

ROLEX



MICHELSSEN  
 ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909  
 Laugavegur 15 - 101 Reykjavík - 511 1900 - www.sviss.is

# MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Er prentverkið Svansmerkt?  
**GUÐJÓNÓ**  
 VISTVÆN PRENTSMÍÐJA  
 Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðvikudagur 3. febrúar 2009 – 2. tölublað – 6. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 512 5000 **visir**



**Endurreisn**  
 Frakkar vilja hjálpa

**Stærstu fyrirtækin**  
 Hverjir eiga hvað?



**Harold James**  
 Afturhvarf til fortíðar í efnahagsmálum



## Fjölgun ferðamanna frá fyrra ári

Bókanir erlendra ferðamanna á flugferðum til Íslands hjá Icelandair eru um fimmtán prósentum fleiri nú en á sama tíma í fyrra. Þetta er aukning umfram þá tíu prósentu aukningu sem er á sætaframboði hjá félaginu. Þetta segir Birkir Hólm Guðnason framkvæmdastjóri. „Við reiknum með að toppa síðasta sumar, sem þó sló öll met,“ segir Birkir.

Almenn bjartsýni með komandi ferðasumar ríkir meðal fyrirtækja sem starfa í ferðaþjónustu hér á landi, segir Erna Hauksdóttir, framkvæmdastjóri Samtaka ferðaþjónustunnar. Áhyggjuefni sé hins vegar að nú dragi úr komum ferðamanna utan háannatíma. Erna bendir á að lágt gengi krónunnar nái ekki að veða upp almennan samdrátt á fjölda ferðamanna í heiminum í kjölfar heimskreppunnar.

## Hlutfé 365 skipt upp

Samþykkt var á hluthafafundi 365 miðla síðdegis í gær, sem meðal annars gefur út Fréttablaðið, að skipta hlutfé fyrirtækisins í A-hluta og B-hluta. Þá verður hlutfé fyrirtækisins aukið um einn milljarð króna. Fjögur hundruð milljónir falla til A-hluta, sem nýtur atkvæðaréttar, en sex hundruð milljónir í B-hluta, sem er án atkvæðaréttar en nýtur forgangs 25 prósentu nafnvirðis arðgreiðslna.

Ari Edwald, forstjóri fyrirtækisins, segir að greint verði frá hluthafahópi fyrirtækisins þegar niðurstöður hlutfjárakningarinnar liggja formlega fyrir.

- jab

### HELST Í ÚTLÖNDUM

#### ÞJÓÐVERJAR ELTA SKATTVIKARA

Angela Merkel, kanslari Þýskalands, segir að þýska ríkisstjórnin sé reiðubúin að kaupa nafnalista skattvikara sem eru með leynireikninga í Sviss. Fyrst verði hins vegar að sannreyna að listinn, sem fyrrverandi starfsmaður HSBC-bankans í Genf hefur boðið til sölu á 3,5 milljónir dollara, sé sannur. Talið er að hátt í tvö þúsund þjóðverjar hafi reynt að komast hjá skattgreiðslum með því að stofna reikninga í svissneskum bönkum og að þýsk stjórnvöld gætu með þessum hætti endurheimt hátt í 100 milljónir dollara.



#### BJARTSÝNI HJÁ BOEING

Randy Tinseth, yfirmaður markaðsmála hjá Boeing, telur að rekstur flugfélaga muni batna til muna á næstu misserum og að árið 2011 verði þau farin að skila hagnaði. Eftirspurn eftir nýjum flugvélum muni aukast árið 2012. Tinseth sagði að í lok þessa árs verði fyrsta Dreamliner 787-flugvélin afhent japanska flugfélaginu All Nippon Airways.

#### AUGLÝSING Á 375 MILLJÓNIR

Bandaríska sjónvarpsstöðin CBS er búin að selja öll auglýsingapláss fyrir úrslitaleikinn í bandaríska fótboltanum (Super Bowl) sem fer fram á sunnudaginn. Alls verða á bilinu 50 til 60 auglýsingar sýndar og er verðið á bilinu 2,5 til 3 milljónir dollara (313 til 375 milljónir króna). Verðið er svipað og í fyrra þegar NBC-sjónvarpsstöðin átti sýningarréttinn á úrslitaleiknum. Algengt er að stórfyrirtæki noti úrslitaleikinn til að frumsýna auglýsingar.



**FIMM ÞÚSUND KRÓNUR** Erlendir fjárfestar hafa leitað eftir því að kaupa hlut í íslenskum fyrirtækjum og eignum með íslenskum krónum sem voru keyptar á aflandsmörkuðum eftir að gjaldeyrishöft voru sett á. Fram til þessa hefur slíkt verið bannað. MARKAÐURINN/VALLI

# Vilja hleypa „vondum“ krónum inn

Leitað er leiða innan stjórn-sýslunnar til að koma aflandskrónum inn í landið. Féð á að nýta til að fjármagna íslensk fyrirtæki á meðan erlendir lánamarkaðir eru þeim lokaðir.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson  
 skrifar

Unnið er að því að opna fjárfestum leið inn í landið með íslenskar krónur sem þeir hafa keypt á aflandsmörkuðum eftir að gjaldeyrishöft voru sett í nóvember 2008. Ræddar hafa verið ýmsar hefðbundnar og óhefðbundnar leiðir til að gera þetta mögulegt innan stjórn-sýslunnar, samkvæmt heimildum Fréttablaðsins. Horft er til þess að aflandsféð verði nýtt til að fjármagna íslensk fyrirtæki á meðan dyrnar eru lokaðar landinu á erlendum lánamörkuðum. Ekkert mun fast í hendi og vildi því enginn tjá sig um það opinberlega.

Nokkur fjöldi erlendra fjárfesta mun hafa áhuga á að fjárfesta hér með íslenskum aflandskrónum. Reglur Seðlabankans um gjaldeyrisviðskipti hindra slíka gjörninga, nema í þeim tilvikum að hægt er að sanna að krónurnar hafi verið keyptar fyrir setningu

gjaldeyrislaganna í nóvember 2008. Gefi Seðlabankinn ekki græna ljósið á viðskiptin er eina færa leiðin fyrir fjárfestana til að koma krónum inn og verður að skipta þeim í erlenda mynt ytra, svo sem evrur. Það þykir óhagstæður kostur enda ljóst að krónurnar seljast ekki nema með verulegum afslætti.

Nokkrar leiðir hafa verið ræddar um það hvaða leiðir verði opnaðar til að hleypa aflandskrónum inn. Ein þeirra felur í sér að heimila útlendingum að fjárfesta í óskráðum fyrirtækjum gegn skuldbindingu um að festa fé sitt til eins eða tveggja ára. Önnur er sú að stofna sjóð fyrir aflandsféð, sem muni dreifa áhættunni og fjárfesta í mörgum fyrirtækjum. Sjóðnum yrði stýrt með hefðbundnum hætti.

Viðmælendur Fréttablaðsins segja aflandskrónurnar geta haft góð áhrif á íslensk fyrirtæki, sem ekki eru skráð á hlutabréfamarkað, jafnvel sem vítamínsprautu fyrir nýsköpunarfyrirtækin.



**LINDBERG Base 8**  
 nýr sigurvegari  
 í gleraugnaheiminum

**Optical Studio**  
 SMÁRALIND • LEIFSSTÖÐ • KEFLAVÍK



LINDBERG.COM

LINDBERG.COM

## BANKABÓKIN

Samanburður á vaxtatöflum bankanna	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 4,80% *	15,35%	15%
Landsbankinn	Vaxtareikningur 5,80% **	14%	14%
Íslandsbanki	Vaxtasproti 5,85%	14,25%	14%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 6,0% ***	16,40%	15,75%
MP BANKI	MP 3 6,65% ****	14,05%	12,55 til 14,05%

Miðað er við 250.000 króna innlegg. 3% viðskiptagjald er skuldfært mánaðarlega fyrirfram af heimild yfirdráttarlána. \*Markaðsreikningur er bundinn í tíu daga. \*\*Vaxtareikningur er bundinn í sjö daga. \*\*\*Af Netreikningi er tekið 0,25% úttektargjald. \*\*\*\*MP 3 er bundinn í þrjú mánuði.

## Skuldabréfasjóðir skiluðu mestu

Ríkisskuldabréfasjóðir gáfu einna hæsta ávöxtun meðal innlendra verðbréfasjóða á síðasta ári og var hún á bilinu 14,4 til 17 prósent.

Af þeim sjóðum sem fjárfesta eingöngu í ríkistryggðum skuldabréfum skilaði Skuldabréfasjóðurinn hjá BYR hæstri ávöxtun, eða 17,01 prósent, í langtíma ríkisskuldabréfum, að því er fram kemur á upplýsingaveitunni sjodir.is.

Sá sjóður er mun minni en sjóðir stóru bankanna þriggja. Af þeim skilaði Sjóður 7 hjá Íslandsbanka hæstu ávöxtuninni eða 16,35 prósent. Af þeim sjóðum sem fjárfesta í ríkistryggðum skuldabréfum til meðallangs tíma náði Sjóður 5 bestri ávöxtun, eða 16 prósent. Ríkisskuldabréfasjóður millilangur hjá Arion-banka

## ÁVÖXTUN RÍKISBRÉFA

sjóður	ávöxtun 2009
BYR skuldabréfasjóður	17,01%
ÍSB: Sjóður 7	16,35%
ÍSB: Sjóður 5	15,98%
LAIS sparibréf	15,94%
Arion: Ríkisskuldabréf - langur	15,53%
Arion Ríkisskuldabréf - millilangur	14,54%
LAIS sparibréf meðallöng	14,49%
Heimild: BYR	

skilaði 14,54 prósent ávöxtun og Sparibréf meðallöng hjá Landsbankanum 14,49 prósent.

Lágmarkskaup á verðtryggðum ríkisskuldabréfum eru ein milljón króna. Margir einstaklingar sem vilja fjárfesta í ríkistryggðum skuldabréfum eru því meðal viðskiptavinna þessara sjóða. - þg

## WikiLeaks enn lokað

Öll önnur starfsemi en söfnun fjármuna hefur verið stöðvuð hjá WikiLeaks, vefnum sem sérhæfir sig í að birta leyndar upplýsingar sem fólk kemur til hans frá fyrirtækjum og opinberum stofnunum.

Á vefnum kemur fram að reynt sé að tryggja það fjármagn sem þurfi til að halda vefnum gangandi út árið. Fram kemur að rekstrarkostnaður ársins, að meðtöldum launagreiðslum, nemi 600 þúsund dólum, eða rúmum 76 milljónum króna. Hingað til hafi hins vegar ekki safnast nema 130 þúsund dalir, eða 16,5 milljónir króna.



JULIAN ASSANGE

WikiLeaks komst í nokkuð almenna umræðu hér heima þegar þar birtust upplýsingar úr lánabók Kaupþings og önnur gögn. Julian Assange, stofnandi vefjarins, sótti meðal annars landið heim í byrjun nóvember síðastliðinn til að kynna starfsemi hans. Í viðtali Fréttablaðsins við hann kom fram að vefurinn reidi sig að stórum hluta á frjáls framlög, en á

forsíðu WikiLeaks segir að starfsemi sé fjármögnuð af „fólki sem berst fyrir mannréttindum, rannsóknarblaðamönnum, tæknifólki og almenningi“. - óká

## Toyota reiknar með samdrætti

Samdráttur í sölu vegna innköllunar á bílum vegna galla í bensínjölf nýrra Toyota-bíla kann að verða meiri en vegna fyrri innkallana, að sögn framkvæmdastjóra Toyota Motor Corp., Shinichi Sasaki. Hann segir þetta vera vegna þess að gallinn sé alvarlegri en áður hafi þekkt hjá fyrirtækinu.

Sasaki, sem hefur umsjón með gæðastjórnun hjá bílaframleiðandanum, viðurkennir, að sögn fréttastofu AP, að fyrirtækið hafi verið seint til að bregðast við vandanum sem fólst í gallaðri bensínjöf sumra bíla. Gallinn lýsir sér í því að bensínjöfin getur fest í fullri inngjöf.

Hann segir enn ekki vitað hver áhrif innköllunarinnar verði, en nefnir að algengt sé að sala falli um fimmtung fyrsta mánuðinn eftir innköllun, en jafni sig svo smám saman.

Samkvæmt tölum sem Toyota birti í gær nær



TOYOTA-BÍLAR Fjárfestar virtust fagna aukinni upplýsingagjöf Toyota vegna galla og innköllunar bíla en í gær hækkuðu bréf félagsins um 4,5 prósent í kauphöllinni í Tókýó. FRÉTTABLAÐIÐ/PIETUR

innköllunin til 4,45 milljóna bíla um heim allan, 2,48 milljónir í Bandaríkjunum, 1,71 milljónir í Evrópu, 80 þúsund bílar í Kína og 180 þúsund á öðrum svæðum.

- óká

## Þráðlaust rafmagn og þrívíddarsjónvarp

Einn helsti viðburður upplýsingatækninnar er árviss raf-tækjasýning í Las Vegas. Þrívíddarsjónvarp var áberandi og sagt ryðja sér hratt til rúms. Sömuleiðis þráðlaust rafmagn.

Óli Kristján Ármannsson  
skrifar

„Sýningin var vel heppnuð og er orðin nokkuð stór, en þarna voru um 120 þúsund manns,“ segir Björn Gunnar Birgisson, yfirvörustjóri PC tölvu og íhluta hjá Nýherja. Hann sótti heim CES-raftækjasýninguna sem haldin er í Las Vegas í Bandaríkjunum í janúar ár hvert. Þar keppast framleiðendur um að kynna „tækni framtíðarinnar“.

Með því markverðasta sem fyrir augu bar þótti Birni Gunnari vera hversu langt er komin tækni þar sem tæki notast við „þráðlaust rafmagn“. Tæknin er skyld því sem fólk þekkir í spanhellum nýlegra eldavéla, en í henni felst að lítil borð geta leitt rafmagn yfir í raftæki sem hafa á að skipa búnaði til að taka við því. Þannig kunni hleðslutæki fyrir farsíma að heyrja sögunni til ef hægt er að leggja frá sér farsíma á borð, eða mælaborð bílsins, þar sem hann dregur í sig hleðsluna. Rafmagnsflutningurinn er líka nægur til þess að keyra raftæki beint án þess að þau hlaði einhverja rafhlöðu. „Þarna stóð maður og blandaði drykki í stríðum straumi í „blender“ sem ekki þurfti í neina snúru,“ segir Björn Gunnar. „Það virðast lítil takmörk í þessum orkuflutningi og er alveg rosalega spennandi.“

Þá var mikið þúður lagt í þrívíddarsjónvörp á sýningunni og nær allir framleiðendur að kynna nýja tækni á því sviði. „Menn spá því að árið 2012 verði nánast helmingur allra sjónvarpstækja þrívíddartæki,“ segir Björn Gunnar.

Önnur ný tækni sem er að ryðja sér til rúms eru svo rafbækurnar, en Björn Gunnar segir að Amazon.com hafi selt fleiri slíkar fyrir síðustu jól en hefð-



CES Í LAS VEGAS Annað væri ekki við hæfi en að Elvis léti sjá sig á CES-raftækjasýningunni sem haldin er í Las Vegas í Bandaríkjunum ár hvert. Hér sýnir eftirherma nýja tækni í videótökuvélum sem stillir af myndina og dregur úr titringi. NORDICPHOTOS/AFP

bundnar bækur. Hér heima eigi menn í viðræðum við tollinn um hvernig eigi að flokka gripinn. „Þeir vilja tolla þetta með upptökutækjum sem kallar á 35 prósentu vörugjöld og verðleggur þetta beint út af markaðnum,“ segir hann og telur eðlilegra að rafbækurnar fari í sama flokk og aðrar tölvur.

„Annars var maður líka mikið að skoða það sem birgir okkar, Lenovo, var að kynna þarna,“ segir Björn og kvað hafa verið skemmtilegt að fyrirtækið hafi fengið verðlaun á sýningunni fyrir að vera með flottustu fartölvurnar.

Í nýrri umfjöllun breska dagblaðsins Daily Telegraph kemur fram að í Bretlandi sé ráðgert að sala á þrívíddarsjónvarpstækjum hefjist þegar í apríl á þessu ári. Verð á tækjunum er áætlað að verði tvö til þrjú þúsund pund, eða á milli 400 og 600 þúsund íslenskar krónur.



## Hvaða lausnir henta þinni starfsemi?

Fáðu ráðgjöf hjá sérfræðingum VALITOR um hvaða lausnir henta þér best.

Við kappkostum að veita viðskiptavinum okkar framúrskarandi og skjóta þjónustu.

VISA og Mastercard færsluhirðing!



Hafðu samband í síma  
**525 2080**  
og kynntu þér málið

**VALITOR**

–Traustur íslenskur þjónustuaðili

# Eignastýring í fremstu röð

## Alhliða þjónusta við sparifjáreigendur og fagfjárfesta

### Hundrað milljarða í stýringu

Eignastýring Íslandsbanka er leiðandi á íslenskum markaði með hundrað milljarða króna í eignastýringu og vörslu fyrir tugi þúsunda viðskiptavina, allt frá einstaklingum til fagfjárfesta. Á degi hverjum gæta um 50 starfsmenn Eignastýringar Íslandsbanka hagsmuna viðskiptavina okkar, vakta og stýra eignasöfnum og veita sérhæfða ráðgjöf við fjárfestingar.

### Fjárfestingarstefnan er grunnur eignastýringar

Fjárfestingarstefna setur reglur um samsetningu eignasafnsins í samræmi við áhættuþol, áhættuvilja og arðsemiskröfu viðskiptavinarins. Skýr fjárfestingarstefna eykur líkurnar á því að sett markmið náist þegar til lengri tíma er litið. Skynsamleg og skilvirk fjárfestingarstefna tekur tillit til fjárhagsstöðu og þarfa hvers viðskiptavinar.

### Vöktun eignasafna

Í breytilegu umhverfi getur vöktun og ráðgjöf sérfræðinga haft mikil áhrif á ávöxtun eigna. Eignasafn í stýringu hjá sérfræðingum Eignastýringar er vaktað og stýrt í samræmi við fjárfestingarstefnu sem er ákveðin í samráði við viðskiptavini. Við stöndum svo vaktina og lögum sparnaðinn þinn að breytingum á markaði í takti við fjárfestingarstefnuna og tækifærin sem myndast hverju sinni.

### Einkabankaþjónusta

Viðskiptavinum með mikil umsvif býðst einkabankaþjónusta með eigin viðskiptastjóra sem annast stjórn eignasafnsins og margvíslega ráðgjöf. Einkabankaþjónusta hentar kröfuhörðum viðskiptavinum sem vilja mikla alhliða þjónustu.

### Eigna- og lífeyrisþjónusta

Þegar um er að ræða hefðbundna ávöxtun fjármuna, stakar fjárfestingar eða ráðstafanir vegna lífeyrisparnaðar annast sérfræðingar Eigna- og lífeyrisþjónustu Íslandsbanka ráðgjöf og þjónustu.\*

### Netbanki

Fyrir þá sem kjósa að stýra safni sínu sjálfir veitir Netbankinn greiðan og hagkvæman aðgang að einu breiðasta sjóðaúrvali landsins. Þar eru allir sjóðir Íslandssjóða aðgengilegir, auk þess sem Eignastýring Íslandsbanka á í samstarfi við Vanguard, eitt stærsta eignastýringarhús heims og aðra erlendra samstarfsaðila. Það tryggir greiðan aðgang og ráðgjöf við endurfjárfestingu í verðbréfasjóðum um allan heim.\*\*

**Hafðu samband í síma 440 4920 til að fá nánari upplýsingar eða til að mæla þér mót við ráðgjafa.**

\*Skv. lögum um verðbréfið nr. 108 frá 2007 ber Eigna- og lífeyrisþjónustunni að afla upplýsinga um þekkingu, reynslu, fjárhagsstöðu og markmið með fyrirhuguðum fjárfestingum viðkomandi viðskiptavinar áður en persónuleg ráðgjöf er veitt. Öll ráðgjöf tekur mið af þeim upplýsingum sem lagðar eru fram hverju sinni og geta þær vitanlega verið breytingum háðar. Endanleg ákvörðun um fjárfestingar verður þó ávallt ákvörðun viðskiptavinarins.

\*\*Athugið að sökum breytinga á lögum um gjaldeyrismál nr. 87/1992 til að hefta fjármagnsflæði frá landinu þá er tímabundið lokað á fjárfestingar í verðbréfasjóðum í erlendum gjaldmiðlum nema í tilfellum endurfjárfestinga.

### Helstu samstarfsaðilar

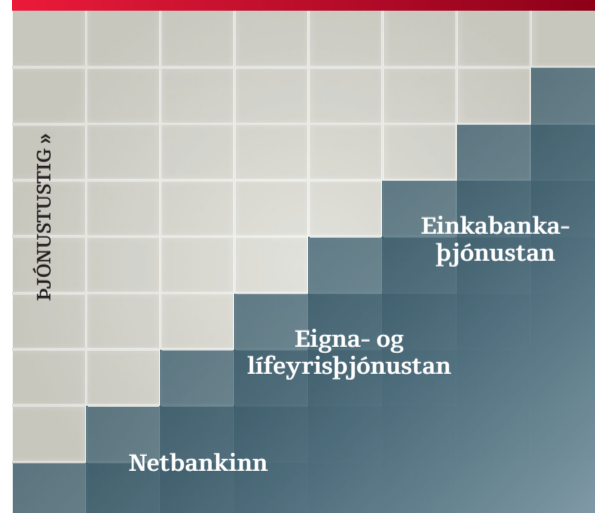
ÍSLANDSSJÓÐIR

Vanguard

### Alhliða fjármálaþjónusta



### Sveigjanlegt þjónustustig



Eignastýring Íslandsbanka  
eignastýring@islandsbanki.is  
www.islandsbanki.is  
Sími 440 4920

Íslandsbanki

## Margmennni hjá Marel

Rúmlega 130 gestir úr ýmsum áttum komu á kynningu sérfræðinga á nýjustu lausnum Marel í framleiðslusal fyrirtækisins um miðjan mánuðinn. Flestir gestanna voru fulltrúar helstu kjöt- og kjúklingavinnsla landsins auk fulltrúa fiskiðnaðarins. Á meðal helstu nýjunganna var nýjasta gerðin af verðmerkivog til að verðmerkja neytendapakkaðar afurðir og vél undir vörumerkinu Townsend, sem himnudregur kjöt og kjúkling eða roðdregur fisk. Vörumerkið varð hluti af Marel með kaupnum á hollensku iðnsamsteyppunni Stork fyrir tveim-



**NÝJASTA TÆKNIN SKOÐUÐ**  
Matvælavinnsluvél undir merkjum Townsend var sýnd á kynningu Marel á dögunum. Vélar undir þessum merkjum hafa aldrei áður verið sýndar hér.

MARKAÐURINN/STEFAN

ur árum. Vélar sem þessar hafa aldrei verið sýndar hér áður. - jab

## Froskur sem sló í gegn

Auglýsingaherferð Vodafone þar sem „essasú“-froskurinn var í aðalhlutverki er með þeim íslensku auglýsingaherferðum sem hvað mesta athygli hafa vakið.

Samkvæmt upplýsingum frá Vodafone kviknaði hugmyndin að herferðinni út frá miklum viðbrögðum sem lítil tilboðsauglýsing vakti. Eftir stendur einhver vinsælasti auglýsingafrasi síðari tíma, „essasú?“, 196 þúsund áhorf á auglýsingar með froskinum á myndbandavefnum Youtube.com og 21 þúsund aðdáendur á síðu sem stofnuð var til heiðurs essasúfrosknum á Facebook.

Til samanburðar má nefna að aðdáendasíða Fanga-vaktarinnar á Facebook er með um 15 þúsund aðdáendur. Þá létu um 5.000 manns taka af sér myndir með froskinum fyrir jólin þrátt fyrir langar biðraðir.

- óká



**Í HEIMSÓKN** Essasú-froskur Vodafone hefur gert viðreist, meðal annars kíkta hann í heimsókn á Barnspítala Hringins skömmu fyrir jól.

MARKAÐURINN/VILHELM

## Frakkar vilja hjálpa til við endurreisnina

Frönsk stjórnvöld vilja leggja lóð sitt á vogarskálarnar og styðja Ísland upp úr kreppunni, að sögn Emmanuel Jacques, formanns stjórnar Fransk-Íslenska viðskiptaráðsins og viðskiptasendifulltrúa Frakka hér.

Jacques segir í samtali við Fréttablaðið frönsk stjórnvöld hafa lengi stutt við bakið á smárikjum sem hafi átt um sárt að binda af ýmsum ástæðum. Nicolas Sarkozy, forseti Frakklands, hafi lýst yfir samúð með þeim sem hafa orðið illa úti í kreppunni og sagt á ársþingi Alþjóðaefnahagsráðsins í Alpabænum Davos í Sviss um síðustu helgi að ríkisstjórnir

sterkustu ríkja heims ættu að taka höndum saman og styðja þau lönd sem sitji föst í foraðinu. Á þinginu var jafnframt lögð áhersla á mikilvægi milliríkjavíðskipta fyrir efnahagsbatann.

„Þið munuð ekki eiga mikinn stuðning í Bretlandi og í Hollandi næstu árin, og óvíst er með Bandaríkin,“ segir Jacques. „Við í Frakklandi þekkjum íslensk fyrirtæki á borð við Actavis, Alfasca og Össur aðeins af góðu og gerum allt til að efla og liðka fyrir viðskiptasamböndum. Svo skemmir ekki fyrir að landið er í hjarta Evrópu og Evrópusambandsins,“ segir hann.

- jab



**EMMANUEL JACQUES** Formaður Fransk-Íslenska viðskiptaráðsins segir mikilvægt að leita nýrra markaða og efla viðskiptasambönd í kreppunni. Frakkar vilji styðja við íslensk fyrirtæki.

MARKAÐURINN/STEFAN

## Snýst ekki um helmingaskipti milli kynja

Í kynjaðri hagstjórn er skoðað hver áhrif fjárlaga eru á konur og karla. Slík hagstjórn er mikilvæg á krepputímum að mati Elisabeth Klatzer.

Kynjuð hagstjórn snýst um að skoða fjárlögin og skoða hvert fjármunirnir fara. Þannig er reynt að sjá út hver áhrifin eru á konur og á karla, hvað konur og karlar leggja af mörkum, og hvaða áhrif fjárlögin hafa á kynjatengsl,“ segir Elisabeth Klatzer dokor í hagfræði. Hún er ráðgjafi í kynjaðri hagstjórn og starfar meðal annars fyrir austurríska ríkið. Hún segir kynjatengsl jafnframt vera valdatengsl sem eigi sér djúpar rætur í samfélögum.

„Kynjuð hagstjórn snýst ekki um að helmingur fjárlaganna fari til kvenna og helmingur til karla. Þetta snýst um að greina þarfir og aðstæður hverju sinni og líta á það hvað er verið að eyða í og hver nýtur góðs af því.“

Elisabeth telur það gamaldags hugsun sem ekki eigi við rök að styðjast að aðeins þeir sem fá borgað fyrir vinnu sína leggi til hagkerfisins. „Í kynjaðri hagstjórn gerum við ráð fyrir að stöðir hagkerfisins séu líka í ólaunaðri vinnu. Það er mikilvægur þáttur í að búa til velferð þjóðar. Ólaunuð vinna hefur áhrif á launaða vinnu, hún kemur þeim sem vinna úti til góða líka.“

Elisabeth nefnir einnig gegnsæi sem kost við kynjaða hagstjórn og fjárlagagerð. Hún segir að vegna þess hversu



**ELISABETH KLATZER** Segir að vegna mikillar upplýsingasöfnunar geti kynjuð hagstjórn gert fjárlagagerðina gegnsærri en ella.

mikilla upplýsinga er þarfnast geti fjárlagagerðin orðið gegnsærri en ella. Þá skipti máli að víðtækari umræða skapist um fjárlög í samfélaginu. „Kynin eiga rétt á jafnari hlutum af kökunni. Það græða allir á því. Samfélagið á rétt á því að njóta þeirra kosta sem kynjajafnrétti hefur í för með sér.“

thorunn@frettabladid.is



### Fyrirtæki leita bæði til skipafélaga og flugfélaga til að senda vörur til og frá landinu.

### Til að senda peninga, þá tala þau við okkur.

Kjartan Geirsson – Erlend viðskipti



Varfærni, einfalt þjónustuframboð og örugg vinnubrögð skipta öllu máli fyrir fólk og fyrirtæki.

**Þannig á banki að vera.**

- Kreditkort
- Ávöxtun innlána
- Veltureikningur
- Fjármögnun
- Ábyrgðir
- Gjalddeyrisreikningar
- Erlend viðskipti
- Innheimtupjónusta
- Fyrirtækjaráðgjöf
- Netbanki & þjónustuver

Það er minna mál að skipta um banka en þú heldur.

**Hafðu samband í síma 540 3200.**



**BANKI**

Borgartúni 26 · [www.mp.is](http://www.mp.is)

### MIKILVÆGT Á KREPPUTÍMUM

Ríkisstjórn Samfylkingar og Vinstri grænna hefur lýst því yfir að tekin verði upp kynjuð hagstjórn hér á landi. Í mars síðastliðnum kynnti fjármálaráðherra að skipuð yrði verkefnisstjórn vegna málsins og myndi hún skila tillögum innan árs.

Samkvæmt heimasíðu UNIFEM er ekki markmið kynjaðrar hagstjórnar ekki að meira fé verði varið til

jafnréttisverkefna eða verkefna sem lúta að konum eða körlum sérstaklega, heldur að skoða möguleg áhrif almannaþjárfar á kynin.

Efnahags- og framfarastofnunin (OECD), Alþjóðabankinn, Prúnaráætlun Sameinuðu þjóðanna, Evrópusambandið og norræna ráðherranefndin eru á meðal þeirra sem tekið hafa upp kynjaða hagstjórn.

# CAPACENT GLACIER

## ÓSKAR GRUND TIL HAMINGJU MEÐ KAUPIN Á MÖRKINNI



**GRUND**  
MÖRKIN EHF.

Capacent Glacier var ráðgjafi Grundar við kaup á 78 þjónustuíbúðum í Mörkinni við Suðurlandsbraut



Grund – Mörkin ehf. er félag í eigu Grundar, dvalar- og hjúkrunarheimilis, sem hefur fest kaup á 78 íbúðum við Suðurlandsbraut í þeim tilgangi að bjóða sextugum og eldri upp á fyrsta flokks þjónustuíbúðir. Um er að ræða útvíkkun á starfsemi Grundar og nýtt og spennandi tilboð fyrir fólk á besta aldri sem af fyrirhyggju vill breyta um búsetu. Nánar má lesa um Mörkina á vefsíðu félagsins, [www.morkin.is](http://www.morkin.is).



Capacent Glacier er löggilt verðbréfafyrirtæki sem starfar náið með Capacent, einu stærsta og öflugasta þekkingarfyrirtæki landsins. Starfsmenn félagsins, sem hafa samanlagt margra áratuga reynslu á sviði fyrirtækjarekstarar, fjármálastjórnunar og alþjóðlegra samskipta, sérhæfa sig í ráðgjöf tengda eigendabreytingum, fjármögnun og fjárhagslegri endurskipulagningu fyrirtækja á Íslandi. Alþjóðlega starfar fyrirtækið á sviði jarðvarma og sjávarútvegs í fjármálaráðgjöf. Nánari upplýsingar á [www.capacentglacier.is](http://www.capacentglacier.is).

**capacent** **GLACIER**

– Óháð fyrirtækja- og fjármálaráðgjöf



# æki landsins

## NOVA

**Nova – framkvæmdastjóri**  
Liv Bergþórsdóttir.

## HLUTHAFALISTI

Nafna	Eignarhlutur
Novator ehf.	100%
Novator: BeeTeeBee Ltd (Björgólfur Thor Björgólfsson)	
	100%

## SÍMINN

**Forstjóri**  
Sævar Freyr Þráinsson.

**Stjórnarformaður:**  
Brynjólfur Bjarnason.

## HLUTHAFALISTI

Nafn	Eignarhlutur
Skipti	100%

Eigandi Skipta er Exista. Eignarhald á Existu er í lausu lofti um þessar mundir. Rætt hefur verið um að kröfuhafar taki fyrirtækið yfir að einhverju eða öllu leyti. Verði það raunin er líklegt að félaginu verði skipt upp í einingar. Arion banki yrði að líkindum með stærstu eigendum Símans ásamt skilanefndum Glitnis og Kaupþings ásamt öðrum kröfuhöfum, svo sem lífeyrissjóðunum.

## VODAFONE OG TAL

**Forstjóri Vodafone (Og fjarskipti):** Ómar Svavarsson  
**Framkvæmdastjóri Tals:** Hermann Jónasson

Vodafone og Tal er í eigu Teymis. Vestia, eignarhaldsfélag Landsbankans, á rúman helming í Teymi og ætlar að halda honum tímabundið. Áætlað er að selja hann í opnu tilboðsferli á seinni hluta ársins.

## HLUTHAFALISTI TEYMIS

Nafn	Eignarhlutur
Vestia (Landsbankinn)	62,2%
Straumur Burðarás	15,3%
Landsvaki	3,5%
Íslandssjóðir	2,6%
Verðbréfasjóðir ÍV	2,2%
Aðrir (minna en 2%)	11,9%
<b>Samtals:</b>	<b>97,7%</b>



## ICELANDAIR GROUP

Nokkur félög og eignir:  
Icelandair, Icelandair Hotels (s.s. Hótel Loftleiðir), Flugfélag Íslands, Icelandair Cargo

Helstu hluthafar:	Eignarhlutur
Íslandsbanki hf.	46,93%
Landsbanki Íslands hf.	23,84%
Sparisjóðabanki Íslands/Icebank	9,36%
Alnus ehf.	3,30%
Icelandair Group hf.	2,55%
Glitnir banki hf.	2,09%
Sigla ehf.	2,0 %
Saga Capital Fjárfestingabanki	1,92%
Arkur ehf.	1,75%
N1 hf.	1,28%
<b>Samtals:</b>	<b>95,07%</b>

## ICELAND EXPRESS

Eigandi: Eignarhlutur  
Fengur ehf.\* 100%

\* Félag í eigu Pálma Haraldssonar



## EIMSKIP

**Forstjóri** Gylfi Sigfússon.  
**Stjórnarformaður** Bragi Ragnarsson.

Fjárhagslegri endurskipulagningu Eimskips lauk í ágúst í fyrra með hundrað prósentu samþykki kröfuhafa um nauðgasamninga. Hluthafar Eimskips eru 77 talsins. Enginn þeirra er úr hópi eldri eigenda.

## HLUTHAFALISTI

Nafn	Eignarhlutur
Skilanefnd Landsbankans	41%
The Yucaipa Companies (bandarískt eignarhaldsfélag)	32%
Fimm kröfuhafar, svo sem íslenskir lánardrottnar	22%
NBI (Nýi Landsbankinn)	5%
<b>Samtals</b>	<b>100%</b>

## SAMSKIP

**Forstjóri:** Ásbjörn Gíslason  
Dótturfélög: Sæfari, Jónar Transport og Landflutningar.

## HLUTHAFALISTI

Nafn	Eignarhlutur
SMT Partners*	90%
- Aðrir (s.s. lífeyrissjóðurinn Stafir)	10%

\* Ólafur Ólafsson stjórnarformaður, Ásbjörn Gíslason, forstjóri, Kristinn Albertsson, framkvæmdastjóri fjármálaáviðs; Hjörleifur Jakóbsson, stjórnarformaður samskipa; Jens Holger Nielsen, forstjóri Samskipa í Hollandi.



## HAGAR

- Hagkaup
- Bónus
- Bananar
- Ferskar kjötvörur
- 10-11

Helsti eigandi Haga er 1998 ehf. Eignarhald er óljóst um þessar mundir. Kaupþing tók félagið yfir í fyrri haust og hefur gefið fyrri eigendum kost á að eignast sextíu prósent í verslana-keðjunni.

## NORVIK

- Nóatún
- Krónan

Sjá umfjöllun um Norvik og Byko



## TRYGGINGAMIÐSTÖÐIN

**Forstjóri** Sigurður Viðarsson

Hluthafar Stoða eru nú 112 talsins. Þrjú hluthafar fara með yfir 10% af atkvæðamagni hlutabréfa: Glitnir, NBI og Arion banki. Stjórn Stoða, sem fyrst var kjörin á hluthafafundi 17. júlí sl. og endurkjörin á aðalfundi Stoða í dag, skipa Eiríkur Elís Þorláksson, Sigurjón Pálsson og Sigurður Jón Björnsson. Starfsmenn Stoða eru þrjú talsins að Jóni Sigurðssyni, framkvæmdastjóra félagsins, meðtöldum.

## HLUTHAFAR

Nafn	Eignarhlutur
Stoðir*	99,1%
Tryggingamiðstöðin	0,79%
* Helstu hluthafar:	
Glitnir	33%
Vestia (Landsbankinn)	25%
Arion	12,5% (áætlað)
Erlendir bankar	12,5% (áætlað)
<b>Samtals:</b>	<b>83%</b>

## VÍS

**VÍS – forstjóri** Guðmundur Örn Gunnarsson.

## HLUTHAFAR

Sjá umfjöllun um Símann og Skipti.

## VÖRÐUR TRYGGINGAR

**Framkvæmdastjóri:**  
Guðmundur Jóhann Jónsson

## HLUTHAFAR

Nafn	Eignarhlutur
Føroya Banki	51%
NBI hf. (Landsbankinn), Byr Sparisjóður og SP-Fjármögnun	49%



## SJÓVA

**Forstjóri:** Lárus Ásgeirsson

Fyrirtækjaráðgjörf Íslandsbanka hefur verið falið að annast formlegt og opið söluférla á Sjóvá-Almennum. Frestur til að skila inn óskuldbindandi tilboðum í fyrirtækið rann út í gær.

## HLUTHAFAR

Nafn	Eignarhlutur
SAT Eignarhaldsfélag	90,7%
Íslandsbanki	9,3%

## BYKO

**Forstjóri:** Sigurður E. Ragnarsson.  
Undir Byko heyrja: ELKO, Intersport og Húsgagnahöllin.

## HLUTHAFAR

Nafn	Eignarhlutur
Vestia (Landsbankinn)	100%

## MÚRBÚÐIN

**Framkvæmdastjóri:**  
Baldur Björnsson

## HLUTHAFALISTI

Nafn	Eignarhlutur
Verkefni ehf.*	58,8%
Baldur Björnsson	41,2%
<b>Samtals:</b>	<b>100%</b>
*Baldur Björnsson	50,0%
Matthildur Guðbrandsdóttir	50,0%



## HÚSASMIÐJAN

**Framkvæmdastjóri:** Sigurður Arnar Sigurðsson.

## HLUTHAFALISTI

Nafn	Eignarhlutur
Norvik*	100%
* Norvik:	
Decca Holding ApS (Danmörk)	27,42%
Jón Helgi Guðmundsson	23,96%
Straumborg ehf (Jón Helgi Guðmundsson, Iðunn Jónsdóttir, Steinunn Jónsdóttir, Guðmunur H. Jónsson og aðrir)	21,87%
Óþekktir hluthafar	26,75%
<b>Samtals:</b>	<b>100%</b>

## ÚR FORTÍÐINNI



**BEIÐ EFTIR VIÐSKIPTUM** Á annað hundrað manns biðu þess að kaupa hlutabréf í Fóðurböndunni þegar sala á þeim hófst í útboði Kaupþings snemma í mars 1997. Eins og sjá má var kalt í veðri og var fólk því kappklætt.

MYND/SVEINIR PORMÓÐSSON (LÍOSMYNDASAFN REYKJAVÍKUR)

## Margir biðu spenntir eftir Fóðurböndunni

Mikil eftirvænting var eftir kaupum á hlutabréfum Fóðurböndunnar í útboði með bréfin fyrir skráningu þeirra á markað hjá Verðbréfabingi í mars 1997. Kaupþing sá um útboðið þar sem tíu prósent hlutfjár voru í boði. Svo mikil var spennan að á annað hundrað manns komu sér fyrir utan við höfuðstöðvar Kaupþings þegar hlutabréfasalan hófst, sumir með umboð fyrir allt að þrjátíu manns. Bréfin, sem fóru á genginu 2,6 krónur á hlut, seldust upp á einni klukkustund.

Fóðurböndun hóf starfsemi árið 1960 og komst hún í eigu bræðranna Jóns, Gunnars og Sigurðar Garðars Jóhannssona, löngum kennda við Ásmundarstæði, og fjölskyldur þeirra árið 1984. Nokkrum árum síðar keyptu þeir Gunnar og Sigurður Garðar hlut bróður síns. Fóðurböndun var hefðbundið rekstrarfélag, sem framleiddi fóður fyrir svín, fugla, fiska, sauðfé, nautgripi og gæludýr. Þegar hér var komið sögu var Fóðurböndun umsvifamesti framleiðandi kjarnfóðurs með um 45 prósentu markaðshlutdeild. Þá átti Fóðurböndun helming hlutafjár í Kornhlöðunni, sem annaðist geymslu á korni fyrir Fóðurbönduna og Mjólkurfélagið. Kornhlaðan átti svo meirihluta hlutafjár í hveitimyllufyrirtækinu Kornaxi.

Árið 1996 ákváðu bræðurnir að breyta félaginu úr lokuðu hlutafélagi í almenningshlutafélag. Markmið með skráningu þess var meðal annars að opna fyrir aðgang að ódýrara fjármagni, líkt og Gunnar, þá for-

stjóri, tók til orða í samtali við Morgunblaðið í desember 1996. Jafnframt lýsti hann því yfir að þeir bræður myndu selja úr eignasafni sínu.

Viðskipti með hlutabréf Fóðurböndunnar hófust á Verðbréfabingi 21. mars 1997 og stóð gengi þeirra á fyrstu mínútum í 3,8 krónum á hlut. Það jafngilti 46 prósentu hækkingu frá útboði. Tíu prósentustig höfðu bæst við undir lok dags.

Bræðurnir stóðu við sitt og seldu úr eignasafninu jafnt og þétt. Þeir áttu í apríllok aðeins eftir helming hlutabréfa í Fóðurböndunni. Í júní 2000 seldu þeir svo eftirstandandi hlut sinn til GÍR Capital Investment í New York, félags Kaupþings, og GB-fóður, sem feðgarnir Bjarni Pálsson og Páll Ólafsson frá Brautarholti á Kjalarnesi áttu. Öðrum hluthöfum var í kjölfarið gert yfirtökutilboð og eignuðust félagin 96 prósent. Fóðurböndun var afskráð um haustið.

Búnaðarbankinn keypti Fóðurbönduna um mitt ár 2001. Við endursköðun á bókhaldi þess kom í ljós að GÍR Capital og GB-fóður höfðu látið Fóðurbönduna lána sér fyrir kaupnum auk þess sem þeir greiddu sér 182 milljónir króna í arð vegna ársanna 1999 og 2000. Lánin og arðgreiðslurnar námu samtals 660 milljónum króna, sem leiddi til þess að eiginfjárstaða Fóðurböndunnar varð neikvæð um áttatíu milljónir.

Eigendurnir voru á endanum látnir endurgreiða arðinn. Það þótti afar óvenjulegt, ef ekki einsdæmi.

# Aftur til framtíðar í efnahagsmálum

Helstu hugmyndir Baracks Obama Bandaríkjaforseta um yfirhalingu bankakerfisins eru sóttar í smíðju Pauls Volcker, fyrrverandi seðlabankastjóra Bandaríkjanna. Volcker var tvímælalaust farsælasti seðlabankastjórinn á 20. öld og meðal þeirra fyrstu til að vara við ágöllum þess sem við kölluðum „hið nýja og góða fjármálakerfi“.

En Volcker hefur einnig varað eindregið við hættunum af gjaldveyrissveiflum. Hver er tengingin milli fortíðargljáðri þrá eftir einfaldara bankakerfi með minni áhættu og voninni um að kynna til sögunnar gjaldeyriskerfi sem virðist líka heyra sögunni til?

Það hafði þegar verið rætt um að taka upp eftirlitskerfi í anda þess sem gildi á 4. áratugnum áður en Obama tilkynnti um hina svokölluðu „Volcker-reglu“ 21. janúar, en samkvæmt henni verða viðskipti með eigin bréf bönnuð og bönkum meinað að „eiga, fjárfesta í, eða styrkja“ vögunarsjóði. Tillagan er í raun uppfærð útgáfa af Glass-Steagall-lögunum frá 1933, sem gengu út á að aðskilja fjárfestingarbanka og viðskiptabanka.

### MEIRA TAUMHALD

Mörg lönd reyndu að takmarka svigrúm banka á 4. áratugnum. Í Belgíu, þar sem fyrstu allhiða bankarnir voru settir á laggirnir snemma á 19. öld, var líka skilið á milli viðskiptabanka og fjárfestingarbanka og ítölskum bönkum var bannað að eiga bréf í iðnfyrirtækjum.

Rökin fyrir taumhaldi á banka-starfsemi á 4. áratugnum voru ekki þau að þeir væru „of stórir til að falla“, heldur byggðu frekar á lélegri ráðgjöf sem þeir höfðu veitt viðskiptavinum sínum. Fjárfestingarbankar höfðu selt almennum viðskiptavinum hlutabréf og skuldabréf (sér í lagi fyrirtækja og ríkisstjórna), fært áhættuna yfir á viðskiptavinina og skapað sér miklar tekjur í formi þjónustugjalda og þóknunar.

Eins og nú heimituðu margir að bönkunum og bankamönnum yrði refsáð. En þeir vildu líka að bankarnir byðu upp á fleiri úræði til að fjármagna innlendar fjárfestingar og iðnað. Þær endurbætur sem gerðar voru á bönkunum komu almennt niður á bankamönnum en þeim tókst ekki að glæða nýju lífi í lánastarfsemi.

Í dag snýst umræðan frekar um hættuna sem bankar geta valdið

skattgreiðendum en viðskiptavinum sínum. Viðskipti með eigið fé voru ekki aðeins réttlætt vegna þess að þau bjuggu til mikinn gróða fyrir bankana (þau gerðu það), heldur líka vegna þess að þau áttu að skapa markað og kaupmátt fyrir vörur og greinar sem minna var sýslað með. Bankarnir komu þannig á laggirnir eigin mörkuðum, sem gerði þeim og viðskiptavinum þeirra kleift að verðleggja vörur sem annars hefði verið ógjörningur að verðmeta. Ofsagróðinn átti að vera umbun fyrir veitta almannaþjónustu.

Risabankar af þessum toga eru nauðsynlegir því litlir bankar geta ekki einir skapað markað. Risabankar leika líka lykilhlutverk á alþjóðlegum gjaldeyrismörkuðum og safna miklum gjaldeyrissforða.

### AUKIÐ EIGINFÁRHJALUTFALL

Ef nútímabankar eru of stórir og of hættulegir vegna þess að þeir eru svo viðkvæmir, er augljósasta leiðin til að gera þá öruggari að setja reglur um herra eiginfjárhjalfall. Því miður er eina augljósa leiðin fyrir banka að hækka eiginfjárhjalfallið sú að snarminnka lánveitingar. Það er það síðasta sem viðskiptalífni þarf á að halda á samdráttarskeiði.

Nýja lausnin við þessari klípu er að festa í lög hvaða umsvif eigi að fella alfarið úr bankarekstri. Markmiðið er að með því að endurskipuleggja fjárhagslegar áherslur verði hægt að hleypa nýju lífi í annars konar lánveitingar.

Á 4. áratugnum héldust yfirráð yfir bönkum í hendur við yfirráð yfir fjármagnshreyfingum en það lagði gengisákvæðanir. Fjármagnshreyfingar voru keyrðar áfram af nokkrum stórum fjármálastofnunum og sveigjanlegu gengi. Nokkrir hagfræðingar, sér í lagi Austurríkismaðurinn Gottfried Haberler, reyndu að setja fram valkosti við áframhaldandi fjármagnshreyfingar en pólitískur vilji var ekki fyrir hendi.

### AÐ LEITA LAUSNAR Í FORTÍÐINNI

Árið 1944 var Bretton Woods-samkomulagið staðfest en það lagði grunninn að hagskipulagi heimsins eftir stríð. Við það tækifæri kallaði Henry Morgenthau, fjármálaráðherra Bandaríkjanna,

eftir skilvirkara bankakerfi sem útvegaði meira fé á ódýrari skilmálum. „Það myndi ... hrekja okurlánarana burt úr musteri alþjóðlegra fjármálamarkaða.“

Eftir að gjaldeyrisskiptakerfi Bretton Woods-samningsins hrundi snemma á 8. áratugnum, var sú skoðun útbreidd að sveigjanlegra gjaldeyriskerfi gæti komið á auknum stöðugleika. En þar sem það er aðeins stutt síðan við komumst að því að það þarf fjárhagsleg ferliki til að skapa stöðugleika, einkenndist gjaldeyrismarkaðurinn lengi vel af sveiflum og óvissu. Markaðurinn þurfti á stórum bönkum að halda til að koma á jafnvægi. Þegar stórir bankar geta ekki sinnt þessu hlutverki og þurfa að draga sig í hlé, aukast líkurnar á markaðs-sveiflum.

Vari núverandi samdráttarskeið lengur leiðir það líklega til aukinnar gjaldeyriskreppu, þar sem lánstraust ríkja helst í hendur við stöðu bankanna í viðkomandi landi. Árið 1992, þegar samdráttur lék lönd á evrusvæðinu grátt, lét franskur þingmaðurinn Michel Sapin þau orð falla á þingi að í frönsku byltingunni hefðu spákaupmenn farið undir fallöxina.

Árið 1944 var lærdómurinn af 4. áratugnum dreginn á alþjóðlegum grundvelli. Er hægt að gera eins og þá og skrá gengið upp á nýtt eina ferðina enn? Það myndi ganga gegn flestum kenningum nútímahagfræði, en þegar við erum farin að leita eftir lausnum í fortíðinni er það ekki óhugsandi.

©Project Syndicate. (Millifyrirsagnir eru blaðsins.)



**Harold James**  
Prófessor í  
sagnfræði og  
alþjóðmálum við  
Princeton-háskóla.

UMHVERFISVOTTUÐ PRENTSMÍÐJA

**Sruli Recht**  
hönnuður

**Margrét S. Valgarðsdóttir**  
nemni í fatahönnun

Oddi fyrir þig,  
þegar hentar,  
eins og þér  
hentar.

Prentun  
frá A til Ö.



50 kassar utan um augnakonfekt.



500 bæklingar með nýju sniði.





## Misstu stjórn á sér

Ásta Dís Óladóttir rannsakaði fjárfestingar Íslendinga frá árinu 1955.

„Mig er farið að klæja í putтана að loka nýjum díl, við höfum ekkert gert á þessu ári,“ sagði einn viðmælenda Ástu Dísar Óladóttur sem rannsakaði fjárfestingar Íslendinga erlendis í doktorsritgerð sinni sem hún varði við Viðskiptaháskólann í Kaupmannahöfn. Ásta Dís komst meðal annars að því í rannsókn sinni að er líða tók á fyrsta áratug 21. aldarinnar töpuðu menn sérhæfni í fjárfestingum og fóru að fjárfesta í alls konar fyrirtækjum. Græðgi hafi jafnvel fríst ráða för í sumum tilfellum frekar en úthugsuð fjárfestingarstefna, eins og ofangreind tilvitnun sýnir.

Ásta Dís lagði upp með að skoða alþjóðavæðingu fyrirtækja frá smáum hagkerfum með áherslu á Ísland. En hún bar einnig saman fjárfestingar Íslendinga, Íra og Ísraels. Í ljós kom að íslensku fyrirtækin fjárfestu í sömu greinum og fyrirtækin frá Írlandi og Ísrael, í fjármála- og tryggingageiranum og í fasteignum. Eins fjárfestu fyrirtækin frá löndunum þremur mest í Evrópu og Norður-Ameríku. Munurinn á fjárfestingum þessara þriggja landa fólst hins vegar aðallega í því að Íslendingar notuðu í mun meira mæli skuldsett eigið fé í fjárfestingum, það er að segja að móðurfélagin skuldsettu sig á móti eigin fjár þætti yfirtökunnar.

Fá íslensk fyrirtæki stóðu í raun á bak við umsvifamiklar fjárfestingar Íslendinga sem röðuðu sér á topp World Invest-



ÁSTA DÍS ÓLADÓTTIR

ment Report-listans nokkur ár í röð.

Ásta Dís segir margar stofnanir hafa sifið á verðinum, eftirlit með fjárfestingum hafi brugðist bæði héraðs og erlendis. Hún hefur í framhaldinu hug á að rannsaka þátt seljendanna, en hún bendir á að Danir og Bretar, sem duglegir hafi verið að gagnrýna Íslendinga, hafi einnig verið þeir er seldu Íslendingum mörg félög. Einnig hafi þeir í mörgum tilfellum lánað fyrir kaupunum, ásamt því að fjármagna íslensku bankana til að standa að baki fjárfestingunum. sbt

# VIÐVÖRUN

## EKKI kaupa markaðsráðgjöf af þessum manni.

Markús Láki Salómonsson kom í Múrbúðina til að veita ráð í markaðsmálum. En þau ráð reyndust tóm steypa. Snerust um að rugla neytendur. Hann lýsti frati á þá stefnu Múrbúðarinnar að bjóða alltaf gott verð. Virkar ekki, sagði hann. Við hentum honum út.



Þið verðið að hakka verðið til að geta lakað það aftur. Vera með afslátt og tilboð og útrýmingarsölu og lúðrasveit fyrir utan og svoleiðis. Það bara svínvirkar.

En Markús Láki hefur farið víða með ráðleggingar sínar og mörg fyrirtæki fara eftir þeim. Það sjáum við í afsláttar- og tilboðsauglýsingum alla daga. Við hin fyrirtækin, sem ekki hafa fengið kauða í heimsókn, viljum við bara segja: varið ykkur - nema auðvitað ef þið getið ekki boðið gott verð.



## MÚRBÚÐIN

– Afslátt eða gott verð?

**LINCOLN®**  
**ELECTRIC**  
THE WELDING EXPERTS

# Allt á suðupunkti!

## Rýmum fyrir nýjum vörum

Við þurfum pláss fyrir nýjar Lincoln rafsuðuvélar, sem koma von bráðar, og því seljum við eldri lager á sjóðandi tilboðsverði.

### Powertec



Áður kr. 300.000

**220.000**

51K14004-1

Powertec 250 amp mig/mag  
3ja fasa.  
15 kg rúlla.  
Án byssu.

Áður kr. 433.000

**310.000**

51K14013-1

Powertec 280 amp mig/mag PRO  
Tvöfalt drif synergic.  
Digital mælur.  
3ja fasa.  
15 kg rúlla.  
Án byssu.

Áður kr. 372.000

**270.000**

51K14005-1

Powertec 300 amp mig/mag  
3ja fasa.  
15 kg rúlla.  
Án byssu.

### Rafsuðuvél 160 Amp



Áður kr. 210.000

**150.000**

51WF200172

Invertec V160S 160 Amp rafsuðuvél  
Öflug vél sem sýður allt að 4 mm pinnavir.  
Kemur með köplum.  
Sjálfvirkir „HOT“ start.

### Verslanir

Byggingadeild

Véladeild

Þjónustudeild

www.sindri.is / sími 575 0000

# SINDRI

Öll verð eru með VSK.

Tilboðin gilda út febrúar 2010 eða á meðan birgðir endast. Birt með fyrirvara um prentvillur.

Víðarhöfða 6 – Reykjavík  
Bæjarhrauni 12 – Hafnarfirði

## Bættar forvarnir spara milljarða

Gera má ráð fyrir að um þrjú til fjögur prósent af landsframleiðslu, eða á bilinu 45 til 60 milljarðar, glattist ár hvert hér á landi vegna heilsutjóns á vinnustöðum, segir í fréttatilkynningu frá Vinnueftirlitinu og VÍS.

Um 9.000 manns leita sér aðstoðar árlega hér á landi vegna vinnuslysa og rannsóknir sýna að enn fleiri verða fyrir heilsutjóni vegna atvinnusjúkdóma. Undanfarin ár hafa fimm látist ár hvert í vinnuslysi.

Vinnueftirlitið og VÍS hafa tekið upp samstarf til að efla forvarnir á vinnustöðum og fækka vinnuslysum „en talið er að með tiltölulega einföldum og ódýrum fyrirbyggjandi aðgerðum megi fækka verulega óhöppum og slysum í atvinnurekstri og draga

þannig verulega úr þeim útgjöldum sem af þeim hljótaskast,“ segir í fréttatilkynningunni.

Í henni kemur einnig fram að fá íslensk fyrirtæki, eða einungis um tólf prósent, hafa framkvæmt áhættumat sem hefur sýnt sig að fækki slysum. Mikill meirihluti íslenskra fyrirtækja fylgir því ekki tilskipun ESB um öryggi og heilbrigði á vinnustað sem innleidd var hér á landi árið 2006.

Til að innsigla samstarfið standa VÍS og Vinnueftirlitið fyrir sameiginlegri ráðstefnu um forvarnarmál í húsnæði VÍS kl. 13 á morgun. Einkum verður sjónum beint að áhættumati og áhættuskráningu en einnig verða forvarnarverðlaun VÍS veitt í fyrsta sinn.

- sbt



FERÐAMENN Um fimmtán prósentum fleiri erlendir ferðamenn hafa bókað ferð til Íslands í sumar en á sama tíma í fyrra, segir forstjóri Icelandair.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

# Almenn bjartsýni með ferðasumarið

Allt bendir til þess að sumarið verði gott fyrir íslenska ferðapjónustu. Fimmtán prósentum fleiri bókanir en í fyrra.

Brjánn Jónasson  
skrifar

Almenn bjartsýni ríkir meðal fyrirtækja sem starfa í ferðapjónustu hér á landi með komandi ferðasumar, segir Erna Hauksdóttir, framkvæmdastjóri Samtaka ferðapjónustunnar. Ferðamenn bóka þó með sífellt styttri fyrirvara svo erfitt er að spá fyrir um sumarið.

„Það bendir allt til þess að þetta geti orðið ágætt sumar, en við höfum meiri áhyggjur af öðrum tímum ársins,“ segir Erna. Heldur hefur dregið úr komum ferðamanna utan háannatímans yfir sumarið, þótt ferðamönnum hafi fjölgað yfir sumarmánuðina.

Bókanir erlendra ferðamanna á flugferðum til Íslands eru um fimmtán prósentum fleiri nú en á sama tíma á síðasta ári, segir Birkir Hólm Guðnason, framkvæmdastjóri Icelandair. Það sé aukning umfram þá tíu prósentu framboðs aukningu sem sé hjá félaginu.

„Við reiknum með að toppa síðasta sumar, sem þó sló öll met,“ segir Birkir. Hann segir þessa aukningu trúlega eiga sér nokkrar ástæður. Ferðamenn virðist bóka fyrr en venjulega, en ótvírætt sé áhugi á Íslandi að aukast. Þá hafi Icelandair aukið heldur við markaðssetningu og sætaframboð undanfarið.

Markaðssetning ferðapjónustunnar undanfarið ár hefur að mestu beinst að því að auka fjölda ferðamanna utan við háannatímamann, og því er það vissulega áhyggjuefni að nú dragi úr fjöldanum.

Eflaust spilar margt inn í, en skortur á rannsóknnum gerir erfitt fyrir að meta orsakirnar nákvæmlega, segir Erna. Augljóslega hafi heimskreppan þar áhrif, lágt gengi krónunnar nái ekki að vega upp almennan samdrátt á fjölda ferðamanna í heiminum. Ein afleiðing kreppunnar sé til dæmis samdráttur í ráðstefnuhaldi í Reykjavík.

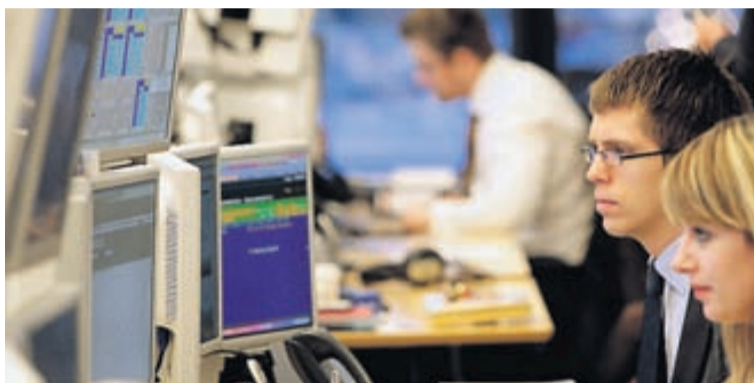
Birkir segist sjá skýr merki um samdrátt í ráðstefnuhaldi. Færri ráðstefnuhópar og hópar á leið í hvataferðir bóki nú flug til landsins. Aukningin sé öll í ferðum einstaklinga og fjölskylduferðum.

Ein áhrif hrunsins hér á landi eru veikt gengi krónunnar. Það hefur þó þau áhrif að ferðamenn eyða að meðaltali fleiri krónum en áður hér á landi.

Erna segir að til að snúa þessari óheillaþróun við þurfi að auka enn við markaðssetningu íslenskrar ferðamennsku.

Vonandi muni tónlistar- og ráðstefnuhúsið við Reykjavíkurhöfn skila auknum fjölda ferðamanna, en það verði þó ekki tekið í notkun fyrr en á næsta ári. Þá muni heilsutengd ferðamennska vonandi auka fjölda ferðamanna þegar hún kemst á flug, en það geti verið nokkur tími þangað til.

Spurð um áhrif umtals um hrunið á Íslandi og Icesave erlendis segir Erna umtalið sennilega jákvætt fyrir ferðamennskuna. Sífellt fleiri heyrir af Íslandi, og fólk virðist almennt gera greinarmun á fréttum af hruni banka annars vegar og fallettri náttúru hins vegar.



KONUR HAGNAST VEL Á HLUTABRÉFUM Konur kjósa þó fremur að fjárfesta í skuldabréfum en hlutabréfum.

## Konur ragari en karlar við hlutabréfakaup

Konur gætu hagnast meira ef þær væru hugaðri í hlutabréfakaupum en raun ber vitni. Þetta sýnir rannsókn sem Greens Analyseinstitut vann fyrir danska viðskiptablaðið Børsen og birtist á laugardag.

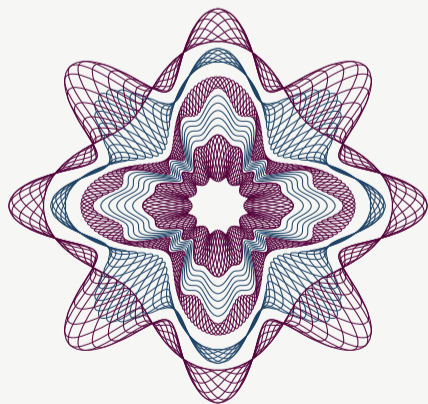
Konur kjósa fremur að kaupa skuldabréf en hlutabréf þegar kemur að því að leggja fyrir til efri árána. Ástæðan er sú að þær telja skuldabréfin öruggari fjárfestingu en hlutabréf.

Fyrir bragið verða konurnar af hagnaði vegna þess að til lengri

tíma lítið gefa hlutabréfin talsvert meiri ávöxtun en skuldabréfin.

Rannsóknin sýndi enn fremur fram á að þær konur sem þó fjárfesta í hlutabréfum hagnast meira á þeim viðskiptum en karlar. Ástæðan er sú að þær versla ekki eins mikið með hlutabréf sín og karlarnir sem hafa meiri trú á að þeir geti grætt á að kaupa og selja bréf. Þannig gera þeir í raun fleiri mistök en konurnar sem með þolinmæði sinni hagnast meira á bréfunum þegar upp er staðið.

Enginn kostnaður af viðskiptum með sjóði Stefnis í febrúar.

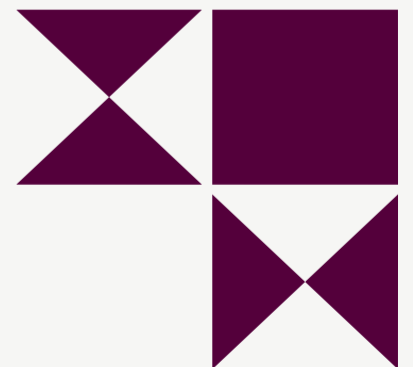


Stefnir - *Ríkisvixlasjóður*.  
Traustur kostur fyrir  
einstaklinga og fyrirtæki.

Verðbréfabjónusta Arion banka er söluaðili sjóða Stefnis.

Kynntu þér sjóðina hjá starfsfólki verðbréfabjónustu Arion banka í síma 444 7000, í næsta útibúi eða á arionbanki.is/sjodir

- 90% ríkisvixlar og ríkisskuldabréf / 10% innlán
- Vixlar og stutt skuldabréf með ábyrgð íslenska ríkisins. Sjóðnum er heimilt að fjárfesta allt að 10% í innlánnum.
- Litlar sveiflur í ávöxtun og enginn binditími.
- Hentar þeim sem vilja fjárfesta í þrjú mánuði eða lengur.
- Lágmarkskaup 5.000 kr.
- Enginn munur á kaup- og sölugengi.



Hafðu samband  
sími 444 7000 • arionbanki.is

Arion banki

## Breytt stjórn Skipta

Rannveig Rist, forstjóri Alcan á Íslandi, hefur tekið við formennsku í stjórn Skipta hf. Þetta var ákveðið á fundi stjórnar Skipta á mánudag. Lýður Guðmundsson var áður stjórnarformaður, en hann situr áfram í stjórn félagsins.

„Með formennsku Rannveigar er tryggð samfelldni stjórnar fyrirtækisins en hún hefur mikla reynslu og



þekkingu á rekstri þess. Rannveig hefur setið í stjórn Skipta og Síman frá árinu 2002 þegar fyrirtækið var í eigu íslenska ríkisins. Hún var formaður stjórnar frá 2002 til 2005 en hefur síðan verið varaformaður stjórnar,“ segir í tilkynningu stjórnar Skipta til Kauphallarinnar. - óká

## Stýrir Auðhumlu og Mjólkursamsölunni

Einar Sigurðsson hefur tekið við starfi forstjóra Auðhumlu, samvinnufélags 700 mjólkurbænda, sem á stærstan hlut í Mjólkursamsölunni. Forstjóraskipti urðu núna um mánaðamótin en þá lét Magnús Ólafsson af störfum „eftir áratuga farsælan feril í íslenskum mjólkuriðnaði“, að því er fram kemur á vef Landsambands kúabænda. Einar verður forstjóri bæði Auðhumlu og Mjólkursamsölunnar.

Fram kemur að Magnús Ólafsson hafi hafið störf hjá Mjólkursstöðinni í Reykjavík árið 1961 og unnið nær óslitið fyrir mjólkuriðnaðinn síðan. „Einar Sigurðsson tók við starfi forstjóra Mjólkursamsölunnar 1. maí á síðasta ári. Hann hafði verið forstjóri Árvakurs í tvö og hálf ár og framkvæmdastjóri viðskiptaþróunar hjá Capacent þar á undan,“ segir á vef kúabænda.

- óká



EINAR SIGURÐSSON



**HÖFUÐSTÖÐVAR SJÓVÁR** Frestur til að skila inn tilboðum í tryggingafélagið Sjóvá rann út í gær. MARKAÐURINN/VILHELM

## Tilboðsfrestur liðinn

Frestur til að leggja fram óskuldbindandi tilboð í allan hlut SAT Eignarhaldsfélag og Íslandsbanka í Sjóvá rann út í gær. Um var að ræða allt hlutafé tryggingafyrirtækisins.

Söluferlið var opið öllum áhugasömum fjárfestum sem teljast fagfjárfestar og geta sýnt fram á eiginfjárstöðu umfram 500 milljónir króna.

Ekki lá fyrir í gær hversu margir höfðu sent inn tilboð. Farið verður yfir þau í viðurvist óháðs aðila og niðurstöður kynntar á næstu dögum, samkvæmt upplýsingum úr bankanum. - job



**HÁSKÓLAREKTOR** Kristín Ingólfssdóttir tók við embætti rektors Háskóla Íslands af Páli Skúlasyni í júnílok 2005. MARKAÐURINN/STEFAN

## Auglýst eftir rektor

Embætti rektors við Háskóla Íslands hefur verið auglýst laust til umsóknar.

Í auglýsingu háskólaráðs í Lögbirtingablaðinu kemur fram að það sé gert í samræmi við lög númer 85 frá 2008 um opinbera háskóla og sjöttu greinar númer 569 frá 2009 fyrir Háskóla Íslands.

Kristín Ingólfssdóttir hefur gegnt starfinu frá árinu 2005 og tók þá við af Páli Skúlasyni.

„Menntamálaráðherra skipar háskóla rektor til fimm ára samkvæmt tilnefningu háskólaráðs,“ segir í auglýsingunni, en tilnefning háskólaráðs fer fram að undangengnum kosningum í háskólanum. „Miðað er við að rektorskjör fari fram 12. apríl næstkomandi.“ - óká

## YFIRBURÐIR BYLGJUNNAR MÍNÚTU FYRIR MÍNÚTU\*



Auglýsingar á Bylgjunni eru lesnar samtímis á Létt Bylgjunni og Gull Bylgjunni.

\* Samkvæmt mælingum Capacent á hlustun í fjölda mínútna á viku. Hlutdeild mínútu fjölda útvarpshlustenda í aldurshópnum 18-49 ára, í viku 47, 2009.

LÉTT BYLGJAN GULL BYLGJAN BYLGJAN 989

ALLIR ERU AÐ HLUSTA!

## BANKHÓLFID

### Heimsyfírráð CCP

Flutningar standa nú yfir hjá netleikjafyrirtækinu CCP úti á Granda. Fyrirtækið hefur fjölgað starfsfólki verulega upp á síðkastið og þurft að dreifa úr sér. CCP var með efstu hæðirnar í Grandagarði 8 en hefur smám saman verið að taka þær neðri yfir. Teiknimyndafyrirtækið CAOZ og tengd fyrirtæki eru um þessar mundir að flytja út, ásamt almannatengslafyrirtækinu APPR, og mun komið undir annað þak. Sjóminjasafnið og heildverslunin Forval eru enn í húsinu og þykir spurning hvernær þau hverfa á braut. Óvíst er



hvort húsið dugi CCP, sem tútnar út sem aldrei fyrr. Ef allt þrýtur er aldrei að vita nema fyrirtækið taki yfir varðskipið Óðin, sem liggur viðbryggju h a n d - an við húsið.

### Engin kreppa

Og enn um CCP. Húsnæði fyrirtækisins þykir flott og fönki, eins og sagt er. Gæði húsgagnanna sem verið er að flytja inn á neðri hæðir Grandagarðsins, sem fyrirtækið er að taka yfir, þykja í dýrari kantinum og benda til að kreppa sé eitthvað sem ekki hrjái CCP-liða um þessar mundir. Þótt fyrirtækið blómstri nú sem aldrei fyrr er hins vegar langt í frá að menn þekki ekki kreppu hjá CCP. Eins og margir muna lögðu elstu starfsmenn fyrirtækisins mikið á sig á fyrstu starfsárum þess og voru sumir í tveimur til þremur störfum til að geta búið til netleikinn EVE Online á lúsarlaunum – ef nokkrum – á næturnar.

### Blomkvist

Stuldur á upplýsingum er varða Milestone og tengda aðila og birtust í DV vöktu heilmikla athygli í byrjun vikunnar. Stuldurinn virtist í fyrstu ævintýralegur, jafnvel það að þjófarnir hafi haft snert af ofurmannlegri tæknipækkingu Lisbeths Salander í Millennium-þríleik Stiegs Larsson um ævintýri blaðamannsins Mikæls Blomkvist. Þegar nánar var að gáð reyndist svo ekki raunin. Í íslenska tilvikinu virðist sem um hreint og klárt innbrot að ræða auk þess að Blomkvist birti aldrei gögn, sem gætu hugsanlega spillt lögreglurannsókn.



**187** milljarðar er heildarvelta á íslenska markaðnum í janúar.

**1** er hve mörg ár sem ríkisstjórn Samfylkingar og Vinstri grænna hefur starfað.

**13** milljarðar króna voru fluttir til landsins í gegnum félagið Aserta, sem nú sætir lögreglurannsókn vegna gruns um gjaldþrenging.



## ISS Ísland með norrænu umhverfsvottunina Svaninn



Starfsfólki ISS Ísland er mikil ánægja að upplýsa að ræstingasvið ISS hefur hlotið norrænu umhverfsvottunina **Svaninn**.

**Svanurinn** er opinbert umhverfismerki Norðurlandanna og hefur skapað sér ótvíræðan sess sem mikilvægasta og áreiðanlegasta umhverfismerkið á Norðurlöndunum, með mikla útbreiðslu og traust meðal neytenda.

**Svansvottun ræstingapjónustu ISS á að tryggja fyrirtækjum, stofnunum og sveitarfélögum gæðapjónustu, sem er vistvænni í framkvæmd.**

Með því að **velja umhverfsvottaða þjónustu** stuðla viðskiptavinir okkar að því að efla **sjálfbæra þróun samfélagsins** þar sem komandi kynslóðir hafa jafna möguleika og við til að mæta þörfum sínum.

Með Svansvottun er tryggt að verkferlar ISS Ísland uppfylla ströngustu umhverfis- og gæðaskilyrði, og um leið hvetur ISS birgja sína til að bjóða vistvænar vörur sem uppfylla kröfu Svansins..

Við hjá ISS Ísland erum ákaflega stolt yfir þessum áfanga og hlakkar til að vinna að sífellt vistvænni framkvæmd í samstarfi við ánægða viðskiptavini og á þann hátt að leggja okkar lóð á vogarskálarnar að vistvænu atvinnulífi á Íslandi.



www.iss.is

SAMSUNG X520

**SAMSUNG**

Á SKRIFSTOFUNA  
-HEIMA OG Í VINNUNNI

NÝR LITA  
LASER-PRENTARI

SAMSUNG ML-2851ND

LASERPRENTARI

Duplex og 10/100 netkort  
Prentar 28 bl. per. mín.  
Fyrsta blaðsíða út eftir 8 sek.  
1200x1200dpi upplausn  
250 blaða pappirbakki  
Duplex prentun  
USB 2.0, Parallel, Ethernet 10/100

TILBOÐSVERÐ: 39.900,-  
AÐUR KR: 54.900,-



**FARTÖLVA**

Aðeins 2,1 kg og Windows7  
· 15.6" LED TFT 1366 x 768  
· Intel Pentium örgjörvi  
· 4 GB DDR3 og 320GB hdd  
· DVD±RW (±R DL) / DVD-RAM  
· 1.3 Mpixel vefmyndavél  
· Windows 7 Home Premium  
· Talnaborð í fullri stærð

VERÐ: 179.900,-



SAMSUNG  
CLP-310

NÝR, NETTUR,  
HLJÓÐLÁTUR  
OG SKARPUR  
LASER LITA-PRENTARI

Upplausn: 2400 X 600 dpi  
Minni: 32MB  
Hljóðmagn: <49dB  
Stuðningur: Windows, Mac OS 10.3.x og Linux  
Tenging: USB 2.0

VERÐ: 45.900,-



**ORMSSON**

SKRIFSTOFUVÖRUR · SÍÐUMULA 9 · SÍMI 530 2800