

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkid...

Fimmtudagur 28. desember 2006 – 50. tölublað – 2. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 550 5000 **visir**

Við áramót



Maður ársins 2006
Hannes Smáráson

120 ISSN 2006

Örugg ávöxtun
í þeirri mynt
sem þér hentar

Peningabréf
Landsbankans

ISK
13,1%*

GBP
5,2%*

USD
6,3%*

EUR
4,2%*

Markmið
Peningabréfa er
að ná hærri ávöxtun en
millibankamarkaður og
gjaldreysireikningar. Enginn
munur er á kaup-
og sölugengi.



Landsbankinn
Banki allra landsmanna

410 4000 | landsbanki.is

Peningabréf ISK/EUR/USD/GBP eru fjárfestingarsjóðir í skilningi laga nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Sjóðirnir eru reknir af Landsvaka hf., rekstrarfélagi með starfsleyfi FME. Landsbankinn er vörsluaðili sjóðanna. Athygli fjárfesta er vakin á því að fjárfestingarsjóðir hafa rými fjárfestingarheimildir skv. lögnum heldur en verðbréfasjóðir. Um frekari upplýsingar um sjóðina, m.a. hvað varðar muninn á verðbréfasjóðum og fjárfestingarsjóðum og fjárfestingarheimildir sjóðanna, visast til útboðslýsingar og útdráttar úr útboðslýsingu sem nálgast má í afgreiðslum Landsbankans auk upplýsinga á heimasíðu bankans, landsbanki.is.

* Nafnávöxtun á ársgrundvelli frá 1. nóvember - 1. desember 2006.



Flugtak Hannesar og FL Group

Hannes Smárason er maður ársins 2006 að mati dómnefndar Markaðarins. Hann fór inn í þetta ár með ýmsar hrakspár á bakinu og efasemdir um stefnu, en kemur út úr því með innleystan hagnað fyrir á fimmta tug milljarða og með eitt öflugasta fjárfestingarfélag í Evrópu sem getur fjárfest fyrir 200 milljarða króna. Hafliði Helgason fór yfir árið með Hannesi.

Breytingar valda stundum óróa og á seinni árshefningu 2005 fór Hannes Smárason ekki varhluta af gagnrýni um hvert hann stefndi fjöreggi þjóðarinnar, Icelandair. Forystumenn félagsins voru í óða önn að breyta félaginu úr samgöngu- og ferðaþjónustufyrirtæki í fjárfestingarfélag.

Undir lok árs 2005 tókst félaginu að ná með hlutfjárútbóði 80 milljörðum í nýtt hlutfé. FL Group undir forystu Hannesar fór því ágætlega vopnað inn í árið og félagið tilbúið til flugtaks. Síðan var tekið á loft. Að baki er viðburðaríkt ár og spurningin er hvað standi upp úr að mati forstjórans Hannesar Smárasonar. „Fyrir mig held ég að það hafi verið þegar við seldum easyJet, það standi upp úr frekar en skráningin á Icelandair og ýmislegt annað,“ segir Hannes. Hann hafði setið undir vangaveltum um að kaup FL á easyJet væru fyrst og fremst það sem keyrði upp gengið. „Það hefur aldeilis sýnt sig að svo var ekki. Sjáðu bara verðið á félaginu í dag,“ segir Hannes og grettir sig örlítið. „Ég sé sjúklega eftir því núna að hafa selt,“ segir Hannes og hlær. Hann bætir því við að þegar maður sé í slíkum fjárfestingum þýði ekkert að horfa á hlutina þannig. „Það hafa komið önnur tækifæri í staðinn og á móti byggðum við um 30 prósentu stöðu í Glitni sem hefði verið erfitt án þess að

losa einhverja fjármuni.“

Árið í ár einkenndist umfram árin á undan af söllum á milljarða hlutum þar sem innleystur var gríðarlegur hagnaður. Landsbankinn seldi í Carnegie með um 12 milljarða hagnaði, FL Group í easyJet með um 13 milljarða og Björgólfur Thor í cRA í Tékklandi með 50 milljarða hagnaði. „Þetta skiptir miklu máli. Menn voru búnir að sýna að þeir gátu keypt og nú sýndu menn að þeir gátu selt. Maður er ekki orðinn góður fjárfestir af þessari gerð fyrr en maður hefur sýnt að maður geti bæði keypt og selt. Þetta var ákveðinn prófsteinn á okkur og skiptir miklu máli sérstaklega á þessu ári þar sem umræðan var mjög þung um Ísland og íslenska bankakerfið, þá held ég að þetta hafi hjálpað mjög mikið hvernig útlendingar líta á okkur og landið í heild sinni. Menn sjá að þarna eru ekki einhverjir kúrekar á ferðinni sem kaupa og kaupa og selja aldrei neitt.“

SLAGORÐAUMRÆÐAN

Umræðan á árinu um íslenska fjárfesta og fjármálakerfið var á tíðum ósanngjörn og illa ígrunduð. „Þetta var svona slagorðumræða þar sem menn máluðu skrattann á vegginn. Þessi umræða var óvæginn og hörð, en það sem er merkilegast við hana er að það komu eiginlega allir sterkari út úr henni. Það eru góðu fréttirnar í slæmu fréttunum. Ég held

þó að flestir hefðu kosið að fá skilaboðin með öðrum hætti. Það er hins vegar afar merkilegt að sjá að bankarnir eru búnir að fjármagna sig í botn, með miklu meira lausafé og standa mun betur en þeir gerðu í upphafi árs.“

Hannes segir að önnur félög, svo sem FL Group, hafi einnig tekið til hendinni. „Þó að við séum ekki jafn stórir og bankarnir þá erum við búnir að ná okkur í hátt í milljarð evra fyrir utan Ísland.“ FL Group hefur verið áberandi á árinu í stórum viðskiptum, en forsenda slíkra viðskipta er fjármögnun sem ekki er jafn sýnilegur hluti starfseminnar. „Við tókum eitt stærsta lán með veði í íslenskum hlutabréfum sem tekið hefur verið þegar við fjármögnuðum hluta af eign okkar í Glitni með 250 milljóna evra sambankaláni. Síðan erum við með opna línu fyrir 400 milljónir evra

hjá Barclays og þar fyrir utan höfum við fjármagnað okkur gegnum Carnegie og Morgan Stanley. Við höfum góðan aðgang að alþjóðlegum fjármálamarkaði og ef við ráðumstu í stór verkefni, þá getum við fengið til liðs við okkur stóra erlenda banka.“

Hannes segir að FL Group hafi fundið fyrir að menn voru ekki tilbúnir til þess að fara í mikla stækkun undir þessari umræðu. „Það er hins vegar alltaf þannig þegar svona gerist að þeir sem eru stærstir og í einhverjum skilningi bestu viðskiptavinir bankanna, þeir finna síðast fyrir því. Menn byrja á neðri endanum og maður heyrði af því að það var verið að loka á fullt af fólki. Það var bara ekki komið að okkur því við vorum ofar í goggunarröðinni og mikið að gerast.“

ÁRIÐ BYRJAD AF KRAFTI

Árið byrjar með kaupum á hlut í Glitni þegar Straumur-Burðarás seldi kjölfestuhlut í bankanum. „Við komum fjárhagslega sterkir inn í árið. Svo kom þessi hlutur upp í janúar eftir þreifingar í desember. Þá ákváðum við ásamt öðrum að kaupa þessi bréf. Það var fyrsta alvöru aðkoman að Glitni. Við höldum svo áfram að kaupa og þegar umræðan stendur sem hæst um bankana, verður töluvert framboð af bréfum og þá kaupum við.“ Á markaði voru menn hikandi, en Hannes segir

Við höfum góðan aðgang að alþjóðlegum fjármálamarkaði og ef við ráðumstu í stór verkefni, þá getum við fengið til liðs við okkur stóra erlenda banka



Hinn og haf / SIA

Gledilegt nýtt ár!

Við sendum viðskiptavinum okkar og öllum landsmönnum hugheilar óskir um heillaríkt ár með þakklæti fyrir ánægjuleg samskipti á liðnum árum.

Vegmúla 2 – 108 Reykjavík – 550 1310 – verdbref@spron.is – www.spronverdbref.is

 **spron**
VERÐBRÉF

að FL Group hafi treyst undirliggjandi rekstri bankanna. „Við fylgdu vel með rekstrinum og því sem var að gerast og sáum að það voru engin vandamál í undirliggjandi rekstri og menn höfðu trú á að það myndi takast að snúa við umræðunni. Hins vegar vorum við farnir að undirbúa okkur undir það að umræðan gæti staðið í átján mánuði. Við stilltum okkur þannig upp að við gætum þolað svo langan tíma.“

Á sama tíma keypti FL Group hlut í Royal Unibrew og Finnair og Aktiv Kapital. „Þessar fjárfestingar hafa verið að gera sig ágætlega á árinu, misvel eins og gengur, en á heildina litið hafa fjárfestingar okkar verið að skila ágætis árangri á árinu.“

Á eftir þessum kaupum fylgdu kaupin á drykkjarvöruframleiðandanum Refresco í apríl og salan á easyJet. „Annars vegar vorum við að fjárfesta í starfsemi sem við teljum að eigi mikla framtíð fyrir sér og hins vegar að fara út úr fjárfestingu sem hafði reynst okkur mjög góð. Okkur fannst rétti tíminn til að kveðja, en hefðum sjálfsagt átt að hanga lengur. Það er eins og gengur. Við fórum inn í Unity með Baugi og keyptum í Marks og Spencer og seldum aftur með hagnaði og vorum einnig á þessum tíma byrjaðir að vinna í House of Fraser, þótt enginn vissi það á þeim tíma. Það er búið að vera margt í gangi á árinu og sumt af því ekki komið í ljós enn þá.“

Umsvifin hafa verið gríðarleg og sólarhringurinn langur. Starfsmenn

Það gerðist meira á þessu ári heldur en maður þorði að vona. Sérstaklega í ljósi þess hversu mikill tími og orka fór í neikvæða umræðu um fjármálalífíð hér.

FL Group eru að nálgast þrjátíu. „Við höfum reynt að byggja þetta á fám en góðum einstaklingum og svo vinnum við náttúrulega mjög mikið. Það er bara þannig.“

SAMSTARFIÐ Í STRAUMI VAR GOTT

Athyglin hefur beinst að félaginu á árinu og varla líður sá mánuður að ekki séu fréttir af því sem FL Group er að fást við. „Við erum í það stórum verkefnum að þau hljóta að vekja athygli. Við erum það stórt félag að við verðum að vera í stórum verkefnum. Við viljum helst ekki skrifa tékka sem er minni en fimm til tíu milljarðar í einstakri fjárfestingu. Annars yrðum við með of mörg verkefni í gangi og athyglin of dreifð.“

Síðan komu upp átök í hluthafahópi Straums og FL eignaðist í kjölfarið hlut í félaginu. „Það voru samskiptaerfiðleikar í hluthafahópnum og við töldum að sem fagfjárfestar ættum við möguleika til að vinna með stjórninni á fjárhagslegum forsendum og um leið sáum við möguleika á að auka eigið fé FL Group.“ Hannes segir að samstarfið í Straumi hafi gengið vel og salan hafi verið ásættanleg. „Það kostar mikið að auka eigið fé og við lítum svo á að við höfum náð markmiðum með fjárfestingunni. Það er þannig að þegar tveir aðilar eru stórir eigendur og vanir að vera kjölfestufjárfestar þá gengur það ekki til lengdar. Ekki síst þegar báðir eru kjölfestufjárfestar í öðrum bönkum.“

Við sölu á Straumi eignaðist FL Group hlut Straums-Burðaráss í Finnair og var þar með komið með 23 prósent hlut í félaginu. Hinn stóri eigandinn er finnska ríkið. „Það eru bara tveir möguleikar í þeirri stöðu. Finnska ríkið hlýtur að átta sig á því fyrr eða síðar. Annaðhvort verða þeir að ríkisvæða fyrirtækið á ný og taka það af markaði eða fara alla leið með félagið og einkavæða það og láta það standa á eigin fótum.“

EIGIÐ FÉ TVÖFALDAST Á ÁRINU

Annað flugfélag er í eigu FL að hluta og var í 100 prósent eigu þar til í gær. Það er Sterling. Samkeppnisaðilinn er SAS sem er í eigu þriggja ríkja. „Það



EITT STÆRSTA FJÁRFESTINGARFÉLAG EVRÓPU
FL Group hefur á skömmum tíma vaxið úr ferðaþjónustufyrirtæki með átta milljarða í eigin fé í eitt af stærstu fjárfestingarfélögum í Evrópu með 150 milljarða í eigin fé.

hefur kosti að hafa svifaseinan samkeppnisaðila, en galla þegar hann getur ausið úr ríkissjóðum ef illa gengur. Auðvitað er þetta rekstrarform tímaskekkja.“ Hannes segir árangurinn af Sterling harla góðan, jafnvel þótt öllum markmiðum hafi ekki verið náð. „Tíminn verður að leiða í ljós hvernig þessu lyktar, en við teljum að við höfum beitt skynsamlegum aðferðum við mat á félaginu þegar við keyptum það.“

Hannes segir að menn geti alltaf búið við að einstakar fjárfestingar gangi illa og markmið náist ekki. „Það er óeðlilegt ef almenningur og fjárfestar búast ekki við því að eitthvað gangi ekki upp. Það er ástæðan fyrir því að félög fjárfesta í mörgum mismunandi verkefnum. Sum ganga mjög vel og sum sæmilega og einhver, vonandi sem fæst, munu klikka. Það er bara þannig.“

Salan á Icelandair er einn af hápunktum ársins hjá FL Group. Vel gekk að

selja félagið og skrá það á markað. Þar með lauk vegferð sem Hannes Smáráson hóf með kaupum í Icelandair í upphafi árs 2003. Þá var félagið með átta milljarða í eigið fé og metið á 17 til 18 milljarða á markaði. Nú er FL Group með 150 milljarða í eigið fé og metið á yfir 200 milljarða á markaði.

„Það sem er ánægjulegt með skráningu Icelandair er að við stóðum við það sem við sögðum. Erfiðleikar á markaði seinkuðu því, en við gáfum út þá yfirlýsingu að félagið færi á markað og við værum tilbúnir til að vera kjölfestufjárfestar, en við værum líka tilbúnir til að selja okkur út úr því.“ Hannes lagði grunninn að FL Group með kaupum á Icelandair á sínum tíma og nýtti félagið til að byggja upp öflugt fjárfestingarfélag. „Auðvitað þótti manni og þykir vænt um félagið, en þetta var rétti tíminn til þess að losa sig úr þeim rekstri. Við vorum komnir á annan stað og tími til að snúa sér að öðru.“

Breytingar ársins hafa verið miklar. Eigið fé félagsins hefur tvöfaldast á árinu og getan til nýrra fjárfestinga um 200 milljarðar. „Það gerðist meira á þessu ári heldur en maður þorði að vona. Sérstaklega í ljósi þess hversu mikill tími og orka fór í neikvæða umræðu um fjármálalífíð hér.“

Fram undan er spennandi ár með aragrúa tækifæra. „Það er erfitt að spá um framhaldið. Ég met það þannig að við séum að nálgast þann tíma þar sem stærstu fyrirtækin geta haldið áfram að vaxa á þessum hraða með því að vera áfram íslensk félög. Eftir því sem við stækkum förum við að líkjast meir þeim sem við keppum við. Við þurfum að vera sniðug til þess að geta haldið áfram að vaxa án þess að breytast í breska eða skandinavísk félög og missa við það sérstöðu okkar. Hins vegar ef menn stíga ákveðin skref hér varðandi reglur og skattaumhverfi þá er engin ástæða til að ætla annað en að við getum haldið áfram. Við erum rétt að verða þekkt í alþjóðlegum fjárfestingarheimi, en það á algjörlega eftir að nýta þann möguleika að gera Ísland að spennandi fyrirtæki fyrir fjármálafyrirtæki og banka.“

Stökkpallurinn sem hrundi

Kaup Dagsbrúnar á Wyndeham þóttu verstu viðskipti ársins.

Kaup Dagsbrúnar á Wyndeham Press Group, þriðja stærsta prent- og samskipta-fyrirtæki Bretlands, voru oftast nefnd sem verstu viðskiptin á þessu ári. Wyndeham átti stóran þátt í falli Dagsbrúnar og uppstokkun hennar í tvö félög.

Þessi tíu milljarða fjárfesting á vordögum var fjármögnuð með lánunum sem tóku ansi hraustlega í á tímum mikils fjármagnskostnaðar. Aðeins hálfu ári eftir að Wyndeham var afskráð úr Kauphöllinni í Lundúnum höfðu stjórnendur Dagsbrúnar afskrif-

að einn og hálfan milljarð af kaupverðinu á einu bretti og sett félagið í sölu meðferð. Nú hefur meirihluti hlutafjár í Daybreak, móðurfélagi Wyndeham, skipt um hendur sem léttir skuldaþyngni 365, sem fékk Daybreak í arf, um átta milljarða króna.

Fyrir utan þau neikvæðu áhrif sem kaupin höfðu á efnahag Dagsbrúnar þá stóðust upphaflegar áætlanir engan veginn vegna harðnandi samkeppni og samþjöppunar fyrirtækja á sama geira. Menn töldu sig vera að kaupa gott fyrirtæki sem átti

að vera stökkpallur Dagsbrúnar inn í Bretland sem hafði sýnt góðan innri vöxt og arðsemi í gegnum tíðina. Annað kom á daginn.

Greiningardeild Landsbankans gaf lítið fyrir skýringar stjórnenda Dagsbrúnar: „Tilkynningin kemur töluvert á óvart og þá sérstaklega í ljósi þess að það hefur legið fyrir að starfsumhverfi á breska prentmarkaðinum hefur verið mjög erfitt undanfarin 10 ár. Verðþessa og mikil samþjöppun hefur einkennt þennan markað í



WYNDEHAM Tíu milljarða fjárfesting sem skilaði Dagsbrún miklu tapi á skömmum tíma.

töluverðan tíma og ætti því ekki að vera nýmæli. Það að ástæða söllunnar sé rakin til aukinnar samkeppni og mikillar samþjöppunar kemur því á óvart.“

- eþa

 Myntlán



Gæti lán í erlendri mynt verið lausnin?

SPRON Myntlán eru veitt til kaupa, framkvæmda eða endurfjármögnunar á íbúðarhúsnæði eða atvinnuhúsnæði. Unnt er að taka fullt **SPRON Myntlán** eða blandað lán þar sem helmingur lánsins er myntlán og hinn helmingurinn í íslenskum krónum.

Upplýsingar í næsta útibúi **SPRON** í síma **550 1200**, í þjónustuveri **SPRON** í síma **550 1400** eða á **spron.is**

 **spron**

Lada

eða Hummer?

„Lýsing hefur alla tíð haft fulla trú á okkar hugmyndum og viðskipti okkar hafa einkennst af trausti. Við erum mjög ánægð með okkar ráðgjafa en Lýsingu helst vel á starfsfólki og þannig skapast stöðugleiki í samskiptum. Það er svo gott að vita að hverju maður gengur.“

**Garðar K. Vilhjálmsson framkvæmdastjóri,
Bílaleigan Geysir**



Lýsing hefur byggt upp orðspor sem traust fyrirtæki með afburða starfsfólk og persónulega þjónustu. Síðastliðin 20 ár hefur Lýsing stutt við bakið á fjölda fyrirtækja víðsvegar um landið og býður upp á fjölbreytta möguleika í fjármögnun sem er sérsniðin að þörfum hvers og eins.

Lýsing - fjármögnun í takt við þínar þarfir



LYSING

LYSING.IS // 540 1500



BJÖRGÓLFUR THOR BJÖRGÓLFSSON Hópur fjárfesta undir forystu Björgólfs Thors tók tékkneska fjarskiptafélagið CRa yfir árið 2004 og seldi félagið með áttatíu milljarða króna söluhagnaði tveimur árum síðar. MARKAÐURINN/VILHELM

Áhorfendahópurinn breikkar

Björgólfur Thor Björgólfsson segir að CRa hafi vakið upp áhuga sinn fyrir símafyrirtækjum. Þetta var fyrsta símafélagið sem hann fór inn í og það fyrsta sem hann innleysti hagnað af. Salan á CRa, sem skilaði Björgólfi Thor um 56 milljarða króna söluhagnaði, hefur verið útnefnd viðskipti ársins. Eggert Þór Aðalsteinsson ræddi við Björgólf.

Seint í nóvember bárust þau tíðindi að fjárfestingasjóðirnir CVIL og Bivideon, sem eru að stærstum hluta í eigu Björgólfs Thors Björgólfssonar, hefðu selt tékkneska símafyrirtækið CESKE Radiokomunikace (CRa) til Al Bateen Investments, Lehman Brothers og Mid Europa Partners fyrir 1,2 milljarða evra eða um 110 milljarða króna. Landsbankinn og Straumur-Burðarás áttu einnig hluti í sjóðunum en söluhagnaður nam alls áttatíu milljörðum króna.

Þetta var í senn stærsta sala íslenskra fjárfesta frá upphafi og mesti innleysti hagnaður af sölu. Á aðeins tveimur árum tókst eigendum félagsins að tvöfalda verðmæti CRa en áætlað er að söluhagnaður Björgólfs hafi numið um það bil 56 milljörðum króna að meðtöldum arðgreiðslum. Til samanburðar seldu Björgólfsfeðgar og Magnús Þorsteinsson Bravo-bjórverksmiðjurnar í Pétursborg til Heineken fyrir fjórutíu milljarða króna á sínum tíma.

Þessi einstaka sala vakti að vonum mikla athygli í viðskiptalífni og var dómnefnd Markaðarins einhuga um að þetta væru viðskipti ársins 2006 í íslensku viðskiptalífi.

KEYPT Á TVÖFALDA „EBITDA“

CRa rekur sögu sína til ársins 1963 og var einkavætt árið 2001. Verðmætasti eignarhlutur þess er um fjórutíu prósent hlutur í T-Mobile, öðru stærsta símafyrirtæki Tékklands, en auk þess liggja mikil verðmæti í fastlínunum og dreifikerfum sem félagið hefur byggt upp á liðnum árum.

Félagin sem Björgólfur Thor fór fyrir hófu að kaupa hlutabréf í tékkneska fjarskiptafélaginu árið 2003 og afskráðu það úr

Kauphöllinni í Prag ári síðar. Samkvæmt upplýsingum Markaðarins var CRa keypt upphaflega á einungis tvöfalda EBITDA – það er á tvöfalda rekstrarhagnað fyrir afskriftir. Stjórnendur félagsins áttu ekki síður stóran þátt í þeirri verðmætamyndun sem varð síðar til innan veggja CRa en útsjónarsemi kaupenda. Kannski mætti líta svo á hlutina að viðskiptin hefðu verið viðskipti ársins fyrir tveimur árum þegar félagið var keypt á afar hagstæðu verði en að salan í ár hefði farið fram á eðlilegu verði.

Björgólfur segir að lítið hafi farið fyrir tékkneska félaginu sem var hans fyrsta fjárfesting í fjarskiptageiranum og sú fyrsta sem hann innleysti hagnað af. Þetta hafi verið mjög skemmtilegt á allan hátt og gjöfult eins og síðar kom á daginn. Hann var spurður hvort fjárfestahópurinn hefði leyst út hagnað fyrr en áætlanir gerðu ráð fyrir. „Nei, þetta var svona nokkurn veginn á áætlun í tímaramma. Þetta var fyrsta fjárfesting mín í fjarskiptageiranum og þarna kviknaði í rauninni áhugi minn á símageiranum. Eftir þetta fór ég að fjárfesta meira í honum.“

KAUPENDAHÓPURINN BREIKKAR

Björgólfur Thor segir að salan hafi vakið mikla athygli í Evrópu, enda var þarna á ferðinni stærsta skuldsetta yfirtakan í Mið-Evrópu af hálfu fjárfestingasjóða. „Þetta hefur breikkað áhorfendahópinn ef maður getur orðað það svo. Þessir hefðbundnu „private equity“ sjóðir hafa ekki verið mikið í verkefnum af þessari stærðargráðu í Mið-Evrópu en eftir að þessi skuldsetta yfirtaka átti sér stað þá eru fleiri sjóðir sem hafa áhuga á því að

fara til Mið-Evrópu. Það er gott mál fyrir okkur því við eigum góðar eignir þar.“

Björgólfur segir að mestur tími hans fari í að sinna stórum fjárfestingaverkefnum í Búlgaríu en hann er umsvifamesti erlendi fjárfestirinn í Búlgaríu. Hlutur Novators, fjárfestingafélags Björgólfs, er um 75 prósent í búlgarska símanum BTC og nemur markaðsvirði bréfanna 105 milljörðum króna. Þegar hann kom að verkefninu störfuðu 24 þúsund manns hjá félaginu; nú starfa þar fjórtán þúsund. „Þarna hefur geysileg endurskipulagning farið fram en sú vinna gengur vel. Við erum reyndar aðeins á undan okkar áætlunum þar hvað varðar nútímavæðingu á kerfinu.“ Búlgaríu gengur um áramótin inn í Evrópusambandið sem gerir hlutina ákaflega spennandi að mati Björgólfs Thor.

Hann horfir einnig til fjárfestinga í fjármálageiranum í Mið- og Austur-Evrópu, en þar eru miklir vaxtamöguleikar. Hann á um 34 prósent hlut í Economic and Investment Bank, einum af tíu stærstu bönkum Búlgaríu sem er skráður í Kauphöllina í Sofíu. „Eftir því sem hagkerfin verða stöðugri og kaupmáttur eykst þá er það fyrsta sem fólk gerir er að taka lán út á húsnæði, kaupa sér stærri íbúðir eða gera þær upp.“

EINSTÖK FJÁRFESTING Í PÓLLANDI

Þegar Markaðurinn ræddi við Björgólf Thor var hann nýkominn frá Póllandi. Novator fjárfesti í fjarskiptafélaginu P4 í fyrra en á næsta ári stefnir pólska félagið að verða það fyrsta sem býður þriðju kynslóðina af farsímabjónustu í Póllandi. Fjárfestingin í P4 er merkileg á

margan hátt. Þetta var fjárfesting þar sem menn byrjuðu með tvær hendur tómar þar sem enginn grunnur var til staðar. „Frá því að vera með tóma skrifstofu og eitt leyfi erum við komnir með tvö hundruð manns í vinnu. Andrúmsloftið er ákaflega skemmtilegt þar.“

Björgólfur Thor segir að hann hafi skoðað fjárfestingar í fleiri Austur- og Mið-Evrópuríkjum á borð við Slóvakíu og Slóveníu. Novator hefur tekið þátt í fjórum til fimm uppboðum en ekkert varð úr því að það hreppti hnossin þar sem mönnum fannst símafyrirtækin vera of dýr þegar á hólminn var komið. „Við erum líka alltaf að leita að öðrum leiðum en að bjóða beint í fyrirtækin. Það getur verið vel verið að við förum þá leið sem farin var í Póllandi að byggja frá grunni beint í öðrum fyrirtækjum.“

ÞRIÐJA KYNSLÓÐIN

Björgólfi finnst ekki síður skemmtilegt að sjá þegar sú vinna sem átt hefur sér stað við þróun á þriðju kynslóðar farsímum er farin að skila fullbúinni vöru. „Við höfum kynnst því núna í Finnlandi þar sem menn eru lengst komnir. Þar er kominn tveggja megabitahraði í farsímatengingu í Helsinki. Menn eru farnir að horfa á allt aðra vöru, geta horft á sjónvarp í farsímanum sínum.“

Novator Finland er langstærsti hluthafinn í finnska fjarskiptafélaginu Elisa. Söluölur í Finnlandi sýna að þegar kerfið sjálft er komið í gang eru kunnarnir fljótir að skipta á milli kerfa. „Mig grunar að það sama muni gerast á öðrum mörkuðum, að það verði hraðari skipting úr venjulegum gsm-símum í þriðju kynslóðina.“



Markaðsvaktin - Veist þú hvað er að **gerast á markaðnum** í dag?

ÓKEYPIS
REYNSLUTÍMI
á www.mentis.is

Microsoft
CERTIFIED
Partner

mentis HUGBÚNAÐUR



Fær fyrirtækið gæðastimpil frá starfsfólkinu?

Forráðamenn fyrirtækja, stærri og smærri, vita að velgengni veltur ekki síst á ánægju starfsfólksins. VR stendur árlega fyrir könnuninni Fyrirtæki ársins en niðurstöðurnar veita forráðamönnum mikilvæga innsýn í viðhorf starfsmanna og eru dýrmætur mælikvarði á frammistöðu fyrirtækisins í starfsmannamálum.

Fyrirtækjum stendur til boða að allir starfsmenn taki þátt í könnuninni, óháð því í hvaða stéttarfélagi þeir eru. Þannig geta allir sagt sinn hug og heildstæðari mynd fæst af stöðu fyrirtækisins.

Nánari upplýsingar um Fyrirtæki ársins 2007 er að finna á vr.is.

Viðskiptaannáll 2006

Árið 2006 má segja að hafi verið nokkur eldskírn fyrir íslenskt bankakerfi og að nokkru leyti efnahagslíf. Eftir mikla útrás íslenskra fyrirtækja beindust augu alþjóðafjórfa og peningastofnana í auknum mæli hingað og upp risu áleitnar spurningar um innviði íslensks efnahagslífs og áhrif þess á aðbúnað og rekstur fyrirtækja, sér í lagi bankanna. Þá hafa átt sér stað aðrar breytingar sem umhverfi fyrirtækja, svo sem yfirtaka OMX-kauphallakeðjunnar á Kauphöll Íslands á seinni hluta ársins. Segja mætti því að árið hafi einkennst af umræðu um efnahagslíf þjóðarinnar og að nokkru marki um stöðu íslensku krónunnar. Ræturnar að óróleikanum í byrjun árs hafa nefnilega að nokkru verið raktar til skortstöðu Norska olíusjóðsins á krónuna á seinni hluta ársins 2005. En þótt ef til vill ólgaði undir fór árið rólega af stað.

Mikil bjartsýni var ríkjandi í upphafi árs. Að baki var metár í viðskiptum þar sem úrvalsvísitalan hafði hækkað um 65 prósent, langt umfram væntingar. Bankar, fjárfestingarfélag og stór útrásarfyrirtæki höfðu rokið upp úr öllu valdi og náð áður óþekktum stærðum. Markaðsvirði viðskiptabankanna náði í janúar yfir þúsund milljörðum króna, slagaði hátt í hrein- ar eignir lífeyrissjóðanna. KB banki sló reyndar met strax á fyrsta degi viðskipta þegar markaðsvirði hans fór í fyrsta sinn yfir 500 milljarða króna.

Ekki er því að undra mikinn áhuga fjárfesta á hlutafjárútbóði Íslandsbanka í byrjun ársins þar sem selt var nýtt hlutafé fyrir 19 milljarða króna í lokuðu útbóði til fagfjárfesta. Bjarni Ármannsson forstjóri keypti fyrir 930 milljónir og Karl Wernersson fyrir þrjú milljarða. Breytingar höfðu jafnframt átt sér stað í eigendahópi bankans þegar Straumur seldi nálægt því fjórðungshlut í bankanum til nokkurra fjárfesta. Togstreita hafði verið í hluthafahópnum og óeining um stefnu.

Þá var upplýst um að hjá Keri vildu menn fara í uppstokkun og erlendar fjárfestingar, en þar var Olíufélagið Esso sett í sölu meðferð. Mikill áhugi bæði innlendur og erlendur var sagður á fyrirtækinu, en salan fór þannig fram að valdir voru örfáir til að skila inn óskuldbindandi tilboðum áður en frekari samningaumleitunir færu fram.

Undir lok mánaðarins hurfu svo Jarðboranir af markaði eftir að Atorka keypti fyrirtækið af Orkuveitu Reykjavíkur. Þá fékk Straumur-Burðarás Fjárfestingabanki í fyrsta sinn mat hjá Fitch Ratings. Samtök iðnaðarins stóðu svo fyrir fundi í lok mánaðarins þar sem hátæknifyrirtæki og háskólastofnanir skorðu á stjórnvöld að efla „þriðju stöðina“ í íslensku efnahagslífi, hátækniidnað og nýsköpunarstarf.

„Við blasir aukin samkeppni við aðrar kauphallir, bæði vegna breytinga á umhverfi fjármálamarkaða og eflingar skráðra félaga. Stærstu félögin geta auðveldlega skráð sig á aðra markaði.“

Þórir Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands, 4. janúar.

FEBRÚAR

Mánuðurinn byrjaði á neikvæðum skrifum erlendra greiningardeilda um stöðu bankanna. Bankarnir sögðu gagnrýnina á misskilningi byggða og bjuggust til að bæta upplýsingagjöf til erlendra fjárfesta með von um skjóta úrlausn. Nánar er fjallað um bankaóróðann í sérstökum kafla hér til hliðar.

Í febrúarbyrjun var upplýst um beiðni alþjóðlegu byggingarvörudejunnar til Reykjavíkurborgar um að fá að byggja í



landi Úlfarsfells stærstu byggingarvörverslun landsins. Fyrirtækið sagðist áður hafa verið búið að fá vilyrði fyrir lóðum bæði í Kópavogi og í Garðabæ, en þær fyrirtælanir ekki gengið eftir.

Hluthafar og stjórnendur Bílanausts ásamt fjárfestum keyptu Olíufélagið Esso af Keri á 17 til 18 milljarða króna. Hermann Guðmundsson, framkvæmdastjóri Bílanausts og nýs eignarhaldsfélags Olíufélagsins, taldi töluverða möguleika á auknu samstarfi og hagræðingu.

Í byrjun mánaðarins gaf Kaupþing banki svo út svokölluð „sérvarin skuldabréf“ til að fjármagna húsnæðislán sín. Bankinn fékk toppinkunn, AAA hjá Moody's, á bréfin, en það er sama einkunn og ríkið og í fyrsta sinn sem íslenskt fyrirtæki fékk slíka einkunn án ríkisábyrgðar.

Icelandair Group upplýsti um fyrirætlanir um skráningu félagsins á markað á en fyrir áramótin höfðu verið gerðar stórfelldar skipulagsbreytingar á flugfélaginu sem skildi það enn frekar frá móðurfélaginu FL Group. Nánari útfærsla á útbóði og sölufelri átti að liggja fyrir með vorinu.

Skýrr, dótturfélag Kögunar, skrifaði undir samning um kaup á tæplega 60 prósent hlut í EJS. Um svipað leyti var upplýst að Síminn hefði keypt 27 prósent í Kögum af FL Group og Straumi-Burðarási á rúma þjá milljarða króna.

Hagfræðistofnun kynnti í febrúar skýrslu um gengismál en í henni var nið-

urstaðan sú að þótt ýmislegt mælti með því að taka hér upp evru, svo sem efling samkeppnisatvinnuvega, aukin alþjóðaviðskipti og lægri vextir, þá vægi þyngra að hafa hér sjálfstæða peningamálastjórn sem væri litlu hagkerfi ein og okkar þar sem sveiflur væru miklar mikilvægt. Á Viðskiptaþingi Viðskiptaráðs var horft til framtíðar þar sem þjóðin yrði tvítýngd og Ísland það samkeppnishæfasta í heimi.

„Alveg klárt er að um bankana gildir ekki að illt umtal sé betra en ekkert.“

Sigurjón P. Arnason, bankastjóri Landsbankans, 8. febrúar.

MARS

Víðar reyndist titringur en í umræðu um fjármála- og efnahagslíf eins og opinberaðist í marsbyrjun þegar gáraðist áður lyngt yfirborðið hjá Straumi-Burðarási. Magnús Kristinnsson, varaformaður stjórnar, var óvænt felldur úr embætti á fysta fundi stjórnar bankans þar sem hún skipti með sér verkum. Almennur rómur var í þá átt að Björgólfur Thor Björgólfsson formaður hefði þarna stigið feilsþor sem ekki sæi fyrir endann á þegar stórum hluthafa var ýtt til hliðar.

Ellefta mars kynnti Íslandsbanki útlits og nafnbreytingu hjá sér. Bankinn heitir nú Glitnir.

Upplýst var um það í marsbyrjun að í byrjun ársins hafi verið slegið met í kaupum íslenskra fjárfesta á erlendum verðbréfum. Undir þessa þróun sögðu sérfræðingar að ýtt hefði sterk króna og hátt verð verðbréfa heima fyrir. Edda Rós Karlsdóttir, forstöðumaður greiningardeildar Landsbankans, sagði þessa þróun verðbréfa góða. „Æskilegt er að menn dreifi áhættunni og gott fyrir svona skuldsetta þjóð að menn eigi eignir erlendis sem skili okkur tekjum í framtíðinni,“ sagði hún.

Staðan í efnahagsmálum hélt áfram að valda mönnum áhyggjum. Hagstofan birti tölur um að hagvöxtur á árinu 2005 hefði verið 5,5 prósent. Í september voru svo reyndar birtar endurskoðaðar tölur sem sýndu hagvöxt upp á 7,5 prósent hagvöxt.

Ríkisstjórnin kynnt aðgerðir til stuðnings nýsköpunarfyrirtækjum, en gera átti lífeyrissjóðum auðveldara að fjárfesta í þeim og bakslag kom í bankaumræðuna í byrjun mánaðarins þegar Merrill-Lynch gaf út skýrslu sína.

Á seinni hluta marsmánaðar kom Sigurður Einarsson stjórnarformaður Kaupþings með innlegg í umræðu um stöðu krónunnar þegar hann sagði hana í raun ekki henta bankanum. Verulega athygli vakti þegar hann sagði að huga þyrfti að því hvort bankinn yrði í framtíðinni íslenskur eða evrópskur. Umræða



Humarhúsið

Humarhúsið • Amtmannstíg 1 • 101 Reykjavík • Sími: 561 3303 • humarhusid.is



Action Day[®] ...something more than a Notebook!

FRÁ HUGSUN TIL FRAMKVÆMDA

„The Action Day Notebook“ hjálpar þér að fanga hugmyndir þínar og staðreyndir og sýnir þér einnig hvernig þú getur komið hugmyndum þínum í verk.



1 Kannaðu - hugsaðu - skrifaðu það niður!

To have a great idea, have a lot of them. – *Edison*
Don't just think it – ink it! – *Author Unknow*

2 Komdu hugmyndunum í verk!

Fangaðu hugmyndir þínar og framkvæmdu þær!

1. Skrifaðu niður hugmyndir þínar eða verkefni.
2. Skrifaðu niður hvaða árangri þú vilt ná.
3. Spyrðu þig svo hvert sé næsta skref til að koma verkinu áfram.
4. Svo skaltu ákveða hver á að gera hvað. Viltu sjá um verkið sjálf(ur) eða fá aðra til þess?
5. Hvenær á verkinu að vera lokið? Hver eru tímamörkin?

The value of an idea lies in the using of it.
– *Edison*

Action Day Notebook!



2007 FRAMKVÆMDABÓKIN ...eitthvað meira en dagbók!

HJÁLPAR ÞÉR AÐ LÁTA HLUTINA GERAST!



HEILDARSÝN YFIR ÖLL ÞÍN MÁL Á EINNI OPNU!

- 1 Dagbókarhluti
- 2 Mál sem ég ætla að afgreiða í vikunni
- 3 Markmið og verkefni sem ég ætla að vinna að í vikunni
- 4 Framseld verkefni í vikunni

UMSAGNIR UM FRAMKVÆMDABÓKINA:

„Hagnýt og vel uppsett dagbók, sem hefur mikla sérstöðu.“ – framkvæmdastjóri

„Ég hef notað Framkvæmdabókina og þetta er í fyrsta sinn sem dagbók virkar fyrir mig og hef ég þó prófað margar útgáfur af bókum og skipulagsforritum.“

– framkvæmdastjóri tölvufyrirtækis

„Ég hef verið að nota Framkvæmdabókina og finnst þetta vera besta dagbók sem ég hef fengið.“ – skólastjóri

2007 FRAMKVÆMDABÓKIN

Netfang: fbokin@fbokin.is · Fax: 561 5802 · Sími: 561 5800





um krónuna var líflæg í mars, enda stóð hún höllum fæti í hafsjó erfiðrar umræðu um íslenskt efnahagslíf. 21. mars kom út „svarta skýrslan um Ísland“ hjá Danske bank.

Þórður Friðjónsson forstjóri Kauphallarinnar sagði svo í mars að ekki væri hægt að útiloka sameiningu við OMX kauphallarsamstæðuna, en eins og staðan væri þætti óbreyttur rekstur hagstæðari.

Hjá Kögum var allt útlit fyrir að Síminn myndi kaupa fyrirtækið að fullu. Stjórnendur og aðrir stórir hluthafar virtust reiðubúnir að selja bréf sín stærstu hluthöfum, Exista og Símanum. Annað tengt Símanum í marslok var að greint var frá því að fyrirtækið ætti í viðræðum við Orkuveitu Reykjavíkur um möguleg kaup Orkuveitunnar á grunnneti Símans.

Í lok mánaðarins kom í ljós að Skoðun dótturfélag Dagsbrúnar hafði keypt 51 prósent bréfa Kögum, sem áður stefndi í að stærstu hluthafarnir, Síminn og Exista keyptu. Verðið var tæpir 7,4 milljarðar króna, en seljendur voru fjölmargir

starfsmenn Kögum, Straumur-Burðarás og Teton ehf., félag í eigu forstjórans Gunnlaugs M. Sigmundssonar, Arnar Karlssonar, stjórnarformanns Kögum og Vilhjálms Þorsteinssonar. Í kjölfarið lagði Skoðun fram yfirtökutilboð og keypti hlut Símans og Exista.

„Staðreyndin er að alltaf verður erfitt að reka íslensku krónuna í alþjóðlegu fjármála-umróti. Íslenska krónan er minnsti gjaldmiðill í heimi á frjálsum markaði. Framhjá því komumst við ekki og þess vegna er hún mjög viðkvæm fyrir hvers konar hreyfingum á

markaði. Við höfum enda séð það nú að vont umtal erlendis, byggt á vanþekkingu, getur orðið til þess að setja ákveðna skriðu af stað.“

Halldór Ásgrímsson, forsætisráðherra, 27. mars.

APRÍL

Nokkur titringur einkenndi fjármála-markað í byrjun apríl. Hlutabréf í erlendum fyrirtækjum að stórum hluta í eigu Íslendinga höfðu fallið í verði vegna ótta um að íslenskir eigendur þeirra hefðu ekki burði til að taka þau yfir. Best kom þetta fram í bresku Kauphöllinni þar sem merkja mátti töluverða lækkingu á bréfum easyJet og Woolworths. Danske Bank spáði söluskriðu.

Ekki gengu eftir spár um stórfelldan flótta íslenskra fjárfesta úr erlendum fjárfestingum, en FL Group innleysti engu að síður í byrjun mánaðarins hagnað upp á 13 milljarða króna þegar félagið seldi hlut sinn í easyJet. Fyrstu kaup FL Group í flugfélaginu höfðu átt sér stað í október 2004.

Þá var í byrjun mánaðarins upplýst að fótur var fyrir þrálátum orðrómi um atlögu Norska olíusjóðsins að bréfum í íslensku bönkunum. Sjóðurinn, sem er lífeyrissjóður noska ríkisins, hafði tekið svokallaða skortstöðu fyrir áramótin gegn skuldabréfum bæði Kaupþings og Landsbankans. Skortstaða heitir þegar fjárfestir selur skuldabréf og kaupir aftur þegar verð þeirra hefur lækkað.

Í Danmörku réði Dagsbrún Sven Dam í starf forstjóra og varastjórnarmanns 365 Media Scandinavia A/S, undirbúningur Nyhedsavisen var í fullum gangi. Össur þurfti einnig í byrjun mánaðarins að innkalla um þrjú þúsund gervihné vegna framleiðslugalla. Ekki var takið að þetta hefði áhrif á framtíðarhorfur fyrirtækis-

ins sem þóttu og þykja enn góðar. Marel keypti fyrirtækið AEW Thurne og Delfod Sortaweigh í Bretlandi og sameinaði undir hatti AEW Delford Systems. Hjá Marel sögðu menn þetta fyrsta skrefið af mörgum í leið þeirra í að stækka og efla fyrirtækið, boðuðu frekari fyrirtækjakaup og hlutafjárukningu síðar á árinu til að halda sterkri eiginfjárstöðu á vaxtarskeiði.

Áhrifin af undanstuöngu Dagsbrúnar þegar Kögum var keypt voru svo enn að koma í ljós í aprílbyrjun, en þá lét Hreinn Jakobsson forstjóri Skýrr af störfum. Hann hafði þá stýrt félaginu síðan á haustdögum 1997. Hreinn tók afstöðu með Símanum í slagnum og var ósáttur við aðkomu Dagsbrúnar, móðurfélags Og Vodafone.

Þá kom stjórn Straums-Burðarás saman til fundar 26. apríl í fyrsta sinn í sjö vikur.

„Vonandi verða ekki mót-mæli á flugvellingum þegar við mætum.“

Lars Christensen, sérfræðingur Danske Bank, 12. apríl.

MAÍ

Í maí varð viðsnúningur í umræðu um íslenskt efnahagslíf og stöðu bankanna þegar hagfræðingarnir Frederic Mishkin og Tryggvi Þór Herbertsson birtu skýrslu sína. Útskriftarnemar á Bifrost kynntu einnig ritgerð þar sem bornir voru saman íslenskir og útlenskur bankar. Nemarnir voru bit á vinnubrögðum erlendra greiningardeilda. Þá var í undirbúningi ráðstefna Economist hér á landi og kvað við nokkuð hófstilltan tón í umræðu hagfræðings greiningardeildar Economist fyrir fundinn.

Um miðjan mánuðinn bættist svo við álit Alþjóðagjaldeyrissjóðsins á íslensku efnahagslífi. Sjóðurinn kallaði eftir fastmótuðum reglum um fjárlagagerð sem hjálpað gætu stjórnvöldum að standast útgjaldaprýsting á þenslutímum. Þá taldi



Einstakur – eins og þú vilt hafa hann

Mercedes-Benz á sér langa sögu í yfirburðum hvað varðar fágum og glæsileika í hönnun. ASKJA býður nú sérstaka þjónustu þar sem þú getur pantað sérsníðna útgáfu af Mercedes-Benz, algjörlega eftir þínu höfði. Þú getur valið um marga mismunandi liti og áferð á innréttingum svo eitthvað sé nefnt, allt eftir þörfum þínum og

smekk. Komdu í glæsilegan sýningarsal okkar að Laugavegi 170. Við aðstoðum þig við að sérpanta draumabílinn þinn svo þú getur upplifað þá sérstöku tilfinningu að eiga einstakan Mercedes-Benz – eins og þú vilt hafa hann.



Mercedes-Benz

Tölvugjafir

- allt fyrir áhugamanninn



ASUS

Asus Pundit

- 3.33GHz Intel Celeron örgjörvi
- 512MB OCZ DDR2 minni
- DVD ± R/RW 16x4x16 Dual layer drif
- 250GB SATA harður diskur
- ATI Radeon Xpress 200 skjákort
- Innbyggt 10/100 netkort
- Innbyggður kortalesari
- Fjöldi tengja að framan
- Windows XP Home

Verð kr. 59.990



Asus T2 BORDTOLVA

- 3.0GHz Intel P4 531 LGA775 örgjörvi
- 1GB OCZ DDR2 533MHz Dual Channel minni
- DVD ± R/RW 16x8x16 Dual Layer drif
- Innbyggt hljóðkort
- 250GB harður diskur
- Intel 945G skjástýring
- Innbyggt Gbit netkort
- Windows XP Home OEM
- Innbyggt útvarp

Verð kr. 69.990



SONY

Sony VAI011NS/W FARTÖLVA

- Intel Core Duo T2050 örgjörvi
- 1GB vinnsluminni
- 100GB harður diskur
- DVD+-RW skrifari
- 15.4" breiðtjaldsskjár
- Intel Graphics Media Accelerator 950
- Windows Media Center Edition
- Þráðlaust netkort

Tilboðsverð kr. 149.990

Fullt verð kr. 169.990



Logitech X-230 HÁTALARAKERFI

32W RMS, 2 öflugir hátalarar og stórt bassabox - Frábær hljómur.

kr. 5.990



Sarotech Abigs 3.5" SJÓNVARPSFLAKKARI

Sjónvarpsflakkari, spilar kvikmyndir, þætti, tónlist og ljósmyndir í sjónvarpinu þínu.

kr. 15.990

Sarotech Abigs 3.5" Sjónvarpsflakkari - HiDef - Lan

Sjónvarpsflakkari - þessi gerir allt saman. DVI og 10/100 LAN tengi, 1920x1080 high definition, LCD skjár.

kr. 29.990



Sarotech 3.5" USB2 FLAKKARI

Flakkari USB2.0 úr áli með innbyggðum straumbreyti. Viftulaus. Taska fylgir með. Góður hugbúnaður fylgir - Auðvelt að taka afrit.

kr. 3.990

Razer Copperhead Chaos Green LEIKJAMÚS

Hraðvirk leikjamús sem hefur hlotið fjölda viðurkenninga. 2000 dpi Razer Precision™ laser 1000Hz með 1 ms svartíma.

kr. 5.990



Asus 7300LE PCI-E 64MB - DVI - DUAL VGA - PCIe

PCI Express skjákort - sjónvarps útgangur.

kr. 5.990

Philips SPC200 VEFMYNDAVÉL 640x480

Vefmyndavél - 640x480 punkta upplausn - 30 fps í video - 24bita litadýpt - Gott í MSN og Skype - míkrafónn fylgir - Philips gæði.

kr. 3.990



Canon iP3300 4 hylkja PRENTARI

Canon iP3300, 4 hylkja, 4.800x1.200dpi, full blæðing, 25bls í svörtu, 17bls í lit, ChromaLife100, Direct Print, USB 2.0.

kr. 9.990

Canon Smartbase MP500 FJÖLNOTAPRENTARI

Canon All-in-One MP500 skanni 1200x4800dpi, blekprentari 9600x2400dpi, 19-29 bls/mín, duplex, CL100.

kr. 19.990

19" LCD Philips 190S TÖLVUSKJÁR

19" LCD Tölvuskjár - Upplausn: 1280x1024 punktar - Skerpa: 500:1 og svartími: 8ms - Birta: 250cd/m2 og sjónsvið (H/V): 160/160° - Borðstandur fylgir.

kr. 29.990



SJÁIÐ FRÁBÆRT ÚRVAL TÖLVUBÚNAÐAR Í VERSLUN OKKAR

TAKKAR

TÖLVUVERSLUN - SÍÐUMÚLA 34 - 108 REYKJAVÍK - SÍMI 534 1000 - TAKKAR.IS

ASUS

Sarotech

PHILIPS

OCZ

TRENDNET

sjóðurinn brýnt að gera breytingar á Íbúðalánasjóði, sem hefði af „þarflausu grafið undan peningastefnu Seðlabankans, aukid ójafnvægi í hagkerfinu og ógnað fjármálastöðugleika“. Undir lok mánaðarins tókust svo á sjónarmið bankanna og stýrihóps félagsmálaráðherra sem skila átti tillögum um framtíð Íbúðalánasjóðs. Sjóðurinn var og er enn pólitískt bitbein í hálsi hagkerfisins. Þá voru bankarnir í mánuðinum teknir að tipla á bremsuna í útlánum sínum, gerðu auknar kröfur og lækkuðu hámarkshlutfall lána.

CCP kynnti svo methagnað sinn á fyrsta fjórðungi ársins. Tölvuleikjaframleiðandinn græddi 110 milljónir, meira en fyrirtæki á borð við Marel, Nýherja og Óssur. Viðs vegar voru framkvæmdamenn á ferð. Til dæmis stefndi Vestur-Íslendingurinn Larry Finnson á dreifingu íslensks drykkjarvatns í Kanada undir lok mánaðarins undir merkjum Icelandic Glacial. Icelandic Glacial er að meirihluta í eigu feðganna Jóns Ólafssonar og Kristjáns Jónssonar. Eimskip keypti meirihluta í breska félaginu Innovate og var þar með komið í forystu í hitastýrðum flutningum í Evrópu. Viðræður Orkuveitunnar og Símans um sameinginuna dreifikerfa voru sagðar á lokastigi. „Það er verið að hreinsa upp síðustu innansleikjurnar,“ sagði Guðmundur Þóroddsson, forstjóri Orkuveitunnar.

„Mig hefði ekki óráð fyrir því fyrir þremur árum að við værum svona aftarlega á merinni.“

Elvar Steinn Þorkelsson framkvæmdastjóri Microsoft Ísland um nýjar tölur um hugbúnaðarþjófnað hér, 31. maí.

JÚNÍ

FL Group varð í júníbyrjun stærsti hluthafinn í Glitni, með 23 prósent, sem metin voru á um 60 milljarða króna. Cyntellect,



í fullum gangi, en undir lok mánaðarins upplýsti stjórn króatíska félagsins að hún styddi boð Barr.

„Þetta eru nýmæli á Íslandi, en útgefendur tónlistar hafa sinnt þessu í nágrannalöndunum. Almennt þýðir það að höfundum er veitt fjárhagslegt svigrúm með fyrirframgreiðslum á höfundarrétti á hagstæðum kjörum sem miðast að því að efla þá að allri dáð og gera þeim kleift að semja fleiri og betri lög.“

Jakob Frimann Magnússon, 21. júní.

JÚLÍ

Í júlí taldi greiningardeild Kaupþings í efnahagsspá að niðursveifla væri byrjuð í efnahagslífinu og spáði raunvirðislækkun fasteigna um sjö til átta prósent næsta árið. FL Group keypti hlut Magnúsar Kristinssonar og tengdra aðila í Straumi-Burðarási og varð við það stærsti hluthafinn. Viðskiptaráð hafnaði í öllu hugmyndum sem heilbrigðisráðherra hafði hreyft við um að endurvekja Lyfjaverslun ríkisins í viðleytni til að lækka hér lyfjaverð. Á meðan hélt áfram slagur Actavis við Barr um PLIVA. Davíð Oddson seðlabankastjóri sagði að í rétta átt stefndi í útlánum bankanna. Hann hafði um vorið áréttað að enn sæust ekki nægileg merki þess að drægi saman í útlánum þeirra en taldi á vaxtaákvörðunardeg í byrjun mánaðarins að bankarnir stýrðu hegðan sinni fremur í takt við væntingar Seðlabankans en verið hefði. Sérfræðingar töldu líklegt að minni

bandsík-íslenskt líftæknifyrirtæki, kynnti fyrirætlanir sínar um skráningu á markað hér á landi. Félagið ætlaði að byrja á ISEC hliðarmarkaðnum. Áætlanir þess gengu síðan ekki eftir og hætt var við skráningu.

Samskip tóku í mánuðinum við tveimur nýjum skipum og kynntu stefnu sína til framtíðar. Félagið hafði vaxið hratt og var komið í kjörstöðu á svokölluðum skemmri siglingaleiðum í Evrópu og ætlaði að sameina alla starfsemi sína undir merkjum Samskipa, þar á meðal hið fornfræga félag Geest North Sea Line. Geest var í fararbroddi við þróun nýrra 45 feta gáma sem leika lykilhutverk í framtíðar-

sýn félagsins, enda hægt að flytja þá hvort heldur sem er í bíl, lest eða skipi án þess að umstafla þurfi sendingunni.

Greint var frá því í júní að von væri á viðskiptagúrúnum Michael E. Porter til landsins með haustinu þar sem hann kæmi til með að kynna nýja rannsókn á samkeppnishæfi landsins og halda fyrirlestur. Þá samdi Baugur Group við ellefu íslenska tónlistarmenn og kynnt var stofnun Hugverkaskjóðs Íslands. Sjóðurinn kaupir höfundarrétt listamanna og þeir smávinna hann svo til baka eftir því sem tekjur koma í sjóðinn af verkum þeirra. Slagur Actavis við Barr um króatíska samheitalyfjafyrirtækið PLIVA var

Við erum öflugt flutningafyrirtæki með daglegar ferðir milli Akureyrar og Reykjavíkur með viðkomu á Blönduósi

Við veitum góða og persónulega þjónustu



Erum með afgreiðslu á Akureyri ,
Reykjavík og Blönduósi
Símanúmer Akureyri 840 1634,
Reykjavík 520 8900
Blönduósi 840 1638

Nesfrakt
AÐALFLUTNINGAR



Gutenberg

gott betur

Gutenberg er þjónustufyrirtæki í prentiðnaði. Við byggjum á traustum grunni sem hefur þróast á undanförunum 100 árum. Við erum sérfræðingar í stórum og smáum prentlausnum fyrir fyrirtæki og einstaklinga.

Gutenberg leggur áherslu á persónulega þjónustu og að leita hagkvæmstu leiða í hverju tilfalli fyrir sig. Við höfum skilning á þörfum viðskiptavinarins og uppfyllum kröfur hans.



útlán skýrðust af hluta af því að endurfjármögnun íbúðalána væri að stórum hluta lokið. Um mánaðamótin var höftum sleppt af leigubílamarkaði og afnumdar reglur um hámarkstaxta, en mjög voru skiptar skoðanir um ágæti þeirrar aðgerðar.

Standard & Poor's lækkaði lánshæfismat Íbúðalánasjóðs í mánuðinum. Þar á bæ sögðu menn lækkunina komna til af samkeppni. Straumur-Burðarás kom á óvart í afkomutölum og græddi 300 milljónir þegar spár höfðu gert ráð fyrir milljarðatapi.

Viðskiptaráð gaf út skýrslu sína Krónan eða atvinnulífið í lok mánaðarins. Þar voru sagðir tveir raunhæfir kostir í framtíðarskipan gengismála. Annað hvort að halda krónunni og fljóttandi gengi, eða ganga í Evrópusambandið og taka upp evru. „Til þess að Íslendingar geti átt raunhæft val milli þessara tveggja kosta þarf skipan og stjórn efnahagsmála að vera með þeim hætti að hún sé til þess fallin að stuðla hér að jafnvægi,“ sagði Ólafur Ísleifsson, lektor við Háskólann í Reykjavík, en hann fór fyrir hópnum sem skrifaði skýrsluna.

ÁGÚST

Tölur um gróða bankanna opnuðu ágúst-mánuð, en á öðrum árshluta höfðu þeir hagnarst um 31 milljarð króna. Fleiri voru að spila tölvuleikinn EVE Online en nemur fólksfjöldi íslensku þjóðarinnar og CCP, framleiðendur leiksins, sögðust hugleiða skráningu félagsins á Nasdaq hlutabréfmarkaðinn. Marel keypti danska félagið Scanvaegt International á 109,2 milljónir evra, eða sem nemur tæplega 9,9 milljörðum íslenskra króna. Kaupin voru sögð í takt við yfirlýsta stefnu um hraðan vöxt með uppkaupum fyrirtækja. Félagið var orðið leiðandi á sínum markaði. Eyrir Invest varð stærsti hluthafinn í Marel eftir kaup af Landsbankanum.

Ungur Íslendingur í Ameríku að nafni Kjartan Hilmarrson hafði verið að fíkta við að búa til skyr úr amerískri mjólk í eldhúsinu heima hjá sér. Hann stefndi á tilraunaframleiðslu með það fyrir augum að koma framleiðslunni í stórum stíl á Bandaríkjamarkað.

Áframhaldandi samdráttur var á fasteignamarkaði og voru sérfræðingar teknir að óttast stöðnun. Frá því mest lét hafði velta dregist saman um 45 prósent. Merki tóku að sjást um lækkandi íbúðaverð. Töldu sérfræðingar að tími mismunar eftir hverfum í höfuðborginni væri að renna upp. Mest myndi íbúðaverð lækka í úthverfum, en minnst í miðborginni.

Viðskiptabankarnir þrír sögðust langt komnir með fjármögnun næsta árs og virtust hafa greiðan aðgang að lánsfjármagni. Endurfjármögnunarþörf Landsbankans fyrir næsta ár var sögð nema 2,6 milljörðum evra, Kaupþings um 4 milljörðum evra



og Glitnir sagðist hafa lokið fjármögnun næsta árs með útgáfu skuldabréfa fyrir yfir 2,7 milljarða evra.

Evruræðan komst aftur á flug þegar viðráðar voru hugmyndir stórra fyrirtækja um að skrá hlutabréf sín í erlendri mynt. Jafnframt þrýstu þau á um sameiningu Kauphallarinnar og OMX.

„Við getum í sjálfu sér gefið út hlutabréf í hvaða einingu sem er. Það er svo sem ekkert vandamál. Vandamálin snúa hins vegar að því að gera upp.“

Einar S. Sigurjónsson, framkvæmdastjóri Verðbréfaskráningar Íslands, 23. ágúst.

SEPTEMBER

Exista leitar að tækifærum í Bretlandi og á meginlandi Evrópu fyrir VÍS og Lýsingu og stefnir að því að setja Símann á markað í lok næsta árs. Skráning Exista á markað

hér í mánuðinum var stærsta nýskráning félags í Kauphöllina en félagið var metið á allt að 233 milljarða króna. Með skráningunni voru slegnar tvær flugur í einu höggi, losað um krosseignarhald Kaupþings og Exista og búin til verðmæti fyrir eigendur.

Í byrjun mánaðarins bauð danski fjárfestingasjóðurinn Garanti Invest viðskiptavinum sínum kost á að fjárfesta í sérstökum krónusjóði og veðja þar með á mjúka lendingu hagkerfisins hér og styrkingu krónunnar. Ásgeir Jónsson, forstöðumaður greiningardeildar Kaupþings, sagðist ekki myndu ráðleggja aldrei frænku að fjárfesta í slíkum sjóði. Hann sagðist eiga von á að krónan yrði áfram viðkvæm fram á næsta ár.

Í september var svo greint frá því að skipta ætti Dagsbrún upp í tvö félög á hluthafafundi. Bæði yrðu skráð í Kauphöll, fjarskipta- og upplýsingatæknifélagið Teymi og svo fjölmiðlafélagið 365.

Þá var upplýst að undirrituð hefði verið viljayfirlýsing um kaup OMX kauphallarsamstæðunnar á Kauphöll Íslands. Fullur samruni verður kominn á um áramót, en með þessu var tekið afdrifaríkt skref fyrir

fyrirtæki landsins þar sem allur aðgangur erlendra fjárfesta að þeim er miklu mun greiðari. Formlega var skrifað undir í lok október, en kaupverðið nam um þremur milljörðum króna. Talið var að hagkvæmt væri að stíga þetta skref strax áður en kynni að koma til enn frekari samruna kauphalla í Evrópu og Ameríku.

Icelandic Group kynnti fyrirætlanir um að skipta félaginu upp í þrjár einingar þar sem Icelandic USA og Icelandic Europe yrðu félög skráð í erlendum kauphöllum. Icelandic Group er þegar skráð í Kauphöllina hér.

„Allar sögur um það að Morgunblaðið, Síminn og Skjár einn eigi að verða ein fjölmiðlasamsteypa er algjörlega úr lasu lofti gripnar. Þær hugmyndir hafa aldrei verið ræddar.“

Lýður Guðmundsson starfandi stjórnarformaður Exista, 6. september.

Vorið og bankaóróinn

Óróleiki á fjármálamarkaði byrjaði með skrifum greiningardeilda og endaði með Mishkin og hálfársuppgjörum bankanna.

Árið er markað af óróleika í kringum bankana og umræðu um þá. Boltinn tók að rúlla í upphafi árs með vangaveltum um stöðu bankanna, við það jókst fjármögnunarkostnaður þeirra, sem svo aftur ýtti undir frekari vangaveltur um framtíðarhorfur þeirra. Segja má að óróaskeiðinu hafi svo lokið með Mishkin-skýrslunni og hálfársuppgjörum bankanna. Staða þeirra hvað varðar fjármögnunarkostnað er þó ennþá töluvert lakari en var á árinu 2005, en hefur verið að lagast hægt og hægt á seinni hluta ársins og þá sér í lagi eftir því sem þeir hafa sýnt fram á getu sína til að sækja sér fjármagn víðar en á skuldabréfamarkaði í Evrópu.

GREININGARFYRIRTÆKI ÁTTU FYRSTA LEIK Tvö erlend greiningarfyrirtæki, Barkleys Capital Research og svo Credit Sights, tóku sig til í febrúarbyrjun og gagnrýndu lánshæfismat íslensku bankanna og sögðu gengishagnað af hlutabréfum gera að verkum að staða þeirra væri veikari en uppgjör benti til. Bent var á meint krosseignarhald og talið að bönkunum væri hættu búin vegna ójafnvægis í efnahagsmálum hér.

Íslandsbanki og Landsbanki funduðu

með fjárfestum í Bretlandi í upphafi mánaðarins. Bankarnir sögðu gagnrýnina á misskilningi byggða, ruglað væri saman eignarhaldi og framvirkum samningum, afkoman væri góð burtséð frá gengishagnaði og að áhætta bankanna væri orðin það dreifð að ójafnvægi í efnahagsmálum hér hefði ekki nema takmörkuð áhrif. Töldu menn í bönkunum að aukin og bætt upplýsingagjöf í útlöndum myndi brátt skila sér.

Þegar matsfyrirtækið Fitch undir lok mánaðarins breytti svo horfum á lánshæfismati ríkissjóðs úr stöðugum í neikvæðar féll bæði krónan og verð hlutabréfa. Ástandinu var þannig lýst að fjármálakerfið hefði titrað af spenningsi. Efnahagsstefna ríkisins var gagnrýnd í mati fyrirtækisins og vaxandi erlend skuldsetning og mikill viðskiptahalli sögð áhyggjuefni. Fitch sagði einkenni ofhittunar í hagkerfinu.

JP Morgan birti hins vegar skýrslu um bankana þar sem við annan tón kvað en hjá öðrum erlendum greiningardeildum. Bankinn sagði fjárfesta hafa ofmetið áhættuþætti í rekstri bankanna og að álag á skuldabréf þeirra væri orðið of hátt. Í kjölfar fréttu af breyttum horfum hjá

ríkinu staðfesti Fitch svo í lok febrúar lánshæfismat allra íslensku bankanna.

MERRILL LYNCH OG DANSKE BANK BÆTA Í

Undir miðjan mars gekk svo Halldór Ásgrímsson fram og áréttaði styrka stöðu íslenska bankakerfisins. En nokkrum dögum fyrr hafði enn eitt bakslagið komið í umræðuna þegar skýrsla verðbréfafyrirtækisins Merrill Lynch kom út. Þá voru einnig nýbirtar tölur Seðlabanka Íslands um að viðskiptahalli hefði nálægt því tvöfaldast milli ára. Merrill Lynch taldi óvissu um hvort mjúk lending næðist í hagkerfinu og tald matsfyrirtækin Moody's og Fitch hvorugt hafa tekið nægilegt tillit til „kerfislægrar áhættu“ bankanna í lánshæfismati sínu á þeim. Skýrslan var að einhverju leyti samhljóma álitum Barclays Capital Research og Credit Sights frá því í byrjun febrúar. Skýrsla Merrill Lynch var þó heldur ítarlegri og gerði ákveðinn greinarmun á stöðu bankanna. Glitnir var sagður standa einna best.

Í mars kom einnig út 21. mánaðarins skýrsla Danske Bank um íslensku bankana og efnahagslíf. Í henni var dregin upp

kolsvört mynd þar sem landinu var líkt við Tyrkland og Taíland. Spáð var kreppu annað hvort á þessu ári eða næsta. Ólafur Ísleifsson, hagfræðingur og lektor við viðskiptadeild Háskólans í Reykjavík, sagðist veigra sér við að kalla skrif Danske Bank skýrslu eða álit. „Plaggið er óvenjulega stórt,“ sagði hann og benti á að höfundar Danske segðust sjálfir ekki sérfræðingar í málefnum Íslands. „Og þeir virðast standa undir þeirri fullyrðingu,“ bætti hann við. Daginn eftir að skýrslan kom út lækkaði gengi krónunnar um 2,25 prósent og verð hlutabréfa féll, úrvalsvísitalan lækkaði um 3,25 prósent. Sendiráð Íslands í Danmörku sendi út fréttatilkynningu vegna svörtu skýrslunnar þar sem styrk staða bankanna hér var áréttuð. Carten Valgreen, yfirhagfræðingur greiningardeildar Danske Bank, taldi hins vegar enga ástæðu til að draga í land þrátt fyrir harða gagnrýni héðan á skýrsluna. „Þetta er okkar skoðun og öðrum er frjálst að vera ósammála henni. Ég vona að við höfum ekki rétt fyrir okkur,“ sagði hann og taldi lítið mál að ganga í berhöggt við til að mynda sýn OECD á efnahagsframtíð landsins. „OECD hefur ekki staðið sig vel í að spá fyrir um fjármálakreppur,“ sagði

Viðskiptaárið gert upp

Árið 2006 var mikið atorkuár í viðskiptalífnum. Það skiptust á skin og skúrir og meira mótlæti mætti íslensku athafnafólki en árin á undan. Það sem ekki drepur mann styrkir mann eru orð að sönnu um líðandi ár. Forystufólk viðskiptalífsins gerir hér upp árið 2006 og horfir fram á veginn þar sem tækifæri og hættur ársins 2007 bíða handan við hornið.

Svafa Grönfeldt, aðstoðarforstjóri Actavis og verðandi rektor HR

Það er svo margt óhugsandi þar til það hefur verið framkvæmt

Það eru draumar okkar um framtíðina sem hvetja okkur áfram og kveikja löngun okkar til að ná nýjum hæðum en það er hæfni okkar til að hrinda draumum okkar í framkvæmd sem skilar áþreifanlegum árangri. Við þurfum samtímis að þora að láta okkur dreyma, hafa hugrekki til að móta afgerandi framtíðarsýn og þrautseigju til að hrinda aðgerðum okkar í framkvæmd. Síðastliðið ár hefur verið eitt það viðburðaríkasta í sögu íslensks viðskiptalífs og lifandi dæmi um þann árangur sem næst þegar draumar og veruleiki fara saman. Það hefur ekki síst einkenst af góðri rekstrarafkomu þar sem tekist hefur að sýna fram á að Íslendingar geta ekki síður rekið fyrirtæki en keypt þau. Fjölmargir höfðu spáð og jafnvel vonast eftir rekstrarlegu andláti íslensku víkinganna en undanfarin ár hefur hvort fyrirtæki á fætur öðru sýnt fram á samlegðaráhrif og viðsnúning á rekstri fyrirtækja sem keypt hafa verið erlendis. Landhelgi íslenskra fyrirtækja hefur varanlega verið færð út. En framhaldið veltur á ýmsu en þó að mestu leyti á okkur sjálfum.

VIÐSKIPTAMÓDEL VÍKINGA

Til að skilja orsakir og áhrif alþjóðavæðingar íslenskra fyrirtækja á samfélag okkar og rekstrarumhverfi er áhugavert að skoða hvað það er í íslenska viðskiptamódelinu sem virkar þvert á landamæri. Það er ekki svo ýkja langt síðan að ótti við breytingar var almennt talinn mannlegur og hraðar breytingar fremur óskillegar. Nú hefur þetta snúist við og í dag óttast bæði fyrirtæki og einstaklingar það meira en flest annað að geta ekki breyst nægjanlega hratt. Óttinn er sá að ná ekki að aðlagast breyttum aðstæðum eða jafnvel glata tækifærum þar sem fyrri hæfni eða hraði dugi ekki lengur til. Það orð hefur hins vegar farið af íslenskum fjárfestum að þeir séu óvarkárir ofurhugar sem gjarnan fari nýjar og ótroðnar slóðir oft en ekki á mettíma. Að taka úthugsaða áhættu er allt annað en að vera fljótfær eða láta skeika að sköpuðu. Meðfæddur eiginleiki okkar til að gera það sem gera þarf til að láta hlutina ganga upp hefur skilað okkur langt. Þekkingarleysi okkar og/eða lítil tiltrú okkar á því hvernig

hlutirnir hafa verið gerðir hingað til hefur bæði gefið okkur hugrekki og snerpu til að ná þeim árangri sem raun ber vitni. Það sem hefur einkennt íslensk fyrirtæki og stjórnunarstíl eru stuttar boðleiðir, hröð ákvarðanatáka og virk notkun tengslaneta. Jafnframt hefur stjórnskipulag íslenskra fyrirtækja verið sveigjanlegt og laust við mikla lagskiptingu. Einstaklingar hafa jafnan haft sjálfsbjargarhvöt og verið úrræðagóðir, haft svigrúm til að sýna frumkvæði og þeir hafa sjálfir haft trú á því að framlag þeirra skipti máli fyrir árangur fyrirtækisins. Heimurinn verður sífellt óútreiknalegri sem skapað hefur nýja áskorun fyrir stjórnun alþjóðlegra fyrirtækja. Fjölmörg fyrirtæki eru núna að reyna að slíta sig úr fjótrum lagskiptrar stjórnunar og virkja frumkvæði starfsmanna til að bæta viðbragðsflýti og samkeppnishæfni sína og reyna hvað þau geta til að skapa fyrirtækjamenningu á borð við það sem í raun hefur löngum þekkt í íslenskum fyrirtækjum.

Ísland er því eins og byggt fyrir alþjóðvæðingu. Nýr heimur hefur skapað tækifæri þar sem grunnildi okkar hjálpa okkur að blómstra. Landfræðileg lega landsins sem í lok kalda stríðsins var talin hafa glatað sérstöðu sinni hefur nú fengið uppreisn æru þar sem stutt er bæði til austurs og vesturs auk þess sem fjölbreytt menntun og tungumálakunnátta landsmanna nýtist vel.

EKKERT ANNADHVORT EÐA HAGKERFI

Hvar við stöndum í dag er e.t.v. ekki það sem er mest spennandi heldur í hvaða átt við erum að fara. Við mótum umhverfi okkar en umhverfi okkar mótir ekki síður okkur. Því er mjög brýnt að við höfum skýra sýn á það hvers konar samfélag við ætlum að skapa hér á landi og hvernig einstaklingum við ætlum að koma til manns svo við getum viðhaldið þeim árangri sem náðst hefur og raunverulega notið ávaxta þess árangurs sem verið er að leggja grunninn að. Ef við ætlum að viðhalda þeim lífsgæðum sem við gerum kröfu til verðum við að skapa hér umhverfi sem getur af sér og fóstur hugmyndaáríka, hugrakka og úrræðagóða einstaklinga. Við þurfum að skapa hér aðstæður sem geta af sér virðisaukandi störf sem gerir okkur kleift að fleyta rjómann af þeim



SVAVA GRÖNFELDT Tók ákvörðun um að yfirgefa forystuveit Actavis og gerast leiðtogi Háskólans í Reykjavík.

arði sem þekkingarsamfélag getur skapað. Eins og góður maður sagði eitt sinn „ef eina verkfærið sem þú átt er hamar þá sérðu einungis nagla“. Því er brýnt að skapa hér fjölbreyttan vinnumarkað. Því fleiri stoðum sem við rennum undir samfélag okkar því sterkara verður það og getur betur staðið af sér áföll. Við erum of fámennt þjóð til að loka okkur inn í „annaðhvort eða“ hugsun. Að hér sé annað hvort stóriðja eða háskólar, fiskur eða hátækni. Staðreyndin er sú að álverin eru orðin hátækniyrirtæki og krefjast umfangsmikillar tækni- og verkfræðiþekkingar. Okkur hefur jafnframt tekist að auka arðsemi hefbundinna atvinnugreina með útrás, nýsköpun og aukinni þekkingu. Framtíðartækifæri okkar felast nú í því að gera algenga hluti á óvenjulegan hátt og óvenju vel.

STERKIR HÁSKÓLAR NÆRA VIRÐISAUKANDI ATVINNUSTARFSEMI

Menntun er lykillinn að því að skapa hér eftirsóknarvert og samkeppnishæft samfélag. Einstaklingar, fyrirtæki og samfélagið í heild sinni þurfa að fjárfesta bæði tíma sínum og fjármunum í þágu menntunar. Ef við teljum að menntun sé dýr þá skulum við líta á þann kostnað sem vanþekkingu fylgir. Án framúrskarandi menntunar munu virðisaukandi störf flytjast úr landi. Við munum síga í virðispiramídanum og með

hverri vinnustund glatast dýrmæt vermæti. Án starfa við sitt hæfi munu hæfustu synir og dætur þessa lands ganga okkur úr greipum og án aðgengis að hæfu vel menntuðu starfsfólki munu fyrirtæki hér á landi ekki ná að skapa hér störf sem staðið geta undir þeim lífsgæðum sem við gerum kröfu til með fyrirsjáanlegum afleiðingum fyrir samfélagið.

Sterkir háskólar næra virðisaukandi atvinnustarfsemi. Það er skylda þeirra að tryggja færni, hugmyndaauðgi og eldmód komandi kynslóða þekkingarstarfsmanna. Þekking færir okkur sannarlega vald en það er hins vegar frumkvæði til að nýta þessa þekkingu sem færir okkur tækifærin. Hlutverk háskólanna er að undirbúa stjórnendur og sérfræðinga framtíðarinnar með framúrskarandi kennslu, gagnvirkri tengingu við innlent og erlent atvinnulíf og gefa okkur innsýn í framtíðina með brautrygjandi rannsóknunum og virku alþjóðasamstarfi.

Með skýra sýn á hvaðan við komum og hvert við erum að fara geta Íslendingar með sanni verið arkitektar eigin framtíðar. Óflug menntun, sterkar rætur og fjölbjóðleg sýn leggur grunninn að bjartri framtíð. Á nýju ári er því gott að hafa það að leiðarljósi að það er svo fjölmargt sem álitíð hefur verið óhugsandi þar til því hefur einfaldlega verið hrint í framkvæmd.

Ingólfur Helgason, forstjóri innlendrar starfsemi Kaupþings

Skin og skúrir, en bjart framundan

Þetta var ár andstæðna þar sem skiptust á skin og skúrir. Reksturinn gekk mjög vel og bankinn óx og dafnaði. Starfsemin hér á landi gengur prýðilega um þessar mundir og í heild verður þetta gott ár fyrir okkur. Á fyrri hluta ársins þurftum við að glíma við ákveðna erfiðleika í tengslum við áhyggjur og skrif erlendra greiningaraðila um stöðu íslenska fjármálakerfisins og þar með bankanna. Mikil vinna fór í að kynna bankann og bæta enn frekar upplýsingagjöf og það virðist hafa skilað sér.

Við nýttum árið á margan hátt vel að mínu mati. Við bættum markaðsstöðu okkar hér á landi á flestum sviðum enda var áherslan

lögð á frekari samþættingu starfseminnar. Við höfumst handa við að endurnýja útibú bankans. Það var orðið tímabært, sum útibúin hafa verið óbreytt um allan langt skeið og því orðin börn síns tíma. Þetta verkefni mun halda áfram á árinu 2007, en hugmyndin með nýju útibúunum er að opna þau, gera bjartari, aðgengilegri og nútímalegri. Við lítum svo á að það eigi að vera gaman að koma í bankann, þar eigi fólk að líða vel. Þessar breytingar munu án efa auka ánægju á meðal viðskiptavina okkar. Þá hefur verið ánægjulegt að sjá hve vel gengur með stækkun höfuðstöðva bankans, en nú á vormánuðum munum við taka í notkun viðbyggingu

sem tvöfaldar stærð höfuðstöðva bankans. Núverandi húsnæði er löngu sprungið og stækkunin því orðin tímabær.

Nú um áramótin lögðum við niður heitið „KB banki“ og munum þess í stað notast við Kaupþings nafnið okkar. Kaupþing banki er lögheiti bankans, en hjáheitið KB banki varð til við sameiningu Búnaðarbanka Íslands og Kaupþings banka 2003. Þetta var tilkynnt innan bankans nú í desember og er almenn ánægja með þessa breytingu.

Ég er tiltölulega bjartsýnn á rekstur bankans á árinu 2007. Fátt bendir til annars en að mjúklending verði í efnahagslífinu þar sem verðbólgan er á niðurleið og



INGÓLFUR HELGASON Velgengi Kaupþings var ríkissjóði happafengur og innkoma banka á íbúðalánamarkað var mesta kjarabót almennings.

hefur sér stað í íslenska fjármálageiranum. Við hjá Kaupþingi innleiddum samkeppni í húsnæðislánum á Íslandi og er það ein mesta kjarabót heimilanna á undanförunum árum. Að sama skapi er vöxtur og viðgangur Kaupþings ein mesta kjarabót ríkissjóðs. Fyrir fáum árum greiddu innlendir bankar nær enga skatta, en í ár greiddi Kaupþing um sjö milljarða í skatta, sem mun meðal annars nýtast til að niðurgreiða samkeppni við bankann með ríkisábyrgð Íbúðalánasjóðs. Þessi samkeppnisstaða er að mínu mati tímaskekkja.

Að þeim orðum sögðum óska ég fyrir mína hönd og starfsmanna allra, landsmönnum gæfuríks árs.



ÞÓRÐUR MÁR JÓHANNESSON Þórður steig ný skref á árinu og stjórnar nú nýju fjárfestingarfélagi eftir mikil uppgangsrás í forstjórastöli Straums - Burðarás.

Þórður Már Jóhannesson, forstjóri Gnúps

Samrunar og sókn framundan

Árið 2006 var áhugavert fyrir marga hluta sakir en það sem bar hæst að mínum dómi var sá mótbyr sem íslensku viðskiptabankarnir fengu á sig á árinu og neikvæð umfjöllun erlendrar fagaðila og fjölmiðla um þá. Þetta setti svip sinn á sókn bankanna erlendis og hægði á henni sem ég tel að mörgu leyti hafa verið jákvætt fyrir þá. Þessi umræða jók á kröfur viðskiptabankanna um betri upplýsingagjöf og hefur styrkt innviði og skipulag flestra þeirra sem og aukið kröfur á stjórnendur. Það jákvæða við þetta allt er að nú í dag er þekking erlendrar fagjáfesta á íslensku efnahagslífi meiri en í upphafi árs sem getur fært okkur tækifæri.

Hjá mér bar það hæst að ég skipti um starfsvettvang á miðju ári og kvæntist nú í lok ársins, Nönnu Björgu Lúdvíksdóttur eftir 16 ára samband og þrjú börn, löngu kominn tími á það.

Ég er bjarsýnn á komandi ár en þróun alþjóðlegra fjármála-markaða mun ráða umtalsverðu um þróun hérlendis. Ég tel að við eigum eftir að sjá frekari stækkun og sókn banka erlendis og jafnvel samruna banka.

Það er mikill kraftur í efnahagslífinu um þessar mundir en hættumerkin eru víða til staðar. Því mun skipta lykilmáli fyrir fyrirtækin í landinu hvernig stjórnun efnahagsmála verður, að hún verði trúverðug og aðhaldsöm þar sem viðskiptahallinn er mikill í alþjóðlegum samanburði, vextir hafa verið háir og gengi krónunnar sterkt. Því er mikilvæg að ná jafnvægi en það gerist ekki nema með því að einstaklingar, stjórnvöld og atvinnulífið sýni ábyrgð.

Ekkert blað?

Fyrst þú ert að lesa þetta þá hefurðu fengið Fréttablaðið. En til vonar og vara skaltu klippa þetta símanúmer út og hringja í það ef Fréttablaðið kemur einhvertímann ekki.

550 5600



FRÉTTABLAÐIÐ

Bjarni Ármannsson, forstjóri Glitnis

Skemmtilegt og viðburðaríkt ár að baki

Miklar sviptingar voru á erlendum mörkuðum á fyrri hluta ársins og markaðist starfsemi Glitnis nokkuð af þeim. Erlendir fjölmiðlar og greiningaraðilar fylgjast nú betur en nokkru sinni fyrr með íslenskum fyrirtækjum og það er raunveruleiki sem er kominn til að vera. Hins vegar byggði hluti þessarar gagnrýni á röngum forsendum og ákveðnu skilningsleysi á aðstæðum, sem var ekkert óeðlilegt þegar menn voru að greina og fjalla um ný fyrirtæki frá framandi markaði á borð við Ísland. Eftir því sem liðið hefur á árið hefur skilningur manna aukist og umfjöllunin lýsir meiri þekkingu. Stemningin á markaðnum hefur breyst og greinilegt að meiri sóknarhugur er hjá íslenskum fyrirtækjum nú við áramót en um miðbik ársins. Framundan eru því spennandi tímar.

Þetta hefur verið viðburðaríkt ár hjá Glitni og nú um áramótin er mér ofarlega í huga þakklæti til frábærs starfsfólks Glitnis

sem sýndi enn og aftur á þessu ári hverju hægt er að áorka með dugnaði, útsjónarsemi og faglegum vinnubrögðum. Í mars var skipt um nafn á bankanum, ekki síst til að fylgja eftir sókn bankans á erlenda markaði. Rekstur bankans hefur breyst mikið á undanföllum árum og á þessu ári héldum við áfram að skjóta fleiri stöðum undir reksturinn með eflingu eininga sem auka þóknatekjur bankans. Miklar breytingar urðu í eigendahópi bankans á árinu og nýir eigendur hafa stutt vel við bakið á bankanum á þessu ári. Þá hefur bankinn aldrei tekið eins virkan þátt í samfélagsverkefnum og á þessu ári og ber þar hæst þátttaka yfir 500 starfsmanna bankans í Reykjavíkumaraþoni Glitnis þar sem söfnuðust um 22 milljónir króna til 55 góðgerðasamtaka. Vöxtur bankans hélt áfram og meðal annars voru á árinu opnaðar skrifstofur í Kanada og Kína, auk þess sem bankinn keypti fyrsta fyrirtækið í Svíþjóð. Glitnir hélt áfram



BJARNI ÁRMANNSSON Glitnir á gott ár að baki og leiddi viðsnúning neikvæðrar umræðu um íslenskt fjármálakerfi með góðum árangri.

uppbyggingu sinni í Noregi og framundan eru fjölmörg spennandi verkefni þar. Við áramót er Glitnir því með starfsstöðvar í 8 löndum og starfsemi víða um heim. Þetta er mikil breyting á fáum árum og það er afar mik-

ilvægt fyrir okkur, starfsmenn bankans, að finna það traust og þann stuðning sem viðskiptavinir og hluthafar bankans hafa sýnt okkur. Fyrir það vil ég þakka um leið og ég óska öllum gleðilegs árs og friðar.



RENAULT



ATVINNUBÍLAR
FYRIRTÆKJAPJÓNUSTA

Hagkvæmari rekstareining

Ný sending komin!

Nú hefur aldrei verið hagkvæmara að fá sér eintak af vinsælasta atvinnubíl Íslands sl. ára.



Kr. 1.999.996 án VSK.

á mánuði og bíllinn er þinn í lok samningsins*

Renault Kangoo

Verð frá kr. 1.620.000

Verð frá kr. 1.301.205 án vsk

Fjármögnunarleiga kr. 24.896

Fjármögnunarleiga kr. 19.996 án vsk.

Kangoo Express - 6 dyra - 75 hestöfl - beinskiptur.

Kr. 1.301.205 kr. án VSK.

Við greiðum að sjálfsögðu út gamla atvinnubílinn.

* Fjármögnunarleiga m.v. 5 ára lán í erlendra myntkørfu með 20% útborgun með og án/vsk.



JÓN ÁSGEIR JÓHANNESSON Viðburðaríkt ár að baki og ekki að furða að forstjóri Baugs Group hafi verið valinn annar áhrifamesti maðurinn í breskum tískuiðnaði af tískurítinu Drapers Fashion í desembermánuði.

Jón Ásgeir Jóhannesson, forstjóri Baugs Group

Erum bara rétt að byrja

Árið hefur einkennst af fjárfestingum, einkum í frægum tískufyrirtækjum en í nóvember festi Baugur til að mynda kaup á House of Fraser, einu frægasta tískuhúsi Bretlands.

Varla leið sá mánuður að Baugur réðist ekki í stórkaup og var byrjað strax í janúar. Þá festi fyrirtækið kaup á Atlas Ejendomme, dönsku fjárfestingafélagi en Atlas á yfir 150 þúsund fermetra af húsnæði á mörgum af dýrustu stöðum Kaupmannahafnar. Í febrúar sameinaðist Julian Graves Whittard of Chelsea, te og kaffiverlanakeðju, einni stærstu í heiminum í sínum geira.

Í apríl keypti Baugur Group síðan hlut í Wyevale Garden Centers í Bretlandi og í sama mánuði sameinaðist Mosaic Fashions, sem Baugur á 37% hlut í, Rubicon Retail. Stefna sameinaðs félags er að stækka og eflast á sviði kvéntískufatnaðar og hefur gengið vel hjá fyrirtækinu á árinu. Margir góðir samningar voru gerðir á árinu og til marks um það seldi FL Group, sem Baugur á 18,2% hlut í, Icelandair Group. Söluhagnaður nam 26 milljörðum íslenskra króna.

Á sumarmánuðum stofnaði dótturfyrirtæki Baugs, M-Holding, Scandinavian Design & Retail. Félagið mun einbeita sér að því að finna ný fjárfestingartækifæri í tískuiðnaðinum á Norðurlöndum. Sams konar

fyrirtæki stofnuðum við síðan í Bretlandi og hefur það félag sama hlutverki að gegna þar í landi. Við höfum aðallega horft til vel þekkttra hátískufyrirtækja með góða vaxtamöguleika og þeirri stefnu munum við halda áfram enda reynst vel.

Í október flutti Baugur í London í nýtt húsnæði á horni New Bond strætis og Oxford strætis með útsýni yfir House of Fraser sem Baugur festi kaup á í nóvember eins og fyrr segir. Þar ætlum við okkur stóra hluti. Smásöluverslanir á við House of Fraser hafa verið að drabbast niður á undanförmum árum, orðið leiðinlegar. Því viljum við breyta, við viljum gera þær skemmtilegri með flottari merkjum.

Og talandi um flott merki. Í nóvember keypti Baugur 50% hlut í danska tískufatamerkinu Day Birger et Mikkelsen sem hefur vaxið mjög á undanförmum árum. Sama má segja um All Saints sem Baugur keypti hlut í í byrjun desembermánaðar. Þar ætlum við okkur einnig stóra hluti enda tækifærin til staðar.

Árið hefur verið viðburðaríkt hjá stjórnendum og starfsfólki Baugs og á áramótum liggur beint við að spyrja hvert við stefnum og hver markmiðin séu. Það er nú bara svo að í hvert skipti sem við náum takmarki okkar, setjum við okkur ný. Möguleikarnir eru endalausir og við ætlum okkur að nýta þá á nýju ári. Við erum bara rétt að byrja.

Árni Oddur Þórðarson, forstjóri Eyris

Traustar undirstöður og ný skref til sóknar

Vöxtur atvinnulífsins síðustu ár hefur verið ævintýri líkastur. Íslenskt atvinnulíf hefur vaxið og hlutabréfaverð hækkað verulega hér á landi síðustu árin á sama tíma og ákveðin stöðnun hefur átt sér stað á alþjóðamörkuðum. Á árinu 2006 snerist myndin við og hlutabréfaverð stóð í stað hér á landi, á sama tíma og mikillar bjartsýni fór að gæta á alþjóðamörkuðum og hlutabréfaverð tók að hækka á nýjan leik.

Almennt má segja að árið í ár hafi verið ár endurskipulagningar í íslensku atvinnulífi eftir mikinn vöxt undangenginna ára. Undirstöður hafa verið treystar og brugðist hratt og vel við ábendingum erlendis frá um hvað mætti betur fara. Eftir stendur að fjármálakerfið hér á landi stendur mun sterkara en áður og getur tekið ný skref til frekari sóknar á næstu árum.

EYRIR STYRKIR SIG ENN

Fjárhagur Eyris Invest styrktist enn frekar á árinu með útgáfu nýs hlutafjár og til liðs við félagið gengu öflugir fjárfestar. Eyris Invest er nú betur í stakk búið að styðja við metnaðarfull vaxtarmarkmið Marel og Óssurar á sama tíma og við freistum þess sem fyrr að auka arðsemi félagsins og draga úr áhættu með fjölbreyttu erlendu eignasafni.

MAREL Í FORYSTUSÆTI

Eyris Invest varð stærsti hluthafinn í Marel á árinu og er þetta fyrsta heila starfsárið sem ég veiti fyrirtækinu stjórnarformennsku. Markaðurinn sem Marel vinnur á, við gerð háþróaðra matvæla-vinnsluvéla, er áhugaverður þar sem hann vex mjög hratt vegna neyslubreytinga og ekki síður vegna þess að ekkert eitt fyrirtæki er afgerandi leiðtogi á markaðnum í dag. Í upphafi árs setti Marel sér metnaðarfull vaxtarmarkmið til næstu ára sem miða að því að ná forystu á þeim markaði sem félagið starfar á og



ÁRNI ODDUR ÞÓRÐARSON Eyris fer fyrir hluthöfum í Óssuri og Marel og leiddi sókn þessara félaga á árinu, auk þess sem Árni Oddur vakti máls á mikilvægum spurningum varðandi stöðu gjaldmiðilsins á árinu.

margfalda veltu og hagnað félagsins. Við sýndum svo í verki á næstu mánuðum að okkur var full alvara og tvöfölduðum umsvifin með yfirtökum á tveimur af okkar helstu keppinautum; AEW Delford í Bretlandi og Scanvaegt í Danmörku. Ef okkur tekst að spila vel úr þeirri stöðu sem við erum nú komin í er framtíðin björt. Þeirri sýn deila fyrrum eigendur Scanvaegt með okkur sem kusu að vera hluthafar í sameinuðu fyrirtæki í stað þess að fá staðgreiðslu fyrir fyrirtæki sitt. Í framhaldi af þessum yfirökum var ráðist í afar vel heppnað hlutabréfaútböð til að skapa grunn að frekari vexti Marel.

ALPJÓÐAVÆÐINGIN KALLAR Á STÆRRI VIÐSKIPTAMYNTIR

Um áramótin rennur Kauphöll Íslands inn í OMX sem er sameiginlegur markaður kauphalla á Norðurlöndum og í Eyrstrarsaltsríkjum. Við það eykst sýnileiki og seljanleiki íslenskra hlutabréfa verulega. Jafnframt mun samanburður á rekstri félaganna og virðisaukningu þeirra verða skýrari gagnvart öðrum sambærilegum

fyrirtækjum.

Framleiðslufyrirtækin sem skráð eru í Kauphöllinni hafa nú nær öll tekið upp aðra starfrækslumynt en krónur og fyrsti bankinn hefur tilkynnt að hann muni gera það einnig. Meginstarfsemi bankanna er tengdur beint eða óbeint öðrum gjaldmiðlum en íslensku krónunni og því dregur það verulega úr áhættu hvers banka, og fjármálakerfisins í heild, að skipta um mynt. Næstu skref sem verða skoðuð í þessum efnunum er að eiga viðskipti með hlutabréf þeirra félaga sem eru í Kauphöllinni í öðrum myntum en krónu. Atvinnulífið hér á landi er einfaldlega orðið of stórt og fjölbjóðlegt til að geta stuðst við þá örmynt sem íslenska krónan er. Á sama tíma og atvinnulífið tekur ábyrga afstöðu og skiptir um mynt til að minnka áhættu og auka sóknartækifæri er nauðsynlegt að almennt umræða á vettvangi stjórnmalanna fari af stað um framtíðarfyrirkomulag peningamála í landinu.

Að lokum vil ég þakka fyrir árið sem er að líða og óska öllum gleðilegs nýs árs.

Björgólfur Guðmundsson, athafnamaður og formaður bankaráðs Landsbankans:

Kaupin á West Ham efst í huga

Árið sem við nú kveðjum er enn ein staðfestingin á því hve íslenskt atvinnulíf er öflugt og hversu mikil gæfa það var að binda enda á þeim afskipti stjórnmalafila að rekstri fyrirtækja. Flest öflugustu íslensku fyrirtækin starfa nú í harðri en eðlilegri alþjóðlegri samkeppni þar sem þau vaxa og eflast dag frá degi. Á árinu 2006 kom það fyllilega í ljós að alþjóðlegu fyrirtækin okkar þola vel ágjöf en jafnframt að starfsumhverfi þeirra hér á landi er viðkvæmt. Það ætti að vera stjórnmalamönnum umhugsunarefni með hvaða hætti tryggja megi að þessi fyrirtæki verði áfram íslensk og að þau telji hag sínum best borgið með því að skrá höfuðstöðvar sínar hér á landi.

Ánægjulegt var að sjá á árinu aukna vitund stjórnenda í íslensku atvinnulífi um samfélagslega ábyrgð fyrirtækja. Augljóst er að samhliða örum vexti fyrirtækja er mikilvægt að aðrir þættir samfélagsins dafni sömuleiðis. Samfélagsleg ábyrgð fyrirtækja er sjálfsábyrgð sem tryggir öflugt, frjótt og skemmtilegt umhverfi til að starfa í.

Líti ég sjálfur um öxl eru kaup okkar Eggerts Magnússonar á enska knattspyrnufélaginu West



BJÖRGÓLFUR GUÐMUNDSSON ÁSAMT EGGERTI MAGNÚSSYNI Björgólfi eru efst í huga kaup hans og Eggerts Magnússonar á enska knattspyrnufélaginu West Ham í nóvember.

Ham mér efst í huga. Mér kom mjög á óvart sú mikla og jákvæða athygli sem viðskipti þessi fengu í Bretlandi. Ég er sannfærður um að aukin vitund um Íslendinga í bresku athafnalífi eigi eftir fjölla til muna tækifærum fyrir öll íslensk fyrirtæki þar í landi. Þó svo að áhugi minn á fótbolta hafi miklu skipt um þá ákvörðun að festa fé í þessari starfsemi

þá má heldur ekki horfa fram hjá því að fótbolta í sjónvarpi er sá þáttur í afþreyingargreinum sem vex hve hraðast í heiminum í dag. Ég er því sannfærður um að í þessari starfsemi felast fjöldamörg viðskiptatækifæri sem West Ham mun nýta. Ætli ég minnst ársins 2006 því ekki helst fyrir það að þá runnu saman í eitt hjá mér áhugamál og starf.

KÍKTU Á CAPACENT.IS

Capacent Ráðningar sér um ráðningar starfsfólks, allt frá almennu starfsfólki til forstjóra.

Umsækjendur og atvinnurekendur - kynnið ykkur þjónustuna á heimasíðu okkar www.capacent.is.



capacent
RÁÐNINGAR

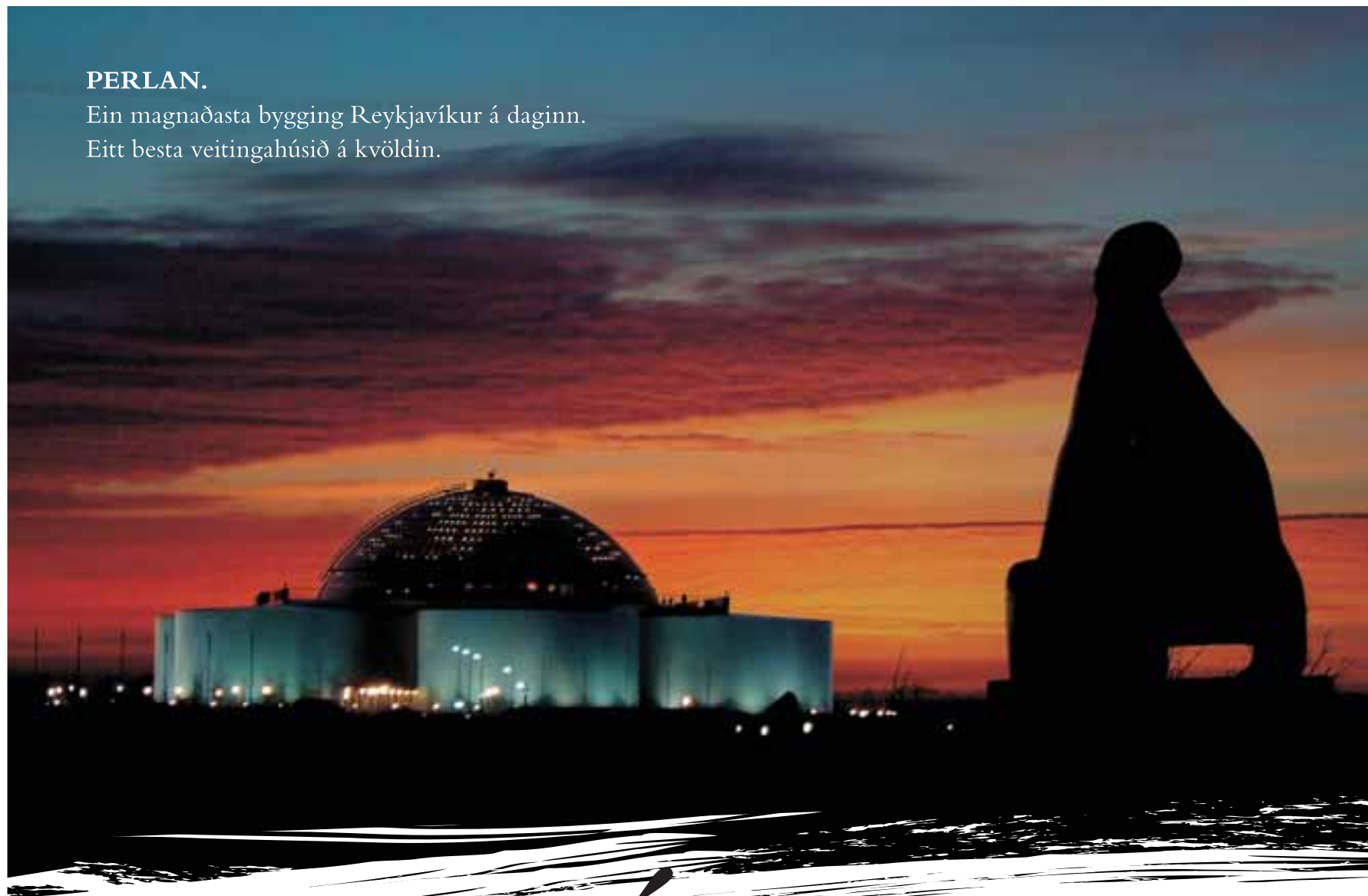
Borgartún 27 Sími 540 1000

FRÉTTABLAÐIÐ

AUGLÝSINGASÍMI
550 5000

PERLAN.

Ein magnaðasta bygging Reykjavíkur á daginn.
Eitt besta veitingahúsið á kvöldin.



ALLT Í STEIK

4. janúar - 28. febrúar



3ja rétta matseðill ásamt sértíloboði á vlnum

Verð frá **3.990 kr.**

Hægt er að panta nautalund Bernaise,
lambafillet, grísasteik eða kjúkling.

Borðapantanir í síma 562 0200

Sjávarréttahlaðborð

Hefst í mars

Sjávarréttahlaðborð Perlunnar er einstakt tækifæri til að upplifa nýjungar í matargerð ólíklegustu skelfisk og fisktegunda. Margverðlaunaðir matreiðslumeistarar Perlunnar útbúa yfir 30 tegundir heitra og kaldra fiskrétta. Hér finna allir eitthvað við sitt hæfi.

Þorraganga

19. janúar

Hin árlega Þorraganga Perlunnar um Öskjuhlíðina. Eftir gönguna bíður heitt rommkakó og hefðbundið þorrablot með öllu tilheyrandi; súru, nýju, reyktu, kæstu og sterku!

Hringbraut



Veitingahúsið Perlan - S: 562 0200 - Fax: 562 0207 - Netfang: perlan@perlan.is - Heimasíða: www.perlan.is





LÝÐUR GUÐMUNDSSON Færði sig um set á árinu og leiðir nú öflugt fjárfestingarfélag sem skráð var á markað eftir að hafa verið í eldlinu uppbyggingar Bakkavarar í tvo áratugi.

Lýður Guðmundsson, stjórnarformaður Exista

Skráning Exista einn af hápunktum ársins

Árið 2006 var mikið afmælisár en við bræður héldum upp á það að 20 ár eru liðin frá stofnun Bakkavarar. Lýsing varð einnig 20 ára og Síminn fagnaði 100 ára farsælli sögu. Á sama tíma má segja að Exista sé að hefja sína sögu á mjög sterkum grunni og skráning félagsins á hlutabréfamarkað í september er án efa einn af hápunktum ársins í mínum huga.

Við kaupin á VÍS eignarhaldsfélagi síðtliðið vor tók Exista umtalsverðum breytingum. Félagið er nú fjármálaþjónustufyrirtæki á sviði trygginga og eignaleigu sem auk þess er kjölfestueigandi í nokkrum af öflugustu fyrirtækjum landsins, svo sem Kaupþingi banka, Bakkavör Group og Símanum. Með samþættingu fjárfestingastarfsemi og öflugra rekstrarfélaga eins og VÍS og Lýsingar skapast ný tækifæri. Skráningu Exista á hlutabréfamarkað í september var afar vel tekið og gengu á áttunda þúsund nýir hluthafar til liðs við félagið, m.a. margir af öflugustu fagfjárfestum landsins.

Eigendahópurinn stækkaði svo enn frekar þegar Kaupþing banki greiddi hluthöfum sínum hluti í Exista í arð í lok október. Þar með var leyst úr krosseign milli Kaupþings og Exista, sem var á meðal atvika sem greiningaraðilar hjá nokkrum erlendum fjármálafyrirtækjum tóku upp í gagnrýni sinni á íslenska banka í upphafi ársins. Gagnrýnin skapadi óróa hjá erlendum fjárfest-

um skuldabréfa bankanna og í kjölfarið einnig á innlendum fjármálamarkaði. Íslensku bankarnir sýndu hins vegar mikinn styrk í því mótlæti sem þetta olli og brugðust við með ábyrgum hætti.

Þá var eftirminnileg 100 ára afmælishátíð Símans, en þar flutti Rudy Giuliani, fyrrum borgarstjóri í New York, ávarp sem seint líður úr minni þeirra sem á hlýddu. Rekstur Símans hefur gengið vel á þessu ári og er óhætt að segja að framtíð fyrirtækisins sé björt á aldarafmælinu. Reyndar tel ég Símann vera á meðal áhugaverðustu félaga á sínu sviði í Evrópu í ljósi viðtækrar þjónustu og þekkingar innan fyrirtækisins.

Sem fyrr var rekstur Bakkavarar Group afar traustur. Samþætting í kjölfar yfirtökunnar á Geest hefur tekist sérlega vel og sóknarfæri félagsins eru mikil. Eftir 20 ár í starfi forstjóra hjá Bakkavör skipti ég um hlutverk við Ágúst bróður minn snemma í vor, þannig að þátttaka mín í daglegum rekstri fyrirtækisins er minni en áður. Þetta voru vissulega mikil tímamót fyrir mig en ég tek þó enn fullan þátt í uppbyggingu fyrirtækisins sem stjórnarformaður.

Almennt finnst mér árið 2006 hafa verið hagstætt fyrir íslenskt atvinnulíf. Rekstur fyrirtækja hefur að jafnaði gengið vel og um leið hefur átt sér stað ákveðin endurskoðun sem að mínu mati mun gera íslenskt atvinnulíf sterkara til lengri tíma lítið.

Halla Tómasdóttir, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands:

Alþjóðlegt orðspor og ímynd

Segja má að árið 2006 hafi verið eitt það stormasamasta sem íslenskt viðskiptalíf hefur upplifað fyrr og síðar. Eftir sterkan meðbyr í byrjun árs þar sem hlutabréfavísitölur uxu með áður óþekktum hraða snerust vindar á móti seglum undir lok febrúarmánaðar með aðfinnslum erlendra greiningaraðila á efnahags- og fjármálakerfi landsins. Helstu fjölmiðlar heimsins fylgdu í kjölfarið.

Eitthvað af þeirri gagnrýni sem upp kom í umræddum skýrslum og blaðgreinum átti rétt á sér enda efnahagsaðstæður landsins að ýmsu leyti hinar undarlegustu. Ákveðnir þættir gagnrýnnar voru þó frekar byggðir á vanþekkingu á íslenskum aðstæðum og innviðum íslenskra fjármálafyrirtækja.

Litlu mátti muna að illa færi en segja má að umræðan hafi tekið stakkaskiptum til hins betra í kjölfar útgáfu skýrslu Viðskiptaráðs um fjármálastöðugleika á Íslandi. Þar fjölluðu Tryggvi Þór Herbertsson og Frederic Mishkin um líkindi þess að fjármálakreppa ætti sér stað á Íslandi. Skýrslan var vel kynnt bæði innanlands og utan og í kjölfarið komst nokkurt jafnvægi á alþjóðlega umfjöllun.

Ljóst er að ímynd landsins varð fyrir enn frekari skakkaþöllum með illa undirbúinni endurskoðun á fyrirkomulagi hvalveiða. Þar sem hvorki var lagður tími né vinna í að kynna afstöðu og ástæður veiðanna má telja víst að ásýnd landsins hafi beðið hnekki hjá hópi útlendinga. Hversu alvarlegt og afrifarikt það reynist er erfitt að meta.

Í því umróti sem átt hefur sér stað hafa komið glögglega í ljós veikleikar þess að sinna



HALLA TÓMASDÓTTIR, FRAMKVÆMDASTJÓRI VIÐSKIPTARÁÐS ÍSLANDS Halla Tómasdóttir, sem tók við starfi framkvæmdastjóra Viðskiptaráðs í upphafi árs, segir að veikleikar þess að sinna ekki nægilega almannatengslum og öfluglu upplýsingaflæði hafi komið glögglega í ljós á árinu.

ekki nægilega almannatengslum og öfluglu upplýsingaflæði. Með vaxandi sýnileika á erlendum viðskiptamörkuðum getur reynst ómetanlegur styrkur fyrir ímynd og áreiðanleika fyrirtækja og þjóða að halda úti virku flæði upplýsinga.

Viðskiptaráð Íslands hefur látið ímynd íslensks viðskiptalífs sig varða og hefur staðið fyrir mikilli vinnu í tengslum

við þau mál. Viðskiptaþing 2007 verður helgað alþjóðlegu orðspori og ímynd Íslands. Þegar öllu er á botninn hvolft, þá getum við verið virkilega stolt af þeim brjáláða árangri sem við höfum náð og ef við leggjumst saman á árar þá getum við verið þekkt fyrir miklu áhugaverðari og skemmtilegri hluti en þá sem ratað hafa á síður alþjóðlega fjölmiðla þetta árið.

Hreiðar Már Sigurðsson, forstjóri Kaupþings:

Stormasamt en gjöfult ár að baki

Þetta ár var á margan hátt gott, þótt það hafi að sama skapi ekki verið auðvelt.

Gagnrýni í upphafi ársins og vantrú sumra greiningaraðila á viðskiptamódel bankans reyndi á okkur í vörn í stað þeirrar sóknar sem hefur einkennt starfsemi okkar undanfarnin ár. Við nýttum árið til frekari samþættingar í rekstrinum, en þetta var í fyrsta sinn í langan tíma þar sem við sýndum reikninga sem voru fyllilega sambærilegir á milli ára þar sem við keyptum engin fyrirtæki. Ég er ánægður með hvernig okkur hefur tekist til við að kynna viðskiptamódel bankans betur og laga starfsemi okkar að gagnrýni. Þrátt fyrir að þetta hafi verið ár varnarsigra og engar yfirtökur átt sér stað, er rétt að benda á að við höfum bætt verulega við starfsemi okkar með ráðningum á teyllum starfsmanna frá keppinautum í löndum eins og Danmörku og Bretlandi og að afkoman var góð, ekki síst vegna sölunnar á Exista sem var til að koma til móts við gagnrýni.

ÞAÐ SEM UPP ÚR STENDUR

Samþætting breska bankans Kaupthing Singer & Friedlander inn í Kaupþings samstæðuna var stærsta einstaka verkefnið á árinu, en af minni en engu að síður mikilvægum verkefnum mætti nefna skuldabréfaútbóðið í Bandaríkjunum í september, en þangað sóttum við þrjá milljarða bandaríkjadala í okkar stærsta útbóði til þessa. Einnig gáfum



HREIÐAR MÁR SIGURÐSSON, FORSTJÓRI KAUPÞINGS Árið hefur að mati Hreiðars öðru fremur einkennt af varnarsigrum. Bankinn seldi meðal annars hlut sinn í Exista til að koma til móts við gagnrýni.

við út skuldabréf í Japan í október, fyrst íslenskra fjármálafyrirtækja og það var ánægjulegt að komast inn á þann markað. Þá ber einnig að nefna nýfstaðið hlutafjárútbóð til erlendra fagfjárfesta, en þar seldum við hlutafé fyrir 56 milljarða króna.

Ég held að árið 2007 verði ágætis ár. Það er ekkert sem segir mér á þessari stundu að árið verði erfitt á alþjóðlegum fjármálamörkuðum. Rekstur okkar verður sífellt umfangsmeiri utan Íslands og því erum við komin með fleiri stöðir undir rekstur okkar en áður. Hins vegar er starfsemin hér á landi enn mjög mikilvæg fyrir okkur og er ég jafnframt bjartsýnn á gott gengi

þessa hluta bankans. Að lokum vil ég segja að við Íslendingar erum nú rétt að byrja að njóta ávaxtanna af hinni miklu og jákvæðu umbyltingu sem átt hefur sér stað í íslenska fjármálageiranum. Kaupþing innleiddi samkeppni í húsnæðislanum á Íslandi og er það ein stærsta kjarabót heimilanna á síðari árum. Að sama skapi er vöxtur og viðgangur Kaupþings ein stærsta kjarabót ríkissjóðs. Fyrir fáum árum greiddu innlendir bankar nær enga skatta, en í ár greiddi Kaupþing um sjö milljarða í skatta, sem mun meðal annars nýtast til að niðurgreiða samkeppni við bankann með ríkisábyrgð Íbúðalánasjóðs.



KNUD HOLSCHER/d line PRÓFESSOR, ARKITEKT

Hann lauk námi í Arkitektaskóla Listaakademíunnar og varð prófessor þar 1968. Hann varð síðar meðeigandi í Arkitektastofunni KHR AVS arkitektar. Stofnaði síðan eigið fyrirtæki 1995, Knud Holscher Industrial Design (lönhönnun).

Hann hefur fengið mörg verðlaun og viðurkenningar í gegn um tíðina – nú síðast ID verðlaunin fyrir d line snyrtipilinn fyrir almenningsalerni, ásamt ID verðlaunin fyrir klassíska hönnun 1999.



d line
Heimsklassa hönnun

ASETA

BYGGINGAVÖRUR BYGGINGATÆKNI

Tunguhálsi 19, 110 Reykjavík. Sími 533 1600
aseta@aseta.is www.aseta.is



Ólafur Ólafsson, stjórnarformaður Alfesca og Samskipa:

Veikur grunnur íslensku krónunnar er áhyggjuefni

Athyglisverðustu tíðindin í viðskiptalífnum á Íslandi árið 2006 eru án vafa áhlaupið sem gert var á íslenskt efnahagslíf undir lok fyrsta ársfjórðungs. Þrátt fyrir að rekstur fyrirtækja hafi almennt gengið vel þá sannaði þetta áþreifanlega hversu brothætt íslenska hagkerfið er, meðan krónan spilar jafn stórt hlutverk í peningamálástefnunni og raun ber vitni.

Þá var ekki síður athyglisvert að sjá hvernig íslenski fjármálamarkaðurinn og stjórnendur fyrirtækja brugðust við þessari árás. Með markvissum vinnubrögðum tókst að hrinda atlögunni og endurheimta fyrra traust. Einnig hefur verið áhugavert að fylgjast með áframhaldandi uppgangi íslenskra fyrirtækja og fjárfesta á erlendum vettvangi og hversu vel flest þau verkefni hafa verið að ganga.

Á mínum starfsvettvangi hefur yfirstandandi ár verið tími mikilla umskipta. Í kjölfar breyttrar starfsemi sem ein-skorðast við neytendamarkað í Vestur-Evrópu var nafni SÍF breytt í Alfesca. Hafa breytingarnar gengið mjög vel og framundan eru mjög áhugaverðir tímar í rekstri fyrirtækisins að okkar mati.

Hjá Samskipum höfum við verið að reka endahnúttinn á sameiningu allrar starfsemi félagsins undir einu nafni og hefur það verið flókið og erfitt ferli. Samtímis hefur verið unnið að áframhaldandi uppbyggingu, bæði heima og erlendis, og tókum við m.a. í gagnid fjögur ný gámaflutningaskip á árinu í Evrópusiglingum félagsins.

Almennt eru horfur í viðskiptum nokkuð góðar á komandi ári. Ég tel að



ÓLAFUR ÓLAFSSON í grein sinni segir Ólafur að horfur í viðskiptum á næsta ári séu almennt góðar og telur tilefni til sæmilegrar bjartsýni.

MYND/HREINN MAGNÚSSON

menn geti verið sæmilega bjartsýnir hvað varðar rekstrarumhverfi fyrirtækja, bæði innanlands og utan, þó svo smæð myntkerfisins og sveiflukennd áhrif krónunnar á stöðu fyrirtækja og þar með á efnahagslífið séu vissulega áframhaldandi áhyggjuefni.

Erlendur Hjaltason, forstjóri Exista

Horfi með tillökkun til næsta árs

Það er enginn vafi á því að áframhaldandi vöxtur Exista og skráning félagsins í Kauphöll Íslands stendur upp úr í mínum huga þegar litid er yfir árið. Á vettvangi Viðskiptaráðs, þar sem ég gegni nú formennsku, var einkum eftirminnileg útgáfa skýrslu um ástand íslensks atvinnulífs og kynning á henni beggja vegna Atlantsála.

Snemma á árinu var tilkynnt um fyrirhugaða skráningu Exista á hlutabréfamarkað og jafnframt lýsti stjórnarformaður Kaupþings því yfir að bankinn hygðist greiða hluthöfum sínum hluti í félaginu í arð í kjölfar skráningar. Stórt skref var stigið í lok maí þegar Exista keypti VÍS, Lýsingu og fleiri félög. Með kaupnum víkkaði starfsemi Exista frá því að vera fjárfestingarfélag í að vera fjármálaþjónustufyrirtæki. Þegar í stað var hafist handa við undirbúning skráningar, þrátt fyrir lægð á hlutabréfamarkaði um mitt árið. Útboð og skráning Exista í september gekk svo vonum framar og skráðu sig um 7.400 fjárfestar fyrir hlutum í félaginu. Arðgreiðsla Kaupþings banka fór fram í lok október og bættust þá um 30 þúsund nýir hluthafar við hópinn.

Skráning Exista er stærsta frumskráning í Kauphöll Íslands til þessa. Við skráningu var félagið hið fjórða stærsta í Kauphöllinni og næststærst sé miðað við eigið fé. Það er því ljóst að fjárhagslegur styrkur félagsins er mikill og vaxtamöguleikar gríðarlegir. Við hyggjum hins vegar ekki flana að neinu og byggja félagið upp á markvissan hátt með langtíma arðsemi í huga.

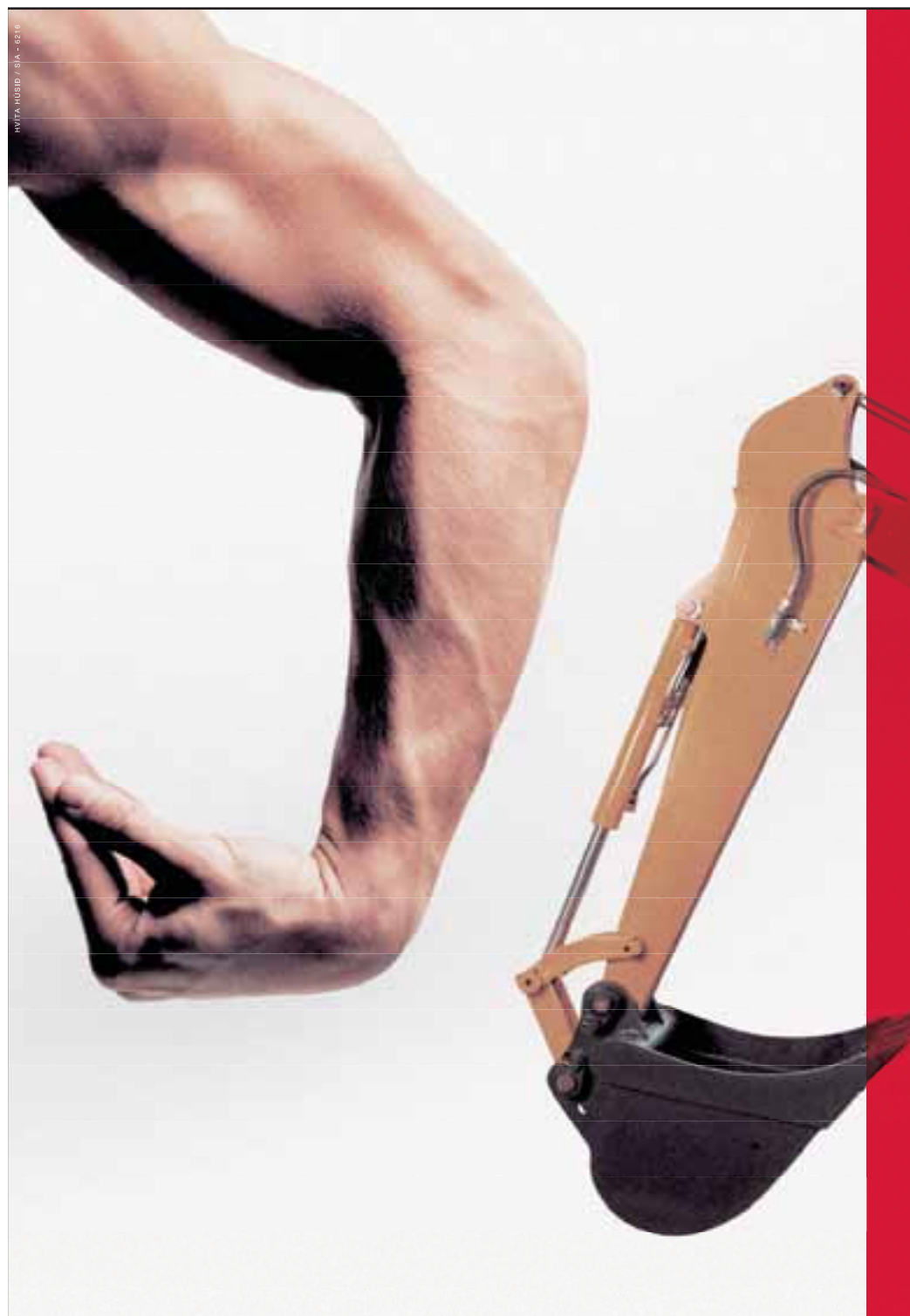
Íslenskt fjármálalíf og íslenskir bankar lentu í umtalsverðu mótlæti snemma á árinu þegar álag á erlend skuldabréf bankanna tók að hækka. Greiningardeildir erlendra banka leituðu skýringa á þróuninni, sem oft leiddi til misskilnings og villandi myndar af stöðu íslensks viðskiptalífs. Í þessari umræðu fannst Viðskiptaráði blóðið renna til skyld-



ERLENDUR HJALTASON Exista á að baki velheppnað útboð og skráningu á markað. Félagið hefur mikið afl til frekari landvinninga.

unnar og átti frumkvæði að því að fá einn virtasta hagfræðing samtímans, Frederic Mishkin, til þess að gera úttekt á efnahagslegum stöðugleika Íslands. Skýrsla Mishkins og Tryggva Herbertssonar hagfræðings var í kjölfarið kynnt í New York, London og Kaupmannahöfn og fullyrði ég að hún hafi átt drjúgan þátt í að upplýsa fjármálaheiminn um uppbyggingu íslensks efnahagslífs. Tel ég að þetta sé gott dæmi um það hvernig Viðskiptaráð getur gagnast viðskiptalífnum með beinum hætti.

Ég horfi með tillökkun til næsta árs enda áhugaverðir tímar framundan. Exista býr yfir miklu afli fjármagns og hugmynda sem gaman verður að fylgja eftir. Á sama tíma standa stærstu kjölfestueignir okkar, Kaupþing banki, Bakkavör Group og Síminn, á spennandi tímamótum. Ég er því afar bjartsýnn fyrir hönd Exista og íslensks viðskiptalífs almennt.



HENTAR AÐ FJÁRFESTA Í ATVINNUTÆKJUM FYRIR ÁRAMÓT?

Með því að fjárfesta í atvinnutæki fyrir áramót færðu fulla afskrift af kaupverði tækis á kaupleigusamningum og fjárfestingarlánnum.

Glitnir hefur réttu leiðina hvort sem óskað er eftir að eignast tækið eða leigja.

- **Kaupleiga**
Leigðu tækið og eignfærðu
- **Rekstrarleiga**
Greiddu aðeins fyrir afnot af tækinu
- **Fjármögnunarleiga**
Leigðu tækið og gjaldfærðu
- **Fjárfestingarlán**
Fjármögnun með veði

Hafðu samband í síma 440 4400 eða kynntu þér málið á www.glitnirfjarmognun.is

GLITNIR
FJÁRMÖGNUN

Ágúst Guðmundsson, forstjóri Bakkavarar Group:

Tækifæri í breyttum neysluvenjum

Árið 2006 markaði tímamót í sögu Bakkavarar Group en við fögnuðum tuttugu ára afmæli félagsins á árinu. Strax við stofnun félagsins settum við okkur metnaðarfull markmið um framtíðarvöxt og það er ánægjulegt að tuttugu árum seinna skuli Bakkavör Group vera orðin stærsti framleiðandi ferskra tilbúinna matvæla í Bretz samþætting starfseminnar hefur gengið vel í kjölfar yfirtökunnar á breska matvælfyrirtækinu Geest á síðasta ári. Við höfum einnig haldið áfram að styrkja stöðu okkar á breska matvælamarkaðinum með kaupum á fjórum fyrirtækjum á árinu. Enn fremur stigum við okkar fyrstu skref í Kína með kaupum í salatframleiðandanum Creative Foods í samvinnu við Glitni.

Í MIÐRI NEYSLUBYLTINGU

Eftir tuttugu ára sögu teljum við að félagið hafi aldrei verið betur í stakk búið til áframhaldandi vaxtar en einmitt nú. Heimurinn er að breytast með aukinni velmegun og bætum lífskjörum. Það má segja að við séum stödd í miðri neyslubyltingu þar sem nútímalífsstíll fólks er að gjörbreyta neysluvenjum þess. Eitt það athyglisverðasta í þessari þróun, fyrir utan aukinn áhuga fólks á hollustu og gæðum, er að stór hluti neytenda veltir fyrir sér í síauknum mæli uppruna hráefnis og hvort þess sé aflað á sjálfbærari og ábyrgan hátt. Þessi aukni áhugi neytenda á samfélagsmálum og siðferðilegum spurningum hefur mikil tækifæri í för með sér fyrir fyrirtæki eins og Bakkavör. Reyndar tel ég að á sama hátt ættu Íslendingar að sjá sér leik á borði að nýta sér þessa alþjóðlegu þróun enda höfum við ótal tækifæri þegar kemur að sjálfbærri nýtingu auðlinda og umhverfisvernd vegna náttúrulegrar sérstöðu Íslands.

VÖRURNAR HLUTI AF LÍFSSTÍL

Breski matvælamarkaðurinn hefur þróast hraðar en aðrir markaðir á sviði ferskra tilbúinna matvæla undanfarin ár og má segja að þær vörur sem við



ÁGÚST GUÐMUNDSSON FORSTJÓRI BAKKAVARAR GROUP Bakkavör keypti fjögur breska matvælfyrirtæki á árinu auk þess að taka sín fyrstu skref í Kína með kaupum á salatframleiðandanum Creative Foods í samvinnu við Glitni.

MARKAÐURINN/STEFÁN

framleiðum séu nú þegar orðnar hluti af lífsstíl fólks þar í landi. Ég spái því að matvælamarkaðurinn á meginlandi Evrópu muni halda áfram að þróast hratt í sömu átt, svo ekki sé minnst á Asíu, en þar liggja gríðarleg tækifæri á sviði ferskrar tilbúinnar matvöru. Við stefnum að því að styrkja stöðu okkar enn frekar á meginlandi Evrópu og hasla okkur völl á ýmsum mörkuðum innan Asíu á næstu misserum.

MIKILS AÐ VENTA AF EXISTA

Það bar einnig til tíðinda á árinu að í tengslum við uppbyggingu Exista ákváðum við bræðurnir að skipta um hlutverk innan Bakkavör Group. Ég tók við starfi forstjóra af Lýð í apríl síðastliðnum en hann gegnir áfram lykilhlutverki í stefnumótandi ákvörðunum félagsins sem stjórnarformaður. Hann er jafnframt starfandi stjórnarformaður Exista en uppbygging þess félags hefur verið hröð á árinu. Einn af hápunktum ársins hjá okkur var án efa skráning Exista í Kauphöll Íslands og það er ljóst að mikils má vænta af félaginu á næstu árum.

Sigurjón Þ. Árnason, bankastjóri Landsbankans:

Stefnufesta í úfnum sjó

Allir sem tengjast rekstri íslenskra fyrirtækja í útlöndum eru líklegast sammála því að árið 2006 marki tímamót í þeirri þróun sem átt hefur sér stað undanfarin ár. Árið færði okkur heim sanninn um að íslenskt hagkerfi er orðið alþjóðlegt. Viða um heim er fylgst með ákvörðunum sem teknar eru á Íslandi og þróun efnahagsmála hér á landi þykir nú hafa meira erindi en áður í umræðu um efnahagslíf heimsins.

Segja má að þessi ný veruleiki hafi fyrst gert vart við sig svo um munaði í upphafi árs þegar erlent matsfyrirtæki setti fram harða gagnrýni á þróun íslenskra efnahagsmála. Í kjölfarið stukkum ýmsir á þann vagn og fyrir vikið sigldu íslensk fyrirtæki, ekki síst fjármálfyrirtækin, í úfnum sjó fram eftir árinu. Þrátt fyrir það standa íslensk fjármálfyrirtæki sterkari en nokkru sinni fyrr í árslok. Þetta má þakka stefnufestu þeirra á árinu enda munu flestir þeir, sem gagnrýndu hraðan vöxt þeirra, nú sjá að áætlanir íslensku bankanna eru að standast vel og að íslenskir fjárfestar og stjórnendur eiga mikið erindi með þekkingu sína á alþjóðlegan markað.

Íslensk fjármálfyrirtæki brugðust vel við þeirri gagnrýni sem fram kom í upphafi árs. Sumt í gagnrýninni var réttmætt og hafa þau lagt sig fram um að grípa til aðgerða til þess að lagfæra það sem betur mátti fara. Eftir þessu hefur verið tekið meðal þeirra sem fylgjast með ástandi íslenskra fyrirtækja og efnahagslífs. Annað í gagnrýninni var byggt á misskilningi og tókst hagsmunaaðilum vel að stilla saman strengi til þess að leiðrétta misskilning og rangfærslur af þeim toga. Þau vinnubrögð voru til mikillar fyrirmyndar og standa upp úr sem einn af hápunktum ársins.

Árið 2006 var árið þegar mörg af stóru íslensku fyrirtækjunum hættu að vera „útrásarfyrirtæki“ en urðu þess í stað alþjóðleg fyrirtæki með höfuðstöðvar á Íslandi. Stjórnendur íslenskra fyrirtækja gera sér grein fyrir því að augu heimsins beinast að



SIGURJÓN Þ. ÁRNASON, BANKASTJÓRI LANDSBANKANS Sigurjón segir árið 2006 árið þegar mörg af stóru íslensku fyrirtækjunum hættu að vera „útrásarfyrirtæki“ en urðu þess í stað alþjóðleg fyrirtæki með höfuðstöðvar á Íslandi.

MARKAÐURINN/GVA

þeim. Mikilvægt er að íslensk stjórnvöld geri sér einnig grein fyrir þessum nýja veruleika og hagi aðgerðum sínum og yfirlýsingum þannig. Í því ljósi er mikilvægt að vel sé haldið á efnahagsmálum nú þegar sér fyrir enda á miklu hagvaxtar-skeiði hér á landi. Nauðsynlegt

er að mjúk lending náist á næsta ári og trúverðugleiki Íslands og traust erlendra aðila á íslenskt efnahagslíf haldi áfram að vaxa. Verðmæti trúverðugleika okkar og traust í alþjóðlegu samhengi verður seint ofmetið og því er miklu til kostandi svo að því verði ekki stefnt í voða.

Magnús Þorsteinsson, stjórnarformaður Hf. Eimskipafélagsins:

Ár mikilla fjárfestinga

Þetta var afar viðburðaríkt ár á öllum sviðum hjá Hf. Eimskipafélagi Íslands. Skráning félagsins í Kauphöll Íslands gekk afar vel í upphafi árs. Þetta var ár mikilla fjárfestinga víðs vegar í Evrópu og Ameríku. Að sama skapi innleysti félagið góðan hagnað undir lok ársins þegar stórar einingar voru seldar fyrir mjög gott verð. Hagnaðurinn af eignasölunni var um 10,5 milljarðar króna.

Eimskip óx gríðarlega á þessu ári og hefur margfaldað að stærð á síðustu misserum. Félagið er nú það stærsta í hitastýrðum flutningum á Atlantshafi og eitt það stærsta í heimi. Mér er til efs að nokkurt félag eigi fleiri frystigeymslur en Eimskip en þessar geymslur eru afar mikilvægir viðskiptahnútpunktur í hitastýrðri flutningastarfsemi. Árið 2006 var ár ytri vaxtar hjá Eimskip og það liggur fyrir að við verðum áfram að fjárfesta en munum þó eyða miklum kröftum inn á við á komandi ári. Það er stefnan að vinna ótulllega að innri vexti árið 2007 og hámarka þann arð og þau tækifæri sem fjárfest-



MAGNÚS ÞORSTEINSSON, STJÓRNARFORMAÐUR HF. EIMSKIPAFÉLAGSINS Eimskipafélagið, sem þá bar enn nafnið Avion Group, innleysti um 10,5 milljarða króna hagnað undir lok árs þegar XL Leisure Group var selt, auk 51 prósent hlut í Avion Aircraft Trading.

ingar þessa árs bjóða upp á.

Air Atlanta Icelandic, sem er önnur meginstöð Hf. Eimskipafélagsins, gekk í gegnum miklar breytingar á árinu og við lukum afar veigamiklum áfanga í endurnýjun flugflota félagsins. Sú meginbreyting varð á rekstri Hf. Eimskipafélags Íslands að við hættem í farþegaflutningum á síðari hluta árs og höfum markað afar skýra stefnu þar sem við einbeitum okkur að fraktflut-

ingum og heildarlausnum á því sviði hvort sem er í lofti, á sjó eða landi. Ég horfi mjög björtum árum til ársins 2007 og tel miklar líkur á því að árið verði hluthöfum félagsins til framdráttar. Á heildina litið er ég bjartsýnn á nýtt ár fyrir land og þjóð og vil nota tækifærið og þakka öllum en þó sérstaklega starfsfólki Eimskips og Atlanta, fyrir árið sem er að líða og ég óska öllum gæfu og gengis á nýju ári.



BJÖRGÓLFUR THOR BJÖRGÓLFSSON FJÁRFESTIR Segir óvissu í alþjóðlegri fjárfestingastarfsemi framundan. Helsta tryggingin sé að hafa aðgang að varanlegu fjármagni sem gefur fjárfestum möguleika á að kaupa og selja á eigin forsendum.

Björgólfur Thor Björgólfsson, alþjóðlegur fjárfestir:

Tækifærin spruttu fram á árinu

Mikið framboð af fjármagni og auknar skuldsetningar einkenndu alþjóðlega fjárfestingamarkaði á árinu 2006 líkt og árið á undan. Engu að síður má greina vatnaskil í einstaka greinum og á sumum markaðssvæðum. Íslensk stórfyrirtæki eru flest hver háð meginstraumum í alþjóðlegri fjárfestingastarfsemi, einkum þau sem starfa og fjárfesta erlendis. Á það var minnt á árinu hversu íslenskt efnahagslíf er viðkvæmt þegar alþjóðleg öfl verða mótdræg íslensku viðskiptalífi.

Í þeim löndum og í þeim atvinnugreinum, sem fyrirtæki þau sem ég veiti forystu, hafa starfað í, hafa sprottið fram bæði tækifæri til kaups og sölu. Styrkur þessara fyrirtækja hefur falist í traustri og öruggri fjármögnun sem skapar möguleika á að stunda viðskipti á eigin forsendum. Þau hafa selt og keypt þegar tækifærin hafa

verið hvað best. Okkur tókst að selja farsællaga eldri fjárfestingabanka á Norðurlöndum og í símafyrirtækjum í Austur- og Mið-Evrópu með góðum hagnaði og þá nýttum við á árinu hagstæð kaup-tækifæri í fasteignum einkum í Norður- og Austur-Evrópu.

Fram undan er óvissa í alþjóðlegri fjárfestingastarfsemi. Helsta tryggingin er að hafa aðgang að varanlegu fjármagni sem gefur fjárfestum möguleika á að kaupa og selja á eigin forsendum. Þau íslensku og alþjóðlegu fyrirtæki sem ég hef mest starfað í þágu fyrir á síðasta ári, Novator, Actavis og Straumur-Burðarás, njóta þeirrar gæfu að geta það. Allir möguleikar eru því fyrir hendi þannig að þessi félög geta áfram nýtt krafta sína til að eflast á alþjóðlegum mörkuðum. Héðan í frá og líkt og hingað til mun það styrkja og efla íslenskar rætur þessara fyrirtækja.



RÓBERT WESSMAN Forstjóri Actavis heldur tölu á kynningarfundum Actavis á fyrri hluta ársins. MARKAÐURINN/HEIÐA

Róbert Wessman, forstjóri Actavis:

Í hóp þeirra stærstu

Árið 2006 var einkar viðburðaríkt hjá Actavis. Félagið lauk kaupum á fjórum lyfjafyrirtækjum í Bandaríkjunum, Rússlandi, Indlandi og Rúmeníu og er starfsemi félagsins nú í 32 löndum. Auk þess hafa verið markaðssett um 300 samheitalyf á markaði samstæðunnar á árinu og önnur 300 verkefni eru í þróun og skráningu.

Stefna Actavis hefur verið skýr frá því við hófum okkar útrás árið 1999. Við trúum því að lykillinn að velgengi félagsins byggist m.a. á því öflugra þróunarstarfi sem félagið býr yfir, góðri markaðsstöðu á stærstu lyfjamörkuðum heims og að Actavis sé nú þekkt fyrir að búa yfir einu breiðasta lyfjaúrvali á sviði samheitalyfa í heiminum í dag. Þessir þættir ásamt öflugum stjórnendateymi munu gera okkur kleift að vaxa enn frekar á næstu árum.

Áhugi okkar á kaupum á króatíska lyfjafyrirtækinu Pliva vakti mikla athygli en með kaupunum hefði Actavis verið komið í hóp þeirra þriggja stærstu. Vörumerki félagsins er því orðið sérlega áberandi á erlendum mörkuðum, aðeins tveimur árum eftir nafnabreytingu félagsins. Til að mynda er Actavis fyrsta íslenska félagið sem erlendu bankarnir Credit Suisse og ABN Amro gefa út verðmat á og fleiri erlendir greiningarskýrslur eru væntanlegar á næstu mánuðum. Áhugi erlendra greiningaraðila og fjárfesta ber þess merki að félagið hafi góða framtíðarsýn og að félagið sé einn áhugaverðasti fjárfestingarkosturinn í heimi

samheitalyfja. Þá teljum við að samruni Kauphallar Íslands við OMX sé jákvætt skref fyrir íslenskan hlutabréfamarkað og geti stuðlað að auknum fjárfestingum erlendra fjárfesta á markaðnum. Við höfum einnig sýnt því áhuga að skrá hlutafé félagsins í evrur og teljum að það gæti einnig verið ákjósanlegt fyrir önnur íslensk félög.

Það er mikilvægur hluti af starfsemi félagsins á ári hverju, að láta gott af sér leiða með því að styrkja eða standa fyrir þjóðþrifamálum. Til að mynda hefur Actavis tekið þátt í forvarnarverkefnum Vilnius, Belgrad, Sofiu, Istanbul og St. Pétersborgar í forvarnarverkefninu „Youth in Europe – a Drug Prevention Programme“ í samstarfi við Reykjavíkurborg. Þá áttum við einnig í samstarfi við forseta Íslands og fjölmarga aðila innan íþróttahreyfingarinnar um vímuvarnardegi á Íslandi nú í haust.

Á komandi ári munum við áfram leggja áherslu á að auka vöxt og arðsemi félagsins enn frekar. Samhliða öflugum innri vexti og góðu þróunarstarfi munum við halda áfram að leita fjárfestingartækifæra og er fjárfestingargeta félagsins umtalsverð ef áhugaverð tækifæri bjóðast. Megináherslurnar eru á að styrkja markaðsstöðu okkar á lykilmörkuðum í Mið- og Suður-Evrópu, auk þess sem við munum horfa til Asíu og Suður-Ameríku til lengri tíma lítið. Það er yfirlýst markmið félagsins að Actavis verði í hópi þriggja stærstu samheitalyfjafyrirtækja heims innan fárra ára.

Pórður Friðjónsson, forstjóri Kauphallar Íslands

Meiri þátttakendur í erlendu atvinnulífi en nokkurt hinna Norðurlandanna

Andbyr og árangur einkenna árið 2006. Mikill andbyr setti svip sinn á viðskipta- og fjármálalíf íð framan af ári en þegar árið er gert upp fer ekki á milli mála að góður árangur náðist. Til marks um það er framhald útrásar, ágæt afkoma og þegar á allt er litið hagstæð þróun hlutabréfamarkaðar. Við höfum einfaldlega haldið okkar striki þrátt fyrir „danskan“ bölmód.

Íslenskir fjárfestar virðast hafa keypt erlend fyrirtæki í nær sama mæli á árinu og næstu árin á undan ef tekið er mið af fjárfestingum skráðra félaga í Kauphöll Íslands. Á þennan mælikvarða hefur alþjóðavæðingun verið einstök. Nú eru Íslendingar meiri þátttakendur í erlendu atvinnulífi en nokkurt hinna Norðurlandanna. Bein fjármunaeign Íslendinga erlendis nam um 65% af landsframleiðslu fyrir ári og við hana bættist töluvert á þessu ári. Á hinum Norðurlöndunum er umrætt hlutfall á bilinu 40-60%. Þetta hlutfall var innan við 10% á Íslandi fyrir fimm árum.



PÓRÐUR FRÍÐJÓNSSON, FORSTJÓRI KAUPHALLARINNAR Pórður telur að fyrirtækjum sem geri upp reikninga sína í erlendri mynt muni fjölga. Umræða um að skráð fyrirtæki í Kauphöllinni taki upp evru mun einnig ágerast.

Erlendir fjárfestar hafa einnig sýnt íslenska markaðnum aukinn áhuga. Þetta kom meðal annars fram í nýlegum útboðum Kauphalls og Icelandair. Þá keypti norræna kauphallarsamstæðan OMX Kauphöll Íslands í lok ársins. Íslenski markaðurinn er því orðinn hluti af stærri heild

sem felur í sér ný tækifæri. Við bætist að erlendum kauphallaradílum fjölgaði og upplýsingasala um markaðinn jókst á erlendum vettvangi.

Enginn vafi er á að þessi þróun alþjóðavæðingar mun halda áfram á næsta ári. Hún mun birtast í ýmsum myndum. Ein myndbirtingin verður án efa undanhald krónunnar. Fyrirtækjum sem gera upp reikninga sína í erlendri mynt mun fjölga og umræða um að skráð fyrirtæki í Kauphöll Íslands taki upp evru mun ágerast. Krónan mun því eiga undir högg að sækja á árinu sem fer í hönd.

Ögrandi verkefni er framundan á sviði hagstjórnar. Koma þarf traustum böndum á verðbólgu og ná betra jafnvægi í viðskiptum við önnur lönd. Þetta er krefjandi verkefni en um leið skemmtilegt, ólíkt skemmtilegra en að kljást við hagvaxtardoða og atvinnuleysi, eins og er hlutskipti margra þjóða. Við búum við góð skilyrði til að sækja fram og getum hæglega haldið okkar striki ef við stöndum skynsamlega að málum.

Finnur Sveinbjörnsson, bankastjóri Icebank

Undiralda breytinga

Síðustu ár hafa einkennst af sívaxandi umsvifum íslenskra fyrirtækja og athafnamanna erlendis og löngun þeirra, vilja og getu til að takast á við sífellt stærri og flóknari verkefni. Svipaða sögu hefur mátt segja hér innanlands. Vissulega hélt þessi framgangur áfram á árinu 2006 en í mínum huga hverfa þó einstök viðskiptaafrek í skuggann af annars konar atburðum og þróun. Ég nefni þrennt:

- Ákvörðun Fitch Ratings 21. febrúar sl. um að breyta horfum fyrir láns hæfismat íslenska ríkisins úr stöðugum í neikvæðar. Með samstilltu átaki fjölmargra innlendra aðila tókst fjármálafyrirtækjum að mæta orrahríðinni sem á þeim dundi í kjölfarið og snúa vörn í sókn. Sem betur fer virðast fyrirtækin hafa dregið lærdóm af þessum atburðum. Ég er hins vegar ekki sannfærður um að íslensk stjórnvöld hafi með sama hætti viðurkennt að orð þeirra og athafnir séu undir stöðugri smásjá erlendra aðila og að feilspor geti orðið dýrkeypt.
- Fjármálaþjónusta leggur núorðið meira til landsframléidslunnar en sjávarútvegur og báðar þessar atvinnugreinar vega þyngra en stóriða. Umbreyting úr frumframleiðsluhagkerfi yfir í þjónustuhagkerfi ætlar þó ekki að ganga þrautalaust fyrir sig. Það eykur togstreituna að sumar atvinnugreinar búa við afar góða afkoma og geta greitt há laun á meðan aðrar atvinnugreinar berjast í bökkum. Þegar þetta fer saman við þá trú margra að misskipting tekna og auðs í þjóð-



FINNUR SVEINBJÖRNSSON, ICEBANK Aukin umsvif Íslendinga erlendis á næsta ári munu byggjast á meiri ígrundun og heilsteyptari stefnu að mati Finns.

félaginu sé að aukast, þá má búast við töluverðri togstreitu í þjóðfélaginu sem getur haft afdrifaríkar afleiðingar fyrir atvinnulífið.

- Undraverður uppgangur fjármálaþjónustu og ýmissa annarra þjónustugreina byggist nánast eingöngu á mannaúdi. Það gerir ferðaþjónusta að verulegu leyti einnig en þar bætist við sérstök náttúra landsins. Þess vegna verðum við að leggja sívaxandi áherslu á menntun, starfsþjálfun og hvað eina sem eykur mannaúdi. Að sama skapi verðum við að umgangast náttúru landsins af þeirri virðingu sem henni ber og hlífa henni nema ábatinn sé þeim mun meiri.

Ég á von á því að íslensk fyrirtæki og athafnamenn haldi áfram að auka umsvif sín erlendis 2007. Ég held þó að mesti spennurinn sé liðinn og að þau spor sem framundan eru byggist á meiri ígrundun og heilsteyptari stefnu en sumt af því sem gert hefur verið hingað til.

LÍTUR VEL ÚT
SANTAFE

Bíll ársins 2007 í flokki jeppa og jepplinga

Hyundai kynnr nýja kynslóð stærri sportjeppa, sem færir þér það besta úr mörgum heimum. Stílhreinn fólksbíll í lúxusflokki, rúmgóður fjölskyldu- og frístundabíll eða ferðafrelsi dugmikils jeppa. Pitt er valið.

Verð frá kr. 3.460.000
Hlaðinn staðalbúnaði
Upplifðu bíl ársins 2006
Komdu í reynsluakstur



Bíll á mynd: Santa Fe GLS lux, 2,2 dísel - 7 manna.

HYUNDAI hefur gæðin

Nýtt rúm

Fráááábær hugmynd!



Stillanlegt-tilboð 2x90x200
Vaxtalaust

16.400,- <small>meðalgr. á mán. 36 mánuði</small>	38.874,- <small>á mán. 12 mánuði</small>	448.900,- <small>áður 523.264</small>
--	---	--

Hlíðardýna og lak fylgir



Kynnum með stolti það allra nýjasta og besta í stillanlegum rúmum

- Val um Tempur heilsudýnu eða Talalay Air Latex heilsudýnu.
- Gravity Zero er öflugasti stillanlegi botninn fáanlegur í dag.
- Botninn er á sleðakerfi þannig að þú nýtir ljósið á náttborðinu.
- Lyftigeta er yfir 40.000 Newton einingar sem er 4 sinnum meira en öflugustu botnar sem eru í boði í dag og u.þ.b. 7 sinnum meiri en algengasti móturinn er, meiri krafur, hljóðlaus, meiri hraði.
- Öll tannhjól, fóðringar, festingar og liðamót eru úr næloni, ekkert að smyrja og ekkert ískur.
- 3mm hert stálgrind undir öllum botnum.
- Hæðastilling á fótasvæði hefur aldrei verið meiri.
- Mótur er prófaður og viðurkenndur sem læknaæki frá Nemko - Germany.
- Botn m. 2 nudd móturum, 12 nuddkerfum og tímarofa.
- 11 ára ábyrgð á mótur & grind.



Þú átt það skilið



Jólatilboðin í fullum gangi

Ný gerð



Tempur inniskór
Tilboð kr. 7.700,-



Tempur heilsukoddi
Tilboð kr. 7.990,-



Temprakon hitajöfnunarsængin
Tilboð kr. 24.900,-

Betra
BAK

Faxafeni 5
Reykjavík
Sími 588 8477
www.betrabak.is

Vörubær
Tryggvabraut 24
Akureyri
Sími 462 1410

Opið alla daga til jóla

Föstudaginn 22. des. frá kl. 10 til 22

Þorláksmessu 23. des. frá kl. 10 til 23

Aðfangadag frá kl. 10 til 12

Hörður Arnarson, forstjóri Marels:

Ójafnvægi efnahagslífsins veldur enn áhyggjum

Árið 2006 var mjög viðburðaríkt ár hjá Marel. Í tengslum við aðalfund félagsins í febrúar var kynnt metnaðarfull stefna um áframhaldandi vöxt þess. Í stefnunni fólst að Marel stefndi að því að leiða samrunaferli sem fyrirsjáanlegt var að gerðist á mörkuðum félagsins.

Markmiðið var að þrefalda veltu félagsins á næstu þremur til fimm árum. Í kjölfarið var ráðist í kaup á tveimur alþjóðlegum félögum: AEW/Delford í apríl og Scanvægt í ágúst. Í framhaldi af því var hlutafé félagsins aukið með öflugri aðkomu erlendra fjárfesta, íslenskra lífeyrissjóða og almennings. Fyrirtækið er nú fjármagnað til þess að takast á við áframhaldandi vöxt í samræmi við yfirlýsta stefnu félagsins. Seinni hluti ársins mótaðist af umfangsmiklum samþættingarverkefnum, sem ná munu fram að ganga á fyrri hluta ársins 2007. Samþættingarvinnan hefur gengið vel og líklegt að hún muni skila hluthöfum umtalsverðum framtíðarverðmætum, viðskiptavinum félagsins bættu vöru- og þjónustuframboði og starfsmönnum spennandi starfsþróunarmöguleikum.

Rekstrarumhverfi félagsins á Íslandi batnaði verulega er leið á árið með veikingu íslensku krónunnar. Verulegt áhyggjuefni er þó það ójafnvægi sem er í íslensku efnahagslífi sem kemur fram í verðbólgu, viðskiptahalla, háu vaxtastigi og spákaupmennsku með íslensku krónuna. Mjög vandasamt verkefni er framundan, sem er að vinna ofan af þessari stöðu.

Framundan tel ég að séu tvö málefni fyrir íslenskt efnahagslíf sem mikilvægt er að taka afstöðu til:

- Endurskoða þarf peningamálastefnuna í ljósi þeirrar reynslu sem nú hefur fengist af tveimur hagsveiflum. Stefnan hefur alls ekki skilað tilætluðum árangri og á löngum tímum hefur hún unnið þvert gegn markmiðum sínum. Ýmsar ástæður eru fyrir því en skortur á stuðningi við peningamálastefnuna frá sveitarfélögum, opinberum fyrirtækjum og stjórnvöldum hefur þar vegið mjög þungt.

- Ræða þarf á málefnalegan hátt mögulega aðild Íslendinga að ESB og upptöku evru. Hverjir eru raunverulegir valkostir og hvaða möguleikar skila bestu lífskjörum á Íslandi. Mikilvægt er að stjórnvaldaflokkar og hagsmunasamtök taki á málefnalegan hátt þátt í þessari umræðu – umræðu sem átti sér stað fyrir meira en áratugi meðal allra annarra Evrópuþjóða.



HÖRÐUR ARNARSON, FORSTJÓRI MARELS Hörður segir að tími sé til kominn að ræða á málefnalegan hátt mögulega aðild að Evrópusambandinu og upptöku evrunnar.



GERVIFÓTUR SKOÐAÐUR Jón Sigurðsson, forstjóri Össurar, og Hilmar Janússon, framkvæmdastjórnarleiðgjafi fyrirtækisins, skoða rafeindastýrðan gervifót. MARKAÐURINN/GVA

Jón Sigurðsson, forstjóri Össurar:

Með útrás byggist upp þekking

Það sem er efst í huga við liðið ár er hinn mikli þróttur sem er í íslensku efnahagslífi. Þó svo að nokkur hættumerki hafi sést, virðist það ekki hafa haft áhrif á uppganginn sem virðist vera óendanlegur, en hinsvegar gæti það verið mesta hættan.

Það sem mér fannst standa upp úr eru fjárfestingaverkefni erlendis sem fara ört stækandi ásamt óvenjulega miklum sveiflum í gengi sem hefur haft áhrif á mörg fyrirtæki hér heima. Þessi verkefni sem hafa oft verið nefnd útrásarverkefni hafa byggt upp mikla og breiða þekkingu hér á landi og er það vel. Mest af þessu er drifið áfram af áhættuvilja og miklu framboði fjármagns.

Þessi þróun er hinsvegar ekki einungis bundin við Ísland, erlendis sjáum við að fjárfestingar á vegum fjárfestingasjóða hafa vaxið gríðarlega. Tengt þessu er ör vöxtur fjármálaafyrirtækjanna, en tæplega 75 prósent af markaðsverðmæti fyrirtækja

í Kauphöll Íslands eru í fjármálatengdri starfsemi. Árangur þessarar starfsemi hefur einnig verið mjög góður svo ekki sé dýpra í árinna tekið.

Árið hjá Össuri hefur verið viðburðaríkt eins og endranær. Við höfum komið út á markað með vörur sem vakið hafa verðskuldaða athygli fyrir framúrskarandi tækni og virkni. Það er óhætt að segja að tæknilega hafi Össur tekið afgerandi forystu á sviði stoðtækja. Varðandi stuðningsvörurnar þá einkennir það árið að mikil orka fór í að samræma starfsstöðvar og vöruframboð á hinum ýmsu mörkuðum, en okkar markmið er að ná afgerandi tækniforystu á sviði stuðningstækja eins og við höfum nú þegar náð í stoðtækjunum.

Ég er mjög bjartsýnn á komandi ár þó svo hagvöxtur gæti dregist eitthvað saman á næsta ári. Við hjá Össuri erum bjartsýn, enda fara saman góðar vörur, markaðsstaða og möguleikar.



GUÐMUNDUR HAUKSSON SPARISJÓÐSSTJÓRI SPRON er tilbúið fyrir næstu áskoranir eftir mikinn hagnað og sölu nýs stofnfjár sem hefur aukið eigið fé.

Guðmundur Hauksson, sparisjóðsstjóri SPRON

Besta ár í sögu SPRON

Árið 2006 er vafalaust besta ár í sögu SPRON. Auk þess sem afkoman hefur aldrei verið betri komum við einstaklega vel út úr könnunum sem við teljum afar mikilvægar fyrir þjónustufyrirtæki eins og SPRON. Í þjónustukönnun Capacent-Gallup kom fram að viðskiptavinir telja að SPRON sé að bjóða bestu þjónustu sem veitt er meðal fjármálaafyrirtækja á Íslandi. Í sambærilegum könnunum sem sneru að innviðum SPRON kom einnig í ljós að starfsánægja starfsfólks er eins og best gerist á íslenskum fjármálamarkaði. Og að lokum fengum við einkar ánægjulega viðurkenningu frá Jafnréttisráði fyrst fjármálaafyrirtækja á Íslandi. Sú viðurkenning er okkur mjög dýrmæt, þar sem við höfum um langt skeið lagt ríka áherslu á uppbyggingu innri verðmæta SPRON. Þessar niðurstöður allar benda til þess að við séum á réttri braut og gefa okkur mikinn kraft til að takast á við krefjandi framtíð-

arverkefni og nýta sóknarfæri á fjármálamarkaði. Ég er því bjartsýnn á næsta ár. Við erum með öflugt fyrirtæki sem byggir á frábærum hópi starfsmanna og með auknu eigin fé í kjölfar góðrar afkomu, ásamt miklu innborguðu stofnfé, teljum við okkur vel í stakk búin til að takast á við áskoranir næsta árs.

Starfsumhverfi fjármálaafyrirtækja hefur verið afar hagstætt undanfarin ár og þau hafa flest náð að styrkja stöðu sína myndarlega. Framvindan í efnahagsmálum mun hafa mikil áhrif á hvort svo verður áfram, og flest bendir til þess. Mesta óvissan er þó um þróun á gengi íslenskrar krónu. Það er mjög mikilvægt að Seðlabankinn nái að lækka stýrivexti sína án þess að það leiði beint til mikillar veikingar krónunnar. Takist það þá er ég sannfærður um að mjúk lending náist í efnahagslífi okkar. Slíkt væri mikill sigur í ljósi þess hve stórframkvæmdir á Íslandi undanfarin ár hafa sett mikinn þrýsting á hagkerfi okkar.

PENINGAMARKAÐSSJÓÐIR



Kynntu þér kosti Peningamarkaðssjóða KB banka í ISK, USD, EUR og GBP.

*Nafnávöxtun í EUR, USD og ISK á ársgrundvelli fyrir tímabilið 01/11/06-01/12/06.

Peningamarkaðssjóðir eru fjárfestingarsjóðir skv. lögum nr. 30/2003 um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Rekstrarfélag Kaupþings banka hf. Fjárfestingarsjóður telur vera áhættusamari fjárfesting en verðbréfasjóður skv. lögum. Meiri áhætta fjárfestingarsjóðs er fölginn í rýmri fjárfestingarheimildum sem geta m.a. leitt til minni áhættudreifingar en í verðbréfasjóði. Nánari upplýsingar um framangreint má nálgast í útboðs lýsingu eða útdrætti úr útboðs lýsingu sjóðsins í útbúum KB banka eða á www.kbbanki.is.



Þín ákvörðun, þín leið, þitt Nicorette



Veldu rétt Nicorette

Nicorette nikótínlyf eru fáanleg án lyfseðils og eru notuð þegar reykingum er hætt eða þegar dregið er úr reykingum. Til að ná sem bestum árangri skal ávallt fylgja leiðbeiningum í fylgiseðli. Skammtar eru einstaklingsbundnir eftir því hve mikið er reykt, hvort hætt á reykingum eða draga úr þeim. Því ber að kynna sér upplýsingar um notkun í fylgiseðli. Í fylgiseðlinum eru upplýsingar um: verkun og notkun, varúðarreglur, mikilvægar upplýsingar sem nauðsynlegt er að lesa áður en lyfin eru notuð, hugsanlegar aukaverkanir og aðrar upplýsingar. Leitið til læknis eða lyfjafræðings ef þörf er á frekari upplýsingum um lyfin. Þeir sem fengið hafa ofnæmi fyrir nikótíni eða öðrum innihaldsefnum lyfsins, nýlegt hjartaáfall, óstöðuga versnandi hjartaöng, alvarleg hjartsláttarglöp eða nýlegt heilablóðfall eiga ekki að nota Nicorette nikótínlyf. Börn yngri en 15 ára, þungaðar konur og konur með barn á brjósti eiga ekki að nota Nicorette nikótínlyf nema að ráði læknis. Lesið allan fylgiseðilinn vandlega áður en byrjað er að nota lyfið. Geymið fylgiseðilinn. Nauðsynlegt getur verið að lesa hann síðar. Handhafi markaðsleyfis: Pfizer Denmark PCH ApS. Umboð á Íslandi: Vistor hf., Hörgatúni 2, Garðabæ.

ÚR BANKAHÓLFI ÁRSINS

Skattlandið Danmörk

Dönur er um og ó yfir því hversu hratt Íslendingar fara yfir í dönsku viðskiptalífi. Íslenskir fjárfestar hafa verið stórtækir á dönskum fasteignamarkaði. Eftir ein slík viðskipti voru íslenskir kaupþýslumenn á ferðinni í leigubíl út á Kastrup. Leigubílstjórinn heyrði á tal þeirra og spurði hvaðan þeir væru. Þegar í ljós kom að þeir voru Íslendingar spurði hann strax hvort þeir væru í viðskiptaerindum. „Vi har lige købt det her,“ var svarið á sömu stundu og ekið var framhjá höfuðstöðvum danska skattsins. „For helvede, har i købt Skattevæsenet?“ spurði leigubílstjórinn í forundran. „Ja, nu er det så at i betaler skatten og skatten betaler os,“ var svarið sem hann fékk frá farþega sínum.

Stirt í Straumi

Í Gylfaginningu er Glitnir höll sátta og því táknrænt fyrir bankann sem nú virðist sigla lygnari sjó en oft áður. Í Valhöll börðust menn hins vegar og féllu á velli en risu upp frá dauðum að kveldi og héldu veislu. Sótt dauðir fóru ekki til Valhallar en þeir kappar sem féllu í vopnaskaki áttu þar vísan verustað. Enn mun vera vopnaskak í Straumi-Burðarási og óvíst er hvort og hvernig barist verður á næstunni eða hvort veisla verður í Valhöll að kveldi. Herma sagnir að búast megi við að línur skýrist á næstunni og hvort staðan verður áfram þversum milli Björgólfs Thors og Magnúsar Kristinssonar. Eru margir sem spá því að ekki muni verða friður fyrr en annar hvor hverfur úr hluthafahópi Straums-Burðaráss.

Mishkin-áhrifin

Skýrsla bandaríska prófessorsins Mishkin er farin að segja til sín. Öllu bjartara er yfir skýrslum þeim sem birst hafa að undanfögnu. Morgan Stanley reið á vaðið og dró í land frá fyrri skýrslu. Nú eru þeir hjá Merrill Lynch jákvæðari en þeir voru ásamt Danske Bank með alldökka mynd af nánustu framtíð íslenska hagkerfisins. Á markaðnum er farið að tala um Mishkin-áhrifin og Viðskiptaráðið fær rós í hnappgatið fyrir framtakið. Almennt gera menn sér grein fyrir því að björninn er ekki unninn en lífið er betra en það var fyrir mánuði. Mishkin-trúboðið hefur þó ekki náð að kristna allan hinn siðmenntaða heim því enn sitja skurðgoðadýrkendur í Danske Bank og blóta guði svartnættis og kreppu.

ÚTGAUFÉLAG: 365 – prentmiðlar RITSTJÓRI: Hafði Helgason RITSTJÓRN: Eggert Þór Aðalsteinsson, Hólmfríður Helga Sigurðardóttir, Jón Aðalsteinn Bergsveinsson, Jón Skaftason, Óli Kristján Ármannsson AUGLÝSINGASTJÓRI: Anna Elinborg Gunnarsdóttir RITSTJÓRN OG AUGLÝSINGAR: Skaftahlíð 24, 105 Reykjavík AÐALSIÐI: 550 5000 SÍMBRÉF: 550 5006 NETFÖNG: ritstjorn@markadurinn.is og auglysingar@markadurinn.is VEFFANG: visir.is UMBROT: 365 – prentmiðlar PRENTVINNSLA: Ísafoldarprentsmiðja ehf. DREIFING: Pósthúsið ehf. dreifing@posthusid.is Markaðinum er dreift ókeypis með Fréttablaðinu á heimili á höfuðborgarsvæðinu, Suðurnesjum og Akureyri. Einnig er hægt að fá blaðið í völdum verslunum á landsbyggðinni. Markaðurinn áskilur sér rétt til að birta allt efni blaðsins í stafrænu formi og í gagnaböndum án endurgjalds.

50 milljarða hagnaður Björgólfs Thors Björgólfssonar af sölu á tékkneska símafyrirtækinu Ceske Radiokomunikace (CRA).

23% veiking krónunnar frá áramótum.

6.925,44 Hæsta gildi úrvalsvisittölu Kauphallar Íslands á árinu.

Ekki gera ekki neitt á næsta ári

Vilt þú fá peningana fyrr?

Við höfum liðsinnt fjölda fyrirtækja

við innheimtu viðskiptakrafna með

góðum árangri.

Við komum
hreyfingu
á peningana

Hafðu samband í síma **440 7000** og kynntu þér hvernig við getum aðstoðað á nýju ári. Hvað sem þú gerir - ekki gera ekki neitt.

intrum  justitia

www.intrum.is

E*TRADE

„Auðveldara en ég hélt“

Með þátttöku á E*TRADE í gegnum Landsbankinn býst einstaklingum möguleiki á að nýta sér beint og milliliðalaust áhugaverð fjárfestingartækifæri. Kynntu þér málið á landsbanki.is eða hringdu í síma 410 4000.

120
1886
2006

 Landsbankinn

Banki allra landsmanna í 120 ár