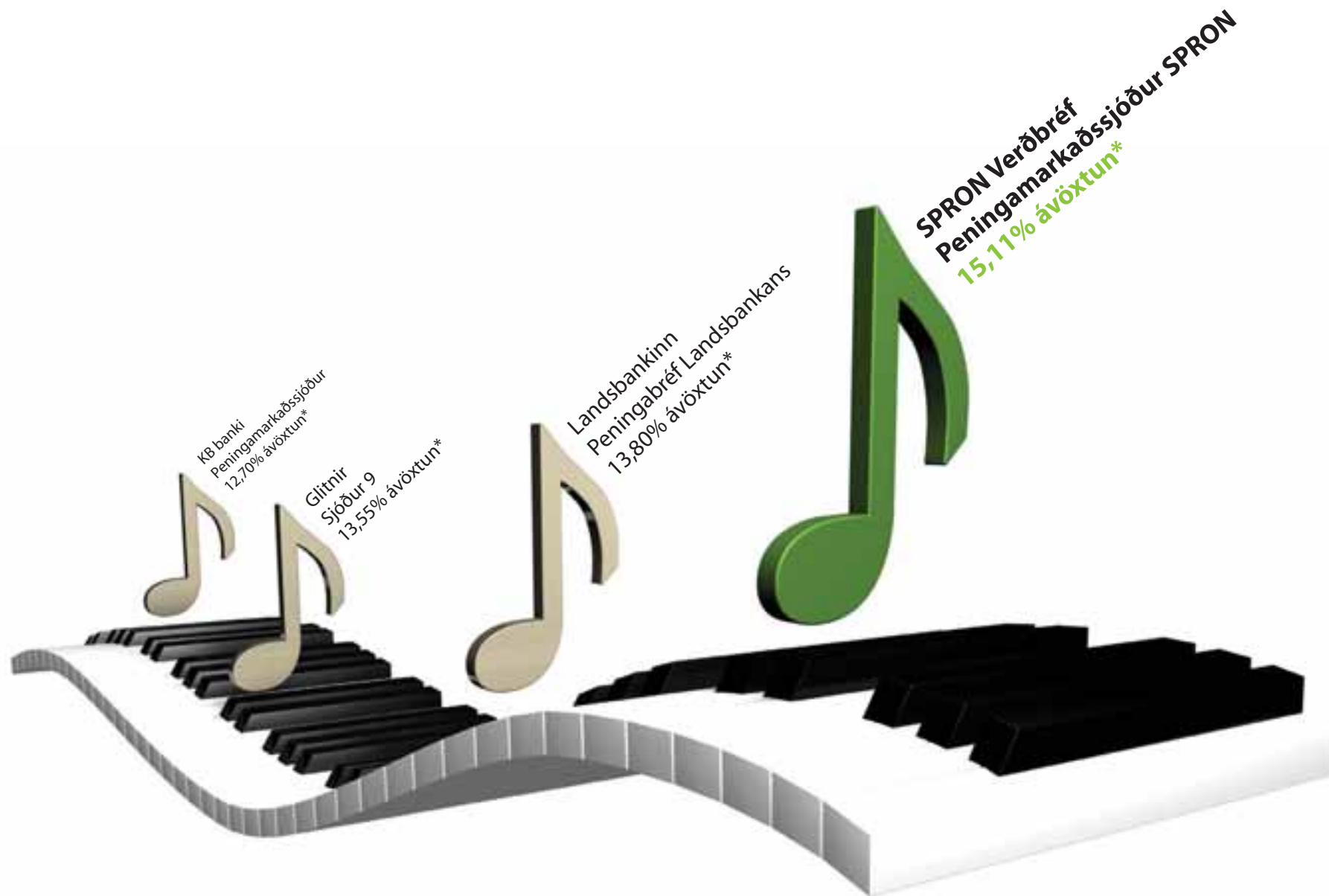


Í magnaðri sveiflu

Himinn og haf / SIA - 9061024



Það er ekkert lát á uppsveiflunni hjá SPRON Verðbréfum, því eins og sjá má af þessum nótum voru SPRON Verðbréf með langhæstu ávöxtun sambærilegra sjóða á markaði eða **15,11%***.

Um er að ræða **Peningamarkaðssjóð SPRON**. Markmið sjóðsins er að ná góðri ávöxtun og áhættudreifingu. Hentar hann því vel fyrir þá sem vilja ekki taka mikla áhættu en fá samt stöðuga ávöxtun. Enginn kostnaður fylgir því að fjárfesta í sjóðnum og inneignin er laus samdægurs.

Kynntu þér málið nánar á www.spronverdbref.is

 **spron**
VERÐBRÉF

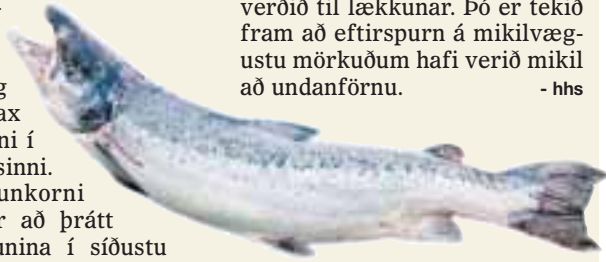
Vegmúla 2 – 108 Reykjavík – 550 1310 – verdbref@spron.is – www.spronverdbref.is

*Nafnávöxtun miðast við 1. september til 1. desember 2006 á ársgrundvelli.

Peningamarkaðssjóður SPRON er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag SPRON. Útboðslýsingu má nálgast á heimasíðu SPRON Verðbréfa www.spronverdbref.is.
Athygli er vakin á að fjárfestingarsjóðir eru áhættumeiri fjárfestingakostur en verðbréfasjóðir skv. lögum.

Verð á laxi hækkar

Verð á laxi hækkadi á alþjóðamörkuðum í síðustu viku. Laxaverð fór hratt lækkandi í haust eftir að hafa verið í hæstu hæðum um nokkurt skeið, stórkaupendum á laxi til mikils ama. Meðal þeirra er Alfesca en dótturfélög þess, Labeyrie, Delpierre og Vensy, nota lax í miklu magni í framleiðslu sinni. Í Morgunkorni Glitnis segir að þrátt fyrir hækkunina í síðustu



viku sé verðið enn 33 prósentum undir því sem var í sumar þegar það stóð sem hæst. Flest bendi jafnframt til þess að framboð muni aukast frá framleiðendum á næsta ári sem ætti að öðru óbreyttu að þrýsta á verðið til lækkunar. Þó er tekið fram að eftirspurn á mikilvægustu mörkuðum hafi verið mikil að undanförunu. - hhs

Fyrirtækjaútgáfa Windows Vista komin út

Sala hófst á heimsvísu á fimmtudag í síðustu viku á fyrirtækjaútgáfu nýjasta stýrikerfisins frá Microsoft, Windows Vista. Þetta er nýjasta stýrikerfi Microsoft síðan Windows XP kom á markað fyrir fimm árum en tíu þúsund manns eru sagðir hafa komið að verkinu.

Stýrikerfið kemur út í sex útgáfum en útgáfan fyrir heimilistölvur og einstaklinga kemur ekki á markað fyrir en í lok janúar á næsta ári.

Samhliða útgáfunni mun Microsoft setja á markað nýjan hugbúnaðarvöndul sem heitir því viðeigandi nafni Office 2007.

Halldór Jörgensson, fram-



WINDOWS VISTA
Darren Huston, framkvæmdastjóri Microsoft í Japan, kynnti Windows Vista í Tókýó á fimmtudag. FRÉTTABLAÐIÐ/AFP

kvæmdastjóri Microsoft á Íslandi, segir viðtökurnar hérlendis góðar. „Við höfum orðið vör við töluverða söluaukningu á fyrirtækjaútgáfu stýrikerfisins, m.a. vegna hugbúnaðarsamninga sem veitir fyrirtækjum rétt til að uppfæra stýrikerfi sitt. Svo hafa menn verið að endurnýja samningana í tengslum við útgáfu Windows

Vista,“ segir hann og bætir við að fjölmargir nýir aðilar hafi tryggt sér uppfærslu á stýrikerfi vegna útgáfunnar. Þetta á sömuleiðis við um einstaklinga, sem hafa hug á að eignast stýrikerfið. Þeir geta nú þegar tryggt sér uppfærslurétt fyrir Windows Vista, sem þó verður ekki virkur fyrir en eftir tæpa tvo mánuði þegar kerfið kemur út.

Íslensk þýðing á einstaklingsútgáfu Windows Vista og Office 2007 er komin á fullt skrið en horft er til þess að setja hana á markað um tveimur mánuðum eftir að hún kemur út á heimsvísu, að sögn Halldórs. - jab

Fjölgun nema á Suðurlandi

Gistinóttum fjölgaði í öllum landslutum milli októbermánaða 2005 og 2006 nema á Suðurlandi þar sem þeim fækkaði um sautján prósent, úr ellefu þúsund í 9.100. Þetta sýna nýjar tölur Hagstofunnar. Fjölgunin er hlutfallslega mest á Norðurlandi þar sem gistinætur fóru úr 4.100 í 6.400 milli ára.

Í heild fjölgaði gistinóttum á hótélum um þrettán prósent milli októbermánaðanna. Gistinætur á hótélum voru 97.600 í október í ár en 86.600 í sama mánuði í fyrra. Er þá eingöngu átt við hótél sem opin eru allt árið um kring.

Gistirými á hótélum jókst líka

eða um níu prósent milli ára. Fór fjöldi herbergja úr 3.670 í 3.996 og fjöldi rúma úr 7.452 í 8.107.

Fjölgun varð á gistinóttum á öllum landsvæðum fyrstu tíu mánuði ársins. Fjölgaði þeim um ellefu prósent frá fyrra ári og fóru úr 935.300 í 1.039.800. Hlutfallslega varð fjölgunin mest á samanlögðu svæði Suðurnesja, Vesturlands og Vestfjarða, þar sem gistinóttum fjölgaði um 23 prósent. Á Norðurlandi nam fjölgunin sextán prósentum, á Austurlandi ellefu prósentum, höfuðborgarsvæðinu tíu prósentum og á Suðurlandi fimm prósentum. - hhs

Landsbankinn mælir með Atorku

Landsbankinn mælir með kaupum á hlutabréfum í fjárfestingafélaginu Atorku Group í nýlegri greiningu. Virði Atorku er metið á rúma 20,8 milljarða króna sem gefur verðmatsgengið 6,79 krónur á hlut og væntir Landsbankinn þess að gengi félagsins verði komið í 7,72 eftir tólf mánuði. Miðað við núverandi matsgengi er innra virði (VI-gildi) Atorku 0,93, eða undir upplausnarvirði.

Hluturinn í Atorku kostaði 6,4 krónur við lokun markaða á mánudaginn.

„Viðskiptamódel Atorku er mjög áhugavert og möguleikar miklir. Helsta áhættan sem við sjáum í rekstri félagsins á þessum tímamarki er takmörkuð reynsla í því að ljúka fyrirtækja verkefnum og þar með innleysa hagnað sem þegar hefur verið bókfærður,“ segir í greiningunni.

Enn fremur mælir Landsbankinn líka með að fjárfestar yfirvegi bréf í Atorku í vel dreifðu hlutabréfasafni á innlenda markaðnum. - eþa



FRÁ OPNUN HITAVEITU Í KÍNA Bjarne Ármannsson, forstjóri Glitnis, fulltrúar kínverska orkufyrirtækisins, Valgerður Sverrisdóttir utanríkisráðherra og fulltrúar frá Enex við vígslu hitaveitu í Xian Yang um helgina. MARKAÐURINN/HAFLÍDI HELGASON

Búist við tuttuguogfimmföldun fyrir 2010

Enex, Glitnir og kínverskir fjárfestar vígðu um helgina hitaveitu í Xian Yang. Verulegir vaxtarmöguleikar eru í hitaveitu á svæðinu sem gæti leyst kolaþynginguna af hólmi.

Hafliði Helgason
skrifar

Ný hitaveita í borginni Xian Yang var tekin í notkun um helgina. Heildarfjárfesting hitaveitunnar sem vermir nú háskóla í borginni nam tvö hundruð milljónum króna. Hitaveitan nú er einungis brot af möguleikum svæðisins til að hverfa frá mikilli kolanotkun og nýta heitt vatn úr jörðu þess í stað.

Það sá ekki til sólar í Xian Yang vegna mengunar þegar Valgerður Sverrisdóttir vígði nýja hitaveitu á svæðinu. Hitaveitan mun leysa af hólmi kolaþynginguna fyrir háskóla bæjarins. Að hitaveitunni standa Enex, sem er í eigu orkufyrirtækja, verkfræðistofa og Glitnis, og kínverska fyrirtækið Shaanxi Green Energy Development Corporation. „Þetta er fyrsta hitaveituverkefni í samvinnu Kínverja og erlendra aðila,“ segir Bian Jun Jiang, stjórnarformaður SGEDO. „Þessi hitaveita markar tímamót fyrir íbúa á svæðinu sem munu með tíð og tíma horfa á bak kolaþynginguna.“

Bjarne Ármannsson segir mikla möguleika liggja í þessu

verkefni. „Niðurstöðurnar af borunum voru betri en áætlanir gerðu ráð fyrir. Hitaveitan nú hitar rými sem svarar til húshitunar á Sauðárkróki.“ Í Xian Yang búa um fimm milljónir manna og er þegar unnið að hitaveitu sem hita mun upp hús í hverfi sem verður byggt á næstunni. Bjarne segir að jákvæð niðurstaða þessa verkefnis muni auka áhuga á frekari verkefnum og möguleikarnir séu nánast endalausir. „Áætlanir gera ráð fyrir því að fyrir 2010 verði búið að 25 falda hitaveitu hér á svæðinu.“

Íslendingarnir sem stóðu að verkefninu telja mikla framtíðarmöguleika liggja í því samstarfi sem komið er á. Langan tíma tók að ná samningum við Kínverja um verkefnið og þurftu Íslendingarnir að glíma við vantrú á verkefninu. Framkvæmdir gengu hins vegar vel og kínverskir ráðamenn afar ánægðir með útkomuna. Segja fulltrúar Enex að velviljinn sem verkefnið hafi skapað opni möguleika á framkvæmdum víðar í Kína sem glímur við mikla notkun jarðefnaeldsneytis með tilheyrandi mengun.

SJÓÐUR 10

ÚRVAL INNLENDRA
HLUTABRÉFA

39,9%

Nafnvöxtun síðustu 12 mánuði m.v. 30.09.2006*

**BESTA ÁVÖXTUN
SAMBÆRILEGRA SJÓÐA
SÍÐUSTU 24 MÁNUÐI****

Markmið sjóðsins er að ná hærri ávöxtun en úrvalsvísitala Kauphallar Íslands.

KOSTIR VERÐBRÉFASJÓÐA GLITNIS:

- Mikil áhættudreifing og góð ávöxtun
- Eignastýring í höndum sérfræðinga
- Ávallt innleysanlegir

Þú getur fjárfest í áskrift eða keypt fyrir staka upphæð. Farðu á www.glitnir.is og kláraðu málið.

Sjóður 10 er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Glitnir Sjóðir hf. Utboðslýsing og útdrátt úr utboðslýsingum má nálgast í útbúum Glitnis eða á www.glitnir.is/sjodir.

* Ávöxtun í fortíð er ekki ávísun á ávöxtun í framtíð

** Sjá ávöxtun innlendra hlutabréfasjóða á www.sjodir.is

GLITNIR

FYRIRTÆKIÐ VAKTAÐ ALLAN SÓLARHRINGINN

Firmavörn er beintengd stjórnstöð Securitas á Neyðarlínunni 112, þar sem starfsfólk okkar er ávallt í viðbragðsstöðu. Lykilbúnaður Firmavarnar miðast við mismunandi þarfir hvers fyrirtækis og er settur saman svo vörn fyrirtækisins gegn reyk-, vatns-, eða innbrotstjóni verði sem öflugust.

Securitas býður einnig uppá margvíslegar öryggisvarnir s.s

innbrotakerfi, aðgangsstýrikerfi, öryggismyndavélar, mannaða gæslu, öryggishnapp, vöruverndarhlið, slökkvitæki, brunaviðvörðunarkerfi, sjálfvirk slökkvikerfi, verðmætaflutning, farandgæslu, hússtjórnarkerfi, rýrnunareftirlit.

Öryggisráðgjafar Securitas í síma **580 7000** benda þér á þær lausnir sem best henta þínu fyrirtæki.



FIRMAVÖRN

Skrefinu framar með Sony

Upplifðu það besta

Sony LX2 flatskjárinn tryggir þér bestu mögulegu myndgæðin með nýjustu LCD og Bravia tækninni. Fjöldi tengimöguleika veita þessum skjá sérstöðu. Hann hentar jafnt á heimilum og fyrirtækjum.

Tryggðu þínu fyrirtæki alla möguleika

Í þessum skjá er möguleiki á innbyggðu auglýsingakerfi sem fyrirtæki geta nýtt sér - með lágmarksfyrirhöfn. Einungis þarf rafmagn að skjánum og lágmarks tölvukunnáttu til að geta nýtt sér þessa frábæru tækni. Nauðsynlegur hugbúnaður fylgir frítt með.

Verð: **kr. 69.900**



Sony LX2

40" eða 32" / HD samhæfður (1080p) / Upplausn: 1366x768 / Sjónarhorn: 178°x178° / Svartími: 8ms / Hljóð: 2x7W SRS WOW, BBE digital / Inngangar: 2x HDMI, Component, S-video, Video, VGA tölvuinngangur, hljóð / Stýrimöguleikar: RS232, Control-S

Litir: Svartur eða Silfur

40" skjár **kr. 249.900**

32" skjár **kr. 159.900**

SONY


NÝHERJI

Nýherji hf. · Borgartúni 37 · 105 Reykjavík · Sími 569 7700 · www.nyherji.is

Öflugir á höfuðborgarsvæðinu

Ellefu mánuðir liðu frá því óformlegar viðræður hófust um sameiningu SPH og SPV þar til að stofnfjáreigendur gáfu grænt ljós fyrir sitt leyti. Stjórnendur nýja sjóðsins segja að hann anni mun meira umfangi miðað við stöðu auk þess sem nýting fjármagns verði betri og lánskjör batni. Eggert Þór Aðalsteinsson kynnti sér málið.

Sparisjóður Hafnarfjarðar og Sparisjóðir vélstjóra, annar og þriðji stærstu sparisjóðir landsins, runnu saman á fullveldisdaginn eftir að stofnfjáreigendur beggja sparisjóða samþykktu samrunatillögur stjórnna. Samruninn er gerður með fyrirvara um blessun Fjármálaeftirlitsins (FME). Þetta er stærsti sparisjóðasamruni Íslandssögunnar en ólíkt öðrum sameiningum, sem hafa nær oftast byggst á fjárhagslegri endurskipulagningu, er hér um að ræða samruna á viðskiptalegum forsendum.

Stjórnendur nýja sparisjóðsins eru þess fullvissir að með sameiningu þessara tveggja rótgrónu sparisjóða losni miklir kraftar úr læðingi. „SPV og SPH hafa átt náði og gott samstarf til margra ára. Fram til þessa hafa sparisjóðirnir ekki keppt um viðskipti á sama markaði en með sameiningunni verður til eitt öflugt markaðssvæði hér á höfuðborgarsvæðinu“, sagði Ragnar Z. Guðjónsson, sparisjóðsstjóri SPV, á fundi stofnfjáreigenda í SPV hinn fyrsta desember.

Nýr sparisjóður er með heildareignir upp á tæpa eitt hundrað milljarða króna. Til samanburðar nema heildareignir SPRON, stærsta sparisjóðsins, 166 milljörðum króna, og SPKEF, sem er í þriðja sæti, 38 milljörðum um mitt ár. Ætla má að heildareignir SPRON annars vegar og SPV hins vegar nemi um 70 prósent af heildareignum sparisjóðakerfisins.

ÁFRAM UNNIÐ EFTIR PREMUR VÖRUMERKJUM

SPV er stærri sparisjóðurinn í þessum samruna þar sem hann er metinn á 61 prósent við samrunann en SPH á 39 prósent. SPV er skilgreindur sem yfirtökusparisjóður við sameininguna en SPH sem hinn yfirtekni. Yfirtakan er þó meira í orði en á borði til þess að auðvelda sameininguna og komast hjá því að stofna nýjan sparisjóð. Vörumerkin þrjú, SPH, SPV og S24, verða áfram í notkun, en fastlega er búist við að ný sparisjóðurinn fái nýtt nafn. Ragnar Z. og Magnús Ægir Magnússon, sem stýrði SPH, verða sparisjóðsstjórar hins nýja sjóðs.

Við skiptihlutföllin voru ýmsir þættir hafðir til hliðsjónar, svo sem eigið fé, heildareignir, rekstrarniðurstöður árána 2003-2005 og samsetning lánasafna, hlutabréfaeignar og vaxtamöguleika. Stofnfé SPV var auknið um 84 milljónir króna til að mæta samrunanum og var hækkunin innt af hendi til stofnfjáreigenda í SPH sem gagnjald fyrir stofnfjárluti þeirra. Eftir sameininguna, sem tekur gildi frá og með fyrsta janúar 2006, er stofnféð rúmar 216 milljónir króna.

Í greinargerð frá stjórn SPV, sem lögð var fyrir fundinn, voru reifaðar þær umræður sem áttu sér stað innan hennar um framtíðarsýn sparisjóðsins; hvernig hægt væri að hagræða í rekstri og auka umfang starfseminnar þannig að samkeppnishæfni hans yrði aukin.

„Í langflestum tilvikum leiðir aukin stærð fjármála fyrirtækis til forskots í samkeppni. Einkum lýtur það að tækifærum til öflunar ódýrara lánsfjármagns og þjónustu við stærri lántakendur og samstæður. Þrengt hefur að minni fjármála-stofnunum og sparisjóðirnir hafa átt undir



SAMRUNI SPH OG SPV VAR SAMÞYKKTUR AF STOFNFJÁREIGENDUM Á FULLVELDISDAGINN Ragnar Z. Guðjónsson, sem situr fyrir miðju, verður sparisjóðsstjóri nýja sparisjóðsins ásamt Magnúsi Ægi Magnússyni. Jón Þorsteinn Jónsson, sem situr honum á vinstri hönd, er formaður stjórnar. Við hlið Ragnars situr Þórir Ólafsson, löggiltur endurskoðandi frá PwC.

MARKAÐURINN/VILHELM

hogg að sækja í þessari þróun meðan stærri fjármála fyrirtæki hafa vaxið“, sagði Jón Þorsteinn Jónsson, stjórnarformaður SPV.

STERKIR Á MÖRGUM SVIÐUM

Til þess að styrkja stöðu sparisjóðsins þótti nærtækasta leiðin sú að sameinast öðrum sparisjóðum. Lengi var vitað um áhuga stjórnenda SPV að ganga til viðræðna við aðra sparisjóða eins og hafði komið fram í fjölmiðlum. Lá þar beinast við að leita til SPH eftir að miklar breytingar urðu á stofnfjáreigendahópnum í Hafnarfirði og stjórn sparisjóðsins.

Sú könnun, sem stýrt var af hendi Árna Tómassonar hjá IMG Gallup, sýndi að hægt var að ná verulegri hagræðingu með því að sameina sparisjóðina og auka umsvif þeirra án aukins rekstrar-kostnaðar. „Starfsmannafjöldi, aðstaða og tæknibúnaður sparisjóðanna annar mun meira umfangi en nú er sinnt af sjóðunum. Arðsemi sameinaðs sparisjóðs á því að vaxa“, sagði Jón Þorsteinn enn fremur.

Hann benti á að í miðju samrunaferlinu hafi sparisjóðirnir verið farnir að

HELSTU STÆRÐIR OG EIGNIR NÝJA SPARISJÓÐSINS

Vörumerki:	SPH, SPV og S24
Áætlaðar heildareignir um næstu áramót: 100-110 milljarðar	
Áætlað eigið fé um næstu áramót: 16-17 milljarðar	
Hagnaður á fyrri hluta ársins:	881 milljónir
Fjöldi útbúa og afgreiðslna:	8
Helstu eignarhlutir:	
Icebank	28,7%
SP Fjármögnun	31,9%
Allianz	80%
MP Fjárfestingabanki	14%
Fjárfestingafélag sparisjóðanna	21,2%
Verðbréfabjónusta sparisjóðanna	37,8%
Sparisjóður Vestfirðinga	17,0%
Kreditkort	15%
Sparisjóður Kópavogs	4%

njóta góðs af fyrirhuguðum samruna. Viljayfirlýsing um samruna hafði mikið um að segja að nokkrir evrópskir bankar veittu sambankalán í júlí fyrir sextíu milljónir evra (5,5 milljarða króna) á góðum kjörum þótt enn væri um tvo sparisjóði að ræða.

Þá telja stjórnendur hins nýja sparisjóðs að ólík samsetning þeirra verði mikill styrkur fyrir nýja sjóðinn. SPV hefur fjárfest mikið í hlutdeildarfélögum eins og í MP Fjárfestingarbanka og Fjárfestingarfélagi sparisjóðanna, en rekur ekki netbanka og verðbréfabjónustu eins og er að finna hjá SPH. Þá á SPH 80 prósent í Allianz á Íslandi. Allar þessar fjárfestingar ættu að nýtast betur, skila auknum umsvifum með óverulegum tilkostnaði. Sameiginlega er fyrirtækið með sterka markaðsstöðu í nær öllum sveitarfélögum á höfuðborgarsvæðinu, bæði í norður- og suðurhlutanum.

Stefnt er að því að hnýta lausa enda fyrir áramót en stjórnendur sparisjóðsins líta á næsta ár sem stóra árið í framþróun sparisjóðsins þar sem tekjustöðir verði eflar. Með útgáfu á nýju stofnfé, eins og greint er frá í fréttakafla Markaðarins í dag, eykst eigið fé SPV í sextán til sautján milljarða króna.

LANGUR OG FLÓKINN FERILL

Samruni sparisjóða er síður en svo auðvelt viðfangsefni eins og sameiningarferli SPH og SPV þar með sér. Þar sem flestir búast við frekari sameiningum innan sparisjóðakerfisins er forvitnilegt að kynna sér þann feril sem forsvarsmenn SPH og SPV fóru í gegnum. Á fundi stofnfjáreigenda í SPV gerði Jón Þorsteinn grein fyrir margþættu og flóknu samrunaferli sem tók alls ellefu mánuði. Í janúar og febrúar áttu stjórnarformenn sparisjóðanna, nafnarnir Jón Þorsteinn og Jón Auðunn Jónsson, óformlegar viðræður sem leiddu til þess að þann 27. apríl sendu stjórnir sparisjóðanna frá sér tilkynningu um að ákveðið hefði verið að hefja formlegar sameiningarviðræður og tilgangur og markmið þeirra aðgerða

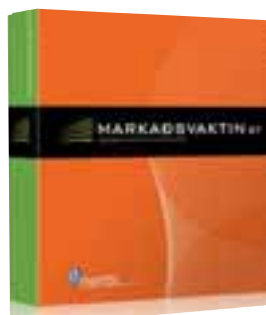
kynnt fyrir eftirlitsaðilum og fjölmiðlum. Í kjölfarið var gerð kostgæfnisathugun og vinna við útreikninga og skiptihlutfalla.

Í maí var umgjörð nýs sparisjóðs mótuð í samvinnu við ráðgjafarfyrirtækið IMG og mánuði síðar lá fyrir skýrsla um skiptihlutföll sem var send til FME. Hluthafaskrá, Samkeppnisstofnun og FME fengu svo samrunaáætlun og stofnsamning efnahagsreiknings til sín. Í júlí fór fram frekari vinna við samrunann er sneri að stefnumótun og skipulagi og greinargerðir unnar við fjórða tug spurninga frá FME og í ágúst var lokið við að skýra FME ítarlega frá samrunanum í samvinnu við innri endurskoðendur, lögmennt og ráðgjafa frá PwC. Í kjölfarið hófst vinna við áreiðanleikakönnun á lána-safni sparisjóðanna sem lauk í september og var send til FME. Þá tók við vinna við lögræðilega áreiðanleikakönnun sem skilað var til FME. Í október óskaði FME eftir viðbótarupplýsingum við þriðja tug spurninga og var þeim fyrirspurnum svarað um miðjan þann mánuð. Þá tóku við verkefni er sneru að samrunanum, meðal annars samruni bókhaldskerfa, verkefni á sviði fjárfestinga, gerð sameiginlegra rekstraráætlana, sameiningu upplýsinga og tölvukerfa og uppbyggingu dreifileiða.

ÞAÐ SEM KOMA SKAL

Í byrjun nóvember var haldinn stofnfjáreigendafundur í SPH sem samþykkti að auka stofnfé sparisjóðsins til að mæta skiptihlutföllum. Stofnfjáreigendafundurinn í SPH og SPV voru síðan boðaðir þann fyrsta desember þar sem samruninn var samþykktur einróma með fyrirvara um endanlegt samþykki FME.

Þótt sameiningin hafi tekið fulllangan tíma að sumra mati telja þeir sem Markaðurinn ræddi við að eftir á að hyggja hafi FME virkilega viljað vanda til verka fyrir það sem koma skal. „Mér kæmi ekki á óvart þó að sameiningarnar yrðu fleiri á næstunni“, sagði Jónas Fr. Jónsson, forstjóri FME, á aðalfundi stofnunarinnar í nóvember.



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

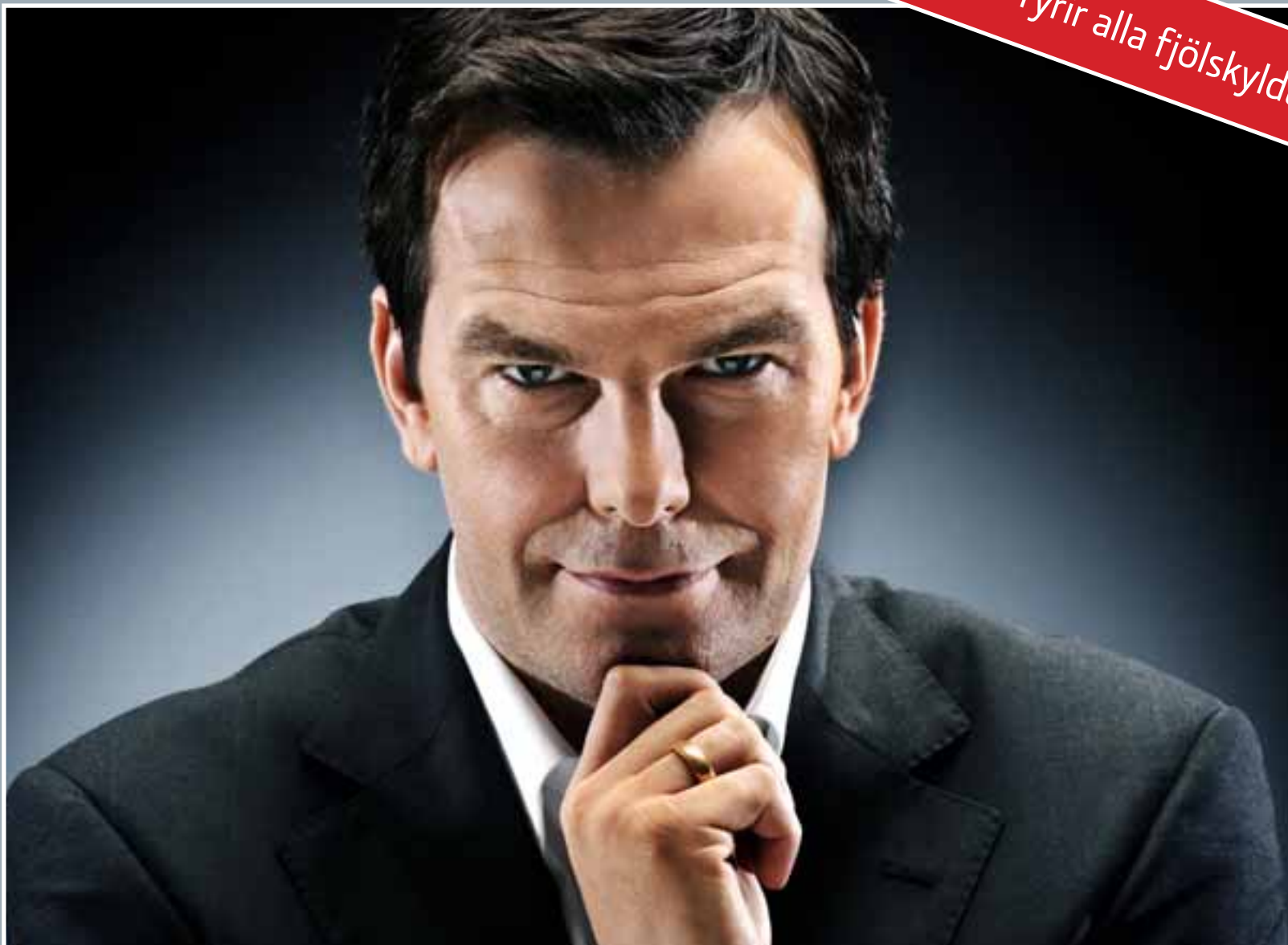
ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis
HUGBÚNAÐUR

Sígtúni 42 105 Reykjavík Sími 570 7600 info@mentis.is

Meistarinn er fyrir alla fjölskylduna!



MEISTARINN



Meistaraspilið er komið í verslanir

Meistarinn er spil sem byggt er á samnefndum spurningabætti Stöðvar 2. Spilið býður upp á fjölbreyttar spurningar þar sem keppendur geta sýnt snilli sína ásamt því að kalla fram hámarksspennu milli þeirra.

Hver verður meistarinn heima hjá þér?



HAGKAUP
Skemmtilegast að versla

BÖRN Í BANKA

Viðmælendur Markaðarins voru á einu máli um nauðsyn þess að byrja snemma að kenna börnum meðhöndlun fjármuna og fjármálalæsi til að koma í veg fyrir að þau lendi í greiðsluferfiðleikum síðar á lífsleiðinni.

MARKAÐURINN/GVA



Fjármálalæsi er tæki sem nýti

Það er mál manna að fjármálalæsi hér á landi er ábótavant. En hvað er til ráða? Skólar og samfélagið þurfa að koma í veg fyrir að næstu kynslóðir skilji eftir sig skuldaslóð. *Jón A. Jónsson* kynnti sér stöðu og kennslu í fjármálalæsi hér á landi og kannaði hvaða úrræða fólk getur leitað

Orðið fjármálalæsi hefur komið æ oftar upp í samræðum manna hér á landi síðastliðinn áratug eða svo, ekki síst vegna vakningar hinna ýmsu samtaka og stofnana samfélagsins sem ítrekað hamra á mikilvægi fjármála í daglegu lífi.

En þrátt fyrir aukna umræðu um fjármál, ýmsar sparnaðarleiðir, tal um yfirdrætti, hlutabréfakaup og ýmislegt tengt peningum virðist sem það skili sér ekki í auknum skilningi fólks á fjármálum.

LÍTIL ÞEKING Á FJÁRMÁLUM

Fjármálalæsi Íslendinga er í mörgu ábótavant og má telja landsmenn fremur til skuldara en hitt í samanburði við frændur okkar á Norðurlöndunum. Sumir spenna bogann hátt

í viðleitni sinni til að fylgja tískustraumum en aðrir lenda í skuldásúpu af persónulegum ástæðum, svo sem vegna veikinda, í kjölfar skilnaðar og svo mætti lengi telja. Hvað sem því líður virðist meirihluti landsmanna líta á fjármuni sem tæki til að lifa frá degi til dags fremur en að leggja þá til hliðar fyrir mögru dagana.

Þessi tilhneiging byrjar snemma á lífsleiðinni líkt og Breki Karlsson komst að í lokaverkefni sínu við viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík á síðasta ári. Breki sendi lista með 40 spurningum til 70 framhaldsskólanema í Reykjavík þar sem spurt var um helstu atriði í fjármálum þeirra. Niðurstöðurnar voru vægast sagt sláandi enda fengu nemandurnir meðaleinkunnina 4,6, sem jafngildir

falleinkunn í fjármálalæsi.

Könnunin leiddi meðal annars í ljós að um 17,5 prósent framhaldsskólanema hafi að meðaltali um 146 þúsund króna yfirdrátt í bönkunum Hæsti yfirdrátturinn nam 600 þúsundum króna en algengast var að framhaldsskólanemarnir væru með 50 þúsund króna yfirdrátt.

Þá greiddi tæplega fjórðungur framhaldsskólanemanna mánaðarlegar afborganir af lánunum sínum og höfðu 13 prósent þeirra lent í vanskilum með afborganir.

KENNSLA Í FJÁRMÁLALÆSI

Könnun Breka fékk mikla athygli. Glitnir, þá Íslandsbanki, efndi til ráðstefnu um fjármálalæsi og færni í fjármálum í sam-

Yngra fólk í greiðsluferfiðleikum

Ásta Sigrún Helgadóttir, forstöðumaður Ráðgjafarstofu um fjármál heimilanna, segir þeim hafa fjölgað mikið í haust, sem leitað hafi ráða vegna greiðsluferfiðleika. Tíðnin sé sveiflukennnd, desember sé rólegur en holskefla verði eftir áramótin þegar kreditkortareikningar komu inn um lúgunu.

Ásta segir tímabundna fækkun hafa orðið hjá þeim sem hafi lent í greiðsluferfiðleikum þegar bankarnir komu inn á íbúðalánamarkaðinn. Margir hafi fengið úrlausn sinna mála innan bankakerfisins. En eftir því sem bankarnir hafi dregið úr íbúðalánunum sínum hafi þeim fjölgað upp á síðkastið, sem hafi leitað til Ráðgjafarstofunnar.

Fram til síðasta árs var stærsti aldurshópurinn sem leitaði til Ráðgjafarstofunnar á aldrinum 30 til 40 ára. Í fyrra var stærsti hópurinn hins vegar á aldrinum 20 til 30 ára. „Við finnum fyrir því að á þessu ári er það yngra fólk sem skuldsetur sig mjög mikið og er komið í verulega greiðsluferfiðleika þegar það leitar til okkar,“ segir hún og bendir á að helsta ástæðan fyrir því að fólk lendir í skuldafeni sé sú að fólk taki of há lán miðað við tekjur auk þess sem ýmis áföll geti átt hlut að máli. „En því miður virðist sá hópur fara stækkanandi sem einfaldlega eyðir of miklu. Svo kemur auðvitað alltaf að skuldadögum og þá stendur það frammi fyrir

stóru vandamáli,“ segir Ásta og leggur áherslu á að það sé mjög ógnvekjandi þegar kornungt fólk sé komið með háar skuldbindingar, svo sem allt að milljón króna yfirdráttarheimildir sem það nýti að fullu.

Ásta segir óeðlilegt þegar fólk eyði sí og æ um efni fram og bendir á mikilvægi þess að fólk geri sér snemma grein fyrir því að í óefni geti stefnt í stað þess að sökkva sér í skuldir. Fólk geti ratað í miklar ógöngur vegna þessa. Það verði fast í vinnuklafa til að losna undan skuldbindingum, sem aftur getur hamlað framtíðarmöguleikum þess, svo sem námi og barneignum, svo eitthvað sé nefnt, að sögn hennar.



ÁSTA SIGRÚN HELGADÓTTIR Forstöðumaður Ráðgjafarstofu um fjármál heimilanna segir mikilvægt að auka fræðslu um fjármál á grunnskólastigi. Það sé mjög ógnvekjandi þegar kornungt fólk sé með háar skuldbindingar.

MARKAÐURINN/RÓSA

Ráðgjafarstofan hefur farið í grunn- og framhaldsskólana og frætt nemendur um fjármál í lífsleiknámsskeiðunum og kennt um gerð bókhalds, hvað lántökur merki og hvaða afleiðingar

það getur haft að lenda á vanskilaskrá. „Þarna finnur maður í raun hvað þekkingin er lítil og hversu mikil þörf er á aukinni fræðslu um fjármál. Því fyrr því betra,“ segir Ásta.

Jólaljósín skína skært

Á liðnum árum hefur það færst í vöxt að verslanir og veitingahús hafa logandi útikerti við dyrnar hjá sér. Vissulega er þetta fallegt og skapar ákveðna stemningu í mesta skammdeginu en því miður hafa orðið alvarleg slysbegar fólk sem hefur átt leið um hefur rekið sig í kertin og brennt sig illa eða skemmt fötin sín. Það er því afar mikilvægt að koma útikertunum fyrir á sem öruggastan hátt.

Nokkur heilræði um öryggi útikerta:

1. Setjið aldrei kerti í tröppur eða á þrep við inngang. Kerti

sem staðsett hafa verið á þessum stöðum hafa valdið flestum slysum. Þeir sem ganga um horfa ekki alltaf niður fyrir sig og reka tána í stjakann og heitt bráðið vaxið slettist upp fótleggi viðkomandi með alvarlegum afleiðingum. Einnig hefur vindur feykt loganum í fatnað með slæmum afleiðingum.

2. Kertastjakar eru stundum hengdir upp á vegg. Mikilvægt er að stjakaþeir skagi ekki langt út á göngustíga þannig að fólk rekist í þá þegar það á leið framhjá.

3. Þar sem útikerti innihalda oft mikið magn af vaxi er mikilvægt að þeim sé ekki komið fyrir þar sem hætta er á að snjór eða bleyta geti lekið ofan í stjakann og myndað sprengingu.

Öruggast er að staðsetja kertin í stöðuga stjaka sem ekki velta um koll ef fólk rekur sig í þá. Best er að staðsetja þá vel frá gönguleiðum og byggingum.

Herdís L. Storgaard
forstöðumaður Sjóvárforvarnahúss

ÖRUGG FYRIRTÆKI



Átak Markaðarins og Sjóvá



SPÁKAUPMAÐURINN

Rífur sig upp úr þunglyndi

Aldrei hefði ég trúað því að maður gæti orðið jafn þungur og forn í skapi í byrjun desember. Hef varla getað drattast úr bælinu á morgnana. Hingað til hef ég getað kastað út hvaða neti sem er í desember og fangað óteljandi golþorska í formi hækkanði hlutabréfa. Desember er líka jólamánuðurinn í hlutabréfunum. En nú ber svo við að ég hef aðallega verið að selja hlutabréf síðustu vikurnar og setja þá á hliðarlínuna. Ég fór því að spyrja mig hvort ég kynni að hafa blindast af stemningsleysinu og sólarleysinu í nóvember. Kannski voru menn bara að ná andanum eftir hækkanirnar í september og október?

Já, auðvitað var ég ekki einn um það að vera fullur af böl-sýni því það voru bara allir í þunglyndiskasti. Ég ákvað því að rífa mig upp úr volæðinu í gær; keypti mér jólaöl, gott hangilæri og bréf í Icelandair Group.

Það þarf ekki mikla reynslu til að sjá að útboð eru ávísun á skammtímagróða jafnvel þótt Lansinn hafi mælt með kaupum til langtíma. Þetta ætti að vera „safe bet“ vegna duldu eignanna í flugvélunum. Halda menn virkilega að Finnur Ingólfsson fari fyrir fjárfestum sem kaupir köttinn í sekknum? Svo kemur líka í ljós að Glitnir (og þar með FL) á bara töluvert í Icelandair eftir allt saman.

Ég keypti í ríkisbönkunum, Kaupþingi, Össuri, Mosaic, Opnum kerfum, Exista, Bakkavör og græddi á öllu nema Íslenska járnblendifélaginu og Talenta-Hátækni en þau bréf runnu til allrar hamingju inn í Íshug og síðar Straum.

En auðvitað verður maður líka að líta yfir farinn veg og muna að þetta ár hefur verið óvenju einkennilegt. Miklar sveiflur og geðshræringar í kringum bankana. Ég slapp reyndar við leiðindin í sumar, enda alltaf í veiði. Og við erum bara að horfa fram á fimmtán prósentu ávöxtun í ár sem hefði einhvern tíma þótt saga til næsta bæjar.

En auðvitað er bjartsýnin dyggð í spákaupmennsku og lykhillinn að góðum árangri mínum í gegnum tíðina. Ég spái því að næsta ár verði betra en þetta og bara spurning hvenær Kaupþing, Exista og hin fjármálfyrirtækin fari almennilega í gang.

AUGLÝSINGASÍMI

550 5000

FRÉTTABLAÐIÐ

PENINGAMARKAÐSSJÓÐIR

Ávaxtaðu betur - í þeirri mynt sem þér hentar

Kynntu þér kosti Peningamarkaðssjóða KB banka í ISK, USD, EUR og GBP.

ávöxtun í evrum
4,4%*

ávöxtun í dollurum
5,5%*

ávöxtun í krónum
13,4%*

*Nafnávöxtun í EUR, USD og ISK á ársgrundvelli fyrir tímabilið 01/11/06-01/12/06.

Peningamarkaðssjóðir eru fjárfestingarsjóðir skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telst vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fólgin í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðslýsingu eða útdrætti úr útboðslýsingu sjóðsins í útibúum KB banka eða á www.kbbanki.is.

 KB BANKI

Pfaff snýr aftur til uppruna síns

Pfaff-Borgarljós hefur breytt um nafn og heitir nú aftur Pfaff eins og fyrirtækið hét allt frá stofnun árið 1929 fram til ársins 2002. **Margrét Kristmannsdóttir**, framkvæmdastjóri og einn af eigendum Pfaff, sagði *Hólmfríði Helgu Sigurðardóttur* sögu eins elsta fjölskyldufyrirtækis landsins.

Pfaff er fjölskyldufyrirtæki af bestu gerð og að öllu leyti í eigu fjölskyldu Margrétar Kristmannsdóttur framkvæmdastjóra. Afi hennar, Magnús Þorgeirsson, stofnaði fyrirtækið árið 1929 í því miði að flytja inn saumavélar. Síðar tók pabbi hennar, Kristmann Magnússon, við og loks hún sjálf fyrir um tíu árum síðan. Hún hefur þó ekki lifað og hræst innan veggja Pfaff alla sína ævi. Það var ekki fyrr en hún var að nálgast þrítugt og hafði lokið viðskiptafræðinámi og MBA-námi erlendis sem hún ákvað að slást í hóp með fjölskyldunni.

RÁÐIÐ FRÁ NAFNABREYTINGU

Fyrir rétt um hálfu ári síðan tóku eigendur Pfaff-Borgarljóss ákvörðun um að endurskoða nafn fyrirtækisins með það að leiðarljósi að finna nafn er endurspegladi betur starfsemi fyrirtækisins. „Við keyptum Borgarljós árið 2002 og við það voru nöfn fyrirtækjanna lögð saman eins og svo oft er gert. Þegar okkur þótti orðið víst að fólk vissi að Borgarljós væri komið hingað fórum við að velja því fyrir okkur að endurskoða nafnið og fengum AP-almannatengsl til liðs við okkur. Mikil vinna var lögð í þetta og ég las meðal annars íslenska og latneska orðabók spjaldanna á milli,“ segir Margrét. Það kom

hins vegar ljós að ýmsir álitsgjafar réðu þeim eindregið frá því því að varpa þeirri ímynd sem Pfaff ber með sér fyrir róða. „Við sáum fljótt að fyrirtækið hefur á sér mjög gott orð og að það væri ekki rétt að skipta um nafn. Við ákváðum því að leita aftur til upprunans og halda okkur við það nafn sem við höfum verið að markaðssetja í áttatíu ár og þykir mjög vænt um.“

ALLT FRÁ SPRENGIEFNI TIL SAUMAVÉLA

Rekstur Pfaff hefur tekið stakkaskiptum frá stofnun fyrirtækisins. Ýmsar vörur hafa þar verið til sölu og fókusinn í rekstrinum hefur sveiflast með tíðarandanum. Þannig mátti til að mynda um árabíl nálgast sprengiefni, barnavagna og marmarasalla hjá Pfaff. Undanfarnar ár, eða allt frá því að Borgarljós voru keypt árið 2002, hafa fleiri minni fyrirtæki og umboð verið tekin yfir og þróunin verið hröð upp á við. Í dag eru áherslur í rekstrinum einkum á fimm sviðum; ljósum, raftækjum, saumavélum, hljóðvörum og símabúnaði. Um leið og nafnabreytingin var gerð var hannað nýtt logo fyrir fyrirtækið þar sem þessir fimm meginþættir koma skýrt fram.

Rúmlega tuttugu sérhæfðir starfsmenn vinna hjá Pfaff. „Við leggjum mikið



MARGRÉT KRISTMANNSDÓTTIR, FRAMKVÆMDASTJÓRI PFAFF Lá yfir íslenskrí og latneskrí orðabók til að finna fyrir

upp úr því að vera með starfsfólk sem hefur mikla fagkunnáttu og sérþekkingu,“ segir Margrét. „Gæfa í þessu fyrirtæki er starfsfólkið – á því er enginn vafi – enda hefur sumt þeirra verið hér áratugum saman. Það skiptir öllu máli að vera með

fólk sem hefur áhuga á vinnunni sinni og maður getur treyst á. Þó að yfirbygging á fyrirtækinu sé mjög lítil og flestir þræðir fyrirtækisins fari í gegnum mig tel ég mitt aðalstarf vera að skapa þannig umhverfi að starfsfólkið hafi áhuga á því sem það

Viðskiptahugbúnaður sem vex með þér!

Nú býðst þér einstakt tækifæri til að eignast viðskiptahugbúnað sem getur vaxið með þér og þínu fyrirtæki!

Fullkominn
viðskiptahugbúnaður
fyrir aðeins
123.210 kr.*
Tilboðið gildir
til 21. des.

Við hjá Landsteinum Streng höfum mikla reynslu af sölu, þjónustu og þróun viðskiptahugbúnaðar fyrir íslenskan markað. Nú höfum við sett saman tilboð sem er sérsníðið að þörfum minni fyrirtækja og tryggir þér viðskiptahugbúnað sem getur vaxið með fyrirtækinu án nokkurra takmarkana.

Tilboðið samanstendur af nokkrum grunneiningum úr Microsoft Dynamics NAV og uppfyllir allar helstu þarfir hvaða fyrirtækis sem er. Þessar einingar eru:

Fjárhagsbókhalð	Birgðabókhalð
Sölureikningar	Forðabókhalð
Bankareikningar	Eignakerfi
Viðskiptamanna- og sölubókhalð	Starfsmannahald
Lánardrottna- og innkaupakerfi	Tengslastjórnun (CRM)

Með þessum grunneiningum er þér tryggður viðskiptahugbúnaður sem hentar sérstaklega vel minni fyrirtækjum sem þurfa að halda utan um viðskipti sín á auðveldan en skipulagðan hátt. Við þennan grunn er síðan hægt að bæta fjölda sérkerfa eftir þörfum.

Þeim sem nýta sér þetta sérstaka tilboð býðst 50% afsláttur af Innheimtakerfi, Launabókhalði og Tollakerfi.

Tryggðu þér traustan grunn og hafðu samband við söluleidd okkar í síma 550 9000. Tilboðið stendur til 21. desember.

50%
afsláttur af
Tollakerfi
Launabókhalði
Innheimtakerfi

Microsoft Business Solutions
Global ISV Partner of the Year 2005

Lausnir frá Landsteinum Streng eru notaðar í fleiri en 11.600 verslunum með yfir 28.000 afgreiðslukössum víðsvegar um heim. Meðal ánzægðra viðskiptavina má nefna: IKEA, Adidas, Debenhams, Pizza Hut, Booths stórmarkaðina, Alliance Pharmacy og Concept Sports International (EM 2004, ÓL í Aþenu árið 2004).



Landsteinar Strengur
Ármúla 7 - 108 Reykjavík - Sími 550 9000 - www.ls.is

Microsoft
GOLD CERTIFIED
Partner

*Verð er án vsk. og vélbúnaðar. **Gildir fyrir fyrirtæki með allt að fimm samtimeanotendum.



tækinu nýtt nafn en endaði aftur sátt á upphafsstað.
MARKAÐURINN/GVA

er að gera. Ef starfsfólkið er áhugasamt leitar það uppi nýjar leiðir til að gera hlutina og hefur áhuga á því að sjá fyrirtækið stækka og dafna. Þannig helst fyrirtæki í stöðugri þróun, enda er stöðnun algjört eitru og oft upphafið að endalokunum.“



EURONEXT
Stjórn Euronext telur miklar líkur á að hluthafar samþykki samruna við NYSE Group.

Samruni Euronext og NYSE líklegur

Stjórn samevrópska hlutabréfamarkaðarins Euronext segist fullviss um að hluthafar markaðarins muni samþykka samruna við NYSE Group, sem rekur kauphöllina í New York í Bandaríkjunum. Boðað hefur verið til sérstaks hluthafafundar í Euronext síðar í mánuðinum þar sem kosið verður um samrunann.

Olivier Lefebvre, stjórnarmaður í Euronext, segir stjórnina ekki reikna með að hluthafarnir gangi út af fundinum og bætti við að miklar líkur séu á að samruninn verði samþykktur.

Nokkrar kauphallir í Evrópu hafa horft til þess að sameinast á árinu. Þar á meðal eru Deutsche Börse, kauphöllin í Frankfurt í Þýskalandi og Borsa Italiana, kauphöllin á Ítalíu auk þess sem Euronext hefur horft til samrunakvið LSE, kauphöllina í Lundúnum í Bretlandi. Þá keypti norræni hlutabréfamarkaðurinn OMX Kauphöll Íslands á haustdögum.

Stjórn Euronext ákvað í sumar að taka 10 milljarða dala, eða tæpa 700 milljarða króna, yfirtökutilboði NYSE Group í Euronext. Verði af samruna markaðanna verður til fyrsta kauphöllin sem hefur starfsemi beggja vegna Atlantsála. - jeb

ER FYRIRTÆKIÐ ÞITT RÉTT TRYGGT?

Mikilvægt er að fara reglulega yfir váttryggingar fyrirtækja svo þau séu rétt tryggð hverju sinni. Sjóvá býður faglega ráðgjöf um váttryggingar og forvarnir ásamt öflugri tjónabjónustu.

Hafðu samband í síma 440 2000 eða á fyrirtæki@sjova.is og fáðu ráðgjöf um váttryggingaþörf þíns fyrirtækis. Nánari upplýsingar er einnig að finna á sjova.is.

SJÓVÁ

Þú tryggir ekki eftir á!

Innlán á millibankakjörum ICEbid

ICEbid er innlánsþjónusta fyrir stærri fyrirtæki og fagfjárfesta í öllum helstu myntum á óbundnum innlánsreikningum. Vextir breytast daglega og eru jafnir innlánsvöxtum á millibankamarkaði á Íslandi og erlendis (REIBID og LIBID). ICEbid er því kjörið fjárfestingartæki sem gefur framúrskarandi ávöxtun.

Unnt er að festa kjör ef binda á innstæðu í eina viku eða lengur. Lágmarksfjárhæð er €500.000 eða sambærileg fjárhæð í öðrum myntum.

Nánari upplýsingar veita starfsmenn fjárfestingar Icebank í síma 540 4030.

www.icebank.is

ICEBANK

Um Icebank

Icebank er viðskiptabanki sem leggur áherslu á heildsölu- og fjárfestingarbankastarfsemi gagnvart sparisjóðum, innlendum sem erlendum fjármálafyrirtækjum og öðrum stærri aðilum. Icebank veitir fyrirtækjum, fagfjárfestum og öðrum umsvifamiklum viðskiptavinum innanlands sem utan sérhæfða þjónustu. Bankinn fylgir íslenskum félögum eftir í útrás með ráðgjöf, lánveitingum og þátttöku í fjárfestingum.

Framtíðin björt að refsingu afstaðinni

Eftir uppstökkun og endurskipulagningu er Teymi til í slaginn í hörðu samkeppnisumhverfi íslenskra fjarskipta- og upplýsingatæknifyrirtækja. Óli Kristján Ármannsson hitti **Árna Pétur Jónsson**, forstjóra Teymis, að máli í höfuðstöðvum félagsins í Skútuvogi í Reykjavík. Þrátt fyrir góðan rekstur segir Árni skuldastöðu Teymis hafa verið óviðunandi og því hafi verið farið út í aðgerðir vegna þess.

Fyrir helgina kynnti Teymi margvíslegar aðgerðir til að bæta reksturinn og þá helst með það fyrir augum að létta skuldastöðu félagsins. Teymi er fjarskipta- og upplýsingatæknihluti þess sem áður tilheyrði Dagsbrún. Fjölmíðlahluti Dagsbrúnar er núna undir merkjum 365. Gengi þessara fyrirtækja féll ört á markaði í kjölfar umbreytinga og umróts sem fylgdi fregnunum af miklum skuldum og fjárfestingum sem ekki höfðu reynst vænlegar þegar upp var staðið.

Árni Pétur Jónsson, forstjóri Teymis, segir að þar á bæ líti menn ekki svo á að staða félagsins sé erfið enda séu hjá því rótgrónar rekstrareiningar og telur að markaðurinn muni líta til rekstrarsögu þeirra og vaxtarmöguleika. „Þar eru fyrirtæki sem eiga sér langa sögu og góða rekstrarsögu. Þetta eru fyrirtæki með þekkt vörumerki og sterka stöðu á markaði. Við teljum því að fyrirtækin sem saman koma undir heiti Teymis séu sterkar einingar sem saman myndi sterka heild og séu í þannig stöðu að þau eigi að geta gert mjög góða hluti.“ Þannig telur Árni Pétur að lækkun á gengi Teymis sé ákveðin refsing frá markaðnum fyrir fortíðina. „Í sjálfu sér er ekkert óeðlilegt við það enda ræður markaðurinn, hann metur félög, umbunar þeim og refsar eftir atvikum. Það á jafnt við um okkur og aðra sem á markaðnum eru. Ég held að alveg

ÁRNI PÉTUR JÓNSSON, FORSTJÓRI TEYMIS
Fyrirtæki Teymis segir Árni Pétur að séu öll í fararbroddi á sínu sviði og kviðir ekki framtíðinni því þótt Teymi sé sé ungt félag séu undirstöðurnar traustar og margreyndar.



Effie verðlaunin eru viðurkenning fyrir vel unnið starf í markaðsmálum, virðingavottur til handa auglýsingastofum og viðskiptavinum þeirra sem hafa í samvinnu búið til árangursríkar markaðsherferðir. Effie verðlaunin eru nú veitt í yfir þrjátíu löndum í fjórum heimsálfum.

ljóst sé að slíkur hefur dómur hefur farið fram um okkar starfsemi, en það tel ég ekki að muni elta okkur inn í framtíðina heldur að menn séu búnir að taka þetta út. Niðurstaðan með Dagsbrún liggur fyrir, uppgjörið komið fram, dómur markaðarins er fallinn.“

AÐGERÐIR TIL AÐ LÉTTA Á

Stjórnendur Teymis töldu skuldastöðu félagsins óviðunandi og því var gengið í að létta á henni. „Um þær aðgerðir höfum við tilkynnt til Kauphallar Íslands. Við höfum tilkynnt um að búið sé að ganga frá sölu á fasteignum félagsins, en þeir peningar fara í að greiða niður skuldir. Við erum líka búin að tilkynna um að félagið hafi verið endurfjármagnað sem bæði léttir á skuldastöðu þess og ekki síður á greiðsluþunganum á félaginu. Í byrjun næsta árs ætlum við svo að fara í hlutafjárútbod. Allar miða þessar aðgerðir að því að laga stöðu félagsins.“

Árni Pétur leggur hins vegar áherslu á að einingar félagsins séu traustar, í góðum rekstri og skili jákvæðri afkomu. „Við munum auðvitað með því að reka félögin okkar vel áfram tryggja að við fáum inn gott fjármagn, bæði til að láta félögin vaxa og dafna og eins til að styrkja stöðuna, bæði í rekstrinum og á efnahagsreikningi okkar.“

Stærstu húseignirnar sem gengið var í að selja segir Árni Pétur vera hús Skýrr í Ármúla, fasteignir Securitas í Síðumúla, fasteignir EJS við Grensásveg og svo húsnæði Kögunar við Lynghals. Hann segir þessum eignabreytingum ekki fylgja rask fyrir fyrirtækin sem þar starfa því samhliða hafi verið gerður langtímaleigusamningur við kaupanda húsnæðisins, en það sé sjálfstætt fasteignafélag á höfuðborgarsvæðinu óskyld eigendum Teymis, en í eignirnar hafi boðið nokkur fasteignafélög. „Fyrst og fremst er þetta gert til að losa fjármagn og greiða niður skuldir,“ segir hann og vonast til þess að Teymi hafi nú sýnt með verkum sínum góða tilburði í þá átt að laga þá stöðu fljótt og vel. Hann

bendir á að um þessar mundir sé Teymi hálfsmánaðargamalt félag þar sem búið sé að endurfjármagna, selja fasteignir og ganga frá hlutafjárloforði.

VODAFONE STÆSTA EININGIN

Á fjarskiptamarkaði, og þá sérstaklega í símahlutunum þar sem meðal annars er Vodafone telur Teymi sig enn eiga mikið inni. „Í Vodafone erum við til þess að gera með ungt félag sem við höfum verið að styrkja og farið í gegn um stöðugar aðgerðir að því marki. Nú síðast gerðum við stóran samning við Vodafone Group um að fá að nota vörumerki þeirra fyrir okkar starfsemi hér og höfum í gegn um það aðgengi að nýjum vörum sem við höfum verið að kynna fyrir íslenskum neytendum og teljum mjög sterkar, enda hafa þær haft í för með sér bæði aukna þjónustu og lægra verð. Með þetta að vonni tel ég að við eigum enn mikið inni á símamarkaði þar sem vöxtur okkar hefur þó verið mjög mikill,“ segir Árni Pétur og vísar til þess að í sex mánaða uppgjöri félagsins hafi verið kynntur ríflega 22 prósent vöxtur í GSM þjónustu fyrirtækisins.

„Vodafone er stærsta einstaka einingin innan Teymis og gangurinn með Vodafone hér mun skipta Teymi mjög miklu. En auk þess erum við með önnur sterk merki svo sem Securitas sem vaxið hefur hratt hjá okkur líka og þar teljum við mikil sóknarfæri enn, bæði á fyrirtækja- og einstaklingsmarkaði. Svo eru einingarnar í upplýsingatækninni sem einnig hafa vaxtarkæfari.“ Þar bendir Árni Pétur á Skýrr sem sé stærsta hugbúnaðarhús á landinu og EJS sem á hafi að skipa öflugum vörumerkjum á borð við Dell auk þess að vera í samstarfi við Microsoft.

„Síðan eigum við Kögun, sem er stærsta íslenska félagið í sérskrifum á hugbúnað-



ÁRNI PÉTUR JÓNSSON OG MATHIAS JUNGEMANN FRAMKVÆMDASTJÓRI VODAFONE HANDSALA SAMNING Fyrr á árinu gaf Vodafone Group heimild til þess að vörumerkið fyrirtækisins yrði notað óbreytt hér á landi og var því hægt að fella niður Og úr nafni Vodafone. Um leið var samið um greiðan aðgang Vodafone hér að nýjungum ytra.

arlausnum. Öll eru þessi fyrirtæki þekkt og með sterka stöðu, en tækifærin felast kannski fyrst og frest í því að ná að vinna betur úr þessum einingum og sækja fram á nýja markaði. Sum þessara fyrirtækja hafa til dæmis nánast einvörðungu starfað á fyrirtækjamarkaði til þessa.“

LÍTIL YFIRBYGGING, SNARPAR ÁKVARÐANIR

Árni Pétur kvíðir ekki harðri samkeppni á upplýsingatæknimarkaði hér innanlands og segir hana í raun mikla á öllum mörkuðum sem Teymi starfar á. „Þessi félög hafa hins vegar sýnt að þau eru til alls líkleg. Öll eru þau annaðhvort leiðandi eða í öðru sæti á sínum markaði, vöxtur er í starfsemi þeirra allra og við teljum enn tækifæri til enn frekari vaxtar. Svo er það ekki síst fyrir sakir hörkunnar sem verið hefur í samkeppni bæði á fjarskipta- og upplýsingatæknimarkaði að við leggjum áherslu á léttu yfirbyggingu og skjóta ákvarðanatöku þannig að hægt sé að bregðast hratt við.“

Þá segir Árni Pétur ekki verra þótt

á einhverjum sviðum kunni að skarast starfsemi þeirra fyrirtækja sem heyra undir Teymi. „Við höfum lagt það þannig upp að við teljum tækifærin fyrst og fremst fólgin í rekstri hverrar einingar fyrir sig. Uppbyggingin er þannig að hver þeirra er sjálfstæð og sér um sinn rekstur, en hjá Teymi erum við svo með skipulag og utanumhald sem styður við mögulegt samstarf þeirra.“ Möguleg tenging eininga segir Árni Pétur hins vegar ekki ráðandi um framgang Teymis. „Við höfum hins vegar sagt að í þessu sé skörun þar sem nokkur þessara félaga eru að veita sambærilega, eða jafnvel sömu þjónustu. Við erum að fara yfir þá mynd með það fyrir augum að hver vara sé framleidd á einum stað þótt hún sé seld á þeim öllum. Þannig komumst við

hjá því að margir séu í því að finna upp og þróa sömu vöru eða þjónustu, en um leið forðumst við að stilla því þannig upp að hún verði bara í boði hjá einhverjum einum.“ Þannig segir Árni Pétur hægt að viðhalda samkeppni milli eininganna og telur það heilbriggt fyrir móðurfélagið.

„Við höfum stillt þessu þannig upp að Teymi er í raun lítið félag, en hjá því eru bara fjórir starfsmenn. Uppbyggingin er einföld þar sem byggt er á skilvirkri stjórnun, skjótri ákvarðanatöku og hagkvæmri uppsetningu. Við ætlum ekki að vera með mikla yfirbyggingu heldur halda niðri rekstrarkostnaði og vera tilbúin í slaginn,“ segir Árni Pétur og kveður þegar búið að koma þessari skipan mála á. „Í hverri einingu hjá okkur erum við svo með mjög reynda stjórnendur, metnaðarfulla og árangursdrifna. Saman höfum við sett okkur þau markmið að gera Teymi að stærsta fyrirtæki landsins á sínu sviði og leggjum bjartsýn af stað í þetta ferðalag,“ segir Árni Pétur Jónsson, forstjóri Teymis.



Góðar hugmyndir selja! Auglýsingastofan ENNEMM óskar KB banka og Íslenskri getspá til hamingju með Effie verðlaunin. Effie eru virt og eftirsótt alþjóðleg verðlaun sem veitt eru fyrir góðan markaðsárangur auglýsinga. Það voru herferðirnar Nám er lífsstíll og Lýður Oddsson sem hlutu gull- og silfurverðlaun Effie. Þessar herferðir hafa áður unnið Lúðurinn, íslensku auglýsingaverðlaunin. **ENNEMM þakkar KB banka og Íslenskri getspá fyrir frábært samstarf.**

Eru með Corbis á sínum snærum

Íslenska ljósmyndaumboðsstofan IPA (Icelandic photo agency) er orðin umboðsaðili Corbis á Íslandi.

Sigurður Jökull Ólafsson ljósmyndari, sem er í forsvari fyrir IPA, segir umboðið þegar tekið að auka hjá ljósmyndaumboðsstofunni viðskiptin, en áður hafi nokkuð verið um að menn keyptu beint af Corbis í útlöndum. „Þeirra hugsun er að betra sé að vera með umboðsskrifstofu í hverju landi, bæði upp á kynningu og þjónustu við viðskiptavinum. En frá því við byrjuðum með þetta í október hefur verið umtalsverð söluaukning í hverjum mánuði.“

Sigurður Jökull segir að ljósmyndabankarnir Getty og Corbis, sem eru með þeim stærstu í heimi, séu sérstök áhugamál eigenda sinna, en að öðrum stendur olíuauðjafurinn Mark Getty, en að hinum sjálfur Bill Gates, stjórnarformaður Microsoft. Corbis var stofnað 1989 og segir í tilkynningu að þar á bæ sé áherslan á gæðamyndefni, góða þjónustu og nálægð við viðskiptavinum. „Þess vegna eru starfræktar Corbis-skrifstofur í 20 löndum og umboðsskrifstofur í nánast öllum löndum heims. Corbis fer með umboð fyrir heimsþekkt söfn eins og Andy Warhol-safnið, Ansel Adams-safnið, Bettman-safnið og Christies-safnið, ásamt fjölda samtíma ljósmyndasafna eins og Zefa,“ segir í tilkynningu og bent á að fyrir Corbis starfi jafnframt fjöldi heimsþekkra ljósmyndara á borð við Dimitri Daniloff, Gideon Mendel, Martin Schoeller og Patrick Giardino.

- óká



UMBOÐSMENN CORBIS MYNDABANKANS Corbis heitir einn af risunum á markaði myndabanka og er í einkaeigu Bill Gates, sem þekktari er fyrir fyrirtæki sitt Microsoft. Sigurður Jökull Ólafsson og Karl Petterson, hér að ofan, eru með umboð fyrir Corbis hér á landi, en þeir eru í forsvari fyrir IPA.

FÓLK Á FERLI

HÓLMGRÍMUR BJARNASON varð nýverið meðeigandi Deloitte. Hann er fæddur á Akureyri 13. febrúar 1973. Hólmgrímur varð stúdent frá Menntaskólanum á



Akureyri árið 1993, lauk prófi frá viðskiptadeild Háskóla Íslands árið 1998 og varð löggiltur endurskoðandi árið 2002. Frá árinu 1998 hefur Hólmgrímur starfað við endurskoðun og reikningsskil hjá Deloitte ásamt ýmsum ráðgjafarstörfum. Auk þess hefur hann haldið fjölda námskeiða fyrir samstarfsmenn og viðskiptavinum. Hólmgrímur var í ritnefnd Félags löggilttra endurskoðenda árin 2002 til 2003. Hólmgrímur er kvæntur Guðnýju Margréti Sigurðardóttur hjúkrunarfræðingi og eiga þau þrjú börn.

ANNA BIRGITTA GEIRFINNSDÓTTIR varð nýverið meðeigandi Deloitte. Hún er



fædd í Keflavík 1. janúar árið 1970. Anna Birgitta varð stúdent frá Fjölbrotaskóla Suðurnesja árið 1989, lauk prófi í viðskiptafræði frá Háskóla Íslands árið

1995 og varð löggiltur endurskoðandi árið 2001. Anna hóf störf hjá Deloitte árið 1990 og hefur einkum starfað við almenn endurskoðunar- og uppgjörstörf. Einnig hefur hún haft umsjón með uppgjörnámskeiðum fyrir nýja starfsmenn Deloitte. Anna er nú í forsvari fyrir skrifstofu Deloitte í Reykjanessbæ. Anna er gift Ívari Valbergssyni, kennara og vélstjóra, og eiga þau einn son.



SELMA RUT ÞORSTEINSDÓTTIR er nýr hluthafi í auglýsingastofunni Pipar. Selma hóf störf á auglýsingastofunni í byrjun árs 2003 og tók við starfi hönnunarstjóra í byrjun árs 2006. Hún er með BA-próf í grafískri hönnun frá Listaháskóla Íslands. Selma er gift Árna Davíð Skúlasyni, sérfræðingi hjá Símanum, og eiga þau tvö börn. Aðrir eigendur Pipars eru Valgeir Magnússon, Hákon Ísleif Jónsson, Sigurður Hlökkversson, Halla Guðrún Míxa og Helgi Helgason. Pipar auglýsingastofa er í Samtökum íslenskra auglýsingastofa (SÍA) og veltir um 380 milljónum króna á ári.



RAGNHILDUR ÁGÚSTSDÓTTIR hefur tekið við starfi framkvæmdastjóra Óðýra símafélagsins, sem rekur farsímafyrirtækið SKO og netþjónustufyrirtækið BTnet. Ragnhildur, sem er 25 ára, tók þátt í undirbúningi að stofnun Óðýra símafélagsins á síðasta ári og gegndi starfi þjónustu- og vefstjóra þegar það hóf starfsemi 1. apríl á þessu ári. Ragnhildur, sem er viðskiptafræðingur frá Háskólanum í Reykjavík, starfaði áður sem markaðsstjóri Skjás eins. Óðýra símafélagið, sem hóf göngu sína 1. apríl 2006, er laggjalda fjarskiptafyrirtæki, en vörumerki þess eru SKO og BTnet. Óðýra símafélagið er hluti af samstæðu upplýsingatækni- og fjarskiptafélagsins Teymis hf.



RENAULT

Leiðtogar verða ekki til fyrir tilviljun



Kangoo



Trafic

Master

Trafic

Við þróun atvinnubíla hefur Renault að leiðarljósi notagildi, þægindi, sparneytni og öryggi.

Notagildi, svo að atvinnubíllinn þinn nýtist við fjölbreytt verkefni dagsins; **þægindi** vegna þess að atvinnubíllinn er einnig vinnustaðurinn þinn stóran hluta úr degi; **sparneytni** svo að atvinnubíllinn þinn sé hagkvæm rekstrareining og öryggi, vegna þess að þú verður að geta treyst þessu mikilvæga atvinnutæki þínu.

Jafnframt getur skipt miklu máli hvaða þjónusta fylgir atvinnubílnum þínum. **B&L** atvinnubílar eru einn stærsti sölu- og þjónustuaðili atvinnubíla á Íslandi, meðal annars vegna þess að við leggjum metnað okkar í að veita viðskiptavinum okkar trausta þjónustu.

Renault er leiðandi merki atvinnubíla í Evrópu.

Renault Kangoo

Verð frá kr. 1.620.000

Verð frá kr. 1.301.205 án vsk

Fjármögnunarleiga kr. 24.896

Fjármögnunarleiga kr. 19.996 án vsk.

Renault Trafic

Verð frá kr. 2.280.000

Verð frá kr. 1.831.325 án vsk

Fjármögnunarleiga kr. 35.295

Fjármögnunarleiga kr. 28.350 án vsk.

Renault Master

Verð frá kr. 2.720.000

Verð frá kr. 2.184.738 án vsk.

Fjármögnunarleiga kr. 42.024

Fjármögnunarleiga kr. 33.754 án vsk.



ATVINNUBÍLAR
FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA

* Fjármögnunarleiga m.v. 5 ára lán í erlendri myntkørfu með 20% útborgun með og án/vsk.



Frá Þingvöllum

Leiðin að öruggri ávöxtun

Nýr flokkur óverðtryggðra ríkisbréfa til tveggja ára

Ríkissjóður hefur gefið út nýjan flokk ríkisbréfa til tveggja ára en útgáfufyrirkomulag ríkisbréfa miðar að því að bæta vaxtamyndun á innlendum skuldabréfamarkaði með því að brúa bilið á milli skammtíma- og langtíma-vaxta. Nýir flokkar ríkisbréfa eru nú gefnir út með sex mánaða millibili og gegna mikilvægu verðmyndandi hlutverki á markaði. Fjárfestar munu geta notað tveggja ára ríkisbréf til að auka enn frekar fjölbreytni í eignasöfnum sínum sem jafnar sveiflur í ávöxtun.

Nýr flokkur ríkisbréfa verður tekinn á skrá Kauphallar Íslands og verður viðskiptavakt með flokkinn í höndum aðalmiðlara ríkisverðbréfa sem mun tryggja seljanleika á eftirmarkaði. Ríkisbréfin bera auðkennið RIKB 08 1212, eru óverðtryggð og bera 8,50% ársvexti sem greiðast eftir á, 12. desember ár hvert. Ávöxtunarkrafan ræðst í útboði.

Söluþyrirkomulag:

Fyrsta útboð ríkisbréfa til tveggja ára verður haldið miðvikudaginn 13. desember kl. 14.00. Aðalmiðlarar ríkisverðbréfa hafa einir heimild til að leggja fram tilboð í útboðum en þeir annast miðlun fyrir fjárfesta. Frekari gögn er hægt að nálgast í afgreiðslu og á heimasíðu Lánasýslu ríkisins, www.lanasysla.is.

Aðalmiðlarar með ríkisverðbréf eru:

Glitnir
KB Banki
Landsbanki Íslands
MP Fjárfestingarbanki
Straumur-Burðarás Fjárfestingarbanki



LÁNASÝSLA
RÍKISINS

Borgartún 21, 150 Reykjavík • Sími 540 7500,
Fax 562 6068 • www.lanasysla.is

BANKAHÓLFID



Upp fyrir SPRON

Miklar breytingar voru kynntar hjá Icebank, áður Sparisjóðabankanum, fyrir skömmu þar sem boðaður var mikill vöxtur bæði innan- og utanlands. Jafnframt verður bankinn skráður í Kauphöllina í síðasta lagi árið 2008. En það hafa einnig orðið breytingar á eignarhaldi í Icebank með samruna SPV og SPH. Nýi sparisjóðurinn heldur nú utan um 28 prósent hlut sem þýðir að SPRON, sem á 24,5 prósent í Icebank, er ekki lengur stærsti eigandinn í bankanum. Þetta er áhugaverð staða þar sem báðir sparisjóðararnir vilja án efa ráða för. Er því allt eins búist við að annar hvor þeirra kaupir hinn út áður en til skráningar kemur.

Exista í Viðskiptablaðið?

Eins og komið hefur fram á blogg-síðum verður Viðskiptablaðið brátt dagblað sem kemur út fjórum til fimm sinnum í viku. Leitað hefur verið til ýmissa fjárfesta, þar á meðal Baugs og Björgólfsfeðga, um að koma að verkefninu. Þær raddir heyrast nú að Exista, Kaupþing og Síminn ætli að koma að verkefninu með tvö hundruð milljón króna framlagi. Þetta myndu vera nokkur tíðindi, enda hafa stjórnendur Exista lýst því yfir að Síminn muni einbeita sér að dreifingu efnis fremur en beinum fjölmiðlarekstri. Tveir þekktir blaðamenn, þeir Guðmundur Magnússon og Pétur Gunnarsson, munu vinna að þessu og öðrum sérverkefnum fyrir hönd Framtíðarsýnar, útgáfufélags Viðskiptablaðsins.

Svartur listi FATF tómur

Til eru samtök sem bera heitið The Financial Action Task Force (eða FATF, sem hljómar eins og heimsyfirráðasamtök úr Bond-mynd) og eru samtök um aðgerðir gegn peningabætti og fjármögnun hryðjuverka og að fjármálakerfið sé misnotað í þeim tilgangi.

FATF birtir lista yfir ríki og svæði sem ekki hafa sýnt viðhlítandi samstarfsvilja í alþjóðlegum aðgerðum gegn peningabætti og tengdum málum en nú ber nýrra við því listinn er tómur.

Á vef Fjármálaeftirlitsins er nefnilega frá því greint að á fundi FATF í október hafi Myanmar verið tekið af listanum, en landið var eitt eftir á honum. Spurning hvort menn verða ekki í snatri að finna sér eitthvað meira að gera. Áhugasamir um FATF geta hins vegar lesið sér til um starfsemina á vefnum www.fatf-gafi.org, en Ísland er aðili að samtökunum.

3,2 milljarða króna tap Dagsbrúnar á þriðja fjórðungi ársins 2006.

160% hagnaðaraukning hjá HB Granda milli þriðju ársfjórðunga 2005 og 2006.

16,5 milljarðar króna sem Actavis greiðir fyrir bandaríska lyfjafyrirtækið Abrika.

ÆVINTÝRIÐ Í ENGLABORG

JÓLABLAÐIÐ KOMIÐ ÚT!

VEGGFÓÐUR.
• leggur á jólaborðið

100 HUGMYNIR

Unnur Steins, Andri Snær og fleiri skreyta jólakertið í ár

Ævintýrið Í ENGLABORG
TINNA GUNNARSÓTTIR OG EÐDTRYGGUR BJARNI BALDVINSSON

MÁLUM BÆINN RAUÐAN... OG HVÍTAN

24 SUN XE

LAGT Á HÁTÍÐARBORÐIÐ

MÁLUM BÆINN RAUÐAN

100 HUGMYNIR FYRIR JÓLABÖRNIN

ÁSKRIFTARSÍMI 550 5060 | WWW.VISIR.IS

E*TRADE
„Auðveldara en ég hélt“

Með þátttöku á E*TRADE í gegnum Landsbankann býðst einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu í síma 410 4000.

120 1886-2006

Landsbankinn
Banki allra landsmanna í 120 ár