



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is



ROLEX

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Græna prentsmiðjan!
GUDJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðvikudagur 6. apríl 2011 – 6. tölublað – 7. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 512 5000 **visir**



Stjórnarhættir
Fyrirtæki til
fyrirmyndar



Kynjahlutföll
Jafnast ekki
af sjálfu sér

Sprotar
Fimm atriði
um sýningar



N1 í hendur kröfuhafa

Útlit er fyrir að lánardrottinnar, skuldabréfaeigendur og fleiri kröfuhafar taki yfir olíuverslunina N1. Stefnt er á að fjárhagslegri endurskipulagningu fyrirtækisins ljúki í sumar.



DÆLT Á BÍLINN
Kröfuhafar eru við það að taka N1 yfir.

Fyrirtækið var í ábyrgð fyrir skuldum eigenda N1, eignarhaldsfélagsins BNT, sem lenti í vanskilum með 9,2 milljarða króna lán sem var á gjalddaga í fyrra.

„Það var enginn valkostur í stöðunni,“ segir Hermann Guðmundsson, forstjóri N1. Hann útlókar ekki að kröfuhafar félagsins leiti eftir því að skrá fyrirtækið á hlutabréfamarkað þegar fram líða stundir.

- job / Sjá síðu 4

Mikið drukkið um páska

Rúmlega 1,2 milljónir lítrar af áfengi voru seldir hér á landi í síðasta mánuði, samkvæmt upplýsingum frá Vínubúðinni. Mest rann út af bjór, eða ein milljón lítra. Það sem upp á vantar eru 124 þúsund lítrar af rauðvíni og um 77 þúsund lítrar af hvítvíni.

Vínubúðin segir ekki hægt að bera söluna saman við sama tíma í fyrra þar sem páska hafi þá borið upp í mars og skekkir það tölurnar. - job

HELST Í ÚTLÖNDUM

MEIRI VANDRÆÐI Í PORTÚGAL
Fjármálavandræðin í Portúgal versnuðu enn í gær þegar matsfyrirtækið Moody's lækkaði láns-hæfismat landsins í annað sinn á innan við mánuði. Moody's gerir fastlega ráð fyrir því að Portúgal sláist í hópinn með Írlandi og Grikklandi og leiti fjárhagsaðstoðar hjá Evrópusambandinu og Alþjóðagjaldeyrissjóðnum.



FJÁRLAGAKREPPA Í BANDARÍKJUNUM

Demókratar og repúblikanar á Bandaríkjaþingi deila hart um fjárlög ársins, en þurfa að afgreiða þau fyrir vikulokin. Repúblikanar, sem eru með meirihluta á þingi, kynntu í gær fjárlagahugmyndir sínar með miklum niðurskurði. Demókratar tóku illa í þær hugmyndir, svo ekkert samkomulag er í sjónmáli.

VERBÓLGUÓTTI Í KÍNA

Seðlabankinn í Kína hefur hækkað helstu vexti í fjórða sinn síðan í október í þeirri von að það dugi til að draga úr verðbólgunni, sem hefur hækkað verulega síðustu vikur og mánuði. Verðbólgan mældist 4,9 prósent í febrúar, og munaði þar mest um matvælavæð sem hækkaði um heil 11 prósent.

Kvótabreyting gæti skekkt bankakerfið

Sjávarútvegsfyrirtækin skulduðu þremur bönkum 257 milljarða um áramót. Innköllun aflaheimilda gæti valdið vandræðum.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

Ólíklegt er að stjórnvöld samþykki innköllun aflaheimilda á tuttugu árum. Slíkt getur leitt til gjaldbrots þeirra fyrirtækja í sjávarútvegi sem ráða yfir allt að helmingi af aflaheimildum og haft mjög neikvæð áhrif á bankakerfið.

„Við viljum vekja athygli á því að verðmæti eigna í sjávarútvegi er háð aflahæfi. Í sjálfu sér leggjum við ekki mat á bein áhrif, en þau gætu orðið töluverð,“ segir Sverrir Örn Þorvaldsson, framkvæmdastjóri áhættustýringar hjá Íslandsbanka. Hann kynnti í gær sérstaka áhættuskýrslu þar sem farið var yfir helstu áhættuþætti í starfsemi bankans.

Markmiðið með skýrslunni er að auka gagnsæi, uppfylla kröfur regluverksins um upplýsingagjöf, gefa betri innsýn í áhættu í rekstri bankans og eiginfjárstöðu hans. Nokkrir erlendir bankar hafa birt skýrslur sem þessar en Íslandsbanki er fyrstur banka hér á landi til þess.

Í skýrslunni vitnar Íslandsbanki til greinargerðar Rannsókn- og þróunarmiðstöðvar Háskólans á Akureyri frá maí í fyrra þar sem farið var yfir áhrif innköllunar aflaheimilda á stöðu íslenskra sjávarútvegsfyrirtækja. Fram kemur í greinargerðinni, sem unnin var fyrir starfshóp sem skipaður var af sjávarútvegsráðherra til að endurskoða fyrirkomulag fiskveiðistjórnunarinnar, að heildarskuldur sjávarútvegsfyrirtækja hafi numið 465 milljörðum króna í árslok 2008. Þá segir að þau fyrirtæki sem hafi yfir að



ÁHÆTTUSKÝRSLAN KYNNT Sverrir Þorvaldsson segir innköllun á aflaheimildum sjávarútvegsfyrirtækja geta haft töluverð áhrif á bankakerfið. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

ráða 45 til 50 prósentum af aflaheimildum séu í erfðri stöðu. Félög með aðeins átta til tólf prósent aflaheimilda voru hins vegar í góðri stöðu.

Skuldir sjávarútvegsfyrirtækja gagnvart viðskiptabönkunum þremur námu 257 milljörðum króna í lok síðasta árs, samkvæmt ársreikningum þeirra. Landsbankinn ber mestar byrðar, 137 milljarða króna. Lánveitingar Íslandsbanka nema 68 milljörðum.

„Við erum með töluvert eigið fé til að takast á við þetta, 142 milljarða, sem samsvarar 26,6 prósentu eiginfjárlutfalli, langt umfram þau viðmið sem Fjármálaeftirlitið hefur sett. En ef sjávarútvegsfyrirtæki munu í stórum stíl ekki ráða við skuldir sínar þá kemur það við bankakerfið,“ segir Sverrir.

Fermingartilboð

Gerðu GÆÐA- og verðsamanburð

NÝTT
12 mánaða
vaxtalausar
greiðslur

SAGA
Stærð Verð áður Verð nú
120x200 131.880 kr. **109.900 kr.**

IQ-CARE
Stærð Verð
120x200 **164.900 kr.**

Svefn & heilsa
★★★★★
www.svefn.is

Listhúsinu Laugardal, 581 2233 • Baldursnesi 6, Akureyri, 461 1150
Opíð virka daga kl. 10.00 - 18.00 – laugardaga 12.00 - 16.00

Gjaldeyrispörfin 22% af forða Seðlabankans

Gjaldeyrispörf Orkuveitu Reykjavíkur næstu sex árin er um 22 prósent af tiltækum gjaldeyrisforða Seðlabankans. Fjallað er um þetta í Markaðspunktum Arion banka.

Áætlanir OR um uppgreiðslu erlendra skulda munu hafa mikil áhrif á gjaldeyrismarkað. Samkvæmt mati Markaðspunkta þarf Orkuveitan að verða sér úti um 100 milljarða króna af gjaldeyri til ársins 2016 og ekki er ólíklegt

að Seðlabankinn þurfi að útvega hluta þessa gjaldeyris.

Þrátt fyrir að gjaldeyrispörfin skerði getu Seðlabankans til forðasöfnunar verður enn nokkurt svigrúm fyrir bankann ef spá um afgang á viðskiptajöfnuði gengur eftir, segir í Markaðspunktum.



Bankarnir bíða á gulu ljósi

Arion banki telur fjárhagslegt tjón hans geta orðið verulegt, fari svo að Hæstiréttur dæmi ólögmet gengislán sem verslunin Mótormax tók hjá Landsbankanum. Slík lán voru algengasta form fyrir-tækjalána fyrir hrún. Dómurinn gæti haft fordæmisgildi og haft áhrif á öll svipuð lán. Líklegt þykir að dómur falli um miðjan næsta mánuð.

Arion banki hefur látið meta hugsanleg áhrif dómsins á bankann, í samstarfi við Fjármálaeftirlitið. Verði niðurstaðan honum óhagstæð mun eiginfjárlutfallið þrátt fyrir það verða yfir sextán prósent eiginfjármörkum.

Íslandsbanki hefur sömuleiðis gert ítarlega úttekt á algengum lánasamningum. Þeir eru ekki taldir efnislega sambærilegir við þá sem komið hafa við sögu í undangengnum úrskurðum og dómum, sam-

kvæmt svari bankans við fyrirspurn frá Fréttablaðinu.

Héraðsdómur úrskurðaði seint í febrúar að lán sem verslunin Mótormax tók hjá Landsbankanum væri ekki í erlendri mynt, heldur í íslenskum krónum með gengistryggingu við erlenda mynt. Landsbankinn taldi hins vegar að lánasamningurinn hefði falið í sér skuldbindingu í erlendri mynt. Verði dómurinn óhagstæður Landsbankanum gæti eignastaða hans lækkað um sextán milljarða króna. Bankinn færði sex milljarða króna á varúðarreikning vegna þessa í fyrra.

Verslunin Mótormax seldi mótörhjól og ýmislegt tengt þeim en keyrði í þrot fyrir tæpum tveimur árum. Mótormax var í eigu Magnúsar Kristinssonar, útgerðarmanns í Vestmannaeyjum, og fór í þrot í maí árið 2009.

- jab

Tveggja ára megrun senn á lokastigum

Arion banki hefur lokað fimmtán útibúum á tveimur árum. Sjö þúsund íbúar eru nú á bak við hvert útibú. Það er sambærilegt og hjá bönkum á hinum Norðurlöndunum.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

„Við höfum fækkað útibúum eftir ákveðnu vinnu-
plani í tvö ár og stöndumst nú samanburð við það sem best gerist á Norðurlöndunum,“ segir Hermann Björnsson, framkvæmdastjóri viðskiptabankasviðs Arion banka.

Bankinn hefur á síðastliðnum tveimur árum lokað fimmtán útibúum, þar af sex sem bankinn tók yfir við fall SPRON í mars 2009. Hermann segir stjórnendur bankans taka undir með þeim sem segi banka-kerfið of stórt. Bankinn hefur lagt sitt af mörkum við að sniða það að breyttum aðstæðum, bæði í efnahagslífinu og í viðskiptaháttum.

Í fyrra var bankinn með um fjögur þúsund íbúa að baki hverju útibúi. Nú eru þeir sjö þúsund á höfuðborgarsvæðinu. Það er svipað hlutfall fólks á bak við hvert bankaútibú og á hinum Norðurlöndunum.

Hermann bendir á að ekki hafi þurft að fara í hóp-upsagnir í breytingaferlinu. Þess í stað hafi starfsmannaveltan verið nýtt.

„Þróunin hefur verið sú að ákveðinn hópur viðskiptavina fer ekki í útibú nema einu sinni á ári. Við erum að bregðast við þeirri þróun,“ segir hann og bendir á að langstærsta útibú Arion banka nú orðið sé netbankinn. Þá hafa útibú verið sameinuð, þau stækkuð á kjarnasvæðum og þjónustan orðið betri. Horft hefur verið til þess að loka útibúum þar sem hinir bankarnir eru fyrir. „Það skilar litlu fyrir bankana að hafa mörg útibú í fimm þúsund íbúa byggðarlagi,“ bætir hann við.

Breytingarnar fela í sér að á höfuðborgarsvæðinu verða til fjögur stór útibú og þrjú stór á landsbyggðinni. Utan um stóru útibúin verða sjö rekstrarstjórar og er hlutverk þeirra að samhæfa útibú bankans sem eru 24.

„Við munum ekki stækka öll útibúin úti á landsbyggðinni. Verkefnið á landsvísi er að koma fyrir



HERMANN BJÖRNSSON „Þróunin hefur verið sú að ákveðin kynslóð fer ekki í útibú nema einu sinni á ári,“ segir framkvæmdastjóri hjá Arion banka. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

stórum útibúum í þéttbýliskjörnum sem eru betur í stakk búin til að styðja minni útibúin. Síðan höfum við tengt minni útibú við þau. Útibúin vinna nú þéttar saman en áður og sækja minni þjónustu til höfuðstöðvanna,“ segir Hermann. „Við það erum við að færa umboð og ábyrgð í meira mæli til útibúanna. Völdin hafa í auknum mæli farið frá höfuðstöðvunum til útibússtjórnanna, sem hafa meira umboð en áður,“ segir Hermann.

BANKABÓKIN

Samanburður á vaxtatöflum bankanna	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 1,25% ^a	11,25%	11,2%
Íslandsbanki	Vaxtaþrep 1,90%	11,20%	11,2%
Landsbankinn	Vaxtareikningur 1,15% ^b	11,20%	11,20%
BANKI	MP Sparnaður 2,00%	11,15%	9,50 til 11,15%
BYR	PM-reikningur 2,05%	11,15%	11,10 til 11,20%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 2,10% ^c	11,45%	11,40%
Sjó og þú hagsmi	Sparnaðarreikningur 2,10%	10,20%	Ekki í boði.

*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmsta bindingu. ^aBundinn í tíu daga. ^bBundinn í sjö daga. ^cÚttektargjald hjá gjaldkera 0,25% Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.

Fyrirtækin eiga að vera til fyrirmyndar

„Við viljum að góð vinnubrögð skipti máli og viljum vekja athygli á þeim,“ segir Haraldur Birgisson, aðstoðarframkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands.

Viðskiptaráð gaf um mitt ár 2009 út leiðbeiningar um góða stjórnarhætti. Það hefur nú ýtt úr vör átaki sem gerir fyrirtækjum kleift að láta gera úttekt á því hvort góðir stjórnarhættir hafi verið innleiddir.

Tómas Már Sigurðsson, stjórnarformaður Viðskiptaráðs, kynnti úttektina á Viðskiptaþingi í febrúar og var átakanu ýtt úr vör í mars.

Stjórnendur fyrirtækjanna þurfa sjálfir að eiga frumkvæðið að því að láta gera úttektina. Átakið er unnið í samstarfi við helstu endurskoðendaskrifstofur landsins, þar á meðal KPMG og Delo-



HARALDUR BIRGISSON Góð vinnubrögð skipta máli að mati Haraldar.

itte, sem gera ítarlega greiningu á viðkomandi fyrirtæki. Þar á meðal er farið yfir gögn, fundargerðir, starfsfólk boðað í viðtöl og þar fram eftir götunum. Eftir það gefur endurskoðendafyrirtækið út skýrslu sem Rannsóknarmiðstöð um góða stjórnarhætti í Háskóla Íslands fer yfir. Þar er tekið út hvort fyrirtækið geti verið til fyrirmyndar.

- jab



SAGA CLASS

Úrvalspægindi, gott rými og fyrsta flokks þjónusta.

ER ÞITT FYRIRTÆKI MEÐ SAMNING?

Fyrirtæki sem eru með samning við Icelandair njóta þess í hagkvæmari rekstri, betri tímanýtingu og ánægðara starfsfólki.

Hlunnindi sem fyrirtækjasamningur veitir:

- Sérstakur ferðaráðgjafi hefur umsjón með hverju fyrirtæki.
- Neyðarnúmer sem er opið allan sólarhringinn – alla daga ársins.
- Afsláttur sem býðst af fargjöldum til áfangastaða Icelandair.
- Nákvæmt viðskiptayfirlit á vefnum.

+ Allar nánari upplýsingar á www.icelandair.is/fyrirtaeki eða sendið fyrirspurnir á fyrirtaeki@icelandair.is

ICELANDAIR



5,2 – 8,1 L/100 KM. GERI AÐRIR BETUR!

KANGOO II EXPRESS

VERÐ: **2.790.000** M. VSK.

1,5 DÍSil - 86 HÖ - 5,2 L/100 KM*

NÝR!



**ÓDÝRARI
Í REKSTRI EN
METANBÍLL****

TRAFIC

VERÐ FRÁ: **3.990.000** M. VSK.

2,0 DÍSil - 115 HÖ - 7,5 L/100 KM*



MASTER MILLILANGUR – VÆNTANLEGUR

VERÐ FRÁ: **4.990.000** M. VSK.

2,3 DÍSil - 125 HÖ - 8,1 L/100 KM*

NÝR!



www.renault.is

RENAULT – Í LIÐI MEÐ ATVINNUREKENDUM Í 100 ÁR. Það er ekki að undra að Renault sé stærstur á sviði sendibíla í Evrópu. Eftir meira en 100 ár í bransanum vita þeir hjá Renault hvað skiptir mestu máli þegar bíllinn er vinnustaðurinn þinn: áreiðanleiki, sveigjanleiki og ekki síst þægindi. Þeir vita líka að hagkvæmnin verður að vera í fyrirrúmi hjá þér sem atvinnurekanda. Master býður gríðarstórt flutningarými og er fánlegur í nær óendanlega mörgum útfærslum, Trafic er þægilegur bíll í millistærð sem léttir starfsdag margra iðnaðarmanna og Kangoo er bíllinn sem er svo miklu stærri en hann sýnist.



*Blandaður akstur. ** Míðast við akstur innanbæjar á nýjum Renault Kangoo 1,5 dísil annars vegar og nýjum VW Caddy 2,0 ECO Fuel (Metan) hins vegar.

INGVAR HELGASON og B&L • Sævarhöfða 2, sími 525 8000

Metfjöldi ferðamanna á fyrsta ársfjórðungi

Tæplega 27 þúsund erlendir ferðamenn fóru um Leifstöð frá Íslandi í mars síðastliðnum. Það er líklega mesti fjöldi ferðamanna í marsmánuði frá upphafi þó að aukningin frá því á sama tíma í fyrra hafi aðeins verið 0,9 prósent. Þetta kemur fram í fréttatilkynningu frá Ferðamálastofu.

Brottfarir erlendra ferðamanna eru komnar í 71.735 á fyrsta fjórðungi ársins. Það er 9,6 prósent

aukning frá sama tímabili í fyrra. Frá áramótum hefur ferðamönnum frá Norður-Ameríku fjölgað mest, en þeir voru um þriðjungi fleiri fyrstu þrjá mánuði ársins en á sama tíma í fyrra. Ferðamönnum frá Mið- og Suður-Evrópu hefur fjölgað næstmest á þessu tímabili og eru um fimmtungi fleiri nú en í fyrra. Þá hefur ferðamönnum frá Norðurlöndum fjölgað um sjö prósent. - þeb

Tíu fyrirtæki á markað á árinu

Nauðsynlegt er að bæta umgjörð hlutabréfamarkaðar hér eftir hrúð, að sögn Páls Harðarsonar, forstjóra Kauphallarinnar.

Páll var með erindi á Kauphallardeggi Arion banka í síðustu viku þar sem farið var yfir stöðuna á hlutabréfamarkaði. Hann var almennt bjartsýnn á horfurnar, tíu fyrirtæki kynnu að verða skráð á markað í ár. Gengi allt eftir yrðu sautján fyrirtæki á hlutabréfamarkaði hér um áramót og 27 eftir ár.

Páll sagði nauðsynlegt að afnema gjaldeyrishöft, gera umhverfi fjármálamarkaðarins vistvænna og byggja það fremur upp á almennum leikreglum en sérlausnum. Þá þyrfti að efla hagsmunasamtök fjárfesta og hluthafa. Hluthafar ættu að nýta réttindi sín. Lífeyrissjóðir gegndu þar lykilhlutverki.

Þá benti Páll á nauðsyn þess að efla skortsölu á hlutabréfamarkaði hér. Hann benti á að margir litu skortsölu neikvæðum augum þar sem þeir sem á henni högnuðust gerðu það þegar aðrir töpuðu. Þótt skortsala hefði um ára-



FORSTJÓRINN Skortsala er ekki neikvæður gjörningur þótt þeir sem hana stundi hagnist á henni þegar aðrir tapa, að sögn Páls Harðarsonar. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

bil tíðkast erlendis hefði hún ekki verið stunduð hér. Páll sagði þvert á móti neytendavernd felast í skortsöluinni, hún stuðlaði að aga á hlutabréfamarkaði og því væri í raun um neytendavernd að ræða.

- jab

Auglýsingasími

512 50 50



Allt sem þú þarft...

Kröfuhafar taka hlut Engeyinganna í N1

Líkur eru á að Arion banki og Íslandsbanki eignist rúm 70 prósent í N1. Eigendur félagsins voru sligaðir af skuldum eftir góðærisárin og komu illa út úr fjármálakreppunni.

Jón Aðalsteinn Bergsveinsson
skrifar

„Það var enginn valkostur í stöðunni,“ segir Hermann Guðmundsson, forstjóri olíuverslunarinnar N1. Drög að samkomulagi á milli eigenda N1 og kröfuhafa fela í sér að helstu lánardrottnar og eigendur skuldabréfa félagsins taka olíuverslunina yfir.

Gangi það eftir eignast Arion banki 38,9 prósent í N1, Íslandsbanki 31,9 prósent, skuldabréfaeigendur 21,3 prósent og aðrir kröfuhafar 7,9 prósent. Á meðal helstu eigenda skuldabréfa N1 eru í kringum sextán af helstu lífeyrissjóðum landsins. Fjárhagsleg endurskipulagning N1 stendur yfir og er stefnt að því að henni ljúki í sumar.

Samkvæmt drögum að samkomulagi breyta lánardrottnar samtals 16,3 milljarða króna skuldum N1, fasteignafélagsins Umtaks og eigenda félagsins, eignarhaldsfélagsins BNT, í hlutafé. Skuldabréfaflokkur N1 upp á 7,1 milljarð króna er á gjalddaga í lok næsta mánaðar. Við bætist 9,2 milljarða króna skuld BNT sem félagið gat ekki greitt af í fyrra. N1 var í ábyrgð fyrir skuldinni. Skuldir BNT og Umtaks, fasteignafélags N1, eru í erlendri mynt. Þær námu um 60 milljörðum króna seint á síðasta ári. Á sama tíma námu heildarskuldir N1 19,3 milljörðum króna í lok júní í fyrra.

Með yfirtökunni lækka skuldir N1 úr 19,3 milljörðum í 8,5 milljarða og fer eiginfjárlutfall félagsins úr 25 prósentum í 50.

Hermann sagðist í samtali við Fréttablaðið í september í fyrra litlar áhyggjur hafa af skuldabyrði félagsins. Hún sé ekki meira áhyggjuefni en hver önnur endurfjármögnun. Spurður þá að því hvernig N1 geti borið alla þá byrði svaraði hann því til að farið verði að vinna í endurfjármögnun skuldabréfaflokksins þegar nær dragi áramótum. Um skuldir eigendanna sagði hann: „BNT gæti selt N1 og greitt upp skuldir sína. Það er valkostur en hefur ekki verið skoðaður í neinni alvöru.“



HERMANN Skuldir N1 lækka verulega með yfirtöku kröfuhafa á félaginu. Eiginfjárlutfallið verður tvöfalt herra en áður.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

Hermann bendir nú á að það hafi öðru fremur verið vandræði helstu eigenda N1 sem valdi því að lánardrottnar taka félagið yfir. „Rekstur N1 hefur ávallt gengið vel. En það er ekki hægt að segja að þetta sé óvænt niðurstaða þótt lengi hafi verið stefnt að öðru. Þetta eru afleiðingar af hrúni krónunnar þar sem skuldir félagsins urðu svo háar að við þær varð ekki ráðið. Þá þyrfti að vinna úr þeirri stöðu. Þessi leið skilar því að kröfuhafar fá sem mest fyrir sinn snúð,“ segir hann og bendir á að erfitt sé að spá fyrir um endurheimtuhlutfall skuldabréfa, það er raunverulegs verðmætis félagsins. „Það er ekki hægt að átta sig á endanlegu virði félagsins fyrr en menn selja það. Þessi tveir bankar greiddu ekki fullt verð fyrir kröfurnar á sínum tíma og því ættu þeir að komast vel frá þessu,“ segir hann.

Hermann telur líklegt að Samkeppniseftirlitið úrskurði fljótlega í hversu langan tíma bankarnir megi eiga hlut sinn í N1. Þeir muni á næstu mánuðum leita kaupenda að félaginu eða skoða skráningu þess á hlutabréfamarkað. „Það er skráningarháft, hefur birt uppgjör í Kauphöll í fimm ár og uppfyllir allar kvaðir í þeim efnun.“

HELSTU EIGENDUR N1 SKULDUM HLAÐNIR

Eignarhaldsfélagið BNT var stofnað í febrúar árið 2006 í tengslum við kaup fjárfesta undir forystu Bílanausts á Oliufélaginu. Kaupverð nam 10,2 milljörðum króna. Fasteignir félagsins voru í kjölfarið færðar inn í félagið Umtak.

Félagin voru sameinuð undir merkjum N1 fyrir fjórum árum.

Bræðurnir Benedikt og Einar Sveinsynir, kenndir við Engeyjarættina, áttu helmingshlut í BNT í gegnum fjárfestingafélagin Mátt og Hafsilfur. Staða félagsins veiktist verulega eftir bankahrúnið, ekki sist eftir að Íslandsbanki tók hlut Máttar í Icelandair Group upp í skuldir í maí í hittifyrra.

Bræðurnir tengdust ýmsum viðskiptagjöningum á góðærisárunum, svo sem með Karli og Steingrími Wernerssonum. Máttur og BNT voru jafnframt stórir lántakendur Glitnis með tæplega 100 milljóna evra lán hvor við fall bankans, líkt og fram kemur í rannsóknarskýrslu Alþingis. Það jafngildir samtals 32,5 milljörðum íslenskra króna. Einar Sveinsson var um skeið stjórnarformaður Íslandsbanka á árunum 1991 til 1992 og aftur frá 2004 til 2007.

Nokkurn veginn sömu stjórnarmenn eru í BNT og N1. Eina breytingin varð þegar Bjarni Benediktsson, formaður Sjálfstæðisflokksins og sonur Benedikts Sveinssonar, sagði starfi sínu sem stjórnarformaður BNT og N1 lausu í desember 2008 til að helga sig stjórnarmálum. Föðurbroðir hans Einar Sveinsson tók þá sæti hans.

Því til viðbótar hefur Gunnlaugur M. Sigmundsson, faðir Sigmundar Davíðs Gunnlaugssonar, formanns Framsóknarflokksins, frá upphafi setið í stjórnnum beggja félaga.

EINAR SVEINSSON



PÚ GÆTIR UNNIÐ
200 LÍTRA
AF ELDSNEYTI

ER KOMINN TÍMI
Á SKOÐUN?

Einn heppinn viðskiptavinur dreginn út vikulega í apríl. Nánar á adalskodun.is.

ATLANTSOLIA

Parft þú að láta skoða bílinn þinn? Á meðan skoðunin fer fram getur þú látið fara vel um þig í biðstofunni, fengið þér kaffisopa og gluggað í tímarit.

Við hvetjum þig til að koma tímanlega með bílinn í skoðun

Við hvetjum þig til að koma tímanlega með bílinn í skoðun

Aðalskoðun, faggildur skoðunaraðili í 16 ár

Reykjavík
Skeifunni 5
Sími 590 6930

Hafnarfjörður
Hjallhrauni 4
(við Helluhraun)
Sími 590 6900

Kópavogur
Skemmuvegi 6
(bleik gata)
Sími 590 6935

Reykjanesbær
Holtsgötu 52
(við Njarðarbraut)
Sími 590 6970

Opið kl. 8–17

www.adalskodun.is



Fissler

Umboðsmaður fyrir þekkt þýskt framleiðslufyrirtæki óskast

Fissler sem er þekkt þýskt fjölskyldufyrirtæki, stofnað 1845, óskar eftir umboðsmanni á Íslandi.

Fyrirtækið selur vörur sínar til fleiri en 70 landa. Það framleiðir hágæðapotta úr stáli og áli, pönnur, hraðsuðupotta auk áhalda, hnífa og hnífapara. Framleiðslan fer fram í Þýskalandi. Fyrirtækið er þekkt af gæðum og áreiðanleika.

Leitað er eftir heildsölu eða verslun með beinan innflutning. Vinsamlegast sendið tölvupóst fyrir 27. apríl og látið fylgja upplýsingar um fyrirtækið og grófa viðskiptaáætlun vegna innflutningsins.

Nánari upplýsingar af hálfu Fissler veitir:

sascha.hub@fissler.de, sími: +49 6781 403 203, Fax: +49 6781 403 374.

Auk þess veitir Kristín S. Hjálmtýsdóttir, Þýsk- íslenska viðskiptaráðinu, kristin@chamber.is nánari upplýsingar.

Upplýsingar um fyrirtækið má finna á; www.fissler.com

Fissler. Perfect every time.

Kynjahlutföllin jafnast ekki af sjálfu sér

Einungis fjórðungur stjórnarmanna í íslenskum félögum á aðallista Kauphallar Íslands er konur. Haustið 2013 má hlutfallið ekki vera undir 40 prósentum. Óli Kristján Ármannsson komst að því að litlar breytingar hafa orðið á kynjahlutföllum í stjórnnum fyrirtækja síðustu ár, en nú eru væntingar um annað.

Sáralitlar breytingar hafa orðið síðustu ár á hlutföllum karla og kvenna sem sitja í stjórnnum íslenskra fyrirtækja. Úr gögnum Hagstofu Íslands má lesa að frá árunum 1999 og 2007 hafi hlutfallið verið 78 prósent karlar á mótí 22 prósentum kvenna, að undanskildu árinu 2001 þegar hlutur kvenna rýrnadi aðeins. Þá var hlutfallið 79 prósent á mótí 21.

Nýjustu tölur Hagstofunnar eru frá árunum 2008 og 2009 og sýna að þá voru stjórnarmenn fyrirtækja að 77 prósentum karlar og 23 prósentum konur.

Þá gefa tölur Hagstofunnar vitanlega ekki kórrétt mynd af málum, því í sumum stjórnnum sitja væntanlega bara karlar, meðan hlutfall kvenna kann að vera hærra í öðrum. Hins vegar má einnig lesa úr tölum Hagstofunnar að kynjahlutfall stjórnarmanna er nær eins á sama tímabili, 78 prósent á mótí 22 prósentum 1999 til 2008 og færast svo í 77 prósent á mótí 23 árið 2009.

TVÖ AF FIMM UPPFYLLA SKILYRÐI NÝRRA LAGA

Þegar horft er til skráðra íslenskra hlutafélaga sést líka að litlar breytingar hafa átt sér stað á milli ára. Af fimm íslenskum félögum á aðallista Kauphallarinnar uppfylla bara Ícelandair og Sláturfélag Suðurlands 40 prósent regluna, með tvær konur á mótí þremur körlum í stjórn. Engar breytingar voru þar gerðar á stjórnarsetu milli 2010 og 2011. Nýherji var í fyrra með þrjá



STJÓRN SVP Konur eru fleiri en karlar í nýrri stjórn Samtaka verslunar og þjónustu. Margrét Kristmannsdóttir, formaður stjórnar SVP, er fyrir miðju. Mynd/SVP

karla í sinni stjórn, en í hana bættist á síðasta aðalfundi Hildur Dungal og hlutfall kvenna þar því orðið 25 prósent. Í stjórn Maréls sitja fimm karlar og í stjórn Össurar er Svafa Grönfeldt eina konan á mótí fjórum körlum. Þessar stjórnir breyttust ekki heldur á milli ára. Af 24 stjórnarmönnum í íslenskum félögum á aðallista Kauphallarinnar eru því sex konur, eða fjórðungurinn.

Fyrir áramót voru á Alþingi samþykkt lög sem breyta kunna þessari mynd. Þau kveða á um kynjakvóta í stjórnnum opinberra hlutafélaga, hlutafélaga þar sem að jafnaði starfa fleiri en 50 manns. Lögin hafa þegar tekið gildi hvað opinber hlutafélög varðar en fyrir 1. september 2013 verða stærri einkahlutafélög að tryggja að hlutur hvors kyns í stjórn fari ekki undir 40 prósent hlutfall. Eins og sjá má

á gögnum Hagstofunnar er það veruleg breyting frá því sem verið hefur. Þá var lögum um einkahlutafélög einnig breytt þannig að félög með tvö eða fleiri stjórnarmenn og yfir 50 starfsmenn skuli ekki vera með hlutfall annars kynsins í stjórn undir 40 prósentum.

Guðbjartur Hannesson velferðarráðherra upplýsti í grein í Fréttablaðinu í marsbyrjun að ráðuneyti hans, í samstarfi við efnahags- og viðskiptaráðuneytið, ætli að ýta úr vör sameiginlegu átaki til að vinna að málinu. Kvaðst hann vonast eftir góðu samstarfi við Samtök atvinnulífsins um skjótan árangur.

Ráðuneytin leggja þá á áramót með sérstöku átaki Viðskiptaráðs Íslands, Félagi kvenna í atvinnurekstri og fleiri sem hófu í maí 2009 sérstakt átak að sama marki.



KVENNAFRÍÐAGURINN Í FYRRA Margt hefur unnist í réttindabaráttu kvenna hér á landi. Konur frá borði á vinnumarkaði. Enn er að finna kynbundinn launamun og konur eru færri í en karlar í stjórn fyrirtækja. Konur létu sig hafa leiðindaveður 25. október síðastliðinn og mótmæltu í miðbæ Reykjavíkur ójafnrétti frá fyrsta kvennafrídegningum.

SÉRSTAKT ÁTAK AÐ VERDA TVEGGJA ÁRA

Um miðjan maí 2009 skrifuðu FKA-Félag kvenna í atvinnurekstri, Samtök atvinnulífsins og Viðskiptaráð ásamt Creditinfo og fulltrúum allra flokka á Alþingi undir samstarfs-samning í því augnamiði að efla hlut kvenna í íslensku atvinnulífi.

Samkomulagið fól í sér að FKA, SA og VÍ róa að því öllum árum að fjölga konum í forystusveit íslensks viðskiptalífs þannig að hlutfall hvors kyns verði ekki undir 40 prósentum í lok árs 2013. Í fyrra tók löggjafinn hins vegar af skarið og samþykkti að

binda breytinguna í lög frá og með 1. september 2013 hvað varðar hlutafélög þar sem að jafnaði starfa fleiri en 50. Ákvæðið hefur raunar þegar tekið gildi hvað opinber hlutafélög varðar.

Fram kemur á vef Viðskiptaráðs um góða stjórnarhætti að fyrirtækið Creditinfo mæli árangur verkefnisins, en meðal þess sem í ljós hefur komið er að blandaðar stjórnir komi betur út með tilliti til hluta á borð við arðsemi eigin fjár fyrirtækja og minni líkur virðast á vanskilum.

BANKARNIR Í FARARBRODDI

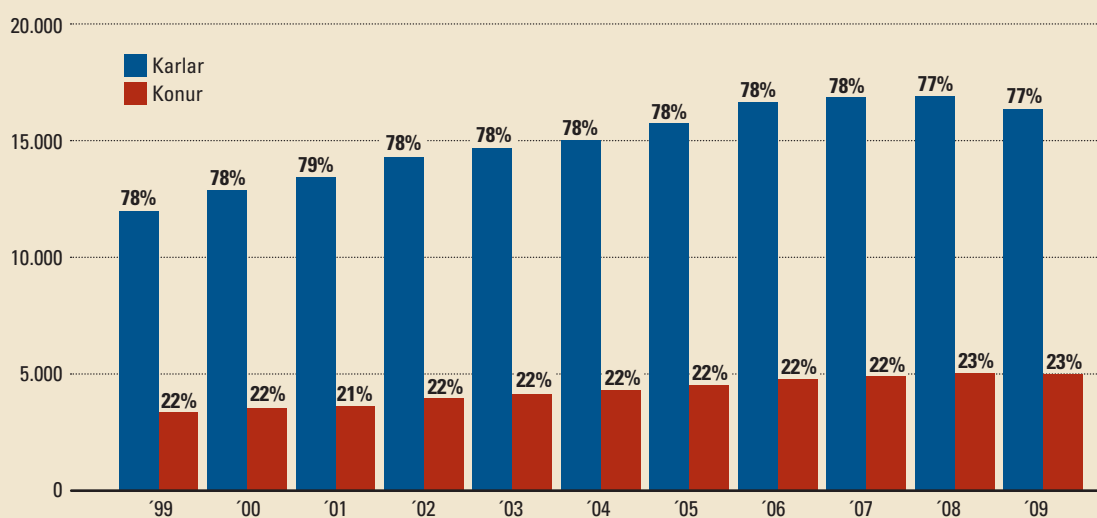
„Við bindum miklar vonir við að viðskiptalífið hafi tekið við sér á síðasta ári þegar umræðan fór í gang um að kynjakvótan færu í lög,“ segir Hafðís Jónsdóttir, formaður Félags kvenna í atvinnurekstri (FKA). Sumir þekkja hana frekar sem „Dísu í World Class“. Hún segir þróunina hins vegar ekki sjást svart á hvítu fyrr en að lokinni aðalfundahrinu fyrirtækja. FKA hefur hins vegar blásið til ráðstefnu 13. maí næstkomandi þar sem ráða á í stöðuna.

„Þar ætlar Steinþór Pálsson, bankastjóri Landsbankans, líka að fara yfir reynslu bankans, en bankinn hefur innleitt hjá sér 40/60 hlutfall í stjórn, framkvæmdastjórn og í dótturfyrirtækjum,“ segir Dísa og kveður nokkur önnur stórfyrirtæki,

svo sem Íslandsbanka og verkfræðistofuna Mannvit, hafa tekið höndum saman með Viðskiptaráði Íslands í að innleiða góða stjórnarhætti og koma kynjahlutföllum í horf hjá sér.

Á ráðstefnu FKA í maí segir Dísa einnig verða farið yfir reynslu Norðmanna sem voru fyrsta þjóðin til að binda í lög kynjahlutföll í stjórnnum fyrirtækja. „Við fáum til okkar tvær norskar konur, en önnur þeirra hefur unnið mikið að því að kynna konur í stjórnnum í Noregi og hin hefur unnið að rannsóknum á því hvernig hefur gengið, bæði fyrir og eftir að lögin um kynjakvóta tóku gildi þar.“ Dísa segir að forvitnilegt verði að vita hvort ótti sem orðaður hefur verið um að til verði „skuggastjórnir“ við að lögbinda kynjahlutföll hafi orðið raunin í Noregi. „Við getum ekki áfram farið á mis við þann auð

STJÓRNARMENN FYRIRTÆKJA EFTIR KYNI 1999-2009



VERÐLAUNAAFHENDING FKA veitti viðurkenningar sínar í janúarlök. Þá fékk Íslandsbanki „Gæfusporið“ fyrir að auka hlut kvenna í stjórnnum bankans. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON