

M

MICHELSEN  
ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.sviss.is



ROLEX

# MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Vistvæna prentsmiðjan!  
GUDJÓNÓ  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJA  
Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Miðvikudagur 1. júní 2011 – 10. tölublað – 7. árgangur

Veffang: visir.is – Sími: 512 5000 **visir**

**Delta kemur**  
Hefur mikla trú á flugi til Íslands



**Kortlagning á sjávarútvegi**  
Meira en grunnatvinnuvegur



**Gæðasprotar ná árangri**  
Ingvar Hjálmarsson skrifar



## Áfram kreppa

Landsframleiðsla dróst saman um 0,5 prósent í Danmörku á fyrsta fjórðungi ársins, samkvæmt gögnum hagstofu landsins. Samdrátturinn skýrist helst af því að almenningur hélt fastar um budduna en áður en einkaneysla á tímabilinu dróst saman um 1,9 prósent. Þetta er annar fjórðungurinn í röð sem efnahags-samdráttur mælist þar í landi og er kreppa skollin á í Danmörku, sem er þvert á væntingar, að sögn fréttastofunnar AFP.

- jab

## Luku námi í fjármála-ráðgjöf

Alls 46 starfsmenn í útibúum Arion banka brautskráðust úr undirbúningsnámi í fjármála-ráðgjöf nú um mánaðamótin.

Námið er liður í samstarfsverkefni Arion banka og Háskólans á Bifröst sem hófst haustið 2010. Námið stunduðu starfsmenn að hluta til í gegnum fjarnámsvef skólans en einnig fór kennsla fram í vinnulotum á Bifröst og í hófuðstöðvum bankans.

Arion banki hefur undanfarin misseri staðið fyrir umfangsmiklu fræðslustarfi fyrir starfsmenn með það fyrir augum að stuðla að aukinni fagmennsku í þjónustu við viðskiptavinum.

- mþl

### HELST Í ÚTLÖNDUM



**LAGARDE KYNNIR FRAMBOÐIÐ**  
Christine Lagarde, fjármálaráðherra Frakklands, ferðast nú um heiminn til að afla stuðnings við framboð sitt til yfirmannsstarfs hjá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum. Hún leggur mesta áherslu á upprennandi hagveldi og kom til Brasilíu í gær þar sem hún hitti Guido Mantega efnahagsráðherra. Hún lofar meðal annars að auka vægi þróunarlanda í ákvörðunar-töku hjá sjóðnum.

**TOYOTA NÆR SÉR Á STRIK**  
Japönsku Toyota-verksmiðjurnar segja framleiðsluna óðum að taka við sér og muni nú í júní komast upp í 90 prósent af því sem hún var áður en náttúruhamfarirnar miklu urðu þar um miðjan mars. Þó má búast við að skortur verði á sumum tegundum bifreiða og varahluta næstu mánuðina.

**AÐSTOÐ ENDURSKOÐUÐ**  
Sérfræðingar frá Evrópusambandinu, Seðlabanka Evrópu og Alþjóðagjaldeyrissjóðnum eru að leggja síðustu hönd á endurskoðun fjárhagsaðstoðar til Grikklands. Búið er við niðurstöðu í dag eða á morgun, með ákvörðunum um hvort veita eigi Grikkjum meira fé eða breyta kröfum til þeirra um aðhald í ríkisfjármálum.

# Þriðjungur fyrirtækja er í viðvarandi mínus

Vanskil fyrirtækja nema 34% af lánnum til þeirra. Hlutfallið er 11% hjá einstaklingum. Kaupmáttur nú er eins og 2003.

Óli Kristján Ármannsson skrifar

Töluverð óvissa ríkir um gæði eignasafna bankanna og þar með um raunverulegt eiginfjárlutfall þeirra. Már Guðmundsson seðlabankastjóri segir þó flest benda til þess að þeir standi undir kröfum Fjármálaeftirlitsins um eigið fé. Seðlabankinn kynnti í gær skýrsluna Fjármálastöðugleika 2011. Seðlabankastjóri og Tryggvi Pálsson, framkvæmdastjóri fjármálasviðs bankans, kynntu skýrsluna.

„Vanskil mælast mikil en erfitt er þó að túlka mæld vanskilahlutföll, þar sem ekki er ljóst að hve miklu leyti þau endurspeglar skuldavanda sem endar í protti, tafir á endurskipulagningu skulda eða ákvörðun sumra skuldara um að setja skuldir í vanskil vegna deilna um lagalegan grundvöll lánanna,“ segir Már og kveður enn mikið verk óunnid varðandi endurskipulagningu skulda fyrirtækja og að nokkru leyti heimila. „Það viðheldur óvissu um gæði eigna bankanna og hamlar fjárfestingu og hagvexti, sem hefur síðan aftur neikvæð áhrif á eignasafn bankanna. Eitt mikilvægasta verkefni næstu mánaða er framvinda þessarar endurskipulagningar.“

Seðlabankinn bendir einnig á í skýrslu sinni að Íbúðalánasjóður komi til með að þurfa aukinn ríkisstuðning, eigi hann að ná markmiðum um eiginfjárlutfall. Bent er á að ESA, eftirlitsstofnun EFTA, hafi samþykkt framlag til sjóðsins gegn því að fyrir septemberlok næstkomandi lægi fyrir áætlun um endurskipulagningu sjóðsins. „Í ljósi þeirra miklu umsvifa sem Íbúðalánasjóður hefur og margvíslegrar áhættu sem tengist þeim er margt sem mælir með



MÁR GUÐMUNDSSON

því að starfsemi Íbúðalánasjóðs eigi að falla undir lög um fjármálafyrirtæki, þótt tilskilið lágmark eigin fjár gæti verið annað en hjá öðrum fjármálafyrirtækjum,“ segir í skýrslu bankans. Með því yrði fjárhagslegt eftirlit með sjóðnum á sama grunni og eftirlit með bönkum og sparisjóðum. „Slíkt myndi auka aðhald með starfsemi sjóðsins.“

Í skýrslu bankans kemur fram að frá hrúni hafi vanskil fyrirtækja aukist verulega. Nú séu tæplega 6.500 fyrirtæki á vanskilaskrá og hafi ekki verið fleiri frá því í mars 2009.

Fjárhæð fyrirtækjalána í vanskilum í lok mars síðastliðins námu um 34 prósentum af lánnum til þeirra, en um helmingur lána í vanskilum er sagður í endurskipulagningarferli. Að því loknu gætu þau færst í flokk lána í skilum. „Því ríkir veruleg óvissa um virði að minnsta kosti fjórðungs útlána til fyrirtækja,“ segir í skýrslu Seðlabankans.

Um þriðjungur fyrirtækja er sagður hafa haft viðvarandi neikvætt eigið fé, en almennt virðist fyrirtæki hafa brugðist við ytri aðstæðum. „Rekstrarafgangur fyrirtækja með jákvætt eigið fé hefur aldrei verið meiri frá árinu 1997.“

Sömuleiðis kemur fram að vanskil heimilanna hafi stóraukist frá hrúni og nemi nú um ellefu prósentum af heildarútlánnum stærstu viðskiptabankanna þriggja til heimila. Þó séu teikn á lofti um að fjárhagsstaða heimila fari batnandi. Kaupmáttur sé nú svipaður og hann var árið 2003.

**Góð þjónusta og nýjungar. Það er rétta blandan.**

Aðalheiður Héðinsdóttir, forstjóri Kaffitárs

Hver einasti viðskiptavinur okkar er einstakur og þarfirnar geta verið ólíkar. Með þetta að leiðarljósi höfum við þróað lausnir – sniðnar að þinni atvinnugrein. Hafðu samband og í sameiningu finnum við greiðslulausn sem hentar þínum rekstri.

Fyrirtækjalausnir Valitor | sími 525 2080 | www.valitor.is | fyrirt@valitor.is

Greiðslulausnir sniðnar að þinni atvinnugrein.

- Þjónusta
- Veitingahús
- Heildsölur
- Íþrótt- og félagsamtök
- Verslun
- Ferðaþjónusta
- Ríki- og sveitarfélög

**VALITOR**  
Lausnir án landamæra



## Atvinnuleysi tefur á Írlandi

Sendinefnd AGS á Írlandi hefur lokið fyrstu og annari endurskoðun efnahagsáætlunar landsins, auk beiðni um endurskoðun áætlunarinnar. Írar fara fram á að breytt verði áherslum í lánveitingum þar sem minni peninga þurfi í byrjun áætlunarinnar en áður hafði verið talið.

AGS segir áætlunina, sem er til þriggja ára og hófst um miðjan desember, hafi hafist ve. Álit sendinefndar AGS er að helst ógni áætluninni að vöxtur sé hægari og atvinnuleysi meira en ráð var fyrir gert. Þá hafi frekari lækkan á láns-



**MÓTVINDUR** Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn segir margt hafa gengið vel í endurreisni írs efnahagslífs.

NORDICPHOTOS/AFP

hæfismati og þróun í öðrum evrulöndum sem eigi í vanda ýtt undir hærra vaxtaálag sem torveldi írum fjármögnun.

- óká

## Árið byrjar verr en það síðasta

Ríflega tveggja milljarða króna halli er á þjónustuviðskiptum við útlönd.

Þjónustujöfnuður við útlönd var neikvæður um 2,2 milljarða króna á fyrsta fjórðungi ársins samkvæmt nýbirtum bráðabirgðatölum Hagstofunnar. Útflutningur á þjónustu nam 58,2 milljörðum, en innflutningur 60,4.

„Þetta er lakasta niðurstaða þjónustujafnaðar frá því á fyrsta ársfjórðungi ársins 2009, en fyrsti fjórðungur ársins er gjarnan óhagstæðari en aðrir fjórðungar,“ segir í umfjöllun Greiningar Íslandsbanka. Sérfræðingar bankans telja



**Á LEIÐ Í FLUG** Aukin ferðalög til útlanda gætu leitt til lakari þjónustujafnaðar við útlönd.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

þó útlit fyrir að talsverður afgangur verði af slíkum viðskiptum í ár, eins og undanfarin ár.

„Afgangur af þjónustuviðskiptum nam 44 milljörðum króna í fyrra og rúmum 39 milljörðum króna árið 2009. Frá aldamótum og fram að hrúni var hins vegar jafnan halli á þjónustuviðskiptum við útlönd ár hvert. Við teljum að afgangur af þjónustujöfnuði muni reynast töluverður þetta árið, en þó gæti hann orðið heldur minni en síðustu ár í ljósi þess hversu ferðalög til útlanda hafa aukist að nýju,“ segir Greining Íslandsbanka.

- óká

| BANKABÓKIN                       |                                      |                              |                           |
|----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------|
| Samantölur á vaxtatölum bankanna | Hæstu innlánsvextir                  | Yfirdráttarvextir eru hæstir | Yfirdráttarlán fyrirtækja |
| Arion banki                      | Markaðsreikningur 1,25% <sup>a</sup> | 11,25%                       | 11,20%                    |
| Íslandsbanki                     | Vaxtaþrep 1,90%                      | 11,20%                       | 11,20%                    |
| Landsbankinn                     | Vaxtareikningur 1,15% <sup>b</sup>   | 11,20%                       | 11,20%                    |
| BANKI                            | MP Sparnaður 2,00%                   | 11,05%                       | 9,40 til 11,05%           |
| BYR                              | PM-reikningur 2,00%                  | 11,15%                       | 11,10 til 11,20%          |
| SPARISJÓÐURINN                   | Netreikningur 2,00% <sup>c</sup>     | 11,25%                       | 11,25%                    |
| Sea                              | Sparnaðarreikningur 2,00%            | 10,25%                       | Ekki í boði.              |

\*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmsta bindingu. <sup>a</sup> Bundinn í tíu daga. <sup>b</sup> Bundinn í sjö daga. <sup>c</sup> Úttektargjald hjá gjaldkera 0,25%  
Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.

## Hraðbönkum fækkaði um tuttugu prósent

Notendur einkabanka yfir 245 þúsund talsins.

Hraðbönkum fækkaði í fyrra um fimmtung og þjónustustöðvum banka um 15 prósent. Þetta kemur fram í nýrri skýrslu Seðlabankans um fjármálastöðugleika.

Færri eru þó um hvern afgreiðslustað hér en gerist og gengur á Norðurlöndum, að meðaltali 2.500 íbúar á hvern þjónustustað, en 3.800 ytra. „Flestir íbúar voru á bak við hvern afgreiðslustað bankanna á höfuðborgarsvæðinu eða tæplega 5.000 íbúar en tífalt færri á bak við bankana á Vestfjörðum eða 475,“ segir í skýrslunni.

Jafnframt kemur fram að um síðastliðin áramót hafi notendur einkabanka verið 245.396 og notendur fyrirtækjabanka 58.457.

| HRAÐBANKAR        |        |               |
|-------------------|--------|---------------|
| Staður            | fjöldi | íb./hraðbanka |
| Höfuðborgarsv.    | 95     | 2.151         |
| Vesturland        | 15     | 1.025         |
| Vestfirðir        | 7      | 1.018         |
| Norðurland vestra | 12     | 615           |
| Norðurland eystra | 21     | 1.381         |
| Austurland        | 17     | 724           |
| Suðurland         | 17     | 1.400         |
| Reykjanes         | 18     | 1.170         |
| Samtals           | 202    | 1.583         |

Heimild: Uppl. Sí frá bönkum í maí 2011

„Vægi heimabanka og notkun vefþjónustu í bankaviðskiptum hefur aukist frá aldamótum eins og kunnugt er og það hefur trúlega létt álagi af þjónustustöðvum bankanna.“

- óká

## Delta hefur mikla trú á flugi til Íslands

Flugfélagið Delta hefur áætlunarflug milli New York og Keflavíkur. Segir fjölmörg tækifæri liggja hér á landi.

Porgils Jónsson  
skrifar

Bandaríska flugfélagið Delta mun á morgun hefja áætlunarflug milli Íslands og Bandaríkjanna. Flugið verður fimm sinnum í viku á milli Keflavíkurflugvallar og Kennedy-flugvallar í New York.

Frank Jahangir, markaðsstjóri Delta í Evrópu, Mið-Austurlöndum og Afríku, segir í samtali við markaðinn að fjölmörg tækifæri felist í fluginu, bæði fyrir Delta og innlenda aðila.

Fyrsta vélin lendir í Keflavík í fyrramálið, en flugið verður fimm sinnum í viku fram í september. Í tilkynningu frá Delta segir að þetta sé í fyrsta sinn í rúm fjórutíu ár sem bandarískt flugfélag fljúgi hingað til lands.

„Aðalástæðan fyrir því að við hefjum flug hingað til Íslands er að við sáum tækifæri hér til að auka ferðalög almennings frá Bandaríkjunum,“ segir Jahangir. „Við erum búin að rannsaka markaðinn hér og erum fullviss um að nú sé rétti tíminn.“

Þrátt fyrir að markaðurinn hér á landi sé ekki stór í samhengi Delta, sem flytur um 160 milljónir farþega á ári, segir Jahangir að þetta sé hluti af útvíkkun flugáætlanans félagsins um heim allan.

Hann segir að þetta viðtæka net geri Bandaríkjamönnum auðveldara að ferðast til Íslands og er bjartsýnn á árangurinn.

„Við höfum trú á því að við getum kynnt Ísland fyrir viðskiptavinum okkar og teljum víst að sá aukni straumur ferðamanna muni koma verslun og þjónustu hér á landi til góða.“

Jahangir bætir því við að félagið horfi ekki síður til þess að kaupþýslufólk leggi leið sína hingað til lands.

Ekki er síður horft til þeirra tækifæra sem flug Delta býður íslenskum ferðalöngum. Jahangir segir einmitt að flugáætlananet félagsins muni gera Íslendingum kleift að kaupa sér ferðir á einum flugmiða til fimmtíu áfangastaða Delta í Norður- og Suður-Ameríku, sem og Karíbahafsins.

Hann segir að Delta geri sér hófsamar væntingar til þessa flugs.

„Við förum varlega í málin en sjáum nú þegar að útlitið er gott



**VONGÓÐUR** Frank Jahangir, markaðsstjóri hjá Delta, segist bjartsýnn fyrir áætlunarflug milli Bandaríkjanna og Íslands sem hefst á morgun.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

og trúum að það muni halda áfram. Það er alltaf erfitt að koma inn á nýjan markað en þessi sterka byrjun er mjög jákvæð fyrir framhaldið.“

Jahangir segir loks að tíð eldgos á Íslandi að undanförunni hafi ekki talið Delta hughvarf.

„Nei. Í raun hafa eldgosin komið Íslandi enn frekar á kortið á vissan hátt og vakið áhuga á því sem landið hefur upp á að bjóða.“

Fyrsta vélin frá Bandaríkjunum lendir í Keflavík í fyrramálið og verður flugstjórinn í þeirri ferð Vestur-Íslendingurinn John S. Magnússon.



## Færa sig til Reykjanesbæjar

Veffyrirtækið Kosmos&Kaos hefur nóg að gera í nýjum höfuðstöðvum.

Veffyrirtækið Kosmos&Kaos opnaði nýjar höfuðstöðvar í Reykjanesbæ á föstudag. Reykjanesbær hefur hingað til ekki verið þekktur fyrir vef- eða hugbúnaðarfyrirtæki en stofnendur Kosmos&Kaos kunna vel við sig á nýjum stað og segja verkefnið hlaðast upp.

„Hugmyndin var að búa til skrifstofuhúsnæði sem hentaði vel fyrir skapandi hugsun. Og raunar líka til að fólk spyrji af hverju við erum í Reykjanesbæ,“ segir Kristján Gunnarsson, annar stofnenda Kosmos&Kaos, og bætir við: „Gummi Sig, samstarfsmaður minn, býr hér í Reykjanesbæ. Við vildum líka gera svolítið sérstakt vinnuumhverfi og þar sem leigan er ódýrari hér og handverksmenn til reiðu sem voru tilbúnir í þetta verkefni með okkur þá fannst okkur þetta smellpassa.“

Hönnun skrifstofunnar byggir á hugmynd sem

hefur verið kölluð einn-sex og vísar til spýtna sem notaðar eru í mótatímber. Kristján segir fyrirmyndina vera gistiheimili í Reykjanesbæ sem heitir 1x6. „Fyrst ætluðum við að gera einn vegg í þessum stíl og höfðum samband við þau á gistiheimilinu. Svo vatt þetta upp á sig þannig að öll skrifstofan er að lokum svona; allt úr endurnum efnun nema lampar, ljós og stólar,“ segir Kristján. Þá er hugleiðsluherbergi á skrifstofunni en Kristján segir alla sem koma inn á hana fyllast af ró og hamingju.

Kosmos&Kaos hefur haft í nógu að snúast síðustu vikur og meðal annars hannað nýjar vefsíður fyrir Reykjanesbæ og Vodafone. „Við höfum störf í nóvember og vorum bara tveir en erum núna að ráða starfsmenn. Það er alveg ótrúlega mikið að gera,“ segir Kristján.

- mþl

# EKKI GERA EKKI NEITT.IS

Öflugur greiðendavefur með hagnýtum upplýsingum s.s.

- Yfirlit mála
- Samkomulög
- Greiðslur með korti
- Góð ráð og margt fleira

**motus**  
— leysum málin

Þjónustuver 440 7700  
www.ekkigeraekkieitt.is

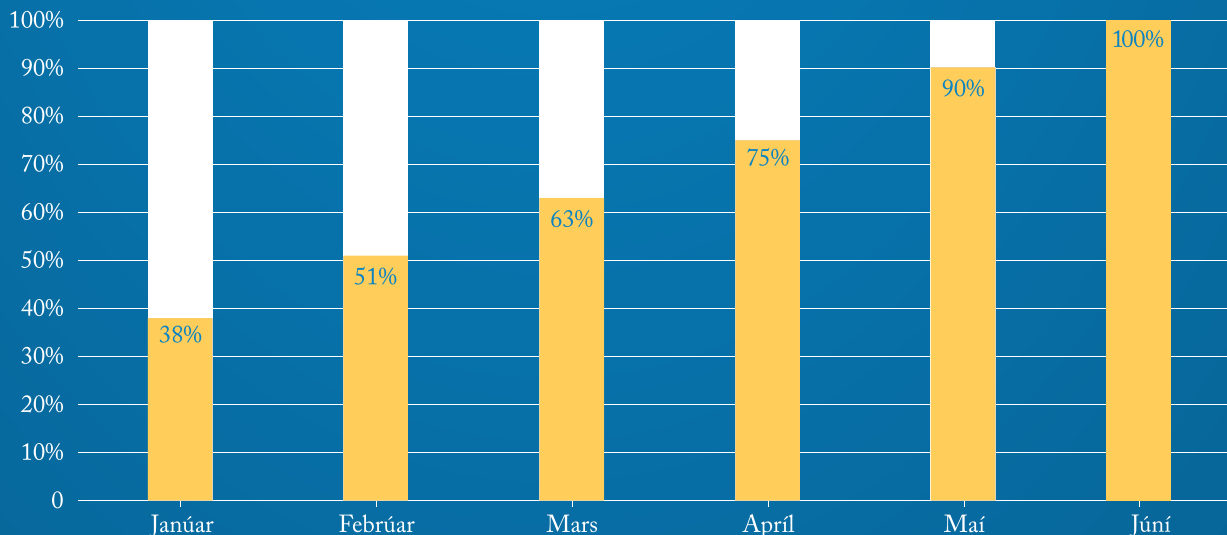
## Beina brautin

# Arion banki hefur boðið öllum fyrirtækjum aðstoð við fjárhagslega endurskipulagningu.

470 fyrirtæki í viðskiptum við **Arion banka** hafa fengið tilboð um úrlausn. Með því hefur bankinn treyst grundvöll mörg hundruð starfa.

Markmið stjórnvalda með Beinu brautinni var að öll fyrirtæki sem uppfylltu skilyrði fengju tilboð um úrlausn fyrir **1. júní**.

Hlutfall fyrirtækja sem falla undir skilyrði Beinu brautarinnar og fengið hafa tilboð frá **Arion banka**.



**Arion banki** hefur gert öllum þeim fyrirtækjum sem eru í viðskiptum við bankann og falla undir skilyrði Beinu brautarinnar tilboð um úrlausn. Það **skiptir** máli – og af því erum við hjá **Arion banka** stolt.

Það er ekki einungis mikilvægt fyrir fyrirtækin sjálf og starfsmenn þeirra heldur ekki síður mikilvægt fyrir íslenskt samfélag að fyrirtækin séu laus við óvissu og geti starfað af krafti, sjálfsöryggi og geti gert áætlanir til framtíðar.

Það **skiptir** máli að geta horft fram á veginn.



# Sjávarútvegur er meira en grunn

Nákvæm kortlagning á sjávarútveginum og öllum þeim fyrirtækjum sem horfa til hafs hefur staðið yfir í tæpt ár. Þetta er einstakt verk hér á landi. Þór Sigfússon átti hugmyndina að verkefninu. Hann segir í samtali við *Jón Aðalstein Bergsveinsson* að fyrirtæki í sjávarklas- anum þurfi að vinna meira saman.

**Þ**að er eins og það þyki ekki fínt að tilheyra þessum klasa. Hluti af vinnu okkar er að koma fólki í skilning um að þarna eru vannýtt tækifæri. Við þurfum að fá fólk til að skynja það og að sækja eigi á þessi mið," segir Þór Sigfússon, fyrrverandi forstjóri Tryggingafélagsins Sjóvá.

Þór og samstarfsfólk hans kynnti í síðustu viku verkefnið Sjávarklas- ann. Vettvangurinn var vídeigandi; Bryggjan í Sjóminjasafninu Víkinni úti á Grandagarði í Reykjavík. Þar voru mættir framámenn íslenskra fyrirtækja sem tengjast sjávarútvegi með einum eða öðrum hætti á bryggju- polla innan um síldartunnur og taliur, dvergútgáfur af hluta skipa með upp- ábúnum káetum og vaxmynd af full- klæddum sjómanni við það að stíga um borð. Á meðan kynningunni vatt fram syntu fiskar fram og aftur við bryggjusporðinn.

Markmið Sjávarklasans felst í því að kortleggja alla starfsemi sem teng- ist hafinu og fyrirtækjum sem horfa til hafs hér á landi. Jafnframt snýr verkefnið að því að kanna tengsl ólíkra greina innan sjávarklasans og gera tilraun til að greina þau tækifæri sem geta falist í samstarfi fyrirtækja.

Sambærileg vinna hefur verið innt af hendi í nokkrum öðrum löndum upp á síðkastið, svo sem á Nýja-Sjálandi, í Bretlandi og Noregi. Nálgun þeirra er með öðrum hætti en hér auk þess sem þau horfa á aðra þætti, svo sem hlut olíu í norskri landhelgi. Því er ekki að skipta hér. Umfang fyrirtækja sem tengd eru sjávarútveginum hefur aldrei verið kannað hér fyrr en nú.

## VERÐMÆTI Í KLASANUM

Samstarf, hagræði og verðmæta- sköpun sem felst í klasavinnu hefur verið í umræðunni hér og utan land- steina um nokkurra ára skeið. Michael Porter, prófessor við Harvard-háskóla í Bandaríkjunum, hefur lengi talað fyrir áhrifum klasa á þróun fyrir- tækja og lífskjör. Síðast gerði hann það hér í fyrirlestri seint á síðasta ári í tengslum við þau tækifæri sem hann taldi geta falist í jarðvarmauðlind- unum og þeirri þekkingu á nýtingu þeirra, sem hefur byggst upp hér á landi til að skapa arðvænlega, alþjóð-



**FRÁ BRYGGJUPOLLANUM** Umfang sjávarklasans var kynnt á Sjóminjasafninu á Grandagarði að viðstöddum forsvarsmönnum úr íslensku atvinnulífi, útgerð og fj með einum eða öðrum hætti.

lega atvinnustarfsemi. Porter sagði mikilvægt að horfa fram á við, leita að tækifærum landsins og grípa þau.

Þór er á sama máli, hann segir fólk sem starfar í fyrirtækjum sem teng- ast sjávarútvegi sjá mörg tækifæri.

„Fólk sér þau bæði í framleiðslu- greinum í fiskeldi, lýsi og fiskimjöli, frekari úrvinnslu sjávarafurða og allri annarri úrvinnslu, svo sem ensímfyrirtækin og líftæknifyrirtæk- in sem vinna úr fiskinum lyf og fæðu- bótarefni," segir hann. „Við verðum að átta okkur á umfangi starfseminnar. Þetta gengur út á að skapa verðmæti út úr klasanum í þeim skilningi að þau fyrirtæki sem þar eiga heima geti tengst honum og gengið í takt. Þegar því er lokið getum við áttað okkur á því hvaða tækifæri kunni að vera þar.“

Eins og fram kom í máli Guðmundar Kristjánssonar, forstjóra Brims, á

kynningarfundinum í síðustu viku, eru takmörkuð tækifæri í hefðbund- um veiðum og vinnslu. Þar eru mögu- leikarnir takmarkaðir við hvaða fisk megi veiða í sjónum. Að hans mati geta fyrirtækin sem heyra undir sjávarklasann aukið verðmæti aflans með nýsköpun.

## UMFANG HAFSINS

Nú er búið að skilgreina allar atvinnu- greinar sem tengjast sjávarklas- um og hversu mikið þær eiga undir sjávarútveginum. Horft er til þess að matið gefi til kynna hvar þjóðin er sterkust í haftengdri starfsemi og hvar tækifærin liggja.

„Við höfum metið beint og óbeint framlag sjávarútvegs, bæði til landsframleiðslu og atvinnusköpun- ar. Síðan höfum við verið að kort- leggja hvaða fyrirtæki falla inn í

hvaða kassa fyrir sig," segir Linda Björk Bryndísardóttir, nemi í hag- fræði og annar tveggja verkefni- stjóra Sjávarklasans.

Starf Lindu fólst í því að meta hlut sjávarútvegs og þjóðhagslega arðsemi greinarinnar. Linda kafaði í bókhald sjávarútvegsfyrirtækja sem ráða yfir tuttugu prósentum aflaheimilda á Ís- landsmiðum og fann þar dýrmætar upplýsingar sem gerðu henni kleift að draga upp nokkuð skýra mynd af því við hvaða fyrirtæki sjávarútvegurinn á helst viðskipti við.

Brot af niðurstöðum Lindu eins og þær liggja nú fyrir má sjá í töflu á næstu síðu sem sýnir hvaða fyrir- tæki eiga mest undir sjávarútvegin- um. Til marks um það hversu lifandi verkefnið er eru nýrri upplýsingar hér en kynntar voru á Bryggjunni í síðustu viku.

## FYRIRTÆKJAKLASINN Í KRINGUM SJÁVARÚTVEGINN

Rannsóknir, menntun og þjálfun

Tæknibúnaður fyrir vinnslu og veiðar

Stjórnun auðlinda, eftirlit og vöktun

Græn orka upplýs- ingatækni á hafinu

Sjávarútvegur og tengd matvælavinnsla



Haftengd ferðabjónusta

Flutninga- og hafna- starfsemi

Lífvirk efni hafsins

Þjónusta, ráðgjöf og fjármálastarfsemi

Sala, markaðsset- ing og dreifing

Fiskeldi

Landgrunnið og sjóefni

## Lítil samskipti innan sjávarklasans

Hugmyndasmiðurinn segir misskilning að upprunaland fyrirtækja opni dyr erlendis.

Sjávarklasinn er sprottinn upp úr doktorsverkefni Þórs Vigfússonar í alþjóðaviðskiptum við Háskóla Íslands. Kortlagning- in hófst í fyrra og er áætlað að ljúka henni í haust. Verkefnið er unnið innan Viðskiptafræði- stofnunar Háskóla Íslands, en fjölmörg fyrirtæki leggja til upplýsingar og hafa aðstoðað við fjármögnun. Tveir starfs- menn vinna við verkið auk Þórs.

Þór segir mér að hugmyndin hafi kviknað þegar hann var að rannsaka lítil tæknifyrirtæki í

tengslum við doktorsnámið.

„Þar lagði ég áherslu á tengsla- netið og það hvernig frumkvöðl- ar nýttu sér það til að styrkja fyrirtæki sín, komast til út- lands og annað í þá veruna. Við rannsóknina sá ég mun á milli greina, þar á meðal hjá fyrir- tækjum sem tengdust sjávarút- vegi. Þar voru ákveðin einkenni sem voru áhugaverð. Þau voru þrátt fyrir allt ekki í miklum samskiptum hvert við annað eða innan atvinnugreinarinnar líkt og tíðkast hjá leikjafyrirtækjum.



# Grannatvinnuvegur þjóðarinnar



Ármaðlafyrirtækjum. Allir tengjast þeir sjávarútvegi  
FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

Velta sjávarútvegs nam um 290 milljörðum króna í fyrra, eða sem nemur nítján prósentum af vergri landsframleiðslu. Þá er áætlað að beint framlag sjávarútvegsins sem hlutfall af landsframleiðslu hafi verið 10,14 prósent í fyrra en óbeint framlag 8,63 prósent. Í veiðum og vinnslu hjá sjávarútvegsfyrirtækjum í fyrra voru 8.700 störf. Til viðbótar starfa svo tíu þúsund manns við sjávarútveg og heildarfjöldinn því nítján þúsund. Í útreikningunum er ekki tekið tillit til margföldunaráhrifa, launa eða rentu sem skapast í greininni, að sögn Lindu. Samanburðartölur við fyrri ár liggja hins vegar ekki fyrir.

Ekki er búið að kortleggja öll þau fyrirtæki sem tilheyra sjávarvarklasanum og greina þau

með svipuðum hætti og fyrir-tæki í sjávarútvegi auk þess sem enn á eftir að sjá hvernig þau fyrirtæki sem tilheyra sjávarvarklasanum tengjast hvert við annað. Stefnt er að því að verkefninu ljúki í haust.

Greiningu á sjöttú tæknifyrirtækjum er þó að mestu lokið. Niðurstaða yfirferðarinnar bendir til að velta geirans nam tæpum tíu prósentum af heildarveltu sjávarútvegsins, 26 milljörðum króna í fyrra.

Linda bendir á að greinin öll sem atvinnuvegur sé að þróast í aðra átt. Tæknigeirinn í sjávarvarklasanum sé orðin stuðningsgrein við sjávarútveginn og gefi henni samkeppnisforskot. „Það er ljóst að margar atvinnugreinar eiga mikið undir sjávarútveginum,“ segir hún.

### MEIRA EN GRUNNATVINNUEGUR

Linda segir sjávarútveginn hafa verið gagnrýndan að ósekju upp á síðkastið. „Umræðan fer oft á þann veg að mikilvægi sjávarútvegs sé að minnka. Svo þarf alls ekki að vera. Starfsemin er að breytast. Það verður að líta á sjávarútveginn og tengda starfsemi hans sem eina heild. Þetta er meira en bara veiðar og vinnsla. Þótt vinnuafli í sjávarútvegi sé að dragast saman þá þýðir það ekki endilega að vinnuafli á heildina litið sé að dragast saman. Það er ekki hægt að horfa á þennan eina hluta, veiðar og vinnslu. Þetta er svo miklu meira,“ segir hún og bendir á að sjávarútvegurinn hér sé ólíkur öðrum greinum. Hann sé skilgreindur sem grunnatvinnuvegur og hafi hann sem slíkur mikil margföldunaráhrif.

„Það eru svo margar atvinnugreinar sem eiga mikið undir sjávarútvegi. Ef hann myndi leggjast af yrðu þær fyrir miklu hnjúski, hugsanlega leggjast líka af,“ segir hún og bendir á sem dæmi að ef skósmiður loki verkstæði sínu þá hafi það lítil ef nokkur keðjuverkandi áhrif. Öðru máli gegni í sjávarútvegi; sé greininni kippt út geti önnur fyrirtæki farið sömu leið.

„Við höfum sýnt hversu umfangsmikil starfsemin er. Burt séð frá því hver áhrif frumvarpsins verða, ef það verður að lögum, hvort heldur þau verða jákvæð eða neikvæð, þá mun áhrifanna gæta umfram veiðar og vinnslu. Tengdar greinar munu að öllum líkindum finna fyrir því mjög fljótlegra. Fólk verður svo að geta sér til um hvort áhrifin eru jákvæð eða neikvæð,“ segir hún.



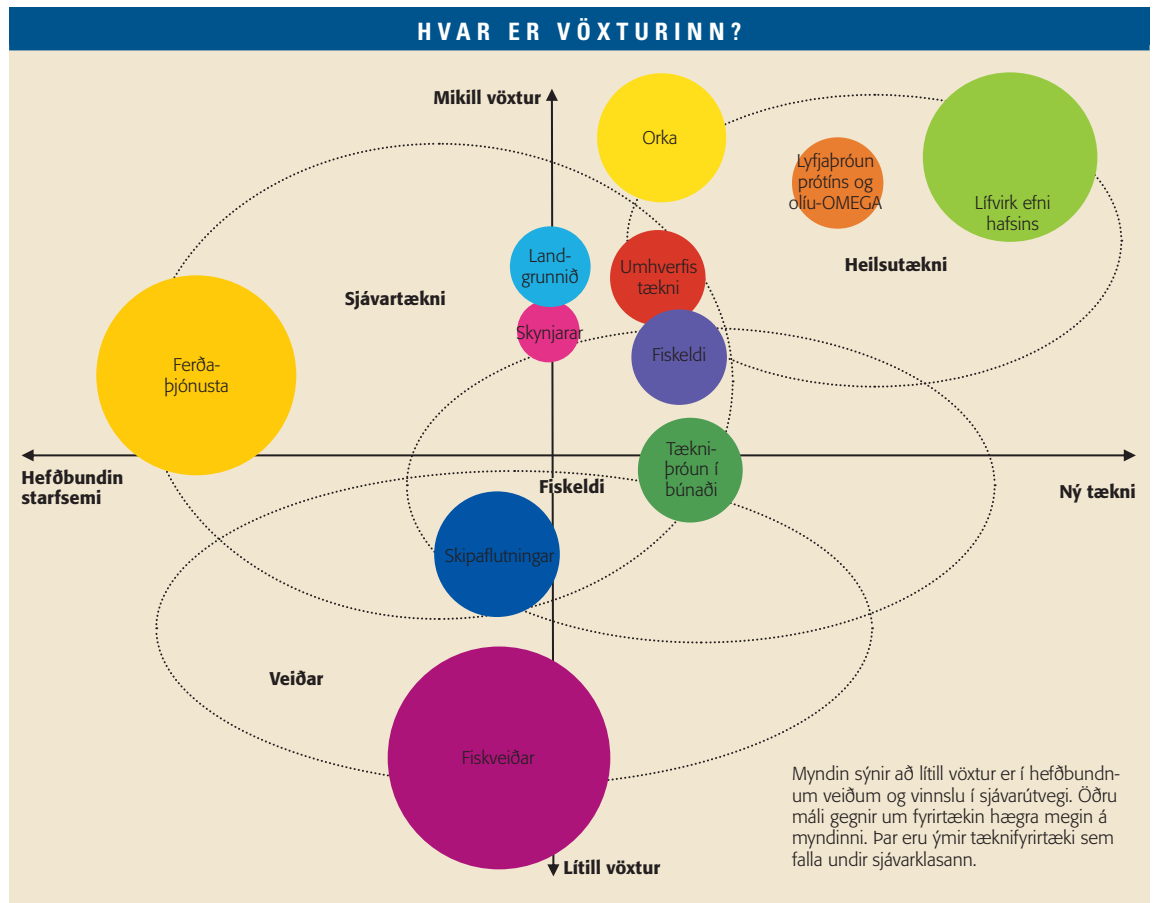
ÞÓR SIGFÚSSON Forsvarsmenn fyrirtækja í sjávarvarklasanum tengjast lítið öðrum fyrirtækjum.  
FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Þau voru sum hver í nánum tengslum við nokkur sjávarútvegsfyrirtæki, sem voru þeirra stærstu viðskiptavinir en lítið sín á milli. Í öðrum hugbúnaðargeirum sá ég meiri samskipti og

meiri tengsl á milli frumkvöðla og fyrirtækja innan greinarinnar,“ segir Þór sem í framhaldinu tók að skoða hvernig efla mætti samskiptanet fyrirtækja innan sjávarvarklasans. „Í því felast gríðarleg verðmæti ef við náum að styrkja samstarf fólks í þróunarstarfi og markaðssetningu. Mikil störf og verðmæti geta orðið til,“ heldur hann áfram.

Þór telur ástæðu þess að fyrirtæki sem tengjast sjávarvarklasanum hafi lítil samskipti sín á milli þá að greinin sé gömul samborið við aðrar tæknigreinar. Það geti komið niður á markaðsstarfi þeirra í öðrum löndum.

„Sumir halda að það nægi að vera frá Íslandi og að það eitt og sér geti opnað þeim næstum sjálfkrafa dyr í útlöndum. Það reynist oft því miður ekki vera,“ segir Þór.



Myndin sýnir að litill vöxtur er í hefðbundnum veiðum og vinnslu í sjávarútvegi. Öðru máli gegnir um fyrirtæki hægra megin á myndinni. Þar eru ýmir tæknifyrirtæki sem falla undir sjávarvarklasan.

**Umræðan fer oft á þann veg að mikilvægi sjávarútvegs sé að minnka. Það er rangt. Starfsemin er að breytast. Það verður að líta á sjávarútveginn og klasann sem heild. Þetta er meira en grunnatvinnuvegur. Þótt vinnuafli í sjávarútvegi sé að dragast saman þá þýðir það ekki að vinnuafli á heildina litið sé að dragast saman. Það er ekki hægt að horfa á þennan eina hluta, veiðar og vinnslu. Þetta er svo miklu meira**

| HLUTUR ATVINNUGREINA             |           |
|----------------------------------|-----------|
| Grein                            | Hluttur   |
| Málmsmiði og viðgerðir*          | 50,75%    |
| Umboðsverslun**                  | 26,57%    |
| Rafmagns-, gas- og hitaveita     | 18,4      |
| Trjááðnaður***                   | 15,5      |
| Samgöngur og flutningar****      | 5,0-10,0% |
| Önnur viðsk. og sérhæfð þjónusta | 8,66%     |
| Vátryggingafélög                 | 6,5%      |
| Vélaleiga                        | 4,6%      |
| Efnaíðnaður*****                 | 4,2%      |
| Vélsmiði og vélavíðgerðir        | 1,4%      |
| Rannsóknir og þróun              | 1,2%      |

\* Öll slippþjónusta og einstaka tæknifyrirtæki \*\* Kaup á eldsneyti og innfluttum vélum og tækjum. \*\*\* Parna á meðal eru fyrirtæki sem framleiða bretti og umbúðir \*\*\*\* Innan flutningaþjónustu er löndun \*\*\*\*\* Parna á meðal eru fyrirtæki sem selja málningu og hreinsiefni

## Margir eiga sitt undir sjávarútveginum

Fyrstu niðurstöður rannsókna á sjávarvarklasanum benda til að allt að sjö hundruð fyrirtæki eiga teljandi hluta undir í viðskiptum við sjávarútvegsfyrirtækin. Rannsókninni er hvergi nærri lokið og breytist því hlutfallið í samræmi við það sem myndin af sjávarvarklasanum verður gleggri. Taflan hér sýnir hvaða atvinnu-

greinar það eru sem eiga mest undir í viðskiptum sínum við sjávarútvegsfyrirtækin. Að sama skapi telja forsvarsmenn sjávarútvegsins að þessi fyrirtæki geti fundið fljótlegra fyrir afleiðingunum ef afkoma greinarinnar breyttist hvort sem væri til hins betra eða hins verra.

## Hver er þessi klasi?

Bandaríski háskólaprófessorinn Michael Porter hefur um árabíl talað fyrir mikilvægi klasastarfs. Hann skilgreinir klasa sem landfræðilega þyrpingu tengdra fyrirtækja, birgja, þjónustuaðila, fyrirtækja í tengdum atvinnugreinum og stofnana sem starfi á sérhæfðum sviðum og vinni bæði saman auk þess að eiga í samkeppni.

Þeir sem rannsakað hafa klasamyndun segja hana hafa jákvæð áhrif á samkeppnishæfni, mótun þekkingar og geta skapað verðmæti.

Porter sagði í erindi sem hann hélt í Háskólabíói í fyrravetur að eigi klasinn að virka þurfi regluverk hans að vera í lagi, framtíðarsýn og skipulag að vera skýrt auk þess sem markmiðin þurfi að vera augljós.



MICHAEL PORTER Bandaríski fræðimaðurinn ræddi um þau tækifæri sem geta falist í auðlindum jarðvarmans hér í Háskólabíói í fyrra.  
FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI



# Gæðasprotar ná árangri

## SPROTAR

**Ingvar Hjalmarsson**  
tölvunarfræðingur



Til að koma sprotafyrirtæki af stað þarf óbeislaðan sköpunarkraft, þrautseigju og elju. Kraftmiklir frumkvöðlar sigla áfram á fullu stími og sigra hverja hindrunina á fætur annarri til að koma hugmynd sinni og fyrirtæki á góðan stall. Í hamaganginum sem fylgir nýjum fyrirtækjum er alltaf viss áhætta að atriði eins og ferlar og skjölun gagna mæti afgangi. Þessi grein færir fram nokkur atriði sem hjálpa frumkvöðlum að skipuleggja gæðamál sprotans síns frá byrjun og vera þannig betur tilbúnir til að uppfylla kröfur markaðarins um þroskuð og öguð vinnubrögð.

## SKRÁÐU JAFNÓÐUM

Ef þú ert að leysa verkefni í fyrsta sinn – skráðu hvernig þú leysir það. Þetta mun flýta fyrir þér í næsta skipti sem þú leysir svipað verkefni og auðveldar þér líka þá að láta aðra leysa það fyrir þig. Ef

þú gerir þetta við algeng verkefni í fyrirtækinu þínu þá ertu kominn með vísi að finni gæðahandbók áður en þú veist af. Skráðu jafnóðum.

Með því að skrá vinnuferli frá byrjun þá tryggirðu að verðmæt þekking haldist í fyrirtækinu í stað þess að vera eingöngu bundin við ákveðna einstaklinga. Fjárfestar horfa líka hlýlega til þeirra fyrirtækja sem sýna fram á að stór hluti verðmætanna í fyrirtækinu sé bundinn innan veggja þeirra í vel skjöluðum ferlum og gögnum.

## SAFNAÐU GÖGNUM

Með því að fylgja skilgreindum ferlum þá skaparðu tækifæri til að safna gögnum. Með góðum gögnum um reksturinn þinn ertu alltaf í frábærri stöðu til að skapa þér samkeppnisforskot. Þessi gögn eru ekki bara af fjárhagslegum toga. Safnaðu gögnum um allt mögulegt svo sem álit viðskiptavina, tíma-skráningu, fjölda símtala, fjölda gallaðra vara í framleiðsluferli, heimsóknir á vefsíðuna þína eða annað sem þú telur að hjálpi til við þinn rekstur. Í rekstri fyrirtækja verður til gífurlegt magn upplýsinga sem hægt er að nýta til aukinnar verðmætasköpunar. Sniðugir frumkvöðlar byrja strax að

safna gögnum og nota þau svo til að stjórna rekstrinum betur.

## SPARAÐU MEÐ VOTTUNUM

Mjög líklegt er að markaðsaðilar krefjist formlegra vottana eða merkinga á vörunum þínum, svo sem CE-, UL- eða TÜV-merkinga. CE-merkingar leyfa fyrirtækjum að markaðssetja vöru sína án hindrana innan Evrópska efnahagssvæðisins. Evrópsk yfirvöld skylda framleiðendur til að hafa slíkar merkingar ætli þeir sér að markaðssetja vörur sínar á Evrópska efnahagssvæðinu. UL-merkingar segja til um að varan uppfylli ákveðna UL-staðla sem eiga við hana og eru oft krafa frá kaupendum. Þessar merkingar hjálpa til við að tryggja ákveðna neytendavernd á hverju markaðssvæði. Fyrirtæki sem hyggjast nota slíkar merkingar þurfa að útfæra ákveðnar kröfur til að þau geti leyft sér að merkja framleiðsluvörur sínar á slíkan máta. Ýmsar leiðir eru færar varðandi úttekt á gæðakerfi eða vöru. Eðli vörunnar eða þjónustunnar ræður því hvort ytri úttektaraðilar þurfi að koma að málum eða hvort framleiðandanum sé treyst til að gera það sjálfur.

Mikilvægt er að hafa í huga í byrjun hvaða staðlar eiga við

vöruna eða þjónustuna sem um ræðir. Oft eru kröfur um að verklagsreglur og/eða gæðakerfi hafi verið komið upp innan fyrirtækisins, jafnvel á meðan á þróun stóð. Í sumum tilvikum þarf jafnvel vottað gæðakerfi sem er reglulega tekið út af ytri aðila. Þeir frumkvöðlar sem hafa hugað að þessum atriðum frá byrjun hafa töluvert forskot á þá sem reyna að bjarga sér með slíkar vottanir eftir á.

## GAGNRÝNIN HUGSUN

Taktu reglulega frá tíma til að endurskoða ferli innan fyrirtækisins með gagnrýnum hætti. Er hægt að gera hlutina betur, á ódýrari máta eða öðruvísi. Þú skalt stanslaust hvetja starfsfólk til að taka þátt í að betrumbæta hlutina. Þetta er lykilmáttur í öllum gæðakerfum og á svo sannarlega við um smærri fyrirtæki líka. Gagnrýnin hugsun í gæðakerfinu þínu mun leiða til betri árangurs í rekstri.

Þegar hlutir fara úrskeiðis í rekstri fyrirtækisins er mikilvægt að hafa skýra áætlun um hvernig fyrirtækið bregst við. Sem dæmi getur fyrirtækið skilad gallaðri vöru á markað eða viðskiptavinur skilar inn kvörtun yfir lélegri þjónustu. Meðhöndlun fyrirtækja á þessum hlutum skilja á milli þeirra sem ná árangri og

hinna. Markviss meðhöndlun mistaka, eða frábrigða, tryggja að orsök mistakanna finnst og aðgerðir settar í gang til að fyrirbyggja að sömu mistökin eigi sér stað aftur.

Með því að tileinka þér markvissa hugsun um gæðamál frá stofnun fyrirtækisins þíns nærðu að tryggja öguð vinnubrögð sem líklegri eru til að skila árangri. Til eru margir sérfræðingar í gæðamálum sem geta hjálpað þér að innleiða gæðahugsun í þínu fyrirtæki og gott er að leita ráða hjá þeim. Mikilvægasta skrefið er samt að frumkvöðullinn sjálfur tileinki sér slíka hugsun frá upphafi. Það mun skapa mikil verðmæti í sprotanum og auðvelda framtíðarvöxt. Kærar þakkir fær Kolbrún hjá Nox Medical fyrir góð ráð við gerð þessarar greinar.

## GREINARÖÐ UM NÝSKÖPUN

Markaðurinn birtir röð greina um mikilvæg atriði fyrir sprotafyrirtæki. Ingvar Hjalmarsson hefur tíu ára reynslu úr heimi margs konar fyrirtækja, bæði sprota og stærri fyrirtækja. Þar hefur hann unnið að rekstri, vöruþróun, vörustyrkingu, sölu- og markaðsmálum og fleiri þáttum. Hægt er að senda höfundu línu á [ingvarh@gmail.com](mailto:ingvarh@gmail.com)

## GAMLA MYNDIN

Vísir fékk að líta á bak við tjöldin hjá Seðlabankanum:

## Seðlarnir mæta örlögum sínum

Fæstir velta fyrir sér lífshlaupi peningaseöla sem eru í umferð, en fyrir margt löngu síðan, árið 1967 nánar tiltekið, fékk blaðamaður Vísis leyfi til að kynna sér þessi mál niður í kjölinn með heimsókn á Seðlagreiningardeild Seðlabankans.

Hlutverk þeirrar deildar, sem var til húsa í kjallara undir Landsbankanum við Austurstræti, var að fara yfir notaða seðla. Sjö starfsstúlkur sem þar unnu tóku frá þá seðla sem voru orðnir ónýtir og töldu þá heilu í 100 seðla búnt sem sett voru aftur út í veltuna. Á myndinni má einmitt sjá Sigfús Styrkársson, starfsmann deildarinnar, með afrakstur dagsins, 15,3 milljónir króna sem raðað var í skúffurnar þrjár á gólfinu. Um þriðjungur var tekinn úr umferð með því að gata þá og brenna í þar til gerðum ofni.

Í þá tíð voru í gildi seðlar í sex upphæðum, 5, 10, 25, 100, 500 og 1000 krónur.



**NOTAÐIR SEÐLAR YFIRFARNIR**  
Sigfús Styrkársson við vinnu sína í Seðlagreiningardeildinni.

MYND/LJÓSMYNDASAFN REYKJAVÍKUR

# Frá Skíð kemur konungur drykkja

## Í GLASI MEÐ ÓLA KRISTJÁNI



Skoski rithöfundurinn Robert Louis Stevenson (höfundur Dr. Jekyll og Mr. Hyde og Fjárshjóðseyjunnar) greindi frá því í einu ljóða sinna, *The Scotsman's Return From Abroad*, hvaða viski hann héldi helst upp á: „The king o' drinks, as I conceive it, / Talisker, Islay, or Glenlivet!“

Öll eru þessi viski afbragðsgóð og nær hann nokkurri breidd í vali sínu, úr reykyjarkeim Islay og Talisker yfir í mykt Glenlivet. Þá er gaman að því hvað smekkur hans er nálægt undirritaðs. Í fyrstu umfjöllun þessara pistla var til dæmis fjallað um Islay (Islay) viskið Laphroaig, sem viðurkennast verður að er í sérstöku upphaldi.

Núna verður hins vegar kíkt á það sem rithöfundurinn nefndi fyrst í ljóðlínu sinni, Talisker. Viskíð kemur frá einu viskiverksmiðjunni sem er að finna á skosku eyinni Skíð (Isle of Skye). Skíð (sem á gelísku en ýmist nefnd *An t-Eilean Sgitheanach* eða *Eilean a' Cheò*) er svo aftur stærst og nyrst Suðureyja á Skotlandi.



Talisker er almennt talið með fremstu viskíum í heimi (líklega er vissara að tala frekar um „fremstu“ en „bestu“ vegna þess hve smekkur manna er misjafn). Þannig gefur viskísérfræðingurinn Michael Jackson því einkunnina 90 af 100 í bókinni *Michael Jackson's Complete Guide to Single Malt Scotch*.

Talisker er eitt af þessum viskíum sem sumir lýsa sem sprengtu í bragðlaukana. Viskíð er líka 45,8 prósent að styrkleika sem bætir dálítið á brunakraftinn. Með því að bæta skvettu af vatni í viskíð breytast eiginleikarnir dálítið, sopinn mýkist og blómakeimur bætist við. En það er „smag sag“ hvort fólk vill bæta við vatni eða ekki. Móreykjarbragðið er áberandi, en þó ekki jafn afgerandi og í sumum Islay-viskíum. Góða stund má svo dunda sér við að greina bragðið og tilbrigði vegna þess hve eftirbragðið lifir lengi.

Framleiðandinn lýsir drykknum svo að hann sé skærgullinn, með kröftugum móreyk og vísan að sjávarseltu, ferskum ostrum og sítrussætleika. Undir það má vel skrifa.

## FYRIRTÆKID

# Gæðavörur seljast

Tvívökur Rusk hafa vakið mikla lukku. Byrjuðu sem heimabakstur en fást nú í flestum búðum.

Drátt fyrir að hafa aðeins verið á markaðnum síðan í mars á þessu ári hafa tvívökuðu brauðin frá Rusk vakið mikla lukku og árangurinn hefur verið framfar öllum væntingum eigenda. Um er að ræða sannkallað fjölskyldufyrirtæki þar sem hjónin Guðmundur Árni Jónsson og Lára Nanna Eggertsdóttir eru að vinna með brauð sem þau hafa lengi bakað til heimabráks. Þau eru skorin í þunnar sneidar sem eru svo þurrkaðar í ofni.

„Við höfum verið að baka þessi brauð heima við í rúm tvö ár,“ segir Guðmundur

„Svo voru vinir og ættingjar farnir að þrýsta á okkur að reyna að setja brauðin á markað þannig að einn daginn ákváðum við að slá til.“

Þau fengu svo aðstöðu, tæki og

tól hjá HP Kökugerð á Selfossi og svo fór allt í gang.

Nú er Rusk með þrjár tegundir af tvívökum í sölu í flestum stórmörkuðum og einnig í heilsumverslunum og ostabúðum. Guðmundur segir viðtökurnar hafa verið framfar vonum.

„Við vorum ekki búin að gera okkur nokkrar væntingar varðandi viðtökurnar, og renndum blint í sjóinn en það er greinilegt að það er markaður fyrir góða vöru úr gæðahræfni. Þar fyrir utan er þetta vara sem hvergi annars staðar er til.“

Guðmundur segir engin leyndarmál felast í uppskriftunum. Þar sé meðal annars að finna lífrænt spelt, heilhveiti, lífræn sojamjól, AB mjól, og fleira hollt og gott.

Hjónin hafa fleiri uppskriftir



**MEINHOLLT** Guðmundur og Lára Nanna með tvívökurnar frá Rusk.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFAN

á takteinum, en stefna fyrst að því að auka útbreiðslu um landið. „Svo sjáum við hvað gerist í kjölfarið,“ segir Guðmundur, og bætir því við að fyrirspurnir um tvívökurnar berist víða að, jafnvel frá útlöndum.

## Hef opnað sálfræðistofu að Laugavegi 36



Veiti ráðgjöf til einstaklinga og stjórnenda með sérstakri áherslu á stjórnun streitu og bætt jafnvægi vinnu og einkalífs.

Sturla J. Hreinsson,  
cand psych

## Storð ehf

Jarðbundin ráðgjöf

Laugavegi 36  
[stordehf@gmail.com](mailto:stordehf@gmail.com)  
sími: 8684538





Afmælisveislan er hafin

ENSKI STÓRU  
LÍÐIN HITA UPP  
FYRIR VETURINN

FRÁ 203 KR. Á DAG  
FÆRÐU STÖÐ 2 SPORT. GOLF  
CHANNEL, PLÚS- OG HLIDAR-  
RÁSIR FYLGJA.

FRÁ 199 KR. Á DAG  
FÆRÐU STÖÐ 2 SPORT 2.  
MAN UTD TV, LIVERPOOL TV,  
CHELSEA TV OG  
HLIDARRÁSIR FYLGJA.

VALTOR  
BIKARINN

FORMÚLA 1

ÚRSLITAKEPPNI NBA  
HVERJIR VERÐA MEISTARAR Í ÁR?

COPA AMERICA  
FÓTBOLTAVEISLA Á SPORT 2 Í JÚLÍ

SUMARMÓTIN

TAKTU ÞÁTT Í FJÖRINU

S-AMÉRÍKA LOGAR Í COPA AMERICA, ÚRSLITIN  
RÁÐAST Í NBA, FORMÚLAN BRUNAR ÁFRAM OG  
PEPSI-DEILDIN TEKUR SÉR EKKERT FRÍ. SVO ER ÞAÐ  
GOLFÍÐ, MEISTARAEILDIN OG ALLT HITT.

ÞAÐ ER ENGIN ÁSTÆÐA TIL AÐ MISSA AF  
SJÓÐHEITU SPORTI Í SUMAR..

MEISTARAEILDIN  
HEFST Í ÁGÚST

GOLF

STÖÐ 2 VILD

ALLT AÐ 30% AFSLÁTTUR AF ÁSKRIFT  
+ 5% STÖÐ 2 PUNKTA AFSLÁTTUR

ÞÚ SAFNAR ALLT AÐ 1.280  
STÖÐVAR 2 PUNKTUM Á MÁN.

VILD  
Allt fyrir áskrifendur

HORFÐU HVAR SEM ER  
HVENÆR SEM ER

FÆRÐU ÁSKRIFTINA Í BÚSTAÐINN Á 0 KR.  
HELGARÁSKRIFT Í BÚSTAÐINN Á AÐEINS 1.990 KR.

STÖÐ 2 PLÚS OG STÖÐ 2 FRELSI Á VOD FYLGIR.

PEPSI-DEILDIN

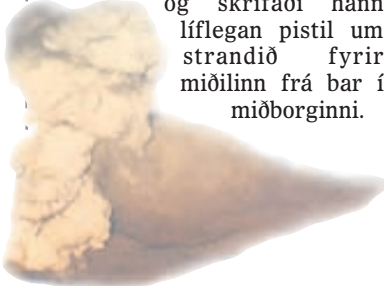
ÞAÐ ER  
ÓDYRARA  
AÐ SKEMMTA SÉR HEIMA



## BANKAHÓLFID

### Strandaglópar

Forkólfar í bandaríska frumkvöðlageiranum steggjuðu vin sinn hér á landi um fyrri helgi. Það hefði ekki verið í frásögur færandi ef fluginu heim hefði ekki verið frestað þegar gaus í Grímsvötnum. Þess vegna misstu þeir af opnun frumkvöðlaráðstefnunnar Techcrunch Disrupt sem haldin var í New York í síðustu viku. Meðal strandaglópa voru stórvesírar frá samskiptasiðunni Twitter, Google og Microsoft. MG Seigler, blaðamaður netmiðilsins, TechCrunch, var í hópnum og skrifaði hann líflegan pistil um strandið fyrir miðilinn frá bar í miðborginni.



### Tækifæri í gosinu

Gunnar Hólmsteinn Guðmundsson, stofnandi og framkvæmdastjóri Clara, sem búsettur er í San Fransisco þekkir þá flesta sem tepptust hér. Eins og frumkvöðla er háttur sá hann tækifæri í svartnættinu. Hann bauð þeim að skoða skrifstofur Clara og blés síðan til lítillar frumkvöðlaráðstefnu undir yfirskriftinni TechCrunch Erupt. Helsta framáfólki í nýsköpunargeiranum hér var boðið til fundarins á annarri hæðinni í Kjörgarði við Laugaveg. Fimmtíu mættu, sem þykir gott, ekki síst ef tillit er tekið til þess að ráðstefnan var ákveðin með einnar klukkustundar fyrirvara.



### Nýr formaður ÍMARK

Guðmundur Arnar Guðmundsson, vörumerkjastjóri Icelandair og pistlahöfundur Markaðarins um tíma, var kjörinn formaður Ímark, félags íslensks markaðsfólks, á aðalfundi félagsins 18. maí síðastliðinn. Hann tók við af Gunnari B. Sigurgeirssyni, markaðsstjóra Ölgerðarinnar. Nokkrar breytingar urðu á stjórninni, en þrír af sex stjórnarmönnum hættu og komu fjórir í þeirra stað. Nýir stjórnarmenn eru Kristján Geir Gunnarsson frá Nóa Síríusi, Friðrik Larsen hjá Háskólanum í Reykjavík, Gísli S. Brynjólfsson úr Hvíta húsinu og Guðrún Einarsdóttir hjá Nova.



**25.000** manns, eða þar um bil, eru nú á vanskilaskrá.

**433.000** Íslendingar verða líklega til árið 2060, samkvæmt spá Hagstofunnar.

**5,4** milljarða skuldir og skuldbindingar hvíla á Sandgerðisbæ.



Eignastýring • Markaðsviðskipti • Fyrirtækjaráðgjöf

**Arctica Finance** er framsækið, óháð og sjálfstætt fjármálafyrirtæki sem hefur starfsleyfi frá Fjármálaeftirlitinu. Fyrirtækið er í eigu starfsmanna sem búa að áralangri og víðtækri reynslu af innlendum og erlendum fjármálamörkuðum.

A  
/  
F

ARCTICA FINANCE

www.arctica.is | Smáratorgi 3 | 201 Kópavogi | Sími 513 3300

Hringdu í síma

**512 5060**

ef blaðið berst ekki

