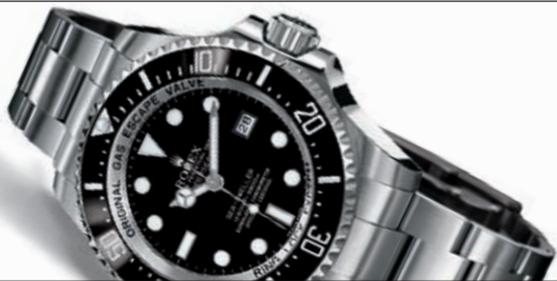


ROLEX



M

MICHELSSEN

ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík - 511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...



Miðvikudagur 6. janúar 2010 - 1. tölublað - 6.

Veffang: visir.is - Sími: 512 5000

Gulleggið
Hugmyndakeppni
frumkvöðlanna



Bestu fjárfestingarkostirnir
Ár skuldabréfsins
í þröngu vali



Forkólfar viðskiptalífsins
Krefjandi ár og
jákvæð merki



Með hæstu hlutdeild skuldabréfa

MP Banki var með hæstu markaðshlutdeild allra markaðsaðila í viðskiptum með skuldabréf í Kauphöll Íslands (NasdaqOMX) á síðasta ári, samkvæmt fréttatilkynningu frá bankanum. Hlutdeild MP Banka var 31,7 prósent og óx jafnt og þétt allt árið. Viðskipti með skuldabréf námu 98 prósentum af heildarviðskiptum í Kauphöll á árinu.

Í upphafi árs 2008 markaði MP Banki þá stefnu að leggja aukna áherslu á viðskipti með skuldabréf. Líklegt er að skuldabréfamarkaðurinn verði líflegur á árinu 2010, enda leita fjárfestar í auknum mæli að fjárfestingum þar sem áhætta er takmörkuð en ávöxtun viðunandi.

Meðaldagur 393 milljarðar

Meðalviðskipti með hlutabréf í Nasdaq OMX Nordic kauphallarinnar voru 393,4 milljarðar króna í fyrra samanborið við 446,7 milljarða árið áður. Fjöldi viðskipta á dag í fyrra voru 213.573 samanborið við 218.919 árið 2008.

Þá voru rúmlega 502 þúsund afleiðusamningar gerðir á hverjum degi í fyrra samanborið við 660.639 samninga árið á undan. Tólf ný fyrirtæki komu inn á markaðinn 2009, sjö inn á aðalmarkaðinn en fimm á First North-markaðinn. Í allt voru 26 fyrirtæki skráð á First North á liðnu ári.

HELST Í ÚTLÖNDUM

Verðbólga í lágmarki

Verðbólga á evrusvæðinu var 0,9 prósent í desember en var 0,5 prósent í nóvember. Verðbólga á svæðinu hefur ekki mælst meiri síðan í febrúar í fyrra, þegar hún fór í 1,2 prósent en er þó vel innan við tveggja prósentu verðbólgu markmið evrópska Seðlabankans.



Airbus hótar

Airbus vill meira fé úr ríkissjóðum Evrópulanda til framleiðslu herflutningavélarinnar A400M. Annars gæti svo farið að hætt verði við framleiðsluna. Framleiðslan er þremur árum á eftir tímaáætlun og komin langt yfir fjárhagsáætlun.

Olíuverð á uppleið

Olíuverð er nú nærri helmingi hærra en í byrjun síðasta árs, eða rúmlega 80 dalir tunnan. Reiknað er með að verðið hækki áfram yfir hörðustu vetrarmánuðina, en lágt gengi dollars á sinn þátt í því hve verðið er hátt.

Hagræðingur á flótta

Stjórnvöld í Maryland í Bandaríkjunum hafa gefið út handtökuskipan á hendur fyrrverandi hagfræðingi hjá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum, Mohau Mathibe. Hann hefur verið ákærður fyrir að hafa reynt að myrða fyrrverandi yfirmann sinn hjá sjóðnum, Ashoka Mody, sem vildi ekki endurnýja ráðningarsamning hans. Mathibe er talinn hafa flúið til Kína.

Krónan hefur lítil áhrif á vöruskipti

Sérfræðingur hjá Íslandsbanka segir alþjóðlegu kreppuna vega þyngra í samdrætti á innflutningi en lágt gengi krónu.

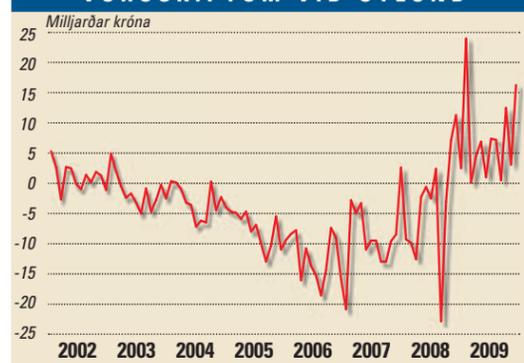
Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Krónan hefur ekki jafn mikil áhrif á vöruskipti við útlönd og af er látið. Þetta er mat Jóns Bjarka Bentssonar, sérfræðings hjá Greiningu Íslandsbanka. Matið er á skjön við yfirlýsingar ráðamanna að lágt gengi krónunnar geti bætt viðskiptajöfnuð okkar við útlönd og keyrt landið hraðar upp úr kreppunni en ef annar gjaldmiðill væri notaður hér.

Jón hefur skoðað samanburð á milliríkjavíðskiptum hér og í öðrum löndum sem kreppan hefur leikið grátt. Vöruinnflutningur hér dróst saman um rúm 34 prósent á fyrstu tíu mánuðum síðasta árs miðað við árið á undan. Þetta er í grófum dráttum sambærilegt við þróun mála á Írlandi og í Lettlandi á sama tíma. Írar hafa notað evrur frá 2002 en Lettar verið með fasttengdan gjaldmiðil frá 2005. Milliríkjavíðskipti landanna eru að verulegu leyti við önnur lönd sem ýmist hafa tekið upp evrur sem gjaldmiðil.

„Bæði löndin hafa líkt og hér horft upp á á hraðan samdrátt í innflutning. Kreppan í alþjóðlegu hagkerfi á stóran þátt í þróun mála,“ segir Jón og bendir á að íbúar landanna þriggja flytji inn mikið af neysluvörum sem næmar eru fyrir sveiflum. Þegar bæði fjármálageirinn fari á hliðina og þegar heimilin haldi fastar en áður um budduna skili það sér í samdrætti. „Þegar menn hætta að fjárfesta þá dregst innflutningur hratt saman. Þótt við værum með aðra mynt eða fastgengi hefðum við samt fengið verulegan bata á vöruskiptajöfnuð,“ segir Jón en niðurstöðu sína á samburði hagkerfanna. Hins vegar séu ótvíráð jákvæð áhrif af lágu gengi krónu á þjónustu-

AFGANGUR AF VÖRUSKIPTUM VIÐ ÚTLÖND



jöfnuð, enda Ísland ódýr áfangastaður fyrir erlenda ferðamenn og að sama skapi dýrt fyrir Íslendinga að ferðast utan landsteinanna. Hagstofan birtir í dag bráðabirgdatölur sínar um vöruskipti við útlönd fyrir nóvember og heildartölur fyrir fyrstu ellefu mánuði ársins. Gangi væntingar eftir um nóvember mun afgangurinn nema sex milljörðum króna. Þetta er töluvert meira en ári fyrr. Greining Íslandsbanka bendir á að vöruskipti á fyrstu ellefu mánuðum síðasta árs geti numið 65,7 milljörðum króna en þau voru neikvæð um 30,7 milljarða á sama tíma í hittifyrri. Þessi viðsnúningur í milliríkjavæslun landsins skýrist öðru fremur af samdrætti í innflutningi.

Jón segir viðsnúninginn merkilegan. Afgangur hafi ekki sést síðan á fyrstu árum aldarinnar þegar krónan féll í kjölfar fleytingar. Á sama tíma hafi áhættufælni ríkt á mörkuðum.

RÍKISVÍXLASJÓÐUR

STEFNIR

Traustur kostur fyrir einstaklinga og fyrirtæki.

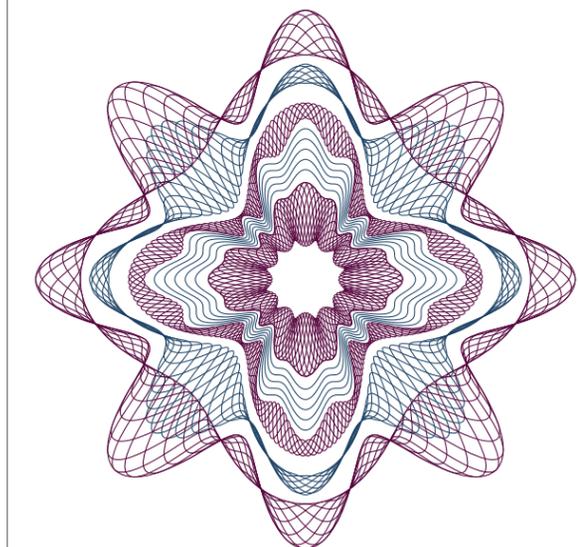
90% ríkisvixlar og ríkisskuldabréf 10% innlán

- » Vixlar og stutt skuldabréf með ábyrgð íslenska ríkisins. Sjóðnum er heimilt að fjárfesta allt að 10% í innlánnum.
- » Litlar sveiflur í ávöxtun og enginn binditími.
- » Hentar þeim sem vilja fjárfesta í þrjá mánuði eða lengur.
- » Lágmarkskaup 5.000 kr.
- » Enginn munur á kaup- og sölugengi.

STEFNIR.COM

Verðbréfabjónusta Arion banka er söluaðili sjóða Stefnis. Kynntu þér Ríkisvixlasjóð hjá starfsfólki verðbréfabjónustu Arion banka í síma 444 7000, í næsta útibúi eða á arionbanki.is/sjodir

Arion banki



Ríkisvixlasjóður er verðbréfasjóður skv. lögum nr. 30/2003, um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði. Rekstrarfélag sjóðsins er Stefnir hf. Vakin er sérstókt athygli á að almennt fylgir áhætta fjárfestingu í hlutdeildarskírteinum sjóða, t.d. getur fjárfesting rýrnað eða tapast að öllu leyti. Fyrri ávöxtun sjóða gefur ekki áreiðanlega vísibendingu um framtíðarávöxtun þeirra. Nánari upplýsingar um sjóðinn, þ.a.m. nánari upplýsingar um áhættu við fjárfestingu í hlutdeildarskírteinum hans, má finna í útboðslýsingu eða útdrætti úr útboðslýsingu sjóðsins, sem nálgast má á www.arionbanki.is/sjodir. Tryggingarsjóður innstæðuinnlán að lágmarki fjárhæð sem samsvarar EUR 20.887 skv. lögum nr. 98/1999, um innstæðuþryggingar og tryggingarkerfi fyrirfjárfesta. Samkvæmt yfirlýsingu ríkisstjórnarinnar frá 3. febrúar 2009 eru „innstæður í innlendum viðskiptabókum og sparissjóðum og útibúum þeirra hér á landi tryggðar að fullu“. Með yfirlýsingu frá 9. desember 2009 lýsti ríkisstjórnin því yfir að yfirlýsingin frá 3. febrúar 2009 væri enn í fullu gildi og að yfirlýsingin yrði ekki afnumin fyrir en hið nýja íslenska fjármálakerfi, með breyttri umgjörð, hefði sannað sig og þá yrði gefinn aðlögunartími. Tryggingarsjóðurinn tryggir ekki tjón sem verður vegna taps á undirliggjandi fjárfestingum sjóða s.s. skuldabréfum eða vixlum. Sjá nánar lög nr. 98/1999, um innstæðuþryggingar og tryggingakerfi fyrir fjárfesta, og heimasíðu sjóðsins, www.tryggingarsjodur.is.

BANKABÓKIN

Samanburður á vaxtatölum bankanna.	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 4,80%	15,35%	15%
Landsbankinn	Sparireikningur 6,05%*	14%	14%
Íslandsbanki	Vaxtasproti 5,85%	14,25%	14%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 6,30%**	16,20%	16,20%
MP BANKI	MP 12 7,65%*	14,50%	13 til 14,50%

Miðað við 250.000 króna innlegg. *Bundnir í 12 mánuði **Úttektargjald hjá gjaldkera - 0,25%

Fyrirtækin verða til á servíettum

Hugmyndasamkeppni Gulleggsins, sem frumkvöðlasetrið Innovit heldur í samstarfi við fjóra háskóla, er í fullum gangi en lokafrestur til að taka þátt í henni og skila inn viðskiptahugmyndum rennur út 20. janúar næstkomandi.

Keppnin hefur verið haldin í tvö ár. Í fyrra bárust 120 hugmyndir í keppnina og urðu fimmtíu að fullmótuðum viðskiptahugmyndum. Á meðal fyrirtækja sem litið hafa dagsins ljós úr henni eru sprotafyrirtækið Clara, Eff², sem þróar tækni og búnað til að greina myndefni sem dreift er ólöglega

um Netid, og fjármálafyrirtækið Meniga. Alls hafa tuttugu fyrirtæki og hundrað störf orðið til í tengslum við keppnina.

Ingibjörg Lilja Þórmundsdóttir, sem situr í verkefnastjórn Gulleggsins, segir keppnina opna fyrir alla. Nóg sé að skila grófri hugmynd á servíettu. „Það verður þó að vera hægt að segja frá henni á hálfri vélritaðri blaðsíðu.“ Eftir þetta tekur við sex vikna ferli þar sem aðstandendur Innovit aðstoða þátttakendur við að móta viðskiptaáætlunina frekar. Þá gefst þeim kostur á að sitja sex hagnýt námskeið í stofnun fyrirtækja. -jab



INGIBJÖRG Tuttugu fyrirtæki og hundrað störf hafa orðið til upp úr hugmyndasamkeppninni um Gulleggið. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Nýr við stýrið hjá Hagfræðistofnun

„Þetta verður með hefðbundnu sniði, á móta og það hefur verið undanfarið ár,“ segir Sveinn Agnarsson hagfræðingur sem um áramótin tók við starfi forstöðumanns Hagfræðistofnunar háskólans af Gunnari Haraldssyni. Ekki var vatnið sótt langt yfir lækinn en Sveinn hefur unnið sem fræðimaður hjá stofnuninni í áratug.

Gunnar hafði verið forstöðumaður í slétt þrjú ár en hann tók við af Tryggva Þór Herbertssyni, nú alþingismanni. Gunnar hefur nú tekið við starfi hjá deild Efnahags- og framfarastofnunarinnar (OECD) í París í Frakklandi sem hefur rannsóknir á sjávarútvegsmálum aðildarríkja stofnunarinnar á sinni könnu. Hann var nýlentur París í vikubyrjun þegar Markaðurinn hafði tal af honum.

Gunnar er jafnframt formaður stjórnar Fjármálaeftirlitsins



NÝR FORSTÖÐUMAÐUR Sveinn Agnarsson hefur unnið hjá Hagfræðistofnun í áratug. MARKAÐURINN/VILHELM

(FME). Hann hefur staðfest að hann muni hætta en hefur ekki gert það formlega. Eftirmaður hans hefur ekki verið skipaður, samkvæmt upplýsingum frá FME.

Sveinn hefur fengist við rannsóknir á auðlindum og framleiðni hér á landi en hann vann meðal annars fyrir auðlindaneft á samt Gunnari árið 2001. -jab

BRIC-sjóðirnir skiluðu mestu í fyrra

Íslenskir hlutabréfasjóðir versta fjárfestingin í fyrra.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Fjárfesting í nýmarkaðssjóðum hjá Arion banka skilaði hæstu nafnávöxtuninni á nýliðnu ári, eða tæpum 87 prósentum á tólf mánaða tímabili í fyrra. Nýmarkaðssjóðirnir fjárfesta í hlutabréfum í Brasilíu, Rússlandi, Indlandi og Chile. Meðaltalsávöxtun nýmarkaðssjóða bankanna nam um og yfir sjötíu prósentum í fyrra.

Á eftir fylgdu kaup á skuldabréfum með ríkisábyrgð og verðtryggðum íbúðabréfum en nafnávöxtun bæði langra og stuttra skuldabréflokka nam allt frá tólf og upp í tuttugu prósent í fyrra.

Á sama tíma þurftu þeir sem fjárfestu í sjóðum tengdum íslenskum hlutabréfum að horfa upp á nokkurra prósentu tap í fyrra. Á móti skiptir máli á hvaða tíma fólk keypti í sjóðum bankanna en hlutabréfavisitalan féll um 32 prósent frá jan-

BESTU OG VERSTU

Bestu	Nafnávöxtun sl. 12 mánuði
KMS BRIC (Arion banki)	87,7%
Kaupthing Green Growth (-)	82,1%
Kaupthing Scandinavian Fund (-)	80,0%
KMS Emerging Markets (-)	74,5%
KMS Emerging Markets (-)	74,5%

úar í fyrra og fram í mars en tók síðan sveig upp á við eftir það og hækkaði um fjórutíu prósent til áramóta.

„Það eru fáir kostir í boði í dag,“ segir Marteinn Breki Helgason, forstöðumaður eignastýringar hjá MP Banka. Hann segir líklegt að skuldabréfin verði helsti fjárfestingarkosturinn í ár. Misskilnings gæti hins vegar þegar skuldabréfin eru nefnd á nafn enda setji margir þau undir einn hatt. „Það getur verið mikill munur á þeim,“ segir hann.

NSA kaupir í Kerecis fyrir sjötíu milljónir

Nýsköpunarsjóður atvinnulífsins (NSA) hefur keypt 35 prósent hlut í lækningavörufyrirtækinu Kerecis. Um er að ræða hlutafé og lán, sem breyta má í hlutafé. Virði samningsins nemur sjötíu milljónum króna.

Kerecis nýtir prótín úr fiski til framleiðslu á vörum sem nota má við meðhöndlun á sködduðum vef sjúklunga. Vörur Kerecis eru til notkunar á sjúkrahúsum.



FINNBOGI JÓNSSON

Fram kemur í tilkynningu Kerecis að fjárfestingin sé í nokkrum áföngum út árið og háð framgangi þróunarverkefna fyrirtækisins. Þá nýtist fjárfesting NSA til að hleypa af stokkunum klínískum prófunum á vörum.

NSA fjárfesti beint í fyrra fyrir 650 milljónir króna.

Finnbogi Jónsson framkvæmdastjóri segir stefnu NSA að halda í eignarhluti sína í fyrirtækjum í sjó til tíu ár. Komi upp aðstæður til að selja fyrr sé það gert. -jab

Vísaði gróusögum á bug um áramót

Saga Capital hefur ekki fellt niður skuldir starfsmanna sinna líkt og Kaupthing og þá hafa engir fjármunir farið frá ríkinu til Saga Capital. Þetta er meðal þess sem fram kemur í bréfi frá Þorvaldi Lúdvík Sigurjónssyni, forstjóra bankans, til hluthafa á gamlársdag.

Bréfið er, að sögn, skrifað þar sem borið hefur á misskilningi og meidandi umfjöllun um bankann sem nauðsynlegt sé að leiðrétta. Þar kemur fram að bankinn færði um 41 prósent útlána, jafnvirði 2,6 milljarða króna, á varúðarveitingu og þar af nemi varúðarveitingar vegna lána og ábyrgða starfsmanna 450 milljón-



ÞORVALDUR LÚDVÍK

um króna. Þessi mikla varúðarfærsla sé gerð í ljósi ástandsins í þjóðfélaginu, engar skuldir, hvorki hjá starfsmönnum né öðrum, hafi verið felldar niður, lánin séu innheimt áfram og það verði gert þar til sannað þyki að viðkomandi sé kominn í þrot.

Þá vísaði Þorvaldur því á bug í bréfinu að fjármunir hafi farið frá ríki til fjárfestingarbankans. Í kjölfar hrunsins hafi skuldir fjármálaafyrirtækja við Seðlabank-

ann verið yfirteknar af ríkissjóði sem, til að tryggja endurgreiðslu, hafi boðið þeim fyrirtækjum sem stóðust mat á lánshæfi að semja um skuldir sínar á lágum vöxtum.

Ekkert nýtt lán var veitt, eingöngu var um skuldbreytingu að ræða, segir í bréfinu. Með samningnum hafi verið tryggt að engir fjármunir hafi farið frá ríki til Saga Capital né sé ríkissjóður í neinum ábyrgðum vegna innstæðna hjá bankanum. Standi fjárfestingarbankinn hins vegar ekki við skuldbindingar sínar eða fari eiginfjárlutfall undir ákveðin viðmið geti ríkið breytt skuldinni í hlutafé í Saga Capital. -jab

Hvaða lausnir henta þinni starfsemi?

Fáðu ráðgjöf hjá sérfræðingum VALITOR um hvaða lausnir henta þér best.

Við kappkostum að veita viðskiptavinum okkar framúrskarandi og skjóta þjónustu.

VISA og Mastercard færsluhirðing!

Hafðu samband í síma

525 2080

og kynntu þér málið

VALITOR

–Traustur íslenskur þjónustuaðili

FYRIRTÆKJALOUSNIR VALITOR • Laugavegi 77 • 101 Reykjavík • fyrirt@valitor.is • www.valitor.is

Bjóðum silfur, gull og platínu. Því það eru ekki allir sammála um hvaða málmur hentar best í kreditkort.

Bendt Harðarson, viðskiptastjóri



Varfærni, einfalt þjónustuframboð og örugg vinnubrögð skipta öllu máli fyrir fólk og fyrirtæki.

Þannig á banki að vera.

- Debetkort
- Launareikningur
- Kreditkort
- Netbanki
- Netgreiðsluþjónusta
- Gjaldeysisreikningar
- Sparnaðarreikningar
- Yfirdráttur

Það er minna mál að skipta um banka en þú heldur.

Hafðu samband í síma 540 3200.



BANKI

Borgartúni 26 · www.mp.is

Erfitt ár uppbyggingar fram undan

Markaðurinn fékk nokkra forkólfa í viðskiptalífnum til að líta yfir nýliðið ár og rýna í ókomna mánuði. Þeir eru næsta einróma um að þótt árið verði krefjandi megi greina jákvæð merki. Hér fara greinar nokkurra þeirra sem til var leitað.

Gunnar Karl Guðmundsson, forstjóri MP Banka:

Mikilvægt að halda áfram

Þótt árið 2009 hafi verið viðburðaríkt og vonandi mörgum tekist að jafna sig eftir hrúnið í október 2008, verður þó að segjast að það hefur valdið nokkrum vonbrigðum og tími farið til spillis. Þegar litið er til baka má segja að flest þau mál sem kröfðust brýnna úrlausna séu enn óafgreidd og því miður er fátt sem bendir til þess að þau muni leysast í brád. Ýmislegt hefur samt áunnist og ef til vill má segja að full mikill- ar bjartsýni hafi gætt í upphafi ársins.

HÆGFARA ENDURREISN

Það sem upp úr stendur hlýtur að teljast nýtt eignarhald bankanna og afdrif þeirra fyrirtækja sem löskuðust við fall þeirra. Endurskipulagning fjármálageirans hefur tekið lengri tíma en vænst hafði verið og enn er margt óljóst um framtíðarskipan hans. Lítið fer fyrir hagræðingu sem er nauðsynleg vegna samdráttar í umfangi og kostnaður vegna rekstrar risabanka með kostnaðargrunn á heimsmælikvarða verður traudla borinn af veikburða innlendu atvinnulífi.

GJÖRGÆSLAN ÓPÖRF

Fyrirtækjum í gjörgæslu bankanna hefur vissulega fækkað og þau færð nauðug á legudeildir bankanna. Ekki verður séð hvenær þau verða útskrifuð enda virðist sem áherslur hafi verið lagðar á að fjölga rúmum frekar en að hjálpa sjúklingum að ná bata.

Staðreyndin er sú að fjöldi fyrirtækja og einstaklinga komst í gegnum hrún-

id og fjármunir þessara aðila liggja á hliðarlínunni og gætu verið að fjárfesta í atvinnulífnum ef þeir fengu tækifæri til þess. Þessir aðilar sem standa sterkir eftir eru best til þess fallnir að byggja upp aftur.

Það er mikill misskilningur að fyrirtækjum sé best borgið í umsjón bankanna. Forráðamenn þeirra tala jafnan um að ekki sé rétti tíminn til að selja þau þar sem verðmæti þeirra muni aukast þegar fram líða stundir. Vandamál- ið er að bankar eru afleitir eigendur fyrirtækja. Svo slæmir að þess er vandlega gætt að eignarhaldi banka á atvinnufyrirtækjum séu veruleg takmörk sett með lögum. Þrátt fyrir það tregðast þessar stofnanir við að láta þessi félög af hendi til fjárfesta og rekstraraðila sem hafa bolmagn og áhuga á að koma að endurreisn þeirra.

STÖÐUGLEIKI MIKILVÆGUR

Úrlausn þessara mála er brýnni en flest annað, sérstaklega þegar það er haft í huga að verðmætasköpun í atvinnulífnum er alger forsenda þess að við munum ná að vinna okkur út úr þeim erfiðleikum sem að okkur steðja. Mörg þeirra fyrirtækja sem hafa náð að komast út úr þeim hamförum sem dundu yfir starfa nú af meiri þróttu en nokkru sinni og hagræðing frjálsra fyrirtækja í atvinnulífnum hefur almennt gengið ágætlega. Þess



vegna er atvinnuleysi minna en spáð var.

Mikill vöxtur hefur verið í einstökum greinum og má þar nefna ferðaþjónustu og aðrar greinar þar sem lágt gengi krónunnar hefur bætt samkeppnishæfni. Ánægjulegt er að sjá hvað íslensk hönnun hefur blómstrað og óhefðbundnar greinar eru sífellt að skila drýgri tekjum í þjóðar- búið. Ágæt skilyrði eru í sjávar- arútvegi þrátt fyrir mikla skuldsetningu og staða inn- lends iðnaðar er með betra móti. Þá hefur Seðlabankanum tekist að skapa stöðugleika á gjaldeyrismarkaði sem er jafnframt forsenda fyrir markvissri uppbyggingu. Þessu má ekki spilla með auknum álögum.

Aðlögunarhæfni okkar er mikil og því brýnt að losa um allar hindranir eins fljótt og auðið er til þess að blómlegt atvinnulíf risi hér á nýjan leik. Áframhaldandi ákvörðunarfærni mun draga úr framleiðni og arðsemi sem mun leiða til frekari samdráttar þegar til lengri tíma er litið. Nýsköpun er nauðsynleg og nýta má reynslumikið og hæfileikaríkt fólk úr þeim greinum sem óhjákvæmilega dragast saman, einkageira sem þeim opinbera, til að koma að því verkefni. Sköpun starfa er ekki síður félagslega mikilvæg og störfell atvinnuleysi myndi skapa ný og jafnvel enn torleystari vandamál en þau sem við erum nú að glíma við.

ENGIN SANNGJÖRN LEIÐ Í BOÐI

Næsta ár verður erfitt og kannski erfiðara fyrir þær sakir að lítið hefur þokast á því ári sem senn er á enda, en efniviðurinn er til staðar og nú þarf að hefjast handa. Aðgerðir verða væntanlega sársaukafullar og eflaust mun mörgum finnast sem jafnræðis sé ekki gætt og óhugsandi er að stjórnvöld muni geta tekið allar ákvarðanir án þess að á einhverja verði hallað. Það er í sjálfu sér ekki óeðlilegt að leita þurfi til þeirra sem eru aflögufærir í því skyni að afla tekna fyrir samneysluna og að afskrifa þurfi kröfur á þau fyrirtæki á samkeppnismarkaði sem fóru ógætlega. Það er tæpast „sanngjarnt“ né „réttlátt“ að láta þá sem bjuggu sig undir kreppuna með ráðdeild, aðhaldi og sparnaði borga reikning hinna sem nutu veislunnar. Það eru bara ekki önnur úrræði í boði.

Af starfsemi MP Banka stendur það helst upp úr að bankinn hefur vaxið og dafnað á árinu með opnun útibús og almennrar viðskiptabankþjónustu fyrir fólk og fyrirtæki. Viðskiptavinum bankans fjölga dag frá degi og fyrirtæki leita í stöðugt auknum mæli eftir okkar þjónustu. Í byrjun næsta árs munum við flytja í stærra húsnæði í nýjum höfuðstöðvum í Ármúla 13a og þar verður einnig opnað útibú. Þó að umhverfið sé að mörgu leyti snúíð í bankarekstri í dag erum við hjá MP Banka full bjartsýni fyrir komandi ár.

Sævar Freyr Þráinsson, forstjóri Símanis:

Sameiginlegt verkefni að vinna bug á kreppunni

Árið 2009 verður lengi í minnum haft á Íslandi. Rekstrarumhverfi fyrirtækja tók stakkaskiptum og stjórnendur og starfsfólk þurftu að takast á við nýjar áskoranir. Fyrir okkur hjá Símanum var þetta að mörgu leyti árangursríkt ár. Okkar áætlanir, líkt og flestra annarra, gerðu ráð fyrir því að gengið myndi styrkjast þegar liði á árið. Eins og allir vita varð sú ekki raunin. Við nutum góðs af því að hafa unnið að umfangsmiklum hagræðingaraðgerðum allt frá ársbyrjun 2008. Staðan á árinu 2009 kallaði á enn frekari hagræðingu. Með samheldni starfsfólks, tókst að laga rekstrarnum að breyttu umhverfi og við erum mjög stolt af því að rekstrarniðurstæða ársins er í takt við áætlanir okkar, þó svo að mikilvægar forsendur hafi gerbreyst.



ustan snýst um eitthvað allt annað en fjármálastarfsemi. Kreppan mun ekki hverfa af sjálfu sér, það er sameiginlegt verkefni okkar allra að vinna bug á henni. Þar hafa allir sitt hlutverk, fyrirtækin verða að búa við eðlilegt rekstrarumhverfi, einungis þannig tekst að halda atvinnu í landinu.

SÉRHÆFING

Á árinu hef ég hvatt starfsmenn til þess að leggja krafta sína í að gera það sem við sérhæfum okkur í. Ég trúir því að þannig munum við sigla í gegnum þetta öldurót. Eitt af stóru verkefnum Símanis á árinu var að kynna til sögunnar Ring, nýtt vörumerki Símanis á markaði. Með Ring viljum við gera enn betur í þjónustu við ungt fólk og koma til móts við þarfir fjölskyldna sem sjá hag sinn í að unglíngarnir og foreldrarnir séu innan sama kerfis, enda er viðskiptavinafjöldi Símanis í farsíma yfir 160 þúsund manns. Það er skemmt frá því að segja að fjöldi nýrra viðskypavina í Ring hefur farið fram úr okkar björtustu vonum.

TIL SÓLAR SÉST Á NÆSTA ÁRI

Það er afar mikilvægt að ríkisvaldið haldi vel á spöðunum og leggi áherslu á að standa vörð um rekstrargrundvöll fyrirtækja. Reynslan sýnir að auknar álögur á fyrirtæki koma oft fram hjá einstaklingum og heimilum. Hættan er sú að afleiðingarnar verði meðal annars frekari uppsagnir því fyrirtækin eru í mörgum tilfellum búin að skera af alla fitu, ef svo má að orði komast.

Ég er bjartsýnn að eðlisfari og frá bæjar- dyrum Símanis, tel ég að árið 2010 gæti orðið betra en yfirstandandi ár, gangi sóknarættlun okkar eftir. Almennt séð er hins vegar ekki raunhæft að ætla að það verði fyrr en á árinu 2011 sem við förum að sjá til sólar í íslensku efnahags- og atvinnulífi.

ÓJAFNVÆGI

Viðskiptaumhverfið á Íslandi er enn þá í miklu ójafnvægi. Fyrirtæki sem höfðu sum hver sýnt mikla óskynsemi í rekstri, urðu eign bankanna og umtalsverðar skuldir voru felldar niður. Þessi fyrirtæki halda áfram að keppa á markaði við fyrirtæki sem hafa verið rekin af skynsemi, standa skil á lánum og hafa gripið til erfiðra aðhaldsaðgerða til að mæta minnkandi eftirspurn og erfiðu árferði. Það er ákaflega varasamt, og í raun hættulegt fyrir samfélagið til lengri tíma lítið, að kollvarpa markaðnum með þeim hætti að þeim sé í raun umbunað sem ekki hafa staðið sig.

BANKAR REKA EKKI FYRIRTÆKI

Þrátt fyrir þessa stöðu er niðurstaðan sú að sterk fyrirtæki virðast standa storminn af sér. Hins vegar er nauðsynlegt að bankarnir vinni hratt og örugglega að því að selja þessi fyrirgreiðslufyrirtæki. Bankar eiga ekki að standa í rekstri fyrirtækja þar sem þjón-

Þorvaldur Lúðvík Sigurjónsson, forstjóri Saga Capital:

Vinnusöm og heiðarleg þjóð

Árið 2009 hefur ein- kennst af viðbrögðum við þeim for- dæmislausu hamförum sem gengið hafa yfir og við erum vonandi að sjá fyrir endann á.



RÓTAÐ UPP ÚR RÚSTUNUM

Meginþorra ársins höfum við hjá Saga Capital verið upptekin af því að taka á afleiðingunum og róta okkur upp úr rústunum. Þar ber hæst viðtæka endurskipulagningu bankans sem lauk á dögunum og mun gera honum kleift að taka fullan þátt í endurreisninni á styrkum stoðum. Í kjölfarið höfum við minnkað efnahagsreikning bankans verulega en eiginfjárlutfallið stendur hátt, í riflega fjörutíu prósentum. Mér er einnig ofarlega í huga þakklæti til starfsfólks bankans sem hefur haldið ótrautt áfram við að sinna sínum störfum og farist það vel úr hendi við afar krefjandi aðstæður. Það hefur engan bilbug látið á sér finna enda trúum við því öll að framtíðin verði betri þótt yfir gangi tíma- bundin harðindi.

VIÐTÆKAR AFSKRIFTIR SKULDA

Þessi aðlögun og breytt landslag á Íslandi gerir afar ríkar kröfur til bankastofnana um að gæta hagsmuna þeirra sjálfrá við að finna sem besta útfærslu á skuldavanda atvinnulífsins og heimilanna, því hagsmunir banka- stofnana og viðskiptamanna þeirra fara saman. Það þarf að fara í viðtækar skulda- afskriftir á fyrirtækin og heimilin í landinu. Til þess er svigrúm hjá stærri bönkunum. Það var ekki óráðsía heimila og atvinnulífs sem setti þau í núverandi vanda, heldur algert kerfishrun með verðbólgu og gengisfalli. Í raun má tala um viðtækan kerf- isbrest. Því þurfa bankastjórnendur að fá næði frá dómstóli götunnar til að halda sínu striki og vinna að því sem þeir eru ráðnir til. Við það hámarkast hagar allra.

BLÖNDUÐ LEIÐ ÓUMFLÝJANLEG

Fyrir framan okkur er skuldafjall sem

myndaðist við verðbóluskot og gengisfall en það er ekki í neinu samræmi við raunverulega endurgreiðslugetu landsmanna, ekki síst við minnkandi ráðstöfunartekjur og almenna kjaraskerðingu í gegnum skattahækkningar. Í raun óttast ég það mest að þungi skattahækkanna muni kerfisbinda hér verðbólgu og festa í sessi um ókomin ár. Ég efast um að þetta sé ákjósanlegasta leiðin, þótt auðvitað verði að draga tekjur í ríkiskassann, en niðurskurður og sparnaður í ríkisrekstrinum hefði kannski mátt veða þyngra í þeirri blönduðu leið sem því miður er óumflýjanleg.

LAUSNIN Í ÚTFLUTNINGI

Það mun að mestu hvíla á herðum útflutningsgreinanna að vinna þjóðina út úr núverandi vanda. Því tel ég mikilvægt að tryggja starfsumhverfi þeirra sem best og þar er brýnast að leggja á hilluna allar hugmyndir um fyrningu aflaheimilda og íþyngjandi skattaramma vegna skuldaaðlögunar sem þarf að fara fram. Það er torskiðið hvernig frekari álögur á yfirskuldest atvinnulíf og forsendubrestur með fyrningarleið getur hjálpað til við það endurreisnarstarf. Aðeins með bættum rekstri og með meiri afkrasti getum við náð hagvexti. Við hvorki skattleggjum okkur til sóknar né umturnum tilverugrundvelli atvinnulífsins með róttækri þjóðvæðingu.

EKKI DRAGA ÚR VINNUSEMI

Þjóðin er blessunarlega vel gerð. Við erum vinnusöm og heiðarleg og þá kosti skyldum við nýta hvað best, en ekki gripa til aðgerða er letja þessa tvo þjóðarkosti og hvetja til minni vinnu og skattundanskota. Við erum jafnframt jafnaðarlega þenkjandi og teljum eðlilegra að breiðari bökin beri þyngru byrðar, en breiðustu bökin taka þó ekki við endalausum klyffjum. Á endanum bogna þau og minnka við sig vinnu, sem þá aftur mun minnka hagvöxt og draga kreppuna á langinn.



HUGARFAR hefur mikil áhrif á líðan námsmanna og árangur. Mikilvægt er að tileinka sér jákvætt hugarfar gagnvart námsgreinum, kennurum, skólanum og sjálfum sér. Námsgreinar geta verið fólkí miseríðar. Þá er gott að taka strax á vandanum og leita leiða til bætts árangurs en forðast hugsanir um að efnið sé óskiljanlegt.

ÞALLT

FRÉTTABLAÐIÐ

Sölufulltrúar **Henny Árnadóttir** henny@365.is 512 5427 **Jóna María Hafsteinsdóttir** jmh@365.is 512 5473 **Pórdís Hermannsdóttir** thordish@365.is 512 5447

Erum flutt í Valsheimilið að Hlíðarenda

20 ÁRA
1989-2009

Innritun og upplýsingar á dansskoli.is eða í síma 553 6645

Tjútt
Salsa
Break
Mambó
Hiphop
Freestyle
Brúðarvals
Barnadansar
Samkvæmisdansar
Sérnámskeið fyrir hópa

Nýtt! Michael Jackson dansar
Börn – Unglingar – Fullorðnir

Ýmis starfsmanna-, stéttar- og sveitarfélög veita styrki vegna dansnámskeiða.

DANSSKÓLI
Jóns Péturs og Kóru
Dansfélag Reykjavíkur

Dansráð Íslands | Faglærðir danskennarar
Valsheimilið Hlíðarenda | sími 553 6645 | fax 568 3545 | dans@dansskoli.is



Lúðvík Kalmar segist hafa mætt miklum almennigheitum á Ítalíu.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Óendanlegir grænir dalir

Lúðvík Kalmar Víðisson, teiknari hjá CCP, fór í mánaðarlangt ferðalag um Ítalíu fyrir tveimur árum ásamt vinum sínum. Þeir eyddu meðal annars viku í Toskaníu í góðu yfirlæti hjá býflugnabóndahjónum.

„Þetta var ótrúlega skemmtileg ferð og ég sé ekki eftir að hafa tekið mér hana á hendur. Það getur verið mjög skemmtilegt að stinga niður fæti þar sem ferðamannaíðnaðurinn er lítið áberandi og ég mæli sérstaklega með því,“ segir Lúðvík Kalmar Víðisson sem starfar sem teiknari, eða senior concept artist upp á engilsaxnesku, hjá tölvuleikjafyrirtækinu CCP. Lúðvík ferðaðist um stóran hluta Ítalíu ásamt þremur vinum sínum sumarið 2007, og tók ferðalagið alls um fjórar vikur.

Hópurinn ferðaðist um á bíla-leigubíl allan tímann, og segir Lúðvík þá ákvörðun hafa gefið ferðinni meiri ævintýrablae en ella. „Við hófum ferðina rétt norðan við Napólí og enduðum í Toskaníu-héraði, þannig að við fórum ansi langt á þessum mánuði. Við fórum eftir nokkuð grófri áætlun, sem gerði ráð fyrir að við værum komin á

ákveðna staði fyrir ákveðinn tíma og svo framvegis, en að öðru leyti var þetta nokkuð laust í reipunum. Ef við kunnum vel við okkur á einhverjum stað þá áttum við til að flengjast þar.“

Í Toskaníu tók hópurinn hús á leigu hjá hjónum sem ráku býflugnabú, og segir Lúðvík þá viku sem eytt var þar hafa verið einn af hápunktum ferðalagsins. „Við leituðum einfaldlega að upplýsingum á netinu og fundum þar þetta frábæra hús með myndum af hjónunum og umhverfinu. Þau töluðu reyndar litla sem enga ensku, eins og víðar þar sem við komum í ferðinni, en samskiptin björguðust þó með barnalegum handabendingum og slíku. Þetta var alveg frábær vika og fegurðin í kringum okkur mikil. Þar sem við slökuðum á í sundlauginni horfðum við yfir að því er virtist óendanlega græna dali,“ segir Lúðvík.

Hann segist hafa mætt miklum almennigheitum í samskiptum sínum við íbúa þeirra mörgu litlu þorpa sem heimsótt voru. „Ég man til dæmis eftir lítilli kjörbúð sem við fórum nokkrum sinnum í, en þar var okkur varla hleypt inn fyrr en starfsfólkið hafði gengið úr skugga um að við hefðum fengið glas af heimabrugguðu rauðvíni til að dreypa á meðan við versluðum. Svo var stöðugt fyllt á glasið, og auðvitað endaði það með því að við keyptum af þeim smá brugg,“ segir Lúðvík og hlær.

Lúðvík mælir eindregið með því að fólk leiti sér upplýsinga á netinu áður en haldið er í slíkt ferðalag. „Þar er endalaust af upplýsingum og hægur leikur að uppgötva frábæra staði sem maður hefði líklega aldrei kynnst annars,“ segir Lúðvík Kalmar.

kjartan@frettabladid.is

VÍSIR.IS

„...ég sá það á vísi“

20-15% AFSLÁTTUR af fólksbíla og jeppadekkjum

-15% AFSLÁTTUR af vinnu við smur

Bjóðum einnig upp á:

- Bón og þvottur
- Djúphreinsun
- Teflon
- Rúðuþurkur
- Rafgeymar
- Perur/peruskípti
- Bremsuklossaskípti.

BÍLKÓ Þjónustumiðstöð bílsins

Smíðjuvegi 34 | Rauð gata | www.bilko.is | Sími 557-9110



PRÓFKVÍÐI er algengur. Áhrifaríkasta leiðin til að draga úr kvíða fyrir próf er að vinna vel yfir veturinn. Ekkert er líklegra til að skapa spennu fyrir próf en að vita að maður er illa undirbúinn.

La Villa

Gistiheimili í Kaupmannahöfn
Herbergi og studioíbúðir
í miðbænum
sími 0045-2848 8905

Söngskólinn í Reykjavík

Snorrabraut 54, 105 Reykjavík
Sími 552 7366, www.songskolinn.is

SÖNGLEIKJADEILD

- inntökupróf fara fram 8. jan. 2010

Fyrir nemendur á framhaldsskólaaldri

Vorönn skiptist í tvö átta vikna námskeið – áhersla á þjálfun þrjúþættra hæfileika söngleikja-listamanna:
SÖNG * DANS * LEIKLIST

Vorönn lýkur með tónleikum og sýningu.

SÖNGNÁM

Einnig verða inntökupróf í örfá skólaláss sem losna í unglingsdeild og almennri söngdeild.

SÖNGNÁMSKEIÐ

11. janúar hefst einnig 7 vikna söngnámskeið fyrir áhugafólk á öllum aldri – þar er kennt utan venjulegs vinnutíma og ekki krafist inntökuprófa.



Eirný mun ljúka upp ýmsum leyndardómum í sambandi við osta og þróun þeirra á námskeiðunum í Búrinu í Nóatúni 17.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Hver ostur á sína sögu

Eirný Sigurðardóttir, verslunarstjóri í Búrinu, efnir til nýrra námskeiða á næstunni sem hún nefnir **Ostaást og Ostaáratta**. Þar miðlar hún fróðleik og bragðprufum af forvitnilegum ostum og fylgifæði.

„Hver ostur á sér sína sögu og það er saga sem mörgum þykir skemmtileg,“ segir Eirný sem sjálf er haldin ostaást og veit allt um þróun ostamennningar í mismunandi löndum. Hún tekur fram að námskeiðin sem fyrirhuguð eru snúist ekki um ostagerð heldur um að þekkja þá osta sem til eru og fræðast um bakgrunn þeirra. „Grunnnámskeiðið hjá okkur snýst ekki bara um erlenda osta heldur um osta yfirleitt,“ tekur hún fram.

„Þetta er eins og með vínin. Um leið og maður lærir um mismuninn á þrúgunum þá vill maður vita hvað hefur áhrif á endanlegu útkomuna. Það sama gildir um ostana. Hver er munurinn á kúa-, kinda- og geita-osti? Af hverju er Ítalía með svona mikið af hörðum ostum? og af hverju elska Danir Gamle Ole?“

Eirný opnaði verslunina Búrið fyrir rúmu ári en áður hafði hún rekið Ostabúðina á Bitruhálsi í eitt ár. Upphaflega ætlaði hún að sérhæfa sig í sölu á enskum ostum og er með úrval af þeim þó að áherslurnar hafi breyst á ýmsan hátt eftir efnahagshrunið. „Ensk ostagerð er jafngömul þeirri frönsku,“ útskýrir hún. „Þetta eru tvær sterkustu þjóðirnar í heimi þegar kemur að ostum.“

Eirný segir alla osta heimsins geta fallið í fimm flokka og ef fólk læri að þekkja þá, þá einfaldi það valið úr ostaborðunum.

Það eru fimm tegundir námskeiða sem í boði eru á vegum Búrsins. „Hugsunin er að við verðum með 4-5 kvöldstundir í hverjum mánuði í versluninni frá hálf átta til níu eða korter yfir níu,“ segir

Eirný sem mun fara í grunninn á ostagerðinni í fyrstu tímum. Síðar verður farið í flóknari hluti, svo sem dýpra í sögu hversrar tegundar og bragðað verður á einstökum býlisostum.

Einnig mun Eirný verða með kvöld þar sem hún parar saman osta og bjór og osta og vín og upplýsir nokkur lykilráð í sambandi við ostabakka til að slá í gegn í veislunni. Þá er fyrirhugað námskeið austur á Hellu og Eirný vonar að það sé bara byrjunin á hennar útrás á landsbyggðina. Á hverju kvöldi verður boðið upp á léttar ostamáltíðir. „Í lok námskeiðanna vita þátttakendur hvað þeim finnst best þá stundina,“ segir hún. „Jafnvel líka hvað þá langar að prófa meira í framtíðinni.“

gun@frettabladid.is

Píanóskóli Þorsteins Gauta

Innritun stendur yfir fyrir vorönn

Allir velkomnir. Byrjendur sem og lengra komnir
Munið frístundakortið!



pianoskolinn.is

Ármúli 38 - S: 5516751 og 6916980 - pianoskolinn@pianoskolinn.is

Tungumála námskeið

Tungumál

10 vikna námskeið
20 kennslustundir
Áhersla á talmál
Kennt er í byrjenda -framhalds- og talæfingaflokkum
ENSKA
DANSKA
NORSKA
SÆNSKA
FRANSKA
ÍTALSKA
SPÆNSKA
ÞÝSKA

Íslenska

fyrir útlendinga I - IV
10 vikna námskeið
60 kennslustundir

Icelandic for foreigners I - IV

10 weeks courses
60 class hours

Kurs języka Islandzkiego dla obcokrajowcow I - IV

Kurs 10-tygodniowy
60 godzin lekcyjnych

Verklegar greinar

Bókband
Frístundarmálun
Glerbrennsla
Silfursmíði
Skrautritun
Trésmíði
Útskurður

Kökur og konfekt

Kransakaka - bökuð
Konfektgerð
Kökuskreytingar

Saumanámskeið

Crazy quilt
Fatasaumur /
Barnafatasaumur
Skrautsaumur
Baldering
Skattering
Þjóðbúningur - saumaður

Prjónanámskeið

Grunnnámskeið í að prjóna
Peysuprjón

Hekli

Grunnnámskeið í að hekla

Tölvunámskeið

Fingrasetning
Tölvugrunnur
Netið og samskipti
Heimasíðugerð
PowerPoint og Publisher

Garðyrkjunámskeið

Garðurinn allt árið
Trjáklippingar
Trjárækt í sumarþustaðalandinu

Förðunarnámskeið

Förðunarnámskeið
Að farða sig og aðra

Matreiðslunámskeið

Gómsættir bauna – pasta – og grænmetisréttir
Gómsættir hollir suðrænir réttir frá Miðjarðarhafslöndunum
Hráfæði
Ítölsk matargerð
Matarmiklar súpur og heimabakað brauð
Matargerð fyrir karlmenn

Innritun og upplýsingar: <http://kvoldskoli.kopavogur.is>

eða á skrifstofu Kvöldskólans í Snælandsskóla við Furugrund í síma 564 1507

Mikil fjölgun erlendra skiptinema í háskólum

Erlendum skiptinemum í þremur stærstu háskólum landsins hefur fjölgað mikið frá falli krónunnar. Í Háskólanum í Reykjavík hefur orðið helmingsfjölgun en einnig hefur orðið mikil fjölgun í HÍ og HA.

„Erlendum skiptinemum hefur fjölgað um helming eftir kreppu,“ segir Margrét Jónsdóttir, forstöðumaður alþjóðasviðs Háskólans í Reykjavík. „Ísland er núna vænlegur kostur fyrir þá sem vilja vera í Evrópu en finnst Evrópa vera dýr,“ útskýrir hún en HR tekur í janúar á móti sextíu erlendum skiptinemum og í ágúst komu um hundrað til landsins. „Þannig eru um hundrað skiptinemar sem stunda nám við HR á hverju misseri,“ segir Margrét og bendir á að fyrir þremur árum hafi skiptinemar verið eitthvað í kringum þrjátíu talsins. Þá eru einnig nýjar þjóðir að bætast í hópinn. „Við erum nú að fá fyrstu skiptinemanu frá Kóreu og Hong Kong en flestir skiptinemar koma frá Evrópu og stærsti hópurinn frá Frakklandi,“ segir hún og bætir við að stór hluti erlendra nemenda framlengi dvöl sína þar sem þeim líki viðmót og kennsla hér á landi.



Ísland býkir álitlegur kostur fyrir skiptinema sem vilja nema í háskólum í Evrópu. Skiptir þar mestu lágt gengi krónunnar. FRÉTTABLAÐIÐ/VÍLEHLUM

Háskólinn í Reykjavík hefur haft þá stefnu að fjölga erlendum nemendum við skólann en einnig lagt áherslu á að senda sína nemendur út. „Frá okkur fara yfir hundrað Íslendingar til skóla um allan heim á þessu ári,“ segir Margrét og jatar að auðvitað sé það nemendum erfiðara núna eftir gengishrunið. „En þeir láta það ekki stoppa sig eins mikið og ég hefði haldið. Reyndar minnkaði ásóknin í skiptinám á vörmisseri 2009 en hefur fjölgað aftur síðan.“

Fjöldi erlendra skiptinema er mestur í Háskóla Íslands. 394 erlendir skiptinemar fengu inn-

göngu í HÍ skólaárið 2009-2010 en ekki er að fullu ljóst hve margir mæta í skiptinámið. Skólaárið 2008 til 2009 voru erlendir skiptinemar 374 sem voru fimmtíu fleiri en skólaárið á undan. Árið þar á undan, skólaárið 2006 til 2007 voru erlendir nemar 352. Erlendum skiptinemum við Háskóla Íslands hefur fjölgað jafnt og þétt yfir árin. Til dæmis má nefna að árið 1992-1993 voru erlendir skiptinemar við skólann aðeins 23 og skólaárið 2000-2001 voru þeir 172. Á

síðustu tíu árum hefur erlendum skiptinemum sumsé fjölgað um rúm tvö hundruð prósent. Fjöldi erlendra skiptinema við Háskólann á Akureyri hefur aukist nokkuð miðað við tvö síðustu ár. Árið 2009 voru erlendir skiptinemar 48 talsins en 36 árið 2008 og 37 árið 2007. Hins vegar voru erlendir nemar 45 árið 2006. Á vorönn 2010 verða 27 nemendur við nám í skólanum sem er talsvert meira en á vorönnnum síðustu ára. solveig@frettabladid.is

Einnota latex hanskar – óþúðraðir. Góð kaup!

www.eirberg.is • 569 3100 • Stórhöfða 25

HEYRN

Ertu að fara á mis við hljóð sem skipta miklu máli?

- * Tal fólks í margmenni
- * Hjal smábarns
- * Marr í snjónum

GRÍPTU TIL ÞINNA RÁÐA
Láttu sérmenntaðan heyrnarfræðing mæla heyrnina og fáðu faglega ráðgjöf.

ReSound
rediscover hearing

Hlíðasmári 11, 201 Kópavogur www.heyrn.is
Tímamantanir 534 9600

SKYNDI-HJÁLPARMAÐUR

Rauði kross Íslands auglýsir eftir ábendingum um einstakling sem hefur á árinu 2009 bjargað mannlífi með réttum viðbrögðum í skyndihjálp.

ÁRSINS 2009

Ábendingar skulu berast Rauða krossi Íslands fyrir 15. janúar. Viðurkenningar verða veittar þann 11. febrúar. Nánari upplýsingar um tilnefningar og hvernig staðið er að valinu má finna á www.raudikrossinn.is

Rauði kross Íslands
www.raudikrossinn.is

NÁMSKEIÐ Í PRJÓNI, HEKLI OG BÚTASAUMI

LAUGAVEGI 59, 2. HÆÐ | 101 REYKJAVÍK | Sími 551 8258
STORKURINN@STORKURINN.IS | WWW.STORKURINN.IS

ALLT MATUR

ALLT SEM ÞIG VANTAR

Allar smáauglýsingar vikunnar á visir.is

Smáauglýsingasíminn er opin alla daga kl. **8-17**

Smáauglýsingasíminn er **512 5000**
smaar@frettabladid.is / visir.is

Afgreiðslan er opin:
alla virka daga **8-17**

BÍLAR & FARATÆKI



Bilamarkaðurinn
DODGE STRATUS ES 1998 Raðnúmer: 212038 - ekin 145þkm verð 390 þkr. Bilamarkaðurinn Smiðjuvegi 46e-Gul gata Kópavogi s: 567-1800. Það er gott að kaupa bíl í Kópavogi. www.bbv.is



Cadillac Eldorado 1983, ekin 85þm. Gott eintak. Lækkað verð. Tilboð 990 þkr. Er á staðnum. Bilamarkaðurinn Smiðjuvegi 46e-Gul gata Kópavogi s: 567-1800. Það er gott að kaupa bíl í Kópavogi. www.bbv.is

Bilamarkaðurinn
Smiðjuvegi 46E, Kópavogi
Sími: 567 1800



MMC PAJERO GLS 33". Árgærd 2002, ekin 112 þkm, BENSÍN, Sjálfskiptur. flottur bíll. Tilbúinn í veturinn er á staðnum. Kíktu í kaffi.

Bíla og vagnasalan
Funahöfða 1, 110 Reykjavík
Sími: 5272424
<http://www.bilaogvagnasalan.is>



HÖFÐABÍLAR

... þar sem bílar seljast



DODGE RAM 3500 5.9 cummings, er með löngum palli, Árg. 2004 ek. 67 þ.mílur, DÍSEL, Sjálfskiptur. Verð 3.990þ áhvl.1.200þ afb.30þ Rnr.129007 Skráðu bílinn þinn frítt á hofdabilar.is eða kíktu í kaffi.



HÖFÐABÍLAR

... þar sem bílar seljast



CHEVROLET SILVERADO Z71 1500. Árg 2005, ekin 95 þkm, Tvöfalt púst, satinmattar álfelgur, k&n Sían , ný dekk Nýupptekin sjálfskiptng, nýtt í bremsum. Verð 2.990. þús. 100% lánamöguleiki ef þarf Rnr.127772 Skráðu bílinn þinn frítt á hofdabilar.is eða kíktu í kaffi.

Höfðabílar
Fossháls 27, 110 Reykjavík
Sími: 577 4747
www.hofdabilar.is



NISSAN PATROL GR Árgærd 2000. Ekin 204 þkm Verð kr. 1.890.000

Höfðahöllin
Norðurhella 8, 221 Hafnarfjörður
Sími: 567 4840
Vantar bíla á skrá og á staðinn.
www.hofdahollin.is

Bílar til sölu



MMC Galant árg.91 Skoðaður í Toppstandi. Verð 160 þús. Sími 899 5492



VW Caddy árg. '99 ek. 120þ. nýsk. og ný tímaræim. Ásett verð 350þ. Uppl. í s. 694 2341.

Nissa Terrano '95. Ek. 189þús. Ný tímaræim, nýsk., heilsársd. V. 250 þús. Ssk. Uppl. í s. 697 3297.

Opel Corsa 1,2l. árg. '00 ek. 115þ. Vetra og sumardekk. V. 165 þús. S. 846 4329.

Til sölu Nissan Terrano 2 '96 ek. 230 þús. sk. '10 Staddur á Akureyri. V. 200 þús. S. 663 1189 & 566 7317. Á sama stað óskast keyptar hvaltennur.

0-250 þús.



TILBOÐ 195 ÞÚS!
SKODA FELICIA COMBI 1,3 árgærd '99 ek.150 þús., sk. 2010, ný vetrardekk, finasti bíll sem eyðir litlu, útlit alveg þokkalegt, ásett verð 290 þús. TILBOÐ 195 þús. s.841 8955.



Sjálfskiptur á 200.000.-
Kia Clarus árg 99 ekin 177 þ km sjálfskiptur toppluga rafmagn í rúðum álfelgur skoðaður 2010 nagladekk gylltur á litinn verð aðeins 200.000- stgr. uppl. í síma 861-7600.

250-499 þús.



Opel Vectra 1.6 bensín árg. '99 ek. 106þkm. Ssk. Tilboð. S. 616 2597.

Ford Fiesta 1,3 vél. Árg. '00, 4 dyra, beinsk. V. 350 þús. S. 661 3654.

Bílar óskast

Vantar ódýrann
Vantar bíl á verðbilinu 20-200 þús. allar tegundir koma til greina. Má þarfnast lagf. S. 857 9326.

Bílar óskast jeppar fólksbílar sendibílar ljótir sætir ónytir kaupi bíla sem þarfnast lagfæringa til uppgærdar eða í parta skoða allt. Verð 20-200 þús. 770 6400.

ÓSKA EFTIR BÍL FYRIR ALLT AÐ 250 ÞÚS!

Óska eftir góðum bíl fyrir allt að 250 þús! Smábíl fólksbíl eða jepping, skoða allt má þarfnast smá lagfæringar. S. 691 9374.

Óska eftir bílum sem þarfnast viðgerðar. Sérlega Peugeot 306, Nissan og Mercedes. S. 893 5517.

Jeppar

EBERSPACHER, vatns- og hitablasarar 12 & 24volt, diesel og bensín, Viðgerðar og varahlutabjónusta. Stilling sími: 520 8000.

Vörubílar

Forþjoppur, varahlutir, viðgerðarbjónusta. Eignum á lager / getum útvegað flesta varahluti fyrir vörubíla og vinnuvélar. Stilling sími: 520 8000.

Kerrur



2ja Hestakerra til sölu 350þ. Öll ný yfirfarin, eins og ný. Uppl. s. 897 0513

Vinnuvélar



Diesel Rafstöð / Neyðarrafstöð 250 KVA, 200 kW Perkins í gám til sölu. Sími: 617 8770.

Varahlutir

www.netpartar.is
Bílapartasala
Notaðir varahlutir í nýlega bíla. Opíð virka daga 9-18. S. 486 4499 & 486 4477.
Varahlutir í VW Golf, Polo, Yaris, Fiat Brava og Kangoo. Viðgerðir. Girkassar. Bremsuviðgerðir, renni diska og skálar. Kaupi bíla. Uppl. í s. 554 1610 & 892 7852.

Bílapartar ehf S. 587 7659.

Eigum mikið úrval af varahlutum í flestar gerðir Toyota bifreiða. Kaupum Toyota bíla. Opíð virka daga frá kl. 9.00 - 18.00. Grænumýri 3 Mosfellsbæ www.bilapartar.is

Bíllutir, Kaplahrauni 14, S. 555 4940.

Sérhæfum okkur í Volkswagen, Skoda og Daihatsu. Eigum einnig varahluti í fleiri tegundir bíla. Kaupum bíla til niðurrís.

Partahúsið - S. 555 6666

VW Bora, Golf, Passat, Caddy, Audi A4. Hyundai Getz H1, Starex, Santa Fe, 130. Honda Jazz, CRV. Toyota Avenis, Yaris. M.Benz margar gerðir. Fiat Punto. Suzuki Swift. Chevrolet Lacette. MMC Galant, Pajero. Citroen Berlingo. Daihatsu Terios. Peugeot 206. Man 26530 árg.'05. og margt fleira. Kaupum bíla til niðurrís. S. 555 6666 & 615 0888. Skeiðarás 3, 210 Grb.

partabílar.is 770-6400

Er að rífa Swift 05-09, Grand Vítara '05 Yaris '05 BMW 525 dísel '02 Honda Civic '97 Renault Kango '99, Dodge Carvan '97 og Nissan Primera '99, almera '99, Peugeot 306 '98. Kia Spota '00, Jeep Grand Cherokee 4,7 '99 Kaupum bíla í niðurrís.

VW, Skoda, Audi. S. 534 1045

Varahlutir í VW, Skoda og Audi bíla. Kaupum bíla til niðurrís. Bílabúid, Suðurhella 10, Hfj.

ÞJÓNUSTA

Veislusalir

Þorrablót fyrir minni og stærri hópa, hagstætt verð s. 696 2242.

Hreingerningar



Hreingerningar - Bónun - Bónleysing Flutningsþrif - Þrif eftir iðnaðarmenn þvegillinn.is - Stofnað 1969 Traustir og vanir menn

Tek að mér heimilis þrif er ábyrg og vandvirk S: 615 3544.

A-Ö Þrif & Hreinlæti Sími 662 0 662

Hreingerningar, Flutningsþrif, Gólfbónun, Teppahreinsun og Húsgagnahreinsun.

Bókhald

Bókhald, VSK, laun, skattskýrslur og stofnun fyrirtækja. Fagleg vinnubrögð á sanngjörnu verð. Bókhald og þjónusta ehf. Sími 511 2930.

Account Bókhald og rekstrarráðgjöf slf.

Framtöl, M&A o.fl. S. 571 0040 Vesturgötu 42.

Vöruflutningar

Flutningar...
Og alhliða sendibílaþjónusta S. 892 6363 og á www.vefsida.is/skutlari.

Húsaviðhald

Smíðum eftir máli

Gluggar • Fög • Útihurðir
Svalahurðir • Bálskúrhurðir

Sérhæfð trésmiðja!

Hurðir & gluggar

Kaplahraun 17 • Hafnarfjörður
Sími: 565 4123 • Fax 565 4129
eljo@internet.is
www.hurdiroggluggar.is

VIÐHÁLD

fasteignaviðgerðir

Allt viðhald ehf. annast viðhald og viðgerðir fasteigna fyrir fyrirtæki, húsfélög og einstaklinga.

Við önnumst m.a.:

- mürviðgerðir • þakviðgerðir
- málningarvinnu • trésmiðavinnu • pipulagnir • raflagnir
- flísalagnir.

Hringdu og við gerum þér tilboð, þér að kostnaðarlausu.

- Sími 567 6699. Sendu okkur email og við gerum þér tilboð.
- kristjan@vidhald.is

Fagþjónusta - Allt á einum stað

Getum bætt við okkur í flísalögn, mürverki, pipulögn, glerisetningum og fleira. Sérhæfum okkur í lekavandamálum. Einnig tökum við að okkur mürbröt. Fljót og góð vinnubrögð.

Upplýsingar í síma 899 2420 Steingæði ehf.

Lekur þakið ?

Tek að mér að leggja P.V.C dúk á þök og bílskúra, erum líka í þakviðgerðum. Uppl. í s. 659 3598.

KRS. Mürverktakar

Stofnað 1987. Flísalagnir, flotun, sprunguviðgerðir, arinhleðslur. Vönduð vinna. S. 899 4254.

Stíflupjónusta

Stíflulosun Rörmyndun

Losa stíflur úr salernum, vöskum, baðkerum og niður-föllum. Rörmyndavél til að staðsetja skemmdir í lögnum.

Skolphreinsun Ásgeirs sf.

S.892 7260 & 567 0530

Tölvur

Tölvuviðgerðir, vírusahreinsun, gagnabjörgun. 18 ára reynsla, fint verð, afsl. f. félagi ÖBÍ & FEB. Stefán S. 821 6839.

Tölvuviðgerðir frá Kr. 3900

Við tengjumst við skjáinn þinn og leysum tölvuvandamál. Nánar á www.midnet.is Opíð 18-24 alla virka. Miðnet ehf. S 564-0690.

Tölvuviðgerðir, gagnabjörgun. Kem á staðinn. Gott verð. S. 699 6735 Baldvín.

Spádómar

Kærleiks-ljósið

Spámiðill, Tarot lestur og kristalkúla

VISA 566 7311 EURO

Dulspækisíminn 908-6414

Símaspá og draumaráðningar. Spák. Yrsa í beinu sambandi. Hringdu núna!

661 3839 - Símaspá

Tímamantanir frá kl. 16.00. Allá daga. Spásíminn 908 5666. Stjórnuspá. Tarot. Ársspá. Draumaráðningar, ást og peningur. Andleg hjálp. Trúnaður.

-Símaspá - Einkatímar

Upplýsingar í síma 663 0813 & 554 3306. Elísabet.

Rafvirkjun

Raflagnir Dyrasímar

Set upp ný dyrasímakerfi og geri við eldri. Endurnýja raflagnir í eldra húsnæði ásamt viðgerðum og nýlögnum.

Fljót og góð þjónusta

Sími 893 1733

Jón Jónsson
Löggiltur rafverktaki

www.raflagnir.is

KEYPT & SELT

Óskast keypt

Óska eftir að kaupa DVD diska, PS2 leiki og vinyl hljómlötur. Uppl. í s. 698 8629.

Kaupi frimerki, umslög, póstkort og seðla. Fyrir 1960. Uppl. í síma 691 7794.

Kaupi gull !

Ég Magnús Steinþórsson gullsmiðameistari kaupi gull, gull peninga og gull skartgripa af fólki. Og veiti ég góð ráð. Kaupi allt gull, nýlegt, gamalt og illa farið. Leiði til fagmanns. Upplýsingar á demantar.is

í s. 699 8000 eða komið í Pósthússtræti 13, Verið velkomin

KAUPUM GULL - JÓN & ÓSKAR

Kaupum gull til að smíða úr. Spörum gjaldyri. Heiðarleg viðskipti. Aðeins í verslun okkar Laugavegi 61. Jón og Óskar - jonogoskar.is s. 552-4910.

Til sölu

Motor sport

GSM Þjófavarnir með myndavél

Eigum aðeins eftir 7 stk af seinni sendingu. Í sumarbústaði, á heimili og fyrirtæki. Innifalið gasskynjari, hurðaskynjari, hreyfiskynjarar og 2 fjarstýringar. Sendir viðvörðun og myndir í GSM síma og tölvu. Einnig getur þú fylgst með því sem er að gerast. Verð áður 69.000.- Verð nú 49.000.-

Þjófavarnirnar komnar aftur!

Nú einnig hægt að fá með reykskynjara. Þú velur 3 símanúmer sem þjófavörðinn hringir í ef brotist er inn hjá þér. Eigum alla aukahluti. Verð 23.900.- Nú á 19.900 án/reyksskynjara.

Mótorsport ehf

Síðumúla 34, 108 Reykjavík
Sími: 567 1040
Öll viðgerðarþjónusta á staðnum
www.motorogsport.is



Dömur
Takið glaðar á móti vetrinum í pels frá Jakob. Sími 421 1661.

Hörður Arnarson, forstjóri Landsvirkjunar:

Ekki gera ekki neitt

Upphafi ársins 2009 voru miklar vonir bundnar við það að fljótt og örugglega yrði unnið úr þeim aðkallandi verkefnum sem lágu fyrir eftir efnahagshrunið haustið 2008.

ÞJÓÐARHAGSMUNIR OFAR SÉR-HAGSMUNUM

Mikil þörf var á að stjórnálmenn, atvinnulíf og þjóðin öll sameinuðust um þau brýnu úrlausnarefni sem nauðsyn var að leysa. Þannig hafa þjóðir heimsins oft gert eftir til dæmis náttúruhamfarir eða styrjaldir. Þjóðarhagsmunir eru settir ofar hagsmunum stjórnálmáflokka og einstaklinga.

Það eru því mikil vonbrigði að sjá hversu lítið hefur miðað í endurreisn efnahagslífsins á árinu sem er að líða og hversu ósamstiga stjórnálmenn hafa verið við uppbyggingarstarfið. Slæmt er að sjá hvernig skoðanir einstaka stjórnálmanna til erfðra úrlausnarefna hafa gjörbreyst eftir því hvort þeir eru í stjórn eða stjórnarandstöðu.

VERST AÐ GERA EKKI NEITT

Uppbyggingin hefur einnig táfist vegna almennrar ákvarðanatökufælni. Megináhersla hefur verið lögð á að gera réttu hlutina og mikil hræðsla virðist vera við að gera mistök. Sú ranghugmynd hefur löngum verið við lýði að auðvelt sé að forðast mistök með því einfaldlega að gera ekki neitt. Fjölmiðlar og almenningsálitið hafa refsað stjórnvöldum og einstaklingum grimmilega fyrir allt sem orkar tvímælis, en á sama tíma hefur aðgerðaleyfi verið umborið. Þessu verður að breyta, þjóðin þarf styrka og hraða ákvarðanatöku þar sem störf manna eru metin út frá hverju þeir áorka á grundvelli þeirrar sýnar sem þeir hafa á lausn vandans en einstaka mistök skulu umborin. Á gjóðir það sama og við uppbyggingu eftir náttúruhamfarir eða styrjaldir, að gera ekki neitt er yfirleitt versta ákvörðunin fyrir heildina. Hér er sérstaklega mikilvægt að fjölmiðlar breyti nálgun sinni.

RAUNHAGKERFIÐ STERKT

Þó að hrunið á Íslandi hafi verið mikið áfall og hafi haft sérlega slæm áhrif á skuldastöðu þjóðarþúsins er mikilvægt að hafa það í huga að hrunið hefur enn sem komið er einskorðast við eins konar pappírshagkerfi. Raunhagkerfið sem stendur undir lífskjörum í landinu og byggir á framleiðslu og útflutningi hefur enn ekki skadast. Við eigum enn allar okkar mikilvægu auðlindir sem eru undirstöður útflutningsgreinanna, mannaúðin, fiskinn, orkuna og íslenska náttúru. Á sama tíma hefur samkeppnisstaða útflutningsfyrirtækjanna styrkst verulega með veikingu krónunnar og bættum aðgangi að hæfu starfsfólki.

Möguleikar á að stórefla útflutningsgreinarnar eru því miklir, sérstaklega í ljósi þess að síðasta áratug hefur verið mjög illa búið að útflutningsfyrirtækjum og þeim nánast verið ýtt úr landi. Gengi íslensku krónunnar var um árabil skráð allt of hátt og erfið samkeppni var við bankana um hæft starfsfólk.

ENN SÖMU VERKEFNIN

Brýnustu verkefni fyrir íslenskt atvinnulíf um þessi áramót eru því miður enn þau sömu og voru um síðustu áramót.

■ Nauðsynlegt er að losa um

gjaldeyrishöftin og koma á virkum gjaldeyrismarkaði því að öðrum kosti geta öflug alþjóðleg fyrirtæki ekki starfað hér á landi.

■ Skapa þarf aðgengi að erlendu fjármagni til endurfjármögnunar á eldri lánnum fyrirtækja, til nýframkvæmda og í formi hlutafjár.

■ Vextir þurfa að vera samþæfilegir og í Evrópu til þess að sporna gegn þeim samdrætti sem er í hagkerfinu.

■ Koma þarf á fót skilvirku bankakerfi sem styður markvisst við bæði fyrirtæki og einstaklinga.

VERÐUM AÐ AXLA ÁBYRGÐ

Eftir efnahagshrunið haustið 2008 hafa umtalsverðar skuldir lent á þjóðinni en þrátt fyrir það erum við ekki skuldsettari en margar nágrannaþjóðir okkar. Það er enginn vafi í mínum huga að við höfum fulla burði til þess að standa undir öllum okkar

skuldum með öflugum útflutningi og tryggja á sama tíma að lífskjör á Íslandi verði fljótlega með því besta sem þekkist. Afar mikilvægt er að við sem þjóð öxlum okkar ábyrgð gagnvart þeim skuldbindingum sem alþjóðasamfélagið telur undantekningarlaust að við berum. Við komum okkur í þessa stöðu og við þurfum sjálf að vinna okkur út úr henni.

Ég óska lesendum Fréttablaðsins gæfu og gleði á nýju ári.



SPORT 2
enski boltinn

TOPPSLAGUR

Í ENSKA BOLTANUM Í JANÚAR

ARSENAL - MAN. UTD.

SPÆNSKI BOLTINN
Barcelona - Villarreal
Deportivo - Real Madrid

NBA
Besti körfubolti í heimi

UNDANÚRSLIT Í ENSKA DEILDARBIKARNUM
Blackburn - Aston Villa
Man. City - Man. Utd.

PGA MÓTARÖÐIN HEFST

ENSKI BIKARINN
Öll stærstu liðin
Liverpool, Chelsea, Arsenal

DAD ER

ÓDYRARA

AÐ HORFA Á SPÓRTIÐ HEIMA

SPORT
besta sætið

Birkir Hólm Guðnason, framkvæmdastjóri Icelandair:

Lega landsins mikilvæg í ferðaþjónustu

Starfsemi Icelandair á árinu 2009 hefur í öllum aðalatriðum gengið vel, og að í heild sé árið sömu-leiðis nokkuð gott þegar litið er til ferðaþjónustu um landið allt. Það gengur auðvitað ekki allt upp alls staðar, en heilt yfir hefur gengið framur vonum, ekki síst þegar tekið er tillit til þess hvernig almennt árar í íslensku atvinnu- og viðskiptalífi.

Pennan árangur má að nokkru þakka þeirri miklu uppstokkun sem gerð var hjá Icelandair á árinu 2008, en þá var dregið verulega saman í rekstri félagsins og komið á margvíslegum hagræðingaraðgerðum. Við hrun bankanna undir lok 2008 gjörbreyttust allar rekstrar- og markaðsaðstæður, en þá komu glögg í ljós styrkleikar félagsins.

LEGA LANDSINS NÝTT

Icelandair byggir á þeirri viðskiptahugmynd að nýta Ísland, landið sjálft og legu þess í Norður-Atlantshafi á flugleiðinni milli Evrópu og Norður-Ameríku til þess að byggja upp leiðakerfi sem tengir saman þrjá ólíka markaði – ferðamannamarkaðinn til Íslands, ferðir Íslendinga til útlanda og flug milli meginlandanna með Keflavíkflugvöll sem skiptivöll. Með þessum hætti hefur tekist að byggja upp mikla tíðni og miklu meiri flugþjónustu en íslenski heimamarkaðurinn með um 300 þúsund manns getur staðið undir.

Þessi viðskiptahugmynd, og framkvæmd hennar, hefur svo sannarlega sýnt styrk sinn frá hruni bankanna, á meðan markaðurinn út úr Íslandi hefur

minnkað þá hefur bæði ferðamannamarkaðurinn til Íslands og markaðurinn milli Evrópu og Norður-Ameríku aukist og gert okkur kleift að skila góðri rekstrarafkomu á árinu 2009.

HAGKVÆMASTI STAÐURINN

Gengi gjaldmiðla bauð upp á tækifæri til þess að auka sölu til Íslands með arðbærum hætti og á það hefur verið lögð höfuðáhersla á árinu. Árangurinn af því mikla átaki hefur verið mjög góður og við höfum séð verulega fjölgun ferðamanna til landsins í okkar flugi, eða 10 prósentu aukningu milli ára.



UPP Á NÝ

Eftir snarpan niðurskurð ætlum við að vaxa á ný. Á árinu gripum við tækifærið þegar SAS hætti Seattle-flugi og í sumar hóf Icelandair reglulegt heilsárs áætlunarflug þangað. Við höfum jafnframt horft til Noregs og erum að byggja upp flug til borganna sem eru í hvað mestri nálægð við okkur, Stavanger, Bergen og Prándheim, og Brussel bætist við næsta sumar.

Við stefnum á um 10 prósentu aukningu í starfsemi á árinu 2010 og verðum með tólf þotur í rekstri næsta sumar þegar mest verður. Við teljum aðstæður bjóða upp á tækifæri til vaxtar og ætlum

okkur að fjölga ferðamönnum Icelandair til landsins um 20-25 þúsund og bæta um 5-7 milljörðum króna í erlendum gjaldeyri í þjóðarþjóð.

FERÐAÞJÓNUSTAN MIKILVÆG

Ég verð mjög var við það í samtölum við jafnt almenning og stjórnmalamenn að nú er mjög að aukast skilningur á mikilvægi ferðaþjónustunnar í atvinnulífi landsins. Um allt land gerir fólk sér betur og betur grein fyrir því að það felast töluverðir tekju- og afkomumöguleikar í ferðaþjónustu.

Ég ætla því að leyfa mér að vera bjartsýnn á framtíð ferðaþjónustunnar þegar til lengri tíma er litið og við hjá Icelandair erum staðráðin í því að leggja okkar af mörkum á árinu 2010.

Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanka:

Samstaða um úrlausnir

Árið sem nú er að líða er án nokkurs vafa eitt mesta umbrotaár í seinni tíð á Íslandi. Í einu vetfangi breyttust efnahagslegar forsendur fyrir fjölskyldur og fyrirtæki í landinu. Í ljósi þessa hefur helsta viðfangsefni Íslandsbanka á árinu snúð að því að leita úrlausna fyrir viðskiptavinum bankans.

NÝR VERULEIKI

Það vill oft gleymast í umræðunni að starfsfólk bankanna stóð einnig frammi fyrir nýjum veruleika í upphafi árs. Það traust sem ríkt hafði gagnvart bankastofnunum í samfélaginu var alvarlega laskað, fjölmargir viðskiptavinir voru reiðir út í bankann sinn og stolt bankastarfsmanna var brotið. Þá var framtíðin afar óráðin og ekki ljóst hvert stefndi í starfsemi íslensku viðskiptabankanna.

Til þess að takast á við þá óvissu sem einkenndi starfsumhverfi bankafólks og viðskiptavina þess ákvað starfsfólk Íslandsbanka að efna til stefnufundar í byrjun árs 2009 til þess að setja niður stefnu og markmið nýja bankans næstu tólf mánuðina. Á fundinum, sem haldinn var á laugardegi í janúar, komu um sex hundruð starfsmenn Íslandsbanka saman í eigin frítíma til þess að leggja línurnar fyrir komandi misseri. Þessi fundur olli straumhvörfum í því uppbyggingarstarfi sem við þurftum að takast á við.

Umræður voru hreinskiptar og starfsfólk sagði sínar skoðanir. Og það var svo sannarlega þörf á því. Fólk horfði heidarlega í augu við fortíðina, viðurkenndi það sem betur hefði mátt fara og treysti í sessi það sem vel hafði verið gert. Þarna hófst uppbygging nýja bankans fyrir alvöru. Það er nefnilega einu sinni þannig að það verður að byrja á fólkinu.

Út af stefnufundinum gengu sex hundruð starfsmenn með sameiginleg markmið og hugmynd um það hvert bankinn skyldi stefna og það sem mestu skiptir – með samstöðu að leiðarljósi og það sameiginlega markmið að vinna að úrlausnum fyrir viðskiptavina bankans. Auðvitað hefur ýmislegt gengið á og mörg mikilvæg skref verið tekin síðan en þegar ég lít til baka er þetta sá einstaki atburður sem mér er efstur í huga nú í lok árs.

AÐKOMA KRÖFUHAFA

Við náðum einnig afar mikilvægum áfanga í október sl. þegar gengið var frá samningi um stofnefnahagsreikning og eignarhald bankans á milli skilaneftndar Glitnis fyrir hönd kröfuhafa, Íslandsbanka og ríkisins. Gerð efnahagsreiknings fyrir nýjan banka hafði tekið lengri tíma en áætlað var enda mikið og flókið verkefni. Sú niðurstaða sem fékkst byggir á þeirri faglegu vinnu sem starfsfólk bankans, fjármálaráðuneytisins og skilaneftndar Glitnis skilaði og leiddi til þess að kröfuhafar ákváðu að eignast 95% í Íslandsbanka og þar með lækkaði það framlag sem ríkið hefði ella þurft að leggja bankanum til.

Fram undan á næsta ári eru fleiri áskoranir og þær stórar. Árið 2010 verður vafalítið ár endurskipulagningar fyrirtækja þar sem við ætlum enn að láta verkin tala. Við þurfum að halda áfram að byggja upp traust viðskiptavina okkar til Íslandsbanka. Það er mikið verk og tekur langan tíma. Viðskiptavinir okkar hafa þurft að takast á við fjölmörg vandamál og áskoranir á liðnu ári sem þeir hafa glímt við af miklu þölgæði. Þeir hafa staðið sig afar vel við erfiðar aðstæður. Ég vil nota tækifærið og þakka viðskiptavinum bankans hlýhug í garð okkar framlínufólks þegar á reyndi. Því gleymum við ekki.

Björgólfur Jóhannsson, forstjóri Icelandair Group:

Aðlögun að breyttum aðstæðum hefur gengið vel

Árið hefur verið mjög sérstakt fyrir Icelandair Group og það stendur upp úr hversu vel hefur tekist að laga rekstur innan samstæðunnar í heild að nýjum og erfiðari aðstæðum. Það þakka ég hæfu starfsfólki og stjórnendum.



Ég er bjartsýnn á að Icelandair Group muni geta náð góðum árangri í rekstri sínum á næsta ári, þrátt fyrir mikla óvissu. Tækifærin felast meðal annars í fjölgun ferðamanna sem færa þjóðarþjóðina og fjölmörgum þjónustufyrirtækjum innan og utan samstæðunnar hærrí tekjur.

HAGRÆÐING MEÐ BÖNKUNUM

Miklar breytingar urðu á eignarhaldi félagsins á árinu 2009 og má rekja þær til falls bankanna. Íslandsbanki er nú stærsti eigandinn og á árinu tók Sigurður Helgason við sem stjórnarformaður. Stóra verkefnið hjá Icelandair Group hefur verið, og er enn, endurskipulagning efnahagsreiknings félagsins, líkt og hjá flestum fyrirtækjum landsins. Við höfum unnið þar náð með viðskiptabanka félagsins. Mikil rekstrarhagræðing hafur verið því samfara hjá öllum félögum innan samstæðunnar. Þetta er vinna sem vissulega hefur tekið í.

EIGNIR SELDAR

Unnið er að endurmótun félagsins miðað við þessar breyttu aðstæður og nú í desember var tilkynnt að stefnt er að sölu þriggja fyrirtækja sem starfa fyrst og fremst erlendis, Bláfugls, Travel Service og Smartlynx, úr samstæðunni. Eftir standa því Icelandair, Icelandair Cargo, IGS, Flugfélag Íslands, Iceland Travel, Loftleiðir, Icelandair Hotels og Fjárnvakur, eða sú starfsemi sem í aðalatriðum byggir á leiðakerfi Icelandair og Flugfélagsins og flutninga- og ferðaþjónustu sem er nátengd því.

ÁHÆTTUSTÝRING VANMETIN

Ég hygg að það sem viðskiptalíf ið muni helst læra af atburðarás undanfarna missera sé að vanmeta ekki mikilvægi áhættustýringar á öllum sviðum í rekstri fyrirtækja og stofnana. Að ganga hægt um gleðinnar dyr. Ég tel að við, fyrirtækin og einstaklingar, höfum farið of hratt í unaðssemduð auðvelds aðgangs að fjármagni.

VARHUGAVERÐAR HÆKKANIR

Ég tel að við sem þjóð eigum mikil tækifæri sem er þó auðvelt að klúðra. Ég er bjartsýnn á möguleika þjóðarinnar en heldur svartsýnn að okkur auðnist að nýta okkur þá. Aukin skattbyrði í ferðaþjónustunni svo og á allan atvinnurekstur hefur strax mikil áhrif til verri vegar. Skattahækkanirnar á atvinnulíf og einstaklingana munu að mínu mati lækka heildarskatttekjur ríkissjóðs.

ENGIN TÆKIFÆRI Í VARNARLEIK

Stjórnvöld þurfa að tala kjark í þjóðina. Horfa til langs tíma í skattaáformum. Tækifæri liggja í sókn, ekki vörn – en aukin skattheimta er vörn. Áskorun stjórnvalda er sú að stækka kókuna og sækja sér meiri tekjur, án skattahækkana.

STJÖRNULJÓS
FLUGELDASALA

ÞAKKAR FYRIR FRÁBÆRAR MÓTTÖKUR

VELKOMIN Á GLÆSILEGASTA SÖLUSTAD LANDSINS

GLÆSILEG PRETTÁNDA TILBOD

OPPIÐ Í DAG

SMIDJUVEGI 9A KÓPAVOGI

Lægra verð á Fruitmint og Spicemint

Nú hefur verðið verið lækkað á öllum pakkningum af Nicorette Fruitmint og Spicemint



Nicorette er stuðningsaðili Krafts, stuðningsfélags ungs fólks sem greinst hefur með krabbamein.



Nicorette® nikótínlyf eru fáanleg án lyfseðils og eru notuð til að draga úr nikótínþörf og fráhrarfeinkennum þegar reykingum er hætt eða þegar dregið er úr þeim. Skammtar eru einstaklingsbundnir eftir því hve mikið er reykt en hámarksdagskammtur nikótínlyfjatyggigúmmis er 24 stk. Til að ná sem bestum árangri skal fylgja leiðbeiningum í fylgiseðli. Leiðið til læknis eða lyfjafræðings ef þörf er á frekari upplýsingum um lyfin. Þeir sem fengið hafa ofnæmi fyrir nikótíni eða öðrum innihaldsefnum lyfsins, nýlegt hjartaáfall, óstöðuga versnandi hjartaöng, alvarlegar hjartsláttartruflanir, ómeðhöndlaðan háþrýsting eða nýlegt heilablóðfall eiga ekki að nota Nicorette. Börn yngri en 15 ára mega ekki nota Nicorette. Þungaðar konur og konur með barn á brjósti skulu eingöngu nota Nicorette í samráði við heilbrigðisstarfsfólk. Lesið allan fylgiseðilinn vandlega áður en byrjað er að nota lyfið. Markaðsleyfishafi: McNeil Denmark ApS. Umboð á Íslandi: Vistor hf., Hörgatún 2, 210 Garðabæ.

BANKHÓLFID

Decode vísað burt af Nasdaq

Decode, móðurfélag Íslenskrar erfðagreiningar, hefur verið tekið úr skráningu á Nasdaq-hlutabréfamarkaðnum í New York í Bandaríkjunum. Þetta gildir frá og með deginum í dag. Eins og kunnugt er óskaði Decode eftir greiðslustöðvun seint á síðasta ári, erlenda starfsemi var farið í þrot og tilboða leitað í reksturinn á innlendri starfsemi fyrirtækisins. Að því er fram kemur í tilkynningu frá Decode er mögulegt að viðskipti verði með hlutabréf félagsins á svokölluðum „Pink sheet“ millimarkaði vestanhafs. Það er hins vegar sagt óvíst þar sem ekki sé gefið að einhver miðlari vilji skrá bréfin.



Síðasta haldreipið í myrkrinu

Sjaldan ef nokkru sinni hefur verið farsælt að lenda í ruslbrefaflokki alþjóðlegu matsfyrirtækjanna. Þó er glæta í myrkrinu sem skall á í gær í hugum sumra eftir að Ólafur Ragnar Grímsson forseti synjaði staðfestingu á lögum um ríkisábyrgð á Icesave-samningunum og setti málið í hendur þjóðarinnar. Glætan felst nefnilega í tækifærunum sem felast í kaupum á skuldabréfum í ruslbrefaflokki. Þetta er vissulega gífurleg áhætta en líkt og matsfyrirtækið Standard & Poor's benti á í gær hefur ávöxtun fjárfesta sem keyptu bandarísk skuldabréf með einkunnina CCC eða minna skilað 124 prósentu ávöxtun frá í mars í fyrra.



Hver á aur?

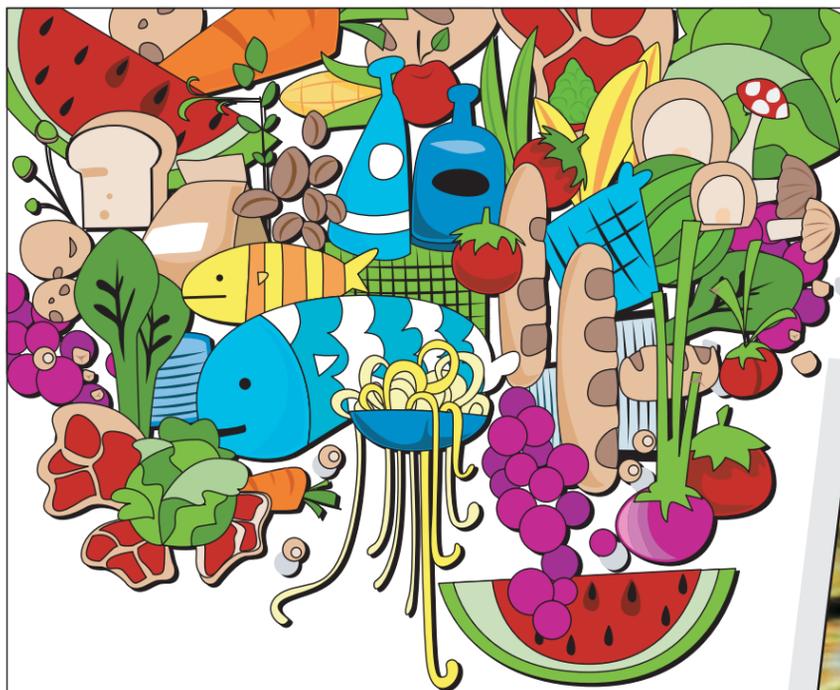
Íslendingar ættu annars að þekkja ágætlega þann gríðarlega hagnað sem fjárfestar geta rakað inn ef rétt er haldið á spilunum. Frá því í fyrravor hafa þeir horft á bandaríska áhættufjárfesta kaupa skuldabréf gömlu bankanna á hrakvirði sem telst langtum betra en brunaútsöluverð. Eftir því sem endurheimtur úr búum bankanna hafa batnað hefur virði skuldabréfanna sem eitt sinn töldust verðlaus rokið upp úr öllu valdi og skilað eigendum sínum þúsundföldum hagnaði. Og nú er það bara spurningin hver á aur og er tilbúinn til að taka áhættu?



62.294 nöfn voru skráð á undirskriftalista InDefence-samtakanna gegn Icesave-lögunum síðdegis í gær.

111 er fjöldi þeirra landa hvaðan kröfur bárust í þrotabú Kaupþings.

2,5 milljónir í reiðufé voru í handfangri Jóns Þorsteins Jónssonar, fyrrverandi stjórnarformanns Byrs, þegar hann flaug til London fyrir jól.



kvosin
FRÉSKT OG FLJÓTT

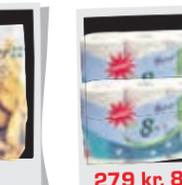
Þökkum frábærar móttökur

VELKOMIN

Geymið auglýsinguna



Janúartilboð í Kvosinni

- | | | | | | |
|--|---|--|--|--|---|
| 
699 kr.kg. | 
1.499 kr.kg. | 
399 kr.pk. | 
179 kr.kg. | 
99 kr.kg. | 
99 kr.kg. |
| 
129 kr. | 
129 kr. | 
1.099 kr. 1,5L | 
1.099 kr. 1,5L | 
179 kr. | 
169 kr. 1/2 |
| 
279 kr.pk. | 
279 kr.pk. | 
279 kr. 8rl. | 
329 kr. 500gr | 
799 kr.pk. | |

kvosin
BAKARI * CAFÉ

Opnunartími: Verslun 8.00 - 23.00 Bakari 8.00 - 22.00

kvosin
MATVÖRUMARKAÐUR

Aðalstræti 6-8 - 101 Reykjavík



SAMSUNG CLX-3160FN



LITA LASER-PRENTARI
SKANNI OG LJÓSRITUN
FAKTÆKI

SAMSUNG Á SKRIFSTOFUNA
- HEIMA EÐA Í VINNUNNI!

FRÁBÆRT
FJÖLNOTATÆKI

LITA LASERPRENTARI: Upplausn: 2400 X 600 dpi
SKANNI OG LJÓSRITUN: Upplausn: 600 X 1200 (max 4800 X 4800)
FAKTÆKI: Leshraði: 3 sek. pr/bls - Númeraminni: 30 beint
ALMENN: Pappirbakki inn/út: 150/100 blöð - Minni: 128 MB
TENING: USB 2.0, Ethernet 10/100BaseTX

TILBOÐSVERÐ: 69.900,-
VERÐ ÁÐUR: 89.900,-



SAMSUNG CLP-310

VERÐ: 45.900,-

NÝR LITA
LASER-PRENTARI

NÝR, NETTUR,
HJÓÐLÁTUR
OG SKARPUR
LASER LITA-PRENTARI

Upplausn: 2400 X 600 dpi
Minni: 32MB
Hljóðmagn: <49dB
Stuðningur: Windows, Mac OS 10.3.x og Linux
Tenging: USB 2.0

SAMSUNG ML-1640



FÍNN LASERPRENTARI

Laserprentari: Svart-hvítur
Prenthraði: 16 bls./min.
Upplausn: 1200 x 600dpi
Stuðningur: Windows, Mac OS, Linux
Tenging: USB 2.0

VERÐ: 19.900,-

ORMSSON

SKRIFSTOFUVÖRUR · SÍÐUMÚLA 9 · SÍMI 530 2800

Hljóðfæri



Tilboð

Dúndurtílbóð!
Kassagítarar: 1/4 stærð kr. 10.900.-
pakkinn með poka, strengjasett og stilliflautu. 4/4 stærð 15.900.-
Rafmagnsgítarpakki frá kr. 39.900.-
Þjóðlagagítarpakki frá 19.900.-
Hljómborð frá kr. 8.900. Trommuset
kr. 79.900 með öllu. Gítarinn Stórhöfða
27. S. 552 2125 www.gitarinn.is

Til bygginga
Krossviður, kambstál, gips og fl. Uppl. í
s: 555 7905 og www.ulfurinn.is

Verslun

Stærri limur betri limur
Loksins er komin á markað vara sem gefur þér varanlega stækkun bæði í lengd og þykkt. Kannaðu málið á bathmate.is

bathmate.is

HEILSA

Heilsuvörur
Árangur með Herbalife í 29 ár. Pantaðu frian prufupakka. Edda Borg S. 896 4662 www.lifsstill.is

ÓKEYPIS RÁÐGJÖF Í ÞYNGDARSTJÓRNUN!
Hringdu núna, Drífa 695 8464, Pétur 772 1035 Katrín 699 6617.

HERBALIFE. Reynsla í heilsuráðgjöf og þyngdarstjórnun. Einstaklingar og hópar. www.rkb.heilsuskysrsla.is. Rannveig iðjuþjálfari/einkapj. s. 862 5920.

Mér finnst Herbalife vera best. Ótrúlegur árangur, Hjálpumst að. Sólrún Ósk s: 891 9883 www.heilsufrettir.is/solosk.

Botnlaus orka betri líðan! Herbalife Shapework. Heilsuráðgjöf og eftirfylgni. Kaupauki fylgir. Halldóra Bjarna hjúkrunarfræðingur. www.halldorasbjarna.is S. 861 4019 & 868 4876.

Taktu þér tak! Með HERBALIFE nærðu árangri. Erla Bjartmarz S. 899 4183 www.eco.is Ný netverslun: www.bethihsa.is/erla

Fæðubótarefni
Viltu léttast? Eða þyngjast? Prófaðu Herbalife! Ólóf 861 5356, osa@ismennt.is

Nudd



TANTRA MASSAGE
An exclusive gift for men, women and couples. Tel. 698 8301 www.tantra-temple.com

NÝTT NÝTT DREAM OASIS
NUDD: Heilln., Svæðan., Slökunarn., Ayurvedan., Heitsteinan., Tibet loftn., Hunangsnudd., Detox, Skrúbb, Pottur, Sólbekkir. Símar 567-6666 og 862-0941.

Þjónusta

Er andlega orkan á þrotum?
Miðlun og heilun vinnur á sorg, kvíða, verkjum og streitu. Tímápanantir Guðrún 695 5480.

SKÓLAR & NÁMSKEIÐ

Námskeið



SCHOOL OF ICELANDIC

ICELANDIC - ANGIELSKI dla POLAKÓW NORSKA - ENSKA fyrir BÖRN
ICELANDIC: Level I: 4 weeks Md to Fr; 10-11:30/18-19:30, start 18/1, 15/2, 15/3. Level II: 4 w. Md to Fr; 13-14:30/19:45-21:15, st 18/1, 15/2, 15/3. Level III: 4w. Md to Fr 15-16:30 st:15/2, 15/3. Level IV: 10w. Sat/Sun 15:00-16:30; st 16/1. Level VII: 10 w. Sat/Sun 17-18:30 st. 16/1. ANGIELSKI dla POLAKÓW: Level I: 4 weeks; Md to-Fr; 10-11:30 or 17:30-19:00 st. 15/1. Level II: 7 w; 10-11:30 or 17:30-19:00 Mnd,We,Fri, st. 15/2, 5/4. NORSKA: 4 vikur, mán til fös kl 19:45-21:15, stíg I: 18/1, stíg II: 15/2. ENSKA f. BÖRN 9-12 ára; 12 vikur; fös kl 16:15-17:15: 12/2. Fullorðinsfræðslan, Ármúli 5, s.5881169. www.icetrans.is/ice

Kennsla



Tónskóli Guðmundar
Innritun í nám á pianó, gítar, harmoníkku og þverflautu. Kennsla hefst 11. janúar. Tónskóli Guðmundar S: 822 0715 & 567 8150 Hagaseli 15, 109 Rvk.

Ökukennsla
www.aksturinn.is S. 694 9515
Öku og bifhjólakennsla. Tek einnig að mér akstursmat. Uppl. í s. 694 9515 Haukur Vigfússon.

HEIMILIÐ

Dýrahald
2 litlir Yorkshire Terrier strákar tilbúnir á aðeins góð heimili uppl. eftir 14 í s. 693 4194 Bertha.

Gullfallegrir hreinræktaðir Chihuahua hvolpar til sölu. Uppl. í s. 690 8091. 123.is/viking

HÚSNÆÐI

Húsnæði í boði

www.leiguherbergi.is

1-2 manna herb.Funahöfða 17a -19 Rvk og Dalshraun 13 Hfj aðganur að internet, baði, eldh., þurrkara og þvottavél. 824 4535.

Room for rent 1-2 person., Funahöfða 17a -19 Rvk og Dalshraun 13 Hfj Internet, bath, kitch, washing room incl. Uppl/info í S. 824 4535. www.leiguherbergi.is

Leiguliðar ehf Fossaleyni 16
Skrifstofa Leiguliða auglýsir lausar íbúðir, leiguvæð frá kr. 58.000. Reykjavík, Selfoss, Þorlákshöfn, Akranes, Hafnarfjörður. Gæluðyr leyfð. Sjá www.leiguliðar.is eða 517 3440.

Til leigu ný 4-5 herb 154m2 íbúð við Ásakór Kópavogi ásamt 23m2 bílskúr. Fallegt útsýni. Uppl. í s. 554 0351.

Stúdíóíbúðir í hverfi 101. Skammtímaleiga/langtímaleiga. Uppl. í s. 568-1848/691-4050. alla virka daga.

Stúdíóíbúðir í hverfi 101. Skammtímaleiga/langtímaleiga. Uppl. í s. 568-1848/691-4050. alla virka daga.

Til leigu er 80fm 3 herb. íbúð í nýlegu húsi í Árbæjarhverfi. Uppl. í S. 892 5933.

Rúmott herbergi í 101 til leigu. Nálægt HÍ. Sími 773 3182.

Leigjendur, takið eftir!
Þið eruð skrefi á undan í leit að réttu íbúðinni með hjálp Leigulistans. Kíktu inn á www.leigulistinn.is eða hafðu samb. við okkur í s. 511 1600.

Stúdíóíbúð í Mörkinni / Vogahv. ca 40 fm. V. 56 þ. Eldri en 25 ára, barnlaus. F. reglus. einstakl. S. 898 7868 milli kl. 13-16.

Húsnæði óskast
Óska eftir 60-90fm góðu húsi til flutnings sem hægt er að nýta sem heilsárs-hús. Staðgreitt. s. 896-1814

Par (traust fólk) óskar eftir +80fm íbúð nálægt miðb. irs@hi.is

Atvinnuhúsnæði
Fyrirtæki óskar eftir ca 100 fm húsnæði. Tilboð með uppl. um stærð, staðsetningu og verð sendist á waterfront@waterfront.is eða s. 8629082

ATH TIL LEIGU 70M2 NÝL IÐNADARBIL 3M HURÐ WC GOTT AÐGENGI VERÐ 85PÚS. S. 892 7858.

Geymsluhúsnæði
geymslur.com
Geymslur frá 3990.- kr á mán. í Garðabæ (hjá Ikea) og Reykjavík (Fiskilóð) Upphitað, vaktað & öryggismyndavélar. S. 555 3464.

www.geymslaeitt.is
Sér geymslur frá 5 til 17 m2. Góð verð. Opið 8-22. Búslóðir, lagerar, bókhald, iðnaðarmenn. Upphitað og vaktað. S: 564-6500

www.buslodageymsla.is
Búslóðageymsla Olivers 100 kr. á dag hvert bretti. Starfað í yfir 20 ár. S. 567 4046 & 892 0808.

Gisting



GISTING Í KAUPMANNAHÖFN GÓÐ STAÐSETNING GOTT VERÐ!
Fullbúnar lúxus íbúðir í göngufæri frá miðbænum. Góður kostur fyrir fyrirtæki og einstaklinga. Verð 950 dkr. nóttin fyrir 3ja herb. íbúð. Nánari uppl. í s. 891-8612, +45 27111038, www.stracta.com eða annalilja@stracta.com

ATVINNA

Atvinna í boði

Fjarðarbakari Hafnarfirði
Óskar eftir starfsmönnum í verslun nú þegar. 2 störf í boði vinnutími 06-13 og 12-19. Starfslysing: Afgreiðsla og skráning pantana. Viðkomandi þarf að vera jákvæður, stundvís og snyrtilegur. Umsóknir sendist á sjofn@fjarðarbakari.is

vinna.is

Umsækjendur - kikið inn á www.vinna.is

Skráning er umsækjendum að kostnaðarlausu.

Langar þig til að vinna á líflegum og fjölbreyttum vinnustað?
Íþróttafélagið HK leitar að sjálfstæðum og ábyrgðafullum starfsmanni í íþróttahúsi sínu, ekki yngri en 25 ára. Umsækjendur þurfa að hafa gaman af börnum og mannlegum samskiptum. Áhugasamir sendið umsókn á hk@hk.is eða HK, Digranes-íþróttahús, 200 Kópavogi fyrir 12. janúar 2010.



Ert þú fyrirsæta?
Á kaninunni (The Purple Rabbit) bjóðast íslenskum konum allskonar möguleikar til að hagnast á fegurð sinni og kynþokka. ATH: Nú leitum við sérstaklega að smekklegum en svollitö djörfum klippum og vídeómyndum. Kynntu þér málið. PurpleRabbit.is



Kvöld- og helgarvinna
Kvöld- og helgarvinna. Timakaup og skemmtilegt fólk til úthringinga! Hringdu núna í síma 550 3610 kol@kol.is

Starfskraftur óskast
Til afgreiðslustarfa í bakari í Breiðholti. Vinnutími 12:00-18:00 virka daga. Ekki yngri enn 25 ára. Helst reyklaus. Upplýsinga í síma 820 7370 eftir kl. 15:00

Atvinna
Óska eftir íslenskumælandi starfsmanni vönum matreiðslu, einnig starfsmann í sal. Æskilegur aldur 28+ Upplýsingar í síma 894 0292.

Tryggingamiðlun Íslands auglýsir eftir úthringjurum til starfa á kvöldin. Góð laun í boði fyrir rétta aðila. Uppl gefur Gisli í 893-7074 og gisli@tmi.is

Cafe Óliver
Óskar eftir að ráða yfirmann í eldhús. Umsóknir í síma 821 8500, Arnar eða arnar@cafeoliver.is (Góð íslenska skilyrði).

Óskum eftir kk til að taka sér lífveislu í 7-10klst á viku. Þjónuþegi er ungur maður sem á við félagslega efileika að stríða. Nánari uppl. gefur Sigrún Hvanndal í s. 595 9130.

Veitingahús sem opnar í Grafarvogi á næstu dögum óskar eftir vönu starfsfólki og bílstjórum á eigin bílum. S. 861 5102.

Players bar auglýsir eftir hressu og skemmtilegu fólki í lífandi og spennandi starf. Áhugasamir vinsamlegast sendið tölvupóst á players@players.is

Starfsmaður óskast við þríf á hóteliíbúðum. Vinnutími er frá kl. 11-15. Uppl.í s. 897 4912 & larus@simnet.is

Sódoma og Bar 11 óskar eftir dyravörðum, ekki yngri en 20 ára eða eldri en 40 ára. S. 695 5676 milli kl. 13-17.

Fjoreggið
Grill og góður matur. Starfsfólk óskast í fulla vinnu. íslenska skilyrði. Uppl. í s. 555 7030.

Vantar pizzabakara. Eingöngu vanir eldforni koma til greina. Uppl. í s. 893 7599.

Óska eftir þjónum í helgarvinnu á góðum veitingastað. Uppl. í s. 893 7599.

Rösken og glaðlegan starfskraft vantar á kaffihús í afgreiðslu, dagvinnu + önnur hvor helgi. Lágmarksaldur 20 ára. Uppl. í s. 661 7976

Atvinna óskast
Jákvæður og drífandi 29 ára reyklus og stundvís strákur óskar eftir 40% stafi. Allt kemur til greina. S. 693 6398.

Viðskiptatækifæri
200-500,000 AUKALEGA Á MÁNUÐI? - VILTU VINNA HEIMA? - SENDU NAFN,ALDUR OG SÍMA Á TOPPARANGUR@GMAIL.COM OG VIÐ HÖFUM SAMBAND

TILKYNNINGAR

Einkamál

Símadömur 908 1616
Er ykkur kalt? Við verðum við. Hringdu í uppáhalds dömunna þína. Við biðum eftir þér!
908 1616.



Á Rauða Torginu Stefnumót er fjöldi nýrra auglýsinga frá fólki sem býður upp á eða leitar að tilreytingu og ævintýrum, en líka frá fólki sem leitar varanlegra kynna. Konur auglýsa frítt í s. 555-4321, karlar, hommar, lesbiur og pör í s. 535-9923. Auglýsingar má heyra í s. 905-2000 og 535-9920. www.raudatorgid.is



The Purple Rabbit (kaninán, kanínufurinn) er vefur fyrir fólk með ævintýrabrá. Hvernig leikfélagi leitar þú? Notaðu kanínuna til að koma þér og þínum óskum á framfæri! Slóðin er: PurpleRabbit.is.



Stefnumót.is er vandaður og siðprúður vefur fyrir fólk á öllum aldri sem vill kynna með félagskap, vinskap eða varanleg kynni í huga. Vefurinn er gjaldfrjál. Vertu velkominn/n.

Karlmáður óskar eftir að kynna ungru konu. Áhugamál eru m.a. dans og úti-vist. Uppl. í s. 866 2198.

Til kvenna:
Konur sem vilja kynna karlmönnum með kynf. ævintýri í huga nota Rauða Torgið Stefnumót til að ná sambandi við réttu mennina. Kona, þú auglýsir og vitjar skilaboða frítt í s. 555-4321

SÍMAÞJÓNUSTUR



Stefnumót
905 2000 (símatorg)
535 9920 (kreditkort)
535 9923 (frítt karlar)
555 4321 (frítt konur)

Spjall
904 5454 (símatorg, karlar)
535 9940 (kreditkort karlar)
555 4321 (frítt, konur)

Gay spjall
535 9988 (kreditkort)

Sögur
905 2002 (símatorg)
535 9930 (kreditkort)

Spjalldömur
908 6000 (símatorg)
535 9999 (kreditkort)

Auglýsingasími

512 5050



- Mest lesið

Tilkynningar



Sýslumaðurinn í Bolungarvík

Auglýsing um álagningu vanrækslugjalds árið 2010

Álagning vanrækslugjalds vegna þeirra ökutækja sem skráð eru hérlandis og ekki hafa verið færð til aðal-skoðunar frá og með 1. október 2009 hófst 5. janúar 2010. Gjaldið byggir á 37. og 38. gr. reglugerðar nr. 8/2009 um skoðun ökutækja með síðari breytingum, sbr. 67. gr. umferðarlaga nr. 50/1987 með síðari breytingum. Miðast álagning gjaldsins, með þeim undantekningum sem tilgreindar eru, við endastaf á skráningarkerki ökutækis og leggst það á sem hér segir:

5. janúar á ökutækis með 0 sem endastaf og færa átti til skoðunar í október 2009.
1. apríl á ökutækis með 1 sem endastaf.
1. maí á ökutækis með 2 sem endastaf.
1. júní á ökutækis með 3 sem endastaf.
1. júlí á ökutækis með 4 sem endastaf.
4. ágúst á ökutækis með 5 sem endastaf.
1. september á ökutækis með 6 sem endastaf.
1. október á ökutækis með 7 sem endastaf.
1. nóvember á ökutækis með 8 sem endastaf.
1. desember á ökutækis með 9 sem endastaf.
1. ágúst leggst gjaldið á ökutækis með einkamerki sem ekki enda á tölustaf.

1. október leggst gjaldið á fornþreifðar, húsbreifðar, bifhjól, þar með talin fornþreifðar og létt bifhjól, hjólhýsi (felliþýsi) og tjaldvagna.

Vanrækslugjald leggst á þau ökutækis sem ekki hafa verið færð til endurskoðunar skv. ákvæðum reglugerðarinnar þegar liðinn er mánuður frá lokum þess mánaðar er ökutækis skyldi fært til endurskoðunar samkvæmt ákvörðun skoðunarmanns.

Tveimur mánuðum eftir álagningu vanrækslugjaldsins hefst innheimta þess hafi ökutækis ekki verið fært til skoðunar og gjaldið greitt innan þess tíma.

Bolungarvík, 4. janúar 2010.
Sýslumaðurinn í Bolungarvík



Elskulegur eiginmaður minn, faðir okkar, tengdafaðir, afi og langafi,

Pétur Sigurðsson

fyrirverandi framkvæmdastjóri Breiðdalsvík,

lést þann 5. janúar á hjúkrunarheimili aldraðra, Höfn í Hornafirði. Jarðarförin verður auglýst síðar.

Bergþóra Sigurðardóttir

Arnleif Pétursdóttir, Manfred Kleindienst, Jóhanna Pétursdóttir, Sveinn F. Jóhannsson, Sigurður Pétursson, Ólöf Kristjánsdóttir, Hreinn Pétursson, Linda H. Guðmundsdóttir, Pétur Pétursson, Ingunn H. Guðmundsdóttir, barnabörn og barnabarnabörn.



Ástkær móðir okkar, tengdamóðir, amma og langamma,

Sigurbjörg Guðnadóttir

Hvoli, Mýrdal,

sem lést sunnudaginn 27. desember, verður jarðsöngin frá Skeiðflatararkirkju laugardaginn 9. janúar klukkan 14.00.

Arnþrúður Sigurðardóttir

Kristín J. Sigurðardóttir Gunnar R. Ólason
Eyjólfur Sigurðsson Ásdís Gunnarsdóttir
Guðný Sigurðardóttir Kristján Ólafsson
barnabörn og barnabarnabörn.



Ástkær eiginmaður minn, faðir, tengdafaðir, afi og langafi,

Svanur Hjartarson

Dalbraut 10, Búðardal,

andaðist á Landspítalanum við Hringbraut 2. janúar. Útförin fer fram frá Hjarðarholtskirkju laugardaginn 9. janúar kl. 14.00. Þeim sem vilja minnast hans er bent á Krabbameinsfélag Breiðfirðinga.

Edda Tryggvadóttir

Elisabet Svansdóttir Magnús A. Jónsson
Sigurður Svansson Ólöf Eðvarðsdóttir
Bryndís Svansdóttir Halldór L. Arnarson
Arnar Svansson Sólrún L. Þórðardóttir
barnabörn og langafabörn.



Ástkær faðir okkar, tengdapaðir, afi og langafi,

Jóhannes Þorsteinsson

lést sl. fimmtudag 31. desember. Útför auglýst síðar.

Magný Jóhannesdóttir

Sæunn Jóhannesdóttir Haraldur Jónsson
Sólveig Jóna Jóhannesdóttir
Svala Guðbjörg Jóhannesdóttir
Svanhildur Jóhannesdóttir Gunnar Sigurðsson
Sonja Jóhannesdóttir
barnabörn, makar þeirra og barnabarnabörn.

Tilkynningar um merkisatburði, stórafmæli og útfarir má senda á netfangið timamot@frettabladid.is.

Auglýsingar á að senda á auglysingar@frettabladid.is eða hringja í síma 512 5000.

NIGELLA LAWSON
ER FIMMTUG Í DAG.

„Á sumum æviskeiðum tekur þú á hlutunum en á öðrum ertu bugaður af eynd og kvíða.“

Enski sjónvarpskokkurinn, rithöfundurinn og blaðamaðurinn Nigella Lawson öðlaðist heimsfrægð árið 2000 þegar matreiðsluþátturinn Nigella Bites fór í loftið á Channel 4.



tímamót

timamot@frettabladid.is

PETTA GERÐIST 6. JANÚAR 1994

Ráðist á Nancy Kerrigan

Þennan dag árið 1994 voru skautadrottningunni og Ólympíuverðlaunahafanum Nancy Kerrigan veittir áverkar á hné rétt áður en bandaríska meistaramótið í listskautum átti að fara fram í Detroit.

Kerrigan var að koma af æfingu þegar maður réðst að henni með barefli og barði hana í hnéð. Hann hljóp í burtu áður en hún náði að bera kennsl á hann. Kerrigan sat sárþjáð eftir og gat ekki tekið þátt í mótinu. Aðalkeppinautur hennar,



Tonya Harding, sigraði. Kerrigan gat ekki heldur tekið þátt í undankeppni fyrir Ólympíuleikana en var engu síður valin í hópinn og vann til silfurverðlauna á leikunum mánuði síðar á meðan Harding lenti í áttunda sæti. Fljótlega eftir

árásina fóru spjótin að berast að Harding og eiginmanni hennar og síðar kom í ljós að þau höfðu lagt á ráðin um árásina ásamt lífverðinum Shawn Eckardt og fengið Shane nokkurn Stant til verksins.

BJÖRGVIN BJÖRGVINSSON: ÍPRÓTTAMAÐUR DALVÍKURBYGGÐAR Í TÍUNDA SINN

Alltaf jafn stoltur af titlinum

Skíðamaðurinn Björgvin Björgvinsson var kjörinn ípróttamaður Dalvíkurbyggðar árið 2009, tíunda árið í röð. Björgvin er nú eins og undanfarin ár fastamaður í landsliði Skíðasambands Íslands og án efa fremsti skíðamaður landsins. Hann æfir allt árið um kring og tekur þátt í Evrópu- og heimsbikarkeppnum á hverju ári. Nú stefnir hann á sína þriðju Ólympíuleika sem haldnir verða í Vancouver í Kanada í febrúar.

En eru engir aðrir ípróttamenn í Dalvíkurbyggð? „Jú, það er fullt af ungum og efnilegum ípróttamönnum á Dalvík. Ég er hins vegar að keppa á svo stórum mótum að ef golfari væri til að mynda að gera sambærilega hluti þá væri hann að keppa í PGA-mótaröðinni,“ segir Björgvin. Hann er alltaf jafn stoltur af titlinum og segir hann gefa sér mikið.

Björgvin, sem keppir aðallega í svigi, er á góðri siglingu og varð meðal annars þrefaldur Íslandsmeistari á skíðamóti Íslands. Hann varð einnig í 25. sæti í svigi á heimsbikarmótinu í Zagreb í Króatíu sem er besti árangur Íslendinga á heimsbikarmóti síðan 2000. Þá hafnaði hann í 19. sæti á svigmóti í Evrópubikarkeppni í Crans Montana en með góðum árangri á fyrrgreindum mótum og á fjölmörgum öðrum bætti Björgvin stöðu sína á heimslistanum í svigi svo um munar og er í dag númer 75 með 11,30 FIS stig. „Ég hef verið í kringum hundrað ansi lengi. Um leið og þú ert kominn niður fyrir það þarft þú að vinna ansi stór mót til að komast hærra. Það er



FJÖLMÖRG MÓT FRAM UNÐAN Björgvin tekur þátt í nokkrum heimsbikarmótum á næstu vikum og keppir á Ólympíuleikunum í febrúar.

MYND/GUÐMUNDUR JAKOBSSON

talað um að skíðamenn séu upp á sitt besta frá tuttugu og átta til þrjátíu og þriggja. Ég verð þrítugur 11. janúar og stefni að því að nýta næstu ár eins vel og ég get.“

Björgvin komst í fyrsta skipti í topp þrjátíu á heimsbikarmótinu í Króatíu í fyrra. Hann vonast til að það takist

aftur á þessu ári en hann mun taka þátt í þónokkrum heimsbikarmótum nú í janúar. En hvert er markmiðið fyrir ólympíuleikana? „Ég set mér alltaf markmið en þori lítið að gefa þau upp til að setja ekki á mig óþarfa pressu. Ég mun þó að sjálfsögðu leggja mig allan fram.“

vera@frettabladid.is

Jólamessa Rétttrúnaðarkirkjunnar



JÓLAMESSA Timur Zolotuskiy er prestur Rétttrúnaðarkirkjunnar.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Jólamíðnæturmessa Rétttrúnaðarkirkjunnar á Íslandi verður haldin í kvöld klukkan 23 í Landakotskirkju.

Þeir sem tilheyra kirkjunni halda upp á jólnin hinn 7. desember, og þar sem messan stendur fram yfir miðnætti lýkur henni á jóladag. Um þrjú hundruð manns af ýmsu þjóðerni, þar á meðal Íslendingar, eru skráð í kirkjuna og vonast forsvarsmenn hennar eftir mörgum gestum af þessu tilefni.

Ástæða þess að kirkjan heldur upp á jólnin á þessum tíma er sú að árið 1582

tók nýtt tímatal, sem kennt er við Gregoríus páfa, gildi í löndum kaþólskunnar. Löndin austan við páfagarð héldu sig þó enn við gamla júlíanska tímatalið, og var hið nýja tímatal ekki tekið upp í Rússlandi fyrr en eftir byltinguna 1917. Rússneska kirkjan var ekki ánægð með þá tilhögun og miðar því hátíðir sínar enn við gamla tímatalið.

Söfnuðurinn var fyrst skráður hér á landi árið 2001 og prestur hans er Timur Zolotuskiy.

- kg



Innilegar þakkir til allra sem sýndu okkur samúð og blýbug við andlát og útför ástkærs eiginmanns míns, föður, tengdafaður, afa og langafa,

Haraldar Óla

Valdimarssonar

kjötiðnaðarmeistara Lindasíðu 25, Akureyri.

Sérstakar þakkir fær starfsfólk á lyflækningadeildum FSA og heimahlýnningar fyrir frábæra umönnun.

Ólína Lilja Sigurjónsdóttir dætur, tengdasynir og fjölskyldur þeirra.



Ástkær eiginmaður minn, faðir, tengdafaðir, afi og langafi,

Árni Brynjólfsson

Rauðalæk 16, Reykjavík,

lést sunnudaginn 20. desember á hjúkrunarheimilinu Sóltúni. Útförin fer fram frá Dómkirkjunni, föstudaginn 8. janúar kl. 13.00.

Ólöf Guðný Geirsdóttir

Örn Arnason Ragnheiður Karlsdóttir
Geir Arnason Sigrún Aðalsteinsdóttir
Ólöf Arnadóttir Pétur Halldórsson
barnabörn og barnabarnabörn.

Hörður Arnarson, forstjóri Landsvirkjunar:

Ekki gera ekki neitt

Upphafi ársins 2009 voru miklar vonir bundnar við það að fljótt og örugglega yrði unnið úr þeim aðkallandi verkefnum sem lágu fyrir eftir efnahagshrunið haustið 2008.

ÞJÓÐARHAGSMUNIR OFAR SÉR-HAGSMUNUM

Mikil þörf var á að stjórnálmenn, atvinnulíf og þjóðin öll sameinuðust um þau brýnu úrlausnarefni sem nauðsyn var að leysa. Þannig hafa þjóðir heimsins oft gert eftir til dæmis náttúruhamfarir eða styrjaldir. Þjóðarhagsmunir eru settir ofar hagsmunum stjórnálmáflokka og einstaklinga.

Það eru því mikil vonbrigði að sjá hversu lítið hefur miðað í endurreisn efnahagslífsins á árinu sem er að líða og hversu ósamstiga stjórnálmenn hafa verið við uppbyggingarstarfið. Slæmt er að sjá hvernig skoðanir einstaka stjórnálmanna til erfiðra úrlausnarefna hafa gjörbreyst eftir því hvort þeir eru í stjórn eða stjórnarandstöðu.

VERST AÐ GERA EKKI NEITT

Uppbyggingin hefur einnig táfist vegna almennrar ákvarðanatökufælni. Megináhersla hefur verið lögð á að gera réttu hlutina og mikil hræðsla virðist vera við að gera mistök. Sú ranghugmynd hefur löngum verið við lýði að auðvelt sé að forðast mistök með því einfaldlega að gera ekki neitt. Fjölmíðlar og almenningsálitni hafa refsað stjórnvöldum og einstaklingum grimmilega fyrir allt sem orkar tvímælis, en á sama tíma hefur aðgerðaleyfi verið umborið. Þessu verður að breyta, þjóðin þarf styrka og hraða ákvarðanatöku þar sem störf manna eru metin út frá hverju þeir áorka á grundvelli þeirrar sýnar sem þeir hafa á lausn vandans en einstaka mistök skulu umborin. Á gjólfir það sama og við uppbyggingu eftir náttúruhamfarir eða styrjaldir, að gera ekki neitt er yfirleitt versta ákvörðunin fyrir heildina. Hér er sérstaklega mikilvægt að fjölmíðlar breyti nálgun sinni.

RAUNHAGKERFIÐ STERKT

Þó að hrunið á Íslandi hafi verið mikið áfall og hafi haft sérlega slæm áhrif á skuldastöðu þjóðarþúsins er mikilvægt að hafa það í huga að hrunið hefur enn sem komið er einskorðast við eins konar pappírshagkerfi. Raunhagkerfið sem stendur undir lífskjörum í landinu og byggir á framleiðslu og útflutningi hefur enn ekki skadast. Við eigum enn allar okkar mikilvægu auðlindir sem eru undirstöður útflutningsgreinanna, mannaúðin, fiskinn, orkuna og íslenska náttúru. Á sama tíma hefur samkeppnisstaða útflutningsfyrirtækjanna styrkst verulega með veikingu krónunnar og bættum aðgangi að hæfu starfsfólki.

Möguleikar á að stórefla útflutningsgreinarnar eru því miklir, sérstaklega í ljósi þess að síðasta áratug hefur verið mjög illa búið að útflutningsfyrirtækjum og þeim nánast verið ýtt úr landi. Gengi íslensku krónunnar var um árabil skráð allt of hátt og erfið samkeppni var við bankana um hæft starfsfólk.

ENN SÖMU VERKEFNIN

Brýnustu verkefni fyrir íslenskt atvinnulíf um þessi áramót eru því miður enn þau sömu og voru um síðustu áramót.

■ Nauðsynlegt er að losa um

gjaldeyrishöftin og koma á virkum gjaldeyrismarkaði því að öðrum kosti geta öflug alþjóðleg fyrirtæki ekki starfað hér á landi.

■ Skapa þarf aðgangi að erlendu fjármagni til endurfjármögnunar á eldri lánnum fyrirtækja, til nýframkvæmda og í formi hlutafjár.

■ Vextir þurfa að vera samþæfilegir og í Evrópu til þess að sporna gegn þeim samdrætti sem er í hagkerfinu.

■ Koma þarf á fót skilvirku bankakerfi sem styður markvisst við bæði fyrirtæki og einstaklinga.

VERÐUM AÐ AXLA ÁBYRGÐ

Eftir efnahagshrunið haustið 2008 hafa umtalsverðar skuldir lent á þjóðinni en þrátt fyrir það erum við ekki skuldsettari en margar nágrannaþjóðir okkar. Það er enginn vafi í mínum huga að við höfum fulla burði til þess að standa undir öllum okkar

skuldum með öflugum útflutningi og tryggja á sama tíma að lífskjör á Íslandi verði fljótlega með því besta sem þekkist. Afar mikilvægt er að við sem þjóð öxlum okkar ábyrgð gagnvart þeim skuldbindingum sem alþjóðasamfélagið telur undantekningarlaust að við berum. Við komum okkur í þessa stöðu og við þurfum sjálf að vinna okkur út úr henni.

Ég óska lesendum Fréttablaðsins gæfu og gleði á nýju ári.



SPORT 2
enski boltinn

TOPPSLAGUR

Í ENSKA BOLTANUM Í JANÚAR

ARSENAL - MAN. UTD.

BARCLAYS PREMIER LEAGUE

Fly Emirates

SPÆNSKI BOLTINN
Barcelona - Villarreal
Deportivo - Real Madrid

NBA
Besti körfubolti í heimi

UNDANÚRSLIT Í ENSKA DEILDARBIKARNUM
Blackburn - Aston Villa
Man. City - Man. Utd.

PGA MÓTARÖÐIN HEFST

ENSKI BIKARINN
Öll stærstu liðin
Liverpool, Chelsea, Arsenal

DAD ER
ÖDYRARA
AÐ HORFA Á SPÓRTIÐ HEIMA

SPORT
besta sætið

Birkir Hólm Guðnason, framkvæmdastjóri Icelandair:

Lega landsins mikilvæg í ferðaþjónustu

Starfsemi Icelandair á árinu 2009 hefur í öllum aðalatriðum gengið vel, og að í heild sé árið sömu-leiðis nokkuð gott þegar litið er til ferðaþjónustu um landið allt. Það gengur auðvitað ekki allt upp alls staðar, en heilt yfir hefur gengið framur vonum, ekki síst þegar tekið er tillit til þess hvernig almennt árar í íslensku atvinnu- og viðskiptalífi.

Pennan árangur má að nokkru þakka þeirri miklu uppstokkun sem gerð var hjá Icelandair á árinu 2008, en þá var dregið verulega saman í rekstri félagsins og komið á margvíslegum hagræðingaraðgerðum. Við hrun bankanna undir lok 2008 gjörbreyttust allar rekstrar- og markaðsaðstæður, en þá komu glögg í ljós styrkleikar félagsins.

LEGA LANDSINS NÝTT

Icelandair byggir á þeirri viðskiptahugmynd að nýta Ísland, landið sjálft og legu þess í Norður-Atlantshafi á flugleiðinni milli Evrópu og Norður-Ameríku til þess að byggja upp leiðakerfi sem tengir saman þrjá ólíka markaði – ferðamannamarkaðinn til Íslands, ferðir Íslendinga til útlanda og flug milli meginlandanna með Keflavíkurflugvöll sem skiptivöll. Með þessum hætti hefur tekist að byggja upp mikla tíðni og miklu meiri flugþjónustu en íslenski heimamarkaðurinn með um 300 þúsund manns getur staðið undir.

Þessi viðskiptahugmynd, og framkvæmd hennar, hefur svo sannarlega sýnt styrk sinn frá hruni bankanna, á meðan markaðurinn út úr Íslandi hefur

minnkað þá hefur bæði ferðamannamarkaðurinn til Íslands og markaðurinn milli Evrópu og Norður-Ameríku aukist og gert okkur kleift að skila góðri rekstrarafkomu á árinu 2009.

HAGKVÆMASTI STAÐURINN

Gengi gjaldmiðla bauð upp á tækifæri til þess að auka sölu til Íslands með arðbærum hætti og á það hefur verið lögð höfuðáhersla á árinu. Árangurinn af því mikla átaki hefur verið mjög góður og við höfum séð verulega fjölgun ferðamanna til landsins í okkar flugi, eða 10 prósentu aukningu milli ára.



UPP Á NÝ

Eftir snarpan niðurskurð ætlum við að vaxa á ný. Á árinu gripum við tækifærið þegar SAS hætti Seattle-flugi og í sumar hóf Icelandair reglulegt heilsárs áætluarflug þangað. Við höfum jafnframt horft til Noregs og erum að byggja upp flug til borganna sem eru í hvað mestri nálægð við okkur, Stavanger, Bergen og Prándheim, og Brussel bætist við næsta sumar.

Við stefnum á um 10 prósentu aukningu í starfsemi á árinu 2010 og verðum með tólf þotur í rekstri næsta sumar þegar mest verður. Við teljum aðstæður bjóða upp á tækifæri til vaxtar og ætlum

okkur að fjölga ferðamönnum Icelandair til landsins um 20-25 þúsund og bæta um 5-7 milljörðum króna í erlendum gjaldeyri í þjóðarþúði.

FERÐAÞJÓNUSTAN MIKILVÆG

Ég verð mjög var við það í samtölum við jafnt almenning og stjórnmalamenn að nú er mjög að aukast skilningur á mikilvægi ferðaþjónustunnar í atvinnulífi landsins. Um allt land gerir fólk sér betur og betur grein fyrir því að það felast töluverðir tekju- og afkomumöguleikar í ferðaþjónustu.

Ég ætla því að leyfa mér að vera bjartsýnn á framtíð ferðaþjónustunnar þegar til lengri tíma er litið og við hjá Icelandair erum staðráðin í því að leggja okkar af mörkum á árinu 2010.

Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanka:

Samstaða um úrlausnir

Árið sem nú er að líða er án nokkurs vafa eitt mesta umbrotaár í seinni tíð á Íslandi. Í einu vetfangi breyttust efnahagslegar forsendur fyrir fjölskyldur og fyrirtæki í landinu. Í ljósi þessa hefur helsta viðfangsefni Íslandsbanka á árinu snúð að því að leita úrlausna fyrir viðskiptavinum bankans.

NÝR VERULEIKI

Það vill oft gleymast í umræðunni að starfsfólk bankanna stóð einnig frammi fyrir nýjum veruleika í upphafi árs. Það traust sem ríkt hafði gagnvart bankastofnunum í samfélaginu var alvarlega laskað, fjölmargir viðskiptavinir voru reiðir út í bankann sinn og stolt bankastarfsmanna var brotið. Þá var framtíðin afar óráðin og ekki ljóst hvert stefndi í starfsemi íslensku viðskiptabankanna.

Til þess að takast á við þá óvissu sem einkenndi starfsumhverfi bankafólks og viðskiptavina þess ákvað starfsfólk Íslandsbanka að efna til stefnufundar í byrjun árs 2009 til þess að setja niður stefnu og markmið nýja bankans næstu tólf mánuðina. Á fundinum, sem haldinn var á laugardegi í janúar, komu um sex hundruð starfsmenn Íslandsbanka saman í eigin frítíma til þess að leggja línurnar fyrir komandi misseri. Þessi fundur olli straumhvörfum í því uppbyggingarstarfi sem við þurftum að takast á við.

Umræður voru hreinskiptar og starfsfólk sagði sínar skoðanir. Og það var svo sannarlega þörf á því. Fólk horfði heidarlega í augu við fortíðina, viðurkenndi það sem betur hefði mátt fara og treysti í sessi það sem vel hafði verið gert. Þarna hófst uppbygging nýja bankans fyrir alvöru. Það er nefnilega einu sinni þannig að það verður að byrja á fólkinu.

Út af stefnufundinum gengu sex hundruð starfsmenn með sameiginleg markmið og hugmynd um það hvert bankinn skyldi stefna og það sem mestu skiptir – með samstöðu að leiðarljósi og það sameiginlega markmið að vinna að úrlausnum fyrir viðskiptavina bankans. Auðvitað hefur ýmislegt gengið á og mörg mikilvæg skref verið tekin síðan en þegar ég lít til baka er þetta sá einstaki atburður sem mér er efstur í huga nú í lok árs.

AÐKOMA KRÖFUHAFA

Við náðum einnig afar mikilvægum áfanga í október sl. þegar gengið var frá samningi um stofnefnahagsreikning og eignarhald bankans á milli skilaneftndar Glitnis fyrir hönd kröfuhafa, Íslandsbanka og ríkisins. Gerð efnahagsreiknings fyrir nýjan banka hafði tekið lengri tíma en áætlað var enda mikið og flókið verkefni. Sú niðurstaða sem fékkst byggir á þeirri faglegu vinnu sem starfsfólk bankans, fjármálaráðuneytisins og skilaneftndar Glitnis skilaði og leiddi til þess að kröfuhafar ákváðu að eignast 95% í Íslandsbanka og þar með lækkaði það framlag sem ríkið hefði ella þurft að leggja bankanum til.

Fram undan á næsta ári eru fleiri áskoranir og þær stórar. Árið 2010 verður vafalítið ár endurskipulagningar fyrirtækja þar sem við ætlum enn að láta verkin tala. Við þurfum að halda áfram að byggja upp traust viðskiptavina okkar til Íslandsbanka. Það er mikið verk og tekur langan tíma. Viðskiptavinir okkar hafa þurft að takast á við fjölmörg vandamál og áskoranir á liðnu ári sem þeir hafa glímt við af miklu þölgæði. Þeir hafa staðið sig afar vel við erfiðar aðstæður. Ég vil nota tækifærið og þakka viðskiptavinum bankans hlýhug í garð okkar framlínufólks þegar á reyndi. Því gleymum við ekki.

Björgólfur Jóhannsson, forstjóri Icelandair Group:

Aðlögun að breyttum aðstæðum hefur gengið vel

Árið hefur verið mjög sérstakt fyrir Icelandair Group og það stendur upp úr hversu vel hefur tekist að laga rekstur innan samstæðunnar í heild að nýjum og erfiðari aðstæðum. Það þakka ég hæfu starfsfólki og stjórnendum.



Ég er bjartsýnn á að Icelandair Group muni geta náð góðum árangri í rekstri sínum á næsta ári, þrátt fyrir mikla óvissu. Tækifærin felast meðal annars í fjölgun ferðamanna sem færa þjóðarþúðina og fjölmörgum þjónustufyrirtækjum innan og utan samstæðunnar hærrí tekjur.

HAGRÆÐING MEÐ BÖNKUNUM

Miklar breytingar urðu á eignarhaldi félagsins á árinu 2009 og má rekja þær til falls bankanna. Íslandsbanki er nú stærsti eigandinn og á árinu tók Sigurður Helgason við sem stjórnarformaður. Stóra verkefnið hjá Icelandair Group hefur verið, og er enn, endurskipulagning efnahagsreiknings félagsins, líkt og hjá flestum fyrirtækjum landsins. Við höfum unnið þar náð með viðskiptabanka félagsins. Mikil rekstrarhagræðing hafur verið því samfara hjá öllum félögum innan samstæðunnar. Þetta er vinna sem vissulega hefur tekið í.

EIGNIR SELDAR

Unnið er að endurmótun félagsins miðað við þessar breyttu aðstæður og nú í desember var tilkynnt að stefnt er að sölu þriggja fyrirtækja sem starfa fyrst og fremst erlendis, Bláfugls, Travel Service og Smartlynx, úr samstæðunni. Eftir standa því Icelandair, Icelandair Cargo, IGS, Flugfélag Íslands, Iceland Travel, Loftleiðir, Icelandair Hotels og Fjárnvakur, eða sú starfsemi sem í aðalatriðum byggir á leiðakerfi Icelandair og Flugfélagsins og flutninga- og ferðaþjónustu sem er nátengd því.

ÁHÆTTUSTÝRING VANMETIN

Ég hygg að það sem viðskiptalíf ið muni helst læra af atburðarás undanfarna missera sé að vanmeta ekki mikilvægi áhættustýringar á öllum sviðum í rekstri fyrirtækja og stofnana. Að ganga hægt um gleðinnar dyr. Ég tel að við, fyrirtækin og einstaklingar, höfum farið of hratt í unaðssemduðum auðvelds aðgangs að fjármagni.

VARHUGAVERÐAR HÆKKANIR

Ég tel að við sem þjóð eigum mikil tækifæri sem er þó auðvelt að klúðra. Ég er bjartsýnn á möguleika þjóðarinnar en heldur svartsýnn að okkur auðnist að nýta okkur þá. Aukin skattbyrði í ferðaþjónustunni svo og á allan atvinnurekstur hefur strax mikil áhrif til verri vegar. Skattahækkarnar á atvinnulíf og einstaklingana munu að mínu mati lækka heildarskatttekjur ríkissjóðs.

ENGIN TÆKIFÆRI Í VARNARLEIK

Stjórnvöld þurfa að tala kjark í þjóðina. Horfa til langs tíma í skattaáformum. Tækifæri liggja í sókn, ekki vörn – en aukin skattheimta er vörn. Áskorun stjórnvalda er sú að stækka kókuna og sækja sér meiri tekjur, án skattahækkana.

STJÖRNULJÓS
FLUGELDASALA

ÞAKKAR FYRIR FRÁBÆRAR MÓTTÖKUR

VELKOMIN Á GLÆSILEGASTA SÖLUSTAD LANDSINS

GLÆSILEG ÞRETTÁNDA TILBOD

OPPIÐ Í DAG

SMIDJUVEGI 9A KÓPAVOGI

Lægra verð á Fruitmint og Spicemint

Nú hefur verðið verið lækkað á öllum pakkningum af Nicorette Fruitmint og Spicemint



Nicorette er stuðningsaðili Krafts, stuðningsfélags ungs fólks sem greinst hefur með krabbamein.



Nicorette® nikótínlyf eru fáanleg án lyfseðils og eru notuð til að draga úr nikótínþörf og fráhrarfseinkennum þegar reykingum er hætt eða þegar dregið er úr þeim. Skammtar eru einstaklingsbundnir eftir því hve mikið er reykt en hámarksdagskammtur nikótínlyfjatyggigúmmis er 24 stk. Til að ná sem bestum árangri skal fylgja leiðbeiningum í fylgiseðli. Leiðið til læknis eða lyfjafræðings ef þörf er á frekari upplýsingum um lyfin. Þeir sem fengið hafa ofnæmi fyrir nikótíni eða öðrum innihaldsefnum lyfsins, nýlegt hjartaáfall, óstöðuga versnandi hjartaöng, alvarlegar hjartsláttartruflanir, ómeðhöndlaðan háþrýsting eða nýlegt heilablóðfall eiga ekki að nota Nicorette. Börn yngri en 15 ára mega ekki nota Nicorette. Þungaðar konur og konur með barn á brjósti skulu eingöngu nota Nicorette í samráði við heilbrigðisstarfsfólk. Lesið allan fylgiseðilinn vandlega áður en byrjað er að nota lyfið. Markaðsleyfishafi: McNeil Denmark ApS. Umboð á Íslandi: Vistor hf., Hörgatún 2, 210 Garðabæ.

BANKHÓLFID

Decode vísað burt af Nasdaq

Decode, móðurfélag Íslenskrar erfðagreiningar, hefur verið tekið úr skráningu á Nasdaq-hlutabréfamarkaðnum í New York í Bandaríkjunum. Þetta gildir frá og með deginum í dag. Eins og kunnugt er óskaði Decode eftir greiðslustöðvun seint á síðasta ári, erlenda starfsemi var farið í þrot og tilboða leitað í reksturinn á innlendri starfsemi fyrirtækisins. Að því er fram kemur í tilkynningu frá Decode er mögulegt að viðskipti verði með hlutabréf félagsins á svokölluðum „Pink sheet“ millimarkaði vestanhafs. Það er hins vegar sagt óvíst þar sem ekki sé gefið að einhver miðlari vilji skrá bréfin.



Síðasta haldreipið í myrkrinu

Sjaldan ef nokkru sinni hefur verið farsælt að lenda í ruslbrefaflokki alþjóðlegu matsfyrirtækjanna. Þó er glæta í myrkrinu sem skall á í gær í hugum sumra eftir að Ólafur Ragnar Grímsson forseti synjaði staðfestingu á lögum um ríkisábyrgð á Icesave-samningunum og setti málið í hendur þjóðarinnar. Glætan felst nefnilega í tækifærunum sem felast í kaupum á skuldabréfum í ruslbrefaflokki. Þetta er vissulega gífurleg áhætta en líkt og matsfyrirtækið Standard & Poor's benti á í gær hefur ávöxtun fjárfesta sem keyptu bandarísk skuldabréf með einkunnina CCC eða minna skilað 124 prósentu ávöxtun frá í mars í fyrra.



Hver á aur?

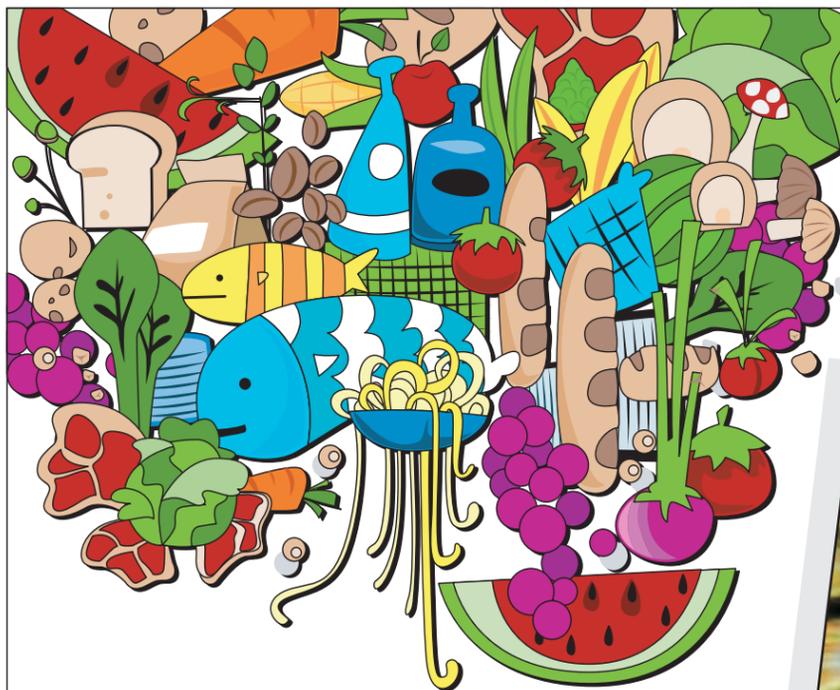
Íslendingar ættu annars að þekkja ágætlega þann gríðarlega hagnað sem fjárfestar geta rakað inn ef rétt er haldið á spilunum. Frá því í fyrravor hafa þeir horft á bandaríska áhættufjárfesta kaupa skuldabréf gömlu bankanna á hrakvirði sem telst langtum betra en brunaútsöluverð. Eftir því sem endurheimtur úr búum bankanna hafa batnað hefur virði skuldabréfanna sem eitt sinn töldust verðlaus rokið upp úr öllu valdi og skilað eigendum sínum þúsundföldum hagnaði. Og nú er það bara spurningin hver á aur og er tilbúinn til að taka áhættu?



62.294 nöfn voru skráð á undirskriftalista InDefence-samtakanna gegn Icesave-lögunum síðdegis í gær.

111 er fjöldi þeirra landa hvaðan kröfur bárust í þrotabú Kaupþings.

2,5 milljónir í reiðufé voru í handfangri Jóns Þorsteins Jónssonar, fyrrverandi stjórnarformanns Byrs, þegar hann flaug til London fyrir jól.



kvosin
FRÉSKT OG FLJÓTT

Þökkum frábærar móttökur

VELKOMIN

Geymið auglýsinguna



Janúartilboð í Kvosinni

- | | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|
| 
699 kr.kg.
Móa Kjúklingur heill ferskur | 
1.499 kr.kg.
Goða gourmet ungnautagullash | 
399 kr.pk.
Gríms Plokkfiskur | 
179 kr.kg.
Mandarínur | 
99 kr.kg.
Hornafjarðar Kartöflur Gullauga | 
99 kr.kg.
Hornafjarðar Kartöflur Rauðar |
| 
129 kr.
Brazzi Appelsínusafi | 
129 kr.
Brazzi Eplasafi | 
1.099 kr. 1,5L
Ariel Fljót. Regular | 
1.099 kr. 1,5L
Ariel Fljót. Color | 
179 kr.
Allra Uppvottalögur | 
169 kr. 1/2
Myllu Heimilisbrauð |
| 
279 kr.pk.
Holger Bruður Finar | 
279 kr.pk.
Holger Bruður Grófar | 
279 kr. 8rl.
Fis Salernispappír | 
329 kr. 500gr
First Price Kornfleks | 
799 kr.pk.
Kaffitár Morgundögg | |

kvosin
BAKARI * CAFÉ

Opnunartími: Verslun 8.00 - 23.00 Bakari 8.00 - 22.00

kvosin
MATVÖRUMARKAÐUR

Aðalstræti 6-8 - 101 Reykjavík



SAMSUNG CLX-3160FN



LITA LASER-PRENTARI
SKANNI OG LJÓSRITUN
FAKTÆKI

SAMSUNG Á SKRIFSTOFUNA
- HEIMA EÐA Í VINNUNNI!

FRÁBÆRT
FJÖLNOTATÆKI

LITA LASERPRENTARI: Upplausn: 2400 X 600 dpi
SKANNI OG LJÓSRITUN: Upplausn: 600 X 1200 (max 4800 X 4800)
FAKTÆKI: Leshraði: 3 sek. pr/bls - Númeraminni: 30 beint
ALMENN: Pappirbakki inn/út: 150/100 blöð - Minni: 128 MB
TENING: USB 2.0, Ethernet 10/100BaseTX

TILBOÐSVERÐ: 69.900,-
VERÐ ÁÐUR: 89.900,-



SAMSUNG CLP-310

VERÐ: 45.900,-

NÝR LITA
LASER-PRENTARI

NÝR, NETTUR,
HJÓÐLÁTUR
OG SKARPUR
LASER LITA-PRENTARI

Upplausn: 2400 X 600 dpi
Minni: 32MB
Hljóðmagn: <49dB
Stuðningur: Windows, Mac OS 10.3.x og Linux
Tenging: USB 2.0

SAMSUNG ML-1640



FÍNN LASERPRENTARI

Laserprentari: Svart-hvítur
Prenthraði: 16 bls./min.
Upplausn: 1200 x 600dpi
Stuðningur: Windows, Mac OS, Linux
Tenging: USB 2.0

VERÐ: 19.900,-

ORMSSON

SKRIFSTOFUVÖRUR · SÍÐUMÚLA 9 · SÍMI 530 2800