



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is



ROLEX

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

10 ára
Svansmerking!
GUDJÓNÓ
VISTVAEN PRENTSMIDJA
Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðvikudagur 1. desember 2010 – 13. tölublað – 6. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 512 5000



Sparisjóðir
Reka þriðjung
bankaútibúa

2

Úttekt
Lánshæfismatið
skerðir möguleikana



6-7

Jólagjafir
Skoðaðar með
hagtöluglæraugum

8



GUNNAR KARL Unnið hefur verið að því á árinu að fá nýtt hlutafé í MP banka.
FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Er rétt yfir lágmarks- kröfu FME

MP banki tapaði 1.857 milljónum króna á fyrstu sex mánuðum ársins. Þetta er rúmlega fjórfalt verri afkoma en á sama tíma í fyrra þegar bankinn tapaði 412 milljónum króna.

Uppgjör MP banka hefur legið um nokkurt skeið á borði Fjármálaeftirlitsins. Ákveðið var að birta það í ljósi fregna um að bankinn uppfyllti ekki kvaðir um eigið fé.

Í uppgjörunu kemur fram að tapið skýrist af styrkingu krónunnar, niðurfærslu á lánum í erlendri mynt og 750 milljóna króna sáttgreiðslu við einn af gömlu bönkunum.

Reiknað eiginfjárlutfall MP banka nam 9,2 prósentum í lok júní. Á sama tíma í fyrra stóð það í 17,5 prósentum. Eignfjárlutfall fjármálafyrirtækja má lögum samkvæmt fara lágst í 8,0 prósent. Fjármálaeftirlitið getur hins vegar krafist allt að sextán prósent eiginfjárlutfalls líkt og það gerir í tilvikum nýju bankanna.

-jab

HELST Í ÚTLÖNDUM

Google til rannsóknar

Frankvæmdastjórn Evrópusambandsins hefur ákveðið að rannsaka hvort netleitarfyrirtækið Google hafi gerst brotlegt við samkeppnisreglur sambandsins. Borist hafa kvartanir frá öðrum leitarvélum, sem telja Google hafa misnotað markaðsráðandi stöðu sína.



Prýstingur vex

Prýstingur á Miðjarðarhafsríki evrusvæðisins hefur vaxið eftir að Evrópusambandið og Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn ákváðu að koma Írum til hjálpar. Fjárfestar seldu í gær í stórum stíl ríkisskuldabréf frá Spáni, Portúgal og Ítalíu. Þurfi að koma Portúgal til bjargar mun það kosta álfka mikið og björgunaraðgerðirnar fyrir Írland, en fari Spánn sömu leið reynir á þölmörk neyðarsjóðs ESB.



Tilboð halda verslun uppi í kreppunni

Meira er um útsölur nú fyrir jólin en fyrri ár. Hegðun neytenda hefur sömuleiðis breyst. Neytendur elta tilboðsvörur.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Meira er um afslátt í verslunum nú fyrir jólin en fyrri ár. „Eftir að fór að harðna í dalnum hjá okkur hefur verið meira um tilboð nálægt desember, við jólin. Það var ekki áður fyrr þegar við höfðum meira á milli handanna,“ segir Emil B. Karlsson, forstöðumaður Rannsóknarseturs verslunarinnar. Hann bætir við að eftirtektarvert sé hversu lítið hafi dregist saman í sölu raftækja. „Það er eina tegund verslana sem við mælum aukningu í,“ bendir hann á.

Samkvæmt síðustu mælingu Hagstofnunar dróst sala í dagvöruverslun saman um 0,8 prósent í október miðað við sama mánuð fyrir ári. Velta í raftækjaverslun jókst hins vegar um nítján prósent.

Emil bendir á að fólk miði innkaup sín í meiri mæli við útsölur en áður og rifjar upp að í október hafi opnað ný raftækjaverslun úti á Granda í Reykjavík. Fólk hafi í miklum mæli nýtt sér opnunartilboð í tilefni dagsins.

„Það er meira um til-

boð núna en áður,“ segir Svava Johansen, forstjóri NTC, sem rekur um tuttugu tískuvöruverslanir. Hún bætir við að þegar reglubundnum útsölum ljúki í september líði langur tími fram að næstu útsöluvertíð, sem ídulega er eftir áramótin. Hún bætir við að tilboð á einstaka vörum sé jafnframt algeng leið til að rýma fyrir jólasendingum. „En afslættirnir hafa hækkað. Þeir sem áður voru tíu prósent eru nú komnir í tuttugu prósent,“ segir hún og tekur í svipaðan streng og Emil; opnun nýrra verslana hafi jákvæð áhrif á neytendur. NTC opnaði verslun í stærra húsnæði undir merkjum Evu við Laugarveg fyrir tæpri viku. Svava segir á bilinu sjö til átta hundruð manna hafa komið á opnunardegi og jólatraffíkk verið fram eftir helgi.

„Við verðum að hafa meira að gera og því grípum við til þessa ráðs og bjóða afslætti. Fólk hleypur á eftir tilboðum,“ segir Haraldur og bendir á að innkaupin hafi að sama skapi breyst. „Áður fyrr keypti fólk það sem var á tilboði hverju sinni og eitthvað með því. Það gerist ekki núna. Nú kaupir fólk bara vöruna sem er á tilboði,“ segir hann.



Auðveldaðu viðskiptin með Staðgreiðslulánum Borgunar

Staðgreiðslulán Borgunar eru einföld leið fyrir verslanir til að bjóða viðskiptavinum sínum að dreifa greiðslum á kreditkort í allt að 48 mánuði. MasterCard og VISA korthafar eiga kost á að nýta sér þessa greiðsluleið.

Kostir Staðgreiðslulána

- Bætt þjónusta
- Engin þjónustugjöld
- Uppgjör á öðrum degi
- Borgun ábyrgist uppgjör til seljanda

Hafðu samband við okkur í síma 560 1600 eða á fyrirtaeki@borgun.is og kynntu þér kosti lánanna.

BORGUN

Ármúla 30 • 108 Reykjavík
Sími 560 1600 • www.borgun.is



BANKABÓKIN

Samanburður á vaxtatöflum bankanna	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 1,65% ^A	11,85%	11,7%
Íslandsbanki	Vaxtaþrep 2,70%	12,25%	12,25%
Landsbankinn	Vaxtareikningur 2,05% ^B	12,50%	12,50%
BANKI	MP Sparnaður 2,90%	11,75%	9,85 til 17,75%
BYR	PM-reikningur 3,30%	12,75%	12,35 til 12,90%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 3,35% ^C	12,95%	12,90%
Spari	Sparnaðarreikningur 3,00%	10,95%	Ekki í boði.

*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmsta bindingu. ^A Bundinn í tíu daga. ^B Bundinn í sjö daga. ^C Úttektargjald hjá gjaldkera 0,25%
Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.

Fyrsti fjárfestir Facebook þolir bið

Efasemdir eru um fjárhagslega burði vögunarsjóðsins Clarium Capital Management. Sjóðurinn var stofnaður fyrir tæpum þremur árum. Viðskiptavinir greiða ekki þjónustugjald, sem alla jafna miðast við tvö prósent, og hefur sjóðurinn verið rekinn með tapi frá upphafi.

Upphaflega voru sjö milljarðar Bandaríkjadala, jafnvirði 820 milljarða króna, í stýringu í sjóðum. Upphæðin mun nú komin niður í átta hundruð milljónir. Á sama tíma hafa aðrir vögunar- og fjárfestingarsjóðir skilað hagnaði.

Peter Thiel forstjóri, sem er rúmlega fertugur, er heilinn á bak við greiðslumiðlunar-fyrirtækið PayPal. Hann seldi fyrirtækið til uppboðsvefjarins



facebook

eBay árið 2002 fyrir 1,5 milljarða dala. Síðan þá hefur Thiel fjárfest í sprotafyrirtækjum og verkefnum sem tengjast þróun framtíðartækni.

Þar á meðal lagði hann Mark Zuckerberg til hálfra milljón dala í skiptum fyrir fimm prósentu hlut í samfélagsvefnum Facebook síðla árs 2004.

Í netútgáfu New York Post segir að þrátt fyrir að halli á bát Thiels þessa dagana hafi hann ekki miklar áhyggjur enda þolinmóðari en flestir fjárfestar. - jeb

MARK ZUCKERBERG

Allt undir við skoðun á sparisjóðunum

Eignir sparisjóðanna eru um 4% af fjárhag fjármálakerfisins en þeir reka þriðjung útibúa. Eðlilegt að útibúin séu hlutfallslega fleiri, en þörf er á rekstrarlegri endurskipulagningu.

Brjánn Jónasson
skrifar

Sparisjóðirnir í landinu reka um þriðjung útibúa bankastofnana í landinu þrátt fyrir að hlutdeild þeirra í útlánnum og eignarleigusamningum fjármálakerfisins sé aðeins um fjögur prósent.

Fjöldi útibúa fylgir viðskiptamódeli sparisjóðanna, en einn styrkleika þeirra hefur verið náðin við viðskiptavinina, segir Elín Jónsdóttir, forstjóri Bankasýslu ríkisins.

Hún segir eðlilegt að sparisjóðirnir séu með fleiri útibú en aðrar fjármálastofnanir, en þrátt fyrir sérstöðu þeirra þurfi að skoða allar leiðir til að hagræða í rekstri sparisjóðakerfisins. Þar verði allt að vera undir, þar með talið fjöldi útibúa.

„Það er afar mikilvægt að láta ekki staðar numið þegar fjárhagslegri endurskipulagningu sparisjóðanna er lokið. Það verður að halda áfram og klára þá rekstrarlegu endurskipulagningu sem hlýtur að fylgja í kjölfarið,“ segir Elín.

Hún segir það mikilvægt í ljósi þess hversu miklar breytingar hafa orðið á stærð sparisjóðakerfisins, og ekki síður þeirra aðstæðna sem fjármálafyrirtæki búi við á Íslandi í dag.

„Viðskiptamódeli sparisjóðanna gengur út á að þjónusta almenna viðskiptavinina. Sparisjóðirnir hafa byggt tilveru sína á nálægð við viðskiptavinina, þeir þekkja viðskiptavinina vel og viðskiptavinirnir þá. Það er styrkleiki sparisjóðanna,“ segir Elín.

„Auðvitað verður að gæta að því að þessi styrkleiki tapist ekki,“ segir Elín. Hún segir að skoðaðir verði allir möguleikar til að bæta rekstrarafkomu sparisjóðanna. Hluti af því verði án efa að skoða hvort þörf sé fyrir öll þau útibú sem sparisjóðirnir starfræki í dag.

Í ræðu á aðalfundi Sambands íslenskra sparisjóða í síðustu viku sagði Már Guðmundsson seðlabankastjóri mikilvægt að sparisjóðirnir takmörkuðu starfsemi sína við þá þætti þar sem þeir væru samkeppnisfærir, og færu ekki út í áhættusama fjárfestingarbankastarfsemi.



BYR SPARISJÓÐUR Líklegt er að fimm prósentu hlutur ríkisins í Byr sparisjóði renni inn í Bankasýslu ríkisins fyrir áramót.

FRÉTTAHLAÐIÐ/PJETUR

Elín segir æskilegt að hlúa að fjölbreytileika í fjármálakerfinu, og þar séu sparisjóðirnir mikilvægir.

„Það er alveg ljóst að það hafa átt sér stað gríðarlegar breytingar á stærð sparisjóðakerfisins frá árinu 2001 til ársins í ár. Fyrst varð gríðarleg stækkun, en síðan hefur kerfið minnkað mikið, niður fyrir þá stærð sem það var í árið 2001,“ segir Elín.

Bankasýsla ríkisins er eignarhaldsfélag í eigu ríkisins. Félagið fer með eignarhlut ríkisins í fjármálastofnunum. Bankasýslan hefur undanfarið aflað upplýsinga um stöðu sparisjóðakerfisins og mótað mögulegar leiðir sem hægt væri að fara til að endurskipuleggja rekstur.

Bankasýslan fer nú með 81,33 prósentu hlut ríkisins í Landsbankanum, 13 prósentu hlut í Arion og 5 prósentu hlut í Íslandsbanka. Þá er 49,5 prósentu hlutur í Sparisjóði Norðfjarðar undir stjórn Bankasýslunnar.

Elín reiknar með að eignarhald á fjórum sparisjóðum til viðbótar muni renna inn í Bankasýsluna á næstu dögum. Um er að ræða eignarhluti í Sparisjóði Bolungarvíkur, Sparisjóði Svarfdæla, Sparisjóði Vestmannaeyja og Sparisjóði Þórshafnar.

Þá segir Elín viðbúið að Sparisjóður Keflavíkur renni inn í Bankasýsluna fyrir áramót, sem og fimm prósentu hlutur ríkisins í Byr sparisjóði.

STÓRI AFSLÁTTAR DAGURINN

ALLAR VÖRUR Á

20% AFSLÆTTI

Í VERSLUNUM MAÐUR LIFANDI & YGGDRASIL

EEKKI MISSA AF ÞESSU - TILBOÐIÐ GILDIR AÐEINS Í EINN DAG

Rauðarárstígur 10
105 Reykjavík
Sími: 562 4082

Yggdrasill verslun er staðsett við Hlemm
www.yggdrasill.is

maður lifandi
www.madurlifandi.is

Borgartúni 24
105 Reykjavík
Sími: 585 8700

Hæðarsmára 6
201 Kópavogur
Sími: 585 8710

Hafnarborg
220 Hafnarfirði
Sími: 585 8720

Upplýsingagátt 21. aldarinnar

Opinn morgunverðarfundur Skýrr föstudaginn 3. desember um spennandi nýjungar í upplýsingagáttinni Microsoft SharePoint 2010

Upplýsingagáttin Microsoft SharePoint nýtur sívaxandi hylli, enda hagkvæm og snjöll lausn, sem er meðal annars mikið notuð sem undirlag fyrir innri vefi og skjalastjórnun.

Skýrr býður atvinnulífinu til opins morgunverðarfundar um spennandi nýjungar í Microsoft SharePoint 2010.

Á fundinum mun Emil Hilmarsson hjá Norðuráli greina frá þeim forsendum sem fyrirtækið lagði til grundvallar vali á Microsoft SharePoint 2010 sem upplýsingagátt.

Í kjölfarið flytur Sigvaldi Óskar Jónsson ráðgjafi fróðleiksfyrirlestur um nýjungar og breytingar í þessari framsæknu lausn.

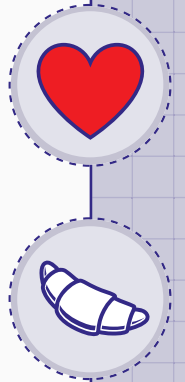
Fundurinn verður haldinn núna á föstudaginn kemur, 3. desember, frá kl. 8:00 til 10:00.

Ljúffengur morgunverður að hætti hússins verður framreiddur frá kl. 8:00 og formleg dagskrá hefst stundvíslega kl. 8:30.

Fundurinn verður í ráðstefnusal Skýrr að Ármúla 2 í Reykjavík (gengið inn frá Háaleitisbraut).

(Engar líkur eru taldar á því að Þórhildur Hansdóttir Jetzek fundarstjóri flytji SharePoint-lagið við þetta tækifæri...)

Skráning fer fram á vefsvæði Skýrr.



8:00 Húsið opnar - Morgunverður
Ljúffengar veitingar að hætti hússins



8:30 Morgunverðurinn er aldrei (alveg) ókeypis
Gestur G. Gestsson, forstjóri Skýrr



8:40 Reynslusaga: Val og innleiðing Norðuráls
á SharePoint 2010
Emil Hilmarsson, deildarstjóri upplýsingatækni hjá Norðuráli



9:00 Er hægt að stjórna skjölum með SharePoint 2010?
Sigvaldi Óskar Jónsson, ráðgjafi í Microsoft SharePoint
hjá viðskiptalausnum Skýrr



9:40 Ávinningur og kostnaður við innleiðingu
Magnús Ingi Stefánsson, forstöðumaður sölu hjá
viðskiptalausnum Skýrr

Fundarstjóri
Þórhildur Hansdóttir Jetzek, forstöðumaður
viðskiptaþróunar hjá viðskiptalausnum Skýrr



569 5100
skýrr@skýrr.is

SKÝRR
Velkomin

Brúnin léttist á landanum

Nokkuð léttara var yfir Íslandningum í nóvember en mánuðinn á undan ef marka má Væntingavísitölu Gallup sem birt var í gærmorgun. Vísitalan hækkaði um tæp 19 stig milli mánaða og gekk mikil lækkun sem varð mánuðinn á undan að hluta til baka. Vísitalan sem mælir væntingar neytenda til efnahags- og atvinnulífs mælist 50,6 stig en þegar vísitalan er undir 100 stigum eru fleiri neytendur svartsýnir en bjartsýnir.

Mest er hækkingin á væntingum til ástandsins í efnahags- og atvinnumálum eftir sex mánuði. Vísitalan hækkar þar um tæp 29 stig og mælist nú 77,1 stig.

Mat á núverandi ástandi hækkar mun minna, eða um tæp 4 stig og mælist áfram afar lágt, eða 10,8 stig. Breyttar væntingar til ástandsins í efnahags- og atvinnumálum þjóðarinnar eftir sex mánuði skýrir því hækkingu sem varð á Væntingavísitölunni nú.

Fjórtán umsóknir um hæfi á borði FME

Fjármálaeftirlitið (FME) er með fjórtán umsóknir til meðferðar um leyfi til að fara með virkan eignarhlut í fjármála- og váttryggingarfyrirtækjum. Það sem af er ári hafa nítján umsóknir verið afgreiddar, samkvæmt svari FME við fyrirspurn Fréttablaðsins um fjölda umsókna og úrvinnslu þeirra.

Í hæfisumsókn er meðal annars skoðaður fjárhagslegur styrkur viðkomandi og orðspor hans.

Heiðar Már Guðjónsson fjárfestir og hópur sem hann fór fyrir í söluferli Sjóvárlagði fram umsókn um hæfi hjá FME í ágúst. Þegar hópurinn tilkynnti fyrir viku að hann hefði hætt við kaupin var umsóknin enn í vinnslu.



GUNNAR ANDERSEN, FORSTJÓRI FME

Fréttablaðið ræddi í kjölfarið við nokkra einstaklinga sem hafa lagt fram hæfisumsókn til FME. Þeirings gætti í þeirra röðum yfir hægagangi á umsóknarferlinu.

Í svari FME kemur fram að vinnsla taki mislangan tíma. Markist hraðinn meðal annars af skilum umsækjenda á fullnægjandi upplýsingum. Vanti á þær í upphafi geti ferlið verið nokkuð langt og flókið. Þá getur ferlið lengst ef umsókn um virkan eignarhlut er afgreidd samhliða umsókn um starfsleyfi, samkvæmt svari FME.

- jaf

Hunter skoðar tilboð

Skoski auðkýfingurinn Sir Tom Hunter er sagður íhuga tilboð í bresku skókeðjuna Office upp á 150 milljónir punda, jafnvirði um átján milljarða króna. Hunter keypti verslunina fyrir sjö árum fyrir sextán milljónir punda.

Sir Tom Hunter var viðskiptafélagi Jóns Ásgeirs Jóhannessonar og keypti meðal annars hlut í bresku versluninni House of Fraser með Baugi í gegnum fjárfestingarfélag sitt West Coast Capital árið 2006. Á meðal helstu hluthafa með Hunter þar er skilanevnd Landsbankans, sem á nú um

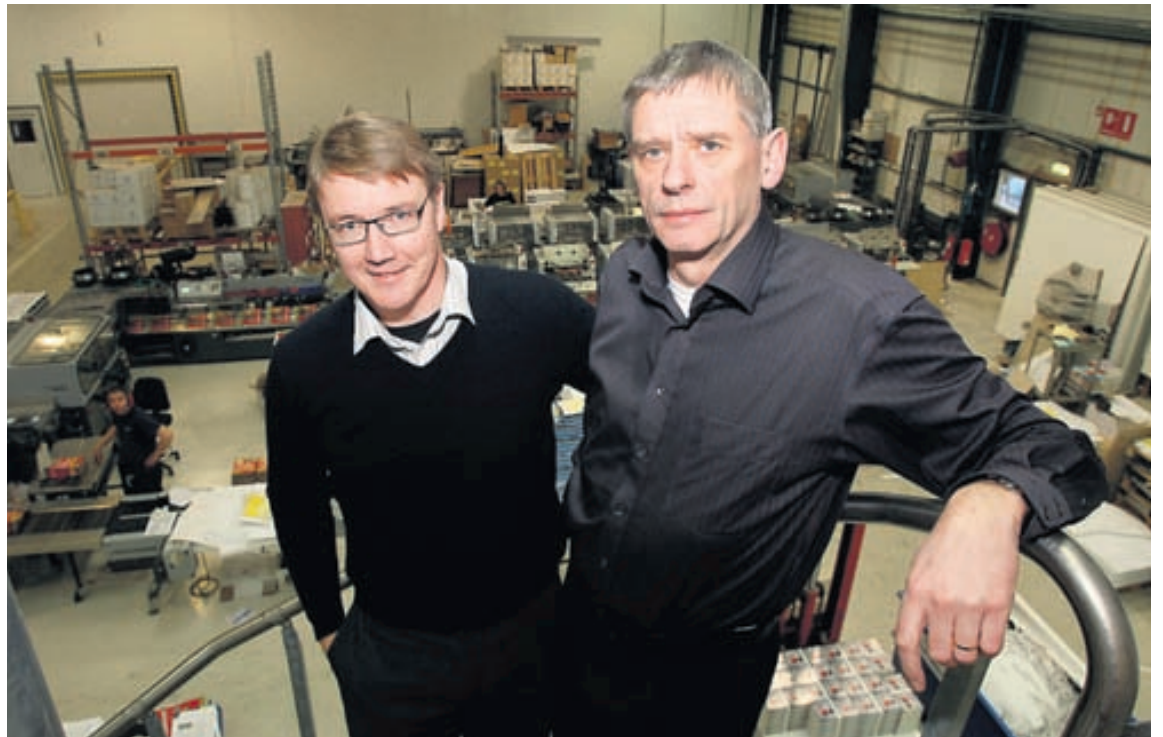
þrjátíu prósent hlut sem Baugur átti áður.

Í skoska dagblaðinu The Scotsman kemur fram að West Coast Capital hafi gengið ágætlega þrátt fyrir efnahagsþrengingar. Félagið hagnaðist um 6,9 milljónir punda í fyrra eftir rúmlega 66 milljóna tap árið á undan. Hunter, sem ákvað fyrir meira en áratug að gefa einn milljarð punda til góðgerðamála yfir ævina, varð af þeim sökum að gefa helmingi minna til góðgerðamála í fyrra, eða 5,9 milljónir punda.

- jaf



SIR TOM HUNTER Hefur fengið tilboð í skókeðju sína upp á sem svarar átján milljörðum króna.



Í PRENTSALNUM Kristþór Gunnarsson framkvæmdastjóri og Kjartan Kjartansson prentsmiðjustjóri eru að vonum hæstánægðir með nýtilkomna Svansvottun Ísafoldarprentsmiðju.

MARKAÐURINN/ANTON

Eina vottaða dagblaðaprentsmiðjan

Ísafoldarprentsmiðja hefur fengið umhverfisvottun Svansins. Meiri kröfur eru gerðar til dagblaðaprentsmiðja vegna vottunarinnar. Hagkvæmt segir framkvæmdastjórinn.

Óli Kristján Ármannsson
skrifar

Ísafoldarprentsmiðja hefur fengið vottun Svansins, opinbers umhverfismarkis Norðurlandanna. Prentsmiðjan er fyrsta dagblaðaprentsmiðjan sem fær Svansvottun hér á landi. Fréttablaðið er prentað í Ísafoldarprentsmiðju.

Að sögn Kristþórs Gunnarssonar, framkvæmdastjóra prentsmiðjunnar, hefur verið unnið að því í nokkra mánuði að fá vottunina. Hún gekk svo í gegn 15. nóvember síðastliðinn, en prentsmiðjan fékk í gær afhent viðurkenningarskjal til marks um hana.

Vottunin gildir til marsloka 2012. Kristþór segir komið hafa skemmtilega á óvart hversu prentsmiðjan var nálægt því að uppfylla kröfur Svansins þegar byrjað var að skoða hvaða hluti þyrfti að bæta. „Hjá okkur hefur pappír til dæmis í mörg ár verið baggaður og sendur í endurvinnslu. Síðan var notkun efna sem ekki voru umhverfisvæn í algjöru lágmarki,“ segir hann.

Kristþór segir líka að umhverfisvitund þurfi ekki endilega að kalla á meiri kostnað í rekstrinum. „Hluti af þessu ferli er að lágmarka umhverfisáhrif rekstrarins,“ segir hann og bendir á að þar sé einnig horft til þátta eins og betri nýtingar hráefnis og orku. „Til dæmis er reynt að lágmarka afskurð. Árangurinn kemur fram í hagkvæmari rekstri, þannig að það getur alveg verið samasemmerki á milli hagkvæmni og umhverfisvitundar.“

Mismiklar kröfur eru gerðar til fyrirtækja eftir eðli starfsemi þeirra áður en að vottun kemur. Kristþór segir að þar á bæ hafi menn haft af því vissar áhyggjur þegar af stað var farið, því í prentgeira eru mestar kröfur gerðar til dagblaðaprentunar. Þær prentsmiðjur þurfi að fá yfir 85 punkta í umhverfisúttekt á meðan hefðbundin arkaprentsmiðja þurfi aðeins 55. „En Ísafold skoraði 92 stig í umsókninni,“ segir hann.



FRÉTTABLAÐIÐ PRENTAÐ Meiri kröfur eru gerðar til dagblaðaprentunar en annarrar þegar kemur að umhverfisvottun.

Prentsmiðjan er með blandaða prentun. Auk dagblaðaprentunarinnar sinnir hún arkaprentun, „heatset“ og stafrænni prentun. „Og vottunin nær yfir allar þessar tegundir prentunar.“

Í þeim framleiðsluáferðum sem teknar hafa verið upp hjá Ísafoldsprentsmiðju er horft til þess að lágmarka notkun pappírs, prentlita, hreinsiefna, rafmagns, gass og spilliefna. Þá er horft til þess að velja ætíð umhverfisvænsta hráefnið, sé þess nokkur kostur, og fylgja ströngustu kröfum við förgun spilliefna.

Samkvæmt upplýsingum á vef Umhverfisstofnunar og Facebook-síðu Svansmerkisins eru nú yfir tíu íslensk fyrirtæki með Svansvottun. Auk Ísafoldar eru þrjár aðrar prentsmiðjur með slíka vottun.

Á vef Svansmerkisins segir að neytendur eigi að geta verið vissir um að innkaup þeirra séu betri fyrir umhverfið og heilsuna þegar valdar séu vörur með merki svansins. „Svanurinn setur strangar kröfur um heildarlífsferil vöru og þjónustu, svo sem innihald og notkun hættulegra efna, orku- og hráefnisnotkun og meðhöndlun úrgangs,“ segir þar.

SETTU ÞITT KYNNINGAREFNI
INN Í FRÉTTABLAÐIÐ



Notaðu mest lesna blað landsins til að dreifa kynningarefni til þinna viðskiptavina. Það er hvergi betri staður fyrir fjölpóst en inni í Fréttablaðinu því það tryggir að auglýsingaefnið lendi á eldhúsbörðinu þegar blaðið er opnað.

93% landsmanna hafa aðgang að Fréttablaðinu.

Kannaðu dreifileiðir í síma 512 5448 eða í tölvupóstfangi orn@365.is

FRÉTTABLAÐIÐ

Fjölpóstur með Fréttablaðinu skilar árangri!

FRÉTTIR

VIÐSKIPTI

ÍPRÓTTIR

LÍFIÐ

UMRÆÐAN

MEIRI FRÓÐLEIKUR

Meiri Vísir.

VÍSIR.IS



DUX CLASSIC

2 DUX Classic 90x200cm/Xstandard
yfirfýna 180x200cm og fætur

Tilb kr 360.000



DUX VISTA CLASSIC PAKKI

2 DUX Classic 90x200cm/Xstandard
yfirfýna 180x200cm/23cm fætur/
Vista höfuðgafli og Mathilda rykfaldur.

Tilb kr 457.000



20% afsláttur af öllum vörum og öllum pöntunum dagana 21, 22 og 23. október.

DUXIANA®

ADVANCED TECHNOLOGY IN SLEEPING

Ármúla 10 | sími: 5689950 | www.duxiana.com



FROST Í REYKJAVÍK Slakar lánshæfiseinkunnir ríkisins gera það að verkum að uppbygging verður dýr og stórverkefni lík þeim sem hér hefur áður verið ráðist í óarðbær. Þá er þrengra um lánsfé og erlendir lánsfjármarkaðir að stórum hluta lokaðir íslenskum fyrirtækjum.

MARKAÐURINN/ANTON

Í lánshæfismatinu er falinn vandi landsins til lengri tíma

Fyrirtæki sem meta lánshæfi ríkja og annarra útgefinna skuldabréfa hafa sætt mikilli gagnrýni í fjármálakreppu þeirri sem gengur yfir heiminn. Enn sem komið er hefur þó ekki fundist annað fyrirkomulag. Óli Kristján Ármannsson fór yfir sögu lánshæfismatsfyrirtækja hér og ræddi við **Yngva Örn Kristinsson** hagfræðing sem segir að slök einkunn ríkisins setji fyrirtækjum landsins skorður.

Í síðustu viku hófust á vettvangi Evrópusambandsins viðræður um að nýtt yfirþjóðlegt fjármálaeftirlit sem vaka á yfir verðbréfavíðskiptum og mörkuðum hafi einnig eftirlit með lánshæfismatsfyrirtækjum. Endurskoðun á starfsemi þeirra var einnig til umræðu á fundi 20 helstu iðnríkja (G20) sem nýverið fór fram í Seúl í S-Kóreu. Að viðræðunum í Evrópu koma fulltrúar Evrópuþingsins, en það þrýstir á um aukin völd handa eftirlitsstofnuninni, fulltrúar ríkisstjórna Evrópusambandslanda og framkvæmdastjórnar ESB.

„Lánshæfismatsfyrirtækin hafa náttúrlega ekki staðið sig vel,“ segir Yngvi Örn Kristinsson hagfræðingur. „Og alveg sérstaklega illa gagnvart Íslandi.“ Yngvi segir að mikið hafi verið um það rætt á alþjóðavísu, eftir fjármálakreppuna sem hófst síðla árs 2007, að endurskoða þyrfti starfsemi þessara fyrirtækja. „Fyrirtækin hafa tekjur sínar frá útgefendum verðbréfa, en eru raunverulega að veita kaupendum þeirra þjónustu. Og mönnum finnst vera hagsmunarárekstur í þessu tekjumódeli,“ bendir Yngvi á. Þannig mætti ætla að fyrirtækin fái meiri viðskipti og fái að meta fleiri flokka verðbréfa eftir því sem mat þeirra er betra. „En í raun eiga þau að leggja mat á það fyrir kaupendurna hversu miklar líkur eru á að þessi bréf lendi í vanskilum.“

VINNUBRÖGÐIN RÝRA GILDIÐ

Umræðuna um endurskoðun fyrirkomulags lánshæf-

ismats segir Yngvi hafa komið upp áður, fyrir áratug eða svo. „En þá kom ekkert út úr því og maður veit svo sem ekki hvort það verður eitthvað frekar núna.“ Yngvi segir að þrátt fyrir gríðarlegar hamfarir í fjármálalífi heimsins og skakkaföll ríkissjóða virðist ekki sem menn ætli að draga mikinn lærdóm af hamförunum. „Það heldur bara allt sínu striki.“

Lánshæfismatsfyrirtækin hafa meðal annars verið sökuð um og jafnvel uppvís að óvönduðum vinnubrögðum. Þannig bendir Yngvi á að í Bandaríkjunum bendi opinberar upplýsingar til óheildarlegra vinnubragða við verðmat á skuldabréfavafningum þar sem litið hafi verið fram hjá undirliggjandi áhættu. „Svo eru þau almennt gagnrýnd fyrir að bregðast seint við aðsteðjandi vanda, jafnvel þó svo að þau þykist vera forsjá og eigi að meta framtíðarlíkur á greiðslufalli. Oft eru þau að leiðrétta og breyta lánshæfismati eftir að allt er komið í óefni, eins og raunin var hér á landi,“ segir Yngvi og telur að slík vinnubrögð hljóti að rýra gildi vinnu þeirra fyrir þá fjárfesta sem reiða sig á hana. „Það er ekkert sérstaklega merkilegt í þessum bransa að vera vitur eftir á.“

Þrátt fyrir gagnrýnina hefur ekki dregið úr því vægi sem lánshæfismat þessara fyrirtækja hefur. „Í öllu falli hefur ekkert komið í staðinn. Menn eru ennþá að kaupa þessi mót og meðal annars hér á Íslandi. Íbúðalánasjóður og ríkið telja sér ekki fært að segja upp þessari þjónustu þó hún kosti tugmilljónir á ári. Og það sama

er uppi á teningnum annars staðar í heiminum.“

STÖÐVA ÞARF SKULDASÖFNUN RÍKISINS

Um leið bendir Yngvi á að ef til vill sé ekki alveg einfalt að stokka upp kerfið vegna þess hve góða fótfestu það hefur. Þannig geri margir stærri fjárfestar, svo sem lífeyrissjóðir og hálfopinberir fjárfestar, kröfu um það í fjárfestingarreglum sínum að fyrir liggja lánshæfismat áður en skuldabréf eru keypt. „Það er mjög erfitt fyrir lífeyrissjóðakerfið í heiminum að kasta þessu fyrir róða án þess að eitthvað annað komi í staðinn.“

Yngvi segir að af fjármálakerfisbruninu, sem uppruna sinn átti í undirmálslánakrisunni í Bandaríkjunum, megi augljóslega læra að eitthvað mikið sé að aðferðafræði lánshæfismatsfyrirtækjanna. „Þau skynjuðu ekki áhættuna af skuldabréfavafningunum og hversu samofin hún var stóru bandarísku fjármálafyrirtækjunum. Þó var þarna um að ræða lánveitingar sem allir sjá núna að voru algjörlega galnar.“

Lykilatriði í því að lánshæfismat íslenska ríkisins hækki segir Yngvi Örn vera að skuldaförum þess að stöðvist. „En hún heldur náttúrlega áfram á þessu ári og næsta ári líka, þrátt fyrir aðhaldsaðgerðir. Það er halli á ríkisrekstrinum og það þýðir að bætist í skuldirnar.“ Yngvi segir öll kurl þurfa að koma til grafar varðandi kostnað ríkisins af hruninu og ljóst að það verði ekki fyrir frekari áföllum. „Ríkið ber einhvern 350 milljarða

YNGVI ÖRN KRISTINSSON

kostnað af því að Seðlabankinn fer á hausinn og svo þurfti að leggja einhverja 160 milljarða inn í banka. Það komst reyndar betur frá hrúni þeirra en menn áttu van á, en skaði Seðlabankans var náttúrulega meiri en upphaflega var áætlað.“

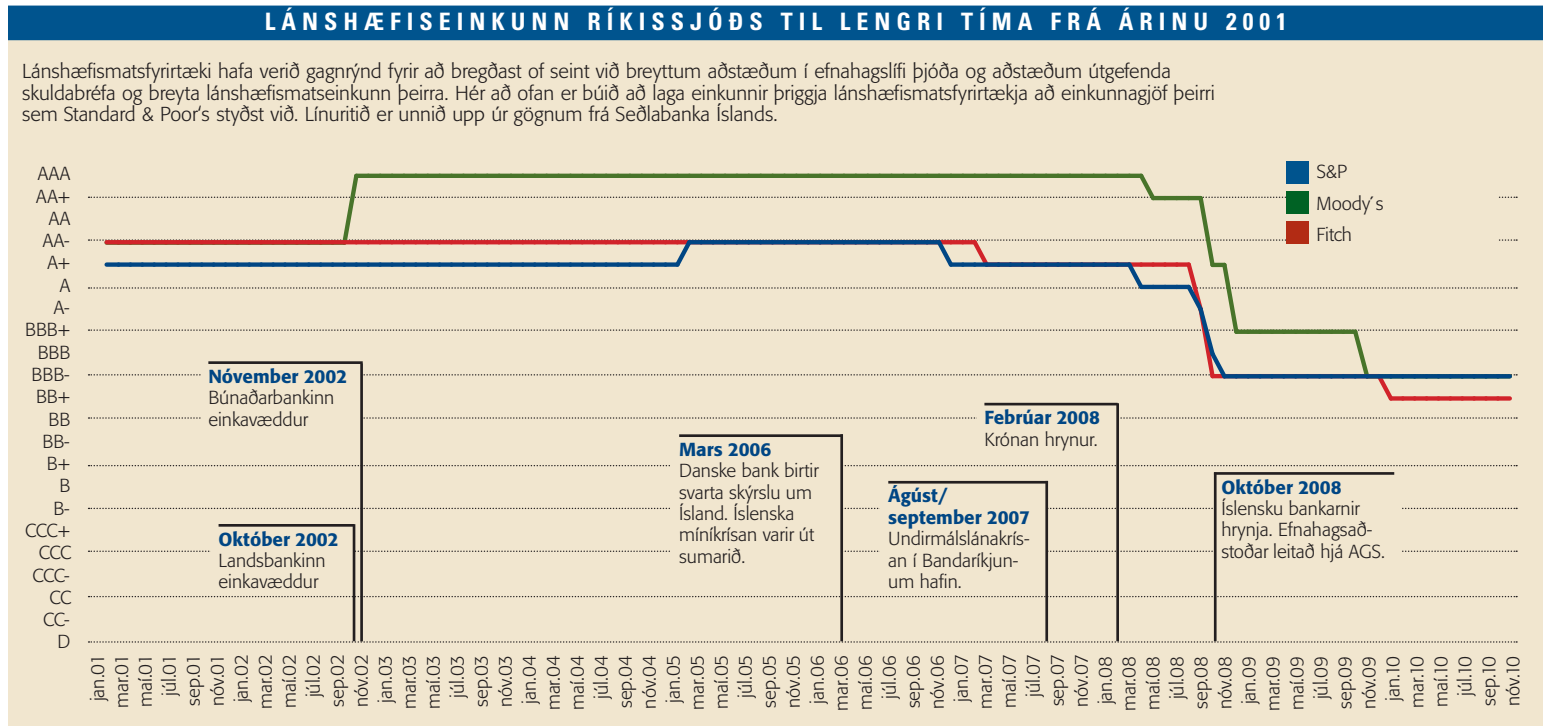
ICESAVE OG HÖFT AUKA Á ÓVISSUNA

Þá bendir Yngvi á að eftir eigi að taka inn í dæmið einhverja milljarða sem kosti að endurreisa sparissjóði, auk þess sem ríkið sé enn að verða fyrir tjóni vegna smærri fjármálafyrirtækja sem fengið höfðu ódýr lán. „Svo er náttúrulega tjón í Sjóvá af því að Askar og Avant eru komin í nauðasamninga.“ Að auki segir Yngvi tvær hliðar á úrlausn mála tengdum skuldum heimilanna.

„Annars vegar Íbúðalánasjóður sem er tæknilega gjaldþrota og þarf væntanlega meira eigið fé frá ríkinu. Til er mat á þeirri fjárhæð en við þá tölu kann að bæstast út af þeim almennu aðgerðum sem menn hafa verið að ræða undanfarnar vikur. Svo gæti ríkið orðið fyrir óbeinu tjóni út af því. Ef um væri að ræða einhverjar eftirgjafir á íbúðalánum, þá gæti það til dæmis lækkað virði Landsbankans sem ríkið á stærstan hluta af og kallað á meiri framlegð inn í sparissjóði sem ekki enn hafa verið endurreistir. Allt þarf þetta að setjast til að skapist sannfæring um að ekki sé meira að falla á ríkið. Í þriðja lagi þarf svo að skapast trú á að ríkið ráði við að greiða niður sínar skuldir og komist út úr því skuldafeni sem það er í núna.“

Enn einn óvissuþátturinn segir Yngvi svo að sé Icesave og hversu mikill kostnaður lenti þar á ríkissjóði. Þar ofan á bætist svo óvissa sem gjaldeyrishöft hafi í för með sér og ótti um að afnám þeirra valdi óstöðugleika og jafnvel erfiðleikum í fjármálakerfinu. „Allir þessir þættir eru lykilatriði, svo eru viðbótarskilyrði á borð stöðugleika í efnahagsmálum og hagvöxtur, sem uppfylla þarf áður en lánshæfismatið getur hækkað.“

„Það er ekkert sérstaklega merkilegt í þessum bransa að vera vitur eftir á.“



LÁNSKJÖR RÁÐAST AF EINKUNN RÍKISINS

Um leið segir Yngvi miklu skipta að ríkissjóður fái hærri einkunn hjá lánshæfismatsfyrirtækjunum. „Ekkert fyrirtæki í neinu landi getur fengið betra lánshæfismat en landið sjálft,“ segir hann að sé ein af þeim þumalputta-reglum sem lánshæfismatsfyrirtækin vinna eftir. Þessi regla fyrirtækjanna (sovereign credit ceiling) sé umdeilanleg fyrir alþjóðleg fyrirtæki, en um leið ljóst að staðan hafi mjög slæm áhrif á lántökur fyrirtækja. „Lánshæfismatið hefur í raun áhrif á tvo þætti. Oft er einblínt svoltið á áhrif þess á vaxtakjör, en það hefur ekki síður áhrif á aðganginn að lánsfjármögnun, fjárhæðirnar sem gæti verið um að ræða.“ Yngvi segir flestir fjárfesta sem nota lánshæfismöt í eignastýringu sinni starfa þannig að þær upphæðir sem kaupa má fyrir hjá hverjum útgefanda skuldabréfa verði lægri eftir því sem lánshæfi þeirra er lakara. „Þeir eru kannski til í að taka áhættu á útgendum með einkunnina BBB, en

HVAÐ ÞÝÐIR EINKUNNIN?

Hér fer á eftir skýring á því hvað lesa má út úr hverri einkunn sem langtímalánshæfi ríkissjóðs fær.

Moody's	S&P og Fitch	Skýring
<i>Fjárhagseinkunnir</i>		
Aaa	AAA	Hæsta einkunn og lágmarksáhætta
Aa	AA	Há einkunn og lítill áhætta
A	A	Einkunn í góðu meðallagi og tiltölulega lítill áhætta
Baa	BBB	Miðlungseinkunn og viðunandi áhætta
<i>Spákaupmennskueinkunnir</i>		
Ba	BB	Greiðslur líklegar en óvissar
B	B	Greiðslugeta en hættu á vanskilum í framtíðinni
Caa	CCC	Léleg greiðslugeta og augljós hættu á vanskilum
Ca	CC	Mjög vafasöm greiðslugeta. Oft í vanskilum
C	C	Lægsta einkunn. Einkar slæmar horfur um endurgreiðslu
-	D	Í vanskilum

Heimild: Seðlabanki Íslands. Á vef bankans kemur fram að tölustöfum 1, 2 og 3 sé stundum bætt við lánshæfiseinkunn Moody's frá Aa-Caa. 1 merkir þá að einkunnin sé í hæsta flokki innan einkunnarstigsins, 2 merki í meðallagi og 3 merkir að einkunnin sé í lægsta flokki innan einkunnarstigsins. Þá sé „+“ eða „-“ stundum bætt við einkunnir S&P og Fitch á einkunnir frá AA-CCC. „+“ merkir þá að einkunnin sé í hæsta flokki innan einkunnarstigsins og „-“ merkir að einkunnin sé í lægsta flokki innan stigsins.

þá vilja þeir hafa hana mjög litla og dreifða,“ segir hann. Þannig hafi lánshæfismatið bæði áhrif á lánskjörin og þær upphæðir sem hægt er að taka á láni. „Kvóti lands sem er með lánshæfismat á borð við okkar verður ekki mjög stór.“ Yngvi segir ljóst að staðan eins og hún er nú hefti landið mjög í allri stóriðjuuppbyggingu og hefti öll útflutningsfyrirtæki sem annars væru að hugsa um fjárfestingar.

„Staðan er gríðarlega alvarlegt mál. Ég hef stundum lýst þessu, eins og hagfræðingar gera gjarnan þegar þeir skipta hlutum upp í langt og stutt, að efnahagssamdrátturinn og að ná tökum á ríkisfjármálanum sé skammtíamavandinn sem við glímum við, en langtíamavandinn sé sá að þetta lánshæfismat sem við erum með núna geri okkur erfitt í fjölda ára að byggja upp og halda okkur á þeirri hagvaxtarbraut sem við vorum á. Erlent lánsfé, sem er nauðsynlegt í

þessi stóru verkefni sem við höfum verið í, er nú á kjörum sem gerir öll þessi verkefni óaröbær,“ segir hann og bendir á að nú sé 2,5 til 4,0 prósentustiga vaxtaálag á lánsfé, þar sem hafi kannski verið 0,10 prósentu álag áður. „Þetta er alvarlegasta málið til lengri tíma,“ segir Yngvi Örn og bendir á að sagan sýni að lánshæfismatsfyrirtækin séu ekki bara sein til þegar kemur að því að lækka lánshæfismat. „Þau eru allt of sein upp líka.“

Einkunnirnar aldrei verið lægri

Langst af hafa þrjú matsfyrirtæki metið lánshæfi ríkissjóðs Íslands, en það eru fyrirtækin Moody's Investors Service, Fitch Ratings og Standard & Poor's. Samskipti matsfyrirtækjanna og ríkissjóðs hófust árið 1986 þegar Standard & Poor's ákvað að raða nokkrum fjölda landa, sem þá höfðu ekki formlega einkunn, í flokka sem gáfu til kynna lánshæfi þeirra. „Ísland lenti í næstefsta flokki, en lönd í þeim flokki voru þá talin hafa trausta getu til að inna af hendi greiðslu af opinberum erlendum langtímalánum,“ segir í umfjöllun á vef Seðlabanka Íslands. Árið 1988 gerði Standard & Poor's svo breytingu á þessu óumbeðna mati og hóf að veita hefðbundna bókstafseinkunn. „Í þeim tilvikum sem fyrirtækið mat lánshæfi landanna að eigin frumkvæði, en ekki að frumkvæði landanna sjálfra, var einkunnin auðkennd með bókstafnum „i“. Um miðjan mars árið 1989 tilkynnti fyrirtækið, að það gæfi ríkissjóði Íslands langtímaeinkunnina „A1“ og skammtímaeinkunnina „A-1“. Moody's fylgdi svo í kjölfari árið 1989 og veitti ríkissjóði óumbeðna einkunn A2 en sú einkunn var hins vegar ekki auðkennd sérstaklega eins og hjá S&P.“ Fram kemur á vef Seðlabankans að formleg lánshæfissaga ríkissjóðs hafi

hafist þegar íslenska ríkið óskaði eftir einkunn fyrir skammtímaskuldbindingar fyrir víxla ríkissjóðs, sem gefnir voru út í London, frá S&P árið 1989 og síðar frá Moody's árið 1990. „Í tengslum við undirbúning ríkissjóðs á fyrstu opinberu útgáfu skuldabréfa á Bandaríkjamarkaði árið 1994 voru Moody's og S&P formlega beðin um að meta lánshæfi ríkissjóðs Íslands fyrir langtímaskuldbindingar. Í kjölfarið veitti S&P einkunnina A fyrir langtímaskuldbindingar í janúar 1994 og í sama mánuði tilkynnti Moody's að einkunnin yrði A2. Þar með staðfestu matsfyrirtækin fyrri óformlegar einkunnir ríkissjóðs.“ Í febrúar 2000 bættist svo matsfyrirtækið Fitch í hópinn og veitti ríkissjóði einkunnina AA- fyrir erlendar langtímaskuldbindingar og F1+ fyrir skammtímaskuldbindingar í innlendri mynt. „Einn mikilvægasti áfanginn í bættu lánshæfismati Ríkissjóðs Íslands náðist í október 2002 þegar Moody's hækkaði matið á langtímaskuldbindingum í erlendri mynt í Aaa, sem er jafnframt hæsta mögulega einkunn sem Moody's veitir. Þessi hækking átti sér meðal annars stað í tengslum við breytta aðferðafræði fyrirtækisins sem fólst í því að meta að jöfnu greiðslugetu í erlendri og innlendri mynt. Stuttu eftir þetta staðfesti



SEÐLABANKI ÍSLANDS Formleg lánshæfissaga ríkissjóðs hófst árið 1989 þegar ríkið óskaði eftir einkunn á víxla ríkissjóðs.

S&P A+ einkunn ríkissjóðs en breytti horfunum úr neikvæðum í stöðugar í nóvember 2002. Ríkissjóður Íslands hélt hæstu einkunn Moody's þar til í maí 2008, þegar lánshæfiseinkunnin var lækkuð í Aa1.“

Í kjölfar hruns bankanna í október 2008 lækkaði lánshæfismat ríkissjóðs talsvert og hafa lánshæfiseinkunnirnar, að sögn Seðlabankans, ekki verið lægri síðan matsfyrirtækin hófu að meta ríkissjóð.



ÁSTKONAN Málverk Picasso af Marie-Thérèse Walter frá 1937 er dýrasti listmunur í heimi. MARKAÐURINN/AFP

Asískir fjárfestar kaupi evrópska list

Uppboðshaldarar vinna að því að heilla milljarðamæringa í Kína. Hong Kong er heitasti markaðurinn.

Uppboðsmarkaður með listaverk í Hong Kong er orðinn sá þriðji umfangsmesti á eftir New York og London, samkvæmt erlendum fjölmiðlum. Sotheby's hefur upp á síðkastið sýnt verk eftir Picasso, Renoir, Chagall, Degas og Monet sem bjóða á upp á næstunni. Vonast er til að verkin fari á allt frá tveimur til 25 milljóna dala, allt upp í tæpa þrjú milljarða króna.

Takashi Seki, forseti Est-Quest Auctions í Japan, segir í samtali við kínverska dagblaðið Morning Post tilgang uppboðanna að kynna evrópskan list-

heim fyrir kínverskum fjárfestum, sem hafi fjölgað á sama tíma og kreppan brenndi gat í buddur margra í hinum vestræna heimi. Kínverskir fjárfestar hafa fram til þessa einkum keypt listmuni frá öðrum Asíuríkjum, svo sem skartgripi, úr, vín og keramikmuni. Fjárfestarnir hafa heimsoðt uppboðshúsin og keypt verk í héraði.

Bloomberg-fréttaveitan hafði í síðustu viku eftir sérfræðingum hjá uppboðshúsum Christie's og Sotheby's að áhuginn í austri hefði komið á skemmtilega óvart. - job

PICASSO Á HEIMSINS DÝRSTA VERK

Verkið Nakin kona, græn lauf og brjóstmynd (fr. Nu au Plateau de Sculpteur) sem spænski málariinn Pablo Picasso málaði af ástkonu sinni Marie-Thérèse Walter árið 1932 seldist fyrir metfé hjá Christie's í New York í maí. Það fór á 106,5 milljónir dala, jafnvirði um 12,5 milljarða króna. Bloomberg-fréttaveitan hefur eftir Ken Yeh, framkvæmdastjóra Christie's í Asíu, að eldri verk meistarans muni vafalítið heilla kínverska fjárfesta.

„Listaferill Picasso skiptist í mörg tímabil en flestir eru þó sammála um að bestu verk hans hafi hann gert á milli 1901 og 1940,“ segir Stefán Dagur Mayen Briem, sérfræðingur hjá Listasafni Íslands. Hann bendir á að Nakin kona, græn lauf og brjóstmynd sé merkilegt fyrir þær sakir að þar hafi listamaðurinn farið frá kúbisma yfir í súrrealisma. Í verkinu megi sjá áhrif beggja stefna. Þekktasta verk Picasso er málverkið Guernica frá 1937. Það hangir uppi á vegg listasafnsins Museo Reina Sofia í Madrid á Spáni ásamt verkum landa hans, Salvador Dalí.

Harðir diskar heyra senn sögunni til

Hefðbundnir harðir diskar í tölvum munu senn heyra sögunni til og svokölluð SSD-drif taka við.

Venjulegir harðir diskar eru með snúningsdiska sem upplýsingar eru lesnar af. SSD-drif eru líkari minnskubbum. Þau eru hraðvirkari, þola meira hnask og nota minni orku. Drifin hafa fram til þessa aðallega verið í myndavélum, farsímum og öðrum smá-

tækjum auk dýrri fartölva á borð við Mac Air frá Apple.

Það sem tafið hefur fyrir yfirtöku SSD-drifanna er kostnaðurinn, en þau hafa fram til þessa verið talsvert dýrari en hefðbundin drif.

Tæknirisar heimsins hafa upp á síðkastið sett í fimmta gir og keyrt kostnað við framleiðslu á drifunum niður. Í netútgáfu PC



Magazine nýverið var bent á að 80 GB 2,5 tommu SATA SSD-drif frá Intel kostaði 199 dala, jafnvirði tæpra 23 þúsund króna (í kringum 40 þúsund krónur hingað komin). Til samanburðar kostar hefðbundinn 3,5 tommu innværi harður diskur frá WD í kringum níu þúsund krónur í verslunum hér. - job

Jólagjafir með hagtöluglæraugum

Lopapeysa er jólagjöf ársins, að mati Rannsóknarseturs verslunarinnar. Gjafirnar hafa farið úr því að vera rándýr GPS-tæki í jákvæða upplifun.

Jólagjafahugmyndir Rannsóknarseturs verslunarinnar á Bifröst hafa í gegnum tíðina elt hagsveiflur. Jólagjöfin í ár er íslensk lopapeysa, sem er í takt við hrun efnahagslífsins, fall bankanna, hrun krónunnar og samdrátt kaupmáttar, en allt þetta hefur valdið því að neytendur leita síður út fyrir landsteinana eftir gjöfum.

Rannsóknarsetrið gengur út frá ýmsum grundvallaratriðum við val sitt á jólagjöfum ársins. Jólin 2005 var lófaspilari talinn líklegur til að leynast í gjöfum einhverra. Gengið var út frá því að því að varan væri nýjung í einum eða öðrum skilningi, fulltrúi tíðarandans og stæði undir mikilli veltu, það er annaðhvort með metsölutækjum ársins eða mjög verðmæt. Þekktasti lófaspilari er vafalítið iPod-spilariinn frá Apple, sem hefur tekið stórstíguð breytingum síðastliðin fimm ár.

Valið endurspeglar tíðarandann það árið: Hagvöxtur mældist 5,5 prósent, dregið hafði úr atvinnuleysi og var þá 2,5 prósent samanborið við 3,1 prósent árið á undan. Þá stóð gengisvísitala krónunnar í rétt rúmum 106 stigum á Þorláksmessu. Til samanburðar kostaði einn Bandaríkjadalur þá 69,7 krónur og ein evra 63,6 krónur. iPod Nano, 2 GB, kostaði í þá tíð 19.900 krónur út

úr búð, sem var þrjú hundruð krónum meira en búist var við að hvert mansbarn myndi eyða vegna jólahaldsins.

Gjafirnar stækkuðu og urðu dýrari í takt við uppsveiflu hagkerfisins. Hápunktinn var náð um jólin 2007 þegar gjöf ársins var staðsetningartæki. Slíkt tæki kostaði þá kringum þrjátíu þúsund krónur, en gat verið langtum dýrara. Allt fór það eftir stærð, gerð og þeim möguleikum sem tækin buðu upp á.

GPS-tækið í jólapökkum landsmanna kom hins vegar ekki í veg fyrir að hagkerfið endaði úti í móa.

Eftir fall krónunnar hafa jólagjafirnar einkennst öðru fremur af innlendum varningi, íslenskri hönnun og jákvæðri upplifun. Ósagt skal látið hvort um ódýrari jólagjafir er að ræða en leynst hafa í pökkum landsmanna í gegnum tíðina. Möguleikarnir eru hins vegar mun fleiri en áður.

Þetta árið getur jólagjöfin hlaupið frá þrjú þúsund krónum til allt að 25 þúsunda. Lopi og annað sem þarf til í lopapeysugerðina getur kostað í kringum þrjú þúsund krónur og er þá vinnan ótalin. Hefðbundnar tilbúnar lopapeysur úr búð kosta allt frá þrettán þúsund krónum upp í tuttugu og fimm þúsund krónur fyrir þær sem teljast til tiskuvara. - job

JÓLAGJÖFIN OG HAGTÖLUR SÍÐASTLIÐIN FIMM ÁR

ÁR	Hagvöxtur	Gengisvísitalan****	Meðaleyðslan (kr.)	Kaupmáttur launa*	Spá um vöxt milli ára***	Jólagjöfin
2005	5,5%	106	19.607	10,8%	2,6%	Lófaspilari
2006	2,6%	125,7	26.600	9,0%	2,6%	Safapressa
2007	3,8%	121,4	45.500	9,4%	3,8%	GPS staðsetningartæki
2008	2,5%	221,8	38.600	-7,5%	-3,7%	Íslensk hönnun
2009	-6,8%	236,3	42.000	8,0%	-7,3%	Jákvæð upplifun
2010	-3,0%**	205,2*****	39.500	4,0%	-	Íslensk lopapeysa

* Heimild: Hagstofa Íslands. Meðaltal ársins.

** Skv. spá Hagstofunnar.

*** Spá Rannsóknarseturs verslunarinnar.

**** sem næst Þorláksmessu ár hvert.

***** Í enda nóvember 2010

Áramótaannáll Markaðarins - uppgjör á árinu 2010 í viðskiptalífínu

HVAÐ STENDUR UPP ÚR Í VIÐSKIPTALÍFINU Á ÁRINU SEM ER SENN LIÐIÐ?
HVERNIG TÓKST FYRIRÆKJUNUM AÐ VINNA SIG ÚT ÚR ERFIÐLEIKUNUM?
HVERNIG ER ALÞJÓÐLEGA UMHVERFIÐ? HVAD ER FRAMUNDAN Á NÝJU ÁRI?

MARKAÐURINN RÆÐIR VIÐ FJÖLDA FÓLKS Í VIÐSKIPTALÍFINU.
DÓMNEFND MARKAÐARINS VELUR BESTU OG VERSTU VIÐSKIPTI ÁRSINS OG MENN VIÐSKIPTALÍFSINS ÁRIÐ 2010.

ÁRAMÓTAANNÁL MARKAÐARINS KEMUR ÚT MIÐVIKUDAGINN 29. DESEMBER.

Nánari upplýsingar varðandi auglýsingar veitir:
Örn Geirsson,
sími: 512 5448,
netfang: orn@365.is



Leiðandi í netmarkaðsmálum

Íslenska netmarkaðsfyrirtækið Nordic Emarketing hefur skapað sér nafn víða um heim undanfarin ár þar sem það hefur verið leiðandi í markaðssetningu á vefnum.

Kristján Már Hauksson, eigandi fyrirtækisins, hefur staðið lengi í þessum bransa, eða frá árinu 1997, en segir í samtali við Markaðinn að nánast óendanlegir möguleikar séu fyrir hendi.

Nordic Emarketing sérhæfir sig í að hjálpa fyrirtækjum um allan heim að koma sínum boðskap áleiðis til neytenda með markvissum hætti, þar á meðal með leitarvélbestun, þ.e. því að verða sem sýnilegust á leitarvélum.

„Það sem við sérhæfum okkur í er að hjálpa fólki við að marka sér heildstæða stefnu í markaðssetningu yfir netið og leitarvélbestun er bara hluti af því. Fyrir utan leitarvél einbeittum við okkur að félagsmiðlunum, borðaauglýsingum, umfjöllunum á fagbloggum og þar fram eftir götunum.“

Fyrirtækið hefur að undanförunu starfað með nokkrum af stærstu vörumerkjum heims, svo sem Puma, Siemens og Tesco-verslunarrisnum, og Kristján segir smæð Íslands og áherslu á erlend samskipti hjálpa mikið í þessum efnum.

„Okkar stærsti kúnnahópur er ekkert endilega fólk sem talar ensku, heldur eru erum við með sérþekkingu á margtyngdum mörkuðum, annað en breskir aðilar, til dæmis, sem hafa bara verið að horfa inn á við. Þegar þarlandir aðilar ætla svo að snúa sér að erlendum mörkuðum eru markaðsfyrirtækin í þeirra landi ekki eins fær og þess vegna koma viðskiptavinir til okkar og við erum að ná gríðarlega góðum árangri.“

Ekki er hörgull á tækifærum í markaðsmálum á netinu og Nordic Emarketing hefur nóg að gera í spennandi bransa.



KRISTJÁN MÁR HAUKSSON Eigandi Nordic Emarketing. MARKAÐURINN/ANTON



SJÁVARAFURÐIR Nema rétt tæpum fjórtíu prósentum alls útflutnings það sem af er árinu.

Vöruskipti hagstæð um 100 milljarða

Vörur voru fluttar út fyrir 462,7 milljarða króna fyrstu tíu mánuði þessa árs en flutt var inn fyrir 364,2 milljarða króna. Afgangur var því á vöruskiptunum við útlönd sem nam 98,5 milljörðum en á sama tíma árið áður voru þau hagstæð um 74,0 milljarða á sama gengi. Vöruskiptajöfnuðurinn var því 24,5 milljörðum króna hagstæðari en á sama tíma árið áður.

Þetta kemur fram á vefsíðu Hagstofunnar. Þar segir að í október hafi verið fluttar út vörur fyrir 47 milljarða króna og inn fyrir 36,9 milljarða króna. Vöruskiptin í október voru því hagstæð um 10,1 milljarð króna. Í október 2009 voru vöruskiptin hagstæð um tæpa 10,5 milljarða króna á sama gengi¹.

Sjávarafurðir voru 39,7 prósent alls útflutnings og var verðmæti þeirra 7,7 prósentum meira en á sama tíma árið áður. Útfluttar iðnaðarvörur voru 55,4 prósent alls útflutnings og var verðmæti þeirra 34,2 prósentum meira en á sama tíma árið áður.

Aflaverðmæti eykst

Aflaverðmæti íslenskra skipa nam tæpum 91 milljarði króna á fyrstu átta mánuðum ársins 2010 samanborið við tæpa 77 milljarða á sama tímabili 2009. Aflaverðmæti hefur því aukist um 14 milljarða eða 18,2 prósent á milli ára. Þetta kemur fram á vefsíðu Hagstofunnar.

Verðmæti afla sem seldur er í beinni sölu útgerða til vinnslu innanlands nam 36 milljörðum króna og jókst um 23 prósent frá árinu 2009. Aflaverðmæti sjófrystingar var tæpir 33,3 milljarðar, sem er 26,7 prósentu aukning milli ára. Verðmæti afla sem keyptur er á markaði til vinnslu innanlands jókst um 39,6 prósent milli ára og var um 13,4 milljarðar.

JÓNSSON & LEWIS

Eignastýring í fremstu röð

Alhliða þjónusta við sparifáreigendur og fagfjárfesta

Hundrað milljarða í stýringu

Eignastýring Íslandsbanka er leiðandi á íslenskum markaði með hundrað milljarða króna í eignastýringu og vörslu fyrir tugi þúsunda viðskiptavina, allt frá einstaklingum til fagfjárfesta.

Einkabankaþjónusta

Viðskiptavinum með mikil umsvif býðst einkabankaþjónusta með eigin viðskiptastjóra sem annast stjórn eignasafnsins og margvíslega ráðgjöf. Einkabankaþjónusta hentar kröfuhörðum viðskiptavinum sem vilja mikla alhliða þjónustu.

Eigna- og lífeyrisþjónusta

Þegar um er að ræða hefðbundna ávöxtun fjármuna, stakar fjárfestingar eða ráðstafanir vegna lífeyrissparnaðar annast sérfræðingar Eigna- og lífeyrisþjónustu Íslandsbanka ráðgjöf og þjónustu.

Netbanki

Fyrir þá sem kjósa að stýra safni sínu sjálfir veitir Netbankinn greiðan og hagkvæman aðgang að einu breiðasta sjóðaúrvali landsins. Þar eru allir sjóðir Íslandssjóða aðgengilegir.

Hafðu samband í síma 440 4920 til að fá nánari upplýsingar eða til að mæla þér mót við ráðgjafa.

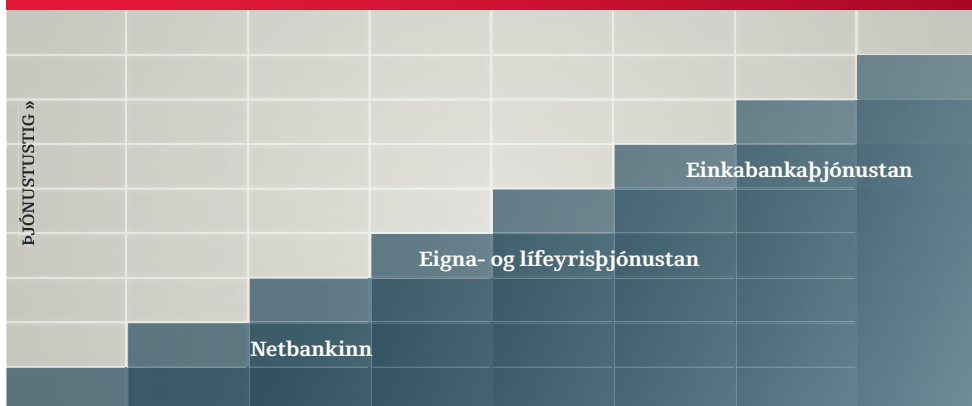
Íslandsbanki (kt. 4910080160) er viðskiptabanki sem starfar undir eftirliti Fjármálaeftirlitsins.

Alhliða fjármálaþjónusta



Eignastýring Íslandsbanka
eignastyring@islandsbanki.is
www.islandsbanki.is
Sími 440 4920

Sveigjanlegt þjónustustig




Íslandsbanki

ÚR FORTÍÐINNI



MARKAÐURINN/LJÓSMYNDASAFN REYKJAVÍKUR

Sígild jólatónlist lifir alltaf góðu lífi

Tónlist hefur alla tíð verið stór hluti af jólahátíðinni hér á landi sem annars staðar þar sem sígildir slagarar lifa með fólki kynslóð fram af kynslóð.

Þessi mynd er tekin í miðri jólaósinni árið 1962 en á henni sýnir Guðrún Árnadóttir, afgreiðslustúlka í hljómplötu-deild Fálkans, nokkrar helstu jólaþlötturnar.

Myndin birtist á forsíðu Vísis með frétt um það hversu lítið

var gefið út af íslenskum jólaþlötum en aðeins ein slík kom út fyrir þau jól. Það var barnakór Barnaskóla Hafnarfjarðar sem söng tvö jólaög inn á plötu.

Þarna má sjá nokkrar af helstu perlum jólatónlistarinnar fluttar af goðsögnum eins og Ellu Fitzgerald og Frank Sinatra, en vinsælasta platan hefur eflaust verið jólaþlata Elvis Presley, enda voru fáir vinsælli.

- þj

Vinna að bættri nýtingu fjármuna

Birtingahúsið fagnar nú um þessar mundir tíu ára afmæli sínu, en á þessum tíma hefur fyrirtækið unnið brautryðjendastarf í markaðsráðgjöf hér á landi.

Helstu verkefni Birtingahússins, að sögn Huga Sævarssonar framkvæmdastjóra, eru ráðgjöf til fyrirtækja um hvernig megi hagnýta sem best fé til auglýsingabirtinga.

Kveikjuna má hins vegar rekja til þess að hópur stærstu auglýsenda landsins kom saman í kjölfar hækkunar á auglýsingaverði Norðurljósa. Samtök auglýsenda voru endurvakin og samhliða því myndaðist áhugi á stofnun félags um faglega ráðgjöf um birtingastarfsemi.

„Hvatinn hjá okkur var líka að skilja á milli framleiðslu á auglýsingaefni og birtinga auglýsinga, að ráðgjöfin yrði óháð og gegnsæ.“

Hugi segir að markaðurinn hafi breyst nokkuð síðustu tíu ár. Hann sé þó áfram íhaldssamur að hluta en líka kvikur og því þurfi að fylgjast með straumum og stefnum og



HUGI SÆVARSSON Framkvæmdastjóri Birtingahússins. MARKAÐURINN/GVA

bregðast við. Í því sambandi má til að mynda nefna að auglýsingar færast nú í meira mæli út á veraldarvefinn þar sem helstu tækifærin liggja á sviði samfélagsvæfja eins og Facebook og leitarvéla. „Við ætlum okkur að sækja enn frekar á markaðinn en fyrst og síðast að styrkja okkar innviði og líka að brydda upp á nýjungum.“

- þj

Gengistap setur strik í reikning Arion banka

Bankinn hagnaðist um 8,9 milljarða króna á fyrstu níu mánuðum ársins, þar af um fimm hundruð milljónir króna á þriðja ársfjórðungi.

Í uppgjöri bankans kemur fram að neikvæðra áhrifa hafi gætt vegna gengistaps og niðurfærslu lána vegna úrvinnslumála heimila og fyrirtækja. Gengistap nam 2,2 milljörðum króna.

Arðsemi Arion banka var 10,4 prósent á ársgrundvelli og var eiginfjárhlutfall hans 18,1 prósent, sem er 1,7 prósentustustigum meira en í lok annars fjórðungs.

- jab



ARION BANKI Fékk skell á þriðja fjórðungi ársins. MARKAÐURINN/PJETUR

Voldugur á alla kanta

Yfir Heiðina með Óla Kristjáni



Óli Kristján Ármannsson blaðamaður tekur til kostanna notaða bíla og metur hvort þeir fái staðið undir því að kallast forstjórabílar.

Fyrst þegar tekið er af stað á Ford Expedition Limited jeppanum er tilfinningin svolítið eins og maður hafi stigið upp í vörubíl. Stærðin á bílnum venst þó ótrúlega fljótt og er hann raunar furðulipur miðað við umfang.

Billinn er allur hinn þægilegasti í umgengni og í raun draumabíll, utan það eitt að hann eyðir alveg óhemjumagni af bensíni. Hafi maður nægilega djúpa vasa til að standa undir eyðslunni er maður hins vegar í góðum málum.

Billinn er hlaðinn aukabúnaði, sóllúga er rafdrifin, rafdrifin opnun á afturhlera, rafmagn í öftustu sætaröðinni, rafmagn í sætastillingum fram í, vel hann að aðgerðastýri svo engin hætta er á að maður reki sig í hnappa og skipti um útvarpsstöð við aksturinn, leður í sætum og þar fram eftir götunum. Þá er til hæginda að í sólskyggni öikumansmegin eru hnappar sem forrita má með fjarstýringum bílskúrs- og hliðaopnara og því er óþarfi að þvælast með slíka gripi í bílnum.

Billinn er átta manna og rúm-góður mjög. Svo er líka hægt að leggja niður sæti þannig að jafnhátt hleðslupláss verður til inn eftir öllum bíl. Í honum er ljós leðurinnrétting og viðarferð á mælaborði og stýri.

Tólf ára dóttir undirritaðs var reyndar svo hrifin af plássinu í bílnum að hún pantaði þegar svona eintak, um leið og fjölskyldan ynni í lottóinu. Kannski ekki skrítið enda bíllinn álíka stór að innan og herbergið hennar.

Jeppanum virðist treystandi í flestan akstur. Svo er hann líka með dráttarkúlu (sem smelt er á eftir hentugleikum) og ræður við flestallan drátt. Reyndar þarf kannski að kaupa sérstyrkta kúlu fyrir stærstu hestakerrurnar, en bíllinn sjálfur ræður vel við hvað sem er.

Vélin í bílnum er líka 5,4 lítrar, 300 hestöfl. Það eina sem þarf að



FORD EXPEDITION LIMITED Á svona jeppa er maður fær í flestan sjó. Sunnudagsrúntur úr höfuðborginni austur að Urriðafossi yrði þó ekki nema til hátíðabrigða hjá fólki á meðallaunum miðað við eyðsluna. MARKAÐURINN/ÓKA

hafa í huga er að spólvörn bílsins kann í einhverjum tilvikum að taka af öikumanni ráðin, svo sem þegar ekið er upp brekku í fljúgandi hálfu. En vilji maður sjálfur ráða því hvernig maður skilar aflinu óbeisluðu í dekkinn smellir maður bara á hnapp í mælaborðinu og slekkur á spólvörninni.

Í hnotskurn (sem er hálfasnalegt að segja um svona stóran bíl) má kalla bíllinn voldugan og þægilegan. Hann er enginn kappakstursbíll, en lætur ekki að sér hæða þegar hann er kominn á skrið. Svona stórum bílum fer þó betur virðulegri akstur og verður að seigjast eins og er að hvaða forstjóri sem er gæti látið sér vel líka að aka um á honum. (Og forstjóri í smærra fyrirtæki gæti tekið allan vinnustaðinn með sér í bíltúr.) Undirritaður lét sér í það minnsta vel líka og gæti vel hugsað sér að eignast eitt stykki, svona ef horft er framhá eyðslunni. Billinn lætur vel að stjórn og var mestanpart í afturhjóladrifinu í reynsluakstrinum. Í hálfu og á malarvegum er þó líkast til öruggast að hafa hann í aldrifinu, svona til að tryggja að ökumaður hafi fulla stjórn á ökutækinu.

Í blönduðum prufuakstri þar sem trúlega reyndi meira á langkeyrsluna fram og til baka yfir Helligheiddina fór bensíneyðsla bílsins rétt niður fyrir sautján lítra á hundraðið. Líkast til er hann í rúmum tuttugu lítrum innanbæjar, hversu mikið yfir fer svo eftir þyngd bensínfótar. Billinn lætur

HELSTU STAÐREYNDIR

Ford Expedition Limited, 2008

Ásett verð:	6.290.000 krónur
Ekin:	50.340 km
Lengd:	523,2 cm
Breidd:	200,6 cm
Litur:	Svartur
Sætafjöldi:	8
Þyngd:	2.660 kg
Burðargeta:	833 kg
Slagrými:	5.400 cm ³
Afl:	221,0 kW
Eldsneyti:	Bensín

síðan vita þegar áttatíu kílómetrar eru eftir á tankinum og þarf þá að ýta á hnapp í mælaborði til að viðvörðunin hverfi af upplýsingaskjá mælaborðsins. Hún dúkkar svo reglulega upp eftir því sem grynkar á tankinum.

Á vegum úti má hins vegar draga úr loftmótstöðu með því að leggja rafdrifna hliðarspeglana upp að bílnum, en þeir eru nokkuð stórir. Ósagt skal látið hvort nota má þá sem loftbremsu, en um leið er vissara að leggja þá að hliðum þegar lagt er innan um aðra í stæði, svona til að forðast hnjask.

Ásett verð á bíllinn er tæpar 6,3 milljónir króna. Þurfi maður á annað borð stóran bíl fær maður þarna mikið fyrir peningana, hvort sem horft er til stærðar hans, afls, notagildis eða þæginda.

Nissan Leaf er bíll ársins í Evrópu 2011

Fyrsti rafmagnsbíllinn sem komst í úrslit vann.

Rafmagnsbíllinn Nissan Leaf hefur verið valinn bíll ársins í Evrópu 2011. Að valinu standa sjö evrópsk bílablöð frá jafnmörgum löndum.

Fram kemur á vef valsins að þetta séu nokkur tímamót því bíllinn er fyrsti rafmagnsbíllinn sem kemst í úrslit í valinu á bíl ársins og um leið sá fyrsti sinnar tegundar til að hljóta þennan eftirsóttu titil.

Þetta er í annað sinn sem Nissan fær útnefninguna, en fyrir átján árum varð Nissan Micra fyrsti japanski bíllinn til að hljóta titilinn Bíll ársins í Evrópu.

„Þrátt fyrir skort á neti hleðslustöðva og takmörkuðu drægi er með Leaf veðjað á þróun í tækni og bílaviðskiptum sem annars gæti hugnast fjölda kaupenda, sérstaklega þar sem opinber hvatakerfi kunna að leiða til lækkunar á verði bílsins,“ segir í tilkynningu um úrslitin.



NISSAN LEAF Fyrir átján árum varð Nissan Micra Bíll ársins í Evrópu, fyrstur japanskra bíla. Leaf er fyrsti rafmagnsbíllinn til að hljóta titilinn. MYND/NISSAN MOTORS

Sjö bílar voru í úrslitum og var mjótt á mununum milli efstu sæta. Nissan Leaf fékk 257 stig en í öðru sæti varð Alfa Romeo Giulietta með 248 og Opel Meriva lenti í því þriðja með 244 stig.

Aðrir bílar sem komust í úrslit

í valinu voru Dacia Duster frá Rúmeníu, Citroën C3/DS3, Ford C-Max/Grand C-Max og Volvo S60/V60.

Í dómnefnd áttu sæti 57 blaðmenn, frá 27 Evrópulöndum, sem sérhæfa sig í bílaumfjöllun. - óká

Marel semur um hagstæða endurfjármögnun á öllum skuldum sínum erlendis:

Sparar sér 2,3 milljarða á ári

Marel samdi seint á fimmtudag við fimm alþjóðlega banka, auk Landsbankans, um endurfjármögnun á öllu lánasafni sínu næstu fimm árin. Þetta eru 350 milljónir evra, jafnvirði rúmra fimm milljarða króna.

Meðalvaxtakjör miðast við milli-bankavexti auk 320 punkta vaxtaálags. Ráðgjafarfyrtækið IFS Greining segir þetta viðunandi kjör. Gera má ráð fyrir að vaxtakostnaður Marels hafi verið 45 milljónir evra í fyrra og fari hann niður um 15 milljónir evra, jafnvirði 2,3 milljarða íslenskra

króna, á ári. Þá er ótalinn hagnaður af samþættingu fyrirtækisins og annað hagræði í kjölfar fjármögnunar.

Þeir sem Fréttablaðið hefur rætt við segja þetta afar jákvæðar fréttir í skugga gjaldeyrishafta og stöðu efnahagsmála hér.

„Marel hefur aldrei staðið traustari fótum,“ segir Árni Oddur Þórðarson, stjórnarformaður Marels. Hann leggur áherslu á að um viðskiptabankalán sé að ræða keimlík þeim sem hafi verið í boði fyrir allt að áratug.

Árni bætir við að tvíhliða skráning

Marels sé enn á dagskrá og sé fjármögnunin nú forsenda þess. Höfuðstöðvarnar verði eftir sem áður hér á landi. „Það hefur aldrei komið til umræðu að við flytjum höfuðstöðvarnar til útlanda,“ segir hann.

- jab

STJÓRNENDUR MARELS Mikil gleði var í hópi Marel-manna í gær vegna fjármögnunar fyrirtækisins, sem gerir því kleift að endurfjármagna allar skuldir. Árni Oddur er lengst til vinstri á myndinni, við hlið Sigsteins P. Grétarssonar, forstjóra á Íslandi, og Eriks Kaman fjármálastjóra.

FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON



BRYNJÓLFUR Eigendaskipti á Existu urðu til þess að forstjóri Skipta ákvað að stíga til hliðar.

MARKAÐURINN/RÓBERT

Brynjólfur kveður

Brynjólfur Bjarnason, forstjóri Skipta, sagði óvænt upp störfum í gær. Uppsögnina tilkynnti hann stjórn Skipta og nýrri stjórn Existu, móðurfélagi Skipta, í gær.

„Uppsögnin kom á óvart. Ekki var þrýst á hann,“ segir Pétur J. Eiríksson, stjórnarformaður Existu. Ný stjórn tók við félaginu í nafni kröfuhafa fyrir mánuði. Helstu kröfuhafar Existu eru Arion banki, lífeyrissjóðir og tugir evrópskra banka.

Brynjólfur hafði í mörg ár unnið með þeim Ágústi og Lýð Guðmundssonum, fyrrum aðal-eigendum Existu, og átti sjálfur frumkvæðið að uppsögninni. Haft er eftir honum í tilkynningu að ákvörðunin hafi verið tekin í kjölfar breytinga á eignarhaldi Existu.

Leit er ekki hafin að eftirmanni Brynjólfs og mun hann hafa orðið við ósk stjórnar Existu að stýra fyrirtækinu þar til ákvörðun verður tekin um framhaldið. - jab

Ferðamenn skila tekjum

Gjaldeyrstekjur Íslendinga af erlendum ferðamönnum voru 155 milljarðar króna í fyrra, samkvæmt nýjum tölum á vef Hagstofunnar.

Tekjur vegna erlendra ferðamanna innanlands námu 112 milljörðum króna en 43 milljarðar króna eru tekjur vegna ferðamanna utan Íslands.

Í tölunum kemur jafnframt fram að áætlað er að ríflega 9.200 manns hafi starfað við ferðaþjónustu á árinu 2008. Þetta er um 5,1 prósent af störfum alls. - jhh

Auglýsingasími

512
5050



Allt sem þú þarft...

Välj.

Eða **veldu** eins og sagt er á íslensku. Nýtt samstarf SAS og Icelandair þýðir að núna áttu möguleika á að velja á milli miklu fleiri áfangastaða en áður. Við bjóðum nú uppá þann möguleika að bóka flug til Evrópu og lengra á frábæru verði á www.flysas.is

Berlín

München

Hamborg

Varsjá

Zürich

Mílanó

Vilnías

Ósló

Kaupmannahöfn

Stokkhólmur

Helsinki

Gautaborg

Stafangur

Þrándheimur

Bergen

London

París

Frankfurt

Peking

Tokyo

Bangkok

Ávallt með SAS

Engin dulin gjöld - innritun án endurgjalds - sætabókun án endurgjalds
Farangursheimild án endurgjalds - EuroBonus-punktur - 25% barnaafsláttur

flysas.is

ICELANDAIR



Scandinavian Airlines

A STAR ALLIANCE MEMBER

BANKAHÓLFID

Í skýjunum

Árni Oddur Þórðarson, forstjóri fjárfestingarfélagins Eyris Invest og stjórnarformaður Marels, var í skýjunum á föstudag og hafði í nógu að snúast þegar Marel kynnti samning um hagstæða endurfjármögnun á öllum lánum fyrirtækisins við sex alþjóðlega banka. Innistæða var fyrir kæti Árna Odds; auk helmingi lægri vaxta en áður var skilrímið á milli lánasamninga Marels og Stork í Hollandi numið á brott og ýmislegt gert sem mun létta á rekstri fyrirtækisins.



Litlu jól bankanna

Marel-liðar hafa ærið tilefni til að kætast yfir samningnum, enda eru flestir sammála um að annað eins hafi ekki sést hér á skerinu síðan löngu fyrir hrun. Þeir sem til þekkja segja endurfjármögnunina í raun afrek, enda sé niðurstaðan þvert á bøl-sýnisraus sem kveður á um að enginn láni íslensku fyrirtæki svo mikið sem fimmeyring fyrr en Icesave-deilan leysist, gjald-eyrishöft verði afnumin og þar fram eftir götunum.

Einn viðmælenda Fréttablaðsins sagði kynningafund Marels minna sig fremur á endurfund nemenda úr gagnfræðaskóla en fyrirtækjafund. Þarna þekkti hann nánast hvern kjáft, þar af fjölda fyrrverandi yfirmanna af markaðssviðum gamla Landsbankans og Kaupþings áður en bankarnir féllu ríkinu í skaut. Aðrir líktu fundinum við litlu jól bankanna, bæði núverandi og fyrrverandi, enda er aðventan handan við hornið og jóla-skraut fyllti sal Nordica.



Samsærið...

Sumir sjá samsæri í hverju horni en aðrir hafa almennt gaman af slíku. Eitt slíkt tengist fjárfestinum Peter Thiel, fyrsta fjárfesti Facebook. Thiel þessi mætti nefnilega á síðasta fund Bilderberg-samtakanna á Spáni í júní. Samtök þessi hafa blásið til fundar árlega í tæp sextíu ár og efni þeirra verði sveipað leyndarhjúpí. Og hér kemur þá rúsínan í samsærisspylsuendunum. Samstarfsmaður Thiels er Heiðar Már Guðjónsson, sem leiddi hóp fjárfesta sem vildu kaupa Sjóvá. Tengdafaðir Heiðars er Björn Bjarnason, fyrrverandi menntamálaráðherra, sem er einn fárra úr innsta hring Sjálfstæðisflokksins sem setið hafa marga fundi Bilderberg-samtakanna. Á vefsíðu samtakanna, já, leyndin er ekki meiri en það, kemur fram að einmitt var rætt um samfélagsvefi á borð við Facebook, sem stórfyrirtæki eru grunuð um að nota til að næla sér í persónuupplýsingar.

1,9 milljarðar er tap MP banka á fyrri hluta þessa árs.

43% Íslendinga eru andvíg almennri niðurfærslu skulda.

29% Íslendinga eru hlynnt almennri niðurfærslu skulda.

Umvafin hagræði

Með raunhæfum lausnum

Við skilum þér skýrum og mælanlegum ávinningi með lausnum okkar og ráðgjöf. Þannig tryggir þú viðskiptavinum þínum gæði og framúrskarandi þjónustu.

Hagræðing með Rent A Prent prentþjónustu, sýndarvæðingu netþjóna og miðlægri stjórnun útstöðva er ávinningur þinn af raunhæfum lausnum Skyggis. Það þýðir aukna hagkvæmni, betri nýtingu, minni orkunotkun og ekki síst lægri kostnað.

Við umvefjum þig hagræði.

Skyggis - Rekstrarþjónusta án aukareikninga.



Hafðu samband við söluráðgjafa Skyggis til að fá frekari upplýsingar um rekstrarþjónustu Skyggis. Síminn er **516 1000** og netfangið: sala@skyggis.is



Borgartúni 37 | 105 Reykjavík | Sími 516 1000 | skyggis.is

SAMSUNG R530-JA06SE

SAMSUNG

FRAMÚRSKARANDI GÆÐI · FJÁRFESTING TIL FRAMTÍÐAR

GLÆSILEG FARTÖLVA

- 15,6" LED skjár glossy 1366 x 768
- Örgjörvi: Celeron T3300
- Skjækort: Intel GMA 4500 dual core
- Vinnsluminni: 2GB · Harður diskur: 250GB
- Drif: DVD-RW
- Tengir: HDMI, USB2, Headphone út, Mic, VGA,
- Myndavél: 1,3 migapixel
- Styrikerfi: Windows 7 Home
- Rafhlaða: 6 cellur

VERÐ: 89.900,-



SAMSUNG CLP-315W

LITA-LASERPRENTARI

- Prenthraði: 16 bl./mín. í svarthvítu, 4 bl./mín. í lit
- Fyrsta blaðsíða út: 14-26 sek
- Upplausn: 2400x600dpi
- Pappirsbakki inn: 150 blöð
- Pappirsbakki út: 100 blöð
- Minni: 32MB · Hljódmagn: <49dB
- Stuðningur: Windows, Mac OS 10 og Linux
- Tenging: USB 2.0 · WI-FI
- Þráðlaus net-tenging

TILBOÐSVERÐ: 39.900,-
VERÐ ÁÐUR: 59.900,-

SAMSUNG ML-1660



LASER-PRENTARI

- Prenthraði: 16 bl./mín.
- Fyrsta blaðsíða út: 8,5 sek.
- Upplausn: 1200x600dpi
- Pappirsbakki inn: 150 blöð
- Pappirsbakki út: 100 blöð
- Stuðningur: Windows, Mac OS og Linux
- Tenging: USB

TILBOÐSVERÐ: 15.900,-
VERÐ ÁÐUR: 23.900,-

ORMSSON

SKRIFSTOFUVÖRUR · SÍÐUMÚLA 9 · SÍMI 530 2800