

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkid...

Miðvikudagur 4. október 2006 – 38. tölublað – 2. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 550 5000 **visir**

Icelandair
Aftur í
almannaeign



Prófessor Michael Porter
Hér er of mikið af byggingarkrönum

10-11

Stjórnendaskóli HR
7 venjur til árangurs



19



FORSVARSMENN SPRON Sparisjóðurinn lauk við átta milljarða króna fjármögnun sem var vel tekið af fjárfestum.

SPRON lýkur við fjármögnun

SPRON hefur lokið við fjármögnun upp á 90 milljónir evra, sem samsvara átta milljörðum króna, en sökum mikillar eftirspurnar fjárfesta var ákveðið að sækja meira fé út á markaðinn.

„Við erum mjög sáttir við þann áhuga sem okkur var sýndur og þau kjör sem okkur bjóðast,“ segir Guðmundur Hauksson, sparissjóðsstjóri SPRON. Guðmundur segir að kjörin séu þó heldur hærri þegar sparissjóðurinn tók sambankalán á síðasta ári.

Lántakan styðji við vöxt, sem hefur verið mikill hjá SPRON á þessu ári. „Við höfum alltaf viljað hafa sterka sjóðsstöðu og þetta er mikilvægur liður í því.“

- eþa

Ker gekk frá samningaborði

Ker, sem er að stærstum hluta í eigu Ólafs Ólafssonar í Samskipum, tilkynnti í gærmorgun að félagið hefði slitið viðræðum við FL Group um kaup á Icelandair Group.

Hjörleifur Jakobsson, forstjóri Kers, segir að mönnum hafi þótt aðferðafræðin við sölu á samningnum verðlagningu Icelandair ekki vera ásættanleg en KB banki ræddi við forsvarsmenn FL fyrir hönd Kers. „Við ákváðum því að slíta viðræðunum og snúum okkur að næstu verkefnum með bros á vör.“

Talið er líklegt að Ker hafi ekki verið tilbúið að borga þá 43 milljarða króna fyrir heildarvirði Icelandair sem nú er horft til við skráningu félagsins í Kauphöll.

- eþa

FRÉTTIR VIKUNNAR

Fjármagnar sig | KB banki hefur gefið út skuldabréf fyrir 210 milljarða króna. Bankinn hefur því lokið endurfjármögnun allra langtímalána sem eru á gjalddaga á næsta ári.

Hækkar hér | Meðal niðurstaðna nýrrar samnorrænnar skýrslu eftirlitsstofnana á fjarskiptamarkaði er að GSM-þjónusta hækkar í verði á Íslandi meðan hún lækkar á hinum Norðurlöndunum.

Úr FlyMe | Fons eignarhaldsfélag, sem er í eigu Pálma Haraldssonar og Jóhannesar Kristinssonar, hefur selt rúman tuttugu prósent hlut sinn í sænska lággjaldflugfélaginu FlyMe.

Hallinn minnkar | Vöruskiptahallinn í ágúst var 3,2 milljörðum króna lægri en í ágúst árið 2005. Fluttar voru út vörur fyrir 16,6 milljarða og inn fyrir 28,2 milljarða króna.



Vilja Icelandair | Flugrisinn SAS hefur sýnt áhuga á að kanna kaup á Icelandair. Forsvarsmenn SAS hafa sett sig í samband við FL Group og lýst áhuga á að skoða kaup á félaginu.

Stofna bandalag | Eimskip hefur keypt meirihluta í finnska skipafélaginu Containerships. Félagin taka höndum saman um að mynda eitt stærsta flutningabandalag Evrópu í styttri siglingum.

Allt upp | Miklar hækkanir einkenndu þriðja ársfjórðung á innlendum hlutabréfamarkaði. Úrvalsvisitala Kauphallar Íslands hækkaði um rúm fimmtán prósent á tímabilinu, eða um 830 stig.

Undir einn | Öll starfsemi Samskipa hefur sameinast undir einu nafni og nýju merki félagsins til að styrkja enn frekar ímynd Samskipa á alþjóðlegum flutningamarkaði.

Icelandair Group skráð í Kauphöll fyrir árslok

FL Group leysir út 26 milljarða í söluhagnað. Almennings- og fagfjárfestum boðin bréf til kaups. Forstjóri FL segir verðið ásættanlegt en gefur ekki upp efnisatriði viðræðna við Ker.

Eggert Þór Aðalsteinsson

FL Group stefnir að því að skrá Icelandair Group í Kauphöll Íslands fyrir árslok. Heildarvirði Icelandair er 43 milljarðar króna og áætla stjórnendur FL að söluhagnaður félagsins verði 26 milljarðar króna.

FL og Glitnir hafa gert með sér samkomulag með þeim hætti að Glitnir sölutryggir um 51 prósent hlutfjár í kjölfar áreiðanleikakönnunar sem lýkur um miðjan október. Þá hverfur Icelandair úr samstæðu FL. Samkvæmt upplýsingum Markaðarins mun Glitnir vera með fjárfestahópa til taks en þetta mun vera eitt stærsta fyrirtækjaverkefni sem bankinn hefur ráðist í.

Markmiðið með skráningunni er það að fá breiðan hóp fjárfesta til liðs við Icelandair með sölu hlutfjár til þeirra, þannig að því komi fagfjárfestar, almenningur og ekki síst starfsmenn og stjórnendur. Gangi áform eftir um sölu hlutabréfanna verður hámarkshluttur FL 49 prósent í Icelandair en að sögn Hannesar Smárásonar, forstjóra FL, kemur til greina að hluturinn minnki umtalsvert eða jafnvel hverfi.

Hannes segir að það sé æskilegt að þetta mikilvæga samgöngutæki þjóðarinnar verði í eigu landsmanna og þetta er niðurstaðan eftir viðræður við fjárfesta að undanförmu. Hún er jafnframt í anda þeirrar yfirlýsingar frá því í febrúar um að koma Icelandair í eigu almennings. „Það er svo ekkert eitt sem hægt er að tiltaka í þeim efnum annað en það að við vorum að horfa til þess að hámarka okkar eigin arðsemi sem er okkar hlutverk. Að sama skapi að búa til umhverfi fyrir félagið þannig að það geti vaxið og dafnað.“

Forstjórinn vill ekki tjá sig um hvers vegna hefði slitnað upp úr viðræðum FL við KB banka fyrir hönd Kers. Félagið greini ekki opinberlega frá efnisatriði einstakra viðræðna, til dæmis verðhugmyndum. Hann telur að verðlagning og aðferðafræði með fyrirhugaðri skráningu séu ásættanleg fyrir núverandi hluthafa og fjárfesta.

Bjarni Ármannsson, forstjóri Glitnis, segir að bankinn sé að taka að sér spennandi verkefni. „Við erum mjög sannfærð um að það er mikill áhugi fjárfesta og við höfum fundið það á félaginu. Það hefur ekki síst komið fram í umfjöllun í fjölmiðlum að undanförmu.“

Fjárfestar erlendis eiga helming íslenskra ríkisskuldabréfa

Hluti af alþjóðavæðingu fjármálamarkaðarins, segir forstjóri Lánasýslunnar.

Fjárfestar sem búsettir eru erlendis áttu íslensk ríkisskuldabréf fyrir 51 milljarð íslenskra króna að markaðsvirði í lok júlí. Þetta nemur helmingi íslenskra ríkisskuldabréfa á móti eign innlendra aðila. Þetta er talsverð aukning á milli ára en á svipuðum tíma í fyrra áttu fjárfestar með búsetu erlendis 27 prósent ríkisskuldabréfa að verðmæti 24 milljarða íslenskra króna.

Lánasýsla ríkisins og samstarfsaðilar hennar hófu kynningarátak íslenskra ríkisskuldabréfa árið 2001 með vefsíðu með

það fyrir augum að kynna ríkisskuldabréfin á erlendum vettvangi. Eign erlendra fjárfesta þá nam innan við 5 prósentum og þykir ljóst að aukningin á þessu fimm ára tímabili er geysimikil.

Þórður Geir Jónasson, forstjóri Lánasýslu ríkisins, segir aukna eign fjárfesta með búsetu erlendis á íslenskum ríkisskuldabréfum hluta af alþjóðavæðingu íslenskra fjármálamarkaðarins. Þá hafi bankar og fjármálastofnanir lagt sitt á vogarskálarnar með því að að birta greiningar-efni á ensku um svipað leyti.

„Vefsíða Lánasýslunnar gerði alla þessa góðu vinnu sýnilegri með því að safna öllu efninu saman á einn stað,“ segir Þórður og bendir á að fyrir árið 2001 hafi erlendir fjárfestar þekkt lítið til markaðarins hér á landi og hvorki þekkt vefsíður Seðlabankans né Hagstofunnar, svo fátt eitt sé nefnt.

Ekki liggur fyrir í hvaða löndum fjárfestarnir eru. Lánasýslan vinnur nú að því að greina það og er búist við að hægt verði að flokka fjárfesta eftir búsetu um næstu áramót.

- jab

120
1886
2006

Örugg ávöxtun
í þeirri mynt
sem þér hentar

Peningabréf
Landsbankans

GOTTFRID MCGANN

Markmið
Peningabréfa er
að ná hærri ávöxtun en
millibankamarkaður og
gjalddeyrisreikningar. Enginn
munur er á kaup-
og sölugengi.

ISK
13,9%*

GBP
5,6%*

USD
6,2%*

EUR
3,6%*



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

Peningabréf ISK/EUR/USD/GBP eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðirnir eru reknir af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbankinn er vörsluaðili sjóðanna. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðanna, visast til útbóðslýsingar og útdráttar úr útbóðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbankans auk upplýsinga á heimasíðu bankans, landsbanki.is.

* Nafnvöxtun á ársgrundvelli frá 1. september - 2. október 2006.

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	-1%	34%
Alfesca	1%	25%
Atlantic Petroleum	3%	38%
Atorka Group	2%	1%
Avion Group	5%	-33%
Bakkavör	-2%	13%
Dagsbrún	13%	-16%
FL Group	0%	19%
Glitnir	0%	17%
KB banki	-2%	12%
Landsbankinn	3%	6%
Marel	-3%	17%
Mosaic Fashions	-1%	-6%
Straumur	1%	9%
Össur	0%	9%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Yfirtöku TM á NEMI lokið

Óskar Magnússon nýr stjórnarformaður NEMI.

TM hefur lokið við yfirtöku á norska tryggingafélaginu NEMI. Á hluthafafundi var Óskar Magnússon kjörinn stjórnarformaður en auk þess tók Guðmundur Gunnarsson, framkvæmdastjóri viðskiptaþróunar TM, sæti í stjórn auk Anne Gro Sundby, Erling Christiansen og Björn Mæhlum. Ivar S. Williksen hefur verið ráðinn forstjóri.

Óskar segir að í raun og veru eigi bara þrjár að sitja í stjórn en meðan beðið sé samþykkis norska fjármálaeftirlitsins hafi verið gripið til þeirra sem voru næstir. Síðar verði fækkað aftur.

Samstarf er þegar hafið með TM og Nemi og vísar þar meðal annars til þriggja ára samnings við norska tryggingafyrirtækið Mørettrygd um váttryggingasamstarf. „Nemi keyrir á fullri ferð áfram og við komum inn í eitt-hvað með þeim eins og kostur er.“

Innan skamms verður hluthöfum í TM boðið að kaupa nýtt hlutafé sem nýtt verður vegna kaupanna á Nemi og sölutryggingir Glitnir útboðið. Á dögunum lækkaði S&P lánshefiseinkunn NEMI en búist er við hækkingu aftur eftir útboðið.

- eþa

Stöð 2 verði efl

Efling ljósvakamiðla 365 er meðal þess sem stjórnendur Dagsbrúnar horfa til nú þegar unnið er að uppskiptingu félagsins í tvo hluta, 365 hf. og Teymis hf. Er þar aðallega horft til Stöðvar 2 þar sem stjórnendur félagsins sjá aukna vaxtarmögu-leika en alls mun einn þriðji hluti eigna Dagsbrúnar falla í fjölmiðlahlutann.

Að öðru leyti mun ekki vera á dagskránni að fara út fyrir þá kjarnastarfsemi sem nú er fyrir hendi heldur huga að þeim

fjölmiðlum sem 365 starfrækir. Enn er ekki komið á hreint hver verður stjórnarformaður 365 en víst þykir að Þórdís Sigurðardóttir, stjórnarformaður Dagsbrúnar, taki við stjórnarformennsku í Teymi, fjarskiptahlutanum. Talið er líklegt að þar gæti innanbúðarmaður hreppst hnossið og hefur jafnvel verið rætt um að Jón Ásgeir Jóhannesson taki sjálfur sæti í stjórn 365.

- eþa



HEMMI GUNN Aðaltrömp Stöðvar 2, sem mun verða aðaltrömp 365 samkvæmt heimildum.

Tæp tvöföldun á veltu

Heildarvelta Kauphallar Íslands það sem af er ári nam 3.082 milljörðum króna. Lítið vantar upp á að þetta sé tvöfalt meiri velta en á sama tíma í fyrra því heildarvelta á fyrstu níu mánuðum síðasta árs nam 1.630 milljörðum króna og nemur munurinn 89 prósentum. Þá jók skráning Exista í Kauphöllina í september heildarvirði skráðra félaga um tíu prósent.

Þrjár stærstu viðskiptabankarnir eru á lista yfir þau fimm veltumestu hlutabréf í Kauphöllinni á tímabilinu en þar er einnig að finna bréf í Straumi-Burðarás og FL Group. Heildarvelta með bréf í félögum fimm nam rúmum 1.169 milljörðum króna á fyrstu níu mánuðum ársins.

Þá voru nokkur met slegin í Kauphöllinni á tímabilinu. Veltuaukning á hlutabréfamarkaði nam 82 prósentum en 95,7

FIMM VELTUMESTU HLUTABRÉF Á ÁRINU*

Fyrirtæki	Viðskipti (í milljörðum kr.)
KB banki	318,1
Glitnir	318,0
Landsbanki	246,1
Straumur-Burðarás	173,3
FL Group	114,0

* Heimild: Kauphöll Íslands



KAUPHÖLL ÍSLANDS Heildarvelta Kauphallarinnar á fyrstu níu mánuðum ársins nam 3.082 milljörðum króna en það er 89 prósentum meiri velta en í fyrra.

MARKAÐURINN/GVA

prósentum á skuldabréfamarkaði á fyrstu níu mánuðum ársins.

Velta með skuldabréf og víxla nam tæpum 229 milljörðum króna í september en það er mesta velta á skuldabréfamarkaði í einum mánuði frá upphafi.

Auk þessa nam velta með skuldabréf og víxla 28,7 milljörðum króna 19. september síðastliðinn og er það metvelta á skuldabréfa- og peningamarkaði á einum degi frá upphafi mælinga. - jeb

Krónan sögð til trafala

Á morgunfundi Viðskiptaráðs var þeirri spurningu velt upp hvort krónan væri á útleið bakdyramegin og evra að koma í staðinn. Rædd var virkni peningamálafestfu Seðlabankans.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

„Hér eru aðstæður almennt góðar en örmyntin helst til trafala. Ég tel að atvinnulífið muni stíga enn frekari skref út úr krónuni og við það veikist miðlunarkerfi Seðlabankans enn frekar,“ segir Árni Oddur Þórðarson, stjórnarformaður Marel. Hann var með framsögu á líflegum fundi Viðskiptaráðs í gærmorgun um stöðu krónunnar. Yfirskrift fundarins var „Er krónan að laumast út bakdyramegin?“ og hann sótti á annað hundrad manns.

„Spurningunni um hvort krónan sé að laumast út bakdyramegin er í mínum augum sjálfsvarað,“ segir Árni Oddur og telur forsendu fyrir því að núverandi ástand gangi sé að miðlun peningastefnu Seðlabankans gangi eftir en svo geti tæpast talist nema í gegn um gengi krónunnar, en ekki í gegn um vexti. „Hátt gengi krónunnar þrengir svo að samkeppnisgreinum og skapar væntingar um að gengið lækki og hvetur almenning til að flyta neyslu sinni.“

Hann segir að innan Actavis, Össurar og Marel hafi farið fram alvarleg umræða um skráningu hlutabréfa í evrum og segir mikilvægt að fyrirtækin sameinist um eina mynt komi til þess að þau leggi af krónuna, til þess að viðskiptakostðaur verði ekki of mikill. Hann segir krónuna sífellt minni þátt í rekstri Marel, í fyrra hafi 25 prósent kostnaðar félagsins verið í krónum, á næsta ári verði það 12 prósent og sjö prósent árið 2009. „Við horfum ekki lengur á krónuna sem hagstærð í okkar rekstri,“ segir hann og kveður eina stóra snertiflötinn við krónuna sem eftir standi þá vera viðskipti með bréf félagsins í Kauphöllinni. Árni bendir á að krónan skapi vanda málfyrir bankana því flókt á gengi hafi áhrif á eiginfjárlutfall þeirra, sem ekki megi fara undir ákveðin mörk. Hann telur þannig hag bankanna betur komið með því að skrá sig í annarri mynt, enda séu tveir þriðju hlutar bæði útlána og tekna þeirra í erlendri mynt.

Auk Árna Odds flutti Þorvarður Tjörvi Ólafsson, hagfræðingur í Seðlabankanum, erindi um áhrif af útgáfu svokallaðra jöklabréfa. Hann segir útlit fyrir hátt vaxtastig á næsta ári þegar megnið af bréfunum er á gjalddaga og haldist sæmilegur stöðugleiki, verði þá ekki teljandi áhrif á gengi krónunnar. Hann



Á FUNDI VIÐSKIPTARÁÐS Þar sagði Arnór Sighvatsson, aðal-hagfræðingur Seðlabankans, meðal annars að stjórn peningamála væri erfiðari í minni hagkerfum og gengisáhrif vægju þyngra. Gengissveiflur sagði hann óhjákvæmilegan fylgifestu peningamála-stefnunnar.

MARKAÐURINN/GVA

telur krónuna alls ekki á útleið, það sýni áhugi fjárfesta á henni.

Fundarstjóri var Edda Rós Karlsdóttir, forstöðumaður greiningadeildar Landsbankans, en í pallborðsumræðum tóku þátt Arnór Sighvatsson, aðal-hagfræðingur Seðlabankans, Illugi Gunnarsson hagfræðingur og Ólafur Ísleifsson, lektor við Háskólann í Reykjavík.

Ólafur segir mikilvægt að í umræðu um gjaldmiðilinn sé breytt staða landsins á sviði utanríkismála tekin inn í myndina. „Spurningin um stöðu okkar, til dæmis gagnvart Evrópu, hlýtur að vera miklu ofar á dagskrá en hún var áður en til þess koma að samband okkar við Bandaríkin tók örlítið að flosna upp,“ bendir hann á.

Arnór Sighvatsson hjá Seðlabankanum segist ekki telja upptöku evru munu gerast nema fyrir tilstilli stjórnvalda þótt hægt væri að greiða henni þungt högg ef á vinnumarkaði yrði ákveðið að semja um kaup og kjör í evrum. „En það yrði varla nokkurn tímann samkomulag um slíkt tilræði við krónuna.“ Hann segir stórnvöld þurfa að læra af hagsveiflunni nú og passa að ráðast ekki í margar stórfamkvæmdir hverja ofan í aðra.

Erlendur Hjaltason, forstjóri Exista og formaður Viðskiptaráðs, setti fundinn, en með honum er fylgt eftir skýrslunni „Krónan og atvinnulífið“ sem Viðskiptaráð gaf út í sumar. Hann segir ráðið áfram munu leiða umræðu krónuna, enda skipti hún miklu máli fyrir rekstur fyrirtækja í landinu.

Stofna félag um fjárfestingar

Glitnir hefur stofnað fjárfestingarfélag í Noregi á sviði fasteigna ásamt Saxbygg og öðrum smærri fjárfestum frá Íslandi. Tilgangur félagsins er að fjárfesta í fasteignum í Noregi og á Norðurlöndunum. Union Group, sem Glitnir á 50,1 prósent hlut í, mun sjá um rekstur félagsins. Eigið fé hins nýja félags er ríflega fimm milljarðar íslenskra króna og fjárfestingargeta milli

tuttugu og þrjátíu milljarða.

„Stofnun félagsins er liður í að nýta þá sérþekkingu sem er að finna innan Glitnis og dótturfyrirtækja bankans í Noregi á sviði fasteignaviðskipta,“ er haft eftir Alexander K. Guðmundssyni, framkvæmdastjóra hjá Glitni í Noregi, í fréttatilkynningu.

Félagið er tekið til starfa og er þegar unnið að fyrstu fjárfestingum þess í Noregi. - hhs

13,6%*

Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnávöxtun í september 2006 á ársgrundvelli



ÍSLENSK VERÐBRÉF
EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 • www.iv.is

Peningamarkaðssjóður ÍV er fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögum en verðbréfasjóðir og geta því verið áhættusamari. Frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfa-sjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins er að finna í útboðsýsingu og útdrætti úr útboðsýsingu sem nálgast má hjá Íslenskum verðbréfum hf. auk upplýsinga á heimasíðu www.iv.is. Peningamarkaðssjóður ÍV er rekinn af Rekstrarfélagi verðbréfasjóða ÍV.

LOEWE.

Benzinn í sjónvörpunum.

Í nýjustu línunni frá LOEWE ná saman sjónvarpstækni framtíðarinnar og áratuga reynsla LOEWE af gæðum og vandvirkni. Þau eru framleidd í Þýskalandi eftir ströngustu gæðakröfum. Sígidl hönnun, nýjasta tækni og þekktur áreiðanleiki LOEWE tækjanna tryggja þér bestu myndgæði og áralanga endingu.



LOEWE er virtasti sjónvarpsframleiðandi Þýskalands.



LOEWE Concept

Concept línan tekur brot af því besta úr Xelos og býður hin einstöku LOEWE gæði á áður óþekktu verði.

Fáanleg silfurgrá eða steinsvört með fallegri háglans áferð.

HD-Ready tækni með stæfrænni HDMI tengingu og innbyggðum DVB-T/C stafrænum sjónvarpsmóttakara.

LOEWE Assist+ gerir tækið einfalt og þægilegt í notkun.

Sound+ hljóðkerfi með CRX surround hljómi.

LOEWE Concept 32" SE
Tilboðsverð: 199.900.-

Listaverð: 239.900.-

LOEWE Xelos

Vandaður frágangur og falleg hönnun – fáanlegt plátínugrátt eða steinsvart. HD-Ready, tilbúið fyrir næstu kynslóð sjónvarpstækinnar.

Image+ tækni eykur skerpu, mýkir hreyfingar og gefur bestu myndgæði sem völ er á. HDMI tenging og innbyggður DVB-T/C stafrænn sjónvarpsmóttakari. Loewe Assist+ gerir tækið einfaldara og þægilegra í notkun. Kraftmikið Sound+ hljóðkerfi gefur frábær hljómgæði.

LOEWE Xelos 32" SE
Tilboðsverð: 259.900.-

Listaverð: 359.800.-

FYLGIR MEÐ

Loewe Centros 1202

Hágæða DVD upptökutæki – verðlaunað fyrir fallega hönnun, viðmót og notagildi. Tekur upp á og les allar gerðir DVD diska og tónlistardiska, styður öll kerfi, DivX, MP3, JPEG o.m.fl. Að auki innbyggður 9-i-1 minnikortalesari fyrir ljósmyndir og tónlist. Frábær viðbót við LOEWE sjónvarpstækið – á sömu fjarstýringu.



LOEWE leggur ríka áherslu á tækni, þróun og glæsilega hönnun.



reddot design award
winner 2006



EISA Awards – Virtustu fagverðlaun Evrópu.



LOEWE Individual

Individual línan frá LOEWE tekur alla tæknilega kosti Xelos tækjanna og sameinar þá einstakri hönnun og nýrri hugsun. LOEWE Individual er hannað til að falla að þínum aðstæðum, þínum vilja og þínum lífsstíl.

Fallegur háglans árammi og glerhlíf yfir skjá. Fáanlegt í mörgum litasamsetningum, með útskiptanlegum hliðarrömmum. Fjölbreyttir upphengimöguleikar, s.s. gólfstandar, lofffesting, súlufesting og veggfesting.

Einnig til í mjög takmörkuðu upplagi með ekta Swarovski-kristölum í hliðum, innbyggðum hörðum disk til upptöku og rafdrifnum snúningsfæti.

LOEWE Individual 32" SE
Tilboðsverð: 314.900.-

Listaverð: 349.900.-

LOEWE sjónvörp eru afar glæsileg, hvernig sem á þau er litið.

ORMSSON

SÍÐUMÚLA 9 | SMÁRALIND | AKUREYRI | KEFLAVÍK
SÍMI 530 2800 | SÍMI 530 2900 | SÍMI 461 5000 | SÍMI 421 1535

Adolf Lundin allur

Adolf Lundin, einn kunnasti athafnamaður Svíþjóðar, lést um helgina á 74. aldursári. Banamein hans var lungnabólga. Hann byrjaði með tvær hendur tómar en lætur eftir sig viðskiptaveldi sem metið er á 800 milljarða króna.

Adolf hóf störf hjá Royal Dutch Shell eftir verkfræðinám en síðar stofnaði hann fyrirtæki sem hófu að leita að olíu, gasi og jarðmálum. Talið er að auður hans hafi tífaldast á síðasta áratug vegna mikilla hækkana á olíuverði.

Meðal helstu eigna Lundin-



ADOLF LUNDIN LÁTINN Olía og jarðmálmur lögðu hornstein að viðskiptaveldi Lundin-fjölskyldunnar.

fjölskyldunnar er stór hlutur í olíuleitarfélaginu Tanganyika þar sem Straumur-Burðarás er einnig meðal stærstu hluthafa.

- eþa

Hallinn dregst hratt saman

Efnahagsmál Viðskiptahallinn mun fara í 18,7 prósent í ár og dragast svo hratt saman á næsta ári. Þá mun hann mælast 11 prósent af landsframleiðslu en fjögur prósent árið 2008. Lækkun á gengi krónunnar á þessu ári mun hjálpa til við þessa þróun. Þetta er meðal þess sem kom fram í nýrri þjóðhagsspá fjármálaráðuneytisins.

Merki eru um að tekið sé að draga úr umsvifum á fasteignamarkaði og í vexti einkaneyslu. Því er gert ráð fyrir að hægi á hagvexti og hann verði um 4,2 prósent í lok árs. Á næsta ári er



PÖRSTEINN ÞORGEIRSSON Skrifstofustjóri efnahagsskrifstofu kynnti nýja þjóðhagsspá í gær.

spáð samdrætti í fjárfestingu en minni samdrætti í einkaneyslu. Hagvöxtur á næsta ári mun mælast eitt prósent en 2,6 prósent árið 2008.

Gert er ráð fyrir að verðbólgan nú í ár verði 7,3 prósent í lok árs. Mun hún svo svo síga hratt á

næsta ári og mælast 4,5 prósent og svo 2,5 prósent árið 2008.

Í langtímaspá til ársins 2012 er gert ráð fyrir að hagkerfið leiti jafnvægis og hagvöxtur í lok tímabilsins nemi um þremur prósentum, verðbólga rúmum tveimur prósentum og viðskiptahalli um tveimur prósentum af landsframleiðslu. Í spánni er ekki gert ráð fyrir áframhaldandi stóriðjuframkvæmdum heldur einungis tekið tillit til þess sem búið er að taka ákvörðun um. Aðrir óvissuþættir í þjóðhagsspánni varða gengi krónunnar og aðstæður í alþjóðlegu efnahagslífi. - hhs

Hagkerfið í Færeyjum vex

Danski Seðlabankinn býst áfram við áframhaldandi framþróun í færeyska hagkerfinu. „Eftir nokkur samdráttarár sýnir færeyska hagkerfið framfarir. Þetta sést sérstaklega á hækkandi launum og umbótum á vinnumarkaði.“

Hagvöxtur er drifinn áfram af háu fiskverði og vaxandi fjárfestingu í fasteignum.

Þrátt fyrir aukinn innflutning skipa og hækkandi olíuverð var viðskiptajöfnuður jákvæður á síðasta ári. Á síðasta ári nam halli á fjárlögum tveimur prósentum af landsframleiðslu en spár Danska Seðlabankans gera ráð fyrir því að ríkisfjármálin verði í jafnvægi árið 2006. - eþa



FRÁ ÞÓRSHÖFN

Lendingin verður mismjúk

Íbúar á höfuðborgarsvæðinu munu finna mest fyrir áhrifum samdráttar í hagkerfinu. Í nýrri efnahagsspá KB banka er gert ráð fyrir 0,2 prósentu samdrætti í hagvexti á næsta ári.

Hólmfríður Helga Sigurðardóttir
skrifar

Lending hagkerfisins eftir hagvaxtarskeið síðustu þriggja ára verður nokkuð mjúk. Íbúar höfuðborgarsvæðisins munu þó finna meira fyrir áhrifum samdráttar í landsframleiðslunni en aðrir landsbúar sökum þess að þjónustugeirinn mun finna töluvert fyrir minni neyslu. Því má búast við því að framboð á störfum á höfuðborgarsvæðinu minnki töluvert. Þetta er meðal þess sem fram kom á morgunverðarfundum Greiningardeildar KB banka í gærmorgun þar sem hagspá og sýn deildarinnar á þróun efnahagsmála á næstu misserum voru kynntar.

Í spánni er gert ráð fyrir að þjóðarútgjöld muni dragast verulega saman á næstu tveimur árum. 0,2 prósentu samdráttur verði á landsframleiðslu á næsta ári en hagvöxtur upp á 3,1 prósent árið 2008. Í máli Ásgeirs Jónssonar, forstöðumanns Greiningardeildar KB banka, kom fram að það sýni

sveigjanleika íslenska hagkerfisins, sem hefur vaxið um tuttugu prósent á síðustu þremur árum, að áhrifin verði ekki meiri eftir svo mikinn vöxt.

Greiningardeildin spáir því að verðbólga muni verða í kringum átta prósent í ár og ganga svo hratt niður á næsta ári. Lækkandi olíuverð, kólnun á fasteignamarkaði og samdráttur í þjóðarútgjöldum munu stuðli að þessu, auk þess sem innflutningur á erlendu vinnuafla heldur launaskriði í skefjum.

Viðskiptahallinn, sem spáð er að verði um átján prósent af landsframleiðslunni í ár, mun minnka hratt og mælast 8,5 prósent á næsta ári og í kringum þrjú prósent árið 2008.

Mesti óvissuþátturinn í spánni er þróun gengis íslensku krónunnar. Er gert ráð fyrir að hún muni haldast nokkuð sterk næstu mánuði en allar líkur séu á að hún muni taka dýfu innan tólf mánaða. Dýpt hagsveiflunnar muni að verulegu leyti ráðast af gengisþróun krónunnar sem hefur úrslitaáhrif á væntingar, verðbólgu og vaxtaaðhald.

Halda aftur af verðbólgu

Hlutfall útlendinga af heildarvinnuafla er nú 5,5 prósent og hefur það nær þrefaldast frá árinu 1998. Á morgunverðarfundum KB banka í gær, þar sem sýn bankans á þróun efnahagsmála á næstu misserum var kynnt, kom fram að innflutningur fólks hafi orðið til þess að breyta gríðarlegri aukningu í heildar eftirsurni í hagkerfinu í hagvöxt sem líklega hefði ella sprungið út mun fyrr með verðbólgu. Þeir stuðli þar að auki að því að verðbólga muni ganga hratt niður á árinu 2007.

Í spá KB banka kemur fram að hætta er nú á að atvinnuleysi aukist töluvert á næstu tveimur árum. Ýmislegt hafi þreyst frá síðustu niðursveiflu. Ísland sé nú til að mynda hluti af samevrópskum vinnumarkaði og margir erlendir starfsmenn hafi verið hér nógu lengi til að öðlast ýmis félagsleg réttindi. Stöðvun á aðflutningi eða jafnvel fráflutningur fólks muni nú hugsanlega ekki duga til þess að halda aftur af atvinnuleysi líkt og þá. - hhs

Samdráttur hjá 3i Group

Breski fjárfestingasjóðurinn 3i, sem sérhæfir sig í yfirtökum á skráðum félögum, greindi frá því að fjárfestingatekjur hans hefðu fallið um þriðjung frá því í apríl til loka ágúst miðað við sama tímabil í fyrra.

Sjóðurinn seldi hollenska drykkjaframleiðandann Refresco til FL Group, Vífelfells og stjórnenda fyrr á árinu fyrir fjörutíu milljarða króna.

Hlutabréf í 3i hafa hækkad um tæp tíu prósent á árinu og er félagið metið á um 600 milljarða króna. Fjárfestingasjóðir sem 3i nýta eigin sjóði og lán til að fjármagna yfirtökur í því augnamiði að bæta rekstur hinna yfirteknu félaga. Venjulega líta sjóðir á verkefni sem þessi til fimm ára. - eþa



RYNT Í EFNAHAGSHORFURNAR Greiningardeild KB banka kynnti í gær sýn sína á þróun efnahagsmála á næstu misserum.

Laxaverðið lækkar

Verð á eldislaxi hefur lækkað talsvert á Evrópumarkaði frá því í sumar. Síðustu vikurnar hefur verðið lækkað um 26-27 prósent.

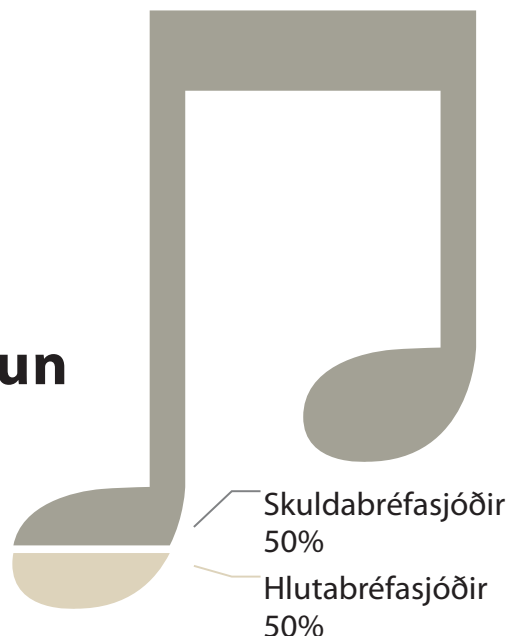
Fiskifrættir hafa eftir norsku vefsíðunni Kynt.no að verð á eldislaxi hafi í síðustu viku verið að jafnaði 27,43 norskar krónur á kíló eða um 293,50 íslenskar krónur. Það er 25,5 króna lækkun á milli vikna.

Verð á eldislaxinum fór hæst í 44,50 krónur á kíló að meðaltali um hvítasunnuna síðustu en síðan þá hefur verðið lækkað um 38 prósent. - jab

Sparnaður eftir þínum nótum

Hefðbundna safnið -19,14% ávöxtun

Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 01.01. 2006 til 01.10. 2006.



spron
VERÐBRÉF

Til móts við framtíðina



Hátæknivætt álver Alcoa Fjarðaáls verður spennandi og öruggur starfsvettvangur fyrir iðnaðarmenn og iðnnema. Hjá Alcoa Fjarðaáli verða um 120 iðnaðarmenn, tæknifræðingar og verkfræðingar auk fjölmargra tæknimenntaðra starfsmanna á vegum verktaka.

Nýsmíðar og viðhaldsverkefni verða unnin í teyllum samkvæmt stöðluðum verkferlum og ýtrustu öryggiskröfum. Verkefnin verða fjölbreytt og mikið lagt upp úr símenntun og starfsþróun.

Altækt, fyrirbyggjandi viðhald á að tryggja áreiðanleika framleiðslunnar og hámarka verðmætasköpun. Faglegur metnaður og stöðug iðnþróun verða leiðarljós okkar inn í framtíðina.

Á vinnusvæðinu verður meðal annars afkastamesta rafveita á landinu, 336 tölvustýrð rafgreiningarker, háþróaður lofthreinsibúnaður, fullkomin álvirasteypa, atvinnuslökkvilið og 250 farartæki af öllum stærðum og gerðum.



Kerskálakrani



Okkur vantar fleiri vaskar konur og karla í hópinn. Launakjörin eru góð, vinnan stöðug og verkefni fjölbreytt. Allir fá tækifæri til að læra og vaxa í starfi. Iðnaðarmenn vinna ýmist á vöktum eða í dagvinnu. Upplýsingar um launakjör og vinnufyrirkomulag er að finna á alcoa.is, undir liðnum starfsmannamál.



Við getum einnig boðið nokkrum nemum í rafvirkjun og vélvirkjun að ljúka réttindanámi með vinnu í álverinu. Námið verður sniðið að þörfum hvers og eins en miðað er við að umsækjendur hafi lokið hluta af námi og unnið í faginu.

ÍSLENSKA AUGLEYSINGASTOFNIN EHF./SÍLAUS - ALC 34273 - 09/2006



www.alcoa.is

capacent
RÁÐNINGAR

Hægt er að sækja um störfin á  (áður IMG-Mannafl). Nánari upplýsingar fást á og hjá 

og) hjá Capacent í síma 540 1000.

Alcoa Fjarðaál



Skýrt dæmi um árangur!



The Banker, breskt fagtímarit um bankastarfsemi, hefur veitt KB banka viðurkenningu fyrir „árangursríkasta verkefnið innan kjarnabankastarfsemi árið 2006“ – vegna uppbyggingar á upplýsingakerfum byggðum á **SAP-bankalausnum frá AppliCon**.

„Metnaður KB banka er að bjóða viðskiptavinum sínum, hvar sem bankinn starfar, bestu mögulegu þjónustu. Sú þjónusta sem við veitum þarf að vera samræmd í öllum löndum hvort sem það er á Norðurlöndum eða öðrum mörkuðum.“

Sigurður Einarsson
stjórnarformaður Kaupþings banka

Samstarfsaðili í útrás



Aukið forskot með AppliCon

AppliCon býður fjölmargar lausnir á grunni viðskiptalausna frá SAP og hugbúnaðarlausna frá Microsoft, sem markaðssettar eru undir nafninu AppliCon X-press. Þar á meðal lausnir fyrir banka og fjármálastarfsemi, sjávarútveg, sveitarfélög, mannauðslausnir, stjórnun viðskiptatengsla, viðskiptagreindar og upplýsingagáttir.

Hugbúnaðarsvið Nýherja hóf SAP-ráðgjöf og þjónustu 1997 og varð þá umboðsaðili SAP á Íslandi. Í október 2005 keypti Nýherji AppliCon A/S sem er leiðandi í SAP-þjónustu á danska markaðnum. Samhliða kaupnum var stofnað félag um starfsemi hugbúnaðarsviðsins undir nafninu AppliCon ehf. Félögin eru í eigu AppliCon Holding ehf. sem er dótturfélag Nýherja. Einnig hefur AppliCon Ltd. í Bretlandi verið stofnað og unnið er að stofnun AppliCon í Svíþjóð. Starfsmenn AppliCon-fyrirtækjanna eru nú um 140 talsins.

SAP og Microsoft hafa umbylt hugbúnaðar- og ráðgjafarmarkaðnum á undanförunum árum og skapað sér mikla sérstöðu. Fyrirtækin hafa sett sér það markmið að veita sameiginlegum viðskiptavinum sínum mikinn ávinning.

Með okkar íslensku og hagnýtu AppliCon-hugmyndafræði, framsæknum viðskiptalausnum SAP og nýjum „people ready“ hugbúnaðarlausnum Microsoft, getum við veitt viðskiptavinum okkar bestu mögulegu lausnir og ráðgjöf. Útfærslur AppliCon á sviði upplýsingatækni eru sérsniðnar að rekstri fyrirtækja í mismunandi atvinnugreinum og styðja þau í að ná krefjandi markmiðum þeirra.

Frá áskorun til árangurs



”

Það liggja gríðarleg tækifæri fyrir fjármálastofnanir í að nota staðlaðan hugbúnað fyrir kjarnastarfssemi sína – hann styður við útrás á ný markaðssvæði og gefur möguleika á mun örari vöruþróun. Á Norðurlöndum hefur AppliCon verið leiðandi í innleiðingu SAP fyrir fjármálastofnanir og hefur byggt upp mikla þekkingu á lausnum, innleiðingaraðferðum og notkun í fjármálafyrirtækjum.

Innleiðingin er ekki aðeins hugbúnaðarverkefni, því einnig er tekið á innleiðingu ferla sem hugbúnaðurinn styður við. Þannig fylgja með bestu faglegar venjur úr hugbúnaðariðnaðinum. Staðlaði hugbúnaðurinn verður grunnur þar sem hægt er að vinna hratt að nýjum afurðum, tíminn nýttist fyrst og fremst til að vinna að viðskiptalegum forsendum og líttill tími fer í kerfislæg verkefni.

Umfram allt snýst innleiðingin um að skapa forskot á samkeppnisaðila með afhendingu hugbúnaðar sem skilar aukinni þjónustu og virði til viðskiptavina. Eitt af lykilatriðunum í því verkefni er samvinna og því leggur AppliCon mikið upp úr því að líta á viðskiptavinum sína sem samstarfsaðila.

Sverrir Jan Norðfjörð
SAP-ráðgjafi
og hópstjóri bankalausna

“



og vexti



Hvert stefnum við?

„Í könnun VR var AppliCon valið fyrirmyndarfyrirtæki ársins 2006 og við erum stolt af þeirri viðurkenningu. Hún er ekki síst að þakka hæfu starfsfólki okkar sem skapað hefur frjósamt vinnuumhverfi og almenna samkeppnishæfni fyrirtækisins.

Hlutverk okkar er þó fyrst og fremst að auka samkeppnishæfni og forskot viðskiptavina okkar óháð því hvort þeir starfa á Íslandi eða erlendis. Við lítum nú á Ísland og Danmörku sem okkar heimamarkað og höfum þegar tekið fyrstu skrefin í átt að uppbyggingu í Bretlandi og Svíþjóð.

Með yfirgripsmikilli þekkingu, framsýni og skynsemi ráðgjafa okkar, stefnum við að því að vera í fremstu víglinu í þekkingu á SAP- og Microsoft-lausnum. Markmið okkar er að verða öflugasta sjálfstæða SAP-ráðgjafarfyrirtækið í Norður-Evrópu og veita framúrskarandi þjónustu. Verið velkomin til samstarfs.“

Kristján Jóhannsson
framkvæmdastjóri



Hinn og haf/SIA

AppliCon

Icelandair aftur í almenningseigu

Samkomulag um verðbréfavíðskipti fyrir þremur árum mörkuðu ekki einungis endalok Kolkrabbans heldur einnig upphaf gríðarlegrar verðmætaaukningar fyrir hluthafa Flugleiða. Félagið hefur farið úr því að vera flugfélag og ferðaþjónustufyrirtæki yfir í allhiða fjárfestingarfélag. *Eggert Þór Aðalsteinsson* litur yfir farinn veg.

Snemma í febrúar ákvað stjórn FL Group að óska eftir skráningu Icelandair Group í Kauphöll Íslands og skyldi stefnt að því að skrá félagið á öðrum fjórðungi þessa árs. „Stjórn FL Group vill koma Icelandair Group í dreifða eignaraðild og gefa almenningi og fagfjárfestum þannig kost á að eignast beint hlut í félögum tengdum flugrekstri,“ sagði í tilkynningu til Kauphallar. Jafnframt ætlaði FL Group að halda utan um kjölfestuhlut í félaginu að lokinni skráningu.

Fallið var frá þessum áformum þegar aðstæður á fjármálamörkuðum versnuðu til muna á vordögum en þráðurinn tekinn upp að nýju nú í haust, með viðræðum við fjárfesta sem myndu kaupa allt félagið. Þær viðræður strönduðu þannig að lendingin var sú að skrá Icelandair Group í Kauphöll fyrir árslok í samvinnu við Glitni banka sem mun sölutryggja rúman helming hlutfjár.

SNÚA SÉR AÐ ÖÐRUM VERKEFNUM

En hvað er það sem veldur því að FL Group vill selja Icelandair sem hefur verið nefnt fjöregg þjóðarinnar? „Það má segja að þróun FL Group hafi verið í þá átt að gera félagið að fjárfestingarfélagi. Áhugi stjórnenda liggur í fjárfestingarverkefnum. Töluvert fjármagn er bundið í Icelandair og nú virðist sem félagið sé í öruggum og góðum rekstri,“ segir Grétar Már Axelsson, sérfræðingur hjá Glitni banka. Svo virðist sem áhugi stjórnenda FL Group standi til að hámarka söluhagnað af Icelandair og koma því félagi í hendur rekstrarmanna sem geta gert enn betri hluti með flugreksturinn og ferðaþjónustuna. Grétar bendir á að FL Group muni innleysa verulega fjármuni við söluna sem mun gefa félaginu enn meiri slagkraft til að vinna að fjárfestingarverkefnum sem hafa meiri vaxtarmöguleika en Icelandair Group.

Heildarvirði Icelandair við upphaf skráningarferils er metið á 43 milljarða króna. Þetta þýðir að kaupendur eru að greiða fyrir áttfaldan árlegan rekstrarhagnað fyrir afskriftir (EBITDA) miðað við áætlanir Icelandair fyrir þetta ár. Í tilkynningu frá FL Group segir að áætlaður söluhagnaður nemi 26 milljörðum króna miðað við heildarvirði hlutfjár.

Em salan á Icelandair verður ekki skoðuð án þess að rifja upp sögu Flugleiða og FL Group á liðnum árum.

BREYTINGAR Á EIGNARHALDI

Það hefur mikið vatn runnið til sjávar hjá FL og forvera þess Flugleiðum frá því að Landsbankinn, Íslandsbanki, Straumur, Samson Global Holdings, Sjóvá, Burðarás og Otec Investment áttu með sér viðskipti sem gjörbreyttu landslaginu í íslensku viðskiptalífi fyrir þremur árum. Þessi gríðarlegu viðskipti, sem kölluðust því högværa nafni „Samkomulag um verð-



HANNES SMÁRASON, FORSTJÓRI FL GROUP, OG JÓN KARL ÓLAFSSON, FORSTJÓRI ICELANDAIR GROUP Á þremur árum hefur markaðsverðmæti FL Group, áður Flugleiða, ellefufaldast. Félagið er nú orðið fjárfestingarfélag sem hefur hagnast verulega á uppgangi hlutabréfamarkaða en einnig hefur rekstur Icelandair batnað.

bréfavíðskipti“, voru í níu liðum og mörkuðu endalok Kolkrabbans.

Í þessum viðskiptum keypti Straumur meðal annars um 32 prósent eignarhlut Eimskipafélagsins í Flugleiðum og fjórum mánuðum síðar voru bréfin kominn í hendur Oddaflugs, sem var þá í eigu Fjárfestingarfélagsins Prímusar og Straumborgar. Prímus var í eigu Hannesar Smárasonar, núverandi forstjóra FL Group, en Straumborg félag Jóns Helga Guðmundssonar í BYKO.

O d d a f l u g keyptieinnigbréf í Flugleiðum af Sjóvá-Almennum og Íslandsbanka og var því komið með rúm 38 prósent hlutfjár. Í tilkynningu til Kauphallar sögðust kaupendur líta á þáttöku sína í rekstri Flugleiða sem langtímafjárfestingu. „Kaupin á umræddum hlut nú eru liður í því að koma festu á eignarhald Flugleiða og í framhaldinu verður aðkoma annarra fjárfesta skoðuð.“ Jón Helgi staldraði hins vegar ekki lengi við í herbúðum Flugleiða því hann og Hannes slitu samstarfi sínu haustið 2004 af viðskiptalegum og persónulegum ástæðum eins og það var orðað. Hannes keypti þá helmingshlut Jóns Helga í Oddaflugi á genginu 9,6 en talið er að sá síðarnefndi hafi hagnast um einn milljarð.

GRUNNURINN LAGÐUR

Stuttu eftir að Jón Helgi yfirgaf Flugleiðir urðu verulegar breytingar á stefnu félagsins í átt til útrásar og fjárfestinga í þeim greinum þar sem sérþekking félagsins lá. Hlutfélagið var aukið og félagið hóf að kaupa í breska lágjaldaflugfélaginu easyJet haustið 2004, fyrst um 8,5 prósent en hluturinn stækkaði jafnt og þétt langt fram á næsta ár. Kaupin þóttu alldjörf, enda hafði markaðsverðmæti easyJet fallið um 70 prósent á tveimur árum. En íslensku fjárfestarnir veðjuðu á réttan hest og gengi easyJet tók að hækka hratt og fór upp um 120 prósent á einu ári. Hækkunin var meðal annars skýrð með því að fjárfestar töldu að Íslendingarnir myndu reyna að taka félagið yfir. Ekkert varð af því en FL seldi sautján prósent hlut í easyJet fyrr á þessu á þessu ári fyrir 29 milljarða króna og nam söluhagnaður af fjárfestingunni þrettán milljörðum króna.

Í ljósi þeirrar breytinga sem urðu á stefnu félagsins í átt til fjárfestinga var sú ákvörðun tekin á aðalfundi Flugleiða árið 2005 að breyta nafni félagsins í FL Group sem hefði þann tilgang að „... ávaxta fé sem hluthafar hafa bundið í starfsemi með rekstri í félaginu og fjárfestingum í dóttur- og hlutdeildarfélagum sem einkum

starfa á vettvangi flugrekstrar, ferðaþjónustu og flutningastarfsemi.“

Jafnframt sýndi ársuppgjör félagsins verulegan viðsnúning á milli árunna 2003 og 2004 en reksturinn byggðist þá að miklu leyti á flugrekstri og ferðaþjónustu og kaupum og leigu á flugvélum. Hagnaður ársins 2004 var 3,4 milljarðar sem var þrefalt hærra upphæð en árið 2003. Þar má segja að aðgerðir sem ráðist var í haustið 2001, undir forystu Sigurðar Helgasonar forstjóra, þegar flugfélög um allan heim mættu nýrri heimsmynd, hafi verið farnar að skila sér með ágætum árangri og aukið þar með verðmæti Icelandair. Aðrir stjórnendur Icelandair, eins og Jón Karl Ólafsson, hafa svo haldið áfram á sömu braut og stækkað Icelandair og bætt arðsemi rekstursins þrátt fyrir að markaðsaðstæður í flugrekstri hafi síður en svo verið auðveldar á undanförunum árum.

SÖGULEGT ÁR

Gengi hlutabréfa í Flugleiðum hækkaði um meira en helming árið 2004 og meira en tvöfaldaðist árið 2005 þrátt fyrir að árið hefði reynst hinu „nýja“ félagi þrautin þyngr. Sögusagnir um átök óeðlilegrar millifærslur, afsögn þriggja stjórnarmanna um mitt ár og umdeild kaup FL á norræna lágjaldaflugfélaginu vöktu að vonum mikla athygli í samfélaginu og átti stjórnarformaðurinn Hannes Smárason undir högg að sækja. Næststærsti hluthafinn Saxbygg seldi 27 prósent eignarhlut sinn um mitt ár, eftir að Baugur, Katla Investments og Oddaflug gerðu honum tilboð sem var nokkuð yfir þáverandi markaðsgengi.

Innkoma Baugs var til marks um frekari sókn FL í fjárfestingastarfsemi. Hlutfélagið var aukið um 44 milljarða króna í nóvember 2005, þar af keyptu stærstu hluthafarnir fyrir 28 milljarða. Hluthöfum bauðst að greiða fyrir nýju bréfin með hlutabréfum í öðrum félögum. Jókst markaðsverðmæti FL úr 35 milljörðum í 80 eftir útboðið.

Fjárfestingar miðuðust ekki einungis við stöðutökur í markaðsverðbréfum heldur einnig á sviði flugvélaviðskipta en félagið hafði aðkomu að kaupum og sölu á flugvélum fyrir rúma sextíu milljarða króna í fyrra.

Á þessu ári hefur verðmæti FL vaxið enn frekar eftir að félagið keypti fjórðungshlut í Straumi-Burðarási af Kristni Björnssyni og Magnúsi Kristinssyni og greiddi fyrir hlutinn með nýjum bréfum í FL. Markaðsverðmæti félagsins stendur nú í rúmum 180 milljörðum króna og hefur aukist um 164 milljarða króna eftir að Hannes Smárason kom fyrst inn í hluthafahóp Flugleiða og gengið hækkað úr sjö krónum á hlut í 23. Sá sem keypti í Flugleiðum á sama tíma og Oddaflug keypti hlut Straums hefur því fengið 228 prósent nafnávöxtun á bréf sín.

PENINGAMARKAÐSSJÓÐURINN

Markmið Peningamarkaðssjóðsins er að skila jafnri ávöxtun með fjárfestingum í skammtímaverðbréfum. Aðallega er fjárfest í innlánnum, skuldabréfum og víxlum skráðum í Kauphöll Íslands. Meðaltími sjóðsins er mjög stuttur, innan við ár og því er ekki að vænta mikilla sveiflna á gengi sjóðsins. Peningamarkaðssjóðurinn skilaði 14,0% nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 1. september–2. október 2006. Hafðu samband við ráðgjafa okkar í síma 575 4400 eða kíktu á vefsíðuna okkar www.vsp.is.

Engin kaup- eða sölupóknun

14,0% ávöxtun

Peningamarkaðssjóðurinn er rekin af Rekstrarfélagi Sparisjóðanna hf. Verðbréfaþjónusta Sparisjóðanna hf. er vörsluadili sjóðsins. Peningamarkaðssjóðurinn er fjárfestingarsjóður sem starfar skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er m.a. fólgin í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Frekari upplýsingar um sjóðinn má finna í útböðslýsingu og útdrætti útböðslýsingar sem hægt er að nálgast á www.vsp.is

 SPARISJÓÐURINN



Langt eftirbragð og fullkomið jafnvægi



Gott til síðasta dropa

MICHAEL E. PORTER Auk þess að halda fyrirlestur eld-snemma á mánudagsmorguninn mætti prófessor Porter í Háskólabíó klukkan tvö, eftir að hafa fengið heiðursdoktorsnafnbót við Háskólann, og hélt fyrirlestur fyrir um þúsund manns um stefnumótun.

MARKAÐURINN/PIETUR



SIGURJÓN ÁRNASON OG HANNES SMÁRASON Bankastjórinn og forstjórinn bera saman bækur sínar fyrir fundinn með Porter á mánudagsmorguninn, en þeir voru báðir í pallborði eftir fyrirlestur hans.

MARKAÐURINN/GVA



„Hér er efnahagssumhverfið að nokkru leyti erfitt, landfræðileg einangrun er dæmi um slíkan þátt ... þegar enginn er nágranninn gerir það viðskiptum erfiðara fyrir.“

Hér er of mikið af bygging

Prófessor *Michael E. Porter* segir misrétti grafa undan framleiðni í samfélögum. Menntakerfi og heilbrigðisþjónusta um sem ætli að standa sig í samkeppni þjóða. Óli Kristján Ármannsson sat fyrirlestur Porters á mánudaginn annars að kostnaðurinn við að halda úti krónunni væri meiri en næmi ávinningnum. Hann segir samstarf til að þjóðin standi sig í samkeppni og komi sér saman um stefnu.

„Umræðunni um leiðir til að auka samkeppnishæfni þjóðar lýkur aldrei,“ segir prófessor Michael E. Porter, en hann er með öðrum störfum forseti World Economic Forum, sem gefur út Global Competitiveness Report, einhverja virtustu skýrslu heims um samkeppnishæfni þjóða. Porter sótti landið heim síðasta mánudag og hélt hér tvo fyrirlestra, annan um samkeppnishæfni þjóðarinnar, sem hann skoðaði sérstaklega fyrir þessa heimsókn, og svo fyrirlestur um stefnumótun. Sama dag var Porter einnig gerður að heiðursdoktor við Viðskipta- og hagfræðideild Háskóla Íslands. Deildin undirbýr jafnframt, í samstarfi við Harvard-háskóla, kennslu í rekstrarhagfræði

með sérstakri áherslu á samkeppnishæfni. Námskeiðið, námsefnið og aðferðir eru þróuð af Porter og stofnun Harvard um stefnumótun og samkeppnishæfni.

AÐSTÆÐUR ERU SÍBREYTTILEGAR

Húsfyllir var í stóra sal Hótel Nordica þar sem Michael Porter kynnti niðurstöður sínar varðandi samkeppnishæfni Íslands og mátti þar sjá breiðan hóp fólks úr viðskipta- og atvinnulífi auk stjórnmalamanna. Að loknu erindi Porters tóku við pallborðsumræður þar sem Baldur Pétursson frá European Bank í Lundúnum, Sigurjón Þ. Árnason, bankastjóri Landsbanka Íslands, Hannes Smárason,

forstjóri FL Group, Þórdís Sigurðardóttir, stjórnarformaður Dagsbrúna, og dr. Gylfi Magnússon, forseti Viðskipta- og hagfræðideildar Háskólans, spurðu fræðimanninn einnar spurningar hvert.

Michael E. Porter segist himinlifandi að hafa loksins fengið tækifæri til að heim-sækja landið, enda teldust ekki til heimsóknar einstaka millilendingar þar sem hann hefði ekki einu sinni farið úr vélinni. „Og það þrátt fyrir að ég hafi lengi verið forvitinn um land og þjóð og dóttir mín hugfangin af smáhestunum og tungumálinu.“ Með erindi sínu á Nordica segist hann vilja skapa grundvöll fyrir frekari umræðu, um bæði hvar landið

Mannvinur sem ráðlagði Reagan

Prófessor Michael E. Porter nýtur óhemjuvirðingar, bæði fyrir sýn sína og fræðimennsku, en árið 2001 komu Harvard Business School og Harvard-háskólinn á fót stofnun stefnumótunar og samkeppnishæfni (eða Institute for Strategy and Competitiveness) til að efla starf hans. Hann er höfundur 17 bóka og yfir 125 greina og er helsti sérfræðingur heimsins á sínu sviði.

Porter er sagður boða hagnýt fræði sem ganga upp í raun, auk þess að vera samfélagslega þenkjandi. Porter lítur svo á að fyrirtækin beri samfélagslega ábyrgð og telur að markaðssamfélagið

og velferðarsjónarmið séu ekki gagnkvæmt útilokandi. Þvert á móti eigi þau að geta unnið saman að því að búa til skapandi og betra samfélag. Á þessu sviði er hann brautryðjandi og er um leið virkur á margvíslegum öðrum sviðum. Porter er stuðningsmaður lista og menningar, hann á 40 manna fyrirtæki sem einbeittir sér að uppbyggingarstarfi í fátækustu hlutum borga Bandaríkjanna þar sem glæpir eru miklir og félagslegar aðstæður fólks bágar. Um leið er hann harður markaðs- og samkeppnishyggjumaður og starfaði meðal annars sem efnahagsráðgjafi Ronalds

Reagan, í tíð hans sem forseti Bandaríkjanna.

Þá hefur Porter orð á sér fyrir að vera samkvæmur sjálfum sér í allri nálgun á fræðin og framkvæmd þeirra. Eins og aðrir fræðimenn hefur hann fengið á sig gagnrýni, þar á meðal á þá leið að hann leggi ofuráherslu á greiningu, en í þeim viðhorfum hans spilar ef til vill ekki síst inn í bakgrunnur hans og menntun í geimtækni og vélaverkfræði. Porter telur að greiningarvinnan þurfi að koma til ætli menn sér að ná þeim markmiðum sem þeir hafa sett sér. Nokkuð mikið bar á þessari gagnrýni á miklum



VIÐ UPPHAF FUNDAR Geir Haarde forsætisráðgjafi var meðal fjölda gesta sem hlýddu á Michael Porter á mánudagsmorguninn. Hér heilsast þeir, en lengst til vinstri glittir í Jón Sigurðsson, iðnaðar- og viðskiptaráðgjafi, og hægra megin er Hákon Gunnarsson frá Capacent.

MARKAÐURINN/GVA

uppgangstímum í upplýsingatækni á síðasta áratug og töldu margir að ekki væri neinn tími fyrir alla þessa greiningarvinnu, hlutirnir breyttust of hratt til að hún

kæmi að gagni. Minna bar svo á þessari gagnrýni eftir að netbólan sprakk, eins og Porter hafði reyndar spáð, og fræði hans komust aftur í tísku.



Markaðurinn

Þjónusta þurfa að vera í lagi í ríkj-
þar sem fræðimaðurinn sagði meðal
stjórnsmála, fræða og atvinnulífs þurfa

sé statt og á hvaða leið það kunni að vera, en sú umræða muni halda áfram um ókomna tíð. „Aðstæður eru síbreytilegar. Þegar laun hækka, svo dæmi sé tekið, þarf að bregðast við með breytingum sem staðið geta undir þeim.“ Jafnframt kveðst Porter hlakka til að fylgjast með þeirri umræðu og taka þátt í henni í gegnum starf stofnunar hans við Harvard-háskóla.

„Fyrst langar mig að nefna að saga Íslands er alveg stórmerkileg, dæmi um ótrúlega velgengi og einstæðan árangur síðustu 10 til 15 árin, og þjóðin ætti að vera stolt af því sem náðst hefur. Hér er efnahagsumhverfið að nokkru leyti erfitt, landfræðileg einangrun er dæmi um slíkan þátt.“ Porter segir þjóðir eiga auðvelt með að stunda viðskipti þegar nágranninn sé á næsta leiti. „En þegar enginn er nágranninn gerir það viðskiptum erfiðara fyrir.“ Hann segir náttúrulegar auðlindir þjóðar geta verið til blessunar um leið og þær kunni að vera til trafala. Þjóðirnar fái auðæfin í arf og sá arfur geti þvælst fyrir þegar kemur að verðmætasköpun. „Þeir sem erft hafa auðlindir telja sig ríka og taka þá gjarnan ekki nauðsynleg skref í þá átt að búa til þær stofnanir, menningu og þann jarðveg sem þarf til að búa til meiri verðmæti. Er þá eftir umræðan um hvernig nota skuli auðlindirnar á arðbæran hátt þannig að ýti undir framleiðni.“

EIN STARFSEMI GETUR AF SÉR AÐRA

Þá segir Porter mannfæðina hér hindrun í sjálfu sér, enda komi enginn hingað í leit að viðskiptum vegna fólksfjöldu, líkt og raunin sé með Kína. „Og Kína er í raun fremur ömurlegur staður til að eiga í viðskiptum, spilling er mikil og þar fram eftir götunum. Samt dregur landið að sér fjárfesta vegna

stærðar markaðarins.“ Hér þarf því að búa til aðstæður sem laða að sér viðskipti, segir Porter og kveður smæðina í raun fremur vera til framdráttar en hitt í alþjóðahagkerfinu. „Áður fyrr höfðu stærri ríki yfirhöndina, en í æ ríkari mæli sjáum við hvernig þau smærri hafa náð forskoti,“ segir hann og bendir á hvernig stærri ríki skiptist niður í smærri svæði sem hvert hafi sína sérstöðu. Þannig hafi í Bandaríkjunum myndast þekkingarþyrpingar sem tengist ákveðnum iðnaði og mikill munur sé á milli svæða þrátt fyrir að á milli ríkja séu engar hömlur settar á flæði fólks eða þeirrar atvinnustarfsemi sem byggja megi upp.

Til þess að þyrping atvinnustarfsemi nái að byggjast upp segir Porter fjölmarga þætti samfélagsins þurfa að vera í lagi; í þessum efnun styðji hvað annað. Þannig skipti menntakerfi miklu máli, því geti atvinnugrein gengið að sérhæfðu og fagmenntuðu starfsfólki á ákveðnu svæði og fyrirtækin þurfi ekki sjálf að sjá um að mennta fólk til starfa hvert í sínu lagi, þá laði það að. Í þyrpingu getur þannig vaxið upp ólík en tengd atvinnustarfsemi og hefur Porter í rannsóknunum sínu fundið út hvaða iðnaður er líklegastur til að vaxa upp á sama svæði. Þannig séu til dæmis fiskveiðar og landbúnaður líkleg til að geta af sér iðnað í matvælavinnslu. Ferðamennska, skemmtanaiðnaður og fólksflutningar tengist og þar fram eftir götunum.

Grundvöllur farsældar þjóða liggur að sögn Porters í nokkrum grundvallaratriðum. „Til að eiga viðskipti þarf maður að vera í stöðu til að framleiða. Framleiðnin ein skapar verðmæti.“ Hann segir þjóðir ekki lengur sjálfum sér nærar. „Tæknin er orðin slík að það ræður enginn við það. Það er ekki hægt að vera góður í öllu, heldur finnur hver sér sinn stað og einbeittir sér að uppbyggingu á ákveðnum sviðum verðmætasköpunarinnar.“ Porter segir lönd eða svæði keppa í því að bjóða atvinnugreinum besta starfsumhverfið. „Þið viljið verða segull sem dregur til sín erlend fyrirtæki,“ segir hann og áréttar að engu máli skipti hver eigi fyrirtækin heldur sé aðalmálið hvað fyrirtækin geri fyrir svæðið sem þau starfi á. Eftirsóknarverðast sé að vera með blöndu innlendra og erlendra fyrirtækja, enda komi þar með inn í landið þekking og nýjar hugmyndir sem geri starfsumhverfið frjórara.

Hér segir hann að við verðum að leggja áherslu á að byggja upp umhverfi þar sem fái þrífist iðnaður sem við getum sótt fram í og þar sem við getum byggt á þeim atvinnugreinum sem hér eru fyrir, svo sem landbúnaði, fiskveiðum og orkugeiranum. Í slíku umhverfi verði framþróun og nýsköpun, að því gefnu að grunnþættir á borð við menntakerfi, heilbrigðiskerfi og fleira slíkt séu í lagi. „Misrétti gagnvart konum vinnur til dæmis á móti framleiðni, því þá fara um leið mikilvægir starfskraftar forgörðum. Eins þarf að huga að heilbrigði fólks og hamingju, því þeir skila mestu sem líður vel.“ Þá segir hann gaman að sjá að hér skuli líftækni iðnaður vera að skjóta rötum, en hann hafi ekki enn komið í land sem segist ekki leggja áherslu á að búa í haginn fyrir þann iðnað. „Allir vilja byggja upp líftækniþyrpingar, en á því sviði sækir Ísland á.“

KRÓNAN OF KOSTNAÐARSÖM

Þá segir Porter grundvallarmistök að leggja ofuráherslu á hag útflutningsfyrirtækja og gefa heimamarkaði lítinn gaum. Sem dæmi nefnir hann Japan sem gekk vel að flytja út, en heima fyrir jókst sífellt kostnaður fyrirtækjanna þar til enginn vildi fjárfesta þar. „Fyrirtæki verða að geta starfað í landinu,“ segir hann og telur umhugsunarefni fyrir okkur Íslendinga hversu landið sé dýrt. Hann



Í STÓRA SALNUM Á NORDICA Michael Porter leggur áherslu á mál sitt í pontu en við pallborðið sitja (frá vinstri) Bjarni Snæbjörn Jónsson, framkvæmdastjóri Capacent í Danmörku, sem var ráðstefnustjóri, Baldur Pétursson frá European Bank, Sigurjón Þ. Arnason Landsbankanum, Gyli Magnússon frá Háskóla Íslands, Hannes Smásson FL Group og Þórdís Sigurðardóttir frá Dagsbrún.

vill draga úr kostnaði við viðskipti. „Íslendingar standa vel á mörgum sviðum, en þurfa að gæta að fjárfestingu innanlands sem ekki stuðlar beint að aukinni framleiðni. Hérna er allt of mikið af byggingarkrönum,“ segir hann og telur launakostnað og dýrtíð kunna að vera hér meiri en góðu hófi gegni.

Michael Porter horfir líka til krónunnar, sem hann telur orsaka óstöðugleika smæðar hennar vegna og því fylgi henni kostnaður sem falli á fyrirtækin. „Gjaldmiðlar endurspeglar samkeppnishæfni þjóða, en á Íslandi spila inn í fleiri þættir sem ýta undir óstöðugleika vegna smæðar gjaldmiðilsins.“ Hann segir niðurstöðu sína að meiri kostnaður fylgi krónunni en ávinningur af sveigjanleikanum sem hún færi okkur. Hagkerfið hér sé enda svo sveigjanlegt að raunveruleg spurning sé hvort krónunnar sé þörf og hvetur hann til áframhaldandi umræðu um málið.

Porter segir öllu skipta að búa til tækifærin sem farsæld fái sprottið úr. „En fyrirtækin eru ein fær um að skapa verðmæti og auðlegð. Ekkert land fær notið velgengni án fyrirtækja sem gengur vel. Stjórnmalaleiðtogum hér og hvar um heiminn dettur stundum í hug að fyrirtækin séu vond,“ segir hann hneykslaður og spyr hvernig í ósköpunum menn ætli að byggja upp öflug hagkerfi án þess að hlúa að fyrirtækjum sem skili hagnaði. „Um það snýst þetta allt saman,“ segir hann, en áréttar um leið að fyrirtækin þurfi sem best starfsumhverfi. Þá segir hann ljóst að hér þurfi að ýta undir erlenda fjárfestingu, en telur að þar séu hlutir farnir að þróast í rétta átt. Bæði komi þar til nýleg fjárfesting í stóriðju auk þess sem samruni Kauphallar Íslands við OMX-kauphallirnar vegi þungt.

„Þrautin við samkeppnishæfi þjóða er að allt skiptir máli, skólar, vegagerð, lagaumgjörð og hvað eina. Það sem gildir er að vera vakandi og bregðast við breytingum. Hér skiptir raunhæft mat á aðstæðum þjóðarinnar höfuðmáli og þetta er efni í eilífðarvangaveltur sem stöðugt breytast með aðstæðum,“ segir hann og kveðst vonast til að hafa komið með hjálplegt innlegg í þá umræðu.



HÁKON GUNNARSSON Hákon, sem er meðeigandi í Capacent (áður IMG ráðgjöf), hefur lengi átt sér þann draum að fá Michael E. Porter hingað til lands. Hann náði fundi við Porter fyrir ári síðan og þá tók boltinn að rúlla.

Maðurinn á bak við komu Porters

Aðdraganda heimsóknar Porters má með góðum vilja telja í áratugum.

Undir lokin réðu tilviljanir og reyfarakennd atburðarás þar sem meðal annars forsetinn kemur við sögu.

Nákvæmlega ári áður en prófessor Michael E. Porter kom hingað til að flytja fyrirlestra og taka við heiðursdoktorsnafnbót, 2. október árið 2005, var Hákon Gunnarsson, meðeigandi hjá Capacent, búinn að verða sér úti um fimm mínútna fund með Porter eftir fyrirlestur í Kaupmannahöfn.

Þar var ísinn brotinn og við tók undirbúningur að heimsókn mannsins sem af mörgum er talinn fremsti hugsuður heims á sviði stefnumótunar og stjórnaunar. Í þeim hópi er Hákon og hann hlær því við þegar hann er spurður að því hve langur aðdragandinn að heimsókn Porters hingað til lands hafi verið og rekur hann í raun aftur til námsára sinna í háskóla.

„Fyrir rúmum 20 árum var ég nemi í viðskiptafræði í Háskóla Íslands og sat kúrsinn Stefnumótun fyrirtækja. Kennari minn var Árni Vilhjálmsson og hann kynnti fyrir okkur bókina Competitive Strategy sem honum fannst tímamótaverk og tíminn hefur leitt í ljós að var hárrétt. Á þessum tíma hélt ég reyndar að þessi Porter væri gamall karl, en hann er fæddur árið 1947 og hefur þá verið undir fertugu,“ segir Hákon. Þegar hann var að ljúka námi árið 1986 kom svo út bókinn Competitive Advantage, annar hornstein í stefnumótunarfræðum Porters. „Þar kynntir hann til sögunnar þessa frægu virðiskeðju, eða value chain, þar sem fyrirtæki eru greind niður í smæstu eindir bæði lárétt og lóðrétt. Ég hreifst mjög af þessum módelum og hef alltaf notað þau í vinnu síðan. Hann er sá fræðimaður sem ég hef mest lítið til í störfum mínum.“ Ferlið sem svo leiddi að heimsókn Porters nú segir Hákon að mörgu leyti hafa verið reyfarakennt og tilviljanir á endanum ráðið för, enda hafi margir reynt árum saman að fá Porter hingað til lands en án árangurs.

„Ég var á leiðinni heim frá Grikklandi úr

sumarfrí í fyrra þegar ég sá auglýsta ráðstefnu í Kaupmannahöfn þar sem hann var einn af 10 fyrirlesurum, innan um fólk á borð við Clinton, Jack Welsh og Anneta Roddik og fleiri.“ Hákon gengur í að sannfæra yfirmenn sína um að hann þurfi að fara á þessa ráðstefnu og sendir um leið tölvupósta út um víðan völlum, þar á meðal á ráðstefnuhaldarana og fleiri, um hvort ekki sé hægt að komast í samband við skrifstofu Porters. Eftir nokkuð mikla vinnu tekst honum svo að kría út fimm mínútna fund með Porter eftir fyrirlestur hans og hafði þá notið liðsinnis bæði ráðuneyta og Háskólans við að koma honum á. „Ég fór að hitta hann eftir fyrirlesturinn, sem ég hreifst mjög af, og var með að vopni bréf frá Ólafi Ragnari Grímssyni, forseta lýðveldisins, og það held ég að hafi gert útslagið. Þetta var 2. október í fyrra.“ Míunturnar fimm urðu tuttugu og þótti Porter nokkuð til þessa áhugi héðan af klakanum koma. „Hann spurði mikið um land og þjóð. Hér hafði hann millilent en aldrei farið úr vélinni og ætlaði varla að trúa því að hér hefðu menn heyrð á hann minnst. Svo horfði hann bara á bréfið frá Ólafi Ragnari og mig til skiptis og þótti mikið til koma.“

Hákon segir að eftir fundinn hafi tekið við undirbúningur að heimsókninni sem þar sem hann og hægri hönd Porters við Institute of Strategy and Competitiveness við Harvard-háskóla hafi fundið samstarfsaðila sem reynst hafi vel. Í kjölfarið hafi jafnframt orðið til hugmyndin að heiðursdoktorsnafnbót Porters og samstarf kviknað á milli háskólanna.

„Ég er afskaplega hrifinn af kenningum Porters og honum sjálfum eftir viðkynningu og er mjög stoltur fyrir hönd Capacent að við skulum hafa náð þessu máli í höfn,“ segir Hákon Gunnarsson.

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Mikilvægt að halda áfram umræðu um evru og krónu:

Forsenda upplýstrar ákvörðunar um ESB

Hafliði Helgason

Viðskiptaráð Íslands hefur tekið forystu í umræðu um framtíð gjaldmiðils þjóðarinnar. Skýrsla Viðskiptaráðs, Hvert stefnir krónan?, var mikilvægur upphafspunktur umræðu sem þarf að fara fram á næstu misserum. Í gær stóð ráðið svo fyrir fundi þar sem umræðuefnið var hvort evran væri að læða sér inn bakdyrmeigin í hagkerfið.

Eins og búast má við sýndist sitt hverjum um þá hættu. Það er hins vegar ljóst að evran mun verða ríkari þáttur í hagkerfinu á komandi árum. Þannig hafa fyrirtæki á markaði fullan hug á að skrá hlutafé sitt í evrum. Ástæðan er einföld, eins og fram kom í máli Árna Odds Þórðarsonar, stjórnarformanns Marel. Erlendir fjárfestar sem kaupa hlut í fyrirtækjum eru alla jafna engir sérfræðingar eða áhugamenn um gjaldmiðlaviðskipti. Í þeirra huga er krónan ekkert nema fyrirstaða og áhættuauki við mat á því hvort skynsamlegt sé að kaupa hlut í íslenskum fyrirtækjum.

Upptaka verðbólguþröskulmiðs og fljóttandi gengis var rétt ákvörðun á sínum tíma. Fastgengisstefna við núverandi kringumstæður hefði skapað okkur gríðarlega erfiðleika. Sama mætti segja ef evran væri gjaldmiðill nú. Ástæðan er einfaldlega gríðarleg erlend fjárfesting í stóriðju og vanhugsaðar ákvarðanir stjórnvalda um Íbúðalánasjóð og skattalækkanir. Allt hefur því lagst á eitt við að gera róður Seðlabankans sem erfiðastan.

Kostir krónunnar eru tvímælalaust dreifing sársauka mistaka og þenslu á fleiri þegna landsins. Það er um leið galli sem leiðir af sér mikinn kostnaðarauka fyrir fyrirtæki landsins. Innbyggð sveiflujöfnun í fljóttandi gengi leiðir líka til kæruleysislegrar hagstjórnar, sem er annað vandamál sem gera má ráð fyrir að drægi úr ef agi evrunnar kæmi inn í hagkerfið.

Fyrirtæki reyna að létta af sér kostnaðarauka. Það liggur í eðli þeirra. Því má búast við tilhneigingu víða til að auka hlut evru í viðskiptum fyrirtækja. Hættan af því er að myntin verði á endanum leikmynt erlendra fjárfesta þar sem fátækari hluti almennings og fyrirtækja er leiksoppur.

Það er því full ástæða til að taka umræðu um evruna af fullri alvöru. Sú umræða þarf að fara fram af fullum þunga án þess að grýla Evrópusambandsins sé þar í forgrunni. Flestum er ljóst að evra verður ekki tekin upp án inngöngu. Innganga er hins vegar sér umræða. Fyrst þurfum við að gera okkur fulla grein fyrir því hverju við munum fórna til framtíðar með því að halda í núverandi kerfi. Niðurstaða slíkrar umræðu er forsenda upplýstrar ákvörðunar um hver verði okkar næstu skref. Pólitískur verkkvíði hefur of lengi haldið aftur af slíkrum umræðu, umræðu sem er okkur lífsnauðsynleg til að meta hagsmuni okkar til lengri framtíðar.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfríður@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is | olíkr@markadurinn.is

IMG MANNAFL LIÐSAUKI VERÐUR CAPACENT



Capacent Ráðningar (áður IMG Mannafli Liðsauki) er stærsta ráðningarstofa landsins og leggur mikla áherslu á trúnað við umsækjendur og fyrirtæki.

Ráðgjafar Capacent Ráðninga beita faglegum vinnubrögðum og starfa eftir ákveðnum verkferlum sem tryggja gæði þjónustunnar.

capacent
RÁÐNINGAR

Borgartún 27 105 Reykjavík Sími 540 1000 www.capacent.is

Íbúðalán

Þegar KB banki tilkynnti í ágúst 2004 að bankinn ætlaði að taka að fullum krafti þátt í slagnum um íbúðalán, óraði sennilega engan fyrir hvaða áhrif þessi aðgerð hefði. Það má líkja þessum aðgerðum KB banka manna sem byltingarkenndum, þær brutu blað í íslenskri fjármála-sögu. Nánast í fyrsta skipti áttu einstaklingar kost á því í gegnum bankakerfið að fá langtíma lán á fasteignir og á góðum vöxtum. Það skipti ekki máli hvort einhver fasteignaviðskipti voru þar á bak við eður ei.

Þessi ákvörðun KB banka stillti öllum sparissjóðum og bönkum upp við vegg, það urðu allir að bjóða svipuð kjör og þeir. Íbúðalánasjóður og nokkrir lífeyrissjóðir blönduðu sér líka í slaginn.

Afleiðingar af þessu gjörbreytta umhverfi voru margvíslegar:

1. Vextir lækkuðu
2. Lánstími lengdist
3. Greiðslubyrði minnkað töluvert
4. Fasteignaverð hækkaði
5. Íbúðalánasjóður missti umtalsverða markaðshlutdeild
6. Ráðstöfunarfé einstaklinga óx umtalsvert
7. Aukin verðbólga gerði vart við sig
8. Bankar og sparissjóðir þrýstu mjög á að hlutverki Íbúðalánasjóðs yrði breytt

Það sem breyttist einnig var að lánsloftföll hækkuðu fyrst í

ORD Í BELG

Jafet S. Ólafsson

Frankvæmdastjóri VBS fjárfestingarbanka hf.



80%, síðan 90% og einhver bauð 100%. Síðan gekk þetta allt til baka niður í 80%. Það er ekki gott mál þegar verið að hringla með reglur um lánsloftföll.

Íbúðalánasjóður hélt sínum reglum nánast óbreyttum, hækkaði aðeins hámarkslán. Vextir fóru niður og síðan upp og hafa verið nokkuð stöðugir síðustu mánuði.

Stýrihöpur félagsmálaráðuneytisins hefur nú skilað tillögum um hlutverk Íbúðalánasjóðs. Fátt í skýrslunni kemur á óvart, enda nefndin pólitískt skipuð og það eru ekki margir mánuðir í kosningar. Ég held að það séu örfáir pólikusar sem gætu hugað sér miklar breytingar á hlutverki Íbúðalánasjóðs.

Ég hef oft varað við því að of geyst væri farið í breytingar á Íbúðalánasjóði.

Á meðan bankar og sparissjóðir geta ekki svarað spurningunni hvort einstaklingurinn á Hvammstanga og í Reykjavík fær sömu lánaþingreiðslu er ekki við því að búast að neinn þingmaður utan Reykjavíkurkjördæmanna ljái máls á róttækum breytingum.

Á meðan bankar og sparissjóðir geta ekki svarað spurningunni hvort einstaklingurinn á Hvammstanga og í Reykjavík fær sömu lánaþingreiðslu er ekki við því að búast að neinn þingmaður utan Reykjavíkurkjördæmanna ljái máls á róttækum breytingum.



UM VÍÐA VERÖLD

Nútíma-starfsmenn

Í nýlegri bók David Bolchover, *The Living Dead - The Shocking Truth About Office Life*, talar höfundur á gagnrýninn hátt um nútíma starfsmenn. Hann telur að of mikil og ýkt umræða sé um úrvinda starfsmenn í umhverfi sem einkennist af miklum hraða, yfirvinnu og álagi þar sem reynt er að samræma vinnu og einkalíf án árangurs.

Höfundur telur að í raun og veru sé þessu öfugt farið á vinnu-markaði og vitnar í fjölda kannana sem sýna að í raun og veru séu margir starfsmenn önnu kafnir við að senda tölvupóst til vana og kunningja og þeim hundleiðist í vinnunni. Þeir vafri um á netsíðum ótengdum starfi

þeirra og margir mæti reglulega með timburmenn í vinnu, séu óvinnufærir og sói dýrmætum tíma með því að leggja sig ekki fram.

Hann telur að vinnu-markaðurinn sé fullur af lifandi dauðum starfsmönnum, eða *The Living Dead* eins og hann kallar þá, sem koma að skrifborði sínu á sama tíma alla daga og fara þaðan á sama tíma en gera ekkert þess á milli.

Eina af ástæðum fyrir þessu ástandi telur Bolchover vera lélega millistjórnendur. Hann segir að skrifstofustörf séu oft einhæf og leiðinleg og þess vegna sé hlutverk millistjórnanda mikilvægt.

Ef stjórnendur væru hæfir og hafa yfirsýn yfir hlutverk starfsmanna ættu þeir að að geta hvatt þá áfram. Undir þetta er tekið í tímaritinu *Personnel Today*. Þar er talað um að algeng

Sumt í tillögum stýrihópsins horfir til bóta fyrir skipan þessara mála á næstu árum og við eigum að leyfa þessu að þróast á nokkrum árum.

Fyrir bankakerfið er afar mikilvægt að hafa gott hlutfall fasteignalána í sínum efnahagsreikningi, það eykur útlánagetu þeirra og þeir fá betra mat hjá erlendum greiningarfyrirtækjum. Þetta urðu menn áþreifanlega varir við í því skýrsluflóði sem skall á íslenska fjármálakerfinu í vetur og vor.

Það er mjög merkilegt að undanfarna mánuði hefur Íbúðalánasjóður verið að auka sína markaðshlutdeild í íbúðalánnum á nýjan leik. Hvað er að gerast?

Hafa bankar og sparissjóðir sett of stífar reglur fyrir sínum íbúðalánnum?

Fyrir neytandann er best að mikil samkeppni ríki á íbúðalánamarkaðnum. Þegar horft er til baka kynni einhver að segja hvernig gat það verið að kerfið hjá okkur varðandi íbúðalán var með þessum hætti öll þessi ár.

Svarið liggur í miðstýringu á öllu íslensku fjármálakerfinu, það eru ekki mörg ár síðan einkavæðing banka átti sér stað og frjálsir fjármagnsflutningar milli landa voru leyfðir.

Breytingarnar á Íbúðalánasjóði eru gott skref í rétta átt en fulljóst er að enn frekari breytingar verða á sjóðnum á næstu árum. En við skulum fara hægt í þær.

mistök séu að velja millistjórnendur úr hópi duglegra starfsmanna sem hafi ekki endilega sýnt fram á hæfileika í mannlegum samskiptum eða stjórnun. Þeir hafi ef til vill verið valdir vegna þess að þeir sýndu góðan árangur til dæmis við sölu, en eiga síðan erfitt með að stjórna fólki sem þeir eru vanir að vinna með á jafningjagrundvelli. Betra sé að velja starfsmenn úr öðrum deildum fyrirtækisins sem yfirmenn. Ekki sé slæmt að velja millistjórnendur úr hópi starfsmanna en nauðsynlegt sé að velja þá af kostgæfni, þjálfá þá vel og hafa stjórnunarhæfileika þeirra til viðmiðunar við ráðningu.

Sif Sigfúsdóttir MA í mannaútsjórnun



ÚTGÁFUPLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, Jón Skaftason, Óli Kristján Árnannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Anna Elinborg Gunnarsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSíMI: 550 5000 SíMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: vísir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efn blaðsins í stafrænu formi og í gagnabönum án endurgjalds.

Að ganga um stiga

Í starfsemi fyrirtækja kemur margoft upp að starfsmenn þurfa að ganga um lausa stiga við vinnu sína. Mikilvægt er að þeir stigar sem fyrirtæki kaupa inn til notkunar á vinnustaðnum séu öruggir og rétt sé um þá gengið. Fjölmörg dómssál hafa sprottið af vinnuslysum sem verða vegna þess að menn detta í eða úr stigum eða stigi er þannig búinn að hann gefur sig þegar upp í hann er stigið. Passa þarf að allir stigar séu heilir og þrjú þeirra örugg. Einnig þarf að huga að undirlagi þar sem stigi er reistur, en reynt hefur á það í nokkrum málum að gólf hefur verið talið

of hált. Einnig þarf að huga að því að rétt getur verið að setja stamt undirlag undir fætur stiga sem reisa á upp, til að koma í veg fyrir að þeir renni á gólfi.

Það er ekki bara stiginn sjálfur og búnaður hans sem skiptir máli heldur einnig hvernig hann er reistur. Í síðustu viku dæmdi Hæstiréttur í máli ungs manns sem starfaði við að þrifa flugvélur. Við vinnuna var notaður þjónustustigi sem var festur við landgangsrana flugvélur af stærstu gerð. Leiddi það til þess að umræddur þjónustustigi var þannig reistur að hann var talinn hafa verið óvenju brattur.

Dómkvaddur matsmaður taldi framstig hans grunnt og að þrjú stigans hafi hallað fram um þrjár gráður. Veðurskilyrði voru þannig þegar slysið varð að það var blautt og gekk á með slyddu-éljum. Hæstiréttur komst að þeirri niðurstöðu að staða stigans við þær aðstæður sem voru fyrir hendi hefði verið aðalorsök slyssins og dæmdi vinnuveitanda hins slasaða bótaábyrgan. Þrátt fyrir að vinnuveitandi hafi verið talinn ábyrgur vegna þessa slyss þurfti einnig að taka afstöðu til kröfu vinnuveitandans í þessu máli um að hinn slasaði bæri einnig ábyrgð á slysinu þar sem hann hefði sýnt gáleysi við störf sín. Um var að ræða ungan mann sem hóf störf þremur mánuðum fyrir

slysið. Hann var að vinna einfalt verk og gekk niður stigan þannig að hann snéri fram auk þess sem hann var með byrði í höndunum. Taldi Hæstiréttur að þar sem stiginn var brattur og framstig í honum stutt að hinn slasaði hefði ekki gætt nægilegrar varkárni og það hafi einnig orsakað slysið. Var ungi maðurinn látinn bera þriðjung tjóns síns sjálfur.

Eigin sök tjónþola kemur iðulega til skoðunar í dómssálum og forsendur dómstóla í einhverjum málum hafa verið á þá leið að sú hætta sem fylgir því

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

að ganga um stiga sé augljós öllum sem um þá ganga og stundum þurfa starfsmenn að bera allt sitt tjón sjálfir. Það er því ljóst að starfsmennirnir sjálfir verða að gæta að sér, ganga ekki með byrðar í stigum eða of hratt upp og niður. Einnig verða þeir augljóslega að tryggja sér næga hand- og fótfestu.

Hugum að þessum málum og komum í veg fyrir slysin. Stuðlum að góðu vinnuumhverfi og öruggum vinnustað!

Þóra Hallgrímsdóttir

framkvæmdastjóri Tjónsviðs Sjóvá

SPÁKAUPMAÐURINN

Fé er fé er fé

Þótt ótrúlegt megi virðast bærast í mér viðkvæm taug sem fær útrás í aðdáun minni á hinum fögru listum. Ég ætla mér þegar upp er staðið að hreiðra um mig í góðum hægindastól og njóta fagurra lista. Gott ef maður gerir bara ekki eins og Gertrude Stein, sem opnaði heimili sitt fyrir öllum helstu listamönnum Parísar fyrir rúmri öld.

Rós er rós er rós er frægasta setning kerlingarinnar, en þar sem atgervi mitt beinist nú að öðru segi ég auðvitað fé er fé er fé og mér er næstum alveg sama hvaðan það kemur.

Mér finnst stundum eins og það þyki eitthvað lítið fínt að vera tækifærissinni. Á markaði er það mikil dyggð. Við tækifærissinnarnir erum hið raunverulega hreyfiafl markaðarins. Þess vegna tek ég ofan fyrir Hannesi Smárasyni sem lokar engum leiðum og stefnir nú í að ná að innleysa annan stóra hagnað ársins fyrir FL Group. Ef af skráningu verður bókfærir FL Group 26 milljarða í hagnað og þaðan verða að minnsta kosti 13 milljarðar tekinir í hús. Fyrir er í húsi hluturinn í EasyJet sem er annað eins á bankabók FL Group. Þessi hagnaður hefur náðst vegna þess að þeir hjá FL Group eru tækifærissinnar, eins og ég.

Við eigum líka sameiginlegt að hafa náð umtalsverðum árangri í tækifærismennskunni. Það eru nefnilega til margar gerðir fjárfesta. Sumir kaupa og eiga, aðrir kaupa og selja. Ég ætla ekkert að vera að fabúlura um að annar hópurinn sé betri en hinn. Innan beggja hópa eru menn misgóðir í því sem þeir eru að gera.

Ólafur Ólafsson sem vildi kaupa Ícelandair hefði líklega ætlað að eiga félagið lengi. Hann hefur gaman af því að reka félög. Mér finnst hann hafa gert það ágætlega. Ég hefði aldrei nennt að halda Samskipum á floti öll þess ár, né hefði ég nennt að taka SÍF í fangið og bjarga því frá gjaldþroti. Ég er bara ekki sú týpan. Ég hefði hins vegar alveg verið til í að kaupa með honum Búnaðarbankann, sérstaklega þegar á eftir fylgdi sú snilld að láta Kaupþingsliðið fá bankann. Ég reyndar var með Óla í kaupunum án þess að hann vissi nokkuð um það, enda keypti maður eins og vitleysingur í bönkunum í aðdraganda einkavæðingarinnar. Það gat bara ekki klikkað að vera með.

Svona er þetta nú bara, það skiptir ekki máli hvaða leið maður velur. Michael Porter segir að maður eigi ekki að vera bestur, heldur einstakur. Ég get hins vegar lítið að því gert að vera bæði einstakur og bestur. Það er ekkert slæm blanda.

Spákaupmaðurinn á horninu



Bjarni reddar öllu.

INNKAUPAKORT VISA



- **Innkaupakort VISA** er ókeypis kreditkort.
- Ekkert stofngjald, árgjald eða seðilgjald.
- Kortið er ætlað í rekstrarinnkaup og kemur í stað beiðna- og reikningsviðskipta.
- Lengri greiðslufrestur.

Úttektartímabil **Innkaupakorts** er almanaksmánuður og gjalddagi reiknings 25. næsta mánaðar.

Hægt er að sækja um Innkaupakort VISA á www.visa.is og hjá öllum bönkum og sparisjóðum. Nánari upplýsingar í síma 525-2280

Nýr dagur – ný tækifæri

VISA

Nissan flytur framleiðslu til Japans

Japanski bílaframleiðandinn Nissan Motors ætlar að flytja framleiðslu á einni gerð fjölskyldubíla frá Bandaríkjunum til Japans. Ákvörðunin er sögð í hagræðingarskyni, auk þess sem fyrirtækið vill rýma fyrir framleiðslu á nýrri gerð bíla frá Nissan í Bandaríkjunum.



ÚR VERKSMÍÐJU NISSAN Japanski bílaframleiðandinn Nissan Motors hefur flutt framleiðslu á einni gerð bíla frá Bandaríkjunum til Japans.

Fleiri japanski bílaframleið-

endur hafa aukið bílaframleiðslu sína umtalsvert í heimalandinu, meðal annars til að prófa nýja tækni í bílum heima fyrir.

Þá hafa fyrirtækin Suzuki Motors og Honda sömuleiðis ákveðið að reisa nýjan verksmiðjur í Japan. Þetta verða fyrstu nýju verksmiðjur fyrirtækjanna í rúm 30 ár.

- jab

Banna veðmál utan Bandaríkjanna

Gengi hlutabréfa í breskum veðmálavefjum hrundi í byrjun vikunnar eftir að bandaríska þingið samþykkti lög sem banna Bandaríkjamönnum að leggja fjármuni undir hjá erlendum veðmálavefjum. Aðgerðin er hluti af aðför stjórnvalda vestra gegn starfsemi sem þessari en tryggir jafnframt rekstrargrundvöll bandarískra vefja í þessum geira.

Gengi hlutabréfa í netfyrirtækinu Partygaming lækkaði um tæp 60 prósent á mánudag en í netfyrirtækinu 888 Holdings um rúm 45 prósent. Bæði fyrirtækin eru skráð í Kauphöll Lundúna í Bretlandi en

eru með pósthaf á Gíbraltar.

Forsvarsmenn beggja fyrirtækja segja að frumvarpið muni skaða fyrirtækin en þau muni engu að síður hætta að taka við veðmálum frá Bandaríkjunum.

Veðmálavefir í Bretlandi hafa sætt harðri aðför frá hendi bandarískra stjórnvalda það sem af er ári og hefur gengi þeirra sömuleiðis lækkað mikið, sérstaklega eftir að forstjóri og stjórnarformaður tveggja slíkra fyrirtækja voru handteknir í Bandaríkjunum fyrir nokkru. - jab

VIÐ TÖLVUNA Bandaríska þingið hefur samþykkt lög sem banna netverjum að leggja fé undir hjá veðmálavefjum í Bretlandi.



MARKAÐURINN/AP

Microsoft ætlar gegn YouTube

Bandaríska hugbúnaðarinn Microsoft ætlar að setja á laggirnir þjónustu við myndskrárhluða MSN Video, sem gerir netverjum kleift að setja myndskrár af öllum toga á netið. Með þessu er fyrirtækið að demba sér í samkeppni við vefsetrið YouTube, Google og MySpace.

Fyrstu prófanir á vefsetrinu, sem heitir Soapbox, hófust á þriðjudag í síðustu viku en fyrirhugað er að þjónustan verði virk eftir hálf t.ár.

Rob Bennett, forstöðumaður MSN-vefseturs Microsoft, segir að þótt YouTube hafi náð umtalsverðu forskoti á þessu sviði sé myndskráavæðingin á netinu tilþörlulega ungt fyrirbæri og megi segi að netverjar séu enn að stíga sín fyrstu spor af mörgum.

Eftir nokkru er að slægjast. YouTube gnæfir yfir aðra keppinauta í baráttunni en 34 milljónir



YOUTUBE Microsoft ætlar að stækka skerf sinn í myndskráasamkeppninni á netinu. Þar gnæfir vefsetrið YouTube yfir aðra keppinauta.

fóru á vefsetur fyrirtækisins í ágústmánuði. Þá fara 17,9 milljónir manna á vefsetur MySpace að staðaldrí í hverjum mánuði en 13,5 milljónir á vef Google Video. Microsoft rekur lestina með 12 milljónir heimsóknna.

Að mati markaðsfræðinga dembir Microsoft sér nokkuð seint í keppnina og óvíst er hvernig þjónustunni muni reifa af. - jab

Japanar lönduðu ekki olíusamningi

Japanar horfa til þess að vinna hráolíu í Íran.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Samningar náðust ekki um síðustu helgi á milli japanska ríkisolíufyrirtækisins Inpex og stjórnvalda í Íran um olíuvinnslu á Azadegan-svæðinu í suðvesturhluta Írans. Samninganefnd Japana er bjartsýn á að viðræður muni halda áfram að nýju enda um risasamning að ræða.

Helsta þrætuþlið er sú fjárhæð sem þarf að setja í verkefnið en samninganefnd Japana vill sömuleiðis sjá að hagstæð lending verði í viðræðum stjórnvalda í Íran og ráðamanna á Vesturlöndum varðandi kjarnorkuáætlun Írana.

Azadegan-svæðið er eitt af stærstu olíuvinnslu-



OLÍUVINNSLUSTÖÐ Í ÍRAN Japanar horfa til þess að vinna olíu á einu stærsta olíuvinnslusvæði í heimi.

svæðum í heimi en talið er að hægt verði að ná allt að 26 milljörðum tunna af hráolíu úr borholum á því.

Samkvæmt samkomulagi stjórnvalda í Japan og ríkisolíufélags Írana frá því í febrúar árið 2004 áttu Japanar að hefja olíuvinnslu á Azadegan-svæðinu í síðasta lagi á laugardag, ella rynni samningurinn út.

Samningurinn er metinn á um tvo milljarða Bandaríkjadali, um 140 milljarða íslenskra króna, og höfðu Japanar í hyggju að fá Kínverja og Rússa til samstarfs um olíuvinnslu á svæðinu. Þegar starfsemi hófst hins vegar ekki á svæðinu á laugardag eins og mælt var um runnu samningar út í sandinn. Óvíst er hins vegar hvenær viðræður hefjast að nýju.

LÆGRI KOSTNAÐUR FYRIR ÞITT FYRIRTÆKI

GLITNIR KYNNIR FYRIRTÆKJAVILD

Fyrirtækjavild samanstendur af bankþjónustu Glitnis, fjármögnunarþjónustu hjá Glitni Fjármögnun og váttryggingaþjónustu hjá Sjóvá.

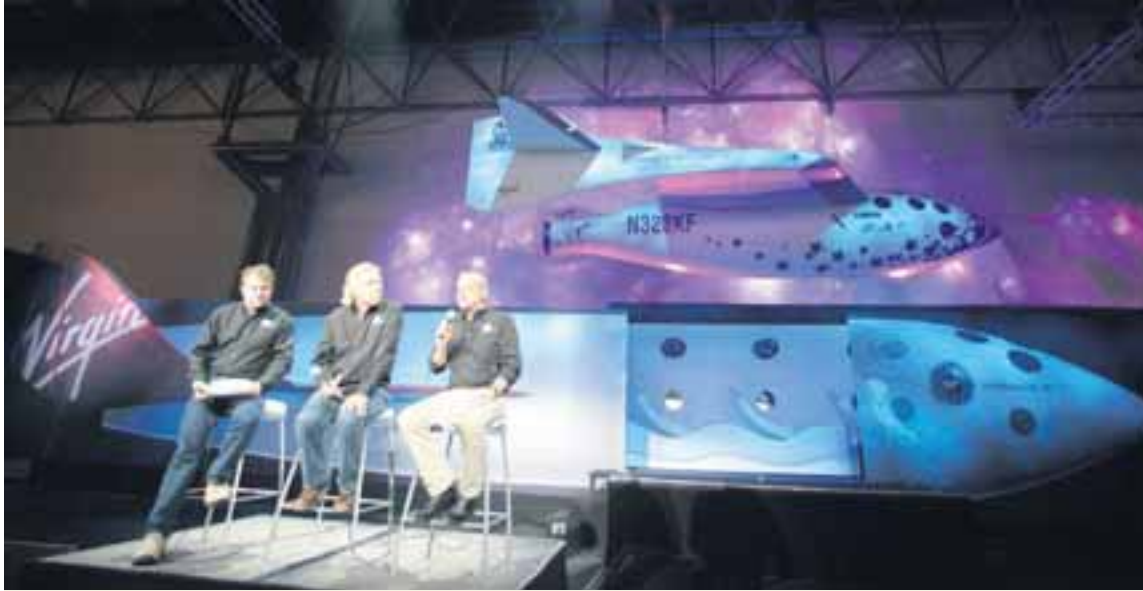
Fyrirtækjavild eykur fríðindi þeirra fyrirtækja sem nýta sér heildarþjónustu bankans. Þjónustan skiptist í þrjú stig eftir umfangi viðskipta – Vild, Gullvild og Platínurvild.

- Betri kjör
- Betri þjónusta
- Aukin fríðindi
- Afsláttarkjör
- Heildaryfirsýn yfir fjármálin í Fyrirtækjabankanum
- Aukin þægindi með bankaviðskipti og váttryggingar á sama stað

Kynntu þér kosti Fyrirtækjavildar hjá fyrirtækjafulltrúum okkar í síma 440 4000 eða á glitnir.is.

FJÁRHAGSLEG VELGENGNI ÞÍN ER OKKAR VERKEFNI

FYRIRTÆKJAVILD



GEIMSKUTLAN KYNNT Richard Branson og félagar hans hjá Virgin Galactic sýna hvernig skutlan sem fara á með farþega út í geim á vegum ferðaskrifstofunnar mun líta út.

Geimskutlan sýnd

Virgin Galactic ætlar að bjóða almenningi ferðir út í geim á viðráðanlegu verði eftir þrjú ár.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Breski auðkýfingurinn og orku-boltinn Richard Branson svipti í síðustu viku í New York hulunni af líkani geimskutlu, sem notuð verður til að bjóða farþegum far út í geim á vegum ferðaskrifstofunnar Virgin Galactic.

Geimskipið rúmar sex farþega auk tveggja flugstjóra. Í flota fyrirtækisins verða fimm geimskutlur auk tveggja móúrskipa, sem eiga að koma geimskutlunum fyrstu kílómetr-

ana í loftið. Þá er fyrirhugað að reisa svokallaða geimhöfn í Nýju-Mexíkó í Bandaríkjunum, sem verður miðstöð ferðaskrifstofunnar.

Vonir standa til að almenn- ingur geti nýti sér ferðir af þessum toga í einhverjum mæli. Ferðin kostar um 100.000 pund eða jafnvirði rúmra 13,3 milljóna íslenskra króna, sem er talsvert ódýrara en 10 daga túr til Alþjóðlegu geimstöðvarinnar með rússneska geimfarinu Soyuz en ferðin þangað kostar um 1,4 milljarða króna.

Geimskutlan er byggð á bandarísku geimfluginni SpaceShipOne, sem bandaríski auðkýfingurinn Paul Allen, annar stofnenda hugbúnaðarrisans Microsoft, lagði fjármagn til að smíða og fór þrívægis út í geim árið 2004. Um var að ræða fyrstu geimflugina sem skotið var út í geim á vegum einkaaðila.

Að sögn Bransons hefur fjöldi manns þegar skráð sig fyrir miðum í geimflugið og er fyrirhugað að fara fyrstu ferðirnar eftir þrjú ár.

Styttist í sveigjanlega tölvuskjá

Hópur verkfræðinga við Cambridge-háskóla í Bretlandi hefur búið til sveigjanlegar og þunnar plötur úr málmblöndu. Vonir eru bundnar við að hægt verði að búa til örþunna tölvuskjá úr sveigjanlegu efni úr málmblöndunni, sem hægt verður að rúlla upp líkt og blaði.

Þetta eykur líkurnar á því til muna að hægt verði að framleiða tölvuskjá sem hægt verði að brjóta saman, stinga í jakkavasa og lesa til dæmis í strætisvagni á leið í vinnuna.

Vísindamennirnir segja sömu- leiðis að með sama efni verði hægt að búa til endurnýtanlegar pakkningar, lykklaborð fyrir tölvur sem hægt verði að rúlla upp



DAGBLÖÐ Líkur hafa aukist til muna á því að sveigjanlegir tölvuskjáir sem hægt verði að rúlla upp líkt og dagblaði líti dagsins ljós.

MARKAÐURINN/PIETUR

og brjóta saman. Þá er horft til þess að málmblönduna megi nota til að búa til neyðarskýli, sem hægt sé að reisa við erfiðar aðstæður.

Dr. Keith Seffen, yfirmaður verkefnisins, líkir plötunni við reglu- stiku. Þegar hún er beygð mikið myndast mikið álag á einstaka hluta hennar með þeim afleiðing- um að hún brotnar. Málmblandan er hins vegar þeim eiginleikum gædd að álag málmplötunnar hennar breytist og því er hægt að beygja hana mikið og jafnvel brjóta saman.

Ekkert hefur verið gefið upp um það hversu langt sé í að upp- rúllanlegur tölvuskjár líti dagsins ljós.

- jab

Hulunni svipt af andlitinu á Mars

Sérfræðingar Evrópsku geimvísindastofnunarinnar (ESA) hafa svipt hulunni af bungunni leyndar- dómsfullu á Mars. Um er að ræða hæð eða lítið fjall á yfirborði plánetunnar.

Bunga þessi hefur verið uppspretta ýmissa vangavelt.a síðan hún kom fyrst fram á myndum sem geimfarið Viking 1 tók árið 1976. Meðal annars hefur verið talið að andlit sjáist á myndinni, jafnvel af bandaríska rokkkónginum Elvis Presley, sem Marsbúar hafi mótað til að sýna fram á að finna á plánetunni.

Jafnvel NASA tókst ekki að slá á vangaveltur af þessum toga þrátt



HÆÐIN Á MARS

Margir telja að hæðin á Mars sé andlitsmynd Elvis Presley, sem Marsbúar hafi mótað til að sýna fram á að þar sé vitsmunalíf að finna.

MARKAÐURINN/AP

fyrir góðar og skýrar myndir af yfirborði Mars árið 1998 og 2001 sem sýndu að andlit Presleys væri fjall eða hæð.

Það var geimfarið Mars Express sem náði nýjustu myndunum af plánetunni rauðu fyrir skömmu en um er að ræða skýrari myndir en nokkru sinni hafa náðst af

yfirborðinu.

Í tilkynningu frá ESA segir að andlitið sé helber hugarburður enda hafi myndirnar sýnt skýrt og greinilega að yfirborð Mars er fremur hæðótt og um fjall sé að ræða líkt því sem finnst á jarð- kringlunni.

- jab

GLITNIR

Betri leið til að vinna á tímaskorti

"Hópurinn mjög ánægður með námskeiðið og allir sáu greinilegar framfarir á lestrarhraða. ...mun nýfast okkur vel í starfi."
Hópur frá Upplýsingatæknisviði Landsbankans.
 "...hvergi áður náð jafn hárrí ávöxtun á tímasparnað ..."
Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.

Meiri tími - Aukið forskot - Sterkari sérstaða

Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

NÝTT!! NÝTT!! Fyrirtækjanámskeið

3 vikna fyrirtækjanámskeið 12. okt.

Dagnámskeið frá kl. 13-16 í samstarfi við Námsflokka Hafnafjarðar

Náðu árangri með okkur í haust og skráðu þig á hraðlestrarnámskeið Hraðlestrarskólans.

Skráning hafin á www.h.is og í síma 586-9400

Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið



HRADLESTRARSKOLINN

VR og fleiri stéttarfélög styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

Tilboð í bandaríska spilavítakeðju

Tveir bandarískir fjárfestingarsjóðir, Apollo Management og Texas Pacific Group, hafa gert yfirtökutilboð í bandarísku hótél- og spilavítakeðju Harrah's Entertainment. Tilboðið hljóðar upp á 15,1 milljarð Bandaríkjadala, jafnvirði 1.000 milljarða íslenskra króna. Ef boðið gengur eftir munu þetta verða fjórðu stærstu fyrirtækjakaup sem gerð hafa verið í Bandaríkjunum.

Harrah's Entertainment er



stærsta spilavítakeðja í heimi en á meðal eigna þess er hótelið Caesar's Palace í Las Vegas og sex önnur spilavíti í Las Vegas og Atlantic City.

Greiningaraðilar segja fyrirtækið vel rekið og hafa einungis vaxtarmöguleika utan Bandaríkjanna. - jeb

SAMSTÆÐA HARRAH'S ENTERTAINMENT Gangi tilboð í spilavítakeðju eftir verða það fjórðu stærstu fyrirtækjakaup í Bandaríkjunum. MARKAÐURINN/AP

Litið útlitsgölluð

iðnaðarkælitæki

-á barinn

-í mótuneytið

-í hesthúsið

Mjög góð verð!

is-húsið 566 6000

Allt um allt
sem skiptir
máli í Reykjavík

REYKJAVIK.COM
REYKJAVIKMAG

FRÉTTABLAÐIÐ AUGLÝSINGASÍMI **550 5000**



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR

Sigtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

Vorsprung durch Technik www.audi.com

Orka óháð tíma og rúmi



Audi A4 2,0 lítra, sjálfskiptur, multitronic, 7 gíra.

Verð frá 3.490.000 kr.



Síldarvinnslan í breytingum

Síldarvinnslan hf. og Garðar Guðmundsson hf., sem gerir út ms Guðmund Ólaf ÓF, verða sameinuð á næstunni í kjölfar þess að Síldarvinnslan keypti um 20 prósent hlut í félaginu. Fyrir átti Síldarvinnslan um 80 prósent hlut í félaginu.

Síldarvinnslan stendur nú í verulegum breytingum á skipastól sínum, kvóta og nokkrum öðrum þáttum starfseminnar og eru kaupin liður í því. Til að mynda hefur Súlan EA frá Akureyri verið keypt með aflaheimildum og verður skipið afhent Síldarvinnslunni eftir næstu loðnuvertíð.

Síldarvinnslan hefur um 26 þúsund þorskígildistonn til ráðstöfunar, aðallega í uppsjávartegundum. Í vor lauk byggingu nýrrar frystigeymslu í Neskaupstað og getur Síldarvinnslan nú geymt yfir 20 þúsund tonn af frystum afurðum. Sala á mjöli og lýsi hefur nú verið flutt frá Reykjavík til Neskaupstaðar. Þar að auki hefur öll starfsemi SR-Mjöl's varðandi sölu, fjármál og gæðaeftirlit verið flutt frá

FÓLK Á FERLI



ÓLAFUR ÞÓR Jóhannesson, löggiltur endurskoðandi, hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri fjármálasviðs fjarskipta- og upplýsingatæknifélagsins Teymis hf. sem ráðgert er að verði stofnað í kjölfar skiptingar Dagsbrúna hf. í tvö félög. Hann mun meðal annars hafa yfirumsjón með fjármálum fyrir samstæðu Teymis, sinna samskiptum við lána- stofnanir, greiningardeildir bankanna og fjárfesta, auk þess að bera ábyrgð á áhættustýringu, reikningsskilum og áætlanagerð. Eins mun Ólafur Þór sitja í stjórnnum dótturfélaga Teymis. Fyrst um sinn starfar hann hjá Og fjarskiptum ehf. Ólafur er viðskiptafræðingur (cand. oecon) af reikningshalds- og endurskoðunar sviði Háskóla Íslands frá árinu 1996. Hann fékk löggildingu til endurskoðunarstarfa á árinu 2000 og hefur starfað hjá Pricewaterhouse Coopers hf. (PwC) frá ársbyrjun 1996. Hann hefur verið meðeigandi að PwC frá árinu 2003. Þá hefur hann verið aðjúnkt við viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík frá árinu 2000 og kennt við BS, MS og MBA nám deildarinnar. Ólafur er kvæntur Aldísi Arnardóttur og eiga þau þrjú börn.

SIGRÚN KRISTJÁNSDÓTTIR hefur hafið störf á Evrópuskrifstofu Samtaka atvinnulífsins í Brussel. Sigrún er lögfræðingur frá Háskóla Íslands og hefur jafnframt numið Evrópufræði við Europa-Kolleg í Hamborg. Áður hefur Sigrún meðal annars starfað hjá Eftirlitsstofnun EFTA, Héraðsdómi Reykjavíkur og Vinnueftirliti ríkisins. Hún tekur við af Evu Margræti Ævarsdóttur sem lætur innan skamms af störfum á Evrópuskrifstofunni og hefur lögmannsstörf á Lex lögmannstofu. Evrópuskrifstofa SA í Brussel var opnuð 1. september 1993. Aðsetur skrifstofunnar er í húsnæði UNICE, Evrópusamtaka atvinnulífsins. Hlutverk Evrópuskrifstofu atvinnulífsins er fyrst og fremst erindrektur gagnvart UNICE og hinum ýmsu stofnunum í Evrópusamstarfi. Enn fremur sinnir skrifstofan upplýsingaöflun um Evrópumál fyrir SA sem og fleiri samtök og fyrirtæki á Íslandi.



SÍLDARVINNSLAN Í NESKAUPSTAÐ

Reykjavík til Neskaupstaðar og Seyðisfjarðar. - hhs

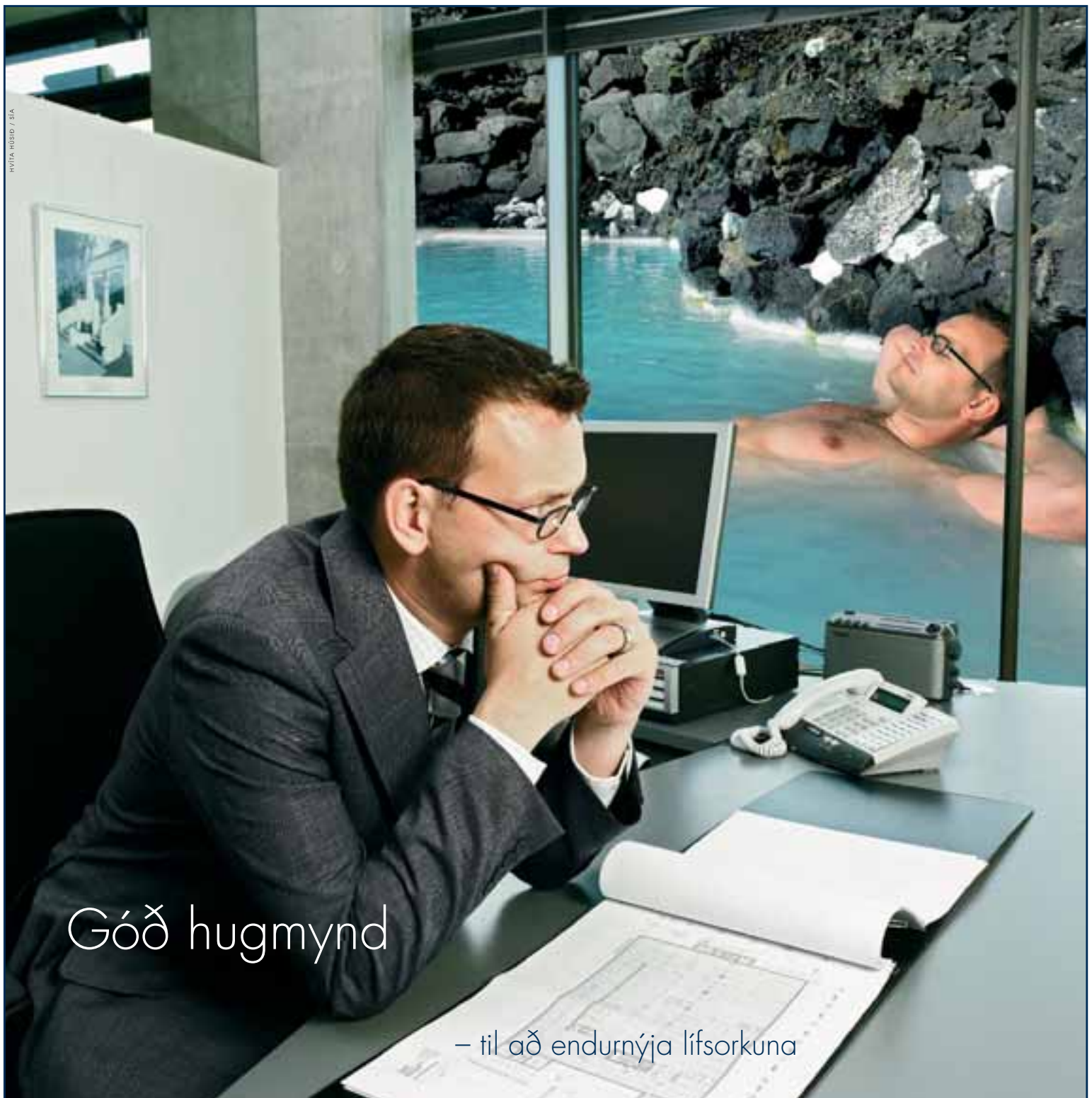
Rafhlöður innkallaðar

Lenovo og IBM hafa ákveðið að innkalla tiltekna rafhlöður framleiddar af Sony Corporation sem seldar voru með ThinkPad-fartölvum á tímabilinu febrúar 2005 til september 2006. Þetta er gert þar sem einstaka rafhlöður geta í undantekningartilvikum ofhitnað. Þó er einungis vitað um eitt tilfelli þar sem rafhlöða í ThinkPad-fartölvu hefur bilað af rúmlega 500.000 sem eru í notkun. Verður þessum rafhlöðum skipt út viðskiptavinum að kostnaðarlausu. Sony, framleiðandi rafhlöðanna,

hefur gert viðeigandi ráðstafanir til að koma í veg fyrir að sams konar vandamál geti framvegis komið upp í rafhlöðum frá fyrirtækinu. Nýherji hf., umboðs- aðili ThinkPad á Íslandi, mun hjálpa viðskiptavinum að athuga hvort skipta þurfi út rafhlöðunni. Sömu leiðis mun Nýherji leiðbeina og aðstoða viðskiptavini við rafhlöðuskiptin í þeim tilfallum sem þeirra er þörf. Gengið hefur verið úr skugga um að engar fartölvur með umræddum rafhlöðum séu til sölu hjá fyrirtækinu í dag. - hhs



FARTÖLVA Lenovo og IBM hafa ákveðið að kalla inn tiltekna rafhlöður framleiddar af Sony Corporation, þar sem þær geta í undantekningartilvikum ofhitnað.



Frjó hugsun nærast best með góðri slökun í kraftmiklu umhverfi. Kynntu þér frábæra aðstöðu fyrir fundi og ráðstefnur í nærandi andrúmslofti Bláa Lónsins.

Nánari upplýsingar í síma 420 8806 og á radstefnur@bluelagoon.is

BLUE LAGOON
ICELAND

B+V Simplex

Hönnun / Smíði / Viðgerðir / Þjónusta

A góðumjámum



HÉÐINN

Stórás 6 • IS-210 Garðabæ
Sími: 569 2100 • Fax: 569 2101 • www.hedinn.is

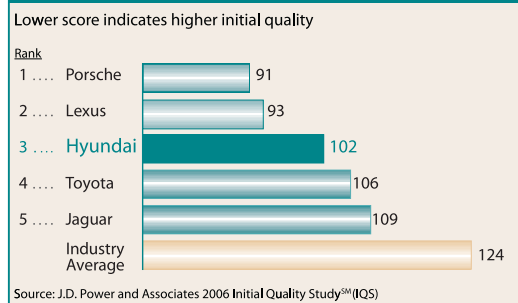
Hyundai hefur gæðin

Hefur gæðin



Hyundai er í 3. sæti í nýjustu IQS gæðakönnun J.D. Power, næst á eftir Porsche og Lexus. Þetta er jafnframt þriðja árið í röð sem Hyundai er meðal fremstu bílaframleiðanda heims. IQS könnunin er ein virtasta könnun sinnar tegundar, byggð á svörum rúmlega 63.000 bifreiðareigenda. Það eru því orð að sönnu að Hyundai hafi gæðin.

Top 5 Nameplates in 2006 Initial Quality Study Problems per 100 Vehicles



Frá kr. 3.020.000

SANTAFE

Hyundai kynnir nýja kynslóð sportjeppa, sem færir þér það besta úr mörgum heimum. Stílhreinn fólkubíll í lúxusflokki, rúmgóður fjölskyldu- og frístundabíll eða ferðafrelsi dugmikils jeppa. Pitt er valið. Þá er Santa Fe glæsilegur fararkostur sem vekur hvarvetna eftirtekt fyrir fagaða hönnun og áræðna eiginleika.



Frá kr. 2.590.000

TUCSON

- ESP stöðugleikastýring
- ABS með EBD og TCS spólvörn
- 4x4 aldrif með læsingu
- 6 loftþúðar
- Hiti í framsætum
- Hiti í framrúðu við þurrkublið
- 16" álfelgur
- Verðlaunabíll í sínum flokki

HYUNDAI hefur gæðin

B&L • Grjóthálsi 1 • 110 Reykjavík • 575 1200 • www.bl.is



Með bílinn handa þér

MARKAÐURINN

FYLGI FRÉTTABLAÐINU ALLA MIÐVIKUDAGA

7 venjur

Níu af hverjum tíu fyrirtækjum á Fortune 100 listanum nýta sér hugmyndafræði bókarinnar „7 Habits of Highly Effective People“. Stjórnendaskóli Háskólans í Reykjavík hefur fengið einkaleyfi á þjálfun sem byggð er á bókinni í samstarfi við FranklinCovey NordicApproach.

Hólmfríður Helga Sigurðardóttir
skrifar

Háskólinn í Reykjavík hefur gengið til samstarfs við fyrirtækið FranklinCovey NordicApproach og fengið einkaleyfi á að bjóða þjálfun byggða á bókinni „Sjö venjur til árangurs“. Þjálfunin er ætluð einstaklingum, liðsheildum eða fyrirtækjum sem vilja „efla færni í að takast á við verkefni, auka frumkvæði, vinna að persónulegri stefnumótun eða hvað annað til að auka árangur sinn“. Hún byggir á hugmyndafræði Stephens Covey sem gaf út bókina „7 Habits of Highly Effective People“ árið 1989. Hefur hún síðan verið gefin út í meira en sautján milljónum eintaka á 38 tungumálum og er af mörgum talin meðal áhrifamestu stjórnunarbóka samtímans.

FranklinCovey, sem hefur einkaleyfi á þjálfun á aðferðunum sjö, er skráð í kauphöllinni í New York. Fyrirtækið vinnur meðal annars með nútíu af þeim hundruð fyrirtækjum sem eru á skrá Fortune yfir stærstu fyrirtæki heims. Það var stofnað árið 1997 eftir samruna ráðgjafafyrirtækis höfundar bókarinnar, Stephen Covey, og FranklinQuest. Félagið starfar í fimm löndum, í Englandi, Japan, Brasilíu, Kanada og Mexíkó, auk þess sem 39 sérleyfishafar starfa vítt og breitt um heiminn.

Hugmyndafræðin er einföld og byggir á því að með því að til-einka sér sjö venjur í daglegu lífi megi ná hámarksárangri, hvort sem er í vinnunni eða einkalífinu. Guðrún Högnadóttir, þróunarstjóri Stjórnendaskóla Háskólans í Reykjavík, og Lilja Dóra Halldórsdóttir, aðjúnkt í viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík, munu leiða þjálfunina en þær hafa báðar kennsluréttindi hjá FranklinCovey NordicApproach. Þær hafa íslenskað aðferðirnar og gefið þeim sjö íslensk orðatiltæki sem eru mest lýsandi fyrir venjurnar góðu: 1) Taktu af skarið. 2) Í upphafi skal endirinn skoða. 3) Kapp er best með forsjá. 4) Vinnu saman. 5) ... eyrum hlýðir, en augum skoðar. Svo nýsist fróðra hver fyrir. 6) Samvirkni til árangurs. 7) Brýndu kutann.

HARKAN GENGUR TIL SKAMMS
TÍMA

Jannick B. Pedersen, forstjóri og stofnandi FranklinCovey NordicApproach sem hefur sérleyfi á aðferðinni fyrir

Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



til árangurs í HR



ÞRÍR SÉRFRÆÐINGAR Í VENJUNUM SJÓ SEM EIGA AÐ LEIÐA MANN BEINT TIL ÁRANGURS Jannick B. Pedersen, forstjóri FranklinCovey NordicApproach, ásamt þeim Guðrúnu Högnadóttur, þróunarstjóra Stjórnendaskóla Háskólans í Reykjavík og Lilju Dóru Halldórsdóttur, aðjúnkt við Háskólann í Reykjavík, sem munu leiðbeina fólki og fyrirtækjum sem vilja nýta sér hugmyndafræðina hér á landi.

Norðurlöndin fimm, var staddur hér á landi á dögnum og hélt erindi á kynningarfundum sem Stjórnendaskóli Háskólans í Reykjavík stóð fyrir. Þegar Jannick er beðinn að lýsa því hvað geri þessa aðferðafræði betri en þær fjölmörgu sem í boði eru er hann ekki lengi til svars. „Oft á tíðum snúast aðferðir stjórnenda um að veita starfsfólki hjálfun sem miðar að því að hámarka hagnað fyrirtækisins. Þessi aðferð snýst hins vegar um að bæta bæði einkalíf þitt og vinnuafköst. Starfsfólkið verður tryggara fyrirtækinu þegar það finnur að það hefur fengið eitt-hvað út úr hjálfuninni sem nýtist því í öllum hlutverkum sínum en ekki bara í vinnunni.“ Jannick

segir alla einhvern tímann lenda í fórnarlambshugsuninni að finnst þeir dregnir áfram á asnaeyrunum og hafa enga stjórn yfir eigin lífi. Eitt af fyrstu og mikilvægustu skrefunum í hjálfuninni snúi að því að frelsa sjálfan sig undan þessari hugsun. Jannick segir augu yfirstjórna fyrirtækja farin að opnast betur fyrir því að líðan starfsfólksins skipti sköpum fyrir afkomu fyrirtækja. „Það er hægt að byggja upp fyrirtæki með hörkuna að verkfæri til skamms tíma litið. En það gengur ekki til lengri tíma litið. Í því þekkingarsamfélagi sem við búum við í dag er ekki hægt að virkja kraftinn sem býr í höfði fólks ef komið er fram við það eins og hluti.“

Vantar diskapláss?

Þessi er 2 Terabyte og stækkanleg í 42!



Verð
833.222*
m.vsk

Hitachi Data Systems hafa undanfarin ár verið leiðandi framleiðandi á diskastæðum fyrir stórfyrirtæki. Nú hefur fyrirtækið einbeitt sér að lausnum fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki sem sameina háþróaða tækni, stækkanleika, hátt þjónustustig og gott verð. Afhendingartími á lausnum frá Hitachi er mjög skammur (oftast innan við vika) og 12 mánaða viðhaldssamningur er alltaf innifalinn.

HDS framleiðir diskastæður sem henta öllum stærðum fyrirtækja. Nánari upplýsingar eru á: www.hds.com eða í síma 575 9200.

Hitachi Tagmstore WMS100 iSCSI

- Single Controller
- 2 x 2 iSCSI interfaces með 2 GigE ports.
- 2 TB SATA diskar (4 x 500 GB) stækkanleg í 42 Tb
- 512 MB Cache
- 12 mánaða viðhaldssamningur

iSCSI sameinar tvo samkiptastaðla (SCSI og TCP/IP) sem gerir þér kleift að tengja diskastæður við netkerfi þitt á einfaldan og hagkvæman hátt og nýta þar með núverandi fjárfestingu í netkerfi fyrirtækisins betur.

Tölvuþjónustan SecurStore - 575 9200

* Verð sem miðast við gengi DKK þann 24.08.06. Athugið að 19% skapur sem sýndur er á mynd er ekki innifalinn verði.



Ævintýrin gerast enn

... það vita okkar viðskiptavinir!

Þjónustukerfið annast allt frá meðhöndlun þjónustubeiðna og útdelingu beiðna á tæknimenn til skráningar verka og þjónustusamninga. Þjónustukerfið heldur utan um fastar þjónustuheimsóknir og lætur sjálfkrafa vita þegar heimsækja á viðskiptavini. Með betri viðbragðssnerpu eykst þjónustustig fyrirtækisins og ánægðir viðskiptavinir koma aftur og aftur.

Tryggðu þér ánægðari viðskiptavini með þjónustukerfinu okkar!

Meðal annarra lausna frá Landsteinum Streng eru:

- Launakerfi
- Verðboðaðakerfi
- Tímabáraningakerfi
- Stjórnendaklausur
- Leigukerfi
- Tengistjórnunarkerfi

Microsoft Business Solutions Global ISV Partner of the Year 2005

Landið frá Landsteinum Streng eru meðalþátttakari í 11.000 þekktum og tilheyrandi 27.000 vörubúðum og vörum. Meðal annarra vörubúðanna eru: USA, Alaska, Delaware, Florida, Georgia, Massachusetts, Minnesota, New York og Oregon. Landið er meðalþátttakari í 11.000 þekktum og tilheyrandi 27.000 vörubúðum og vörum. Meðal annarra vörubúðanna eru: USA, Alaska, Delaware, Florida, Georgia, Massachusetts, Minnesota, New York og Oregon. Landið er meðalþátttakari í 11.000 þekktum og tilheyrandi 27.000 vörubúðum og vörum.

„Hjá Arctic Trucks leitum við að heildstæðu kerfi sem héldi utan um alla þætti starfseminnar. Fyrir valinu varð Microsoft Dynamics Navision, ekki síst vegna þjónustukerfisins frá Landsteinum Streng. Þjónustukerfið gefur okkur nauðsynlegar upplýsingar um vörur og vinnu við þá bíla sem við breytum og þjónustum.“



BANKA HÓLFID



Hlaupið á eftir flugfélagi

Bjarni Ármannsson, forstjóri Glitnis, lætur ekki deigan síga í hlaupaárættu sinni. Bankinn var styrktaraðili Oslóarmaraþonsins og að sjálfsögðu hljóp Bjarni þar fullt maraþon. Athygli vakti að Bjarni bætti tíma sinn umtalsvert frá Reykjavíkumaraþoninu. Ástæðan var sú að hann flýtti för sinni heim og þurfti því að ná lest til að ná flugvél. Það má því segja að hann hafi hlaupið á eftir flugvél. Bjarni fékk ekki langan tíma til að kasta mæðinni því fljótlega eftir að heim var komið hófst annað hlaup og í þetta sinn á eftir flugfélaginu Icelandair.

Lousy business

Michael Porter messaði yfir viðskiptalífina í velheppnaðri heimssókn sinni. Eins og yfirburðarýni sæmir hafa margir hugsað sinn gang undir orðum hans. Hann lagði mikla áherslu á að árangur réðist af langtímaarðsemi heildarfjárfestingar í fyrirtækjum og að fyrirtæki ættu ekki að stefna að efstáttis lýsingarorðum eins og best og stærst, heldur að vera einstök. Hann tók dæmi af Pharmacia Upjohn og Southwest airlines. Fyrra fyrirtækið skilaði meiri arðsemi, enda í betri bransa. Flugrekstur er „lousy business“, sagði Porter og hefur þá væntanlega farið hrollur um þá sem ætla að selja flugfélag. Þeim hefur eflaust létt þegar hann lauk lofsorði á rekstur Southwest, sem gerði mun betur en greinin í heild sinni, sem Porter taldi mikinn styrk. Icelandair hefur einmitt náð að skila talsvert betri arðsemi en greinin í heild, sem er vottur um góðan rekstur.

Beðið eftir borgarlyklum

Það hefur ekki farið framhjá neinum að innrás Íslendinga í danskt viðskiptalíf fer verulega í taugarnar á ríkjandi öflum þar í landi. Berlingske lætur öllum illum látum og reynt hefur verið að hindra Nyhedsavisen að fá fréttir frá dönsku fréttastofunni Ritxau. Nú hefur bæst við að tregða er í því að blaðberar fái lykla að fjölbýlishúsum í Kaupmannahöfn til að koma blaðinu til væntanlegra lesenda. Þar mun ekki liggja til grundvallar Íslendingaandúð, heldur gætir þegar þreytu á óboðnum gestum á blaðamarkaðnum sem þegar eru farnir að berast. Við þessu er bara eitt að gera, en það er að koma sér í þá stöðu að vera aúfúsugestur á dönskum heimilum.

210

milljarða króna skuldabréfa útgáfa KB banka í Bandaríkjunum og þar með lauk endurfjármögnun allra langtímalána bankans sem eru á gjalddaga næsta ár.

24%

hlutur Jafets S. Ólafssonar í VBS sem hann seldi Fjárfestingarfélagi Sparisjóðanna.

94,6

milljarða króna vöruskiptahalli á fyrstu átta mánuðum ársins.



Hvert einasta herbergi með útsýni

– einstakar aðstæður fyrir fundi og ráðstefnur

Á Hótel Búðir er frábær aðstaða til að þjappa saman vinnuhóp eða til að halda fundi og allt að 40 manna ráðstefnur fjarri skarkala hversdagsins.

Náttúrufegurðin skapar einstaka og óvenjulega umgjörð og frá þessu stórbrotna umhverfi stafar jákvæðum straumum til sköpunar. Herbergin eru gullfalleg og hvert einasta með guðdómlegt útsýni.

Að loknu fundahaldi er síðan hægt að slaka á, njóta rómaðrar matargerðar Hótel Búða, kanna nánasta umhverfi eða skreppa á jökul.



Hótel Búðir Sími 435 6700 budir@budir.is www.budir.is



Ef þú vilt gleðja góðan starfsmann eru gjafakortin okkar frábær hugmynd.

Allar upplýsingar í síma 435 6700

eða á www.budir.is

Opið alla daga – allan ársins hring Aðeins tveggja stunda akstur frá Reykjavík!

E-TRADE

„Auðveldara en ég hélt“

Með þátttöku á E-TRADE í gegnum Landsbankinn býst einstaklingum möguleiki að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu í síma 410 4000.

120
1886
2006

 Landsbankinn

Banki allra landsmanna í 120 ár