

Atorka

Vinnur eftir skýrri fjárfestingarstefnu



Exista næst á markað Leiðandi í fjárfestingarþjónustu



Fischer Partners

Stórir á sam-norrænum verðbréfamarkaði



Neikvæð umfjöllun hafði engin áhrif

Karl Otto Eidem, starfandi framkvæmdastjóri verðbréfafyrirtækisins Fischer Partners, sem er í eigu Glitnis, telur að neikvæð umfjöllun um íslenskt efnahagslíf á fyrri hluta árs hafi ekki haft teljandi áhrif á starfsemi Fischer Partners. „Viðskiptavinir okkar sáu strax að um traustan kaupanda var að ræða með gott lánsþæfismat. Svo lengi sem kunnar okkar fá þá þjónustu sem þeir eru vanir spyrja þeir einskis.“



KARL OTTO EIDEM

Glitnir keypti á vordögum Fischer Partners fyrir 3,7 milljarða króna. Fischer er nú fimmti stærsti hlutabréfamiðlarinn í norrænu Kauphöllunum með 5,1 prósent af samanlagðri veltu.

- jsk / Sjá bls. 16

FRÉTTIR VIKUNNAR

VÍS hagnast | Vátryggingafélag Íslands hagnaðist um 468 milljónir króna á fyrri ársþingi. Allt árið í fyrra hagnaðist VÍS um 8,4 milljarða króna.

Staðfestir mat | Lánsþæfismatsfyrirtækið Fitch Ratings staðfesti lánsþæfismat Kaupþings og Glitnis og sagði horfur þeirra stöðugar. Gengi bankanna hækkaði í kjölfarið.

Samstarf samþykkt | Danska samkeppniseftirlitið hefur lagt blessun sína yfir samstarfs Nyhedsavisen og Post Danmark sem er að 75 prósent hlut í eigu danska ríkisins.



Hækka tilboð | Actavis hefur hækkað tilboð sitt í króatíska lyfjafyrirtækið Pliva og hljóðar það nú upp á 795 kúnur á hlut. Barr, sem líka vill kaupa Pliva, hugleiðir næstu skref.

Úr gildi | Áfrýjunarnefnd samkeppnismála hefur felld úr gildi ákvörðun Samkeppniseftirlitsins um bann við samruna Senu og Dagsbrúnar vegna galla á málsmeðferð.

Aldrei meiri | Vöruskiptahallinn var 19,1 milljarðar króna í júlí og hefur aldrei verið meiri. Fluttar voru út vörur fyrir 16,2 milljarða króna en inn fyrir 35,2 milljarða.

Ræða saman | Á næstu vikum skýrist hvort verður af samstarfi um rekstur fjarskiptaneta Símans og Orkuveitu Reykjavíkur. Viðræður standa yfir en OR kaupir ekki kerfi Símans.

FlyMe kaupir | Norræna lágjaldflugfélagið FlyMe, sem Pálmi Haraldsson á stærstan hlut í, hefur keypt 51 prósent hlut í breska leiguflyfélaginu Astréus.

Danir veðja á sterkari krónu og mjúka lendingu

Danskt fjárfestingafélag býður upp á „íslenskan krónusjóð“. Verði mjúk lending má búast við góðri ávöxtun.

Jón Skaftason
Skrifari

Viðskiptavinir danska fjárfestingafélagsins Garanti Invest geta nú fjárfest í sérstökum krónusjóði hjá félaginu. Fjárfestingin er til þrjátíu mánaða og er ávöxtunin beintengd gengi íslensku krónunnar. Garanti Invest ábyrgist þó að ekki verði tap á fjárfestingunni nema sem nemur mun á kaup- og sölugengi krónu.

Í sérstökum auglýsingabæklingi frá Garanti Invest segir að íslenska krónan hafi rýrnað um fjórðung á fyrri helmingi ársins. Síðan hafi krónan styrkst gagnvart dönsku krónunni og fastlega megi búast við að sú þróun haldi áfram. Því er jafnvel haldið fram að krónan eigi eftir að styrkjast um fjórðung frá núvirði.

Fram kemur að sviðsljósið hafi í auknum mæli beinst að íslensku efnahagslífi undanfarni tíu ár, enda megi segja að efnahagslegt kraftaverk hafi orðið í landinu; landsframleiðsla hafi aukist um fimmtíu prósent og þjóðin sem áður reiddi sig á fiskveiðar sé nú ekki síður þekkt fyrir öflugt fjárfélagkerfi.



Í bæklingnum segir að vissulega sé ekki um fundið fé að ræða. Stóra spurningin sé sú hvort lending íslensks efnahagslífs verði mjúk. Verði sú raunin megi viðskiptavinir Garanti Invest eiga von á góðri ávöxtun.

Ásgeir Jónsson, sérfræðingur KB banka, segir ansi bratt að ætla að krónan styrkst um tuttugu og fimm prósent næstu misserin. „Ef ég ætti aldráða frænku í Danmörku myndi ég alls ekki ráðleggja henni að fjárfesta í krónusjóðum. Hitt er annað mál að krónan er sveiflukenndur gjaldmiðill og því nær öruggt að menn hagnist á endanum séu þeir nægilega þolinmóðir til að halda stöðu sinni, sérstaklega í ljósi viðvarandi vaxtamunar milli Íslands og umheimsins.“

Ásgeir segist eiga von á því að krónan verði áfram viðkvæm fram á næsta ár. „Krónan mun líklega halda áfram að skoppa til og frá og verður áfram veik fyrir neikvæðum fréttum af íslensku efnahagslífi.“

Greining Glitnis hefur spáð því að meðalgengi krónuvísitölunnar verði 130 á næsta ári og krónan eigi því eftir að veikjast um tæp sex prósent. Sérfræðingar Landsbankans telja að krónan eigi nokkuð inni og spá því að hún styrkst.



BÍLABREIÐA
Bilainnflutningur var með minnsta móti í júlímánuði.

Innflutningur dregst saman

Útlit er fyrir að vöruskiptahalli hafi dregist töluvert saman milli mánaða, samkvæmt bráðabirgðatölum frá Hagstofnunni. Verðmæti vöruútflutnings í ágúst var 16,6 milljarðar króna en innflutningur á vörum nam alls 28,3 milljarðum. Halli á vöruskiptum var því tæplega tólf milljarðar króna í mánuðinum, sem er þriðjungi minni halli en í júlí þegar met-halli var á vöruskiptum.

Í Morgunkorni Glitnis segir að þótt aðstæður hafi að mörgu leyti verið hagstæðar í júlí hvað útflutning varðar megi fyrst og fremst rekja viðsnúning í vöruskiptahallanum til minnkandi innflutnings. Dróst hann saman um sextán prósent milli mánaða á sama tíma og útflutningur jókst um 7,5 prósent.

- hhs

Síminn vill ekki í fjölmiðla

Exista leitar að tækifærum í Bretlandi og á meginlandi Evrópu fyrir VÍS og Lýsingu. Síminn verður settur á markað í lok næsta árs.

Exista leitar að tækifærum til að útvíkka starfsemi sína í Bretlandi og meginlandi Evrópu og beinast þar sjónir manna að vátryggingarekstri og eignaleigustarfsemi, að sögn Lýðs Guðmundssonar, starfandi stjórnarformanns félagsins, sem er í viðtali við Markaðinn í dag. Félagið deilir skrifstofu með Bakkavör og Símanum í Lundúnum og leitar að yfirtökutækifærum, bæði í skráðum og óskráðum félögum.

Skráning Exista í næstu viku er stærsta nýskráning félags í Kauphöll Íslands en félagið er metið á allt að 233 milljarða króna. Með henni slá menn tvær flugur í einu höggi: losa um krosseignarhald milli Exista og KB banka og búa til mikil verðmæti fyrir eigendur.

Exista er stærsti hluthafinn í Símanum sem verður settur á markað í lok næsta árs. Horfa eigendur og stjórnendur Símans til kaupa á erlendum símafyrirtækjum og færa reksturinn í sama form og Síminn er.

Miklar hræringar og breytingar hafa verið á innlendum fjölmiðlamarkaði. Lýður hafnar öllum kenningum um sókn Símans inn á innlendan fjölmiðlamarkað í samfloti við önnur fyrirtæki. Síminn vill einbeita sér að dreifingu efnis, sem er sérsvið fyrirtækisins en ekki rekstur fjölmiðlafyrirtækja. „Allar sögur um það að Morgunblaðið, Síminn og Skjár einn eigi að verða ein fjölmiðlafyrirtæpa eru algjörlega úr lausu lofti gripnar. Þær hugmyndir hafa aldrei verið ræddar.“

- eþa / Sjá bls. 10-11

120
1886
2006

Örugg ávöxtun í þeirri mynt sem þér hentar

Peningabréf Landsbankans

ISK
13,3%*

GBP
6,2%*

USD
5,9%*

EUR
3,6%*

Markmið
Peningabréfa er að ná hærri ávöxtun en millibankamarkaður og gjaldeyrisreikningar. Enginn munur er á kaup- og sölugengi.



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

Peningabréf ISK/EUR/USD/GBP eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðirnir eru reknir af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbankinn er vörsluaðili sjóðanna. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðanna, vísast til útböðslýsingar og útdráttar úr útböðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbankans auk upplýsinga á heimasíðu bankans, landsbanki.is.

* Nafnvöxtun á ársgrundvelli frá 1. ágúst - 1. september 2006.

GENGISÞRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	0%	31%
Alfesca	-3%	12%
Atlantic Petroleum	0%	34%
Atorka Group	2%	-2%
Avion Group	-1%	-26%
Bakkavör	1%	7%
Dagsbrún	-1%	-15%
FL Group	6%	-1%
Glitnir	3%	16%
KB banki	5%	12%
Landsbankinn	6%	2%
Marel	1%	18%
Mosaic Fashions	1%	-7%
Straumur	5%	6%
Össur	-1%	10%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Klárir í einkavæðingu Föroya Banka

Tveir færeyskir bankar stefna á Kauphöll 2007.

Bæði Föroya Banki og Föroya Sparikassi Group stefna að skráningu í Kauphöll Íslands og á Virðisbrævamarknað Færeyja. Janus Petersen, forstjóri Föroya Banki, segir að skráning bankans í Kauphöll Íslands geti líklega orðið á næsta ári. Á dögum samþykkti Landsþingið í Færeyjum lög um einkavæðingu Föroya Banki sem gefa stærsta hluthafanum, Figgjargrunninum frá 1992, sem á 99 prósent hlutfjár, heimild til að selja hlutabréf til almennings. Janus segir að Figgjargrunnurinn

hafi hafist handa við undirbúning að sölu og vinni nú að því að leita að ráðgjöfum. „Eins og staðan er nú er ekki ljóst hversu hratt einkavæðingin gengur fyrir sér en menn munu ekkert tvínóna við hlutina.

FÆREYSKU BANKARNIR HELSTU STÆRDIR *

	Eignir	Eigið fé	Hagn.**
Föroya Sparikassi	119	13,3	1,5
Föroya Banki	76	12,9	0,46

* í milljóðum króna

** Hagnaður fyrstu sex mánuðina 2006

Stjórnmalameinnirnir hafa lagt vogir sínar á lóðarskálarnar með því að samþykkja með yfirgnæfandi meirihluta frumvarp um einkavæðingu,“ segir Janus. Markaðurinn greindi frá því snemma á þessu ári að Sparikassinn hefði ákveðið að stefna að skráningu árið 2007 en í síðustu viku tilkynnti stærsti hluthafinn, sjálfseignarstofnunin Sparikassagrunnurinn, frá því að hann muni selja um tíu prósent hlut á næstunni, sem lið í því að gera félagið skráningarhæft.

- eþa

Kaupa Draumahús

Bergur Steingrímsson, fjármála- stjóri Draumahúsa, og Hjalti Pálmason, löggiltur fasteignasali, hafa keypt Draumahús, eina stærstu fasteignasölu landsins, af stofndunum Helga Bjarnasyni og Ólafi Jóhannssyni.

Að sögn Bergs er Draumahús sú fasteignasala sem selur flestar fasteignir á landinu auk þess sem hún er í hópi þeirra veltuhæstu. Nokkur viðskipti hafa orðið með fasteignasölu að undanförunum og segir Bergur að margar sölu standi fjárfestum nú til boða.

- eþa

Ágæt afkoma Alfesca

Alfesca tapaði 603 þúsundum evra, sem nemur um 58,5 milljónum íslenskra króna, á síðasta fjórðungi fjárhagsársins, sem lauk þann 30. júní. Var tapið nokkuð minna en greiningardeildir bankanna gerðu ráð fyrir, en þær spáðu 46 til 243 milljóna króna tapi á ársfjórðungnum. Hagnaður félagsins fyrir fjárhagsárið í heild nam 11.966 þúsund evrum, eða um 1,16 milljóðum króna.



XAVIER GOVARE, FORSTJÓRI ALFESCA
Rekstrarafkoma Alfesca á síðasta ársfjórðungi var ágæt, þrátt fyrir erfiðar markaðsaðstæður.

Sala á fjórðungnum nam 115,9 milljónum evra, sem er sextán prósent aukning frá því árið á undan.

Í fréttatilkynningu Alfesca til Kauphallar Íslands segir að þrátt fyrir erfiðar markaðsaðstæður sé rekstrarafkoman góð, sem skýrist meðal annars af öflugum innri vexti og aukinni skilvirkni í helstu framleiðsluþáttum félagsins.

Hráefnisverð á laxi hafi náð hámarki í lok júní en verð hafi lækkað hratt að undanförunum, sem séu góðar fréttir fyrir komandi jólasölu Alfesca.

- hhs

Ósamræmi í krónuspám

Mikið ber á milli í krónuspám greiningardeilda.

Greining Glitnis les ekki rétt í minnkandi vaxtamun í þjóðhagsspá sinni, að mati Björns Rúnars Guðmundssonar, sérfræðings greiningardeilda Landsbankans. Hann telur að ekki bresti flótti á fjárfesta þótt minni munur verði á vaxtastigi hér og í viðskiptalöndum landsins.

Ósamræmi er í spám greiningardeilda Landsbankans og Glitnis um gengisþróun á næsta ári. Greining Glitnis telur að krónan komi til með að veikjast en Landsbankinn býst frekar við að krónan styrkist.

Í áliti Landsbankans er því haldið fram að þrýstingur verði á krónuna til hækkunar. Svo lengi sem vaxtamunur gagnvart útlöndum haldist hár og jákvæðar fréttir berist áfram af íslensku efnahagslífi séu líkur á hækkun á gengi krónunnar.

Björn Rúnar Guðmundsson segist telja að ákveðinn viðsnúningur hafi orðið og að erlendir fjárfestar beri nú aukið traust til íslensks efnahagslífs. Slíkt hafi jákvæð áhrif á hlutabréfa-, skuldabréfa og gjaldeyrismarkaði.

Björn telur að innlaun jökla- bréfa síðar á árinu komi ekki til með að hafa veruleg áhrif á gengi krónunnar. „Jafnvel þótt eitthvað dragi saman verður vaxtamunurinn áfram mikill. Minni vaxtamunur þarf heldur ekki að þýða að fjárfestar flýi allir úr landi. Fjárfestar tjalda ekki til einnar nætur.“

Í Þjóðhagsspá greiningar Glitnis er því spáð að meðaltalsgildi gengisvísitölunnar verði kringum 130 á næsta ári og að krónan eigi því eftir að veikjast um sex prósent frá núgildi. . -jsk

Aukinn áhugi á Actavis í kjölfar PLIVA-slagsins

Actavis hefur náð athygli stórra fjárfestingarsjóða. Slagurinn við Barr um Pliva hefur einnig vakið eftirtekt. Von er á úttekt erlendra greiningarfyrirtækja á félaginu.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Metaðsókn var á kynningarfund sem Actavis boðaði til í kjölfar endurskoðaðs tilboðs í króatíska sameitalyfjafyrirtækið PLIVA. Fundurinn var vætlaður erlendum fjárfestum og greiningaraðilum.

„Um 120 aðilar hringdu inn á fundinn, þar af um hundrað erlendir. Þetta er mesta aðsókn sem við höfum fengið á okkar kynningarfundum en yfirleitt erum við með um fimmtíu erlenda aðila á okkar kynningarfundum á netinu,“ segir Halldór Kristmannsson, framkvæmdastjóri innri og ytri samskipta hjá Actavis og kveður áhugavert að sjá hvernig margir af stærstu fjárfestingarsjóðum heimsins séu farnir að sýna félaginu áhuga, sem og margir af sterkustu erlendu greiningaraðilum. „PLIVA er þó ekki eitt og sér að vekja áhuga manna því Actavis er í dag í hópi fimm stærstu og stefna okkar og árangur hefur vakið mikla athygli. Og þá sérstaklega öflugt stjórnendateymi félagsins.“ Halldór segir að nú þegar séu nokkrir af stærstu fjárfestingarsjóðum í lyfjaindúði farnir að fjárfesta í félaginu, þótt þær fjárfestingar beri enn mark þess að þeir séu að prófa sig áfram og hafi ekki enn „tekið stórar stöður.“

Halldór telur að ekkert annað íslenskt félag sé jafn vel þekkt meðal erlendra fjárfesta og banka, eða hafi markaðssett félagið jafn markvisst gagnvart erlendum fjölmiðlum og fjármálaheiminum. „Þá er Actavis fyrsta íslenska félagið sem fær erlenda greiningaraðila til að greina félagið, en tveir til þrjár erlendir greiningaraðilar hafa staðfest að nýjar greiningar á félaginu komi út á næstu mánuðum,“ bætir hann við. Að auki hefur Actavis haft að því frumkvæði að fá inn í Kauphöll Íslands nýjan kauphallaraðila og hafa stjórnendur Kauphallarinnar tekið því vel. „Búast má við að því ferli ljúki fljótlega og mun það styrkja mikið markaðssetningu Actavis og annarra félaga í Kauphöllinni gagnvart erlendum fjárfestum, þar sem um er að ræða eitt af



RÓBERT WESSMAN Forstjóri Actavis heldur tölu á ársfundi félagsins fyrr á árinu. Félagið finnur nú fyrir stóru auknum áhuga erlendis og er talið með betur kynntum íslenskum félögum. Markaðurinn/Heiða

stærstu fjármála- fyrirtækjum heimsins og það langstærsta sem sýnt hefur íslenska markaðnum áhuga. Við teljum að mikil tækifæri séu fyrir íslensk fyrirtæki að markaðssetja sig gagnvart erlendum fjárfestum og við teljum það reyndar nauðsynlegt til að stuðla að frekari vexti markaðarinnar hér. Þá teljum við að ákveðnar breytingar þurfi að verða á umhverfinu hér til að fjárfestar muni fjárfesta hér í auknum mæli. Í fyrsta lagi er nauðsynlegt að félögin hér fái þekktu erlenda greiningaraðila til að meta rekstur félaganna reglulega, að sterkari kauphallaraðilar komi hér inn á markaðinn og væri sameining kauphalla á Norðurlöndunum jákvætt skref í því samhengi. Þá getur skráning hlutfjár í evrum haft mjög jákvæð áhrif og minnkað áhættu erlendra fjárfesta vegna fjárfestinga hér, auk þess sem íslenskir aðilar gætu þá keypt bréf í evrum og fjármagnað sig í þeim gjaldmiðli,“ segir Halldór.



Necta koro baunavélar



kerfi

KERFI ehf

Flatahrauni 5b

220 Hafnarfjörður

Sími. 564 1400

www.kerfiehf.is

kerfiehf@kerfiehf.is





Alvöru ávöxtur - Alvöru bragð

Tímamóta vatnsdrykkur

Toppur T2™ er létt kolsýrt vatn með hreinum ávaxtasafa sem gefur kröftugt og frískandi bragð. Toppur T2™ er frábærlega svalandi og inniheldur færri kaloríur en sambærilegir drykkir.

Alvöru ávöxtur - Alvöru bragð



a product of
The Coca-Cola Company

*Toppur T2™ is a trademark of The Coca-Cola Company.
© 2006 The Coca-Cola Company. All rights reserved.

Enn fjölgað gistinóttum

Gistinóttum á hótélum fjölgaði um ellefu prósent í júlí miðað við árið á undan, samkvæmt nýjum upplýsingum frá Hagstofu Íslands. Voru gistinæturnar 175.900 miðað við 158 þúsund í sama mánuði í fyrra. Fjölgunin, sem má bæði rekja til Íslendinga og útlendinga, nam tíu prósentum frá fyrra ári sé litið á fyrstu sjö mánuði ársins.

Gistinóttum í júlí fjölgaði í öllum landshlutum en þó hlutfallslega mest á samanlögðu



HÓTEL SAGA
Gistinóttum á íslenskum hótélum fjölgaði um ellefu prósent milli ára.

svæði Suðurnesja, Vesturlands og Vestfjarða, þar sem fjölgunin var um fimmtán prósent. Á höfuðborgarsvæðinu fjölgaði gistinóttum um rúm þrettán prósent, á Norðurlandi um 78 prósent, á Austurlandi um sex prósent og á Suðurlandi um fjögur prósent.

Á sama tíma og gistinóttum fjölgaði jókst gistirými í júlímánuði og fór fjöldi herbergja úr 3.773 í fyrra í 3.886 í ár, sem var þriggja prósent aukning. - hhs

Helmingi minni velta

Veltulitlum mánuðum á fasteignamarkaði fylgja verðlækkunir. Helmingssamdráttur hefur orðið á hálfu ári.

Velta á fasteignamarkaði á höfuðborgarsvæðinu hefur dregist saman um fjörutíu og átta prósent síðasta hálfu árið, samkvæmt upplýsingum frá Fasteignamatari ríkisins. Heildarvelta í ágúst nam tólf milljörðum króna, meðan veltan var 23,1 milljarður króna í mars síðastliðnum.

Þinglýstum kaupsamningum hefur á sama tímabili fækkað úr 908 í 415 eða um rúm fimmtíu

og fjögur prósent. Velta á höfuðborgarsvæðinu dróst saman um 2,7 prósent milli júlí og ágúst.

Greiningardeild KB banka hefur spáð þriggja prósentu verðlækkunum á fasteignamarkaði næstu tólf mánuði. Verð á fasteignum lækkaði um 1,7 prósent í júlí síðastliðnum.

Þórhallur Ásbjörnsson, sérfræðingur KB banka, segist hafa átt von á að verðlækkunir kæmu fram örliðið síðar en

raunin varð. Hann bendir á að gjarnan sé samband milli veltu og verðþróunar. Samdrætti í veltu fylgi verðlækkunir í mánuðinum á eftir. „Verðlækkunin í júlí kom til að mynda í kjölfar nokkuð snarps veltusamdráttar í mánuðinum á undan. Ágúst var alls ekki góður mánuður á markaði svo það kæmi ekki á óvart að það skilaði sér í einhverjum verðlækkunum.“

- jsk

Tjónahlutfall 90%

Afkoma helstu tryggingafélaga var borin uppi af fjárfestingatekjum en tjónahlutfall var hátt.

Samanlagður hagnaður váttryggingafélaga á síðasta ári nam 21,1 milljarði króna en þetta kemur fram í samantekt FME. Alls báru tólf íslensk váttryggingafélög virka váttryggingarhættu.

Skaðatryggingafélögin svokölluðu báru uppi þennan hagnað og fóru þar fremst í flokki Sjóvá, TM og VÍS sem högnuðust samanlagt um 19,4 milljarða króna.

Eins og undangengin ár báru fjárfestingatekjur uppi hagnað stóru tryggingafélaganna en heildarfjárfestingatekjur skaðatryggingafélaga námu þrjátíu milljörðum króna. Tjónahlutfall

HAGNAÐUR SKAÐATRYGGINGAFÉLAGA ÁRIÐ 2005 (í milljörðum)

VÍS	8,4
TM	7,2
Sjóvá	3,8
Viðlagatr. Íslands	1,1

er enn óviðunandi fyrir geirann í heild. Eigin iðgjöld skaðatryggingafélaga námu rúmum 21 milljarði króna en eigin tjón nítján milljörðum. Tjónahlutfallið nam því 90,2 prósentum. - eþa

Útboð breyta væginu

Nýskráning Exista og hlutafjárúkning í Marel veldur breytingum á úrvalsvisitölunni. Vægi Exista í iCEX-15 tæp níu prósent.

Exista verður fimmta stærsta félagið í Kauphöllinni þegar félagið verður skráð á markað nú í september. Markaðsvirði Exista liggur á bilinu 211 til 233 milljarða króna. Endanlegt virði félagsins kemur í ljós þann sjöunda september næstkomandi, þegar útboð til fagfjárfesta hefst.

Þá stendur fyrir dyrum hlutafjárúkning í Marel, þar sem hlutfé verður aukið um 53 prósent. Þegar við bætast kaup félagsins á danska framleiðslufyrirtækinu Scanvægt mun markaðsvirði Marel verða rúmir 27 milljarðar króna.

Því liggur fyrir að samsetning úrvalsvisitölu Kauphallarinnar mun breytast talsvert við næstu endurskoðun. Vægi Exista í visitölunni verður tæplega níu prósent og vægi Marels verður 1,1 prósent.

Valið er í úrvalsvisitöluna tvisvar á ári, í júní og í desember. Við valið

er litið til viðskipta undanfarinna tólf mánaða auk markaðsvirðis. Eins og staðan er í dag kemur Exista nýtt inn í visitöluna í desember á kostnað Atlantic Petroleum. - jsk

NÝ SAMSETNING

Félag	Vægi í visitölu
1. KB banki	33,5%
2. Glitnir	12,3%
3. Landsbankinn	10,7%
4. Actavis	9,9%
5. Exista	8,7%
6. FL Group	7,4%
7. Straumur - Burðarás	6,6%
8. Bakkavör	3,9%
9. Dagsbrún	1,5%
10. Avion Group	1,4%
11. Mosaic	1,3%
12. Össur	1,3%
13. Marel	1,1%

Sitja eftir í séreigninni

Almennir lífeyrissjóðir eru í mikilli baráttu við aðra vörsluaðila, eins og banka, um séreignarsparnað einstaklinga. Sjóðsfélagar í séreignardeildum lífeyrissjóða eru aðeins þriðjungur af fjölda sjóðsfélaga sameignardeilda.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Um síðustu áramót var fjöldi sjóðsfélaga í lífeyrissjóðakerfinu yfir 174 þúsund en á sama tíma greiddu tæplega 59 þúsund séreignarsparnað til lífeyrissjóðanna, samkvæmt tölum sem Fjármálaeftirlitið tók saman og birti nýverið.

Hlutfall sjóðsfélaga séreignardeilda er því um þriðjungur af sjóðsfélögum sameignardeildanna. Þetta hlutfall er jafnvel enn lægra hjá stærstu lífeyrissjóðum landsins, Gildi, LSR og LV, eða sjö til fjórtán prósent.

Í samantekt FME kemur fram að séreignarsparnaður í vörslu lífeyrissjóða og annarra vörsluaðila var um 146 milljarðar króna í árslok 2005 og hafði hækkað um tæpan þriðjung á milli ára. Þetta jafngildir tólf prósentum af heildareignum lífeyrissjóðanna.

Lífeyrissjóðir, sem voru hreinir séreignarsjóðir fyrir gildistöku laga frá 1997, um skyldutryggingu lífeyrisséttinda og starfsemi lífeyrissjóða, skera sig mjög úr í þessum efnum, en tæp sextíu prósent af öllum séreignarsparnaði landsmanna liggur hjá þessum sjóðum, eða 86,5 milljarðar. Þessir sjóðir bjóða einnig lágmarkstryggingavernd.

Vörsluaðilar, aðrir en lífeyrissjóðir, höfðu í sinni vörslu 40,8 milljarða í séreign en aðrir lífeyrissjóðir, sem byggja eignir sínar að stórum hluta á samtryggingu, voru aðeins með 18,7 milljarða í vörslu.

Hrafn Magnússon, framkvæmdastjóri Landssamtaka lífeyrissjóða, segir að bankar, sparisjóðir og aðrir vörsluaðilar séu í mikilli samkeppni við lífeyrissjóðina um viðbótarlífeyrissparnað fólks. „Það hefur ekki verið rætt sameiginlega innan lífeyrissjóðanna hvernig hækka megi þetta hlutfall, enda eru sjóðirnir líka í innbyrðis samkeppni um viðbótarlífeyrissparnaðinn. Lífeyrissjóðirnir kvarta ekki undan samkeppninni við aðra vörsluaðila, enda geta sjóðirnir oft sýnt betri ávöxtun og lægri kostnað. Endanlegt val er hins vegar alltaf hjá einstaklingunum.“ Þegar Hrafn var inntur eftir því hvort lífeyrissjóðir auglýsi sig of lítið svaraði



SJÓÐSFÉLAGAR Í SÉREIGNARDEILDUM ERU AÐEINS ÞRIÐJUNGUR AF SJÓÐSFÉLÖGUM SAMEIGNARDEILDA
Framkvæmdastjóri Landssamtaka lífeyrissjóða bendir á að mikil samkeppni sé við aðra vörsluaðila um séreignarsparnað. FRÉTTABLAÐIÐ/HARI

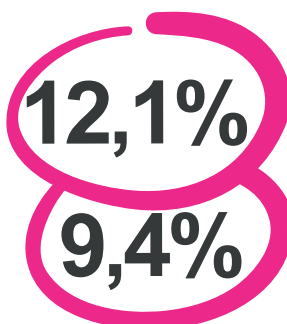
hann að þótt stjórnendur lífeyrissjóða leggi sig fram við að halda rekstrarkostnaði í lágmarki þýði það ekki að sjóðirnir séu ósýnilegir, enda sendi þeir fréttabréf til sjóðsfélaga og auglýsi sig í blöðum stéttarféлага. „Ég hef meiri áhyggjur af að fólk skuli ekki taka þátt í séreignarsparnaði. Það er mikið hagræði í því,“ segir Hrafn og vísar þar til íslenskrar könnunar sem sýndi að aðeins helmingur launþega borgi í viðbótarlífeyrissparnað.

Hann segir að séreignardeildir lífeyrissjóðanna hafi vaxið á þeim tíma þegar þeir sem greiddu ekki í séreignarsparnað fengu samt sem áður eitt prósent í viðbótarlífeyrissparnað frá atvinnurekendum. Þetta fyrirkomulag var afnumið árið 2005 er sparnaðurinn varð valfrjál.

Besta ávöxtunin

Býður nokkur betur?

Stuttur skuldabréfasjóður og Langur skuldabréfasjóður SPRON Verðbréfa báru hæstu vextina á síðustu 6 og 12 mánuðum, miðað við síðasta skráningardag 31. 7. 2006, í samanburði við alla sambærilega verðbréfasjóði á Íslandi.



Stuttur skuldabréfasjóður

Langur skuldabréfasjóður

spron

VERÐBRÉF

Jón veit allt

Ellen Rut „Jón“ Gunnarsdóttir – Starfsmaður Jóna Transport

www.jonar.is

Starfsfólk Jóna Transport er þaulreynt og útsjónarsamt. Við byggjum fyrirtækið okkar á sérþekkingu á flutningum og getum því sagt þér upp á hár hverju þú gengur að hverju sinni. Þegar dýrmætur varningur er annars vegar borgar sig ekki að vita bara sumt. Það er betra að vita allt.

Jónar 
Transport

Ford íhugar sölu dótturfélaga

Forsvarsmenn bandaríska bílaframleiðandans Ford opinberuðu í síðustu viku áætlanir þess efnis að selja framleiðslu Aston Martin sportbilsins, sem framleiddur er í Bretlandi. Ford keypti 75 prósent hlut í Aston Martin árið 1987 en lauk kaupum á öllu hlutfé í fyrirtækinu sjö árum síðar. Að sögn Toms Hoyt, talsmanns Ford, framleiddi fyrirtækið einungis 46 bíla árið 1992 en eftir að fyrirtækið tók reksturinn yfir var blásið til sóknar og hefur nú rúmlega 30.000 bílum verið ekið út um dyr verksmiðjunnar.



Ford skilaði jafnvirði 90 milljarða króna taprekstri á fyrstu sex mánuðum ársins og hefur verið ákveðið að segja upp 30.000 manns og loka 14 verksmiðjum fyrirtækisins á næstu átta árum í hagræðingarskyni. Þá standa enn yfir viðræður á milli Ford, japanska bílaframleiðandans Nissan og hins franska Renault um hugsanlegt samstarf en horft er til þess að samstarfið muni bæta hag þríeykisins.

ASTON MARTIN V12 VANQUISH
Þegar bandaríski bílaframleiðandinn Ford keypti framleiðslu Aston Martin bíla fyrir 19 árum voru sárafáir bílar af þessari gerð framleiddir.

Fasteignaverðið hæst í Lundúnum

Íbúðarhúsnæði í dýrari hverfum Lundúna í Bretlandi er það dýrasta í heimi. Þetta er í fyrsta sinn sem Lundúnir komast upp á þennan stöð en New York í Bandaríkjunum hefur fram til þessa skartað dýrasta íbúðaverðinu. Veiking bandaríkjadals gagnvart breska pundinu á síðastliðnum þremur árum á stóran hlut að máli.

Verð á dýrum fasteignum í finni hverfum Lundúna á borð við Chelseahverfið og Notting Hill kostar að meðaltali um eina milljón punda eða tæpar 132 milljónir íslenskra króna. Víst þykir að fermetraverðið er fjarri því sem hér þekkist en fermetrinn í flottari



PINGHÚSÍÐ Í LONDON
Verð á íbúðum í finni hverfum Lundúna í Bretlandi er það hæsta í heimi. MARKAÐURINN/GETTY IMAGES

hverfum Lundúna nemur rúmri einni milljón króna. Sambærilegar fasteignir við Madisontorg og Central Park í New York kosta öllu minna.

Í könnun fasteigna- og fjárfest-

ingarfélagsins CB Richard Ellis Hamptons International á fasteignaverðinu í Bretlandi kemur fram að um 40 prósent fasteignakaupenda eru af erlendu bergi brotnir.

Fasteignaverð hefur hækkað talsvert í Bretlandi líkt og annars staðar í Evrópu en íbúðaverð í miðborg Lundúna hefur hækkað um allt að 21 prósent það sem af er ári og eru líkur á frekari hækkingum.

Fasteignir í stórborgum Asíu eru í næstu sætum á eftir Lundúnum og New York. Tókýó er í þriðja sæti, Hong Kong í því fjórða en Singapur í því fimmta.

Lokað á fjölmiðlakóng

Dómstóll í Kanada úrskurðaði í síðustu viku að öll viðskipti með eignir Conrads Black, fyrrum forstjóra kanadíska fjölmiðlasamsteypunnar Hollinger International, sem eitt sinn var þriðja stærsta fjölmiðlavelði heims, skyldu stöðvuð á heimsvísu. Black á yfir höfði sér dóm fyrir fjárdrátt og bókhaldssvik í Bandaríkjunum og Kanada. Samkvæmt úrskurðinum, sem nær bæði til eigna Conrad Black og eiginkonu hans og banka-reikninga þeirra, þá munu þau ekki geta hreyft við reikningum sínum og verða að leita til dómstóla eftir heimild fyrir auknum fjárútlátum. Það er hins vegar fjarri að þau hjónakorn þurfi að



CONRAD BLACK Fjölmiðlakóngurinn Conrad Black stýrði þriðja stærsta fjölmiðlafyrirtæki í heimi en varð að taka poka sinn vagn ásakana um stórfelld fjárvik.

MARKAÐURINN/AP

herða sultarólina því dómstóllinn veitti þeim 20.000 dala eða tæplega 1,4 milljónir króna, í vasapening í hverjum mánuði.

Black var í lok síðasta árs ákærður fyrir fjárdrátt ásamt fleiri fyrrum stjórnendum Hollinger International fyrir að hafa dregið sér nær 84 milljónir dala eða jafnvirði tæplega 5,8 milljarða íslenskra króna, úr sjóðum fyrirtækisins.

Á meðal eigna Hollinger International var útgáfufélag breska dagblaðsins Daily Telegraph og Jerusalem Post en þau voru bæði seld ásamt fleiri eignum á haustdögum í fyrra.

Réttarhöld yfir Black hefjast í Kanada á næsta ári.

Segist saklaus af bókhaldsbrellum

Fyrrverandi forstjóri Livedoor segist hneykslaður á ákærum á hendur sér fyrir bókhaldssvik.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skrifar

Takefumi Horie, fyrrum forstjóri japanska net- og ráðgjafafyrirtækisins Livedoor, segist saklaust af ákærum um aðild að bókhaldssvikum. Horie er meðal annars gefið að sök að hafa gefið fjármálastjóra og fleiri stjórnendum fyrirtækisins skipun um að ýkja hagnað Livedoor, sem í raun

skilaði taprekstri, með það fyrir augum að hækka gengi hlutabréfa í fyrirtækinu. Réttarhöld í málinu hófust í vikunni.

Þegar upp komst að verið væri að rannsaka bókhaldssvik innan fyrirtækisins í janúar síðastliðnum reyndu fjölmargir fjárfestar að losa sig við bréf í fyrirtækinu með þeim afleiðingum að tölvukerfi kauphallarinnar í Tókýó hrundi og varð að loka fyrir viðskipti í henni 20 mínútum fyrir venjulegan lokunartíma. Fyrirtækið, sem enn er starfandi, var afskráð úr kauphöllinni vegna svikanna í apríl.

Þá hafði málið mikil áhrif á japönsk fyrirtæki en gengi hluta-

bréfa í landinu lækkaði talsvert í kjölfarið.

Horie, sem stofnaði ráðgjafafyrirtækið Livin' on the Edge árið 1996 og sameinaði það hinu gjaldþrota fyrirtæki Livedoor árið 2002, var handtekinn nokkru síðar ásamt fjórum stjórnendum fyrirtækisins vegna svikanna. Þeir voru leystir úr haldi gegn tryggingu í apríl. Fjórir fyrrverandi hæstráðendur Livedoor hafa gengist við brotunum en Horie neitar einn sök og segist hneykslaður yfir ásökunum í sinn garð.

Horie, sem er 33 ára, á yfir höfði sér allt að fimm ára fangelsisdóm verði hann fundinn sekur.

Háskólinn á Bifröst, heldur í samvinnu við Evrópunefnd forsætisráðuneytisins, ráðstefnu um samtvinnun EES-samningsins, Schengen og dóms- og innanríkismál föstudaginn 8. september nk. kl. 09:00-17:00. Ráðstefnan verður haldin í Gullhömrum, Grafarholti í Reykjavík.

Er skynsamlegt að tengja saman EES og Schengen?

Ráðstefnunni þessari er ætlað að velja upp þeirri spurningu hvort fýslegt sé og jafnframt mögulegt að fella samstarf ESB á sviði innanríkis- og dómsmála inn í EES-samninginn.

Fyrirlesarar eru:

- **Jean Claude Piris**, yfirmaður lagasviðs ráðherraráðs ESB.
- **Georgios Kritikos**, frá skrifstofu ráðherraráðs ESB.
- **Niels Bracke**, frá skrifstofu ráðherraráðs ESB.
- **Kristrún Kristinsdóttir**, skrifstofustjóri og fulltrúi dómsmálaráðuneytis í fastanefndum Schengen samstarfsins.
- **Karel Kovanda**, aðstoðarframkvæmdastjóri á sviði erlendra samskipta (DG RELEX) hjá framkvæmdastjórn ESB.
- **Erna Solberg**, formaður norska Hægriflokksins (Høyre)
- **Björn Bjarnason**, dóms- og kirkjumálaráðherra og formaður Evrópunefndar.
- Ráðstefnustjóri er **Þórunn Hafstein**, skrifstofustjóri hjá EFTA.

Skráning fer fram á www.bifrost.is fyrir hádegis fimmtdaginn 7. september.

Frekari upplýsingar:

www.bifrost.is

311 Borgarnes | Sími 433 3000

Þátttökugjald er kr. 8.500,-

Veitingar eru innifaldar í þátttökugjaldi.

Á heimasíðu Háskólans á Bifröst, www.bifrost.is má jafnframt sjá ítarlegri umfjöllun um ráðstefnuna og dagskrá hennar.



HÁSKÓLINN Á BIFRÖST
BIFRÖST UNIVERSITY

Stjórnenda- og leiðtogaskóli í 88 ár



FYRRVERANDI FORSTJÓRI LIVEDOOR Takefumi Horie, fyrrum forstjóri japanska netfyrirtækisins Livedoor, segist ekki sekur um bókhaldssvik. MARKAÐURINN/AP

Japanar og Íranar semja um olíu

Stjórnvöld í Íran og japanska fyrirtækið Inpex, sem er í meirihlutaeigu japanska ríkisins, eru sögð vera nálægt því að ljúka samningum um sameiginlega olíuvinnslu í Azadeganhéraði í suðvesturhluta Írans en það mun vera eitt stærsta ónýtt olíuvinnslusvæði í heimi.

Að sögn breska ríkisútvarpsins, BBC, verður skrifað undir samninginn eftir tæpan hálfan mánuð. Stutt var í að samningar næðust um olíuvinnslu landanna á milli á svæðinu fyrir tveimur árum en þar sem samningamenn komu sér hins vegar ekki saman um fjármögnun verkefnisins



MAHMOUD AHMADINEJAD, FORSETI ÍRANS Íranar og Japanar eru sagðir vera að ná samkomulagi um byggingu olíuvinnslustöðvar í Íran. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

rann það út í sandinn.

Reiknað er með því að kostnaður við uppbyggingu á olíuvinnslusvæðinu í Azadeganhéraði geti numið um 2 milljörðum Bandaríkjadala eða tæpum 138 milljörðum íslenskra króna. Stefnt er að því að hefja olíuframléiðslu í héraðinu eftir tvö ár en búist er við því að hægt verði að dæla um 26 milljörðum tunna af hráolíu af svæðinu.

BBC segir Japana háða innflutningi á olíu og því skipti samningurinn miklu fyrir stjórnvöldin í Íranar eru fjórða stærsta olíuframléiðsluríki í heimi.



fragrance for him

JUST cavalli

fragrance for her

Vinna eftir skýrri fjárfestingarstefnu

Atorka ætlar að klára að minnsta kosti eitt fjárfestingarverkefni á næstu sex til tólf mánuðum. Félagið hefur markað sér skýra stefnu í fjárfestingum og er stöðugt á höttunum eftir verkefnum sem falla að þeirri stefnu. Umsvif félagsins í fyrirtækjaverkefnum hafa aukist verulega og eru nú nálægt 80 prósentum af eignasafni þess. Óli Kristján Ármannsson hitti Magnús Jónsson, forstjóra Atorku, að máli og fór yfir stöðu félagsins.

Ekki er nema rúmt ár síðan nokkrar sviptingar urðu í hluthafahópi Atorku og breytingar voru gerðar í stjórnendahópi félagsins. Í kjölfarið var stefna félagsins tekin til endurskoðunar og horfið frá þeirri stefnu að kaupa félög með það að markmiði að snúa við döprum rekstri. Núna er horft til þess að kaupa vel rekin fyrirtæki í styrkri stöðu á sínum markaði þar sem ytri aðstæður og þróun heimsmála valda því að vaxtarmöguleikar séu miklir. Í hálfársuppgjöri félagsins sem birt var um mánaðamótin er Atorka þannig sagt vera fjárfestingarfélag sem styðji fram-sækin fyrirtæki sem njóti góðs af „hnatt-rænni þróun“ til leiðandi hlutverks á heimsvísu.

Magnús Jónsson, forstjóri Atorku, segir að unnið hafi verið eftir nýju fjárfestingarstefnunni frá því að umbreytingar urðu hjá félaginu, en telur tímabært að skýra betur hvaða atriði það eru sem félagið hefur að leiðarljósi, en félagið stefnir að því að vera með fimm til tíu fjárfestingarverkefni í gangi hverju sinni.

BRUNAÚTSALA EKKI Í BÍGERÐ

Hann segir Atorku styðja fyrirtækin sem fjárfest er í með fjármagni, setu í stjórn og félagið komi að stórum stefnumótandi ákvörðunum, auk þess að aðstoða við fjárhagslega endurskipulagningu og fyrirtækjakaup. Atorka komi hins vegar ekki með bein-

LYKILTÖLUR ÚR REKSTRI ATORKU

- Hagnaður Atorku Group fyrstu 6 mánuði þessa árs nam fyrir skatta 5.713 milljónum króna, þar af var hagnaður á öðrum ársfjórðungi 1.042 milljónir króna.
- Heildareignir félagsins voru í lok júní 2006 32,6 milljarðar króna og höfðu þá aukist um 12,6 milljarða króna frá áramótum.
- Eigið fé Atorku 30. júní síðastliðinn var 15.982 milljónir króna og arðsemi eigin fjár á ársgrundvelli 95 prósent.
- Eiginfjárlutfall félagsins í lok júní var 48,9 prósent.

um hætti að daglegum rekstri félaga í sinni eign. Litið er á hverja fjárfestingu sem verkefni sem standa eigi í þrjú til fimm ár. Magnús segir þó að í þeim efnum sé líka horft til ytri aðstæðna og þróunar á markaði hverju sinni. „Við seljum til að mynda ekki ef markaðsaðstæður eru afleitar bara af því að fimm ár eru liðin,“ segir hann og áréttar að Atorka sé ekki eins og hefðbundnir *Private equity*-sjóðir. „Það eru sjóðir með ákveðinn líftíma sem verða að selja á ákveðnum tíma á því verði sem þá býðst. Þar er annar munur á okkur og hefðbundnum félögum í þessum geira.“

„Hér áður fyrr lögðum við mikla áherslu á það sem kallast *turnaround* fjárfestingar, það er að snúa við fyrirtækjum sem voru í slæmum eða erfiðum rekstri, skipta þá um stjórnir og stjórnendateymi um leið og fjárhagslegri uppbyggingu var breytt. Við höfum horfið af þeirri braut og erum ekki lengur í þeirri

tegund umbreytingaverkefna. Við viljum kaupa í verðmætum fyrirtækjum sem hafa möguleika til vaxtar og gera þau leiðandi á sínu sviði á heimsvísu,“ segir hann, en bendir um leið á að þegar Sæplast, sem síðar varð Promens, hafi verið keypt, þá hafi framtíðarsýnin strax verið sú að byggja þar upp leiðandi fyrirtæki í plastiðnaði í heiminum. „En þótt við höfum þarna tekið upp nýja stefnu þá þýðir það svo sem ekki að við munum fara með þau félög okkar sem ekki uppfylla hana í dag á einhverja brunaútsölu heldur horfum við til þess að klára okkur af þeim verkefnum.“

Atorka leggur mikið upp úr því að horfa til framtíðar og spá fyrir um hvar vaxtarmöguleikarnir eru. Fjárfest hefur verið í fyrirtækjum sem starfa á mjög ólíkum sviðum, svo sem í plastiðnaði, heilbrigðisgeira, flutningum og orkuvinnslu. Magnús segir enga tilviljun að fjárfest hafi verið í fyrirtækjum á þessum sviðum. Þannig er því spáð að plastnotkun eigi eftir að aukast um leið og dregur úr notkun á stáli og steypu, en þar er Promens leiðandi í heiminum í dag. Þá er horft til þróunar í umhverfisvænni orku. Þar koma Jarðboranir inn í myndina og sér Atorka mikil tækifæri fyrir



MAGNÚS JÓNSSON FORSTJÓRI ATORKU GROUP Magnús segir Atorku horfa til frekari fjárfestingarkosta á sviði vatnshreinsibúnaðar og í framleiðslu mengunarvarna, auk forvarna í heilbrigðisgeiranum. Þá stendur til að ljúka að minnsta kosti einu fyrirtækjaverkefni á næstu misserum.

MARKAÐURINN/HÖRÐUR

Jarðboranir að nýta þá þekkingu sem félagið hefur öðlast á sínum heimamarkaði á erlendum mörkuðum. Eins hefur Atorka fjárfest í félagi sem starfar í flutningastjórnun fyrir efnaiðnað, en þessi markaður hefur verið í mjög miklum vexti og hefur félagið Interbulk vaxið um tíu prósent á ári síðastliðin fjögur ár, en félagið er það þriðja stærsta í heiminum á sínu sviði. Þá telur Atorka ljóst að vöxtur í heilbrigðisgeiranum haldi áfram í takt við fólksfjölgun í heiminum og hefur fjárfest í þeim geira. Enn önnur

fjárfesting félagsins er í vatnshreinsitækniyfirtækinu Amiad sem hefur höfuðstöðvar í Ísrael, en fyrirséð þykir að með aukinni velmegun í heiminum aukist vatnsneysla verulega auk þess auknar kröfur verði gerðar sem kalli á aukna hreinsun á vatnsúrgangi

TÍMINN ER LYKILATRIÐI

„Við notum mikinn tíma í að greina viðkomandi markaði og félög áður en fjárfest er í þeim,“ segir Magnús og áréttar að vitanlega þurfi fleira að koma til en

það eitt að fyrirtæki standi vel og að vaxtarmöguleikar þess séu miklir. „Auðvitað þurfa þau að vera á hagstæðu verði og einnig að uppfylla forsendur um ávöxtun eigin fjár þannig að við sjáum arðsemi og tækifæri í kaupunum. Svo þarf að horfa til fleiri þátta, til að mynda að þau starfi á mjög dreifðum markaði þar sem veruleg tækifæri eru til sameiningar og hagræðingar og þannig verði tækifæri til að byggja upp fyrirtækjaeiningar sem geta orðið leiðandi á sínu sviði í heiminum.“



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

Magnús áréttar einnig að Atorka komi ekki með beinum hætti að rekstri þeirra fyrirtækja sem fjárfest er í samkvæmt nýju fjárfestingarstefnunni. „Við erum til dæmis ekki sérfræðingar í plastiðnaði. Við viljum hafa hæfa stjórnendur og styðja við þá,“ segir hann og bætir við að þarna skipti einnig máli tíminn sem annars færi í að laga rekstur sem snúa þyrfti við. „Það er kannski ástæðan fyrir því að við viljum síður fara í svona *turnaround* verkefni. Viðsnúningur tekur kannski tvö til þrjú ár með öllu og þar er búið að sóa verðmætum tíma sem aðrir gætu hafa nýtt í að ná betri stöðu á samkeppnismarkaði. Það skiptir því miklu máli að fyrirtækin séu í góðum rekstri og við erum þá frekar tilbúin til að borga meira fyrir það.“

Um áramót var lokið við yfirtöku Atorku á Jarðborunum, en þar segir Magnús sömu stöðu uppi og í öðrum nýjum fjárfestingum félagsins, að stefnt sé að því að gera fyrirtækið alþjóðlegt og leiðandi á sínu sviði. „Reyndar má segja að það sé leiðandi þegar í dag, enda í rauninni eina borfyrirtækið á markaði sem sérhæft hefur sig í borun á háhitasvæðum. En við ætlum okkur að styðja það í útrás inn á nýja markaði.“ Hann segir fyrirtækið hafa vaxið verulega í fyrra og fyrirséður sé sambærilegur vöxtur áfram. „Sem dæmi má nefna að í Bandaríkjunum er bara verið að nýta tíu til fimmtán prósent af nýtanlegum jarðhita og víða er ekki verið að nýta neitt af því sem lönd gætu verið að virkja.“ Magnús segir að auk þess sem fyrirtækið sjái tækifæri á þessu sviði verði jafnvel einnig gengið skrefinu lengra með því að Jarðboranir kaupi líka sjálft réttinn til virkjunar á jarðhita-

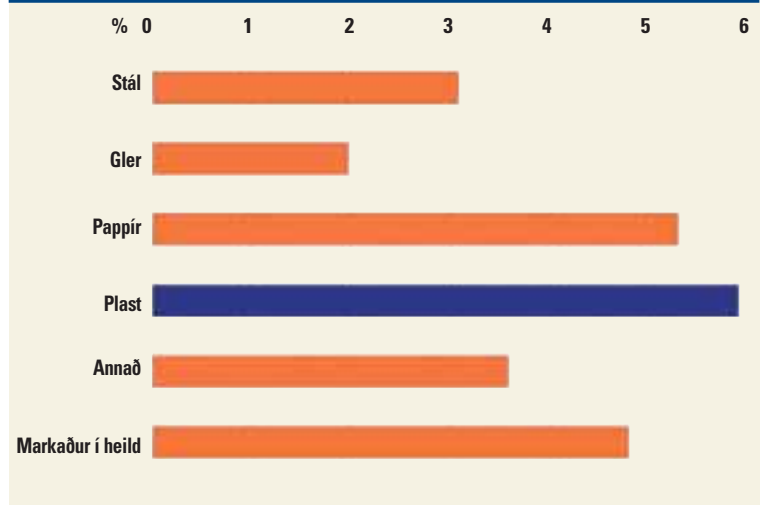
svæðum erlendis og nýti með því styrk sinn sem felist í þekkingu félagsins á þessum markaði. „Íslendingar eru leiðandi á þessu sviði í heiminum í dag og Jarðboranir í raun að afhenda nokkurs konar heildarlausnir á sviði borframkvæmda hér heima. Hefðbundin borfyrirtæki í olíu og gasi starfa hins vegar mun frekar eins og verktakar á daggjöldum.“

Aðspurður um nánustu framtíð segir Magnús að fyrirséðar séu bæði frekari fjárfestingar í nýjum félögum sem og stuðningur við stækkun þeirra félaga sem eru í eignasafninu, auk þess að ljúka að minnsta kosti einu fyrirtækjaverkefni á næstu sex til tólf mánuðum. „Við höfum sagt að þau

lok geti falið í sér skráningu, sölu eða samruna, en höfum eðlilega ekki viljað tilgreina neitt ákveðið í þeim efnum.“ Hann segir þó mjög mikilvægt fyrir Atorku að „sanna sig með afgerandi hætti“ og ljúka verkefni þar sem fyrirtæki er byggt upp, selt og hagnaður innleystur.

„Það er með okkur eins og aðra, það er ekki nóg að tala bara um hlutina. Fólk getur séð að rekstur þeirra fyrirtækja sem við höfum komið að hefur gengið vel, en fyrir fjárfestingarfélag er alveg jafnmikilvægt að sýna getuna til að klára verkefni og innleysta hagnað rétt eins og getuna til að fjárfesta. Þetta er bara hluti af heildarmyndinni.“

SPÁ UM ÁRLEGAN VÖXT IDNGREINA 2005-2009



Saab 93 turbo



Nú geturðu fengið þér þotu á viðráðanlegu verði

Saab á að baki áralanga sögu sem herþotuframleiðandi auk þess að framleiða hina virtu Saab bíla. Saab 9-3 hefur hlotið fjölmörg verðlaun fyrir öryggi og aksturseiginleika. Stórkostleg hönnun, öflug vél, frábærir hemlar og níkulegur staðalbúnaður gera Saab 9-3 að byltingu í klassíska geiranum.

Nú bjóðum við þér þotuna í Saab bílaflofanum, 9-3 Turbo, á frábæru verði. Komdu og reynsluaktu!



3.090.000 kr.

Saab 9-3 Combi Turbo, sjálfskiptur



2.990.000 kr.

Saab 9-3 Sedan Turbo, sjálfskiptur



TÍMAMÓT Í REKSTRI ATORKU Á FYRRI HELMINGI ÞESSA ÁRS

- Yfirtökutilboði Atorku í Jarðboranir lauk í janúar.
- Jarðboranir keyptu nýjan bor sem tekinn var í notkun í júlí.
- Jarðboranir undirrituðu í maí stærsta samning sem félagið hefur gert á erlendri grund. Samið var við orkufyrirtækið GeoTerceira um borun á rannsóknar- og vinnsluholum á eyjunni Terceira á Azoreyjum.
- Promens gekk frá kaupum á EPI. Með kaupunum er félagið sagt auka umsvifin á Bandaríkjamarkaði og ná fram hagræðingu í samþættingu á rekstrareiningum.
- Fyrirtækin Besta og Ilsanta voru sameinuð A. Karlssyni. Með sameiningunni er sögð nást veruleg hagræðing þar sem til verður öflugt félag með starfsemi á Íslandi og í Eyrstrasaltslöndunum.
- Allur eignarhlutur í Low & Bonar var seldur. Með söluinni innleysti Atorka um einn milljarð króna í hagnað.
- Eignarhlutur félagsins í Interbulk var aukinn í 23 prósent.
- Eignarhluturinn í Romag var aukinn í 14 prósent.
- Fjárfest var í Amiad filtratíon, alls um 14 prósent.
- Eignarhlutur Atorku í NWF var aukinn í 18 prósent.

Ingvar Helgason

Sævarhöfða 2 Sími 525 8000 www.ih.is

Opíð: Mánudaga – föstudaga kl. 9.00 - 18.00 og laugardaga kl. 12.00 - 16.00

Umboðsmenn um land allt

Selfossi 482 3100

Njarðvík 421 8808

Akranesi 431 1376

Höfn í Hornafirði 478 1990

Reykjarfirði 474 1453

Akureyri 461 2960

Samspil trygginga og fjármála

Skráning Existu í Kauphöll Íslands í næstu viku verður sú stærsta í sögu Kauphallarinnar og innvið orðið fjölmennasta almenningshlutafélag landsins. Lýður Guðmundsson, stjórnarformaður Existu og Þór Aðalsteinsson að stefnt sé að því að gera félagið að öfluggu fjármálaþjónustufyrirtæki á evrópskum markaðum mitt á milli þess að vera banki og fjárfestingafélag með viðamikla starfsemi á sviði trygginga, eignaleiga og fjárfestinga.

Í lok næstu viku verður fjármálaþjónustufyrirtækið Exista skráð í Kauphöll Íslands að undangengnu hlutafjárútbóði til fagfjárfesta, starfsmanna og almennra fjárfesta. Um verður að ræða stærstu skráningu í sögu Kauphallar Íslands en markaðsvirði Existu liggur á bilinu 211-233 milljarðar króna sem gerir það að fjórða til fimmta verðmætasta skráða félaginu.

Fyrri hluti ársins var viðburðaríkur hjá Existu. „Nú höfum við sameinað VÍS eignarhaldsfélag og Existu og öll starfsemi félagsanna er komin í Ármúla 3 þar sem VÍS var eitt og sér áður. Mikill tími hefur farið í það að samþætta starfsemina, enda erum við

með 311 milljarða undir stjórn sem er nærri þriðjungur af landsframleiðslunni,“ segir Lýður Guðmundsson, starfandi stjórnarformaður Existu. Yfirstjórn félagsins hefur jafnframt verið eflað á árinu. Lýður lét af störfum sem forstjóri Bakkavarar í lok maí, og kom til starfa hjá Existu, og Sigurður Valtýsson var ráðinn annar forstjóra félagsins við hlið Erlendar Hjaltasonar.

TRYGGINGAR, EIGNALEIGA OG FJÁRFESTINGAR

Lýður er spurður hvers konar félag Exista sé. „Exista er fjármálaþjónustufyrirtæki sem rekur starfsemi á þremur meginstöðum. Í fyrsta lagi rekur við tryggingastarfsemi sem fer í gegnum VÍS, í öðru lagi fjármögnunarleigustarfsemi sem við rekur í gegnum Lýsingu og síðast en ekki síst fjölbreytta fjárfestingastarfsemi. Hún skiptist í tvennt, annars vegar fjárfestingar í óskráðum eignum og hins vegar erum við með nokkrar kjölfestueignir í skráðum félögum. Þar ber hæst að nefna tæplega fjörutíu prósentu hlut í Bakkavör og tæp 26 prósent í KB banka. Af óskráðum fjárfestingum vegur langþýngst um 43 prósentu hlutur í Símanum.“

Kjarni starfseminnar felst í flæði fjármagns milli rekstrar og fjárfestingastarfsemi. „Við ætlum að nota fjárfestingu frá váttrygginga- og eignaleigustarfsemi til að fjárfesta áfram, annars vegar í kjölfestuhlutum í skráðum félögum og hins vegar í óskráðum eignum [private equity]. Félagið hyggst útvíkka starfsemina, nánar tiltekið í Bretlandi og á meginlandi Evrópu, og leitar að góðum yfirtökutækifærum.“

SAGA EXISTU Í STUTTU MÁLI

2001 Nokkrir sparisjóðir stofna SP-eignarhaldsfélag utan um hluti sína í Kaupþingi. Kaupþing gerist hluthafi og nafni félagsins er breytt í Meið.

2002 Í október kaupir Meiður fleiri hluti í Kaupþingi og verður stærsti hluthafinn. Bræðurnir Ágúst og Lýður Guðmundssynir eignast 55 prósentu hlut í félaginu.

2003 Meiður eignast hlutabréf í Bakkabraedur Holding og verður þar með stærsti hluthafinn í Bakkavör. Bakkabraedur eignast um sextíu prósent í Meiði.

2004 Félagið eignast um fjórðungshlut í Flögu Group. Erlendur Hjaltason ráðinn forstjóri.

2005 Meiður eignast níttján prósentu hlut í VÍS. Nafni Meiðs breytt í Exista og skerpt á stefnu félagsins. Exista kaupir hluti í einkavæðingu Símans ásamt öðrum fjárfestum.

2006 Exista kaupir alla hluti í VÍS eignarhaldsfélagi og nýir hluthafar bætast við það í eigendahópinn. Félagið breytist úr fjárfestingafélagi í fjármálaþjónustufyrirtæki. Lýður verður starfandi stjórnarformaður og Sigurður Valtýsson ráðinn inn sem forstjóri við hlið Erlendar. Skráning á markað og hlutafjárútbóð.



LÝÐUR GUÐMUNDSSON, STARFANDI STJÓRNARFORMAÐUR EXISTU „Við teljum einnig þetta vera góðan tímamark til að skrá félagið á markað. Það er ekki endilega best að gera slíkt þegar markaðurinn er útblásinn og yfirspennntur. En vissulega hefur mikið rofað til eins og sést hvernig tekist hefur að snúa við neikvæðri umræðu um bankana. Það sýnir styrk kerfisins, hér varð ekkert hrun þótt menn hafi aðeins þurft að taka á honum stóra sínum.“ MARKAÐURINN/STEFÁN

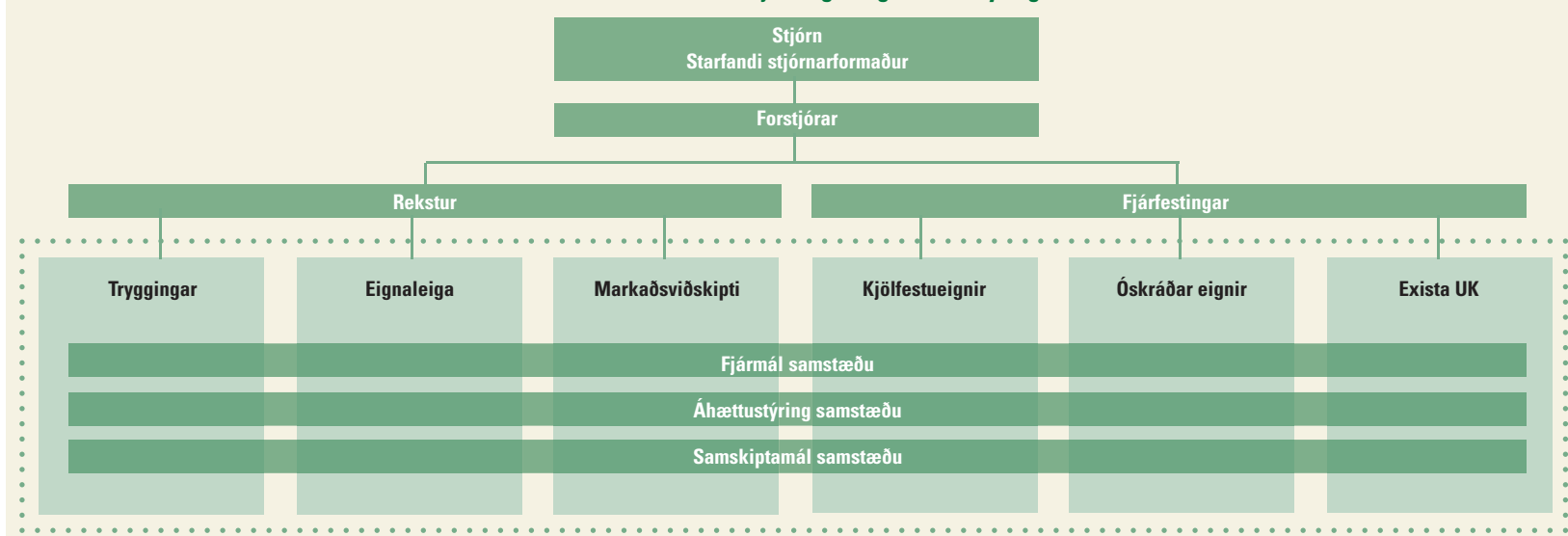
Óhætt er að segja að Exista skeri sig frá öllum öðrum íslenskum félögum. „Ég held að ég geti sagt að við séum mitt á milli fjárfestingafélaga og banka. Þetta er nýr valkostur íslenska fjárfesta. Með því að fjárfesta í Exista gefst væntanlegum hluthöfum kostur á að fjárfesta í mörgum félögum sem þeir

annars ættu ekki kost á,“ segir Lýður.

Þótt Exista sé einstakt fyrirtæki hvað varðar Ísland þá segir Lýður að viðskiptamódelið sé vel þekkt annars staðar. Nefnir hann sem dæmi að Berkshire Hathaway í Omaha, sem ofurfjárfestirinn Warren Buffet fer fyrir, byggi á sambærilegu samspli

SKIPURIT EXISTU

Áhersla á virkt flæði fjármagns og áhættustýringu



festinga

h skamms verður félagið segir í samtali við Eggert skan mælikvarða. Félagið er naleygu og fjárfestinga.

trygginga og fjárfestinga. „Þetta hefur verið gert áður með góðum árangri og við viljum beita sömu aðferðum. Við erum ekkert að finna upp hjólið.“

Lýður leggur á það áherslu að Exista vilji fjárfesta í góðum félögum til ótilgreinds tíma og fyrirtækið stundar ekki umbreytingafjárfestingar. „Við leitum að góðu liði stjórnenda, félögum með gott fjárstreymi og viljum setja okkar fjármuni þar á bak við.“

TVÆR FLUGUR SLEGNAR

Á þessu ári urðu miklar breytingar í starfsemi Exista þegar félagið eignaðist VÍS eignarhaldsfélag en um það leyti fóru stjórnendur félagsins að horfa til skráningar. Mikil umræða varð snemma á árinu um krosseignarhald íslenskra fyrirtækja, til dæmis milli Exista og KB banka. Lýður bætir við að sú umræða hafi ekki haft úrslitaáhrif þótt hún hafi vissulega flýtt fyrir, enda töluverður utanaðkomandi þrýstingur um að leysa upp krosseignatengsl. Menn sáu að með því að skrásetja hlutabréf í Kauphöll mætti slá tvær flugur í einu höggi: fá markaðsverð á Exista og búa þar með til mikil verðmæti bæði fyrir Existu og hluthafa þess og svo að leysa upp krosseignarhald.

Heildarvirði hlutfjárútbóðsins verður um sex milljarðar en getur farið í ný milljarða kjósi seljandinn – KB banki – að selja meira. Jafnframt ætla bankinn að greiða út tíu prósent hlutfjár í Existu út til hluthafa sinna sem aukaað. Exista verður þar með fjölmennasta almenningshlutafélag landsins með um 33 þúsund hluthafa.

Lýður segir það engum vafa undirorpið að félagið styrkist mjög með tilkomu allra þessara hluthafa og það verði ánægjulegt að sjá mikla fjölgun almennra hluthafa á hlutabréfamarkaði en þeim hefur farið fækkandi. Býst almenningi að kaupa fyrir eitt hundrað þúsund krónur að lágmarki í útboðinu. „Við teljum einnig þetta vera góðan tímapunkt til að skrá félagið á markað. Það er ekki endilega best að gera slíkt þegar markaðurinn er útblásinn og yfirspenntur. En vissulega hefur mikið rofað til eins og sést hvornig tekist hefur að snúa við neikvæðri umræðu um bankana. Það sýnir styrk kerfisins, hér varð ekkert hrún þótt að menn hafi aðeins þurft að taka á honum stóra sínum.“ bætir hann við.

Lýður segir að ekki hafi komið til tals hjá öðrum núverandi hluthöfum að selja hluti sína. Það er til dæmis alveg ljóst að þeir bræður hreyfi sig ekkert en þeir halda utan um 47 prósent hlutfjár í Exista. „En þegar félagið er komið á markað þá hreyfa þeir sig sem vilja.“ Ekki stendur til að skrásetja Existu á erlenda markaði.

SLAKA EKKI Á ARÐSEMISKLÓNNI

Stjórnendur Exista leggja ríka áherslu á arðbæran vöxt, þannig að arðsemi hluthafa verði mikil og sá vöxtur sem fyrirhugaður er á ýmsum sviðum rekstrarins verði gerður með hag þeirra að leiðarljósi. Lýður segir það ljóst vera að starfsemi eins og Exista fæst við þurfi að skila arðsemi upp á 15 til 25 prósent á hverju ári til að hluthafar geti verið ánægðir. Eins og önnur fjármálafyrirtæki sem bera markaðsáhættu þá getur afkoman verið sveiflukennend en til lengri tíma er þetta sú arðsemi sem stjórnendur telja sig geta horft fram á. Lýður segir að menn eigi ekkert að slaka á kröfum um arðsemiskröfu þótt óvíst sé hvort næstu misseri verði jafn fengsæl og undangengin ár. Fjárfestingar erlendis skipti hér miklu máli því þær eiga sinn þátt í þeirri verðmætasköpun sem hefur orðið hjá íslenskum hluthöfum á síðustu árum. „Ég sé engar röksemdir fyrir því, til dæmis í Bakkavör sem stendur mér nálægt, að við eigum að gera minni kröfur um arðsemi þó að félagið sé orðið eitt stærsta fyrirtæki Íslands og töluvert stórt á breskan mælikvarða.“

Exista mun í framtíðinni sækja um láns-hæfismat frá erlendu matsfyrirtæki sem kemur til með að gefa félaginu aukinn slagkraft, til dæmis varðandi vöxt í váttrygginga-starfsemi. Á aðalfundi Exista, sem haldinn



var í ágúst, fékk stjórn heimild til að auka hlutfélag um einn milljarð að markaðsvirði sem eru um tuttugu milljarðar að markaðsvirði. „Það eru engin áform uppi um annað en að stækka. Hluthafar töldu eðlilegt að stjórnin hefði þessa heimild til þess að geta verið snör í snúningum ef á þyrfti að halda. Að svo stöddu liggur ekki fyrir ákvörðun um að nýta þessa heimild.“

FARSÆLT SAMSTARF

Tvær stærstu kjölfestueignir Existu liggja í KB banka og Bakkavör. Exista hefur aukið hlut sinn um tólf prósent í Bakkavör Group í sumar. Lýður segir að fyrir því séu nokkrar ástæður. Ein sé sú að hlutur Existu hafði þynnst við kaup Bakkavarar á Laurens Patisseries í vor en seljendur fengu um fjóra milljarða króna greitt í hlutabréfum í Bakkavör. Um svipað leyti breytti KB banki breytanlegu skuldabréfi frá árinu 2001 í hlutfélag og seldi þau frá sér sem þynnti hlut Existu. „Þá fór hlutur okkar niður í 26 prósent og það var bara minna en við kærdum okkur um að eiga í Bakkavör.“ Jafnframt töldu menn gott kaupþækifæri leynast í Bakkavör í sumar þegar markaðirnir voru á niðurlægi og kom þá í ljós fjárhagslegur styrkur Existu.

Stærsta fjárfestingin liggur í KB banka þar sem Exista er afgerandi stærsti hluthafinn. Félagið hefur notið frábærrar arðsemi af þeim hlut í gengum tíðina. „Við eigum langa sögu með KB banka. Bankinn studdi lengi við Bakkavör og síðar höfum við stutt við bakið á bankanum. Þetta hefur verið báðum aðilum til gagns og við vonum að svo verði áfram. Við fylgumst grannt með gengi bankans og höfum mikla trú á starfsmönnum sem þar starfa.“ Árangur KB banka ber ekki síst að þakka góðu starfsmhverfi en mikill einhugur hefur verið með stærstu hluthöfum bankans og stjórnendum í gengum tíðina. „Ég tel persónulega að allir bankarnir hafi reynt vera frábær fjárfesting eins og hefur sýnt sig á undanengnum árum. Þetta eru frábærir bankar með einstöku starfslíði.“ Lýður telur að menn hafi unnið hálfgerð kraftaverk í uppbyggingu íslenska bankakerfisins og trúu útlendingar þessu tæpast.

HORFA TIL EVRÓPSKA TRYGGINGAMARKAÐARINS

Tryggingar og eignaleyga eru grunnstoðir Existu eins og áður hefur komið fram. Exista á VÍS, stærsta tryggingafélag landsins, og jafnframt er eignaleygufyrirtækið Lýsing stærsta fyrirtæki sinnar tegundar hérlendis. Exista horfir einnig til þess að styrkja sig á sviði váttrygginga- og eignaleygustarfsemi með því að nýta öflugt fjárstreymi í tryggingarekstrinum og sterka eiginfjárstöðu Exista. Á undanförunum árum hafa íslensku tryggingafélögin ekki riðið feittum hesti frá váttryggingastarfseminni sjálfri en Lýður telur að nú horfi til betri vegar. „Við teljum að það séu frábærir möguleikar að sækja fram á við með VÍS og Lýsingu og útvíkka þá starfsemi. Í þeim efnum erum við aftur að horfa til Bretlands og meginlands Evrópu af því að við erum of stórir hér á Íslandi.“ Exista hefur stigið fram á við í þessum efnum en félagið á 55 prósent í IGI sem er breskt váttryggingafélag. Lýður hlakkar til að fást við framsókn Exista á tryggingamarkaði en þeir bræður hafa stundað fjárfestingar í Bretlandi með ekki ósvipuðum markmiðum og hjá félaginu starfar þrautreynt fjárfestingafólk.

Félagið hefur um sextíu milljarða króna í

erlendum eignum og því var við hæfi að opna skrifstofu í Lundúnum en þar deilir félagið húsnæði með Bakkavör og Símanum. Nú er unnið að því að ráða starfsfólk. „Í Lundúnum hyggjumst við annars vegar vera með fjárfestingar í óskráðum félögum eða taka skráð félög af markaði til lengri eða skemmri tíma. Hins vegar stefnum við að því í framtíðinni að stunda viðskipti með verðbréf eins og við gerum reyndar hér heima.“

SÍMINN Á MARKAÐ Í LOK 2007

Símenn er langstærsta óskráða eign Existu en hluturinn er bókfærður á 13,5 milljarða. Drjúgur tími hefur farið í það að vinna úr þessari stóru fjárfestingu en samkvæmt samningi við ríkið ætla Exista að skrá Símann á markað í lok næsta árs. Þótt mikil vinna liggja fyrir gengur verkefnið vel. „Reksturinn er almennt umfram það sem við gerðum ráð fyrir þegar við keyptum Símann af ríkinu.“ Uppgjörið sýndi aukningu rekstrarhagnaðar um 20 prósent, töluverða tekjuaukningu og aukið fjárstreymi. En hins vegar tapaði Símann miklu á lækkuð krónunnar eins og menn voru undirbúnir fyrir að sögn Lýðs, því skuldir félagsins eru í erlendri mynt. „Því má ekki gleyma að fjárstreymi batnaði til muna sem er lyklatríði þegar er verið að vinna með skuldsett, óskráð félög.“

Símenn hefur verið að leita erlendis að félögum til kaups, enda er félagið orðið of stórt hér heima og fá tækifæri til stækkunar. „Hvað Símann varðar þá vilja menn stíga varlega til jarðar, enda viljum við ekki stækka stækkunarinnar vegna. Það hafa margir farið flatt á því að kaupa það sem fyrir nef þeirra flýtur. En þegar tækifærin gefast þá verða þau gripin mjög hratt.“ Að mati Lýðs er Símann algjört módel-fyrirtæki; símafyrirtæki eins og öll símafyrirtæki vilja vera í dag. Félagið er með fastlínur, farsíma, gagnaflytninga og fjarskiptanet og svo sjónvarpsrásir. „Við teljum okkur hafa eitthvað fram að færa með því að kaupa rekstur erlendis og færa hann í sama form og Símann er.“

Lýður afneitar öllum kenningum um sókn Símans inn á innlendan fjölmiðlamarkað í samfloti við önnur fyrirtæki en bætir því við brosandandi að þetta séu allt skemmtilegar þælingar. Símann vill einbeita sér að dreifingu efnis sem er sérsvið fyrirtækisins en ekki rekstur fjölmiðlafyrirtækja. „Allar sögur um það að Morgunblaðið, Símann og Skjár einn eigi að verða ein fjölmiðlasamsteypa eru algjörlega úr lausu lofti gripnar. Þær hugmyndir hafa aldrei verið ræddar.“

MÓTTÖKUR LOFA GÓÐU

Framtíðarsýn Exista er að verða öflugt fjármálaþjónustufyrirtæki á evrópskan mælikvarða. „Við gerum það ekki öðruvísi en að sækja fram á okkar kjarnasviðum, váttryggingastarfsemi, eignaleygu og fjárfestingastarfsemi.“

Lýður segir að ekki sé laust við að næstu dagar verði spennandi, enda veit hann að Exista er áhugaverður fjárfestingakostur og spennandi félag til að fara á markað. Exista hefur að ákveðnu leyti farið í gegnum forsölu þegar níu lífeyrissjóðir keyptu sex prósent hlut af KB banka fyrir í sumar. „Það sýnir þá trú sem stærstu fjárfestar landsins hafa á félaginu. Hluthafahópurinn er því gríðarlega öflugur.“

ERLENDUR HJALTASON FORSTJÓRI, LÝÐUR GUÐMUNDSSON, STARFANDI STJÓRNARFORMADUR, OG SIGURÐUR VALTÝSSON FORSTJÓRI.

Erlendur hefur umsjón með stöðutöku félagsins og kjarnafjárfestingum en Sigurður heldur utan um rekstrarsviðin, t.d. tryggingastarfsemina og eignaleygu.

MARKAÐURINN/GVA

NÚVERANDI HLUTHAFAR

Bakkabræður Holding	47,39%
KB banki	14,77%
SPRON	6,32%
Eignarhaldsfél. Hesteyri	5,73%
Eignarhaldsfél. Samvinnutryggingar	5,65%
Sparisjóðabankinn	4,61%
Sparisjóðurinn í Keflavík	3,06%
Eignarhaldsfélagið Andvaka	1,57%
Lífeyrissjóður verzlunarmanna	1,85%
Lífeyrissjóðir Bankastræti 7	1,82%
Samtals 10 stærstu	92,77%

(Aðrir hluthafar eru sparissjóðir, lífeyrissjóðir og starfsmenn Existu)

„Ég held að ég geti sagt að við séum mitt á milli fjárfestingafélaga og banka. Þetta er nýr valkostur íslenska fjárfesta. Með því að fjárfesta í Exista gefst væntanlegum hluthöfum kostur á að fjárfesta í mörgum félögum sem þeir annars ættu ekki kost á,“

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Hlutverk í þjóðfélaginu setja skorður við tjáningu skoðana.

Stjórnmalamaður eða seðlabankastjóri?

Hafliði Helgason

Davíð Oddsson gegnir æðsta embætti stjórnar peningamála þjóðarinnar. Því embætti fylgir heilmikil ábyrgð og honum hefur tekist að mestu að kasta kápu fortíðar sinnar í embættinu. Slíkt er afar mikilvægt, sérstaklega í ljósi þess að Seðlabankinn glímir við skort á trúverðugleika og viðkvæmasti tími peningastjórnarinnar er nú og næstu mánuði.

Við búum ekki lengur í lokuðu hagkerfi þar sem nánast engum kemur við hvaða sýn við höfum á stjórn peningamála og efnahagslífs. Við erum hluti af alþjóðlegu hagkerfi þar sem gerðir okkar skipta máli og ekki síður þau orð sem fólk í ábyrgðarstöðum efnahagsstjórnarinnar láta falla. Misbrestur hefur verið á slíku hjá ýmsum að undanförunum.

Opið hagkerfi stýrist af væntingum og trúverðugleika. Þannig geta ótímabærar yfirlýsingar stjórnmalamanna haft áhrif á væntingar. Markaðurinn hefur hins vegar af fenginni reynslu tilhneigingu til að taka stjórnmalamönnum með vissum fyrirvara. Öðru máli gegnir um æðstu embættismenn og stjórnendur fjármálakerfisins. Orð þeirra geta haft verulegan þunga og það sem meira er, það getur verið afar mikilvægt að þau hafi þann þunga. Þannig er trúverðugleiki æðstu manna í fjármálakerfinu afar mikilvægur. Þetta á ekki síst við um seðlabankastjóra, en í hinum síðmenntaða heimi forðast þeir sem því embætti gegna, eins og heitan eldinn að opna munninn nema að vandlega ígrunduðu máli.

Æðsti maður peningamálastjórnarinnar á Íslandi hefur hins vegar tekið þá afstöðu að stíga fram og tjá sig um deilumál samtímans. Slík framgangna er leikur að eldi og þjónar ekki á nokkurn hátt þeim hagsmunum sem hann stendur fyrir í embætti sínu. Maðurinn Davíð Oddsson er litríkur og margbröttur og fyrir þær sakir áhuga-verður fyrir fjölmiðla. Stjórnmalamaðurinn Davíð Oddsson er umdeildur og afgerandi. Seðlabankastjóri Davíð Oddsson þarf hins vegar að stíta á friðarstóli og hugsa einungis um trúverðugleika sinn og hagsmuni og markmið Seðlabankans. Það hlutskipti kaus hann sér sjálfur.

Á þessari stundu er ekki komið í ljós hvort ummæli hans meðal annars um að íslenskt dómkerfi sé vanmáttugt munu valda bresti í trúverðugleika kerfisins. Það er til þess fallið að minnka trúverðugleika á fjármálakerfinu ef seðlabankastjóri telur eina af grunnstöðum þess að hægt sé að stunda hér viðskipti ekki fullbröðuga. Að taka slíka áhættu með ummælum sínum er eitt og sér ámælisvert.

Það er ekki samrýmanlegt að vera í senn seðlabankastjóri og stjórnmalamaður með sterkar skoðanir á málefnum líðandi stundar. Formaður bankastjórnar Seðlabanka Íslands verður að velja á milli þeirrar skyldu sem starfinu fylgir og þess að þjóna lund sinni og stjórnmalaskoðunum. Hér verður ekki bæði sleppt og haldið. Til þess er of mikið í húfi fyrir trúverðugleika efnahagskerfisins og þar af leiðandi ríkari almannahagsmunir en leyfa að seðlabankastjóri gefi sér lausan taum. Jafnvel þótt um áhugavert skemmtiefni fyrir þjóðina sé að ræða.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfridur@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is | olíkr@markadurinn.is

IMG MANNAFL LIÐSAUKI VERÐUR CAPACENT



Capacent Ráðningar (áður IMG Mannafli Liðsauki) er stærsta ráðningarstofa landsins og leggur mikla áherslu á trúnað við umsækjendur og fyrirtæki.

Ráðgjafar Capacent Ráðninga beita faglegum vinnubrögðum og starfa eftir ákveðnum verkferlum sem tryggja gæði þjónustunnar.

capacent
RÁÐNINGAR

Borgartún 27 105 Reykjavík Sími 540 1000 www.capacent.is

Hámarks yfirveggun

ORÐ Í BELG

Gunnar Árnason
Sérfræðingur
efnahagsmála, SPV



skiptir ekki síður máli það sem er sagt eða látið ósagt.

Hafi Seðlabanka Íslands skort trúverðugleika vegna skorts á samhæfni í aðgerðum og yfirlýsingum ættu efasemdarmenn að taka gleði sína þar sem mun meiri staðfestu og yfirveggunar gætir nú í öllum aðgerðum bankans.

SKÚTAN HALLAR

Eftir langt tímabil mikils halla á viðskiptum við útlönd og verðbólगतalna langt umfram viðmiðun og þölmörk Seðlabankans virðist nú horfa til betri vegar. Samsetning viðskiptahallans hefur breyst á stuttum tíma frá því að eiga uppruna sinn í innflutningi bifreiða og annarra neysluvara almennings yfir í að einkennast af miklum fjárfestingum vegna stóriðju. Hið fyrrnefnda má rekja til gengissstyrkingar ISK og hagstæðs verðlags á innfluttum vörum. Hið síðarnefnda eru fjárfestingar sem ætlað er að skila arði í framtíðinni og það skeið gengur yfir áður en annað og nýtt tekur við og er þ.a.l. ekki áhyggjuefni sem slíkt. Þjóðarskútan þolir töluverðan halla en það reynir á alla um borð þegar hann er viðvarandi jafn lengi og raun hefur orðið á.

Gengi ISK hefur lækkað umtalsvert frá mesta styrk á sl. ári en líklegt verður að telja að því jafnvægisástandi sem leitast er við að ná í þjóðarbúskapnum í gegnum lækkun á gengi ISK og mun minni viðskiptahalla, sé ekki náð ennþá. Frekari gengislækkunar er því að öllum líkindum að vænta á næstu mánuðum. Verð innfluttra vara mun að sama skapi verða undir þrýstingi til hækkunar og verðbólगतölur í hærri kantinum, a.m.k. um sinn.

HEIMA ER BEST

Snögg umskipti á markaði með íbúðarhúsnæði undanfarnar vikur hafa valdið taugatitringi hjá mörgum sem von er – fjöldi þeirra sem hagsmuna eiga að gæta er mikill hér á landi vegna almennrar eignar á húsnæði til eigin nota og vægi þess í efnahagsreikningi heimilanna og útlánasöfnum fjármálafyrirtækja. Væntingar neytenda hafa ekki farið varhluta af hárrí verðbólgu og hækkandi vöxtum. Ef slík þróun biti ekki á neyslugleði landans væri illt í efni. Það er hinsvegar dapurlegt til þess að hugsa að skammvinnu ójafnvægi og bakslag í verðþróun íbúðarhúsnæðis í kjölfar nær samfelldrar hækkunarhrinu undanfarnar tíu ár skuli geta valdið vandræðum í fjárhag heimilanna. Ekki má gleyma þeirri staðreynd að núverandi hagvaxtarskeið er eitt það blómlegasta í sögu landsins.

Atvinnustig hérlendis í dag er með því hæsta sem þekkt og fyrirséð að það muni breytast til hins verra þegar nær dregur lokum núverandi þensluskeiðs, á síðari hluta næsta árs og því þar næsta. Frjáls skammtímasparnaður almennings hefur ávallt verið með minnsta móti og því minna borð fyrir báru þegar herðir tímabundið að. Lífeyrskerfi landsmanna stendur afar vel og gott er að vita til þess en bitnar klárlega á sparnaði og neyslu í núinu. Vega og meta þarf þetta samband gaumgæfilega áður en heimildir til skattfrestunar með lífeyrissparnaði og mótfamlagsvinnuveitanda eru rýmkaðar frá því sem tíðkast í dag.

FRESTUN VANDANS

Vöxtur í tekjum ríkis og sveitarfélaga í gegnum aukningu í veltusköttum eins og alþekkt er á þensluskeiðum hefur a.m.k. tvær hliðar eins og önnur mál. Mikill og jafn vöxtur í útgjöldum um hjá ríki og borg undanfarnar ár er visst áhyggjuefni. Þessi þróun hefur átt sér stað samhliða hærri þjónustustigi og mikilli og hraðri uppbyggingu nýrra hverfa og bæjarhluta. Hraðari vöxtur í gjöldum en tekjum veldur aukinni skuldasöfnun. Í því góðæri sem hefur verið viðvarandi undanfarnar ár er auðveldara að slá slíkum vanda á frest en hann hverfur ekki. Telja verður afar ólíklegt að möguleikar til að lækka þjónustustig hratt eða skera niður stóra útgjaldaflökka á skömmum tíma séu fyrir hendi þegar innkoma í veltusköttum aðlagar sig að breyttum aðstæðum í efnahagslífinu. Flutningur verkefna til einkaaðila sem leysa þau a.m.k. jafnvel af hendi og oft á tíðum betur, er afar jákvæð þróun en hægt er að stíga enn djarfari skref í þá átt ef brotist er úr viðjum vanans og horft á sviðið frá nýju sjónarhorni.

STARFSMANNAMÁL

Ráðið eftir ábendingum starfsmanna

Mörg erlend fyrirtæki biðja starfsmenn að benda á heppilega umsækjendur eða starfsmenn til starfa. Þessi aðferð hefur meðal annars þá kosti að starfsmenn taka á sig víska ábyrgð vegna umsækjenda sem þeir benda á og ætla má að þeir geri sér enn fremur góða grein fyrir þeirri hæfni og kunnáttu sem starfið krefst.

Einnig má gera ráð fyrir að þeir starfsmenn sem benda á mögulega umsækjendur hafi kynnt þeim helstu þætti í sambandi við starfið, fyrirtækið og menningu þess og þannig eru minni líkur á að þeir verði fljótt viðskila við fyrirtækið. Þessi

aðferðaðferð er notuð víða og er í auknum mæli notuð hjá fyrirtækjum sem mörg hver greiða háar fjárhæðir til starfsmanna ef ábending þeirra leiðir til ráðningar.

David E. Terpstra, prófessor frá Háskólanum í Mississippi í Bandaríkjunum, gerði könnun meðal 201 starfsmannastjóra sem birtist í tímaritinu HR Focus, með það að markmiði að kanna hvaða aðferðir við öflun umsækjenda skuluðu bestum árangri. Niðurstöður leiddu í ljós að árangursríkasta aðferðin að mati starfsmannastjóranna var ábending starfsmanna, þá ráðningar úr skólum og í þriðja lagi notkun ráðningarfyrirtækja sem sérhæfa sig í stjórnendaleit. Athygli vekur að almennar ráðningarstofur fengu næstlægstu einkunn í könnuninni.

Terpstra færir rök fyrir því að ástæður fyrir þessu vali séu tengdar því að fyrirtæki séu að

taka breytingum í umhverfi sem einkennist af flatara skipulagi, meiri hraða og niðurskurði. Í slíku umhverfi þarf starfsfólkið að taka á sig fleiri hlutverk og meiri ábyrgð. Starfsfólkið þarf að vita meira og vinna meira. Terpstra telur að aðferðirnar þrjár sem efstar eru, þ.e. ábendingar starfsmanna, ráðningar úr skólum og ráðningar í gegnum fyrirtæki sem sérhæfa sig í stjórnendaleit, gefi fyrirtækjum kost á úrvali umsækjenda sem passar við þetta nýja umhverfi. Breytt og hraðara umhverfi krefst f a g l æ r ð s , menntaðs eða þrautreynds starfsfólks að mati Terpstra.

Sif Sigfúsdóttir
MA í mann-
auðsstjórnun



ÚTGÁFUFLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalstein Bergveinsson, Jón Skaffason, Óli Kristján Ármannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Anna Elínborg Gunnarsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaffahlíð 24, 105 Reykjavík ADALSÍMI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: vísir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVAINSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnabankum án endurgjalds.

Er Bjösssi örugglega með próf á mjólkurbílinn?

Í starfsemi fjölmargra fyrirtækja reynir á að starfsmenn nýti persónubundin réttindi sín til starfa. Sem dæmi má nefna ökuréttindi, réttindi til að stjórna vinnuvélum og tækjum sem og réttindi sem fylgja iðngreinum, t.d. sveins- og meistaraþróf og réttindi til löggildingar ýmiss konar. Þegar starfsmaður ræður sig til vinnu hjá fyrirtæki er rétt að ganga úr skugga um að hann hafi þau réttindi sem hann þarf til starfans. Auðvelt er að taka afrit af skírteinum eða fá skriflegar upplýsingar frá íslenskum yfirvöldum um gild réttindi. Íslensk fyrirtæki eru í auknum mæli að

ráða til sín erlent vinnuafl og ekki er síður mikilvægt að þeir starfsmenn hafi gild réttindi.

Einhver kann að spyrja sig hvers vegna í ósköpunum þurfi að vera með smámunasemi í þessum málum. Það er auðvitað þannig að í langflestum tilfellum er hægt að treysta þeim upplýsingum sem starfsmenn gefa. Hvers vegna þarf ég að vita hvort Bjösssi á mjólkurbílinum er örugglega með bílpróf?

Í fyrsta lagi getur starfsmaður valdið tjóni sem bitnar á öðrum. Ég get nefnt dæmi þar sem ungum réttindalausum starfsmanni var falin stjórn vinnuvél

ar í verki sem hann vann við annan mann. Ungi starfsmaðurinn missti stjórn á vinnuvélinni og slasaði samstarfsmann sinn. Samkvæmt reglum íslensks skaðabóta-réttar ber vinnuveitandi ábyrgð á gáleysisverkum starfsmanna sinna og þurfti fyrirtækið því að greiða bætur til þess sem varð fyrir tjóninu. Réttindaleysi starfsmannsins hafði bein áhrif á bótaábyrgð fyrirtækisins. Þetta hefur verið staðfest í fjölda dómsmála.

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

Ábyrg fyrirtæki kaupa sér ábyrgðartryggingar til að mæta tjónum sem þessum en auðvitað hefur það áhrif á iðgjöld þeirra trygginga ef tjónatíðni er há.

Í öðru lagi getur réttindaleysi haft áhrif á bótarétt fyrirtækis þegar tjón verður á munum sem eru sérstaklega tryggðir. Við hjá Sjóvá fengum fyrirspurn um daginn vegna máls þar sem erlendur starfsmaður hafði ekið

bifreið fyrirtækis út af vegi og varð nokkurt tjón á bifreiðinni. Kaskótrygging bifreiðarinnar áskilur að ökumenn hafi réttindi til aksturs og undanskilur tjón sem verða vegna stórkostlegs gáleysis þeirra. Ef menn hafa ekki öðlast réttindi til aksturs má auðveldlega færa rök fyrir því að þeir sýni stórkostlegt gáleysi með því að aka bifreið. Vinnuveitandinn vissi ekki að hinn lettneski Bjösssi hafði ekki próf á mjólkurbílinn.

Sýndu skynsemi með því að ganga úr skugga um réttindi starfsmanna fyrirfram. Þú tryggir þau ekki eftir á!

Póra Hallgrímsdóttir

framkvæmdastjóri Tjónasviðs Sjóvá

SPÁKAUPMAÐUR

Allur á dýptina

Þvílíkt lukkunnar land þetta Ísland. Ég skil ekki þá sem kaupa lottó á þessu landi þar sem tækifærin eru svona augljós.

Þannig er ég búinn að liggja uppi í sófa í þrjár vikur án þess að gera handtak. Jæja það er nú kannski of mikið sagt; ég fór einu sinni upp á þak til að laga gervihnattardiskinn.

Penningarnir mínir hafa séð um alla vinnuna fyrir mig. Manni tókst að kreista smá erlent lán út úr bönkunum þegar manni sýndist bæði hlutabréf og krónan á réttri leið. Það var reyndar alveg djöfullegt að eiga við kjúklingana í bankanum til að kreista út úr þeim þessar krónur. Enda þótt ég gleðjist við uppsveiflu hagkerfisins þá hefur þetta atvinnuástand þau áhrif að í ábyrgðarstöður í bönkunum safnast reynslulausir kjúklingar með taugakerfi meðal Hollywoodleikkonu.

Þeir ætluðu aldrei að þora að lána mér og ég varð á endanum að sætta mig við miklu meira eigið fé í stöðunum. Það náttúrlega kostar mann gróða. Ég reyndi náttúrlega að sannfæra þessa gúbba um að viðskiptasaga mín væri óaðfínanleg, en eftir svona smáskjálfta eins og varð í vor dugir það ekki til. Ég hefði þurft að leggja meira fé í þessar hlutabréfastöður ef maður ætti ekki hönk upp í bakið á einhverjum. Það spillti heldur ekki að hafa lent á trúno með einum háttsettum í veiðikofa við gjöfula á í sumar. Mér fannst sjálfum eftir drykkju það kvöld að ég hefði skynjað í sjálfum mér nýjar víddir og dýpri skilning á tilfinningalífi okkar kallmanna. Umræðuefnið var togstreita milli fjölskyldu og eiginkonu til margra ára og yngri kvenna. Togstreita sem er lifandi veruleiki í lífi okkar karlmanna. Allavega djúpur skilningur minn á þessari togstreitu gerði það að verkum að ég fékk hærra lánshlutfall en hefði orðið ef maður væri ekki svona mikið á dýptina í andlegu tilliti. Sálfræði er nefnilega enginn hégómi og mikilvægur þáttur til að ná árangri á markaðnum.

Krónan heldur áfram að styrkjast og bráðum fer maður að létta á erlenda láninu og færa sig í stöður í erlendum hlutabréfum. Heimurinn er fullur af dýrðlegum tækifærum, án þess að þau togist á nokkurn hátt við önnur gildi lífsins. Kunstin er bara að vera ekki að fjasa of mikið um sín innstu mál þegar ölvun og sælukennð þreyta eftir veiðidaginn gera mann meyrna og opinn upp á gátt.

Spákaupmaðurinn á horninu

STJÓRNENDUR FRAMTÍÐARINNAR

Okkar vinsælasta nám, Stjórnendur framtíðarinnar, er markviss stjórnendabjálfun sem er haldin í samvinnu við Endurmenntun Háskóla Íslands, námið dreifist yfir nokkurra mánaða tímabil. Í náminu taka þáttakendur alþjóðleg stjórnendapróf og vinna að margvíslegum verkefnum sem miða að því að efla þá sem leiðtoga og forystumenn. Yfir tvö hundruð stjórnendur víðsvegar af landinu hafa setið námskeiðin sl. sex ár. Þátttakendurnir eru á öllum aldri, með allskonar menntun og starfsreynslu, en eiga það sameiginlegt að vilja ná lengra.

Námið skiptist í eftirfarandi hluta

- Stjórnandinn og stjórnunarhæfileikar, stjórnendamat og sjálfsskoðun.
- Viðtöl og skilvirk endurgjöf.
- Streitu-, álags- og tímastjórnun.
- Framkoma, tjáning og ræðumennska.
- Kunstin að taka ákvörðun.
- Árangursríkt samstarf (hópstarf).
- Mannauðsstjórnun – að stjórna fólki.
- Skapandi hugsun.
- Hlutverk stjórnandans: Breytingastjórnun.
- Stjórnun í alþjóðaumhverfi.
- Stöðumat, stjórnendaleikur og námsslit.

Fyrir hverja

Námið höfðar til stjórnenda sem vilja auka skilning sinn á hlutverki og aðferðum árangursríkra stjórnenda.

Áherslur í þjálfun

Við leggjum metnað í að þekking okkar á íslensku atvinnulífi skili sér til viðskiptavina

Megináherslur

- Þjálfunin sé hagnýt og taki mið af þeim aðstæðum sem þáttakendur þekkja
- Þáttakendur fái þjálfun í þeim þáttum sem verið er að kenna
- Efnistöð séu í tengslum við íslenskan raunveruleika

Verð og lengd námskeiðs

Lengd: 90 klst.

Tímabil: 12. október 2006 - 8. júní 2007

Verð: 300.000 kr.

Námssjóðir verkalýðs- og fagfélaga styrkja þetta nám.

Skráning og nánari upplýsingar á www.capacent.is, namskeid@capacent.is eða í síma 540 1000.

CAPACENT

IMG hefur víkkað út starfsemi sína á Norðurlöndunum og stefnir að því að byggja upp norðurveirskt fyrirtæki á sviði ráðgjafar, rannsóknar og ráðningaþjónustu. Í kjölfar þess hefur nafni fyrirtækisins verið breytt í Capacent til aðlögunar að alþjóðlegum markaði.

capacent

Ársskýrslur og mikilvægi þeirra

Íslenskt viðskiptalíf og íslenski hlutabréfamarkaðurinn hafa tekið stórkæmblingu á undanförunum árum og því hefur kastljósið beinst að íslenskum fyrirtækjum í ríkara mæli en áður. Fjölmíðlar fylgjast nánar með fyrirtækjum; viðskiptablöð hafa litið dagsins ljós, greiningardeildir banka senda út markaðsgreiningar daglega og nýir vefir tengdir hlutabréfamarkaðnum hafa orðið til. Menntunarmöguleikar í markaðslegum tilgangi hafa aukist. Miðað við þróun, ætti þátttaka á hlutabréfamarkaðnum að aukast og því verður mikilvægi góðra fjárfestatengsla hjá fyrirtækjum seint metin.

Hlutfall íslenskra einstaklinga sem eiga verðbréf hefur lækkað úr 17% niður í 12% frá árinu 2002. Stendur þessi fjöldi nú í

rúmlega 52.000 manns, nokkru fleiri karlar. Þessi þróun virðist ekki í takt við þær breytingar sem orðið hafa á markaðnum á sama tíma. Hvaða ástæður liggja þar að baki skal ósagt látið, en víst er að góð upplýsingagjöf til markaðarins skiptir miklu máli fyrir núverandi og væntanlega fjárfesta.

Þrátt fyrir lækkaði hlutdeild undanfarið, er þátttaka íslensks almennings á hlutabréfamarkaði svipuð og á mörkuðum annarra evrópskra þjóða sem við berum okkur saman við. Íslenskur almennings á því klárlega hagsmuna að gæta á markaði, þá sérstaklega í gegnum lífeyrissjóðskerfið. Mikilvægt er því að auka vitund og áhuga almennings á markaðnum en skráð fyrirtæki eru tækifæri sem hinum almenna

ORD Í BELG

A. Kristín Jóhannsdóttir
Markaðs- og kynningarstjóri
Kauphallar Íslands



fjárfesti kann að finna erfitt að nálgast sem fjárfestingarkost.

Góð fjárfestatengsl fyrirtækja eru nauðsynlegur þáttur til að upplýsa fjárfesta um hag fyrirtækja og efla skilning á rekstri þeirra. Vönduð og ítarleg ársskýrsla vegur þar þungt. Ársskýrsla fyrirtækis inniheldur gott yfirlit yfir síðasta ár og fjallar um sýn á það næsta. Ársskýrsla er oft það fyrsta sem væntanlegur fjárfestir skoðar áður en hann myndar sér skoðun á fjárfestingarmöguleikum sínum. Að sjálfsögðu er stöðug og góð upplýsingagjöf fyrirtækja ekki tæmandi þar. Áreiðanleg upplýsingagjöf byggir á því að öllum verðmótandi upplýsingum sem kunna að breyta viðhorfi fjárfesta sé miðlað örugglega og réttilega.

Á morgun 7. september mun Stjórnvísir veita verðlaun fyrir „Ársskýrslu ársins 2005“. Verðlaunin eru veitt í samstarfi við Kauphöll Íslands, sem er bakhjarl verðlaunanna. Er þetta í annað sinn sem þessi verðlaun eru veitt, en KB banki hlaut verðlaunin fyrir bestu ársskýrsluna í fyrra.

Markmiðið með verðlaununum er að vekja athygli á því hversu

mikilvægar ársskýrslur eru. Góð ársskýrsla er hornsteinn í upplýsingagjöf fyrirtækis og fjallar um öll helstu atriði sem máli skipta í rekstri þess. Mikil vinna liggur að baki góðri ársskýrslu enda endurspeglar hún gjarnan metnað fyrirtækisins, gildin og þann anda sem ríkir í fyrirtækinu. Í ársskýrslum er árangri fyrirtækisins lýst og fjallað um sýn þess á framtíðina. Allar upplýsingar er varða til að mynda rekstur, markmið, markað og samkeppnisaðila, fjárfestingar, þróun og rannsóknir, stjórnendalaun, framtíðarsýn fyrirtækis skulu settar fram á aðgengilegan hátt fyrir alla fjárfesta. Þannig tekur dómnefnd, sem metur bestu ársskýrslurnar, ekki bara tillit til þeirra upplýsinga sem fyrirtækið gefur, heldur aðgengileika þeirra og útlit á skýrslunni. Öll þessi atriði skipta máli.

Sérstök áhersla við val á ársskýrslu ársins 2005 var lögð á stjórnarhætti fyrirtækja, alþjóðleg reikningsskil og umfjöllun um launakjör stjórnenda skv. reglum fyrir útgefendur verðbréfa í Kauphöllinni.

Þátttakendur eru sjálfkrafa þau hlutafélög sem skráð eru í Kauphöll Íslands hverju sinni og dómnefnd verðlaunanna er skipuð þeim Þorkeli Sigurlaugssyni, framkvæmdastjóra nýsköpunar- og þróunarviðs Háskólans í Reykjavík, Heimi Haraldssyni, löggiltum endurskoðanda, og Stefáni Halldórssyni, framkvæmdastjóra Lífeyrissjóðs verkfræðinga. Í ár voru ársskýrslur fimm skráðra félaga tilnefndar

Ársskýrsla fyrirtækis inniheldur gott yfirlit yfir síðasta ár og fjallar um sýn á það næsta.

til verðlaunanna, úr hvers hópi ein hlýtur aðalverðlaun og tvær aðrar sérstakar viðurkenningar. Stjórnvísir og Kauphöll Íslands hafa skilgreint þau atriði sem höfð voru til hljóðs á mat á ársskýrslunum árið 2005 og er listi yfir þau aðgengilegur á heimasíðunum www.stjornvisi.is og www.icex.is.

Verðlaunin eru ekki eingöngu leið til að vekja félögin til umhugsunar um gerð ársskýrslu heldur jafnframt til að fá skráð félög til að samræma upplýsingagjöf í ársskýrslum. Þannig er hinum almenna fjárfesti auðveldað að bera saman upplýsingar frá skráðum félögum.

Vandaðar og aðgengilegar ársskýrslur eru til þess fallnar að auka áhuga og þátttöku almennings á hlutabréfamarkaði. Nýi hlutabréfaleikurinn þar sem allir geta tekið þátt í „sýndarveruleika“ hlutabréfamarkaðarins er dæmi um framtak sem ætlað er að auðvelda aðgengi að markaðnum. Með fræðslu á meðal ungs fólks verður til sterkara afl á markaðnum í framtíðinni. En mikilvægast er að fjárfestatengsl og upplýsingagjöf séu þannig að allir geti kynnt sér fjárfestingarkosti á markaðnum. Ársskýrslur gegna þar lykilhlutverki og almenningur getur haft hag af því að rýna í þær og fengið þannig aukinn áhuga á að taka þátt í viðskiptalífnum. Hlutabréfamarkaðurinn er allra mál.



VOLVO S40

VOLVO V50

VOLVO S60

VOLVO V70

VOLVO S80

VOLVO XC70 AWD

VOLVO XC90 AWD

VELDU VOLVO S40. FALLEG STÆRÐFRÆÐI.

Volvo S40 er hátækni. Gott dæmi um fallega stærðfræði og verkfræðilega snilld. Fullur af orku. Búinn fádæma aksturs-eiginleikum. Þú finnur ekki fyrir hreyfingu Volvo S40 á fjönum hraða. Aðeins fyrir veginum. Afstætt lögmál. Þú sérð umhverfið líða framhjá; hefur kannski á tilfinningunni að billinn sé kyrr og jörðin á hreyfingu. Draumabíll.

Reynsluaktu draumabíll bílblaðamanns Morgunblaðsins: „Volvo hefur nefnilega tekið það sem margir hafa áður reynt og flestir án árangurs; að smíða gæðabíll án þess að slá nokkuð af kröfunum en um leið að stilla verðinu í hóf.“ Komdu í Brimborg. Skoðuðu fallegt dæmi um áratuga umhyggju Volvo fyrir öryggi fjölskyldunnar. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo.

Verkfræðileg snilld einkennir Volvo S40

Berðu saman verð og gæði. Berðu saman staðalbúnað Volvo S40 við staðalbúnað í öðrum lúxusbílum. Þú finnur WHIPS bakhnykksvörn, SIPS hliðarrekstrarvarnarkerfi og spólörn með stöðugleikastýringu í Volvo S40. Einnig ABS hemlakerfi með EBD hemlajöfnun, 4 loftþúða auk hliðarloftþúða, tölvustýrða loftkælingu með hitastýringu, hágæða hljómflytningstæki með 8 hátölurum, rafdrifnar rúður, upp hituð sæti, 16" álfelgur og margt fleira. Sjó hátæknivélar standa þér til boða. Bensín eða dísil. Komdu í Brimborg.

EuroNCAP öryggisstofnunin verðlaunaði Volvo S40 með bestu einkunn (5 stjörnur), sama gerði US NCAP. Breska bílblaðið Auto Express mat Volvo S40 sem besta bílinn í sínum flokki lúxusbíla; betri en BMW 3 series og Jaguar X-type. Volvo S40 er besti kosturinn að mati bandaríska vegaöryggiseftirlitsins (IIHS) og sænska tryggingafélagið Folksam verðlaunaði Volvo S40 fyrir að vera með bestu háls- og bakhnykksvörnina. Öryggi er lúxus. Veldu Volvo!

Komdu í Brimborg. Spurðu söluráðgjafa Volvo á Íslandi um verð og gæði. Við gerum þér gott tilboð um staðgreiðsluverð fyrir gamla bílinn.



Finndu fegurðina sem býr í gæðum einfaldleikans.

Skoðuðu nýtt stjórnborðið sem ekki átti að vera hægt að framleiða.

Aftaðu þér frekari upplýsingar www.volvo.is



GÖGJALMANTENINGSL - GREY COMMUNICATIONS INTERNATIONAL

Volvo S40 bensín.
Verð frá 2.595.000 kr.*

Volvo S40 dísil.
Verð frá 2.965.000 kr.*



UTANRÍKISRÁÐHERRA KLIPPIR Á BORDA Valgerður Sverrisdóttir utanríkisráðherra og Gísli Guðmundsson, formaður stjórnar FLE, opna formlega nýju aðstöðuna. Höskuldur Ásgeirsson, forstjóri FLE, fylgist með.

Flugstöðin stækkar

Valgerður Sverrisdóttir utanríkisráðherra tók í gær formlega í notkun nýja þriðju hæð Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar á Keflavíkurflugvelli. Heildarstærð hæðarinnar er rúmlega 4.100 fermetrar en þar af eru um 3.500 fermetrar af nýju skrifstofuhúsnæði og starfsmannaaðstöðu. Breyting og innrétting á 3. hæð flugstöðvarinnar er liður í umfangsmiklum framkvæmdum um framtíðarþróun mannvirkja Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf. sem hófust árið 2003 og sem gert er ráð fyrir að ljúki árið 2007.

Í ávarpi sem Höskuldur Ásgeirsson, forstjóri Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf., hélt við opnunina kom meðal annars fram að norðurbygging flugstöðvarinnar var alls um 22.000 fermetrar

þegar framkvæmdir hófust árið 2003 en hún mun stækka alls um 16.500 fermetra og verður um 38.500 fermetrar að framkvæmdum loknum vorið 2007. Að auki er og verður unnið að breytingum og endurbótum af ýmsu tagi á alls 13.000 fermetrum á fyrstu, annarri og þriðju hæð norðurbyggingar á árunum 2003 til 2007. Eftir þessar breytingar og stækkun verður heildarstærð flugstöðvarinnar um 55.000 fermetrar.

Heildarkostnaður við breytingar á 3. hæð flugstöðvarinnar er með innréttingum rúmlega 700 milljónir króna en áætlað er að heildarkostnaður við stækkun og breytingar á flugstöðinni frá árinu 2003 til 2007 nemi hátt í 7 milljörðum króna. - hhs



NÝ BLUE LAGOON VERSLUN Í LEIFS-STÖÐ Í hönnun verslunarinnar er sterk skírskotun til náttúrulegs umhverfis Bláa Lónsins. Hraunveggur setur sterkan svip á verslunina og í veggjunum rennur vatn.

Bláa lónið opnar verslun

Ný Blue Lagoon verslun var formlega opnuð í Flugstöð Leifs Eiríkssonar á fimmtudaginn var. Í fréttatilkyngingu frá félaginu segir að í versluninni séu Blue Lagoon húðvörur fánlegar og boðið sé upp á orkumeðferðir á spa-svæði verslunarinnar. Spa svæði sem þessi sé að finna í mörgum helstu flugstöðvum heims og njóti þessi þjónusta aukinna vinsælda.

Í tilkynningunni er haft eftir Önnu G. Sverrisdóttur, framkvæmdastjóra Bláa Lónsins hf., að opnun verslunarinnar sé ánægjulegt skref fyrir Bláa lónið hf. „Í starfsemi okkar leggjum við áherslu á nýsköpun og þróun. Verslunin og spa meðferðir í flugstöðinni er þjónusta sem okkur þykir sérstaklega ánægjulegt að geta veitt bæði íslenskum og erlendum farþegum sem eiga leið um flugstöðina.“ - hhs



VIÐ OPNUN VERSLUNARINNAR Höskuldur Ásgeirsson, Eðvarð Júlíusson og Grímur Sæmundsen.

Betri leið til að vinna á tímaskorti

“Hópurinn mjög ánægður með námskeiðið og allir sáu greinilegar framfarir á lestrarhraða. ...mun nýtast okkur vel í starfi.”

Hópur frá Upplýsingatæknisviði Landsbankans.

“...hvergi áður náð jafn hárrí ávöxtun á tímasparnað ...”

Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.

Meiri tími - Aukið forskot - Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

NÝTT!! 6 vikna námskeið 3. okt. (Dagnámskeið)

NÝTT!! 6 vikna námskeið 4. okt.

Suðurnes 3 vikna hraðnámskeið 12. okt.

Náðu árangri með okkur í haust og skráðu þig á hraðlestrarnámskeið Hraðlestrarskólans.

Skráning hafin á www.h.is og í síma **586-9400**

Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

Tölvukælar

Fyrir tækni-
og
tölvurými

is-húsið 566 6000



VOLVO
for life

Öll erum við einstök, hvert og eitt okkar. Enginn á sinn líkan. Fyrir okkur ert þú miðja alheimsins. Þegar þú ert annars vegar er takmark okkar bara eitt: að uppfylla óskir þínar og þarfir á þann hátt að þú lítir á Brimborg sem öruggan stað til að vera á. Við erum með þér alla leið!



Öruggur staður til að vera á

Stórir á samnorrænum verðbréfamarkaði

Glitnir keypti á vordögum sænska verðbréfafyrirtækið Fischer Partners. Fyrirtækið er nú fimmti stærsti hlutabréfamiðlari á Norðurlöndum. Karl Otto Eidem, starfandi framkvæmdastjóri Fischer, var staddur hér á landi á dögum og spjallaði við Jón Skaftason. Karl Otto telur neikvæða umfjöllun um íslenskt efnahagslíf ekki hafa haft áhrif á starfsemi Fischer og segir Glitni hafa einstakt tækifæri á að byggja upp nýtt og spennandi vörumerki á Norðurlöndum.

Fischer Partners var stofnað árið 1984 í Stokkhólmi og var upphaflega ætlað að selja útlendingum sænsk verðbréf. Karl Otto Eidem segir Fischer Partners hafa verið brautryðjanda á þessu sviði. „Á þessum tíma var mjög lítið um erlenda fjárfesta í Svíþjóð og Fischer því nánast einráðir á markaðnum fyrst um sinn. Þetta gekk mjög vel og önnur sænsk verðbréfafyrirtæki fylgdu í kjölfarið. Í dag er mikið af erlendum fjárfestum, bæði í Svíþjóð og Noregi.“

Fischer Partners er nú fimmti stærsti hlutabréfamiðlari í norrænu kauphöllum með 5,1 prósent af samantaliðri veltu og er aðili að kauphöllum í Stokkhólmi, Helsinki, Ósló, Kaupmannahöfn og Eyrstrasaltslöndunum, auk afleiðumarkaðarins Eurex í Þýskalandi. Fyrirtækið er með skrifstofur í Stokkhólmi og Ósló.

Eidem segir sænskan verðbréfamarkað mjög skiptan og að sérhæfing sé mikil; sum fyrirtæki einblíni á innlenda fjárfesta meðan önnur þjónusti útlendinga. Þannig komi áttatíu til níutíu

prósent allra viðskipta Fischer Partners í Svíþjóð að utan. Fischer er í dag með tæplega 5,5 prósent markaðshlutdeild í Svíþjóð, þá fjórðu mestu. „Svíþjóð er okkar stærsti markaður. Hraðasti vöxturinn hefur hins vegar verið í Noregi.“

Eidem vill þó ekki meina að með kaupum Glitnis á Fischer hafi fylgt meiri áhersla á norskan markað, þar sem stór hluti af starfsemi Glitnis fer fram. Hann segir hátt olíuverð og mikla veltu á norska markaðnum leiða kúnnana þangað. „Norski markaðurinn hefur gefið góða ávöxtun á undanförunum misserum. Við fylgjum í rauninni bara kúnnanum, ef hann vill til Noregs förum við þangað.“

Eidem segir þess gæta í vaxandi mæli að talað sé um samnorrænan markað. Fjárfestar skilgreini markaði nú frekar eftir svæðum en einstökum löndum. Þannig sé gjarnan vísað til Norðurlandanna sem eins markaðssvæðis og Eyrstrasaltsríkjanna sem annars. „Með kaupnum á Fischer Partners varð Glitnir alvöru þátttakandi á þessum samnorræna verðbréfamarkaði. Ég

held að Glitnir hafi verið í þrítugasta sæti á Norðurlöndunum hvað varðar markaðshlutdeild fyrir kaupin á Fischer, en er í dag númer fimm.“

ÞJÓNUSTA EKKI ÞJÓÐERNI

Nafnbreyting Glitnis fyrr á árinu vakti talsverða athygli, enda Íslandsbankanafnið rótgróið í vitund Íslendinga. Eidem telur þó ekki að nafnið og tengslin við Ísland hafi verið bankanum fjötur um fót erlendis. Hann telur þó hafa sýnt sig að betra sé að hafa nafn sem ekki er beintengt við land eða þjóð og bendir á að Glitnir hafi breytt nafni Norse Securities í Glitnir Securities eftir kaup á fyrirtækinu.

Glitnir sé þannig alls ekki að slíta öll tengsl við heimalandið og upprunann. „Viðskiptavinirnir horfa fyrst og fremst á þjónustuna sem við veitum. Glitnisnafnið gefur okkur þó einstakt tækifæri á að byggja upp nýtt og spennandi vörumerki.“

Í kjölfarið berst talið að Óslóarmaraboninu sem Glitnir styrkir næstu árin. Eidem segir það einmitt lið í því að

festu vörumerki Glitnis í vitund Norðmanna. „Glitnismarkið er vissulega þekkt á ákveðnum sviðum í Noregi en er ekki enn í almannavitund, ef svo má að orði komast. Ég held að með því að styrkja Óslóarmarabonið fáum við jákvæða umfjöllun og þar með auglýsingu. Síðan virðast Norðmenn vera að fá áhuga á víðavangshlaupum á ný.“

Eidem segist heldur ekki telja að neikvæð umræða um íslenskt viðskiptalíf hafi haft teljanleg áhrif á starfsemi Fischer Partners. „Viðskiptavinir okkar sáu strax að um traustan kaupanda var að ræða með gott láns-hæfismat. Svo lengi sem kúnnar okkar fá þá þjónustu sem þeir eru vanir spyrja þeir einskis. Þetta eru fagmenn sem stjórna af beinhörðum staðreyndum.“

Karl Otto Eidem er þulvanur að vinna með Íslendingum og segir reynslu sína mjög jákvæða. Íslendingarnir séu

gjarnan ungir, jákvæðir, opnir fyrir hugmyndum og fljótir að vinna. Hann segir fjármálaumhverfið í Svíþjóð fremur íhaldsamt. „Menn kynnu kannski að búast við einhverju menningarshökki þegar Íslendingarnir mæta til Svíþjóðar. Ég hef ekki orðið var við það en það kann að vera vegna þess að Fischer hefur alltaf verið talið mjög framsækið fyrirtæki á sænskan mælikvarða.“

Eidem segir heldur ekkert sem bendir til þess að Glitnismenn falli undir þá mynd sem erlendir fjölmiðlar, þá sérstaklega danskir, hafa dregið upp af hinum dæmigerða íslenska fjárfesti. „Ég hef ekki orðið var við að menn fari of geyst. Norski bankinn BN Bank sem Glitnir keypti í fyrra hefur raunar ávallt verið álitinn fremur íhaldssamur banki með rótgróinn viðskiptagrunn. Glitnir hefur vaxið jafnt og þétt og gerir það vonandi áfram.“

„Viðskiptavinir okkar sáu strax að um traustan kaupanda var að ræða með gott láns-hæfismat. Svo lengi sem kúnnar okkar fá þá þjónustu sem þeir eru vanir spyrja þeir einskis. Þetta eru fagmenn sem stjórna af beinhörðum staðreyndum.“

Vantar diskapláss?

Þessi er 2 Terabyte og stækkanleg í 42!

HITACHI
DATA SYSTEMS

Hitachi Data Systems hafa undanfarin ár verið leiðandi framleiðandi á diskastæðum fyrir stórfyrirtæki. Nú hefur fyrirtækið einbeitt sér að lausnum fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki sem sameina háþróaða tækni, stækkanleika, hátt þjónustustig og gott verð. Afhendingartími á lausnum frá Hitachi er mjög skammur (oftast innan við vika) og 12 mánaða viðhaldssamningur er alltaf innifalinn.

HDS framleiðir diskastæður sem henta öllum stærðum fyrirtækja. Nánari upplýsingar eru á: www.hds.com eða í síma 575 9200.



Verð
833.222*
m.vsk

Hitachi Tagmastore WMS100 iSCSI

- Single Controller
- 2 x 2 iSCSI interfaces með 2 GigE ports.
- 2 TB SATA diskar (4 x 500 GB) stækkanleg í 42 Tb
- 512 MB Cache
- 12 mánaða viðhaldssamningur

iSCSI sameinar tvo samkiptastaðla (SCSI og TCP/IP) sem gerir þér kleift að tengja diskastæður við netkerfi þitt á einfaldan og hagkvæman hátt og nýta þar með núverandi fjárfestu í netkerfi fyrirtækisins betur.

Tölvuþjónustan SecurStore - 575 9200

HITACHI TrueNorth Partner
DATA SYSTEMS Gold



KARL OTTO EIDEM, FRAMKVÆMDASTJÓRI FISCHER PARTNERS Eidem segir nú tíðkast í auknum mæli að tala um markaðssvæði fremur en einstök lönd. Með kaupnum á Fischer hafi Glitnir þannig orðið alvöru þátttakandi á samnorrænum verðbréfamarkaði. „Ég held að Glitnir hafi verið í þrítugasta sæti á Norðurlöndunum hvað varðar markaðshlutdeild fyrir kaupin á Fischer, en er í dag númer fimm.“

FRÉTTABLAÐIÐ/HÖRÐUR

STÓRÚTSALA

20-70% AFSLÁTTUR

LÁGT VERÐ



Vínrekkir 65x35x85
~~Verð áður 17.800~~
Verð nú 14.200



Skatthol 80x48x102
~~Verð áður 23.000~~
Verð nú 18.400

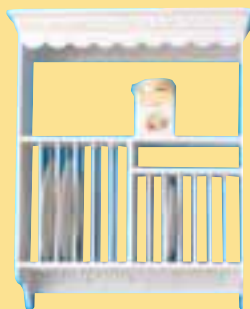


Consola 120x40x80
~~Verð áður 28.000~~
Verð nú 23.000

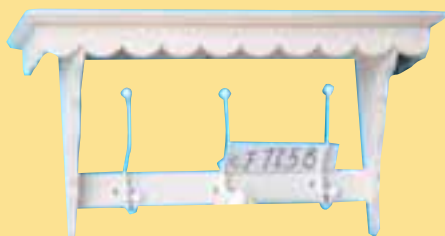


Borð 135x90x80
~~Verð áður 36.000~~
Verð nú 28.800

Húsgögn afhend fullsamsett



Diskarekki 62x24x76
~~Verð áður 9.900~~
Verð nú 7.900



Hilluhengi 70x20x40
~~Verð áður 5.800~~
Verð nú 4.600



Skápur á borð eða vegg
71x22x52
~~Verð áður 9.900~~
Verð nú 7.900



Veggskápur 50x21x69
~~Verð áður 13.900~~
Verð nú 11.000



Glerskápur 49x39x180
~~Verð áður 39.000~~
Verð nú 31.000



CD standur 26x20x107
~~Verð áður 13.000~~
Verð nú 10.400



Kommóða 85x40x96
~~Verð áður 39.900~~
Verð nú 31.000



Speglar
3 stærðir
verð frá 2.960.- kr



Tvöfaldur glerskápur
107x40x184
~~Verð áður 68.000~~
Verð nú 54.500



Glerskápur 60x36x182
~~Verð áður 44.000~~
Verð nú 35.000



Kommóða 60x38x100
~~Verð áður 34.000~~
Verð nú 27.000



Hornskápur 67x40x180
~~Verð áður 33.800~~
Verð nú 27.000

Bókahillur tvær stærðir
64x33x181 og
90x38x185
Verð frá 28.000



Kertastjappar frá 1000.- kr



Glæsilegt leðursófasett 3+1+1
Kynningarverð 159.000



Fæst einnig í: Versluninni Þórðarhöfða Sauðárkrók, Hólmar húsgagnaverslun á Reyðarfirði, Blómaborg Hveragerði og Draumalandi, Keflavík



www.1928.is

1928
VERSLUN • VÖRUHÚS



Laugavegi 20b • Sími 552 2515 • Auðbrekku 1 • Sími 544 4480

Bjóða veðurspá frá Theyr.net í símann

Sú nýbreytni hefur verið tekin í gagnid hjá OgVodafone að notendur svonefndrar Vodafone live! þjónustu geta fengið nákvæma og myndræna framsetningu á veðurspá í símtækið sitt. „Hægt er að skoða þriggja daga veðurspá í símanum með ítarlegum hætti hvort sem er fyrir þéttbýlisstaði, ferðamannastaði eða miðin í kringum landið,“ segir í tilkynningu fyrirtækisins. Veðurþjónustan er unnin í samstarfi við Theyr.net veðurspárvefinn.

Vilji fólk kanna veðurhorfur á áfangastað í útlöndum er sleginn inn þriggja stafa flugvallarkódi, en einnig er hægt að setja inn lengdar- og breiddargráður og kalla þannig fram veðurspá fyrir Ísland, Vestur-Evrópu og Norður-Ameríku.

Þegar flett er upp spásvæði birtist þriggja daga spá samantekin í þrjár myndir. Á hverri mynd má sjá nákvæma spá eftir því sem sólarhringurinn líður út frá hitastigi, vindhraða, vindátt, úrkomu og skýjafari. „Þessi þjónusta er nú þegar til staðar í öllum GSM símum sem sem eru með



ÞRIGGJA DAGA SPÁ OGVODAFONE Theyr.net sér hluta notenda OgVodafone fyrir veðurspám og hægt að kalla fram þriggja daga spá fyrir fjölda staða í heiminum auk Íslands.

Vodafone live! þjónustuna en gert flestar gerðir GSM síma frá Og Vodafone á næstu dögum.“

Nýr yfirmaður Vodafone í Evrópu

Vittorio Colao hefur verið ráðinn yfirmaður farsímarisans Vodafone í Evrópu og mun hefja störf í október. Colao tekur við af Bill Morrow, fyrrum yfirmanni Vodafone í Evrópu, sem lét af skyndilega af störfum hjá farsímarisanum af persónulegum ástæðum í júlí.

Colao, sem er ítalskur, er forstjóri ítalska fjölmiðlafyrirtækisins RCS Media Group

en hafði áður gegnt ýmsum stöðum hjá Vodafone. Meðal annars var hann yfirmaður farsímarisans í Suður-Evrópu, Mið-Austurlöndum og í Afríku. Colao mun sömuleiðis taka við stöðu framkvæmdastjóra hjá fyrirtækinu af Julian Horn-Smith, sem hætti störfum fyrir skömmu.

Fjárfestar segja ráðningu Colaos jákvætt skref fyrir Vodafone og svo geti farið að hann taki við af Arun Sarin, forstjóra farsímarisans. Sarin hefur verið undir miklum þrýstingi vegna slakrar afkomu fyrirtækisins á síðasta rekstrarári. Afkoman var neikvæð um 21,9 milljarða punda, jafnvirði tæplega 2.900 milljarða íslenskra króna, en það er mesta tap í evrópski fyrirtækjasögu.

Gengi hlutabréfa í Vodafone hækkuðu um 0,4 prósent í Kauphöllinni í Lúndunum í Bretlandi í gær vegna fréttar og stendur í 114,5 pensum á hlut.



MERKI VODAFONE Fjárfestar segja líkur á að nýr yfirmaður Evrópuveildar farsímarisans Vodafone geti tekið við af forstjóranum Arun Sarin í framtíðinni.

LÚXUS BIFREIÐAR Á EINSTÖKUM VERÐUM

Í takmarkaðan tíma bjóðum við fínni bifreiðar af lager okkar á einstökum verðum.

Dæmi um bíla á staðnum þann 05.09.06



BMW 530I
Nýskr: 05/2003, 3000cc
4 dyra, Sjálfskiptur, Blár,
Ekinn 54.000 þ.
Verð: 3.550.000
Tilboð: 2.650.000
ON-370



BMW X3
Nýskr: 01/2005, 3000cc
5 dyra, Sjálfskiptur, Grár,
Ekinn 13.500 þ.
Verð: 5.240.000
Tilboð: 4.180.000
EK-267



BMW X5
Nýskr: 02/2003, 3000cc
5 dyra, Sjálfskiptur, Ljósgrár,
Ekinn 49.000 þ.
Verð: 4.730.000
Tilboð: 3.960.000
YT-484



LAND ROVER DISCOVERY 3
Nýskr: 03/2005, 2700cc
5 dyra, Sjálfskiptur, Svartur,
Ekinn 99.000 þ.
Verð: 5.870.000
Tilboð: 4.850.000
LL-665



LAND ROVER RANGE ROVER
Nýskr: 01/2003, 4400cc
5 dyra, Sjálfskiptur, Ljósgrár,
Ekinn 63.000 þ.
Verð: 6.490.000
Tilboð: 5.150.000
DS-238



LEXUS RX300
Nýskr: 12/2005, 3000cc
5 dyra, Sjálfskiptur, Ljósgrár,
Ekinn 5.000 þ.
Verð: 5.750.000
Tilboð: 4.750.000
UB-806



MERCEDES S320
Nýskr: 03/2000, 3200cc
4 dyra, Sjálfskiptur, Grár,
Ekinn 50.000 þ.
Verð: 4.850.000
Tilboð: 3.650.000
UP-270

Allt að 100% fjármögnun í 84 mánuði.

Komdu í sýningarsal okkar að Grjóthálsi 1. Gott úrval af lúxusbifreiðum á einstökum verðum.

Grjóthálsi 1, Reykjavík 575 1230. Opið virka daga frá kl. 10 - 16 og á laugardögum frá kl. 12 - 16.
Hrísmýri 2a, Selfoss 575 1460. Opið virka daga frá kl. 9:30 - 18 og á laugardögum frá kl. 11 - 15.

575 1230



Grjóthálsi 1
bilaland.is

Humarhúsið
Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



FÓLK Á FERLI

GUÐJÓN JÓHANNESSON hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri fjárfestinga hjá Lagernum ehf. Lagerinn er fjárfestingarfélag í eigu Jákúps Jacobsen. Félagið rekur verslanir á Norðurlöndunum, í Bretlandi, Austur-Evrópu og Kanada, og er í fasteignaviðskiptum og almennri fjárfestingarstarfsemi. Guðjón hefur gegnt starfi innri endurskoðanda Búnaðarbankans og síðar Kaupþings banka samstæðunnar frá árinu 1999. Hann starfaði hjá KPMG endurskoðun árin 1994-1997 og sem fjármálastjóri Básafells hf. árin 1997-1999. Guðjón er viðskiptafræðingur frá HÍ, Certified Internal Auditor (CIA) frá Alþjóðasamtökum innri endurskoðanda í Bandaríkjunum (IIA), löggiltur endurskoðandi og verðbréfamiðlari.



Hreinn Jakobsson tekur við ANZA

Hreinn Jakobsson hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri ANZA hf. í stað Guðna B. Guðnasonar sem lét af störfum núna um mánadamótin.

Hreinn er viðskiptafræðingur að mennt og hefur viðtæka reynslu bæði í upplýsingatækni og fjármálastarfsemi.

Hreinn hefur síðustu níu árin verið forstjóri Skýrr hf., allt frá einka-



HREINN JAKOBSSON

væðingu fyrirtækisins árið 1997 og á þar að baki farsælan feril. Eftir eigendaskipti á fyrirtækinu í sumar varð þó ljóst að hann ætti ekki samleið með nýrri stjórn og hvarf hann því frá Skýrr.

Áður starfaði Hreinn hjá Iðnaðarbanka Íslands hf. og Iðnlánasjóði í fimm ár. Að því búnu réð hann sig til Þróunarfélags Íslands hf. og starfaði þar í alls átta ár, fjögur sem framkvæmdastjóri.

Þá hefur Hreinn setið í stjórn um fjölda fyrirtækja bæði í upplýsingatækni og öðrum atvinnu-

greinum, meðal annars í stjórn Bakkavarar síðastliðin sex ár.

Eigendur ANZA ætla að efla fyrirtækið til framtíðar og horfa til útrásar og er ráðning Hreins Jakobssonar sögð liður í þeirri stefnu. Fyrirtækið var stofnað árið 1997 og hefur frá upphafi verið með öflugustu upplýsingafyrirtækjum landsins.

Starfsmenn ANZA eru rúmlega 85 og ársvelta áætluð um 900 milljónir króna. Aðaleigandi fyrirtækisins er Síminn, en nokkur fyrirtæki og starfsmenn eiga í því smærri hlut.

- óká

Námskeið fyrir miðlara

Í þessari viku stendur yfir námskeið sem Kauphöll Íslands heldur fyrir nýja miðlara í SAXESS-viðskiptakerfinu. Þá er búið að ákveða tvö námskeið til viðbótar fram að áramótum, að því er fram kemur í nýjasta hefti Kauphallartíðinda. Þau verða haldin dagana 25. til 27. október og 1. til 5. desember. „Á námskeiðunum verður farið yfir virkni og viðskiptahætti í SAXESS og reglur er lúta að viðskiptunum,“ segir Kauphöllin, en skráning á námskeiðin fer fram á heimasíðu hennar, www.icex.is/is/courses. - óká

GEIR VALUR ÁGÚSTSSON hefur verið ráðinn sem framkvæmdastjóri fjármálsviðs Air Atlanta Icelandic. Geir Valur hefur unnið hjá Heklu síðustu fjögur árin, bæði sem fjármálastjóri og framkvæmdastjóri BÍlasviðs.



Áður hafði Geir Valur unnið í

15 ár hjá endurskoðunarfyrirtækinu KPMG, meðal annars sem svæðisstjóri Austurlands og meðeigandi síðan 1997. Geir Valur er viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands og er löggiltur endurskoðandi.

STEFÁN EYJÓLFSSON hefur verið ráðinn sem framkvæmdastjóri starfsmáma hjá Air Atlanta Icelandic. Stefán var framkvæmdastjóri Íslandsferða frá 2004 til 2006 og framkvæmdastjóri Kynnisferða frá árinu 2002. Áður hafði Stefán unnið



11 ár hjá Icelandair, meðal annars sem svæðisstjóri í Bretlandi, og stýrt tekjustýringu og áætlanagerð. Stefán er útskrifaður viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands.

11 ár hjá Icelandair, meðal annars sem svæðisstjóri í Bretlandi, og stýrt tekjustýringu og áætlanagerð. Stefán er útskrifaður viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands.

SIGRÍÐUR KR. HAFÞÓRSDÓTTIR hefur hafið störf hjá Íslandsprenti sem verkefna- og gæðastjóri. Didda, eins og hún er betur þekkt innan prentgeirans, er prentsmiður að mennt og hefur öðlast mikla reynslu í sínum fyrri störfum sem prentsmiður og sölumaður. Hún vann sem prentsmiður frá 1989 og síðan sem sölumaður frá 2001. Sigríður, sem vann áður í Odda og Prentmeti, tekur við nýjum verkum sem berast til Íslandsprents og fylgir þeim eftir alla leið til viðskiptavinarins.

MAGNÚS MÁR MAGNÚSSON hefur hafið störf hjá Íslandsprenti. Magnús Már er prentsmiður að mennt með mikla reynslu en hann hefur unnið við fagið síðan 1990. Vinnustaðir hans hafa verið Oddi, Offsetþjónustan og Prentmet. Magnús Már hefur unnið við uppsetningu prentgripa og þá hefur hann í nokkur ár unnið mikið við umbúðaframléiðslu og hefur öðlast umtalsverða reynslu í þrívíddarhönnun.

JÓN ÞORKELL GUNNARSSON hefur hafið störf hjá Íslandsprenti. Jón Þorkell lærði offsetprentun í Kassagerðinni. Auk þess hefur hann unnið hjá Plastprenti og Prentmeti.

HAFDÍS HLÖÐVERSDÓTTIR hefur hafið störf hjá Íslandsprenti. Hún hefur unnið í níu ár við frágang prentgripa. Áður vann hún meðal annars hjá Svansprenti.

HVÍTA HÚSÍÐI/SÍA

IMG VERÐUR CAPACENT



„ÁTVR hefur um árabil notað rannsóknir IMG Gallup með markvissum hætti til að laga þjónustu fyrirtækisins að þörfum viðskiptavina. Við munum áfram nýta þessa sérfræðipækkingu og hlökkum til samstarfsins við Capacent. Til hamingju með nýja nafnið.“

Sigrún Ósk Sigurðardóttir

Sigrún Ósk Sigurðardóttir, aðstoðarforstjóri ÁTVR

CAPACENT

IMG hefur vikkað út starfsemi sína á Norðurlöndunum og stefnir að því að byggja upp norðurveirpskt fyrirtæki á sviði ráðgjafar, rannsókna og ráðningaþjónustu. Í kjölfar þess hefur nafni fyrirtækisins verið breytt í Capacent til aðlögunar að alþjóðlegum markaði.

Nýja nafnið er dregið af ensku orðunum Capability og Center og nær vel að fanga starfsemi fyrirtækis sem hefur það að meginmarkmiði að nýta þekkingu með markvissum hætti til að bæta árangur viðskiptavina sinna.

capacent
RÁDGIJÖF RÁÐNINGAR RANNSÓKNIR

ÁRANGUR Á ÖLLUM SVIÐUM

BANKAHÓLFID



Novator ver furstadæmin

„Novator á í viðræðum við hermálayfirvöld í Sameinuðu arabísku fyrstadæmunum um sölu á Club-M stýriflaugum að andvirði sautján til tuttugu milljarða íslenskra króna. Líklegt er að samningurinn verði handsalaður í október, meðan á heimsókn Vladímírs Pútín Rússlandsforseta til Furstadæmanna stendur. Novator var veitt leyfi til útflutnings á Club-M stýriflaugum seint á síðasta ári.“ Svona hljóðaði frétt sem birtist í vefútgáfu rússneska dagblaðsins Kommersant á dögunum. Rétt til að fyrirbyggja allan misskilning er ekki átt við fjárfestingafélag Björgólfs Thors Björgólfssonar heldur rússneskan alafna þess, vopnaframleiðandann Novator. Novatorarnir stunda því báðir stórvíðskipti þrátt fyrir að varningurinn sé gerólikur.

Veðjað um örlög fríblaða

Dönsk útgáfa vefmálasíðunnar Betway.com gefur nú notendum færi á að veðja á útkomu fríblaðastríðsins svokallaða. Sérfræðingar Betway virðast hafa mesta trú á 24Timer, sem gefið er út af JP/Politiken, en minnsta trú á Dato, sem Berlingske gefur út. Hið íslenska Nyhedsavisen, sem er í eigu 365 Scandinavia, siglir svo milli skers og báru og virðast sérfræðingar Betway ekki alveg þora að spá fyrir um örlög blaðsins. Þannig er stuðullinn á að Nyhedsavisen lagnist fyrst út af 4,50, Dato fær einungis 1,15 og 24Timer heila 15,0. Nyhedsavisen þykir þó allra líklegast til að skipta um ritstjóra og er stuðullinn á að David Trads ritstjóri fái fyrstur að fjúka 1,42.

Mikilvægur leikur

Íslenska þjóðin bíður nú í ofvæni eftir landsleik Íslands og Danmerkur sem háður verður í kvöld. Ýmsir innan viðskiptalífsins telja danska miðla hafa farið offari í umfjöllun um íslenskt efnahagslíf. Íslenskir knattspyrnumenn segja heldur ekki farir sínar sléttar af viðskiptum við Dani og hafa samsærissmiðir útbúið þá kenningu að Danir líti ekki á okkur sem jafningja fyrr en við höfum lagt þá á knattspyrnuvellingnum. Erlendar kannanir sýna jafnframt að hlutabréf sveiflast í takt við gengi landsliða. Því má búast við að kátt verði í Kauphöllinni á fimmtudag verði úrslitin hagstæð. Fari hins vegar allt á versta veg, leiknum lykti til að mynda með 14-2 tapi, má búast við hruni í Kauphöllinni.

468 milljóna hagnaður VÍS á fyrri árshefningu 2006.

795 kúnur á hlut sem Actavis er tilbúið að greiða fyrir Pliva eftir að hafa hækkað boðið.

19,1 milljarðs króna vöruskiptahalli í júlímánuði sem er met.



NÁÐU FRAM ÞVÍ BESTA!

Við hjálpum þér að:

- Efla sjálfstraustið
- Ná framúrskarandi árangri í mannlegum samskiptum
- Bæta tjáningarhæfnina
- Efla leiðtogaþæfileikana
- Draga úr áhyggjum, streitu og kvíða
- Setja þér raunhæf og krefjandi markmið
- Bæta þig í tímastjórnun

KYNNINGARFUNDUR -allir velkomnir:

Fimmtudaginn 7. sept. kl. 20:00-21:15
Suðurlandsbraut 12, gengið inn á vinstri hlið hússins.

NÁMSKEIÐ HEFJAST:

13. september
18. september
21. september, leiðtoga- og samskiptaþjálfun fyrir konur.

Námskeiðin standa frá
kl. 18:00 - 22:00,
eitt kvöld í viku í 12 vikur.

Kynnið ykkur námskeiðið
NÝ OG BETRI KONA
í samvinnu við Sumarferðir
á www.sumarferdir.is

www.dalecarnegie.is

Guðrún Ólafía Tómasdóttir, innheimtustjóri DHL á Íslandi ehf.

Í Dale Carnegie þjálfuninni lærði ég að þekkja styrkleika mína. Sjálfstraustið og hugrekkið jókst og ég tileinkaði mér nýjar aðferðir við að sigrast á óþarfa áhyggjum og þrjótast í gegnum hindranir! Ég þjálfaði upp áhrifaríkar leiðir til að setja mér markmið reglulega og blása í mig eldmóði til að ná þeim. Ég tók miklum framförum í tjáningu/framsögn og finnst mér nú að ég geti tjáð mig á skýrari og hnittmiðaðri hátt fyrir framan hóp af fólki.



DALE CARNEGIE®
ÞJÁLFUN
Sími 555 7080

E*TRADE®

„Auðveldara en ég hélt“

Með þátttöku á E*TRADE í gegnum Landsbankann býðst einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu í síma 410 4000.

120
1886
2006

 Landsbankinn

Banki allra landsmanna í 120 ár