



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is



ROLEX

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkið...

Parf prentun?
Vistvæna prentun?
GUDJÓNÓ
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðvikudagur 3. nóvember 2010 – 11. tölublað – 6. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 512 5000 **visir**

Skott Belsky
Skipulag skiptir
sköpum



Skattar
Ísland á
öðru róli



6-7



Leiðtogar G20
Kreppan kemst
á nýtt stig

9

Betra útlit hjá Færejabanka

Hagnaður BankNordik, eða Færejabanka, óx um rúmar 40 milljónir danskra króna milli fjórðunga, samkvæmt afkomuspá IFS Ráðgjafar.

Hlutabréf bankans hækkðu um 13 prósent í október eftir að bankaumsýsla Danmerkur yfirtók Eik banka í lok september. Í dag er hver hlutur Færejabanka metinn á 159 danskar krónur.

Áætlun IFS gerir ráð fyrir að bankinn skili hagnaði upp á 490 milljónir danskra króna í ár, fyrir skatta, og hyggjast eigendur greiða út 30 prósent af hagnaði ársins, eftir skatta, út í arð.

- þj

Mega skrá eign í Danmörku

Seðlabankinn hefur veitt íslenskum eigendum hlutabréfa í Össuri hf. heimild til að flytja bréf sín yfir í kauphöllina í Kaupmannahöfn og fá þau samhliða skráð í dönskum krónum.

Þetta kemur fram í Markaðspunktum greiningardeildar Arion banka, en þar er vísað í fréttatilkynningu Össurar. Þar segir að Seðlabankinn hafi veitt hluthöfum leyfi til að flytja eign sína af íslenska markaðnum yfir á þann danska, hafi þeir eignast bréfin fyrir 1. nóvember síðastliðinn.

Þykir þessi ákvörðun heyrna til tíðinda þar sem verið sé að „gera ákveðnum hópi fjárfesta kleift að koma fjármunum sínum úr landi,“ eins og segir í Markaðspunktum.

HELST Í ÚTLÖNDUM



Ryanair græðir

Írsku lággjaldflugfélagið Ryanair skilaði rúmlega 450 milljóna evra hagnaði á fyrri hluta ársins, og er það 17 prósent meiri hagnaður en fyrirtækið aflaði sér fyrri hluta síðasta árs. Fargjöld hafa hækkad um 14 prósent og flugferðum til Spánar, Portúgal og Mólta hefur fjölgað.

Kína kaupir þotur

Flugvélaferksmiðjurnar reikna með töluvert meiri sölu á þotum til Kína næstu árin og áratuginna. Nú hafa Boeing-verksmiðjurnar breytt söluspám sínum og búast við að til ársins 2029 kaupi kínversk flugfélög 4.330 þotur, en á síðasta ári hljóðaði spáin upp á 3.770 þotur. Evrópsku Airbus-verksmiðjurnar hugsa sér einnig gott til glóðarinnar, og það gera einnig flugvélaframleiðendur í Rússlandi, Brasilíu, Japan og Kanada.

Málningu slett

Rauðri málningu var skvett á Mary Harney, heilbrigðisráðherra Írlands, þegar hún hugðist opna nýja geðheilsudeild í Dublin á mánudag. Írsku stjórnin hefur sætt harðri gagnrýni fyrir áform um að draga harkalega úr útgjöldum til heilbrigðismála.

Ólafur stýrir turnhótelinu við Höfðatorg

Í bígerð er að reisa allt að sextán hæða hótél við Höfðatorgið. Stefnt er á að rekstur geti hafist þar eftir þrjú ár. Hótelstjórinn segir erfitt að spá fyrir um horfur.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Samið hefur verið við Ólaf Torfason, hótélstjóra á Grand Hótelu í Reykjavík, um rekstur fjórtán til sextán hæða hótels með þrjú hundruð herbergjum, sem fyrirhugað er að rísi á Höfðatorgsreitnum í Borgartúni á næstu þremur árum.

Verktakafyrirtækið Eykt, sem séð hefur um framkvæmdir á Höfðaborgarreitnum, mun byggja hótelið. Fyrirtækið á nú í viðræðum um fjármögnun verksins. Pétur Guðmundsson, stjórnarformaður Eyktar, vildi ekki tjá sig um gang mála þegar eftir því var leitað.

Skipulag á Höfðaborgarreitnum var kynnt fyrir um fjórum árum. Þá var gert ráð fyrir þremur turnum og sex sjö til níu hæða húsum ásamt tengibyggingum á reitnum. Eftir því sem næst verður komist hefur einn turnanna verið settur í salt ásamt nokkrum bygginganna. Einn turn stendur nú á reitnum ásamt skrifstofuhúsnæði við Skúlagötu. Eins og sjá má á teikningu af reitnum er áætlað að hótelturninn rísi vestan megin við skrifstofuhúsnæðið. Hann er grænn á myndinni.

Ólafur Torfason er þrautreyndur í hótélrekstri. Hann hefur rekið Hótel Reykjavík við Rauðarárstíg frá 1992 og festi kaup á Holiday Inn, nú Grand Hótel, af Íslandsbanka



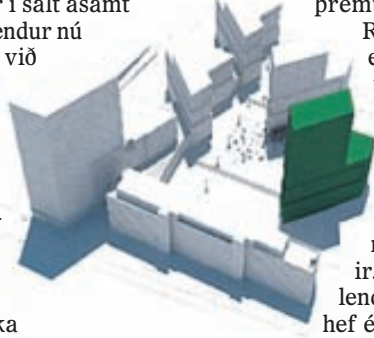
ÓLAFUR TORFASON Fyrirhugað er að fjórtán til sextán hæða hótél undir merkjum Fosshótela rísi við Höfðatorg á næstu þremur árum.

MARKAÐURINN/GVA

þremur árum síðar. Þá rekur hann Hótel Reykjavík Centrum í miðbænum. Hótelin eru rekin undir merkjum Reykjavík Hotels.

Óbyggða hótelið hefur fengið vinnuheitid Fosshótel Reykjavík, en Ólafur hefur síðastliðin tvö ár látið til sín taka í rekstri Fosshótela.

Ólafur segir rekstur hótela almennt ganga ágætlega nú um stundir. Þó verði að kynna landið betur á erlendum vettvangi. „Ef við gerum það vel hef ég engar áhyggjur,“ segir hann.



Mundu að panta posa fyrir jólaverslunina!

Borgun býður vandaða posa til leigu á hagstæðum kjörum. Hægt er að leigja posa í skemmri tíma, t.d. helgar- og mánaðarleigu.

- Einfaldir í notkun og uppsetningu
- Uppsetning á höfuðborgarsvæðinu er ókeypis
- Seljendur á landsbyggðinni fá posa senda uppsetta endurgjaldslaust

Pantaðu posa á borgun.is eða leitaðu frekari upplýsinga í síma 560 1600.

BORGUN

Ármúla 30 • 108 Reykjavík
Sími 560 1600 • www.borgun.is



BORGUN
AÐVELDAR
VIÐSKIPTI

Gamaldags vinnsla en hátækniaðferðafræði

Um eitt þúsund Íslendingar munu koma saman á Þjóðfundi í Laugardalshöll á laugardag þar sem vonast er eftir að sjá megináhrifarmíð og áherslur almennings um stjórnskipan landsins, stjórnarskránna og breytingar á henni.

Meðal skipuleggjenda Þjóðfundarins er Guðjón Már Guðjónsson, sem kom að Þjóðfundi Maurapúfunar á síðasta ári, en hann sér um tæknilega útfærslu og aðferðafræði fundarins.

„Þrátt fyrir að ég sé mikill upp-

lýsingatæknimaður munum við nota mjög gamaldags verkfæri í alla vinnslu á fundinum þar sem það verður meira eða minna unnið á pappír,“ segir Guðjón í samtali við Markaðinn. Hann bætir því við að þrátt fyrir það hafi skipulagningin verið afar flókin, en gögnin eigi svo að standa öllum til boða.

„Þar munu frambjóðendur sem og aðrir geta unnið nánar úr gögnumnum. Ég hef mikla trú á því að það komi margt gott út úr þessu.“

Nýir leigjendur á Þóroddsstöðum

„Hugmynd okkar er að gera þetta að alvöru auglýsingabransahúsi, húsi skapandi iðnaðar. Hér er hátt til lofta, veggirnir steypfir og hægt að ganga út í Öskjuhlíð í góðu veðri,“ segir Andrés Jónsson, stofnandi og framkvæmdastjóri almennatengsla- og kynningarfyrirtækisins Góðra samskipta.

Fyrirtækið flutti í síðustu viku í burstabæinn Þóroddsstaði við Skógarhlíð, sem áður hósti starfsstöð Saga Fjárfestingarbanka í Reykjavík.

Góð samskipti deila húsinu með markaðsstofunni Vert, sem skipuð er reynslumiklum mönnum úr markaðs- og auglýsingageiranum; fyrrverandi framkvæmdastjóra markaðsmála hjá Ölgerðinni, forstöðumanni markaðsmála hjá Tryggingamiðstöðinni og Icelandair, og fyrrverandi sölu- og markaðsmanni hjá SkjáEinum, að öðrum ótöldum.



NÝIR ÍBÚAR Horft er til þess að eins konar hugmyndahús skapandi iðnaðar verði á Þóroddsstöðum, segir einn leigjenda þar.

MARKAÐURINN/GVA

Hjá Góðum samskiptum vinna tveir og sjö hjá Vert. Andrés gerir ráð fyrir að fólki muni fjölga á næstu mánuðum.

- job

Miklir möguleikar í N-Íshafssiglingum

Nýjar siglingaleiðir um Norður-Íshaf gefa góð fyrirheit um möguleika Íslands sem alþjóðaflutningamiðstöðvar.

Porgils Jónsson
skrifar

Þó að ástand mála á Íslandi sé slæmt um þessar mundir bjóðast víða tækifæri sem gætu hjálpað við endurreisn efnahagslífsins. Eitt af því sem helst er rætt eru þeir miklu möguleikar sem felast í stóru auknum skipaferðum milli Asíu og Norður-Evrópu um hina svokölluðu norðausturleið sem liggur frá Beringsundi, meðfram ströndum Rússlands og suður með Noregi. Þó slíkar siglingar séu ekki hafnar að miklu marki munu fleiri tækifæri gefast í framtíðinni þar sem hafís á svæðinu hefur hoptað stöðugt í hálfu öld.

Til dæmis kom skip nýlega til hafnar í Kína eftir að hafa siglt frá Noregi, en það var 15 dögum fljóttara í ferðum heldur en ef hefðbundin leið væri farin í gegnum Súesskurðinn og suður fyrir Indland.

Landfræðileg staða Íslands gefur fjölmörg ný tækifæri tengd skipaferðum um norðausturleiðina. Meðal annars gæti Ísland þjónað bæði austurströnd Norður-Ameríku og Norður-Evrópu sem umskipunarhöfn fyrir vörur frá Asíu.

Staða Íslands í þessu tilliti hefur ekki farið fram hjá helstu viðskiptalöndum Íslands þar sem hún var tvímælalaust talin með helstu kostum Íslands þegar aðildarumsókn Íslands var rædd á vettvangi ESB. Þá hafa bæði Rússar og Kínverjar lýst því yfir að Ísland gæti leikið lykilhlutverk með aukinni umferð um Norður-Íshaf. Til dæmis hafa Vladimir Pútín, forsætisráðherra Rússlands, og Wen Jiabao, forsætisráðherra Kína, talað fyrir auknu samstarfi milli ríkja sinna og Íslands í þessum efnum.

Enn um sinn er þó töluvert í að nokkuð áþreifanlegt fari að gerast með þessar hugmyndir.

Fjárfestingarstofa, nú Fjárfestingarsvið Íslandsstofu, lét gera úttekt á möguleikum Íslands í þessu sambandi og að sögn Þórðar H. Hilmarssonar, for-



Leiðin frá Kína til Norður-Evrópu er um 40 prósentum styttri ef farið er um Norður-Íshafið. Það mun gefa Íslandi mikla möguleika á komandi árum, ef hafís heldur áfram að hopta, en þó er enn langt í land.

stöðumans var ekki talið fýsilegt að fara út í stórfelldar fjárfestingar um sinn. „Ísinn á þessu svæði er enn það þykkur yfir vetrartímum og vegna kostnaðar við ísstyrkingu skipa er þessi siglingaleið ekki samkeppnishæf við þær sem nú eru notaðar.“

Hins vegar segir Þórður að í framtíðinni verði fylgst vel með þróun mála og ugglaut verði rætt um þessa möguleika á pólitískum vettvangi.

„Eigi Ísland að gegna hlutverki sem umskipunarhöfn fyrir siglingar yfir Norður-Íshafið þarf að marka landinu stefnu, útvega verulega fjármuni til uppbyggingar umskipunarhafnar og að fá erlenda fjárfesta til að koma hingað,“ segir Þórður að lokum. Málin séu hugsuð út frá viðskiptalegum forsendum, en pólitík skipti líka máli til að Ísland verði áfram álitinn raunhæfur kostur.

BANKABÓKIN			
Samanburður á vaxtatölum bankanna	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 2,35% ^A	12,35%	12,00%
Íslandsbanki	Vaxtabrep 3,30%	12,75%	12,75%
Landsbankinn	Vaxtareikningur 2,55% ^B	12,80%	12,80%
BANKI	MP-1 3,40% ^C	12,35%	10,85 til 12,35%
BYR	PM-reikningur 3,75%	13,05%	12,55 til 13,10%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 3,75% ^D	13,20%	13,20%
Sea	Sparnaðarreikningur 3,45%	11,25%	Ekki í boði.

*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmta bindingu. ^A Bundinn í tíu daga. ^B Bundinn í sjö daga. ^C Bundinn í einn mánuð. ^D Úttektargjald hjá gjaldkera 0,25%
Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.

AIG greiðir upp í skuldahítina

Bandaríski tryggingarisinn AIG greiðir á næstunni 37 milljarða Bandaríkjadala, jafnvirði 4.100 milljarða íslenskra króna, inn á lán sem stjórnvöld veittu fyrirtekkinu við upphaf fjármálakreppunnar fyrir tveimur árum.

Fyrirtækið hefur gripið til ráðstafana til að safna fénu, meðal annars selt eitt stærsta dótturfélag sitt, American Life Insurance Co., og skráð Asíuarm sinn, AIA Group, á hlutabréfamarkað.

Viðskiptin eru hluti af umfangsmikilli endurskipulagningu á efnahagsreikningifélagsins. Gert er ráð fyrir að þegar ferlinu ljúki snemma á næsta ári muni bandaríska fjármálaráðuneytið eiga 92 prósent hlut í félaginu en selja svo hlutabréf sín á hlutabréfamarkaði í smáum skömmtum.



FORSTJÓRINN BRÚNAPUNGUR Robert Benmosche, forstjóri AIG, sem tók við fyrir rúmu ári, ætlar á næstunni að greiða inn á risalán sem stjórnvöld veittu fyrirtekkinu til að forða því frá hruni.

MARKAÐURINN/AFP

Bandaríska dagblaðið Washington Post sagði í vikubyrjun stjórnvöld gera ráð fyrir hagnaði af lánveitingunni til AIG. Lánveitingar og lánalínur til AIG og dótturfélaga námu þegar mest var 182,5 milljörðum dala í maí í fyrra. - job

ÞESSAR TVÆR BRÉFAKLEMMUR ERU EKKI ALVEG EINS

FJÁRVAKUR – FJÁRMÁLAPJÓNUSTA EHF.
REYKJAVÍKURFLUGVELLI | 101 REYKJAVÍK
SÍMI 50 50 250 | FAX 50 50 259
FJARVAKUR@FJARVAKUR.IS
WWW.FJARVAKUR.IS

FJÁRVAKUR ER EKKI EINS OG ÖNNUR FJÁRMÁLAPJÓNUSTUFYRIRTÆKI Á ÍSLANDI

Fjárvakur er leiðandi fyrirtæki á Íslandi í umsjón bókhalds, launavinnslu og annarra fjármálaferla. Rúmlega 100 starfsmenn Fjárvakurs á Íslandi og í Eistlandi búa yfir áralangri reynslu og þekkingu á fjármálaferlum og vinnslu og dreifingu fjárhagsupplýsinga.

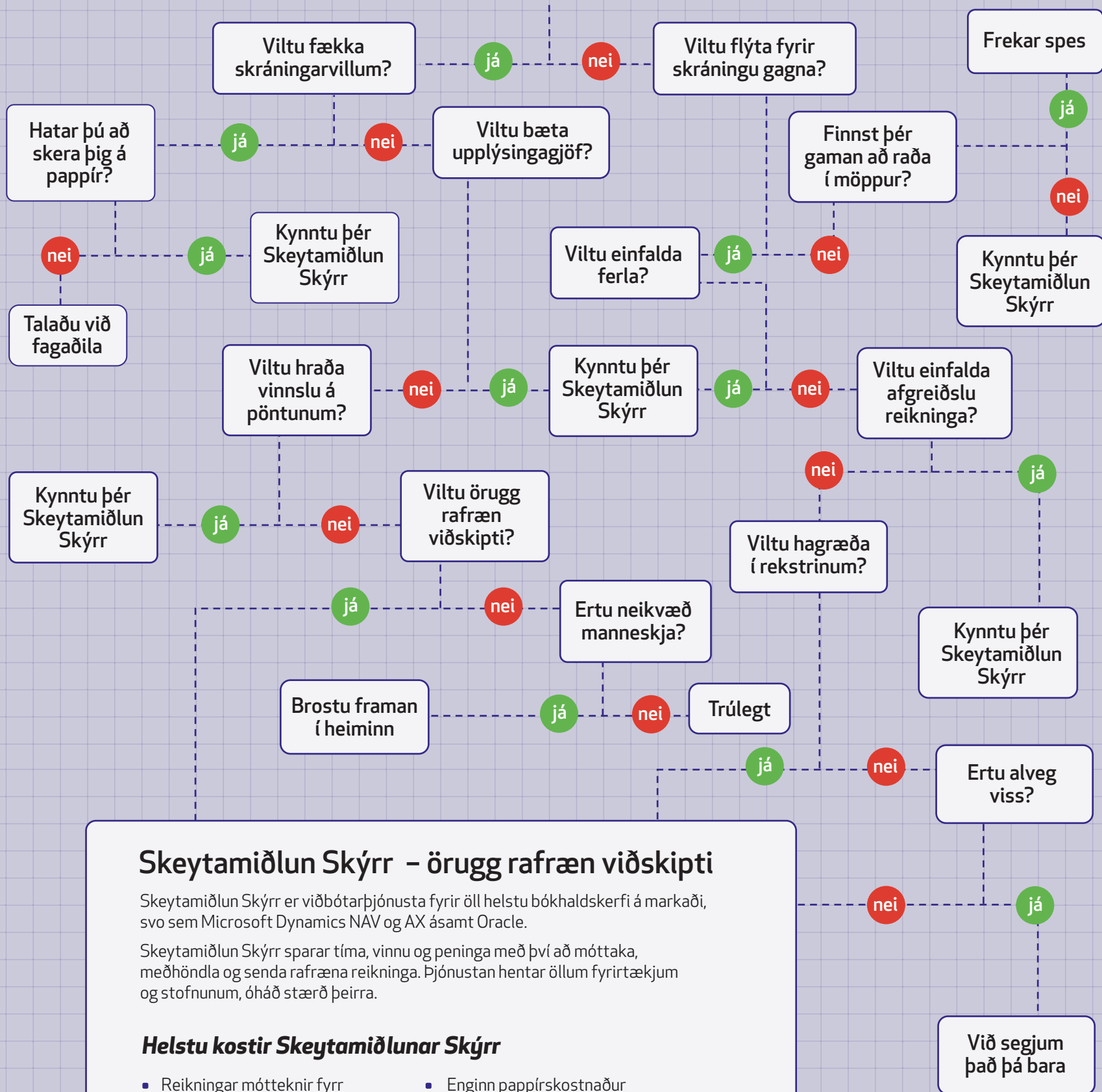
Fjárvakur veitir trausta alhliða fjármálaþjónustu og ráðgjöf til meðalstórra og stórra fyrirtækja í þeim tilgangi að auka gæði og áreiðanleika upplýsinga og lækka kostnað.

Fyrirtækið býður viðskiptalausnir í fremstu röð og framúrskarandi þjónustu. Notast er við niðurstöður úr árlegri þjónustukönnun til að viðhalda og auka ánægju viðskiptavina.

KYNNTU ÞÉR HVAD VIÐ GETUM GERT FYRIR ÞITT FYRIRTÆKI

FJÁRVAKUR
FJÁRMÁLAPJÓNUSTA

Viltu spara í bókhaldi?



Skeytamiðlun Skýrr – örugg rafræn viðskipti

Skeytamiðlun Skýrr er viðbótarþjónusta fyrir öll helstu bókhaldskerfi á markaði, svo sem Microsoft Dynamics NAV og AX ásamt Oracle.

Skeytamiðlun Skýrr sparar tíma, vinnu og peninga með því að móttaka, meðhöndla og senda rafræna reikninga. Þjónustan hentar öllum fyrirtækjum og stofnunum, óháð stærð þeirra.

Helstu kostir Skeytamiðlunar Skýrr

- Reikningar móttæknir fyrir
- Skráningarvillum fækkar
- Engin póstburðargjöld
- Enginn pappírskostnaður
- Minni hætta á dráttarvöxtum
- Bætir yfirsýn yfir viðskiptaupplýsingar

Hafðu samband við ráðgjafa okkar og fáðu nánari upplýsingar um Skeytamiðlun Skýrr.

569 5100
skyrr@skyrr.is

SKÝRR
Velkomin

Varð pirraður út í aðgerðaleyssi

Bandaríkjamaðurinn **Scott Belsky** segir rétta skipulagið lykilinn að því að gera hugmyndir að veruleika. Hann hefur unnið ótulllega að því að hjálpa fólki að koma hlutunum í verk. Nýverið kom út bók hans um leiðina til árangurs og aðferðir afkastamikilla einstaklinga. **Jón Aðalsteinn Bergsveinsson** ræddi við Belsky um hugmyndaauði og mikilvægi skipulags.

Venjulegt fólk fær margar hugmyndir á hverjum degi. Sumar þeirra valda því að fólk kemst í eins konar vímu, vakir langt fram eftir nóttu og leggur annað til hliðar til að gera þær að veruleika. En erfitt getur verið að koma hlutunum í verk. Við það dregur úr vímunni. Til að viðhalda henni fær sami maður aðra hugmynd. Hann kemst aftur í vímu og leggur allt í sölnar fyrir hugmyndina. Sú fyrsta drabbast niður og verður líklega að engu. Líklegt er að sömu örlög bíði líka nýju hugmyndarinnar.

Einhvern veginn á þessum nóttum lýsti Scott Belsky því í fyrirlestri á dögnum, hvernig hugmyndaríkt, frjótt og skapandi fólk virðist fá hverja hugmyndina á fætur annarri en koma engu í verk. Sjálfur hafði hann gengið með hugmyndina í maganum í nokkur ár áður en hann lét til skarar skriða.

ÓL HUGMYND Í NOKKUR ÁR

Belsky var rétt rúmlega tvítugur þegar hann fékk hugmyndina; var með háskólagráðu í umhverfisverkfræði og hönnun og vann við skipulags- og leiðtogaþróun hjá bandaríska fjárfestingarbankanum Goldman Sachs. Einmitt þar fékk hann nokkrar hugmyndir sem geta hjálpað einstaklingum við að koma frjóu ímyndunaraflinu sínu í réttan farveg. Þeirra helst er fyrirtækið Behance Network, sem er regnhlíf nokkurra stuðningsdeilda við skapandi fólk og margir Íslendingar nota.

„Ég settist oft niður með vinnufélögum mínum eftir vinnu og hlustaði á þá segja mér frá nýjustu hugmynd sinni, skáldsögu eða viðskiptahugmynd, sem aldrei urðu að neinu. Næst þegar við

settumst aftur niður sögðu þeir mér frá annarri hugmynd. Ég varð mjög pirraður á þessu, að þeir skyldu aldrei koma sér í að gera eitthvað úr hugmyndunum. Mér fannst í raun að þeir sem fá góðar hugmyndir eigi að prófa þær. Það væri samfélagsleg ábyrgð skapandi fólks. Mér fannst ég verða að gera eitthvað,“ segir Belsky, sem fór í viðskiptanám með áherslu á skapandi greinar við Harvard-háskóla og þróaði hugmynd sína þar. Þar hitti hann samverkamann sinn Matias Corea, aðalhönnuð og meðstofnanda Behance Network.

BÓK SEM HJÁLPAR

Í vor kom út í Bandaríkjunum bók Belskys sem fengið hefur íslenska heitið *Frá hugmynd til veruleika* og er nýkomin út hér. Þar kynni höfundur ýmsar leiðir sem fólk getur notað til að gera eitthvað úr hugmyndum sínum.

Meginhugmynd Belskys er sú að enginn sé fæddur með þann eiginleika að skapa og framkvæma. Ekkert mál sé að fá hugmyndir, annað að gera eitthvað úr þeim.

Á bak við bókina liggur rannsóknarvinna höfundar, sem skoðaði venjur og vinnubrögð afkastamikilla einstaklinga og hópa í ýmsum atvinnugreinum. Þar á meðal eru listmálarar og rithöfundar. Sjálfur tekur Belsky landa sinn rithöfundinn James Patterson sem dæmi. Hann sé ætíð með margar skáldsögur í vinnslu á hverjum tíma og hafi átt þær allmargar í efstu sætum vinsældalista.

Niðurstaða Belskys er sú að skipulag og tímastjórnun skipti mestu máli fyrir þá sem vilji koma hugmynd sinni út í heiminn. Ekki þurfi nein sérstök séné til þess. Lykilatriðið er áunnið skipulag á borð við það sem Patterson

styðjist við. Hitt er tengslanetið því enginn getur framkvæmt það sem hann vill án hjálpar frá öðrum.

„Ef við teljum okkur vera með góðar hugmyndir ætti að þvinga okkur til að koma þeim á fram-bæri. Það er auðvelt núna með öllum tölunum á Netinu, Twitter, Facebook og með bloggi. Margir fá góðar hugmyndir, sem aldrei verða að veruleika. Það er synd. Við þurfum því að búa til fleiri leiðir fyrir fólk til að koma hugmyndum sínum á framfæri,“ segir Belsky og leggur áherslu á að sér finnst það synd að fólk sé ekki kennt að skipuleggja sig fyrir en seint á lífsleiðinni. Nær væri að byrja á því í grunnskólum.

„Það er merkilegt að við kennum fólk ýmis tungumál, stærðfræði og sögu en ekki hvernig eigi að skipuleggja sig. Það er leynitól sem nýtist til að koma hlutunum í verk,“ segir hann. „Þeir bestu í skipulagi á eigin lífi búa að reynslu frá skólaárum sínum, þá sérstaklega í tengslum við félagslíf sitt og íþróttir utan hefðbundins skólatíma. Það er ávallt á þeim vettvangi sem fólk þarf að skipuleggja sig. Sú reynsla nýtist þeim líka síðar í lífinu.“

Fyrirlestur Scott Belsky má nálgast hér: <http://the99percent.com>

SCOTT BELSKY Kenna verður fólk skipulag og mikilvægi tímastjórnunar í grunnskóla, segir Scott Belsky. Hann hefur skrifað bók sem á að hjálpa fólki að gera eitthvað úr hugmyndum sínum. Vinnusemi er lykillinn að árangri, segir hann.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA



SKIPULAGI KOMIÐ Á HUGMYNDIRNAR

Í bókinni *Frá hugmynd til veruleika* dregur Scott Belsky upp nokkrar leiðir sem nota má til að koma hugmyndum í verk. Þetta eru ekki hugmyndir hans sjálfs heldur samantekt frá öðrum – það nýjasta í geiranum segja þeir sem til þekkja. Og fátt er þar nýtt undir sólinni; vinnusemi er leiðin til árangurs. Þeir sem ekki leggja sig alla fram ná skammt.

Helstu leiðina setur hann fram í

formi eftirfarandi formúlu: $\text{Frá hugmynd til veruleika} = (\text{hugmynd}) + \text{skipulag} + \text{framkvæmd} + \text{leiðtoga-færni}$. Formúlan helst í hendur við það sem Belsky nefnir 99%-regluna. Þar er árangur eitt prósent hugmynda og 99 prósent vinnusemi og skipulag. Undirritaður studdist við kerfi eins af undirfyrirtækjum Behance Network er nefnist Aðgerðaskrefin (e. Action Method). Þetta er fyrirtæki sem býður

upp á skipulagsstjórnun. Á vefsíðu fyrirtækisins má finna forrit sem netverjar geta nýtt til að flokka hugmyndir eftir efni og tímasetja þær á fremur einfaldan hátt. Bæði má nota ókeypis takmarkaða útgáfu eða fá fulla útfærslu og greiða fyrir það. Sambærilegt skipulagskerfi má jafnframt kaupa í pappírsgáfu. Áhugasamir geta kynnt sér Aðgerðaskrefin á slóðinni <http://www.actionmethod.com/>



Microsoft Office

Microsoft GOLD CERTIFIED Partner

BETRI VERKFAERI

Microsoft hefur uppfært verkfærakistuna fyrir Office 2010. Í henni eru fjölmargar nýjungar sem hjálpa fyrirtækjum að koma hugmyndum sínum á framfæri á skýran og aðgengilegan hátt. Það eru margar gildar ástæður fyrir því að fá sér Office 2010 skrifstofuhugbúnaðinn.



Fjarstýrðu kynningunni

Nýttu þér Broadcast Slideshow þegar þú vilt kynna vöru og þjónustu með PowerPoint í gegnum vefinn. Þú stýrir kynningunni í gegnum þína tölvu og viðskipavinir fylgjast með á sínum skjá.



Komdu á skipulagi

Haltu utan um hugmyndir og glósur í OneNote og leyfðu öðrum að sjá eða breyta með OneNote Shared Notebook á vefnum.



Aukin samvinna

Með Office 2010 geta fleiri en einn unnið í sama skjalinu hvort sem það er í gegnum netið, tölvuna eða farsímann.



Myndrænni gögn

Öflugri myndbirting gagna í Excel töflureikni. Nú getur þú eytt meiri tíma í greiningu gagna í stað útfærslu þeirra.

Kynntu þér fleiri frábærar nýjungar Office 2010 á www.nyherji.is

NÝHERJI

BETRI LAUSNIR

Góður matur gleður á jólum...

margar gerðir af sælkeragjafakörfum til að gleðja viðskiptavini og starfsfólk.

Karfa nr. 7 - Kr. 3.990



Camembert - Villibráðarpaté - Cumberlandsósa
Valhnetuhungang - Kex

Karfa nr. 8 - Kr. 5.290



Villibráðarpaté - Cumberlandsósa - Camembert
Valhnetuhungang - Reyktur lax Piparrótarsósa - Kex

Karfa nr. 5 - Kr. 8.990



Camembert - Piparostur - Brie ostur (erlendur) - Dala Brie
Höfðingi - Serrano hráskinka - Pepperonipylsur - Cumberlandsósa
Rifsberjasulta - Kex Carrs - Villibráðarpaté - Kex

Karfa nr. 6 - Kr. 14.990



Camembert - Brie (erlendur) - Brie ostur Montana (erlendur)
Ostur (erlendur) - Höfðingi - Andalifur (Foi Gras)
Súkkulaði hazel & currant - Serrano hráskinka
Pepperonipylsur - Cumberlandsósa - Piparrótarsósa
Reyktur lax - Blinis - Rifsberjasulta - Kex Carrs - Paté - Kex

Karfa nr. 12 - Kr. 9.990



Hamborgarhryggur - Serrano hráskinka
Cumberlandsósa Piparrótarsósa - Reyktur lax
Blinis - Villibráðarpaté - Kex



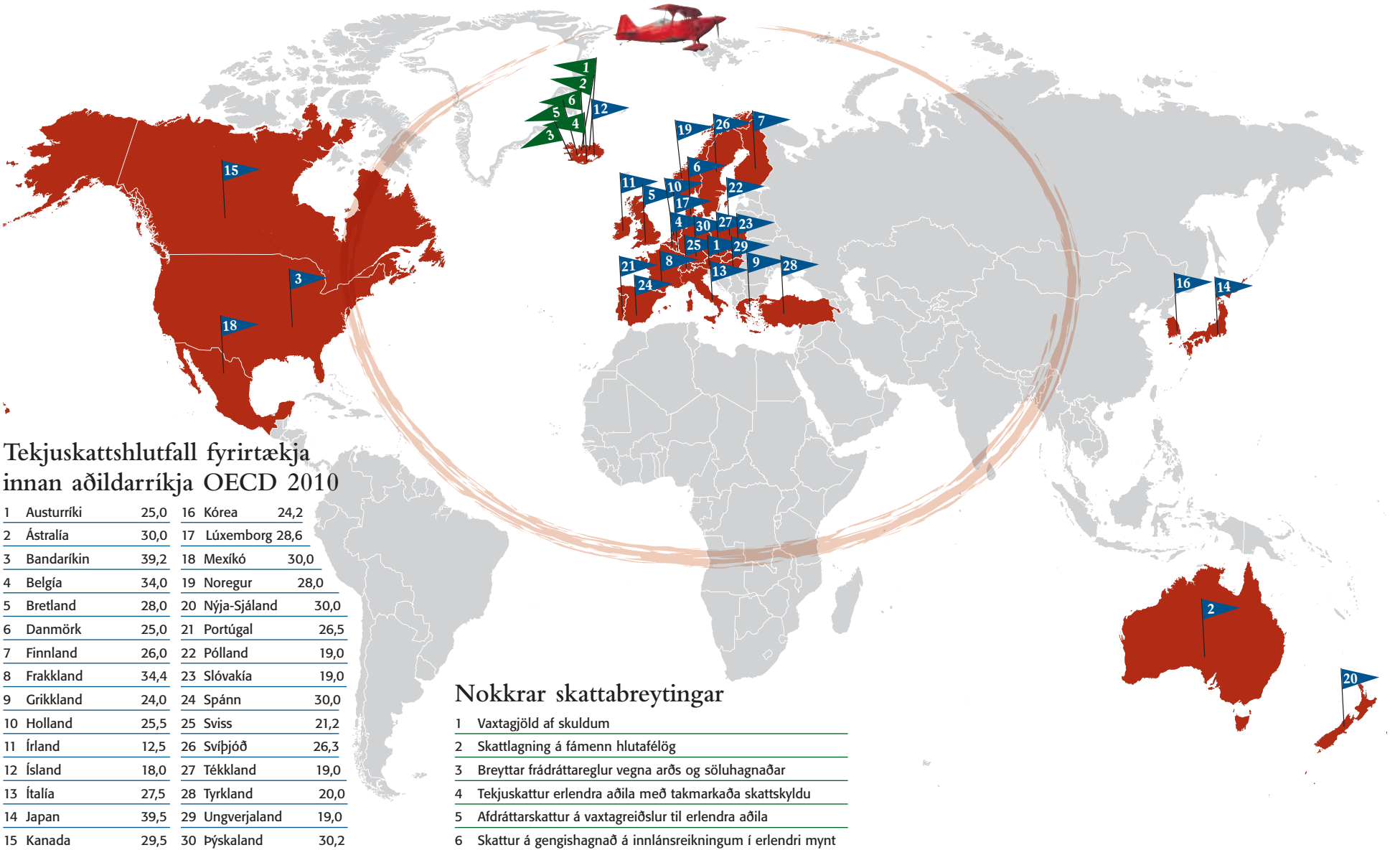
Enn fleiri körfur á heimasíðunni okkar www.kokkarnir.is

Hafðu samband í síma 511 4466 eða skoðu heimasíðuna okkar
og fáðu upplýsingar um verð og hvaða körfur henta þér.

www.kokkarnir.is



KOKKARNIR
VEISLUPJÓNUSTA



Tekjuskattshlutfall fyrirtækja innan aðildarríkja OECD 2010

1 Austurríki	25,0	16 Kórea	24,2
2 Ástralía	30,0	17 Lúxemborg	28,6
3 Bandaríkin	39,2	18 Mexíkó	30,0
4 Belgía	34,0	19 Noregur	28,0
5 Bretland	28,0	20 Nýja-Sjáland	30,0
6 Danmörk	25,0	21 Portúgal	26,5
7 Finnland	26,0	22 Pólland	19,0
8 Frakkland	34,4	23 Slóvakía	19,0
9 Grikkland	24,0	24 Spánn	30,0
10 Holland	25,5	25 Sviss	21,2
11 Írland	12,5	26 Svíþjóð	26,3
12 Ísland	18,0	27 Tékkland	19,0
13 Ítalía	27,5	28 Tyrkland	20,0
14 Japan	39,5	29 Ungverjaland	19,0
15 Kanada	29,5	30 Þýskaland	30,2

Nokkrar skattabreytingar

- 1 Vaxtagjöld af skuldum
- 2 Skattlagning á fámenn hlutafélög
- 3 Breyttar frádráttareglur vegna arðs og söluhagnaðar
- 4 Tekjuskattur erlendra aðila með takmarkaða skattskyldu
- 5 Afráttarskattur á vaxtagreiðslur til erlendra aðila
- 6 Skattur á gengishagnað á innlánsreikningum í erlendri mynt

Stjórnvöld virðast hafa valið ranga leið

Ríkisstjórnir víða um heim hafa mildað skattkerfi sitt og dregið úr álögum á fyrirtæki til að blása lífi í hagvöxt og færa efnahagslífið til betri vegar. Öðru máli virðist gegna hér á landi. Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skoðaði þær breytingar sem gerðar hafa verið á skattaumhverfi fyrirtækja og ræddi við nokkra þeirra sem standa í miðjum svelgnum.

Flest þeirra ríkja sem glímt hafa við samdrátt í kjölfar fjármálakreppunnar hafa dregið úr skattaálögum bæði á íbúa landanna og fyrirtæki.

Hér á landi virðist farið í þveröfuga átt, skattar á almenning og fyrirtæki hafa verið hækkaðir. Því til viðbótar hafa ýmsar nýjar álögur verið færðar á fyrirtækini eða eru í bígerð á næstu mánuðum, svo sem afráttarskattar á vaxtagreiðslur til erlendra aðila og skattur á eftirgjöf skulda, sem talið er tefja fyrir fjárhagslegri endurskipulagningu – jafnvel ýtt þeim fyrirtækjum fram af grafarbakkanum sem hefði mátt bjarga. Þá eru ótaldar tilögur starfshóps á vegum fjármálaráðuneytis, sem leggur til að tekjuskattur á lögaðila verði hækkaður úr 18 prósentum í 20.

Þeir sem rætt hefur verið við í tengslum við umfjöllunina segja þetta hafa þyngt röður fyrirtækja í núverandi ástandi til muna.

AGS LÍTIÐ UM MÁLIÐ AÐ SEGJA

Í umfjöllun Alþjóðdagjaldeyrissjóðsins, AGS, frá í sumar segir að skattkerfið hafi verið í meginatriðum ágætt þar til því var breytt á síðasta ári. Flækjustig hafi þá aukist og mælt er til þess að ákveðnir þættir verði látnir ganga til baka.

Á meðal þeirra nýju skatta sem AGS gagnrýnir eru vaxtagreiðslur til erlendra aðila, sem mælt er til þess að verði felldir burt eða lækkaðir verulega. Á hinn bóginn styður AGS hækkan tekjuskatts í 20 prósent.

Sendinefnd AGS hefur oft lýst því yfir að hún hafi lítið um fjárlagafrumvarp stjórnvalda og skattlagningu að segja með

Myndi ekki lenda flugvél sinni á Íslandi

Skattasérfræðingur Marels segir skattaumhverfi fyrirtækja hafa verið gott. Breyting eftir síðustu áramót hafi verið til hins verra.

Reglum um frádráttarþærni arðs á milli félaga var breytt í byrjun árs. Eftir breytinguna er fyrirtækjum óheimilt að draga frá tekjustofni sínum móttekinn arð og söluhagnað frá öðrum hlutafélögum, svo sem dótturfélögum í öðrum löndum. Arður og söluhagnaður var áður almennt undanþeginn tekjuskatti þar sem búið var að skattleggja hagnað ytra.

Með breytingunni, sem tók gildi í janúar, verður félag sem á meira en tíu prósent í dótturfélagi að jafna tap sitt áður en arður er fluttur á milli. Þetta telja skattasérfræðingar erfitt í framkvæmd, ekki síst fyrir þær sakir að vegna reglna um jöfnun yfirferanlegs taps fyrri ára á móti arði er fyrirtækjasamstæðum sem eru í fjárhagslegri endurskipulagningu gert erfitt um vik.

Þetta getur valdið því að arður frá dótturfélögum berst ekki til móðurfélags hér. Það tefur fyrir endurskipulagningu fyrirtækisins og getur valdið því að utanaðkomandi, fjárfestar sem við eðlilegar aðstæður gætu hugsað sér að leggja fyrirtækinu til fé, snúa sér annað.

Pim Peters, skattasérfræðingur Marels, segir tvísköttun arðgreiðslna fáheyrða í hinum vestræna heimi, ef frá er skilin lítils háttar álagning í Þýskalandi.

„Í venjulegum heimi er hagnaður ekki skattlagður tvisvar. Í okkar tilviki hefur hagnaðurinn verið skattlagður í Hollandi áður en hann er sendur til höfuðstöðvanna á Íslandi. Það er klárt mál að þetta kemur í veg fyrir að dótturfélögin sendi hagnað heim,“ segir Peters og leggur áherslu á að hann telji líklegt að fá ef nokkur íslensk fyrirtæki með



PIM PETERS Skattasérfræðingur Marels segir ekki í bígerð að flytja höfuðstöðvar fyrirtækisins vegna óhagstæðra skatta sem eiga engan sinn líka í hinum vestræna heimi. Einfaldara sé að leggja skattinn af. MYND/PIM PETERS

starfsemi erlendis hafi sent fé heim af þessum sökum.

Peters segist hafa skilning á ætlun stjórnvalda, þau þurfi meiri peninga í kassann um þessar mundir. Hann telur hins vegar að horfa eigi á álögurnar í stærra samhengi. „Ef arður og söluhagnaður fyrirtækja skilar sér ekki heim munu skuldbindingar fyrirtækja í alþjóðlegum rekstri hvíla á móðurfélögunum í langan tíma – hagnaður erlendra dótturfélaga greiðir þær ekki niður. Markmið skattlagningarinnar, að auka skatttekjur ríkissjóðs, nær því ekki fram að ganga, þvert á móti eru áhrifin á hinn veginn.“

Pim Peters slær á sögusagnir þess efnis að mælt hafi verið með því að Marels flytji höfuðstöðvar sínar til annars lands þar sem skattaumhverfið er hagstæðara, svo sem til Hollands. „Það stendur ekki til. Skattaumhverfið hér var mjög hagstætt áður. Ég hef meiri trú á stjórn málmum á Íslandi en þetta og Íslandi almennt. Það er einfaldara að afnema skattlagninguna,“ segir hann en tekur fram að öðru máli gegni um ný fyrirtæki, nýjar fjárfestingar hér.

„Ef ég stýrði nýju fyrirtæki og sæti um borð í flugvél í leit að lítilegu landi til að koma því á laggirnar og hefja starfsemi þá myndi mér hugnast síst að lenda flugvélinni í Reykjavík. Þótt þið hafið átján prósent tekjuskatt á fyrirtæki, þá er skattur á arð dótturfélaga fráhrindandi,“ segir hann. „Það eru til mörg lönd sem bjóða betur þótt tekjuskattsprosentan sé hærri.“

Spurður hvar Peters hugnist helst að lenda flugvélinni svarar hann: „Þetta er erfitt spurning, heimurinn er stór.“



FINNUR ODDSSON Ekkert er óeðlilegt við það að gera mistök, segir framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs. Hann mælir með því að illa ígrundaðar skattabreytingar sem komið var með hraði í gegnum Alþingi í fyrra verði lagaðar.

beinum hætti. Í fjárlögum hvers ríkis séu fólgin pólitísk skilaboð og verði ekki snert við þeim. Þess í stað geti sjóðurinn komið með ráð og ábendingar um það sem betur megi fara til að ná fram ákveðnum markmiðum í þjóð-arkbúskapnum. Stjórnvöld hvers lands eru ekki bundin af ábendingum AGS. Þvingunarúrræðum má þó beita, svo sem að neita að samþykka endurskoðun áætlunar með stjórnvöldum þeirra ríkja sem AGS vinnur með hverju sinni.

ALLIR GERA MISTÖK

Í skoðun Viðskiptaráðs frá í gær er bent á sautján skattaleg atriði sem betur megi fara og auðvelt ætti að vera að lagfæra. Bæði eru það nýleg mistök og eldri vandamál sem hafa dagað uppi. Málin eru fyrst og fremst hagnýt, en ekki bundin pólitík, hvorki til hægri né vinstri.

„Við höfum búið okkur til flækjur sem komandi ár rekstrar-

umhverfi fyrirtækja, ekki síst í alþjóðlegri starfsemi,“ segir Finnur Oddsson, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands. Hann bendir á að tiltölulega einfalt mál ætti að vera að laga tæknilegar ambögur á skattkerfinu sem hafi ekkert pólitískt vægi.

„Nálgun á skattabreytingarnar í fyrra var verulega gagnrýni verð. Tveir virkir dagar voru gefnir til umsagnar. Þrátt fyrir það komu góðar ábendingar frá fjölda aðila um það sem betur mátti fara. Nokkrum dögum síðar varð frumvarpið að lögum án þess að í raun hefði verið tekið tillit til gagnrýni í umsögnum,“ segir hann og bendir á að þegar yfirvöld leggi í breytingar á skattalöggjöf sé eðlilegt að gera það í samstarfi við hagsmunaaðila og gefa til þess rýmri tíma. Það hafi ekki verið gert í fyrrahaust. „Það er ekkert óeðlilegt þótt menn geri mistök,“ segir Finnur Oddsson og bendir á mikilvægi þess að færa þau sem fyrst til betri vegar.

Þykkt lag af ryki á lögum um virðisaukaskatt

Tíðar skattabreytingar fæla fjárfesta frá landinu. Sum lög hér eru svipuð sambærilegum lögum og voru í gildi í Evrópu fyrir tuttugu árum.

Stjórnvöld gera fátt til að hvetja erlend fyrirtæki til að fjárfesta hér, hvort heldur er með beinum hætti í fyrirtækjarekstri eða með lánveitingum, að sögn Völu Valtýsdóttur, sviðsstjóra á skatta- og lögfræðisviði endurskoðendaskrifstofu Deloitte.



VILL BLÁSA RYK AF GÖMLUM LÖGUM Íslensk fyrirtæki gætu lent í því að þurfa að greiða virðisaukaskatt í tveimur ríkjum. „Við erum með mjög gamlar reglur um virðisaukaskatt,“ segir Vala.

MARKAÐURINN/GVA

FJÁRFESTAR FÆLDIR FRÁ

„Það er orðið svo rosalega mikið af miklum breytingum að erfitt er að fylgjast með,“ segir hún og nefnir sem dæmi afdráttarskatta á vaxtagreiðslur til erlendra aðila sem valdi því að fimmtán prósentu aukaskattur hafi óvænt lagst ofan á lántökukostnað íslenskra stórfyrirtækja sem hafi tekið erlend lán. Við þetta bætast gjaldeyrishöft, sem valdi því að fjárfestar viti ekki með vissu hvort þeir geti farið með fé sitt úr landi hætti þeir við fjárfestinguna. Það sé miður enda virðist sem Íslandi sé hægt og bitandi ýtt út af heimskortinu. Stjórnendur fyrirtækja séu viljugri til að fjárfesta í rekstri í öðrum löndum þar sem skattaumhverfið sé stöðugt og hagstætt.

PLÁSTRUÐ LÖG

Vala segir að þrátt fyrir tíðar breytingar á skattalögum sem hafi það markmið eitt að auka skatttekjur ríkissjóðs hafi önnur atriði dagað uppi. Þar á meðal

hafi lög um virðisaukaskatt ekki verið aðlöguð að reglum annarra ríkja svo árum skipti.

Lög um virðisaukaskatt voru sett árið 1988, fyrir 22 árum, og byggja að mestu á frumvarpi sem lagt var fyrir Alþingi þremur til fjórum árum fyrr. Þau hafa verið löguð stöku sinnum síðan þá og eru sambærileg lögum og reglum um virðisaukaskatt sem voru í gildi í Evrópu í kringum 1990. Endurskoðun þeirra hér hefur legið á borði fjármálaráðuneytis í um ár.

„Við höfum mikið af þjónustu og rafrænum viðskiptum sem ekki sjást og fer ekki í gegnum hefðbundinn toll. En þetta getur haft alvarlegar afleiðingar fyrir fyrirtæki, sem geta lent í því að þurfa að greiða virðisaukaskatt í tveimur ríkjum,“ segir Vala.

Skárra skattaumhverfi í Svíþjóð

Breyting á fyrirtækjasköttum í fyrra skilaði þveröfugri niðurstöðu.

Ríkið varð af milljarðatekjum.

Fréttablaðið greindi nýverið frá því að upptaka skatts á vaxtagreiðslur til erlendra aðila olli því að tíu erlend fyrirtæki lögðu niður starfsemi sína hér í fyrrahaust. Tvö fyrirtækjanna greiddu einn milljarð í skatt á síðasta ári. Það jafngildir skattgreiðslum tæplega 740 manna með rúmar 420 þúsund krónur í mánaðarlaun.

Fyrirtækin voru með litla eiginlega starfsemi hér, en sinntu fjárstyringu fyrir félög innan viðkomandi samstæðu.

Alexander G. Eðvardsson, forstöðumaður skattasviðs hjá KPMG, segir þetta sorglegt en sýna að breytingar á sköttum fyrirtækja sem innleiddar voru með hraði í fyrrahaust hafi valdið tjóni. Menn hafi ætlað að ná fram ákveðnum markmiðum með skattinum. Áhrifin hafi verið önnur



ALEXANDER Erlend fyrirtæki sáu hag í því að hætta starfsemi hér í fyrra og hefja rekstur í Svíþjóð þrátt fyrir hærri tekjuskatt á fyrirtæki þar en hér.

MARKAÐURINN/ANTON

en til var ætlast. „Tjónið varð í raun tvöfalt. Fyrirtækin fóru og skatttekjur ríkissjóðs lækkuðu og vaxtagjöld íslenskra félaga jukust þar sem skattinum var í raun velt yfir á félögin,“ segir hann og bendir á að í raun hafi samkeppnishæfni landsins truflast við skattabreytinguna.

Hann telur ekki ósennilegt að fyrirtækin erlendu hafi sett sambærilega starfsemi og var hér á laggirnar í Svíþjóð eða í öðrum löndum sem hafi hagstæðari tvísköttunarsamninga við heimalönd

þeirra en hér og tiltölulega gott skattaumhverfi. Líkt og sést á myndinni með úttektinni er tekjuskattur á fyrirtæki í Svíþjóð 8,3 prósentustigum hærri en hér. „Prósentskattur á fyrirtæki segir ekki allt,“ segir Alexander.

RMI - fyrir alla muni



-20% af hillum í október

Frábærar lausnir fyrir fyrirtæki og stofnanir

- Skjalaskápar
- Geymslu- og lagerhillur
- Starfsmannaskápar
- Verslunarinnréttingar
- Úti- og inniskilti
- Gínur og fataslár



- Ráðgjöf
- Lausnir
- Þjónusta

Skemmuvegur 6
Kópavogur
Sími 511 1100
www.rymi.is



Það sparast pláss og tími með lausnum frá Rými

Kreppan sögð að komast á nýtt stig

Hættan á því að helstu ríki heims keppist um að lækka gengi gjaldmiðla ekki úr sögunni.

Á föstudaginn hittast leiðtogar G20-ríkja í Seúl, höfuðborg Suður-Kóreu. Væntingar hafa staðið til þess, að deilan mikla um gjaldmiðil Kína verði rædd í þau, en fulltrúi Bandaríkjastjórnar sagði nú á mánudaginn ljóst að engin niðurstaða muni fást í þessari deilu á fundinum í Seúl. Bandaríkjamenn hafa lengi haft miklar áhyggjur af því hve kínverska júanið er lágt skráð. Kínversk stjórnvöld passa vel upp á að halda genginu lágu, og hafa í því skyni keypt ógrynnin öll af bandarískum dólum síðustu árin. Þetta gerir það að verkum að erlendar vörur eiga ekki greiðan aðgang að

kínverskum mörkuðum, því þær eru dýrar í sölu þar í landi. Að sama skapi styrkir þetta kínverskan útflutning. Bandaríkjamenn vilja einnig halda sinni mynt niðri, til að auðvelda sér að komast út úr kreppunni miklu, en með lágengisstefnu sinni gera Kínverjar Bandaríkjamönnum erfitt fyrir.

Þessi spennan hefur síðan umtalsverð áhrif á evruna, en einnig á gjaldmiðla upprendandi efnahagsvelda á borð við Suður-Kóreu, Taíland, Brasilíu og Suður-Afríku, því þang að streymir fjármagnið þegar það flýr frá Bandaríkjunum og Kína.

Margir hafa áhyggjur af þessu ástandi, og telja kaldrifjað gjaldmiðlastríð í uppsiglingu. Í umfjöllun þýska tímaritsins Spiegel er þetta sagt valda því að efnahagskreppan sé að komast á nýtt stig: „Eftir fasteigna- og fjármálakreppu, eftir samdrátt og ríkisskuldakreppu, þá eru nú eftirskjálftar stóra hrunsins að berast inn á alþjóðlega gjald-eyrismarkaðinn.“

Á fundi fjármálaráðherra G20-ríkja í Seúl, sem haldinn var seint í nýliðnum mánuði, voru þessi mál rædd og fulltrúar allra ríkja strengdu þess heit að nota ekki gjaldmiðil sinn sem vopn í því viðskipta-



BEN BERNANKE OG TIMOTHY GEITHNER
Seðlabankastjóri og fjármálaráðherra Bandaríkjanna.
NORDICPHOTOS/AFP

stríði, sem margir óttast að geti verið í uppsiglingu. Þau loforð voru hins vegar ekki baktryggð með neinum formlegum hætti, þannig að allt er í sjálfu sér enn opið.



SÝSLAÐ Í KAUPMANNAHÖFN Velta með hlutabréf var yfir meðallagi hjá Nasdaq OMX-kauphallarsamstæðunni á Norðurlöndunum í nýliðnum mánuði.

Eitt félag á markaðinn

Velta með hlutabréf Nasdaq OMX-kauphallarsamstæðunnar á Norðurlöndunum nam jafnvirði 452,6 milljarða íslenskra í október. Meðalvæltan á hverjum degi síðastliðna tólf mánuði hefur til samanburðar numið 444,3 milljörðum króna.

Þá jukust viðskipti á hlutabréfamarkaði á milli mánaða en dag hvern í október skiptu 294.397 hlutabréf um hendur miðað við 277.411 á dag síðastliðna tólf mánuði.

Í tilkynningu frá kauphallarsamstæðunni í gær kemur fram að eitt nýtt félag hafi verið skráð á aðalmarkað í nýliðnum mánuði. Í heildina hafa sautján ný félög verið skráð á markað, þar af ellefu á aðalmarkað. Ekkert félag hefur verið skráð hér síðan Skipti, móðurfélag Símans, var skráð á hlutabréfamarkað í mars 2008. -jab



FRAMKVÆMDASTJÓRI AGS Dominique Strauss-Kahn segir mikilvægt að búa til atvinnutækifæri fyrir þær milljónir manna sem munu leita á vinnumarkað á næstu tíu árum.

Atvinnumál efst á blaði

Dominique Strauss-Kahn, framkvæmdastjóri Alþjóðagjaldeyrissjóðsins, segir alþjóðlegu fjármálakreppuna hafa kostað þrjátíu manns atvinnuna um allan heim.

AFP-fréttastofan hafði eftir framkvæmdastjóranum í vikubyrjun að leiðtogar tuttugu stærstu iðnríkja heims sem fundu í Suður-Kóreu um helgina, verði að setja atvinnusköpun í algjöran forgang með það fyrir augum að vinna bug á kreppunni. Þá muni um að á næstu tíu árum muni 450 milljónir manns koma á vinnumarkaðinn.

Dominique Strauss-Kahn sagði jafnframt að þótt dregið hafi verulega úr atvinnuleysi væri kreppunni hvergi nærri lokið. -tri

Sniðið að þörfum þíns fyrirtækis

Treystu Vodafone fyrir þínum fjarskiptamálum

Gott dreifikerfi og traust þjónusta skiptir lykilmáli. Hafðu samband við söluráðgjafa í 599 9500 og við finnum leið sem hentar þínu fyrirtæki.

power to you

vodafone.is



*Gjafabréf Perlunnar
Góð tækifærisgjöf!*

Villibráðarhlaðborð

21. október – 17. nóvember

Matreiðslumeistarar Perlunnar velja hráefni frá öllum heimshornum til að útbúa bestu villibráð sem hægt er að bjóða upp á. Nú getur þú notið þess besta í villibráðarhlaðborði Perlunnar.

Verð 8.490 kr.

Tilboð mánudaga-miðvikudaga

7.490 kr.



Jólahlaðborð Perlunnar

18. nóvember - 30. desember

Það borgar sig að panta borðið strax á jólahlaðborði Perlunnar — enda eitt vinsælasta jólahlaðborð landsins.

Verð: 8.290 kr. — Tilboð mánudaga til miðvikudags: 7.290 kr.

**Hefst
18. nóv.**



BANKAHÓLFID

Stórbóndi flytur

Þorvaldur Lúðvík Sigurjónsson, stórbóndi og forstjóri Saga Fjárfestingarbanka, áður Saga Capital, flutti fyrir nokkru með sextán manna búalið sitt frá Þóróddsstöðum í Reykjavík í splunkunýtt skrifstofuhúsnæði á fjórtánda hæð í Höfðatorgsturninum. Sextán starfahjálaga Saga Fjárfestingarbanka og var orðið ansi þröngt um fólkið á Þóróddsstöðum. Ekki er þrengslum fyrir að fara á Höfðatorgi enda skrifstofan nýja sjö hundruð fermetrar. Það gerir tæpa 44 fermetra á mann.



Stökk inn í nútímann

Flutningur Saga Fjárfestingarbanka í Höfðatorgsturninn er stórt stökk inn í nútímann. Þóróddsstaðir voru byggðir sem sveitabýli undir Öskuhlíð árið 1927. Í austasta hluta hússins var fjós, undir því haughús en hlöðuloft yfir. Býlið lá á sínum tíma að miklu landi og var búskapur stundaður þar fram á miðja síðustu öld. Heldur hefur þrengt að því. Bústaðavegur með sínum umferðarnið er nokkrum metrum frá húsinu og menningarsetur múslima á Íslandi á bæjarhlaðinu. Á móti er turninn við Höfðatorg með nýrri byggingum höfuðborgarinnar. Ekki sagði starfsfólk Sögu Fjárfestingarbanka algjörlega skilið við fortíðina við flutninginn en skemmtilegar myndir af Reykjavík fyrir og eftir aldamótin 1900 prýða veggi fyrir-tækisins.



Greitt í takt við breytta tíma

Þorvaldur Lúðvík, fyrrverandi bóndi á Þóróddsstöðum, sagði á starfsmannafundi á mánudag miklu skipta um flutninginn að þar hafi verið greidd leiga í takt við uppsveifluna árið 2007. Önnur og öllu ódýrari leiga mun vera við Höfðatorg. Hún hefur ekki verið gefin upp. Saga Fjárfestingarbanki hafði leigusamning til í maí 2012. Nýju leigjendurnir á Þóróddsstöðum, almannatengslafyrirtækið Góð samskipti, sem Andrés Jónsson stýrir, og markaðsstofan Vert, tóku við samningnum. Eftir því sem næst verður komist var ekki gerð breyting á leiguverði í takt við efnahagshrunið. Fyrirtækin greiða engu að síður í takt við breytta tíma og leggur Saga Fjárfestingarbanki það sem á vantar til að fylla upp í 2007 gatið.



80% viðskipta í íslensku Kauphöllinni í október voru með bréf í Össuri.

30 milljónir manna hafa misst vinnuna í heiminum vegna kreppunnar, að sögn forstjóra Alþjóðagjaldeyrissjóðsins.

60 mál varðandi skattaálagningu söluréttarsamninga eru í vinnslu hjá Ríkisskattstjóra.

Umvafin öryggi hjá sérfræðingum Skygg'nir

Gögnin mín eru örugg því Skygg'nir tryggir mér:

- Örugga afritun
- Varnir gegn vírusum og tölvuþrjótum
- Aðgangsstýrt umhverfi
- Hámarks uppítíma tölvukerfa
- Þjónustu allan sólarhringinn

Skygg'nir

- Sérfræðingar í upplýsingaöryggi

Hafðu samband við söluráðgjafa Skygg'nir til að fá frekari upplýsingar.

Síminn er **516 1000** og netfangið: sala@skygg'nir.is



Skygg'nir

Borgartúni 37 | 105 Reykjavík | Sími 516 1000 | skygg'nir.is

HRESSING
FYRIRTÆKJAPJÓNUSTA ÖLGERÐARINNAR

Sími söludeildar 412 8100 - www.hressing.is

Allt fyrir fyrirtækið

Kaffivélar - Vatnsvélar - Kæliskápar
Safa og djúsvélar - Sjálfsalar