

ROLEX



MICHELSSEN
URSMÍÐIR SÍÐAN 1909
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík - 511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Græna prentsmíðjan
GUDJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðvikudagur 20. maí 2009 – 20. tölublað – 5. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 512 5000 visir

Póra Helgadóttir
Debet og kredit



6

Horfur í flugiðnaði
Umhverfismál
verða í forgrunni



4-5

Icelandic Glacial
Íslenska vatnið
rennur víða



2

Íslendingar stýra Bakkavör

Sjálfkjörið er í stjórn Bakkavarar Group, sem tekur við á næsta aðalfundi félagsins á miðvikudag. Í framboði eru Bakkavararbræðurnir Ágúst og Lýður Guðmundssynir, Ásgeir Thoroddsen, Hildur Árnadóttir og Katrín Pétursdóttir. Samþykktir Bakkavarar kveða á um að stjórnarmenn geti verið átta hið mesta.



ÁGÚST GUDMUNDSSON

Dionysos A. Liveras, framkvæmdastjóri breska matvæla-fyrirtækisins Laurens Patisserie, gefur ekki kost á sér til áframhaldandi stjórnarsetu. Hann kom inn í stjórnin árið 2007. Þar með situr enginn útlendingur eftir í stjórn Bakkavarar Group.

NBI stofnar umsýslufélag

Nýi Landsbankinn hefur stofnað tvö eignaumsýslufélag, annað er fyrir fasteignir og nefnist Regin en hitt er fyrir hlutafjareignir og nefnist Vestia. Helgi S. Gunnarsson, fyrrverandi framkvæmdastjóri eignarhaldsfélagsins Portusar, og Steinþór Baldursson, sem um nokkurt skeið hefur starfað á fyrirtækjasviði bankans, stýra félögum.

Allir nýju bankarnir hafa nú stofnað félög sem þessi.

HELST Í ÚTLÖNDUM

Saks í mínus | Bandaríska munúð-arvörverslunin Saks tapaði 5,11 milljónum dala á fyrsta fjórðungi ársins. Til samanburðar nam hagnaðurinn 17,3 milljónum dala á sama tíma í fyrra. Þetta er talsvert betri afkoma en spáð var.

Englandsbanki græðir | Englandsbanki hagnaðist um tæpan milljarð punda, jafnvirði 190 milljarða króna, í fyrra. Þetta er besta ár í 315 ára sögu bankans og skrifast nær alfarið á vexti og gjöld breska banka sem nýttu sér björgunaraðgerðir seðlabankans.



Allt grænt | Hlutabréfavísitölur hafa verið á uppleið í Bandaríkjunum í vikunni. Fjármálaskýringendur telja líklegu skýringuna þá að fjárfestar telji botninum náð í bili og séu að nýta sér tækifærið til að kaupa ódýr hlutabréf.

Olíuverð hækkar | Heimsmarkaðsverð á hráolíu fór yfir sextíu dollara múrinn í gær en slíkur verðmiði hefur ekki sést vestan hafs í hálf t. Óeirðir við olíuvinnslusvæði í Nígíeríu skýra hækkunina í gær að nær öllu leyti.

Erlendir fjárfestar vildu fá Icelandair

Engeyingarnir tóku ekki í mál að selja Icelandair úr landi og biðu í vari en misstu hlut sinn til Íslandsbanka. Sömu örlög eru sögð bíða annarra hluthafa af hálfu Landsbankans.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

„Nokkrir aðilar sýndu áhuga á að kaupa áhrifahlut í flugfélaginu,“ segir Einar Sveinsson, einn eigenda fjárfestingarfélaganna Máttar og Nausta og stjórnarmaður í Icelandair Group. Félagin áttu 39 prósent hlut í Icelandair Group í tvö ár þar til í fyrra dag þegar Íslandsbanki nýtti utanþáguheimild Fjármálaeftirlitsins og tók hann með veðkalli.

Erlendir fjárfestar og fyrirtæki, einn frá Bandaríkjunum en hinir evrópskir, höfðu áhuga á að kaupa hlut félaganna í Icelandair Group. Því til viðbótar hafði norræna flugfélagið SAS viðráð áhuga á því ári fyrr. Áhuga hinna varð vart þegar halla tók undan fæti í íslensku efnahagslífi í fyrra.

Markaðurinn hefur heimildir fyrir því að Einar og fjölskylda hans hafi verið mótfallin öllum hugmyndum um sölu á Icelandair-hlutnum út fyrir landsteinna í hendur erlendra aðila. Var því afraðið að sitja af sér hremmingar í efnahagslífinu í stað þess að draga úr áhættunni og selja hlutinn. Viðræður voru þegar hafnar við Glitni (nú Íslandsbanka) um endurskipulagningu Máttar í kjölfar þeirra vandræða sem Milestone, félag bræðranna Karl og Steingrims Wernerssona, hafði ratað í.

„Ég hafði ekki áhuga á að selja félagið útlendingum.



EINAR SVEINSSON

Það gegnir mikilvægu hlutverki í samgöngum við útlönd og má segja að það sé hluti af sjálfstæði landsins,“ segir Einar og bætir við að viðræður hafi aldrei farið af stað.

Gengi bréfa Icelandair Group stóð í 27,75 krónum á hlut í byrjun síðasta árs en var komið niður í 13,10 í lok þess. Verðmæti eignarhlutar félaga bræðranna fór úr 10,5 milljónum króna niður í fimm milljarða í árslok. Samkvæmt yfirtökuverði Íslandsbanka, sem miðaðist við lokagengi bréfa í félaginu á föstudag, nemur heildarverðmætið 1,7 milljónum króna.

Einar segir stjórnendur félagsins ósátta við yfirtökuna. Hins vegar verði hvorki farið í mál við Íslandsbanka vegna málsins né mats krafist á yfirtökuverðinu þar sem ákvörðun bankans um yfirtöku byggðist á lánasamningi.

Íslandsbanki varð umsvifamesti hluthafi Icelandair Group í kjölfar yfirtökunnar á mánudagsmorgun og situr nú á 47 prósent hlut í flugrekstrarfélaginu. Sömu örlög eru sögð bíða Langflugs ehf, næststærsta hluthafa Icelandair Group sem á tæplega 24 prósent hlut. Þar um borð eru Finnur Ingólfsson, fyrrverandi ráðherra og seðlabankastjóri, sem á tvo þriðju hluta á móti fjárfestingarfélaginu Gift. Eftir því sem næst verður komist þraut félagið örendi vegna skulda og hafði verið stýrt með óformlegum hætti úr höfuðstöðvum Landsbankans um nokkurra mánaða skeið. Ekki náðist í fyrirtækjasvið Landsbankans til að leita eftir svörum á því hvenær hluturinn yrði formlega tekinn yfir af bankanum. Þegar það verður munu bankarnir stýra sjöttíu prósentum af hlutafé Icelandair Group.

sjá einnig síðu 2

Evru posi – aukin þjónusta við erlenda ferðamenn

Við bjóðum viðskiptavinum okkar sérstaka posa fyrir erlend MasterCard og VISA kort. Þannig geta þeir selt vöru eða þjónustu til erlendra ferðamanna í evrum og valið um að fá uppgjörið í evrum eða íslenskum krónum.



BORGUN
AÚDVELDAR VIÐSKIPTI

Ármúla 30 • 108 Reykjavík
Sími 560 1600 • www.borgun.is



JÓHANSSON & SÖLVEIGS • HILIR • SÍFA

GENGISPRÓUN

	Vika	Frá áramótum
Alfesca	17,2%	-19,0%
Bakkavör	-40,4%	-46,2%
Eimskipafélagið	0,0%	-20,0%
Föroya Bank	-0,4%	-1,7%
Icelandair	0,00%	-66,2%
Marel	1,7%	-22,9%
Össur	0,5%	2,8%

*Miðað við lokagengi í Kauphöll í gær.
Úrvælisitalan OMX15 254
Úrvælisitalan OMX16 700

*Miðað við gengi í Kauphöll í gær.

Kauphöllin skammar Bakkavör og Straum

Kauphöllin áminnti bæði Bakkavör og Straum opinberlega í gær og beitti félögin féviti upp á samtals þrjár milljónir króna, 1,5 milljónir hvort, vegna brota á kauphallarreglum.

Í tilfalli Bakkavarar er meðal annars ávítt þar sem ekki hafi verið gerð opinberlega grein fyrir þeim skorðum sem settar eru á greiðslur frá rekstrarfélögum til móðurfélagsins umfram greiðslur til að standa straum af rekstrararkostnaði, samkvæmt lánasamningum til þeirra næstu þrjú árin.

Straumur er á móti ávittur þar sem stjórnendur fjárfestingarbankans birtu ekki upplýsingar um fimmtíu milljóna evra lán Seðlabankans til hans í desember og nánari upplýsingar um fjármögnun upp á 133 milljónir evra, sem nýta átti til að endurgreiða sambankalán upp á 200 milljónir evra á gjalddaga í sama mánuði. Þá er bankinn meðal annars ávittur fyrir að halda því fram að fjármögnunin væri „jákvætt skref fyrir íslenskan fjármála-markað“.

- jeb

Staða Candover sögð þröng

Staða breska fjárfestingarfélagins Candover er afar þröng og hafa óformleg yfirtökutilboð verið gerð í það. Þetta segir í maihefti fagblaðsins Unquote“ sem sérhæfir sig í umfjöllun um áhættufjárfestingarsjóði í Evrópu.

Snemma í mars greindu stjórnendur Candover frá því að félagið hefði fært niður verðmæti eigna sinna um helming og afskrifað þriðjung eignasafnsins í samræmi við breskar reglur.

Þá var frekari uppstokkun í spilunum auk yfirvofandi uppsagna. Félagið gat þess sömuleiðis þá að einn sjóða þess væri uppurinn. Candover hefur nú takmarkað fjárfestingar úr öðrum sjóði og leitar kaupanda að eignarhlut félagsins í ráðgjafar fyrirtæki.

Candover lauk við kaup á hollensku iðnsamsteypunni Stork í félagi við Eyri Invest, Marel Food Systems og Landsbankann í fyrra.

- jeb

Spá verðbólgu undir ellefu prósentum

Greinendur spá því almennt að vísitala neysluverðs hækki um 0,3 til 0,5 prósent og muni verðbólga því mælast á bilinu 10,7 til 10,9 prósent í mánuðinum. Til samanburðar stóð verðbólgan í 11,9 prósentum í síðasta mánuði.

Hagfræðideild Landsbankans og greining Íslandsbanka segja báðar að breyting á matvöruverði og kostnaðarliðum tengdum öku-tækjum og eldsneyti muni hífa vísitölu neysluverðs upp á sama tíma og húsnæðisliðir muni vega á móti. IFS Greiningu reiknast til að væntar verðbreytingar á innfluttum vörum séu ekki að fullu komnar fram þrátt fyrir fall krónu síðustu vikur. Sem dæmi er tekið fram að verð á kaffi, te og kakói hafi hækkað um tuttugu prósent síðastliðna þrjú mánuði og mjólkurvörum um níu prósent.

VERÐBÓLGUSPÁR

Greining	Spá*
Landsbankinn	10,9%
Íslandsbanki	10,8%
IFS Greining	10,7%

*Tölf mánaða verðbólga

Meðalbreyting matarkörfu IFS á tímabilinu sýnir þó að verð hafi lækkað um eitt prósent.

Greining Íslandsbanka og Hagfræðideild Landsbankans gera ráð fyrir að draga muni hratt úr verðbólgu á næstu mánuði. Landsbankinn tekur fram að hún verði komin undir tíu prósent í sumar og bætir Íslandsbanki því við að hún geti verið komin í námunda við 2,5 prósent verðbólgu markmið Seðlabankans í lok árs.

- jeb

Carnegie með nýja eigendur

Norrænu fjárfestingarsjóðirnir Altor og Bure Equity fengu í gær afhent öll hlutabréf í sænska fjárfestingarbankanum Carnegie.

Lánastofnun sænska ríkisins samdi um sölu á bankanum til sjóðanna snemma í febrúar síðastliðnum. Kaupverð nam tveimur milljörðum sænskra króna, jafnvirði rúmra þrjátíu milljarða íslenskra króna á núvirði.

Fjármálayfirvöld í þeim löndum þar sem Carnegie er

með útibú áttu þó eftir að gefa græna ljósið á viðskiptin.

Íslenska fjárfestingarfélagið Milestone átti í kringum tíu prósent hlut í Carnegie í gegnum sænska fjármála fyrirtækið Moderna og var Anders Fällman, forstjóri fyrirtækisins, jafnframt stjórnarformaður Carnegie. Sænska ríkið tók Carnegie hlutinn yfir í nóvember í kjölfar þess að gömlu íslensku bankarnir fóru á hliðina í október í fyrra.

- jeb

Semja um flutninga vatns til fleiri landa

Ímynd skiptir öllu máli fyrir átappað vatn á flöskum.

Nýráðinn forstjóri Icelandic Water Holdings segir stefnt að sölu íslenska vatnsins um heim allan.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

„Ímynd skiptir öllu máli á vatnsmarkaðnum,“ segir John K. Sheppard, nýráðinn forstjóri Icelandic Water Holdings.

Eins og kunnugt er framleiðir fyrirtækið vatn í drykkjarflöskum á jörðinni Hlíðarenda í Ölfusi við Þorlákshöfn undir merkjum Icelandic Glacial og selur um heim allan.

Sheppard segir mikla samkeppni ríkja á vatnsmarkaðnum, ekki síst í Bandaríkjunum. Fyrirtækin einbeiti sér að því að flagga ímyndinni og lögum flasknanna, ekki síst í efri gæðaflokkum þar sem Icelandic Glacial hefur komið sér fyrir. Sem dæmi eru umbúðir íslenska vatnsins þykkar og traustar en ódýrara vatns mun þynnri. Endurunnið, síað vatn er svo í þynnstu flöskunum. „Þegar bandarískir neytendur drekka vatnið okkar upplifa þeir spennu. Ísland er – í það minnsta í hugum Bandaríkjamanna – þekkt fyrir kulda og hreinleika. Svo er það langt í burtu. Vatnið frá Fíji (innskot: helsti keppinatur Icelandic Glacial) minnir á Kyrrahafseyjar. Það er ekkert sérlega frískandi tilhugsun í hita,“ bendir Sheppard á.

Sheppard býr yfir um kvartaldarreynslu í drykkjarvörugæiranum. Hann var forstjóri Evrópu deildar Coca-Cola beggja vegna jartjaldsins í níttján ár, þar á meðal var Ísland innan markaðssvæðis hans um tíma. Eftir það stýrði hann um fjögurra ára skeið drykkjarvörugæiranum Cott Corporation, sem framleiðir goddrykki fyrir stórmarkaði. Hann er þekktur fyrir góðan árangur og skilar af sér margfaldri söluaukningu.

En samkeppnin er hörð. Fyrir eru heimsþekkt nöfn í matvæla- og drykkjarvörugæiranum, sem flagga fjölmörgum drykkjum. Stærst eru Nestlé, Pepsi og Coca-Cola, sem gnæfa yfir aðra á vatnsmarkaðnum.



SENDIHERRA ÍSLENSKA VATNSINS John K. Sheppard, sem tekið hefur við forstjórastóli Icelandic Water Holdings af Jóni Ólafssyni, segir nauðsynlegt að frumkvöðlar viti hvenær færa þurfi fyrirtæki yfir á annað stíg.

MARKAÐURINN/ANTON

Icelandic Glacial nýttur samneftis við bandaríska drykkjarvörugæiran Anheuser-Busch, sem keypti fimmtungshlut í því fyrir tveimur árum og sér um dreifingu vatnsins í öllum ríkjum Bandaríkjanna.

Sheppard segir síðastliðin tvö ár hafa verið mjög góð fyrir Icelandic Water Holdings. Íslenska vatnið hafi rutt sér braut inn á nýja markaði af krafti og fram undan sé mikið landnám. Fyrirtækið kynnti fyrir skömmu samning um sölu á átöppuðu vatni í vélum Icelandic Group auk þess sem samningar standa yfir við fleiri flugfélög og um sölu á vatninu í skemmtiferðaskipum. Þá er landnám víðar á teiknaborðinu, svo sem í Mexíkó, Kína, á Karíbahafseyjunum, í Suður-Ameríku og víðar.

Fá hugbúnað í flotastjórn

TrackWell og Landflutningar – Samskip hafa undirritað samning um innleiðingu á TrackWell Flota fyrir bílafloata Landflutninga og undirverktaka.

Ingi Þór Hermannsson, forstöðumaður Landflutninga – Samskipa, segir markmiðið að auka öryggi ásamt því að auka þjónustu með minni tilkostnaði.

Að sama skapi er í tilkynningu TrackWell haft eftir Þórði Ingasyni sölustjóra að bæði sé um að ræða stóran bílafloata og „blandaða og áhugaverða“ notkun.

Meðal þess sem kerfið gerir er að miðla veðurupplýsingum þannig að flotastjóri geti fylgst með þróun veðurs á öllum akstursleiðum og varað við, verði veður válynd.

- óká

Horfa á til verðmætis en ekki markaðsverðs

Atvinnulífinu betur borgið ef beðið hefði verið með veðköll, segir framkvæmdastjóri BNT.

Þegar hlutabréfamarkaður er dauður er verðmyndun á markaði ekki virk og skráð verðmæti hlutabréfa einskis virði sem viðmið,“ segir Hermann Guðmundsson, framkvæmdastjóri BNT, móðurfélags N1. Fjárfestingarfélagið Naust er að stórum hluta í eigu BNT, en Íslandsbanki hefur leyst til sín eign Nausts og fleiri félaga í Icelandair Group.

Hermann gagnrýnir yfirtökuverðið og segir það of lágt. „Frekar þarf að horfa á verðmæti félagna sem eru í rekstri og eigið fé þeirra.“

Hann segist þó ekki telja bankann fara fram í mótsögn við gerða samninga í upptöku á bréfum Icelandair, enda miði veðköllið við skráð verð hlutabréfa og hækkun erlendra lána. „Um það eru klá-

súlur í lánasamningum. Hins vegar, þegar gengið er til loka í svona máli og bankinn leysir eignina til sín, er að mínu mati óeðlilegt að bankinn geri það langt undir mati á sannanlegu virði. Hjá einhverjum getur þetta skipt sköpum um hvort innistæða sé fyrir veðkalli eða ekki.“

Hermann segir jafnframt umhugsunarefni hvort bankarnir eigi að ganga hart fram um þessar mundir í að leysa til sín eignir. „Það hlýtur að þurfa að horfa til þess að krónan er í sinni lægstu stöðu og hlutabréfamarkaður líka. Og þá nota bankarnir tækifærið og ganga á veð. Halda má því fram að það sé eðlilegt og sanngjarnt, en minn



HERMANN GUÐMUNDSSON

punktur hefur verið sá að bankarnir hrundu yfir atvinnulífið, en ekki öfugt. Menn ættu að ganga hægt um gleðinnar dyr í að hreinsa út fjárfesta og hluthafa í íslensku atvinnulífi. Ekkert liggur á. Rekstur félaganna batnar hvorki né breytist“

Hermann kveðst þó vita að einhvers staðar þurfi bankarnir að byrja á þeim uppgjörsmálum sem bíði, öðru vísi minnki ekki verkefnabunkinn. „En út frá hagsmunum atvinnulífsins lá ekkert á, þótt vera kunnir að bankinn hafi annarra hagsmuna að gæta.“

Kristján Jóhannsson, lektor í fjármálafræðum við Háskóla Íslands, segir að séu menn ekki

ánægðir með yfirtökuverð fyrirtækja og telji það ekki endurspeglar rétt verð sé lagalegur réttur þeirra að fara í mál og krefjast mats. „Og það er alvanalegt. Til dæmis þegar félög hafa verið tekin af markaði. Og fræðin leggja fram ákveðnar aðferðir við matið ef menn eru ósáttir,“ segir hann. Almennt segir Kristján hins vegar litið svo á að verð sem fáiast á markaði sé „réttasta“ verð. „Það er það verð sem einhver er til í að kaupa og selja á. Hins vegar hefur markaðurinn hér verið þannig að viðskipti hafa verið lítil með skráð félög og verðmyndun því ekki verið mjög virk. Hugsanlega eru þá lítil viðskipti á bak við það verð sem haft er til viðmiðunar og þá er rétt að skoða það betur.“

- óká

Þú sparar með Launþjónustu Skýrr

Leitar þú leiða til að lækka rekstrar-
kostnað fyrirtækis þíns? Má bjóða þér
launafulltrúa eða jafnvel heila launadeild
sem vinnur allan sólarhringinn?

- Launþjónusta Skýrr hentar fyrirtækjum og stofnunum af öllum stærðum og gerðum
- Þjónustan sparar mannskap og fjármagn, eykur sveigjanleika í starfsemi og bætir stöðugleika og öryggi í rekstri

- Með Launþjónustu Skýrr útvista viðskiptavinir allri launatengdri starfsemi til Skýrr
- Skýrr rekur allan hug- og vélbúnað og sér um skráningu og viðhald launatengdra upplýsinga um starfsmenn, ásamt keyrslum og eftirvinnslu
- Starfsfólk og stjórnendur hjá viðskiptavinum fær aðgang að sjálfsafgreiðslukerfi á vefnum

Hafðu samband við Skýrr í skýrr@skýrr.is eða 569 5100 og leitaðu tilboðs.



Kröfuharður viðskiptavinur

Danfoss á Íslandi er lítil rekstrareining með 14 starfsmenn. En við erum hluti af stóru alþjóðlegu fyrirtæki, Danfoss-samsteypunni, sem telur alls 32 þúsund starfsmenn um allan heim. Þar hafa menn fyrir löngu lært að einbeita sér að því sem þeir eru bestir í og útvistað aðra starfsemi til þeirra sem það kunna best. Þar má nefna bókhald og launavinnslu.

Danfoss gerir miklar kröfur þegar velja á samstarfsaðila. Danfoss á Íslandi hefur notið launþjónustu Skýrr síðan í júní 2007. Skýrr hefur staðist allar væntingar okkar og starfsfólkið þar hefur ótvírætt sýnt að það kann sitt fag.

Sigurður Geirsson
framkvæmdastjóri
Danfoss á Íslandi

Allt á
einum stað

569 5100
skýrr@skýrr.is

Skýrr

Umhverfismálin verða í fyrirrúmi hjá Airbus

Flugiðnaðurinn eltir efnahagssveifluna, segja sérfræðingar Airbus. Þeir segja flugumferð hafa tvöfaldast á hverju 15 ára tímabili og telja þá þróun halda áfram. Efnahagssamdráttur eins og nú hafi ekki nema tímabundin áhrif á þá þróun. Tom Enders, forstjóri Airbus, segir að áhersla verði aukin á vistvæna framleiðslu í takt við kröfur samfélagsins. Óli Kristján Ármannsson þekktist boð Airbus um að sækja Innovation Days, kynningarráðstefnu félagsins fyrir blaðamenn í framleiðslustöð fyrirtækisins í Hamborg í Þýskalandi.



VILTU VIND Í SEGLIN?

Fjárfestingartækifæri og endurfjármögnun í Rússlandi, Austur-Evrópu og Mið-Asíu

Hlutverk Endurreisnar- og þróunarbanka Evrópu. Morgunverðarfundur á Grand Hótel 28. maí kl. 8.00–9.45. Stjórnendur og sérfræðingar frá Endurreisnar- og þróunarbanka Evrópu, EBRD, fjalla um fjárfestingartækifæri í Rússlandi, Austur-Evrópu og Mið-Asíu.

Helstu atriði morgunverðarfundar:

- Ný fjárfestingartækifæri og þróun í Rússlandi, Austur-Evrópu og Mið-Asíu.
- Áhersla á fjárfestingartækifæri á sviði matvælavinnslu, orkumála og einkavæðingar.
- Sérfræðiráðgjöf og fjármögnun (lán eða hlutafé) frá EBRD.
- Sérstök þekking og tengsl EBRD í Rússlandi, Austur-Evrópu og Mið-Asíu. Tækifæri til viðræðna við fulltrúa EBRD.

Dagskrá morgunverðarfundar kl. 8.00–9.45

- 7.50-8.00** Skráning.
- 8.10** Ávarp: Gylfi Magnússon viðskiptaráðgjafi.
- 8.20** Hlutverk og starf EBRD: Baldur Pétursson, aðstoðarframkvæmdastjóri EBRD.
- 8.40** Fjárfestingar á sviði matvæla og tækja: Tarek El Sherbini, sérfræðingur á sviði matvæla- og tækja.
- 9.10** Fjárfestingar á sviði orkumála: Mr Andy Aranitasi, sérfræðingur á sviði orkumála.

Fundarstjóri: Jón Ásbergsson, framkvæmdastjóri Útflutningsráðs.

Viðtalstímar kl. 10.00–12.00

Fyrirtæki og einstaklingar geta átt fundi með fulltrúum bankans. Æskilegt er að bóka fundina fyrirfram. Fundirnir henta fyrirtækjum og bönkum sem stunda viðskipti í Rússlandi, Austur-Evrópu og Mið-Asíu, fyrirtækjum sem leita fjárfestingartækifæra á svæðinu, vilja minnka áhættu í viðskiptum eða leita fjármagns til endurfjármögnunar, stækkunar eða uppbyggingar.

Skráning fer fram hjá Útflutningsráði í síma 511 4000 og með tölvupósti á utflutningsrad@utflutningsrad.is

„Krafan um umhverfisvæna framleiðslu verður sífellt ríkari,“ segir Tom Enders, forstjóri evrópska flugvélaframleiðandans Airbus. „Við höfum verið í fararbroddi í að bregðast við þeirri þróun og ætlum okkur að leiða hana áfram.“

Forstjórinn lét þessi orð falla á hátíðarkvöldverði með blaðamönnum hvaðanæva að úr heiminum í framleiðslustöð Airbus í Hamborg í Þýskalandi í síðustu viku. Þá fór fram áhrifssam kynnning félagsins á stöðu og horfum, en til viðburðarins var boðið blaðamönnum og sérfræðingum úr flugiðnaði hvaðanæva að úr heiminum.

Airbus í Evrópu og Boeing í Bandaríkjunum eru ráðandi í flugvélaframleiðslu í heiminum, með um það bil helmingmarkaðshlutdeild hvort félag. Bæði standa fyrir margvíslegum nýjungum og hafa í smíðum langfleygar farþegaþotur úr samþættu koltrefjaefni.

Vangaveltur eru hins vegar um hvort Airbus kunni að hafa veðjað á rangan hest í smíði A380 risaþotunnar, en hún er með farþegarými á tveimur hæðum, tekur í einni ferð yfir 500 manns, í hefðbundinni uppsetningu. Ekki þyrfti að fara nema tæpar sex hundruð ferðir til að tæma Ísland.

Vélin er raunar afar vel heppnuð og tækniundur út af fyrir sig. Farþegar sem ferðast hafa með henni bera henni afar vel söguna, en frá því að hún kom á markað árið 2007



Í HAMBORG John Leahy, yfirmaður viðskiptasviðs Airbus, fer yfir sölutölur. Í fyrra var metsala, 483 vélar. MARKAÐURINN/ÓKÁ

hefur hún flutt um 1,5 milljónir farþega viðsvegar um heim.

Erfitt er að gera sér í hugarlund gríðarlega stærð A380 farþegaþotu Airbus, jafnvel þótt maður hafi séð slíkar vélar úr fjarlægð á Keflavíkurlugvelli, en þangað komu þær gjarnan á þróunar- og æfingastigi til að æfa lendingar og flugtak í hliðarvindi. Í raun er það ekki fyrr en maður gengur upp að svona vél og horfir undir stélið og fram eftir búknunum að maður áttar sig á stærðinni. Nærtækasta samlíkingin er íbúðablokk með vængi.

Efnahagssamdrátturinn í heiminum og fjármálakreppa hefur hins vegar orðið til þess að flugfélög hafa lent í vandræðum með að fjármagna kaup á vélum í þöntun. Þá eru sérfræðingar sumir efins um að í raun sé markaður fyrir fjölda slíkra risavéla. Singa-

pore Airlines hefur pantað nokkrar slíkar og eru þær í notkun á stærri flugleiðum heimsins, svo sem milli Singapúr og Parísar, Dubai og nokkurra af stórborgum heims og milli Parísar og New York.

Shukor Yusof, sérfræðingur Standard & Poor's í flugiðnaði, staðsettur í Singapúr, er meðal þeirra sem lýst hafa efasemdum. „Minni vélar og tíðari ferðir kunna að vera hagkvæmari,“ segir hann og hefur meðal annars beint því til Singapore Airlines að hvort endurskoða ætti hvort í raun sé þörf á þeim A380 vélum sem félagið á í þöntun. Þá bendir hann á að kostnaður við þróun og framleiðslu slíkra véla sé gífurlegur. Nokkuð margar vélar þurfi að framleiða áður en náist upp í þann kostnað.

Hjá Airbus segja menn hins vegar að horfa verði lengra en til yfirstandandi hremminga efnahagslífsins í heiminum. Alla tíð hafi verið miklar skammtímasveiflur í flugiðnaði, yfir lengri tímabil megi hins vegar sjá stöðugan og mikinn vöxt. „Flugumferð hefur tvöfaldast á hverju 15 ára tímabili og þannig verður það áfram,“ segir Tom Williams, framkvæmdastjóri yfir framleiðslulínunum Airbus.

Í máli hans kom fram að núna hefðu verið framleiddar 33 A380 farþegaþotur, 14 hafi þegar verið afhentar flugfélögum. Sex



RISAÞÓÐA Í FLUGTAKI Tveggja ára töf varð á framleiðslu A380 risaþotu Airbus. Tom Enders, forstjóri félagsins, segir menn hafa lært af vandkvæðum sem upp komu í ferlinu og segir viðlíka tafir ekki munu hrjá A350 þotuna sem er hin framúrstefnulegasta og keppir við Boeing 787 Dreamliner þotuna. MYND/AIRBUS

Sjá tækifæri í niðurskurði

„Veislan er búin,“ segir í nýrri fréttaskýringu Flightglobal um niðurskurð í flugi á Norður-Atlantshafssvæðinu. Þar kemur fram að átta prósentu samdráttur hafi orðið í flugi milli Bandaríkjanna og Evrópu í sumar frá því sem gerðist í fyrra. Þá hafi eftirspurn dregist enn meira saman sem kunni að kalla á enn frekari niðurskurð flugferða síðar á árinu sem áhrif kunni að hafa yfir á næsta ár.

Um leið er bent á að sum flugfélög hafi stökkið á tækifæri sem myndast hafi í þessu árferði. Þar er Ícelandair nefnt sérstaklega og beint flug sem hefja á í sumar til Seattle í Bandaríkjunum. Haft er eftir Birki Hólm Guðnasyni, framkvæmdastjóra Ícelandair, að þar hafi verið stökkið á opnun þegar norræna flugfélagið SAS tilkynnti í september að hætta ætti flugi þangað. Lengi hafi verið rýnt í

tölur um flug á vesturströndina en ákveðið að of mikið framboð væri til að hefja samkeppni. Ícelandair hafi hins vegar haft burði til að bregðast hratt við með því að fá tímabundið lánaða Boeing 757 vél frá systurfélagi. Þá hafi félagið auga með nokkrum öðrum mögulegum markaðssvæðum og sé í startholunum opnast glufur. Þá bendir Birkir á að á meðan önnur flugfélög í Atlantshafsflugi eigi í erfiðleikum hafi Ícelandair skilað besta ársfjórðungi frá upphafi og bókanir fyrir sumarið lofi góðu. Íslendingar hafi dregið úr ferðalögum, en auknar komur útlendinga til landsins eftir fall krónunnar vegi upp á móti þeim samdrætti og gott betur. „Fyrstu níu mánuðir ársins líta vel út. Í þessum iðnaði getur hins vegar enginn spáð fyrir um lokafjórðunginn,“ er eftir honum haft.



FRAMTÍÐARSÝN AIRBUS Líkast til fer þessi vél seint í loftið en hönnuðir Airbus nota hana sér til innblásturs þegar horft er til framtíðar. Á kynningu í Hamborg í síðustu viku sagði Acél Krein, sem er yfir rannsóknnum og tækni hjá flugvélaframleiðandanum að horft væri til þriggja þátta við nýsköpun hjá félaginu: að vélarnar væru aðlaðandi fyrir farþega, umhverfisvænar og hagkvæmar í rekstri.

MYND/AIRBUS

vélarnar hafa verið seldar til Singapore Airlines, fimm til Emirates Airlines og þrjú til Quantas Airlines. Átta vélar eru á mismunandi stigum í innréttningarferli og ellufu eru í lokasamsetningu í framleiðslustöð Airbus í Toulouse í Frakklandi. Þá ætli tvö ný flugfélög að taka þotuna í notkun í lok þessa árs og byrjun þess næsta, en það eru Air France og Luft hansa.

Þá er í framleiðslu og þróun A350 farþegaþota Airbus sem keppa á við langfleygar þotur Boeing, svo sem 777 og 787. A350 þotan tekur frá 270 upp í 350 farþega í sæti. „Skrefi á undan 787 og af annarri kynslóð en 777,“ segir Didier Evrard, yfirmaður framleiðslunnar.

Þá virðist gangur síðasta árs hjá Airbus ekki gefa tilefni til þess að

hafa miklar áhyggjur, að minnsta kosti ekki ef horft er til sölutalna. John Leahy, yfirmaður viðskipta-sviðs, segir að í fyrra hafi félagið afhent 483 vélar, sem sé met. 900 vélar séu í þöntun, sem sé þriðja hæsta pantanastaða sem félagið hafi séð og að í árslok hafi 3.715 vélar félagsins verið í notkun. „Allt þetta þrátt fyrir afar erfiðar markaðsaðstæður,“ segir hann. „Frá því um miðjan tíunda áratuginn höfum við sótt í okkur veðrið og sagan er glæsileg,“ segir hann og bendir á að árið 1995 hafi Airbus verið með 19 prósent hlutdeild í flugvélaþöntunum á móti 81 prósent Boeing. Í lok síðasta árs voru pantanir Airbus 57 prósent og 43 prósent hjá keppinautum.



TOM ENDERS

hafa miklar áhyggjur, að minnsta kosti ekki ef horft er til sölutalna. John Leahy, yfirmaður viðskipta-sviðs, segir að í fyrra hafi félagið afhent 483 vélar, sem sé met. 900 vélar séu í þöntun, sem sé þriðja hæsta pantanastaða sem félagið hafi séð og að í árslok hafi 3.715 vélar félagsins verið í notkun. „Allt þetta þrátt fyrir afar erfiðar markaðsaðstæður,“ segir hann. „Frá því um miðjan tíunda áratuginn höfum við sótt í okkur veðrið og sagan er glæsileg,“ segir hann og bendir á að árið 1995 hafi Airbus verið með 19 prósent hlutdeild í flugvélaþöntunum á móti 81 prósent Boeing. Í lok síðasta árs voru pantanir Airbus 57 prósent og 43 prósent hjá keppinautum.



Tafirnar trufla ekki Icelandair

Icelandair Group horfir enn til tækifæra í flugvélaíðskiptum. Þar eru allir framleiðendur undir. Nærri þriggja ára töf er á Dreamliner-vélum.

Bágt ástand á alþjóðlegum fjármálamörkuðum breytir engu um fyrirætlanir Icelandair hvað varðar kaup á nýjum Boeing 787 „Dreamliner“ þotum, að sögn Sigþórs Einarssonar, aðstoðarforstjóra félagsins. Tafir hafa orðið á framleiðslu vélanna, þennig að tvær þotur sem afhenda átti Icelandair á næsta ári verða að óbreyttu ekki afhentar fyrir en síðla árs 2012 og snemma árs 2013.



SIGÞÓR EINARSSON

Icelandair Group hefur pantað fimm þotur þessarar gerðar og á kauprétt á fleirum. „Við höfum fulla trú á þessari vél. En núna árar þannig að tafirnar hjá Boeing koma sér kannski ekkert illa fyrir þau félög sem áttu að fá fyrstu vélarnar hjá Boeing,“ segir Sigþór og kveðst gera ráð fyrir að þegar kemur að afhendingu nýju þotnanna til Icelandair verði markaðurinn orðinn mun eðlilegri. „Almennt finnum við bullandi áhuga í fluggeiranum á því að taka þessa vél, jafnvel þótt einhverjir hafi helst úr lestinni vegna vandamála dagsins í dag.“

Icelandair Group hafði gert samning um að leigja út fyrstu vélina sem afhenda átti og segir Sigþór töfina vissulega hafa sett ákveðið strík í þann reikning. „En við leysum bara úr því með Boeing og ekkert hik er á okkur með þessar vélar. Þetta eru hörkuvélar og eiga eftir að skila samstæðunni sínu með einhverjum hætti.“

Enn hefur hins vegar ekki verið ákveðið til hvaða verka nýju þotunum verður skipað eða hvað verður gert við þær eftir afhendingu. „Það hefur ekkert þrýst á um ákvörðun í þeim efnum vegna tafanna. Svo er líka aldreif á vita hver staðan verður eftir tvö ár. Þá getur eins verið að okkur vanti einmitt svona vélar á einhverjar flugleiðir.“

Í flugiðnaði er enda gert ráð fyrir miklum vexti áfram og segir Sigþór að Icelandair Group, líkt og önnur félög, reikni með að flugumferð haldi áfram að aukast.

Fram kom á kynningu Airbus í Hamborg í byrjun síðustu viku að gert væri ráð fyrir að flugumferð tvöfaldist á hverjum 15 árum. „Ég fór einmitt yfir þessar tölur um daginn. Hægt er að horfa á tvo þætti í þessum vexti, annars vegar skammtíma- og hins vegar langtímasýn. Til skemmri tíma eru mjög miklar sveiflur og við erum að fara í gegnum eina slíka núna, niðursveiflu á eftir rosalegri uppsveiflu síðustu ár. En þegar horft er yfir lengri tíma sést að það er tvöföldun á hverjum fimmtán árum.“ Sigþór áréttar um leið að þótt vöxturinn virðist gífurlegur, þá þurfi ekki svo ýkja mikinn vöxt á ári hverju til að ná þessum tölum, líkast til fjögur til sex prósent á ári. „Og sá vöxtur er ekki fjarri lagi því í löndum þar landsframleiðsla á haus ekki mjög mikil núna þarf vöxtur ekki að aukast mikið til að ferðalög margfaldist. Og stór hluti heimsins er enn í þessari stöðu og nægir þar að nefna Indland og Kína.“

Sigþór segir Icelandair Group horfa vítt á möguleikana sem í boði eru hvað varðar flugvélaíðskiptum og loki þar ekki á neina möguleika. Samstæðan notar mestanpart Boeing vélar, en einnig Airbus í fraktflutningum hjá dótturfélaginu Latcharter í Lettlandi. Þá segist hann tæpast telja að Evrópusambandsaðild myndi hafa áhrif á það hvar félagið kaupir vélar. „Ódýrar Airbus vélar yrðu alveg örugglega ekki hluti af aðildarsamningi,“ gantast hann með, en viðurkennir um leið að dregnar hafi verið upp myndir af því hverju það myndi breyta í rekstrinum að nota annan flugvélaíðskiptum. „Helst myndi það breyta fjármálaumhverfinu, því viðskiptin yrðu þá að mestu í evrum en ekki dollurum eins og nú, en það myndi ekki beint hafa áhrif á viðskiptin. Við höfum hins vegar ekki horfið frá því að við teljum að fyrirtæki eins og okkar hafi töluverð tækifæri í viðskiptum með flugvélar sem hliðarbúgrein. Í þeim efnum höldum við opnum línunum á alla staði.“

Í pizzum erum við bestir!

KOMDU VIÐ OG NÆLDU ÞÉR Í PIZZU MEÐ 50% AFSLÆTTI



	Pizza Margarita	Pizza með 1 álegg.	Pizza með 2 álegg.	Pizza með 3 álegg.
9"	kr. 970 m/50% afsl. kr. 485	kr. 1160 m/50% afsl. kr. 580	kr. 1350 m/50% afsl. kr. 675	kr. 1540 m/50% afsl. kr. 770
12"	kr. 1390 m/50% afsl. kr. 695	kr. 1680 m/50% afsl. kr. 840	kr. 1970 m/50% afsl. kr. 985	kr. 2260 m/50% afsl. kr. 1130
15"	kr. 1680 m/50% afsl. kr. 840	kr. 2100 m/50% afsl. kr. 1050	kr. 2520 m/50% afsl. kr. 1260	kr. 2940 m/50% afsl. kr. 1470

Gildir þegar pizza er sótt. Gildir ekki með öðrum tilboðum.

Gildir frá 15. - 24. maí 2009

Sjó Hróa Hattar staðir
Eitt símanúmer 55 44444



Kópavogur: Smiðjuvegi 2, Reykjavík: Fákafení 11, Hringbraut 119 – Langaríma 21, Hafnarfjörður: Hjalldrauní 13, Selfoss: Austurvegi 22
Mosfellsbær: Kjarna

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkid...

Kröfuhafar ráða þegar hlutabréf eru minna virði en nemur skuldum. Sama á við um fyrirtæki og banka.

Sársaukafull tilfærsla á valdi

Óli Kristján Ármannsson

Bankarnir hafa hafið það vandasama verkefni að ganga að eigum fjárfesta sem ekki uppfylla skilyrði lánasamninga. Nýjasta dæmið er veðköll vegna hlutabréfa í Icelandair Group, en félagið verður líkast til komið í óbeina ríkiseigu að langstærstum hluta þegar bæði Landsbanki og Íslandsbanki hafa farið í gegnum þau mál.

Ferli þetta er sársaukafullt, sér í lagi fyrir þá fjárfesta sem sjá á eftir eign sinni inn í bankakerfið. Líkast til er þó eðlilegra að halda sig við gerða samninga og vinna eftir þeim en opna á matskennda ormagryfju þar sem bankarnir legðu mat á hvaða fjárfestar fengju að halda eign sinni þar til efnahagsstorminn lægði, og hverjir ekki.

Hreinsun þessi er sjálfsgagt liður í því að skýra hverjar eru raunverulegar eignir nýju bankanna og tengjast uppgjöri við kröfuhafa þeirra gömlu. Ekki má gleymast að þar eru svipuð lögmál að verki. Bankarnir féllu og kröfuhafar þeirra stýra ferðinni, rétt eins og gerist í fyrirtækjum þar sem skuldir eru orðnar meira virði en hlutafé. Þá færast valdið frá hluthöfunum yfir til kröfuhafanna sem taka við stjórn félagsins.

Umfangsmikil yfirtaka bankakerfisins á fyrirtækjum kallar hins vegar á að fyrir liggja hvernig koma eigi þessum eignum í veð á ný. Um leið þarf að búa svo um hnúta í samningum við erlenda kröfuhafa nýju bankanna að þeir telji sig ekki hlunnfarna. Ólíklegt er að þeir sætti sig við eingreiðslu með skuldabréfin fyrir verðmæti eigna sem fært var úr þrotabúum gömlu bankanna yfir í þá nýju, ef líkur eru á að eignirnar reynist verðmeiri seinna meir. Mætti þá hugsa sér að hafa breytirétt á skuldabréfinu sem greitt er fyrir eignirnar með, þannig að kröfuhafarnir gætu eignast hlut í nýju bönkunum, eða bjóða upp á endurmat síðar þar sem kröfuhafar fengju að njóta ábata ef einhver væri frá áætluðu virði eigna.

Um leið þarf að hafa í huga hvort bankarnir haldi lífinu í „vondum“ fyrirtækjum sem komin eru í þrot vegna mistaka fortíðar. Fyrirtækin sem ekki eru í gjörgæslu bankanna þurfa nefnilega að keppa við hin sem haldið er lifandi í von um að selja megi þau síðar. Kröfuhafar bankanna átta sig hins vegar líka á því að ekki eru allar eignir lífvænlegar og þurfa menn að vera tilbúnir til að leyfa fyrirtækjum sem þannig er komið fyrir að fara sína leið og horfa þá einnig til þess hvað sé þjóðhagslega hagkvæmt.

Sama gildir um aðrar ákvarðanir sem teknar eru í efnahagsmálum. Á það benti Franek Rozwodowski, fulltrúi Alþjóðdagjaldeyrissjóðsins, fyrir helgina þegar hann talaði um vaxtaákvæðanir peningastefnufundar Seðlabankans. Hann benti á að efnahagsáætlun sjóðsins og ríkisstjórnarinnar hefði verið gerð með þjóðarhag í huga og að lágmarka skaða af völdum efnahagskreppunnar. Allar leiðir væru hins vegar sársaukafullar.

Uppbygging íslensks efnahagslífs byggir á samkomulagi ríkisins við AGS. Hér tókst ekki vel til í hagstjórn og fásinna að ætla að stökkva upp á nef sér ef fulltrúar alþjóðastofnana sem hér hjálpa til leyfa sér að benda á að við kunnum að vera að rata af rétri leið. Okkur veitir ekki af skynsamlegum ábendingum og hjálp við úrlausn einhvers flóknasta efnahagsvandamáls sem nokkur þjóð getur staðið frammi fyrir. Ábendingarnar þarf að veða og meta og dregur ekki úr sjálfstæði stjórnvaldsins þótt þær séu settar fram.

Parket og gólf

Rekstur og lager til sölu

Til sölu er rekstur þrotabús EPG ehf. (áður Parket og gólf ehf.) í Ármúla. Um er að ræða allan lager félagsins, lausafjármuni í verslun og á lager svo og nafn og merki ásamt vefsetrum o.fl.

Þeim sem óska eftir að fá upplýsingar og gögn send vinsamlega hafið samband við Skafta Harðarson með tölvupósti, skafti@pog.is

Tilboðum skal skila eigi síðar en kl. 17.00 mánu- daginn 25. maí til skiptastjóra í netfang astradur.haraldsson@mandat.is.

Ástráður Haraldsson hrl., skiptastjóri



RAFBIÐAR Í FRAMLEIÐSLU Hér getur að líta framleiðslulínu TH!NK City-rafbílsins í verksmiðju Think Global AS í Aurskog í Noregi. Í grein sinni bendir Þóra Helgadóttir á að óviða í heiminum séu betri aðstæður fyrir rafbílavæðingu en hér á landi.

Debet og kredit – Sparnaðarhugleiðing

Í dag er erlent lánsfé af skornum skammti og einföld hagfræði við lýði sem þýðir að til þess að kaupa vöru þurfa Íslendingar fyrst að selja vöru. Bókhaldið þarf að stemma og fyrir Íslendinga er ekki lengur í boði að vera með halla á viðskiptum við útlönd.

Nú er mál fyrir landsmenn að setjast yfir heimilisbókhaldið og sjá hvar er hægt að spara og hvar er hægt að fá meira fyrir minna. Ég vil meina að fyrsta skrefið sé að laga orkubókhaldið.

Nýjungar í orkumálum eru oft tilkomnar vegna breyttra efnahagsaðstæðna. Rafmagnsframleiðsla með vindmyllum fór sem dæmi ekki á flug fyrir en í olúkræppinni á áttunda áratug síðustu aldar.

(Ó)HREINA LANDIÐ

Samanborið við Evrópusambandslöndin 27 er meðallosun fólksbíla á koldíoxíði mest á Íslandi miðað við höfðatölu. Það kemur svo sem ekki á óvart ef lítið er á samsetningu bílafloata landsmanna. Þetta verður að teljast nokkuð vandræðalegt enda þjóðin enn heimsfræg fyrir vistvæna orkugjafa.

Til að knýja bílafloata Íslendinga þarf að flytja inn um 200.000 tonn af eldsneyti á hverju ári. Það kostar landsmenn um 10 milljarða króna árlega miðað við gengi dagsins í dag. Til samanburðar eru það rúm 5 prósent af útlutningstekjum í

ORD Í BELG

Þóra Helgadóttir
hagfræðingur



sjávarútvegi. Hér hlýtur að vera hægt að laga bókhaldið.

NÝ ORKUSTEFNA?

Nýlega tilkynntu breskir ráðamenn að þeir ætluðu að veita fólki styrki til að kaupa rafbíla. Danir og Ísraelar eru langt komnir með að fjölga rafbílaeigendum en Ísraelsmenn stefna að því að 60 prósent af bílum í landinu verði rafknúin innan áratugar.

Fleiri þjóðir eru langt komnar með að þróa rafknúna samgöngur en undirrituð er nokkuð viss um að fæstar þeirra séu eins vel í stakk búnar til þess og Ísland þegar lítið er til aðgangs að umhverfisvænni og endurnýjanlegri raforku.

Maður spyr sig hvort það væri ekki við hæfi að ráðamenn þjóðarinnar ferðuðust um á vistvænum bílum? Hvort einmitt nú sé ekki tíminn fyrir skattaúvilnanir fyrir rafbíla? Í 100 daga áætlun nýrrar ríkisstjórnar er talað um mótun nýrrar orkustefnu þar sem endurnýjanlegir orkugjafar taki við af innfluttum. Íslendingar ættu með réttu að vera í forsvari fyrir þessari byltingu, en til þess

þarf að taka stór skref, ef ekki stökk.

Í úttekt Steingríms Ólafssonar fyrir iðnaðarráðuneytið árið 2008 er mælt með rafbílavæðingu Íslendinga. Þar kemur fram að stofnkostnaður gæti verið í kringum 1,6 milljarða króna, eða um 16 prósent af árlegum kostnaði þess að knýja núverandi bílafloata.

Nú er að hrökkva eða stökkva ráðamenn góðir, við höfum ekki efni á því að heltast úr lestinni.

SLÁ TVÆR FLUGUR Í EINU HÖGGI

Í kringum 500 þúsund erlendir ferðamenn heimsóttu Ísland á síðasta ári með um 73 milljarða króna í farteskinu, samkvæmt tölum frá Seðlabanka Íslands. Við höfum líklega pláss fyrir fleiri ferðamenn, en Ísland er svipað stórt og Írland. Þangað komu um 8 milljónir ferðamanna í fyrra.

Á hinum síðustu og verstu tímum hefur samkeppni um ferðamenn hins vegar aukist til muna. Maður kveikir ekki lengur á Sky News eða CNN án þess að vera hvattur af heimsfrægum tennisleikara til að heimsækja Spán, eða reynt að draga mann til Írlands með myndum af fallegu landslagi og þjóddansi. Asískar yngismeyjar reyna að selja áhorfendum hugmyndina um að heimsækja Taívan.

Ímynd Íslands hefur beðið hnekkni á síðustu mánuðum. Með umbyltingu í orkumálum væri ef til vill hægt að umbylta stöðunni eða í það minnsta bæta hana aðeins. Komdu til Íslands, rafbíla- landsins. Hljómar spennandi.

VIKULEG VEFRÁÐ Í BÖÐI ALLRA ÁTTA

Er vefsíðan samkeppnishæf?

Af nær endalausum milljónum vefsíðna heimsækir meðaljóninn aðeins sex til átta reglulega. Meðal þeirra má jafnan finna fréttasíður og upplýsingasíður, sem tengjast starfi eða áhugamálum viðkomandi. Óreglulegar heimsóknir á árar síður snerta jafnan þörf fyrir sérstakar upplýsingar, svo sem um vöru eða þjónustu.

Þannig er ljóst, að netverjar eyða mestum net-tíma sínum á öðrum vefsíðum en þinni. Þeir hafa vanist ákveðnu vefumhverfi, útliti og framsetningu, og því tamið sér að miða „venjulegar“ vefsíður út frá þeim, sem þeir heimsækja oftast. Því má spyrja: Hvernig er vefsíða fyrirtækis þíns í samanburði við aðrar?

Vitaskuld er ekki hægt að bera einfaldar fyrirtækjasíður saman við úthugsaðar og rándýrar síður fjölmiðla eða stórfyrirtækja. En venjuleg fyrirtæki geta þó gert sitt besta til að standa helstu samkeppnisadilunum á sporði

Jón Trausti Snorrason
framkvæmdastjóri
Allra Átta ehf.

www.8.is

og hafa grunnþættina í lagi, svo sem uppsetningu, viðmót, texta, myndir og tenglanotkun. Það er góð latína að kynna sér vefsíður þeirra, sem skara fram úr í svipuðu umhverfi og læra af þeim. Jafnframt er heppilegt fyrir vefstjóra að meta hvar styrkleikar og veikleikar síðunnar liggja. Hvað er vel gert og hvar þarf að laga? Þannig má bæta vefsíðurnar og gera þær samkeppnishæfari en áður.

Heimasíða fyrirtækis er og verður aldrei fullgerð. Það þarf stöðugt að uppfæra og bæta við nýju efni eða grafík, lagfæra smáhnökra og fjarlægja ónaúðsynlegar eða úreltar upplýsingar. Hvernig hefur þú staðið að viðhaldi vefsíðunnar?

BANKAÓLFID

Eftir veisluna miklu

Bakkavör blæs til aðalfundar í höfuðstöðvum sínum í dag. Alla jafna hefur talsverð reisin verið á aðalfundum félagsins og má á stundum vart greina hvort verið sé að halda heljarinnar partí eða fara yfir ársskýrslu. Síðasti ársfundur Bakkavarar í fyrra var eftirminnilegur enda haldinn á besta tíma, í Þjóðleikhúsinu klukkan hálf fimm á föstudegi. Kokkar komu frá öllum markaðssvæðum Bakkavarar víða að og töfrðu fram ljúffengar kræsingar úr verksmiðjum samsteypunnar á öllum gestapöllum leikhússins. Aðalfundurinn í ár er á talsvert lágstemmdari nótum en síðustu fimm ár hið minnsta. Hann verður haldinn í höfuðstöðvum fyrirtækisins í Ármúlanum klukkan hálf ellefu að morgni. Í boði verða hefðbundnar kræsingar: flatkukur, kaffi og djús.



Eftir atvikum

Þótt fjármálakreppan hafi bugað og beygt marga af auðugustu einstaklingum landsins telst þeim til tekna að þeir hafa húmor fyrir aðstæðum sínum. Varla getur verið auðvelt að halda í góða skapið eftir áföll í fjárfestingum og þung högg kreppunnar, sem á stundum hafa sett skarð í veldi þeirra, jafnvel svo það lætur verulega á sjá. Í einhverjum tilvikum hefur verið greint frá heilu auðmannafjölskyldunum sem standa á bjargbrúninni og hafa neyðst til að horfa á uppbyggingu síðustu ára hrynja til grunna. Það nýjasta sem hrynur af vörum fjárfesta síðustu daga spurt hvernig þeir hafi það er því eðlilega: „Eftir atvikum.“

Félag(i) Hannes?

Og enn um athafnamenn því Visir greindi frá því í vikunni að skuldir Hannesar Smárasonar, fyrrverandi forstjóra FL Group (nú Stoða), næmu hátt í 45 milljörðum króna að því gefnu að hann hafi ekkert greitt niður af skuldabaggunum frá árslokum 2007. Algengur misskilningur virðist hér hafa verið á ferðinni. Því þegar allt lék í lukkunar velstandi voru Hannes og aðrir stórlaxar auðmenn. Þegar í harðbakkann sló féllu hins vegar skuldbindingar flestra á eignarhaldsfélög, eða um svipað leyti og auðmennirnir fluttu úr landi. Þegar síðast fréttist af Hannesi

rak hann veislupjónustu í Lundúnaborg og hafði það, eins og sumir orða það, eftir atvikum.



322 milljóna króna (14 milljónir danskar) hagnaður var á rekstri færeyska flugfélagsins Atlantic Airways fyrir skatt á fyrsta ársfjórðungi.

1,8 milljarða króna hagnaður var á rekstri Orkuveitu Reykjavíkur fyrstu þrjá mánuði ársins. Á sama tíma í fyrra var 17,2 milljarða króna tap.

38 milljarðar króna eru í vanskilum hjá Íbúðalánasjóði núna í maí miðað við stöðu útlána hjá sjóðnum um áramót. Vanskil hafa aukist síðustu mánuði.

VERTU MEÐ OKKUR Í SUMAR!

Sumarkort í tækjasal á aðeins **14.990 kr.**

Gildir frá 20. maí til 31. ágúst

Því fyrr sem þú kaupir því meiri tíma færðu!

Námskeið hefjast

25. maí - 4 vikur
22 júní - 4 vikur
20 júlí - 4 vikur
17. ágúst - 4 vikur

Tækjasalur

Egils Höll
Frábær tækjasalur og opnir tímar. Body Pump, Spinning, MRL o.fl. Einkapjálfun í hæsta gæðaflokki.

Herþjálfun

Egils Höll
Ein árangursríkasta og skemmtilegasta þjálfun sem völ er á. Eini sérútbúni herþjálfunarvöllur landsins.

Pole Fitness

Egils Höll
Í fyrsta sinn á Íslandi. Alþjóðlegt líkamsræktarkerfi. Frábær líkamsrækt þar sem dansi, styrk og úthaldi er blandað saman.

Lífsstílsnámskeið

Egils Höll
Fjölbreytt og persónuleg þjálfun fyrir konur. Góð fræðsla og mikið aðhald.

Karlapúl

Egils Höll
Fjölbreytt þjálfun. Þol, þrek og styrktarþjálfun í góðum félagskap fyrir karla á öllum aldri.

Fit-Pilates

Egils Höll
Enginn hamagangur en virkilega vel tekið á, gefur langa og fallega vöðva.

Rope Yoga

Egils Höll
Heildrænt heilsuræktarkerfi sem sameinar líkama og sál.

Breakdans

Egils Höll
Natasha kennir breakdans frá götum New York borgar. „The Basic Break moves.“

Nordic Walking

Egils Höll
Gymstick Nordic Walking - Áhrifaríkt stafagöngunámskeið. Ganga, þol- og styrktaræfingar undir berum himni.

Dansskóli Bimu Björns

Egils Höll
Freestyle, Jazzballet, Hip Hop og söngleikjadan fyrir börn og unglinga.

Sundskóli 2-5 ára

Lágafellslaug, Mosfellsbæ
Sundkennsla fyrir 2-5 ára börn. Frábær undirbúningur fyrir skólasundið.



HERBÚÐIR HEILSUAKADEMÍUNNAR

fyrir hressa unglinga á aldrinum 13-16 ára í allt sumar!

Vikunámskeið – fyrstu námskeið hefjast þann 15. júní

Í sumar býður Heilsuakademían upp á Herbúðir Heilsuakademíunnar fyrir 13-16 ára. Frábær námskeið fyrir hressa unglinga sem vilja fá sem mest út úr sumrinu. Um er að ræða frábæra herþjálfun, fjallgöngur, hjólaferðir, sund, frábæran félagskap, hópefli, sjálfstyrkingu og margt fleira.

Fyrstu námskeið hefjast þann 15. júní
Hægt er að vera fyrir eða eftir hádegi frá kl. 9:00 – 12:00 eða 13:00 – 16:00 eina viku í senn.
Verð: 7.990 kr.

Skráning hefst þann 1. maí á www.ha.is og í síma 594-9666.



Nýtt!

sími: 594 9666 - www.heilsuakademian.is

Heilsuakademían býður upp á frábæran tækjasal og landsins mesta úrval námskeiða.
Næstu námskeið hefjast 25. maí í Egils Höll og Lágafellslaug Mosfellsbæ.



heilsuakademían
Hreyfing, heilbrigði, skemmtun
www.heilsuakademian.is - sími: 594 9666

SAMSUNG
CLX-3160FN



SAMSUNG
Á SKRIFSTOFUNA!
FRÁBÆRT FJÖLNOTATÆKI
LITA LASERPRENTARI: Upplausn: 2400 X 600 dpi
SKANNI OG LJÓSRITUN: Upplausn: 600 X 1200 (max 4800 X 4800)
FAXTÆKI: Leshraði: 3 sek. pr/bls - Númeraminni: 30 beint
ALMENN: Pappirbakki inn/út: 150/100 blgð - Minni: 128 MB
TENING: USB 2.0, Ethernet 10/100BaseTX
TILBOÐSVERÐ: 69.900,-
VERÐ ÁÐUR: 89.900,-

NÝR LITA LASER-PRENTARI



NÝR, NETTUR, HLJÓDLÁTUR OG SKARPUR LASER LITA-PRENTARI
Upplausn: 2400 X 600 dpi
Minni: 32MB
Hljódmagn: <49dB
Stuðningur: Windows, Mac OS 10.3.x og Linux
Tening: USB 2.0
VERÐ: 45.900,-

NÝTT FJÖLNOTATÆKI



LASER-PRENTARI SKANNI, LJÓSRITUN
Laserprentari: Svart-hvítur
Prenthraði: 18 bls./min.
Skanni og ljósrítun: Upplausn: 600x2400dpi
Stuðningur: Windows, Mac OS, Linux
Tening: USB 2.0
VERÐ: 37.900,-

ORMSSON

SKRIFSTOFUVÖRUR · SÍÐUMÚLA 9 · SÍMI 530 2800