



MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík - 511 1900 - www.sviss.is



ROLEX
ROLEX.COM

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Áratuga forskot með Svaninn!

GUDJÓNÓ
VISTVAEN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 - www.gudjono.is

Miðvikudagur 6. október 2010 – 10. tölublað – 6. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 512 5000



Skýrsla um garðyrkju
Íslensk blómarækt í hættu

Framtakssjóður
Erlendir aðilar sýna áhuga



Bílaleigan Cheap Jeep
Hefur aldrei tekið lán



BREYTT NEYSLA Fólk vegur upp tekumissu með kaupum á notuðum hlutum, segir prófessor í frumkvöðlafræðum.

MARKAÐURINN/GVA

Breytt neysla

„Fram að núverandi kreppu gat fólk mætt launalækkun með aukinni vinnu. Nú er það ekki hægt. Það veldur því að fólk er innikróað í samdrættinum,“ segir Örn D. Jónsson, prófessor í frumkvöðla- og nýsköpunarfræðum við Háskóla Íslands.

Hann hélt erindi í gær sem fjallaði um frumkvæði og nýsköpun sem lausn á samdrætti. Örn benti á að hagræðing nú gangi víða út á að banna yfirvinnu og spurði hvort ekki væri hægt að meta stöðuna fremur með hliðsjón af þörfum en framleiðslu. Hægt væri að þróa leiðir til að lækka útgjöld án þess að það dragi úr lífsgæðum.

Í fyrirlesturinum sagði Örn frá því að nærtækasta leiðin til að bæta almenn kjör væri að þróa hugvitssamlegar og ódýrar aðferðir til að þjóna þörfum fólks. Hann tók sem dæmi einfalda kúlu í stað þvottaefnis. Hún kostar um fimm þúsund krónur en dugar í mörg hundruð þvotta. Nú séu til fjölmargar slíkar leiðir og eru þær megináherslur í vörubróun í nágrannalöndum okkar um þessar mundir.

- jab

HELST Í ÚTLÖNDUM

Núll prósent vextir Japanski seðlabankinn lækkaði í gær stýrivexti sína niður í nánast núll prósent. Svo lágir hafa þeir ekki verið í meira en fjögur ár, en þá höfðu þeir verið í núllinu í fimm ár.

Bankinn vonast til að efla efnahagslífið í landinu, sem hefur verið í lægð undanfarið.



Sól í Hvíta húsið Barack Obama Bandaríkjaforseti og fjölskylda hans verða töluvert umhverfisvænni þegar sólarrafhlöðum verður komið fyrir á þaki Hvíta hússins næsta vor.

Meiningin er að sólarorkan verði notuð til að hita neysluvatn og sjá fjölskyldunni að hluta fyrir því rafmagni, sem hún notar. Tveir fyrrverandi Bandaríkjaforsetar, þeir Jimmy Carter og George W. Bush, létu gera tilraunir með að nýta sólarorku þegar þeir bjuggu í Hvíta húsinu.

Bernanke kaupir Ben Bernanke, seðlabankastjóri Bandaríkjanna, gaf til kynna í gær að bankinn myndi líklega kaupa á ný eitt hvað af ríkisskuldum til að hjálpa efnahagslífinu að komast á skrið. Með þessu hyggst bankinn hafa þau áhrif að vextir á húsnæðis-skuldum, skuldum fyrirtækja og ýmsum öðrum skuldum lækki.

Almenningi hleypt inn á skuldabréfamarkað

Kauphöllin vinnur að því að gera almenningi kleift að kaupa skuldabréf fyrirtækja. Fagfjárfestar hafa verið einir um kaupin.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Kauphöllin á Íslandi (Nasdaq OMX) vinnur að mótun markaðar þar sem almennir fjárfestar geta átt viðskipti með skuldabréf fyrirtækja. Fram til þessa hafa fyrirtæki eingöngu selt fagfjárfestum skuldabréf sín.

Viðskipti með skuldabréf með þessum hætti hafa verið að ryðja sér til rúms í erlendum kauphöllum, svo sem í Svíþjóð, Bretlandi og í Singapúr. Áhugi á þeim enda ákjósanlegur kostur vegna sveiflna á hlutabréfamarkaði og áhættufelni í kjölfar fjármálakreppunnar. Hér yrði sala á skuldabréfum fyrirtækja til einstaklinga nýlunda. Skuldabréfaútgáfa með þessum hætti er talin geta brúað bilið fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki á meðan tiltrú er enn lítil á hlutabréfamarkað og þannig fjölgað fjárfestingartækifærum.

Skuldabréfaútgáfur sem þessar gætu verið talsvert minni en þær sem seldar eru fagfjárfestum, nokkuð hundruð milljónir króna í stað milljarða. Þá geta almennir fjárfestar keypt bréfin með sambærilegum

hætti og hlutabréf, eða frá fáum tugum þúsundum.

„Við erum að skoða þessa hugmynd,“ segir Magnús Harðarson, forstöðumaður viðskiptasviðs Kauphallarinnar. „Við höfum verið að móta hugmyndir um uppbyggingu verðbréfamarkaðarins í víðara samhengi. Þetta er angí af því sem við munum fara yfir með fyrirtækjum á næstunni. Við höfum talað fyrir því að auka tækifæri almennings til fjárfestinga í hlutabréfum og teljum að hann ætti að njóta góðs af fjölbreyttari fjárfestingarkostum, ekki síður en fagfjárfestar. Skuldabréfamarkaður af þessu tagi passar vel inn í þá hugmyndafræði. Að sama skapi teljum við að þetta óplægðan akur fyrir fyrirtækin, tækifæri sem þau ættu að skoða alvarlega,“ segir hann og mælir með því að fyrirtæki skoði þennan fjármögnunarmöguleika vandlega. „Við erum þess fullviss að skuldabréf af þessu tagi muni líta dagsins ljós.“

Hann bendir á að útgáfa skuldabréfa geti verið góð og tiltölulega kostnaðarlítill leið fyrir fyrirtæki til að afla fjár þar sem mikill munur er á útláns- og innlánsvöxtum. „Skuldabréf sem sniðin eru sérstaklega fyrir almenna fjárfesta veita fyrirtækjum aðgang að miklum fjölda fjárfesta sem þeir hefðu annars ekki aðgang að, hópi sem öllu jafna vill lágmarka áhættu sína við fjárfestingar. Fjármögnun af þessu tagi getur hentað fyrirtækjum af ýmsum stærðum og raunar verið áfangi fyrir fyrirtæki sem hafa síðar hug á að skrá hlutabréf sín,“ segir Magnús.



MAGNÚS HARÐARSON



Posar fyrir öll tækifæri

Vantar þig posa fyrir einstakan atburð eða til langs tíma? Hjá Borgun færðu posa fyrir öll tækifæri, hvort sem þú ert á ferðinni eða ekki. Þú getur einnig aukið þjónustu við erlenda ferðamenn með því að taka við greiðslu í evrum og dollurum.

Ókeypiss uppsetning og sending fylgir öllum posum. Þjónustuverið er opið alla daga, allan sólarhringinn.

Hafðu samband í 560 1600 eða fyrirtæki@borgun.is og kynntu þér málið.

BORGUN
AÚDVELDAR VIÐSKIPTI

Ármúla 30 • 108 Reykjavík
Sími 560 1600 • www.borgun.is



JÓHANSSON & LEWIS - Jóns - SÍ

BANKABÓKIN

Samanburður á vaxtatölum bankanna	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 2,35% ^A	12,35%	13,00%
Íslandsbanki	Vaxtaþrep 4,05%	13,00%	13,00%
Landsbankinn	Vaxtareikningur 3,90% ^B	13,50%	13,50%
BANKI	MP-1 4,30% ^C	13,00%	13,35 til 14,70%
BYR	PM-reikningur 4,35%	13,95%	13,35 til 14,70%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 4,60% ^D	13,65%	13,85%
Sæa	Sparnaðarreikningur 3,70%	11,60%	Ekki í boði.

*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmsta bindingu. **A** Bundinn í tíu daga. **B** Bundinn í sjö daga. **C** Bundinn í einn mánuð. **D** Úttektargjald hjá gjaldkera 0,25% Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.



ÁRNI TÓMASSON Formaður skilanevndar Glitnis segir mikilvægt að byggja á ný upp samband við erlenda fjárfesta. Traust sem byggt hafi verið upp á hálfri öld hafi gufað upp á einni viku í bankahruninu.

MARKAÐURINN/GVA

Landsvirkjun skuldlaus á tíu árum

Hætti Landsvirkjun öllum fjárfestingum getur fyrirtækið greitt upp allar sínar erlendu skuldir á tíu árum. Grípi Orkuveita Reykjavíkur (OR) til sömu ráða tekur það fyrirtækið fimmtán ár að komast á núllið. Þetta er mat Árna Tómassonar, endurskoðanda og formanns skilanevndar Glitnis.

Árni hélt erindi á haustráðstefnu Stjórnvísí á föstudag um viðhorf til erlendra lánardrottna.

Forsendur Árna voru ársreikningar orkufyrirtækjanna beggja og miðaði hann bæði við árlegar tekjur og afborganir af lánum. Hann benti á að tekjur Landsvirkjunar eru um 25 milljarðar króna

á ári en afborganir af lánum 35 milljarðar. Á sama tíma greiðir OR 25 til 30 milljarða í afborganir á ári á meðan tekjur eru um þrettán milljarðar.

Árni sagði fyrirtækin ekki geta greitt upp lán sín án endurfjármögnunar. Slíkt byggist á trausti gagnvart erlendum fjárfestum. „Við misstum það á einni viku,“ sagði Árni og gagnrýndi bæði þá sem vilja hætta samningum við erlenda lánardrottna, tefja fyrir fjárfestingu erlendra aðila hér og stjórnvöld sem hafi mismunad innlendum og erlendum fjárfestum í kringum hrún bankanna fyrir tveimur árum.

- jnb



VIÐ BÍLAFLOTANN Anton og félagar hans hafa slegið í gegn með bílaleigunni CheapJeep.

MARKAÐURINN/VILHELM

Fara ótroðnar slóðir

Bílaleigan CheapJeep leigir út gamla bíla. Hefur vaxið úr fimm bílum í 130 á einu ári og eyðir næstum engu í auglýsingar. Fyrirtækið hefur aldrei tekið lán.

Porgils Jónsson
skrifar

Ein af athyglisverðustu nýjungunum í íslenskum ferðamannaíðnaði er bílaleigan CheapJeep, sem hefur vaxið ævintýralega á því rúma ári sem hún hefur starfað. Sérstaða hennar liggur í bílakostinum, þar sem aðstandendur fyrirtækisins fóru frekar ótroðnar slóðir.

Anton Traustason, framkvæmdastjóri og einn eigenda, sagði allt hafa byrjað með skyndiákvörðun í fyrra.

„Ég var með lítið bílþjónustufyrirtæki og keypti gamlan bíl af vinkonu meðeiganda míns, Christian Uttrup. Svo datt mér í hug að það væri kannski sniðugt að setja bílinn bara í útleigu. Svo fengum við góða aðila með okkur í þetta og slógum til.“

Anton og Christian fengu ferðþjónustufyrirtækið Reykjavík Backpackers með sér og ákveðið var að kaupa fimm eldri bíla, tæplega tíu ára gamla, til að gera út. Þeirra bjartsýnustu áætlanir gerðu ráð fyrir að halda þessum fjölda fyrsta sumarið og bæta svo við 14-15 bílum árið eftir.

„Við enduðum hins vegar í 25 bílum síðasta sumar og í sumar vorum við með 130 bíla.“

CheapJeep menn fóru líka óhefðbundnar leiðir í fjármögnun sinni og hafa að sögn Antons aldrei tekið lán fyrir neinu. „Við höfum ekki einu sinni tekið yfirdráttarheimild. Þegar er til peningur er hann notaður, en ef ekkert er til er ekkert keypt.“

Anton segist hafa reynslu af rekstri, en þetta sé það skemmtilegasta sem hann hafi gert.

„Þetta er búið að vera geðveikisleg vinna og maður gengur í öll störf. Ég var eiginlega eini viðgerðarmaðurinn hjá fyrirtækinu í sumar, með alla þessa gömlu bíla. Það tók svolítið á, en það gekk upp.“

Viðtökurnar hafa verið með miklum ólíkindum og vefsíða bílaleigunnar, cheapjeep.is er einn lykillinn að því. Styrkur hennar sést best á því að frá upphafi hafa þeir eytt um 250.000 krónum í markaðssetningu, og þá eru taldar með allar auglýsingar, veggspjöld og dreifibréf.

„Viðtökurnar hjá okkur hafa einfaldlega verið svo góðar að við höfum ekki þurft að eyða peningum í markaðssetningu,“ segir Anton.

Kúnnahópurinn hjá CheapJeep er mjög fjölbreyttur þó að ungir erlendir ferðamenn séu auðvitað í meirihluta. Anton segir þó að fólk úr öllum þrepum þjóðlífsins komi til þeirra og láti heillast af hagstæðu verði. Þeir hyggjast þó enn breikka hópinn þar sem þeir ætla að einbeita sér að Íslendingum á næstunni og bjóða upp á hópferðabíla og litlar rútur fyrir hópa og fyrirtæki.

Þannig að enn eru sóknarfæri hjá þessu unga fyrirtæki, en Anton segir þá taka hlutunum eins og þeir koma. Stefanur er þó enn tekin upp á við.

„Það virðist sem við höfum gert eitthvað rétt í þessu. Við stefnum ekki í eins hraða uppbyggingu á næsta ári, en við munum sennilega aðeins stækka og efla flotann.“

BETRI TÖLVUR

ThinkPad fartölvur frá Lenovo eru þrautreyndar og traustar og hafa unnið til fjölda viðurkenninga. Þeir sem vilja ná árangri velja hágæða umhverfsvottaðar fartölvur frá Lenovo.



ThinkPad Edge 15,6" AMD

Ný kynslóð ThinkPad tölva:
AMD P320 örgjörvi
2 GB minni
250 GB diskur
AMD Radeon HD4250 skjákort
Verð: 149.900 kr.



ThinkPad Edge 15,6" Intel

Fyrir kröfuharða notendur:
Intel i3-350M örgjörvi
2 GB minni
250 GB diskur
Intel HD skjákort
Verð: 179.900 kr.



ThinkPad X100e 11,6"

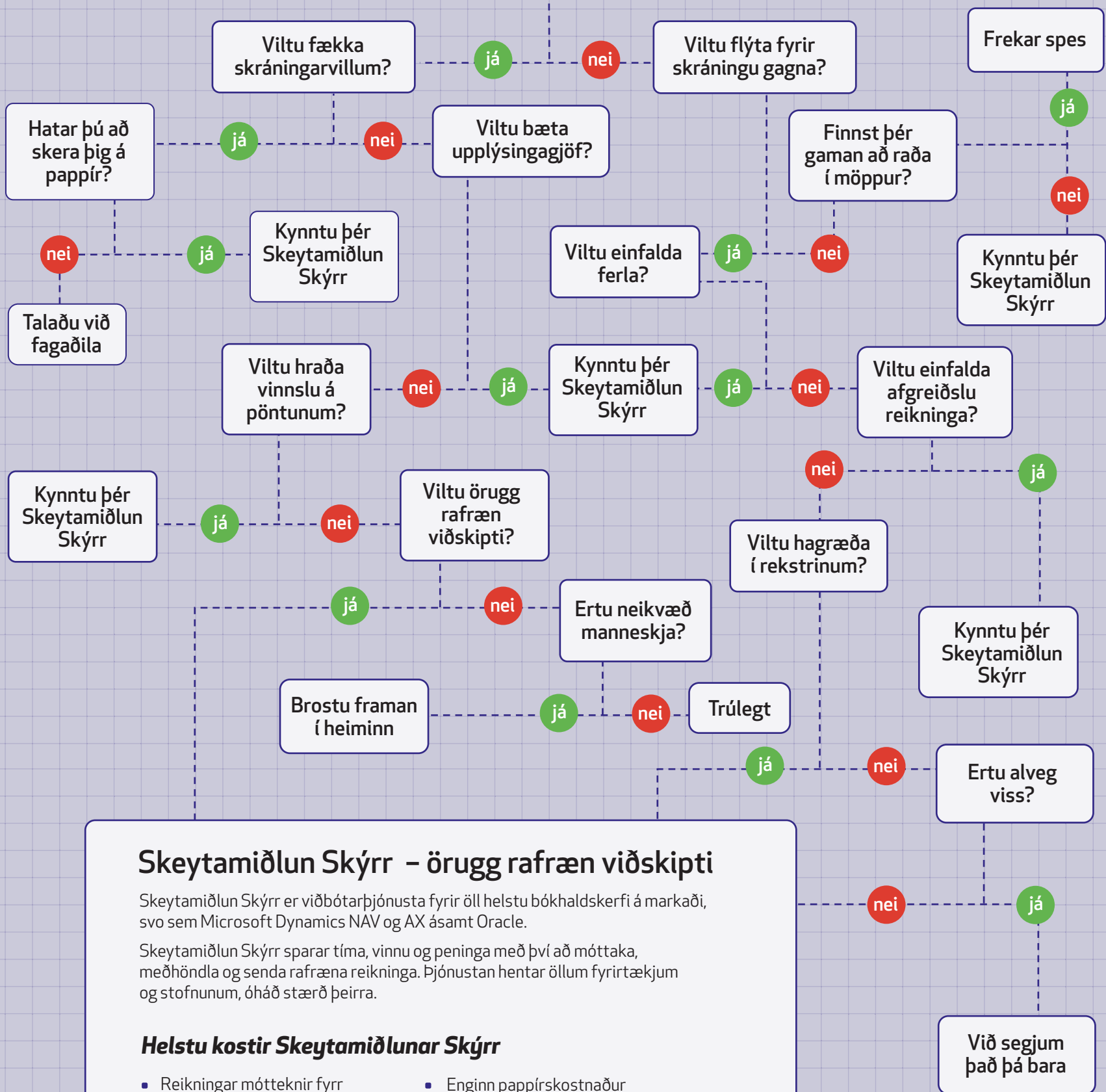
Nett vél fyrir fólk á ferðinni:
AMD MV-40 örgjörvi
2 GB minni
250 GB diskur
AMD Radeon HD3200 skjákort
Verð: 109.900 kr.



NÝHERJI

BETRI LAUSNIR

Viltu spara í bókhaldi?



Skeytamiðlun Skýrr – örugg rafræn viðskipti

Skeytamiðlun Skýrr er viðbótarþjónusta fyrir öll helstu bókhaldskerfi á markaði, svo sem Microsoft Dynamics NAV og AX ásamt Oracle.

Skeytamiðlun Skýrr sparar tíma, vinnu og peninga með því að móttaka, meðhöndla og senda rafræna reikninga. Þjónustan hentar öllum fyrirtækjum og stofnunum, óháð stærð þeirra.

Helstu kostir Skeytamiðlunar Skýrr

- Reikningar móttæknir fyrir
- Enginn pappírskostnaður
- Skráningarvillum fækkar
- Minni hætta á dráttarvöxtum
- Engin póstburðargjöld
- Bætir yfirsýn yfir viðskiptaupplýsingar

Hafðu samband við ráðgjafa okkar og fáðu nánari upplýsingar um Skeytamiðlun Skýrr.

569 5100
skyr@skyr.is

SKÝRR
Velkomin

Kynna nýjungar á sviði flutninga

Fyrsta flutningasýning landsins haldin í vikulokin.

Sýningin Flutningar 2010 stendur á morgun og hinn, 7. og 8. október, á Grand Hótel Reykjavíkur. Sýningin er sögð fyrsta alhliða flutningasýningin á Íslandi þar sem fyrirtæki á flutningasviði kynna „allt það nýjasta á sviði sjó-, land- og loftflutninga og auk þess meðal annars vörustjórnun og lagerhald,“ að því er fram kemur í tilkynningu.

Ólafur M. Jóhannesson, framkvæmdastjóri sýningarinnar, segir undirbúning að henni hafa staðið yfir um nokkurt skeið, en aðilar innan flutningageirans hafi talið þörf fyrir slíka alhliða sýningu vegna þess hve flutningageirinn væri lítt sýnilegur, þrátt fyrir stærð og mikilvægi. Þannig megi hafa áhrif á vöruverð í landinu með því einu að ná niður flutningskostnaði.



VÖRUR FLUTTAR Velflestar hliðar flutningastarfsemi verða kynntar á nýrri sýningu núna í vikulokin. MARKAÐURINN/PIJETUR

Ólafur M. Jóhannesson, framkvæmdastjóri sýningarinnar, segir undirbúning að henni hafa staðið yfir um nokkurt skeið, en aðilar innan flutningageirans hafi talið þörf fyrir slíka alhliða sýningu vegna þess hve flutningageirinn væri lítt sýnilegur, þrátt fyrir stærð og mikilvægi. Þannig megi hafa áhrif á vöruverð í landinu með því einu að ná niður flutningskostnaði.

Sparisjóðabankinn á bak við stórviðskipti

Skilanefnd Icebank hefur tryggt sölu á lettnesku kaffiverksmiðjunni Melna Kafija. Kaupandi er sænska fyrirtækið Löfbergs Lila. Ekkert hefur verið gefið upp um kaupverð. Fjölmíðlar í Lettlandi telja verðið liggja í fimm milljónum evra, jafnvirði um átta hundruð milljónum króna.

Fjölmíðlar þar segja sölu á þá umfangsmestu þar í landi á árinu og vísbendingu um betri tíð.

Melna Kafija er með stærri kaffibrennslum Eystraltíðkjanna. Umsvifin felast í brennslu og mölun á kaffi, sölu á kaffi til hótela og veitingahúsa auk kaffisölu til Rússlands. Melna Kafija hafði gengið í gegnum fjárhagslega endurskiplagningu og var því tækt til sölu, að sögn Hjördísar Harðardóttur, formanns skilanefndar Sparisjóðabankans. Sigurður Ágúst



HJÖRDÍS EDDA Sparisjóðabankinn hefur brotið isinn í Lettlandi með umfangsmestu fyrirtækjasölu ársins þar. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Berntsson hjá verðbréfafyrirtækinu Arev hefur séð um reksturinn ytra fyrir Sparisjóðabankann.

Penninn og Te & Kaffi keyptu Melna Kafija í apríl árið 2007. Icebank átti veð í Melna Kafija ásamt ritfangaversluninni Office Day. Ekki mun stefnt á sölu Office Day í brád.

FOCAL
SOFTWARE &
CONSULTING

Skólinn býður upp á námskeið í gæða-, skjala-, verkefna- og mannaútsjórnun. Námskeiðin eru stutt og hnitmiðuð, auka skilvirgni í stjórnun og byggja á þverfaglegri aðferðafræði.

Stundaskrá - Október

- 07.10 kl. 13:00 - 17:00 Gerð verklagsreglna I
- 12.10 kl. 13:00 - 17:00 Visio - Myndræn framsetning gæðaskjala
- 14.10 kl. 13:00 - 16:00 Starfsþróunarsamtöl
- 20.10 kl. 13:00 - 16:00 Hæfnistjórnun og stjórnun með hugbúnaði
- 28.10 kl. 13:00 - 17:00 Verkefnastjórnun skv. ISO 9001 og PRINCE2

www.focal.is/skraning



GÆÐASTJÓRNUNARSKÓLINN



TÓMATAR Sumar undirgreinar íslenskrar garðyrkju gætu liðið fyrir afnám verndartolla með inngöngu í Evrópusambandið, samkvæmt niðurstöðu skýrslu Hagfræðistofnunar Háskóla Íslands.

Blómarækt í hættu með inngöngu í ESB

Skýrsla um íslenska garðyrkju sýnir að sumar undirgreinar gætu liðið fyrir afnám verndartolla. Garðyrkjubændur segja skýrsluna staðfesta að ESB-aðild sé ekki greininni til góða.

Porgils Jónsson

skrifar

Garðyrkjubændur gjalda varhug við aðild Íslands að Evrópusambandinu (ESB) og telja nýja skýrslu, sem Hagfræðistofnun Háskóla Íslands vann að beiðni Sambands garðyrkjubænda, sýna fram á möguleg neikvæð áhrif ESB-aðildar á greinina.

Skýrslan leggur mat á núverandi stöðu garðyrkjunnar, sem og undirgreina, og fjallar einnig um hugsanleg áhrif ESB-aðildar og horfir til samanburðar til Finnlands, sem gekk í ESB árið 1995.

Það er niðurstaða skýrsluhöfunda að afkoma í íslenskum garðyrkjuiðnaði hafi verið breytileg eftir framleiðslu þar sem rekstur hafi gengið best í grænmetis- og garðplönturækt, en síður í kartöflurækt og sérstaklega illa í blómarækt.

Hvað varðar ESB-aðild Finna, er það niðurstaða skýrsluhöfunda að garðyrkja þar í landi hafi tekið breytingum og lagað sig að breyttum aðstæðum. Margs konar framleiðslu finnskra garðyrkjubænda, til dæmis ræktun nokkurra blómategunda, hafi verið hætt og framleiðendur snúið sér að annars konar ræktun. Þrátt fyrir að rekstrarafkoma garðyrkjunnar þar í landi hafi versnað nokkuð fyrst um sinn, hefur hún jafnað sig og er nú svipuð og fyrir aðild. Í skýrslunni kemur einnig fram að þrátt fyrir að um 40 prósent af styrkjum í finnskum landbúnaði í

heild séu greidd af ESB, á móti 60 prósentum finnska ríkisins, séu styrkir við garðyrkju þar í landi nær alfarið greiddir af finnska ríkinu.

Bjarni Jónsson, framkvæmdastjóri Samtaka garðyrkjubænda, segir að skýrslan staðfesti það sem þeir hafi talið sig vita um væntanlega ESB-aðild.

„Við höfum verið í sambandi við kollega okkar á Norðurlöndunum og sérstaklega í Finnlandi, þar sem við sjáum hvað er að gerast í blómaræktinni. Hún mun sennilega taka á sig skarpan skell í upphafi og svo minnka hægt og rólega.“

Í lokaniðurstöðu skýrslunnar segir að ESB-aðild, ef til hennar kæmi, hefði þó nokkur áhrif á íslenska garðyrkju. Samsetning framleiðslu myndi breytast og aðlagast breyttu umhverfi, og samdráttur yrði óumflýjanlegur í ræktun sumra tegunda.

Spurður hvort garðyrkjubændur glydu varhug við ESB-aðild sagði Bjarni að þeir hefðu stutt þá stefnu bændasamtakanna að aðild væri ekki greininni til hagsbóta.

Hann segir þó að vissulega væru tækifæri í greininni þótt til þess kæmi. „Til dæmis varðandi kartöflur, það eru ekki til rauðar kartöflur eða gerðin Helga í innflutningi. Það er séríslenskt. Ef menn leggja meiri áherslu á okkar sérstöðu í markaðsstarfi, þá gæti það unnið á móti neikvæðum áhrifum. Það er alveg á hreinu.“

Samtökin munu í framhaldinu nota skýrsluna til hagsmuna fyrir garðyrkjubændur, meðal annars til upplýsinga í aðildarviðræðunum, þar sem hún verður kynnt fyrir stjórnvöldum.



BJARNI JÓNSSON



LITA laser

Frábær prentgasóli

USB / tölvunetstengi (Ethernet)

Prenthraði: 16 síður á minútu í lit, 20 síður á minútu í svörtu

Tvívíðaprentun (handvirk duplex)

C3450n

Úpplausn: 1200 x 600 dpi

OKI

Nýkomin sending af laserprenturum og fjölnotatækjum

Kynningarverð á nýjum tækjum, tilboðsverð á öðrum

Fjölnotatæki

Prentun:
Prentupplausn: 600 x 1200 dpi

Prenthraði: 20 síður á minútu

Ljósritun:
Ljósritunarhraði: 20 síður á minútu

Úpplausn: 600 x 600 dpi

Stærkkun: 25% til 400%

Skönnun:
Úpplausn: 600 x 600 dpi

Minni: 2 Mb., dugar fyrir 125 síður

Svartur Laser

USB / tölvunetstengi (Ethernet)

Prenthraði: 28 síður á minútu

Prentar á báðar hliðar (duplex)

5,5 sekúndur í fyrstu síðu

B410dn

OBA

Skipholti 17 - 105 Reykjavík

Sími: 588-4699 / www.oba.is

Fyrirtæki og stofnanir athugið

Eftirfarandi þjónustu bjóðum við **ókeypis**:

1. Reikningagerð

Við höfum bein samskipti við bókhaldskerfi fyrirtækis, prentum út reikninga með merki þess og sendum samdægurs.

2. Áminningar og eftirfylgni

Ef reikningar fást ekki greiddir fara þeir í milliinnheimtu.

3. Löginheimta

Ef milliinnheimta ber ekki tilskilinn árangur er réttarkerfinu beitt til innheimtu vanskilakrafna.



INKASSO

inkasso.is

Það kemur alltaf eitthvað óvænt upp

Mark Flanagan hefur í tæp tvö ár verið yfirmaður sendinefndar AGS á Íslandi. Óli Kristján Ármannsson tók Mark tali og fékk hann til að líta yfir farinn veg. Mark segir hrundi hér eitt mesta fjármálahrún seinni tíma. Reynslan sýni að hvert hrún sé einstakt, sérhver staður þurfi sínar lausnir.

Viðtekin venja er hjá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum að færa yfirmenn sendinefnda til á tveggja til þriggja ára fresti. Mark Flanagan hefur farið fyrir sendinefnd sjóðsins á Íslandi síðan í ársbyrjun 2009 og því haldið utan um þau skref sem stigin hafa verið í efnahagsáætlun stjórnvalda sem unnin var í samvinnu við sjóðinn. Forveri Marks í starfi var Paul Thomsen og á undan honum fór Petya Koeva með málefni Íslands. Núna tekur Julie Kozack við starfinu, en Mark snýr sér að málefnum Grikklands.



MÓTMÆLT VIÐ ALÞINGI Synd væri að segja að lognmolla væri í kring um efnahags- og stjórnmal þessa dagana. Hávaðamótmæli voru við stefnuræðu ríkisstjórnarinnar á mánudag, en hér má sjá þá félagu Hákon Jens Pétursson og Sigurð Harðarson (Sigga pönk) berja tunnu og hrópa „vanhæft Alþingi!“ með þúsundum annarra. MARKAÐURINN/ANTON

Áður en hann tók við málefnum Íslands segist Mark ekki hafa gert sér aðrar hugmyndir um viðfangsefnið en að við mikla erfiðleika yrði að etja. „Með reynslu af vinnu við önnur efnahagsáfél þjóða lærir maður að búast við hinu óvænta. Í eftirleik efnahagshruns er við gífurlega óvissu að fást. Það liggur ekki ljóst fyrir hvernig hagkerfið á eftir að bregðast við. Hefðbundin efnahagslíkön sem stuðst er við í hagstjórn þegar allt leikur í lyndi eru nánast gagnslaus í umhverfi hrunsins og mjög erfitt að spá fyrir um hvað komi til með að gerast,“ segir Mark. Þegar hann tók við málefnum Íslands segist hann hafa reiknað með að myndin tæki að skýrast eftir tólf til átján mánuði, en sú hafi verið raunin annars staðar.

ÓHEFÐBUNDIN MEÐUL

Mark segir að mál hafi enda tekið að skýrast hér síðasta árið, hvar við stöndum, stefnan sem þróun efnahagslífsins hefur tekið og að hverju sé raunhæft að stefna. Í upphafi kreppu séu óvissuþættir svo margir og úrlausnarefni svo brýn að hreinlega sé ekki tími til að leggja nákvæmlega yfir alla þætti. „Það tekur tíma að koma stefnunni á hreint á öllum sviðum og sú var sannarlega raunin á Íslandi. Ég held hins vegar

ekki að neitt hafi komið á óvart í hinni stærri mynd. Maður býst við ákveðinni óvissu og að þurfa að bregðast hratt við nýjum upplýsingum. Og það höfum við gert í efnahagsáætluninni,“ segir hann og kveður reglubundna endurskoðun efnahagsáætlana nauðsynlegan þátt í að taka á breyttum aðstæðum eftir því sem slíkum áætlunum vindur fram.

Hvert land, þar sem AGS hefur þurft að hafa hönd í bagga, segir Mark Flanagan vera einstakt. Hins vegar hafi að nokkru marki auðveldað og einfaldað verkið hér að um þróað ríki var að ræða. „Ég komst að því að bæði ríkisstjórn og opinberir starfsmenn eru mjög hæfir og hafa staðið sig afar vel í að fást við hrundi. Grunnþættir svona efnahagsáætlana eru hins vegar nokkuð líkir landa á milli,“ segir hann, en kveður aðstæður hér engu að síður hafa kallað á dálítið aðra nálgun en beitt hefur verið áður hjá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum í svipuðum aðstæðum. „Hér höfum við og ríkisstjórnin gripið til nokkurra óhefðbundinna ráða, miðað við það sem áður hefur verið gert. Eitt þeirra er beiting gjaldeyrissvarna.“ Mark segir að við upphaf efnahagsáætlunarinnar hafi stjórnvöld og sjóðurinn ákveðið að nota sjálfvirka sveiflujafnara til að draga úr falli hagkerfisins í stað sértækra aðgerða. „Alla jafna höfum við ekki tækifæri til að gera þetta hjá öðrum löndum vegna skorða við fjármögnun, en hér var þetta hægt og ég held að það hafi gert hagkerfinu gott. Hér var því beitt óhefðbundnum meðölum sem sýndi sig að voru mikilvæg viðbót við aðgerðaráætlunina og hjálpuðu til við að koma á jafnvægi.“

Samstarfið við stjórnvöld segir Mark að hafi verið náðið og gott. „Við vitum hvert okkar hlutverk er, en það er að vera stjórnvöldum til ráðgjafar. Við vitum að ríkisstjórnin kemur áætluninni í framkvæmd. Og við vitum að við höfum enga lagalega stöðu til þess að koma á þeim aðgerðum sem kveðið er á um efnahagsáætluninni. Enda eigum við enga slíka stöðu að hafa, lönd eru sjálfstæð.“



MARK FLANAGAN Fráfarandi yfirmaður sendinefndar Alþjóðagjaldeyrissjóðsins á Íslandi segir margt hafa áunnist í efnahagsáætlun Íslands, en sigri verði ekki lýst yfir fyrr en tekið hafi verið á við atvinnuleysi í landinu með fullnægjandi hætti. MARKAÐURINN/STEFÁN

EITT MESTA HRUN SEINNI TÍMA

Verkefni sjóðsins við að koma með tæknilega ráðgjöf og útvega fjármögnun efnahagsáætlunarinnar segir Mark að hafi gengið vel. „Ríkisstjórnin notar okkur sem rödd sem aðstoðar við að greina mögulegar niðurstöður ólíkra leiða, greina áhættu og velja á milli ólíkra nálgana við lausn mála. Við eigum stöðugt í slíkum viðræðum við stjórnvöld og þau geta hvenær sem þau vilja upplýst um hver skoðun Alþjóðagjaldeyrissjóðsins sé á ólíkum málum,“ segir hann og kveðst raunar telja að stjórnvöld ættu að upplýsa um skoðun sjóðsins. „Og svo höldum við blaðamannafundi til að kynna okkar sjónarmið.“ Við hverja endurskoðun efnahagsáætlunarinnar segir Mark hins vegar að náð sé sameiginlegri niðurstöðu ríkisstjórnarinnar og sjóðsins. „Þannig er samkomulag um stöðuna við hver kaflaskil í efnahagsáætluninni, þótt okkur geti greint á um einhver mál á leiðinni. Hagfræði er ekki nákvæm vísindi og það er rúm fyrir rökræður og ólík sjónarmið.“

Mark Flanagan segir að sigrar

hafi vissulega unnist í efnahagsáætlun Íslands, svo sem í að ná niður verðbólgu, í styrkingu krónunnar og viðsnúningi í viðskiptajöfnuði og í ríkisfjármálum. Hann segir sigur hins vegar ekki unninn fyrr en atvinnuleysi hafi verið útrýmt og grunnur lagður að stöðugleika og vexti efnahagslífsins. „Og hvað fjármálakerfið varðar þá varð hér mögulega einhver mesta fjármálakreppa heimsins í seinni tíð, mögulega sú mesta. Hér brast nær hver einasti þáttur fjármálakerfisins eða þurfti endurskipulagningar eða endurfjármögnunar við. Þarna hefur miklum árangri verið náð, því erfitt er að reisa kerfi við eftir jafnalgjört hrún og það hefur tekið lengri tíma en búist var við,“ segir hann en bendir á að nú séu hér starfandi þrjár stórir viðskiptabankar og verið sé að ljúka endurfjármögnun flestra sparissjóðanna. „Á heildina litið myndi ég því líta svo á að við höfum unnið allnokkra sigra, en ég held að enginn fagni fyrr en við höfum tekið á atvinnumálunum, sem verða áfram í forgrunni við áframhald efnahagsáætlunarinnar.“

Átt þú jeppa frá Bílabúð Benna?

Þá er þér boðið í Jeppaferð fjölskyldunnar laugardaginn 9. október
Skráning í síma 590 2000 eða með tölvupósti á benni@benni.is

Nánari upplýsingar á www.benni.is

Dekkjatilboð!

Í tilefni jeppaferðarinnar bjóðum við öllum **15% afslátt** af Toyo vetrar- og jeppadekkjum til 9. október. Komdu við á nýja dekkjaverkstæðinu okkar að Tangarhöfða 8 og við afgreiðum þig fljótt og vel.

TOYO TIRES



SSANGYONG



CHEVROLET



PORSCHE



Stofnað 1975

SÚPERDÍLL

HTC DESIRE SNERTISÍMI OG 10.000 KR. SIMNOTKUN HJÁ NOVA!

Súperdíll er fyrir súpernotendur sem vilja vera með öflugan og góðan farsíma. Komdu við í næstu verslun Nova og gerðu Súperdíll.



SÚPERDÍLL

HTC Desire og 10.000 kr. simnotkun á mánuði!

Þú getur notað farsímann fyrir 10.000 kr. á mánuði í alla farsíma og heimasíma á Íslandi.

Verð:

12.990 kr./mán. í 18 mán.

Greitt með kreditkorti + 250 kr./mán. greiðslugjald.

Gildir með Nova áskrift og frelsi. 10.000 kr. afsláttur af simreikningi í áskrift en 30 daga áfylling í frelsi. Sérstaklega er greitt fyrir símtöl í þjónustunúmer eins og 118 og 900 númer, símtöl og SMS/MMS í erlend simanúmer og notkun erlendis.

Verslanir Nova eru í Kringlunni, Smáralind, Lágmúla, MM Selfossi og á Glerártorgi Akureyri
Þjónustuver 519 1919 | www.nova.is | m.nova.is | Facebook | Twitter

Stærsti
skemmtistaður
í heimi!

NOVA

Fjármagn lífeyrissjóðanna leitar í nýjan farveg

Lífeyrissjóðir landsins hafa unnið hörðum höndum að því að koma iðgjöldum úr öruggu skjóli bankanna í umferð í atvinnulífinu. Gróflega áætlað liggja rúmir 150 milljarðar króna í þíupum sjóðanna. *Jón Aðalsteinn Bergsveinsson* skoðar hvar lífeyrissjóðirnir hafa verið að fjárfesta upp á síðkastið og hvað liggur á teiknaborðinu.

Lífeyrissjóðirnir hafa verið á útopnu í íslensku atvinnu- og efnahagslífi síðustu mánuði. Nú um stundir leggja þeir grunninn að tveimur mannaflsfrækum framkvæmdum sem eiga að draga úr atvinnuleysi á næstu fimm árum. Þá hafa þeir varið tugum milljarða króna í fjárfestingar í fyrirtækjum af öllum stærðum og gerðum.

Ekki liggja fyrir nákvæmar tölur um það fjármagn sem lífeyrissjóðirnir ætla í þessi viðskipti. Ætla má að lægri mörkin hljóði upp á rúma 150 milljarða króna. Ekki er útilokað að upphæðin hækki um allt að þrjátíu milljarða til viðbótar.

TÖPUÐU MIKLU Í HRUNINU

Lífeyrissjóðirnir töpuðu gríðarlegum fjárhæðum í hrúningu haustið 2008. Hrein eign þeirra til greiðslu lífeyris nam 1.867 milljörðum króna í lok september árið 2008. Þar af voru rétt rúmir 807 milljarðar bundnir í innlendum og erlendum hlutabréfa- og verðbréfasjóðum. Á sama tíma námu bankainnistæður þeirra 85 milljörðum króna.

Í lok október, einum mánuði síðar, höfðu 186 milljarðar króna gufað upp úr bóku þeirra. Á sama tíma hafa iðgjöld þeirra í auknum mæli farið inn á bankaþækur með fulla ríkisábyrgð. Í lok júlí áttu lífeyrissjóðirnir

165 milljarða króna í sjóðum og bankainnistæðum. Það er 130 prósentu aukning á tveimur árum.

ÞVINGUÐ STAÐA

Hrafn Magnússon, framkvæmdastjóri Landssamtaka lífeyrissjóða, segir lífeyrissjóðina í þröngri stöðu. Möguleikar þeirra til fjárfestinga hafi verið orðnir mjög takmarkaðir hér á landi. Á sama tíma hafi forsvarsmenn lífeyrissjóðanna staðið frammi fyrir þeim vanda að til þeirra renni rétt rúmum hundruð milljarðar í iðgjöld á ári hverju. Stórum hluta iðgjalda hafi þeir safnað í sjóði og bankainnistæðum og ráði nú yfir miklu handbæru fé.

Þá hafi vaxtalækkun valdið því að fjármagn lífeyrissjóðanna leiti í annan farveg, svo sem í framkvæmdir og sjóði.

Hrafn bendir á að aðkoma lífeyrissjóða að einkaframtaksjóðum hafi gefið góða raun úti í hinum stóra heimi um árabíl. Framtakssjóður Íslands, sem settur var á laggirnar í fyrra, sé eftirlíking af slíkum sjóði. Fjármagn í erlendu sjóðunum sé hins vegar talsvert hærra sem hlutfall af eignum þeirra en hér, eða allt upp undir sjö prósent. Sjóðir sem þessir hugnast honum vel: „Þetta dreifir áhættunni og tekur ekki sömu sveiflur og vísitölur,“ segir hann.

Hér verður litið á þrjár helstu leiðir sem lífeyrissjóðirnir hafa farið upp á síðkastið í því augnamiði að styðja við endurreisn efnahags- og atvinnulífsins. Tíminn einn mun svo leiða í ljós hver ávöxturinn verður af ævisparnaðinum.



HLUTHAFAR Í FRUMTAKI

Hluthafi	Eignahlutur
Nýsköpunarsjóður atvinnulífsins	37,0%
Lífeyrissjóðir Bankastræti 7	11,0%
Lífeyrissjóður verslunarmanna	10,0%
Gildi lífeyrissjóður	9,0%
Landsbankinn (NBI)	7,0%
Íslandsbanki	7,0%
Arion banki	7,0%
Sameinaði lífeyrissjóðurinn	5,0%
Stapi - lífeyrissjóður	4,0%
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda	2,0%

Vegir lífeyrissjóðanna og hátæknisjúkrahús

Tvö verk eru formlega í þíupnum sem lífeyrissjóðirnir munu fjármagna.

Fyrra verkefnið eru vegaf framkvæmdir, breikkun Suðurlandsvegur, gerð Vaðlaheidarganga, lagning Sundabrautar og breikkun Vesturlandsvegur. Hitt er bygging nýs háskólasjúkrahúss, stundum nefnt hátæknisjúkrahús, í Vatnsmýrinni í Reykjavík. Áætlaður kostnaður beggja verkefna ef allt er talið er í kringum 89 milljarðar króna.

Kveðið er á um báðar framkvæmdirnar í stöðugleikasáttmála ríkisstjórnarinnar og aðila vinnumarkaðarinnar, sem undirritaður var í júní í fyrra. Framkvæmdirnar eru mannaflsfrékar og munu lífeyrissjóðirnir fjármagna þær.

Lífeyrissjóðirnir hafa enn sem komið er ekki varið neinu fé í verkefni, að sögn Hrafns Magnússonar, framkvæmdastjóra Landssamtaka lífeyrissjóða.

VEGAFRAMKVÆMDIR

Vegaframkvæmdirnar fela í sér gerð Vaðlaheidarganga auk þess að lokið verði við að tvöfalda Reykjanesbraut, Vesturlandsvegur tvöfaldaður að hluta og Suðurlandsvegur á milli Reykjavíkur og Selfoss sömuleiðis. Þar verða áfram svokallaðir 2+1 kaflar, til skiptis ein akreina í aðra átt en tvær í hina.

Áætlaður framkvæmdakostnaður er um 31 milljarðar króna á árunum 2010-2015. Að teknu tilliti til virðisaukaskatts er hann áætlaður um 38 milljarðar króna, um 8-13 milljarðar króna á ári.

Áætlað er að framkvæmdirnar verði fjármagnaðar með lánsfé, útgáfu skuldabréfa til 25 ára án ríkisábyrgðar. Stefnt er á að lánin verði greidd niður með veggjöldum.

Þessa dagana er verið að fara í gegnum forsendur Vegagerðarinnar um umferðarspá og hugsanlegan kostnað. Umræða um lánskjör er skammt komin.

NÝR LANDSPÍTALI

Samið var um aðkomu lífeyrissjóðanna að byggingu sjúkrahússins í nóvember í fyrra. Spítali



LITLI OG STÓRI Á GÖTUM ÚTI Á meðal fyrirhugaðra verkefna lífeyrissjóðanna er breikkun Suðurlandsvegur að hluta á milli Selfoss og Reykjavíkur. MARKAÐURINN/GVA



SJÚKRAHÚS FRAMTÍÐARINNAR Þessi tölvuteiknaða mynd af nýju háskólasjúkrahúsi sýnir hvernig það mun líta út. Lífeyrissjóðirnir munu eiga húsið en hafa af því leigutekjur.

hönnunarhópurinn hafði betur í samkeppni um tilögur að byggingunni í júlí í sumar og hefur verið samið við hann um frumhönnun og gerð alútbodsgagna. Frumhönnun mun í fullum gangi og fer hún hljóðlega þótt samstarf við lífeyrissjóðina sé lítið enn sem komið er.

Bygging nýs sjúkrahúss er komin talsvert skemmra á veg en vegaf framkvæmdirnar. Þó er gert ráð fyrir að hægt verði að flytja inn í bygginguna árið 2016. Áætlaður kostnaður nemur 33 milljörðum króna. Með kostnaði við húsbúnað og tæki og endurnýjun eldra húsnæðis gæti hann farið í 51 milljarðar króna.

Frumtak styður við sprotafyrirtækin

Mun eignast hlut í fimmtán fyrirtækjum þegar yfir lýkur, spáir Eggert Claessen framkvæmdastjóri.

Samlagssjóðurinn Frumtak er í eigu Nýsköpunarsjóðs atvinnulífsins, viðskiptabankanna þriggja og nokkurra lífeyrissjóða. Hann hefur yfir að ráða um fjórum milljörðum króna til kaupa á hlutafé í sprota- og nýsköpunarfyrirtækjum sem komin eru af klakstigi og eru vænleg til vaxtar og útrásar. Segja má að hann sé beint framhald af Nýsköpunarsjóði, sem fjárfestir í fyrirtækjum á klakstigi.

Frumtak var sett á laggirnar vorið 2008 en fjárfesti í fyrsta sinn í febrúar í fyrra. Sjóðurinn hefur síðan þá keypt hlutafé í sex fyrirtækjum til viðbótar, þremur til fjórum á ári fyrir 832 milljónir króna.

Hver einstök fjárfesting Frumtaks getur hlaupið á allt frá fimmtíu til fimm hundruð milljónum króna. Í reglum sjóðsins er miðað við að hann eigi hlutinn í þrjú til fimm ár. Ávöxtunarkrafa einstakra fjárfestinga er þrjátíu prósent að lágmarki. Sjálfur á sjóðurinn að vera starfræktur í sjö ár. Hann hefur heimild til að uppbótartíma í þrjú ár.

Frumtak er starfræktur sem hefðbundinn sjóður. Hann er lokaður, kallar eftir nýju fé frá fjárfestum sem hlutdeild eiga í honum og fjárfestir í fjögur ár. Fjárfestingartímabilið er því rétt hálfnað.



EGGERT CLAESSEN Framkvæmdastjóri Frumtaks hélt í upphafi að hann myndi drukkna í fjárfestingarkostum. Sú varð ekki raunin. MARKAÐURINN/ANTON

Eggert Claessen, framkvæmdastjóri Frumtaks, reiknar með því að verði fjárfest á sama hraða og hingað til muni sjóðurinn eiga í fimmtán fyrirtækjum þegar yfir lýkur. Hann segir sjóðinn nýta helming fjárfestingargetu sinnar.

„Ég hafði meiri væntingar til hans. Staðreyndin er sú að þau verkefni sem sjóðnum stendur til boða að fjárfesta í eru ekki það mörg eða af þeim gæðum sem sjóðurinn gerir kröfu um. Það er áhyggjuefni,“ segir hann. „Ég hélt í upphafi – fyrir tveimur árum – að ég myndi nær drukkna í endalausum hugmyndum. Staðreyndin er sú að svo er ekki. Við virðumst eiga nóg af hugmyndum en ekki nóg af fyrirtækjum.“



Framtakssjóðurinn eygir von um að ná aftur hluta af tapi lífeyrissjóðanna

Lífeyrissjóðir um alla heim eru að fjárfesta í fyrirtækjum sem eiga í samkeppni, segir Finnbogi Jónsson, framkvæmdastjóri Framtakssjóðsins.

„Það gefur auga leið að í hruninu fóru fjölmörg góð fyrirtæki illa. Þau eru í tímabundnum erfiðleikum, lentu inni í bönkunum og bjóðast nú til kaups. Við ætlum að nýta þetta tækifæri,“ segir Finnbogi Jónsson, framkvæmdastjóri Framtakssjóðs Íslands. Sextán lífeyrissjóðir stofnuðu sjóðinn í desember í fyrra.

Finnbogi hefur lýst því yfir að með sjóðnum eygi lífeyrissjóðirnir tækifæri til að endurheimta hluta þeirrar glötuðu ávöxtunar sem hvarf í hruninu. „Ég trúir því að þessar fjárfestingar skili góðri ávöxtun,“ segir hann. Markmiðið er að minnsta kosti fimmtán prósentu ársávöxtun. „Ég yrði ekki ánægður með minna.“



FINNBOGI JÓNSSON „Til greina kemur að selja erlendum aðilum hlut í Framtakssjóðnum,“ segir framkvæmdastjóri hans. Hann blæs á gagnrýni á fjárfestingar sjóðsins. MARKAÐURINN/GVA

60 milljarðar króna

HLUTHAFAR FRAMTAKSSJÓÐSINS

Lífeyrissjóður	Eignahlutur
Lífeyrissjóður verzlunarmanna	19,9%
Gildi Lífeyrissjóður	18,8%
Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins	
	13,3%
Sameinaði lífeyrissjóðurinn	10,0%
Stafir lífeyrissjóður	10,0%
Söfnunarsjóður lífeyrisréttinda	8,0%
Lífeyrissjóður starfsmanna sveitarfélaga	5,0%
Festa lífeyrissjóður	3,3%
Lífeyrissjóður Vestmannaeyja	2,7%
Almennir lífeyrissjóðir	2,0%
Lífeyrissjóður Vestfirðinga	2,0%
Lífeyrissjóður bankamanna	1,6%
Eftirlaunarsjóður FÍA	1,4%
Lífeyrissjóður verkfræðinga	1,0%
Lífeyrissjóður Rangæinga	0,7%
Íslenski lífeyrissjóðurinn	0,2%

LOKAÐUR SJÓÐUR

Framtakssjóðurinn er byggður á erlendri fyrirmynd einkaframtakssjóða (e. private equity funds). Sjóðirnir safna fjárfestum í ákveðinn tíma áður en þeim er lokað. Stefnt er á að loka dyrum Framtakssjóðsins á fyrstu mánuðum næsta árs.

Gert er ráð fyrir að fjárfestingum Framtakssjóðsins verði lokið fyrir árslok 2013. Stefnt er að því að hann eigi eignir í fjögur til sjö ár en selji þær síðan eða skrái á hlutabréfmarkað.

GRÍÐARLEG KAUPGETA

Stefnt er að því að Framtakssjóðurinn ráði yfir sextíu milljörðum króna. Samkvæmt reglum Framtakssjóðsins er lágmarksfjárfesting hans tvö hundruð milljónir króna en hámarksfjárfesting í einu verkefni nemi fimmtán prósentum af stærð hans. Fari sjóðurinn í sextíu milljarða getur hann varið níu milljörðum að hámarki í kaup á einu fyrirtæki.

SKOÐA ÖLL TÆKIFÆRI

Einu kaup sem Framtakssjóðurinn hefur lokið er þrjátíu prósentu hlutur í Icelandair Group. Áreiðanleikakönnun stendur enn yfir á

töflu snerta eignir Framtakssjóðsins flesta atvinnugeira nema helst fjármálageirann. Finnbogi segir alla möguleika í skoðun. „Ég hef frekar séð fyrir mér að lífeyrissjóðirnir muni sjálfir fjárfesta beint í bönkunum. Mér þykir það líklegast, en það er ekkert útilokað að Framtakssjóðurinn yrði meðfjárfestir í slíku ef áhugaverð tækifæri gefast,“ segir hann.

GAGNRÝNI SVARAÐ

Framtakssjóðurinn hefur sætt gagnrýni fyrir fjárfestingar sínar, ekki síst í fyrirtækjum sem eiga í samkeppni við önnur.

Finnbogi segir fjárfestingar Framtakssjóðsins ekkert frábrugðnar fjárfestingum erlendra lífeyrissjóða. Hann nefnir kaup danskra sjóða á bankanum FIH af skilaneftind Kaupþings.

„Þeir sem halda þessu fram eru í raun að segja að lífeyrissjóðirnir eigi ekki að fjárfesta í íslenskum fyrirtækjum. Ég er algerlega ósammála þessu sjónarmiði. Satt best að segja veit ég ekki hvernig íslenskt atvinnulíf og lífsskilyrði á Íslandi mundu þróast ef lífeyrissjóðirnir okkar myndu algerlega neita að koma að fjárfestingum í nýsköpun, þróun og endurreisn íslensks atvinnulífsins,“ segir hann og bendir á að lífeyrissjóðir um heim allan fjárfesti í atvinnufyrirtækjum sem eigi í samkeppni.

ERLENDIR FJÁRFESTAR

Erlendir fjárfestar hafa sýnt áhuga á því að kaupa hlut í Framtakssjóðnum. Finnbogi segir það koma vel til greina. „Það væri að mínu mati mjög jákvætt fyrir okkur að fá áhættufé inn í landið með þeim hætti. Það liggur fyrir að lífeyrissjóðirnir munu alltaf eiga meirihluta hlutfjár í Framtakssjóðnum, en ég myndi taka því fagnandi ef erlendir aðilar vildu fjárfesta í sjóðnum,“ segir hann. Málið er í skoðun og engin niðurstaða komin í það.

EIGNASAFN FRUMTAKS*

Fyrirtæki	Atvinnugrein	Upphæð (í milljónum)
Median - rafræn miðlun	Upplýsingatækni	80
Meniga	Upplýsingatækni/veflausnir í fjármálum	90
Gogogic	Upplýsingatækni/tölvuleikjagerð	150
Andersen & Lauth	Fataðinaður/hönnun	200
Handpoint	Upplýsingatækni	100
AGR - Aðgerðagreining	Upplýsingatækni/birgðakerfi og söluspár	112
Trackwell	Upplýsingatækni/hugbúnaður fyrir forðastýringu	100
Samtals:		832

* Eignarhlutur Frumtaks í fyrirtækjum sem sjóðurinn fjárfestir í ákvarðast ekki fyrir en við sérstakt uppgjör kaupsamnings, sem í flestum tilfellum er 24 til 36 mánuðum eftir fjárfestingu. Sá tímarámi er ekki liðinn að fullu.

FJÁRFESTINGAR FRAMTAKSSJÓÐS ÍSLANDS

Fyrirtæki / eign	Atvinnugeiri	Eignarhlutur
Icelandair Group	Flugrekstur/samgöngur	30%
Kaupverð 3,0 milljarðar kr.		
Áreiðanleikakönnun stendur enn yfir		

Vestia

- Icelandic Group	Sjávarútvegur	100%
- Húsasmiðjan	Byggingariðnaður	100%
- Plastprent	Iðnaður	100%
- Teymi	Upplýsingatækni	62%
- Vodafone		
- EJS		
- Skýrr		
- HugurAx		

Kaupverð 19,5 milljarðar króna
Heildarverðmæti eigna Framtakssjóðsins (auk Vestia): 22,5 milljarðar króna



ÚR VERSLUN YGGDRASILS Lífeyrissjóðir eru stórir innflytjendur á lífrænum matvælum í gegnum fagfjárfestingarsjóð Auður Capital. MARKAÐURINN/HEIÐA

Auður Capital ávaxtar pund lífeyrissjóða

Nokkrir af helstu lífeyrissjóðum landsins settu, ásamt öðrum, fjármagn í stýringu í fagfjárfestingarsjóðnum Auði 1 hjá Auði Capital á vordögum 2008.

Sjóðurinn hefur yfir að ráða 3,2 milljörðum króna og hefur hann til þessa varið tæplega helmingi fjárhæðarinnar ýmist til kaupa á fyrirtækjum í heild sinni eða stórum hlut í þeim. Í fjárfestingarstefnu sjóðsins kemur fram að miðað sé við að fyrirtækin hafi þriggja til fimm ára rekstrar sögu, mikla vaxtamöguleika og séu ýmist í eigu eða undir stjórn kvenna.

Sjóðurinn keypti á vordögum 2008 þrjátíu prósentu hlut í ELM Design, sem hannar og framleiðir tískufatnað fyrir kvenfólk. Hann fór sér hægt í kringum hrúnið en hefur verið á fleygiferð síðan,

3,2 milljarðar króna

er nú stór á sviði innflutnings og sölu á lífrænum vörum, á fjar-skiptafyrirtæki, hlut í upplýsinga-

tæknifyrirtækjum og öryggisfyrirtæki. Segja má að óbeint styðji fyrirtækin hvert við annað.

Segja má að lífeyrissjóðirnir hafi elt eigið skott þegar Tal var boðið til sölu. Framtakssjóður Íslands, sem er í eigu lífeyrissjóða, bauð í fyrirtækið en varð að lúta í lægra haldi fyrir Auði 1, sem lífeyrissjóðir eiga hlut í. Framtakssjóðurinn tók sömuleiðis þátt í fyrri hluta tilbodsferlis Securitas þegar félagið var boðið til sölu. Sjóðurinn dró sig úr því.

Auður Capital er bundið trúnaði um bæði hvaða lífeyrissjóðir settu fé í stýringu í Auði 1 árið 2008 og hversu stóra hlutdeild þeirra eiga í sjóðnum.

FJÁRFESTINGAR AUÐAR 1

Fyrirtæki	Atvinnugrein	Eignarhlutur
Tal	Upplýsingatækni/fjarskipti	95%
Yggdrasil	Verzlun/heilsa	100%
Vera líf	Verzlun/heilsa	100%
Maður lífandi	Verzlun/heilsa	80%+
Bio vörur	Verzlun/heilsa	80%+
ELM Design	Fataiðnaður/hönnun	38,5%
Gagnavarslan	Upplýsingatækni	22%
Securitas	Öryggisfyrirtæki	20%

Áhrif kreppunnar á starfsemi Íbúðalánasjóðs

ORÐ Í BELG

Ívar Ragnarsson sviðsstjóri fjármálasviðs hjá Íbúðalánasjóði.



Málefni Íbúðalánasjóðs hefur nokkuð borið á góma í fjölmiðlum undanfarið. Sjóðurinn yfirtók verkefni Húsnæðisstofnunar með lögum nr. 44/1998 um húsnæðismál og tók til starfa í upphafi ársins 1999. Afkoma sjóðsins var jákvæð frá stofnun hans allt til miðs árs 2008 að einu ári undanskildu. Eiginfjárlutfall hans jókst jafnt og þétt á þessum árum og var komið upp í 8 prósent um mitt ár 2008.

Frá stofnun sjóðsins hafa verið gerðar nokkrar kerfisbreytingar á rekstri hans, þær víðamestu árið 2004 þegar húsnæðisfjárfir var lagt niður og stærstum hluta húsnæðis sjóðsins skipt yfir í íbúðabréf. Nýja íbúðabréfkerfið leiddi til þess að sjóðurinn gat lækkað vexti til viðskiptavina sinna um samtals 0,95 prósent í kjölfarið.

BANKAR OG SPARISJÓDIR

Aðeins um tveimur mánuðum eftir að íbúðabréfkerfið var sett á stofn komu viðskiptabankar

og sparissjóðir inn á íbúðalánamarkaðinn af gríðarlegum krafti og buðu upp á endurfjármögnun lána. Leiddi það til uppgreiðsna hjá sjóðnum fyrir um 236 milljarða frá ágúst 2004 til ársloka 2006 en við þær dróst vaxtamunur sjóðsins saman. Sjóðurinn dró svo sem hægt var út þau húsbref, sem enn voru á skuldahlið hans í aukadráttum fyrir um 81 milljarð á árunum 2004-2006.

Leitað var til Seðlabankans um ávöxtun á þessu fé en hann bauð umtalsvert lægri ávöxtun en aðrar fjármálastofnanir og var sú ávöxtun hvorki verðtryggð né í samræmi við líftíma skuldbindinga sjóðsins. Því má segja að það hafi vart verið kostur fyrir sjóðinn að geyma allt uppgreiðslufé hjá Seðlabankanum þar sem sjóðurinn gætti ekki með því jafnvægis milli eigna og skulda eins og honum ber að gera skamkvæmt ákvæðum laga og reglugerða.

Sjóðurinn greip því til þess ráðs að semja við banka og sparissjóði með lánasamningum um kaup á greiðslufæð hluta þeirra íbúðalána sem þeir höfðu þá þegar lánað viðskiptavinum sínum. Lánin í lánasamningunum þurftu að uppfylla ákveðin skilyrði til að draga úr áhættu sjóðsins. Samtals námu þessi kaup um 100 milljörðum króna á árunum 2004-2005.

Sjóðurinn upplýsti Fjármálaeftirlitið um fyrirhugaða lánasamninga í desember 2004. Nokkur umfjöllun var um kaupin á þessum tíma og í kjölfar umræðu á Alþingi var Ríkisendurskoðun fengin til að kanna réttmæti þeirra. Í skýrslu Ríkisendurskoðunar frá nóvember 2005 kemur meðal annars fram að hvorki lög né reglur hafi verið brotin í þessu sambandi heldur hafi sjóðurinn ávaxtað féð eins og honum bar að gera. Á blaðsíðu 26 í skýrslunni segir: „Af framansögðu verður því ekki annað ráðið en að sjóðurinn hafi með aðgerðum sínum á sviði áhættustýringar náð að verja sig fjárhagslegum áföllum“.

Þess ber að geta að ávöxtun innlánsreikninga Seðlabankans var á árunum 2005-2009 samtals um tíu prósentum lægri en ávöxtun lánasamninganna sem þýðir að ef umrætt uppgreiðslufé hefði verið lagt í Seðlabankann og geymt þar á tímabilinu, væri eigið fé sjóðsins um 10 milljörðum króna lægra en það er í dag.

Einhverra hluta vegna hefur umræddum kaupum verið líkt við undirmálslán en það eru lán sem veitt eru lántakendum sem taldir eru í ákveðnum áhættuhópi og því eru þau lán talin áhættumeiri en önnur lán og þess vegna kölluð undirmálslán. Íbúðalánasjóður

takmarkaði áhættu sína með því að velja sérstaklega áhættuminni lán í lánasöfnum bankanna og er því óraunhæft að líkja umræddum kaupum eða lánasamningum við undirmálslán.

EIGINFJÁRHUTFALL SJÓÐSINS

Nú þegar hefur komið fram að í kjölfar bankahrunsins hefur sjóðurinn orðið fyrir tapi vegna útlána en einnig hefur orðið tap á lausafé sjóðsins sem var að mestu varðveitt hjá viðskiptabönkum og sparissjóðum. Aukin vanskil og útlánatöþ lántakenda sjóðsins og aukinn á fjöldi íbúða í eigu hans hafa auk þessa haft neikvæð áhrif á afkomu og þar með á eiginfjárlutfall hans. Rétt er þó að benda á að fram að falli bankanna hafði Íbúðalánasjóði tekist vel til í lausafjár- og áhættustýringu sinni, ásamt því að vanskil hjá sjóðnum voru í sögulegu lágmarki.

Í lok júní 2010 átti sjóðurinn 739 íbúðir sem hann hafði eignast eftir uppboð og hugsanlega gætu þær orðið yfir 1000 í lok árs 2010 og gæti það, samhliða auknum vanskilum, leitt til þess að útlánatöþ sjóðsins aukist enn frekar og geti skipt milljörðum króna á næstu árum. Þá hefur rekstrarkostnaður sjóðsins aukist, einkum vegna reksturs uppboðsíbúða. Þessir þættir kunna því að leiða til enn frekari lækkunar á eiginfjárlutfalli sjóðsins sem við síðasta árs hlutauppjör var 2,1 prósent.

Borið hefur á þeim misskilningi að þetta hlutfall þurfi að vera 5,0 prósent svo sjóðurinn geti staðið við skuldbindingar sínar. Svo er ekki enda hefur sjóðurinn staðið við þær þrátt fyrir lækkandi eiginfjárlutfall. Um mikilvægi

eiginfjárlutfallsins er því deilt. Þá er í því sambandi vert að vekja athygli á því að aðgengi sjóðsins að fjármagni með útboðum íbúðabréfa hefur verið mjög gott að undanfögnu.

MIKILVÆG VINNA FRAM UNÐAN

Starfandi er vinnuhópur á vegum félags- og tryggingamálaráðuneytisins sem fjalla á um eiginfjárlutfall sjóðsins og leggja fram tillögur í því sambandi. Sjóðurinn hefur þegar skilað viðskipta- og rekstraráætlunum fyrir árin 2010-2013 til Fjármálaeftirlitsins í tengslum við samvinnu stjórnvalda og Alþjóðagjaldeyrissjóðsins, en þær áætlanir mun vinnuhópurinn notast við til grundvallar vinnu sinni.

Ekki þarf að fjölyrða um þau gríðarlegu áhrif og afleiðingar sem núverandi efnahagskreppa, einhver sú stærsta í manna minnum, hefur haft á innlenda fjármálamarkað, fasteignamarkað, heimili og fyrirtæki. Það er því ekki óeðlilegt að Íbúðalánasjóður hafi einnig fundið fyrir þeim áhrifum. En þrátt fyrir það mun sjóðurinn áfram leggja sitt af mörkum til að koma til móts við lántakendur á þeim erfiðu tímum sem nú eru í efnahagslífinu, með þeim úrræðum sem í boði eru ásamt því að vinna áfram að nýjum leiðum til að auka við þjónustu sína við lántakendur og styðja við innlenda fasteignamarkað eins og honum ber skylda til. Mikilvægi sjóðsins endurspeglast í því lagalega hlutverki hans, sem meðal annars er að stuðla að því að landsmenn geti búið við öryggi og jafnrétti í húsnæðismálum, sem og að auka möguleika fólks til að eignast eða leigja húsnæði á viðráðanlegum kjörum.

Auglýsingar til almannaheilla

Fítonblaðið tekur upp hanskann fyrir auglýsingar.

Auglýsingar njóta ekki sannmælis í umræðunni á Íslandi, að því er kemur fram í nýutkomnu tölublaði Fítonblaðsins, sem er gefið út árlega af auglýsinga- og markaðsstofnunni Fíton.

Meginþráðurinn í blaðinu er að þrátt fyrir neikvæða umræðu komi auglýsingar öllum til góða. Í leiðara blaðsins segir að auglýsingar geti auðveldað fólki að finna sér vörur og þjónustu, stuðli að virkri samkeppni lægra vöruverði, styðji góð málafni og skapi tekjur fyrir þjóðarbúið.

Þormóður Jónsson hjá Fíton segir blaðið taka á þessari neikvæðu umræðu sem og forræðishyggju.

„Við teljum að auglýsingar séu hornsteinn í allri samkeppni sem heldur niðri vöruverði. Þá vinnum við í auglýsingabransanum líka að almannaheill, þar sem við í Fíton gáfum til dæmis okkar vinnu í áttakni Á allra vörum sem safnaði 40 milljónum á dögnum.“

Þormóður bætir því við að forræðishyggja, til dæmis varðandi auglýsingar á

áfengi, skaði innlenda iðnað sem keppi við erlenda vöru sem birtist í erlendum miðlum. Þá styðji auglýsingar samkeppni og lýðræði í gegnum upplýsingamiðlun, meðal annars með því að frambjóðendur geti kynnt sig og sín baráttumál fyrir væntanlegum kjósendum.

Auglýsingar séu, þegar allt kemur til alls, jákvæðar fyrir samfélagið í heild sinni.

„Það þarf að hugsa út fyrir boxið þegar verið er að ræða neikvætt um auglýsingar vegna þess að í auglýsingalausum heimi erum við ráðvillt.“

- Þj



ÞORMÓÐUR JÓNSSON



4 vikna Lúxusnámskeið NORDICASPA fyrir konur og karla

Hjá okkur nærðu árangri!

- Fimm tímar í viku – Brennsla og styrkur
- 3 öflugir brennslutímar
- 2 styrktartímar í sal
- Vikulegar mælingar
- Ítarleg næringarráðgjöf
- Fyrirlestur – Borðaðu til að léttast og auka orkuna
- Slökun og herðanudd eftir hverja æfingu
- Tækmarkaður fjöldi
- 6:30, 7:30, 10:00, 16:30 og 18:30
- Þjálfari er Gunnar Már Sigfússon

- 1. vika – Orkuhleðsla**
Í fyrstu vikunni byggir þú upp orku og kemur íkamanum í jafnvægi.
- 2. vika – Öflug melting – Aukin brennsla**
Í viku tvö er verið að efla og bæta meltinguna til að þú tær sem mest út úr holla matnum sem þú ert að borða.
- 3. vika – Hormóna jafnvægi – Hreinsun**
Þriðja vikan mun koma jafnvægi á hormónaleið íkamanns sem mun hafa áhrif á skip, lífborku og kraft.
- 4. vika – Ónæmiskerfið eftir – Jafnvægi**
Í viku fjögur byggjum við upp ónæmiskerfið og hljúpum því að verja íkaman á náttúrulegan hátt.

Daglegur fróðleikur um mat & næringu uppskriftum

heilir pottar og herðanudd eftir hvern tíma

Vikulegar mælingar mikið aðhald



Ertu að glíma við:

- Matarþöf
- Matarlíkn og sykurlöngun
- Maga- og ristilvandamál
- Verki og bólgur í liðum
- Streitu, þreytu og svefnleysi
- Punglynd
- Aðra lífsstílsjúkdóma

28 daga hreinsun NORDICASPA með mataræði og hreyfingu

Á námskeiðinu hreinsum við líkamann af óæskilegum eitrefnum, aukum getu hans til að vinna rétt úr fæðunni, aukum liðleika og styrk og komum þér af stað í nýjan lífsstíl!

- Fimm tímar í viku – hreinsun, liðleiki og styrkur
- 3 tímar – jóga, liðleiki og öndun
- 2 tímar – léttar styrktaræfingar í tækjasal
- Tímar: 6:35 og 17:20 mán/mið/þós.
- Þjálfari er Sigríður Guðjohnsen

Bæði námskeiðin hefjast 11. október
Fyrirlestur 9. október
Verð kr. 34.900
Skráning er hafin í síma 444-5090
eða nordicaspa@nordicaspa.is

NORDICASPA

WWW.NORDICASPA.IS





RAKEL SVEINSDÓTTIR Endurreisn fyrirtækja byggir á efnahagsreikningum þeirra. Því er mikilvægt að skila ársreikningum, segir framkvæmdastjóri Creditinfo.

Þriðjungur skilar ársreikningum

Af 32.488 skilaskyldum fyrirtækjum höfðu 10.929 skilað ársreikningum í lok september. Þetta jafngildir 34 prósentum allra fyrirtækja og þykir framför frá fyrri árum. Frestur til að skila reikningunum rann út í lok ágúst.

Rakel Sveinsdóttir, framkvæmdastjóri Creditinfo, segir ársreikningaskilin geta skipt sköpum fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki nú þegar leiðir séu að opnast fyrir aðstoð við þau.

„Sú endurreisn getur ekki farið fram byggð á rekstrargögnum frá því hrunárið 2008 eða eldri,“ segir Rakel og bætir við að fyrirtæki af þessari stærðargráðu þurfi mest á aðstoð að halda. „Það væri slæmt ef aðstoð til þeirra myndi áfram seinka vegna þess að menn eru einfaldlega ekki enn búnir að gera upp málin fyrir árið 2009.“

- jnb

Fjallað um sköttun afskrifaðra skulda

„Skattlagning við eftirgjöf á skuldum“ er yfirskrift námskeiðs Endurmenntunar Háskóla Íslands í nóvemberbyrjun.

Námskeiðið er sagt ætlað öllum sem láta sig skattamál varða í einni eða annarri mynd.

Í kynningu Endurmenntunar er bent á að vegna kreppunnar hafi jafnt einstaklingar og fyrirtæki þurft að gangast undir fjárhagslega endurskipulagningu og að lán hafi verið gefin eftir, að hluta eða í heild, í tengslum við endurskipulagninguna. „Eins og oft er í okkar landi deila menn um skattlagningu þessa. Vilja sumir meina að skilyrðislaust beri að skattleggja eftirgjöfina á meðan aðrir halda því fram að hún sé undanþegin skatti að fullu,“ segir í kynningu námskeiðsins.

Á námskeiðinu fer Ásmundur G. Vilhjálmsson, lögmaður og sérfræðingur í skattarétti, yfir gildandi íslenskar skatta-reglur um álitaefnið og Jane Bolander, prófessor í skattarétti við Syddansk Universitet, fjalla um dönsku löggjöfina, en á henni byggir sú íslenska.

- óká

Nýherji selur húsið í Borgartúni

Eigið fé Nýherja styrkist um nálægt einum milljarði króna á árinu 2010.

Viðskipti Stjórn Nýherja hefur ákveðið að nýta heimild aðalfundar frá því í febrúar til að auka hlutafé félagsins um 120 milljónir króna að nafnverði. Félagið hefur samið við fjárfesta um kaup á hlutafénu á genginu 7,0. Heildarsöluverð nemur því 840 milljónum króna.

„Í þessari viku verður hlutafé að nafnverði tæplega 28 milljónir króna skráð hjá Verðbréfaskráningu Íslands, en hlutafé að nafn-

verði 92 milljónir króna verður skráð í desember. Um helmingur hlutafjárukningarinnar kemur frá nýjum hluthöfum,“ segir í tilkynningu Nýherja.

Félagið hefur jafnframt gengið frá samningum við Arion banka og Íslandsbanka um endurskipulagningu á langtímalánum félagsins. Þá hefur Nýherji selt húseign sína í Borgartúni 37 fyrir 1.650 milljónir króna, en hefur samhliða gert samning til

fimmtán ára um leigu á húsinu. Fram kemur í tilkynningunni að hagnaður vegna söluverðs nemi 82 milljónum króna.

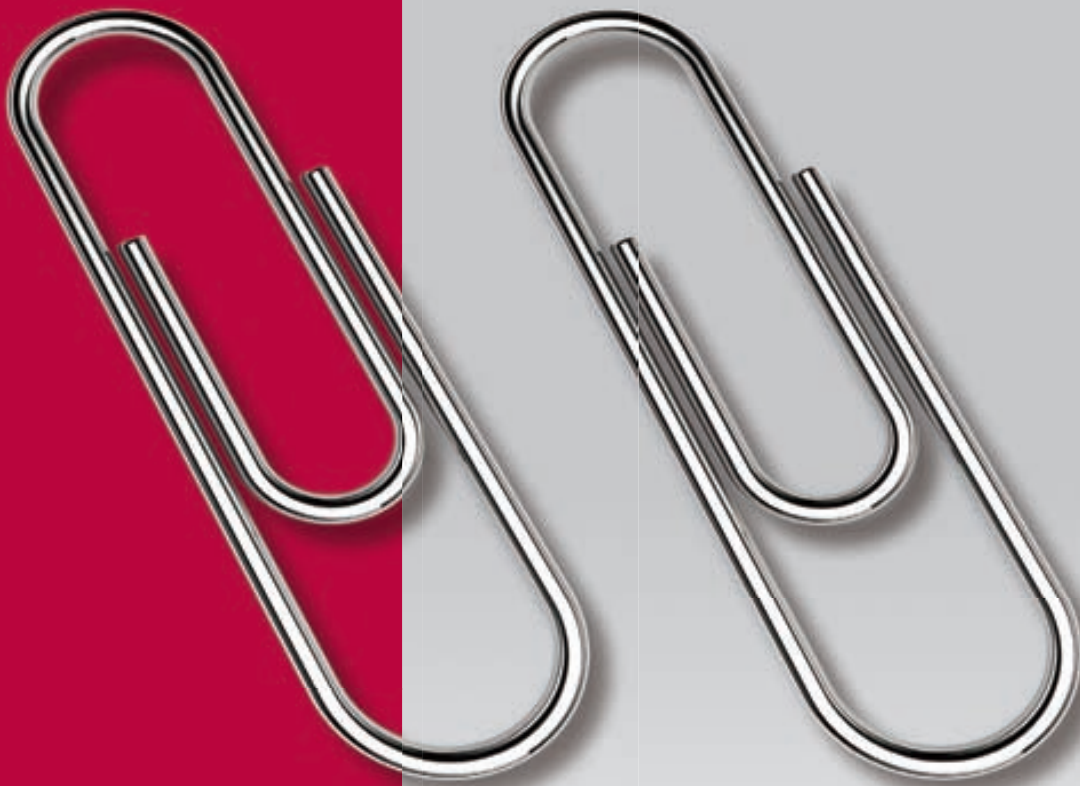
„Heildaráhrif aðgerðanna eru að eigið fé félagsins styrkist um nálægt einn milljarð króna á árinu 2010. Að loknum þessum aðgerðum er fjárhagsstaða Nýherja orðin sterk á ný og eiginfjárlutfall félagsins verður yfir 30 prósentum í lok árs,“ segir í tilkynningu Nýherja.

- óká



NÝHERJAHÚSIÐ Nýherji hefur gert samning um fimm títán ára leigu á húseign sem félagið hefur selt.

ÞESSAR TVÆR BRÉFAKLEMMUR ERU EKKI ALVEG EINS



Önnur þeirra hefur aldrei komist í kynni við pappír, ferðast um heiminn í umslagi og tekið virkan þátt í viðskiptalífinu.

Hin pappírsklemman er eins og Fjárvakur. Hún býr að mikilli reynslu.

FJÁRVAKUR ER EKKI EINS OG ÖNNUR FJÁRMÁLAPJÓNUSTUFYRIRTÆKI Á ÍSLANDI

Fjárvakur er leiðandi fyrirtæki á Íslandi í umsjón bókhalds, launavinnslu og annarra fjármálaferla. Rúmlega 100 starfsmenn Fjárvakurs á Íslandi og í Eistlandi búa yfir áralangri reynslu og þekkingu á fjármálaferlum og vinnslu og dreifingu fjárhagsupplýsinga.

Fjárvakur veitir trausta alhliða fjármálaþjónustu og ráðgjöf til meðalstórra og stórra fyrirtækja í þeim tilgangi að auka gæði og áreiðanleika upplýsinga og lækka kostnað.

Fyrirtækið býður viðskiptalausnir í fremstu röð og framúrskarandi þjónustu. Notast er við niðurstöður úr árlegri þjónustukönnun til að viðhalda og auka ánægju viðskiptavina.

KYNNTU ÞÉR HVAD VIÐ GETUM GERT FYRIR ÞITT FYRIRTÆKI

FJÁRVAKUR – FJÁRMÁLAPJÓNUSTA EHF.
REYKJAVÍKURFLUGVELLI | 101 REYKJAVÍK
SÍMI 50 50 250 | FAX 50 50 259
FJARVAKUR@FJARVAKUR.IS
WWW.FJARVAKUR.IS

ÍSLENSKA M.A.Í.S. 51344 09 2010

FJÁRVAKUR
FJÁRMÁLAPJÓNUSTA

Slagurinn tapast eða vinnst í borgunum

Kína lítur á Ísland sem sitt helsta samstarfsland við nýtingu jarðvarma. Forseti Íslands segir útlit fyrir að vestræn ríki tapi orkunýtingarkapphlaupinu. Óli Kr. Ármannsson sat Driving Sustainability ráðstefnuna.

Með fyrri orkuskiptum þar sem hætt var að nota olíu og kol til húshitunar og jarðvarmi tók við hafa Íslendingar sýnt heiminum að slíkar umbreytingar eru færar, sagði Ólafur Ragnar Grímsson, forseti Íslands, á alþjóðlegu ráðstefnunni Driving Sustainability sem fram fór í Reykjavík í september. Hann segir raunhæfan möguleika á að Reykjavík gæti með orkuskiptum í samgöngum orðið fyrsta borg í heimi til þess að reida sig að fullu á vishæfa orku.

Ráðstefnan er árviss og á henni fjallað um hvernig hægt er að koma á vishæfum samgöngum, hér á landi og í heiminum öllum.

Ráðstefnuna sótti fjöldi fyrirlesara víðs vegar að úr heiminum, fulltrúar bílaframleiðenda, orkufyrirtækja, stjórnáamenn og forsvarsmenn sprotafyrirtækja.

Ólafur kvaðst þess fullviss að drifkraftur breytinga í samgöngum kæmi til með að eiga sér stað á vettvangi borgríkjanna, en þar kæmu í ljós vandamál tengd umferð og vatnsskort. „Slagurinn verður unninn, eða tapast, í borgunum,“ sagði hann í setningaræðu sinni á ráðstefnunni.

„Kína ætlar sér að taka í notkun eina milljón bíla sem nota vishæfa orku innan fárra ára,“ benti Ólafur Ragnar á í ræðu sinni, en hann var við setningu ráðstefnunnar nýkominn frá Kína. Hann



ÓLAFUR RAGNAR GRÍMSSON Forseti Íslands segir Reykjavík geta orðið fyrstu borg í heimi til að verða 100 prósent vishæf, með því að húshitun byggji á jarðvarma og bílar aki um á vishæfu innlendu eldsneyti. FRÉTTAHLAÐIÐ/STEFÁN

Tekið á vegalengdaótta

Reynslan frá Tókýó sýnir að eftir að settar voru upp hraðhleðslu-stöðvar fyrir rafmagnsbíla sexfaldaðist notkun þeirra. Þó eru hleðslustöðvarnar ekki mikið notaðar, fólk hleður bílana frekar heima, að sögn Hiroaki Takatsu, forstjóra Rafmagnsveitna Tókýó.

Takatsu sótti Driving Sustainability ráðstefnuna í Reykjavík í nýliðnum mánuði, en hann er jafnframt talsmaður fjölþjóðaafyrirtækisins CHAdeMO, sem vinnur að stöðlum og samþæfingu fyrir rafmagnsbíla. Í máli hans kom fram að í Japan notaði fólk hraðhleðslustöðvarnar að jafnaði tvisvar í mánuði. Framþróun í gerð rafhlaða fyrir rafmagnsbíla segir Takatsu nú gera hraðari hleðslu þeirra mögulega með hærri spennu. Með því að koma upp háspennudreiferkerfi til hraðhleðslu bíla segir Takatsu raunhæft að notkun þeirra aukist verulega og þeir verði raunverulegur valkostur.



HIROAKI TAKATSU

hafði í ræðu sinni eftir varaforseta Kína, sem hann hafði nýverið hitt og sagði líklegastan til að taka við forsetaembættinu, að Kína liti nú á Ísland sem sinn helsta samstarfsaðila í virkjun jarðvarma í Kína.

Ólafur sagði að á öllum stigum stjórn mála og fræða í Kína væri markvisst unnið að því að umbreyta landinu frá því að vera steinefnaldsneytisland yfir í að verða á næstu tuttugu árum í fararbroddi helstu iðnríkja í notkun á vishæfri orku. „Breyting á sér stað frá borg til borgar, hér að til héraðs,“ sagði Ólafur Ragnar og kvað horft til þess að nota sambland ýmissa orkugjafa, hvort sem það væri lífrænt gas, vindorka, vatnsafl eða jarðvarmi.

Taki Evrópa og Bandaríkin ekki til hendinni segir Ólafur Ragnar fullvíst að Kínverjar nái á þessum tuttugu árum afgerandi forystu í þróun á allri tækni sem snúi að nýtingu vishæfrar orku. „Og

í því felst áskorunin nú. Við þurfum að horfast í augu við hvernig við stöndumst samanburðinn við Kína, sem þá verður fremst á þessu sviði í heiminum.“ Hann segir kapphlaupið vera við Kína. „Og ef við töpum því þá verður tækni og aðferðirnar sem þróað er í Kína útflutningsvara þeirra til okkar heimshluta. Ekki okkar tækni og sérfræðipækning þangað.“

Ástæður Kínverja til þess að taka upp vishæfa orku eru af tvennum toga, að mati Ólafs Ragnars. Mengun í Kína sé orðin uppspretta óánægju sem þegar sé orðið vart og geti alið af sér stjórnámalalegan óróleika. Þannig hafi síðustu ár verið um 50 þúsund mótmæli á ári í Kína vegna mengunar. Hin ástæðan segir Ólafur að sé bráðnun jökla í Himalajafjöllum. „Kínverjum finnst bitamunur en ekki fjár, hvort sú bráðnun á sér stað á 30 eða 70 árum,“ sagði hann.

Persónugervingar á ferð

Allmargir þættir þurfa að koma saman við hönnun farartækja, að því er fram kom í máli Chris Bangle, fyrrverandi aðalhönnuðar BMW-bílaframleiðandans, á Driving Sustainability ráðstefnunni í Reykjavík. Hönnuðir þurfa að horfa til þess hvaða þætti verði að hafa með, hvað sé hægt að gera, hvað þeir vilji gera og sé skynsamlegt að gera. „Til dæmis er skynsamlegt að hafa bollastatif, þau eru nú meðal þess sem fólk býst við að sé í bílum,“ sagði hann.

Framþróun í tækni segir Bangle svo breyta því sem mögulegt sé að gera, um leið hún breyti upplifun fólks af bílum sem farartækjum. Þannig sé allt önnur upplifun að aka bíl með hljóðlátum rafmótor og stiglausri hröðun en að aka drynjandi átta gata bensínryllitæki. Bílar segir Bangle að séu að vissu marki endurspeglun á einhverjum persónueiginleikum eigendanna og það verði að hafa í huga þegar maður velti fyrir sér samgöngumáta framtíðar. Hann var fenginn til að velta upp sýn sinni á samgöngur eins og þær gætu orðið árið 2050. Bangle benti líka á að hvert farartæki tæki um 10 fermetra pláss og því kæmu upp

vandamál með pláss með aukinni auðlegð og bílaeign í þriðja heiminum.

Með allt þetta í huga kom Chris Bangle upp með nokkuð byltingarkennda framtíðarsýn þar sem bíllinn er nokkurs konar einmenningsumgjörð, með persónueinkennum eigandans, en vél og dekk væru staðlaðar einingar sem fólk leigði eftir því sem þörf væri á. Bíllinn yrði nokkurs konar persónugervingur (e. avatar) eigandans. Bensínstöðvar dagsins í dag fengju svo nýtt hlutverk sem viðhalds- og geymslu-stöðvar fyrir þá hluti sem fólk samnýtir, dekk, mótor og rafhlöður. Hvert farartæki myndi nota tvö dekk og vildu fleiri fara saman, þá væri bílpersónugervingunum smeltt saman og hóað í fleiri dekk. „Einu sinni snerist framtíðarsýnin um að bílar gætu flogið. Það verður bara að koma í ljós hvort mín sýn verður raunin eða eitthvert millistig verður til, það verður bara að koma í ljós,“ sagði Chris Bangle.

CHRIS BANGLE Fyrrverandi aðalhönnuður BMW lýsti sýn sinni á framtíðarhönnun bíla á Driving Sustainability ráðstefnunni sem fram fór á Hilton Nordica. FRÉTTAHLAÐIÐ/STEFÁN



Styrktarkvöld Samhjalpar

KVÖLD MEÐ

ELVIS

HÁBORG Stangarhylur 3a Laugard. 9. október 2010

Húsið opnar kl 18.³⁰

Verð kr 7.900.-

Matsedill

með upphaldsréttum Elvis Presley

Fools gold loaf

Southern fried chicken

Peanutbutter and banana sandwich

Savory meat loaf

Baked apple and sweet potato pudding

Barbecue spare ribs

Sweet potato casseroles

Pound cake

Öflun heimilda og matreiðsla er í höndum Brynjólfs Sigurðssonar matreiðslumeistara.

Miðasala á skrifstofu Samhjalpar
Símar: 561 1000 og 661 1720

Bjarni töframaður sér um gleðina og heldur uppi heiðri KONGSINS með tónlist.

Binni matreiðslumeistari hristir matseðilinn fram úr erminni að hætti Elvis Presley.



STRYKTARFÉLAG SAMHJALPAR

Samhjalpar

Púsundir spila víkingaleik

„Leikurinn hefur gengið frá-bærlega vel. En það er auðvitað verk að vinna,“ segir Jón Heiðar Þorsteinsson, markaðsstjóri tölvuleikjafyrirtækisins Gogogic, sem á og rekur netleikinn Vikings of Thule. Rúmlega 133 þúsund manns spila orðið leikinn í hverjum mánuði.

Vikings of Thule er hlutverka-leikur sem spilaður er í gegnum samfélagsvefinn Facebook. Notendur fá þar hlutverk víkinga-höfðingja sem stefna með vopnaskaki og öðrum hætti á að komast til æðstu metorða á Alþingi.

Á upplýsingasíðunni Appdata, sem mælir notkun leikja á samfélagsvefjum kemur fram að 13.268 manns spili leikinn á hverjum degi. Síðastliðinn mánuð hafi 133.636 manns spilað hann. Jón Heiðar bendir á að leikurinn hafi tekið kipp í ágúst þegar markaðssetning hófst á leiknum og hann fór að fá góða dóma og umfjöllun á alþjóðlegum tölvuleikjavefjum eins og til dæmis hjá leikjatímaritinu PC Gamer.



Til samanburðar er langvinsælasti netleikurinn FarmVille, samkvæmt upplýsingum Appdata. Hann spiluðu rúmlega 61,7 milljónir manna í síðasta mánuði. -jeb

Evruríkin hvetja Kína

Evruríkin sextán sendu í gær frá sér hvatningarorð til kínverskra stjórnvalda, þar sem þeim er eindregið ráðlagt að leyfa kínverska gjaldmiðlinum júan að styrkjast í samanburði við aðra gjaldmiðla.

Þeir Jean-Claude Juncker, sem er í forsvari fjármálaráðherra evrusvæðisins, Olli Rehn, sem fer með peningamál í framkvæmdastjórn Evrópusambandsins, og Jean Claude-Trichet, seðlabankastjóri Evrópusambandsins, hittu Wen Jiabao, forsætisráðherra Kína, og sögðu honum að með því að halda gjaldmiðlinum niðri búi Kínverjar til viðskiptahalla bæði í Evrópuríkjum og í Bandaríkjunum. -gb

Þarf að endurgreiða

Jerome Kerviel, fyrrverandi verðbréfamíðlari hjá franska bankanum Société Generale, þarf að endurgreiða bankanum hvorki meira né minna en 4,9 milljarða evra, eða rétt tæplega 760 milljarða króna fyrir hlutdeild sína í fjársvikamyllu, sem er ein sú stærsta sem sögur fara af.



JEROME KERVIEL

Ljóst þykir að Kerviel er engan veginn borgunarmaður fyrir þessu, enda vann hann

bara hjá bankanum og fékk samtals um 100 þúsund evrur útborgaðar í laun og kaupauka.

Kerviel var dæmdur í þriggja ára fangelsi, sem kom fáum á óvart, en hinu áttu víst fáir von á að dómarrinn myndi gera honum að endurgreiða tjónið sem hann varð valdur að með fjárhættuspili sínu í bankanum síðla árs 2007 og fram á árið 2008. -gb

Michael Porter kynnir rannsóknina

Skrifað hefur verið undir samkomulag milli ráðgjafarfyrirtækisins Gekon og Arion banka um að bankinn verði aðalbak-hjarl rannsóknar á klasamyndun í íslenskum jarðvarmageira. Rannsóknin sem er unnin undir forystu dr. Michael Porter, prófessors við Harvard-viðskiptaháskólann, verður kynnt á ráðstefnu í Háskólabíói 1. nóvember næstkomandi.

„Michael Porter er einn helsti fræðimaður heims á sviði stefnu-

mótunar og samkeppnishæfni þjóða, og höfundur klasakennningarinnar svokölluðu (e. Cluster policy),“ segir í tilkynningu um samstarfið. Kenningin tekur til myndunar sérhæfðra klasa, svo sem á sviði hátækni, sjávarútvegs, iðnaðar eða jarðvarma, sem gera eiga samfélögum kleift að rækta styrkleika sína með skilvirkum og árangursríkum hætti.

Michael Porter kynnir rannsókn sína og með hvaða hætti best

sé að haga uppbyggingu íslensks jarðvarmaklasa á ráðstefnunni. Einnig fjallar dr. Christian Ketels, einnig frá Harvard, um einkenni íslenskra jarðvarmaklasa og Katrín Júlíusdóttir iðnaðar-ráðherra ræðir hlutverk stjórnvalda. -óka

Í ÍSLANDSHEIMSÓKN Michael E. Porter sótti landið heim árið 2006 og sést hér heilsa Geir H. Haarde sem þá var forsætisráðherra. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA



ÓPUSallt

matar okkur á upplýsingum

„Við höfum notað Ópusallt í næstum áratug og það hefur stækkað með okkur. Notendaviðmótið er þægilegt og starfsmenn geta auðveldlega nálgast allar upplýsingar, á öllum stigum starfseminnar. Við höfum bætt við kerfið sérstökum lausnum vegna aukinna umsvifa og HugurAx hefur alltaf brugðist fljótt við og sniðið kerfið fullkomlega að okkar þörfum hverju sinni.“

Auðjón Guðmundsson,
markaðsstjóri Kjarnafæðis.

Kjarnafæði er eitt stærsta kjötvinnslu- og matvælaframleiðslufyrirtæki landsins. Fyrirtækið hefur starfað í 25 ár og vaxið jafnt og þétt. Ársvelta fyrirtækisins er nú yfir 2 milljarðar króna. Hjá Kjarnafæði starfa um 120 starfsmenn við framleiðslu, birgðahald, lagervinnu, dreifingu, sölu matvæla o.fl. Framleiðslan er afar fjölbreytt og fyrirtækið rekur starfsstöðvar á Akureyri, Svalbarðseyri og í Reykjavík. Daglega eru afgreidd yfir 700 vörunúmer til mörg hundruð viðskiptavina um land allt, matvöruverslana, mötuneyta og veitingastaða. Kjarnafæði notar Ópusallt.

Ópusallt – gerir allt!

Ópusallt er allt í senn: Stjórnþæki, upplýsingakerfi og bókhaldskerfi. Allt viðmót er einstaklega þægilegt, lítið mál að setja upp sölunótur, reikninga, tilboð o.fl.

Íslenskur hugbúnaður fyrir íslenskar aðstæður

Ópusallt er hannað fyrir íslenskt viðskiptaumhverfi. Fyrir vikið þarf ekki að verja dýrmætum tíma í aðlögun kerfisins að íslenskum aðstæðum. Notendur Ópusallt þurfa heldur ekki að greiða leyfisgjöld sem taka mið af himinháu erlendu gengi.

HUGUR / AX

Guðríðarstíg 2–4 Sími 545 1000
113 Reykjavík www.hugurax.is

ÓPUSallt

Viðskiptalausn frá HugAx

ÚR FORTÍÐinni



MARKAÐURINN/LIÓSMYNDASAFN REYKJAVÍKUR

Álver rís í Straumsvík

Í ár eru 47 ár liðin frá því framkvæmdir við álverið í Straumsvík hófust í útjaðri Hafnarfjarðar. Samningar um byggingu álversins höfðu staðið yfir á milli svissneska fyrirtækisins Alusuisse og Viðreisnarstjórnarinnar svokölluðu, Sjálfstæðisflokks og Alþýðuflokks, um nokkurra ára skeið.

Skrifað var undir árið 1966 og sá Búrfellsvirkjun álverinu

fyrir orku. Þegar álverið í Straumsvík var tekið í notkun í maí árið 1970 var framleiðslugetan 33 þúsund tonn á ári í 120 kerum. Verksmiðjan hefur verið stækkuð nokkrum sinnum síðan þá.

Framleiðslugetan er 180 þúsund tonn í dag. Stefnt er að því að stækka það frekar, í 220 þúsund tonn á næstu tveimur árum.

- jób

Ná sama styrk eftir eitt til tvö ár

Haldi lífeyrissjóðirnir áfram að vaxa með sama hraða og þeir hafa gert eftir hrun íslensku bankanna er líklegt að þeir ná sama raunstyrk og fyrr eftir 12 til 24 mánuði, að því er fram kemur í 31. tölublaði í efnahagsritsins Vísbindingar. „Þetta þýðir að í hruninu hafa þurrkast út þrjú til fjögur ár,“ segir þar jafnframt.

Bent er á að við hrun efnahagskerfisins í október 2008 hafi lífeyrissjóðir landsmanna orðið fyrir stóráfalli eins og allir sem áttu eignir. „Á augabragði skertust eignir lífeyrissjóðanna um milli 15 og 20 prósent. Óvissa ríkti um marga eignaliði og nokkurn tíma tók að færa tapið að fullu til bókar,“ segir þar og áréttað að óvíst sé að enn séu öll



SEÐLAR Við hrun bankakerfisins 2008 skertust eignir lífeyrissjóða í einu vettangi um 15 til 20 prósent. MARKAÐURINN/STEFÁN

kurl komin til grafar. „Til dæmis er enn óvissa um gengisvarnasamninga sjóðanna, hvort þeir muni þurfa að greiða bönkunum háar fjárhæðir vegna þeirra eða hvort fall bankanna hafi valdið forsendubresti. Sjóðirnir hafa þegar fært háar fjárhæðir til gjalda vegna þessa.“

- óká



STÓRGLÆSILEGUR Fallega rauður Audi Q7 jepplingurinn laðar til sín ófa augnatillit þeirra sem á annað borð hafa áhuga á bílum. Bílnum fer jafn vel að bruna á þjóðvegum landsins, skjótast innanbæjar eða klöngrast ófærur.

MARKAÐURINN/ÓKA

Voldugur og flottur



Óli Kristján Ármannsson blaðamaður tekur til kostanna notaða bíla og metur hvort þeir fái staðið undir því að kallast forstjórabílar.

Maður kann hálfilla við að kalla Audi Q7 jeppling, enda er hann stór og voldugur. Heitið sportjeppi fer honum betur. Tekin var til kostanna 2007 árgerðin af þessum bíl, Audi Q7 TDi með þriggja lítra dísilvél, hlaðin aukabúnaði og hægindum. Spurningunni um hvort bíllinn standi undir því að vera kallaður „forstjórabíll“ er auðsvarað, hann gerir það vel.

Bíllinn er fallegur á litinn og sportlegur á 20 tommu álfelgum. Því var ekki að undra að stöku sinnum mátti við reynsluaksturinn sjá vegfarendur líta hann aðdáunaraugum. Hann er með gagnsætt sólþak sem nær aftur fyrir aftursæti. Ökumaður dregur svo fyrir og frá og sæti sínu eftir hentugleikum. Þá er opnanleg sóllúga yfir bílstjóra og farþegasæti, sömuleiðis rafdrifin.

Í bílnum eru ljós leðursæti, viðaráferð á innréttingum og fjögurra arma leðurklætt aðgerðastýri. Hægindi og aukabúnaður er í slíku magni að ófært er að telja það allt upp hér. Nægir að nefna haganlegan skriðstilli, bakkmyndavél, sjálfvirka tvískipta miðstöð, rafdrifin framseti, lykklalaust aðgengi (kjósi maður að taka lykilinn ekki upp úr vasanum nægir að taka í dyr til að þær aflæsisst og takkar við hlið bílstjórásætis ræsa bílinn og drepa á honum), aksturstölvu og þar fram eftir götunum.

Í fyrstu óttaðist undirritaður að jafn stór og þungur bíll myndi reynast þunglamalegur í akstri. Sá ótti reyndist ástæðulaus. Vélin er með 233 hestafla TDi-dísilvél sem með loftþúðafjöðrun gerir að verkum að bíllinn er eins og hugur manns, hvort heldur sem er í innanbæjarskutli, þjóðvegakstri eða í torfærum.

Bíllinn er sjálfskiptur og má segja að hann taki „virðulega“ af stað þegar hann er í „drive“ (D), en kjósi maður að láta hann taka betur við sér, smellir maður skiptistönginni í S-stillingu (sport) og hendist fram úr eða stekkur af stað, rétt eins og maður væri á sportbíl.

Loftþúðafjöðrun hækkar og lækkar bílinn eftir óskum öku-



MÆLABORÐIÐ Upplýsingaskjár bílsins, þar sem hentugt er að flakka á milli útvarpsstöðva, velja fjöðrun eftir aðstæðum, eða breyta öðrum stillingum, er líka skjár bakkmyndavélar.

MARKAÐURINN/ÓKA

HELSTU STAÐREYNDIR

Audi Q7 TDi, árgerð 2007

Ásett verð:	8.950.000 krónur
Ekin:	63.400 km
Lengd:	508,6 cm
Breidd:	198,3 cm
Litur:	Rauður
Sætafjöldi:	5
Þyngd:	2.295 kg
Burðargeta:	695 kg
Slagrými:	2.967 cm ³
Afl:	233 hó
Eldsneyti:	Dísil

manns, en valið er um fjöðrun á stórum upplýsingaskjá bílsins (sem einnig er skjár bakkmyndavélarinnar). Einnig er hægt að láta tölvu bílsins eftir að ráða fjöðruninni. Þá getur ökumaður skipt á milli sjálfskiptingar og tiptronic skiptingar, en þá ræður hann gírnum sjálfur.

Bíllinn er með sítingt fjórhjól-

drif, en tölva deilir aflinu á milli fram- og afturáss eftir þörfum hverju sinni. Samkvæmt óformlegri afl- og sprækleikakönnun virðist bíllinn rétt rúmar átta sekúndur að ná 100 kílómetra hraða. Hlýtur það að teljast vel af sér vikið af jafnstórum bíl.

Í sportstillingunni er vélin heldur fljóttari að taka við sér og heldur sér á hærri snúningi. Tæpast er þó ráðlegt að hafa bílinn alltaf í sportgír því hann brennir jú heldur meiri olíu þannig. Annars virðist eyðsla í blönduðum akstri vera nálægt tíu lítrum á hundraðið. Innanbæjar eyðir bíllinn um og yfir 12 lítrum (eftir aksturslagi) og dettur svo niður fyrir átta lítra á vegum úti.

Síðan er bara spurningin hvernig manni lýst á verðmiðann, en um leið er ljóst að maður fær töluvert fyrir þær tæpu níu milljónir sem settar eru á bílinn. Nýr og með sambærilegum búnaði er verðmiðinn á fimmtánda milljón króna.

SETTU ÞITT KYNNINGAREFNI INN Í FRÉTTABLAÐIÐ



Notaðu mest lesna blað landsins til að dreifa kynningarefni til þinna viðskiptavina. Það er hvergi betri staður fyrir fjölpóst en inni í Fréttablaðinu því það tryggir að auglýsingaefnið lendi á eldhúsbörðinu þegar blaðið er opnað.

93% landsmanna hafa aðgang að Fréttablaðinu.

Kannaðu dreifileiðir í síma 512 5448 eða í tölvupóstfangi orn@365.is

FRÉTTABLAÐIÐ

Fjölþóstur með Fréttablaðinu skilar árangri!



ERIC HOLDER Dómsmálaráðherra Bandaríkjanna. NORDICPHOTOS/AFP

Krítarfyrirtæki ákærð

Dómsmálaráðuneyti Bandaríkjanna hefur höfðað dómstól á hendur þremur stærstu kreditortafyrirtækjum landsins, American Express, Mastercard og Visa, fyrir brot á samkeppnislögum.

Eric Holder dómsmálaráðherra sagði jafnframt samkomulag hafa tekist við tvö fyrirtækjanna, Mastercard og Visa, sem lofa að banna ekki kaupmönnum að veita notendum tiltekinna korta afslátt.

Holder sagði fyrirtækin hafa haldið neytendum í gíslingu, en nú eigi að snúa því við og neytendur eigi að hagnast. - gb



KB RÁÐGJÖF Sér um lífeyrissparnaðarleiðina Vista fyrir Arion banka. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Óheimilt að greiða þóknunir

Óheimilt er að ráðstafa iðgjöldum þeirra viðskiptavina sem eru með viðbótarlífeyrissparnað með öðrum hætti en í beinan sparnað, samkvæmt fjármálaráðuneytinu. Þeim aðilum sem haga samningum sínum svo, eins og Arion banka og KB ráðgjöf, hefur verið gerð grein fyrir því, samkvæmt upplýsingum frá ráðuneytinu.

Fjármálaráðuneytið hefur á árinu hafnað beiðnum um staðfestingu á reglum lífeyrissjóða þar sem kveðið er á um aðra ráðstöfun iðgjalda en heimil er samkvæmt lögum.

„Iðgjaldi eða iðgjaldshluta samkvæmt samningi um séreignarsparnað skuli einungis verja til öflunar lífeyrisréttinda. Ekki sé að finna nein frávik frá þeim lögum,“ segir í svari ráðuneytisins til Fréttablaðsins.

Arion banki ákvað að hætta að selja nýja samninga Vista í kjölfar umfjöllunar um sex greiðslur mánaðarlegra iðgjalda sem renna í þóknun til KB ráðgjafar en ekki í lífeyrissparnað viðskiptavina, sem þeir gætu átt á hættu að borga bakreikninga af. Ríkisskattstjóri sendi fjármálaráðuneytinu bréf í apríl varðandi málið, sem hefur verið til skoðunar síðan þá. Ráðuneytið hefur engum óskum eða fyrirmælum beint til ríkisskattstjóra um að iðgjöld sem ráðstafað hefur verið í þóknunir til fyrirtækja verði skoðuð. - sv

Jöfn kynjahlutföll í framkvæmdastjórninni

Átta nýir framkvæmdastjórar voru ráðnir til Landsbankans í fyrradag, en þeir munu hver stýra sínu sviði í nýju skipuriti bankans. Alls sóttu um 300 manns um stöðurnar. Ráðin voru þau: Árni Þór Þorbjörnsson, Frans Páll Sigurðsson, Helgi Teitur Helgason, Hjördís Dröfn Vilhjálmssdóttir, Hrefna Ösp Sigfinnsdóttir, Hreiðar Bjarnason, Jensína Kristín Böövarsdóttir og Perla Ösp Ásgeirsdóttir.

Kristján Kristjánsson, upplýsingafulltrúi Landsbankans, segir í samtali við Markaðinn að um sé að ræða áherslubreytingu í starfi bankans. „Við erum að setja mun meiri áherslu á viðskiptavinina þar

sem við vinnum eftir lykilhugtökunum: hlusta, læra og þjóna.“

Í tilkynningunni vekur bankinn athygli á því að í hópi nýju framkvæmdastjórnanna eru jafn margar konur og karlar. Kristján segir að það sé meðvitað framtak, enda sé jafnrétti eitt af hugtökunum sem eru í stefnu Landsbankans.

Skuldavandi heimila og fyrirtækja er eitt af stærstu viðfangsefnum Landsbankans að sögn Kristjáns. Til að bregðast við því, eru í skipuritinu tvær einingar, heilt svið til að þjóna fyrirtækjum og ný ráðgjafastofa fyrir heimili í skuldavanda.



NÝRÁÐNINGAR Landsbankinn réði til sín átta nýja framkvæmdastjóra í gær. 300 manns sóttu um stöðurnar. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

vodafone

Sniðið að þörfum verktaka

Fjölmargir verktakar og aðrir þeir sem þurfa sveigjanleika í sínum fjarskiptamálum treysta Vodafone fyrir sínum viðskiptum. Þeir sjá hag í að flytja sín viðskipti til okkar, fá lausnir sniðnar að sínum þörfum og hagræða þannig í rekstri.

Við vitum að þarfir viðskiptavina okkar eru misjafnar og við leggjum metnað okkar í að koma til móts við þær.

Hafðu samband við söluráðgjafa í síma 599 9500 og við finnum leið sem hentar þínu fyrirtæki.

power to you

Vodafone Firma

BANKA HÓLFID

Einkennilegir samningamenn

Sagnfræðingurinn Guðni Th. Jóhannesson átti sviðið á hausráðstefnu Stjórnvísí á föstudag þegar hann fjallaði um viðskipti Íslendinga við erlenda aðila í gegnum tíðina. Guðni rifjaði upp sögu sem breskurembættismaður hafði sagt honum af samningaviðræðum Íslendinga og Breta í þorskastríðunum á seinni hluta síðustu aldar. Bretanum þóttu Íslendingar heldur sérstakir samningamenn. Í raun hefðu þeir ekki kunnað að semja við erlendar sendinefndir, hvað þá að prúttu.



Léleg lending

Samkvæmt sögu Guðna lögðu Bretar fram kröfu um 150 þúsund tonna veiðiheimildir innan íslensku landhelginna. Það kom ekki til greina hjá íslensku sendinefndinni og bauð hún 70 þúsund tonn. Í kjölfarið var samningafundi slitið. Báðir aðilar fóru heim og lögðu heilann í bleyti. Þremur vikum síðar hittust þeir við samningaborðið á ný. Bretar lögðu nýtt tilboð upp á 130 þúsund tonn. Íslensku sendinefndinni líkaði það jafn illa og fyrra boð og lögðu fram nýtt tromp: Bretar gætu fengið 30 þúsund tonn! Guðni sagði þetta lélega samningatækni. Í viðræðum reyndu menn að ná lendingu, að nálgast hvor annan. Það hefði greinilega ekki sýnt sig í samningum Íslendinga við Breta að þeir fyrrnefndu hefðu kunnað að prúttu.



Trúarritin heit

Þekkt er að fólk leiti í trúna á erfiðum tímum. Eins og Fréttatíminn greindi frá í sínu fyrsta tölublaði á föstudag er bókinn Orð dagsins úr Biblíunni, úrval tilvitnana úr ritningunni, mest selda bókinn á rýmingarútsölu bókaútgefenda í Borgartúni. Annað hljóð er í strokknum á bókamarkaði Máls og menningar við Laugaveg. Þar á bæ er á toppnum sjálfur Kóraninn, trúarrit múslima. Þeir sem áhuga hafa á að kynna sér ritið verða að drífa sig því útsölnunni lýkur 10. október. Ekki er útilokað að afsláttur eigi þátt í miklum áhuga á ritunum. Bók Ólafs kostar 490 krónur og Kóraninn 890. Sjálf Biblían er ekki á útsölu. Hún kostar litlar sjö þúsund krónur.



20 milljarðar króna er sú upphæð sem ríkissjóður gæti þurft að leggja til bankanna vegna dóms Hæstaréttar um gengisþryggð lán samkvæmt mati Alþjóðagjaldeyrissjóðsins.

10 prósent samdráttur var á gistinóttum erlendra ferðamanna á hótélum í ágúst miðað við sama tíma í fyrra.

50 prósent er samdrátturinn í sölu á erlendri tónlist frá 2005. Rúmlega 820 þúsund eintök af hljómplötum seldust hér árið 2005 en 420 þúsund eintök í fyrra. Helsta ástæðan er talin ólöglegt niðurhal á tónlist.

Umvafin öryggi hjá sérfræðingum Skyggirnir

Í hitastýrðu kerfisrými með tryggðu aðgengi að rafmagni, varaafli og traustum eldvörnum eru tölvukerfin þín forgangsverkefni okkar.

Örugg afritun og endurheimt, öflugar varnir gegn vírusum, tölvuinnbrotum og spillihugbúnaði tryggja þér hnökralaust aðgengi og hámarks uppitíma tölvukerfa.

Við erum sérfræðingar í upplýsingaöryggi, vottuð samkvæmt ISO/IEC 27001:2005 staðli um upplýsingaöryggi og styðjumst við ITIL ferla við rekstur kerfa og afhendingu á þjónustu.

Við umvefjum þig öryggi.

Skyggirnir
- Rekstrarþjónusta án aukareikninga.

Hafðu samband við söluráðgjafa Skyggirnir til að fá frekari upplýsingar.

Síminn er **516 1000** og netfangið: sala@skyggirnir.is



Skyggirnir

Borgartúni 37 | 105 Reykjavík | Sími 516 1000 | skyggirnir.is

SKRIFSTOFUTÆKJADEILD

ORMSSON

ER FLUTT AFTUR

Í LÁGMÚLA 8, 2.hæð



ORMSSON

LÁGMÚLA 8 • SÍMI 530 2800

CASIO

SKJÁVARPI

LED pera með 20.000 tíma endingu.

2000 ANSI lumens.

15"- 300" stærð á mynd.

1280 x 768 upplausn.

Tengi: D-Sub, HDMI og USB

- USB tengi tekur minnislykla beint og þarf því ekki tölvu.

Þráðlaust Wlan tengi við tölvu.



Verð kr: 249.900,-