stutt vel við það. Fyrir utan FL Group er þetta hópur sem hefur mikla þekkingu á sjálfum tiskubransanum og rekur verslanir í Bretlandi, eins og Don, Kevin og Tom Hunter. Allt eru þetta aðilar sem hafa verið í viðskiptum við House of Fraser og séð hvað hægt væri að gera.“

Styrkur FL Group liggur að sögn Jóns Ásgeirs í miklum fjárhagslegum styrk en Baugur er stærsti hluthafinn í FL ásamt Hannesi Smárásyni. Sir Tom Hunter, sem er ríkasti maður Skotlands, hefur oft áður komið við sögu í fjárfestingum Baugs í Bretlandi. Hann gerði tilraun til þess að yfirtaka House of Fraser árið 2002 með fulltingi Baugs en þær tilraunir báru ekki árangur. Hunter hefur átt farsælan feril sem fjárfestir í verslanarekstri og verið stórvirkur í fasteignakaupum. Grunnur að auði hans var lagður árið 1998 þegar hann seldi íþróttavörukeðjuna Sports Division til JJB Sports fyrir 38 milljarða króna og hagnaðist síðar um tæpa tíu milljarða króna með því að selja stóran hlut í JJB. Skotinn, Baugur og HBOS tóku þátt í kaupum á Yewdale-garðyrkjuvörverslanakeðjunni snemma á vordögum og sameinuðu krafta sína í júní með stofnun fasteignafélags sem hefur fjárfestingar getu upp á 400 milljarða króna.

MCCARTHY LÍKLEGUR STJÓRNARFORMAÐUR

Nokkuð hefur borið á Kevin Stanford í íslensku viðskiptalífi á liðnum misserum. Hann á átta prósentu hlut í Baugi Group og er meðal stærstu eigenda Mosaic Fashions. Hann stofnaði Karen Millen-keðjuna ásamt Karen Millen, eiginkonu sinni fyrrverandi, en merkið er nú hluti af Mosaic. Stanford er meðfjárfestir Baugs og FL Group í Unity Investments, sem hleypt var af stokkunum í júní, en hann lagði meðal annars fram hlut sinn í Moss Bros herrafatakeðjunni.

Don McCarthy og Stefan Cassar hafa farið fyrir verslanakeðjunni Rubicon Retail (Shoe Studio Group) sem nýverið rann inn í Mosaic Fashions. Þeir voru jafnframt hluthafar í Rubicon auk Baugs og KB banka. McCarthy þykir mjög líklegur sem næsti stjórnarformaður HoF en hann hefur yfir þriðjátu ára reynslu af verslunarekstri í Bretlandi og tekur stóran eignarhlut í Highland. Samkvæmt heimildum eru þær getgátur fjölmörg algjörlega úr lausu lofti gripnar að Philip Mountford, forstjóri Moss Bros, verði næsti forstjóri HoF. Hins vegar er óvíst um framtíð John Coleman, sem hefur setið í stól HoF í áratug, og skýrist sú mynd varla fyrir en yfirtökunni lýkur.



JÓN ÁSGEIR JÓHANNESSON, FORSTJÓRI BAUGS, SEGIR AÐ FJÁRFESTAHÓPURNIR HIGHLAND VILJI HEFJA HOUSE OF FRASER TIL VEGS OG VIRÐINGAR Á NÝ. Að yfirtökunni standa reynsluboltar úr breskum verslunargeira sem sjá ýmis tækifæri í því að efla rekstur HoF. Tilboð til hluthafa er sanngjarnt að mati Jóns Ásgeirs.

MARKAÐURINN/VISUALMEDIA



Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is

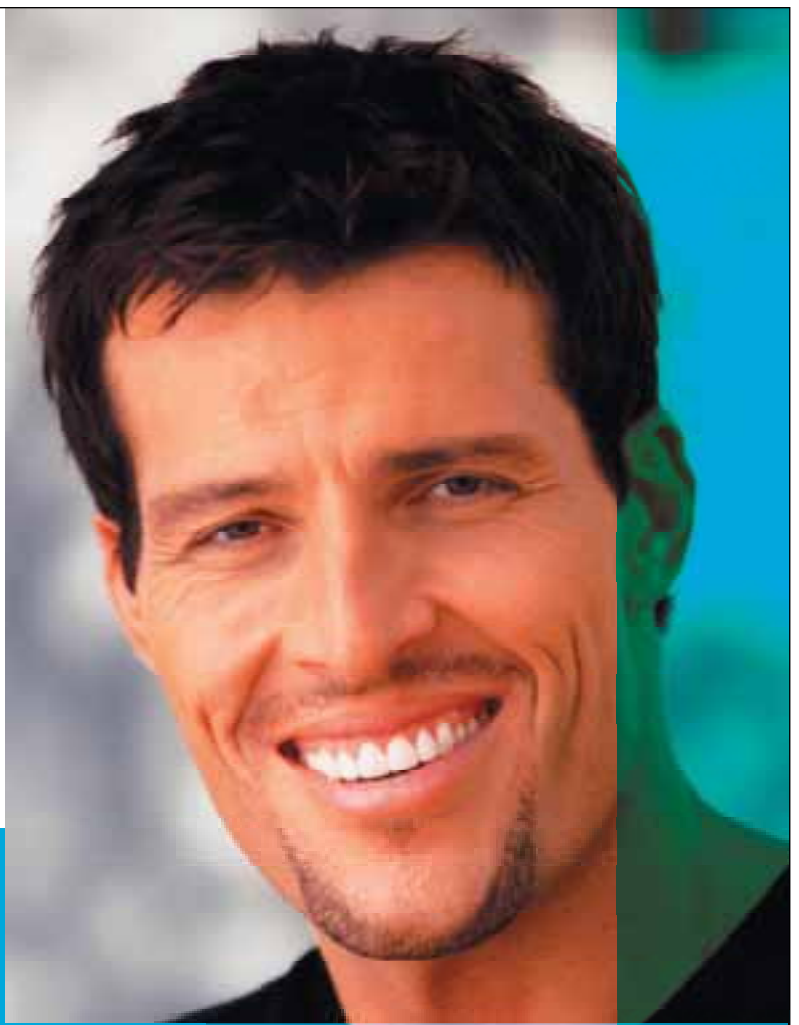




ENGLAR.IS KYNNA:

HELGIN SEM

GJÖRÞREYTIÐ LÍFI FOLKS!



UNLEASH THE POWER WITHIN

er fjögurra daga ofurnámskeiðið með Anthony Robbins sem er einn fremsti lífsþjálfari heims og metsöluhöfundur. Bækurnar hans fjalla m.a. um leiðtoga, viðskipti og stjórnun og hefur hann haldið fjölda fyrirlestra fyrir æðstu leiðtoga heims og hlotið fjölda viðurkenninga fyrir árangur sinn í viðskiptum.

Allir þátttakendur eru sammála um að þessi helgi sé nánast ólýsanleg. Það er www.englar.is sem aðstoða þá framsæknu Íslendinga sem vilja kynna þessari einstöku upplifun. Þetta er frábært tækifæri fyrir alla þá sem vilja efla líf sitt og starf.

Láttu drauma þína verða að veruleika!

London 29. september - 2. október 2006

„Þetta var ótrúleg upplifun. Ég mæli sterklega með námskeiðinu fyrir alla þá sem vilja bæta lífsgæði sín.“



Margrét Dan Þórisdóttir

TANNSMIÐUR

„Stórkostleg upplifun. Ein stærsta upplifun sem ég hef orðið fyrir og ein besta fjárfesting sem ég hef gert....“



Gunnlaugur Briem

TÓNLISTARMAÐUR

„Frábær leið til að finna leynda innri krafta og nýta þá til að láta drauma sína rætast. Fyrir alla þá sem vilja ná lengra í lífinu.“



Jóhanna Bóel

MARKAÐSFULLTRÚI

NÁMSKEIÐIÐ SNÝST M.A. UM AÐ:

- Brjótast úr viðjum vanans
- Yfirbuga ótta og takmarkanir í lífinu
- Ná markmiðum og átta sig á eigin löngunum
- Breyta draumum í raunveruleika
- Mynda og viðhalda samböndum
- Tileinka sér áætlanir þeirra sem hafa náð hámarksárangri

„Frábært, margfalt virði í þessu námskeiði. Hika er sama og tapa, farðu!!!“



Stefán Álfsson

VERÐBRÉFAMIÐLARI

„Mér fannst þetta alveg frábært námskeið! Í framhaldi af því hafa orðið stórtækar breytingar á lífi mínu.“



Guðrún G. Bergmann

HÓTELEIGANDI

„Þetta er lang flottasta námskeið sem ég hef upplifað og engu öðru líkt.“



Alexander V. Kárason

SÖLUSTJÓRI

„Ef þú vilt fá eitthvað meira út úr lífinu sem þú lifir í dag, er UPW námskeiðið frábær byrjun á nýju lífi.“



Jóhann Jóhannsson

FJÁRFESTIR

„Þetta er lang flottasta námskeið sem ég hef upplifað og engu öðru líkt.“



Kári Eypórsson

NLP RÁÐGJAFI

„Þetta er einstakt námskeið, nánast ólýsanlegt. Ég kom tvífeld til baka.“



Katrín Jónsdóttir

SÖLURÁÐGJAFI

Námskeiðið er sett upp þannig að þátttakendur læra að eyða öllu því sem hefur aftrað þeim frá því að taka næsta skref í lífinu. Þátttakendur læra að nýta sína innri orku til að m.a. ganga berfættir yfir glóandi kol - og það á fyrsta degi!

pipar / SA

Skráðu þig strax í dag á www.englar.is eða í síma 567 6617 & 699 6617

ÖRFÁ SÆTI LAUS!

Með afnámi stimpilgjalds mætti slá tvö

Samtök banka og verðbréfafyrirtækja hafna því að skorta kunni á samkeppni banka hér, eins og stimpilgjalds er hins vegar fagnað og það sagt myndu ýta undir samkeppni. Aðalhafnarmarkaðurinn stimpilgjaldið og forða niðursveiflu á fasteignamarkaði. Viðskiptaráðherra tekur undir með ráðgjafi sem verið sé að reyna að slá á. *Óli Kristján Ármannsson kynnti sér viðhorf til samkeppni á bankamarkaði.*

Samkeppniseftirlitið telur nauðsynlegt að gripjið verði til aðgerða til þess að auka hreyfanleika viðskiptavina bankanna. Geti fólks til að skipta um viðskiptabanka sé mikilvæg forsenda fyrir aukinni virkri samkeppni á markaðnum. Meðal þess sem Samkeppniseftirlitið leggur til er niðurfelling stimpilgjalds, afnám uppgreiðslugjalds af lánum og að takmörkuð verði samtvinnun þjónustu hjá bönkunum.

Páll Gunnar Pálsson, forstjóri Samkeppniseftirlitsins, sagði við kynningu nýrrar skýrslu norrænna samkeppnisstofnana um samkeppni á norrænum viðskiptabankamarkaði undir lok síðustu viku að nú yrði gengið til viðræðna við bankana og stjórnvöld um þessi atriði og hann vænti niðurstaðna á næstu misserum. Hann telur að lesa megi úr góðri afkomu bankanna að svigrúm hljóti að vera til aukinnar samkeppni. Með skýrslu samkeppnisstofnananna segir hann búið að setja fram hugmyndir um það sem betur megi fara og leiðir til að ná þeim markmiðum.

STIMPILGJALD ER VÍÐAR TIL EN HÉR

Í vefriti fjármálaráðuneytisins í ársbyrjun 2004 var í tengslum við umbrot á íbúðalánamarkaði fjallað um stimpilgjöld af lánskjöllum vegna fasteignakaupa. Þar var hafnað fullyrðingum um að stimpilgjöld væru séríslenskt fyrirbæri. „Ráðuneytið hefur aflað upplýsinga um stimpilgjöld í nokkrum nágrannalöndum Íslands. Sú könnun leiðir í ljós að alls staðar í nágrannalöndum okkar eru innheimt stimpilgjöld í einhverju formi. Vegna umræðu síðustu daga er fróðlegt að bera saman stimpilgjöld á lánskjöllum annars vegar og stimpilgjöld á skjölum er varða eignayfirfærslu á fasteignum hins vegar, hér og í nágrannalöndum okkar,“ segir þar og bent á að hér sé stimpilgjald af eignayfirfærslum 0,4 prósent af fasteignamat en stimpilgjald af veðskuldabréfum 1,5 prósent af fjárhæð bréfs og í sumum tilvikum hálf prósent. „Til hliðsjónar má benda á að í Danmörku er 0,6 prósent stimpilgjald af skjölum er varða eignayfirfærslu á fasteignum og 1,5 prósent af veðskuldabréfum. Í Noregi er 2,5 prósent stimpilgjald af skjölum er varða kaup á fasteignum og í Svíþjóð er stimpilgjaldið 1,5 prósent vegna eignayfirfærslu. Í Bretlandi eru stimpilgjöld af skjölum vegna eignayfirfærslu breytileg með tilliti til eignaverðmætis, þ.e. frá 0 prósentum til 4 prósent. Í Finnlandi er stimpilgjald vegna eignayfirfærslu 4 prósent.“ Sagði í grein ráðuneytisins að við mat á heildarstimpilgjöldum við fasteignakaup væri nauðsynlegt að líta bæði til stimpilgjalda á lánskjöllum og á skjölum er varða eignayfirfærslu á fasteignum.

VIÐSKIPTAVINIR HREYFAST LÍTIÐ

Í skýrslunni kemur fram að samþjöppun á bankamarkaði hér sé mjög mikil, sem og reyndar á hinum Norðurlöndunum. „Þá er þekkt staðreynd að enginn erlendur banki í alhliða bankaþjónustu er starfandi á Íslandi, sem er galli út frá samkeppnislegu sjónarmiði,“ segir Páll Gunnar. Hann bætir við að einnig sé bent á að vaxtamunur hér sé meiri en erlendis, eignarhald á íslenskum greiðslukerfum og kortafyrirtækjum sé mjög samtvinnuð og að viðskiptavinir bankanna skipti sjaldan eða ekki um banka. „Þetta er samnorð einkenni og aðgerða er þörf.“

Tilfni skýrslunnar var lítil hreyfing á viðskiptavinum bankanna og aðgangshindranir að mörkuðum sem öllu samkeppnisstofnunum á öllum Norðurlöndunum áhyggjum, segir Páll Gunnar. Hann segir að hér hafi þó verið tekin skref í rétta átt varðandi eignarhald á greiðslukortakerfum og aðgangi að sameiginlegum greiðslukerfum. „Hér hafa menn verið að vinna sig út úr ákveðnu gömlu sniði og við höfum trú á því að stefni í rétta átt, en betur má ef duga skal,“ segir hann og áréttar að ekki megi vera háð duttlungum þeirra sem fyrir eru á markaði hverjir fá aðgang að greiðslukerfunum. Hann segir mikilvægt að fá hingað erlenda banka, enda hefði það góð áhrif hér. Hann segir eins koma til greina að auðveldi fólki að eiga viðskipti við banka sem eru í öðrum löndum og þar geti internetið hjálpað.

Eins segir í skýrslunni að örðugt geti verið að glöggva sig á hvaða banki bjóði best kjör, enda auki samtvinnun þjónustu og tryggðar-



Á KYNNINGU SAMKEPPNISEFTIRLITSINS Páll Gunnar Pálsson, forstjóri Samkeppniseftirlitsins, og Kristján Indriðason viðskiptafræðingur kynntu í lok síðustu viku nýja skýrslu norrænna samkeppniseftirlita um samkeppni á bankamarkaði.

MARKAÐURINN/ANTON BRINK



kerfi flækjustig í þeim efnum. Er því lagt til að komið verði upp heimasíðu þar sem nálgast megi upplýsingar og samanburð á bönkunum. Þá er lagt til að búnar verði til sérstakar reglur um hvernig standa skuli að málum vilji fólk skipta um viðskiptabanka.

Á kynningarfundi Samkeppniseftirlitsins komu hins vegar einnig upp spurningar um hvort ekki væri ódilegt að fólk sýndi ákveðna íhaldssemi þegar að því kæmi að velja fyrirtæki sem treysta ætti fyrir peningunum sínum. Á vettvangi Evrópusambandsins hefur verið unnið að því að auka einsleitni bankakerfisins milli landa og opna fyrir viðskiptabankastarfsemi, en þó hún sé heimil kjósa fái að nýta sér hana. Þarna kunna að spila inn í þættir á borð við tungumálaörðugleika; að fólk vilji eiga í samskiptum tengdum fjármálum á sínu eigin tungumáli og fleiri þættir verði til þess að fólk kjósi fremur að hafa bankann sinn nær en fjær. Þá kom fram á fundinum að þótt samkeppnisstofnanirnar vildu sjá meiri hreyfingu viðskiptavina milli banka hefðu menn ekki sett niður fyrir sig hversu mikil hreyfing væri viðunandi.

FÓLK SKIPTIR EKKI VIÐ ÚTLENSKA BANKA

„Milli íslenskra banka er búið að vera grimmi- leg samkeppni í kjölfar þess krafts sem leystist úr læðingi við einkavæðingu ríkisbankanna,“ segir Guðjón Rúnarsson, framkvæmdastjóri Samtaka banka og verðbréfafyrirtækja (SBV). Hann vill ekki kannast við þá mynd sem dregin er upp í nýrri skýrslu norrænna samkeppnisstofnana að hér skorti á samkeppni milli banka.

Guðjón segir góða afkomu bankanna skýrast af fjárfestingarbankastarfsemi en ekki viðskiptabanka þar sem afkoma sé ekki jafngöð. „Í skýrslunni eru hins vegar nokkrar ábendingar sem fyrir nokkrum árum hefðu átt við rök að stýðjast, en gera það ekki lengur,“ segir hann og vísar þar til atriða á borð við aðgang að greiðslumiðlun og aðgang erlendra aðila að markaði.

Eins segir hann tæpast geta átt við að vildarkjör sem bankarnir bjóði auki svo flækjustigið í bankaviðskiptum að viðskiptavinir þeirra fái ekki áttað sig á því hvar hag þeirra sé best borgið. „Auðvitað eru bankarnir með sínar verðskrár sem eru opinberar og sam- bæriligar. En út frá þeim eru boðin hvers kyns kjör sem öllum reglulegum viðskipta- mönnum standa til boða. Það er því erfitt að sjá að þarna sé skortur á gagnsæi og allar upplýsingar liggja fyrir,“ segir hann og bætir við að það sé eins við kaup á bankaþjónustu og ýmsu öðru, það geti komið fyrir að fólk þurfi að leita sjálft að því sem best henti hverjum og einum. „Ég held að menn séu aðeins af ofgera þessum þætti málsins.“

Þá telur Guðjón að ástæður þess að erlendir bankar hafi ekki sýnt því áhuga að keppa hér við innlenda sé að finna í smæð markaðarins, en ekki einhverjum samkeppnishindrunum. „Þeir meta það væntanlega þannig að hér sé ekki eftir miklu að slægjast miðað við tilkostnað. Ef þeir hins vegar sæju hér mokgróða af viðskiptabankastarfsemi og íslenskir kunnar væru tilbúnir að greiða miklu hærra verð en annars staðar gerist, þá væru þeir náttúrlega að koma hingað.“

Ær flugur í einu höggi

og fram kemur í nýrri skýrslu. Hugmyndum um afnám r Kaupþings segir nú vera rétta tímann til að afleggja þherra fjármála að afnám stimpilgjalds ýti undir þenslu **bankamarkaði**.



Guðjón fagnar hins vegar hugmyndum Samkeppniseftirlitsins um niðurfellingu stimpilgjalds og segir að ítrekað hafi verið farið fram á að sú skattheimta verði aflögð. Hann segir skattinn bæði séríslenskan og samkeppnishamlandi. „Við erum algjörlega sammála Samkeppniseftirlitinu hvað þetta varðar.“

STIMPILGJALDIÐ ORKAR TVÍMÆLIS

Jón Sigurðsson er iðnaðar- og viðskiptaráðherra, en undir viðskiptaráðuneytið heyrna málefni bankanna. Hann áréttar þó að stimpilgjaldið sé á stjórnarsýslusviði fjármálaráðuneytisins enda sé þar um skattlagningu að ræða. „En aðfinnslurnar sem er að finna í skýrslu samkeppniseftirlitanna eru auðvitað mjög eðlilegar og málefnið hefur margsinnis verið bent á þær í gegnum árin af hálfu aðila í viðskiptalífnum og reyndar af hálfu Neytendasamtakanna líka,“ segir hann, en bætir um leið við að út af fyrir sig megi taka undir það með Árna Mathiesen fjármálaráðherra að kannski sé ekki heppilegasti tíminn til að draga úr slíkri gjaldtöku þegar mikil þensla sé. „Ég held samt að það



JÓN SIGURÐSSON Jón, sem er iðnaðar- og viðskiptaráðherra, segir að þótt stimpilgjaldið orki tvímælis þurfi aðstæður að vera réttar eigi að huga að afnámi þess.

MARKAÐURINN/GVA

erlendan banka og á tryggingamarkaði. Slík samkeppni er því í sjálfu sér fyrir hendi að einhverju marki og íslensku bankarnir að hluta til orðnir fjölþjóðleg fyrirtæki. Þar með eru þeir líka viðkvæmir fyrir sveiflum sem verða á erlendum markaði.“

Jón segir erfitt að fullyrða um hvað valdi því að erlendir bankar sæki ekki inn á markað hér án þess að það sé rannsakað sérstaklega.

liggi alveg ljóst fyrir að allir séu sammála um að þetta er gjald sem orkar mjög tvímælis og hafa margsinnis verið færðar fram sterkar röksemdir með því að fella það niður. Hann segir þó alltaf matsatriði hvenær tímabært sé að fella niður slíkt gjald.

Eins segir Jón alunnar staðhæfingar um skort á samkeppni á bankamarkaði hér. „En bankarnir hafa nú haldið því fram að þetta sé ekki rétt og þeir séu í öflugri samkeppni í ýmsum þjónustutilboðum. Auðvitað þekkja menn líka merki þess. Það hefur hins vegar verið bent á að hér vanti innkomu erlendra banka. Út af fyrir sig má segja að allir Íslendingar og íslensk fyrirtæki sem eru í fjölþjóðaviðskiptum geti verið í viðskiptum við

Nú er rétti tíminn til að afnema stimpilgjald

„Stimpilgjaldið er bara arfur frá gamalli tíð,“ segir Ásgeir Jónsson, aðalhafgræðingur Kaupþings banka, og telur engin rök fyrir því að fólk greiði sérstakt gjald af kaupverði húsnæðis eða fyrir að taka lán.

Hann segir erfitt að spá fyrir um frekari þróun á húsnæðismarkaði, en telur ekki ólíklegt að hann gefi eftir næstu tvo til þrjá mánuði eftir ládeyðu síðustu vikna. Hann segist búast við aðlögun og svo megi vænta þess að þróun verði svæðis- skiptari en verið hefur.

Ásgeir segir hins vegar að stjórnvöld ættu nú þegar að ganga í að afnema stimpilgjöldin. „Það er ekki eftir nokkru að biða því það tekur nokkurn tíma að gera þetta,“ segir hann og telur að með því móti yrði



ÁSGEIR JÓNSSON Ásgeir er aðalhafgræðingur Kaupþings banka. Hann segir að afnám stimpilgjalds gæti komið í veg fyrir samdrátt á fasteignamarkaði.

komið í veg fyrir verulega niðursveiflu á fasteignamarkaðnum.

Vildi gjarnan sjá á eftir stimpilgjaldinu

„Þetta er einn af þeim skattstofnum sem ég hefði viljað sjá hverfa,“ segir Árni M. Mathiesen fjármálaráðherra um stimpilgjald, en segist enn ekkert geta sagt um hvort af því geti orðið. „Svo eru þeir líka fleiri og við vonum auðvitað til þess að geta haldið áfram að lækka skatta. Það kallar svo aftur á ákvarðanir um hvar menn vilja bera niður. Hvort það verður áframhaldandi lækking tekjuskattsprósentu, hækkun persónuafsláttar eða skattleysismarka, eða hvort menn vilja samræma prósentur, breyta virðisaukaskatti, eða breyta vörugjöldum. Þarna þarf náttúrliga að velja hvað heppilegast sé að gera og þá út frá þeim fjármunum sem til ráðstöfunar eru í þetta.“

Árni segir öllu máli skipta þegar að þessari ákvarðanatöku komi að hún verði skoðuð í samhengi við aðrar efnahagsstærðir. Hann segir nefnd ráðuneytisins vinna að því að fara yfir skattkerfið með endurskoðun í huga en segist ekki hafa sett henni ákveðin tímamörk um hvenær hann vilji fá frá henni tillögur. „En það væri svo sem ágætt að geta verið með niðurstöður þegar



ÁRNI M. MATHIESEN Fjármálaráðherra segir að afnám stimpilgjalds verði að skoðast í samhengi við frekari endurskoðun á skattkerfinu.

skattalækkunar sem koma eiga fram um næstu áramót eru gengnar í garð. Þá gæti verið gott að vera búinn undir frekari ákvarðanatöku, en hún hlýtur að ráðast af aðstæðum á hverjum tíma.“

Eins segir Árni mikilvægt að horfa til mögulegra breytinga á íbúðalánasjóðskerfinu sem væri ætlað að leiða til hagstæðari lána fyrir íbúðarkaupendur og -eigendur. „Sú breyting ein getur haft þensluáhrif. Því gæti verið varhugavert að breyta stimpilgjöldum á sama tíma og búa til meiri húsnæðisvæðing, sem kæmi þá til af tveimur jákvæðum breytingum frekar en einni á sama tíma.“

„Það gefur auga leið að tungumálið hefur sitt að segja, en fjölþjóðlegir bankar eru nú með starfsmenn sem eru mæltir á hvers konar tungur. Stundum hefur verið bent á að við séum með ýmis sérkenni á markaði en það hefur dregið mjög mikið úr þeim. Ég er því ekki viss um að þau séu þær markaðshindranir sem voru fyrir nokkrum árum. Í sjálfu sér er ekkert sem hindrar erlenda banka formlega í því að láta til sín taka hér, eins og tryggingufélög og fleira sem nefnt hefur verið til sögunnar. Samt geri ég nú ráð fyrir að leiða megi að því rök að nú þegar gæti nokkurrar alþjóðasamkeppni, bæði vegna íslenskra fyrirtækja í fjölþjóðaviðskiptum og einstaklinga sem þegar geta haft viðskipti við erlenda banka,“ segir Jón og telur tilefni til að hér verði haldið áfram að þroska og móta fjármálamarkaðinn. „Viðskiptaráðuneytið fylgist mjög vel með þessum málum og reynir stöðugt að greiða fyrir æskilegri þróun, bæði opnun út á við og líka framþróun reglna og verklags á fjármálamarkaði. Við munum halda því áfram, enda okkar hlutverk og óendanleg verkefni á því sviði. Viðskiptalífið er góðu heilli stöðugt að eflast

„Auðvitað eru bankarnir með sínar verðskrár sem eru opinberar og sambærilegar. En út frá þeim eru boðin hvers kyns kjör sem öllum reglulegum viðskiptamönnum standa til boða. Það er því erfitt að sjá að þarna sé skortur á gagnsæi og allar upplýsingar liggja fyrir... Eg held að ofgera þessum þætti málsins.“

og ný viðhorf stöðugt að koma fram.“

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Við erum í miðju tilraunaglas hagkerfisins.

Óvissan er mikil um lendingu hagkerfisins

Hafliði Helgason

Nýjustu efnahagsspár birta þá mynd að takast muni að lenda hagkerfinu út úr núverandi uppsveiflu án mikilla áfalla. Þetta eru ágæt tíðindi en verður að taka með þeim fyrirvara að óvissa ríkir um framvinduna.

Það er engin ástæða til þess að fagna of snemma og opinberir aðilar verða að standa á bremsunni og halda aftur af sér enn um sinn. Bæði Glitnir og Landsbankinn hafa birt endurskoðaða spá þar sem líta má væntingar til þess að skynsemin muni ráða.

Fram undan er hins vegar kosningarár og lífróður margra þingmanna fyrir sæti sínu. Hættan er því fyrir hendi að skyndivinsældir verði keyptar og reikningurinn sendur á þjóðina í formi verðbólgu.

Líklegt verður að telja að þegar upp verður staðið muni menn greina nokkur mistök í stjórn efnahags- og peningamála í núverandi hagsveiflu, til dæmis skattalækkningar og tregða við endurskipan opinberra afskipta af húsnæðismálum. Þá er einnig líklegt að Seðlabankinn hafi stigið of létt til jarðar á haustmánuðum og greiði fyrir það léttlyndi með hærri stýrivöxtum á lokahnykk hækkunarferlisins.

Neikvæð erlend umræða hratt af stað aðlögun gengisins fyrr en gert var ráð fyrir. Hluti aðlögunarinnar er því kominn fram. Sú umræða byggðist á veikleikum í hagstjórninni fremur en fjármálakerfinu. Fjármálakerfið leið fyrir innlent efnahagsástand en ekki ófugt. Í umræðunni kom einnig fram veruleg vanþekking á innviðum hagkerfisins og fjármálakerfisins, bæði í erlendri umfjöllun og því miður einnig í þeirri innlendu. Aðlögun gengis og hlutabréfa var því harðari og fyrr á ferð en í eðlilegu árferði. Sú leiðrétting var hins vegar óhjákvæmileg fyrr eða síðar.

Hættan af umfjöllun um íslenskt efnahags- og fjármálakerfi sem byggð er á litilli þekkingu er ekki horfin. Fregnir berast af stöðutöku í íslenskum krónum þar sem þekkingarforsendur eru veikar. Snögg aðlögun hagkerfisins getur því skapað óróga og ófgakennd viðbrögð í viðskiptum með krónuna. Óvissan um framvinduna hverfist því fyrst og fremst um gjaldmiðilinn.

Þótt rofað hafi til á himni væntinganna er brýnt að keyra ekki upp framtíðarvæntingar með ótímabærum yfirlýsingum stjórnvalda. Slíkt gæti seinkað nauðsynlegri aðlögun og gert hana sársaukafyllri. Ríkið þarf að halda aftur af fjárfestingum. Þó má benda á undantekningu ef menn vilja spretta úr spori. Nýr sæstrengur til gagnflutninga er verkefni sem ekki þarf að bíða með. Þar er fjárfesting sem ekki kæmi inn í hagkerfið en leggur grunn ásamt með aukinni áherslu á menntun, að langtíma hagvexti í heimi alþjóðaviðskipta. Öruggar tenging við umheiminn er mikilvægt verkefni og í raun ein af grunnforsendunum ef einhver alvara er að baki yfirlýstum vilja til að efla Ísland sem fjármálamiðstöð.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is | olikr@markadurinn.is

Betri leið til að vinna á tímaskorti

"Hópurinn mjög ánægður með námskeiðið og allir sáu greinilegar framfarir á lestrarhraða. ...mun nýtast okkur vel í starfi."
Hópur frá Upplýsingatæknisviði Landsbankans.

"...hvergi áður náð jafn hárr ávöxtun á tímarsparnað ..."
Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.

Meiri tími - Aukið forskot - Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.
NÝTT!! 6 vikna námskeið **11. sept.** (Dagnámskeið)
NÝTT!! 3 vikna hraðnámskeið **21. sept.**
Suðurnes 3 vikna hraðnámskeið **12. okt.**

Náðu árangri með okkur í haust og skráðu þig á hraðlestrarnámskeið Hraðlestrarskólans.

Skráning hafin á www.h.is og í síma 586-9400
Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

Hvernig virka kostanir?

ORÐ Í BELG

Guðmundur Arnar Guðmundsson, kynningarstjóri og MBA-nemi



fyrir því að drykkurinn var vinsæll á meðal miðaldra kvenna en hann höfðaði ekki til yngri kvenna, en fyrirtækið vildi staðsetja drykkinn fyrir þann hóp. Að endurstaðsetja vöru í huga fólks með auglýsingum eingöngu getur verið vandkvæðum bundið. Erfiðleikarnir felast í því að upplifun neytenda á vörunni verður ekki í samræmi við skynjun þeirra á skilaboðum auglýsinganna. Fyrirtækið ákvað þá að kosta sjónvarpsþáttinn Sex in the City en eftir það átti sér stað áhugaverð þróun. Rýnihópar sýndu að ungt fólk var á einu máli hvað varðar drykkinn. Ímyndin hafði breyst eftir tenginguna við þáttinn og fór að endurspegla nútíma umburðarlyndi, kynþokka, löngun og ævintýraleig gildi sem Sex in the City stóð fyrir. Drykkurinn náði þannig að styrkja gildi sem markmiðið var að hafa hann sterkan í ásamt því að bæta við gildum sem hann stóð ekki fyrir áður. Eftir kostunina fór drykkurinn að seljast mun betur hjá ungum konum.

Neytendur eru mjög eftirtektarsamir á kostanir. Yfirleitt horfir fólk ekki á skilaboð kostanda sem hluta af auglýsingatíma heldur ritstjóraþlássi. Skilaboð frá kostanda eru ekki í hinum eiginlegu auglýsingaplássum heldur hluti af þáttunum sjálfum. Það er þekkt að fyrsta og síðasta auglýsing í auglýsingatímum eru líklegastar til að ná athygli en þar sem auglýsing frá kostanda er ennþá nærri þættinum en auglýsingaplássið nær kostun mun betur í gegn til neytenda.

Aukið auglýsingaáreiti og aukið framboð á afþreyingu hefur gert það að verkum að fyrirtæki eru farin að nýta sér kostanir mun meira til að koma vörumerkjum sínum á framfæri. Kostanir hafa aukist um 10% undanfarnin ár og eru nú 7% af heildarauglýsingaútgjöldum í heiminum. Til þess að ná árangri með kostunum er mjög mikilvægt að vörumerkið passi hinum kostaða dagskrárliði eða viðburði. Icelandair væri sem dæmi góður kostandi að þætti líkt og Amazing Race þar sem ferðast er út um allan heim en fyrirtæki sem selur eldhúsahöld væri góður kostandi að matreiðsluþætti. Ef við hugs- um okkur ómarkvissa kostun gætum við ímyndað okkur að nektardansstaður myndi kosta Kastljós RÚV en það myndi vafalítið gera hvorugum aðilanum nokkuð gott.

Það eru þrjár meginkennningar um ábata kostanna. Sú fyrsta er að með því að kosta dagskrárliði í sjónvarpi færast viðhorf eða gildi sem fólk tengir við dagskrárliðinn yfir á vörumerkið. Vörumerkið getur með þessu styrkt viðhorf eða gildi sem fólk tengir nú þegar við það. Einnig getur það myndað ný viðhorf og gildi í hugum neytenda gagnvart vörumerkinu.

Fyrir nokkrum árum stóð Baileys-vörumerkið frammi

Icelandair væri sem dæmi góður kostandi að þætti líkt og Amazing Race þar sem ferðast er út um allan heim. ... Ef við hugsum okkur ómarkvissa kostun gætum við ímyndað okkur að nektardansstaður myndi kosta Kastljós RÚV en það myndi vafalítið gera hvorugum aðilanum nokkuð gott.

STARFSMANNAMÁL

Á að auglýsa laun?

Algengt er í Bretlandi og Bandaríkjunum að árslaun séu tilgreind í starfsauglýsingum. Sérfræðingar þar færa rök fyrir því að tilgreining launa sé nauðsynleg því rannsóknir sýni að þær auglýsingar sem innihaldi ekki upplýsingar um laun fái færri svör frá umsækjendum. Þessar rannsóknir eru áhugaverðar í ljósi þess að á Íslandi virðist það ekki vera atriði í atvinnuauglýsingum að auglýsa laun.

Fá íslensk fyrirtæki auglýsa laun og opinber fyrirtæki setja klausur eins og: „Kjör eru ákvörðuð af kjaranefnd Reykjavíkurborgar“ og „Laun eru samkvæmt kjarasamningi

ríkisins og videigandi stéttarfélags.“ Einhver fyrirtæki biðja umsækjendur um að tilgreina núverandi eða fyrri laun. Það er ekki algengt, en ástæðan getur verið sú að verið sé að sigta út þá sem eru yfir eða undir viðmiðunarmörkum fyrirtækisins. Sá umsækjandi sem hafði hærri laun áður gæti því verið of hæfur fyrir stöðuna og sá sem hafði lægri laun gæti verið líklegur til að þiggja starfið eða jafnvel vanhæfur.

Mörg íslensk fyrirtæki sem auglýsa í dagblöðum tala undir rós og bjóða „mjög áhugaverð árangurstengd laun“. Önnur fyrirtæki bjóða upp á „mjög góð laun og góðan anda“ eða „áhugaverð laun, auk annarra fríðinda“. Þá kemur einnig fram í auglýsingum að upplýsingar um kjör séu ekki gefnar í síma.

Í tímaritinu *Journal of Occupational and Organizational*

Psychology kemur fram að 54% framkvæmdastjóra og yfirmanna skoði atvinnuauglýsingar vikulega og 83% þeirra skoði auglýsingar einu sinni í mánuði. Þar kemur í ljós að hjá 80% þeirra er tilgangur ekki atvinnuleit heldur eru þeir að bera saman laun fyrirtækja og fylgjast með því sem er að gerast á markaðnum. Í tímaritinu *Personnel Review* kemur í ljós að umsækjendur muna betur eftir auglýsingu frá fyrirtæki sem þeir telja vera með góða ímynd og þeir eru viljugri að þiggja minni laun en ella í fyrirtækjum sem eru virt og mikils metin í samfélaginu.

utan auglýsingatíma og með dagskrárliðnum sjálfum er mun líklegra að þau nái í gegn og inn í huga neytenda en hefðbundnar auglýsingar. Kostanir kosta yfirleitt töluverðar fjárhæðir. Rannsóknir hafa sýnt að það þurfi að eyða a.m.k. 25% í viðbót við að auglýsa upp kostunina svo full virkni náist. Kostun Glitnis banka á Reykjavíkummarapöninu er gott dæmi um kostun sem var mikið auglýst af kostanda. Þetta á sennilega sjaldnast við um kostanir í ljósvakamiðlum þar sem miðlarnir kynna sjálfir dagskrárliðina og fær þar kostandi yfirleitt að fylgja með.

Mikil áhætta getur fylgt því að vera kostandi, sérstaklega í þeim tilfellum sem erfitt er að stýra henni. Þegar íþróttaleikur er kostaður getur verið óheppi- legt fyrir vörumerkið að vera í mynd ef slagsmál brjótast út. Esso hefði örugglega kosið að sleppa því að vinna með Silvíu Nótt hefði þá grunað að hún ætti eftir að skröpa á auglýstri uppákomu á einni af bensínstöðvum fyrirtækisins sem komst í alla fréttatíma. Annað þekkt dæmi um kostun sem misfórst var þegar snyrtivöruvísingur Rimmel London notaði ofurfyrirsætuna Kate Moss sem talsmann. Samstarfið hafði gengið vel þar til Kate Moss var tekin fyrir kókaínnotkun og varð Rimmel London fyrir miklum álítnshnekkir fyrir vikið.

Það þarf einnig að nálgast kostun á réttan hátt svo hún misbjóði ekki fólki. Dæmi um slíkt atvik var þegar tennisstjarnan Mary Pierce var píuð niður við móttöku verðlauna fyrir örfáum árum. Í þakkarræðu á tilfinningaþrunginni stundu fór hún að tala um Sony-Ericsson (kostanda keppinnar) og ofbauð þá áhorfendum, sem píuðu hana niður.

Að lokum ber að nefna að það getur verið töluvert erfitt að meta ábata kostana. Af þessum sökum hafa fræðimenn ekki verið á einu máli um ágæti þeirra. Það er samt ljóst að ábati af kostunum er meiri en eingöngu sú dekkun sem vörumerkið fær með henni en þennan umframábata getur verið mjög erfitt að meta og því ber að ígrunda kostun vel áður en af stað er farið.

Sif Sigfúsdóttir MA í mannaúts- stjórnun



ÚTGÁFUFLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, Jón Skaffason, Óli Kristján Árnannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Anna Elinborg Gunnarsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík. AÐALSLÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÓNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allri efnis bláðsins í stafærnu formi og í gagnabörnum án endurgjalds.

Penslan í hagkerfinu virðist í rénun

„Er það versta yfirstaðið?“ spyr greiningardeild Landsbankans í nýjustu úttekt sinni á stöðu efnahagsmála og skuldabréfa-markaðar. Bankinn bendir á að penslan í hagkerfinu virðist vera í rénun, enda hafi gengislækkun krónunnar fyrr á árinu sett af stað aðlögun sem virðist þegar vera farin að skila árangri. Í kjölfarið hefur fylgt jákvæðara viðhorf markaðsaðila.

Í skýrslu greiningardeildarinnar er engu að síður bent á að þrátt fyrir minnkandi vöxt innlendrar eftirspurnar sé viðskiptahallinn enn mjög mikill. „Það verður ekki fyrr en á næsta

ÞJÓÐARBÚSKAPURINN

ári sem gera má ráð fyrir umtalsverðum breytingum til hins betra á þessu sviði,“ segir í skýrslunni, en þó talið að verðbólga muni fara minnkandi og fremur lítil hætta talin á að hún verði 8 til 10 prósent næstu 12 mánuði líft og gert var ráð fyrir um tíma. „Þrátt fyrir að endurnýjun kjarasamninga nú í sumar hafi kallað á nokkra hækkun launa, vegur fyrirjáanlegur samdráttur í lyk- ilgreinum eins og byggingariðnaði upp á móti og dregur mjög úr hættunni á að almennt launaskrið

fari af stað af fullum krafti. Því tilviðbótar er mikilvægt að taka með í reikninginn að nú þegar fasteignamarkaðurinn er tekinn að kólna mun fasteignaliður vísitölu neysluverðs ekki lengur fremur virka til lækkunar.“

Landsbankinn telur að innlausn svokallaðra jöklabréfa í næsta mánuði muni að líkindum hafa óveruleg áhrif til lækkunar á gengi krónunnar vegna þess að viðhorf markaðsaðila á gjaldeyrismarkaði hafi snúist krónunni í hag. „Væntingar um óbreytta eða jafnvel enn harðari peningastefnu auka einnig lík-

urnar á því að krónan styrkist frá því sem nú er. Slík framvinda dregur ennfrekar úr verðbólguþrýstingi með svipuðum hætti og gerðist á árunum 2002 til 2003 þegar krónan styrktist eftir að hafa fallið mikið á árunum 2000 til 2001.“

Þá er bent á að ávöxtunarkrafa ríkisbréfa hafi náð hámarki í júlí og muni hún halda áfram að lækka á næsta ári. Um leið er talið að ávöxtunarkrafa íbúðabréfa nái hámarki síðar á árinu. „Við reiknum með að ávöxtunarkrafa íbúðabréfa nái hámarki þegar að dregur úr verðbólgu á fjórða ársfjórðungi,“ segir bankinn.



FUNDUR UM EFNAHAGSMÁL Núna er heldur betra hljóð í mönnum en í apríl þegar myndin hér að ofan var tekin á fundi með fulltrúum Danske bank, sem þá höfðu nýlega birt mikla hrakspá um efnahagsmál hér.

SPÁKAUPMAÐURINN

Svangur með fulla kistu

Svona eftir á að hyggja var þetta fínt sumar. Ég var að verða vitlaus á veðrinu og því að það var ekkert vit á að fara inn á markaðinn. Nú er maður aftur farinn að láta peningana vinna og frystikistan full af laxi. Ég er einfaldlega ekki týpan sem sleppir því sem veiðist. Það stríðir gegn eðli mínu.

Þetta er reyndar að verða þannig við árnar að maður laumast burt með aflann. Hinir allir fyrst og fremst þarna til að sýna einhverja akróbatík með stöngina. Ef maður væri ekki undir þessum félagslega þrýstingi með fluguna myndi maður bara nota spún eða maðk. Þá yrði maður hins vegar utan-garðsmaður í hópnum.

Dinnerarnir og drykkjan eru fín leið til að kynna mönnum betur og efla sambönd sín. Það er það sem gerir þrúgandi leiðindin í ánni þess virði að mæta. Ég hef grætt helling á því að fara í laxveiði.

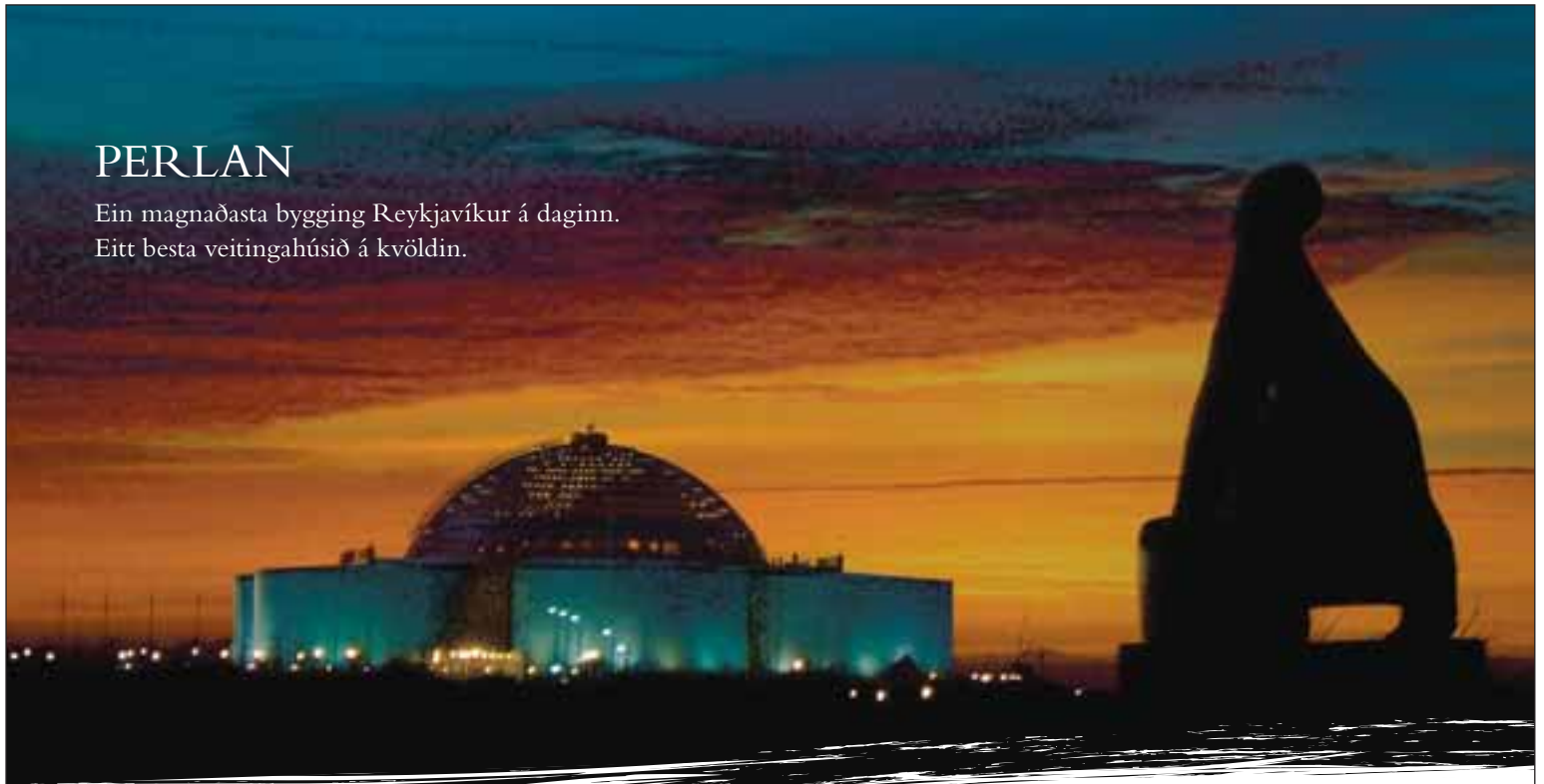
Nú er bara að vona að maður torgi aflanum í vetur. Svo gefur maður ættbálknum, sem á varla bót fyrir boruna, eitthvað í soðið.

Markaðurinn er enn á siglingu, en nauðsynlegt að fylgjast vel með svo maður geti stökkið út í tíma þegar hann fer að hokta á ný. Ég er viss um að við eigum eftir að sjá hann hokta áður en aðlögun hagkerfisins er úti. Krónan hefur verið að styrkjast og ekkert vitlaust að raða sér pínulítið inn á erlenda markaði. Bandaríkjamarkaður hefur verið að hressast og ekkert vitlaust að stilla sér þar upp í einhverju góðu potentiali. Kannski að maður fari aftur að kíkja á deCode. Þar tók maður sprett þegar gengið fór niður fyrir tvo dollara og stökk svo út á fimmföldun. Kannski að maður bíði samt aðeins þar eftir meiri fréttum. Ég er samt ekkert frá því að þeir eigi eftir að ná sér á strik, þótt það taki smá tíma.

Eftir sveltíð í sumar er maður allavega búinn að fá lystina á ný. Það er heldur ekki ónýtt að hafa haft vit á því í sumar að fylla kistuna. Notað stýrivextina og stökkva svo inn til að taka smá kúf í hækkuninni nú. Svoleiðis gera bara þeir sem kunna að veiða og hirða.

PERLAN

Ein magnaðasta bygging Reykjavíkur á daginn. Eitt besta veitingahúsið á kvöldin.



4 RÉTTA VEISLUR

Njóttu kvöldsins með einstakri sælkeraveislu!



Hinnþrot

4ra rétta veisla

LAXATARTAR

með sýrðum rjóma og hrærðu eggi

HVALUR

með piparsósu og basilkartöflumauki

LAMBA-TVENNA

hryggur og skanki með tómötum, ólífum og fáfnisgrasi

LJÓST SÚKKULAÐIFRAUÐ

með mangóhlaupi og jarðarberjadrykk með vanillufroðu

6.350 kr.

Perlur hafsins

HUMARSÚPA

rjómalöguð, með Madeira og grilluðum humarhólum

REYKT ÝSA

með smjörsteiktum vorlauk og blómkálsmauki

FISKI-TVENNA

ferskasta sjófang hverju sinni

LJÓST SÚKKULAÐIFRAUÐ

með mangóhlaupi og jarðarberjadrykk með vanillufroðu

5.950 kr.

4ra rétta veislur eru aðeins í boði fyrir allt borðið. Ef gerðar eru breytingar á réttum þarf að greiða fullt verð á matseðli.

Villbráðarhlaðborð

19.október – 22.nóvember

Matreiðslumeistarar Perlunnar velja hráefni frá öllum heimshornum til að útbúa bestu villibráð sem hægt er að bjóða upp á. Nú getur þú notið þess í besta villibráðarhlaðborði landsins.

Fyrir mat er gestum boðið að bragða á sérvöldum eðalvínnum.

Aðeins 6.590 kr.

Tilboð mánudaga-miðvikudaga: 5.590 kr.

Jólahlaðborð

23.nóvember – 30.desember

Hið óviðjafnanlega jólahlaðborð Perlunnar hefst seinni part nóvembermánaðar en það borgar sig að panta borðið þitt strax – enda eitt vinsælasta jólahlaðborð á landinu!

Fyrir mat er gestum boðið að bragða á sérvöldum eðalvínnum.

Aðeins 6.250 kr.

Tilboð mánudaga-þriðjudaga: 5.250 kr.

AUGLÝSINGASÍMI

550 5000

FRÉTTABLAÐIÐ





ALBERT ÞÓR MAGNÚSSON, FRAMKVÆMDASTJÓRI ATLANTSOLÍU Albert segir Atlantsólíu hafa mætt mikilli mótstöðu þegar fyrsta bensínstöð fyrirtækisins var opnuð í Kópavoginum.

„Ég held það hafi munað sjö krónum á bensínverðinu í Kópavogi og Reykjavík þegar mest var. Þeir ætluðu sér að hrekja Atlantsólíu út af markaðnum.“

Breytt landslag á olíumarkaði

Atlantsólía rekur átta bensínstöðvar. Fyrirtækið hóf sölu á bensíni í desember 2003 og hefur síðan fest sig í sessi sem valkostur við stóru olíufélögin. **Albert Þór Magnússon**, nýráðinn framkvæmdastjóri, segir olíufélögin hafa sett stein í götu Atlantsólíu í upphafi og er ekki viss um að þau hafi að fullu látið af gömlum starfsháttum. **Jón Skaftason** heimsótti höfuðstöðvar Atlantsólíu í Kópavogi.

Atlantsólía er fjórða olíufyrirtækið í landinu, stofnað í júní 2002. Fyrirtækinu var upphaflega ætlað að selja eldsneyti til verktaka og útgerðarinnar. Það breyttist þó í desember 2003 þegar Atlantsólía keypti lóð við Kópavogsbraut 115; þar sem fyrir var eina sjálfstætt starfandi bensínstöðin á höfuðborgarsvæðinu. „Það vildi svo til að eigendur Atlantsskipa fóru gjarnan og keyptu sér pylsu á staðnum. Þeir spurðu síðan einhverju sinni í hálfgerðu gríni hvort þeir mættu ekki kaupa stöðina og það varð úr,“ segir Albert Þór Magnússon framkvæmdastjóri.

Í fyrstu var eingöngu selt dísileldsneyti en í byrjun janúar 2004 var bensíni bætt á vörulistann. Albert segir söluna hafa tuttugufaldast við það eitt að breytt var um merki á bensínskúrnum. „Við fluttum bensínið fyrst inn í tuttugu og fimm þúsund lítra tönkum. Fyrsta sendingin kláraðist síðan á fjórum dögum en átti upphaflega að endast í fjórar vikur. Ég held að þessar móttökur beri vott um þann hug sem fólk ber til Atlantsólíu.“

OLÍUFÉLÖGIN VIÐ SAMA HEYGARÐSHORN Samráðsmálið fræga hófst í desember 2001 með hútleit lögreglumanna í höfuðstöðvum olíufélaganna; Olís, Esso og Skeljungu. Albert segir Atlantsólíu alls ekki hafa átt að vera einhvers konar mótvar við því. Atlantsólía hefði orðið til hvað sem öllum málaferlum líði. Hann segir stofnendur fyrirtækisins, þá Guðmund Kjærnested og Bandaríkjamanninn Brandon C. Rose sem þá ráku Atlantsskip, hafa rekið sig á þann gríðarlega mun sem var á verði eldsneytis hér á landi og erlendis. „Stóru olíufélögin sváfu svoltíð á verðinum. Þau höfðu kannski ekki trú á að pláss væri fyrir fleiri á markaðnum. Vegna þekking-

ar eigendanna á flutningum var möguleiki á að koma fyrirtækinu á stofn með því að flytja olíu inn í minni einingum en áður þekktist.“

Albert segist þó ekki neita því að sú velvild sem Atlantsólía njóti meðal fólksins í landinu sé að einhverjum hluta til komin vegna samráðsmálsins. „Það er alveg ljóst að við erum ekki þar sem við erum í dag nema vegna þess að okkur hefur verið afskaplega vel tekið. Samráðið hefur auðvitað mikið um þetta að segja. Við erum að veita samkeppni þar sem hennar naut ekki við áður.“

Atlantsólía mætti að sögn Alberts mikilli mótstöðu þegar fyrsta bensínstöðin var opnuð í Kópavoginum. Olíufélögin hafi brugðist við með miklum verðlækkunum í Kópavogi. Verðið hafi hins vegar verið óbreytt í Reykjavík. „Ég held það hafi munað sjö krónum á bensínverðinu í Kópavogi og Reykjavík þegar mest var. Þeir ætluðu sér að hrekja Atlantsólíu út af markaðnum.“

Albert er ekki viss um að gömlu olíufélögin hafi fallið að fullu frá fyrri starfsháttum. Í það minnsta hafi þau enn samráð um marga þætti rekstursins; til að mynda um flutninga, dreifingu og birgðageymslu. „Ég var nú á siglingu út fyrir Örfirisey í gær og sigldi framhjá birgðastöð olíufélaganna. Þar er það meira að segja svo slæmt að einn tankurinn er bæði með merki Esso og Olís. Við erum eina olíufélagið sem starfar algerlega sjálfstætt; frá því að kaupa vöruna frá Gulf í Hollandi, til dreifingar og geymslu.“

KOSTAR MIKLA POLINMÆÐI

Atlantsólía er í eigu nokkurra íslenskra og erlendra manna. Þeir Guðmundur Kjærnested og Bandaríkjamadurinn

Brandon C. Rose fara fyrir eigendahópnum. Guðmundur og Rose eru gamlir félagar, voru saman í háskóla í Bandaríkjunum og stofnuðu á sínum tíma Atlantsskip. Rose-fjölskyldan er mjög fjársterk, rekur meðal annars verktakafyrirtæki í Bandaríkjunum, og kemur fjármagnid að stærstum hluta þaðan. „Það þarf mikið fjármagn til að koma inn á olíumarkaðinn. Byrjunarkostnaðurinn er gríðarlegur og menn þurfa að sýna þolinmæði. Þetta er ein ástæða þess að mögulegt var að fara af stað með verkefnið. Það stóð fjársterkt fólk að baki,“ segir Albert framkvæmdastjóri.

Albert segir að fyrst nú sé Atlantsólía að komast yfir erfiðasta hjallann. Fyrirtækið hafi skilað tapi í fyrria en búist sé við að reksturinn verði réttu megin við núllið á þessu ári. „Reksturinn fer að verða hagkvæmur og við höfum komið fyrirtækinu á þann stað að það geti skilað hagnaði. Við kjósum nú samt að halda tölum úr rekstrinum út af fyrir okkur.“

Stofnendurnir voru þó aldrei á þeim buxunum að gefast upp. „Ég hef nú unnið hér í skamman tíma en þekki eigendurna þó nægilega vel til að vita að ef þeir byrja á einhverju þá klára þeir það,“ segir Albert. Hann segist jafnframt vita til þess að ýmsir hafi borið þúrnar í Atlantsólíu. Aldrei hafi þó komið til greina að selja.

Atlantsólía rekur nú átta bensínstöðvar; fjórar í Reykjavík, tvær í Hafnarfirði, eina í Reykjanesbæ og aðra í Kópavogi. Höfuðstöðvar fyrirtækisins eru við Vesturvör í Kópavogi. Albert segir að undirbúningur sé hafinn að opnun stöðvar á Akureyri, auk þess sem nýlega hafi fengist byggingarleyfi á Selfossi. Hann segir þó stefnt að því að opna sem allra víðast. „Við erum í viðræðum við bæjar-

stjórnir um allt land. Okkur hefur víðast hvar verið tekið vel, þótt vissulega sé erfiðara að velta sumum þúfum en öðrum.“

BREYTT LANDSLAG

Albert segir viðskiptamódel Atlantsólíu alveg laust við að vera flókið; fyrst og fremst eigi að vera einfalt og hagkvæmt að versla við Atlantsólíu. „Við bjóðum besta verðið, staðsetning bensínstöðvanna á að vera þægileg og viðskiptavininum á að þykja einfalt og gott að versla við okkur.“

Hjá Atlantsólíu starfa nú sextán manns og fer starfsmönnum hratt fjölgandi. Albert segir þó að allri yfirbyggingu sé haldið í lágmarki. „Húsnæðið leigjum við af Pennanum. Þú sérð ekki neina fossa eða eitthvað skraut hérna á skrifstofunni. Við leitum allra leiða til að halda kostnaði í lágmarki.“

Nýlega hóf Atlantsólía að bjóða viðskiptavinum sínum svokallaðan dælulykil. Lykillinn er beintengdur við greiðslukort og er einfaldlega beint að þar til gerðum skynjara. Þannig geta viðskiptavinir Atlantsólíu tekið bensín án þess að taka nokkurn tíma upp veskið. „Þetta er alveg nýr möguleiki og í samræmi við þá stefnu okkar að einfalt og hagkvæmt sé að versla við Atlantsólíu. Stór hluti viðskiptavina okkar sýnir mikla hollustu og verslar helst ekki annars staðar. Þetta fyrirkomulag er til þess fallið að einfalda þeim lífið.“

Atlantsólía hóf almenna sölu á bensíni fyrir rétt tæpum þremur árum. Albert segir ekkert fararsnið á fyrirtækinu. „Það er breytt landslag á þessum markaði. Við erum komnir til að vera, sú staða sem áður var uppi, sú framlegð sem gömlu olíufélögin unnu á, varir ekki lengur.“

Sjón er sögu ríkari...!

Útsala

Komdu og gerðu frábær kaup...

Sófasett, stakir sófar, hornsófar, svefnsófar, borðstofuset, hvíldarstólar, skenkar, stakir stólar, o.fl.o.fl...



Verðdæmi: Vandaðir borðstofustólar með leðri/fætur: krisub.,hnota, svart
Verð áður kr. 16.500.-
Verð nú kr. 12.900.-

Verðdæmi: Vandaðir borðstofustólar með slitsterku ákl./ljósir fætur
Verð áður kr. 15.900.-
Verð nú kr. 10.000.-



Úrval af borðstofuhúsgögnum



Verðdæmi: Vandaður leðurtungusófi
Verð nú kr. 99.000.-



Leður eða áklæði



Verðdæmi: Sófasett 3+1+1
Verð áður kr. 198.000.-
Verð nú kr. 99.000.-



Verðdæmi: Mjög vandað sófasett 3+1+1 með þykku nautaleðri
Verð áður kr. 419.000.-
Verð nú kr. 249.000.-



Verðdæmi: Mjög vandað hornsófi með tungu og þykku nautaleðri
Verð nú kr. 119.000.-

Opið Virka daga kl.10-18
Laugard. kl.11-16

Val húsgögn

Ármúla 8 - 108 Reykjavík
Sími 581-2275 ■ 568-5375

www.valhusgogn.is Röltu um verslunina okkar í rölegheitum á netinu með nýja 360° sýningarkerfinu okkar - Þetta verður þú að prófa!

Norrænir bankar standa betur

Norrænir bankar eru hagkvæmari í rekstri og arðbærari en evrópskir bankar, að því er fram kemur í nýrri skýrslu sem seðlabankar Danmerkur, Finnlands, Íslands, Noregs og Svíþjóðar hafa gefið út.

Hlutfall kostnaðar á móti tekjum árið 2004 var að meðaltali 54 prósent á Norðurlöndunum samanborið við 59 prósent í Evrópusambandslöndunum fimmtán (EU15) og arðsemi eigin fjár að meðaltali 17,6 prósent á Norðurlöndum miðað við 12,4 prósent í EU15-ríkjunum. Í Vegvísi Landsbankans er bent á að fyrir Ísland hafi hlutfall kostnaðar á móti tekjum árið 2004 verið um 45 prósent og arðsemi eigin fjár 27 prósent.

Í skýrslunni er einnig horft til framtíðar norrænna banka, en þar eru nefnd nokkur atriði sem hafa muni langvarandi áhrif á bankakerfið, svo sem harðari samkeppni, að framtíðarvöxtur verði frekar utan Norðurlandanna og breytingar sem verði á aldursamsetningu þjóðanna.

- óká



FULLUR SALUR AF FÓLKI Um fjögur hundruð manns sóttu morgunverðarfund Glitnis. Á fundinum töluðu sérfræðingar Glitnis auk Þórðar Más Jóhannssonar, fyrrverandi forstjóra Straums-Burðarás.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Spá mjúkri lendingu

Sérfræðingar Glitnis spá tiltölulega mjúkri lendingu efnahagslífsins en þó ekki sársaukalausri með öllu. Ingólfur Bender, forstöðumaður greiningar Glitnis, kynnti þjóðhagsspá bankans fyrir árin 2006 til 2010 á fjögur hundruð manna morgunverðarfund á Grand Hótel. Jón Skaftason sat fundinn, sem bar yfirskriftina Horfur í efnahagsmálum.

Lítil hætta er á fjármálakreppu hér á landi að mati greiningar Glitnis, og líkur eru á mjúkri lendingu efnahagslífsins nú við lok þensluskeiðs. Sérfræðingar Glitnis spá 4,2 prósentu hagvexti á árinu sem er að líða og 0,3 prósentum árið 2007.

Ingólfur Bender, forstöðumaður greiningar Glitnis, sagði hraðan vöxt undanfarinna ára ekki hafa komið án aukaverkana, og hafa valdið ójafnvægi í formi verðbólgu langt umfram markmið og gríðarlegs viðskiptahalla. „Þetta ójafnvægi býður heim gagnrýni sem við fundum fyrir á fyrstu mánuðum þessa árs. Þá sannaði sig hins vegar að stöðir hagkerfisins eru traustar; heimili, fyrirtæki, og ríki standa öll vel.“

DANSKA LEIÐIN ÓLÍKLEG

Greiningardeild Glitnis slær raunar nokkra varnagla í spá sinni. Tekið er fram að þrjár leiðir komi til greina. Í fyrsta lagi áframhaldandi þensla, eða leið óhófs. Sú leið sé hins vegar ekki fýsileg þar sem slíkt kæmi niður á hagvexti til lengri tíma.

Í öðru lagi sú sem sérfræðingar Glitnis kalla dönsku leiðina; í því tilviki fylgi fjármálakreppa verulegum samdrætti. Leiðina nefna sérfræðingar Glitnis eftir hrakspá Danske Bank sem fram kom á vordögum. Greiningardeildin telur afar ólíklegt að upp komi fjármálakreppa hér á landi. Til þess séu stöðir hagkerfisins einfaldlega of traustar.

Þriðju leiðina, og þá sem sérfræðingar Glitnis telja að verði ofan á, nefna þeir holóttu leiðina. Þeirri leið fylgir skammvinnt skeið stöðunar í landsframleiðslu, sem síðan færir hagkerfið að jafnvægi.

„Við reiknum með mjúkri lendingu og hún verður langt frá þeim hrakspám sem komu fram á fyrri helmingi ársins. Við höfum staðist þau áhlaup sem dunið hafa á íslensku efnahagslífi,“ sagði Ingólfur Bender og vísaði til þeirrar gagnrýni sem beint var að íslensku efnahagslífi erlendis frá. Hann bætti síðan við: „Horfur til lengri tíma eru afskaplega góðar og við getum enn bætt stöðu okkar í samfélagi þjóða.“

VERÐBÓLGAN HJADNAR

Greiningardeildin telur þó ekki að lendingin verði átakalaus með öllu. Kaupmáttur heimilanna komi til með að lækka tímabundið, eignaverð lækki, vanskil aukist og gjaldþrot verði tíðari.



INGÓLFUR BENDER Í PONTU Forstöðumaður greiningar Glitnis kynnti þjóðhagsspá bankans fyrir fullum sal. Greiningin spáir 0,3 prósent hagvexti árið 2007 að því loknu taki hagkerfið við sér á ný.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Að aðlögunarferlinu afstöðnu skapast síðan að mati greiningarinnar ákjósanlegar aðstæður til frekari vaxtar. Segir hún að viðskiptahalli muni dragast hratt saman; verði orðinn um þrjú prósent í lok áratugarins. Þá verði verðbólga nálægt markmiðum Seðlabankans á árunum 2008 til 2010. Því er spáð að atvinnuleysi vaxi jafnt og þétt og nái jafnvægi kringum 3,4 prósent.

Greining Glitnis telur að hagkerfið taki við sér strax árið 2008. Spáð er tveggja prósentu hagvexti það ár og að vöxturinn aukist út áratuginn. Vöxturinn verði drifinn áfram af auknum útflutningi, viðsnúningi í fjárfestingu, vaxandi einkaneyslu, lægra vaxtastigi, hækkun eignaverðs og meiri bjartsýni.

Sérfræðingar Glitnis telja að verðbólgan hafi þegar náð hámarki og muni hjaðna skjótt á næsta ári. Greiningardeildin spáir því að markmið Seðlabankans um 2,5 prósent verðbólgu náist undir lok næsta árs. Á næstu árum megi síðan búast við óverulegri verðbólgu.

Gengi krónunnar er stærsti óvissuþátturinn þegar spáð er fyrir um verðbólgu. Greining Glitnis telur jafnvægisgengi krónu liggja í krónuvísitölu upp á 130 stig og er því spáð að það verði meðalgengi næsta árs, þótt gera verði ráð fyrir einhverjum sveiflum. Gengi krónunnar komi því til með að veikjast um fimm prósent frá því sem nú er.



Viðskiptatækifæri í Kína Hópfæri á 100. Canton vörusýninguna

Íslensk-kinverska viðskiptaráðið efnir til hópfæri á Canton vörusýninguna í Kína ef næg þátttaka fæst. Sýning þessi er ein allra stærsta vörusýning sem um getur í heiminum og má fullyrða að ekki gefist betra tækifæri til viðskipta við Kína.

Canton sýningin er tvískipt og verður seinni hlutinn heimsóttur að þessu sinni. Á þeim hluta er megin áhersla lögð á neytenda- og gjafavörur ýmskonar s.s. dagvörur, húsgögn, keramik, matvæli, húsbúnað, leikföng, klukkur og úr, skartgrip, skrautmuni, skrifstofurekstrarvörur, ípróttavörur og svo mætti lengi telja.

Flogið verður út 25. október og tveimur og hálfum degi varið á sýningunni. Þá verður flogið til aðal viðskiptaborgar Kína, Shanghai, helstu kennileiti skoðuð og skrifstofa Glitnis þar í borg heimsótt. Þeir sem það kjósa geta flogið heim frá Shanghai þann 31. okt en boðið verður upp á að framlengja ferðina til 5. nóv undir fararstjórn. Borgir sem m.a. verða heimsóttar eru Beijing, Xian og Guilan.

Fararstjóri verður Örn Svavarsson sem bjó um skeið í Kína og er vel kunnugur á þeim slóðum sem farið verður um.

Nánari upplýsingar um dagskrá ferðarinnar og fleira veitir: Guðmunda Smáradóttir, gudmunda@fis.is. S-588 8910. Ennfremur er bent á eftirfarandi heimasíðu: www.fis.is



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Sígtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

STÓRÚTSALA Í ÁGÚST

20-70% AFSLÁTTUR

LÁGT VERÐ



Vínreki 65x35x85
Verð áður 17.800
Verð nú 14.200



Skatthol 80x48x102
Verð áður 23.000
Verð nú 18.400

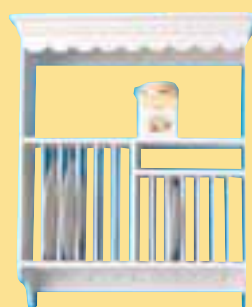


Consola 120x40x80
Verð áður 28.000
Verð nú 23.000

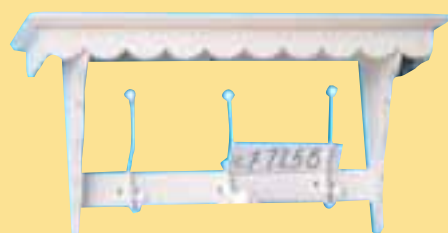


Borð 135x90x80
Verð áður 36.000
Verð nú 28.800

**Húsgögn
afhend
fullsamsett**



Diskarekki 62x24x76
Verð áður 9.900
Verð nú 7.900



Hilluhengi 70x20x40
Verð áður 5.800
Verð nú 4.600



Skápur á borð eða vegg
71x22x52
Verð áður 9.900
Verð nú 7.900



Veggskápur 50x21x69
Verð áður 13.900
Verð nú 11.000



Kommóða 85x40x96
Verð áður 39.000
Verð nú 31.000



Speglar
3 stærðir
verð frá 2.960.- kr



Tvöfaldur glerskápur
107x40x184
Verð áður 68.000
Verð nú 54.500



Glerskápur 49x39x180
Verð áður 39.000
Verð nú 31.000



CD standur 26x20x107
Verð áður 13.000
Verð nú 10.400



Kommóða 60x38x100
Verð áður 34.000
Verð nú 27.000



Hornskápur 67x40x180
Verð áður 33.800
Verð nú 27.000



Bókahillur tvær stærðir
64x33x181 og
90x38x185
Verð frá 28.000



Kertastjakar frá 1000.- kr



Glerskápur 60x36x182
Verð áður 44.000
Verð nú 35.000



Glæsilegt leðursófasett 3+1+1
Kynningarverð 159.000

Fæst einnig í: Versluninni Þórðarhöfða Sauðárkrók, Hólmar húsgagnaverslun á Reyðarfirði, Blómaborg Hveragerði og Draumalandi, Keflavík



www.1928.is

1928
VERSLUN • VÖRUHÚS



Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Opnunartími: mán - föst 10-18 og lau 11-16



**KONA VIÐ
VERSLUN**
Konur telja að heimurinn væri betri staður ef þær væru við völd í stað karla.

Telja heiminn betri í höndum kvenna

Niðurstöður nýlegrar könnunar sem gerð var í Suður-Afríku benda til að tæpur helmingur kvenna þar í landi tekur verslunarferðir fram yfir kynlíf. Konum finnst verri helmingurinn ekki skilja þær og margar telja að heimurinn yrði betri ef konur sætu í valdamestu embættum.

Í könnuninni, sem drykkjaframleiðandi nokkur í Suður-Afríku stóð fyrir og snerist um þrjár og drauma kvenna, kom enn fremur fram um flestum konum, eða um 70 prósentum, finnst sem þær eigi ekki nóg af fötum. 49 prósent þátttakenda taka verslunarferðir fram yfir kynlíf og einu prósentustigi færri segja karla ekki skilja þrjár þeirra og væntingar. Þá sögðu fjörutíu prósent þeirra að þótt karlar tækju sig á og reyndu að skilja þær bæri það iðulega lítinn árangur.

Frægð og frami birtist í draumum kvenna í Suður-Afríku. 78 prósent þeirra sem þátt tóku í könnuninni sögðust dreyma um að vera boðið á Óskarsverðlaunahátíðina í Bandaríkjunum en 72 prósent dreymdi um að fá hlutverk í einhverri af sápuóperunum sem sýndar eru í sjónvarpi.

Konurnar virðast hins vegar ekki skrifa karlmenn hátt sem stjórnendur en 63 prósent þeirra telja að heimurinn væri betri og friðsamlegri ef konur væru við völd.

- jeb

Stjórnendur plagaðir af vinnu sinni

Stjórnendur fyrirtækja geta illa slitið sig frá vinnunni og hafa af henni áhyggjur þegar þeir eru í fríi, samkvæmt könnun sem VR birti nýverið. Könnunin náði til nálægt því þrettán hundruð stjórnenda á vinnumarkaði hér.

Fram kemur að einn af hverjum fjórum íslenskum stjórnendum geti aldrei slitið sig frá vinnunni þó hann sé í fríi og nær sjö af hverjum tíu viðurkenna að þeir hafi oft eða stundum áhyggjur vegna vinnunnar í fríum.

Þá kemur fram að karlar taki fremur vinnuna með sér í fríið, 27 prósent þeirra segjast alltaf sinna einhverjum vinnutengdum verkefnum þegar þeir eru í fríi, á móti 17 prósentum kvenna.

„Ekki er hins vegar munur á kynjunum þegar spurt er hvort áhyggjur vegna vinnu sæki að fólki þegar það er í fríi, um 70 prósent af hvoru kyni segja að það gerist oft eða stundum en um þriðjungur að það gerist sjaldan eða aldrei. Spyrja má hvort þetta endurspeglir mismunandi aðstöðu kynjanna utan vinnunnar, þ.e. að karlarnir hafi frekar svigrúm til að vinna í fríinu en konurnar,“ segir VR.

Sömuleiðis koma athyglisverðir hlutir í ljós þegar niðurstöður könnunarinnar eru skoðaðar eftir menntun. „Því meiri sem menntunin er, því líklegri er að viðkomandi stjórnandi geti ekki skilið vinnuna eftir heima þegar hann fer í frí. Nær átta af hverjum tíu stjórnendum með doktorspróf segjast alltaf eða oft sinna vinnunni í fríinu en um 60 prósent hjá öðrum menntahópum.“



SUMARFRÍ Á SÓLARSTRÖND Ef karlinn á þessari mynd væri stjórnandi í íslensku fyrirtæki mætti álykta sem svo að yfirgnæfandi líkur væru á að hann hefði þarna með sér farsmann og sinni vinnutengdum málum af ströndinni. NORDICPHOTOS/GETTY IMAGES

Könnunin var gerð meðal stjórnenda snemma í sumar og Invis ehf. hafði umsjón með

framkvæmd hennar. Til stendur að birta niðurstöður könnunarinnar í heild í í október. - óká

FÓLK Á FERLI

Lögmansstofan Borgarlögmenn hefur verið stofnuð að Suðurlandsbraut 6 í Reykjavík. Auk eigenda starfar Valgerður Valdimarsdóttir á stofunni. Borgarlögmenn bjóða alla almenna lögfræðipjónustu fyrir einstaklinga og fyrirtæki, málflytning fyrir héraðsdómi og fyrir Hæstarétti, gerð lögfræðilegra álitserða og umsagna. Vefsíða lögmansstofunnar er www.borgarlögmenn.is.

ÁSDÍS J. RAFNAR, hæstaréttarlögmaður, stofnaði lögmansstofu 1986 með Ingibjörgu P. Rafnar og síðar fleiri lögmönnum að Skeifunni 11a, Reykjavík og starfaði þar til 1999, er hún gerðist framkvæmdastjóri Læknafélags Íslands. Síðustu tvö árin eftir námsdól erlendis starfaði hún með lögmönnum Lögfræðipjónustunnar í Húsi verslunarinnar. Ásdís hefur gegnt ýmsum stjórnar- og nefndarstörfum og er nú m.a. formaður Rannsóknarnefndar umferðarslys.



HULDA RÓS RÚRIKSDÓTTIR, héraðsdómslögmaður, var fulltrúi á Lögfræðistofu Atla Gíslasonar hrl. frá 1. nóvember 2000 til 28. febrúar 2006. Hefur hún rekið lögmansstofu frá 1. mars 2006. Hulda var fulltrúi sýslumannsins í Reykjavík 1. september 1992 – 31. október 2000 og starfaði áður á Fasteignamiðstöðinni 1. febrúar 1991 – 1. febrúar 1992. Hulda kenndi erfðarétt sem stundakennari við Lagadeild Háskóla Íslands frá byrjun vorannar 1999 til loka vorannar 2005.



LÁRA V. JÚLIUSDÓTTIR, hæstaréttarlögmaður, hefur rekið lögmansstofu frá 1994. Hún hefur verið dómari í Félagsdómi, tilnefnd af ASÍ frá 2003 og verið stundakennari við lagadeild Háskóla Íslands frá 1997. Lára var lögfræðingur og framkvæmdastjóri ASÍ á árunum 1982 til 1994.



STEINUNN GUBBJARTSDÓTTIR, hæstaréttarlögmaður, hefur rekið lögmansstofu frá 1995 að Skeifunni 11a, Reykjavík. Áður starfaði Steinunn á lögfræðistofu Atla Gíslasonar, hrl. 1992-1995, við Borgarfógetaembættið, fulltrúi í skiptarétti Reykjavíkur 1988-1992 og með námi hjá löggreglunni í Reykjavík 1984-1988. Steinunn hefur kennt á námskeiðum hjá Endurmenntunarstofnun Háskóla Íslands, Háskólanum í Reykjavík og Lögmannafélagi Íslands, m.a. um skipti dánarbúa, fjármál hjóna, óvígða sambúð, gjaldþrotaskipti og nauðasamninga. Steinunn hefur gegnt ýmsum stjórnar- og nefndarstörfum. Hún er nú formaður úrskurðarnefndar um hollustuhætti og mengunarvarnir.



PÓRHILDUR LÍNDAL, héraðsdómslögmaður, var skipuð til að vera fyrsti umbodsmáður barna á Íslandi árið 1995 og gegndi því embætti í 10 ár. Áður hafði hún starfað í tæp 18 ár hjá hinu opinbera, við dómstól og í tveimur ráðuneytum, félagsmálaráðuneyti og forsætisráðuneyti. Þórhildur hefur átt sæti í ýmsum nefndum og ráðum á vegum hins opinbera, sem og félagasamtaka.



VALGERÐUR VALDIMARSDÓTTIR, héraðsdómslögmaður, stofnaði lögmansstofu árið 2003 og hefur starfað sem lögmaður óslitið síðan í samstarfi við Steinunni Guðbjartsdóttur, hæstaréttarlögmenn. Stofan var áður til húsa að Skeifunni 11, Reykjavík, undir heitinu Lögmansstofan Skeifunni. Áður starfaði Valgerður hjá Fulltingi ehf. - lögfræðipjónustu árin 2002-2003 og hjá Sýslumanninum í Reykjavík 1998-2002, þinglýsinga- og skráningadeild og sífja- og skiptadeild. Með námi starfaði hún hjá sýslumanninum í Reykjavík frá 1995-1998 og sýslumanninum á Selfossi 1993-1994.



Vantar diskapláss?

Þessi er 2 Terabyte og stækkanleg í 42!

HITACHI
DATA SYSTEMS



Verð
833.222*
m.vsk

Hitachi Tagmastore WMS100 iSCSI

- Single Controller
- 2 x 2 iSCSI interfaces með 2 GigE ports.
- 2 TB SATA diskar (4 x 500 GB) stækkanleg í 42 TB
- 512 MB Cache
- 12 mánaða viðhaldssamningur

iSCSI sameinar tvo samkiptastaðla (SCSI og TCP/IP) sem gerir þér kleift að tengja diskastæður við netkerfi þitt á einfaldan og hagkvæman hátt og nýta þar með núverandi fjárfestingu í netkerfi fyrirtækisins betur.

Tölvuþjónustan SecurStore - 575 9200

Hitachi Data Systems hafa undanfarin ár verið leiðandi framleiðandi á diskastæðum fyrir stórfyrirtæki. Nú hefur fyrirtækið einbeitt sér að lausnum fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki sem sameina háþróaða tækni, stækkanleika, hátt þjónustustig og gott verð. Afhendingartími á lausnum frá Hitachi er mjög skammur (oftast innan við vika) og 12 mánaða viðhaldssamningur er alltaf innifalinn.

HDS framleiðir diskastæður sem henta öllum stærðum fyrirtækja.

Nánari upplýsingar eru á:
www.hds.com eða í síma 575 9200.

HITACHI TrueNorth Partner
DATA SYSTEMS Gold



BJARNI ÁRMANNSSON

Glitnir breytir til

Glitnir hefur breytt skipuriti bankans og stofnað sérstakt rekstrarsvið um þjónustupætti á borð við upplýsingatækni, viðskiptaver, rekstrar- og launadeild. Þá verður sérstakt markaðsviðskiptasvið stofnað utan um markaðsviðskipti Glitnis í Reykjavík, Osló og Stokkhólmi.

Frank Ove Reite verður framkvæmdastjóri markaðsviðskipta Glitnis, en hann hóf störf hjá bankanum árið 2004 eftir kaup á Kreditbanken í Noregi og hefur setið í framkvæmdastjórn bankans frá 2005. Finnur Rey Stefánsson, sem starfað hefur hjá Glitni undanfarin níu ár, tekur við starfi framkvæmdastjóra markaðsviðskipta.

„Á síðastliðnum tveimur árum hefur Glitnir náð öflugum innri vexti á alþjóðlegum mörkuðum og lokið sjö yfirtökum. Við töldum því tímabært að gera breytingar til að skipulag bankans samræmst betur núverandi starfsemi,“ sagði Bjarni Ármannsson, forstjóri Glitnis.

- jsk

OUTLET 10

+++ merki fyrir minna +++

Faxafeni 10



Full búð af nýjum barnafatnaði ...

Ótrúlegt verð

Vörumerkjagerinn
534 4450
Faxafeni 10

Opið:
mán.- lau. 10.00-18.00
sun. 12.00-18.00

BANKAHÓLFÍÐ



Hvar eru lækkanirnar?

Landssamband kúabænda sendi nýverið frá sér dálitla sneið á vef sínum og veltir fyrir sér hvort þeir sem selja bændum vöru og þjónustu muni ekki láta hagkvæma gengisþróun ganga jafnhrað inn í vöruverð og óhagkvæma. „Gengi krónunnar hefur styrkst talsvert undanfarnar vikur. Í júlíbyrjun var gengisvísitalan tæplega 133, við lokun markaða á föstudaginn var hún 123,“ segir hjá Landssambandinu og bent er á að ýmsar rekstrarvörur kúabænda hafi hækkað talsvert í verði á undanförunum mánuðum. „Hefur uppgefin ástæða jafnan verið óhagstæð gengisþróun. Í ljósi þessarar jákvæðu þróunar má því vænta verðlækkana á þessum vörum á næstunni,“ segir á vefnum.

Staðið við stóru orðin?

Sitt sýnist hverjum um yfirlýsingar forsvarsmanna Árvakurs um að stefnt sé að skráningu á markað innan þriggja ára og þykja þeir nokkuð kokhraustir. Margar svona yfirlýsingar hafa verið gefnar út af stjórnendum íslenskra fyrirtækja í gegnum tíðina en yfirleitt verða fáar þeirra að veruleika. Flestar fuðra upp. Fyrir sjö árum síðan skrifaði Óli Björn Kárasón, framkvæmdastjóri Viðskiptablaðsins, ritið „Valdablokkir riðlast“ þar sem skyggst var inn í íslenskt viðskiptalíf. Þar velti Óli Björn fyrir sér stöðu Árvakurs og greindi frá því að samkvæmt sínum heimildum væri stefnt að skráningu Árvakurs á markað innan þriggja ára. Óli Björn skaut á þeim tíma á að markaðsvirði Árvakurs væri ekki undir 2,5 milljörðum króna.

Endingarminni en rækjusamloka

Breski fjárfestirinn Gerald Ratner keppir nú við Baug um kaupábreskuskartgripaverslanakeðjunum H Samuel og Martin & Webb. Ratner þessi er hálfgerð goðsögn meðal skartgripasala í Bretlandi, ekki síst fyrir þær sakir að honum verður gjarnan fótaskortur á tungunni. Ratner er af gamalgróinni fjölskyldu úr skartgripabransanum og starfaði áður hjá fjölskyldufyrirtækinu, sem þá hét einfaldlega Ratners. Ratner var hálfpartinn útskýfað úr eigin fjölskyldu eftir að hann lét þau orð falla að afurðir Ratners væru „algert drasl“ og sagði rækjusamloku úr stórversluninni Marks & Spencer endast lengur en gulleyrnalokk frá Ratners. Þess þarf varla að geta að finna þurfti nýtt nafn á Ratners í snarhasti.



2,4%

verðbólga mældist á evrusvæðinu í síðustu mælingu og hafði hún þá lækkað um 0,1 prósentustig frá fyrra mánuði. Samt er búist við að Seðlabanki evrópu hækki vexti í október.

54,2

milljarðar króna er markaðsvirði hlutabréfanna sem Landsbankinn aðgreindi frá öðrum rekstri sínum, en þau hafa verið keypt til að verja bankann áhættu sem tengist framvirkum samningum.

270

milljarðar króna er andvirði skuldabréfanna sem Glitnir banki hefur gefið út á árinu, en hann varð fyrstur bankanna hér til að ljúka endurfjármögnun sinni fyrir næsta ár.

Veldu HYUNDAI gæði, veldu TUCSON

TUCSON

2.0L bsk. 142. hö

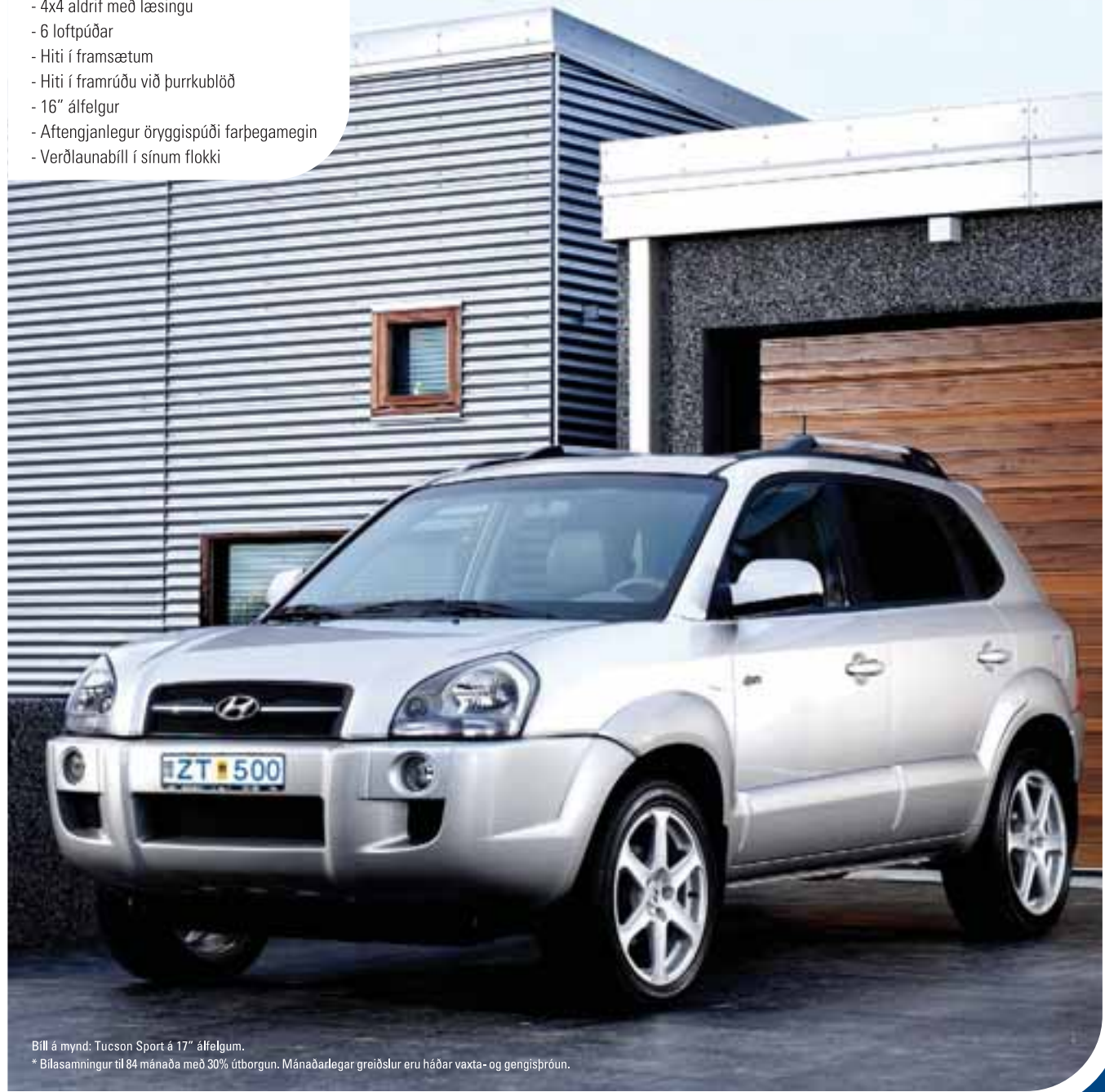
Kr 2.690.000 eða

Kr. 28.912 á mánuði*.

- ESP stöðugleikastýring
- ABS með EBD og TCS spólvörn
- 4x4 aldrif með læsingu
- 6 loftpúðar
- Hiti í framsætum
- Hiti í framrúðu við þurrkublöð
- 16" álfelgur
- Aftengjanlegur öryggisþúði farþegamegin
- Verðlaunabíll í sínum flokki



Með bílinn handa þér



Bíll á mynd: Tucson Sport á 17" álfelgum.

* Bítasamningur til 84 mánaða með 30% útborgun. Mánaðarlegar greiðslur eru háðar vaxta- og gengisþróun.

HYUNDAI hefur gæðin

B&L • Grjóthálsi 1 • 110 Reykjavík • 575 1200 • www.bl.is

Keflavík 421 4444

Selfoss 575 1460

Akranes 431 2622

Akureyri 461 2533

Egilsstaðir 471 2524

E*TRADE

„Ég hef alltaf verið keppnismaður“

Þess vegna hef ég aðgang að E*TRADE. Með þátttöku á E*TRADE í gegnum Landsbankinn býst einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Á E*TRADE getur þú keypt og selt hlutabréf í Danmörku, Noregi, Svíþjóð, Finnlandi og Bandaríkjunum. E*TRADE er einfalt í notkun, í boði eru ókeypis námskeið og allt viðmót er á íslensku.

Ert þú á E*TRADE?

Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu í síma 410 4000.

120
1886
2006

Landsbankinn

Banki allra landsmanna í 120 ár

