







## BREYTTUR X-TRAIL Á ÓBREYTTU VERÐI!

Nú býður **Ingvar Helgason** sérstaklega vel búinn **Nissan X-TRAIL** með breytingarpakka frá **Arctic Trucks** að verðmæti **450.000 kr. á óbreyttu verði!**

**Ríkulegur staðalbúnaður:**  
4x4, 17" álfelgur, litað gler, 6 diska geislasplari, 3 drifstillingar, loftkæling, sjálfskipting, útvarpsfjarstýring.

**Komdu og reynsluaktu!**

### Breytingar



7 cm hækkun
Stærri dekk (29")
Garmin Nuvi 310 leiðsögutæki
Krómgrind
Krómstigbretti
Kastarar
Dráttarbeisli



Breyttur Nissan X-Trail Sport  
Verð aðeins **3.290.000 kr.**

**Ingvar Helgason**

Sævarhöfða 2 / Sími 525 8000 / [www.ih.is](http://www.ih.is)

Opð mán – fös kl. 9 - 18 og laug kl. 12 - 16

Umboðsmenn  
um land allt

Akranesi  
431 1376

Akureyri  
464 7940

Höfn í Hornafirði  
478 1990

Njarðvík  
421 8808

Reyðarfirði  
474 1453



# Íslensk gæðamálning frá Flügger



Flügger ehf  
Stórhöfða 44  
110 Reykjavík  
Sími 567 4400

Reykjavík  
Kópavogur  
Hafnarfjörður  
www.flugger.is

Keflavík  
Akureyri  
Selfoss

Borgarnes  
Hvolsvöllur

Flügger litir



## Lufthansa kaupir ekki í SAS

Thomas Jachnow, talsmaður þýska flugfélagsins Lufthansa, og talsmaður SAS í Svíþjóð, vísuðu báðir þeim orðrómi á bug í byrjun vikunnar að Lufthansa ætlaði að kaupa allt að helmingshlut í norræna flugfélaginu og hugsanlega gera yfirtökutilboð í það.

Jachnow sagði í samtali við danska dagblaðið Børsen þetta vera vangaveltur hjá blaðamanni norska viðskiptablaðinu Finansavisen. Blaðið sagði í síðustu viku að Wolfgang Mayrhuber, forstjóri Lufthansa, hefði staðfest í samtali við blaðið að félagið hefði hug á að kaupa allt að helming hlutfjár í SAS. Varð þetta til þess að gengi hlutabréfa í SAS hækkaði nokkuð á mörkuðum á Norðurlöndunum.

Jachnow sagði hins vegar blaðamann Finansavisen fara villu vegar því hann hefði spurt Mayrhuber hvort Lufthansa hefði í hyggju að gera yfirtökutilboð í SASA en Mayrhuber hefði neitað að tjá sig um málið.

Jachnow vildi þrátt fyrir þetta ekki segja til um það við Børsen hvort einhver sannleikskorn lægju til grundvallar orðróminum eður ei. - jab

## Volvo í útrás í Austurlöndum

Sænski vöruflutningabílaframleiðandinn Volvo greindi frá því á mánudag að fyrirtækið hefði keypt 6 prósent hlut japanska bílaframleiðandans Nissan í vöruflutningaarmi fyrirtækisins, Nissan Diesel Motor. Kaupvirðið nemur 500 milljónum sænskra króna eða rúmum 4,8 milljörðum íslenskra króna.

Volvo á fyrir 13 prósent hlutfjár í Nissan Diesel Motor en hefur hug á að verja sem nemur 4 milljörðum sænskra króna eða ríflega 38 milljörðum íslenskra króna til að auka hlutinn í 46,5 prósent á næstu átta árum.



**VÖRUFLUTNINGABÍLL FRÁ VOLVO** Volvo ætlar að auka við hlut sinn í vöruflutningabílaframleiðandann Nissan Diesel Motors og stækka markað sinn í Asíu á næstu árum.

Volvo er næststærsti framleiðandi á vöruflutningabílum í heiminum á eftir DaimlerChrysler og var haft eftir Carlos Ghosn,

forstjóra Nissan, að fyrirtækinu hefði litist best á Volvo sem kaupanda. Með þessu hefur Nissan losað um öll fjárhagstengsl við truckaframleiðandann.

Volvo hefur verið undir þrýstingi að hækka arðgreiðslur til hluthafa en stjórn félagsins vill fremur ljúka við yfirtökum sem eru á áætlunum félagsins áður en arðgreiðslur verða hækkaðar.

Volvo hóf kaup á bréfum í Nissan Diesel Motor í mars á þessu ári og er stærsti hluthafinn í fyrirtækinu. Með kaupunum er horft til þess að auka markaðshlutdeild fyrirtækisins í Asíu. - jab

## Branson berst gegn gróðurhúsaáhrifum

Breski auðkýfingurinn og orkuboltinn Richard Branson greindi frá því á samráðsfundi Bills Clinton um aðgerðir gegn loftslagsbreytingum, sem haldinn var í New York í Bandaríkjunum í síðustu viku, að hann ætli að verja jafnvirði 400 milljarða íslenskra króna á næstu tíu árum í baráttuna við gróðurhúsaáhrifin.



**RICHARD BRANSON** Breski auðkýfingurinn Richard Branson greindi frá því á ráðstefnu Bills Clinton í síðustu viku að hann ætlaði að verja hagnaði af rekstri nokkurra fyrirtækja í baráttuna gegn gróðurhúsaáhrifum. MARKAÐURINN/AP

Hugmynd Bransons er að veita öllum hagnaði af ferðaskrifstofurekstri sínum, svo sem Virgin Atlantic og lestarfélaginu Virgin Trains, til sjóða sem muni þróa umhverfisvænan vél- og tækjabúnað sem gengur fyrir endurnýtanlegri orku.

Branson er þriðji auðkýfingurinn til að greina frá því að hann ætli að fjármagna „góð“ málefni á borð við þetta en ekki hans fyrsta því hann hefur gefið peninga til menntamála í Afríku.

Í júní greindi bandaríski fjármálmógullinn Warren Buffett frá því að hann ætli að setja jafnvirði 2.600 milljarða íslenskra króna í góðgerðasjóð Bills Gates, stofnanda Microsoft, og eiginkonu hans sem meðal annars fjármagnar þróun bóluferis gegn alnæmi. Gates greindi svo frá því skömmu síðar að hann hygðist draga sig út úr afskiptum af Microsoft og einbeita sér í framtíðinni að rekstri góðgerðasjóðsins. - jab

## Bílaforstjórar ræða samstarf í vikunni

Viðræður General Motors, Renault og Nissan um samstarf hafa ekki skilað árangri og þykir ólíklegt að af því verði.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson  
skrifar

Líkur á samstarfi bandaríska bílaframleiðandans General Motors (GM), hins franska Renault og japanska samkeppnisaðila þeirra, Nissan, eru sagðar hafa minnkað til muna eftir að lítill árangur náðist í viðræðum forstjóra félaganna á dögnum.

Viðræðurnar hófust í júlí eftir að bandaríski auðjöfurinn Kirk Kerkorian, einn stærsti hluthafinn í GM, léð máls á því að forstjórar bílaframleiðandanna Renault og Nissan hefðu hug á samstarfi með GM. Þeim lauk í enda ágúst án viðunandi niðurstöðu en forstjórnir munu hittast á ný í vikunni. Ekki er búist við niðurstöðu úr viðræðunum fyrr en um miðjan næsta mánuð.

Að sögn bandaríska dagblaðs-

ins Wall Street Journal strönduðu viðræðurnar á því að forstjórar Renault og Nissan sáu fyrir sér víðtækt samstarf á sviði bílaframleiðslu til að auka hagræði í rekstri fyrirtækjanna. Því var forstjóri GM móttfallinn en stjórn fyrirtækisins vill einskörða samstarfið við nokkrar sameiginlegar verksmiðjur og framleiðslu á fáeinum bíla tegundum. Alþjóðlega matsfyrirtækið Standard & Poor's hefur kannað stöðuna og mat það svo í síðustu viku að hagræðið verði minna en vonir stóðu til í upphafi. Hagræði yrði minnst hjá GM og telur matsfyrirtækið því litlar líkur á samstarfi bílaframleiðendanna þriggja.

**KIRK KERKORIAN** Bandaríski auðkýfingurinn Kirk Kerkorian átti frumkvæði að samstarfi bílaframleiðandanna GM, Nissan og Renault fyrr í sumar. Viðræður hafa engum árangri skilað og þykir samstarfið ólíklegt. MYND/APP



SKAMMTÍMASJÓÐUR

13,6%\*

Skammtímasjóður er góður kostur fyrir þá sem vilja áhættulitla fjárfestingu og verja sig gegn verðbólgu. Enginn munur er á kaup- og sölugengi eftir 30 daga. Innstæðan er alltaf laus til útborgunar.

\* Nafnvöxtun sl. 6 mánuði m.v. 31.08.2006

Skammtímasjóður er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðsýsingu eða útdrætti úr útboðsýsingu sjóðsins í útbúum KB banka eða á www.kbbanki.is.

**KB BANKI**  
- kraftur til þín!



**VIÐ EINA VERSLUN IKEA Í BANDARÍKJUNUM** Ikea ætlar að ráða þúsundir starfsmanna vegna opunar margra verslana um allan heim á næstu árum. MARKAÐURINN/AP

## Ikea ræður þúsundir starfsmanna

Sænski húsgagnarisinn Ikea ætlar að ráða tugþúsundir nýrra starfsmanna víða um heim á næstu árum. Anders Dahlvig, framkvæmdastjóri fyrirtækisins, segir ástæðuna vera mikinn fyrirhugaðan vöxt Ikea og opnun fjölda nýrra verslana um allan heim á næstunni.

„Við verðum að ráða að minnsta kosti 10.000 manns til að fylla í stöður,“ sagði hann í samtali við sænska viðskiptablaðið Dagens Industri á mánudag.

Ikea starfrækir rúmlega 230 verslanir í 33 löndum, þar á meðal eina á Íslandi. Fyrirhugað er að opna 24 nýjar verslanir á næstu 12 mánuðum, þar á meðal

í Bandaríkjunum, Þýskalandi og Svíþjóð. Þá mun Ikea sömuleiðis vera að horfa til Indlands en ekkert liggur fyrir hvort nokkur verslun verði opnuð þar á næstunni, að sögn Dahlvigs.

Velta Ikea nam 17,3 milljörðum evra eða jafnvirði 1.500 milljarða íslenskra króna á síðasta rekstrarári sem lauk í enda ágúst en það er þrefalt meiri velta en á síðasta ári.

Ikea er 63 ára gamalt fyrirtæki og enn í einkaeigu. Stofnandi þess, Ingvar Kamprad, er á 81. aldursári og hefur verið á meðal ríkustu manna í heimi um árabíl. - jab

# PERLAN

Ein magnaðasta bygging Reykjavíkur á daginn.  
Eitt besta veitingahúsið á kvöldin.

## 4 RÉTTA VEISLUR

*Njóttu kvöldsins með einstakri sælkeraveislu!*



### 4ra rétta villibráð

#### HUMARSÚPA

rjómalöguð, með Madeira og grilluðum humarhólum

#### REYKT HÖRPUSKEL

með smjörsteiktum vorlauk og blómkálsmauki

#### KRÓNHJARTARFILLE

með kartöflukrókettum, rjómasoðnu hvítkáli og kóngasveppasósu

#### LJÓST SÚKKULAÐIFRAUÐ

með mangóhlaupi og jarðarberjadrykk með vanillufroðu

### Perlur hafsins

#### HUMARSÚPA

rjómalöguð, með Madeira og grilluðum humarhólum

#### REYKT HÖRPUSKEL

með smjörsteiktum vorlauk og blómkálsmauki

#### FISKI-TVENNA

ferskasta sjófang hverju sinni

#### LJÓST SÚKKULAÐIFRAUÐ

með mangóhlaupi og jarðarberjadrykk með vanillufroðu

## Veldu þér veislu á 5.950 kr.

4ra rétta veislur eru aðeins í boði fyrir allt borðið.

Ef gerðar eru breytingar á réttum þarf að greiða fullt verð á matsæðli sem er kr. 8.750,-

### Villbráðarhlaðborð

19.október - 22.nóvember

Matreiðslumeistarar Perlunnar velja hráefni frá öllum heimshornum til að útbúa bestu villibráð sem hægt er að bjóða upp á. Nú getur þú notið þess í besta villibráðarhlaðborði landsins.

Fyrir mat er gestum boðið að bragða á sérvöldum eðalvínnum.

**Aðeins 6.590 kr.**

Tilboð mánudaga-miðvikudaga: 5.590 kr.

### Jólahlaðborð

23.nóvember - 30.desember

Hið óviðjafnanlega jólahlaðborð Perlunnar hefst seinni part nóvembermánaðar en það borgar sig að panta borðið þitt strax – enda eitt vinsælasta jólahlaðborð á landinu!

Fyrir mat er gestum boðið að bragða á sérvöldum eðalvínnum.

**Aðeins 6.250 kr.**

Tilboð mánudaga-þriðjudaga: 5.250 kr.





**MICHAEL E. PORTER Á RÁÐSTEFNU Á INDLANDI** Prófessor Porter er eftirsóttur fyrirlesari um stefnumótun og samkeppnishæfni víða um heim. Hann hefur hlotið viðurkenningar fyrir störf sín og skipar eina virðingarverðustu stöðuna innan Harvard háskóla.

NORDICPHOTOS/AFP

#### 2. OKTÓBER 2006 DAGSKRÁ PORTERS

Hótel Nordica: kl. 7:30-11:00

Fyrirlestur: Samkeppnishæfni Íslands

Hátíðasalur Háskóla Íslands: kl. 12:15-13:00

Heiðursdoktorsnafnbót

Háskólabíó: kl. 14-15

Fyrirlesturinn: *What is strategy?*

## Hugsuður viðskiptalífsins ræðir um samkeppnishæfni

**Michael E. Porter**, prófessor við Harvard háskóla í Bandaríkjunum, flytur tvo fyrirlestra á Hótel Nordica og í Háskólabíó um samkeppnishæfni Íslands og stefnumótun og samkeppnisaðferðir í víðara samhengi í næstu viku á vegum Capacent. Margir hafa lengi beðið komu Porters hingað til lands en hann þykir einn merkasti hugsuður viðskiptalífsins um stefnumótun fyrirtækja og samkeppnismál. *Jón Aðalsteinn Bergsveinsson* leit yfir feril Porters og leitaði til nokkurra einstaklinga sem hafa kynnt sér hugmyndir hans.

Bandaríski hagfræðingurinn Michael E. Porter er væntanlegur til landsins í næstu viku og mun halda tvo fyrirlestra meðan á dvöl hans stendur. Fyrri fyrirlesturinn verður á ráðstefnu á Hótel Nordica að morgni 2. október en þar mun hann kynna í fyrsta sinn niðurstöður nýrrar rannsóknar um samkeppnishæfni Íslands. Í hádeginu tekur Porter svo við heiðursdoktorsnafnbót við viðskipta- og hagfræðideild Háskóla Íslands í Hátíðasal Aðalbyggingar Háskólans. Að því loknu mun Porter flytja seinni fyrirlestur sinn í Háskólabíó og ber hann heitið „What is strategy?“

Heimsókn Porters er svo sannarlega hvalreki á fjórum jafnt stjórnenda fyrirtækja sem og hag- og viðskiptafræðinga og áhugamanna en hann er með virtustu hagfræðingum í heimi og af mörgum talinn fremsti hugsuður heims á sviði stefnumótunar og stjórnunar. Porter hefur fengið fjölda virtra viðurkenninga fyrir störf sín og var kosinn einn helsti og áhrifamesti hugsuður viðskiptalífsins undir lok síðasta árs. Til samanburðar var Bill Gates, stofnandi og stjórnarformaður bandaríska hugbúnaðarrisans Microsoft, í öðru sæti listans sem náði yfir 50 helstu stjórnendur og hugsuði í viðskiptalífnum um allan heim.

#### SÉRFRÆÐINGUR Í STEFNUMÓTUN

Michael E. Porter fæddist árið 1947. Hann lauk B.E.S. gráðu með láði í geimtækni og vélaverkfræði frá Princeton University árið 1969 og var í kjölfarið valinn í tvö heiðursmannafélög háskólastudenta við skólana. Tveimur árum síðar lauk hann svo M.B.A. prófi frá Harvard Business School og hlaut doktorsgráðu í viðskiptahagfræði frá Harvard háskóla árið 1973.

Hann gegnir prófessorsstöðu við Harvard Business School en árið 2001 komu skólinn og Harvard háskóli á fót stofnun stefnumótunar

og samkeppnishæfni (Institute for Strategy and Competitiveness) til að efla starf hans. Þetta mun vera það lengsta sem nokkur prófessor kemst í Harvard og sýnir vel hversu hátt hann er metinn í fræðasamfélaginu í Bandaríkjunum.

Stofnun Porters hefur boðið viðskipta- og hagfræðideild Háskóla Íslands til samstarfs um kennslu í rekstrarhagfræði á meistara- og sérstakri áherslu á samkeppnishæfni fyrirtækja og þjóða (Microeconomics of Competitiveness) og er það nú í undirbúningi.

Porter hefur sleituliðið starfað á sviði hagfræði frá upphafi ferils síns en aðalsvið hans er stefnumótun fyrirtækja, samkeppnisaðferðir og samkeppnishæfni og efnahagsleg þróun þjóða um allan heim. Þá hefur hann samhlíða því verið ráðgjafi um stefnumótun hjá mörgum af fremstu fyrirtækjum í heimalandi sínu og hjá ýmsum alþjóðlegum fyrirtækjum. En auk þessa þá er hann einnig aðal stefnuráðgjafi bandaríska hafnaboltaliðsins Boston Red Sox sem keppir í atvinnumannadeildinni vestra.

#### AFKASTAMIKILL OG VIRTUR HÖFUNDUR

Samhlíða starfi sínu sem prófessor í Harvard hefur Porter skrifað 17 bækur og yfir 125 greinar, sem margar hverjar hafa verið kenndar í stefnumótun víða um heim, þar á meðal hér á landi. Þrjár bækur hans um stefnumótun og samkeppnishæfni skipa hins vegar stærstan sess í höfundarverki Porters en þær skutu honum upp á stjórnuhimininn á sviði stefnumótunar.

Fyrsta bókin, *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*, kom út árið 1980. Hún hefur verið prentuð 63 sinnum og þýdd á 19 tungumál. Þar fjallaði Porter um samkeppniskraftgreininguna svokölluðu, sem tekur á þeim öflum sem fyrirtæki þurfa að kljást við í

umhverfi sínu.

Hin bókin er *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*,

sem kom út fimm árum síðar, og hefur hún verið prentuð 38 sinnum. Þriðja bókin, *The Competitive Advantage of Nations*, kom svo út fyrir sextán árum en hvati hennar var þegar Ronald Reagan, fyrrum forseta Bandaríkjanna, skipaði hann í nefnd sína um samkeppnishæfni iðnaðarins árið 1983. Bókin varð síðan upphafið að vangaveltum hans sem snúa að að samkeppnishæfni og efnahagslegri þróun. Í bókinni er varpað fram nýrri kenningu um samkeppni þjóða, ríkja og svæða og uppsprettu efnahagslegrar velmegunar þeirra. Henni var fylgt eftir með yfirgripsmikilli röð bóka um áhrif staðsetningar á samkeppni með áherslu á hlutverk þyrpinga. Þessar kenningar hafa haft mikil áhrif á stefnumótun efnahagsmála um allan heim.

Porter mun vera með átjánðu bók sína í smíðum og er hann sagður stefna að því að ljúka henni á þessu ári.

## Ýtti undir áhuga á viðskiptum

Hannes Smárason, forstjóri FL Group, komst í fyrstu bók Michaels E. Porter um samkeppniskraftgreininguna frá 1980 í kringum 1988 þegar hann var við nám í MIT í Boston í Bandaríkjunum.

„Mér fannst hugmyndir hans mjög áhugaverðar og það má segja að þótt þetta séu engin raunvísindi þá er þarna ákveðin skipulögð hugsun um það hvernig greina má samkeppnisumhverfið og möguleika fyrirtækja til að ná árangri,“ segir Hannes enda hægt að beita greiningu Porters á flesta þætti í fyrirtækjarekstri.

Hannes segir bókina hafa haft töluverð áhrif á sig. „Þetta ýtti undir þann áhuga sem ég hafði á viðskiptum og hjálpaði til við að leggja grunninn að ákveðinni rökhugsun um það hvernig maður greinir



**HANNES SMÁRASON** Forstjóri FL Group segir að hægt sé að nota samkeppniskraftgreiningu Michaels E. Porter til að greina tækifærin á samkeppnismarkaði. MARKAÐURINN/E.ÖL

tækifærin á samkeppnismarkaði. Þá getur maður notað hana til sjá hvar fyrirtæki er stöðugt og hvernig málum er hátt að gagnvart bæði birgjum og viðskiptavinum,“ segir hann og bætir við að greiningin sé mikilvæg fyrir stjórnendur enda geti þeir beitt henni til að sjá hvernig fyrirtæki þeirra stendur sig í samkeppni við önnur félög.

- jab

**Humarhúsið**  
Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



## Leiðarvísir að fyrirmyndarfyrirtæki

Þórdís Sigurðardóttir, stjórnarformaður Dagsbrúna, segir Michael E. Porter ótrúlega flinkan fræðimann. Samkeppnis-kraftgreining hans um mikilvægi þess að fyrirtæki greini markaðinn og setji sér skýra stefnu sé í fullu gildi, að hennar sögn.



**ÞÓRDÍS SIGURÐAR-DÓTTIR** Þórdís komst í kynni við kenningar Porters þegar hún var í MBA námi í Belgíu.

árinu 1980 þegar hún var í M.B.A. námi í Vlerick í Belgíu. Þaðan útskrifaðist hún árið 2001.

„Það getur verið hættulegt fyrirtækjum að gleyma að skilgreina viðskiptavini sína og ákveða hvaða hópa það vill ná til,“ segir Þórdís og bætir við að afleiðingarnar geti orðið þær að fyrirtæki sem slíku gleymi reyni að gera allt. Að þessu leyti líkist greining Porters leiðarvísi að rekstri fyrirmyndarfyrirtækis, að hennar sögn.

Þórdís tekur þátt í pallborðs-umræðum að loknum fyrirlestri Porters á ráðstefnu um samkeppnishæfni Íslands á Hótel Nordica 2. október. - job

## Braut blað í stefnumótunarfræðum

Runólfur Smári Steinþórsson, prófessor við viðskipta- og hagfræðideild Háskóla Íslands, segir að sterk staða Michaels E. Porter á sviði stefnumótunar og fyrirtækjarekstrar sé ótvíræð. Hann sé prófessor á efsta stigi, lengra verði ekki komist í Harvard. Því til sönnunar sé bæði titill hans og stofnun í stefnumótun og samkeppnishæfni sem sett var á laggirnar við Harvard til að efla starf hans.



**RUNÓLFUR SMÁRI STEINÞÓRSSON** Samkeppnis-kraftgreiningin er rauður þráður í bókum Michaels E. Porter, að sögn Runólfs Smára Steinþórssonar, prófessors við viðskipta- og hagfræðideild HÍ.

um árið 1980 þegar hann gerir meðal annars grein fyrir ferli verðmætasköpunar innan fyrirtækja,“ segir Runólfur og bætir við að þótt stefnumótunarfræðin hafi mótast um 20 árum áður en Porter skrifaði bók sína þá hafi ekki verið búið að stilla fræðunum upp með sama hætti og hann gerði með samkeppnis-kraftgreiningunni.

„Hún þykir núna ómissandi verkfæri í greiningarvinnu við stefnumótun í rekstri fyrirtækja,“ segir

Runólfur og bendir á að kenning Porters sé rauður þráður í gegnum fleiri bækur hans, meðal annars í bók hans um samkeppnishæfni þjóða frá árinu 1990. - job

Runólfur hélt kynningu á Porter í Háskóla Íslands í síðustu viku þar sem hitað var upp fyrir ráðstefnuna og fyrirlesturinn á mánudag í næstu viku. „Þetta er einstaklingur sem brýtur blað í stefnumótunarfræðun-

## Vantar diskapláss?

Þessi er 2 Terabyte og stækkanleg í 42!

**HITACHI**  
DATA SYSTEMS



Verð  
**833.222\***  
m.vsk

Hitachi Data Systems hafa undanfarin ár verið leiðandi framleiðandi á diskastæðum fyrir stórfyrirtæki. Nú hefur fyrirtækið einbeitt sér að lausnum fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki sem sameina háþróaða tækni, stækkanleika, hátt þjónustustig og gott verð. Athendingartími á lausnum frá Hitachi er mjög skammur (oftast innan við vika) og 12 mánaða viðhaldssamningur er alltaf innifalinn.

HDS framleiðir diskastæður sem henta öllum stærðum fyrirtækja.

Nánari upplýsingar eru á: [www.hds.com](http://www.hds.com) eða í síma 575 9200.

### Hitachi Tagmastore WMS100 iSCSI

- Single Controller
- 2 x 2 iSCSI interfaces með 2 GigE ports.
- 2 TB SATA diskar (4 x 500 GB) stækkanleg í 42 Tb
- 512 MB Cache
- 12 mánaða viðhaldssamningur

iSCSI sameinar tvo samkiptastaðla (SCSI og TCP/IP) sem gerir þér kleift að tengja diskastæður við netkerfi þitt á einfaldan og hagkvæman hátt og nýta þar með núverandi fjárfestingu í netkerfi fyrirtækisins betur.

Tölvuþjónustan SecurStore - 575 9200

**HITACHI** TrueNorth Partner  
DATA SYSTEMS Gold

\* Verð sem miðast við gengi DKK þann 24.08.06. Athugið að 19% skapur sem sýndur er á mynd er ekki innifalinn í verði.

## Nýr GL-Class ofurjeppi



**ASKJA**

## Virðing

Verkfræðingum og hönnuðum Mercedes-Benz hefur tekist að skapa nýjan ofurjeppa sem setur ný viðmið í sínum flokki. Hinn nýi GL-Class jeppi er fánlegur með afar kröftugum en jafnframt sparneytnum vélum, t.d. skilar 420 CDI dísil-

útfærslan sannkallaðri sportbílslasnerpu (0-100 km/klst. á aðeins 7,6 sek.) með sínum 306 hð. og togi upp á 700 Nm. Stærsta vélin í GL-Class er 5 lítra, 388 hestafla bensínvélin sem skilar þessum stóra og kröftuga jeppa úr 0 í 100 á aðeins 6,5 sekúndum!

Aksturseiginleikarnir eru einstakir og hann er afar rúmgóður og kröftugur í alla staði og við allar aðstæður. GL-Class jeppinn hefur alls staðar aflað sér mikillar virðingar hjá sérfræðingum og þeim sem gera ýtrustu kröfur til gæða.



Mercedes-Benz

**YS OG ÞÝS Í OMX KAUPHÖLLINNI**  
**DÖNSKU** Margir telja heppilegt að gengið hafi verið inn í OMX samstarfið áður en til frekari samruna stærri kauphalla kunni að koma. Er talið óvíst að kauphöll af þeirri stærðargráðu sem yrði til við samruna Lundúnakauphallarinnar og OMX eða í samstarfi við Nasdaq hefði mikinn áhuga á því að leggja í vinnu við að koma á samstarfi við jafnlitla kauphöll og sú íslenska er.  
 Mynd/OMX Kaupmannahöfn



# Innan OMX fá fyrirtækin aukna athygli og fleiri tækifæri

Stærri fyrirtæki sem skráð eru í Kauphöll Íslands eru talin njóta góðs af fyrirhuguðum samruna kauphallarinnar hér við OMX kauphallirnar. Helsta áhyggjuefnið meðan verið var að velta fyrir sér sölunni var hvernig smærri fyrirtækjum myndi reiða af. Þrjú íslensk fyrirtæki eru meðal 50 stærstu félaga OMX. Óli Kristján Ármannsson kynnti sér samrunann og viðhorf til hans.

Almennt virðist mikil ánægja ríkja með fyrirhuguð kaup OMX, sem rekur kauphallir á Norðurlöndunum og í Eystrasaltsríkjunum, á Eignarhaldsfélaginu

Verðbréfabingi, sem á og rekur Kauphöll Íslands. Talað er um að þarna hafi verið stigið tímabært skref í að þróa markaðinn hér, enda smæð hans jafnvel talin hafa verið farin að hamla stærstu fyrirtækjunum sem á hann eru skráð. Þá hafa forsvarsmenn fyrirtækja talað um að hér hafi skort á áhuga erlendra fjárfesta og greiningardeilda stórra erlendra banka.

Þrjú fyrirtæki Kauphallarinnar rata inn á lista yfir 50 stærstu félög innan OMX, Kaupþingbanki í 22. sæti, Glitnir banki í 47. sæti og Landsbanki Íslands í 48. sæti. Þá er ekki langt í tvö næstu fyrirtæki Exista og Actavis, markaðsvirði þeirra er nú um 255 og 226 milljarðar króna, en finnska fyrirtækið Kesko, sem er í 50. sæti á listanum, er 279 milljarða króna virði.

#### ÁVINNINGUR FYRIR ALLA

Gengið var frá viljayfirlýsingu um kaupin í síðustu viku en formleg undirritun á að verða í lok næsta mánaðar. Stefnt er að því að sameiningin taki gildi um áramót og íslensk fyrirtæki verði þá hluti af Norræna listanum. Í kjölfarið eyst sýnileiki fyrirtækjanna til muna og

um leið verður markaðsupplýsingum héðan dreift með öðrum upplýsingum frá OMX og íslensk bréf verða hluti af OMX vísitölunum. Vísitölur fyrir íslensk bréf endurspeglar svo áfram þróunina í kauphöllinni hér.

Kaupverðið nemur um þremur milljörðum króna, en hluthöfum í eignarhaldsfélaginu Verðbréfabingi býðst að fá nýttgefna 2,07 milljón hluti í OMX í skiptum fyrir hlut sinn í Verðbréfabingi. Verðmæti bréfanna er metið á 2.450 milljónir króna. Að auki fá hluthafar greitt handbært fé og verðbréf í eigu Verðbréfabings að verðmæti 570 milljónir króna.

Eftir kaupin lúta Kauphöllin og Verðbréfaskráning áfram íslenskum lögum og eftirliti yfirvalda. Þá er kálið ekki alveg sopið því kaupin eru háð áreiðanleikakönnun, undirritun samnings um sameiningu, samþykki eftirlitsstofnana og samþykki aukaáðalfundar OMX. Ekki eru þó taldar miklar líkur á að snurða hlaupi á þráðinn úr þessu.

Sameining OMX og Kauphallarinnar er

sögð munu hafa ávinning í för með sér fyrir alla sem að málum koma um leið og stuðlað sé að enn frekari samþættingu norræns verðbréfamarkaðar. Fyrir rekur OMX kauphallir í Kaupmannahöfn, Stokkhólmi, Helsinki, Ríga, Tallin og Vilnius. Kauphöll Íslands sér svo um rekstur VMF, kauphallarinnar í Færeyjum, og því í raun ekki nema Kauphöllin í Osló í Noregi sem stendur stök fyrir þetta samstarf kauphalla Norðurlanda og Eystrasaltsríkjanna. Þegar tilkynnt var um kaupin var haft eftir Jukku Ruuska, forstjóra kauphallararms OMX, að félagið væri ánæggt með að dýpka samstarfið enn frekar og það byði markaðinn hér velkominn inn í OMX. „Við erum að skapa samþættingu norrænan markað til að auka viðskipti milli Norðurlandanna og gera hann meira aðlaðandi í augum erlendra fjárfesta,“ sagði hann.

#### ÁFRAMHALDANDI SAMHÆFING

Þórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallarinnar, segir það sem snýr að skráðum fyrirtækjum,

## iSEC verður First North

Um áramótin, þegar samruninn við OMX gengur í garð, verður einnig nafni iSEC, hlutabréfamarkaðar Kauphallarinnar fyrir smá og millistór fyrirtæki, breytt og hann fær heitið First North. First North er annar stærsti evrópski hlutabréfamarkaðurinn fyrir smá og millistór fyrirtæki hvað fjölda fyrirtækja varðar. Þórður Friðjónsson forstjóri Kauphallarinnar segir ástæðuna fyrir breytingunni fyrst og fremst vera þá að OMX sé með sambæri-

lega First North markaði, eða markaðstorg á hinum Norðurlöndunum. „Við viljum fella íslenska markaðinn undir það heiti og teljum það einfaldlega markaðnum til góðs að tilheyra stærri fjölskyldu. Við ætlum hins vegar ekki að breyta viðskiptahugmyndinni í sjálfu sér, en hún er ekki alveg sambærileg í öllum atriðum við hina First North markaðina þótt ekki muni þar miklu, auk þess sem reyndar er líka munur á milli Norðurlandanna líka. En við

ætlum að reyna til þrautar þá uppbyggingu markaðarins sem lagt var upp með,“ segir Þórður og bendir á að mikil fjölgun fyrirtækja sé á First North mörkuðunum. „Ég er staðfastlega þeirrar trúar að við eigum eftir að sjá þann markað lifna vel við.“ Sem stendur er einungis eitt fyrirtæki, Hampiðjan, skráð á iSEC markaðinn, en hann var gangsettur fyrr á árinu. Þórður segir að smám saman verði trúlega aukin samræming meðal allra First North markaðanna.

#### SAMEININGIN Í HNOTSKURN

Í kjölfar fyrirhugaðra kaupa á Eignarhaldsfélaginu Verðbréfabingi verður OMX móðurfélag samstæðunnar.

OMX er þegar skráð félag í kauphöllunum í Stokkhólmi, Helsinki og Kaupmannahöfn og þegar gengið hefur verið frá kaupnum hyggst félagið sækja um skráningu í Kauphöll Íslands.

Eftir kaupin lúta Kauphöll Íslands og Verðbréfaskráning Íslands eftir sem áður íslenskum lögum og eftirliti íslenskra yfirvalda.

Kauphöll Íslands verður markaðssett undir merki- um OMX.

Stjórn OMX kauphallanna samanstendur af framkvæmdastjórn innan OMX og utanaðkomandi stjórnarmönnum sem eru fulltrúar lykilhuthafa. Stjórnin mun hafa einn utanaðkomandi stjórnarmann sem er fulltrúi íslenska markaðarins.

Eignarhaldsfélagið Verðbréfabing ætlar að skipa ráðgjafanefnd með núverandi stjórnarmönnum Eignarhaldsfélagsins sem á að veita ráðgjöf um skipan íslensks stjórnarmanns í stjórn OMX kauphallanna. Þá er sú nefnd sögð reiðubúin til ráðgjafar um önnur mikilvæg málefni fyrir íslenskan markað.

Lenner & Partners eru fjárhagslegir ráðgjafar við kaupin og Vinge lögfræðilegur ráðgjafi OMX. JPMorgan er svo fjárhagslegur ráðgjafi Eignarhaldsfélagsins Verðbréfabings og Logos lögmannsþjónusta lögfræðilegur ráðgjafi.





# Eru rafknúnu ruslagámarnir öruggir við þitt fyrirtæki?

Að þessu sinni verða rafknúnir ruslagámar gerðir að umræðuefni vikunnar. Á liðnum árum hef ég fengið upphringingar frá fólki víðs vegar um landið sem hefur séð börn vera að fíkta í rafknúnum ruslagámum fyrir utan ýmis fyrirtæki.

Þess er skemmst að minnst þegar tveir drengir létust í Svíþjóð fyrir nokkrum árum í blaðagámi, en þeir höfðu skrið-

ið inn í hann og komust ekki út. Skömmu síðar var gámurinn tæmdur í bíl með pressubúnaði og þeir krömdust til dauða.

Litlu munaði að dauðaslys yrði hér á landi þegar drengur fór upp í rafknúinn gám. Það var fyrir tilviljun að starfsmaður kom að og tókst honum að losa drenginn. Drengurinn var hættur að anda þegar komið var að honum og hóf

starfsmaðurinn endurlífgun sem bjargaði lífi hans.

WStundum ofmetum við stálpuð börn, teljum að þau eigi að vita um allar hættur eins og við. Stadreyndin er sú að börn hafa ekki þroska og getu til að forðast hættur fyrr en við 12 ára aldur. Rafknúnir ruslagámar virka á börn eins og spennandi leiktæki en þau sjá engar hættur. Ekki má gleyma

## ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

því að talsvert er um einelti og það mætti sjá það fyrir að einhverjum börnum gæti dott-ið í hug að nota slíkan gám

til þeirra verka með skelfilegum afleiðingum. Önnur ástæða fyrir áhuga barnanna á gámunum er verðmætaleit. Þegar slysið varð í Svíþjóð höfðu tugir foreldra samband og sögðu frá því að þeir hefðu komist á snöður um að börnin væru að fara í gámana því þar væri ýmislegt áhugavert að finna.

Herdís L. Storgaard  
Forstöðumaður Sjóvá Forvarnahúss

### SPÁKUPMAÐURINN

## Allir á flugi með Hannesi

Ég býinn að vera í ánægjulegri flugferð með Hannesi Smárasyni að undanfögnu. Ferðalagið með honum er ekki fyrir flughrædda, en við sem höfum allar taugar í lagi sitjum bara og njótum útsýnsins.

Nú er hann að selja flugfélagið og að innleysa fullt af peningum. Hannes og Jón Ásgeir eru nú ekki vanir að hafa peninga lengi kjurra hjá sér þannig að það verður veruleg aksjón hjá þeim á næstunni. Ég spái því að FL og Baugur eigi eftir að fara í stóra pakka á næsta ári.

Annars tók ég smá snúning á Dagsbrún. Kæri Jón, takk fyrir það.

Bréfið frá Marshall og óvissan um félagið lækkuðu bréfin og ég veðjaði á skammtímahagnað þegar þokunni létti og seldi í gær. Ég bætti bara við mig í FL fyrir vikið og hugsaði til þess með hryllingi ef ég hefði setið eftir í Avion. Þetta var svakalega vont uppgjör hjá þeim. Vonandi að þeim takist að ná utan um félagið. Ég held að þeir séu með fínt lið, en það er rosalega mikið verk óunnið hjá þeim áður en þetta félag getur farið að blómstra á ný. Sumt virðist í lagi hjá Eimskip, en sá bransi er svo helvíti erfiður og leiðinlegur. Endalaus kostnaðarvitund og rúmmetranýting. Maður verður sjóveikur af slíkum veltingi.

Þá er flugferð skemmtilegri. Ég spái því líka að FL verði búíð að selja flugreksturinn sinn á næstu misserum og verði þá bara í retail og framleiðslufyrirtækjum með mikinn vöxt og öflugt sjóðstreymi.

Annars er ég frekar smeykur við síðasta hluta ársins. Enda þótt búíð sé að hreinsa mikið af skuldsettum aumingjum af þessum markaði, þá er nátturlega erfitt að keppa við þessa stýrivexti og svona óvissa og hættulega krónu. Maður verður því áfram með slatta í erlendum eignum með erlendri fjármögnun svo maður eigi ekki allt undir geðveikinni hér heima. Maður hefur nú samt alltaf smá gaman af þessari heimaklíkkun, enda römm sú taug sem rekka dregur föðurtúna til. Maður verður samt alltaf að hafa annan fótinn í veruleikanum, svo er gott fyrir sálina að eiga regluleg erindi til útlanda.

Spákaupmaðurinn á horninu



## Jazzhátíð Reykjavíkur formlega sett í dag

# Dagskrá

### Dagskrá dagsins í dag miðvikudaginn 27. september:

Opnunarhátíð í Ráðhúsinu kl. 18.00 - ræður og jazz leikinn. Frítt inn og allir velkomnir.

Bill Holman ásamt Stórsveit Reykjavíkur, Nasa kl. 21.00

Trío Lasúr - Q-bar, Ingólfsstræti 3 kl. 22.30

### Dagskrá fimmtudagsins 28. september:

Gammar - Vikingasalur, Hótel Loftleiðir kl. 20.00

DBK - Vikingasalur, Hótel Loftleiðir kl. 22.00

Laser - Q-bar, Ingólfsstræti 3 kl. 22.30

### Dagskrá föstudagsins 29. september:

Tore Brunborg/Sunna Gunnlaugs kvartett - Q-bar kl. 17.00

Dialect - Nasa kl. 21.00

Kvintett Ásgeirs Ásgeirssonar - Nasa kl. 22.30

Andrzej Jagodzinsky Trio - Þjóðleikhúskjallarinn kl. 22.00

### Dagskrá laugardagsins 30. september:

YNJC - samnorren ungliðakeppni - Salur FÍH Rauðagerði kl. 12.00

## Stórtónleikar í Austurbæ, Snorrabraut 37

Eyjólfur Þorleifs/Andrés Þór Kvartett kl. 19.00

## Kurt Elling with Laurence Hobgood Trio kl. 20.30

Romm, Tomm, Tomm - Latínsveit Tómasar R. - Nasa kl. 22.30

### Dagskrá sunnudagsins 1. október:

Kristjana Stefáns/Agner Már - 10 ára afmælishljómleikar - Nasa kl. 20.30

Austurlandahraðlestin - Nasa kl. 22.00

## Miðasala:

[www.midi.is](http://www.midi.is), verslunum Skífunnar og BT úti á landi

Miðar jafnframt seldir á tónleikastað

Allar nánari upplýsingar er að finna á [www.jazz.is](http://www.jazz.is)

AUGLÝSINGASÍMI

550 5000

FRÉTTABLAÐIÐ

GLITNIR



olis

VISA



**Á MORGUNFUNDI LANDSBANKA ÍSLANDS** Björn Rúnar Guðmundsson, sérfræðingur greiningardeildar Landsbanka Íslands, fer yfir horfurnar í efnahagsmálum þjóðarinnar á fjölsóttum fundi bankans á Hótel Nordica í byrjun vikunnar. Bankinn telur að í næstu uppsveiflu, sem hefjist árið 2008, verði Seðlabankinn betur undir það búinn að slá á verðbólguvæntingar og standi tæpast frammi fyrir viðlíka erfiðleikum í þeim efnum og í upphafi sveiflunnar sem nú sé á niðurleið. Markaðurinn/GVA

## Nýtt *hagvaxtarskeið* hefst árið 2008

Í hagspá Landsbanka Íslands, sem kynnt var á fjölmennum fundi á mánudagsmorgun, var velt upp og svarað spurningum um hvert hagkerfið, fasteignamarkaðurinn, krónan og Seðlabankinn stefni. Óli Kristján Ármannsson sat fundinn og hlustaði á umræður eftir hann.

Í glænýrri hagspá Landsbanka Íslands sem nær fram til ársins 2015 er því spáð að sagan endurtaki sig að örfáum árum liðnum og að landið gangi í gegnum samdrátt og gengisleiðréttingu ekki ósvipað og er núna að ganga yfir eftir þenslutíma og uppbyggingu stóriðju. Um 500 manns sóttu morgunverðarfund bankans í byrjun vikunnar og aðsóknin því líkari því sem gera mátti ráð fyrir á rokktónleika en umfjöllun um efnahagsmál.

Á fundinum var farið var yfir spána, en í henni er gert ráð fyrir áframhaldandi stóriðjuframkvæmdum, þrátt fyrir að ekki sé búið að negla þær niður enn og er það nokkur nýbreytni. Nýtt hagvaxtarskeið er sagt munu hefjast árið 2008 og standa fram til 2010, en þá falli gengið að nýju.

### HORFUR Í HAGKERFINU

Skyndileg viðhorfsbreyting erlendra fjárfesta í byrjun þessa árs hratt hér af stað aðlögunarferli í efnahagslífinu sem Landsbankinn segir að sé nú að ná fullum þroska. „Ekki er annað að sjá en að íslenska hagkerfið lagi sig hratt að breyttum efnahagsaðstæðum, en um síðustu áramót bjuggust fæstir við því að hagkerfið myndi sigla inn í aðlögunarferli strax á fyrri hluta ársins. Gengi krónunnar gaf eftir í lok febrúar og veiktist krónan um 20 prósent á 2 mánuðum. Hagvöxtur á þessu ári er áætlaður rúmlega 3 prósent, en vöxtur þjóðarútgjalda hefur verið töluverður það sem af er ári. Innflutningur vex enn milli ára, meðal annars vegna mikilla áhrifa stóriðjuframkvæmdanna, og viðskiptahallinn í ár verður nokkrum meiri en í fyrra. Engu að síður hafa komið fram skýrar vísbendingar um að toppi hagsveiflunnar sé náð og á vissum sviðum hefur viðsnúningur þegar átt sér stað,“ segir í spá bankans. Á kynningunni benti Björn R. Guðmundsson, sérfræðingur greiningardeildarinnar, enda á að fasteignamarkaður hefði kólnað, bilainnflutningur minnkað og hægst á kortaveltu. „Allir þessir hefðbundnu þættir eru smám saman að koma fram, en í raun tölum við ekki enn um verulegan samdrátt,“ segir hann og gerir ekki ráð fyrir miklum viðsnúningi fyrr en á næsta ári með hröðum samdrætti einkaneyslu, fjárfestingar og innflutnings. „Við spáum umtalsverðum samdrætti í þjóðarútgjöldum en vegna þess að aukið verðmæti útflutnings kemur sterkt á móti verður ekki samdráttur í landsframléiðslu,“ segir hann en spáð er 1,3 prósent hagvexti á næsta ári.

Við tekur svo hagvaxtarskeið að nýju



**BANKASTJÓRAR OG FORMAÐUR BANKASTJÓRNAR LANDSBANKANS** Um 500 manns mættu á morgunverðarfund Landsbankans þar sem farið var yfir hagspá bankans fram til ársins 2015. Sigurjón Þ. Arnason og Halldór J. Kristjánsson hlusta á fyrirlestrana, en við hlið þeirra situr Björgólfur Guðmundsson, formaður bankastjórnar bankans. MARKAÐURINN/GVA

með áframhaldandi stóriðjuframkvæmdum fram til 2010 þar sem gert er ráð fyrir að hagvöxtur verði 5 prósent að meðaltali. Á næsta ári segir bankinn verðbólgu munu lækka hratt, meðal annars vegna kælingar á fasteignamarkaði og hækkandi gengis krónunnar, en þegar frá líði aukist verðbólga á ný með aukinni framleiðsluspennu í hagkerfinu.

### LÍTIL BREYTING HÚSNÆÐISVERÐS

Í spá bankans er fasteignaverð sagt munu lítið breytast fram á næsta ári, en gert er ráð fyrir 2 til 3 prósentu lækkun. Þannig verði fasteignaverð á næsta ári tæplega 11 prósentum hærra en það var árið 2005. „Heilmargir þættir styðja við fasteignaverðið,“ segir Lúdvík Eliasson, einn skýrsluhöfunda greiningardeildar Landsbankans. „Okkur sýnist að við fáum núna hóflega lækkun á íbúðaverði, en samt sem áður dragi verulega úr fjárfestingum, sem minnki spennuna á vinnumarkaði.“

Í spá bankans er tínt til að mikil kaupgeta, sterk eftirspurn og góð eiginfjárstaða byggingarfyrirtækja styðji við verð fasteigna þrátt fyrir miklar nýbyggingar undanfarið. „Hægari velta á fasteignamarkaði veldur því hins vegar að „birgðir“ nýrra íbúða aukast og í kjölfarið einnig fjármagnskostnaður byggingarfyrirtækja. Við gerum því ráð fyrir að fjárfesting í nýju íbúðarhúsnæði dragist mikið saman á næstu árum.“

Þá segir bankinn einnig hugsanlegt að í stað þess að setja allt sem byggt hefur verið á kólnandi markað megi leigja út húsnæði og að fólksfjölgun vegna mikils aðflutnings kunni að einhverju leyti að leiða til stærri leigumarkaðar. „Þar sem líkur eru á að stór hluti næstu stóriðjuframkvæmda verði nálægt höfuðborgarsvæðinu mun leigumarkaður væntanlega einnig aukast af þeim sökum,“ segir bankinn.

### KRÓNAN STYRKIST OG VEIKIST

Varðandi krónuna þá telur greiningardeild Landsbankans að þrátt fyrir minnkandi vaxtamun og mikinn viðskiptahalla á næstu árum sé líklegast að krónan styrkist fremur en að hún veikist. „Ástæðurnar eru áframhaldandi stóriðjuframkvæmdir og betri þekking erlendra fjárfesta á íslenskum efnahagsaðstæðum. Krónan mun þó ekki styrkjast eins mikið og á síðasta ári og eftir því sem framleiðsluspenna eykst í hagkerfinu aukast líkur á gengisleiðréttingu með svipuðum hætti og gerðist fyrr á þessu ári. Okkar spá gerir ráð fyrir að það gerist árið 2010,“ segir í hagspá bankans.

Yngvi Örn Kristinnsson, framkvæmdastjóri verðbréfasviðs Landsbankans, var í kynningu sinni á fundinum með vangevultur um hvort fórnar bæri krónunni fyrir evru og taldi það vandan kost. „Ef við gerðum það værum við að tengja

hratt vaxandi og dýnamískt efnahagshagkerfi Íslands við hægt vaxandi hagkerfi Evrópu,“ segir hann og kveður vanda efnahagsstjórnar hér á landi kristallast í of hröðum vexti sem kalli á að hemja þurfi eftirspurn sem valdi hærri verðbólgu hér en í nágrannalöndunum. „Það er ljóst að ef við tengdumst evrusvæðinu þá myndu lágir vextir á hæg vaxandi evrusvæðinu magna enn frekar hagvöxt hér og þann vanda sem við höfum við að glíma.“ Hann segir mjög líklegt að við þessar aðstæður myndi á mjög skömmum tíma komast í slíkt óefni að aðrar leiðir væru ófærar úr vandanum en almennar launalækkunar. „Og það er ekki vitað til þess að nást hafi samkomulag um slíkt í neinu lýðræðisríki.“

### MISTÖK SEÐLABANKANS

Yngvi sagði engu að síður ljóst að mistök hefðu verið gerð við framkvæmd peningastefnunnar undanfarin ár og mikilvægt væru að læra af reynslunni í þeim efnum áður en að næstu uppsveiflu kæmi í efnahagslífinu. „Við höfum verið að elta verðbólguvæntingarnar með stýrivaxtahækkunum í stað þess að slá á þær,“ segir hann og kveður ljóst að stórframkvæmdir hér kalli á meiri sveiflu en svo að peningamálastefna Seðlabankans ráði við hana.

Í spá bankans eru margir samverkandi þættir sagðir hafa flækt virkni peningastefnunnar undanfarin ár og ólíklegt að Seðlabankinn lendi í viðlíka mótvindi á næstu árum. „Ef stýrivöxtum verður haldið óbreyttum í 14 prósentum mun hröð lækkun verðbólgunnar auka mjög aðhaldsstig peningastefnunnar. Því má reikna með að Seðlabankinn lækki stýrivexti mjög hratt í upphafi árs og um samtals 5,5 prósentustig í 8,5 prósent fyrir árslok. Við teljum að Seðlabankinn muni leggja allt kapp á að hemja verðbólguvæntingar í næstu uppsveiflu og hefji því nýtt vaxtahækkunarferli um mitt ár 2008,“ segir bankinn en veltir um leið upp þeirri spurningu hvort ekki þurfi meiri sveigjanleika í verðbólgu markmiðið meðan á framkvæmdum standi. „Er ráðlegt að ryðja í þessum mæli úr vegi innlendra framleiðslu sem er arðbær við eðlilegar aðstæður fyrir tímabundnar fjárfestingar?“ spyr Landsbankinn og telur miklar sveiflur hér réttlæta stærri skref í breytingum stýrivaxta, jafnt til hækkunar sem lækkunar, auk þess sem hugleiða þurfi fleiri leiðir til að bæta virkni peningastefnu Seðlabankans.

# Til móts við framtíðina



Hátæknivætt álver Alcoa Fjarðaáls verður spennandi og öruggur starfsvettvangur fyrir iðnaðarmenn og iðnnema. Hjá Alcoa Fjarðaáli verða um 120 iðnaðarmenn, tæknifræðingar og verkfræðingar auk fjölmargra tæknimenntaðra starfsmanna á vegum verktaka.

Nýsmíðar og viðhaldsverkefni verða unnin í teyrum samkvæmt stöðluðum verkferlum og ýtrustu öryggiskröfum. Verkefnin verða fjölbreytt og mikið lagt upp úr símenntun og starfsþróun.

Altækt, fyrirbyggjandi viðhald á að tryggja áreiðanleika framleiðslunnar og hámarka verðmætasköpun. Faglegur metnaður og stöðug iðnþróun verða leiðarljós okkar inn í framtíðina.

Á vinnusvæðinu verður meðal annars afkastamesta rafveita á landinu, 336 tölvustýrð rafgreiningarker, háþróaður lofthreinsibúnaður, fullkomin álvirasteypa, atvinnulökkvilið og 250 farartæki af öllum stærðum og gerðum.



Kerskálakrani



Okkur vantar fleiri vaskar konur og karla í hópinn. Launakjörin eru góð, vinnan stöðug og verkefni fjölbreytt. Allir fá tækifæri til að læra og vaxa í starfi. Iðnaðarmenn vinna ýmist á vöktum eða í dagvinnu. Upplýsingar um launakjör og vinnufyrirkomulag er að finna á [alcoa.is](http://alcoa.is), undir liðnum starfsmannamál.




Við getum einnig boðið nokkrum nemum í rafvirkjun og vélvirkjun að ljúka réttindanámi með vinnu í álverinu. Námið verður sniðið að þörfum hvers og eins en miðað er við að umsækjendur hafi lokið hluta af námi og unnið í faginu.

ÍSLENSKA AUGLEIÐINGASTOFNAN EHF. STA.ÍS - ALC 14271 07/2016



[www.alcoa.is](http://www.alcoa.is)

capacent  
RÁÐNINGAR

Hægt er að sækja um störf á  (áður IMG-Mannafli). Nánari upplýsingar fást á og hjá  og  ) hjá Capacent í síma 540 1000.

## Alcoa Fjarðaál



## Starfsmannastjóri Ford segir upp

Steven Hamp, starfsmannastjóri bandaríska bílaframleiðandans Ford og næstráðandi Alan Mulally forstjóra, ætla að láta af störfum hjá fyrirtækinu öðru hvoru megin við næstu áramót. Hamp varð starfsmannastjóri hjá bílaframleiðandanum í nóvember á síðasta ári undir stjórn Bills Ford, fráfari forstjóra, sem réð hann til starfins. Þeir Hamp eru mágar.

Ford hefur ekki tilkynnt opinberlega um brott-hvarf Hamps frá fyrirtækinu en Tom Hoyt, talsmaður fyrirtækisins, staðfesti uppsögnina í samtali við fréttastofuna Associated Press í byrjun vikunnar.

Ekki liggur fyrir nákvæmlega hvenær Hamp lætur af störfum né hvað hann hyggst taka sér fyrir hendur. Þá hefur bílaframleiðandinn ekki ráðið í stöðu hans.

Nokkur umskipti hafa orðið hjá æðstu yfirmönnum Ford í mánuðinum en í byrjun september lýsti Bill Ford, langafabarn stofnandans og fráfari forstjóra, að hann hygðist stíga úr forstjórastóli og mæltist til þess að annar yrði ráðinn í hans stað til að snúa gríðarlegu rekstrartapi



**TVEIR FORSTJÓRAR FORD** Alan Mulally, forstjóri Ford, og Bill Ford, fráfari forstjóra og stjórnarformaður fyrirtækisins, á blaðamannafundi í byrjun september. MARKAÐURINN/AP

fyrirtækisins við. Alan Mulally, fyrrum forstjóri flugvélaframleiðandans Boeing, var ráðinn í hans stað. Ekki liggur fyrir hvort það hafi ráðið nokkru um ákvörðun Hamps.

- jab

## Línur skerpast í staðlastríðinu

Búist er við að nýir mynddiskar bindi enda á staðlastríð tæknifyrirtækja vestanhafs.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson  
skrifar

Sérfræðingar hjá bandaríska kvikmyndarísanum Warner Brothers hafa hannað mynddisk sem getur geymt myndir jafnt á DVD, HD-DVD og Blu-Ray sniði.

Þeir sem muna eftir staðlastríðinu á myndbandamarkaðnum þegar barist var um hvort VHS tækni eða Beta yrði ráðandi á áttunda áratug síðustu aldar og vilja uppfæra tækjabúnaðinn geta væntanlega hætt að rífa í hár sitt yfir nýju tækninni því líklegt þykir að nýi diskurinn geti sætt stríðandi aðila á tæknimarkaðnum og komið í veg fyrir að önnur hvor tæknin verði undir í baráttunni.

Á þessum nýja diskum verða mismunandi lög fyrir staðlana tvo: eitt fyrir hefðbundinn DVD staðal en hin tvö fyrir HD DVD og Blu-ray staðla. Staðlarnir rúma mismikið gagnamagn en þeir tveir síðastnefndu geta geymt tæplega 10 sinnum meira magn en hefðbundnir DVD-diskar og þykja henta vel fyrir kvikmyndir á hárrí upplausn. Diskar á HD DVD staðli geta rúmað allt að 15 gígabæti af gögnum en Blu-Ray 25 gígabæti. Til samanburðar getur hefðbundinn DVD diskur einungis rúmað 4,7 gígabæti af gögnum.



**HD DVD OG BLU-RAY DISKAR** Næsta kynslóð mynddíska fyrir kvikmyndir með hárrí upplausn rúma mikið gagnamagn. Tæknifyrirtækin berjast um það hvaða tækni verði á endanum ráðandi.

MARKAÐURINN/AP

Kvikmyndafyrirtæki í Bandaríkjunum skiptast í tvær fylkingar varðandi tæknina. Flest þeirra styðja Blu-Ray tæknina enda getur hún geymt fleiri gögn. Af þessum sökum hafa einungis þrjú kvikmyndafyrirtæki ákveðið að gefa út mynddíska á HD DVD sniði. Og til að gera málið enn snúnara þá ætla Microsoft að hafa spilara sem styðja HD DVD tæknina í næstu kynslóð leikjatölva en Sony Blu-Ray. Þetta hefur ekki hjálpað tæknisjúkum leikjatölvunöðrum, sem vita ekki í hvorn fótinn þeir eiga að stíga þegar kemur að vangaveltum um kaup á næstu leikjatölvu.

Warner Brothers hefur hins vegar sagt sig úr staðlakeppninni og ætla að setja fyrsta diskinn af þessari gerð á markað síðar í þessum mánuði.

## Tölvuþrjótur herja á heimilistölvur

Tölvuþrjótur herja í auknum mæli á heimilistölvur með það fyrir augum að komast yfir bankaupplýsingar almennings. Þetta segir bandaríska vírusbanafyrirtækið Symantec, sem kannaði nýlega stöðu mála.

Í skýrslu fyrirtækisins, sem kemur út á sex mánaða fresti, segir að tölvuskeyti sem líta út fyrir að vera venjulegur póstur frá traustu fyrirtæki en er í raun ætlað að fá tölvunotendur til að gefa upp notandanafn og lykilorð og sendist aftur til tölvuþrjóta, hafi aukist um 81 prósent frá fyrri könnun.

Ollie Whitehouse, sérfræðingur hjá Symantec og einn höfundur skýrslunnar, segir í samtali við breska ríkisútvarpið, að illa þokkuð tölvuskeyti af þessari gerð verði betri með hverju árinu. Segir hann marga hópa tölvuþrjóta beinlínis gera út á að leita upplýsinga um netverja til að hafa af þeim upplýsingar.

Fyrirtækið beinir þeim til-mælum til tölvunotenda að þeir geti komið í veg fyrir tölvuskeyti af þessari gerð með því að uppfæra vírusvarnir og njósnavarnir



**KONA VIÐ TÖLVU** Vírusbanafyrirtækið Symantec segir netverja verða að hafa vara á við ráp á netinu og gefa ekki bankaupplýsingar sínar á vafasömum vefsíðum.

sínar að minnsta kosti vikulega, setji upp eldvegg og hafi varann á við ráp á netinu, sérstaklega þegar þeir eru krafðir um upplýsingar varðandi banka viðskipti sín.

- jab



## FJÁRMÁLA AKADEMÍA STJÓRNENDASKÓLA HR



## FJÁRMÁL FYRIR ATVINNULÍFIÐ

Til að ná árangri í viðskiptaumhverfi nútímans er nauðsynlegt fyrir stjórnendur að hafa góðan skilning á ýmsum atriðum fjármála.

Stjórnendaskóli Háskólans í Reykjavík býður nú upp á hagnýtt og markvisst nám í fjármálastjórnun fyrir stjórnendur.

Um er að ræða námslínu þar sem farið er í gegnum alla þá þætti í fjármálum fyrirtækja sem stjórnendur þurfa að kunna skil á.

Byggt er á fyrirlestrum, dæmum og raunhæfum verkefnum fyrir íslenskar aðstæður.

Leiðbeinendur:  
Stefán Svavarsson,  
Ólafur Ísleifsson,  
Ólafur Ólafsson.



## NÁMSLÍNA

	DAGS.:	TÍMI:
Fjármálastjórnun fyrir almenna stjórnendur	3. október	kl. 15:00 - 19:00
Áætlanagerð í fjármálum	10. október	kl. 15:00 - 19:00
Kennitölur sem stjórntæki í rekstri	17. október	kl. 15:00 - 19:00
Notkun ársreikninga fyrir stjórnendur	31. október	kl. 15:00 - 19:00
Arðsemisgreining fjárfestingatækifæra	13. nóvember	kl. 15:00 - 19:00
Stjórnun veltufjármuna	28. nóvember	kl. 15:00 - 19:00

Skráning er hafin - Hægt er að skrá sig í einstaka hluta námslínu á vef Stjórnendaskólans. Nánari upplýsingar er að finna á [www.stjornendaskoli.is](http://www.stjornendaskoli.is)

Nánari upplýsingar veitir:  
**Elisabet I. Þorvaldsdóttir**  
þjónustufulltrúi  
Sími: 599 6296  
[elisabetth@ru.is](mailto:elisabetth@ru.is)

Ofanleiti 2, 3. hæð  
103 Reykjavík  
Sími: 599 6200  
Fax: 599 6201  
[www.stjornendaskoli.is](http://www.stjornendaskoli.is)



STJÓRNENDASKÓLI  
HÁSKÓLANS Í REYKJAVÍK



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS  
REYNSLUTÍMI  
á [www.mentis.is](http://www.mentis.is)

Microsoft  
CERTIFIED  
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Sígtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 [info@mentis.is](mailto:info@mentis.is)



## Gott orðspor í viðskiptum borgar sig

Gunnlaugur Sævar Gunnlaugsson, stjórnarformaður Tryggingamiðstöðvarinnar, var valinn stjórnarformaður Íslands á fimmtudag. Er þetta í fyrsta sinn sem þessi tilnefning fer fram en hún er að frumkvæði fyrirtækisins BoardNews sem hér hélt ráðstefnu um orðspor í viðskiptum. Jón Sigurðsson, viðskipta- og iðnaðarráðgjafi, afhenti verðlaunin.

Tilgangurinn með verðlaununum er sagður vera að skapa umræðu og vekja athygli á mikilvægi og gæðum stjórnarstarfa, um leið og stuðlað sé að bættu viðskiptasiðferði. Leit að Stjórnarformanni Íslands hófst árið 2005 og var hann að lokum valinn í samráði við fulltrúa háskóla og atvinnulífsins. Gunnar Eckbo, ritstjóri Board News í Noregi, er sagður aðalhvatamaður að veitingu verðlaunanna hér, en hann hefur haft veg og vanda af vali á stjórnarformanni ársins í Noregi.

Stjórnarformaður ársins var valinn samkvæmt könnun sem var gerð meðal framkvæmdastjóra og stjórnarmanna á Íslandi. Hlaut Gunnlaugur Sævar flest stig í könnuninni en hann hefur gegnt stjórnarformennsku hjá Tryggingamiðstöðinni (TM) í fjögur ár. Á þeim tíma hefur hagnaður félagsins aukist jafnt og þétt og starfsemi erlendis hefur verið aukin. „Ég er mjög þakklátur fyrir þessi verðlaun, þótt ég verði líka að viðurkenna að þegar haft var samband við mig út af þessu kom það mér gjörsamlega í opna skjöldu,“ sagði Gunnlaugur þegar hann tók við verðlaununum.

Á það er bent að í tíð Gunnlaugs Sævars sem stjórnarformanns hafi Tryggingamiðstöðin sýnt góðan fjárhagslegan árangur, velta hafi aukist um 50 prósent og hagnaður þrefaldast. Gunnlaugur og samstarfsfólk hans í stjórn TM hafa aukið við starfsemi erlendis og með yfirtökunni á Norway Energy and Marine Insurance (NEMI) hefur TM aukið tekjur sínar um nær 100 prósent. TM hefur einnig keypt 5 prósent hlut í Invik & co AB sem er sænskt trygginga- og fjármálafyrirtæki.



**STJÓRNARFORMAÐUR ÍSLANDS 2006 TEKUR VIÐ VERÐLAUNUM** Gunnlaugur Sævar Gunnlaugsson, stjórnarformaður Tryggingamiðstöðvarinnar, tekur við verðlaununum úr hendi Jóns Sigurðssonar, iðnaðar- og viðskiptaráðgjafa, á Nordica hóteli fyrir helgi.

MARKAÐURINN/ANTON BRINK

Í ræðu sinni fyrir verðlaunaafhendinguna lagði Jón Sigurðsson, iðnaðar- og viðskiptaráðgjafi, áherslu á mikilvægi góðs orðspors og kvað okkur Íslendinga ekki síst hafa fundið fyrir mikilvægi þess í erfiðri umræðu um bankana og íslenska hagkerfið fyrir á árinu. „Gott orðspor fyrir góða dómgreind og heiðarleika er þáttur sem flýtt getur fyrir í viðskiptum,“ segir hann og bætir við: „Gott orðspor borgar sig, bæði beint og óbeint.“

- óká

## Forstjóri í steininn

Bernard Ebbers, stofnandi og fyrrum forstjóri bandaríska fjarskiptafélagsins WorldCom, fór í fangelsi í Bandaríkjunum í gær til að afplána dóm sem hann hlaut í fyrra.



BERNARD EBBERS

Ebbers var dæmdur í 25 ára fangelsi í fyrra fyrir fjársvik, bókhalds- og skjalafals með það fyrir augum að hækka gengi hlutabréfa í fyrirtækinu þegar hann gegndi stöðu forstjóra þess á árunum 1985 til 2002. Svikin eru talin nema 11 milljörðum Bandaríkjadala eða 173 milljörðum íslenskra króna en þau leiddu

til gjaldþrots fyrirtækisins og eins þess stærsta vestanhafs árið 2002. Ebbers hefur margsinnis áfrýjað dómnum en árangurslítið. Í dómsniðurstöðu í máli hans segir, að hann hafi

átt beina aðild að því að falska afkomutölur fyrirtækisins til að hækka gengi hlutabréfa þess.

Ebbers er 65 ára að aldri og þykir ljóst að sitji hann af sér allan dóminn muni hann verða um nírætt þegar hann fær frelsi á nýjan leik. Líkur benda hins vegar til að hann fái reynslulausn fyrir eða eftir 15 ár.

- jab

### Betri leið til að vinna á tímaskorti

„Hópurinn mjög ánægður með námskeiðið og allir sáu greinilegar framfarir á lestrarhraða.“

...mun nýtast okkur vel í starfi.“  
**Hópur frá Upplýsingatæknisviði Landsbankans.**

„...hvergi áður náð jafn hárrí ávöxtun á tímarsparnað ...“

Fyllkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.

### Meiri tími - Aukið forskot - Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

**NÝTT!! NÝTT!! Fyrirtækjanámskeið**

**3 vikna fyrirtækjanámskeið 12. okt.**

Dagnámskeið frá kl. 13-16 í samstarfi við Námsflokka Hafnafjarðar

### Náðu árangri með okkur í haust og skráðu þig á hraðlestrarnámskeið Hraðlestrarskólans.

Skráning hafin á [www.h.is](http://www.h.is) og í síma 586-9400

Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið



HRAÐLESTRARSKÓLINN

VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

## Glæsilegt skrifstofuhúsnæði til leigu



Stórglæsilegt skrifstofuhúsnæði 329 m<sup>2</sup> á 2. hæð að Laugvegi 182 í Reykjavík.

Mjög vandað fullbúið húsnæði með einstöku útsýni, mikilli lofthæð og mjög rúmgóðum skrifstofum, fundarherbergi, móttöku og kaffiádstöðu. Frekari upplýsingar veitir Inga Rut í síma 660-6828.



FASTEIGNAFÉLAGIÐ



STOÐIR HF.

Kringlunni 4 - 12 103 Reykjavík Sími 575-9000

Fasteignafélagið Stodir hf. er stærsta fasteignafélag landsins með um 310.000 fermetra í sinni eigu og sérhæfir sig í útleigu fasteigna til trausta leigutaka til langs tíma.

FRÉTTABLAÐIÐ

AUGLÝSINGASÍMI  
550 5000

**TUCSON**2.7L ssk. 175 hö.  
Kr 2.990.000

- ESP stöðugleikastýring
- ABS með EBD og TCS spólvörn
- Skriðstillir
- Sjálfvirk 4x4 aldrif
- Driflæsing
- 6 loftpúðar
- Hiti í framsætum
- Hiti í framrúðu við þurrkublið
- 16" álfelgur
- Aftenging fyrir barnabílstól
- Gullverðlaun fyrir gæði

# Vertu í góðum málum



TUCSON 1830 mm      TUCSON 4325 mm  
RAV4 1815 mm      RAV4 4315 mm

TUCSON 1730 mm  
RAV4 1685 mm



Toyota RAV4 GX, 150 hö ssk. kr. 3.380.000  
TUCSON, 175 hö ssk. kr. 2.990.000

**HYUNDAI** hefur gæðin

B&L • Grjóthálsi 1 • 110 Reykjavík • 575 1200 • www.bl.is

Keflavík 421 4444

Selfoss 575 1460

Akranes 431 2622

Akureyri 461 2533

Egilsstaðir 471 2524

Hefur gæðin

## Handbók athafnamannsins komin út

Stjórnendur og aðrir þeir sem koma að rekstri fyrirtækja, eða

hyggjast stofna fyrirtæki, geta nú brosað breiðara og andað léttar. Í samstarfi við SPRON hefur Páll Kr. Pálsson gefið út bókina Handbók athafnamannsins. Bókin, sem er ekki hugsuð sem fræðirit



**PÁLL KR. PÁLSSON**  
Höfundur Handbókar athafnamannsins.

heldur sem aðgengilegt uppfletirit, nýtist þeim vel sem vilja bæta við sig á grunnsviðum sem atvinnulífi byggir á. Er meðal annars fjallað um mannauðinn í fyrirtækjum, stefnumótun, markmiðasetningu, stjórnun, hlutverk og starf stjórna, skipurit og starfsmannamál.

Í fréttatilkynningu frá SPRON kemur fram að með þátttöku í verkefni vilji Sparisjóðurinn auka aðgengi stjórnenda og þeirra sem hafa löngun til að stofna eigið fyrirtæki að upplýsingum um lykilhætti árangurs í rekstri. Þetta sé einn liður í þjónustu SPRON við rekstraraðila.

- hhs



### HOUSE OF FRASER

Stuart Hanbury er á mála hjá lögfræðistofu Allen & Overy, sem hefur ráðlagt Baugi í kaupferli House of Fraser.

## Baugur ræður lögfræðing

Stuart Hanbury lögfræðingur hefur verið ráðinn til starfa hjá Baugi í Bretlandi. Hanbury starfar hjá lögfræðistofunni Allen & Overy sem hefur aðsetur í City, fjármálaverfi Lundúnaborgar.

Baugur hefur skipt við Allen & Overy frá árinu 2004 og veitir stofan Baugi ráðgjöf við stærri viðskipti. Allen & Overy hefur meðal annars ráðlagt Baugi í kaupferli vörhúsakeðjunnar House of Fraser. Hanbury er annar lögfræðingurinn sem tekur til starfa hjá Baugi í Bretlandi á þessu ári.

- jsk

FRÉTTABLAÐIÐ

AUGLÝSINGASÍMI  
**550 5000**

## Er þitt fyrirtæki tilbúið?

Sérfræðingar AppliCon eru tilbúnir að aðstoða fyrirtæki þitt við að ná hámarksárangri. Við sérhæfum okkur í ráðgjöf og þjónustu á Microsoft viðskiptalausnum:

- Stjórnun viðskiptatengsla með Microsoft Dynamics CRM
- Viðskiptaferlar og samþætting upplýsingakerfa með Microsoft BizTalk
- Viðskipta- og árangursgreining með Microsoft SQL
- Upplýsingagáttir með Microsoft SharePoint

Frá áskorun til árangurs!



Sigurður Hilmarsson, hópstjóri Microsoft-lausna

# AppliCon

BUSINESS™  
**SAP**  
PARTNER

**Microsoft**  
GOLD CERTIFIED  
Partner

VR  
FYRIRMYNDAR  
FYRIRTÆKI  
2006

www.applicon.is

Hvernig má ná  
hámarksárangri úr

# kostun?

Samtök auglýsenda og Birtingahúsið kynna í samstarfi við 365, **Dr. Björn Walliser** prófessor og einn helsta sérfræðing heims á sviði kostunar, stjórnunar og virkni þeirra. Hann mun flytja fyrirlestur á námstefnu **Samtaka auglýsenda og Birtingahússins** um kostanir sem haldin verður frá kl. 9–12 þann 28. september n.k. á Hótel Loftleiðum. **Skráning fer fram á [sau.is](http://sau.is)**

## KOSTANIR Námstefna

### Kostanir og rannsóknir á þeim

Hvernig hafa kostanir þróast og hverjar eru helstu niðurstöður rannsókna á þeim?

### Stjórnun kostana

Hvernig á að ná hámarksárangri út úr kostunum?

### Áhrif kostana og mælingar á þeim

Borga kostanir sig?  
Hvernig vitum við það?



## BANKAÓLFID



### Fjörfiskur

Um helgina sem leið bauð Pickenpack Hussman & Hahn, dótturfélag Icelandic Group, til mikillar veislu í leikfangaborginni Luneburg í nágrenni Hamborgar. Fjölmargir stórlaxar úr íslensku viðskiptalífi voru mættir til leiks, þrúðbúnir og glaðbeittir, auk hátt settra starfsmanna og viðskiptavina grúppunnar frá heimsbyggðinni allri. Við tækifærið steig Finnbogi Baldvinsson, forstjóri Icelandic Europe, í pontu og, eftir að hafa boðið gestina hjartanlega velkomna, áminnti hann eiginmenn og -konur samstarfsfélaganna að hafa góðar gætur á mökum sínum og aftra þeim frá því að stunda viðskipti þetta kvöld sem væri síður en svo tilgangurinn með veislunni. Lauk hann svo ræðunni með þessum orðum: „Í stað þess að segja „komum að veiða!“ segi ég nú „komum að dansa!““ Finnbogi er maður orða sinna og síðar um kvöldið mátti sjá hann í syngjandi sveiflu á dansgólfinu.

### Edda sögð vera til sölu

Edda útgáfa mun vera til sölu fyrir rétt verð eins og oft er sagt og telja sumir að alltaf hafi staðið til að losa fyrirtækið sem er í eigu Úlfarsfells, félags Björgólfs Guðmundssonar. Í sumar urðu allmiklar breytingar á högum félagsins, hlutafé var aukið, ný stjórn kjörin og Páll Bragi Kristjánsson steig upp úr forstjórastól. Nú er kannski stóra spurningin hver hafi áhuga og burði til að kaupa Edduna. Kannski koma fjárfestar á fjölmiðlamarkaði til greina eða jafnvel erlendir aðilar á borð við bókaforlög.

### FL nálgast 200 milljarða

Miklar hækkningar á FL Group hafa fleytt félaginu fram fyrir Straum-Burðarás yfir verðmætustu félög Kauphallar Íslands. Virði FL Group var 184 milljarðar króna í gær, fjórum milljörðum meira en virði Straums. FL Group hefur hoppað upp um sextíu milljarða króna á nokkrum vikum vegna vangaveltna um mikinn söluhagnað af Icelandair. Einnig hefur Landsbankinn hækkað nokkuð og er kominn upp fyrir Glitni að stærð. Munar nú einum fimm milljörðum á þessum tveimur bönkum en um mitt sumar hafði Glitnir þónokkurt forskot á Lí.

1/5 hlutur Nýsköpunarsjóðs í hátækniyrirtækinu Marorku.

200.000.000

króna hagnaður Avion á þriðja ársfjórðungi reikningsársins sem var undir væntingum.

51%

hlutur í leiguflugfélaginu Astraes sem FlyMe er hætt við að kaupa.

PARKET & GÓLF • ÁRMÚLA 23

# ÚTSALA!

## 20-60% AFSLÁTTUR



PARKET OG HURÐIR Í MIKLU ÚRVALI

**PARKET FRÁ KR. 999.- fm.**

HÁGÆÐA FRAMLEIÐENDUR FRÁ ÞÝSKALANDI, FINNLANDI, HOLLANDI, DANMÖRKU OG BANDARÍKJUNUM



PARKET & GÓLF

PARKET & GÓLF

ÁRMÚLI 23

108 REYKJAVÍK

SÍMI: 568 1888

FAX: 568 1866

WWW.PARKETGOLF.IS

PARKET@PARKETGOLF.IS

ÁRATUGA ÞEKking, ÞJÓNUSTA OG RÁÐGJÖF

**E\*TRADE**

„Auðveldara en ég hélt“

Með þátttöku á E\*TRADE í gegnum Landsbankinn býðst einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu í síma 410 4000.

120  
1886  
2006

**Landsbankinn**

Banki allra landsmanna í 120 ár