

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkid...

Miðvikudagur 20. desember 2006 – 49. tölublað – 2. árgangur

Vefang: visir.is – Sími: 550 5000 **visir**

CCP

Slær félögum í Kauphöllinni við



Styrivextir Seðlabankans

Sér fyrir endann á hækkunarferlinu

3

10-11

Askar Capital

Finna sér markaðssyllur



18

Geta áttfaldað CLO-útgáfuna

Nýleg skuldabréfaútgáfa Straums-Burðaráss Fjárfestingabanka upp á 200 milljónir evra er með stækkunarmöguleika upp í 1,6 milljarða evra, eða sem nemur 144 milljörðum íslenskra króna.

Gengið var frá útgáfunni, sem er til fimm ára, í lok síðasta mánaðar, en hún er í gegn um svokallaðan CLO lánaramma (collateralized loan obligations) og eyrnamerkt ákveðnum fjárfestingum sem auka munu vaxtatekjur bankans.

Svanhildur Nanna Vigfúsdóttir, framkvæmdastjóri fjárfestingar Straums-Burðaráss, segir útgáfu af þessum toga hjálpa til á þeirri leið félagsins að breytast úr fjárfestingarfélagi yfir í fjárfestingabanka sem byggir á annars konar tekjustöðum.

Sjá síðu 8 / - óka

Sífelldýrara að byggja

Vísitala byggingarkostnaðar, reiknuð eftir verðlagi um miðjan desember, er 356,3 stig og hækkar um 0,31 prósent frá því í nóvember. Síðastliðna tólf mánuði hefur vísitalan hækkað um 12,5 prósent. Árið 2006 var vísitala byggingarkostnaðar að meðaltali um 8,6 prósentum hærra en árið 2005.

Byggingarvísitalan mælir breytingar á kostnaði við byggingu húss skilgreint á mjög nákvæman hátt, allt frá kostnaði á skrifum og boltum til vinnunnar sem fer í húsið.

Guðrún Ragnheiður Jónsdóttir, sérfræðingur á vísitöludeild Hagstofu Íslands, segir mikla hækkun vísitölunnar á árinu koma til vegna þess að bæði laun og efniskostnaður hafi hækkað mikið. Hækkunin í desember kemur fyrst og fremst til vegna efnisliða sem hafa hækkað um 0,7 prósent milli mánaða. Munar þar mest um hækkun á pípulagningaefni upp á 2,7 prósent. - hhs

FRÉTTIR VIKUNNAR

Minni hagvöxtur | Á þriðja ársfjórðungi mældist hagvöxtur 0,8 prósent og hefur ekki verið minni síðan í árslok. Á þriðja ársfjórðungi í fyrra var hagvöxturinn 10,0 prósent.

CCP útskrifað | CCP verður útskrifað úr samtökum sprotafyrirtækja eftir að velta félagsins fór yfir einn milljarð króna á þessu ári. Sprotafyrirtæki eru skilgreind svo ef velta þeirra er undir einum milljarði króna.

Icelandair skráð | Icelandair Group Holding hf. var skráð í Kauphöll Íslands á fimmtudag, fyrst íslenskra félaga eftir að hún varð hluti af OMX-kauphöllum. Heildarhlutfélagins er 1.000.000.000.



Úr Straumi | Straumur-Burðarás, Samvinnutryggingar og aðrir fjárfestar kaupa 22,6 prósent hlut í Straumi-Burðarási af FL Group fyrir 42 milljarða króna. FL Group fær í staðinn peninga og hlutabréf í Finnair.

Stefnunni haldið | Björgólfur Thor Björgólfsson telur að kaup Straums og fleiri fjárfesta á bréfum FL Group í Straumi breyti ekki miklu í því sem snýr að starfsemi Straums.

Nýr banki | Fjárfestingarbankinn Askar Capital hefur starfsemi um næstu áramót. Milestone er kjölfestufjárfestir í bankanum og Tryggvi Þór Herbertsson verður forstjóri.

Minni velta | Kreditkortavelta í nóvember var tæplega 21 milljarður króna og jókst hún um 3,5 prósent milli mánaða. Það gefur vísbendingu um að enn hægi á vexti einkaneyslu.

Íslandsmet í smásölu slegið á Þorláksmessu

Prátt fyrir að einkaneysla fari minnkandi gætir ekki samdráttar í jólagjafainnkaupum. Kaupmenn Smáralindar hafa slegið hvert sölumetið á fætur öðru undanfarna daga.

Hólmfríður Helga Sigurðardóttir
skrifar

Viðbúid er að Þorláksmessa verði langstærsti dagur í íslenskri smásölu frá því að land byggðist. Kemur það fyrst og fremst til af tvennu. Í fyrsta lagi því að umsvifin í þjóðfélaginu hafa aukist. Í öðru lagi vegna þess að Þorláksmessu ber upp á laugardag. Pálmi Kristinsson, framkvæmdastjóri Smáralindar, segir að gera megi ráð fyrir að þann dag muni neytendur eyða allt frá þremur til fjórum milljörðum króna á landsvísi. Til samanburðar mun sala síðastliðinn laugardag á landinu öllu hafa numið um 1,5 til tveimur milljörðum króna.

Punginn í jólaversluninni virðist hafa farið nokkuð seinna af stað en í fyrra. Meðal annars vegna þess að bæði Kringlan og Smáralind fóru viku seinna af stað með að hafa opið til tíu á kvöldin í ár heldur en í fyrra. Síðasta laugardag nam söluaukning í Smáralind um 30 til 35 prósentum miðað við í fyrra. Þann daginn lögðu rúmlega þrjátíu þúsund gestir

leið sína í verslunarmiðstöðina. Þar á bæ er gert ráð fyrir að velta jólasölnunnar verði um fimmtán prósentum meiri í ár en í fyrra, án þess að tillit sé tekið til fjölgunar verslana.

Nýbirtar tölur Hagstofunnar um landsframleiðslu á þriðja ársfjórðungi sýndu að einkaneysla jókst um tvö prósent að raunvirði frá sama fjórðungi í fyrra sem er minnsti vöxtur í fjögur ár. Ýmsar aðrar vísbendingar hafa jafnframt komið fram sem benda til þess að einkaneysla sé að dragast saman, svo sem minni aukning smásölu á fjórða ársfjórðungi og minni kortavelta í nóvember. Pálmi segir að sé samdráttar farið að gæta í einkaneyslunni verði þess alls ekki vart í jólasölnunni ár. „Fjölmargar verslanir hjá okkur hafa slegið met, jafnvel dag eftir dag. Stærri verslanirnar ná aldrei jafnmikilli aukningu og þær smærri, sem dregur niður heildaraukninguna, en þorri verslana hjá okkur er að ná 20 til 30 prósentu aukningu. Ég hef jafnvel heyrt í mörgum kaupmönnum sem eru með 40 til 60 prósentu söluaukningu það sem af er desember.“

Börnin græða á bönkum fyrir jólin

Flestir bankar og sparisjóðir veita móttframlag eða gefa gjafir við stofnun framtíðarreikninga fyrir börn og ungmenni nú fyrir jólin. Framlag í peningum liggur á bilinu 2.000 til 2.500 krónur.

Framtíðarreikningar eru verðtryggðir innlánsreikningar sem eru almennt bundnir til átján ára aldurs reikningseiganda.

SPRON veitir tvö þúsund króna framlag við stofnun nýs framtíðarreiknings sem er óháð framlagi þess sem stofnar reikninginn. Þannig getur nýr eigandi fengið tvö þúsund krónur inn á bók án þess að nokkurt móttframlag komi til.

Kaupþing veitir 2.500 króna móttframlag við stofnun nýs framtíðarreiknings gegn því skilyrði að lagðar séu inn fimm þúsund krónur. Eigandi reikningsins fær því fimmtíu prósentu ávöxtun í

einu vetfangi miðað við lágmarksinnlögn.

Sparisjóðirnir leggja fram tvö þúsund krónur á móti fimm þúsund krónum þess sem leggur. Þetta er óháð því hvort um nýjan eða eldri reikningseiganda sé að ræða. Reikningseigandinn fær því fjórutíu prósentu ávöxtun.

Hjá Glitni fengust þær upplýsingar að við stofnun framtíðarreiknings fengi reikningseigandi Latabæjardót. Fimm þúsund króna móttframlag fæst ef lagðar eru inn eitt þúsund krónur á mánuði í hálf ár.

Landsbankinn er eini viðskiptabankinn sem býður ekki móttframlag eða gjöf við stofnun framtíðarreiknings um þessi jólin. - eþa

BÖRN VIÐ LEIK Eigendur framtíðarreikninga fá frá flestum bönkum og sparisjóðum alitlega ávöxtun við stofnun bókana. MARKAÐURINN/VILHELM



120 ISK 2006

Örugg ávöxtun í þeirri mynt sem þér hentar

Peningabréf Landsbankans

ISK 13,1%*

GBP 5,2%*

USD 6,3%*

EUR 4,2%*

Markmið Peningabréfa er að ná hærri ávöxtun en millibankamarkaður og gjaldeyrisreikningar. Enginn munur er á kaup- og sölugengi.

Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

Peningabréf ISK/EUR/USD/GBP eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðirnir eru reknir af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbankinn er vörsluáðili sjóðanna. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rýmri fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðanna, vísast til útbóðslýsingar og útdráttar úr útbóðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbankans auk upplýsinga á heimasíðu bankans, landsbanki.is.

* Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 1. nóvember – 1. desember 2006.

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
365	9%	-18%
Actavis	-2%	31%
Alfesca	0%	25%
Atlantic Petroleum	-1%	26%
Atorka Group	1%	3%
Bakkavör	-2%	21%
FL Group	2%	28%
Glitnir	-1%	35%
Hf. Eimskipafélagið	-1%	-32%
KB banki	0%	13%
Landsbankinn	1%	7%
Marel	1%	19%
Mosaic Fashions	-1%	-14%
Straumur	1%	11%
Össur	1%	0%

Miðað við gengi í Kauphöll á mánudaginn

Sölutregða á skóm í Bretlandi

Markaðsaðstæður í smásölu halda áfram að vera erfiðar í Bretlandi. Mitt í jólaösinni dróst verslun saman um tvö prósent um síðustu helgi samanborið við sömu helgi árið áður.

Smásalar í fatnaði, skóm og affreyngarvörum á borð við tónlist og kvikmyndir hafa orðið illa fyrir barðinu á aðstæðum en söluaukning hefur aftur á móti orðið á matvörum og skartgripum.

„Neytendur vita að þeir geta beðið af því að smásalar verða að eiga við-



skipti. Þar af leiðandi bíða þeir rólegir þar til smásalar lækka verðið niður í það sem er neytendum að skapi,” segir Tim Denilson, hjá rannsóknarfyrirtækinu SPSL, í samtali við Independent.

Sumar verslanakeðjur við bresku verslunargötturnar hafa orðið að veita allt að helmingsafslátt af vörum fyrir jólin.

Að sögn sérfræðinga er klárt mál að annaðhvort muni verslanir standa uppi sem sigurvegarar eða tapa miklu á jólasöluinni.

SÖLUTREGÐA Skór, fatnaður og affreyngarvörur eru seld með miklum afslætti fyrir jólin í Bretlandi.

Marks & Spencer er dæmi um fyrirtæki sem hefur tekist að halda framlegð hárrí við þær aðstæður er nú ríkjá.

Kvenfatakeðjan Whistles, sem er eitt af merkjum Mosaic Fashions, hefur hins vegar orðið að bjóða upp á allt að helmingsafslátt af uppsettu verði. Mosaic hefur öfluga skórvörulínu eftir kaupin á Rubicon Retail og ættu núverandi aðstæður að koma sér illa fyrir félagið.

Könnun ráðgjafafyrirtækisins Ernst and Young leiddi það í ljós að meðalafsláttur á verslunargötum er fimm prósentum meiri í ár en í fyrra.

- eþa

Singer lánar í herframléiðslu

Singer & Friedlander, sem er í eigu Kaupþings, og Barclays hafa fjármagnað 6,5 milljarðs skuldsetta yfirtöku á verkfræðifyrirtækinu WFEL sem framleiðir brýr til að nota í hernaði.

Kaupendur eru fjárfestingasjóðurinn Dunedin Capital Partners, sem tekur meirihluta, og stjórnendur WFEL.

Meðal viðskiptavina félagsins eru breski og bandaríski herinn. WFEL framleiðir álbrýr sem eru notaðar í stað þeirra brúa sem hörfandi andstæðingar hafa sprengt í loft upp.

- eþa

Svíarnir skoða hækkunar í Ticket

Starfsmenn í MZ Travel keyptu í Ticket

Gengi hlutabréfa í sænsku ferðaskrifstofukeðjunni Ticket, sem er að þrjátíu prósent hluta í eigu Fons, hækkadi um fimmtungu í verði á föstudaginn án sýnilegra ástæðna.

Á vefsíðu Dagens Industri kemur fram að Kauphöllin

í Stokkhólmi muni kanna hvort upplýsingar hafi lekið út frá fyrirtækinu sem skýri gengishækkunar föstudaginn.

Stjórnendur Ticket brugðust við hækkunum með því að upplýsa markaðinn um að félagið væri að ganga frá kaupum á Kilroy Travels, ferðaskrifstofukeðju sem er með starfsemi í



FRÁ STOKKHÓLMI Kauphöllin í Stokkhólmi kannar hvað var á seyði þegar hlutabréf í Ticket hækkðu um 20 prósent á föstudaginn.

fimm löndum. Ef af kaupunum verður er um aðra yfirtöku Ticket að ræða á skömmum tíma, en fyrirtækið keypti samkeppnisáðilann MZ Travel í nóvember. Forsvarsmenn Ticket höfðu lýst því yfir að fleiri ónafngreind fyrirtæki væru

í sigtinu.

Samkvæmt heimildum Fréttablaðsins er ekki talið ólíklegt að hækkunar föstudagsins skýrist af því að þeir starfsmenn MZ Travel, sem áttu hlutabréf í félaginu, fengu greitt fyrir hluti sína á föstudaginn. Munu margir þeirra hafa nýtt þá fjármuni til að fjárfesta í Ticket.

- eþa

Tímaspursmál hvaða banki yrði fyrstur

Glitnir segir ekki tímabært að færa bókhald bankans í evrur.

Hinir bankarnir gefa ekki upp næstu skref. Ráðherra segir ástæðulaust að gera of mikið úr ákvörðun Straums-Burðaráss.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Ekki virðast í bráð uppi ráðagerðir hjá stóru viðskiptabönkunum að færa bókhald sitt yfir í evrur líkt og Straumur-Burðarás Fjárfestingabanki hefur upplýst um að hann ætli að gera um áramót. Málið hefur þó verið rætt og er til stöðugrar endurskoðunar bæði í Landsbankanum og Glitni. Kaupþing kys hins vegar að tjá sig ekki um málið.

Bjarni Ármannsson, forstjóri Glitnis banka, gerir ráð fyrir að Straumur-Burðarás meti stöðuna svo að breytingin auðveldi bankanum aðgang að fjárfestum eða þetta styðji við þeirra framtíðaráform. „Hjá Glitni höfum við farið þá leið til að minnka áhættuna af sveiflum í krónunni að gefa út bæði eiginfjárgildi og vijkandi lán í erlendum myntum, aðallega evrum og dollar,” segir hann og bendir á að meirihluti rekstrarkostnaðar Glitnis sé hér á landi og ekki tímabært að færa uppgjörið í aðra mynt. „En samhliða aukinn alþjóðavæðingur hljóta svona mál alltaf að vera til skoðunar.“

Haldór J. Kristjánsson, bankastjóri Landsbankans, segir gott eitt að segja um ákvörðun Straums-Burðaráss. „Eins og fram kom hjá þeim stefnir félagið fyrst og fremst að þátttöku í erlendum verkefnum og erlendar eignir eru sterkur þáttur í starfsemi þeirra,” segir hann og bætir við að ávallt verði áleitið eftir því sem tiltekin erlend mynt vegi þyngst í starfsemi fyrirtækis að gera félagið upp í henni. Hann bendir á að samkvæmt alþjóðlegum reikningsskilareglum sé við tiltekin skilyrði ekki bara heimilt heldur rétt að taka upp reikningsskil í þeirri mynt sem telst vera starfsemismynt viðkomandi fyrirtækis. Þar sé fyrst og fremst horft til samsetningar tekna og gjalda. „Þá hygg ég að þetta hafi verið nú verið rætt í stjórnunum flestra fyrirtækja,” segir Haldór, en kveður

engra nýja umræðu um málið í Landsbankanum. Þá segist hann ekki geta tjáð sig um það hvort uppgjör í evrum sé vænleg leið fyrir Landsbankann, enda bankinn bundinn tilkynningaskyldu varðandi slíkar ákvarðanir.

Sömmuleiðis segir Sigurður Einarsson, stjórnarformaður Kaupþings banka, að þar á bæ kjósi menn að tjá sig ekki um vænleika þess að færa uppgjör fyrirtækisins yfir í evrur.

„Stærstu fjármálfyrirtæki landsins hafa meirihluta sinna tekna í erlendri mynt og þess vegna mjög eðlilegt að þau skoði þessa möguleika,” segir Guðjón Rúnarsson, framkvæmdastjóri Samtaka banka og verðbréfafyrirtækja. „Kannski má segja að tímaspursmál hafi verið hver yrði fyrstur til að stíga þetta skref.“ Guðjón segir ákvörðunina hins vegar liggja hjá bönkunum og vandi um að spá hvort fleiri fylgi í kjölfarið. Hann segir mestu skipta að starfsumhverfi fjármálfyrirtækja hér sé með þeim hætti að fyrirtækin kjósi að hafa höfuðstöðvar sínar hér og greiði hér skatta og skyldur, minna máli skipti í hvaða mynt þau geri upp. „Þetta er bara þróun sem er að eiga sér stað.“

Jón Sigurðsson, iðnaðar- og viðskiptaráðherra, segir Straum-Burðarás fara leið sem honum er heimil og allmörg stór og meðalstór fyrirtæki í milliríkjavíðskiptum hafi þegar gert. Hann varar hins vegar við því að of viðtækjar séu dregnar af ákvörðun bankans enda „Hér er um fjárfestingabanka að ræða og áhrif þessarar ákvörðunar ráðast af því hver verði viðbrögð helstu viðskiptaaðila bankans. Ef það eru fyrirtæki sem sjálf gera upp í evru breytir þetta augljóslega litlu eða engu. Ástæðulaust er að gera of mikið úr áhrifum þessa því þetta er fjárfestingabanki sem gegnir sértæku hlutverki á markaði og þar af leiðandi ekki samþæflegur við önnur fyrirtæki sem gegna almennara og viðtækara hlutverki.“

isec breytist í First North

Hinn 3. janúar næstkomandi mun isec, hliðarmarkaður Kauphallarinnar á Íslandi, sameinast First North, sem er hliðarmarkaður OMX. Markaðurinn veitir smáum fyrirtækjum í vexti aðgang að norrænum og alþjóðlegum fjármálamörkuðum. Eftir inngöngu íslenskra félaga í First North mun markaðurinn bjóða upp á skráningu og viðskipti með hlutabréf í íslenskum, sænskum, og dönskum krónum og evrum. Félögin verða svo hluti af heildarvísitölu First North sem einnig verður birt í íslenskum krónum.

Haft er eftir Þórði Friðjónssyni, forstjóra Kauphallar Íslands, í tilkynningu að First North muni veita smáum íslenskum fyrirtækjum í vexti aðgang að stærsta veltusjóði Evrópu

sem og aukinn sýnileika meðal fjárfesta. „First North er næststærsti hliðarmarkaður Evrópu ef gengið er út frá fjölda fyrirtækja. Við teljum að First North veiti fyrirtækjum sem ihuga að fara á markað mikla möguleika.“

Fleiri breytinga er að vænta á íslenskum hlutabréfamarkaði sem koma í kjölfar þess að OMX-kauphallirnar tóku Kauphöll Íslands yfir í október á þessu ári. Frá og með 2. apríl 2007 verða þannig fyrirtækin 25, sem skráð eru í Nordic Exchange á Íslandi, hluti af samnorrænni kynningu sænskra, finnskra og danskra fyrirtækja á skrá og norrænum vísitölum OMX. Að auki munu þau lúta samræmdum norrænum skráningarskilyrðum.

- hhs

LÍTUR VEL ÚT
SANTAFE

Bíll ársins 2007 í flokki jeppa og jepplinga

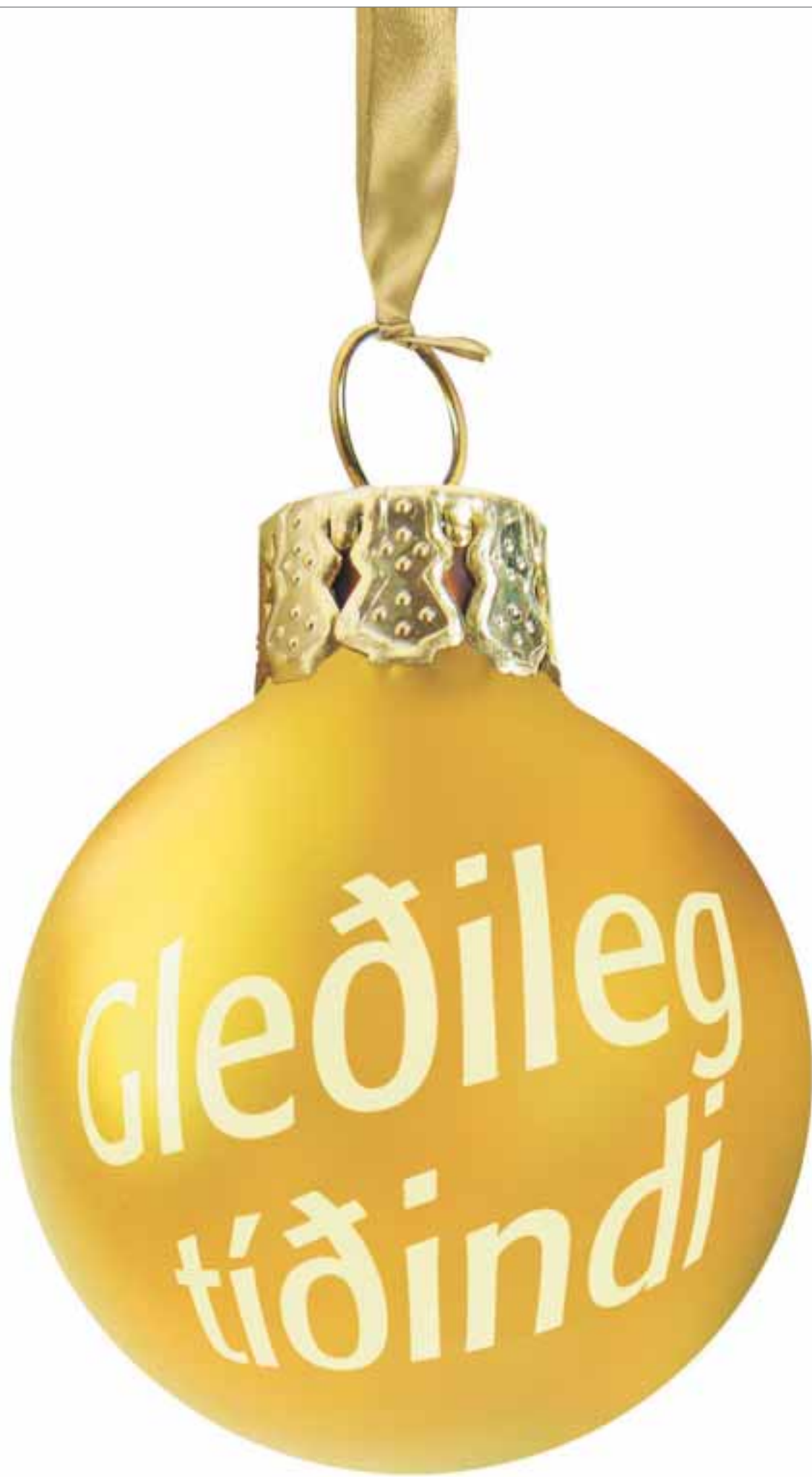
Hyundai kynnr nýja kynslóð stærri sportjeppa, sem færir þér það besta úr mörgum heimum. Stílhreinn fólksbíll í lúxusflokki, rúmgóður fjölskyldu- og frístundabíll eða ferðafrelsi dugmikils jeppa. Pitt er valið.

Verð frá kr. 3.460.000
Hlaðinn staðalbúnaði
Upplifðu bíl ársins 2006
Komdu í reynsluakstur



Bíll á mynd: Santa Fe GLS lux, 2,2 dísel - 7 manna.

HYUNDAI hefur gæðin



Gullvottuð þjónusta

Avaya, framleiðandi Avaya-símkerfa, valdi á dögnum Nýherja „viðskiptafélaga ársins í Vestur-Evrópu“, þar sem tvö af stærstu innleiðingarverkefnum fyrir Avaya í þessum heimshluta voru unnin af Nýherja. Áður hafði Avaya gert Nýherja að „Gold Partner“ vegna yfirgripsmikillar þekkingar og góðrar þjónustu.

Nýherji er með forystu í innleiðingu og rekstri samskipta- og fjarskiptalausna hér á landi og hafa sérfræðingar fyrirtækisins unnið að fjölmörgum spennandi verkefnum á þessu sviði sem hafa gert samskipti viðskiptavina markvissari og hagkvæmari.

AVAYA

Gold Enterprise
BUSINESSPARTNER



NÝHERJI

Líflegur markaður

Síðasta vika á skuldabréfamarkaði var mjög lífleg enda voru nokkrar mikilvægar hagtölur birtar.

Greiningardeild Kaupþings segir að framan af vikunni hafi krafa á bæði verðtryggðum og óverðtryggðum bréfum lækkað í kjölfar lágra hagvaxtar- og verðbólgtalna. Sennilegt sé að tölurnar hafi dregið úr skammtíma verðbólguvæntingum og þar af leiðandi leitt til lægri vaxtavæntinga. Á föstudag varð hins vegar viðsnúningur þegar verðtryggða krafan hækkaði



KAUPÞING Greiningardeild Kaupþings segir skuldabréfamarkaðinn hafa verið líflegan í síðustu viku.

Markaðurinn/Stefán

aftur. Þá urðu einnig hækkanir á hluta óverðtryggða markaðarins, að sögn deildarinnar. - jab

Óbreyttir vextir

Seðlabanki Japans hefur ákveðið að halda stýrivöxtum óbreyttum í 0,25 prósentum. Bankinn hækkaði stýrivexti síðast um 25 punkta í júlí í sumar og lét af núllvaxtastefnu sinni, sem hafði verið viðvarandi síðastliðin fimm ár.

Ákvörðunin kom greiningaradilum ekki á óvart enda hafa þeir talið efnahagslífið vart ráða við hærri stýrivexti.

Toshihiko Fukui, bankastjóri japanska seðlabankans, segir einkaneyslu hafa aukist minna en væntingar stóðu til auk þess sem vöxtur hagkerfisins hafi verið



TOSHIHIKO FUKUI Bankastjóri seðlabanka Japans segir einkaneyslu hafa aukist minna en gert hafi verið ráð fyrir og því hafi verið ákveðið að halda stýrivöxtum óbreyttum að sinni.

MYND/APP

undir spám. Því hafi verið tekin ákvörðun um að halda vöxtunum óbreyttum. - jab

Fær nafnið Eik Bank

Føroya Sparikassi, stærsti banki Færeyja sem verður skráður í Kauphöll Íslands á næsta ári, hefur tekið upp nafnið Eik Bank í ljósi aukinna umsvifa bankans á erlendum vettvangi. Eik er talið heppilegra fyrir alþjóðlega útrás færeyska bankans.

Nafnið er komið frá danska fjárfestingarbankanum Eik Bank sem bankinn eignast árið 2001.

Færeyski bankinn hóf að kaupa stofnfjárlhuti í SPRON árið 2004 og er nú stærsti stofnfjäreigandinn með tæplega tíu prósentu hlut. - eþa

Verð á fiski í methæðum

Kílóverð á fiski fór í methæðir á helstu fiskmörkuðum landsins í síðustu viku þrátt fyrir ágætt framboð á fiski. Tæplega tvö tonn af fiski seldust á markaðnum og var meðalverðið 181,93 á kíló. Til samanburðar stóð meðalverðið í 169,37 krónum á kíló vikuna á undan.

Fiskverð hefur verið í hærri kantinum á árinu sem hefur skilað sér í því að söluverðmæti á fiskimörkuðum landsins hefur ekki

verið undir einum milljarði á mánuði það sem af er árs. Það hefur ekki gerst síðan fiskmarkaðir tóku til starfa hérlendis, samkvæmt upplýsingum frá Reiknistofu fiskmarkaða hf. (áður Íslandsmarkaði).

Í síðustu viku var mest í boði af ýsu líkt og fyrri vikur. 843 tonn voru í boði samanborið við 818 vikuna á undan og fengust 158,96 krónum að meðaltali fyrir kílóði af slægðri ýsu. Það er tæplega 7,4 krónum minna en fengust fyrir ýsuna vikuna á undan.

Þá var næstmest í boði af þorski líkt og áður eða 719 tonn, sem er umtalsverð aukning á milli vikna. Um 256,80 króna meðalverð fékkst fyrir kílóði af slægðum þorski en það er tæplega 7,7 króna hækkan frá því vikuna á undan.

Aðrar tegundir seldust minna en skarkoli og steinbítur höfðu sætaskipti við ufsa sem þriðja og fjórða mest selda fisktegundin frá vikunni á undan. - jab



PORSKUR Söluverðmæti á fiskmörkuðum hefur ekki verið undir einum milljarði á mánuði það sem af er ári. Slíkt hefur ekki gerst frá því fiskmarkaðir tóku til starfa.

MARKAÐURINN/VILHELM

Promens í hópi stærstu iðnfyrirtækja landsins

Polimoon, sem Promens er að kaupa í Noregi, er þrisvar til fjórum sinnum stærra en Promens. Fyrirtækið hefur verið í örum vexti og verður rekið óbreytt um sinn.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Gert er ráð fyrir að Promens hf. ljúki kaupum á norska fyrirtækinu Polimoon fyrir áramót. Þegar tilboðsfrestur rann út föstudaginn 15. desember höfðu 99,85 prósent hluthafa samþykkt tilboð Promens. Ragnhildur Geirsdóttir, forstjóri Promens, segir verðið óhjákvæmilega hafa hækkað við það að samkeppni hafi verið um kaupin, en sé þó vel innan þeirra marka sem fyrirtækið hafi sett sér í upphafi.

Verðið sem Promens greiðir fyrir hvern hlut í Polimoon er 35 norskar krónur, sem samsvarar tæplega 1,4 milljörðum norskra króna, eða 166 milljónum evra. Miðað við greitt verð er heildarvirði Polimoon 298 milljónir evra,



RAGNHILDUR GEIRSDÓTTIR Ragnhildur er forstjóri Promens, sem er í eigu fjárfestingafélagsins Atorka Group hf., en Atorka er skráð í Kauphöll Íslands.

MARKAÐURINN/GVA

eða sem svarar rúmlega 27 milljörðum íslenskra króna.

Ragnhildur segir að kaupin hafi gengið hratt og snurðulaust fyrir sig. „Núna erum við bara að klára að kaupa hlutabréfin,“ segir hún en kaupin eru fjármögnuð með eigin fé og breytanlegum lánunum sem eru söluþryggð af Atorku, móðurfélagi Promens og Landsbanka Íslands, auk lánsfjármögnunar frá DnB NOR. Áætluð ársvelta Polimoon á þessu ári eftir að tekið hefur verið tillit til fullra áhrifa af fyrirtækjakaupum nemur um 570 milljónum evra.

Ragnhildur segir kaupin miklu breyta fyrir Promens, enda sé Polimoon þrisvar til fjórum sinnum stærra félag í veltu. „Við ætlum til að byrja með að reka Polimoon óbreytt, en þar innandyra er mjög öflugt stjórnendateymi og þeir hafa verið að vaxa talsvert með því að kaupa smærri fyrirtæki og laga rekstur þeirra. Við sjáum fyrir okkur að halda því áfram, en breytingin fyrir

okkur er náttúrulega heilmikil. Við förum úr einhverri 150 milljónum evra veltu í 700 milljónir.“

Eftir kaupin verður Promens meðal stærstu iðnfyrirtækja hér og rekur 60 verksmiðjur um allan heim og er með um 5.400 starfsmenn. Ragnhildur segir hins vegar að kaupin kalli ekki á sérstakar breytingar annars staðar innan fyrirtækisins. „En við sjáum auðvitað tækifæri í að nýta það sem vel er gert í Polimoon og öfugt.“

Polimoon var skráð í Kauphöllinni í Ósló í apríl 2005 en fyrirtækið sérhæfir sig í framleiðslu á umbúðum þar með talið neytenda-, efna-, lyfja- og matvælaumbúðum. Auk þess framleiðir félagið plasthluti fyrir bíla- og rafeindaiðnað. Helstu framleiðsluáðferðir sem fyrirtækið notar eru sprautusteypa, blástursmótun og vakúmmótun. Meðal viðskiptavina Polimoon eru svo fyrirtæki á borð við Johnson & Johnson, L'Oreal, Pfizer, GE, Shell, Volvo og ABB.

CCP slær félögum í Kauphöll við

Netleikjaframleiðandinn CCP hagnaðist um 370 milljónir króna á fyrstu níu mánuðum ársins, að sögn Hilmars Veigars Péturssonar, framkvæmdastjóra félagsins. Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA) var um eitt hundrað milljónum króna meiri en niðurstaða.

Þetta er meiri hagnaður en mörg kauphallarfélög sýndu á sama tíma og er þar hægt að nefna 365 (áður Dagsbrún), Hf. Eimskipafélagið (Avion Group), Icelandic Group, Marel og Nýherja.

CCP velti um 1.300 milljónum króna á tímabilinu. Hilmar

NÍU MÁNAÐA UPPGJÖR NOKKURRA FYRIRTÆKJA *

Össur	387
CCP	370
Icelandic	288
Nýherja	238
Marel	58
Flaga	-98
Dagsbrún	-4.678
Hf. Eimskipafélag Íslands	-4.889

* Í milljónum króna

segir að það sé í vaninn í þessum bransa að hagnaður sé hátt hlutfall af veltu. - eþa

SJÓÐUR 10

ÚRVAL INNLENDRA
HLUTABRÉFA

24,7%

Nafnávöxtun síðustu 12 mánuði m.v. 30.11.2006*

BESTA ÁVÖXTUN

SAMBÆRILEGRA SJÓÐA

SÍÐUSTU 12 MÁNUÐI**

Markmið sjóðsins er að ná hærri ávöxtun en úrvalsvísitala Kauphallar Íslands.

KOSTIR VERÐBRÉFASJÓÐA GLITNIS:

- Mikil áhættudreifing og góð ávöxtun
- Eignastýring í höndum sérfræðinga
- Ávallt innleysanlegir

Þú getur fjárfest í áskrift eða keypt fyrir staka upphæð. Farðu á www.glitnir.is og kláraðu málið.

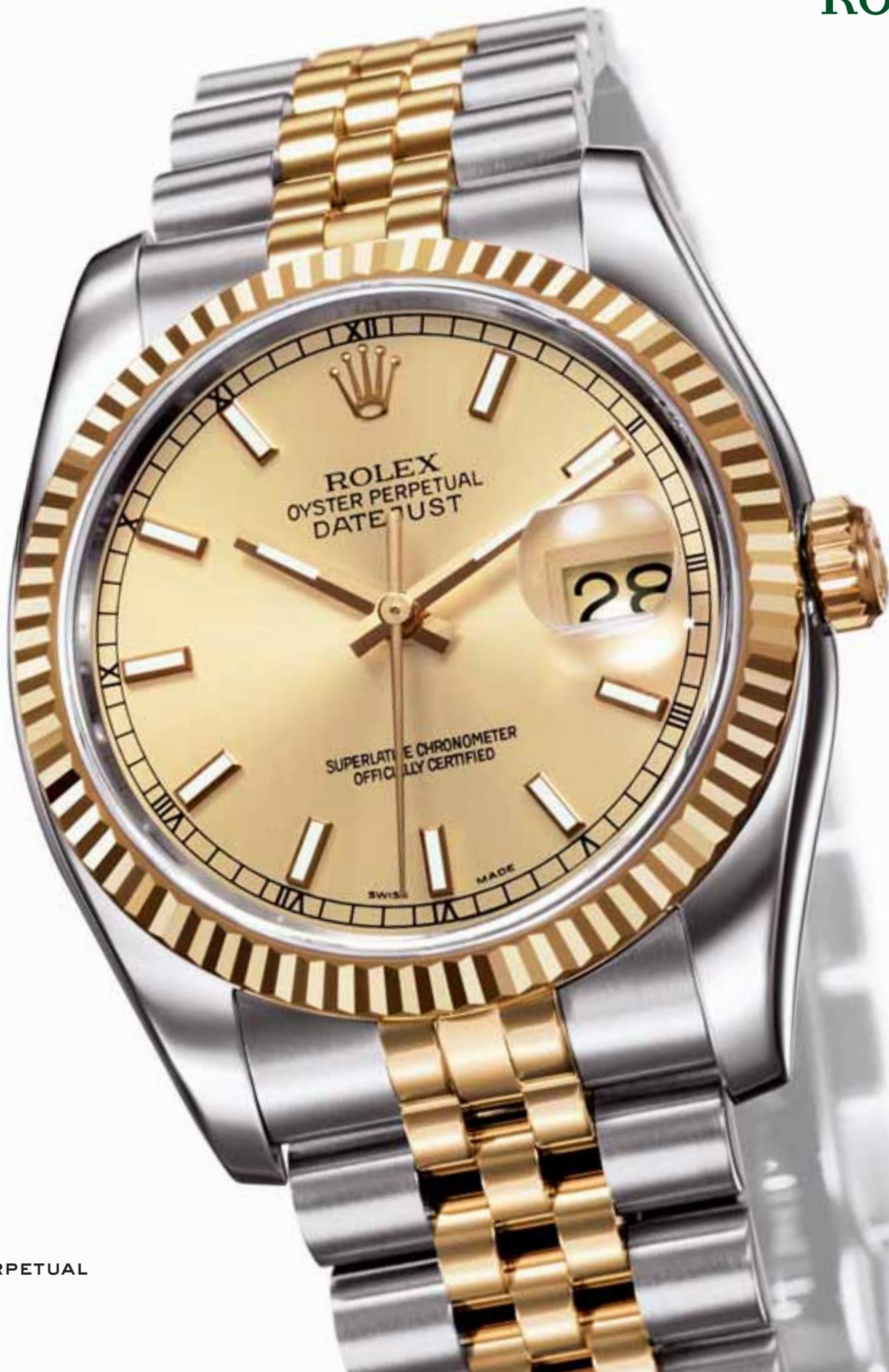
Sjóður 10 er fjárfestingarsjóður skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Glitnir Sjóðir hf. Útboðslysingu og útdrátt úr útboðslysingu má nálgast í útbúum Glitnis eða á www.glitnir.is/sjodir.

* Ávöxtun í fortíð er ekki ávísun á ávöxtun í framtíð

** Sjá ávöxtun innleendra hlutabréfasjóða á www.sjodir.is

GLITNIR


ROLEX



OYSTER PERPETUAL
DATEJUST

WWW.ROLEX.COM

Franch Michelsen

ÚRSMÍÐAMEISTARI

LAUGAVEGI 15 • SÍMI 511 1900

WWW.SVISS.IS

Sektað fyrir tilboð

Samkeppnisfyrirvöld í Kína hafa sektað kínversku ferðaskrifstofuna Jinan Spring Holiday Travel Agency um jafnvirði tæpra 1,4 milljónir króna fyrir brot á samkeppnisreglum. Ferðaskrifstofan seldi um 400 flugmiða í innanlandsflugi fyrir allt niður í 1 jún eða tæpar 9 krónur í byrjun mánaðar.

Meðalverð fyrir sambærilega flugleið og ferðaskrifstofan bauð nemur aðra leiðina um 910 jún-um eða 8.000 íslenskar krónur. Að sögn kínversku ríkisfréttastofunnar Xinhua kveða sam-



ÁKÍNVERSKUMFLUGVELLI Ferðaskrifstofan Jinan Spring Holiday Travel á nokkrar þotur frá Airbus sem hún nýtir til farþegaflutninga í innanlandsflugi.

keppnislög á um að ekki megi selja farmiða undir ákveðnu lágmarksverði og megi afsláttur hvers miða ekki vera nema 45 prósent af auglýstu verði. - jab

Nýr tónn hjá Gibson

Bandaríski gítarframleiðandinn Gibson keypti um miðja síðustu viku fyrirtækið Dongbei Piano, sem er stærsti framleiðandi á píanóum í Kína og var í eigu ríkisins. Með kaupnum er horft til þess að stækka markaðshlutdeild Gibson þar í landi en draga jafnframt úr framleiðslukostnaði.

Ekki hefur verið tilgreint hversu hátt kaupverð Gibson greiðir fyrir kínverska píanóframleiðandann að öðru leyti en því að það nemur nokkuð hundruð milljónum júana.

Kínamarkaður er ekki nýr af nálinni fyrir Gibson, sem í

nokkur ár hefur framleitt ódýrari gerðir rafmagnsgítara undir merkjum Epiphone suðurhluta landsins. Þá er Gibson enginn nýgræðingur á sviði píanóa því fyrirtækið framleiðir hin heimsþekktu Baldwin-píanó.

Rafmagnsgítararnir frá Gibson hafa verið á meðal þekktustu hljóðfæra í heimi. Fyrsti gítar fyrirtækisins, sem þróaður var í samvinnu við djassgítarleikarann Les Paul, leit dagsins ljós árið 1935. Á meðal frægra tónlistarmanna sem hafa notað gítar af þessari gerð eru þeir Jimmy Page, gítarleikari rokk-



JIMMY PAGE MEÐ GIBSON Bandaríska fyrirtækið Gibson hefur keypt kínverska píanóverksmiðju.

hljómsveitarinnar Led Zeppelin, John Lennon og Edge, gítarleikari U2. - jab

Chrysler dregur úr framleiðslu bíla

Tom LaSorda, forstjóri bandaríska bílaframleiðandans Chrysler, sagði í síðustu viku, að fyrirtækið ætlaði að draga úr framleiðslu á nýjum bílum í átta verksmiðjum sínum vestanhafs í þessum mánuði og byrjun næsta árs til að minnka birgðir af óselldum bílum. Dregið verður úr framleiðslunni með því að gefa starfsmönnum í verksmiðjunum lengra jólafrí en fyrri ár.

Sala á nýjum bílum hefur dregist talsvert saman í Bandaríkjunum á árinu, sér í lagi vegna snarpra verðhækkana á eldsneyti sem varð til þess að fólk skipti stærri bílum út fyrir minni og sparneytnari.

Chrysler, líkt og aðrir bílaframleiðendur vestanhafs, kom ekki vel undan árinu en þekktustu bílar fyrirtækisins eru jeppar og aðrir stórir bensínvegir. Salan dróst saman um 26 prósent á þriðja ársfjórðungi með þeim



TOM LASORDA Forstjóri Chrysler segir fyrirtækið ætla að draga úr framleiðslu á bílum til að minnka birgðir af nýjum óselldum bílum.

afleiðingum að fyrirtækið tapaði 1,5 milljörðum bandaríkjadala eða 103,4 milljörðum íslenskra króna.

Í ofanálæg greindi bandaríska dagblaðið The Detroit News frá því að svo geti farið að Chrysler hætti tímabundið framleiðslu á einhverjum tegundum bíla í janúar á næsta ári til að minnka birgðir af óselldum bílum. Talsmaður Chrysler neitar hins vegar að staðfesta fréttir þessa efnis. - jab

Sættir náðust um kínverska júaninn

Henry Paulson, fjármálaráðherra Bandaríkjanna, og Ben Bernanke, seðlabankastjóri landsins, náðu fyrir hönd bandarískra stjórnvalda samkomulagi við kínverska ráðamenn undir lok síðustu viku þess efnis að stjórnvöld í Kína slaki á lágengisstefnu kínverska júansins. Stjórnvöld í Bandaríkjunum vilja sjá minni gengismun landanna á milli til að draga úr innflutningi á vörum frá Kína.

Greiningaraðilar segja hins vegar ekkert fast í hendi og benda á, að þótt Kínverjar hafi gengist við samkomulaginu þá geti svo farið að gengið hækki lítið.

Þá er sömuleiðis horft til þess að minnka viðskiptahallann við landið, sem stefnir í methæðir. Hallinn í ár stefnir í að nema 229 milljörðum bandaríkjadala eða 15.917 milljörðum íslenskra króna. Verði það endanleg niðurstaða hafa vöruskipti við Kína aldrei verið neikvæðari.

Stjórnvöldum í Kína hefur lengi verið legið á hálsi fyrir að



SÁTTAHÖND? Henry Paulson, fjármálaráðherra Bandaríkjanna, og Hu Jintao, forseti Kína, takast í hendur að fundi loknum.

MARKAÐURINN/AFP

halda gengi júansins lágu með handafla til að efla útflutning á kínverskri framleiðslu. Það er hins vegar þyrnir í augum bandarískra stjórnvalda, sem hafa horft á síaukinn viðskiptahalla gagnvart Kína ár frá ári og minni sölu á innlendum varningi. Þetta var fyrsti fundur bandarísku sendinefndarinnar en stefnt er á fleiri fundi í framtíðinni. - jab

Spánverjar tryggja sig

Spánverjar hafa samþykkt að auka greiðslur til EADS vegna þróunar á A380-risapotunni.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Stjórnvöld á Spáni samþykktu undir lok síðustu viku að setja auknið fé í þróun á A380 risapotu Airbus, eins stærsta dótturfélags evrópsku samstæðunnar EADS. Greiðslur Spánverja á árinu nema 56,97 milljónum evra eða rúmlega 5,1 milljarði íslenskra króna.

Spánverjar eiga mikið undir gengi EADS, sem hefur farið sígandi á árinu vegna ítrekaðra tafa og vandræða í framleiðslu á risapotunni, sem er tveimur árum á eftir áætlan. Flugfélög á Spáni halda í vonina, að greiðslur stjórnvalda verði til þess að þau verði með þeim fyrstu til að fá risapoturnar, sem eru á tveimur hæðum og stærstu farþegaflugvélar í heimi, á næsta ári. Þá er sömuleiðis horft til þess að framleiðsla á nokkrum hlutum í risapotuna, sem gerðir eru á Spáni, verði ekki fluttir úr landi í hagræðingarskyni.

EADS er að stærstum hluta í eigu nokkurra stærstu ríkja í Evrópu auk þess sem nokkur stórfyrirtæki eiga hlut í félaginu. Ríkin hafa hvert um sig deilt kostnaði við þróun risapotunnar á milli sín. Spænska ríkið átti upphaflega að greiða fimm prósent af heildarkostnaði við farþegaþotuna. Kostnaðurinn hefur hins vegar tvöfaldast frá því þróun vélarinnar hófst fyrir sex árum og nema í heildina 376 milljónum evra eða 33,8 milljörð-



KÓNGAFÓLK Í RISAPOTU Juan Carlos, konungur Spánar, og Soffía drottning settust í flugstjórnarklefa A380-risapotunnar frá Airbus þegar þau heimsóttu verksmiðjur flugvélasmiðjunnar í Frakklandi í sumar.

um íslenskra króna. Heildarkostnaður við þróun vélarinnar á tímabilinu nemur hins vegar heilum 12 milljörðum evra eða tæplega 1.100 milljörðum íslenskra króna.

Viðskiptaráðherra Spánar segir að ríkið muni ekki greiða meira en sem þessu nemur og bætti við, að greiðslurnar sem samþykktar voru fyrir helgi hafi verið það sem upp á vantaði í greiðslu ríkisins fyrir þremur árum.

Íranar skipta yfir í evrur

Deilur stjórnvalda í Íran og Bandaríkjunum fengu á sig aðra mynd í byrjun vikunnar þegar stjórnvöld í Íran fyrirskipuðu seðlabanka landsins að framvegis myndu öll milliríkjavíðskipti landanna verða í evrum í stað bandaríkjadala.

Gholam Hossein Elham, talsmaður ríkisstjórnarinnar, segir að gripið hafi verið til aðgerðanna til að einfalda alla fjármálaumsýslu stjórnvalda á erlendum vettvangi auk þess sem með þessu séu tengslin við bandaríkjadal rofin.

Eftir breytinguna verða erlendir aðilar að greiða með evrum fyrir íranskan útflutning, þar á meðal olíu en Íranar eru fjórða stærsta olíuframleiðsluríki í heimi.

Fjölmiðlar segja Írana hafa gripið til þessa ráðs vegna yfirvofandi efnahagsþvingana



TALSMANUR MEÐ FORSETANUM Gholam Hossein Elham ásamt Mahmoud Ahmadinejad, forseta Írans.

Sameinuðu þjóðanna gegn Írónum vegna kjarnorkuáætlunar stjórnvalda. Þá munu aðgerðirnar vera gerðar að tilstuðlan fjármála- stofnana í Íran, en forsvarsmenn banka þar í landi segja erfiðara nú en áður að taka dali út af

reikningum í evrópskum bönkum. Segja þeir, að það sé vegna þrýstings frá Bandaríkjamönnum, sem vilja koma í veg fyrir fjármagnsflutninga til og frá löndum múslíma. - jab



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að gerast á markaðnum í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis
HUGBÚNAÐUR

PERLAN

Ein magnaðasta bygging Reykjavíkur á daginn.
Eitt besta veitingahúsið á kvöldin.

SKÖTUVEISLA

• Skötu- og jólahlaðborð •
Þorláksmessa - 23. desember

Frá hádegi á Þorláksmessu og fram eftir degi bjóða matreiðslumeistarar Perlunnar upp á sannkallaða skötuveislu sem enginn ætti að láta framhjá sér fara. Jólahlaðborðið er einnig opið á meðan.

Gjafabréf

Allt árið um kring!

Gjafabréf Perlunnar má nota hvenær sem hentar. Skemmtileg gjöf sem gleður sælkerana.

Gefðu einstaka kvöldstund í Perlunni í jólagjöf.

Jólahlaðborð

Milli jóla og nýárs

Eitt vinsælasta jólahlaðborð á landinu heldur áfram milli jóla og nýárs. Fyrir mat er gestum boðið að bragða á sérvöldum eðalvínnum.

Verð: 6.250 kr.

Allt í steik

Janúar & febrúar

Hin árlega steikarveisla Perlunnar „Allt í steik“ hefst strax eftir áramót. Ekki er seinna vænna en að panta borðið þitt strax.

Fjögurra rétta veisla frá aðeins 3.990 kr.



Minnsti bankinn er samt með stærsta fjármögnunarliðið

Straumur-Burðarás Fjárfestingabanki er fyrirtæki í örum vexti. Ekki er hlaupið að því að breyta fjárfestingarsjóði í banka, en eins og **Svanhildur Nanna Vigfúsdóttir**, framkvæmdastjóri fjárstýringar bankans, útskýrði fyrir **Óla Kristjáni Ármannssyni**. Bankastarfsemi byggist á trausti, sem yngri fyrirtæki eiga náttúrliga eftir að vinna sér inn. Straumur-Burðarás lætur það þó ekki aftra sér.

Straumur-Burðarás var fjárfestingarfélag en er nú fjárfestingabanki. Að slíkri umbreytingu er ekki hlaupið, en meðal annars þarf Straumur að fjölga tekjustofnum sínum. Í lok síðasta mánaðar tók bankinn meðal annars stórt skref í þá átt með útgáfu 200 milljóna evra (yfir 18 milljarða króna) skuldabréfs í gegnum svokallaðan CLO lánamma (*collateralized loan obligations*) á alþjóðlegum lánamarkaði. Útgáfan er með stækkunarmöguleika upp í 1,6 milljarða evra (eða yfir 144 milljarða íslenskra króna). Skuldabréfið er til fimm ára og er ætlað að styrkja þátttöku bankans á alþjóðlegum sambankalánamarkaði um leið því er ætlað að auka enn frekar á hlutdeild vaxtaberandi eigna bankans.

TEKJUSAMSETNINGU GJÖRBREYTT

„Straumur er auðvitað mjög ungur banki og það sem fyrst og fremst greinir okkur frá hinum er hversu litla sögu við eigum,“ segir Svanhildur Nanna Vigfúsdóttir, framkvæmdastjóri fjárstýringar Straums-Burðarás Fjárfestingabanka. Hún segir ungan aldur bankans bæði vera kost og ókost þegar kemur að fjármögnun hans, því lánveitendur horfi vitanlega fyrst og fremst til gengis og sögu fjármálastofnana áður en tekin er ákvörðun um hvort eigi að lána þeim.

„Hjá okkur skiptir mestu að við erum að færa félagið frá því að vera fjárfestingafélag yfir í það að vera banki.“ Svanhildur bendir á að árið 2005 hafi Straumur varla verið með nokkrar vaxtatekjur og mjög litlar þóknunartekjur, en þessir þættir vega mun þyngra í innkomu hinna bankanna. „Tekjurnar voru meira og minna hagnaður af hlutabréfaeign, sem við sem starfsmenn komum lítið að. Við þurfum hins vegar að sannfæra menn um þá framtíðarsýn okkar að ætla árið 2008 að vera komin í þá tekjusatsetningu að við verðum með helming tekna okkar af gengishagnaði af hlutabréfum og fjórðung og fjórðung af hinum stólpunum, vaxtatekjum og þjónustugjöldum. Nú þegar erum við komin fram úr áætlunum okkar hvað varðar tekjur úr öðrum eignum. Á þetta horfa menn þegar kemur að fjármögnun og er þegar farið að telja, því þeir sjá mjög hraðan viðsnúning í viðskiptamódeli okkar og eru því mun áhugasamari um að koma inn.“

Óviða finnast á Norðurlöndum bankar sem verið er að byggja upp frá grunni líkt og Straum-Burðarás, hvað þá að þeir séu á jafnskömum tíma orðnir jafnþekkt nafn í viðskiptaheiminum. „Fólk er farið að taka eftir bankanum og þekkir hann, til dæmis í Danmörku og á alþjóðlegum fjármögnunarmörkuðum og hann er þriggja ára gamall,“ segir Svanhildur og bætir við að miklu skipti hversu hratt umskiptin frá fjárfestingarfélagi yfir í banka geti átt sér stað. „Þegar tekið er fjárfestingarfélag þar sem hlutfall hlutabréfaeignar er mun hærra en í bönkunum og sett á það bankaleyfi er spurningin hversu hratt er hægt að ná þeirri girun sem hinir bankarnir eru með, það er að segja að nota eigið fé bankans og það tekst ekki nema með því að draga að fjármagn. Ég held ég fari rétt með að girun okkar sé þreföld meðan hún er svona tólföld hjá Kaupþingi banka. Og við náum ekki að gíra tólfalt nema að einhver sé tilbúinn að lána okkur. Til þess að fá hærri lánshæfiseinkunn þarf að byggja upp eignir sem gefa hærri vaxtatekjur og til að búa til vaxtatekjur þarf fjármögnun.“ CLO skuldabréfaútgáfan er svo aftur tæki sem hjálpar bankanum að auka hlutdeild vaxtatekna hjá sér þar sem hún



FRAMKVÆMDASTJÓRI FJÁRSTÝRINGAR STRAUMS-BURÐARÁSS FJÁRFFESTINGABANKA Svanhildur Nanna Vigfúsdóttir kom til starfa hjá Straumi-Burðarási Fjárfestingabanka fyrir rúmu ári, en hafði þá um þriggja ára skeið unnið hjá Kaupþingi banka. Þar áður var Svanhildur hjá Fjárfestingabanka atvinnullfins og Íslandsbanka. MARKAÐURINN/GVA

er að segja má frístandandi fjármögnunartæki á ákveðnar eignir meðan áhætta bankans hefur ekki áhrif á fjármögnunarkostnaðinn. „Í þeirri einingu náum við að lækka mjög fjármögnunarkostnaðinn og getum á móti fjárfest í lánunum sem gefa okkur góðar vaxtatekjur. Segja má að með þessu sé rofinn þessi vítahringur því áhættuþrófillinn sem er á Straumi hefur ekki áhrif á fjármögnunina, en tekjur og annað af henni kemur inn á rekstrar- og efnahagsreikning bankans.“

EINKUNNIN SKIPTIR HÖFUÐMÁLI

Fyrir um það bil ári, þegar Svanhildur kom til starfa hjá Straumi-Burðarási, var bankinn að mestu fjármagnaður á íslenskum markaði. „Það var þá fjármögnun frá hinum bönkunum og svo almenn skuldabréfaútgáfa til lífeyrissjóða og annarra sjóða. Á þriðja ársfjórðungi í fyrra nam innlend fjármögnun 84 prósentum, en stendur núna í um 40 prósentum,“ segir Svanhildur og kveður Straum-Burðarás orðinn óháðan íslensku bönkunum. „Við viljum halda áfram á þeirri braut að auka þátttöku erlendra aðila í fjármögnun okkar.“

Stærsta skref bankans inn á erlenda markaðinn segir Svanhildur hafa verið 200 milljóna evra lán sem gengið var frá í desember í fyrra, en að auki hafi bankinn verið með skuldabréfaútgáfu í Bandaríkjunum fyrir utan minni samninga sem saman kunnir þó að vega þyngra í fjármögnuninni en þeir stærri. „Svo komum við að þessari CLO útgáfu í síðasta mánuði,“ segir hún og þakkar árangur bankans við að auka tekjusköpun í öðrum þáttum en af hlutabréfum ekki síst því að í nýju mati matsfyrirtækisins Fitch Ratings er því gefið undir fótinn að brátt gæti komið að því að uppfæra lánshæfismat bankans og gefa honum hærri einkunn. Einkunnin skiptir fjármálafyrirtæki miklu máli því hún ræður miklu um á hvaða kjörum þau ná að fjármagna sig. „Uppfærsla í einkunn og svona hratt myndi skipta okkur alveg gífurlegu máli í fjármögnunni,“ segir Svanhildur og bætir við að þarna megi merkja afkasturinn af þeirri áherslu sem bankinn hafi lagt á fjármögnunarhlíðina í starfseminni.

„Við erum örugglega með fjölmennasta fjármögnunarliðið þótt við séum minnsti bankinn, sem ræðst náttúrliga af því að

við erum með þá einingu sem erfiðast er að fjármagna. Við erum með veikasta lánshæfismatið og hvernig getum við þá byggt upp það traust sem til þarf hjá okkar fjárfestum? Við gerum það með því að mæta til þeirra ársfjórðungslega, í hvert sinn sem tölur hafa komið út og setjum í forgang þá sem hafa sett peninga í starfsemina. Um leið og eitthvað nýtt gerist, tilkynning kemur í Kauphöllina, hvort sem það er jákvætt eða neikvætt, þá tölum við við fólk, útskýrum málin og að hverju er verið að stefna.“ Þarna segist Svana telja að Straumur-Burðarás sé komin skrefi á undan hinum bönkunum í að byggja upp það sem kallast *credit investor relations* eða lánardrottnatengsl á alþjóðlegum mörkuðum. „Þetta er það sem drífur okkur áfram og gerir að verkum að í okkar hóp er komin þessi fjölbreytni og alþjóðlegu fjárfestar.“

ÁHERSLA Á FÓLK OG TRAUST

Svanhildur segir núna verða byggt á þeirri miklu vinnu sem þegar hafi verið lagt í við að byggja upp tengsl við fjárfesta. Hún segir búið að vinna lista með yfir 300 fjárfestum sem margir hverjir séu komnir til liðs við bankann í smærri og stærri stíl. „Hugsanlega á svo um helmingurinn eftir að koma inn. Þeir hafa sýnt því áhuga og farið lengra með það, en eru að bíða eftir heilsárstölunum frá okkur fyrir 2006. Því ef horft er raunhæft á þessa mynd þá á sameinað félag Straums og Burðarás ekki einu sinni tölur fyrir heilt ár. En í þessu skiptir það töluverðu máli.“ Svanhildur segir að hjá bankanum sjái þau því fram á, að því gefnu að árangurinn verði jafngóður áfram, að næsta ár verði mjög gott. Hún telur að á næsta ári komi Straumur-Burðarás Fjárfestingabanki til með að sjá afkastur erfiðis síns og taki að uppskera eftir gott ár. „Núna vilja menn bara fara að sjá tölurnar fyrir 2006 og við erum búin að tryggja okkur stóra fjármögnun í janúar sem við erum að vinna í að bæta við. Svo ætlum við aftur inn á Bandaríkjamarkað þar sem við höfum unnið mikið undanfarið um leið og við nýtum til fulls önnur tækifæri.“

Markmið Straums-Burðarás hvað varðar lánshæfiseinkunn er að hún færist úr því að vera BBB- í að vera BBB+. „Það er þá tveimur punktum fyrir ofan það sem nú er, en fer alveg eftir því hvernig okkur gengur og hversu langan tíma tekur að ná þessu marki. Ef þetta heldur svona áfram ættum við alveg að geta gert þetta á næstu fimm árum.“ Einhverjum kann að þykja þarna langur tími, en hann er í raun órskammur þegar kemur að þróun fjármálafyrirtækja. „Ég held að íslensku bankarnir hafi örugglega hækkað sitt lánshæfismat einna hraðast, einfaldlega vegna þeirra miklu breytinga sem hér hafa átt sér stað. En annars staðar gerast hlutirnir ekki svona hratt. Ég held að matið hafi varla breyst hjá öðrum bönkunum á Norðurlöndum.“ Mikil umrót hér segir Svanhildur að hafi líka kallað á aukna athygli á alþjóðamörkuðum og það ekki alla jákvæða, líkt og sýndi sig í byrjun þessa árs með afar neikvæðum skrifum erlendra greiningardeilda um íslenskt efnahagslíf og vangaveltum um stöðu bankanna. „En þar höfum við bara verk að vinna og okkar er að vinna vel úr þeirri athygli sem við fáum. Í dag eru menn alltaf tilbúnir að hitta okkur, hreinlega til að forvitnast um hvað sé að gerast og það höfum við í raun getað nýtt okkur á þessu ári. Bransinn snýst um fólk og traust og það hefur okkur tekist að byggja upp í slíkum heimsóknum.“

Fagnaðu með okkur





Nú sér fyrir endann á hækkunarferli

Klukkan níu í fyrramálið birtir Seðlabanki Íslands á vef sínum ákvörðun um stýrivexti á aukavaxtaákvörðunardegi. Tveir stjórnin grein fyrir ákvörðun sinni. Sérfræðingar spá því að nú ljúki stýrivaxtahækkanaferli Seðlabankans sem staðið hefur um stýrivextir staðið í 5,3 prósentum um nokkurt skeið. Þeir eru nú 14 prósent. Óli Kristján Ármannsson fer yfir ferlið. Sérfræðingur um hafi fatast flugið fyrir ári, en náð því svo aftur.

Hvort sem Seðlabanki Íslands hækkar stýrivexti lítillega á aukavaxtaákvörðunardegi sínum á morgun eða heldur þeim óbreyttum ber sérfræðingum saman um að eftir áramót verði örugglega lokið ferli stýrivaxtahækkana bankans sem hófst í maí 2004 og að bankinn taki í framhaldinu að lækka vexti. Greiningardeild Landsbanka Íslands hefur spáð því að lækunarferli stýrivaxtanna hefjist strax í marslok.

Eftir að tólf mánaða verðbólga náði hámarki í 8,6 prósentum undir lok sumars hafa síðustu mælingar sýnt að hún er undan að láta og reyndist í síðustu mælingu vera sjö prósent, sem engu að síður er hátt yfir 2,5 prósent markmiði Seðlabankans. Mikil óvissa er samt um stöðuna því misvísandi merki eru í hagkerfinu og sérstakar aðstæður sem kunna að kynda undir, svo sem sú einfalda staðreynd að alþingiskosningar eru í nánd og stjórnáramenn því ef til vill viljugri til að setja peninga í framkvæmdir þegar sérfræðingum efnahagsmála ber flestum saman um að heillavænlegra hefði verið að halda áfram að tipla á bremsunni.

BANKINN KOM Á ÓVART

Ef til vill er lýsandi fyrir stöðu Seðlabankans

að sérfræðingar hafi sérstaklega orð á hlut stjórnáramanna sem áhættuþáttar í efnahagsumhverfinu því bankinn hefur ítrekað í þeirri efnahagsveiflu sem nú sér fyrir endann á kallað eftir auknu aðhaldi og aðstoð hins opinbera við að fást við verðbólguna, en hefur í raun staðið þá vakt einn. Þannig hafa á þessu tímabili orðið háværingar raddir sem efast um getu Seðlabankans til þess að hafa teljandi áhrif á verðbólgu með tækjum sínum, enda séu stýrivextir ónákvæmt tæki sem lengi sé að bíta. Bankinn hefur hins vegar þurft að fást við hluti sem jafnvel mætti kalla mistök í hagstjórn landsins, svo sem ákvörðun stjórnvalda um að gera róttækar breytingar á húsnæðisstefnu sinni í byrjun uppsveiflunnar í efnahagslífinu árið 2003. „Skynsamlegra hefði verið að geyma þær til loka hagsveiflunnar,“ sagði Davíð Oddsson þá seðlabankastjóri á fundi Viðskiptaráðs um hagstjórnarvandann í byrjun desember í fyrra. Þá kom fram á síðasta vaxtaákvörðunardegi að í Seðlabankanum furðuðu menn sig nokkuð á orðum stjórnvalda um að nóg væri komið af aðhaldsaðgerðum og hægt að taka til við framkvæmdir á ný. Þá sagði Davíð Oddsson að stutt hlé á opinberum framkvæmdum hefði lítil ef nokkur áhrif haft, kannski einhver sálfræðileg.

Hlutverk bankans samkvæmt lögum er hins vegar að beita þeim tækjum sem hann hefur til að stýra verðbólgu að markmiði bankans. Þetta hefur bankinn gert í gegnum

ferlið þótt skilaboð hans hafi ekki á öllum stundum þótt nægilega skýr. Væntingar um verðbólgu spila nefnilega stóra rullu í því hvað á endanum úr verður og skiptir þá öllu máli trúverðugleiki Seðlabankans og að fólk trúir því að hann ráði við að sveigja þróunina aftur á hagfellda braut. Í því ferli sem nú er að ljúka telja sérfræðingar helst hafa fallið á trúverðugleikann um það leyti sem Davíð Oddsson fyrrverandi forsætisráðherra tók við formennsku bankastjórna Seðlabankans af Birgi Ísleifi Gunnarssyni. Seðlabankinn hækkadi stýrivexti um 25 punkta í desember í fyrra þegar greiningardeildir bankanna höfðu spáð 75 punkta hækkun. Hækkunin þar á undan, í september 2005 þegar Birgir Ísleifur var við störf, var 75 punktar. Sérfræðingar efnahagsmála hafa margir hverjir haft á orði að þarna hafi bankan fatast flugið og í raun gert mistök í peningamálastjórninni og því þurft að taka harðar á í næstu skrefum til að vinna trúverðugleika á ný. Þegar Davíð var fyrir ári síðan spurður hvort hann teldi hækkunina næga og ekki hætt við að bankinn glataði trúverðugleika sínum taldi hann svo ekki vera, stýrivaxtahækkunin þar á undan hefði haft sín áhrif í fyrsta sinn frá því bankinn tók að hækka vexti sína vorið 2004. Eftir hækkunina í fyrrahaust hækkðu bankar nefnilega vexti sína. Seðlabankinn kom þarna hins vegar bönkunum og öðrum sérfræðingum á óvart með ákvörðun sinni og tók vægar á stöðunni en búist hafði verið við.



BIRGIR ÍSLEIFUR GUNNARSSON Birgir Ísleifur hvarf í fyrra úr stóli seðlabankastjóra og við tók Davíð Oddsson sem verið hafði forsætisráðherra.

MARKAÐURINN/VILHELM



Stýrivaxta

Í stýrivaxta tímum um síðar gerir bankastjórnir frá vordögum 2004. Þá höfðu stjórnir segja sumir hverjir að bankan-

Þótt Seðlabankinn hafi fatast aðeins flugið fyrir ári telja sérfræðingar samt að honum hafi tekist að sýna á ný fram á að hann ætli sér að standa undir hlutverki sínu og hafi unnið trú markaðarins á ný. Þar kann líka að hafa hjálpað til að á þessu ári voru gerðar breytingar á skipulagi ákvarðanatöku bankans hvað stýrivexti varðar. Formlegum vaxtaákvörðunardögum var fjölgað úr fjórum í sex og jafnframt áréttað að bankinn kynni að grípa til viðeigandi ráðstafana þar fyrir utan ef þurfa þætti. Á morgun er til dæmis annar aukavaxtaákvörðunardagurinn á þessu ári.

HÆKKA STÝRIVEXTIR?

Til marks um óvissu í efnahagsmálum er að greiningardeildir stóru viðskiptabankanna eru ekki á einu máli um hvaða leið Seðlabankinn kemur til með að fara í stýrivaxtaákvörðun sinni á morgun. Landsbankinn telur líklegast að stýrivextir verði óbreyttir, Glitnir er á sama máli en vill þó ekki útiloka 25 punkta hækkun, en greiningardeild Kaupþings segir ekki þær breytingar hafa átt sér stað í þróun efnahagsmála að réttlæti að Seðlabankinn bregði út af yfirlýstri stefnu og spáir 25 til 50 punkta hækkun stýrivaxtanna. Landsbankinn segir ýmis merki um viðsnúning í efnahagslífinu, minni þenslu og þar með minnkandi verðbólguþrýsting. Þannig hafi dregið úr vexti útlána og húsnæðisverð hætt að hækka, auk þess sem undanfarnar verð-

bólguþrýstingur hafi verið lágur. Þá sýni tölur um hagvöxt, einkaneyslu og fjárfestingar á þriðja ársfjórðungi mun minni vöxt en áður. Á móti bendir bankinn svo á að veiking krónunnar 5,6 prósent frá síðustu spá Seðlabankans auki að öðru óbreyttu verðbólguþrýsting og að kosningaloforð séu í algleymingi.

Greiningardeild Kaupþings bendir á að oft hafi verið rætt um hve skjótt íslenskt hagkerfi sé í förum á milli uppsveiflu og niðursveiflu. „Og nýjustu tölur um hagvöxt á þriðja ársfjórðungi frá Hagstofu Íslands virðast bera þess vitni. Landsframleiðsla Íslands óx aðeins 0,8 prósent og að mati Greiningardeildar verður heildarhagvöxtur á þessu ári um þrjú prósent. Þetta er mun minna en fyrri spár gerðu ráð fyrir,“ bendir Kaupþing á í nýrri greiningu og rifjar upp að þar á bæ hafði verið spáð um 4,7 prósent hagvexti í ár, fjármálaráðuneytið hafi spáð 4,2 prósent vexti og Seðlabankinn 4,0 prósent vexti. „Svo virðist sem hagsveiflan hafi nú þegar náð hámarki og farið sé að draga saman í efnahagslífinu, en hagvöxtur hefur ekki mælst minni í þrjú ár. Nýjustu verðbólguþrýstingur fyrir desember benda einnig til þess að verulega hafi dregið úr verðbólguþrýsting,“ segir bankinn og telur að í þjóðhagsreikningnum séu farin að sjást áhrif hárra vaxta, mettnar í einkaneyslu og loka stóriðjuframkvæmda. „Hins vegar er vert að hafa í huga að þessar tölur sýna ekki nýja stefnu í þjóðarútgjöldum þar sem ljóst er að hagsveiflan náði hámarki á fyrri hluta þessa árs. Allir spáaðilar hafa til að mynda gert ráð fyrir því að einkaneysla dragist saman á næsta ári. Spurningin er aðeins hve hratt aðlögunin gengur eftir.“ Greiningardeildin telur aðhaldið sem er í stýrivöxtum nú nægilegt til þess að verðbólga verði komin að markmiði Seðlabankans á næst ári, en í Peningamálum Seðlabankans sem út komu í nóvember er hins vegar gert ráð fyrir að verðbólga verði enn yfir mörkum árið 2008 og talað um að frekara vaxtaáðhalds sé líklega þörf. „Samt sem áður brást Seðlabankinn ekki við með vaxtahækkun þá,“ segir greiningardeildin og vísar til þess að í staðinn hafi Seðlabankinn ákveðið aukavaxtaákvörðunarfundinn á morgun „með því fororði að þær nýju upplýsingar sem myndu koma fram í millitíðinni mynduðu öruggari flöt“ fyrir stýrivaxtaákvörðun bankans. Kaupþing segir raunina vera þá að upplýsingar hafi vísað í báðar áttir. Tölur um viðskiptahalla bendi í átt að auknu ójafnvægi og ný fjárlög hljóti að leida til verri verðbólguhorfa um leið og áhrif matarskattslækkunarinnar í mars fjari út. Í öfuga átt bendi svo síðasta verðbólguþrýsting og hagvaxtartölur.

SVIGRÚM TIL LÆKKANA Á NÆSTA ÁRI

Greiningardeild Kaupþings telur því að verulega óvissa hafi myndast um ákvörðun Seðlabankans sem nú hafi fengið röksemdir til að halda stýrivöxtum óbreyttum eða hækka. „Raunar er töluverð óvissa um efnahagsþróun ársins 2007. Ljóst er að kaupmáttur launafólks mun hækka verulega á fyrri hluta næsta árs vegna umtalsverðra skattalækkana, launahækkana og lækkunar verðbólgu. Spurningin snýst í raun um það hvað íslenskur almenningur mun gera við þennan aukna kaupmátt. Ef honum er öllum varið í neyslu er nægilegt fóður fyrir áframhaldandi þenslu og viðskiptahalla,“ segir greiningardeildin og bendir á að einkaneysla hér sé um 65 prósent af landsframleiðslu og sé jafnframt sú breytilegasta eða óstöðugasta af öllum löndum OECD. „Tekið saman fær Greiningardeild ekki séð að spá Seðlabankans frá síðustu Peningamálum hafa hnikast mikið til og telur því meiri líkur en ella að bankinn hækki vexti og þá má búast við að hækkun á bilinu 25 til 50 punktar verði fyrir valinu. Ennfremur

„Skynsamlegra hefði verið að geyma þær til loka hagsveiflunnar.“

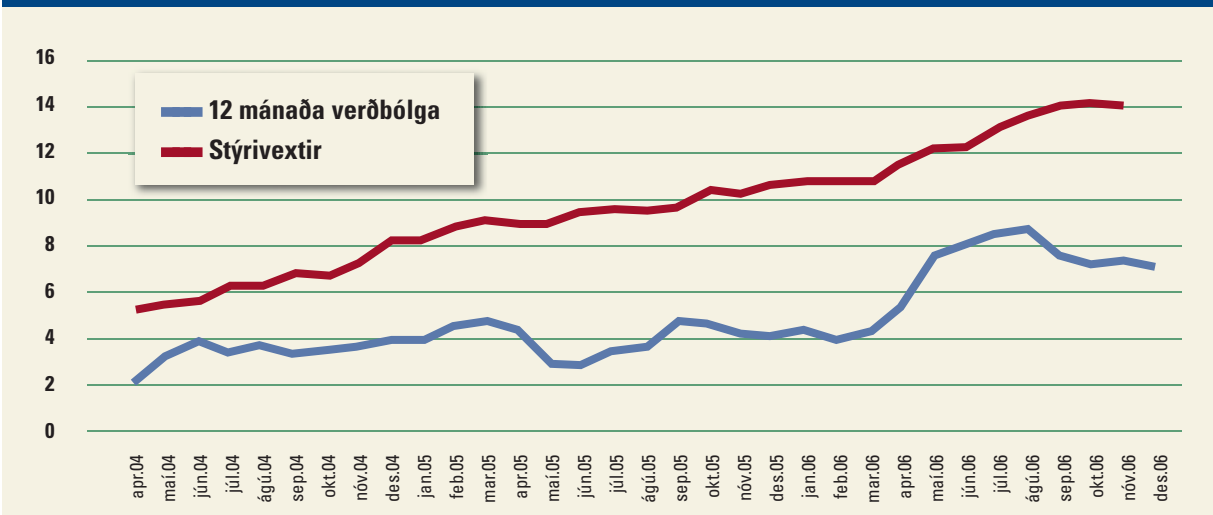


VAXTAÁKVÖRDUNARDAGUR Í SEÐLABANKANUM Davíð Oddsson seðlabankastjóri í þútti kynnr vaxtaákvörðun en til hliðar sitja Eiríkur Guðnason og Ingimundur Friðriksson seðlabankastjórnar og Arnór Sighvatsson, aðalhafgræðingur bankans. MARKAÐURINN/GVA

er ljóst að hvort sem Seðlabankinn bætir einni stýrivaxtahækkun við eður ei virðist allt benda til þess að bankinn muni viðhalda mjög sterku peningalegu aðhaldi á næsta ári til þess að halda mögulegum þenslueldum í skefjum.“

Greiningardeild Glitnis segir hins vegar mestar líkur á óbreyttum stýrivöxtum þótt einnig komi til greina 25 punkta hækkun. „Við teljum hið fyrrnefnda þó líklegra, það er að bankinn haldi vöxtum sínum óbreyttum. Í byrjun nóvember sagði bankinn að verðbólguhorfur hefðu batnað verulega en áfram væri þörf á ströngu aðhaldi. Greining bankans benti til þess að enn væri ástæða til að auka aðhaldið í peningamálum en það var þó ekki gert. Ákveðið var að fresta vaxtahækkun um sinn og var bætt við vaxtaákvörðunardegi,“ segir bankinn og bendir á að vaxtaákvörðunin á morgun verði byggð á sömu greiningu og birt var í byrjun nóvember og þeim viðbótarupplýsingum sem nú séu tiltækar. „Vaxtahaukarnir í Seðlabankanum mæla ef til vill áfram með frekari vaxtahækkun en við teljum líklegast að bankastjórnin kjósi að halda vöxtum óbreyttum. Líklegt er að þeir vísi til þess að hagvöxtur dregst verulega saman um þessar mundir og verðbólguhjáðnar. Ekki er heldur hægt að horfa framhjá því að verðbólguvæntingar hafa dregist umtalsvert saman þótt það sé afleiðing einskiptis handstýrðra aðgerða,“ segir bankinn og vísar þar til fyrirhugaðra matarskattslækkana í mars komandi. Þá segir Glitnir mikla spennu á vinnumarkaði og launaskrið sýna áfram mikla undirliggjandi spennu í hagkerfinu og því muni Seðlabankinn fara með gát og því sé enn bið í vaxtalækkun þótt hún kunni að koma til á fyrri hluta ársins. „Verðbólgan mun stefna hratt að verðbólguþrýsting bankans. Kemur þar til viðbótar við hina almennu efnahagsþróun handaflsaðgerðir ríkisstjórnarinnar til að lækka matvöruverð. Segja má að það skapi ákveðið svigrúm fyrir Seðlabankann til að lækka vexti sína. Óumdeilt er að lækkun matarskatts er þensluhvetjandi aðgerð, en bein áhrif á mælda verðbólgu eru hins vegar að öllum líkindum meiri en óbein áhrif hennar á mælda verðbólgu vegna aukinnar þenslu.“

VERÐBÓLGA OG STÝRIVEXTIR FRÁ ÞVI Í APRÍL 2004 TIL DAGSINS Í DAG



MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkid...

Straumur-Burðarás mun gera upp reikningana í evrum:

Evruskrefin stigin hægt en örugglega

Hafliði Helgason

Það er skynsamleg ákvörðun stjórnar Straums-Burðarás að færa bókhald sitt og birta uppgjör í evrum. Ákvörðunin er í samræmi við stefnu bankans um vöxt á erlendum mörkuðum og því rökrétt skref á þeirri leið að byggja upp evrópskt fjármálafyrirtæki.

Eignir og tekjur fjárfestingarfélagi og fjármálafyrirtækja eru í vaxandi mæli erlendar og því tímaspursmál hvenær fleiri slík fyrirtæki velja að gera upp í mynt sem alþjóðlegir fjárfestar eru samilega læsir á.

Þegar hafa nokkur framleiðslufyrirtæki valið þessa leið og líklegt að næsta skref þeirra fyrirtækja verði að skrá hlutabréf sín í evrum. Kaup kauphallarinnar OMX á Kauphöll Íslands opnar íslenskum félögum greiðari leið að alþjóðlegum fjárfestum. Slíkir fjárfestar setja fyrir sig skráningu í íslenskum krónum. Ástæðan er einföld. Við áhættu af hlutabréfum bætist áhætta af gjaldmiðlinum. Þrátt fyrir að tekjur fyrirtækjanna séu að stærstum hluta í erlendri mynt, fylgir hlutabréfaverði ekki gengishreyfingum að fullu og því bætist gengisáhætta við almenna áhættu til skamms tíma lítið.

Fjárfestar í hlutabréfum eru almennt ekki í gjaldreyrisviðskiptum og krónan virkar því á þá sem óþægindi og áhætta sem þeir kæra sig ekki um. Það eru fleiri fiskar í sjónum og því er sameignisstaða íslensku fyrirtækjanna um fjármagn skert að þessu leyti.

Það verður því að telja líklegt að evran haldi áfram innreið sinni í íslenskt atvinnulíf. Þegar eru nokkur fyrirtæki farin að semja um laun æðstu stjórnenda í evrum. Þeir sem þiggja laun í evrum hafa litla ástæðu til að vera með skuldir sínar í krónum á háum vöxtum og taka því væntanlega sín lán og skuldbindingar í sömu mynt og þeir fá laun.

Þannig lædist evran inn í hagkerfið hægt og bitandi og fyrst til þeirra sem hafa aðstöðu til að koma sér út úr krónuhagkerfinu. Þessi þróun er ekki góð og takmarkar möguleika til hagstjórnar, þar sem í raun myndast tvö hagkerfi hlið við hlið.

Margt bendir til þess að vaxtahækkunarferli núverandi hag-sveiflu sé lokið, eða ljúki í það minnsta með næstu vaxtaákvörðun á morgun. Hætt er við að næsta ár geti reynst mörgum býsna þungt í skauti þegar saman fer lág verðbólga og mjög háir stýrivextir. Það mun reyna á Seðlabankann í lækunarferlinu og vonandi að það takist að lenda hagkerfinu með sem minnstu tjóni. Í framhaldinu er umræðan um framtíðarskipan gengismála sú mikilvægasta og stjórnmalamenn þurfa að þora að ræða um hvert stefna beri. Það er alltaf betra að taka upplýsta ákvörðun um eigin framtíð. Hinn kosturinn er nefnilega að sitja uppi með veruleika sem maður átti engan þátt í að móta og veit ekki hvort maður vildi.

eggert@markadurinn.is | hafliði@markadurinn.is | holmfríður@markadurinn.is | jonab@markadurinn.is | jsk@markadurinn.is | olíkr@markadurinn.is

Web 2,0 fyrir markaðsstjóra?

ORÐ Í BELG

Guðmundur
Arnar
Guðmundsson
markaðsstjóri



Nýjasta tískuorðið í auglýsingaheiminum er Web 2,0. Þrátt fyrir geysilega mikla umræðu um þetta fyrirbæri er það síður en svo ofmetið. Mikill misskilningur virðist samt vera í gangi um hvað Web 2,0 í raun er. Ekki er um nýja útgáfu af netinu að ræða heldur nýjar aðferðir til þess að birta efni og eiga samskipti á netinu. Þó nafnið Web 2,0 verði hér notað til þess að skýra þessar nýju aðferðir má því deila um réttmæti þess að nota það.

Hvaða aðferðir eru þetta? Aðferðirnar eru þær sömu og vefir á borð við Amazon.com, Myspace.com og eBay nota til að láta viðskiptavinum sína byggja vefina með því að deila efni og skoðunum. Þessir eiginleikar eru kjarninn í árangri þeirra. Sem dæmi má nefna umsagnir á bókum á Amazon sem aðrir netverjar nota til þess að taka kaupákvörðun, Myspace-samfélagið sem byggir algjörlega á myndum, texta og öðru efni sem notendur setja inn og að lokum uppboðsvefurinn eBay sem byggir einnig á þessum aðferðum. Í meginatriðum er því um nýjar aðferðir fyrir fólk að ræða, til að eiga samskipti við annað fólk í máli, myndum, hljóði og texta.

Markaðsstjórar ættu að kynna sér þessar nýju aðferðir ofan í kjöllinn því valdajafnvægið er að breytast. Neytendur hafa nú völdin, ekki fyrirtæki. Neytendur geta með tilkomu netsins komist yfir meira magn upplýsinga en nokkru sinni áður og skipst á skoðunum á einfaldari hátt en áður. Ennfremur deila neytendur skoðunum sínum á vörum og þjónustu á bloggum sem fanga athygli fjölda fólks og skapa þannig umtal sem erfitt getur verið að stýra. Fyrirtæki verða því að passa sig á að uppfylla loford sín gagnvart viðskiptavinum. Annars eiga þeir á hættu að lenda í slæmu umtali sem ferðast manna á milli hraðan en áður, með tilkomu netsins. Valdajafnvægið núna er því viðskiptavininum í hag því þeir hafa ekki aðeins aðgang að gríðarlega miklum upplýsingum heldur einnig öðrum neytendum sem þeir geta deilt góðri eða slæmri reynslu með.

Hvar eru þá tækifærin? Fyrirtæki sem bjóða viðskiptavinum sínum að eiga samskipti við sig með þessum nýju leiðum ná tengslum við viðskiptavinum sína á mun persónulegri grunni en áður. Með því að bjóða þeim að spjalla við vörumerkið, senda inn hugmyndir og setja inn athugasemdir, hvort sem þær eru góðar eða slæmar, geta fyrirtæki lært geysilega mikið. Mörg fyrirtæki hræðast að opna fyrir slíka umræðuþræði á síðum sínum vegna þess hve ber-

skjölduð fyrirtækin verða fyrir slæmu umtali. Það ber vissulega að hafa augun opin fyrir slíku en með því að opna þessa leið á heimasíðum fyrirtækja fá viðskiptavinir tækifæri til að tjá sig beint við þau. Þeir viðskiptavinir sem hafa ekki kost á því að tala við fyrirtæki á þennan hátt sleppa því ekkert að dreifa slæmri reynslu á netinu. Þeir gera það þá bara á bloggi eða á vinatengslavefjunum sínum eins og Myspace eða Minnsirkus.is og láta þar hundruði eða í mörgum tilfellum þúsundir „vina“ sinna á netinu vita. Hvort er betra að slíkt umtal fari af stað og að fyrirtækið frétti það löngu síðar eða að fá það á opnum vettvangi á síðu fyrirtækisins þar sem hægt er að svara fyrir atburðinn og leysa og læra af honum strax? Svárið liggur í augum uppi en kosturinn er þó aðallega sá, líkt og Apple og fleiri fyrirtæki hafa komist að, að ánægðir viðskiptavinir verða umboðsmenn fyrirtækjanna á slíkum vettvangi. Ánægðir viðskiptavinir fara því að svara óánægjuröddum, leiðrétta misskilning hjá núverandi eða tilvonandi viðskiptavinum og verða þannig í raun „sólumenn“ fyrir fyrirtækið.

Svo má heldur ekki gleyma því að slíkar samskiptaleiðir opna einnig möguleika fyrir ánægða viðskiptavinum að lýsa aðdáun sinni og koma hugmyndum sínum á framfæri. Apple, Boeing, Nike og fleiri fyrirtæki hafa öll nýtt sér þessa þörf neytenda til þess að láta til sín taka á netinu. Með því að tileinka sér aðferðirnar fá fyrirtækin gríðarlega mikið magn af ábendingum og hugmyndum sem gera þeim kleift að bjóða ennþá betri vörur en annars. Ennfremur má ætla að viðskiptavinur sem kemur ábendingu eða hugmynd áleiðis sem fyrirtæki færir í nyt upplifi sig sem hluta af fyrirtækinu og verði þannig umbreytt í tryggann umboðsmann þess. Starwood hótelið hafa fært sér þessa þróun í nyt og hafa nú starfsmann á fullum launum við að svara bloggum og tala við viðskiptavinum sína. Með þessu hefur hótelið lært geysilega mikið og gert margar umbætur sem hækkað hafa þjónustustig þess.

Ungt fólk eyðir sífellt meiri tíma á vefjum eins og Myspace en þar talar það við vini sína, blogg-ar, geymir myndir sínar o.s.frv.

Með því að vera með heimasíðu á þeim vettvangi þar sem fólk vill vera verður fólk mun móttækilegra fyrir þeim skilaboðum sem fyrirtækið vill senda út. Á Myspace getur þú orðið vinur hljómsveita, vörumerkja og stjarna og eiga margir fleiri hundruð þúsund vini. Þegar vörumerki sendir út skilaboð á vini sína á slíkum vettvangi upplifa notendur skilaboðin á mun persónulegri hátt en með hefðbundnum tölvupósti. Þar sem valdajafnvægið hefur breyst er mikil pressa að vörumerki tali við viðskiptavinum sína sem jafningja og á persónulegan hátt, hlusti og bregðist skjótt við. Nú eru völdin nefnilega hjá neytendum. Apple hefur nýtt sér þetta á gríðarlega árangursríkan hátt með því að búa til sinn vettvang á Myspace þar sem fólk getur tekið þátt í samfélaginu þeirra og átt þannig samskipti við vörumerkið. Sem meðlimur í samfélaginu getur það talað við vörumerkið, skipst á hugmyndum og tekið þátt í leikjum svo eitthvað sé nefnt.

Að lokum hafa þessar nýju samskiptaleiðir gert „viral“ eða umtalsherferðir auðveldari en nokkru sinni fyrr. Það hefur þó engu breytt að auglýsingarnar eða skilaboðin verða að vera skemmtileg, athyglisverð eða boða eitthvað nýtt svo fólk sendi þau sín á milli, bloggi um þau eða setji á Myspace síðuna sína. Það hefur ekki breyst, hins vegar er nú orðið svo auðvelt að dreifa myndböndum, hljóði og texta á netinu að slíkar umtalsherferðir springa út hraðan en nokkru sinni fyrr. Dæmi um gríðarlega vellukkaða slíka herferð er stutt myndbrot sem viðskiptavinur flugfélagsins Emirates tók í nýjum fyrsta farrýmissætum hjá félaginu. Þessi svokallaði viðskiptavinurinn var auðvitað á launum hjá fyrirtækinu en myndatakan var gerð með GSM síma sem gerði myndbrotið trúverðugt. Myndbrotið fór um netið sem eldur um sinu með hjálp Youtube og er skólábókadæmi um virkilega vel heppnaða „viral“ markaðssetningu.

Web 2,0 hefur því að geyma aðferðir sem fyrirtæki hreinlega verða að reyna tileinka sér því ef þitt fyrirtæki gerir það ekki, en samskeppnin gerir það, er komið ákveðið forskot á þig. Aftur ber að áréttta mikilvægi þess að standa við þjónustuloforð sín og vera ósvikin þegar opnað er á svona samskipti. Á sama tíma má ekki gleyma að þrátt fyrir að fyrirtæki tileinki sér þetta ekki geta þau lent illa í því eins og Dell-tölvuframleiðandinn. Bloggfærsla frá óánægðum viðskiptavinum sem var kölluð Dell Hell varð til þess að fyrirtækið tileinkaði sér Web 2,0 af fullum krafti.

UM VÍÐA VERÖLD

Höfðað til nýrra viðskiptavina

Forbes | Bandaríska tímaritið Forbes fjallar um tilraunir bandarísku lágvöruslanakeðjunnar Wal-Mart til að höfða til nýrra viðskiptavina í Bandaríkjunum í nýjasta tölublaði sínu. Fyrirtækið réð Julie Roehm, fyrrum markaðsstjóra bílaframleiðandans

DaimlerChrysler, til starfa í upphafi árs með það fyrir augum að bæta ímynda verslanakeðjunnar. Roehmer virðist hafa meiri ánægju af því að njóta lífsins en auglýsa lágvöruslanakeðjuna því oft sást til hennar í stjórnufansi, í flottum bílum og matarboðum auk þess sem hún mun hafa sængað hjá aðstoðarmanni sínum. Þetta þótti ekki hollt fyrir ímynd Wal-Mart og var Roehmer látin taka poka sinn fyrir skömmu. Forbes segir það mistök hjá verslanakeðjunni að höfða til nýs viðskiptahóps. Nær væri að gera núverandi viðskiptavinum sem horfi til þess að kaupa vörur á sem lægsta verði herra undir höfði, að mati tímaritsins.

Betri borg

Economist | Það eru fleiri en Wal-Mart sem huga að breytingum. Breska tímaritið Economist segir Michael Bloomberg, borgarstjóra í New York í Bandaríkjunum, hafa hug á að bæta borgina. Slíkt þykir löngu tímabært. Tímaritið bendir á að skipuleggjendur New York-borgar hafi verið nokkuð framsýnir þegar þeir teiknuðu hana upp fyrir rúmri öld enda hafi þeir reiknað með milljón íbúum í borginni. Spá þeirra rættist fyrir rúmri hálfri öld og gott betur. En lítið hefur gerst í skipulagsmálunum síðan þá. Economist bendir hins vegar á að þótt Bloomberg beri hag borgarinnar fyrir brjósti séu líkur á að sýn hans verði seint að veruleika. Líkur eru á að hann segi af sér eftir tvö ár og fari í forsetaframboð. Fari svo megi búast við, að ný borgarstjórn geri lítið annað en hjakka í sama fari og fyrrverandi borgarstjórnar með þeim afleiðingum að ný og betri New York líti seint dagsins ljós.

KÍKTU Á CAPACENT.IS

Capacent Ráðningar sér um ráðningar starfsfólks, allt frá almennu starfsfólki til forstjóra.

Umsækjendur og atvinnurekendur - kynnið ykkur þjónustuna á heimasíðu okkar www.capacent.is.



capacent
RÁÐNINGAR

Borgartún 27 Sími 540 1000

STARFSMANNASTJÓRNUN

Er starfsmannavelta
góð eða slæm?

Margir hafa upplifað að vinna á stöðum þar sem starfsfólk bókstaflega kemur og fer og kannast við að starfsmannavelta getur verið fyrirtækjum erfið. Einfaldasta leið til að reikna starfsmannaveltu er að finna fjölda starfsmanna sem hætta störfum, deila með meðalfjölda starfsmanna á ári og margfalda með eitt hundrad. Þannig væri fyrirtæki sem missir 20 starfsmenn á ári af 50 með 40% starfsmannaveltu.

Erfitt getur þó verið að segja til um æskilega starfsmannaveltu, því starfsemi og vettvangur fyrirtækja er mjög ólíkur. Engu að síður er mikil velta erfið, slítandi og kostnaðarsöm en engin velta getur líka verið dýr því þá er líklegt að starfsmenn séu flestir komnir í góðar stöður með góð laun og launakostnaður sé mjög hár. Æskilegt er að einhver starfsmannavelta sé í fyrirtækjum því hún stuðlar að því að fyrirtæki nái í nýjar hugmyndir, getu og viðhorf sem kemur í veg fyrir stöðnun.

Kostnaður við starfsmannaveltu felst m.a. í kostnaði við ráðningu, auglýsingar, viðtöl,

undirbúning, próf, biðlaun og þjálfun nýs starfsmanns. Þá er ótalin kostnaður sem felst í minni afköstum og minni framleiðni fyrir hverja viku sem staðan er laus, truflun á þjónustu við viðskiptavini og óljósum áhrifum á aðra starfsmenn í fyrirtækinu. Margir sérfræðingar telja að með því að minnka starfsmannaveltu sé hægt að auka hagnað og verðgildi fyrirtækja svo um munar. Stjórnendur þurfa því að vera sífellt á verði og skoða nýja möguleika í umhverfinu. Stjórnandi símaþjónustufyrirtækis í Bandaríkjunum greip t.d. til þess ráðs að koma fyrir

færanlegum úthringiverum í nágrenni háskóla og náði þannig að ráða fjölda stúdenta í hlutastörf sem þurftu ekki á bíl að halda til að komast í vinnu. Þannig náði fyrirtækið að halda niðri starfsmannaveltu að miklu leyti.

Talið er að það kosti fyrirtæki á milli 30 til 200 prósent af launum starfsmanns að ráða nýjan í hans stað. Kostnaður getur því verið mikill og ef tekið er dæmi af fyrirtæki þar sem starfsmenn eru með 3,5 milljónir í laun á ári og kostnaður við að ráða nýjan starfsmann sé 150% af árslaunum hans, eru það 5,25 milljónir í kostnað fyrir

hvern starfsmann sem fer. Ef tekið er dæmi af 100 manna fyrirtæki með 10% starfsmannaveltu gæti það verið allt að 52,5 milljónir í kostnað á ári.



Sif Sigfúsdóttir,
MA í mannauðsstjórnun.

SPÁKAUPMAÐURINN

Fjármagna
nágrannana

Ég er búinn að kaupa jólagjafirnar fyrir gróðann af 365 og svo bakaði ég smákökur á sunnudaginn. Hef ekki klikkað á því svo árum skiptir, enda tekur maður því alltaf fremur rólega í desember og lætur aurana vinna fyrir sig.

Desember og jólin eru tími sem maður á að nota til hugleiðinga. Ekki bara um inntak og tilgang lífsins, heldur til þess að velja fyrir sér hvað næsta ár beri í skauti sér.

Næsta ár verður fjörugt hjá þeim stóru. Bankarnir verða á fullri ferð, en á innanlandsmarkaði verður leiðinlegra. Nokkur gjaldþrot og almenn svartsýni gæti farið að birtast í spilunum þegar líða tekur á árið. Ég ætla að vera með fullt af peningum á skammtíamavöxtum Seðlabankans framan af ári. 14 prósent stýrivextir og nánast engin verðbólga eru ekki slæm kjör. Maður fær varla betri vexti annars staðar. Til hvers líka að vera að fjármagna uppbyggingu fyrirtækja landsins þegar maður fær betri kjör og minni óvissu með því göfuga hlutverki að fjármagna yfirdráttinn hjá nágrönnunum.

Jæja, maður er nú það mikill „player“ í sér að maður lætur nú sennilega ekki allt á peningamarkaðsreikninginn. Maður verður að vera með. Þá er náttúrulega að velja hvaða félög eiga eftir að gera spennandi hluti á árinu.

Bankarnir eru fyrsta val. Kaupþing fer örugglega á fullt á næsta ári. FL er með gríðarlega fjárfestingagetu og ekki spurning að það verður mikið að gerast í kringum þá á næstunni. Glitnir tekur örugglega nokkar stóra díla með þann hluthafahóp sem þeir eru komnir með og auk þess sem forvitnilegt verður að fylgjast með uppbyggingu langtímamarkmiða í syllubusinessnum þeirra. Lansinn er farinn að njóta tengsla við verðbréfasjoppurnar sínar og svo gengur honum ótrúlega vel að ná til sín breskum sparifjáreigendum.

Svo er það Straumur. Ég held að Straumur verði spennandi þegar líða tekur á árið. Ég held að innan bankans sé verið að vinna spennandi plan sem á eftir að líta dagsins ljós þegar líða tekur á seinni hluta næsta árs. Það er friður í Straumi núna og lendingin var eins góð og hugsast gat eftir átökin í sumar. FL og Bjöggi sátir við niðurstöðuna og allir í stuði. Bjöggi er klárlega með „game-plan“ fyrir Straum. Hann er alltaf með „game-plan“ og ég held að það verði talsverðra tíðinda að vænta á árinu og breytingar verði á struktúrnum hjá bankanum og hröð uppbygging á Norðurlöndum.

Þetta er mín áramótaspa og þó ég sé ekki skygg, þá er ég heldur ekki glámskygg. Hverjir giftast, skilja eða eignast börn er ekki í mínum kaffibolla og ég læt völva Vikunnar um það.

Spákaupmaðurinn á horninu

JÓLATÓNLISTIN HLJÓMAR Á LÉTT BYLGJUNNI
OG KEMUR ÞÉR Í JÓLASKAPIÐ.

NJÓTTU UNDIRBÚNINGINS MEÐ GÓÐRI TÓNLIST.

**LÉTT
BYLGJAN**
967
- JÓLASTÖÐIN ÞÍN!

moya

Vefumsjónarkerfi

- Moya hefur fengið einróma lof fyrir einfaldleika og virkni
- Innsetning efnis á heimasíðuna hefur aldrei verið auðveldari

Upplýsingar á www.stefna.is eða í síma 464 8700

Stofnfjárútböð SpKef

Sparisjóðurinn í Keflavík býður nú út nýtt stofnfé að nafnverði kr. 479.300.000. Farið er með útböð skv. reglum um almennt útböð verðbréfa, en stofnfjáreigendur sem skráðir eru við upphaf útböðsins eiga forgangsrétt til áskrifta í samræmi við hlutfallslega eign sína, sbr. lög um fjármálfyrirtæki nr. 161/2002 og samþykktir sjóðsins.

Útböðstímabilið er 21.-27. desember 2006 og fellur áskrift í eindaga 31. desember 2006. Verð hverrar krónu nafnverðs í útböðinu er kr. 1,96857449 og er heildarverðmæti útböðsins því kr. 943.537.758.

Heildarnafnverð stofnfjár fyrir hækkunina er kr. 620.700.000 og verður eftir hækkunina kr. 1.100.000.000, að því gefnu að allt seljist.

Umsjónaraðili útböðsins er Sparisjóðurinn í Keflavík og má nálgast lýsingu og önnur gögn sem tengjast útböðinu á heimasíðu Sparisjóðsins www.spkef.is og í afgangslum hans frá og með 21. desember 2006.

Sparisjóðsstjórn

SpKef
Sparisjóðurinn í Keflavík

Bloggið í hámarki á næsta ári?

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Bloggvæðingin nær að líkindum hámarki á næsta ári, að mati bandaríska markaðs- og ráðgjafarfyrirtækisins Gartner, sem birti spá sína um þróun í tölvu- og tæknimálum á nýju ári.

Skýrsluhöfundar Gartner telja líkur á að virkum bloggum taki að fækka nokkuð snemma á næsta ári. Bloggarar eru hins vegar fjarri því að deyja út því reiknað er með að þeir verði um 100 milljón talsins um allan heim um mitt ár 2007.

Skilgreiningin á því hvað sé virkur bloggari er nokkuð víð. Samkvæmt stofnuninni Technorati er sá bloggari virkur, sem setur inn færslu á vefsvæði sitt einu sinni á þriggja mánaða fresti. Stofnunin segir virka bloggara vera 57 milljónir talsins en það er rúmlega hundraföld aukning á þremur árum.

Daryl Plummer, forstjóri Gartner, segir í samtali við bandaríska dagblaðið USA Today, að ástæðan fyrir samdrættinum sé sú að þeir sem hafi hug á að skrifa færslur á netið geri það nú



BLOGGVEFUR Markaðs- og ráðgjafarfyrirtæki spár því að fjöldi bloggara nái hámarki á fyrri hluta næsta árs en þeim fækki upp frá því.

Þegar og þannig sé markaðurinn orðinn mettur. Þá taldi hann líkur á að þeir sem skrifi blogg færslur á hverjum degi muni halda því áfram á næsta ári en þeir sem hafi dundað sér við það einstaka sinnu muni helstast úr lestinni.

Fljúgandi fjarstýringar frá Nintendo

Japanski leikjatölvuframleiðandinn Nintendo ætlar að innkalla 3,2 milljónir óla í fjarstýringu nýjustu tölvu fyrirtækisins, Nintendo Wii, sem kom á markað um miðjan síðasta mánuð.

Nokkrir af nýjum tölvuleikjum frá Nintendo krefjast þess að notendur sveifli fjarstýringunni líkt og sverði eða tennisþaða í tilheyrandi leikjum. Ólar nokkurra fjarstýringa munu hafa slitnað í hamanginum með þeim afleiðingum að þær þeyttust út í bláinn og lentu á nálægum hlutum og viðtækjum.

Engar fréttir fara af slitnum öryggisólum og tjóni af þeirra völdum hérlendis, samkvæmt upplýsingum frá Ormsson,

umboðsaðila Nintendo hér á landi.

Þetta eru ekki einu vandamál fyrirtækisins því gallar hafa komið upp í straumbreyti DS og DS Lite

handleikjatölvum Nintendo. Þrátt fyrir að nokkrir straumbreytar hafi ofhitnað með þeim afleiðingum að eldur kom upp í þeim hefur fyrirtækið ákveðið að skipta út 200.000 straumbreytum fyrir tölvurnar.

Reiknað er með að innkallningin muni kosta Nintendo allt að 200 milljónir króna en mestur hluti kostnaðarinnar liggur í innköllun á straumbreytum. Ekki er reiknað með að þetta hafi teljandi áhrif á afkomu fyrirtækisins.

- jab



HÖFUÐSTÖÐVAR GOOGLE Google ætlar að vinna úr upplýsingum frá NASA sem hafa safnast á tunglinu og Mars. Upplýsingarnar verða birtar á netinu. Markaðurinn/Gettyimages

Google skoðar geiminn

Bandaríska geimvísindastofnunin (NASA) og netleitarfyrirtækið Google hafa tekið höndum saman til að vinna úr upplýsingum sem safnast hafa í könnunarleiðöngurum NASA til tunglsins og Mars. Upplýsingarnar verða birtar á netinu.

Pete Worden, einn af yfirmönnum NASA, sagði á símafundum með fjölmiðlum vestanhafs í gær, að stofnunin horfi til þess að nýta geysiofluga tölvukost netleitararrisans til að vinna úr miklu magni upplýsinga um hvaðeina sem tengist geiminum. Þá ýjaði hann að því, að samvinna NASA og Google gæti náð yfir til fleiri sviða. „Starfssvið okkar er geimurinn og þar öflum við mikilla gagna,“ sagði hann. - jab

Önnuðust perúskt útböð

Dótturfélag Glitnis í Noregi, Glitnir Securities, hafði umsón með tæplega sjö milljarða hlutfjárútböði perúska fyrirtækisins Copeinca, eins helsta fiskimjöls- og lýsisframleiðanda Perú. Boðnar voru út 15,5 milljónir hluta á genginu 40 norskar krónur á hlut og norskir og alþjóðlegir fjárfestar skráðu sig fyrir öllum hlutum. Eftir útböð fullnægir Copeinca kröfum um skráningu í Kauphöllinni í Osló en Glitnir Securities mun annast skráninguna. - hhs

MARKAÐURINN



AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

Gjald komið á þjónustu Skype

Netsímafyrirtækið Skype ætlar að krefja notendur í Bandaríkjunum og Kanada um gjald fyrir innanlandssímtöl í far- og jarðlínu-síma. Þjónustan hefur verið gjaldfrjáls frá miðju ári og mun eftirleiðis kosta rúmar 2.000 krónur á ári frá og með áramótum. Engin takmörk eru á notkuninni.

Þeir sem nota Skype til að hringja í aðra Skype-

notendur þurfa ekkert gjald að greiða.

Að sögn forsvarsmanna Skype munu þeir sem kaupa þjónustuna fyrir áramótin fá helmings afslátt.

Fyrirtækið mun vera að skoða hvort Skype-notendur í fleiri löndum verði látnir greiða fyrir þjónustuna. - jab

SKYPE-SÍMI Skype ætlar að rúka notendur í Bandaríkjunum og Kanada um áskriftargjald frá og með næstu áramótum.



Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is





GK REYKJAVÍK

OPNUNARTÍMAR GK REYKJAVÍK LAUGAVEGI 66

Mán. til fim. 11:00–18:00, fös. 11:00–18:30.

Frá fim. 14. des. til 22. des. 11:00–22:00, 23. des. 11:00–23:00, 24. des. 9:00–12:00.

MEST flytur í Fornubúðir

Byggingavörufyrirtækið MEST hefur flutt höfuðstöðvar sínar úr Malarhöfða í Reykjavík að Fornubúðum í Hafnarfirði. Þar hefur Alfesca, sem áður bar nafnið SÍF, haft aðsetur um árabíl. Húsnæðið, sem á sínum tíma var hannað og byggt utan um saltfisksvinnslu SÍF, var orðið óhentugt fyrir Alfesca. Það hins vegar fellur vel að starfsemi MEST að sögn Þórðar Birgis Bogasonar, forstjóra félagsins.



ÞÓRÐUR
BIRGIR
BOGASON,
FORSTJÓRI
MEST

Hafnarfirðinum mun fyrirtækið hafa fimm þúsund fermetra vöruhús með fullkomnu birgða- og afgreiðslukerfi. Einnig er það mikill kostur að rúmgóð hafnar- aðstaða er við húsið þar sem hægt er að losa og lesta skip með vörum félagsins. Það eru oftast ekki plássfrekir vöruflókkar á borð við járn og timbur sem er hentugt að geta tekið beint inn til afgreiðslu. „Það kemur sér vel fyrir okkur að húsnæðið skyldi losna. Við höfðum tryggt okkur landsvæði við höfnina og ætluðum að byggja upp miðlager. Það hefði tekið um tvö ár svo það má segja að með þessu styttingu við okkur leið,“ segir Þórður.

Sölustarfsemi MEST verður ekki að Fornubúðum en mun þjóna útsölu á vörum fyrirtækisins og stórum viðskiptavinum sem kaupa beint af lager. MEST

er að auki að byggja upp verslanir og sölustaði um allt land. Á næstu mánuðum er markmiðið að opna sölustaði í 3.600 fermetra húsnæði í Norðlingaholti, sem verður aðalsetrið fyrir byggingarvörur, á Malarhöfða í Reykjavík, þar sem véla- og tækjasala verður, auk útsölu á Selfossi, í Hveragerði, á Akureyri, Reyðarfirði og í Hafnarfirði.

MEST hefur yfir helmings markaðshlutdeild í múr- og steypuvörum á markaði fyrir iðnaðarmenn og stefnir að því að ná svipaðri hlutdeild í öðrum vörum. „Okkur hefur verið vel tekið því okkar innri ferlar, tengsl við viðskiptavinum, vöruframboð og markaðssetning miðast við þarfir iðnaðarmanna en ekki einstaklinga. Að því leyttinu til erum við aðeins öðruvísi en



NÝJAR HÖFUÐSTÖÐVAR MEST er flutt í gömlu höfuðstöðvar Alfesca að Fornubúðum í Hafnarfirði.

aðrir á byggingavörumarkaði, þótt við að sjálfsgöðu þjónum hverjum sem til okkar kemur.“

Hjá MEST starfa 275 manns og er áætluð velta næsta árs 8 milljarðar króna.

- hhs

Erlendir fjárfestar felldu taílensk bréf

Gengi hlutabréfa féll um heil 11,76 prósent eða 85,89 punkta í kauphöllinni í Bangkok í Taílandi í gærmorgun þegar erlendir fjárfestar losuðu sig við mikið af taílenskri hlutabréfaeign sinni. Ástæðan var tilkynning frá seðlabanka landsins um að hann hygðist grípa til aðgerða til að sporna gegn því að spákaupmenn geti haft áhrif á gengi gjaldmiðils landsins.

Gengi taílenska bahtsins hefur hækkað jafnt og þétt síðustu misserin og hefur ekki verið hærra gagnvart bandaríkjadal í nú ári. Það hefur komið illa við útflutningsfyrirtæki landsins og horfir bankinn til þess að með aðgerðunum takist að lækka gengið og efla útflutning. Þetta mun vera í þriðja sinn sem bankinn gerir tilraunir til að stemma stigu við háu gengi bahtsins.

Gengi hlutabréfa í fjármála- og olíufyrirtækjum lækkaði mest og hefur hlutabréfavísitala landsins ekki verið lægri í tvö ár. Þá hefur gengi hlutabréfavísitölnnar ekki lækkað jafn mikið á einum viðskiptadegi í 31 ár, að sögn breska ríkisútvarpsins.

Aðgerðirnar felast meðal annars í því að þegar hlutabréfa- kaup erlendir fjárfesta fara yfir 20.000 dali eða jafnvirði 1,4 milljóna króna, eru þeir skikkað-



FYLGST MEÐ GENGINU Gengi hlutabréfa hrundi í kauphöllinni í Taílandi í gær. Ekki er ljóst hvort það hafi áhrif á hlutabréfamarkaði í öðrum Asíulöndum. MARKAÐURINN/AP

ir til að halda hlutabréfunum í að minnsta kosti ár.

Nitaya Pibulratanaagit, aðstoðarbankastjóri taílenska seðlabankans, segir bankann eiga enn eftir að ræða aðgerðirnar við helstu banka og fjármálastofn-

anir og sagði ótta erlendra fjárfesta ástæðulausan.

Ekki liggur fyrir hvort hrundi í Taílandi hafi áhrif út fyrir landsteina en efnahagslægd fór yfir Asíu í kjölfar svipaðs ástands fyrir áratug.

- jab

Vandræði við Wembley

Mikil vandræði virðast hrjá þá sem komið hafa að byggingu Wembley-leikvangsins í Lundúnum í Bretlandi. Ástralska verktakafyrirtækið Multiplex er í miklum vandræðum vegna tafa á afhendingu leikvangsins en hluthafar fyrirtækisins hafa höfðað mál á hendur því vegna óeðlilegs dráttar á verklokum við leikvanginn. Þá tók forstjóri Wembley poka sinn í síðustu viku en hann skipulagði endurbyggingu leikvangsins.

Upphaflega stóð til að afhenda leikvanginn á síðasta ári en nú stefnir allt í að hann verði ekki reiðubúinn til afhendingar fyrir leiki í ensku bikarkeppninni á næsta ári en líkur þykja að gestir geti sótt hann heim eftir tvö ár.

Kostnaður hefur farið fram úr öllu valdi og hleypur nú á 700 milljónum punda eða ríflega 93,6 milljörðum íslenskra króna.

Hluthafar verktakafyrirtækisins segja, að stjórnendur Multiplex hafi haft grun um í hvað stefndi fyrir allt að þremur árum en leynt hluthafa því.

Þegar greint var frá því að afhending leikvangsins færi fram yfir afhendingardag og taprekstri hjá Multiplex um mitt síðasta ár féll gengi bréfa í fyrirtækinu. Sér vart fyrir endann á halla fyrirtækisins. Krefjast hluthafarnir, jafnt stórir fjárfestar sem smáir, allt að 100 milljóna ástralska dala eða jafnvirði 5,3 milljarða króna í skaðabætur vegna málsins.

- jab



UNNIÐ VIÐ WEMBLEY Afhending á nýjum Wembley-leikvangi hefur farið langt fram yfir áætlun. MARKAÐURINN/AFP



Gefðu þeim sem þér

þykir vænt um
góða heilsu
í jólagjöf

Mikið úrval gjafakorta í heilsurækt.
Snyrti- og nuddmeðferðir í miklu úrvali.
Sjá www.laugarspa.is eða 553 0000

WorldClass
ICELAND

Laugar - Spöngin - Í húsi Orkuveitunnar
www.worldclass.is

LAUGAR

www.laugarspa.is • sími: 553 0000

TM Software styrkir Ljósið

Hugbúnaðarfyrirtækið TM Software hefur ákveðið að styrkja Ljósið, endurhæfingar- og stuðningsmiðstöð fyrir þá sem greinst hafa með krabbamein og aðstandendur þeirra. Stuðningurinn felst í að veita Ljósinu afnot af sjúkraskrárkerfinu Sögu, sem Ljósið fær aðgang að í gegnum iCura-kerfisveitu.



FRÁ UNDIRRITUN Ágúst Einarsson, framkvæmdastjóri hjá TM Software, Erna Magnúsdóttir, yfirumsjónarmaður starfsemi Ljóssins og Davíð Arnar Þórsson, þjónustustjóri hjá TM Software.

Í tilkynningu frá TM Software segir að umsjónarmenn Ljóssins geti skráð námskeið, fræðslutíma og sjúkrasögu allra sem sækja miðstöðina í sjúkraskrárkerfið Sögu. Með iCura-kerfisveitu fær Ljósið aðgang að Sögu yfir Netið og þarf því ekki að setja upp aukavélbúnað til að keyra sjúkrakerfið. iCura-kerfisveitan fylgir ströngustu öryggiskröfum og tryggir það öruggan rekstur, afritunartöku, eftirlit og viðhald, að því er segir í tilkynningunni.

Erna Magnúsdóttir, yfirumsjónarmaður Ljóssins, segir þetta ómetanlegt og hafa mikla hagræðingu í för með sér. Kostur sé að geta fengið kerfi eins og Sögu í gegnum kerfisveitu og þannig nýtt áfram þann tölvukost sem fyrir var í miðstöðinni en kerfisveitan gerir notendum kleift að tengjast sjúkraskránni utan starfsstöðvar Ljóssins og tryggir það sveigjanleika í skráningu og eftirliti, að því segir í tilkynningunni.

- jab

Forstjóraskipti hjá TM

Fríðrik Sigurðsson, forstjóri TM Software, hefur ákveðið að láta af störfum 1. janúar. Við starfi hans tekur Ágúst Einarsson sem hefur verið framkvæmdastjóri TM Software-Infrastructure Management frá árinu 2003.

Fríðrik stofnaði TM Software undir nafni TölvuMynda fyrir tuttugu árum og hefur alla tíð síðan verið forstjóri félagsins. Í fréttatilkynningu frá félaginu segir að ákvörðun Fríðriks hafi verið tekin að vel athuguðu máli og honum hafi þótt tími til kominn að snúa sér að öðrum störfum.

TM er í dag eitt af stærstu fyrirtækjum landsins í upplýsingatækni með starfsemi í ellefu löndum með rúmlega 1.800 viðskiptavinum um heim allan. Ársvelta félagsins nemur á fimmta milljarð króna og kemur um helmingur teknanna erlendis frá.

- hhs

FRÍÐRIK SIGURÐSSON, FRÁFARANDI FORSTJÓRI TM SOFTWARE
Ágúst Einarsson, framkvæmdastjóri hjá TM Software, tekur við forstjórastólum 1. janúar.



TEKIÐ VIÐ STYRKNUM Helga Kristjánsdóttir, stjórnarmaður Einstakra barna, og Auður Björk Guðmundsdóttir, forstöðumaður sölu- og markaðssviðs VÍS.

VÍS styrkir Einstök börn

Í stað þess að senda jólakort tóku stjórnendur VÍS þá ákvörðun að styrkja Einstök börn um andvirði þeirra fjárhæðar sem varið hefur verið til slíks. Verður styrknum varið í stuðning við börn og barnafjölskyldur sem vegna sérstakra aðstæðna þurfa á stuðningi að halda.

Einstök börn er stuðningsfélag barna með sjaldgæfa alvarlega sjúkdóma. Félagið var stofnað árið 1997 af foreldrum 13 barna en í dag eru í félaginu 125 fjölskyldur barna með sjaldgæfa alvarlega sjúkdóma. Þeir sjúkdómar, sem börnin í félaginu þjást af, eru allir langvinnir og hafa varanleg áhrif á börnin og fjölskyldur þeirra. Þar sem um sjaldgæfa sjúkdóma er að ræða hafa margir þeirra lítið verið rannsakaðir og í fæstum tilfellum er til eiginleg meðferð við þeim.

Vodafone með stærstu búð hér

Í Skútuvogi í Reykjavík hefur verið opnuð stærsta Vodafone-verslun í heimi, um 400 fermetrar að stærð. Í tilkynningu Vodafone á Íslandi kemur fram að vöruúrvalið í búðinni sé einstakt og hún sé ein af fyrstu Vodafone-verslunum í heimi sem byggja á byltingarkenndri hönnun sem færa á viðskiptavinum nýja sýn á vöru- og þjónustuframboð fyrirtækisins.

Á heimsvísu er Vodafone með 190 milljónir viðskiptavina og starfsemi í 27 löndum, samstarfsfyrirtæki eru í rúmlega 30 löndum. Vodafone-fyrirtæki reka um eitt þúsund verslanir um heim allan.



RENAULT



ATVINNUBÍLAR
FYRIRTÆKJAPJÓNUSTA

Hagkvæmari rekstareining

Ný sending komin!

Nú hefur aldrei verið hagkvæmara að fá sér eintak af vinsælasta atvinnubíl Íslands sl. ára.



Bíll á mynd: Kangoo 6 dyra með allfélum, þokufósum og hibarglugga.

Kr. 19.996^{án VSK.}

á mánuði og bíllinn er þinn í lok samningsins*

Renault Kangoo

Verð frá kr. 1.620.000

Verð frá kr. 1.301.205 án vsk

Fjármögnunarleiga kr. 24.896

Fjármögnunarleiga kr. 19.996 án vsk.

Kangoo Express - 6 dyra - 75 hestöfl - beinskiptur.

Kr. 1.301.205 kr. án VSK.

Við greiðum að sjálfsögðu út gamla atvinnubílinn.

* Fjármögnunarleiga m.v. 5 ára lán í erlendri myntkörfu með 20% útborgun með og án/vsk.

www.renault.is

B&L - Grjóthálsi 1 - 110 Reykjavík - 575 1200 - www.bl.is



TRYGGVI ÞÓR HERBERTSSON, FORSTJÓRI NÝJA FJÁRFESTINGARBANKANS ASKA CAPITAL Hann telur það heldur verða talið nýjum banka til tekna að koma frá Íslandi þótt í einhverjum tilfellum kunnir sá ólgusjór sem verið hefur kringum íslenskt fjármálalíf að vinna á móti honum. „Ef samningar eru góðir skiptir þjóðerni ekki máli. Menn hafa ekki efni á að mismuna í viðskiptum.“

Finna markaðssyllur hér heima og heiman

Tryggvi Þór Herbertsson, sem gegnt hefur starfi forstöðumanns Hagfræðistofnunar Háskóla Íslands undanfarin fimmtán ár, hefur söðlað um og tekið að sér að stýra hinum nýstofnaða fjárfestingarbanka Aska Capital. *Hólmfríður Helga Sigurðardóttir* spjallaði við Tryggva um breytta tíma og framtíðaráform nýja bankans.

„Ég var búinn að vera lengi hjá Hagfræðistofnun og því tilbúinn að takast á við önnur verkefni. Ég hef undanfarið fengið tilboð sem ég hef neitað en hugmyndin um þennan nýja fjárfestingarbanka var hins vegar svo spennandi að ég gat ekki annað en slegið til. Ekki síst finnst mér áhugavert að vinna með Karli Wernerssyni, manni sem hefur rifið sig upp í það að vera með efnadari mönnum landsins. Það bendir til þess að hann hafi eitthvað sem varið er í að vinna með,“ segir Tryggvi Þór Herbertsson, fyrrverandi forstöðumaður Hagfræðistofnunar Háskóla Íslands, sem nýverið tók við stöðu forstjóra fjárfestingarbankans Aska Capital.

ÞRÚ FÉLÖG RENNA SAMAN Í EITT

Karl Wernersson er aðaleigandi Milestone sem er kjölfestufjárfestir í Aska Capital. Bankinn verður til með því móti að fjármálaráðgjafarfélagið Ráðgjöf og efnahagsspar og fjárfestingarfélagið Aquila Venture Partners (AVP) munu renna inn í Sjóvá fjármögnun um áramótin. Sjóvá fjármögnun hefur þegar bankaleyfi en við samrunann verður nafni þess breytt í Aska Capital. Þá verður bæði sótt um leyfi til Fjármálaeftirlitsins fyrir samrunanum og aukin leyfi til frekari bankastarfsemi. Þangað til mun bankinn starfa innan þeirra marka sem Fjármálaeftirlitið setur honum. „Við áætluðum að þessi leyfi fáist á fyrri hluta næsta árs og upp frá því geti bankinn starfað eftir þeirri stefnu sem lagt er upp með,“ segir Tryggvi. Sameinuð hafa félögin þrjú ellefu milljarða króna eigið fé. Stjórnendur félagsins stefna að því að

vera komnir með eignir fyrir 200 milljarða í stýringu fyrir lok fyrsta starfsárs. Nú þegar er AVP með fasteignir í eignastjórnun fyrir í kringum sjötíu milljarða.

SKRIFSTOFUR Í FIMM LÖNDUM

Fyrstu mánuðina mun starfsemi Aska Capital fyrst og fremst fara fram á Íslandi, auk þeirra alþjóðlegu fjárfestingarverkefna sem Aquila Venture Partners hefur þegar á sinni könnu. Strax í janúar verður skrifstofa þó opnuð í Lúxemborg en eftir að öll tilskilin leyfi hafa fengist munu London, Búkest og Hong Kong fylgja í kjölfarið.

Bankinn mun starfa á vettvangi fyrir-tækja og stórvíðskipta en ekki sinna einstaklingsviðskiptum. „Við munum þróa og selja fjármálavörur, til dæmis afleiður og fjármálagjörninga, sem eru byggðar á undirliggjandi eignum. Þessar vörur verða svo seldar áfram í heildsölu inn í bankakerfið, til stofnanafjársfesta og fagfjársfesta. Þar að auki verðum við með eigin viðskipti þar sem við munum taka stöður í fasteignum, hlutabréfum og öðru.“

Tryggvi segir stefnuna ljóst og leynt tekna út fyrir landsteinana en tekur fram að einnig séu næg tækifæri hér á landi. „Við ætlum að nýta okkur þær markaðssyllur sem eru til staðar, bæði hér heima og erlendis.“ Hann telur frekar verða talið bankanum til tekna að vera frá Íslandi, þótt í einhverjum tilfellum kunnir sá ólgusjór sem verið hefur kringum íslenskt fjármálalíf að vinna á móti honum. „Ég held að þetta muni ekki verða okkur þrándur í götu. Ef samningar eru góðir skiptir þjóðerni ekki máli. Menn

hafa ekki efni á að mismuna í viðskiptum,“ segir Tryggvi.

SKORTUR Á GÓÐUM MANNSKAP Á ÍSLANDI

Háskóli Íslands hefur fengið að finna fyrir því að undanfögnu að sótt er í þann mannauð sem er innan veggja skólans. Auk Tryggva hafa til að mynda þau Ágúst Einarsson og Svafa Grönfeldt, sem hafa kennt við góðan orðstír í viðskipta- og hagfræðideild svo árum skiptir, horfið frá og tekið við rektorsstöðum, hjá Viðskiptaháskólanum á Bifröst og Háskólanum í Reykjavík. „Það vantar orðið svo mikið af góðu fólki í störf á Íslandi að það er alls staðar leitað. Það er fullt af hæfileikafólki innan háskólanna en menn hafa kannski veigrað sér við því að sækja fólk þangað hingað til. Eina fyrirstaðan fyrir góðum hugmyndum í dag er góður mannskapur. Peningar, hugmyndir og tækifæri er ekkert mál að ná í. Það er annað mál með mannskapinn.“

Þessu vandamáli verður sjálfsagt ekki fyrir að fara hjá stjórnendum Aska, þar sem nýi bankinn hefur vakið forvitni og sjálfsagt margir sem hafa áhuga á að vinna þar. Um þessar mundir stendur einmitt yfir vinna við ráðningar og er áætlað að um áramótin verði um 40 til 45 manns starfandi hjá félaginu. Um 30 þeirra koma úr fyrirtækjunum þremur sem þegar eru starfrækt og aðrir tíu til fimmtán sem bætast í hópinn.

„Það vantar orðið svo mikið af góðu fólki í störf á Íslandi að það er alls staðar leitað. Það er fullt af hæfileikafólki innan háskólanna en menn hafa kannski veigrað sér við því að sækja fólk þangað hingað til. Eina fyrirstaðan fyrir góðum hugmyndum í dag er góður mannskapur. Peningar, hugmyndir og tækifæri er ekkert mál að ná í. Það er annað mál með mannskapinn.“



Shine

RAYMOND WEIL GENEVE

HERMANN JÓNSSON [] VID INGOLFSTORG

551 3014

hjwatch@simnet.is

Bjóðum allt að 12 mánaða vaxtalausar greiðslur þegar greitt er með greiðslukorti.

www.raymond-weil.com

BANKA HÓLFID



Barist um Porschinn

Desember er eins og allir vita stærsti mánuðurinn í verslun og stendur og fellur rekstur margra verslana á þessum tíma. Kaupmenn gera ýmislegt til að hvetja starfsmenn sína til dáða. Sagan segir að Jón Ásgeir Jóhannesson, forstjóri Baugs, hafi sett upp keppni milli verslunarstjóra Hagkaupa í Kringlunni og Smáralind fyrir jólin í fyrra. Hún var á þá leið að sem sá myndi selja meira í desember fengi afnot af Porscejeppanum hans í nokkra daga. Færðust menn allir í aukana; nú skyldi sko selja. Lengi vel leit út fyrir að sá sem fór fyrir Smáralindarbúðinni hrepti gripinn góða en á Þorláksmessu skreið Kringlubúðin fram úr.

Neðanjarðarsport

Ein vinsælasta íþróttgreinin sem nýrðir íslenskir athafnamenn stunda af miklum krafti er vísöfnun og heyrast sögur af því að vel efnaðir einstaklingar leggi mikið upp úr því að útbúa vinkjallara þegar verið er að hreinsa út úr einbýlishúsunum.

Forstjóri eins fjármálafyrirtækis ku eiga 700 flöskur af eðalvíni sem metið er á yfir tíu milljónir eða tíu kúlur.

Ólíkt bílasöfnuninni þá er þetta sport stundað neðanjarðar þannig að sauðsvartur almúginn verður einskis var.

Uppgangur innan klæða

Danir eru sterk verslunarþjóð og eiga langa sögu sem slík, enda þótt við teljum okkur auðvitað þeim fremri á öllum sviðum nema í fótbolta.

Dönsk vörumerki seljast víða um heim, án þess að fólk almennt geri sér grein fyrir að þau séu þaðan sprottin. Þannig eru undirfatamerking Change, Femilet og Fleur, dönsk og þessi fyrirtæki gleðjast um þessar mundir þar sem afkoman hefur tvöfaldað frá fyrra ári. Alþjóðleg dönsk fyrirtæki fengu skell eftir teikningar Jyllandsposten og voru sniðgengin víða í Mið-Austurlöndum. Þessir framleiðendur finna greinilega lítið fyrir slíku og spurning hvort ekki sé líka óhætt að klæðast dönskum undirfötum sem ekki er beinlínis flaggað á opinberum vettvangi á þeim slóðum.

1 milljarður króna sem velta CCP fór yfir á árinu og verður því útskrifað úr samtökum sprotafyrirtækja.

1.000 milljónir króna. Heildarhlutafé Icelandair Group Holding sem skráð var á fimmtudag.

0,8 prósentu hagvöxtur á þriðja ársfjórðungi miðað við tíu prósent á þriðja ársfjórðungi í fyrra.



NÝTT RAFRÆNT GJAFAKORT MIÐBORGARINNAR

– einstakt gjafakort handa þínum nánustu

Gjafakort í miðborgina eru einföld og skemmtileg jólagjöf þar sem allir geta fundið eitthvað við sitt hæfi.

Hægt er að kaupa kortin í hvaða stærðareiningu sem er og einnig stöðluð. Stöðluðu kortin eru: kr. 2.500, 5.000, 10.000, 15.000 og 20.000. Sala gjafakortanna og þjónusta fer fram í Þjónustumiðstöð ferðamanna v/Ingólfstorg.

Aðrir útsöluastaðir gjafakortanna eru:

- Bókabúðin við Hlemm
- Eymundsson, Austurstræti 18
- Iða, Lækjargötu 2
- Mál og menning, Laugavegi 18
- Skífan, Laugavegi 26

Allur pakkinn í einni gjöf!

Yfir 200 verslanir, veitingahús og þjónustuaðilar
Einföld og skemmtileg jólagjöf
Tilvalin jólagjöf handa þínu starfsfólki
Bestu veitingahús borgarinnar á einum stað
Íslensk list, hönnun og handverk á einum stað
Þekktustu vörumerki heimsins á einum stað

Hægt er að kaupa kortin á www.midborgarkort.is og í síma 562 1818



Miðborgarkort | Aðalstræti 2 | 101 Reykjavík | Sími 562 1818 | info@midborgarkort.is

E*TRADE

„Auðveldara en ég hélt“

Með þátttöku á E*TRADE í gegnum Landsbankinn býðst einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri.

Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu í síma 410 4000.

120
1886
2006

Landsbankinn

Banki allra landsmanna í 120 ár