



# MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Vistvæna prentsmiðjan!

GUDJÓNÓ  
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA  
Sími 511 1234 - www.gudjono.is

Miðvikudagur 2. febrúar 2011 - 2. tölublað - 7. árgangur

Veffang: visir.is - Sími: 512 5000

**Eins og lán frá foreldrum**  
AGS hefur létt okkur höggið



**Hlutabréfamarkaðurinn**  
Er von á góðu ári?



**Finnur Oddsson**

Skynsamleg uppbygging skattkerfisins



**Fjárfestir fyrir 1.000 milljarða**

Mexíkóski auðjofurinn Carlos Slim hyggst fjárfesta fyrir 8,3 milljarða Bandaríkjadala á þessu ári, eða tæplega þúsund milljarða íslenskra króna. Fjárfestingar hans ná til nítján landa, flest eru í Suður-Ameríku.

Stærsti hluti fjárfestinga hans er í heimalandinu Mexíkó, en hann hyggst fjárfesta í fjarskipta- og námufyrirtækjum auk samgöngumannvirkjum fyrir 3,6 milljarða dala þar í landi. Önnur lykllönd fjárfestinga hans eru Brasilía, Kólumbía, Perú, og Argentína.

Carlos Slim tók efsta sætið af Bill Gates sem ríkasti maður heims á lista Forbes í fyrra. - shá

**Úrvalsvísitalan yfir 1.000 stig**

Úrvalsvísitalan í Kauphöll Íslands rauf 1.000 stiga múrinn í janúar þar sem hún stóð í 1.007 stigum í lok mánaðar eftir 8 prósentu hækkun frá fyrri mánuði.

Í tilkynningu frá Kauphöllinni segir að heildarviðskipti með skuldabréf hafi numið 201 milljarði í janúar og heildarviðskipti með hlutabréf hafi numið 2.880 milljónum á sama tíma.

Mest voru viðskipti með hlutabréf Ícelandair, 1.638 milljónir, og bréf Marels, 884 milljónir.

Þórður Friðjónsson, forstjóri NASDAQ OMX Iceland, segir þessa þróun sýna að áhugi sé á nýjum fjárfestingarkostum. - þj

## HELST Í ÚTLÖNDUM

### Einkunn Spánar staðfest

Standard & Poor's hefur staðfest óbreytta lánshæfiseinkunna Spánar, AA, með vísan í fyrirætlanir stjórnvalda um opinberan niðurskurð og hagræðingu. Horfur eru engu að síður sagðar neikvæðar vegna skuldastöðu landsins, mikils atvinnuleysis og annarra efnahagsþrenginga.



### Brutu af sér við borunina

Bandarísk olíufélög hafa orðið uppvis að því að brjóta lög um heilnæmi vatnsbóla með því að dæla tugum milljóna lítra af dísilolíu ofan í borholur í Bandaríkjunum. Fram kemur í umfjöllun New York Times að þessi olíutækni nefnist „fracking“ en með henni megi ná úr jarðvegi meira magni olíu og gass en annars, með því að „brjóta upp“ jarðveginn.

### Atvinnuleysistölur óbreyttar

Atvinnuleysi í löndum evrusvæðisins stóð í stað í 10,0 prósentum milli mánaða í desember, samkvæmt nýjum tölum Eurostat. Atvinnuleysi í Evrópusambandinu öllu stóð líka í stað og mældist 9,6 prósent.

# Fjórtán þúsund fyrirtæki á bjargbrúninni

Rúm fjörutíu prósent fyrirtækja landsins eru í miklum vanskilum. Mikilvægast aðbjarga landsbyggðarfyrirtækjum.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson  
skrifar

Af rúmlega 32.500 fyrirtækjum landsins glíma 13.500 við áhættu í rekstri umfram það sem eðlilegt getur talist eða eru komin að fótum fram, eru orðin ógjaldfær eða í alvarlegum vanskilum. Þetta jafngildir um 42 prósentum fyrirtækja í landinu, samkvæmt gögnum Creditinfo. Staðan er verst á Suðurnesjum og höfuðborgarsvæðinu en þar er um og yfir helmingur fyrirtækja illa staddur.

Um miðjan desember kynntu efnahags- og viðskiptaráðuneytið, Félag atvinnurekenda, fjármálaráðuneytið, Samtök atvinnulífsins, Samtök fjármálafyrirtækja og Viðskiptaráð Íslands víðtækt samkomulag sem nefnist Beina leiðin og á að leiða til úrvinnslu skuldamála lítilla og meðalstórra fyrirtækja. Þá var tilkynnt að stefnt væri að því að fyrir 1. júní lykju bankarnir við skoðun á fjárhagsstöðu fyrirtækja og gerðu þeim lífvænlegu í fjárhagsvanda tilboð um úrvinnslu skulda.



RAKEL SVEINSDÓTTIR

Um síðustu áramót höfðu 900 fyrirtæki fengið úrlausn mála hjá Íslandsbanka og 402 hjá Arion banka. Á sama tíma voru þar í vinnslu 532 mál. Upplýsingar lágu ekki fyrir í gær um fjölda fyrirtækja í skuldadölgun hjá Landsbankanum. Misjafnt er hvaða úræðum er beitt. Ýmist fara fyrirtækin í gegnum fjárhagslega endurskipulagningu, fá höfuðstólslækkun

## STADA FYRIRTÆKJA Á HÖFUÐ-BORGARSVÆÐI OG LANDSBYGGÐINNI

Landsvæði	Fjöldi	Áhætta umfram		Samtals
		eðlileg mörk	í vanskilum	
Höfuðborgarsv.	23.141	30%	19%	49%
Suðurnes	1.614	39%	16%	55%
Vesturland	1.229	25%	14%	39%
Vestfirðir	787	24%	12%	36%
N.land vestra	595	23%	11%	34%
N.land eystra	2.101	23%	12%	35%
Austurland	769	26%	13%	39%
Suðurland	2.327	33%	13%	46%
Samtals	32.563			
Meðaltal		28%	14%	42%

lána eða eignaleigusamninga. Þá hefur tíðkast að lánardrottinn breyti kröfum í lán eða veiti brúarlán sem eigendur fyrirtækjanna greiða niður. Misjafnt er hvernig aðkoma bankanna að fyrirtækjum í skuldavanda er; í sumum tilvikum leita forsvarsmenn fyrirtækja sjálfir til bankanna, í öðrum á bankinn frumkvæðið.

Rakel Sveinsdóttir, framkvæmdastjóri Creditinfo á Íslandi, segir að þótt fyrirtækin séu flest á höfuðborgarsvæðinu verði í endurreisnarstarfinu að leggja áherslu á fyrirtækin á landsbyggðinni. „Þar eru kannski ekki stærstu fyrirtækin. En þau skipta miklu máli. Eitt gjaldprot úti á landi getur haft gríðarleg áhrif á byggðarlagið,“ segir Rakel.



# Sparnaður og fjárfestingar 2011

Opinn fundur VÍB 3. febrúar kl. 20.00–21.15 á Hilton Nordica

Eignastýring Íslandsbanka hefur fengið nafnið VÍB og veitir alhliða eigna- og verðbréfabjónustu með áherslu á fagmennsku og fræðslu.

VÍB býður til fundar þar sem sérfræðingar okkar fara yfir stöðu markaðarins og þá möguleika sem bjóðast í sparnaði og fjárfestingum.

Fundurinn er ætlaður öllum sem hafa áhuga á að skoða þá kosti sem bjóðast í sparnaði í dag.

Nánari upplýsingar og skráning á [www.vib.is](http://www.vib.is) eða í síma 440 4900



## Lánshæfið að batna

Verði Icesave-samingur samþykktur er líklegt að matsfyrirtæki hækki lánshæfiseinkunn Íslands.

Líklegt er að Moody's hækki lánshæfiseinkunn ríkissjóðs verði frumvarp sem heimilar fjármálaráðherra að samþykka nýja Icesave-samninga samþykkt á Alþingi. Frumvarpið hefur verið afgreitt til annarrar umræðu á Alþingi.

Í Morgunkorni greiningar Íslandsbanka í gær er vitnað í orð Kathrin Muehlbronner, sérfræðings Moody's, þar að lútandi í viðtali við Bloomberg. Þá er vísað í

orð Pauls Rawkins, sérfræðings Fitch Ratings, um að endurskoðuð lánshæfiseinkunn hjá Fitch Ratings verði birt á næstu mánuðum og að hún muni innihalda áhrifin af Icesave-samningunum.

„Eileen Zhang, sérfræðingur hjá lánshæfismatsfyrirtækinu Standard&Poors, segir að samþykkt Icesave-samninganna muni gefa þeim skýrari sýn og eyða einum áhættuþættinum,“ segir einnig í Morgunkorni Íslandsbanka. - óká

## Skuldsettu föður sinn upp í rjáfur

Leppfélag Werners Rasmussonar skuldaði 42 milljarða í lok árs 2009.

Félagið Svartháfur tapaði rúmum 6,3 milljörðum króna árið 2009 samanbúið við 210 milljóna króna tap ári fyrr. Skuldir námu tæpum 42 milljörðum króna og var eigið fé neikvætt um rúma 6,5 milljarða. Eina eign félagsins var lánveiting upp á tæpa 35 milljarða.

Svartháfur var stofnaður í febrúar 2008 og upphaflega notaður til að leppa eða taka við 191 milljónar evra láni, jafnvirði um 19 milljarða króna, frá Glitni og lána féð áfram til Þáttar International, félags í eigu tryggingafélagsins Sjóvár, dótturfélags Milestone.

Fram kemur í skýrslu rannsóknarnefndar Alþingis



KARL WERNERSSON

um bankahrunið að Svartháfur var búinn til svo lánanefnd Glitnis gæti farið framhjá reglum um útlánamörk til einstakra aðila.

Eigandi Svartháfs var apótekarinn Werner Rasmusson en á meðal helstu eigenda Þáttar og Milestone voru synir hans, Karl og Steingrímur. Lánið notaði Þáttur til að greiða niður lán frá bandaríska bankanum Morgan Stanley sem tekin voru til að kaupa hlut í Glitni og sænska tryggingafélaginu Invik, sem síðar varð Moderna.

Félagið gat ekki staðið skil á afborgunum á gjald-daga lána árið 2009 og tók skilaneftnd Glitnis félagið yfir sama ár.

- jab

### BANKABÓKIN

Samanburður á vaxtatölum bankanna	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 1,15% <sup>A</sup>	11,45%	11,40%
Íslandsbanki	Vaxtabrep 2,15%	12,00%	12,00%
Landsbankinn	Vaxtareikningur 1,65% <sup>B</sup>	11,45%	11,45%
BANKI	MP Sparnaður 2,40%	11,45%	9,55 til 11,45%
BYR	PM-reikningur 2,35%	11,40%	11,25 til 11,45%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 2,45% <sup>C</sup>	11,45%	11,45%
Sea	Sparnaðarreikningur 2,45%	10,20%	Ekki í boði.

\*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmsta bindingu. <sup>A</sup> Bundinn í tíu daga. <sup>B</sup> Bundinn í sjö daga. <sup>C</sup> Úttektargjald hjá gjaldkera 0,25%  
Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.



BYGGINGARVINNA Þrátt fyrir að kreppan hafi leikið byggingariðnaðinn grátt, gæti ástandið enn versnað að mati Samiðnar.

## Slæmar vinnuhorfur í byggingariðnaði

Um fjórðungur atvinnulausra á landinu er í byggingariðnaði. Utlit fyrir skell þegar framkvæmdum við Hörpu lýkur í vor. Hætta á frekari landflotta fagfólks.

Porgils Jónsson  
skrifar

Um fjórðungur þeirra tæplega 14.000 manna sem voru án atvinnu á Íslandi um síðustu áramót eru fagmenn og verkafólk í byggingariðnaði og mannvirkjagerð.

Þær tölur sýna glögglega að byggingariðnaðurinn virðist hafa farið verst allra greina út úr hruninu og eftirköstum þess. Sér ekki enn fyrir endann á þeirri þróun að sögn Þorbjörns Gunnarssonar, framkvæmdastjóra Samiðnar.

„Staðan er þannig að þegar framkvæmdum við tónlistarhúsið Hörpu lýkur í vor, er ekkert sem tekur við því fólki sem þaðan kemur og þá mun sennilega koma annar skellur. Núna er örlítil hreyfing að komast á íbúðamarkaðinn, en til þess að það verði einhver umtalsverð breyting varðandi markaðinn í heild verða að koma til stórfamkvæmdir, hvort sem þær eru á vegum einkaaðila eða hins opinbera.“

Þorbjörn bætir því við að þegar hafi mikill fjöldi faglærðra iðnaðarmanna flutt utan í atvinnuleit, meðal annars til Noregs.

„Þetta á við um flestar fagstéttir hér á landi, en ef þetta ástand varir mikið lengur er hætta á að þetta

fólk komi ekki til baka og við gætum þannig tapað miklum fjölda af faglærðu fólki.“

Gissur Pétursson, forstjóri Vinnuálastofnunar, segir í samtali við Markaðinn að vissulega hafi byggingariðnaðurinn farið illa út úr ástandinu síðustu misseri, en þó hafi vinnu- markaðurinn nokkuð glæðst nú í byrjun árs.

„Það er ekki víst með byggingariðnaðinn sem slíkan, en við hjá Vinnuálastofnun höfum verið að sjá þó nokkuð af lausum stöðum nú í byrjun árs. Það gefur okkur vísendingu um að það sé að komast hreyfing á vinnu- markaðinn.“

Að meðaltali voru 13.200 manns án atvinnu á síðustu þremur mánuðum síðasta árs, og fjölgaði um 1.200 manns frá árinu áður, að því er fram kemur á vef Hagstofu Íslands.

Atvinnuleysið var mest hjá ungu fólki, 15,4 prósent fólks á aldrinum 16 til 24 ára voru án atvinnu, en 6,6 prósent fólks á aldersbilinu 25 til 54 ára. Hjá fólki 55 til 74 ára var atvinnuleysið 3,8 prósent.

Gissur segist þó, aðspurður, vera vongóður um að atvinnuleysistölur muni lækka á komandi mánuðum.

„Ég trúir því. Þetta fer vel af stað og þó að þetta verði hægur bati þá verður örugglega bati.“



ÞORBJÖRN GUÐMUNDSSON



GISSUR PÉTURSSON

## Síminn annast tölvumál Alvogen

Lyfjafyrirtækið Alvogen hefur samið við Símann um hýsingu og rekstur upplýsinga- og tölvukerfis. Símann sagður standa framar bandarískum tæknifyrirtækjum.

„Í Bandaríkjunum er litíð á vistun gagna sem hágæðavörð og verðmiðinn er hár,“ segir Joe Rutz, framkvæmdastjóri alþjóðlega samheitalyfjafyrirtækisins Alvogen, um ástæðu þess að fyrirtækið hefur samið við Símann um hýsingu og rekstur upplýsinga- og tölvukerfis fyrirtækisins. Alvogen er með höfuðstöðvar í Bandaríkjunum en starfsemi í sjö löndum, þar á meðal hér.

Rutz segir verðið ekki hafa verið allt; leitað hafi verið víða um heim að þjónustuaðila sem gæti stækkaði í takt við Alvogen, svo sem í Bandaríkjunum, Mið-Evr-



JOE RUTZ Framkvæmdastjóri tæknimála hjá samheitalyfjafyrirtækinu Alvogen segir hagstæðara að kaupa tæknipjónustu hér en í Bandaríkjunum.

ópu og á Indlandi. Símann hugaðist honum best. Alvogen hefur sömuleiðis unnið með auglýsingastofunni Fíton að þróun vörumerkis og markaðssetningu erlendis og vefyfyrirtækinu Atómstöðinni.

Kjarnakerfi Alvogen verða staðsett í vélasölum Símans og munu notendur þess fá aðgang að heimasvæðum sínum, tölvu- póstkerfi, vírusvörnum og afritun, óháð staðsetningu.

Róbert Wessman, áður forstjóri Actavis, er starfandi stjórnarformaður Alvogen og leiðir uppbyggingu þess á alþjóðamörkuðum.

- óká, jab

## Enn er fundað með AGS

Fimmta endurskoðun efnahagsáætlunar hafin.

Sendinefnd Alþjóðagjald- eyrissjóðsins (AGS) er stödd hér á landi vegna fimmtu endurskoðunar efnahagsáætlunar ríkisstjórnarinnar og sjóðsins.

Fram kemur í tilkynningu sem Franek Roz-



wadowski, sendifulltrúi sjóðsins með aðsetur hér á landi, sendi frá sér í gær að teymi AGS hafi komið hér 31. janúar og verði fram á næsta mánudag, 7. febrúar.

- óká

FRANEK ROZWADOWSKI

4 vikna

# GOLF

fitness námskeið

NORDICASPA

### Golfsveiflan nær nýjum hæðum!

Árangursríkt námskeið fyrir golfáhugafólk!  
2 fastir tímar – TPI æfingar (þrið/fim. kl. 16:30)  
3 frjálssir tímar – styrkur og liðleiki í tækjasal með þjálfara  
Aukinn styrkur og úthald, meiri snerpa og liðleiki og betra jafnvægi.

Námskeiðin hefjast 8. febrúar

Skráning er hafin í síma 444 5090

eða nordicaspa@nordicaspa.is

N O R D I C A S P A



www.nordicaspa.is



# Tölvukerfin eiga heima hjá EJS

**EJS hýsir og rekur netþjóna og tölvukerfi fyrirtækja af öllum stærðum og gerðum:**

## **Sveitarfélagið Vogar**

Öll starfsemi sveitarfélagsins, hvort sem um er að ræða grunnskólann eða íþróttamiðstöðina, stólar á tölvukerfi hjá EJS.

## **Bílabúð Benna**

Bílabúð Benna treystir á öruggt aðgengi að ökutækjaskrá allra bifreiða á Íslandi í gegnum Upplýsingaheima EJS.

## **Bændasamtökin**

Bændasamtökin beita sér fyrir málefnum bænda og þurfa ekki að hafa áhyggjur af tölvumálum á meðan.

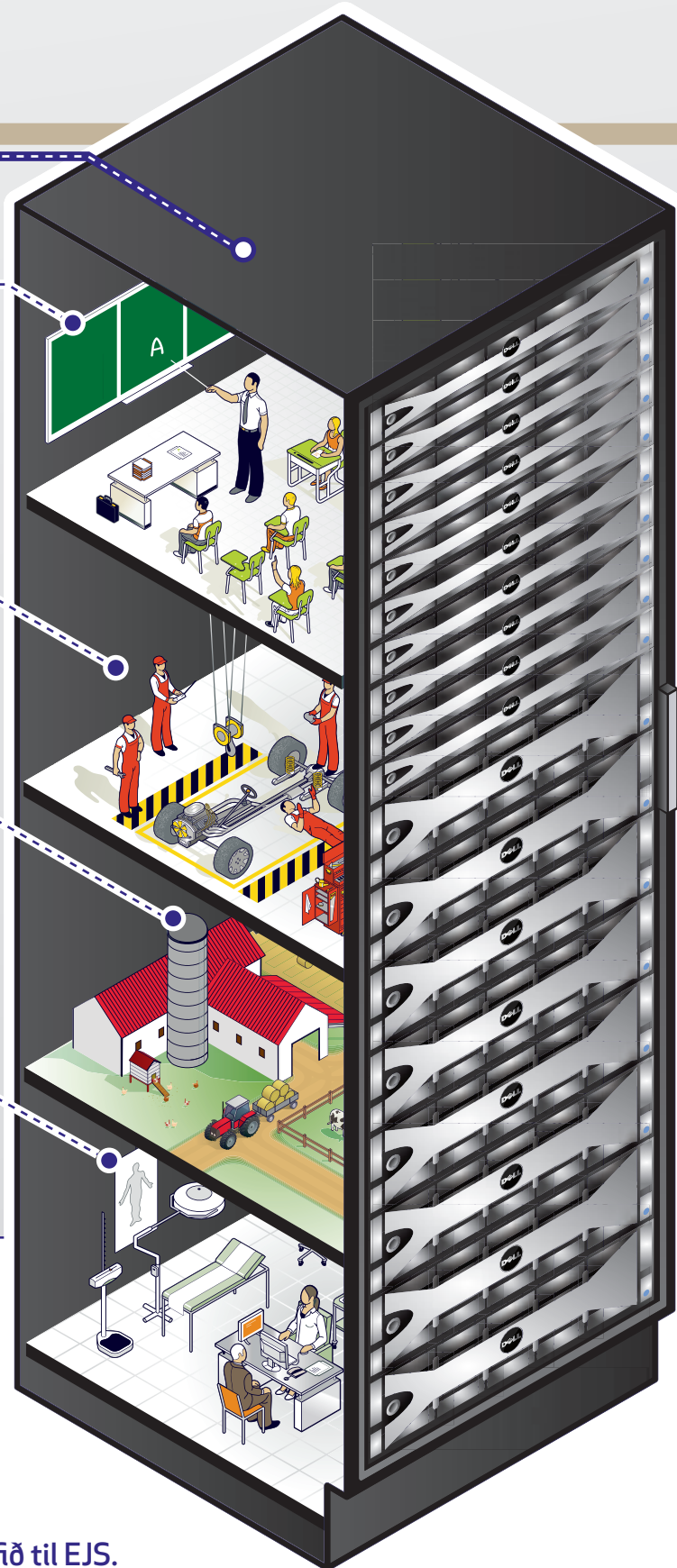
## **Lækning**

Trúnaðarupplýsingar eru í öruggu skjóli bak við traustan eldvegg EJS.

Sérfræðingar okkar sjá um að hýsa, reka og þjónusta tölvukerfi fyrirtækja af öllum stærðum og gerðum.

Þau fyrirtæki sem hafa flutt tölvukerfin til EJS hafa minnkað umstang, aukið öryggi og dregið verulega úr kostnaði.

**Kannaðu hvort það borgi sig ekki að flytja tölvukerfið til EJS.**





Allt á uppleið í Þýskalandi:

## Atvinnuleysi í 19 ára lágmarki

Atvinnuleysi í Þýskalandi hefur ekki verið minna frá árinu 1992 og jaðrar nú við að skortur sé á vinnuafli.

3,1 milljón manna er án vinnu, sem jafngildir 7,4 prósentum af mannafla, og samkvæmt tölum vinnuálagstofnunar þar í landi er það hlutfall það lægsta sem hefur sést frá nóvember 1992. Eftir fjármálakreppuna haustið 2008 hefur leiðin legið skarpt upp á við hjá Þýskalandi og hafa síðustu misseri einkennst af hraðasta hagvexti sem um getur frá samein-



FRÁ BERLÍN Efnahagslífið í Þýskalandi er í rifandi uppsveflu.

ingu Austur- og Vestur-Þýskalands. -þj

## Magnús skilur eftir sig skuldaslóð

Einkahlutafélagið F 14 Holding, tapaði um 1,2 milljörðum króna árið 2009 og bætist það við 282 milljóna króna tap frá fyrra ári. Skuldirnar, 2,6 milljarðar, eru að nær öllu leyti tengdar verðbréfavíðskiptum. Eigið fé var neikvætt um tæpa 2,5 milljarða króna í lok ársins, samkvæmt nýbirtum ársreikningi.

F 14 Holding hét áður Maggi ehf. og var í eigu athafnamannsins Magnúsar Ármann sem var stórtækur í íslensku viðskiptalífi fram að hruni. Maggi átti helmingshlut í Matería Invest, sem Héraðsdómur Reykjavíkur dæmdi fyrir skemmstu til að greiða



ATHAFNAMADUR Athafnamaðurinn Magnús Ármann var eitt sinn umsvifamikill í íslensku viðskiptalífi. Nú virðist hann eiga skuldir víða. FRÉTTABLAÐIÐ/TEITUR

Arion banka 6,4 milljarða króna lán til baka með dráttarvöxtum. Eigendur félagsins, Magnús Ármann og Kevin Stanford, voru sömuleiðis dæmdir til að greiða bankanum 240 milljónir króna.

Magnús, sem sagður er búsettur í Barcelona á Spáni, átti sömuleiðis félagið Imon sem fékk ný milljarða króna lán hjá Landsbankanum 3. október 2008 til kaupa á hlutabréfum í bankanum fyrir sömu upphæð. Mál félagsins mun nátegt rannsókn embættis sérstaks saksóknara á allsherjar markaðsmisnotkun í Landsbankanum. -jab

## Vefverðlaunatilnefningar í fjölda flokka

Afhending í Tjarnarbiói á föstudaginn.

Tilnefnt er til verðlauna í tíu flokkum við afhendingu Íslensku vefverðlaunanna 2010 í Tjarnarbiói næstkomandi föstudag.

Fram kemur í tilkynningu að íslensku vefverðlaunin séu uppskeruhátíð vefiðnaðarins, „haldin með það að markmiði að efla hann, verðlauna bestu vefina og hvetja þá sem starfa á þessum vettvangi til dáða“.

Tilnefnt er fyrir besta sölu- og kynningarvef fyrirtækis, bæði með fleiri og færri en 50 starfsmenn, besta þjónustu- og upplýsingavefinn, besta afþreyingar- og fréttavefinn, besta blogg/efnistök/myndefni, besta vefinn fyrir hand- eða smátæki, bestu markaðsherferðina, bestu hönnunina, frumlegasta vefinn, athyglisverðasta vefinn og svo besta vef Íslands 2010.

Verðlaunin eru nú afhent í tíunda sinn, en dagskráin hefst klukkan sex með fyrirlestri Simons Collison (www.colly.com), en hann er af mörgum sagður talinn einn færasti vefhönnuður heims.

- óká

### NOKKRIR TILNEFNDIR

Besti söluvefur stórfyrirtækis:

www.icelandair.is

www.legendsofvalhalla.com

www.nova.is

www.ring.is

www.stod2.is

Besti þjónustu- og upplýsingavefurinn:

datamarket.com

www.ja.is

www.listasafnreykjavikur.is

www.meniga.is

www.skogur.is

Besti afþreyingar- og fréttavefurinn

bestulogin.siminn.is

www.gitargrip.is

www.pressan.is

www.sport.is

www.stjornuskodun.is

Besta markaðsherferðin

www.ring.is

www.hlaupastyrkur.is

www.icelandwantstobeyourfriend.com

www.inspiredbyiceland.is

www.karlarogkrabbamein.is



OLÍUSLYS Ollíurinn BP hefur enn ekki náð sér á strik eftir mengunarslysið í Mexíkóflóa. NORDICPHOTOS/AFP

## Greiða arð þrátt fyrir tap

Enn vandræði hjá breska ollúrisanum BP.

Ollúfélagið BP hefur ekki enn náð fyrri stöðu eftir mengunarslysið í Mexíkóflóa í fyrra þrátt fyrir að hafa skilað hagnaði á fjórða ársfjórðungi 2010. Hagnaður BP frá október fram að áramótum nam alls um 4,6 milljörðum dala, en yfir árið var tapið 4,9 milljarðar.

Þetta er í fyrsta sinn frá árinu 1992 sem fyrirtækið er rekið með tapi, en engu að síður verður hluthöfum greiddur arður fyrir síðasta ársfjórðung, sem nemur sjö sentum á bréf. Það er í takt við spár sérfræðinga og er um helmingshlut þess sem greitt var fyrir atvikið í Mexíkóflóa. -þj



GÆÐAVOTTUN Hannes A. Hannesson, framkvæmdastjóri Pósthússins, segir gæðavottun sem fyrirtækið fékk nýlega, leggja grunn að frekari sókn fyrirtækisins á dreifingarmarkaðinum hér á landi. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

## Gæðavottun er góður stuðningur til sóknar

Pósthúsið hf. fékk nýlega gæðavottun sem framkvæmdastjóri segir viðurkenningu á góðu starfi innan fyrirtækisins.

Porgils Jónsson  
skrifar:

Pósthúsið hf., sem hefur boðið upp á margvíslega dreifingarþjónustu frá árinu 2004, fékk fyrir skemmstu gæðavottun samkvæmt ISO 9001:2008 staðlinum og uppfyllir því þær kröfur sem því fylgja. Framkvæmdastjóri segir vottunina viðurkenningu á góðu starfi.

Pósthúsið sér meðal annars um dreifingu Fréttablaðsins auk fjölþósts og nafnadreifingar blaða og tímarita.

„Í raun og veru ákváðum við að fara út í þessa vottun eftir að hafa farið út í uppstokkun á öllum vinnuferlum hjá okkur og þjónustugæðum,“ segir Hannes A. Hannesson, framkvæmdastjóri Pósthússins, í samtali við Markaðinn.

„Eftir að hafa gengið í gegnum breytingar á starfsemi þurftum við að festa okkar vinnuferla til framtíðar. Þar sem við erum þjónustufyr-

irtæki þarf að staðla okkar þjónustu og hún þarf að vera í samræmi við þau loforð sem við gefum viðskiptavinum okkar. Svo er líka tekið með gagnrýni á þeim frávikum sem verða til þess að koma í veg fyrir að slíkt hendi aftur.“

Hannes segir innleiðingarferlið, sem var unnið í samstarfi við ráðgjafarfyrirtækið 7.is, hafa gengið framár vonum og það sé ekki síst að þakka framlagi starfsfólks. Vottunin sé viðurkenning á góðu starfi og eigi þar að auki eftir að styrkja fyrirtækið í frekari sókn.

„Við fórum út í þetta ferli til að styrkja stöðu okkur til framtíðar en fyrirtæki krefjast í auknum mæli þess að þjónustufyrirtæki sem þau skipta við hafi slíka vottun. Þetta leggur því grunn að frekari sókn Pósthússins, hvort sem er á sviði blaða eða tímaritadreifingar, pósthjónustu eða vörudreifingu sem er okkar kjarnastarfsemi. Þetta er okkur mikill stuðningur til frekari sóknar.“

## Ríkisstyrkir til Boeing ólöglegir

Milljarða dollara opinberir styrkir til Boeing skekktu samkeppni segir WTO.

Alþjóðaviðskiptastofnunin (World Trade Organization, WTO) hefur komist að þeirri niðurstöðu að bandaríski flugvélaframleiðandinn Boeing hafi áratugum saman notið mikilla og ólöglega opinberra styrkja. Í skýrslu stofnunarinnar sem kynnt var Evrópusambandinu (ESB) í byrjun vikunnar er Boeing sagt brotlegt við alþjóðasamninga. Lokaskýrslu WTO um málið er sagt að vænta innan nokkurra vikna.

Boeing og evrópski flugvélaframleiðandinn Airbus hafa árum saman eldað grátt silfur vegna meintrar ríkisaðstoðar. Í tilkynningu sem Airbus sendi frá sér er aðstoðin til Boeing sögð langtum

skaðlegri áhrif á samkeppni í flugiðnaði en lán Evrópuríkja til Airbus, sem Boeing hefur gagnrýnt.

Því er hins vegar haldið fram af hálfu ESB að Boeing hafi notið ólöglega styrkja upp á 24 milljarða dala (um 2.780 milljarða króna) í formi beinna styrkja alríkisins og einstakra ríkja Bandaríkjanna, rannsóknarstyrkja og afnota af rannsóknarvinnu og tækni bandarísku geimferðastofnunarinnar NASA og varnarmálaráðuneytis Bandaríkjanna. Endanlegt umfang skýrist þó ekki fyrr en með lokaskýrslu WTO, að því er fram kemur í umfjöllun fréttastofu AP.



DREAMLINER Í KEFLAVÍK Í tilkynningu Airbus er því haldið fram Boeing hefði ekki getað framleitt 787 Dreamliner þotu sína án ríkisstyrkja. FRÉTTABLAÐIÐ/ÓKÁ

Bæði ESB og Bandaríkin hafa leitað til WTO vegna meintrar ólöglegar ríkisaðstoðar til flugfélaganna beggja. Málin hafa verið í rannsókn síðan 2004.

- óká

### FRÉTTABLAÐIÐ Á NETINU

Þú getur alltaf lesið Fréttablaðið frítt á Vísi

eða fengið sendan daglegan tölvupóst

með blaði dagsins. Nánari

upplýsingar á: visir.is/dreifing



Allt sem þú þarft...



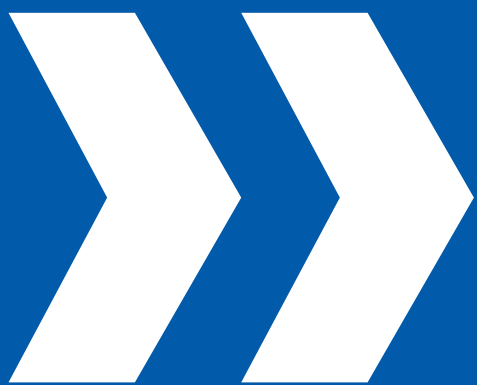
FLUGFÉLAG ÍSLANDS

# BURT ÚR BÆNUM HRISTU HÓPINN SAMAN!

Burt úr bænum er fyrir hópa af öllum stærðum og gerðum.  
Komdu liðinu skemmtilega á óvart.

Taktu flugið burt úr bænum. Tilvalið fyrir starfsmannaferðir,  
árshátíðir, óvissuferðir eða menningarferð með fjölskyldunni.

Frábær ferðatilboð til allra áfangastaða okkar innanlands  
og nú bjóðum við einnig ferðir til Færeyja.



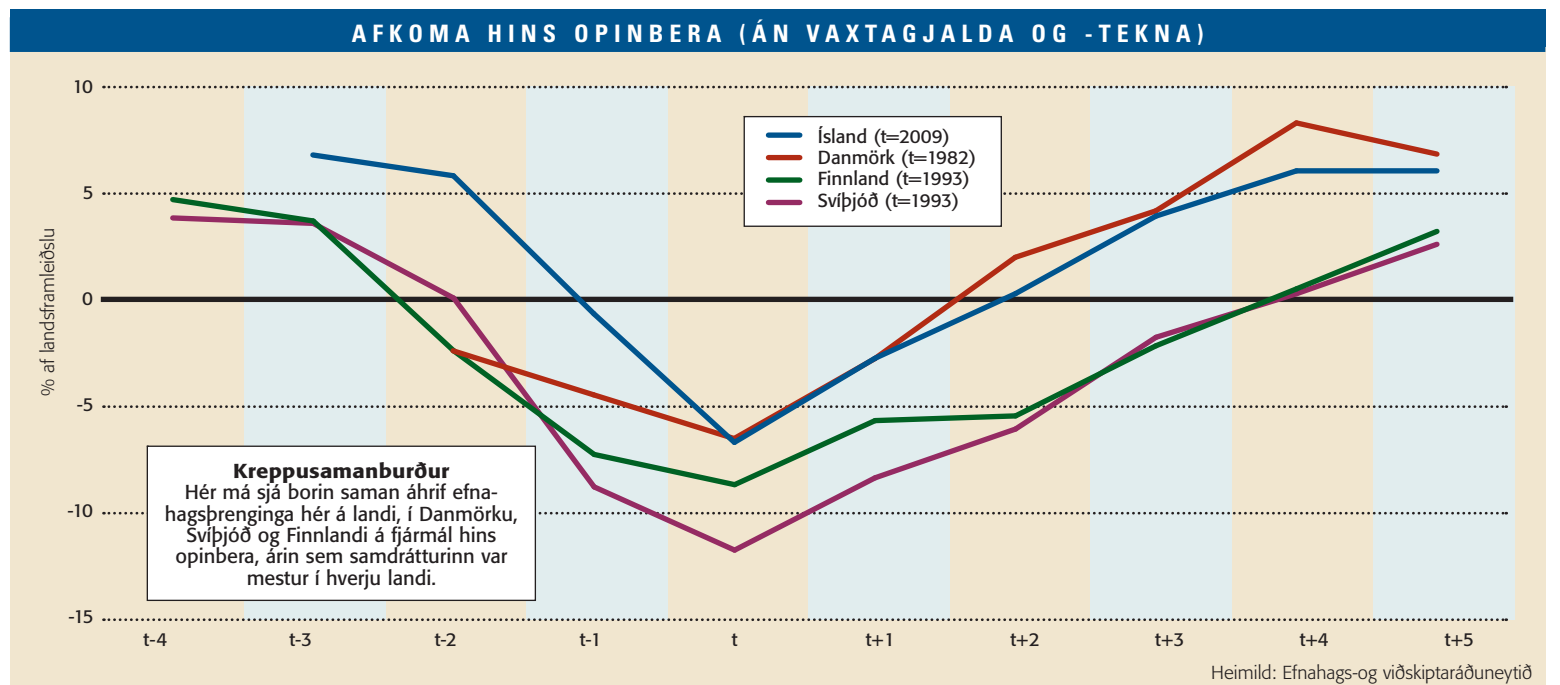
REYKJAVÍK  
EGILSSTAÐIR  
ÍSAFJÖRÐUR  
AKUREYRI  
ÞÓRSHÖFN Í FÆREYJUM

NÁNARI UPPLÝSINGAR Á [WWW.FLUGFELAG.IS](http://WWW.FLUGFELAG.IS) EÐA Í SÍMA 570 3075.



# Aðstoð AGS mildar áhrifin hér

Þegar litið er til áhrifa efnahagsþrenginga í Finnlandi og Svíþjóð á fyrri hluta tíunda áratugar síðustu aldar og Danmörku í upphafi níunda áratugarins kemur í ljós að áhrif á ríkisfjármál voru meiri þar en í gjaldeyris- og fjármálakreppunni hér. Óli Kristján Ármannsson rýnir í tölurnar og kannar hvað veldur því að hér virðast áhrif minni þótt áföllin hafi verið meiri.



Samanburð á áhrifum efnahagsþrenginga á afkomu hins opinbera er að finna í skýrslum þeim sem fylgja reglubundinni endurskoðun efnahagsáætlunar Íslands og Alþjóðagjaldeyrissjóðsins (AGS). Borin eru saman áhrifin hér og í Danmörku, Svíþjóð og Finnlandi í efnahagsþrengingum sem þar riðu yfir á níunda og tíunda áratug síðustu aldar.

Á myndinni, sem birt er hér til hliðar, má sjá að afkoma hins opinbera varð mun verri í sænsku og finnsku kreppunum. Í Danmörku varð halli hins opinbera á mótum mikill og hann varð hér árið 2009, en virðist vara lengur.

Þegar Göran Persson, fyrrum forsætisráðherra Svía, sótti Ísland heim skömmu eftir hrun, í desember 2008, lagði hann áherslu á það, í erindi sem hann hélt í Háskólanum, að ekki mætti draga lappirnar í að bregðast við kreppunni. Hann vísaði líka til þess að Svíar hefðu í sinni kreppu í byrjun tíunda ára-

tugarins ekki notið stuðnings Alþjóðagjaldeyrissjóðsins við endurreisn sína. Þar hafi því þurft að grípa til meiri markvissari aðhaldsaðgerða til að sýna heiminum fram á að verið væri að takast á við kreppuna.

## ÚTLENDINGAR LÁTNIÐ BLÆÐA

Þórólfur Matthíasson, prófessor og deildarforseti hagfræðideildar Háskóla Íslands, bendir á að Svíar og Finnar (Danir í minni mæli) hafi þurft að leggja fram mikið fé til að bjarga bönkum sínum frá því að fara í þrot. „Það er væntanlega þess vegna sem dýfan er svona djúp á kreppuárinu hjá þeim,“ segir hann og bendir á að hér hafi við látið útlendinga að miklu leyti bera kostnaðinn af bankahruninu, fyrir utan Icesave sem ekki sé enn komið inn í þær tölur. „Þetta varð til þess að höggið á ríkissjóð verður minna hjá okkur en hjá hinum Norðurlöndunum þegar þau urðu fyrir sínum skellum í upphafi tíunda áratugarins,“ segir hann.

Þórólfur bendir einnig á að AGS hafi talsvert breytt út af fyrri venj-



ENGINN TIL AÐ GRÍPA Skiðakonur Hanna Falk frá Svíþjóð og Pirjo Muranen frá Finnlandi komust að því í skiðagöngukeppni kvenna sem fram fór í Þýskalandi í desember að skellurinn er þeim mun meiri þegar enginn er til að grípa. Niðurskurður Svía og Finna í bankakreppu tíunda áratugarins var meiri en Íslendinga í kreppunni nú, enda höfðum við hér Alþjóðagjaldeyrissjóðinn til að milda höggið.

NORDICPHOTOS/AFP

um þegar sjóðurinn tók að sér að aðstoða Ísland. „Þeir koma inn með lánafyrirgreiðslu, en menn voru sammála um það fyrst á eftir að leyfa því sem kallað er sjálfvirkir sveiflujafnarar að virka.“ Sjóðurinn hafi um leið látið hjá líða að gera kröfu um að dregið yrði úr atvinnuleysisbótarétti, greiðslum almannatrygginga eða að skattar yrðu hækkaðir til þess að koma jafnvægi á útgjöld hins opinbera.

„Og þarna gengu þeir eiginlega þvert á það sem þeir hafa gjarnan gert áður þar sem gerð hefur verið krafa um að ríki þar sem þeir koma með lánveitingu taki til hjá hinu opinbera.“

Þórólfur segir Ísland njóta þess að vera öðruvísi hagkerfi en sjóðurinn hafi alla jafna aðstoðað, því það hafi oft verið þriðjaheims-hagkerfi með léleg tekjuöflunar- og útgjaldakerfi íslenska ríkisins,“ segir hann. Vegna þess að stjórnvöld höfðu hér nokkurn veginn stjórn á þróun mála var stöðumatíð á þá leið að landið gæti tekið á sig meiri halla í upphafi og fetað sig hægar inn á jöfnuð á opinberum útgjöldum.

## SVÍAR GÁTU TEKID SKELLINN

„En Svíar og Finnar fengu náttúrulega ekki þessa aðstoð frá Alþjóða-

gjaldeyrissjóðnum. Þeir höfðu bara á sjálfa sig að treysta og getu sína til að taka lán erlendis til að fjármagna viðskiptajöfnuðinn.“ Þórólfur líkir muninum við það að Ísland hafi getað fengið lán hjá „pabba og mömmu“ í stað þess að þurfa að leita til bankastjórnans.

Þórólfur kveðst muna vel eftir lýsingu Görans Persson á þeim aðstöðum sem hann stóð frammi fyrir í sænsku kreppunni. Persson hafi lýst því hvernig hann hafi komið til New York og haldið á Wall Street þar sem hann talaði þar við unga menn sem varla hafi haft eirð í sér til að tala við hann. „Ég hugsaði með mér: ég mun ekki koma Svíþjóð í þá stöðu að þurfa að treysta á miskunn þessara aðila,“ hefur Þórólfur orðrétt eftir Persson. „Með það fór hann heim og sagði við Svía: Nú eru mögur ár í vændum, nú tókum við skellinn!“

Þórólfur segir Svía hafa haft efni á þessu vali, að taka fremur skellinn en „fara á hnjúnum til Wall Street og biðja um gott veður“. Landið hafi því ekki þurft að taka lán frá alþjóðlegum fjármálamörkuðum á afarkjörum.

Að nokkru leyti segir Þórólfur því hægt að halda því fram að hér sleppum við billegar en Svíar og Finnar því afkoma hins opinbera sé betri þótt hlutfallslega hafi hér dunið yfir meiri ytri áföll. Skuldabréfaútgáfa ríkisins hefði verið margfalt dýrari en lánafyrirgreiðsla AGS. „Við erum að fara betur vegna samstarfsins við Alþjóðagjaldeyrissjóðinn, það er engin spurning.“

## KREPPUR NÁGRANNAPJÓÐANNA

### Danmörk

Danmörk hafði gengið lengra en önnur Norðurlandaráki í einföldun regluverks fjármálakerfis síns á áttunda áratug síðustu aldar og þurfti líkt og nágrannalöndin að taka á eigna- og útlánabólu. Kostnaður við velferðarkerfi landsins var mikill og var verulegur halli á ríkisrekstrinum á áttunda áratugnum. Fjármálaráðherra landsins lýsti því þannig í byrjun níunda áratugarins að Danmörk stæði á brún efnahagslegs hlydypis. Þegar landið festi gengi krónunnar við evrópsku myntkörfuna ECU árið 1982 var við mikið atvinnuleysi að fást, verðbólgu, hátt vaxta- og halla á ríkisrekstri. Samspil niðurskurðar og fastgengis leiddi hins vegar til verulegrar hjöðunar verðbólgu og lægri stýrivaxta.

### Svíþjóð

Í Svíþjóð varð til fjármála- og eignabóla á níunda áratugnum. Bólan sprakk síðan í upphafi tíunda áratugarins í samdrætti á heimsvísu um leið og gerðar voru breytingar á skattkerfi landsins sem stuðla áttu að lágru verðbólgu. Á milli 1990 og 1993 dróst landsframleiðsla saman um fimm prósent og atvinnuleysi jókst. Til var orðin dýpsta efnahagskreppa landsins frá því í byrjun fjórða áratugarins. Ríkisstjórnin tók yfir nær fjórðung eigna bankanna og kostaði til sem nam um fjórum prósentum af þjóðarframleiðslu. Fjárlagahalli árið 1994 nam yfir 15 prósentum af landsframleiðslu og greip stjórnin þá til margháttads niðurskurðar og umbóta sem efla áttu samkeppnishæfni landsins.

### Finnland

Finnnska kreppan í byrjun tíunda áratugarins var djúp og skaðleg, sér í lagi voru áhrifin mikil á vinnumarkaði. Þjóðarframleiðsla dróst saman um 13 prósent og atvinnuleysi fór úr 3,5 prósentum í 18,9 prósent. Landið er enn að fást við félagsleg vandamál sem upp úr atvinnuleysinu spruttu, því til urðu hópar sem aldrei fengu vinnu. Mikill uppgangur hafði verið á níunda áratugnum og gjaldeyris streymdi inn í landið. Utanríkisviðskipti landsins voru hins vegar á milli 15 og 20 prósent við Sovétríkin og því hrundi útflutningur við fall þeirra. Finnnska markaði hrundi og um leið bæði einkaneysla og fjárfesting þannig að ríkið þurfti að taka á sig þungar byrðar til að rétta við fjármálakerfi landsins.

**OKI** fyrir skrifstofuna!

**FJÖLNOTATAEKIÐ MB260**

Kr. 36,750.-  
Verð gildir meðan birgðir endast

Með OKI MB260 fjölnotatækinu má prenta, ljósrita og skanna, allt með sama tækinu.

**Laserprentari:**

- Prenthraði: 20 síður á minútu.
- Upplausn: 600 x 600 dpi.

**Ljósritun:**

- Ljósritunarhraði: 20 síður á minútu.
- Stækkun: 25% til 400%

**Skanni:**

- Hraði: 3,9 sekúndur.
- Upplausn: 600 x 600 dpi.

**Otto E. Arnar ehf.**  
Þú þekkir okkur af garðunum - og lága verðinu!

SKIPHOLTI 17 - 105 REYKJAVÍK SÍMI 588 4699 OBA@OBA.IS WWW.OBA.IS





„Þessi leiksýning hefur allt sem þarf til að skapa vel heppnað og eftirminnilegt leikverk.“

I.p., Mbl.



„Framúrskarandi leikur...  
Mjög vonduð sýning á allan hátt“

- L.L., RÚV

„Þetta var geggjuð flott sýning, eins og gelgjan sagði. Og hvað viljið þið meira?“

B.S., pressan.is



„Critics choice“

Time Out, London

F A U S T

# SÍÐUSTU SÝNINGAR!

lau. 12/2 kl. 20 - sun. 13/2 kl. 20 - fös. 18/2 kl.20

**TRYGGÐU ÞÉR MIÐA STRAX**

Hætti fyrir fullu Borgarleikhúsi í vor.  
Sýnt 35 sinnum fyrir fullu húsi í Young Vic leikhúsinu í London.



Vesturport

Miðasala | 568 8000 | borgarleikhus.is



Borgarleikhúsið



# Vorvindar blása á alþjóðlegum hlutabréfamörkuðum

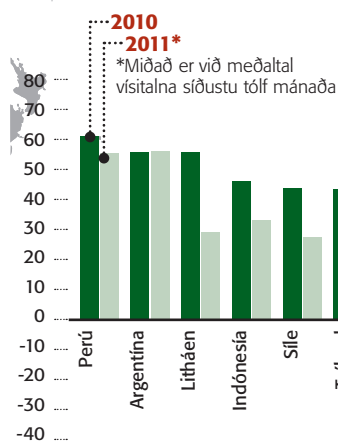
Hlutabréfavísitölur eru víða í hæstu hæðum og hafa þær sem hrundu í forleik kreppunnar fyrir tveimur árum verið að taka við sér. Jákvæðni gætir í helstu kauphöllum heims. Forstjóri kauphallarinnar hér sér mikil tækifæri og telur ekki útilokað að ár skuldabréfanna sé að liða undir lok. Jón Aðalsteinn Bergsveinsson skoðaði þróunina á hlutabréfamörkuðum heimsins í fyrra og fór yfir vangaveltur manna um hvað sé fram undan.

**F**orstjórar helstu kauphalla heims eru jákvæðir þessa dagana. Helstu hlutabréfavísitölur heims hafa verið að jafna sig eftir fjármálakreppuna frá 2008 og efnahagsþrengingar sem plöguðu einstök lönd í kjölfarið. Þróunin hefur í sannleika sagt verið hagstæð víðast hvar og gefur það til kynna – ef miðað er við þá þumalputtareglu að hlutabréfavísitölur leiti niður á við í aðdraganda erfiðleika á mörkuðum og upp þegar birtir til – að efnahagslíf heimsins sé almennt að taka við sér á ný.

## HLUTABRÉFAVÍSITALAN Í MET-HÆÐUM

Meira að segja hér ríkir bjartsýni þrátt fyrir hremmingar eftir bankahrunið fyrir að verða tveimur og hálfu ári. Kauphöll Íslands, sem hluti er af kauphallasamstæðunni Nasdaq-OMX, skrapp saman um níutíu prósent við fall bankanna. Viðmælendur Fréttablaðsins eru sammála um að Kauphöllin hafi fengið á sig mikinn skell. Þó sé fjarri að markaðurinn hafi bugast og muni Kauphöllin koma sér aftur í form þótt það kunnir að taka nokkur ár. Hlutabréfavísitalan, sem tekin var upp á nýársdag 2009, rauf 1.000 stiga múrinn á mánudag í annað skiptið frá upphafi, sló reyndar met þegar hún endaði í rúmum 1007 stigum.

Nú eru ellefu fyrirtæki skráð á hlutabréfamarkað hér. Þar af eru sex á aðallistanum, þrjú íslensk en hin færeysk. Forsvarsmenn nokkurra fyrirtækja hafa opinberlega lýst því yfir að stefni sé að skráningu þeirra hér á næstu tveimur árum, þar á meðal eru Marorka, Icelandic Group og Húsasmiðj-



an. Einhver tugur fyrirtækja mun jafnframt vera að skoða að stíga skrefið til fulls.

## BETRI TÍÐ HJÁ ÞEIM VERST STÖDDU

Á fleiri hlutabréfamörkuðum glittir í sól, ekki síst á Norðurlöndunum, sem komu ágætlega undan vetri. Heitasti markaðurinn um þessar mundir ku vera Svíþjóð ef marka má erlenda fjármálasérfræðinga en efnahagslíf-ið þar stóð nokkuð föstum fótum á meðan aðrir tóku á sig sjó.

Staðan hefur sömuleiðis batnað í þeim evruríkjum sem verst stóðu á síðasta ári. Verst er þó staðan í Grikklandi, en þeir fjárfestar sem fylgdu þróun vísitölnnar á aðallista kauphallarinnar í Aþenu töpuðu rétt rúmlega sjö-tíu prósent af

eignum sínum frá í október 2007 þegar hlutabréfavísitölur stóðu almennt í hæstu hæðum og fram yfir svokallaðan seinni skell á hlutabréfamörkuðum á vordögum 2009. Fyrir utan smávægilegar hreyfingar hefur aðalvísitalan nokkurn veginn verið á svipudum slóðum síðastliðin tvö ár.

Hækkunin á hlutabréfamörkuðum í Madríd og Lissa-

bon er hins vegar allt að tuttugu prósent.

Á hrávörumörkuðum í Suður-Ameríku, Afríku, Rússlandi, Kína og víða í Asíu, svo dæmi sé tekið, var veislan aldrei blásin af líkt og hér. Þróun á heimsmarkaðsverði á hrávöru hefur hækkað viðstöðulítið síðastliðin þrjú ár og hefur það smitað út frá sér á mörkuðum þeirra landa sem helst sjá heiminum fyrir nauðsynjum, svo sem korni, járni og gulli, svo ekki sé minnst á blessaða olíuna.

## Markaðurinn glæðist

Reto Francioni, forstjóra þýsku kauphallarinnar, Deutsche Börse, eins umsvifamesta verðbréfamarkaðar Evrópu, finnst meiri bjartsýni ríkja á fjármálamörkuðum nú en síðastliðin þrjú ár. Hann sagði í samtali við fréttastofu Reuters á dögnum að þótt fjármálaheimurinn hefði ekki jafnað sig enn þýddi lítið að leggjast undir feld. Viðskipti á hlutabréfamarkaði myndu halda áfram.

Nær öll velta á þýskum hlutabréfamarkaði fer fram í gegnum verðbréfamarkaðinn í Frankfurt. Markaðurinn þar fór ekki varhluta af krumlum kreppunnar. Francioni hefur gripið til ýmissa sparnaðaráða til að draga úr kostnaði. Í maí munu verðbréfasalar hverfa með öllu en þá verða viðskiptin rafræn.

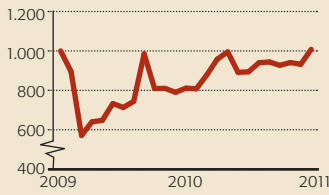


RETO FRANCONI  
FRÉTTABLAÐIÐ/AFP



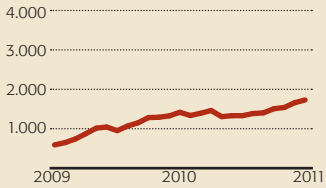
ÍSLAND

Hlutabréfamarkaðurinn hér steytti á skeri í bankahruninu haustið 2008 og hurfu níutíu prósent af honum í eftirmála skellsins. Eftir standa ellefu fyrirtæki skráð í Kauphöllina. Búist er við að á annan tug fyrirtækja kunni að bætast í hópin á næstu tveimur til þremur árum. Fram hefur komið að þau verði sem þverskurður af atvinnulífi þjóðarinnar, jafnvel einhver sem bankarnir hafi tekið yfir.



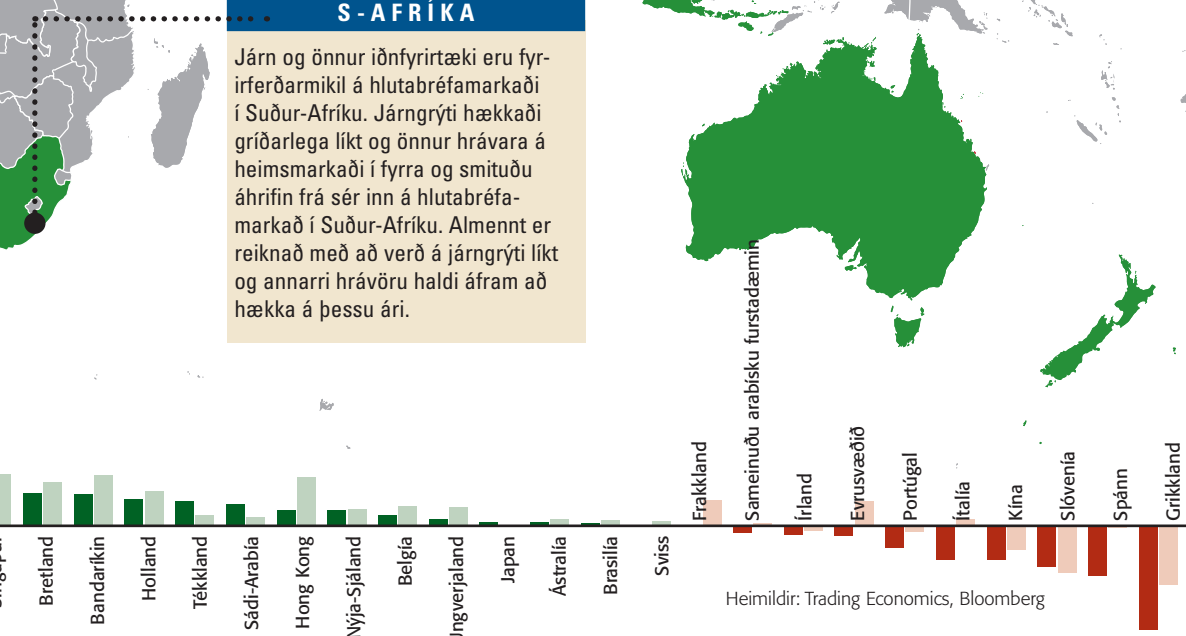
RÚSSLAND

Rússar eru umsvifamestu útflytjendur af jarðgasi á heimsvísu og framleiða rúm tíu prósent af allri olíu á heimsmarkaði. Olíufyrirtæki eru fyrirferðarmikil á hlutabréfamarkaði og högnuðust þau á rúmlega 28 prósent hækkun á olíuverði í fyrra.



S-AFRÍKA

Járn og önnur iðnfyrirtæki eru fyrirferðarmikil á hlutabréfamarkaði í Suður-Afríku. Járngrýti hækkaði gríðarlega líkt og önnur hrávara á heimsmarkaði í fyrra og smituðu áhrifin frá sér inn á hlutabréfamarkaði í Suður-Afríku. Almennt er reiknað með að verð á járngrýti líkt og annarri hrávöru haldi áfram að hækka á þessu ári.



ÞÓRÐUR FRÍÐJÓNSSON Forstjóri Kauphallarinnar telur hlutabréfamarkaðinn geta verið álitlegan fjárfestingarkost um þessar mundir. Svo geti farið að fjármagn leiti af skuldabréfamarkaði inn á hlutabréfamarkað.

# Ár skuldabréfanna að renna sitt skeið

Forstjóri Kauphallarinnar segir viðspyrnu úr kreppunni hafa verið kröftugri en búist var við.

„Hlutabréfamarkaðurinn hefur venjulega haft forspárgildi. Í efnahagssveiflum fer hlutabréfamarkaðurinn oftast niður á undan öðrum vísitölum og síðan upp aftur á undan öðrum. Það er oft töluvert forspárgildir í tölunum,“ segir Þórður Friðjónsson, forstjóri Nasdaq-OMX á Íslandi. „Ég hef verið þeirrar skoðunar í nokkra mánuði að efnahagsviðsnúningur og uppsveifla verði meiri en flestir geri ráð fyrir. Mér sýnist Efnahags- og framfarastofnunin í París (OECD) og Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn (AGS) þurfa að endurskoða spár sínar með svipuðum hætti og þeir gerðu í haust,“ segir hann og telur viðspyrnu um að hagstætt sé orðið að skoða hlutabréfamarkaðinn sem fjárfestingarkost á ný. „Menn ættu að íhuga gaumgæfilega þessar fjárfestingar

í samanburði við aðra, því oft gefur hlutabréfamarkaðurinn vel af sér ef menn fjárfesta á réttum tímavarki í hagsveiflunni. Ef menn koma inn á markaðinn í lágpunkti þá fá menn oft gríðarlega góða ávöxtun. Lágpunktur er núna í flestum löndum í heiminum, það er að segja ef við trúum því að efnahagslífið sé að ná sér á strik eins og flestar tölur benda til,“ segir Þórður. Segja má að síðastliðin tvö til þrjú ár hafi verið tímabil skuldabréfanna. Þórður segir betri tíð í heimshagkerfinu geta bundið enda á það. „Ég hugsa að það verði ekki ólíklegt á þessu ári að hlutfallslega meiri fjárfesting verði í hlutabréfum og að einhver tilflutningur verði á milli skuldabréfamarkaðar og hlutabréfamarkaðar. Það finnst mér sennileg þróun.“

## Hiti í Afríku

Fjármálasérfræðingar eru sammála um að nýmarkaðslöndin muni halda áfram að verða heitustu hlutabréfamarkaðir heims. Greinarhöfundur bandaríska vefmiðilsins Seeking Alpha benti á það á dögum að alþjóðlega fjármálakreppan hafi látið Afríku í friði og megi búast við allt að 5,6 prósentu meðalhagvexti í álfunni á þessu ári. Til samanburðar reiknar Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn með 4,3 prósentu hagvexti í Rússlandi og 4,1 prósentu í Brasilíu. Til samanburðar er spáð 2,0 prósentu hagvexti í Bretlandi á þessu ári. Meðalhagvaxtarspá sjóðsins hljóðar upp á 4,2 prósent. Hlutabréfamarkaðir í auðugust Afríkurlíkjunum voru á fleygiferð í fyrra. Sem dæmi hækkaði hlutabréfavísitalan í Ghana um 29 prósent og í Keníu um 28 prósent. Sömuleiðis var hressileg hækkun í Súdan, Rúanda, Úganda og Tansaníu. Hlutabréfamarkaðir Afríkurlíkjana endurspeglar grunnatvinnuvegi þar, samanstanda af framleiðendum á hrávöru, demanta- og olíufyrirtækjum. Í Úganda, sem var á meðal hagstæðustu hlutabréfamarkaða Afríku í fyrra, vegur landbúnaður þungt í efnahagi landsins. Hlutabréfamarkaður tók þar til starfa árið 2000 og eru þrettán fyrirtæki þar skráð. Þar af eru sjö bankar, tryggingafélög og fjármálafyrirtæki. Önnur eru tóbaksframleiðendur, fjölmiðlafyrirtæki og fyrirtæki sem framleiðir byggingarefni.



FYLGST MEÐ ÞRÓUN MÁLA Verðbréfiámlarar fylgjast grannt með töluulegum upplýsingum í kauphöllinni í Nairóbí í Keníu. FRÉTTABLAÐIÐ/AFP



# Sex atriði um samvinnu

## ORÐ Í BELG

Ingvar  
Hjálmarsson  
tölvunarfræðingur



Samskipti og samvinna með fjárfestum eru afar mikilvæg atriði þegar kemur að stofnun eða rekstri sprotafyrirtækja. Með réttum vinnubrögðum og skýrum markmiðum getur aðkoma fjárfesta að fyrirtækinu þínu verið til mikilla heilla fyrir fyrirtækið. Hér á eftir eru nefnd sex atriði sem geta hjálpað þér að meta hvernig best er að nálgast þetta verkefni.

### 1. SETTU ÞÉR MARKMIÐ MEÐ AÐKOMU FJÁRFESTA

Fyrst þarf að gera sér grein fyrir því hvort og af hverju þörf er á fjárfestum inn í fyrirtækið. Til að fá svar við því hvort þörf sé á fjárfestum í fyrirtækið er gott að horfa í viðskiptaáætlunina. Þar ættirðu að sjá hversu mikla peninga þú þarft – og hvenær þú þarft þá.

### 2. SKILGREINDU TEGUND FJÁRFESTIS SEM ÞÚ LEITAR AÐ

Til eru margar tegundir fjárfesta sem henta mismunandi vel fyrir þau markmið sem á að uppfylla. Til að fá betri hugmynd um hvaða fjárfestunartækifæri eru

til staðar er gott að lesa fyrri grein mína um sex atriði til fjárfestunar sprota.

Ef markmiðin með aðkomu fjárfesta eru skýr þá er hægt að skoða hvers konar fjárfestum þú leitar að. Hér er listi:

### ENGLAFJÁRFESTAR

Fjárfestar sem vilja koma mjög snemma inn í fyrirtæki. Þeir þurfa að hafa mikla trú á þeim lausnum sem fyrirtækið býður og ekki síður á fólkinu sem er á bak við fyrirtækið.

### ÁHÆTTUFJÁRFESTAR

Áhættufjárfestar eru aðilar sem vilja koma inn á næsta skrefi í líftíma fyrirtækisins. Oft er varan þá langt þróuð, jafnvel fyrstu sölurnar komnar í gegn og fyrirtækið er farið að sýna fram á virkandi viðskiptamódel. Þessir aðilar fjárfesta í fyrirtækinu, vitandi að þeir taka mikla áhættu, en þeir búast líka við hárrí ávöxtun á peningana sína á móti.

### BANKAR

Hefðbundin fjárfestun hjá bankum er að veita lán á vöxtum og fá tryggingar á móti. Þarna þarf að hugsa vel hvaða tryggingar er hægt að bjóða og hvaða vextir eru í boði.

### STOFNANAFJÁRFESTAR

Þetta geta verið lífeyrissjóðir, tryggingafélög eða aðrir sjóðir. Þeirra aðkoma er oft-

ast nær að stærri fyrirtækjum með góða rekstrarsögu. Þeir geta t.d. verið tilbúnir til að kaupa skuldabréf af fyrirtækjum eða jafnvel hlutabréf.

### 3. SETTU ÞIG INN Í SJÓNARMÍÐ FJÁRFESTISINS

Til þess að vinna vel með fjárfestum þarf góðan skilning á sjónarmiðum þeirra.

Fjárfestar eiga það sameiginlegt að með því að fjárfesta í fyrirtækinu þínu ætla þeir að láta peningana sína vinna fyrir sig. Þeir vilja fá peninginn sinn til baka innan einhvers tíma og ávöxtun í takt við áhættuna sem fylgir fjárfestingunni. Þeir sem koma snemma inn í fyrirtæki taka meiri áhættu og vilja sjá hærri ávöxtun á sitt fé. Þeir sem koma síðar inn í fyrirtæki taka minni áhættu og eru sáttir við minni ávöxtun.

Fjárfestar horfa oft til fjögurra þátta þegar þeir velja fyrir sér fjárfestingu í sprotafyrirtæki.

a) Hverjir eru í teyminu sem mynda fyrirtækið? Er þetta réttur hópur fyrir rétta verkefnið?

b) Er varan/þjónustan/viðskiptamódelið auðskilið? Ef þú ert með flókið viðskiptamódel eða vöru – einfaldaðu það! Tekju- og kostnaðarmyndun í fyrirtækinu þarf að vera auðskilin. Öll óvissa flækir hlutina.

c) Leysir varan/þjónustan

raunverulegt vandamál? Eru einhverjir sem eru tilbúnir til að borga fyrir vöruna eða þjónustuna því hún er að leysa raunverulegt vandamál fyrir þá?

d) Hversu stór er markaðurinn? Skilgreindu vel hverjir munu kaupa vöruna/þjónustuna og reyndu að gera þér grein fyrir hve margir þeir eru. Best er að geta nefnt afmarkaðan og skýran markhóp af þeim sem vilja það sem fyrirtækið hefur upp á að bjóða.

Með því að skilja vel hvaða þætti fjárfestar nota til að meta fjárfestingatækifæri eykurðu möguleika þína á að ná að stofna gott samband við fjárfesta.

### 4. VERTU MEÐ SKÝRA VERÐHUGMYND

Verðið á verkefninu sem þú býður fjárfestum skiptir máli. Þetta getur verið t.d. gengi hlutabréfanna sem þú ert að selja eða vextirnir á lánunum sem þú ætlar að taka. Fjárfestar líta mjög til áhættunnar sem þeir meta af verkefninu þegar þeir verðleggja slík verkefni. Sé verkefnið áhættusamt vilja þeir fá hærri verð fyrir sína peninga. Það þýðir þá í raun stærri hluti af fyrirtækinu séu þeir að kaupa hlutabréf eða hærri vexti á lánunum sem þeir bjóða. Þú þarft að gera þér vel grein fyrir því hversu hátt verð þú ert tilbúinn að greiða fyrir þá peninga sem þú ert að sækja.

### 5. HALTU FJÁRFESTUNUM VEL UPPLÝSTUM

Ef rétt er með farið þá getur myndast afar gott samband fjárfestis og þeirra sem reka sprotafyrirtækið. Til þess að þetta samband sé eins og best verður á kosið þá er góð upplýsingagjöf mikilvægasta atriðið. Bæði þegar vel gengur og illa. Með góðri upplýsingagjöf til fjárfesta nærðu að halda trú þeirra á verkefnið og myndar þannig enga óvissu hjá þeim. Best er að senda reglulega út fréttir um fyrirtækið til helstu hagsmunaaðila og fjárfesta. Þannig myndarðu góðan hóp í kringum þig og allir verða ánægðir með framvindu mála.

### 6. LEITAÐU RÁÐA HJÁ FAGAÐILUM

Til eru margir aðilar sem sérhæfa sig í því að aðstoða fyrirtæki við fjárfestun. Oft eru þetta verðbréfafyrirtæki, stór sem smá, endurskoðendur eða sjálfstæðir ráðgjafar. Þessir aðilar geta oft komið með stórt tengslanet og sérfræðikunnáttu að borðinu. Þeir geta einnig hjálpað til við að meta viðskiptaáætlunina og velja réttu fjárfestunarlíðina. Það er alltaf mjög gott að fá þjálfað auga til að skoða áætlanir sínar og vinna með sér í fjárfestunarkerfinum. Þessum aðilum fylgir oftast nær einhver kostnaður en hann er fljótur að borga sig ef verkefnið verður betur unnin.

## VIÐ ERUM HREIN PLÁGA ÞEGAR KEMUR AÐ ÓÞRIFUM

AP-Þrif hefur náð þeim merka áfanga að fá veitta vottun norræna umhverfismerkisins Svansins fyrir daglegar ræstingar.

Við lágmrörkum neiðkvæð umhverfis- og heilsuáhrif tengd hreingerningum, allt frá hráefnis- og orkunotkun til notkunar hættulegra efna, flutninga og meðhöndlunar úrgangs.

Þú getur treyst okkur þegar kemur að því að gera skínandi hreint í verksmiðjunni, á byggingarsvæðinu eða skrifstofunni.

Við bjóðum persónulega þjónustu í náinni samvinnu við viðskiptavini.

- Daglegar ræstingar (Svansvottað)
- Iðnaðarþrif (fyrirtæki)
- Gluggaþvottur
- Bílaþrif – Dalshrauni 11, Hfj. og Borgartúni 21b

HAFÐU SAMBAND • WWW.ATH-THRIF.IS



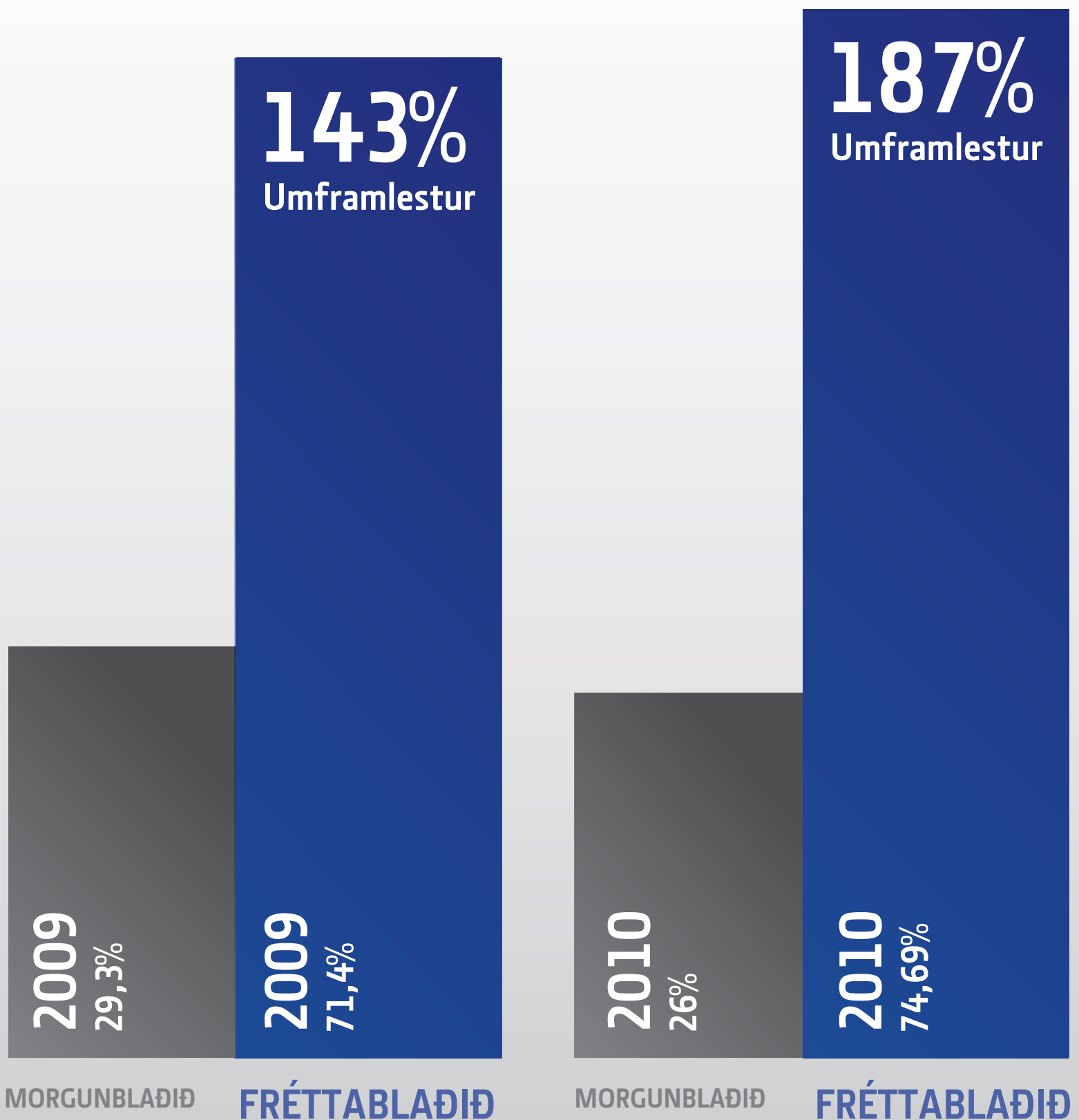
# Óumdeilanlegir yfirburðir

Fréttablaðið er með **187%** meiri lestur en Morgunblaðið.

Enn eru yfirburðir Fréttablaðisins á dagblaðamarkaði staðfestir. Það sést greinilega á lestrartölum milli ára. Við vitum sem er að dagblað á að vera skemmtilegt og upplýsandi. Það á að veita innsýn í líf fólks og varpa ljósi á atburði sem skipta okkur máli.

Við hlustum á raddir lesenda og erum lifandi vettvangur fyrir skoðanaskipti.

Þess vegna les fólk frekar Fréttablaðið.



Meðallestur á tölublað, höfuðborgarsvæðið, 18-49 ára.  
Könnun Capacent í ágúst til október 2010.

Allt sem þú þarft...





# Skynsamleg uppbygging skattkerfis

## ORÐ Í BELG

**Finnur Oddsson**  
framkvæmdastjóri  
Viðskiptaráðs  
Íslands



Í ítarlegri skýrslu Viðskiptaráðs frá í fyrra, Fjármál hins opinbera – aðrar leiðir færar, er gerð grein fyrir ósjálfbærri útgjaldapróun hins opinbera undanfarin ár. Á um 30 árum hafa hlutfallsleg útgjöld hins opinbera hjá OECD-löndum hækkað að meðaltali um 5% af landsframleiðslu á sama tíma og hækkingin er um 25% á Íslandi. Með öðrum orðum hefur vöxtur ríkisútgjalda verið fimmfalt hraðari hérlandis.

Í kjölfar bankahruns hefur staða og horfur ríkisútgjalda hérlandis enn versnað í alþjóðlegum samanburði. Skattkerfinu hefur svo verið umbylt á þessum tveimur árum, með ríflega 100 efnisbreytingum á skattalögum, sem í felst bæði álagning nýrra skatta og hækkun annarra. Áherslan hefur verið á að laga tekjur að útgjöldum frekar en útgjöld að tekjum. Málflutningur um að skattar hafi í raun lækkað stenst ekki skoðun, en umfang breytinganna má glögglega sjá í firliti á heimasíðu Viðskiptaráðs

Íslands um breytingar á skattkerfinu frá árinu 2007.

## SJÁLFRÍK SVEIFLUJÖFNUN VINNUR GEGN SAMDRÆTTI

Skattheimta er eðlilegur þáttur í samfélagi af því tagi sem Íslendingar sækjast eftir, en stig hennar fer eftir því hvernig þjónusta hins opinbera er skilgreind og afmörkuð. Eftir því sem framboð sameiginlegrar þjónustu er minna, því minni þörf er fyrir tekjuöflun í gegnum skattkerfið og öfugt. Ákvarðanir um umfang þjónustuframboðs eru svo teknar af stjórnmálamönnum en heimild til skattheimtu er veitt af Alþingi, sem fer með fjárstjórnarvald. Stjórnvöld hafa því ekki sjálfðæmi um að taka það sem þarf eftir því hvernig vindar og áherslur blása.

Uppbygging skattkerfisins fyrir árið 2009 var í þessum anda og í samræmi við almennar áherslur hagfræðinnar, þ.e. að heildarskatttekjur voru næmar fyrir efnahagsveiflum. Að því gefnu að rekin sé skynsamleg útgjaldastefna er þetta eftirsóknarverður eiginleiki skattkerfis því í þenslu léttir á verðbólguþrýstingi þegar hið opinbera dregur sjálfkrafa til sín hlutfallslega auknar tekjur. Að sama skapi lækkar skattheimta í niðursveiflu og auknar ráðstöfunartekjur heimila og fyrirtækja vinna gegn samdrætti. Þarna er

um að ræða sjálfvirka sveiflujöfnun á tekjuhlíð ríkisfjármála, sem almennt telst til styrkleika í fjármálastjórn.

## TÍMABUNDIN FRÁVIK RÉTTLÆTANLEGG

Þessir eiginleikar skattkerfisins sjást vel ef skattar sem hlutfall af vergri landsframleiðslu eru skoðaðir. Á milli áruna 2007 og 2008 lækkaði þetta hlutfall mest á Íslandi af ríkjum OECD, úr tæplega 41% í 36%. Á síðustu tveimur árum hefur hlutfallið lækkað enn frekar. Mikill samdráttur hefur þrengt verulega þá skattstofna sem mynda tekjugrunn hins opinbera og því hafa heildarskatttekjur dregist hratt saman.

Undir eðlilegum kringumstæðum væri þetta jákvæð þróun. Skattkerfið myndi stuðla að jöfnun hagsveiflunnar og betri nýtingu framleiðsluþátta. Víðtækur skuldavandi heimila og fyrirtækja, álag á almannatryggingarkerfið og vaxtaþyrði ríkissjóðs hefur hins vegar sett stjórnvöldum skorður í þessum efnum. Ekki var unnt að reka ríkissjóð með miklum halla yfir nokkurra ára tímabil og stjórnvöld gátu því ekki leyft skattheimtunni að dragast saman líkt og æskilegt hefði verið. Auk þess höfðu þau (og hafa enn) ekki sýnt nægilegan aga í útgjaldastefnu sinni til að sveiflujöfnun skattkerfisins fái notið sín í

eins ríkum mæli og æskilegt hefði verið.

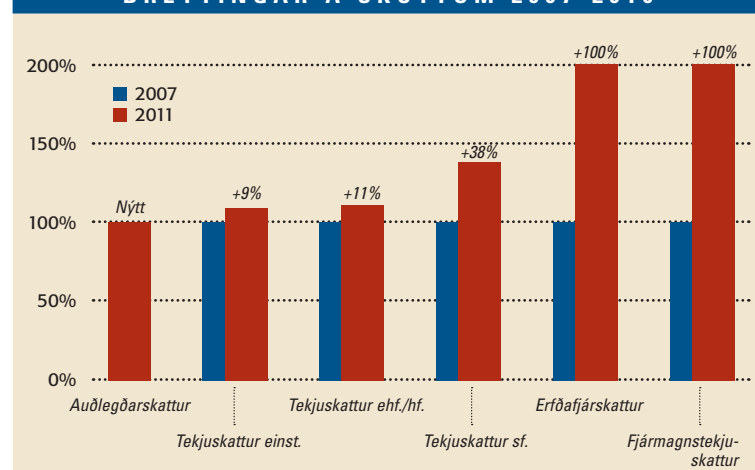
Vegna þessa þurfti tímabundið að fórna sveiflujöfnunarhlutverki ríkisfjármála til að standa vörð um sjálfbærni ríkissjóðs. Þessari stöðu hefur almennt verið sýndur skilningur, eins og tundað er í fyrrgreindri skýrslu Viðskiptaráðs og nýrri skýrslu VÍ og SA frá í september 2010 – Skattkerfi atvinnulífsins. Báðar reifa hins vegar fjölda tillagna að skattabreytingum sem viðhalda tekjuöflunarhæfni ríkissjóðs með minni skaða en hlýst af núverandi kerfi, sem ýtir undir frekari samdrátt í umsvifum heimila og fyrirtækja. Þrátt fyrir loforð um samráð við

hagsmunaaðila hafa stjórnvöld ekki sinnt því af neinni alvöru. Afleiðingin er fjöldi mistaka við breytingar á skattkerfinu sem nú valda heimilum, atvinnulífi og hagkerfi búsifjum. Auðvelt hefði verið að koma í veg fyrir slíkt.

## VINDA ÞARF OFAN AF SKATTABREYTINGUM

Þó rök hafi verið fyrir því að hækka skatta og draga að hluta úr sveiflujöfnunarhlutverki skattkerfisins hefði þurft að takmarka slíkar aðgerðir í tíma og umfangi. Það er álit Viðskiptaráðs að hvorugt hafi verið gert. Skattahækkunar síðustu ára hafa gengið langt umfram það sem æskilegt

## BREYTINGAR Á SKÖTTUM 2007-2010



Árangur þinn er okkar *takmark*





var á. Þetta má sjá af samdrætti í nær öllum skattstofnum miðað við áætlanir og þeim flótta fólks, fjármagns og fyrirtækja sem æ meira verður vart við. Verði haldið áfram á sömu braut er hættu á vítahring skattahækkana til að bæta upp fyrir minnkandi skattstofna og samsvarandi dræmum vaxtarhorfum hagkerfisins.

Dó að skattkerfið fyrir 2009 hafi ekki verið gallalaust var það búið flestum þeim eiginleikum sem taldir eru æskilegir út frá hagkvæmnissjónarmiðum. Það var tiltölulega einfalt, gagnsætt og skilvirkt. Jaðarskattar voru ekki háir og helstu skattstofnar breiðir. Skattar dreifðust nokkuð jafnt á

atvinnuvegi og röskuðu ekki samkeppnishæfni. Auk þess var mikill styrkur fólgin í innbyggðum sveiflujöfnunaráhrifum, sem nýtast að því gefnu að stjórnvöld sýni aga í útgjaldastefnu. Að lokum voru skatthlutföll, að undanskildum neyslusköttum, fremur lág í alþjóðlegum samanburði, sem eflir styrk hagkerfisins til lengri tíma. Núverandi kerfi hefur að stórum hluta tapað þessum eiginleikum. Það er mikilvægt endurreisn atvinnulífs og hagkerfis að snúid verði af núverandi braut skattahækkana og breytinga og stefna sett á að endurheimta eiginleika þess skattkerfis sem var fyrir árið 2009.

## Nú er hægt að sjá brúðkaupið í þrívídd

„Það er yfirlýst stefna hjá Sony að koma þrívíðri tækni til notenda svo þeir geti upplifað sitt eigið efni í þrívídd. Fyrsta skrefið í þá átt er ný tegund myndavéla sem sameinar kosti dýrra myndavéla með útskiptanlegum linsum og þeirra smærri,“ segir Eyjólfur Jóhannsson, vörustjóri Sony hjá Sense, dótturfyrirtæki Nýherja.

Myndavélin heitir Nex og byggir á hugbúnaðaruppfærslu sem eigendur vélanna geta sótt sér ókeypis á netinu og gerir þeim kleift að

taka ljósmyndir í þrívídd. Myndavélin er ekki með tveimur linsum, eins og venjulega er um að ræða þegar þrívíðar myndir eru teknar, heldur skiptir hugbúnaðurinn einni mynd í tvennt og gerir úr henni tvær. Með þessu móti verður til þrívíð mynd sem skoða má á í nýlegum sjónvörpum sem styðja við þrívíddartækni.

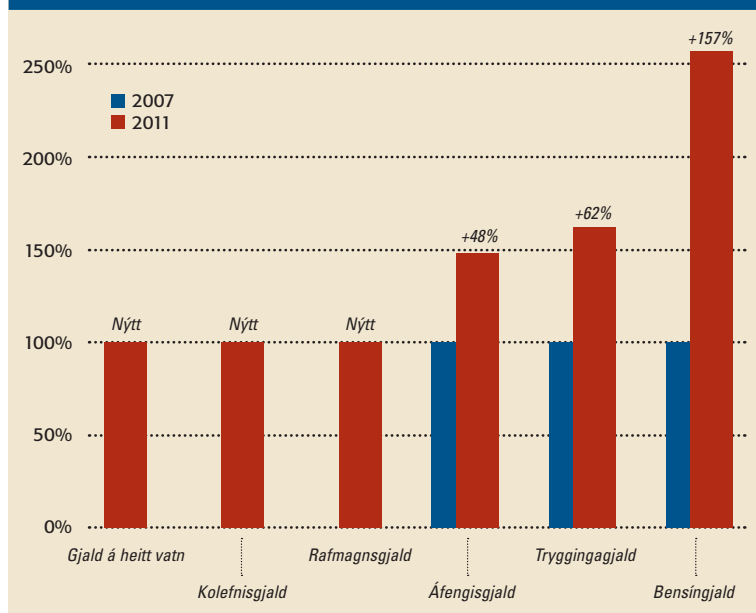
Eins og staðan er þurfa þeir sem skoða myndirnar að nota þar til gerð gleraugu sem aðeins nýtast til að upplifa þess háttar efni í sjónvarpi.



EYJÓLFUR Nýja þrívíddarmyndavélin frá Sony er lítil en lumar á nýjustu tækni.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

### BREYTINGAR Á GJÖLDUM 2007-2010



## Ekkert hæft í sögusögnum um sölufurli

„Við erum að leita fyrir okkur eftir alþjóðlegum ráðgjöfum til að vera okkur innan handar þegar og ef við förum af stað með eitthvert sölufurli á Iceland Foods og Hamleys,“ segir Páll Benediktsson, upplýsingafulltrúi skilanevndar Landsbankans.

Hann reiknar með að það muni taka nokkra mánuði að meta félagin og markaðsaðstæður og megi vel vera að eftir það muni liggja fyrir hvað gert verði. Allt eins geti verið að ákveðið verði að bíða með sölu á verslunum í eitt til tvö ár. Ekkert sé því hæft í því að skilanevndin sé búin að setja 67 prósentu hlut sinn í bresku matvörukeðjunni Ice-



EIN VERSLANA ICELAND Skilanevnd Landsbankans segir umfjöllun breska

land Foods og leikfangaversluninni Hamleys í sölufurli. „Þetta eru rangar fréttir. Við höfum ekki einu sinni fundið ráðgjafa,“ segir Páll.

Baugur í Bretlandi átti versl-

anirnar og tók skilanevndin þær yfir þegar hún gekk að veðum við þrot Baugs fyrir tæpum tveimur árum.

Breskir fjölmiðlar greindu frá því í síðustu viku að stefnt væri að því að selja Iceland Foods á næstu mánuðum fyrir 1,5 milljarða punda, jafnvirði tæpra 280 milljarða króna. Þá er konungsfjölskyldan í furstaveldinu Katar sögð eiga í viðræðum um kaup á Hamleys fyrir 70 milljónir punda, þrettán milljarða króna.

„Margir hafa sýnt áhuga á þessum verslunum. Það er eðlilegt,“ segir Páll en itrekar að þær séu ekki til sölu enn sem komið er.

- jab

## Sjóðir – Sparnaðarreikningar – Lífeyrissparnaður

Það eru *margar leiðir* til að spara. Byrjaðu hjá *okkur*.

Hvort sem þú vilt leggja fyrir til skemmri eða lengri tíma, fjárfesta af öryggi eða einfaldlega eiga góðan varasjóð er fyrsta skrefið að kynna sér möguleikana sem eru í boði hjá Arion banka. Saman metum við þarfir þínar og finnum leið sem hentar markmiðum þínum.

\* Sjóðir

\* Einkabankaþjónusta

\* Sparnaðarreikningar

\* Lífeyrissparnaður

Hafðu samband við ráðgjafa okkar og kynntu þér það sem við höfum upp á að bjóða. Við tökum vel á móti þér.

Hafðu samband

sími 444 7000 \* arionbanki.is

Arion banki



FYRIRTÆKID



NÝALDARTÖLVULEIKIR Deepa og félagar hennar hjá Mindgames með höfuðbúnaðinn góða sem beislar hugarorku til að spila tölvuleiki á iPhone.

# Tölvuleikjum stýrt með hugaorkunni

## MindGames gerði fyrsta hugstýrða leikinn fyrir iPhone. Fleiri nýstárlegir leikir í farvatninu.

Íslenska sprotafyrirtækið MindGames hefur, þrátt fyrir stuttan feril, markað sér spor sem frumkvöðull á sviði leikja og forrita þar sem notast er við heilabylgjur notanda. Þær eru beislaðar með eins konar heilarafrita sem komið er fyrir í tæki sem situr á höfði líkt og heyrnartól.

MindGames var stofnað árið 2009 og er Deepa Iyengar framkvæmdastjóri þess. Fyrirtækið setti nýlega á markað iPhone-leikinn Tug of Mind.

Um er að ræða svokallaðan hugþjálfunartölvuleik, þann fyrsta sinnar tegundar.

Deepa segir leiknum hafa verið vel tekið þó tæknin komi kannski spáskt fyrir sjónir.

„Við vorum fyrsta fyrirtækið sem fór af stað með svona nokkuð. Fólk er enn að átta sig á því að þetta sé hægt. Því finnst tæknin hljóma eins og töfrar og er jafnvel efins um að þetta sé mögulegt. En, það er þá okkar verkefni að upplýsa almenning.“

Takmarkið með Tug of Mind er ekki síst að spilari nái einbeitingu og slökun. Spilari tekur mynd af manneskju sem veldur

honum streitu, til dæmis yfirmanni. Svo setur hann upp höfuðbúnaðinn, tengir við símann og horfir á myndina sem sýnir fyrst um sinn reiðilegan svip. Haldi spilari hins vegar ró sinni, verður myndin á skjánum smátt og smátt blíðari á svip.

„Tug of Mind gengur í raun út á að leyfa þér að ná betri stjórn á því hversu mikil áhrif ákveðnar einstaklingar geta haft á þig,“ segir Deepa. „Hér nýtum við okkur þjálfunarvirkni heilans, sem gerir það að verkum að þú þjálfast í raun í því að verða róleður undir slíkum kringumstæðum.“

MindGames hlaut nýverið styrki frá Tæknipróunarsjóði og iðnaðarráðuneytinu og var einnig tilnefnt til Nýsköpunarverðlauna forseta Íslands, en sú tilnefning tengist næsta verkefni fyrirtækisins. Það er fjölspilunarleikur fyrir Facebook, Gods and Mortals, sem er væntanlegur á markað síðar á árinu.

Framtíðarstefna MindGames er skýr að sögn Deepu.

„Við viljum festa okkur í sessi í fremstu röð í okkar flokki.“ - Þj

# Kraftmikill, mjúkur og rúmgóður bíll

## Yfir Heiðina með Óla Kristján



Óli Kristján Ármannsson blaðamaður tekur notaða bíla til kostanna og metur hvort þeir fái staðið undir því að kallast forstjórabílar.



FORD EDGE SEL PLUS Jeppingur sem sker sig úr í umferðinni. Þessi er af 2007-árgerð, 263 hestöfl með 3,5 lítra bensínvél.

Ford Edge SEL Plus af 2007-árgerðinni er sportlegur jeppingur sem sökum framúrstefnulegs útlits vekur áhuga. Vel hefur tekist til við hönnun bílsins og stórt grillið gefur honum dálítið grimmilegan svip. Inni í bílnum tekur á móti ökumanni og farþegum svört leðurinnrétting, öll hin smekkleigasta.

Bíllinn er ríkulega búinn aukabúnaði; í aðgerðastýri er hægt að hafa stjórn á hljómlutningsgræjunum (sem vel að merkja eru sex diska geislaspilari og útvarp) og miðstöð, auk þess sem þar er skriðstillinn (e. cruise control) að finna. Hnapparnir eru þægilegir og engin hættu á að maður reki sig óvart í einhvern þeirra og skipti um útvarpsstöð. Miðstöðin er tölvustýrð og er rafmagn og hiti í framsætum.

Í svona bíl vildi maður þó reyndar gjarnan hafa sóllúgu. Hana vantaði í prufueintakið, þótt einhverjir hafi sjálfsagt splæst í glerþak og sóllúgu sem hægt er að fá sem aukabúnað með bílnum nýjum.

Jeppingurinn virðist ekkert mjög stór, en er engu að síður rúmur 4,7 metrar á lengd og 1,92 á breiddina. Maður finnur líka fyrir því þegar inn í bílinn er komið, því hann er reglulega rúmgóður og olnbogarými nægt fyrir ökumanninn. Farangursrýmið er stórt og vel fer um bæði ökumann og farþegana fjóra.

Þá er Ford Edge líka reglulega skemmtilegur í akstri. Hann er svo sem enginn sportbíll, en er alveg

## HELSTU STAÐREYNDIR

Ford Edge SEL Plus AWD, 2007	
Ásett verð:	4.420.000 krónur
Ekin:	62.700 km
Lengd:	471,6 cm
Breidd:	192,5 cm
Litur:	Svartur
Sætafjöldi:	5
Pyngd:	1.819 kg
Burðargeta:	671 kg
Slagrými:	3.496 cm <sup>3</sup>
Afl:	195,0 kW
Eldsneyti:	Bensín

ótrúlega mjúkur á veginum. Þá finnur maður líka vel þegar af stað er komið að ekkert vantar upp á aflíð. Bíllinn er búinn sex strokka 3,5 lítra 263 hestafla bensínvél og gengur vel að rífa áfram tæplega tveggja tonna þungan skrokkinn. Kom því eilítið á óvart að bensín-eyðslan skyldi ekki vera meiri, en væntanlega sér akstur stölvla bílsins um að beita aldrið þannig að orka fari ekki til spillis.

Líklegt má telja að innanbæjar

eyði bíllinn nálægt þrettán lítrum á hundraðið og fari undir níu lítrana á vegum úti. Í höflegum blönduðum akstri, þar sem skottast var yfir Hellisheiðina og farið í smásnatt í þéttbýliskjörnum beggja vegna hennar, reyndist eyðslan ekki nema 11,8 lítrar á hundraðið. Utan um þessa tölfræði hélt tölva bílsins, sem líka lét ökumann vita í tíma þegar grynka tók á tankinum og henni þótti ljóst að hann færi ekki lengra en 80 kílómetra á því sem eftir var. Láti maður þetta sem vind um eyru þjóta heldur bíllinn áfram að hnippa í mann reglulega, þar til í óefni er komið og vissara að taka bensín hið snarasta.

Í hnotskurn má því segja að þarna sé kominn bráðhuggulegur jeppingur sem sker sig passlega úr fjöandanum og er þægilegur í allri umgengni. Bíll sem enginn þarf að skammast sín fyrir að vera á, hvorki forstjórar né aðrir. Svo er bara spurning hvornig mönnum list á verðmiðann, en á þennan grip, sem ekkinn er tæpa 63 þúsund kílómetra, eru settar rétt rúmar 4,4 milljónir króna.

# MARKAÐURINN KEMUR NÆST ÚT MIÐVIKUDAGINN 16. FEBRÚAR

AUGLÝSENDUR TRYGGIÐ YKKUR PLÁSS Í VÍÐLESNASTA VIÐSKIPTAÐLAÐI LANDSINS.

## NÁNARI UPPLÝSINGAR VARÐANDI AUGLÝSINGAR VEITIR:

ÖRN GEIRSSON,  
SÍMI: 512 5448,  
NETFANG: ORN@365.IS



Allt sem þú þarft ...

MICHELSEN  
GRS MIDTIR SIDAN 1909  
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.swiss.is

# MARKAÐURINN

Bógurnar... tölurnar... fólk...  
Byr Tveir bankar bitast á  
Opera þarf meira pláss  
Hækkun olíuværis Þróun sem bitur í skottið á sér  
Öðruvísi bank eftir græna ljó  
Kynir sér álagsgjöld

Par sem úrvali

## GAMLA MYNDIN



MYND/LÍÓSMYNDASAFN REYKJAVÍKUR

# Kortin: Bjargvættir eða ógnvaldur?

Greiðslukortin ruðu sér fljótt til rúms þegar þau loksins námu hér land á niunda áratugnum. Almenningur og verslunareigendur voru lengi vel tvítvíðingur en 22.000 manns höfðu þó fengið sér kort þegar þessi mynd var tekin um mitt ár 1984.

Meðal þess sem brann á fólk var hvort kortafyrirtekin eða kaupmenn ættu að bera kostnaðinn, en einnig komust á kreik sögur um að korthafar væru að missa sig í eyðslunni og að „Litlu Jónarnir væru nú farnir að kaupa

alls kyns munaðarvörur“ sem þeir hefðu jafnvel ekki efni á.

Ekki var þó ástandið svo slæmt að afgreiðslufólki féllust hendur eins og sést á myndinni, því að hún er sviðsett með ítarlegri úttekt eins dagblaðanna, sem bar yfirskriftina „Bjargvættur eða ógnvaldur?“ og fjallar um málið frá öllum hliðum.

Enn eimir eftir af þessari umræðu og orð eins og „kortafylleri“ og „Vísarad“ eru orðin hluti af tungumálinu með víða skrifskotun.



# Allt í steik!

4ra rétta seðill og A la Carte í Perlunni

4ra rétta  
sjávarrétt-  
seðill  
4.990 kr.

## 4ra rétta seðill

verð frá 4.990 kr.

- 1 HEITREYKT BLEIKJA  
Með wasabí ís og wagame salati
- 2 HUMARSÚPA  
rjómalöguð, með Madeira og grilluðum humarhöllum  
VELDU ÞÉR AÐALRÉTT  
FISKUR DAGSINS  
með rjómasoðnu bankabyggi steiktu dvergkáli og basilsmjørsósu  
Verð á matseðli með fiski dagsins í aðalrétt 4.990 kr.  
STEIKT HEIÐAGÆSABRINGA  
með eplamauki sveppakartöflu og villisveppasósu  
Verð á matseðli með heiðagæs í aðalrétt 5.990 kr.
- 3 INNBÖKUÐ NAUTALUND Í SMJÖRDEIGI (WELLINGTON)  
með sveppafyllingu, soðkartöflu, rótagrænmeti og Chateaubriand sósu  
Verð á matseðli með innbakaðri nautalund í aðalrétt 6.990 kr.  
OFNSTEIKTUR LAMBAHRYGGUR  
með hunangs- og sinnepskornahjúp, möndlukartöfluköku,  
aspas, rófum og bearnaisessósu  
Verð á matseðli með lambahrygg í aðalrétt 7.990 kr.
- 4 SÚKKULAÐI OG PISTASÍU KAKA  
með pistasíu ís og tonka- hvítsúkkulaði rjóma

### Vissir þú?

Að uppskriftin af humarsúpu Perlunnar kemur frá belgíska matreiðslumeistararanum Pierre Romeyer. Hann er af jafningjum talinn vera einn besti matreiðslumaður síðustu aldar. Hann gaf aldrei út matreiðslubók en hann gaf Perlunni allar sínar uppskriftir!



Gjafabréf  
Perlunnar  
Góð gjöf við  
öll tækifæri!



Veitingahúsið Perlan  
Sími: 562 0200 · Fax: 562 0207  
Netfang: perlan@perlan.is  
Vefur: www.perlan.is



## BANKAHÓLFID

### Miðaldra markaður

Kauphallarsamstæðan Nasdaq-OMX fagnar stórafmæli um þessar mundir. Nasdaq-markaðurinn í Bandaríkjunum var settur á laggirnar 4. febrúar árið 1971 og hófust hlutabréfaviðskipti á honum fjórum dögum síðar. Ekki liggur fyrir hvað gert verður í tilefni dagsins hér en Kauphöllin er hluti af samstæðunni. Tilviljun ræður því að fyrir-tækið sem skráð hefur verið einna lengst í Kauphöllinni hér er jafngamalt Nasdaq. Það er stoðtækjafyrirtækið Össur, sem Össur Kristinssonstofn-aði utan um smíði á gervilimum árið 1971.



### Skilnaður

Auðveldlega má halda áfram með líkingu stoðtækjafyrirtækisins við okkur mannfólkið. Össur er fyrir nokkru komið á nokkuð öruggt ról í tilverunni, búið að tryggja sig fjárhagslega og komið á beinu brautina. Ekki er þó fjarri því að ákveðins fiðrings gæti hjá hinum fertuga Össuri. Forsvarsmenn fyrirtækisins tilkynntu í fyrra að þeir hefðu óskað eftir afskráningu fyrirtækisins hér og ætluðu að einbeita sér að skráningu fyrirtækisins í Kaupmannahöfn. Sumir myndu kalla slíkt skilnað.



Uppgjörsfundur er hjá Össuri á þriðjudag í næstu viku og er aldrei að vita hvað verður tilkynnt þar að ónefndum fjárhagslegum upplýsingum.

### Allt í lukkunnar velstandi?

Bloomberg-fréttastofan birti ítarlega úttekt á bankahrununni og endurreisninni í samanburði við írsku kreppuna í gær. Þar kom fram að efnahagslífið væri að jafna sig eftir skellinn, hagvöxtur hefði látið á sér kræla á þriðja ársfjórðungi í fyrra eftir samdrátt í tvö ár, verðbólga lækkað verulega, skuldatryggingaálag ríkissjóðs væri orðið bærilegt og nóg að gera bæði í bönkum og búðum fyrir jólin. Paul Krugman, hagfræðingurinn skelleggi sem hlaut Nóbelsverðlaun í fræðunum árið 2008, var fljótur að benda á það á bloggsíðu sinni að Íslendingar hefðu ekki stigið óskaddaðir úr kreppunni, Skaðleg áhrif kreppunnar á líf fólks og félagslegar aðstæður virtust þó vægari en margir hefðu óttast.



**3.313** milljarða kröfum í þrotabú Kaupþings hefur verið hafnað. Enn er deilt um 2.619 milljarða af þeirri upphæð.

**100** dalir og þrjátíu sent er nú verðið fyrir eina olíutunnu. Það hefur ekki verið svo hátt síðan um mitt ár 2008.

**223** nýir bílar seldust í janúar. Það er 43 prósentu fjölgun milli ára.

### DÆMI UM UMMÆLI ÚR ÞJÓNUSTUKÖNNUNINNI



„Fólkið er frábært og yndislegt.“

„Mæli með ykkur og veit að sumt af mínu fólki hefur komið til ykkar.“

„Æðisleg þjónusta.“

„MP er frábær banki. Takk fyrir mig.“

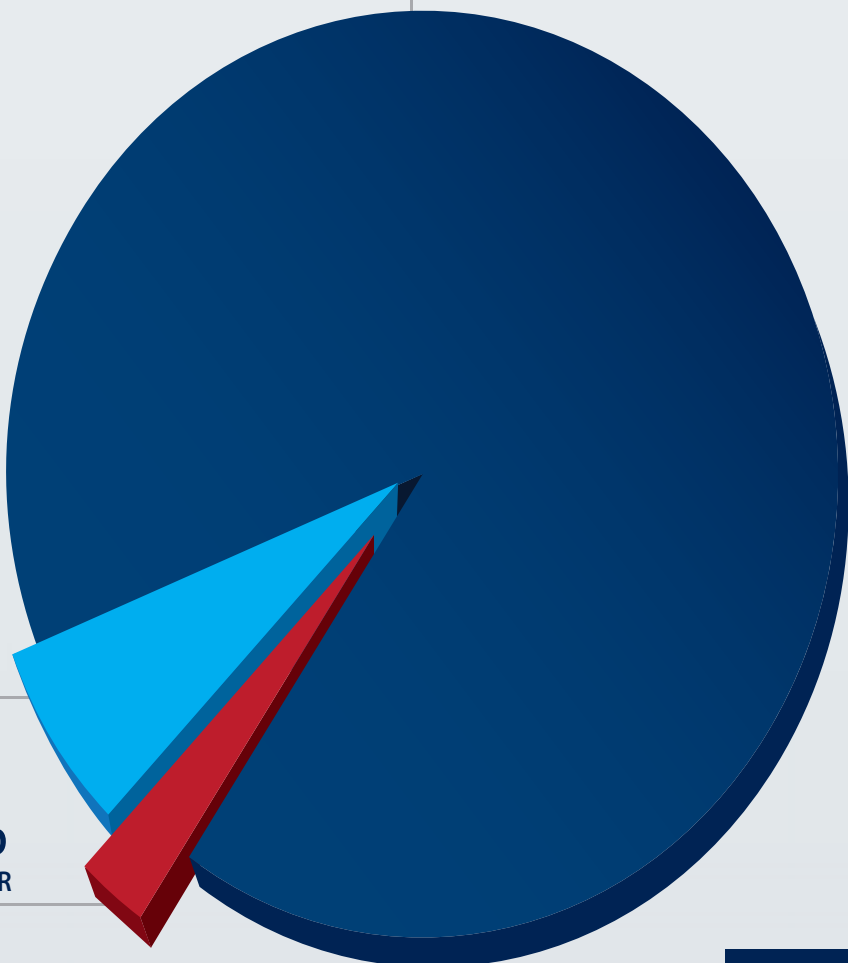
# 90,5% VIÐSKIPTAVINA ÁNÆGÐIR

Samkvæmt nýrri þjónustukönnun eru meira en 90% viðskiptavina okkar ánægðir með þjónustuna.

Komdu við í útibúum okkar eða hringdu og kannaðu hvers vegna viðskiptavinir okkar eru svona ánægðir.

**6,8%**  
HVORKI NÉ

**2,7%**  
ÓÁNÆGÐIR



FILTON/SIA

**MP** BANKI

Þjónustukönnunin var gerð af Capacent fyrir MP banka í september

Ármúla 13a | Borgartúni 26 | 540 3200 | www.mp.is

**SHARP**  
SJÓÐVÉL · XE-A113

32 vöruflokkar  
Allt að 200 PLU númer  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Rafrænn innri strimill  
Mjög auðveld í forritun

Kr. 54.900,-

**SHARP**  
SJÓÐVÉL · XE-A203

32 vöruflokkar  
Allt að 1200 PLU númer  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strimill  
Rafrænn innri strimill  
Mjög auðveld í forritun

Kr. 69.900,-

**SHARP**  
SJÓÐVÉL · XE-A303

40 vöruflokkar  
Allt að 1800 PLU númer  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strimill  
Tveggja línu skjár  
Mjög auðveld í forritun

Kr. 69.900,-

**SHARP**  
SJÓÐVÉLAR  
OG ÞÚ ERT Í GÓÐUM MÁLUM

**ORMSSON**  
LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800  
Umboðsmenn um land allt · www.ormsson.is