

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkid...

Miðvikudagur 18. október 2006 – 40. tölublað – 2. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 550 5000 **visir**

Salan á Icelandair
Afgreidd á
tveimur vikum



Ikea
Stærsta verslun
landsins



8

10-11

14



MERKI GLITNIS Glitnir hefur aukið gagnsæi í hlutabréfaeign bankans.

Glitnir eykur gagnsæi

Glitnir hefur tilkynnt að bankinn muni flytja þá hluti sem keyptir hafa verið til að verja bankann fyrir áhættu tengdri framvirkum viðskiptum undir auðkennið GLB Hedge.

Greiningardeild Glitnis segir markmiðið með aðgreiningunni þá að auka gagnsæi hlutabréfaeignar bankans. Þetta er svipaður háttur og Landsbankinn hafði á með stofnun LI-Hedge undir lok ágúst.

Deildin segir að forvitnilegt verði að fylgjast með hvort Kaupþing og Straumur-Burðarás fjárfestingabanki fylgi ekki forðæmi bankanna tveggja á næstunni.

- jab

Bjóða í bréf Líftækisjóðsins

Hlutafélagið Arkea, áður Prokaria, hefur gert þeim hluthöfum sem eiga bréf í Líftækisjóðnum tilboð upp á eina krónu fyrir hvern hlut nafnverðs. Jakob Kristjánsson, framkvæmdastjóri Líftækisjóðsins og annar af stærstu eigendum Arkeu, segir að með yfirtökutilboðinu sé verið að gera upp Líftækisjóðinn og Prokaria.

Nú er unnið að sölu eigna Líftækisjóðsins sem voru um síðustu áramót hlutabréf í Arkea, Orf Líftækni, BioStratum Inc., CanAg Diagnostic og Cyntellect. Eignarhlutur í Arkea og CanAg hafa verið seldir og unnið er að sölu bréfa í Orfi og BioStratum.

Samkvæmt ársreikningi Líftækisjóðsins fyrir árið 2006 voru eignir bókfærðar á 332 milljónir króna en eigið fé nam 160 milljónum króna.

Ágúst Sindri Karlsson lögmaður er auk Jakobs meðal stærstu eigenda.

- eþa

FRÉTTIR VIKUNNAR

Sama staða | Tryggingaálag á fimm ára skuldabréf bankanna (CDS) er nú sambærilegt við það sem var áður en tók að halla á þá í umræðu um íslenskt efnahagslíf í byrjun árs.

Fjármagna yfirtöku | Kaupþing mun fjármagna yfirtöku Johns Hargreaves, stofnanda og stjórnarformanns Matalan, á verslana-keðjunni. Hljóðar tilboðið til hluthafa upp á 200 pens á hlut.

Í Kauphöllina | JP Morgan Securities í Lundúnum er orðinn aðili að hlutabréfamörkuðum Kauphallarinnar. Aðilar að henni eru nú orðnir 27 talsins, þar af eru sex erlendir fjaraðilar.

Ágætar tekjur | Samanlagðar skattgreiðslur bankanna og starfsmanna þeirra nema alls tæpum tuttugu milljörðum króna á þessu ári.



Avion semur | Avion hefur, fyrir hönd dótturfélags síns, Eimskips Atlas Canada Inc., náð samkomulagi við kanadíska frystigeymslu-fyrirtækið Atlas Cold Storage um yfirtökutilboð í allt hlutafélagins.

Nær yfirtöku | Hluthafafundur Stork N.V. í Hollandi samþykkti í vikunni að skipta upp félaginu. Við það aukast líkurnar á að Marel hf. fái keyptan matvælavinnslu-vélahluta samstæðunnar.

Raunvextir hækka | Raunvextir ná hámarki á fyrri hluta ársins 2007 að mati Greiningardeildar Kaupþings sem býst við að þeir verði þá komnir í átta prósent.

Sækja peninga | Kaupþing banki hefur gefið út svokölluð Samuralskuldabréf í Japan fyrir samtals fimm tíu milljarða japanskra jena, sem svarar 29 milljörðum króna.

Átta Smáralindir rísa

Verslanamiðstöðvar og kauptún rísa hratt á næstu misserum. Heildarverslunarrými áætlað 250.000 fermetrar sem samsvarar 2.500 meðalverslunum við Laugaveg.

Eggert Þór Aðalsteinsson
skrifar

Mikilli uppbyggingu á stóru verslunarhúsnæði er nýlengi, hún hafin eða fyrirhuguð á höfuðborgarsvæðinu og í stærstu sveitarfélögum landsins og telja sérfræðingar að um 250 þúsund fermetrar af verslunarhúsnæði rísi á næstu tveimur til fimm árum. Til samanburðar nemur verslunarrými í Smáralind rúmum þrjátíu þúsundum. Viðbótin verður því átta Smáralindir eða 2.500 verslanir af stærðargráðunni 100 fermetrar sem er meðalstærð verslunar við Laugaveg.

Stærstu framkvæmdirnar eru annars vegar við Vesturlandsveginn og hins vegar í Urriðaholtinu í Garðabæ. Við Vesturlandsveg er um 45 þúsunda verslunarhúsnæði að rísa. Risaverslunin, sem er í jafnri eigu Smáragarðs, fasteignafélags BYKO-samstæðunnar, og Smáratorgs (Rúmfatalagersins), er ólík verslunarmiðstöðvunum Kringlunni og Smáralind að því leyti að gengið er beint inn í verslanir frá bílastæðum eins og víða þekktist erlendis og kallast verslanir sem þessar kauptún (retail parks).

Hin þýska keðja Bauhaus hyggst reisa um tuttugu þúsund fermetra verslun við Vesturlandsveg.

Nokkur kauptún opna líka í

VÆNTANLEGAR STÓRVERSLANIR

Staðsetning/fyrirtæki	Fermetrar
Urriðaholt	70.000
Blikastaðir	45.000
Lindir IV - Kópavogi	25.000
Bauhaus	20.000
Reykjanesbær	19.000
Selfoss	18.000
Smáralind	10.000
Glaðheimar Kópavogi	10.000
Grandi	10.000
Akureyri	8.000
Akranes	6.000
Smáratorg	5.000
Borgarnes	1.000
Alls	247.000

Urriðaholti, þar á meðal IKEA, sem er yfir tuttugu þúsund fermetrar og stór BYKO-verslun. Guðmundur Jónsson, framkvæmdastjóri Smáragarðs sem er umsvifamikill í Urriðaholtinu, segir að þar á bæ sé unnið að uppbyggingu 40 þúsund fermetra verslunarrýmis um land allt og áætlað að 50 þúsund fermetrar rísi til viðbótar.

Agnes Geirsdóttir, hjá Smáratorgi, segir að stærsta verkefni félagsins sé bygging 20 hæða skrifstofu- og verslunarturns í Smáranum sem opni í október á næsta ári. Verslunarrými á neðstu hæðum er um fimm þúsund fermetrar. Þar til viðbótar ætla Smáratorg að tvöfalda stærð Glerártorgs á næsta ári, úr níu þúsund fermetrum í sautján þúsund. Smáratorg áformar einnig að byggja 18-20 þúsund fermetra verslunarmiðstöðvar í Reykjanesbæ og á Selfossi árið 2008.

Pálmi Kristinsson, hjá Smáralind, segir að um tíu þúsund fermetrar af verslunarrými bætist við Smáralind á næstu árum. Framkvæmdir við fimmtán hæða turn hefjast snemma á næsta ári. Eigendur Smáralindar hafa einnig á þrjú þúsund fermetra verslunarmiðstöðvar á milli Smáralind og Smáratorgs.

Að sögn Arnar Kjartanssonar hjá Stoðum hefur félagið hafið framkvæmdir á tveimur verslunum Hagkaupa í Borgarnesi og Reykjanesbæ sem eru um tvö þúsund fermetrar. Fleira er í skoðun, til dæmis er unnið að deiliskipulagi fyrir Kringlureitinn.

-óka

Tryggingarálag lækkar enn

Tryggingarálag á fimm ára skuldabréf bankanna (CDS) heldur áfram að lækka líkt og þróunin hefur verið síðustu vikur.

Lækkunin fór heldur skarpar af stað hjá Landsbanka Íslands og Glitni í haust en hjá Kaupþingi. Síðan um mánaðamót hefur álagið á bréf Kaupþings hins vegar lækkað hraðar en hjá hinum.

Álagið er mest á bréf Kaupþings, 54 punktar á mánudag, en minnst á bréf Glitnis, 36 punktar. Álagið á skuldabréf Landsbankans er svo 48 punktar. Ef horft er á breytinguna frá

því í lok síðasta mánaðar er hún hins vegar mest hjá Kaupþingi sem 27. september var með 71 punkts álag á skuldabréf sín. Lækkunin nemur því 17 punktum. Til samanburðar hefur tryggingarálag á skuldabréf Glitnis lækkað um 9 punkta á sama tímabili og um 8 punkta á skuldabréf Landsbankans.

Álagið á bréf bankanna er því núna komið undir það sem var áður en umræða erlendrar greiningaraðila um íslenskt hagkerfi og aðstæður bankanna fór á flug í upphafi síðasta árs.

Sérfræðingar telja þó ólíklegt að bankarnir nái í bráð jafngóðum kjörum á skuldabréfamarkaði í Evrópu og buðust í fyrria, en gera engu að síður ráð fyrir hægum bata áfram. Talið er að lækkun nýliðinna daga megi að hluta til rekja til vel heppnaðra skuldabréfaútgáfu bankanna á mörkuðum utan Evrópu. Mikil eftirspurn hefur verið eftir bréfum í Bandaríkjunum og nú síðast gaf Kaupþing út skuldabréf í Japan fyrir jafnvirði 29 milljarða króna.

120 ISK 2006

Örugg ávöxtun í þeirri mynt sem þér hentar

Markmið Peningabréfa er að ná hærri ávöxtun en millibankamarkaður og gjalddeyriseikningar. Enginn munur er á kaup- og sölugengi.

ISK 13,9%*

GBP 5,6%*

USD 6,2%*

EUR 3,6%*

Peningabréf Landsbankans

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

Peningabréf ISK/EUR/USD/GBP eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðirnir eru reknir af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbankinn er vörsluðill sjóðanna. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðanna, visast til útböðslýsingar og útdráttar úr útböðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbankans auk upplýsinga á heimasíðu bankans, landsbanki.is.

* Nafnvöxtun á ársgrundvelli frá 1. september - 2. október 2006.

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Actavis	-1%	38%
Alfesca	-1%	22%
Atlantic Petroleum	16%	54%
Atorka Group	-1%	2%
Avion Group	1%	-31%
Bakkavör	1%	16%
Dagsbrún	-1%	-16%
FL Group	2%	21%
Glitnir	4%	26%
KB banki	-1%	18%
Landsbankinn	4%	9%
Marel	1%	25%
Mosaic Fashions	-1%	-10%
Straumur	2%	9%
Össur	0%	9%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Exista selur tryggingafélag

Exista gekk frá sölu á öllum hlut sínum í Verði Íslandstryggingu hf., eða 56,65 prósent hlut, á mánudagskvöld. Söluverð er trúnaðarmál.

Sigurður Valtýsson, forstjóri Exista, segir að afstaða samkeppnisyfirvalda hafi takmarkað möguleika félagsins til hagræðingar í rekstri og því hafi verið ákveðið að ganga að tilboði í hlutina. Salan hefur óveruleg áhrif á efnahag Exista, sem mun halda áfram að efla VÍS, að sögn Sigurðar.

Kaupandi hlutanna er Klink ehf., sem er annar stærsti hluthafinn í Verði Íslandstryggingu



EXISTA Exista hefur selt hlut sinn í Verði Íslandstryggingu vegna takmarkandi afstöðu samkeppnisyfirvalda.

og mun það ráða um 63 prósentum hluta í félaginu eftir kaupin.

- jab

Málamiðlun í bígerð

Centaurus og Paulson og stjórn Stork N.V. ræðast við.

Centaurus og Paulson, stærstu hluthafarnir í hollensku fyrirtækjasamtæðunni Stork N.V., eru sagðir reiðubúnir að ræða „málamiðlun“ við stjórn samtæðunnar eftir hluthafafund í síðustu viku. Þar féllust hluthafar með yfirgnæfandi meirihluta á að skipta upp samtæðunni, en stjórn hennar hefur sett sig upp á mót því.

Het Financieele Dagblad, helsta viðskiptarit Hollendinga, hefur eftir heimildarmanni sem stendur sjóðunum nærri að þeir hafi á fundinum komið skoðun sinni rækilega á framfæri, en vilji

nú ræða málin. Um 86 prósent greiddu atkvæði með skiptingu félagsins líkt og sjóðirnir lögðu til. Saman fara þeir með tæp 33 prósent alls hlutafjár.

Ekki liggja þó fyrir nánari upplýsingar um hvers eðlis málamiðlunin gæti verið eða hvort hún kunni að hafa áhrif á möguleika Marels til að kaup matvælavinnsluvelastarfsemi Stork. Við þau kaup myndi Marel verða stærsta fyrirtæki í sínu sviði í heiminum. Þá er ekki vitað hvenær viðræður kunni að fara í gang.

- óká

Velta Eimskips meira en tvöfaldast

Avion kaupir Atlas Cold Storage. Eimskip verður stærsti rekandi frysti- og kæligeymsla í heimi.

Reiknað er með að velta Eimskips riflega tvöfaldist og verði 110 milljarðar króna á næsta ári eftir kaup á kanadíska frystigeymslufyrirtækinu Atlas Cold Storage. Kaupin koma í kjölfar annarra nýlegra kaupa félagsins. Félagið rekur um 150 skip og um þúsund kæligeymslur

„Þetta setur Eimskip í forystuhlutverk í þessum iðnaði á heimsvísu,“ segir Magnús Þorsteinsson, stjórnarformaður Eimskips og bætir við að félagið sé með kaupnum orðið stærsti einstaki rekandi frysti- og kæligeymsla á heimsvísu. „Þetta breytir mjög mikið og eykur mjög mikið arðsemismöguleika félagsins í fjölþættri flutningastarfsemi. Þetta verður til þess að við getum boðið upp á heimskeðju sem nær allt frá Asíu til Evrópu og Ameríku og eykur mjög okkar möguleika á að þjónusta betur viðskiptavinum okkar. Í erlendum miðlum hefur þetta verið kallað „seamless operation“ eða hnökralaus þjónusta,“ segir hann og hlær.

Kaupin hafa vakið mikla athygli í Kanada og fjallað um þau í fréttum allt þar til Avion



FORSVARSMENN EIMSKIPS Baldur Guðnason forstjóri og Magnús Þorsteinsson stjórnarformaður Eimskips. MARKAÐURINN/GVA

setti í gang yfirtökufélagið í ágúst. „Þegar svona yfirtaka fer í gang er tefld ákveðin refsakák, sem endaði með því að við náðum okkar markmiði, að kaupa þetta félag á ágætu verði,“ segir Magnús og bætir við að nýjum eigendum hafi verið tekið mjög vel í Kanada og aðkomu þeirra fagnað.

Samkomulagið um yfirtökutilboðið náðist í byrjun vikunnar, en Avion Group hækkaði fyrra tilboði sitt í Atlas Cold Storage úr sjö kanadískum dölum á hlut í 7,50 dali á hlut. Heildarvirði félagsins er um 583 milljónir kanadískra dala eða tæpir 35 milljarðar íslenskra króna. Stjórn Atlas Cold Storage mælir einróma með því að hluthafar taki tilboðinu.

- óká

Stofnfé SPH fimmfaldað

Stofnfé SPH verður um það bil fimmfaldað á næstunni í tengslum við fyrirhugaða sameiningu sparissjóðsins við SPV.

SPH er metinn 39 prósent í samrunanum en þar sem stofnfé SPH er lægra en hjá SPV þarf að auka það til að mæta skiptihlutföllum.

Stofnfé SPH er átján milljónir króna en ætlunin er að selja ný stofnfjárbréf að upphæð 67 milljónir. Núverandi stofnfjäreigendur eiga forkaupsrétt að nýju bréfunum á genginu einum.

Tillagan verður kynnt fyrir stofnfjäreigendum á næstunni.

- eþa

Stærsta arðgreiðsla Íslandssögunnar

Kauping banki greiddi hluthöfum sínum 20 milljarða í arð. Fjármagnstekjuskattur af greiðslunni nemur 2 milljörðum.

Hafliði Helgason
skrifar

Hluthafafundur Kaupings samþykkti einróma að greiða arð til hluthafa. Arðgreiðslan er í formi hlutafjár í Exista og nemur markaðsvirði arðgreiðslunnar hátt í 20 milljarða króna eða riflega 890 þúsund hlutir í félaginu. Bankinn heldur eftir fjármagnstekjuskatti af greiðslunni og nemur hún um tveimur milljörðum króna.

Með arðgreiðslunum hafa verið rofin gagnkvæm eignatengsl þessara félaga, en Exista er stærsti hluthafi í Kaupingi. Sigurður Einarsson, stjórnarformaður Kaupings, sagði bankann aldrei hafa lítið á krosseignarhald sem tól í valdatafli viðskiptalífsins. „Hitt er annað að það hefur verið mikilvægur þáttur í hugmyndafræði okkar að vinna náði með viðskiptavinum okkar, en halda slíkum tengslum á hreinum viðskiptagrunni.“

Hann sagði eignarhlutinn í Exista skýrt dæmi um árangur slíkrar stefnu. „Þrátt fyrir það hefur krosseignarhald tilhneingingu til að valda hugarangri á markaði, eins og við höfum séð og því ákváðum við að draga úr því og auka seljanleika eigna bankans.“

Sigurður segir að með arðgreiðslunni dragi verulega úr eigin hlutafjäreign bankans og skráning Exista dragi fram raunvirði eignarinnar. „Exista vandamálið eins og sumir hafa kosið að kalla það, hefur reynst okkur slík byrði að það skilar bankanum 23,8 milljörðum í hagnað á þessu ári. Ég er viss um að margir bankar myndu glaðir vilja glíma við slíkt vandamál.“

Sigurður gerði að umræðuefni í ræðu sinni samleið Bakkavarar og Kaupings, en stofnendur Bakkavarar, þeir Ágúst og Lýður Guðmundssynir, eru stærstu eigendur Exista. Sigurður sagði þessi fyrirtæki hafa vaxið hlið við hlið í að verða stór arðsöm alþjóðleg fyrirtæki á skömmum tíma. Þegar leiðir lágu saman var Kauping minnsta fjármála-



EINRÓMA SAMÞYKKT Hluthafar Kaupings samþykktu samhljóða arðgreiðslu að verðmæti um 20 milljarðar króna.

fyrirtæki landsins. „Bakkavör var lítið annað en hugmynd og skuldavandamál fyrir tíu árum. Nú er Bakkavör fyrirtæki sem er leiðandi alþjóðlegt matvælafyrirtæki sem rekur 46 verksmiðjur og með sextán þúsund starfsmenn í sjö löndum með um 180 milljarða veltu.“

Arðgreiðslan sem er sú stærsta héraendis var samþykkt samhljóða.

13,6%*

Peningamarkaðssjóður ÍV

*Nafnávöxtun í september 2006 á ársgrundvelli



ÍSLENSK VERÐBRÉF

EIGNASTÝRING ER OKKAR FAG!

460 4700 • www.iv.is

Peningamarkaðssjóður ÍV er fjárfestingarsjóður í skilningi laga nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögum en verðbréfasjóðir og geta því verið áhættusamari. Frekari upplýsingar um sjóðinn, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfa-sjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðsins er að finna í útboðsýsingu og útdrætti úr útboðsýsingu sem nálgast má hjá Íslenskum verðbréfum hf. auk upplýsinga á heimasíðu www.iv.is. Peningamarkaðssjóður ÍV er rekinn af Rekstrarfélagi verðbréfasjóða ÍV.



0 krónur

innan fyrirtækisins

Tveir möguleikar:

Hópáskrift 1

- GSM í GSM
- GSM í talsíma
- Talsími í GSM
- Hringiflutningur úr talsíma í GSM **Nýtt!**

Lágmark 1 GSM **Nýtt!**

Hópáskrift 2

- GSM í GSM
- GSM í talsíma
- Talsími í GSM
- Talsími í talsíma **Nýtt!**
- Hringiflutningur úr talsíma í GSM **Nýtt!**
- SMS innan fyrirtækis innifalið **Nýtt!**
- Ekkert GSM álag í 1100 **Nýtt!**

Lágmark 3 GSM.

HÓPÁSKRIFT

- nú gerum við enn betur

Kostir Hópáskriftar eru ótvíræðir. Þú greiðir 0 kr. fyrir símtöl milli starfsmanna fyrirtækisins í Hópáskrift. Ekkert hámark er á notkuninni eða á fjölda síma!

Mánaðargjald Hópáskriftar er frá 1.000 kr.

Símtöl utan fyrirtækisins eru sekúndumæld, en það er hagstæðasta gjaldmæling sem þekkist í dag.

Kynntu þér málið. Hafðu samband við viðskiptastjóra þinn eða ráðgjafa okkar í 800 4000. Skráðu þig og hringdu fyrir 0 kr. innan fyrirtækisins!

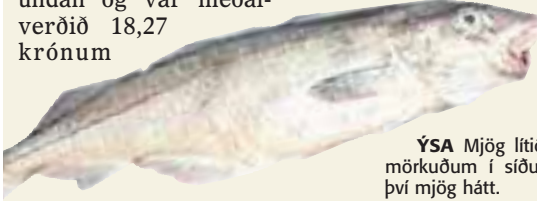
800 4000 - siminn.is

Síminn 

Hátt verð á fiski

Mjög dró úr framboði af fiski á fiskmörkuðum í síðustu viku. Tæplega 1.200 tonn af fiski seldust á mörkuðum en meðalverðið var mjög hátt eða 166,25 krónur á kíló. Annað eins verð hefur ekki sést í langan tíma.

Til samanburðar seldust 2.614 tonn af fiski vikuna á undan og var meðalverðið 18,27 krónum



lægra.

Líkt og fyrri vikur heldur ýsan toppsætinu sem söluhæsta tegundin. Fyrir kíló af slægðri ýsu fengust 172,25 krónur, en það er 39,61 krónu hækkun á milli vikna.

Dorskurinn hefur tryggt sér annað sæti. Fyrir kíló af slægðum þorski fengust 242,70 krónur en það er 7,42 króna hækkun á milli vikna. - jab

ÝSA Mjög lítið framboð var af fiski á mörkuðum í síðustu viku. Kílóverðið var því mjög hátt.

Spá óbreyttri vísitölu

Greiningardeildir Glitnis og Landsbankans spáðu því á mánuðag að vísitala neysluverðs verði óbreytt í næsta mánuði. Gangi spárnar eftir mun 12 mánaða verðbólga hækka í 7,3 prósent sem er 0,1 prósentustigs hækkun á milli mánaða.

Greiningardeild Landsbankans sagði í Vegvísi sínum að helstu breytingar til hækkunar væru fasteignaverð sem hækkar einkum vegna vaxtabreytinga. Til lækkunar komi verðlækkun á eldsneytisverði, fatnaði og skóm.

Eldsneyti hefur lækkað það sem af er október, bæði hér heima og á heimsmarkaði. Ekki megi búast

að eldsneyti hækki hér á landi á næstu vikum því meiri líkur eru á frekari lækkunum, að mati greiningardeildar Landsbankans.

Greiningardeild Glitnis bætir því hins vegar við að gangi spáin eftir muni verðbólgan verða eftir sem áður fjarri 2,5 prósentu verðbólgu markmiði Seðlabankans.

Flest bendi þó til þess að verðbólgan hafi þegar náð hámarki og að úr henni dragi hratt á næstunni. Spáir deildin því að verðbólgan taki að lækka hratt. Muni hún mælast 6,7 prósent á þessu ári í heild en einungis 1,8 prósent á næsta ári, að mati greiningardeildar Glitnis. - jab

Kaupþing í Componenta

Kaupþing hefur tekið sér stöðu meðal tíu stærstu hluthafa í finnska félaginu Componenta með eins prósent hlut. Félagið framleiðir meðal annars sérsmíðaða vélahluti í margvíslegum farartækja- og þungaiðnaði.

Rekstrarhagnaður Componenta (EBITDA) nam 915 milljónum króna á fyrstu níu mánuðum ársins sem gaf framlegðarhlutfall upp á fjögur prósent af veltu. Hagnaður var um 250 milljónir króna. Componenta er ekki stórt félag að stærð. Virði þess er metið á um 5,5 milljarða króna. - eþa

Færeyskir sjóðir stórir í SPRON

Viðskipti voru með stofnfjárbref í Sparisjóði Reykjavíkur og nágrennis (SPRON) í síðustu viku fyrir um 28 milljónir króna að markaðsvirði á genginu 4,0 og var gengið að þeim öllum.

Stofnfjáreigendur í SPRON eru nú 1.014 talsins og hafa þeir aldrei verið fleiri.

Athygli vekur að Færeyingar eiga 13,59 prósent stofnfjár í SPRON. Sparisjóður Færeya, Föroya Sparikassi, er annar af tveimur stærstu stofnfjáreigendum með 9,94 prósent en Spf. 14 - Ílögufélag fer með 4,98 prósent stofnfjár í SPRON. - jab

TÍU STÆRSTU Í SPRON

Fjárfestar	Hluttur
Föroya Sparikassi	9,94%
Holt Investment Group	9,94%
Tuscon Partners Corporation	8,00%
Sundagarðar	5,09%
VÍS	5,01%
KB banki	4,98%
Spf. 14 - Ílögufélag	3,65%
SGP fjárfestingarfélag	2,34%
Birkir Baldvínsson ehf	2,30%
JP fjárfestingarfélag ehf	2,30%

Wal-Mart braut á starfsfólki sínu

Bandaríska verslanakeðjan Wal-Mart, sem er ein sú stærsta í heimi, var í síðustu viku dæmd til að greiða fyrir verðmiðun starfsfólki sínu í Pennsylvaníu í Bandaríkjunum 78 milljónir bandarískra dólara, jafnvirði



MÓTMÆLI VIÐ WAL-MART Verslanakeðjunn Wal-Mart hefur lengi verið legið á hálsi fyrir að fara illa með starfsfólk sitt. MARKAÐURINN/AFP

rúmra 5,3 milljarða íslenskra króna, í skaðabætur. Starfsfólkið var þvingað til að vinna í frítíma sínum, svo sem í kaffi- og matarhléum, án þess að fá greitt fyrir það. Í dómniðurstöðu sagði að fyrirtækið hefði brotið ríkislög með því að neita að greiða starfsfólkinu fyrir umframvinnuna.

Það voru hvorki fleiri né færri en 187.000 fyrrrverandi starfsmenn Wal-Mart, sem unnu hjá fyrirtæk-

inu frá því í mars árið 1997 til maí á þessu ári sem kærðu fyrirtækið. Fyrirverandi starfsmaður fyrirtækisins, sem fór fyrir þessu samstarfsfólki sínu í málinu, sagði fyrir réttinum að hún hefði unnið í matar- og kaffihléum og jafnvel eftir lokunartíma án þess að fá nokkuð greitt fyrir.

Svipað mál kom upp í Kaliforníu í Bandaríkjunum í desember í fyrra en þá var Wal-Mart dæmt til að greiða 116.000 fyrirverandi starfsmönnum fyrirtækisins 172 milljónir dala, jafnvirði tæpra 11,8 milljarða íslenskra króna, í bætur fyrir að neita þeim um matarhlé. - jab

Sviptingar í skuldabréfum

Um 100 milljarða króna velta var á skuldabréfamarkaði í liðinni viku og varð mikil lækkun, einkum á stuttum verðtryggðum bréfum. Lægri verðbólga og sterkari króna höfðu áhrif. Íslendingar seldu fyrstir, útlendingar fylgdu í kjölfarið.

Eggert Þór Aðalsteinsson skrifar

Gríðarleg velta var á skuldabréfamarkaði í síðustu viku og hækkuðu allir flokkar skuldabréfa töluvert, þó mest verðtryggð skuldabréf með stuttan líftíma. Lækkunarhrinin hélt áfram á fyrstu dögum þessarar viku.

Velta síðustu viku nam alls eitt hundrað milljörðum króna, mest með íbúðabréf. Annar veltumesti dagur á skuldabréfamarkaði frá upphafi leit dagsins ljós á fimmtudaginn þegar skuldabréf fyrir 26,3 milljarða króna skiptu um hendur.

Hækkun ávöxtunarkröfuna, sem þýðir að skuldabréf eru að lækka í virði, var til komin vegna væntinga um töluverða lækkun verðbólgu á næstunni og þar af leiðandi minni eða jafnvel neikvæðra verðbóta af verðtryggðum skuldabréfum. Ákvörðun ríkisstjórnarinnar um lækkun matvælskatts á mánudaginn átti sinni þátt í þessari þróun og var umtalsverður söluþrýstingur á verðtryggðum skuldabréfum mánudag og þriðjudag. Að mati Greiningardeildar Landsbankans mun lækkun matarverðs valda þriggja prósentu lækkun á vísitölu neysluverðs og býst deildin við verðhjöðnun á fyrri hluta næsta árs.

Skuldabréfasérfræðingur sem Markaðurinn ræddi við líkti ástandinu við þegar krónan lækkaði hvað örást á vordögum. Íslenskir fjárfestar voru á söluhlíðinni framan af viku en þrýstingurinn jókst til muna þegar erlendir fjárfestar „panikkuðu“ og hófu að selja stutt verðtryggð bréf sem þeir höfðu verið að fjárfesta í, svo sem HFF14. Fjárfestar hafi einkum verið að veðja á skammtímagróða í stuttu bréfunum sökum mikillar verðbólgu á þessu ári.

Á sama tíma hafi minni breytingar orðið á ávöxtunarkröfu á verðtryggðum lang-

ÞRÓUN ÁVÖXTUNARKRÖFU SKULDABRÉFAFLOKKA (MÍÐAÐ VIÐ HAGSTÆÐASTA KAUPTILBOÐ)

	6.okt	16.okt	Breyting í prósentum	
HFF150914	4,84	5,66	16,70%	Verðtryggt
HFF150224	4,39	4,88	11,20%	Verðtryggt
HFF150434	4,01	4,3	7,20%	Verðtryggt
HFF150644	3,9	4,15	6,40%	Verðtryggt
RIKS 15	4,21	4,65	10,50%	Verðtryggt
RIKB 07	13,92	13,98	0,40%	Óverðtryggt
RIKB 10	8,44	8,81	4,40%	Óverðtryggt
RIKB 13	7,75	7,8	0,60%	Óverðtryggt
RIKB 08	10,54	10,37	-1,60%	Óverðtryggt

tímabréfum, HFF44 og HFF34. Sérfræðingurinn taldi þó frábært tækifæri liggja í langtímabréfunum, t.d. HFF44 þar sem lífeyrissjóðirnir geti nú hirt sextíu punkta yfir þeirri 3,5 prósentu ávöxtunarkröfu sem þeir gera upp á.

Söluþrýstingurinn hélt áfram verðtryggðum skuldabréfum á miðvikudaginn þegar birtar voru verðbólguáhrif, sem sýndu minni hækkun en markaðsaðilar höfðu gert ráð fyrir, og áfram seldu fjárfestar skuldabréf á fimmtudeginum. Ávöxtunarkrafan tók að lækka lítillega á föstudaginn í fremur litlum viðskiptum og kannski ekki laust við að sú mikla hækkun sem hafði orðið í vikunni hafi verið yfirsétt og umfram það sem eðlilegt gat talist.

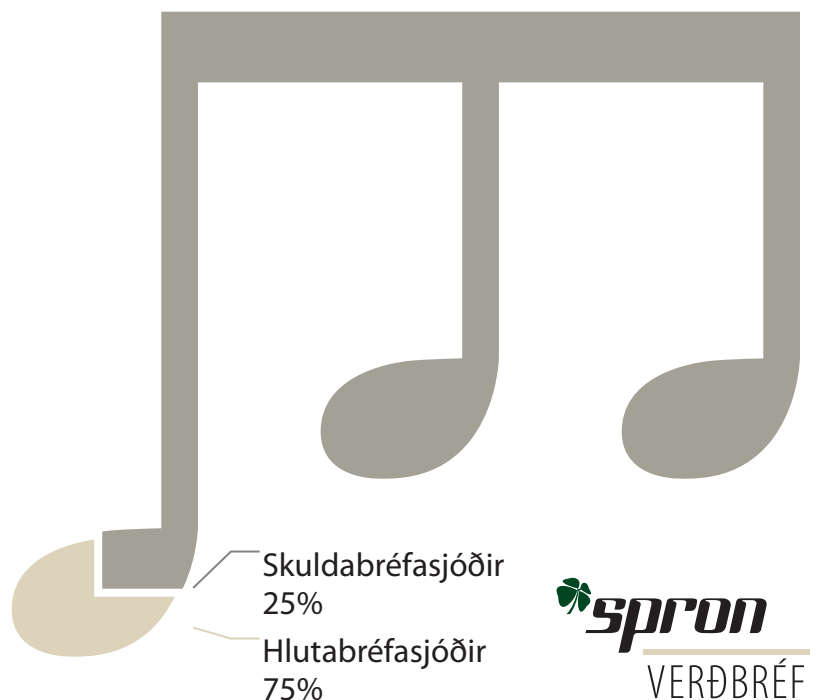
Fleira vann gegn verðtryggðum bréfunum í síðustu viku en krónan styrkist samfelld alla vikuna.

Það kemur mönnum á óvart að nafnvaxtaferillinn er ekkert að hreyfast þótt spá sé vaxtalækkunum á næsta ári. Markaðurinn er því að verðleggja inn 11-13 prósentu raunvexti fyrir næsta ár.

Sparnaður eftir þínum nótum

Ávöxtunarsafnið -23,90% ávöxtun

Nafnvöxtun á ársgrundvelli frá 01.01. 2006 til 01.10. 2006.





KÖGUN OG VKS

Öflugri heild

Upplýsingatæknifyrirtækin Kögun og VKS hafa sameinað rekstur sinn undir nafni Kögunar. Við samrunann verður til gríðarlega öflugt fyrirtæki sem hefur á að skipa fjölmennu liði færustu og reynslumestu sérfræðinga á sínum sviðum innan upplýsingatækni á Íslandi. Starfsmenn Kögunar hlakka til að takast á við ný verkefni og vinna saman sem ein sterk heild í þágu viðskiptavina fyrirtækisins.

Fyrirtæki, verslanir og heildsalar takið eftir:

Jólabaland 2006

í Laugardalshöll

24.-26. nóvember

Jólabaland 2006 er sölu- og markaðssýning með mikið aðdráttarafl fyrir fjölskyldufólk. Þarna gefst sýnendum frábært tækifæri að kynna gjafirnar, matinn, fötin, leikföngin, skreytingarnar, föndrið, bækurnar, þriffin, baksturinn, jólaljósin, jólatónlistina, smákökurnar, konfektíð, jólavínið, gjöfina hans, gjöfina hennar o. fl.

Meðal skemmtiatriða má nefna:

JÓLASVEINAR ALLA HELGINA

ÚTVARPSSTÖÐIN BYLGJAN VERÐUR Í JÓLASKAPI

KÓR KÁRSNESSKÓLA

BENEDIKT BÚÁLFUR

RONJA RÆNINGJADÓTTIR

LATIBÆR

STUNDIN OKKAR

MAGNI SPILAR

BIRGITTA HAUKDAL

OG MÖRG ÖNNUR TÓNLISTARATRIÐI

Upplýsingar um leigu á básum/plássi veita:

Andri Björgvin í síma 517 1161

andribjorgvin@internet.is

Sigtryggur Arnþórsson í síma 517 1160

Einar Sveinsson í síma 517 1162



SIGURÐUR HELGASON OG HANNES SMÁRASON Tveir þeirra sem hvað mest áhrif hafa haft á rekstur Icelandair á síðustu árum. Sigurður sem forstjóri flugleiða um árabíl og Hannes sem stjórnandi FL Group og stærsti eigandi.

Afgreitt á tveimur vikum

Það tók Glitni ekki langan tíma að selja allt það magn sem félagið hafði sölutryggt og gott betur en það. FL gengur að öllu leyti út úr eigendahópi Icelandair sem hefði þótt ótrúleg staða þegar áform um sölu og skráningu Icelandair í Kauphöll voru fyrst kynnt í febrúar.

Áætlanir FL Group um sölu á hlutafé í Icelandair Group gengu eftir í vikunni þegar tilkynnt var um kaup fjárfesta á um 67 prósent hlut í félaginu. Glitnir sölutryggir svo þann þriðjungshlut sem út af stendur og ætlar að bjóða almenningi og fagfjárfestum bréf til kaups á næstu vikum samfara skráningu Icelandair í Kauphöll Íslands.

Icelandair verður þar með þriðja nýja félagið sem skráir hlutabréf sín í Kauphöll á þessu ári en hin eru Avion Group og Exista. Heildarvirði Icelandair liggur í kringum 43 milljarða króna sem mun gera það að tólfsta stærsta fyrirtækinu á markaði. Avion Group, sem er fjárfestingafélag í flutninga- og ferðaþjónustustarfsemi, er eina félagið sem svipar til þess rekstrar sem Icelandair fæst við.

BREYTT ÁFORM

Þar með hafa áætlanir stjórnenda FL Group gengið að öllu leyti upp og gott betur því ólíklegt má telja að þeir hafi horft fram á það að selja allan sinn hlut í Icelandair Group. Þegar félagið greindi frá því í febrúar að Icelandair yrði sett á markað á öðrum ársfjórðungi og hlutabréf seld til almennra fjárfesta voru markaðsaðstæður einkar ákjósanlegar eftir miklar hækkanir í desember og janúar. Þegar áformin voru kynnt á blaðamannafundi benti ekkert til annars en að FL myndi halda utan um tauma Icelandair, enda ætlaði félagið sér að halda utan um kjölfestuhlut – líklega 30-40 prósent hlut. Hins vegar dró ský snögglega fyrir sölu þegar bankaskýrslur komu á færubandi, hlutabréf féllu og krónan var í lausu lofti.

Hætt var við áformin og hlutabréfunum stungið undir kodd. Þegar rofa tók á nýjan leik á hlutabréfamarkaði upp úr miðjum ágúst var málið sett í gang á ný.

GLITNIR MEÐ FJÓRA MILLJARÐA

Í september hófu fjölmiðlar að greina frá viðræðum FL Group við fjárfestahópa annars vegar undir forystu Ólafs Ólafssonar í Samskipum og Kaupþings og hins vegar Glitnis og fyrirtækja tengd S-hópnum. Líklegra þótti að Ólafur tæki Icelandair til sín og gekk Financial Times svo langt að fullyrða að félagið væri hans. En snurða hjúp skyndilega á þráðinn þegar semja átti um verð. Hjörleifur Jakobsson, forstjóri Kers, var ósáttur við aðferðafræðina við söluna og verðlagningu og sleit viðræðum. Daginn eftir blés FL til blaðamannafundar þar sem kynnt var samkomulag félagsins við Glitnir um að bankinn sölutrygði 51 prósent hlutafjár í Icelandair eftir að áreiðanleikakönnun lyki. Bankinn gerði gott betur en það því hann hefur fundið kaupendur að 67 prósentum hlutafjár og sölutryggir þau 33 prósent sem eftir standa. Vitað var að bankinn hefði kaupendur til taks, enda höfðu Morgunblaðið og Fréttablaðið bæði greint frá því að annar fjárfestahópanna sem ræddu við stjórnendur FL væri S-hópurinn í samvinnu við Glitni.

Þar sem verkefnið verður stærra í höndum Glitnis er ljóst að þetta er stærsta fyrirtækjaverkefni bankans frá upphafi. Miðað við fimm prósentu sölubókun ætti bankinn að taka um fjóra milljarða króna í þöknunartekjur fyrir verkefnið sem færast til tekna á fjórða ársfjórðungi.

GAMLIR FJENDUR

Svo skemmtilega vill til að tveir stærstu fjárfestahóparnir sem koma að kaupunum, Langflug sem Eignarhaldsfélagið Samvinnutryggingar fer að stærstum hluta fyrir, og Naust, að stærstum hluta í eigu Benedikts Sveinssonar, geta rakið uppruna sinn til gömlu valdablokkanna í

Smokkfiskinum og Kolkrabbanum. VÍS-hópnum eða S-hópnum svokallaða, sem fer fyrir Langflugi, er stýrt af mönnum á borð við Axel Gíslasyni, Finni Ingólfssyni og Þórólfi Gíslasyni sem byggðu upp stórfyrirtæki úr gömlum sambandsfélögum. Þarna eru einnig Helgi S. Guðmundsson formaður og Þórólfur Gíslason, kaupfélagsstjóri á Sauðárkróki og forsvarsmáður Hesteyris.

Naust hins vegar, sem er eigandi Oliufélagsins og Bílanausts, er að stærstum hluta í eigu Benedikts sem var áður stjórnarformaður Eimskipafélagsins og Sjóváralmennra. Einar Sveinsson, bróðir hans, er stjórnarformaður Glitnis og jafnframt í stjórn Oliufélagsins ESSO sem svo skemmtilega vill til að er einmitt gamalt sambandsfyrirtæki.

Það hefði einhvern tíma þótt saga til næsta bæjar að gömlu brýnin í Kolkrabbanum og Smokkfiskinum tækju höndum saman. Svona breytast hlutirnir hratt í viðskiptalífni.

Með hlutafjárútbóði til almennings og fagfjárfesta myndast breiður hluthafahópur og jafnframt næst það markmið að koma félaginu í almenningseign.


Um 34 mánuðum eftir að Hannes Smárason komst til áhrifa í gömlu Flugleiðum verða þáttaskil í rekstri FL Group. FL hefur slitið samvistum við dótturfélagið sitt Icelandair Group og heldur til frekari fjárfestingaverkefna með 35 milljarða í auknu handbæru fé, en nýir fjárfestar koma að frekari uppbyggingu mikilvægasta samgöngutækis þjóðarinnar.

Það fer vel á því að nýir eigendur komi að Icelandair nú þegar félagið fagnar sjöttu ára afmæli sínu á næsta ári. Flugáætlun félagsins verður sú stærsta í sögu þess á næsta ári en framboði á flugsætum verður fjölgað um sautján prósent og bætast þrjár nýjar leiðir við leiðakerfið.



Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



Samdráttur í nýskráningum

Nýskráningar bifreiða í Evrópu drógust saman um 2,6 prósent í september frá sama mánuði í fyrra, samkvæmt upplýsingum frá samtökum evrópskra bílaframleiðenda, sem birtar voru í síðustu viku. Nýskráningum fækkaði um 16,9 prósent hér á landi á sama tíma. Samtals voru rétt rúmar 1,4 milljónir bifreiða nýskráðar í Evrópu í mánuðinum samanborett við tæplega 1,5 milljónir bifreiða í sama mánuði fyrir ári.

Ef litið er til fyrstu níu mánuða ársins fjölgaði nýskráningum hins vegar um 0,1 prósent á



NÝIR BÍLAR Nýskráningar bifreiða drógust saman um 16,9 prósent hér á landi í síðasta mánuði borið saman við sama tíma í fyrra. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

árinu í Evrópu en um 2,3 prósent hér á landi. - jab

Sony innkallar eigin rafhlöður

Japanska hátækniyrirtækið Sony hefur ákveðið að innkalla 90.000 rafhlöður, sem fyrirtækið framleiðir og selur með fartölvum af gerðinni Sony Vaio. Greiningaraðilar telja líkur á talsvert minni hagnaði í ár en í fyrra.

Hinir ýmsu fartölvuframleiðendur jafnt í Bandaríkjunum sem í Japan hafa innkallað ríflega 8 milljónir rafhlaðna undir merkjum Sony á heimsvísu og er búist við að nokkrir þeirra kunni að fara fram á greiðslu skaðabóta frá hendi Sony. Gallinn í rafhlöðunum er sá sami og í fyrri tilvikum. Rafhlöðurnar ofhitna og er vitað um tíu tilvik þar sem beinlínis hefur kviknað í fartölvum vegna þessa.

Breska dagblaðið The Guardian hefur eftir japanska viðskiptablaðinu Nihon Keizai Shimbun að svo gæti farið að Sony innkalli allt að 300.000 rafhlöður, sem seldar voru með fartölvum Sony. Verði það raunin hefur það enn frekari áhrif á hagnað fyrirtækisins.



SONY VAIO Búist er við að hagnaður hátækni framleiðandans Sony dragist verulega saman á árinu vegna innkallana á ríflega 8 milljónum rafhlaðna fyrir fartölvur. MARKAÐURINN/AFP

Sony reiknaði með 130 milljarða jena eða tæplega 40 milljarða króna hagnaði á árinu. Þetta er 43 prósentum minna en í fyrra. Greiningaraðilar telja líkur á að hagnaðurinn verði enn minni þegar innkallanir á ríflega 8 milljónum rafhlaða verði komnar inn í dæmið. - jab

ICELANDIA

ICELANDIA PLC. ÓSKAR EFTIR:

- **Gæðastjóra** til að stýra gæðastarfi Icelandia Plc í verksmiðjunni á Rífi en einnig hjá undirverktökum erlendis. Starfsmaður þarf að vera tilbúinn til að dvelja erlendis í starfsþjálfun. Leitað er eftir enskumælandi líffræðingi, lífeindafræðingi, tæknimanni eða sambærilegri menntun og með reynslu af gæðakerfum.
- **Verk- eða tæknifræðingi** til að sinna eftirliti og uppgjöri á verktakasamningi um byggingu verksmiðju og skrifstofubyggingu Icelandia og sjá um innkaup fyrir félagið.
- **Verk- eða tæknifræðingi** til að sjá um samskipti aðalverktaka, vélaframleiðanda og annarra aðila sem tengjast byggingastað Icelandia á Rífi. Starfsmaður þarf að vera tilbúinn til að dvelja erlendis í starfsþjálfun og stýra viðhaldi og frekari uppbyggingu verksmiðjunnar á Rífi næstu ár.



Vinsamlegast sendið atvinnuumsóknir fyrir 25 október nk. ásamt ferilskrá til Magnúsar Magnússonar, Icelandia Plc. Ármúla 38, 105 Rvík. eða mmagnusson@icelandia.is

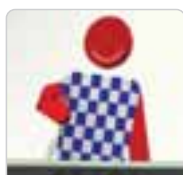
Icelandia Plc. hyggur á stórfelldan útflutning á vatni frá Rífi, Snæfellsnesi á næsta ári. Verksmiðja félagsins mun flytja út vatn og kolsýrt vatn í plast- og glerflöskum en einnig í gámatönkum. 58 starfsmenn munu vinna hjá fyrirtækinu á Rífi. Félagið rekur skrifstofu í Ármúla 38, 105 Reykjavík. 5553-7700 Fax: 5553-7799. Sjá nánar www.icelandia.is Icelandia Plc. er framsækið, markaðsdrifið og jafnréttissinnað félag sem ber hag starfsmanna sinna fyrir brjósti.

Ert þú stjórnandi?

Veist þú hvert þið stefnið?
Eru kúnnarnir sáttir?
Eru ferli skilvirk?

Inspector.is

Heiðarlegur, hógvær og hreinskilinn.



Inspector.is
Fyrir stór og smá fyrirtæki,
sem vilja ná lengra.

MÁLVERK EFTIR
HELGA ÞORGILS
FRIDJÓNSSON

Samtímalist krefsar í köku n

Sjóvá hefur ákveðið að selja öll sín klassísku listaverk og kaupa og styðja frekar við samtímalist. Hún er að raun um að eigendur stórra listaverkasafna hyggjast ekki feta sömu slóð, heldur gera nýrri og

Áhugi á íslenskrum list, bæði hér heima og heiman, virðist vera að aukast. Undanfarnir misseri hafa íslensk listaverk selst sem aldrei fyrr og svo virðist sem mikill kraftur sé í framboði og eftirspurn. Áhugi Íslendinga á svokölluðum listaverkalánum, sem var samstarfsverkefni Reykjavíkurborgar, Kaupings, gallería á höfuðborgarsvæðinu og listamanna, er til merkis um þetta. Svo mikil var eftirspurnin eftir þeim lánnum að peningarnir sem lagðir voru í verkefnið voru uppnir þegar árið var rétt hálfnað.

Fjöldmörg íslensk fyrirtæki hafa í gegnum tíðina sankað að sér miklu magni listaverka. Nokkur dæmi eru um það að fyrirtæki vilji nú fríska upp á umhverfi sitt og geri það meðal annars með því að skipta verkum gömlu meistaranna út fyrir nýrri og ferskari list.

EINFALDLEIKI OG FOR- YSTA AÐ LEIÐARLJÓSI

Sjóvá er eitt þeirra íslensku fyrirtækja sem hafa um þónokkurt skeið átt veglegt safn af klassískri myndlist. Samanstandur eignasafn félagsins af hátt í hundræð verkum íslenskra listamanna frá ýmsum tímabilum. Undanfarið

hefur fyrirtækið verið að vinna í því að skilgreina fyrir hvað það stendur. Liður í því

er að endurskoða stefnuna í listaverkasafni félagsins. „Við höfum ákveðið leiðarljós í

fyrirtækinu – einfaldleika og forystu,“ segir Bóðvar Þórisson, framkvæmdastjóri einstakl-

Önnuðu ekki eftirspurn

Fjögur hundruð og þrettán listaverk hafa verið keypt á vaxtalausum listaverkaláni á undanföllum þremur árum. Samkvæmt upplýsingum frá Menningar- og ferðamála-sviði Reykjavíkurborgar hafa lánin verið á bilinu 36 til 600 þúsund krónur, og hefur alls verið lánað fyrir tæpar 88 milljónir króna. Þetta er afrakstur samstarfs sem hófst árið 2004 með Reykjavíkurborg, Kaupþingi, helstu galleríum borgarinnar og listamönnum í þeim tilgangi að virkja áhuga fólks á listaverkum eftir samtímalistamenn. Var myndlistarunnendum gert kleift að kaupa myndverk frá galleríum með vaxtalausum lánnum sem áttu að standa almenningi til boða í þrjú ár. Þau skilyrði voru sett að einungis mátti kaupa eftir lifandi listamenn, verkin máttu ekki vera eldri en sextíu ára við kaup og um frumsölu þurfti að vera að ræða.

Kaupþing og menningarmálanefnd niðurgreiddu vexti með föstu framlagi í sjóð sem var í vörslu KB banka. Á móti veittu gallerí og myndlistarmenn afslátt af þóknun sinni í sama skyni. KB banki og menningarmálanefnd skuldbundu sig til að leggja fram eina milljón króna á ári hvor í þrjú



SIGNÝ PÁLSDÓTTIR Skrifstofustjóri menningarmála á Menningar- og ferðamála-sviði Reykjavíkurborgar.

ár. Samkvæmt samningnum áttu hin vaxtalaus lán að standa almenningi til boða eins lengi og sjóðurinn sem greiddi afföllin af lánunum hefði bolmagn til.

Svo mikil eftirspurn var eftir lánunum að sjóðurinn varð uppurinn í sumarbyrjun og því hefur verið skrúfað fyrir lánin að svo stöddu. Signý Pálsdóttir, skrifstofustjóri menningarmála hjá Menningar- og ferðamála-sviði Reykjavíkurborgar, segir að þurkurinn muni þó vonandi ekki vara lengi. „Viðræður standa nú yfir um útfærsluna á framhaldinu en nýtt menningar- og ferðamálaráð hefur fullan hug á að halda verkefninu áfram. Það leikur enginn vafi á því

að framtíkið hefur haft góð og jákvæð áhrif á listamenn, gallerí og listunndur.“

Kaupþing banki mun ekki taka þátt í samstarfinu áfram, þótt þar á bæ séu menn á sama máli um að vel hafi tekist til. „Þegar við fórum af stað með þetta höfðu áföll dunið á listaverkageiranum og þörf var á að koma sölnunni aftur í gang. Nú er markaðurinn í góðum gir, hjól efnahagslífsins á fullum snúningi og því við teljum að ekki sé lengur þörf á þessari aðstöð,“ segir Friðrik S. Halldórsson hjá Viðskiptabankasviði KB banka. „Seðlabankinn gefur þau skilaboð um að við eigum ekki að vera að lána peninga og við þurfum að bregðast við því.“

VERK SAMTÍMALISTAMANNA



MYNDVERK EFTIR ÓLÖFU NORDAL



MÁLVERK EFTIR TOLLA



meistaranna

Hólmfríður Helga Sigurðardóttir komst eldri list jafnhátt undir höfði.

ingssviðs hjá Sjóvá. „Við vorum að breyta húsnaðinu okkar til betri vegar þar sem allt er í anda leiðarljósanna. Okkur þótti eðlilegt að endurskoða í leiðinni hvernig myndlist við viljum hafa í kringum okkur. Í nýja húsnaðinu er mikið um opin rými, létt er yfir öllu og einfaldleikinn ríkir. Myndlist sendir mjög sterk skilaboð og okkur fannst þau klassísku verk sem við áttum ekki eiga við þá ímynd sem við vorum að skapa.“ Þannig var ákvörðun tekin um að stofna menningarsjóð sem hefur það að markmiði að fjárfesta í nýjum verkum sem styðja við einkunnarorð fyrirtækisins. Það fjármagn sem bundið er í eldri myndlist er notað til að fjármagna kaup á verkum eftir núlifandi listamenn og meiri fjármunir lagðir í verkefnið aukalega.

Böðvar segir að með þessu móti sé einfaldlega verið að koma þessari eldri klassísku myndlist til þeirra sem hafa áhuga á henni. „Allt er þetta gert með fullri virðingu fyrir klassískri list. Þetta er bara spurningin um hvaða skilaboð við viljum senda. Við erum að skerpa frekar á léttleika og einfaldleika. Fyrir vörumerki skiptir svona lagað mjög miklu máli.“

TÍU MILLJÓNIR Í LISTAVERK Á ÁRINU

Nú í ár hefur Sjóvá þegar fjárfest, bæði í formi þess að kaupa verk og styrkja verkefni, fyrir um tíu milljónir króna í gegnum menningarsjóð sinn. Sjóvá hefur ekki bara verið að kaupa verk fyrir veggi eigin rýmis heldur var meðal annars einn af styrktaraðilum sýningarinnar Eilands í Gróttu í sumar. „Okkur þótti þetta áhugaverð hugmynd enda varð þetta ein mest sóttá sýningu á landinu í sumar. Samningur okkar gekk út á að styðja verkefnið en í framhaldi af því höfum við verið að kaupa verk af listamönnum sem tóku þátt í því.“ Böðvar segir félagið rétt að byrja og það stefni að því að styðja áfram við samfimalist.

Tryggvi Páll Friðriksson, listmunasali og uppboðshaldari hjá Gallerí Fold, segist þekkja þess dæmi frá útlöndum að fyrirtæki stundi það að kaupa verk eftir unga listamenn og selja þau aftur þegar þeir verða þekktari

og verðmæti verkanna eykst. Þetta segir hann óskandi að myndi gerast hér enda myndi það hafa afar hvetjandi áhrif á kaup og sölu listaverka. Hann telur aðgerðir Sjóvá að sama skapi jákvæðar, ekki síst ef fleiri fyrirtæki tækju sér þetta til fyrirmyndar. Hann telur þó ólíklegt að eigendur stórra safna listaverka á borð við bankana hafi nokkuð þessu líkt á þrjónunum. Þeir hafi, að því er hann best veit, heldur áhuga á að efla safn sitt jafnt af yngri sem eldri verkum.

SALA HEYRIR TIL UNDATEKNI-NGA

Listaverkasafn Landsbankans er hið stærsta í eigu og umsjón einkafyrirtækis á Íslandi. Upplýsingar þaðan styðja þessi orð Tryggva. Ásgeir Friðgeirsson, talsmaður Björgólfs Guðmundssonar, stjórnarformanns Landsbankans, segir það heyra til algerra undantekninga að bankinn selji verk í sinni eigu. „Það er skýr stefna Landsbankans að viðhalda listaverkasafni sínu. Það þýðir hvort tveggja að keypt eru ný verk í safnið og eldri verkum haldið við. Með listaverkasafni sínu vill bankinn halda til haga listasögu þjóðarinnar frá stofnun bankans.“

Landsbankinn á um 1.500 listaverk frá hinum ýmsu tímabilum. Ásgeir segir erfitt að leggja mat á verðmæti þeirra þar sem markaðsverð einstakra listaverka er breytilegt. Þá sé ekki talin ástæða til að meta og endurmeta einstaka listaverk frá ári til árs.

Landsbankinn styður við samfimalistamenn með því annars vegar að kaupa verk þeirra og hins vegar með stuðningi við viðburði á þeirra vegum. Styður bankinn meðal annars við myndlistarhátíðina Sequences sem haldin er í

Reykjavík um þessar mundir, listamannahús SÍM og hefur átt aðild að myndlistarverðlaunum Myndstefs, auk margvíslegs stuðnings við einstaka listamenn og verkefni á þeirra

vegum. Að sögn Ásgeirs hefur Landsbankinn aukið verulega stuðning sinn við samfimalist á síðustu árum og muni vafalaust auka hann frekar á næstu árum.

Kaupþing á líka stórt safn listaverka eins og þekkt er. Þær upplýsingar fengust hjá Benedikt Sigurðssyni, blaðafulltrúa Kaupþings, að engar áætlanir séu uppi um að selja eitthvað af þeim fjölda verka sem bankinn á. Bankinn álfíti það eitt af hlutverkum sínum að styðja við íslenska menningu og undanfarin ár hafi hann heldur verið að auka við kaup af verkum samtímalistamanna. „Við eigum mikið af verkum eftir eldri listamenn en líka töluvert eftir nýja. Hve mikið liggur ekki fyrir eða hvert verðmætið er, annað en að þetta er töluvert safn.“

MIKIÐ FRAMBOÐ OG EFTIRSPURN

Af svörum bankanna og álfíti sérfræðinga að dæma hefur Sjóvá ekki komið nýrri bylgju af stað með sínum breytingum. Flestum ber þó saman um að áhugi á íslenskrum list hafi heldur aukist undanfarin misseri. Tryggvi hjá Gallerí Fold segir að uppboðum hafi fjölgað að undanfögnu. Þau hafi verið fimm í ár en á venjulegu ári séu þau ekki nema fjögur. Segir hann það bæði koma til af því að í ár fékk gallerið óvenjumikið af góðum verkum inn til sölu. Uppboðin hafi öll gengið vel fyrir sig og því hafi eftirspurnin líka verið talsverð. Enginn vafi leikur því á að myndlistaráhugi á Íslandi er feikilega mikill og fer frekar vaxandi en minnkandi.

VERK ELÐRI MEISTARA



MÁLVERK EFTIR GUNNLAUG BLÖNDAL



MÁLVERK EFTIR LOUISU MATTHÍASDÓTTUR



MÁLVERK EFTIR JÓN STEFÁNSSON

Myndlist fyrir milljarð

Tryggvi Páll Friðriksson, listmunasali og uppboðshaldari hjá Gallerí Fold, telur að íslenski myndlistarmarkaðurinn velti um einum milljarði króna á ári hverju. „Þá tek ég inn í sölu á uppboðum, á sýningum og ekki síst hjá listamönnum persónulega,“ segir Tryggvi sem hefur um nokkra hríð reynt hið erfiða verk að meta hversu stór íslenski markaðurinn er í reynd.

Ef að líkum lætur munu íslensk listaverk hafa skipt um hendur, á uppboðum hér heima og í útlöndum, fyrir allt að 77 milljónir króna, á sex vikna tímabili frá 15. september til 31. október næstkomandi. Gangi það eftir mun þetta vera ein mesta velta með íslensk verk á uppboðum á svo stuttu tímabili sem elstu og reyndustu menn muna. Það sem er „íslenskt“ getur þó verið teygjanlegt hugtak. Sá fyrirvari skal því hafður á að inni í þessum tölum er sala á verkum Ólafs Eliassonar, sem bæði Íslendingar og Danir vilja eigna sér.

Síðastliðinn sunnudag stóð Gallerí Fold fyrir uppboði í Súlnasal Hótel Sögu þar sem 128 verk voru í boði. Meðal annars voru þarna verðmæt

verk eftir Jón Stefánsson, Þorvald Skúlason, Svavar Guðnason, Kjarval, Gunnlaug Blöndal, Nínu Tryggvadóttur og fleiri mæta listamenn. Nánast öll verkin á uppboðinu seldust og var heildarsöluandvirði þeirra samtals rúmar 22 milljónir króna. Að sögn Tryggva Páls Friðrikssonar, listmunasala og uppboðshaldara hjá Gallerí Fold, var uppboðið fjörukt og fjölmennt. Í boði var óvenjumikið magn reglulega góðra mynda og verðmæti þeirra þar af leiðandi meira en á uppboðum almennt hér á landi.

GÓÐ SALA VÍÐAR EN Á ÍSLANDI

Íslensk verk hafa selst vel víðar en hér á landi að undanfögnu. Á uppboði hjá danska uppboðsfyrirtækinu Bruun Rasmussen í Kaupmannahöfn seldust nýverið myndir eftir íslenska listamenn fyrir á bilinu 12 til 13 milljónir íslenskra króna. Þar á meðal voru átta myndir eftir Þorvald Skúlason og mun metverð hafa fengist fyrir verkin hans. Einnig fóru myndir eftir Svavar Guðnason, Ólaf Eliasson, Eggert Guðmundsson, Erró, Jón Helgason, auk annarra. Eitt verk eftir Jón Stefánsson,



TRYGGVI PÁLL FRÍÐRIKSSON HJÁ GALLERÍ FOLD Hann telur að íslenski myndlistarmarkaðurinn velti um milljarði á ári hverju.

sem var selt í síðustu viku af uppboðsfyrirtækinu Lauritz, var slegið á fjórar milljónir króna. Talið er að þetta sé hæsta verð sem fengist hefur fyrir verk eftir Jón.

Þann 31. október næstkomandi verður svo breska uppboðsfyrirtækið Christie's með uppboð með verkum eftir norræna listamenn. Nokkuð verður þar af verkum eftir íslenska listamenn. Þar verða til sölu nokkur verk eftir Ólaf Eliasson, samtals metin á 133 til 197 þúsund pund, sem jafngildir 16 til 25 milljónum króna. Þar verður jafnframt til sölu eitt olíumálverk eftir Kjarval, verk eftir Louisu Matthíasdóttur og eitt eftir

Nínu Tryggvadóttur. Gangi það uppboð vel fyrir sig og seljist öll verkin má samtals gera ráð fyrir að þau verk fari á bilinu 206 til 297 þúsund punda eða sem nemur um 26 til 38 milljónum króna.

Upphæðirnar sem hér um ræðir eru án allra höfundarréttargjalda og annarra þóknana sem leggjast ofan á söluverð listaverka. Þau gjöld eru misjöfn eftir löndum en gróflaga má gera ráð fyrir að með því að leggja 25 prósent ofan á slegið virði sé talan nær lagi. Þar að auki ganga listaverk kaupum og sölum á hverjum degi, meðal annars á sýningum og á vinnustofum listamannanna sjálfra.

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Tímamótavika í viðskiptalífínu.

Tveir arðsamir endapunktur

Hafliði Helgason

Tvenn tímamót, þótt ólík séu, litu dagsins ljós í vikunni. Annað er sala FL Group á öllum hlut sínum í Icelandair. Hitt er arðgreiðsla Kaupþings, þar sem bankinn lætur frá sér hlut að verðmæti 20 milljarðar í Exista til hluthafa sinna og klippir á eignatengsl sín í fyrirtækjum þeirra bræðra Ágústs og Lýðs Guðmundssona sem verða enn sem fyrr kjölfestueigendur í bankanum.

Þessi tvennu tímamót eru, þótt ólík séu, bautasteinar ákveðinnar sigurgöngu. FL Group hefur á skömmum tíma tekist að leysa til sín gríðarleg verðmæti með sölu fyrst á hlut sínum í EasyJet og síðan í Icelandair. Samtals nemur þessi innleysti hagnaður nálægt fjörutíu milljörðum króna. Fyrsti sprettur FL Group undir forystu Hannesar Smárasonar lofar góðu og vonandi verður framhald á glæsilegum árangri. Það er eins og alltaf í viðskiptum að þar sem einn sér enda sér annar upphaf. Nýir eigendur Icelandair hafa mikinn metnað fyrir hönd félagsins og munu stuðla að framtíðarvexti fyrirtækisins.

Sigurganga Kaupþings og bræðrana í Bakkavör er lengri og hefur orðið slíka samfellu að miklar líkur eru á að enn sé einungis að baki lítilli hluti mikillar göngu. Í raun eru Kaupþing og Bakkavör prýðileg dæmi um þann sköpunarmátt sem losnar úr læðingi þegar eðlileg viðskiptalögmál taka við af pólitískri miðstýringu og þrúgandi faðmlagi stjórn mála og viðskipta.

Telja verður ólíklegt að fyrirtæki eins og Bakkavör hefði getað orðið jafn glæsilegt stórveldi ef ekki hefði verið fyrir hendi fjármálaþyrrotun með metnaðarfulla stjórnendur sem hvorki skeytti um ættir eða flokksskírteini. Slíkt skeytingarleysi var jú oft ekki til vinsældarfallið.

Ný kynslóð sem hefur haslað sér völl í íslensku viðskiptalífi hefur lagt á aðrar og nýjar brautir. Sú vegferð er rétt að byrja og ástæða til að halda til haga að áföll munu verða á þeirri leið. Áföll eru einfaldlega hluti slíkrar vegferðar og líkt og í lífinu sjálfu eru áföll ein og sér ekki mælikvarði á virði ferðarinnar.

Hingað til hefur allt gengið í haginn. Það er ýmsu að þakka, en er um leið vísbending um að útrás og vöxtur viðskiptalífsins byggir á útreiknaðri áhættu og þekkingu. Hagsaukinn fyrir samfélagið allt er gríðarlegur og ef okkur ber gæfa til að halda viðskiptaumhverfinu frjálsu og forðumst að éta eigin útsæði, hefur hér verið sáð til mikils vaxtar. Sá hagnaður sem félög skila á yfirstandandi ári er meiri en sem nemur eiginfé alls fjármálakerfisins fyrir nokkrum árum. Stoðir efnahagslegrar afkomu Íslendinga hafa aldrei verið sterkari, þótt enn og um ókomna tíð verðum við á mælikvarða heimsins, bæði fá og smá.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfríður@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is | olíkr@markadurinn.is

IMG MANNAFL LIÐSAUKI VERÐUR CAPACENT



Capacent Ráðningar (áður IMG Mannafli Liðsauki) er stærsta ráðningarstofa landsins og leggur mikla áherslu á trúnað við umsækjendur og fyrirtæki.

Ráðgjafar Capacent Ráðninga beita faglegum vinnubrögðum og starfa eftir ákveðnum verkferlum sem tryggja gæði þjónustunnar.

capacent
RÁÐNINGAR

Borgartún 27 105 Reykjavík Sími 540 1000 www.capacent.is

Lækkun á matvælaverði skili sér

ORD Í BELG

Emil B. Karlsson
forstöðumaður
Rannsóknarseturs
verslunarinnar



ætla að svo verði. Enda segir í yfirlýsingu stjórnarinnar varðandi lækkun á tollum: „Samhliða þessu [þ.e. 40 prósentu tollalækkun] verður áfram unnið að frekari gagnkvæmum tollalækkunum og bættum markaðsaðgangi gagnvart helstu viðskiptalöndum Íslands...“. Óljóst er hvað í þessu felst, en e.t.v. verða tollkvótar á kjöt afnumdir eða rýmkaðir verulega.

FER ÁGÓÐINN Í VASA KAUPMANNA?
Í umræðu um afleiðingar af lækkun matarverði hafa heyrst raddir um að þær muni ekki skila sér til neytenda því kaupmenn muni stinga ágóðanum í eigin vasa í stað þess að neytendur fái að njóta þess í lægra verði. Þetta á eftir að koma í ljós í fyllingu tímans og getur reynslan bara skorið úr um það, enda eru gerðar ráðstafanir til að fylgjast vel með þróun á verði til neytenda. Hins vegar virðist þessi ótti um græðgi kaupmanna ekki vera á rökum reistur ef horft er til fyrri aðgerða til lækkunar á matarverði.

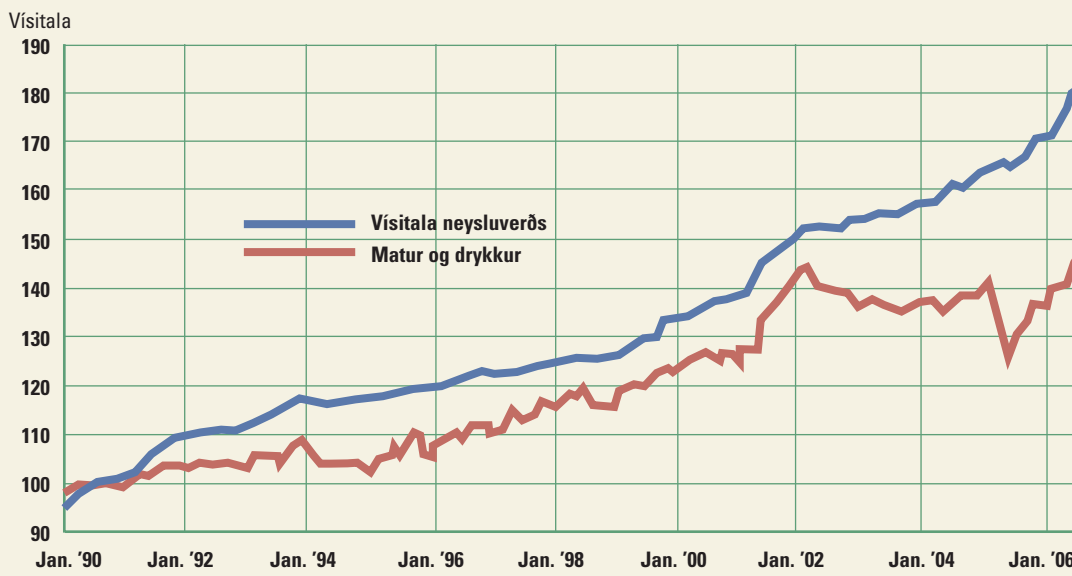
Eins og kemur fram í meðfylgjandi mynd um samanburð á þróun vísitalu neysluverðs og verðlags á mat og drykkjarvöru kemur glögg í ljós að verðlag á matvöru

lækkaði töluvert árið 2002 þegar tollar á grænmeti voru afnumdir. Á meðan vísitala neysluverðs hækkaði um næstum 4 prósent á tímabilinu frá janúar 2002 til janúar 2004, þá lækkaði vísitala matar og drykkjarvöru um 4,4 prósent á sama tímabili. Ætla má að tollalækkun á grænmeti hafi valdið þessari lækkun matarverðs. Sambærilega niðurstöðu má einnig finna í ofangreindri skýrslu hagstofustjóra. Þar segir jafnframt að áhrif niðurfellingar á tollum á grænmeti hafi leitt til lækkunar á ávöxtum og í kjölfarið hafi neysla grænmetis aukist. Þetta dæmi ætti að gefa vísbendingu um að allar líkur eru á að þær aðgerðir sem ríkisstjórnin hefur boðað til lækkunar á matarverði muni skila sér til neytenda en lendi ekki í vasa kaupmanna.

INNKOMU OFUR-LÁGVÖRUVERSLANA

Thomas Svaton, framkvæmdastjóri Samtaka sænskra dagvöruverslana, ræddi nýlega á fundi SVP, Samtaka verslunar og þjónustu, um afleiðingar innkomu svokallaðra ofurlágvöruverslana á sænska markaðinn og átti þar við verslanir á borð við Lidl og Aldi. Sagði hann ástæðu þess að þær hefðu ekki komið til Íslands ennþá vera háa tolla og gjöld á matvæli. Ef þetta reynist rétt má gera ráð fyrir að aðgerðir ríkisstjórnarinnar til að lækka matarverði geti leitt til þess að ofurlágvöruverslanir hasli sér völl í íslenskum markaði. Ef það gerist má gera ráð fyrir enn frekari lækkun á matarverði, ef miðað er við reynslu Svía.

VÍSITALA VERSLUN MATUR DRYKKUR



UM VÍÐA VERÐLD

Stefnumiðað árangursmat

Roberts S. Kaplan og David P. Norton skrifuðu grein árið 1992 í tímaritið Harvard Business Review þar sem þeir kynntu til sögunnar greiningu kallaða stefnumiðað árangursmat eða Balanced Scorecard. Aðferðafræðin við stefnumiðað árangursmat snýst um gerð stefnukorts og skorkorts.

Greiningin felst í því að búa til stefnukort og nota fjórar víddir, mannauðsvídd, verklagsvídd, fjármálavídd og þjónustuvídd. Stefnukortið sýnir hvernig fyrirtæki/stofnun stefnir að því að ná tilætluðum árangri. Þar sem markmiðin sett fram myndrænt og auðvelt er fyrir alla starfsmenn að sjá helstu markmið á

einu blaði. Skorkort eru gerð með stefnukort til hliðsjónar en þar koma fram markmiðin með mælikvörðum, viðmiðum og aðgerðum.

Talið er að hugmyndir að BSC hafi orðið til eftir þarfagreiningu og ráðleggingar til fyrirtækja á þessum tíma. Þá kom í ljós aukin áhersla á óáþreifanlegar auðlindir sem kallaði á þörf fyrir nýtt greiningartæki sem mældi annað en fjárhagslegan auð. Þörfin fyrir að útskýra stefnu fyrir nánast öllum starfsmönnum fyrirtækja og stofnana átti ekki síst þátt í auknum vinsældum greiningarinnar. Stjórnendur gerðu sér betur grein fyrir því að starfsmenn tækju betri ákvarðanir ef þeir hefðu stefnu fyrirtækis eða stofnunar til hliðsjónar og gætu þannig öðlast víðari skilning á viðskiptum og stefnu. Starfsmenn sjá þannig

hvar þeir eru staðsettir í korti fyrirtækis og hvað þeir geta lagt af mörkum í tengslum við stefnu og markmið.

Aukin áhersla á óáþreifanlega þætti og þekkingarverðmæti hafa aukið vinsældir stefnukorta. Ekki er talið nóg að að þróa samkeppnisforskot fyrirtækja og stofnana með áherslu á fjármálalega stöðu og áþreifanlegar eignir heldur er hæfileiki fyrirtækja og stofnana til þess að þróa og byggja upp þekkingarverðmæti orðinn einn meginþáttur í tilraun þeirra til að ná samkeppnisforski.

Sif Sigfúsdóttir
MA í mannauðs-
stjórnun



ÚTGÁFUPLAG: 365 – PRENTMIÐLAR RITSTJÓRI: Hafliði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, Jón Skaftason, Óli Kristján Árnannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Anna Elinborg Gunnarsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSIÐI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFANG: vísir.is UMBROT: 365 – PRENTMIÐLAR PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

Lyftarar – vanmetin hættu

Tilkynning um alvarlegt slysbærst fyrir stuttu þar sem lyftari með plötubúnt olli slysi. Stjórnandi lyftarans, vanur maður, hafði verið að flytja krossviðspötur. Smá ójafna á gólfinu varð til þess að slinkur kom á lyftarann og plötubúntið rann af göfflumum og á starfsmann sem slasaðist mjög illa.

Mjög fyrirtæki nota lyftara við sína starfsemi. Mjög tíð tjón af völdum lyftara sýna að mikil þörf er á að skilgreina hvaða hættur eru fyrir hendi hjá hverju fyrirtæki fyrir sig. Hér verða nefnd nokkur dæmi um hættu

ur sem tryggingafélagið hefur greint:

- Lyftara ekið utan í kyrrstæðar bifreiðir. Orsökina oftast sú að ökumaður lyftarans gætir ekki að því hvað er fyrir aftan lyftarann.
- Vörur skemmast við meðhöndlun lyftara. Orsökina oftast sú að ökumaður er ýmist óvanur, eða er að flýta sér of mikið, stundum vegna mikils álags, stundum vegna þess að hann sýnir kæruleysisleg vinnubrögð.
- Vörur falla af göfflum lyft-

ara og valda tjóni. Orsökina bæði óslétt gólf og stundum er vörum illa komið fyrir á göfflumum.

- Lyftara ekið yfir fætur annarra starfsmanna. Orsökina sú að lyftarar eru oft hljóðlausir og aðrir starfsmenn heyra ekki í þeim eða að þeir eru ekki að fylgjast með starfi. Þá eru ökumenn lyftara oft mjög uppteknir við að fylgjast með að reka ekki vörur á göfflum utan í og gæta ekki að því sem er fyrir aftan. Gult blikkandi ljós myndi draga úr þessari hættu.

- Lyftari veldur tjóni þegar verið er að hlaða vörum í bíla. Sum fyrirtæki bjóða upp á mjög góða þjónustu við viðskiptavini, m.a. að hlaða bíla þeirra. Lyftarar eru ekki n á k v æ m u s t u

Öllum starfsmönnum á lyfturum ber að fara á sérstök námskeið og viljum við beina því til fyrirtækja sem nota lyftara að fylgja því eftir. Oft verða

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá

þau fyrir miklu tjóni þegar vörur skemmast vegna óvandaðra vinnubragða starfsmanna, m.a. sumra lyftarastjórnenda. Alvarlegast er þó þegar fólk slasast af þeirra völdum. Við hvetjum því fyrirtæki til að setja

mjög ákveðnar reglur um lyftaranotkun og að sjá til þess að aðbúnaður sé góður við hleðslu rafgeyma, gólf séu slétt og að lyftarar séu vel sýnilegir er þeir eru í notkun.

Einar Guðmundsson
forstöðumaður Sjóvár forvarnahússins

SPÁKAUPMAÐURINN

Búið að hækka í græjunum

Það er alveg ljóst að partið er komið í fullan gang aftur. Búið að hækka í græjunum og allir komnir út á gólf að dansa.

Löggan kom í líki erlendra bankagreinenda og skipaði mönnum að lækka í græjunum. Ekki var vitað til þess að neinn nágrannanna hefði kvartað, enda sjálfir allir í partíinu. Helst var að einn svefnstyggi í Hádegismóum hefði getað hafa tekið undir kvartanirnar. Annars eru allir í stuði.

Nú er sem sagt búið að hækka aftur og ég græði sem aldrei fyrr. Það er í raun ótrúlegt að ekki fleiri skuli spila á það sem auljóslega mun gerast. Tökum tvö góð dæmi af gróða mínum þessa vikuna. Ég sneri við öllum vösum og stillti mér upp í þremur félögum. Kaupþingi, FL group og Glitni. Ástæðan er augljós. FL og Glitni voru í þann veginn að klára söluna á Ícelandair. Það vissu allir að það var bara dagaspursmál. „Buy on rumor sell on news“ virkaði sem aldrei fyrr.

Hitt er segin saga. Íslendingar lækka aldrei verð á hlutabréfum til samræmis við arðgreiðslur. Ég hefi í mörg ár tekið stóra stöðu í Glitni, hirt arðinn og selt. Þetta hefur alltaf skilað skammtíma hagnaði. Auðvitað gerði maður eins með Kaupþing nú og BINGÓ. Kaupþing lækkaði ekki til samræmis við arðgreiðslurnar. Svo fékk maður hækkun á þeim í vikunni í bónus. Ekki slæmt það og ég keypti mér nýtt sjónvarp. Það var að koma ný kynslóð af flatskjám.

Þegar maður er svona ríkur ber manni viss skylda til að snúa gangverki efnahagslífsins með því að eyða peningum. Ég gef líka í góð málefni og svo hef ég verið duglegur að kaupa list að undanfögnu. Maður vill jú láta gott af sér leiða í samfélaginu.

Annars lítur þetta allt ljómandi vel út. Hagnaðurinn streymir inn í fyrirtækin. Erlendu lánin á móti hlutabréfunum rýrna og mismunurinn er hreinn hagnaður. Í ljósi reynslunnar fylgist maður stíft með gjaldeyrismarkaðnum, en hann er eins og ég hef margoft sagt sá markaður sem fær blóðið í manni til að renna. Þeir sem fyrstir fatta hræringarnar þar eru þeir sem alltaf koma fyrstir í mark og þar er maður vanur að vera.

Spákaupmaðurinn á horninu



Gréta V. Guðmundsdóttir, hönnunarstjóri.

„...fyrir metnaðarfulla fagmenn“

„Í starfi mínu sem hönnunarstjóri hefur reynslan kennt mér að við framleiðslu á vönduðu kynningarefni getur val á prentsmiðju ráðið úrlitum um útkomuna.“

Íslandsprent hefur reynst mér afar vel. Prentsmiðjan ræður yfir fullkomnum tækjakosti, þar á bæ eru allir fagmenn fram í fingurgóma og búa yfir mikilli þjónustulund. Ekki sakar að miðað við gæði er verð afar hagstætt. Ég get því hiklaust mælt með Íslandsprenti fyrir metnaðarfulla fagmenn á sviði grafískrar hönnunar og aðra þá sem vilja vera stoltir af prentgripum sínum.“

Gréta V. Guðmundsdóttir, hönnunarstjóri og einn af eigendum auglýsingastofunnar Fabrikan.



Íslandsprent

- orð skulu standa!

AUGLÝSINGASÍMI
550 5000
FRÉTTABLAÐIÐ

Ikea er stærsta verslun landsins

Þetta ár er svo sannarlega stórt hjá Ikea á Íslandi. Ikea hefur verið með rekstur hér á landi í aldarfjórðung og flutti í nýtt og geysistört húsnæði í síðustu viku. Þá tók nýr framkvæmdastjóri við störfum á fimmtudag. Þórarinn Ævarsson, framkvæmdastjóri Ikea á Íslandi, fræddi Jón Aðalstein Bergsveinsson um nýju verslunina í Garðabæ.

Húsgagnaverslunin Ikea flutti vöruhús sitt og verslun úr Holtagörðum í Reykjavík í Kaupþún í Garðabæ á fimmtudag í síðustu viku. Langt er um liðið síðan rekstur Ikea á Íslandi rúmaðist í einni lítilli deild í verslun Hagkaupa. Hin nýja verslun Ikea, sem var sérstaklega byggð fyrir fyrirtækið er á tveimur hæðum, og er hvorki meira né minna en 20.600 fermetrar og stærsta verslunarhúsnæði sem reist hefur verið á Íslandi.

DEILD Í HAGKAUPUM

Rekstur Ikea hér á landi hófst árið 1981. Þetta var tífunda landið sem Ikea opnaði verslun í en áður hafði fyrirtækið dreift úr sér um gjörvalla Skandinavíu og nokkur Evrópulönd til viðbótar.

Fyrsta verslunin opnaði í litlu rými á efri hæð Hagkaupa í Skeifunni en fluttist nokkrum árum síðar undir Hús verslunarinnar gegnt Kringlunni. Þetta þótti geysistört rými en ekkert miðað við það þegar Ikea fór í Holtagarða árið 1994. Þar hafði stórmarkaðurinn Mikligarður verið áður til húsa í um 9.000 fermetrum.



ÚR VERSLUN IKEA Í nýrri verslun Ikea eru nokkrar íbúðir til sýnis. Hugmyndin er að fá kokk til að elda í einhverju þeirra fjölmörgu eldhúsa sem eru til sýnis í versluninni á næstunni. MARKAÐURINN/VILHELM

Þórarinn Ævarsson, nýráðinn framkvæmdastjóri Ikea, sem tók við af Jóhannesi Rúnari Jóhannessyni við flutninginn, segir breytinguna mikla. Ikea hafi eiginlega verið á undanþágu frá Ikea enda Holtagarðar sniðnir sem vöruhús.

Þórarinn segir aðkomuna að Holtagörðum og skort á bílastæðum hafa verið helsta Akkilesarhæl Ikea. Í fyrra voru viðskiptavinirnir tæplega tvær milljónir talsins en búist er við að þeir verði þrjár milljónir á þessu ári. Þakkar hann það mikilli aukningu á bílastæðum við nýja húsið. Svipuðu máli gegnir um veltuna en hún var þrjár milljarðar króna á síðasta ári.

KLÆÐSKERASNIÐIÐ HÚS

Nýja húsnæðið er gert eftir grunnteikningu frá Ikea í Svíþjóð og þannig klæðskerasamað fyrir reksturinn. Af þessu leiðir að næstum allar verslanir Ikea úti í hinum stóra heimi eru eins og verslunin í Kaupþúni og verður upplifun viðskiptavinar Ikea því nokkurn veginn sú sama hér og í öðrum löndum, að sögn Þórarins.

„Hugmyndin um Ikea er að leiða alla í hring. Fyrst er farið í gegnum húsgagnadeildina. Á leiðinni geta gestir sest niður, fengið sér að borða og haldið áfram að því loknu í gegnum smávörudeild og lager. Verslunarhúsnæðið er sambærilegt að stærð og í öðrum löndum en lagerinn er mismunandi. Ef við ákveðum að stækka húsið þá verður það lagerinn sem stækkar,“ segir Þórarinn og bendir á að verslanirnar ytra séu allt upp undir 24.000 fermetrar. „Sýningarsvæðið í húsinu er fullkomið fyrir okkur og það mun ekki breytast,“ segir hann.



STÆRSTA VERSLUN LANDSINS Ikea flutti í stærsta verslunarhúsnæði landsins undir lok síðustu viku. Rýmið er tæplega þrefalt stærra, veitingastaðurinn sömuleiðis og bílastæðin þrefalt fleiri. Þá tók nýr framkvæmdastjóri við rekstrinum. Viðskiptavinir Ikea ruglast ekki í ríminu þótt þeir fari utan landsteina því verslanir Ikea eru næstum eins í öllum löndum. MARKAÐURINN/VILHELM

Umtalsverður munur er á IKEA í Holtagörðum og versluninni í Kaupþúni í Garðabæ. Sýningarsvæðið er talsvert stærra. Þórarinn segir vöruúrval hafa aukist um fjórðung í nýju versluninni auk þess sem fleiri lausnir séu kynntar nú en áður. „Í Holtagörðum gátum við sýnt sjö eða átta mismunandi eldhús en nú getum við sýnt allt að 18 fullbúin eldhús,“ segir hann og leggur mikla áherslu á hversu gott nýja verslunarhúsnæðið sé.

MATREITT Í ELDHÚSINU

Holtagörðum sýndi Ikea mismunandi lausnir á einu heimili, fullbúnu rými með herbergjum, eldhúsi og innanstokksmun-

um. „Hérna erum við með þrjú fullbúin heimili sem vel má ímynda sér að einhver búi í, sjónvarpið er í gangi og í framtíðinni er stefnt að því að einhver eldi í eldhúsunum,“ segir Þórarinn.

Þá er veitingastaðurinn umtalsvert stærri en hann var í Holtagörðum. Fyrir flutningana gátu 80 gestir setið við borð í veitingarýminu en í Kaupþúni eru sæti fyrir 250 manns, sem gerir þetta að stærsta veitingahúsi landsins. Engir réttir eru dýrari en 490 krónur auk þess sem stefnt er að því að bjóða léttvín til sölu á vægu verði. Vonast er til að af því verði um næstu helgi, að sögn Þórarins Ævarssonar, framkvæmdastjóra Ikea.

MEIRI ÁVINNINGUR OG BETRI VAXTAKJÖR

GLITNIR KYNNIR FYRIRTÆKJAVILD

Fyrirtækjavild samanstendur af bankaþjónustu Glitnis, fjármögnunarþjónustu hjá Glitni Fjármögnun og váttryggingaþjónustu hjá Sjóvá.

Fyrirtækjavild eykur fríðindi þeirra fyrirtækja sem nýta sér heildarþjónustu bankans. Þjónustan skiptist í þrjú stig eftir umfangi viðskipta – Vild, Gullvild og Platínuvild.

- Betri kjör
- Betri þjónusta
- Aukin fríðindi
- Afsláttarkjör
- Heildaryfirsýn yfir fjármálin í Fyrirtækjabankanum
- Aukin þægindi með bankaviðskipti og váttryggingar á sama stað

Kynntu þér kosti Fyrirtækjavildar hjá fyrirtækjafulltrúum okkar í síma 440 4000 eða á glitnir.is.

FJÁRHAGSLEG VELGENGNI ÞÍN ER OKKAR VERKEFNI

FYRIRTÆKJAVILD

Saga Ikea hófst með sölu á eldspýtum

Ingvar Kamprad, heilinn á bak við Ikea, var einungis 17 ára þegar hann stofnaði fyrirtækið árið 1943. Kamprad hafði reyndar gengið með hugmyndina um fyrirtækjarekstur lengi, eða allt frá barnæsku. Árangur Ikea hefur leitt til þess að Kamprad hefur verið á meðal ríkustu manna í heimi um árabíl.

Kamprad fæddist árið 1926 á bænum Elmtaryd í sænsku Smálöndunum. Hann var ungur að árum þegar hann uppgötvaði að hann gat keypt ódýrar eldspýtur í stórum bunkum frá Stokkhólmi og selt þær aftur í smærri einingum á lágu verði í næstu þorpum og bæjum með hagnaði. Viðskiptin döfnuðu og fyrr en varði var Kamprad litli farinn að hjóla á milli bæja með fisk, jólatrésskreytingar, fræg og síðar kúlupenna og pensla sem hann keypti fyrir hagnaðinn og seldi með sama hætti í næstu bæjum.

Kamprad gekk ágætlega í skóla og þegar hann var 17 ára ákvað faðir hans að verðlauna drenginn fyrir námsárangurinn. Gjöfina nýtti Kamprad til setja á laggirnar fyrirtækið Ikea.

Fyrst í stað höndlaði Ikea með penna, peningaveski, myndaramma, diskamottur og annað smálegt en fljótlega gat Kamprad ekki lengur sinnt viðskiptunum á hjólinu og brá hann því á það ráð að búa til vörulista sem viðskiptavinir gátu pantað úr.

HÚSGÖGNIN KOMA Í MYNDINA

Árið 1947 náði Kamprad samningi við húsgagnaframleiðendur

í heimabæ sínum og gerði það honum kleift að bjóða ódýr húsgögn á vörulista sínum. Húsgögnin slógu í gegn og fjórum árum síðar hætti Ikea að selja annað en ódýr húsgögn.

Árið 1958 voru umsvifin orðin umtalsverð. Fyrirtækið opnaði sína fyrstu verslun á árinu í bænum Älmhult. Hún var engin smásmíði, einir 6.700 fermetrar og stærsta húsgagnaverslun á Norðurlöndunum á sínum tíma. Til samanburðar var hún 2.500 fermetrum minni en verslun Ikea í Holtagörðum.

Ikea hefur svo sannarlega sprungið út frá fyrstu árunum því í dag rekur fyrirtækið rúmlega 200 verslanir í 31 landi. Hjá því starfa rúmlega 75.000 manns og hefur verið greint frá því að fyrirtækið hyggist fjölga starfsfólki um 10.000 á næstu árum vegna mikils vaxtar.

Kamprad hélt um stjórnar- taumana í Ikea allt fram til 2002. Þá var hann 76 ára og taldi tíma- bært að setjast í helgan stein og færa yfirstjórn fyrirtækisins til þriggja sona sinna.

HAGSÝNN OG MOLDRÍKUR

Kamprad hefur margsinnis verið á meðal ríkustu manna í heimi en í mars á þessu ári taldi bandaríska viðskiptatímaritið Forbes eignir hans nema um 28 milljörðum bandaríkjadala eða tæplega 1.800 milljörðum íslenskra króna.

INGVAR KAMPRAD Stofnandi Ikea þykir góð fyrirmynd fyrirtækisins. Þrátt fyrir mikið ríkidæmi þykir hann spar á aurinn enda ekur hann gjarnan um á gömlum Volvo.

MARKAÐURINN/AFP

Kamprad hefur löngum þótt góð fyrirmynd fyrir Ikea sem flaggar hagkvæmni. Hann flutti frá Svíþjóð til Epalinges í Sviss árið 1976 og hefur búið þar allar götur síðan.

Þá hefur verið haft eftir honum að hann eigi fimmtán ára Volvo, ferdist með neðanjarðarlest þegar bílnum sleppir, fljúgi á almennu farrými og hvetji starfsmenn Ikea til að endurnýta blöð og reikninga.

Rekstrarfélag Ikea, sem ávallt hefur verið í höndum Kamprad-fjölskyldunnar, hefur oft sætt gagnrýni. Fjármálaumsýsla fyrirtækisins er í höndum sjóðs, sem skráður er í Hollandi og undir honum er meðal annars fjárfestingarbanki, sem lýtur stjórn fjölskyldunnar. Þrýst hefur verið á Kamprad að hann skrái Ikea á markað og selji það fjárfestum. Hann hefur blásið á slíkt og sagt, að öll ákvarðanatöku myndi verða mun hægvirki innan veggja fyrirtækisins ef fleiri væru um hituna en hann

og afkomendur hans.



INGVAR KAMPRAD á gangi fyrir utan fyrstu verslunina sem opnaði í Stokkhólmi í Svíþjóð. MARKAÐURINN/AFP



Seed Forum International

Hótel Nordica 24. október

Meðal fyrirlesara:

Sigurður Einarsson
Stjórnarformaður KB banka

Hilmar Veigar Pétursson
Framkvæmdastjóri CCP

Átta norræn sprotafyrirtæki kynna viðskiptaáætlanir sínar.

Skráðu þig á www.seedforum.is



GLITNIR

Betri leið til að vinna á tímaskorti

"Hópurinn mjög ánægður með námskeiðið og allir sáu greinilegar framfarir á lestrarhraða. ...mun nýtast okkur vel í starfi."

Hópur frá Upplýsingatæknisviði Landsbankans.

"...hvergi áður náð jafn hárrí ávöxtun á tímasparnaði ..."

Fylkir Sævarsson, 39 ára lönfræðingur.

Meiri tími - Aukið forskot - Sterkari sérstaða
Hvað segja nemendur okkar um námskeiðið:

Frábært, markvisst, hnitmiðað, krefjandi, mikil aðstoð, árangursríkt, góð þjónusta.

NÝTT!! NÝTT!! Fyrirtækjanámskeið
3 vikna fyrirtækjanámskeið **1. nóv.**
Dagnámskeið frá kl. 13-16 í samstarfi við
Námsflokka Hafnafjarðar

Skráning hafin á www.h.is og í síma **586-9400**
Gerum föst verðtilboð í fyrirtækjanámskeið



VR og fleiri stéttarfélag styrkja þátttöku félagsmanna sinna á námskeiðinu.

MARKAÐURINN

Sögurnar, tölurnar, fólkíð.



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Vodafone þéttir hjá sér GSM netið

Vodafone hefur eftt GSM sambandið fyrir viðskiptavinum sína á höfuðborgarsvæðinu og á Selfossi.

Í tilkynningu Vodafone kemur fram að fyrirtækið hafi bætt við GSM sendum í Súðavogi í Reykjavík, við Geitháls fyrir utan borgina og við Fossveg á Selfossi og það tryggir viðskiptavinum betra samband á þessum svæðum. "Mikil áhersla hefur verið lögð á fjölgun GSM senda á höfuðborgarsvæðinu, Suðurlandi og Norðurlandi á þessu ári. Þá hefur Vodafone tekið í notkun búnað sem tryggir sjálfvirkir eft-



SELFLOSS Vodafone hefur sett upp nýja senda fyrir GSM kerfi sitt á Selfossi, en bæringin hefur blásið út síðustu ár og ný hverfi orðið til. MARKAÐURINN/GVA

irlit með GSM kerfi fyrirtækisins. Með slíkum búnaði getur fyrirtækið komið í veg fyrir

mögulegar bilanir og aukið gæði GSM-kerfisins," segir í tilkynningu Vodafone á Íslandi. -óká

Keops kynnt

Forstjóri Keops A/S, Ole Vagner, kynnti félagið og fjárfestingastefnu þess í gær, ásamt því að fjalla um strauma og stefnur á fasteignamörkuðum í Skandinavíu, á fjárfestingakynningu á Hótel Nordica í gær. Kom þar meðal annars fram að Keops A/S er eitt stærsta skráða fasteignafélag á Norðurlöndum, með starfsemi í Danmörku, Svíþjóð, Spáni, Tyrklandi og Kína.

Nýverið hafi það lokið stærstu einstöku kaupum á fasteignum á Norðurlöndum þegar félagið keypti eignir í Svíþjóð fyrir um 5,4 milljarða danskra króna.

Árið 1989 Ole Vagner banka-stjóri í banka sem nýlega hafði verið yfirtekinn og stóð hann því á tímamótum. Hann afréð að þiggja starfslokasamning og freista gæfunnar á nýjum slóðum. Stofnaði hann lítið fyrirtæki



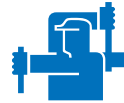
OLE VAGNER, FORSTJÓRI KEOPS
Baugur og Keops stóðu fyrir fjárfestingakynningu á Hótel Nordica í gær.

sem sérhæfði sig í fasteignafjárfestingum fyrir auðuga einstaklinga og leið ekki leið á löngu þar til fyrirtækið braust fram á völlum sem alhliða fasteignafélag og er nú orðið eitt það stærsta á Norðurlöndunum. - hhs

Fiskimjölsmiðjur

Hönnun / Smíði / Viðgerðir / Þjónusta

A góðum járnnum



HÉÐINN

Stóras 6 • IS-210 Garðabæ
Sími: 569 2100 • Fax: 569 2101 • www.hedinn.is

TÆKNI OG VIT 2007

FAGSÝNING TÆKNI- OG ÞEKKINGARIÐNAÐARINS

Íslensk hátækni í fremstu röð

Við kynnum einn stærsta viðburð í tækni- og þekkingariðnaði á Íslandi: Stórsýninguna Tækni og vit 8. - 11. mars 2007, í Fífunni, Kópavogi. Sýningin verður opin fyrir fagaðila 8. og 9. mars og einnig opin almenningi helgina 10. og 11. mars.

Einstakt tækifæri fyrir þína starfsemi

Meðal þátttakenda verða tölvu- og upplýsingatæknifyrirtæki, fjarskiptafyrirtæki, fyrirtæki í líf- og lyfjatækni og mörg öflugustu iðntæknifyrirtæki landsins. Að auki munu menntastofnanir, ráðgjafa- og fjármálafyrirtæki og ýmsar opinberar stofnanir taka þátt.

Spennandi viðburðir

Fjölmarginir viðburðir verða haldnir í tengslum við stórsýninguna Tækni og vit. Meðal annars verður UT-dagurinn haldinn 8. mars á vegum forsætis- og fjármálaráðuneyta.

Skipuleggjendur

AP sýningar standa að Tækni og vit 2007. Starfsmenn fyrirtækisins hafa margra ára reynslu í skipulagningu stærri og smærri viðburða.

Kynntu þér málið á www.taekniogvit.is eða í síma 511 1230.

Til hvers að bíða? Þeir sem skrá sig á sýninguna fyrir 24. nóvember fá 10% afslátt af fermetraverði sýningarrýmis.



www.taekniogvit.is

Tryggðu þér svæði – bókaðu strax!

samstarfsaðilar



Forsætisráðuneyti



Fjármálaráðuneyti



Iðnaðar- og viðskiptaráðuneyti



Samtök iðnaðarins



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
REYKJAVÍK UNIVERSITY



Orkuveita Reykjavíkur



TM Software



FULLTRÚAR NÝRRA EIGENDA SANDBLÁSTURS OG MÁLMHÚÐUNAR HF. Helgi Gústafsson, framkvæmdastjóri Ferro Zink, Bjarni Hafþór Helgason, framkvæmdastjóri Hildings, Tómas Ingi Jónsson, framkvæmdastjóri Sandblásturs og málmhúðunar og Jón Dan Jóhannsson, fráfaramandi framkvæmdastjóri.

Hildingur kaupir Sandblástur og málmhúðun hf.

Fjárfestingarfélagið Hildingur ehf. hefur keypt 44 prósent hlut í Sandblástur og málmhúðun hf. og er nú stærsti hluthafinn í félaginu. Tveir stjórnendur hjá félaginu hafa aukið sinn eignarhlut og eiga átján prósent hvor, þeir Tómas Ingi Jónsson, fjármálastjóri félagsins og Helgi Gústafsson, framkvæmdastjóri Ferro Zink, dótturfélags Sandblásturs og málmhúðunar í Hafnarfirði. Jón Dan Jóhannsson framkvæmdastjóri mun láta af störfum en eiga áfram 20 prósent hlut í félaginu og sitja í stjórn þess. Tómas Ingi Jónsson tekur við starfi framkvæmdastjóra.

Haft er eftir Bjarna Hafþóri Helgasyni, framkvæmdastjóra Hildings, í fréttatilkynningu frá félaginu að sóknarfæri séu í starfsemi Sandblásturs og málmhúðunar á ýmsum sviðum. Félagið hafi getið sér góðs orðs fyrir gæði og góða þjónustu og stefnt sé að því að efla þá starfsemi enn frekar.

Þess er ekki að vænta að stórar breytingar verði gerðar á starfsemi félagsins þótt áherslur muni að einhverju leyti breytast með nýjum mönnum. Að sögn Tómasar Inga Jónssonar, nýs framkvæmdastjóra félagsins, eru þegar uppi hugmyndir um ný

skref, bæði hvað varðar innri og ytri vöxt fyrirtækisins. Starfsmenn Sandblásturs og málmhúðunar hf. eru yfir sextú talsins. Félagið þjónar einstak-

ingum og málmíðnaðarfyrirtækjum og eru helstu þættir í starfsemi stálsmíði, zinkhúðun, stálsala og sala á vörum tengdum málmíðnaði.

- hhs

Leita svara um íslensku útrásina

Er hægt að staðfesta að árangur íslenskra útrásarfyrirtækja sé einstakur og er hægt að draga lærdóm af íslensku útrásinni sem er gagnlegur fyrir stjórnendur, ráðgjafa, fræðimenn og aðra? Viðskipta- og hagfræðistofnun Háskóla Íslands hefur hafið umfangsmikið rannsóknarverkefni til þess að leitast við að svara þessum spurningum og öðrum af svipuðum meiði.

Ætlunin er að rannsaka áratug í útrásinni, árin 1998 til 2007. Til skoðunar verða helstu útrásarfyrirtæki landsins, viðskiptabankanarnir þrír, Actavis, Bakkavör, Marel, Össur og Baugur. Verkefnastjóri rannsóknarinnar er Snjólfur Ólafsson prófessor og með honum í verkefnastjórn eru Gylfi Dalmann Aðalsteinsson lektor, Runólfur Smári Steinþórsson prófessor og Þórhallur Örn Guðlaugsson dósent. Auður Hermannsdóttir, MS í viðskiptafræði hefur svo verið ráðin til þess að sinna rannsókn-



ER ÁRANGUR ÍSLENSKRA ÚTRÁSARFYRIRTÆKJA EINSTAKUR? Þessari spurningu og mörgum öðrum reyni viðskipta- og hagfræðistofnun HÍ að svara með umfangsmiklu rannsóknarverkefni.

arverkefninu.

Auk þeirra munu fjölmargir aðrir koma að rannsókninni. Stefnt er að því að skýr heildarmynd og svör við mörgum spurningum verði komin haustið 2008 þó að rannsóknirnar á viðfangsefninu muni halda áfram lengur en það. Í dag klukkan 12.20 mun Snjólfur Ólafsson kynna rannsóknarverkefnið í stofu 101 í Odda og er málstofan öllum opin.

- hhs

Hyundai hefur gæðin

Hefur gæðin

Hyundai er í 3. sæti í nýjustu IQS gæðakönnun J.D. Power, næst á eftir Porsche og Lexus.

Þetta er jafnframt þriðja árið í röð sem Hyundai er meðal fremstu bílaframleiðanda heims. IQS könnunin er ein virtasta könnun sinnar tegundar, byggð á svörum rúmlega 63.000 bifreiðareigenda. Það eru því orð að sönnu að Hyundai hafi gæðin.



Top 5 Nameplates in 2006 Initial Quality Study Problems per 100 Vehicles

Lower score indicates higher initial quality

Rank	Nameplate	Problems per 100 Vehicles
1	Porsche	91
2	Lexus	93
3	Hyundai	102
4	Toyota	106
5	Jaguar	109
	Industry Average	124

Source: J.D. Power and Associates 2006 Initial Quality Study™ (IQS)



Frá kr. 3.460.000

SANTAFE

Hyundai kynnir nýja kynslóð sportjeppa, sem færir þér það besta úr mörgum heimum. Stílhreinn fólksbíll í lúxusflokki, rúmgóður fjölskyldu- og frístundabíll eða ferðafrelsi dugmikils jeppa. Pitt er valið. Þá er Santa Fe glæsilegur fararkostur sem vekur hvarvetna eftirtekt fyrir fagaða hönnun og áræðna eiginleika.



Frá kr. 2.590.000

TUCSON

- ESP stöðugleikastýring
- ABS með EBD og TCS spólvörn
- 4x4 aldrið með læsingu
- 6 loftþúðar
- Hiti í framsætum
- Hiti í framrúðu við þurrkublið
- 16" álfelgur
- Verðlaunabíll í sínum flokki

FÓLK Á FERLI

JÓHANN BENEDIKTSSON hefur hafið störf á markaðsdeild Icelandair sem vörumerkjastjóri, sem er nýtt starf innan fyrirtækisins. Jóhann mun vera ábyrgur fyrir vörumerkinu Icelandair og notkun þess ásamt skipulagningu á markaðsstarfi Icelandair á milli svæða, deilda



og auglýsinga- og birtingafyrirtækja sem Icelandair er í samstarfi við. Jóhann hefur nýlega lokið M.Sc. námi í alþjóða markaðsfræði og stjórnun við Viðskiptaháskólann í Kaupmannahöfn (CBS).

BJARNI BIRKIR Harðarson hefur verið ráðinn til Icelandair í Skandinavíu í stöðu sölustjóra Icelandair í Noregi.



Bjarni starfaði á skrifstofu Icelandair í Bretlandi 2005 og vann að sérverkefnum fyrir Icelandair í Skandinavíu í byrjun árs 2006. Bjarni hefur B.S. og Mastersgráðu í viðskiptahagfræði og alþjóða viðskiptahagfræði frá Álaborgarháskóla í Danmörku. Bjarni er kvæntur Rakel Guðmundsdóttur, grafískum hönnuði hjá Odda ehf.

HYUNDAI hefur gæðin

B&L • Grjóthálsi 1 • 110 Reykjavík • 575 1200 • www.bl.is



Með bilinn handa þér

Vantar diskapláss?

Þessi er 2 Terabyte og stækkanleg í 42!

HITACHI
DATA SYSTEMS

Hitachi Data Systems hafa undanfarin ár verið leiðandi framleiðandi á diskastæðum fyrir stórfyrirtæki. Nú hefur fyrirtækið einbeitt sér að lausnum fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki sem sameina háþróaða tækni, stækkanleika, hátt þjónustustig og gott verð. Afhendingartími á lausnum frá Hitachi er mjög skammur (oftast innan við vika) og 12 mánaða viðhaldssamningur er alltaf innifalinn.

HDS framleiðir diskastæður sem henta öllum stærðum fyrirtækja. Nánari upplýsingar eru á: www.hds.com eða í síma 575 9200.



Verð
833.222*
m.vsk

Hitachi Tagmastore WMS100 iSCSI

- Single Controller
- 2 x 2 iSCSI interfaces með 2 GigE ports.
- 2 TB SATA diskur (4 x 500 GB) stækkanleg í 42 Tb
- 512 MB Cache
- 12 mánaða viðhaldssamningur

iSCSI sameinar tvo samkiptastaðla (SCSI og TCP/IP) sem gerir þér kleift að tengja diskastæður við netkerfi þitt á einfaldan og hagkvæman hátt og nýta þar með núverandi fjáfestingu í netkerfi fyrirtækisins betur.

Tölvuþjónustan SecurStore - 575 9200

* Verð sem miðast við gengi DKK þann 24.08.06. Athugið að 19% skápur sem sýndur er á mynd er ekki innifalinn í verði.

HITACHI TrueNorth Partner
DATA SYSTEMS Gold

Flex-T skrifstofuhúsgögn á tilboðsverði! **30% afsláttur**



Flex-T vinnustöð (180x200 cm)
Verð áður 71.369 kr.
Tilboð 49.958 kr.

Flex-T skrifstofuhúsgögn fást í ýmsum stærðum og útfærslum. Þau eru hönnuð af Guðrínu Margræti Ólafsdóttur og Oddgeiri Þórðarsyni, húsgagna- og innanhússarkitektum FHI.



Flex-T með rafmagnsstillingu (180x80 cm)
Verð áður 110.531 kr.
Tilboð 88.425 kr.

20% afsláttur

Á. GUÐMUNDSSON
Bæjarlind 8-10 · Kópavogi · Sími 510 7300 · www.ag.is
STOFNAD 1956



Í læri hjá Nóbelsverðlaunahafa

Pálína Björk Matthíasdóttir eyddi mánuði í Bangladesh í sumar þar sem hún rannsakaði áhrif Grameen-bankans sem veitir smálán og stuðlar að frumkvöðlastarfsemi. Stofnandi Grameen, Mohammad Yunus, hlaut friðarverðlaun Nóbels í ár. **Hólmfríður Helga Sigurðardóttir** spjallaði við Pálínu um reynsluna.

Það kom mörgum skemmtilega á óvart á dögum þegar prófessorinn og hugsuðurinn frá Bangladesh, Mohammad Yunus, hlaut friðarverðlaun Nóbels í ár ásamt Grameen-bankanum sem hann sjálfur stofnaði fyrir um tuttugu árum. Hugmynd Yunusar var einföld en afar áhrifarík og gengur hún út á það að veita fátæku fólki svokölluð smálán svo það geti hafið eigin atvinnustarfsemi. Mikill meirihluti viðskiptavina bankans eru konur. Þessi háleita hugmynd Yunusar hefur breytt ótrúlega miklu í þróunarsamfélögum til betri vegar. Fáir höfðu trú á henni í upphafi, enda töldu fáir að það gæti borgað sig að lána svo fátæku fólki peninga. Þessu hugarfari breytti Yunus og sannaði það að með því að aðlaga bankakerfið að þeim fátæku í stað þess að miða það við þá fáu ríku í landinu. Hugmyndin hefur

verið margfölduð í þróunarríkjum um allan heim.

VIÐ RANNSÓKNARSTÖRF Í BANGLADESH

Pálína Björk Matthíasdóttir var við nám í alþjóðaviðskiptafræði, með áherslu á viðskipti í Asíu, við Viðskiptaháskólann í Kaupmannahöfn þegar hún frétti af Grameen-bankanum. Starfsemin þar vakti áhuga hennar svo hún hafði samband við bankann og sóttist eftir því að fá að vinna lokaverkefni sitt hjá bankanum. Hlutirnir gengu hratt fyrir sig eftir það og innan nokkurra vikna var hún komin í mánaðarlanga rannsóknarvinnu í Bangladesh. „Ég var í því að taka viðtöl við starfsfólk, stjórnendur og lánþega bankans. Ég fór til dæmis í ferðir til þorpanna þar sem bankinn starfar. Starfið bankans gengur út á það að þjóna



LÁNÞEGAR OG HLUTHAFAR GRAMEEN-BANKA
Konurnar í þorpinu koma reglulega saman til að borga af lánunum sínum og leggja inn sparnað.

var mikill munur á stöðu þeirra í lífinu. Þær sem eru búnar að vera lengi í viðskiptum hjá bankanum eru jafnvel búnar að kaupa sér land, eiga stærra hús, margar kýr og hafa það mjög gott miðað við hvernig þær höfðu það áður.“

LÁNÞEGAR HAFNA BEIN ÁHRIF Á BANKANN

Grameen-bankinn veitir lán án trygginga en í staðinn eru lánþegar látnir mynda hópa og meðlimir hópsins þannig gerðir háðir hver öðrum. Ef einhver innan hópsins borgar ekki lánið sitt til baka innan tilskilins tíma geta hinir í hópunum ekki fengið annað lán. Þetta hefur reynst vel og er afar lítið um vanskil innan bankans. Annað mikilvægt atriði er að lánþegarnir sjálfir eru stærstu hluthafar bankans og sitja í stjórn hans. Þannig hafa þeir bein áhrif. Í stað þess að svo sé greiddur út arður til hluthafanna fer hagnaður bankans í samfélagsuppbyggingu, til dæmis í að bæta menntun eða byggja spítala, sem aftur nýtist viðskiptavinum bankans á beinan hátt. Í staðinn fyrir að fá ölmusu þurfa þær því að vinna sig sjálfar út úr fátæktinni.

20 PRÓSENT NJÓTA GÓÐS AF BANKANUM

Lán Grameen-bankans eru aldrei veitt til neyslu heldur fyrst og fremst til að setja á stofn einhvers konar fyrirtæki. Fyrsta lán gæti verið um 30 dollarar

til að kaupa eina kú. Konurnar geta þannig mjólkað kúna og selt mjólkina á markaðnum og innan árs hafa þær unnið sér inn nægilega mikið til að geta borgað lánið til baka. Þá hafa þær rétt á öðru og herra láni og geta þá fjárfest enn frekar og þannig smátt og smátt aukið við sig. Pálína segir mikið vatn hafa runnið til sjávar síðan bankinn var stofnaður fyrir um tuttugu árum. Þegar bankinn byrjaði hafi verið erfitt að fá fólk til að taka lán, ekki síst þegar um konur var að ræða. Í dag njóta um tuttugu prósent þjóðarinnar góðs af lánunum Grameen-bankans á einn eða annan hátt.

„Hann er mikill hugsjónamaður og mjög jákvæður. Það er ótrúlegt að sjá hversu mikil hvetjandi áhrif hann hefur á fólk í kringum sig.“

KOMIN HEIM TIL ÍSLANDS Í ATVINNULEIT

Við störf sín hjá bankanum umgekkst Pálína Yunus sjálfan og ber honum vel söguna. „Hann er mikill hugsjónamaður og mjög jákvæður. Það er ótrúlegt að sjá hversu mikil hvetjandi áhrif hann hefur á fólk í kringum sig.“ Pálína er nú komin heim til Íslands aftur eftir erlissama undanfarna mánuði. Hún er nú komin á fullt í atvinnuleit og hefur helst hug á að vinna í þróunarmálum eða í þróun viðskiptatækifæra erlendis hjá alþjóðlegu fyrirtæki.



PÁLÍNA MATTHÍASDÓTTIR VIÐSKIPTAFRÆÐINGUR Var við rannsóknarvinnu við Grameen-banka í sumar. Bankinn hlaut nýverið friðarverðlaun Nóbels ásamt stofnanda bankans, Mohammad Yunus.

fátæka fólkinu og komast að því hvað það er samt það virkilega þarfnast. Þess vegna setja þeir upp útibú í þorpinum þeirra og hvetja það til þátttöku í stað þess

að biða eftir því að fátæka fólki komi til þeirra.“ Á ferðum sínum talaði Pálína bæði við konur sem voru búnar að vera í stuttan og langan tíma hjá bankanum. „Það



Þegar byggja þarf ákvarðanir á tölum

... gerðu þá kröfu um áreiðanleika þeirra

Þráðlausar handtölvur eru sveigjanleg lausn fyrir vöruhús og er byggð á viðskiptakerfinu Microsoft Dynamics Navision. Lausnin auðveldar alla meðhöndlun upplýsinga og tryggir einfalt og öruggt flæði frá handtölvum til upplýsingakerfisins.

Lausnin kemur með tilbúnum handtölvuferlum sem styðja við þá ferla sem fyrir eru í stöðluðu vöruhúskerfi Navision. Notkun lausnarinnar er virðisaukandi þar sem hún tryggir aukin afköst og gæði gagna í kerfinu. Kerfið straumlinulagar ferli með aukinni sjálfvirkni og veitir skýrari yfirsýn.

Okkar þekking - þitt forskot!



„Þráðlausar handtölvur auðvelda okkur hjá Rúmfatalagernum skráningu birgða í vöruhúsum okkar og getum við treyst þeirri tækni sem Landsteinar Strengur hefur þróað og hannað. Kerfið inniheldur einstaka frávika-meðhöndlun sem tryggir okkur fullkomið yfirlit á vöruflæði og stöðu vörubirgða.“

Þorsteinn Þorsteinsson,
fjármálastjóri Rúmfatalagersins.



Landsteinar Strengur

Ármúla 7 - 108 Reykjavík - Sími 550 9000 - www.landsteinarstrengur.is

Microsoft
GOLD CERTIFIED
Partner

Meðal annarra lausna frá Landsteinum Strengur eru:

- Launakerfi
- Verkbókhalderkerfi
- Tímaskráningarkerfi
- Stjórnendalausnir
- Þjónustakerfi
- Tengslastjórnunarkerfi

Microsoft Business Solutions
Global ISV Partner of the Year 2005

Lausnir frá Landsteinum Strengur eru notaðar í fleiri en 11.600 verslunum og rúmlega 27.800 afgreiðslukössum víðsvegar um heim. Meðal ánægðra viðskiptavina má nefna: IKEA, Adidas, Debenhams, Pizza Hut, Booths stórmarkaðirnir, Alliance Pharmacy og Concept Sports International (EM 2004, ÓL í Apenu árið 2004).



BANKHÓLFID



Er bankanum sama um þig?

Árangur og umfang bankanna vekur ekki bara aðáun og gleði í samfélaginu. Dæmi eru nýir bolir sem samtökin Andspyrna hefur látið búa til. Á þá er letrað stórum stöfum **BANKANUM ÞÍNUM ER SAMA UM ÞIG**. Andspyrna gefur þá skýringu á framtakinu að meðlimir séu dauðleiðir á hvernig bankarnir poti sér jafnvel víðar inn í líf fólks en trúarbrögð. „Til dæmis eru lífsleikinám-skeið í sumum grunnskólum í boði Landsbankans,“ segir Andspyrna og tekur fram að bolirnir hafi verið búnir til í hundr- að eintökum og komi til með að kosta þúsundkall. Áhugasamir geta svo keypt fyrstu eintökin á Organic Airwaves-tónleikum í kaffi Hljómalind á morgun frá fimm síðdegis til níu um kvöldið.

Næst stærsti tékkinn

Það voru brosandir hluthafar sem réttu upp hægri höndina þegar samþykkt var 20 milljarða arðgreiðsla Kaupings. Exista fékk mest sem stærsti hluthafinn og geymir í sjóðum sínum eigin bréf fyrir nokkra milljarða. Egl á 11 prósentu hlut og fær samkvæmt því um 2,2 milljarða. Reyndar þegar fjármagnstekju-skatturinn verður dreginn frá skýst annar aðili upp fyrir þá. Það er ríkið sem fær tíu prósent af heildargreiðslunni í sinn hlut. Á fundinum var engan fulltrúa næst stærsta tékkans að finna, en skilvís greiðsla upp í lækkun matarverðs ætti að berast frá bankanum á næstu vikum eða mánuðum.

Orðrómur um Árvakur

Áhugi manna á fjölmiðlafyrirtækjum virðist vera endalaus og sá áhugi endurspeglast í endalausum sögusögnum sem fljúga um markaðinn. Nú gengur fjöllunum hærra að hlutur Kristins Björnssonar og skyldmenna í Árvakri sé til sölu og FL Group muni kaupa hlutinn. Enginn fæst til að staðfesta slíkan orðróm og er hann því ekki seldur dýrar en hann er keyptur. Sama gildir um þrálátan orðróm þess efnis að Grettir, sem er undir stjórn Björgólfsfeðga, eigi stóran hlut í Ári og Degi sem á helmingshlut í Blaðinu á móti Árvakri. Menn geta andað rólega því flestum er ljóst að almennt séd eru menn meðvitaðir um mikilvægi þess að það sé engum fjölmiðlum hollt að leynd hvíli yfir eignarhaldinu.

7000

Greiningardeild Kaupings telur að Úrvalsvisitalan muni ná því gildi fyrir árslok.

12,6%

hlutur Straums-Burðarás í kanadíska olíu- og gasframleiðandanum Tanganyika.

20

milljarða króna sem bankarnir og starfsmenn þeirra borga í skatt á þessu ári.



Bjarni reddar öllu.

INNKAUPAKORT VISA



- Innkaupakort VISA er ókeypis kreditkort.
- Ekkert stofngjald, árgjald eða seðilgjald.
- Kortið er ætlað í rekstrarinnkaup og kemur í stað beiðna- og reikningsviðskipta.
- Lengri greiðslufrestur.

Úttektartímabil Innkaupakorts er almanaksmánuður og gjalddagi reiknings 25. næsta mánaður.

Hægt er að sækja um Innkaupakort VISA á www.visa.is og hjá öllum bönkum og sparisjóðum. Nánari upplýsingar í síma 525-2280

Nýr dagur – ný tækifæri



E-TRADE®

„Auðveldara en ég hélt“

Með þátttöku á E-TRADE í gegnum Landsbankann býðst einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu í síma 410 4000.

120
1886
2006



Banki allra landsmanna í 120 ár