

M

MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is



ROLEX

MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Svansmerkt prentverk!

GUDJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 - www.gudjono.is

Miðvikudagur 10. ágúst 2011 - 12. tölublað - 7. árgangur

Veffang: visir.is - Sími: 512 5000

Forstjóri Símans
Nú viljum við fá að keppa

4-5



Ríkissjóður Bandaríkjanna
Skuldirnar aukast

2



Greinaröð um nýsköpun
Fjögur atriði um ráðningar

6



STEVE JOBS Þótt fjárfestar séu flestir áhyggjufullir um horfur heimshagkerfisins brosir forstjóri Apple sennilega sínu breiðasta þessa dagana. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

Apple sækir að Exxon

Bandaríska tæknifyrirtækið Apple varð í gær um tíma verðmætasta fyrirtæki heims þegar það fór fram úr Exxon Mobil.

Exxon tók þó við sér undir lok dags og endurheimti titilinn.

Við lokun markaða í gær var Apple metið á 346,74 milljarða Bandaríkjadala en Exxon á 352,9 milljarða dala.

Þetta gerðist þrátt fyrir að árlegar tekjur Exxon séu fjórum sinnum hærri en tekjur Apple og bendir því til þess að markaðir telji vaxtarmöguleika Apple mun meiri. Þá er búist við gífurlegri sölu á iPhone-síma Apple á næstu misserum.

Fyrirtækin skiptust á um að halda forystunni eftir því sem á gærdaginn leið en óstöðugleiki hefur verið á hlutabréfamörkuðum.

Áhlaup Apple í gær batt enda á fimm ára veru Exxon Mobil sem verðmætasta fyrirtækis heims. Apple bætist því í lítinn hóp fyrirtækja sem það hafa gert. Meðal þeirra eru General Electric, General Motors, IBM, Microsoft og AT&T.

- mþl

HELST Í ÚTLÖNDUM

OLÍUVERÐ LÆKKAR

Olíuverð hefur lækkað merkjanlega á hrávörumarkaði síðustu daga samhliða lækkunum á hlutabréfamörkuðum. Áhyggjur af vaxtarhorfum á Vesturlöndum liggja að baki en þær valda því að spáð er minni eftirspurn eftir olíu en ella. Olíuverð fór niður fyrir 80 dollara á tunnu í gær en 20. júlí síðastliðinn var verið 100 dollara fyrir tunnuna.



GULLVERÐ Í HÆSTU HÆÐUM

Gullverð hefur hækkað verulega samhliða titringnum á alþjóðamörkuðum. Gull hefur aldrei verið dýrara að nafnvirði, en nú er litið á gull sem öruggt skjól frá hremmingunum. Gullverð er nú um 1.750 dollarar á unsu en var 1.550 dollarar fyrir mánuði.

NÝIR BLACKBERRY-SÍMAR

Kanadíska fyrirtækið Research in Motion hefur kynnt nýja kynslóð BlackBerry-síma með uppfærðu stýrikerfi. Markaðshlutdeild fyrirtækisins hefur hríðfallið í Bandaríkjunum undanfarið ár, úr 33 prósentum í 12 prósent á öðrum ársfjórðungi. Er velgengi iPhone sögð helsta skýringin.

Miklar hræringar á hlutabréfamarkaði

Miklar sviptingar urðu á hlutabréfamörkuðum í gær. Titrungi er ekki lokið og yfirlýsing Seðlabanka Bandaríkjanna um lága vexti næstu tvö ár mætti blendnum viðbrögðum.

Magnús Þorlákur Lúðvíksson
skrifar

Verð hlutabréfa hækkaði í flestum helstu kauphöllum heimsins í gær eftir sviptingasaman dag.

Dow Jones-vísitalan í New York stóð í 11.239 stigum við lokun og hafði hækkað um 429 punkta, eða fjögur prósent, eftir væna dýfu daginn áður.

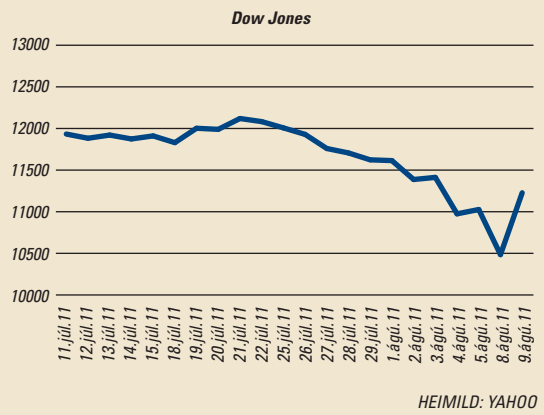
Vísitölur í evrópskum kauphöllum lækkuðu mikið þegar markaðir opnuðu og var FTSE-vísitalan í London um tíma neikvæð sem nam 5,5 prósentum. Við lokun hafði hún hins vegar hækkað um 1,89 prósent. Cac 40-vísitalan í París hækkaði um 1,63 prósent en Dax-vísitalan í Frankfurt stóð því sem næst í stað, lækkaði um 0,10 prósent.

Viðsnúningurinn í Evrópu var í gær rakinn til væntinga fjárfesta um yfirlýsingu frá Seðlabanka Bandaríkjanna um að hann hygðist hefja að nýju kaup á bandarískum ríkisskuldabréfum með það fyrir augum að dæla peningum inn í hagkerfið. Seðlabanki Bandaríkjanna hefur síðustu misseri tvisvar lagst í slíkar aðgerðir sem nefndar hafa verið Quantitative Easing eða QE.

Yfirlýsingin barst svo síðdegis en þar tilkynnti Ben Bernanke seðlabankastjóri að bankinn myndi halda stýrivöxtum nálægt núlli í það minnsta fram á mitt ár 2013. Bernanke sagði hins vegar skuldabréfakaup ekki vera á döfinni en að bankinn myndi nota öll sín verkfæri eins og skynsamlegast væri.

Dow Jones lækkaði í fyrstu eftir yfirlýsingu seðlabankans, en tók kipp upp á við fyrir lokun.

ÞRÓUN SÍÐASTA MÁNUÐINN



HEIMILD: YAHOO

Búist er við áframhaldandi titrungi á mörkuðum næstu daga. Fjárfestar hafa enn áhyggjur af horfum heimshagkerfisins. Í Bandaríkjunum er horft á skuldastöðu bandaríska ríkisins og lækkun Standard & Poor's á lánshæfismati þess á föstudag. En í Evrópu er horft á skuldakreppuna sem ekki hefur tekist að leysa. Þá hafa efasemdir um getu stjórnmálamanna til að takast á við þessi vandamál aukist síðustu vikur. Áframhaldandi leit fjármagns í gull og svissneskan franka bendir til þessa en litið er á hvort tveggja sem skjól frá hremmingunum á hlutabréfamörkuðum.

Góð þjónusta og nýjungar. Það er rétta blandan.

Aðalheiður Héðinsdóttir, forstjóri Kaffitárs

Hver einasti viðskiptavinur okkar er einstakur og þarfirnar geta verið ólíkar. Með þetta að leiðarljósi höfum við þróað lausnir - sniðnar að þinni atvinnugrein. Hafðu samband og í sameiningu finnum við greiðslulausn sem hentar þínum rekstri.

Fyrirtækjalausnir Valitor | sími 525 2080 | www.valitor.is | fyrirt@valitor.is

Greiðslulausnir sniðnar að þinni atvinnugrein.

- Þjónusta
- Veitingahús
- Heildsölur
- Íþrótt- og félagasamtök
- Verslun
- Ferðaþjónusta
- Ríki- og sveitarfélög

VALITOR
Lausnir án landmæra

Græn blaðadreifing

Póstdreifing, sem dreifir Fréttablaðinu, hefur fest kaup á fjórum Mercedes-Benz Sprinter sendibílum sem ganga fyrir metani. Póstdreifing stefnir að því að bílar fyrirtækisins gangi fyrir umhverfisvænu eldsneyti. „Það er markmið fyrirtækisins er að bílflotinn sé umhverfisvænn. Mercedes-Benz bílarnir hafa reynst okkur vel bæði í rekstraröryggi og hagkvæmni,“ segir Örn Jóhannsson, deildarstjóri akstursdeildar.

Páll H. Halldórsson, sölustjóri atvinnubíla hjá Öskju, segir metanbíla góðan kost fyrir íslensk



KAUPIN HANDSÖLUB Páll H. Halldórsson og Örn Jóhannsson handsala kaupin við einn sendibílanna.

fyrirtæki, þeir hafi komið vel út í rekstri og viðhaldi. Að sögn Páls hafa bílarnir sem Póstdreifing hefur keypt verið sérútbúnir til dreifingarþjónustu. - mþl

Skuldatryggingaálag hækkar

Skuldatryggingaálag ríkissjóðs hefur hækkað nokkuð síðustu daga. Í gær stóð skuldatryggingaálagið í 297 punktum en var í kringum 230 punktar fyrir mánuði. Álagið hafði þá lækkað talsvert frá því í júní þegar það var hæst 304 punktar.

Skuldatryggingaálag ríkisins er álag ofan á grunnvexti ríkisskuldabréfa. Álagið mælir hvað það kostar fyrir fjárfesta að kaupa tryggingu gegn því að hið opinbera geti ekki staðið við skuldbindingar sínar. Það má því segja að það mæli mat markaðarins á áhættunni á greiðslufalli ríkisins.

Skuldatryggingaálag Íslands er lægra en skuldatryggingaálag á þau lönd evrusvæðisins sem skuldakreppan hefur náð til. Skuldatryggingaálag Ítalíu og Spánar hefur þó lækkað talsvert í vikunni eftir

að Evrópski seðlabankinn tilkynnti að hann hygðist kaupa ríkisskuldabréf frá löndunum til að minnka þrýsting á ávöxtunarkröfu þeirra. Álagið stóð í 345 punktum á hvort land í gær.

Skuldatryggingaálag annarra krísuríkja á evrusvæðinu hefur hins vegar hækkað. Sem fyrr er Grikkland í sérflökki með álag upp á 1.646 punkta. Álagið á Portúgal er 860 punktar og á Írland 745 punktar.

Þá hefur skuldatryggingaálag á Frakkland hækkað nokkuð síðustu daga og stendur í 160 punktum. Áhyggjur hafa vaknað af kostnaði Frakka við björgunaraðgerðirnar á evrusvæðinu en Frakka glíma eins og flest Evrópulönd við mikinn fjárlagahalla og nokkuð af skuldum. - mþl

BANKABÓKIN			
Samanburður á vaxtatölum bankanna	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 1,25% ^a	11,25%	11,20%
Íslandsbanki	Vaxtabrep 1,90%	11,20%	11,20%
Landsbankinn	Vaxtareikningur 1,15% ^a	11,20%	11,20%
BANKI	MP Sparnaður 1,85%	11,05%	9,40 til 11,05%
BYR	PM-reikningur 2,00% ^a	11,20%	11,10 til 11,20%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 1,90% ^c	11,25%	11,25%
Sea	Sparnaðarreikningur 1,95%	10,85%	Ekki í boði.

*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmsta bindingu. ^a Bundinn í tíu daga. ^b Bundinn í sjö daga. ^c Úttektargjald hjá gjaldkera 0,25%
Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.

Baráttan við skulda-

halann er langhlaup

Bandaríkjamenn verða að vinda ofan af fjárlagahalla til lengri tíma litið til að ná tökum á skuldavandanum.

Porgils Jónsson
skrifar

Mikil umræða hefur verið um skuldastöðu Bandaríkjanna upp á síðkastið og sér ekki enn fyrir endann á henni þrátt fyrir að samkomulag hafi náðst á þingi um hækkun skuldabaksins.

Ríkissjóðurinn í Bandaríkjunum hefur safnað skuldum samfleytt um langa hríð, enda hefur hann verið rekinn nær stöðugt með halla í hálföld.

Skuldirnar hafa vaxið úr 1.000 milljörðum dala árið 1980, þegar Ronald Reagan tók við forsetaembættinu, og allt upp í 14.500 milljarða nú. Búið er við að skuldirnar í árslok 2011 verði um 15.500 milljarðar dala.

Það jafngildir rétt rúmlega eins árs vergrí þjóðarframleiðslu Bandaríkjanna, en annað eins hefur ekki gerst síðan á árunum eftir seinni heimsstyrjöld.

Samkomulag demókrata og repúblikana frá síðustu viku felur í sér leyfi til að auka skuldir ríkisins um allt að 2.400 milljarða á næstu tveimur árum en á móti kemur jafnmikill niðurskurður á útgjöldum ríkisins á næstu tíu árum. Þannig er enn eftir að vinna á skuldaförum til lengri tíma litið og er líklegt að stöðug pólitísk átök verði um málið á næstunni.

Skuldamálið hefur vakið athygli á efnahagslegri stöðu Bandaríkjanna, en ekki síður stjórnmálamenningunni þar. Óvissan um getu ráðamanna til að takast á við skuldavandan til lengri tíma eru einmitt ein helstu rökin sem matsfyrirtæki Standard & Poor's (S&P) lagði fram þegar það lækkaði lánshæfismat ríkissjóðs úr AAA niður í AA+ um síðustu helgi.

Lækkunin hafði mikil áhrif á fjármálamarkaði fyrst um sinn þar sem Dow Jones-vísitalan fór til dæmis niður um 634 stig á mánuðag.

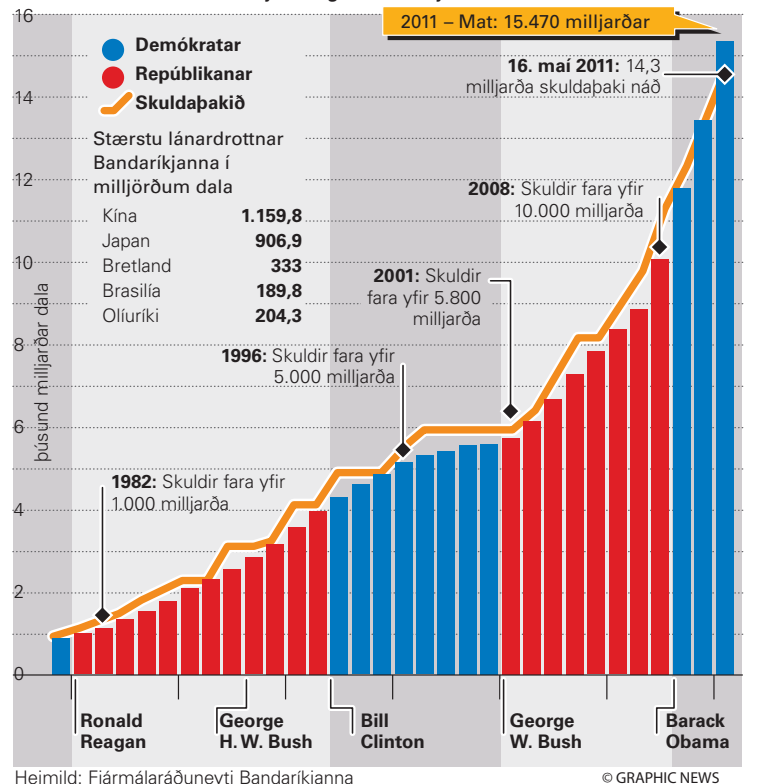
Barack Obama forseti blés á lækkun S&P og sagði bandarísk ríkisskuldabréf vera jafn öruggan fjárfestingarkost nú og áður. Tim Geithner fjármálaráðgjafi tók í sama streng og sagði ákvörðun S&P lýsa þekkingarleysi og dómgreindarskortu. Hin tvö matsfyrirtækin, Fitch og Moody's, lækkuðu Bandaríkin ekki um flokk.

Markaðir náðu sér nokkuð á strík í gær eftir að fréttir gáfu til kynna að seðlabanki Bandaríkjanna hygðist grípa inn í með aðgerðum til að örva efnahagslífið.

Það sem skiptir hvað mestu máli er traust fjárfesta og Obama reyndi að sefa áhyggjur þeirra.

SKULDIR BANDARÍKJANNA AUKAST

Af 14.300 milljarða dala skuld Bandaríkjanna eru 4.600 milljarðar innan ríkisins, en 9.700 milljarðar eru á höndum fjárfesta líkt og banka, lífeyrissjóða, erlendra ríkisstjórna og einstakra fjárfesta.



Helstu lánardrottinnar Bandaríkjanna eru Kína sem á 1.150 milljarða í ríkisskuldabréfum, Japan á um 900 milljarða, Bretland á 330 milljarða, Brasilía á 189 milljarða og hópur ólíufuramleiðslulanda á samtals 204 milljarða.

Geithner sagðist ekki hafa áhyggjur af því að eftirspurn Kínverja og annarra eftir bandarískum skuldabréfum minnki á næstunni.

Kínversk stjórnvöld hafa lítið látið uppi varðandi afstöðu sína í málinu. Harðorður leiðari í ríkisfjölmiðli Kína orðaði það hins vegar svo að Bandaríkin „þyrftu að venja sig af skuldaþkninni“.

Baráttan á bandaríska þinginu hefur sjaldan eða aldrei verið jafn hörð þar sem óbilgirni einkennir afstöðu ýmissa hópa innan þingsins. Til dæmis hafa hörðustu íhaldsmenn repúblikana, þeir sem kenna sig við Teboðshreyfinguna, ekki tekið í mál að hækka skatta til að bregðast við vandanum. Vilja þeir heldur beita niðurskurði í ríkisfjármálum, sem kemur illa við kaunin á mörgum í hópi demókrata sem vilja ekki skera niður í málaflokkum líkt og mennta- og heilbrigðismálum.

Almenningur virðist hafa fengið nóg af hráskinnaleik þingmanna. Viðhorfskannanir sýna að rúm 80

prósent landsmanna eru óánægð með störf þingsins í málinu og drjúgur meirihluti vill sjá lausn sem felur í sér jafnvægi milli breytinga á skattkerfinu og hagræðingu í ríkisútgjöldum.

Verkefnið sem horfa við þinginu eru tröllvaxin þar sem fyrir liggur að kostnaðurinn við almannatryggingakerfið mun þyngjast mjög á komandi árum.

Á móti telja margir hagræðingjar að óráð sé að skera niður á samdráttartímum eins og nú.

Ábyrgðin er í höndum þings og forseta og verður fróðlegt að sjá hvort flokkarnir geti náð saman um raunhæfa framtíðarlausn á skuldavandanum.

Obama sagði á dögunum að vandamálin væru leysanleg. „Við vitum hvað við þurfum að gera. Vandamálið liggur ekki í trú á lánstrausti okkar. Markaðir staðfesta að skuldir okkar eru í hópi þeirra öruggustu í heimi. Það sem við þurfum að gera er að takast á við halla á fjárlögum til lengri tíma litið.“

Gangi það ekki eftir, gæti þráteflíð á þingi orðið dýru verði keypt fyrir Bandaríkjamenn og heimsbyggðina alla.

Heimildir: AP, fjármálaráðuneyti Bandaríkjanna, Time og Bloomberg.

Fyrsta Dreamliner-flugvélin tilbúin

Boeing kláraði á laugardag að smíða fyrsta eintakið af Dreamliner 787 flugvélinni. Var hún afhent japanska flugfélaginu All Nippon Airways og verður hún tekin í notkun í september.

Miklar tafir hafa orðið á smíði Dreamliner-flugvélna en upphaflega stóð til að koma þeim í gagnið í maí 2008. Hefur afhendingu fyrstu vélarinnar verið frestað endurtekið síðan.

Dreamliner-flugvélnar eru að stórum hluta úr léttum gerviefnum og eyða því minna eldsneyti en flugvélar af sambærilegri stærð. Til að mynda eyðir Dreamliner 20 prósentum minna af eldsneyti en Boeing 767 sem er af sömu stærð.

Búið er við því að næstu kynslóðir flugvéla Boeing verði hannaðar á svipaðan hátt.



DREAMLINER Fyrsta eintakið fyrir utan verksmiðjur Boeing í Everett nærri Seattle í Bandaríkjunum. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

Boeing er næststærsti flugvélaframleiðandi heims á eftir Airbus. Þöntuð hafa verið 827 eintök af Dreamliner sem er metala hjá fyrirtækinu. Eitt eintak kostar 200 milljónir Bandaríkjadala, eða jafngildi 23 milljarða íslenskra króna.

Icelandair pantaði fyrir nokkrum árum fimm eintök af Dreamliner en hefur selt þrjár pantananna til norska flugfélagsins Norwegian. - mþl

EKKI GERA EKKI NEITT.IS

Öflugur greiðendavefur með hagnýtum upplýsingum s.s.

- Yfirlit mála
- Samkomulög
- Greiðslur með korti
- Góð ráð og margt fleira

motus
— leysum málin

Þjónustuver 440 7700
www.ekkigeraekkieitt.is

SAMSUNG

FARTÖLVUR

Samsung er stærsti raftækja framleiðandi heims í dag. Bilanatíðni Samsung fartölva er ein sú allra lægsta sem til þekkist.*



0% vextir
Vaxtalausar raðgreiðslur í allt að 12 mánuði!

NP-N900X3A-A01SE

Samsung Series 9 Notebook

Pynnsta fartölva í heimi · Hefur hlotið mikla athygli og einróma lof gangrýnenda · Búin til úr sérhertri álblöndu – DurAlumin, samskonar álblöndu og er í flugvélum · Heimsins mesti ljósstyrkur í 13" skjá · Endurræsir sig á aðeins 3 sekúndum

PYNNSTA · LÉTTASTA OG STERKASTA FARTÖLVA Í HEIMI

Stýrikerfi: Genuine Windows® 7 Home Premium (64-bit) · Office 2010 Pre-installed · Örgjörvi: Intel® Core™ i5 Processor 2537M · Skjár: 13,3" SuperBrightPlus® 400 nit Anti-reflex HD (1366 x 768) LED · Skjákort: Intel® HD Graphics 3000 · Vinnsluminni: 4GB DDR3 · Geymslurými: 128 GB Solid State Drive · Hjóð: 3 W Stereo Speaker (1.5 W x 2) with HD Audio · Myndavél: 1.3 MP HD Webcam · Netstýring: 10/100/1000 LAN · Þráðlaust netkort: 802.11 b/g/n · Rafflaða: 7 klukkutíma rafhlöðuending · **Verð: 299.900 kr.**



N145

Stýrikerfi: Genuine Windows® 7 Starter · Örgjörvi: Intel® ATOM™-processor N450 · Skjár: 10,1" WSVGA LED (1024 x 600) · Skjákort: Shared · Vinnsluminni: 1 GB (DDR2, 1 x 1 GB) · Geymslurými: 250 GB (5400 rpm S-ATA) · Hjóð: 3-W-stereo speakers (2 x 1,5 W) · Myndavél: Integrated Camera · Web Camera · Þráðlaust netkort: 802.11 b/g/n · Þyngd: 1,2 kg · Rafflaða: 10 klst · Fæst bæði svört og hvít

Verð: 69.900 kr.



RV510

Stýrikerfi: Genuine Windows® 7 Home Premium (64-bit) · Örgjörvi: Intel® Celeron® Processor T3500 · Skjár: 15,6" LED HD (1366 x 768) 16:9 Gloss · Skjákort: Intel GMA 4500M (Int. Graphic) · Shared Memory · Vinnsluminni: 4GB (DDR3 / 2GB x 2) · Geymslurými: 320 GB (5400 rpm S-ATA) · DVD±RW (±R DL) / DVD-RAM · Hjóð: 2 W Stereo Speaker (1 W x 2) HD (High Definition) Audio · Myndavél: Integrated Camera · Web Camera · Netstýring: 10/100/1000 LAN · Þráðlaust netkort: 802.11 b/g/n ásamt Bluetooth · Þyngd: 2,4 kg · Rafflaða: 4 klst · **Verð: 99.900 kr.**



RV711

Stýrikerfi: Genuine Windows® 7 Home Premium (64-bit) · Örgjörvi: Intel® Core™ i5 480M · Skjár: 17,3" 1600x900 LED Gloss · Skjákort: Nvidia 315 1GB · Vinnsluminni: 4GB (DDR3 / 2GB x 2) · Geymslurými: 500 GB (5400 rpm S-ATA) · DVD±RW (±R DL) / DVD-RAM · Hjóð: 3 W Stereo Speaker (1.5 W x 2) with HD Audio · Myndavél: Integrated Camera · Web Camera · Netstýring: 10/100/1000 LAN · Þráðlaust netkort: 802.11 b/g/n ásamt Bluetooth · Þyngd: 2,7 kg · Rafflaða: 4 klst · **Verð: 169.900 kr.**

ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800

ORMSSON
KEFLAVÍK
SÍMI 421 1535

ORMSSON
MODEL-AKRANESI
SÍMI 431 3333

ORMSSON
ÞRISTUR-ÍSAFIRÐI
SÍMI 456 4751

SAMSUNG

SETRID

samsungsetrid.is

SÍÐUMÚLA 9 · SÍMI 530 2900

ORMSSON
AKUREYRI
SÍMI 461 5000

ORMSSON
HÚSAVÍK
SÍMI 464 1515

ORMSSON
VÍK-EGILSSTÖÐUM
SÍMI 471 2038

BT

SKEIFUNNI 11 & GLERÁRTORGI

ORMSSON
PAN-NESKAUPSTAÐ
SÍMI 477 1900

ORMSSON
ÁRVIRKINN-SELFOSSI
SÍMI 480 1160

*Skv. Square Trade könnun sem gerð var á þriggja ára tímabili, og voru yfir 30.000 fartölvur frá öllum framleiðendum í þessari könnun.

Nú viljum við fá að keppa

Síminn hefur verið í kastljósi fjölmiðla vegna bolabragða á samkeppnismarkaði. Við þessu brást forstjórinn **Sævar Freyr Þráinsson** með því að senda hvern einasta starfsmann fyrirtækisins á námskeið í samkeppnisrétti. Í samtali við **Stíg Helgason** segir hann keppinauta Símans hafa fengið meðgjöf í bankakerfinu og efast um að frekari samþjöppun á markaðnum verði heimiluð.

Sævar Freyr Þráinsson er svo að segja alinn upp hjá Símanum. Hann hefur unnið þar síðan hann útskrifaðist sem viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands árið 1995 og sinnt þar flestum störfum sem nöfnum tjáir að nefna.

„Ég er búinn að kynnast nánast öllum hliðum starfseminnar,“ segir Sævar. „Ég hef komið að öllu sem snertir tæknimál, markaðsmál og þróun á þjónustu og tekið þátt í uppbyggingu á eiginlega öllu því nýjasta sem hefur komið fram síðustu fimmtán árin, til dæmis gagnvirku sjónvarpi og öðru sem fólk finnst það væntanlega ekki geta lifað án í dag eins og ADSL-sítengingu heima við. Góður maður orðaði það þannig við mig að ég hefði nánast komið inn í sendilsstarf og væri nú orðinn forstjóri.“

Sævar segist hafa skipt um starf innan fyrirtækisins nokkurn veginn á tveggja ára fresti, þangað til fyrir tæpum fjórum árum þegar hann settist í forstjórastólinn. Hann vonast eðlilega til þess að með því hafi tilflutningunum lokið, kveðst ánægður í starfi og sérstaklega hafi verið gaman að taka þátt í því að markaðsvæða fyrirtækið við einkavæðinguna um miðjan síðasta áratug.

LJÓST AÐ VIÐ HÖFUM BRUGÐIST

Forstjóratið hans hefur þó ekki bara verið dans á rósum. Nokkuð hefur farið fyrir Símanum og systurfélaginu Tæknivörum í fréttum síðustu misseri vegna lögbrota sem félögin hafa verið fundin sek um. Fyrst sektaði Samkeppniseftirlitið Símann um 150 milljónir fyrir að brjóta gegn fjarskiptafyrirtæki á Snæfellsnesi með því að hansa skilyrði sem sett voru við samruna Símans og Skjásins og beita litla fyrirtækið aðgangshindrunum. Sú sekt var síðar lækkuð í 50 milljónir en Síminn er ósammála niðurstöðunni í því máli og hefur stefnt málinu fyrir dóm.

Næst gerðu Skipti sátt við Samkeppniseftirlitið um greiðslu 400 milljóna króna sektar fyrir samráð Tæknivara, dótturfélags Skipta, og Hátækni á farsímamarkaði. Skiptum var gert að selja fyrirtækið og gekk salan í gegn í síðustu viku.

Þá er ótalið brot Símans á Persónuverndarlögum, sem Persónuvernd mat svo alvarlegt að því var vísað í lögreglurannsókn í fyrsta sinn í sögu stofnunarinnar. Það brot snerist um söfnun persónuupplýsinga viðskiptavina Nova í því skyni að laða þá til viðskipta við Símann.

„Því miður hafa komið upp mál þar sem við höfum brotið af okkur og við lítum svo á, alveg sérstaklega í einu máli, að þá höfum við hjá Símanum brugðist,“ segir Sævar, og vísar sérstaklega til síðastnefnda málsins.

„Einmitt út af þessu máli og öðrum málum sem komið hafa upp erum við búin að fara gaumgæfilega ofan í allt hérna hjá okkur og niðurstaða okkar er sú að hér hafi einstaklingar ekki brugðist, hins vegar hafi ferlar fyrirtækisins brugðist. Það braut enginn lög vísitandi, hvort sem það voru samkeppnislög, lög um persónuvernd eða fjarskiptalög,“ segir forstjórinn.

AXLAÐI ÁBYRGÐ MEÐ ÞVÍ AÐ JÁTA LÖGBROT

Til að bregðast við þessum málum hafi Síminn ráðist í átak sem hann viti ekki til að eigi sér hliðstæðu á Íslandi. „Við töldum mikilvægt að finna leið til að bæta ákveðna þætti í starfseminni og höfum þess vegna farið í gegnum umfangsmikið ferli núna síðustu mánuðina þar sem við höfum líklega gengið lengra heldur en öll önnur íslensk fyrirtæki og sett í gang svokallaða samkeppnisréttaráætlun, sem er nokkuð þekkt fyrirbæri erlendis og má líkja við eins konar vottun,“ útskýrir hann.

Sævar segir að farið hafi verið yfir ferla og reglur fyrirtækisins, skil á milli heildsölu og smásölu skerpt og áhættustýring betrubætt. Þá hafi hver einasti starfsmaður fyrirtækisins þannig fengið þjálfun í samkeppnisrétti á námskeiðum sem hafi verið hugsuð til að lágmarka hættuna á að svona nokkuð endurtæki sig. „Við vildum bara tryggja að allir starfsmenn fengju upplýsingar um það hvernig samkeppnislöggjöfin virkar: hvað má, hvað má ekki og hvað er á gráu svæði,“ segir Sævar.

Spurður hvort hann hafi íhugað að axla ábyrgð á brotunum, einkum því sem nú sætir lögreglurannsókn,



ÚR SENDLI Í FORSTJÓRA Á skrifstofu Sævars í höfuðstöðvum Símans í Ármúla hangir stærðarinnar mynd úr viðfrægu auglýsingum

Eftir að hafa legið yfir þessu á mörgum fundum tók ég þá ákvörðun að túlkun lögfræðinga PFS væri sú rétta og þar með sýndum við ábyrgð með því að viðurkenna lögbrot og setja í gang samkeppnisréttaráætlun.

með því að segja starfi sínu lausu, í ljósi þess að einstaklingar hafi ekki brugðist heldur verkferlar fyrirtækisins, segir Sævar að hann hafi axlað ábyrgðina með því að viðurkenna lögbrotið. „Því að þegar málið kom upp var það alls ekki einfalt.“ Það hafi verið rannsakað af þremur eftirlitsstofnunum, Persónuvernd, Samkeppniseftirlitinu og Póst- og fjarskiptastofnun (PFS), og lögfræðingar hafi lengi tekist á um túlkun laganna. „Eftir að hafa legið yfir þessu á mörgum fundum tók ég þá ákvörðun að túlkun lögfræðinga PFS væri sú rétta og þar með sýndum við ábyrgð með því að viðurkenna lögbrot og setja í gang samkeppnisréttaráætlun.“

SAMRUNI VODAFONE OG TALS YRÐI ÁFALL

Sævar segir þó erfitt að feta sig eftir sumum stífum samkeppnislöggjafarinnar, sérstaklega þeim sem snýr að misnotkun á markaðsráðandi stöðu. Síminn hafi í gegnum tíðina verið með mikla markaðshlutdeild, og vegna þess hversu matskennt fyrirbæri hin svonefnda markaðsráðandi staða er hafi stærðin í raun staðið fyrirtækinu fyrir þrifum. „Við höfum lagt mikið upp úr því að fara eftir ábendingum Samkeppniseftirlitsins hvað það varðar. Við höfum opnað á fjarskiptakerfi okkar, fengið aðila inn á þau, eins og Tal í heildsölu og önnur smærri sem eru að byrja að fóta sig,“ segir hann. Markaðshlutdeild Símans hafi hins vegar farið minnkandi. „Samkeppnisstaðan er sú að hinir tveir stóru aðilarnir á markaðnum, Vodafone og Nova, hafa á sama tíma verið í mjög víðtæku tæknilegu samstarfi og í rauninni komið nánast fram sem einn aðili. Nú viljum við bara fá að keppa,“ segir Sævar.

Nú stendur sameining Tals og Vodafone fyrir dyrum og hún kemur Sævari einkennilega fyrir sjónir. „Það er mjög athyglisverð þróun, einmitt út af þessu sem ég sagði hér að framman. Meginfókus PFS og Samkeppniseftirlitsins síðustu árin hefur verið á að opna fjarskiptamarkaðinn og auka samkeppni. Þegar Tal varð hlutlaus aðili á markaði var það skref í þá átt,“ segir Sævar, og rifjar upp þegar samkeppnisyfirlit skikkuðu Teymi, aðal-eiganda Vodafone, til að selja frá sér Tal. „Núna, fimmtán mínútum síðar, er verið að tala um að sameina þetta,“ segir hann. „Ef þessi sameining verður að veruleika og verður samþykkt af Samkeppniseftirlitinu lít ég svo á að það yrði mikið áfall fyrir þá stefnu sem hefur verið mörkuð á síðustu árum og þess vegna hef ég efasemdir um að svo verði.“

ROFAR TIL EFTIR STORMASÖM ÁR

Síminn fór ekki varhluta af niðursveiflu síðustu ára frekar en aðrir. „Fjárhagsstaðan er erfið eins og hjá öðru hverju fyrirtæki,“ segir Sævar. „Það sem hefur haft mestu áhrifin á okkur er að á sama tíma eru keppinautar okkar búnir að njóta ákveðinna björgunarpakka sem hafa haft gríðarleg áhrif á markaðinn. Það er búið að afskrifa skuldir sumra þeirra og í kjölfarið hafa þau beitt sér af mun meiri krafti á markaðnum,“ segir hann.

Á sama tíma hafi erlendar skuldir Símans hækkað eins og við var að búast. „Enn þann dag í dag erum við samt í skilum með öll okkar lán og erum mjög stolt af því. Það er hins vegar ljóst að skuldabaggin hefur verið íþyngjandi fyrir reksturinn. Endurfjármögnunarferli fyrirtækisins er nú að fara í gang og á ég ekki



RAFVÖRU MARKAÐURINN

ÚTILÝSING

Við Fellsmúla - Reykjavík

INNFEULD LED LJÓS Í PALLA, VEGGI OG LOFT



9.995

5W - garðsett 3 stk. m/spenni



8.995

1W - garðsett 3 stk. m/spenni

NIÐURGRAFIN LJÓS, LED OG 12V



12V 6.995

LED 7.795

ÚTIKASTARAR, LED OG 12V



LED 5.995

12V 3.590

12V 2.995

INNFEULD LED LJÓS Í VEGGI OG PALLA



8.995

7.995

7.995

ÚTILJÓS, LÝSA UPP OG NIÐUR



5.995

5.995

ÚTILJÓS, LÝSA UPP OG NIÐUR



5.995

5.995

ÚTILJÓS LÝSA UPP OG NIÐUR



4.795

4.995

4.995

5.995

G9 25W

INNFEULD LJÓS Í VEGGI OG LOFT



2.995

ÚTI OG INNILJÓS Litir: króm og hvítt



4.495

3.795

með sparperu 16W

4.295

3.395

með sparperu 28W

með sparperu 16W

ÚTILJÓS



995

ÚTILJÓS



3.295

3.295

ÚTILJÓS



995

995

995

ÚTILJÓS Litir: svart, hvítt, grátt



1.995

1.995

1.995

1.995

ÚTILJÓS Litir: svart, hvítt, grátt



3.995

3.995

ÚTILJÓS Litir: svart, hvítt, grátt



3.995

3.995

3.595

3.595

ÚTILJÓS Litir: svart, hvítt, grátt



3.995

3.995

3.595

3.595

RAFVÖRU MARKAÐURINN

VIÐ FELLSMÚLA - 108 REYKJAVÍK - SÍMI: 585 2888

OPIÐ:

Mán. til fös. kl. 9 - 18

Laugard. kl. 10 - 16



HERBERT HOOVER (1874-1964), fyrrverandi forseti Bandaríkjanna, fæddist þennan dag. „Eldri menn lýsa yfir stríði. En það er æska landsins sem verður að berjast og deyja.“

Kántrýdagar á Skagaströnd

Kántrýdagar verða haldnir á Skagaströnd 12. til 14. ágúst. Íbúar skreyta götur bæjarins sem fær þannig skemmtilegan svip. Fjöl-margt verður í boði. Þar má nefna ýmsar sýningar á handverki, málverkum og ýmsum listaverkum. Þeir sem eru forvitnir um framtíðina geta leitað í Spákonuhof þar sem spáð verður í spil, bolla, rúnir og lesið í lófa. Kántrýdagar hefjast með fallbyssuskoti á föstudag klukkan 18 og síðan verður

Kántrýsúpupartí, varðeldur, stórtónleikar í hátíðartjaldi og ball í Kántrýbæ. Á laugardaginn heldur dagskráin áfram af fullum krafti. Þá verður meðal annars barna- og fjölskylduskemmtun, útigrill, óperukántrý í Bjarmanesi og harmonikkuball. Kántrýdögum lýkur á sunnudag með kærleiksmessu og glæsilegu ilmandi kaffihlaðborði í Bjarmanesi. Nánari upplýsingar um hátíðina má nálgast á www.huni.is.



PETTA GERÐIST: 10. ÁGÚST 1793

Louvre-safnið opnað

Louvre-safnið í París opnaði formlega 10. ágúst 1793. Safnið var upphaflega virki Filippusar II. á löftu öld. Louvre-höllinni var oft breytt á miðöldum og þegar Lúðvík XIV. ákvað að setjast að í Versölum fengu listamenn að búa þar. Um miðja átjándu öld voru uppi háværar raddir um að útbúa opinbert safn með myndum úr konunglega listaverkasafninu. Lúðvík XV. samþykkti og voru 96 myndir sýndar í Konung-

lega listasafninu í Lúxemborgarhöllinni.

Louvre-höllinni var breytt í safn sem opið var almenningi í frönsku byltingunni. Ákveðið var að Louvre yrði staður þar sem safnað yrði saman merkur minjum úr vísinum og listum. Þegar Lúðvík XVI. var fangelsaður 10. ágúst 1792 varð hið konunglega listaverkasafn í Louvre þjóðareign. Ári síðar var safnið opnað almenningi.



LITRÍKT Guðrún Bjarnadóttir segir að það hafi komið henni á óvart að verða valin handverksmaður ársins.

GUÐRÚN BJARNADÓTTIR: VALIN HANDVERKSMADUR ÁRSINS 2011

Jurtalitun sameinar áhugamál

„Ég var alsæl. Þetta kom mér mjög á óvart,“ segir Guðrún Bjarnadóttir náttúrufræðingur, sem fengist hefur við jurtalitun. Hún var valin handverksmaður ársins á laugardag á Handverkshátíð 2011 sem haldin var um helgina. „Ég kom alveg af fjöllum. Það gerir þetta enn þá skemmtilegra. Ég er ekki enn þá hætt að brosa hringinn.“

Í rökstuðningi dómnefndar fyrir valinu kemur fram að Guðrún hafi lagt mikla vinnu og fagmennsku í viðhald gamalla aðferða og þekkingar við litun íslensku ullarinnar. Þennan grunn notar hún til þróunar og nýsköpunar. „Ég nýti náttúruna og gamlar hefðir. Ég hef stuðst við gamlar litunarbækur,“ segir Guðrún og bætir við að hún reyni að minnka eitrefni í litun sinni. „Ég vil gera jurtalitunina umhverfisvænni en nýta samt það sem var notað í gamla daga, meðal annars kúahland og

keytu. Ég hef reynt að ná rauðum með því að nota staðið kúahland eins og fólk gerði í gamla daga. Það hefur gengið ágætlega, en það er bara svolítið vesen að ná í kúahlandið.“

Tvö ár eru síðan Guðrún hóf jurtalitun. Hún segist strax hafa hellt sér út í litunina af miklum krafti. „Ég datt djúpt og hratt ofan í litunarpottinn,“ segir Guðrún glettin. Hún segist þó ekki hafa fengið hugmyndina á einni nóttu. „Þetta hafði staðið til mjög lengi en það sem þurfti til var að ég sá konu jurtalita á markaði og þá kviknaði á perunni hjá mér. Ég var tilbúin og vissi að ég gæti gert þetta,“ segir Guðrún sem hafði verið búin að víða að sér mörgum bókum og pottum. „Ég hafði verið byrjuð að undirbúa mig en svo brast þetta bara á.“

Guðrún litar einband. „Það er ekki mjög sterkt band. Þannig að það er

notað í það sem ég kalla þjáturflíkur sem eru sjól, stuttermapeysur, léttar herðaslár og kragar,“ upplýsir hún og segir brosandí að börn séu síður sett í flíkur gerðar úr einföldu einbandi. „Þau myndu segja: klæjar, og svo væru þau komin í gegnum flíkina með olnbogana.“

Jurtalitunin er áhugasvið Guðrúnar, sem kennir grasafræði við Landbúnaðarháskólann. „Þetta blandar saman öllu í mínu lífi, áhuga á íslenskum landbúnaði og sauðkindinni, ullinni, handverki, náttúrunni og grasafræði,“ segir Guðrún sem segir að skóf sé í miklu uppáhaldi við jurtalitunina. „Sérstaklega vegna þess að það þarf ekki að nota litfesti með henni. Hún vex á steinum og er grá og óásjáleg en hún gefur rauðbrúnan lit, marga tóna eftir því hvernig ég á við hana.“

martaf@frettabladid.is



Okkar ástkæra eiginkona, móðir, tengdamóðir, amma, og langamma,

Kristín Reginbaldursdóttir
Heiði, Skagafirði,

lést á Fjórðungssjúkrahúsinu á Akureyri hinn 1. ágúst. Útför hennar fer fram föstudaginn 12. ágúst kl. 14.00 frá Sauðárkrókskirkju.

Agnar Búi Agnarsson	Páll Ingi Pálsson
Regína Bjarnveig Agnarsdóttir	John Robert Fels
Agnar Búi Agnarsson	Valdís Fjölnisdóttir
Heba Sóley Agnarsdóttir	Birgir Smári Sigurðsson
Eygló Rós Agnarsdóttir	Jón Kristinn Skúlason
Sæunn Kristín Jakobsdóttir	
Aron Frosti Birgisson	
Mandy Ueberberg	



Ástkær eiginmaður minn, faðir okkar, tengdafaðir, afi og langafi,

Samúel Kristinn Guðnason
frá Súgandafirði, Sóleyjaríma 21,

andaðist þriðjudaginn 2. ágúst á Hjúkrunarheimilinu Eir. Útförin fer fram frá Grafarvogskirkju fimmtudaginn 11. ágúst kl. 13.00.

Anna Sigurjónsdóttir	Björn Björnsson
Hrönn Scheving	Kjartan Viðarsson
Kristín V. Samúelsdóttir	Kjartan Guðjónsson
Bára Samúelsdóttir	
barnabörn og barnabarnabörn.	



Ástkær eiginmaður minn, sonur, faðir okkar, tengdafaðir og afi,

Magnús Arius Ottósson
Klettaborg 31, Akureyri,

lést föstudaginn 5. ágúst á Sjúkrahúsinu á Akureyri. Útförin fer fram frá Akureyrarkirkju 12. ágúst 2011 kl. 13.30.

Margrét Jónsdóttir	Ottó Snæbjörnsson
Sólveig Sigurðardóttir	Bogi Pálsson
Sólveig Dóra Magnúsdóttir	Ingibjörg Magnúsdóttir
Ottó Berg Magnússon	
María Jóna Magnúsdóttir	
og barnabörn.	



Elskulegur faðir okkar, tengdafaðir, afi og langafi,

Friðrik Pétur Valdimarsson
Tunguvegi 4, Njarðvík,

verður jarðsúnginn frá Ytri-Njarðvírkirkju föstudaginn 12. ágúst kl.14.00.

Ólafía Friðriksdóttir	Birgir Vilhjálmsson
Þórunn Friðriksdóttir	Ragnar Halldórsson
Oddbjörg Friðriksdóttir	Erlendur Borgþórsson
Anna Hulda Friðriksdóttir	Árni Kl. Eiðsson
Sigrún Alda Jensdóttir	Snorri Snorrason
afa- og langafabörn.	



Sambýliskona mín, móðir okkar, tengdamóðir, amma og langamma

Þórey Daníelsdóttir

lést á heilbrigðisstofnuninni á Blönduósi 26.júlí síðastliðinn. Útförin hefur farið frammi í kyrrþey að ósk hinnar látnu.

Hreinn Ingvarsson	Ólafur Tryggvi Kristjánsson
Jórunn Erla Sigurðardóttir	
Guðmunda Hulda Sigurðardóttir	
Aldís Kristín Hreinsdóttir	
barnabörn og barnabarnabörn.	



MARKAÐURINN

Sögurnar... tölurnar... fólkíð...

Svansmerkt prentverk!
GUDJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 - www.gudjono.is

Miðvikudagur 10. ágúst 2011 - 12. tölublað - 7. árgangur

Veffang: visir.is - Sími: 512 5000 **visir**

Forstjóri Símans
Nú viljum við fá að keppa

4-5



Ríkissjóður Bandaríkjanna
Skuldirnar aukast

2



Greinaröð um nýsköpun
Fjögur atriði um ráðningar

6



STEVE JOBS Þótt fjárfestar séu flestir áhyggjufullir um horfur heimshagkerfisins brosir forstjóri Apple sennilega sínu breiðasta þessa dagana. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

Apple sækir að Exxon

Bandaríska tæknifyrirtækið Apple varð í gær um tíma verðmætasta fyrirtæki heims þegar það fór fram úr Exxon Mobil.

Exxon tók þó við sér undir lok dags og endurheimti titilinn.

Við lokun markaða í gær var Apple metið á 346,74 milljarða Bandaríkjadala en Exxon á 352,9 milljarða dala.

Þetta gerðist þrátt fyrir að árlegar tekjur Exxon séu fjórum sinnum hærrí en tekjur Apple og bendir því til þess að markaðir telji vaxtarmöguleika Apple mun meiri. Þá er búist við gífurlegri sölu á iPhone-síma Apple á næstu misserum.

Fyrirtækin skiptust á um að halda forystunni eftir því sem á gærdaginn leið en óstöðugleiki hefur verið á hlutabréfamörkuðum.

Áhlaup Apple í gær batt enda á fimm ára veru Exxon Mobil sem verðmætasta fyrirtækis heims. Apple bætist því í lítinn hóp fyrirtækja sem það hafa gert. Meðal þeirra eru General Electric, General Motors, IBM, Microsoft og AT&T.

- mþl

HELST Í ÚTLÖNDUM

OLÍUVERÐ LÆKKAR

Olíuverð hefur lækkað merkjanlega á hrávörumarkaði síðustu daga samhliða lækkunum á hlutabréfamörkuðum. Áhyggjur af vaxtarhorfum á Vesturlöndum liggja að baki en þær valda því að spáð er minni eftirspurn eftir olíu en ella. Olíuverð fór niður fyrir 80 dollara á tunnu í gær en 20. júlí síðastliðinn var verið 100 dollara fyrir tunnuna.



GULLVERÐ Í HÆSTU HÆÐUM

Gullverð hefur hækkað verulega samhliða titringnum á alþjóðamörkuðum. Gull hefur aldrei verið dýrara að nafnvirði, en nú er litið á gull sem öruggt skjól frá hremmingunum. Gullverð er nú um 1.750 dollarar á unsu en var 1.550 dollarar fyrir mánuði.

NÝIR BLACKBERRY-SÍMAR

Kanadíska fyrirtækið Research in Motion hefur kynnt nýja kynslóð BlackBerry-síma með uppfærðu stýrikerfi. Markaðshlutdeild fyrirtækisins hefur hríðfallið í Bandaríkjunum undanfarið ár, úr 33 prósentum í 12 prósent á öðrum ársfjórðungi. Er velgengi iPhone sögð helsta skýringin.

Miklar hræringar á hlutabréfamarkaði

Miklar sviptingar urðu á hlutabréfamörkuðum í gær. Titrungi er ekki lokið og yfirlýsing Seðlabanka Bandaríkjanna um lága vexti næstu tvö ár mætti blendnum viðbrögðum.

Magnús Þorlákur Lúðvíksson
skrifar

Verð hlutabréfa hækkaði í flestum helstu kauphöllum heimsins í gær eftir sviptingasaman dag.

Dow Jones-vísitalan í New York stóð í 11.239 stigum við lokun og hafði hækkað um 429 punkta, eða fjögur prósent, eftir væna dýfu daginn áður.

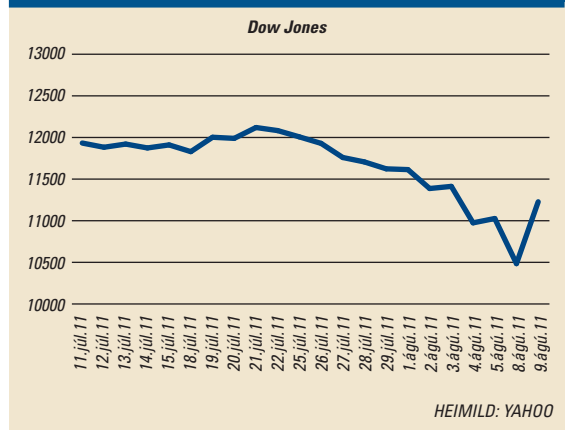
Vísitölur í evrópskum kauphöllum lækkuðu mikið þegar markaðir opnuðu og var FTSE-vísitalan í London um tíma neikvæð sem nam 5,5 prósentum. Við lokun hafði hún hins vegar hækkað um 1,89 prósent. Cac 40-vísitalan í París hækkaði um 1,63 prósent en Dax-vísitalan í Frankfurt stóð því sem næst í stað, lækkaði um 0,10 prósent.

Viðsnúningurinn í Evrópu var í gær rakinn til væntinga fjárfesta um yfirlýsingu frá Seðlabanka Bandaríkjanna um að hann hygðist hefja að nýju kaup á bandarískum ríkisskuldabréfum með það fyrir augum að dæla peningum inn í hagkerfið. Seðlabanki Bandaríkjanna hefur síðustu misseri tvisvar lagst í slíkar aðgerðir sem nefndar hafa verið Quantitative Easing eða QE.

Yfirlýsingin barst svo síðdegis en þar tilkynnti Ben Bernanke seðlabankastjóri að bankinn myndi halda stýrivöxtum nálægt núlli í það minnsta fram á mitt ár 2013. Bernanke sagði hins vegar skuldabréfakaup ekki vera á döfinni en að bankinn myndi nota öll sín verkfæri eins og skynsamlegast væri.

Dow Jones lækkaði í fyrstu eftir yfirlýsingu seðlabankans, en tók kipp upp á við fyrir lokun.

ÞRÓUN SÍÐASTA MÁNUÐINN



Búist er við áframhaldandi titrungi á mörkuðum næstu daga. Fjárfestar hafa enn áhyggjur af horfum heimshagkerfisins. Í Bandaríkjunum er horft á skuldastöðu bandaríska ríkisins og lækkun Standard & Poor's á láns hæfismati þess á föstudag. En í Evrópu er horft á skuldakreppuna sem ekki hefur tekist að leysa. Þá hafa efasemdir um getu stjórnmálamanna til að takast á við þessi vandamál aukist síðustu vikur. Áframhaldandi leit fjármagns í gull og svissneskan franka bendir til þessa en litið er á hvort tveggja sem skjól frá hremmingunum á hlutabréfamörkuðum.





Góð þjónusta og nýjungar. Það er rétta blandan.

Aðalheiður Héðinsdóttir, forstjóri Kaffitárs

Hver einasti viðskiptavinur okkar er einstakur og þarfirnar geta verið ólíkar. Með þetta að leiðarljósi höfum við þróað lausnir - sniðnar að þinni atvinnugrein. Hafðu samband og í sameiningu finnum við greiðslulausn sem hentar þínum rekstri.

Fyrirtækjalausnir Valitor | sími 525 2080 | www.valitor.is | fyrirt@valitor.is

Greiðslulausnir sniðnar að þinni atvinnugrein.

- Þjónusta
- Veitingahús
- Heildsölur
- Íþrótt- og félagasamtök
- Verslun
- Ferðaþjónusta
- Ríki- og sveitarfélög

Græn blaðadreifing

Póstdreifing, sem dreifir Fréttablaðinu, hefur fest kaup á fjórum Mercedes-Benz Sprinter sendibílum sem ganga fyrir metani. Póstdreifing stefnir að því að bílar fyrirtækisins gangi fyrir umhverfisvænu eldsneyti. „Það er markmið fyrirtækisins er að bílflotinn sé umhverfisvænn. Mercedes-Benz bílarnir hafa reynst okkur vel bæði í rekstraröryggi og hagkvæmni,“ segir Örn Jóhannsson, deildarstjóri akstursdeildar.

Páll H. Halldórsson, sölustjóri atvinnubíla hjá Öskju, segir metanbíla góðan kost fyrir íslensk



KAUPIN HANDSÖLUB Páll H. Halldórsson og Örn Jóhannsson handsala kaupin við einn sendibílanna.

fyrirtæki, þeir hafi komið vel út í rekstri og viðhaldi. Að sögn Páls hafa bílarnir sem Póstdreifing hefur keypt verið sérútbúnir til dreifingarþjónustu. - mþl

Skuldatryggingaálag hækkar

Skuldatryggingaálag ríkissjóðs hefur hækkað nokkuð síðustu daga. Í gær stóð skuldatryggingaálagið í 297 punktum en var í kringum 230 punktar fyrir mánuði. Álagið hafði þá lækkað talsvert frá því í júní þegar það var hæst 304 punktar.

Skuldatryggingaálag ríkisins er álag ofan á grunnvexti ríkisskuldabréfa. Álagið mælir hvað það kostar fyrir fjárfesta að kaupa tryggingu gegn því að hið opinbera geti ekki staðið við skuldbindingar sínar. Það má því segja að það mæli mat markaðarins á áhættunni á greiðslufalli ríkisins.

Skuldatryggingaálag Íslands er lægra en skuldatryggingaálag á þau lönd evrusvæðisins sem skuldakreppan hefur náð til. Skuldatryggingaálag Ítalíu og Spánar hefur þó lækkað talsvert í vikunni eftir

að Evrópski seðlabankinn tilkynnti að hann hygðist kaupa ríkisskuldabréf frá löndunum til að minnka þrýsting á ávöxtunarkröfu þeirra. Álagið stóð í 345 punktum á hvort land í gær.

Skuldatryggingaálag annarra krísuríkja á evrusvæðinu hefur hins vegar hækkað. Sem fyrr er Grikkland í sérflökki með álag upp á 1.646 punkta. Álagið á Portúgal er 860 punktar og á Írland 745 punktar.

Þá hefur skuldatryggingaálag á Frakkland hækkað nokkuð síðustu daga og stendur í 160 punktum. Áhyggjur hafa vaknað af kostnaði Frakka við björgunaraðgerðirnar á evrusvæðinu en Frakka glíma eins og flest Evrópulönd við mikinn fjárlagahalla og nokkuð af skuldum. - mþl

BANKABÓKIN			
Samanburður á vaxtatölum bankanna	Hæstu innlánsvextir	Yfirdráttarvextir eru hæstir	Yfirdráttarlán fyrirtækja
Arion banki	Markaðsreikningur 1,25% ^a	11,25%	11,20%
Íslandsbanki	Vaxtabrep 1,90%	11,20%	11,20%
Landsbankinn	Vaxtareikningur 1,15% ^a	11,20%	11,20%
BANKI	MP Sparnaður 1,85%	11,05%	9,40 til 11,05%
BYR	PM-reikningur 2,00% ^a	11,20%	11,10 til 11,20%
SPARISJÓÐURINN	Netreikningur 1,90% ^c	11,25%	11,25%
Sea	Sparnaðarreikningur 1,95%	10,85%	Ekki í boði.

*Miðað er við 250.000 króna innlegg og sem skemmsta bindingu. ^a Bundinn í tíu daga. ^b Bundinn í sjö daga. ^c Úttektargjald hjá gjaldkera 0,25%
Athugið að ekki er tekið tillit til árgjalds, sem getur fylgt yfirdráttarreikningum.

Baráttan við skulda- halann er langhlaup

Bandaríkjamenn verða að vinda ofan af fjárlagahalla til lengri tíma litið til að ná tökum á skuldavandanum.

Porgils Jónsson
skrifar

Mikil umræða hefur verið um skuldastöðu Bandaríkjanna upp á síðkastið og sér ekki enn fyrir endann á henni þrátt fyrir að samkomulag hafi náðst á þingi um hækkun skuldabaksins.

Ríkissjóðurinn í Bandaríkjunum hefur safnað skuldum samfleytt um langa hríð, enda hefur hann verið rekinn nær stöðugt með halla í hálfu öld.

Skuldirnar hafa vaxið úr 1.000 milljörðum dala árið 1980, þegar Ronald Reagan tók við forsetaembættinu, og allt upp í 14.500 milljarða nú. Búið er við að skuldirnar í árslok 2011 verði um 15.500 milljarðar dala.

Það jafngildir rétt rúmlega eins árs vergrí þjóðarframleiðslu Bandaríkjanna, en annað eins hefur ekki gerst síðan á árunum eftir seinni heimsstyrjöld.

Samkomulag demókrata og repúblikana frá síðustu viku felur í sér leyfi til að auka skuldir ríkisins um allt að 2.400 milljarða á næstu tveimur árum en á móti kemur jafnmikill niðurskurður á útgjöldum ríkisins á næstu tíu árum. Þannig er enn eftir að vinna á skuldasoðun til lengri tíma litið og er líklegt að stöðug pólitísk átök verði um málið á næstunni.

Skuldamálið hefur vakið athygli á efnahagslegri stöðu Bandaríkjanna, en ekki síður stjórnmálamenningunni þar. Óvissan um getu ráðamanna til að takast á við skuldavandan til lengri tíma eru einmitt ein helstu rökin sem matsfyrirtæki Standard & Poor's (S&P) lagði fram þegar það lækkaði lánshæfismat ríkissjóðs úr AAA niður í AA+ um síðustu helgi.

Lækkunin hafði mikil áhrif á fjármálamarkaði fyrst um sinn þar sem Dow Jones-vísitalan fór til dæmis niður um 634 stig á mánuðag.

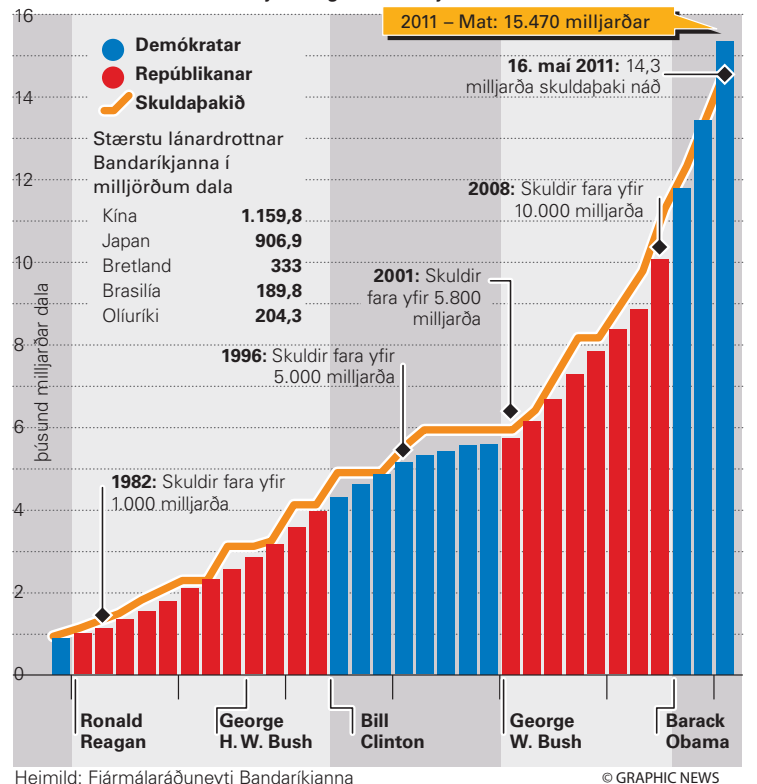
Barack Obama forseti blés á lækkun S&P og sagði bandarísk ríkisskuldabréf vera jafn öruggan fjárfestingarkost nú og áður. Tim Geithner fjármálaráðgjafi tók í sama streng og sagði ákvörðun S&P lýsa þekkingarleysi og dómgreindarskortu. Hin tvö matsfyrirtækin, Fitch og Moody's, lækkuðu Bandaríkin ekki um flokk.

Markaðir náðu sér nokkuð á strík í gær eftir að fréttir gáfu til kynna að seðlabanki Bandaríkjanna hygðist grípa inn í með aðgerðum til að örva efnahagslífið.

Það sem skiptir hvað mestu máli er traust fjárfesta og Obama reyndi að sefa áhyggjur þeirra.

SKULDIR BANDARÍKJANNA AUKAST

Af 14.300 milljarða dala skuld Bandaríkjanna eru 4.600 milljarðar innan ríkisins, en 9.700 milljarðar eru á höndum fjárfesta líkt og banka, lífeyrissjóða, erlendra ríkisstjórna og einstakra fjárfesta.



Helstu lánardrottinnar Bandaríkjanna eru Kína sem á 1.150 milljarða í ríkisskuldabréfum, Japan á um 900 milljarða, Bretland á 330 milljarða, Brasilía á 189 milljarða og hópur olíuframleiðslulanda á samtals 204 milljarða.

Geithner sagðist ekki hafa áhyggjur af því að eftirspurn Kínverja og annarra eftir bandarískum skuldabréfum minnki á næstunni.

Kínversk stjórnvöld hafa lítið látið uppi varðandi afstöðu sína í málinu. Harðorður leiðari í ríkisfjölmiðli Kína orðaði það hins vegar svo að Bandaríkin „þyrftu að venja sig af skuldaþkninni“.

Baráttan á bandaríska þinginu hefur sjaldan eða aldrei verið jafn hörð þar sem óbilgirni ein-kennir afstöðu ýmissa hópa innan þingsins. Til dæmis hafa hörðustu íhaldsmenn repúblikana, þeir sem kenna sig við Teboðshreyfinguna, ekki tekið í mál að hækka skatta til að bregðast við vandanum. Vilja þeir heldur beita niðurskurði í ríkisfjármálum, sem kemur illa við kaunin á mörgum í hópi demókrata sem vilja ekki skera niður í málaflokkum líkt og mennta- og heilbrigðismálum.

Almenningur virðist hafa fengið nóg af hráskinnaleik þingmanna. Viðhorfskannanir sýna að rúm 80

prósent landsmanna eru óánægð með störf þingsins í málinu og drjúgur meirihluti vill sjá lausn sem felur í sér jafnvægi milli breytinga á skattkerfinu og hagræðingu í ríkisútgjöldum.

Verkefnið sem horfa við þinginu eru tröllvaxin þar sem fyrir liggur að kostnaðurinn við almannatryggingakerfið mun þyngjast mjög á komandi árum.

Á móti telja margir hagræðingar að óráð sé að skera niður á samdráttartímum eins og nú.

Ábyrgðin er í höndum þings og forseta og verður fróðlegt að sjá hvort flokkarnir geti náð saman um raunhæfa framtíðarlausn á skuldavandanum.

Obama sagði á dögunum að vandamálin væru leysanleg. „Við vitum hvað við þurfum að gera. Vandamálið liggur ekki í trú á lánstrausti okkar. Markaðir staðfesta að skuldir okkar eru í hópi þeirra öruggustu í heimi. Það sem við þurfum að gera er að takast á við halla á fjárlögum til lengri tíma litið.“

Gangi það ekki eftir, gæti þráteflíð á þingi orðið dýru verði keypt fyrir Bandaríkjamenn og heimsbyggðina alla.

Heimildir: AP, fjármálaráðuneyti Bandaríkjanna, Time og Bloomberg.

Fyrsta Dreamliner- flugvélin tilbúin

Boeing kláraði á laugardag að smíða fyrsta eintakið af Dreamliner 787 flugvélinni. Var hún afhent japanska flugfélaginu All Nippon Airways og verður hún tekin í notkun í september.

Miklar tafir hafa orðið á smíði Dreamliner-flugvélna en upphaflega stóð til að koma þeim í gagn í maí 2008. Hefur afhendingu fyrstu vélarinnar verið frestað endurtekið síðan.

Dreamliner-flugvélnar eru að stórum hluta úr léttum gerviefnum og eyða því minna eldsneyti en flugvélar af sambærilegri stærð. Til að mynda eyðir Dreamliner 20 prósentum minna af eldsneyti en Boeing 767 sem er af sömu stærð.

Búið er við því að næstu kynslóðir flugvéla Boeing verði hannaðar á svipaðan hátt.



DREAMLINER Fyrsta eintakið fyrir utan verksmiðjur Boeing í Everett nærri Seattle í Bandaríkjunum. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

Boeing er næststærsti flugvélaframleiðandi heims á eftir Airbus. Þöntuð hafa verið 827 eintök af Dreamliner sem er metala hjá fyrirtækinu. Eitt eintak kostar 200 milljónir Bandaríkjadala, eða jafngildi 23 milljarða íslenskra króna.

Icelandair pantaði fyrir nokkrum árum fimm eintök af Dreamliner en hefur selt þrjár pantananna til norska flugfélagsins Norwegian. - mþl

EKKI GERA EKKI NEITT.IS

Öflugur greiðendavefur með hagnýtum upplýsingum s.s.

- Yfirlit mála
- Samkomulög
- Greiðslur með korti
- Góð ráð og margt fleira

motus
— leysum málin

Þjónustuver 440 7700
www.ekkigeraekkieitt.is

SAMSUNG

FARTÖLVUR

Samsung er stærsti raftækja framleiðandi heims í dag. Bilanatíðni Samsung fartölva er ein sú allra lægsta sem til þekkist.*



0% vextir
Vaxtalausar raðgreiðslur í allt að 12 mánuði!

NP-N900X3A-A01SE

Samsung Series 9 Notebook

Pynnsta fartölva í heimi · Hefur hlotið mikla athygli og einróma lof gangrýnenda · Búin til úr sérhertri álblöndu – DurAlumin, samskonar álblöndu og er í flugvélum · Heimsins mesti ljósstyrkur í 13" skjá · Endurræsir sig á aðeins 3 sekúndum

PYNNSTA · LÉTTASTA OG STERKASTA FARTÖLVA Í HEIMI

Stýrikerfi: Genuine Windows® 7 Home Premium (64-bit) · Office 2010 Pre-installed · Örgjörvi: Intel® Core™ i5 Processor 2537M · Skjár: 13,3" SuperBrightPlus® 400 nit Anti-reflex HD (1366 x 768) LED · Skjákort: Intel® HD Graphics 3000 · Vinnsluminni: 4GB DDR3 · Geymslurými: 128 GB Solid State Drive · Hjóð: 3 W Stereo Speaker (1.5 W x 2) with HD Audio · Myndavél: 1.3 MP HD Webcam · Netstýring: 10/100/1000 LAN · Þráðlaust netkort: 802.11 b/g/n · Rafflaða: 7 klukkutíma rafhlöðuending · **Verð: 299.900 kr.**



N145

Stýrikerfi: Genuine Windows® 7 Starter · Örgjörvi: Intel® ATOM™-processor N450 · Skjár: 10,1" WSVGA LED (1024 x 600) · Skjákort: Shared · Vinnsluminni: 1 GB (DDR2, 1 x 1 GB) · Geymslurými: 250 GB (5400 rpm S-ATA) · Hjóð: 3-W-stereo speakers (2 x 1,5 W) · Myndavél: Integrated Camera · Web Camera · Þráðlaust netkort: 802.11 b/g/n · Þyngd: 1,2 kg · Rafflaða: 10 klst · Fæst bæði svört og hvít

Verð: 69.900 kr.



RV510

Stýrikerfi: Genuine Windows® 7 Home Premium (64-bit) · Örgjörvi: Intel® Celeron® Processor T3500 · Skjár: 15,6" LED HD (1366 x 768) 16:9 Gloss · Skjákort: Intel GMA 4500M (Int. Graphic) · Shared Memory · Vinnsluminni: 4GB (DDR3 / 2GB x 2) · Geymslurými: 320 GB (5400 rpm S-ATA) · DVD±RW (±R DL) / DVD-RAM · Hjóð: 2 W Stereo Speaker (1 W x 2) HD (High Definition) Audio · Myndavél: Integrated Camera · Web Camera · Netstýring: 10/100/1000 LAN · Þráðlaust netkort: 802.11 b/g/n ásamt Bluetooth · Þyngd: 2,4 kg · Rafflaða: 4 klst

Verð: 99.900 kr.



RV711

Stýrikerfi: Genuine Windows® 7 Home Premium (64-bit) · Örgjörvi: Intel® Core™ i5 480M · Skjár: 17,3" 1600x900 LED Gloss · Skjákort: Nvidia 315 1GB · Vinnsluminni: 4GB (DDR3 / 2GB x 2) · Geymslurými: 500 GB (5400 rpm S-ATA) · DVD±RW (±R DL) / DVD-RAM · Hjóð: 3 W Stereo Speaker (1.5 W x 2) with HD Audio · Myndavél: Integrated Camera · Web Camera · Netstýring: 10/100/1000 LAN · Þráðlaust netkort: 802.11 b/g/n ásamt Bluetooth · Þyngd: 2,7 kg · Rafflaða: 4 klst

Verð: 169.900 kr.

ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800

ORMSSON
KEFLAVÍK
SÍMI 421 1535

ORMSSON
MODEL-AKRANESI
SÍMI 431 3333

ORMSSON
ÞRISTUR-ÍSAFIRÐI
SÍMI 456 4751

SAMSUNG

SETRID

samsungsetrid.is

SÍÐUMÚLA 9 · SÍMI 530 2900

ORMSSON
AKUREYRI
SÍMI 461 5000

ORMSSON
HÚSAVÍK
SÍMI 464 1515

ORMSSON
VÍK-EGILSSTÖÐUM
SÍMI 471 2038

BT

SKEIFUNNI 11 & GLERÁRTORGI

ORMSSON
PAN-NESKAUPSTAÐ
SÍMI 477 1900

ORMSSON
ÁRVIRKINN-SELFOSSI
SÍMI 480 1160

*Skv. Square Trade könnun sem gerð var á þriggja ára tímabili, og voru yfir 30.000 fartölvur frá öllum framleiðendum í þessari könnun.

Nú viljum við fá að keppa

Síminn hefur verið í kastljósi fjölmiðla vegna bolabragða á samkeppnismarkaði. Við þessu brást forstjórinn **Sævar Freyr Þráinsson** með því að senda hvern einasta starfsmann fyrirtækisins á námskeið í samkeppnisrétti. Í samtali við **Stíg Helgason** segir hann keppinauta Símans hafa fengið meðgjöf í bankakerfinu og efast um að frekari samþjöppun á markaðnum verði heimiluð.

Sævar Freyr Þráinsson er svo að segja alinn upp hjá Símanum. Hann hefur unnið þar síðan hann útskrifaðist sem viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands árið 1995 og sinnt þar flestum störfum sem nöfnum tjáir að nefna.

„Ég er búinn að kynnast nánast öllum hliðum starfseminnar,“ segir Sævar. „Ég hef komið að öllu sem snertir tæknimál, markaðsmál og þróun á þjónustu og tekið þátt í uppbyggingu á eiginlega öllu því nýjasta sem hefur komið fram síðustu fimmtán árin, til dæmis gagnvirku sjónvarpi og öðru sem fólk finnst það væntanlega ekki geta lifað án í dag eins og ADSL-sítengingu heima við. Góður maður orðaði það þannig við mig að ég hefði nánast komið inn í sendilsstarf og væri nú orðinn forstjóri.“

Sævar segist hafa skipt um starf innan fyrirtækisins nokkurn veginn á tveggja ára fresti, þangað til fyrir tæpum fjórum árum þegar hann settist í forstjórastólinn. Hann vonast eðlilega til þess að með því hafi tilflutningunum lokið, kveðst ánægður í starfi og sérstaklega hafi verið gaman að taka þátt í því að markaðsvæða fyrirtækið við einkavæðinguna um miðjan síðasta áratug.

LJÓST AÐ VIÐ HÖFUM BRUGÐIST

Forstjóratið hans hefur þó ekki bara verið dans á rósum. Nokkuð hefur farið fyrir Símanum og systurfélaginu Tæknivörum í fréttum síðustu misseri vegna lögbrotu sem félögin hafa verið fundin sek um. Fyrst sektaði Samkeppniseftirlitið Símann um 150 milljónir fyrir að brjóta gegn fjarskiptafyrirtæki á Snæfellsnesi með því að hansa skilyrði sem sett voru við samruna Símans og Skjásins og beita litla fyrirtækið aðgangshindrunum. Sú sekt var síðar lækkuð í 50 milljónir en Síminn er ósammála niðurstöðunni í því máli og hefur stefnt málinu fyrir dóm.

Næst gerðu Skipti sátt við Samkeppniseftirlitið um greiðslu 400 milljóna króna sektar fyrir samráð Tæknivara, dótturfélags Skipta, og Hátækni á farsímamarkaði. Skiptum var gert að selja fyrirtækið og gekk salan í gegn í síðustu viku.

Þá er ótalið brot Símans á Persónuverndarlögum, sem Persónuvernd mat svo alvarlegt að því var vísað í lögreglurannsókn í fyrsta sinn í sögu stofnunarinnar. Það brot snerist um söfnun persónuupplýsinga viðskiptavina Nova í því skyni að laða þá til viðskipta við Símann.

„Því miður hafa komið upp mál þar sem við höfum brotið af okkur og við lítum svo á, alveg sérstaklega í einu máli, að þá höfum við hjá Símanum brugðist,“ segir Sævar, og vísar sérstaklega til síðastnefnda málsins.

„Einmitt út af þessu máli og öðrum málum sem komið hafa upp erum við búin að fara gaumgæfilega ofan í allt hérna hjá okkur og niðurstaða okkar er sú að hér hafi einstaklingar ekki brugðist, hins vegar hafi ferlar fyrirtækisins brugðist. Það braut enginn lög vísitandi, hvort sem það voru samkeppnislög, lög um persónuvernd eða fjarskiptalög,“ segir forstjórinn.

AXLAÐI ÁBYRGÐ MEÐ ÞVÍ AÐ JÁTA LÖGBROT

Til að bregðast við þessum málum hafi Síminn ráðist í átak sem hann viti ekki til að eigi sér hliðstæðu á Íslandi. „Við töldum mikilvægt að finna leið til að bæta ákveðna þætti í starfseminni og höfum þess vegna farið í gegnum umfangsmikið ferli núna síðustu mánuðina þar sem við höfum líklega gengið lengra heldur en öll önnur íslensk fyrirtæki og sett í gang svokallaða samkeppnisréttaráætlun, sem er nokkuð þekkt fyrirbæri erlendis og má líkja við eins konar vottun,“ útskýrir hann.

Sævar segir að farið hafi verið yfir ferla og reglur fyrirtækisins, skil á milli heildsölu og smásölu skerpt og áhættustýring betrubætt. Þá hafi hver einasti starfsmaður fyrirtækisins þannig fengið þjálfun í samkeppnisrétti á námskeiðum sem hafi verið hugsuð til að lágmarka hættuna á að svona nokkuð endurtæki sig. „Við vildum bara tryggja að allir starfsmenn fengju upplýsingar um það hvernig samkeppnislöggjöfin virkar: hvað má, hvað má ekki og hvað er á gráu svæði,“ segir Sævar.

Spurður hvort hann hafi íhugað að axla ábyrgð á brotunum, einkum því sem nú sætir lögreglurannsókn,



ÚR SENDLI Í FORSTJÓRA Á skrifstofu Sævars í höfuðstöðvum Símans í Ármúla hangir stærðarinnar mynd úr viðfrægu auglýsingum

Eftir að hafa legið yfir þessu á mörgum fundum tók ég þá ákvörðun að túlkun lögfræðinga PFS væri sú rétta og þar með sýndum við ábyrgð með því að viðurkenna lögbrot og setja í gang samkeppnisréttaráætlun.

með því að segja starfi sínu lausu, í ljósi þess að einstaklingar hafi ekki brugðist heldur verkferlar fyrirtækisins, segir Sævar að hann hafi axlað ábyrgðina með því að viðurkenna lögbrotið. „Því að þegar málið kom upp var það alls ekki einfalt.“ Það hafi verið rannsakað af þremur eftirlitsstofnunum, Persónuvernd, Samkeppniseftirlitinu og Póst- og fjarskiptastofnun (PFS), og lögfræðingar hafi lengi tekið á um túlkun laganna. „Eftir að hafa legið yfir þessu á mörgum fundum tók ég þá ákvörðun að túlkun lögfræðinga PFS væri sú rétta og þar með sýndum við ábyrgð með því að viðurkenna lögbrot og setja í gang samkeppnisréttaráætlun.“

SAMRUNI VODAFONE OG TALS YRÐI ÁFALL

Sævar segir þó erfitt að feta sig eftir sumum stífum samkeppnislöggjafarinnar, sérstaklega þeim sem snýr að misnotkun á markaðsráðandi stöðu. Síminn hafi í gegnum tíðina verið með mikla markaðshlutdeild, og vegna þess hversu matskennt fyrirbæri hin svonefnda markaðsráðandi staða er hafi stærðin í raun staðið fyrirtækinu fyrir þrifum. „Við höfum lagt mikið upp úr því að fara eftir ábendingum Samkeppniseftirlitsins hvað það varðar. Við höfum opnað á fjarskiptakerfi okkar, fengið aðila inn á þau, eins og Tal í heildsölu og önnur smærri sem eru að byrja að fóta sig,“ segir hann. Markaðshlutdeild Símans hafi hins vegar farið minnkandi. „Samkeppnisstaðan er sú að hinir tveir stóru aðilarnir á markaðnum, Vodafone og Nova, hafa á sama tíma verið í mjög víðtæku tæknilegu samstarfi og í rauninni komið nánast fram sem einn aðili. Nú viljum við bara fá að keppa,“ segir Sævar.

Nú stendur sameining Tals og Vodafone fyrir dyrum og hún kemur Sævari einkennilega fyrir sjónir. „Það er mjög athyglisverð þróun, einmitt út af þessu sem ég sagði hér að framman. Meginfókus PFS og Samkeppniseftirlitsins síðustu árin hefur verið á að opna fjarskiptamarkaðinn og auka samkeppni. Þegar Tal varð hlutlaus aðili á markaði var það skref í þá átt,“ segir Sævar, og rifjar upp þegar samkeppnisyfirlitinn skikkuðu Teymi, aðal-eiganda Vodafone, til að selja frá sér Tal. „Núna, fimmtán mínútum síðar, er verið að tala um að sameina þetta,“ segir hann. „Ef þessi sameining verður að veruleika og verður samþykkt af Samkeppniseftirlitinu lít ég svo á að það yrði mikið áfall fyrir þá stefnu sem hefur verið mörkuð á síðustu árum og þess vegna hef ég efasemdir um að svo verði.“

ROFAR TIL EFTIR STORMASÖM ÁR

Síminn fór ekki varhluta af niðursveiflu síðustu ára frekar en aðrir. „Fjárhagsstaðan er erfið eins og hjá öðru hverju fyrirtæki,“ segir Sævar. „Það sem hefur haft mestu áhrifin á okkur er að á sama tíma eru keppinautar okkar búnir að njóta ákveðinna björgunarpakka sem hafa haft gríðarleg áhrif á markaðinn. Það er búið að afskrifa skuldir sumra þeirra og í kjölfarið hafa þau beitt sér af mun meiri krafti á markaðnum,“ segir hann.

Á sama tíma hafi erlendar skuldir Símans hækkað eins og við var að búast. „Enn þann dag í dag erum við samt í skilum með öll okkar lán og erum mjög stolt af því. Það er hins vegar ljóst að skuldabaggin hefur verið íþyngjandi fyrir reksturinn. Endurfjármögnunarferli fyrirtækisins er nú að fara í gang og á ég ekki



Fötluðum og hreyfihömluðum flugfarþegum sem ekki komast auðveldlega um býðst aðstoð þjálfaðs aðstoðarfólks í flugstöð Leifs Eiríkssonar. Farþegar geta sótt um aðstoð hjá farmiðasölum og flugrekendum en beiðnin verður að berast minnst 48 klukkustundum fyrir auglýsta brottför.

ALLT

FRÉTTABLAÐIÐ

Sölufulltrúar: Jóna María Hafsteinsdóttir jmh@365.is 512 5473 Brynja Dan Gunnarsdóttir brynjadan@365.is 512-5465 Snorri Snorrason snorris@365.is 512

W White-Westinghouse - amerísk gæða heimilistæki

Þvottavél 12 kg Þurrkari

Taka 12 Kg - Hljóðlát
Stórt op > auðvelt að hlaða
Sparneytin amerísk tæki.

<Þvottvélin tekur heitt og kalt vatn Afkastamikill þurrkari >

RAFVÖRUR
DALVEGI 16c • 201 KÓPAVOGI
SÍMI 568 6411 • WWW.RAFVORUR.IS

Amerísk gæðavara

Edda Axelsdóttir lét gamlan draum rætast og flýgur um háloftin með bros á vör.



FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Eirberg

Verkir í hásin?
Vandaðar stuðningshlífar til meðferðar á hásinabólgu
Fjölbreytt úrval

BAUERFEIND

Í sumar er opið virka daga frá kl. 9 - 18
Stórhöfða 25 • Sími 569 3100 • eirberg.is

friendtex

ÚTSALA

MIKIÐ ÚRVAL AF PEYSUM, BOLUM, BUXUM, PILSUM OG JÖKKUM

**KAUPIR 2 OG 3JA FLÍKIN ER FRÍ
ATH. ÓDÝRSTA ER FRÍ**

Opnunartími:
mánud.-föstud. kl. 11:00 - 18:00 laugardag 11:00 - 14:00

Bonito ehf. Friendtex
Faxafen 10, 108 Reykjavík, sími: 568 2870 - www.friendtex.is

Róandi spjall í ókyrrð

Þetta var alltaf draumur þegar ég var ung stúlka. Svo gafst tækifærið þegar börnin voru uppkomin. Mér fannst þetta svo heillandi að ég sótti um,“ segir Edda Axelsdóttir sem hefur ferðast um allan heiminn sem flugfreyja hjá Atlanta og kynnst menningu annarra landa. Hún segist viðsýnni fyrir vikið og að starfið eigi vel við hana.

„Það er alltaf gaman að kynnst annars konar menningu og hvernig annað fólk lifir. Mannleg samskipti eru mitt aðaláhugamál og það er nóg af þeim í flugfreyjustarfinu,“ segir hún brosandi. Síðustu ár hefur Edda starfað hjá Flugfélagi

Íslands í innanlandsflugi og flugi til Grænlands. Eftir því er tekið hversu lipur hún er við farþega og þá sérstaklega við að róa niður flughrædda.

„Ég spjalla bara við fólk frá hjartanu,“ segir hún hógvær. „Það kemur oft gífurlegur vindur yfir fjöllum og mikill hristingur og ég skil vel að fólk verði hrætt. Ég fylgist með farþegunum og hvernig þeim líður. Ef ég sé hrætt andlit fer ég og tala við viðkomandi. Ég spjalla líka oft í hátalarakerfið ef það er mikil ókyrrð í landingu, bara til að róa farþegana.“

En getur flugfreyjustarfið ekki tekið á taugarnar?

„Það getur auðvitað verið erfitt, sérstaklega þegar ég var í löngum flugum í Afríku. En ég öðlaðist í staðinn gífurlega lífeynslu,“ segir Edda og man ekki eftir að upp hafi komið vandamál sem ekki hafi gengið vel að leysa í ferðum hennar. Samvinna áhafnarinnar skipti miklu máli og hún vinni með góðu fólki.

Það er því ekki að heyra á Eddu að hún ætli sér niður á jörðina í bráð en hún var á leið upp í vél til Grænlands þegar blaðamaður náði af henni tali. „Nei ég er alls ekki hætt,“ segir hún hlægjandi. „Þetta er svo yndislegt og gefandi starf.“

heida@frettabladid.is

Meirapróf

ÖKU SKÓLINN Í MJÖDD

Upplýsingar og innritun í síma 567 0300 / 894-2737

Nýtt námskeið hefst 24. ágúst 2011

Eikarstólar – 20%
Verð var kr. 29.000, nú 23.200,-

Máluð húsgögn - 35%

Útsöluhorn – 50%

Fyrir bústaðinn og heimilið

Opið: má-fö. 12:30-18, lokað um helgar.
Dalvegi 16a,
Rauðu múrsteinhúsum
Kóp. 201 - S: 517 7727
www.nora.is facebook.com/noraisland

Nóra

FORSÍDA VÍÐSKIPTI ÍPRÓTTIR LÍFÍÐ UMRÆÐAN

m.visir.is

Fáðu Vísir Símann!

ÞÚ ERT MEÐ FRÆGA FÓLKIÐ Í VASANUM MEÐ VÍSI

Meira sjónvarp, meira útvarp, meiri fréttir, meiri upplýsingar, meiri umræða, meira líf, meiri íþróttir, meiri virkni, meira úrval. Þú færð meira af öllu á Vísir.

f t

Meiri Vísir. **vísir**



Afsláttur á Saffran Allir Íslendingar fá 10% afslátt á nýopnuðum stað Saffrans í Orlando og á öllum stöðum sem veitingahúsaákeðjan mun opna erlendis í framtíðinni. Eigendurnir vilja með því þakka Íslendingum fyrir viðskipti við fyrirtækið og þær góðu viðtökur sem það hefur fengið á Íslandi.

ÚTSALA HAFIN!

B/ASL/ER

Skipholti 29b • S. 551 0770

ÍSLENSKT KISUNAMMI

Harðfisktöflur sem kisu elska

VINSÆL VARA

Fæst í Bónus, Samkaup, 10-11, Fjarðarkaup og Inspired Keflavíkurflugvelli



Foli á Melum rétt hjá Akranesi.
MYND/FINNUR ANDRÉSSON



Sigurmyndin af Höfrungi AK.
MYND/FINNUR ANDRÉSSON

Sefur nú með vélina

Finnur Andrésson varð atvinnulaus og fór að grúska í ljósmyndun fyrir hálfu ári. Nú er hann með ólæknandi bakteríu sem leiddi til þess að mynd eftir hann fékk mikla athygli á vefsíðu fjölmiðlarisans CNN.

Finnur Andrésson, áhugaljósmyndari á Akranesi, varð þess heiðurs aðnjótandi nýlega að mynd eftir hann var valin ein af fimm bestu ferðamyndum síðustu fimm ára sem birst hafa á vefsíðu CNN. „Það er ekkert mál að senda myndir inn í i-report, sem er þannig að notendur geta hlaðið inn myndum sjálfir, en það eru ekki allir sem eru valdir í ferðamynd dagsins,“ segir Finnur en honum hefur þrisvar sinnum hlotnast sá heiður áður en hann komst í þessa fimm ára úttekt.

Síðan sem Finnur hefur hlaðið myndum sínum inn á er ætluð ferðalöngum sem hafa áhuga á að skoða staði sem þeir vilja ferðast til, en á hverju ári tekur síðan við hundruðum þúsunda mynda. „Mér brá svolítið því ég sendi myndina



Akrafjall undir hersingu skýja.
MYND/FINNUR ANDRÉSSON

inn fyrir tveimur mánuðum, en síðan er hún valin úr hópi mynda sem hafa borist síðastliðin fimm ár. Ég veit að einhverjir notendur voru óánægðir með að svona nýr áhugaljósmyndari hefði verið valinn en ekki einhver atvinnumaður,“ segir Finnur.

Myndin umrædda er tekin í Slippnum á Akranesi og sýnir skuggann af Höfrungi AK, gömlu tréskipi í sólarlagi undir mögnuðu skýjafari.

Finnur er sjálfærður ljósmyndari en hann hefur lært mikið

undanfarið hálf tveimur árum í ljósmyndaklúbbi Akraness. „Þetta er góður félagsskapur og ég er búinn að læra mikið af þeim. Ég flutti til Akraness fyrir hálfu ári og hef verið að leita mér að vinnu. Til að halda mér vakandi og verða ekki alveg geðveikur hef ég farið að taka myndir fyrir alvöru,“ segir Finnur og viðurkennir að atvinnuleysið hafi ef til vill ýtt honum í þessa átt.

Nú er hann farinn að reyna fyrir sér í sölu á myndum. „Ég er kominn með mína eigin síðu. Ég ákvað að tékka á nafninu PhotosofIceland.com og varð undrandi að þetta skyldi enn þá vera til, þetta er svo gott nafn ef túristar eru að leita á google,“ segir Finnur en myndir hans má líka nálgast undir sama útlenska heitinu á Facebook.

Nú er svo komið fyrir Finni að hann nánast sefur með myndavélina sína, mundaða á brjóstinu með fingurinn á gíkknum. Hann dreymir um að komast á Jökulsárlón því að þar ku vera fallett og myndefni gott.

niels@365.is

Rafstilling ehf

Viðgerðarþjónusta Varahlutir

Startarar Alternatorar

Flottar og ódýrar bilaperur

Heimilis LED perur white og warm white

Dugguvogi 23 rafstilling@rafstilling.is 581-4991

FRÉTTIR VÍÐSKIPTI ÍÞRÓTTIR LÍFIÐ UMRÆÐAN

MEIRI ÍÞRÓTTIR

Meiri Vísir.

vísir

ÚTSALA

25-60% afsláttur

Lín DESIGN

Lín Design Laugavegi 176 Sími 533 2220 www.lindesign.is



Risavaxin vatnsrennibraut liggur um stóran hluta þilfarsins á Disney Dream.

Von á fjórða skipinu

Disney Dream er nýjasta skemmtiferðaskip Disney en það var sjósett fyrr á þessu ári. Fyrir á Disney, Disney Magic, sem var tekið í notkun árið 1998 og Disney Wonder sem var sjósett ári seinna. Gert er ráð fyrir því að fjórða skipið, Disney Fantasy, verði tekið í notkun í mars á næsta ári en það verður sambærilegt Disney Dream.

Boðið er upp á siglingar umhverfis Bahama-eyjar, Alaska, Mexíkósku rívíeruna og Karíbahafið og eru skipin eins og gefur að skilja þéttsetin barnafjölskyldum. Disney Dream er 40 prósentum stærra en eldri skipin tvö og

tekur fjögur þúsund farþega. Innréttingar eru allar innblásnar af hinum ýmsu Disney-ævintýrum og afþreyingin sömuleiðis. Þar rúlla Disney-myndir allan daginn og Disney-figúrir eru á hverju strái. Um borð er nýu holu golfvöllur, körfubolta-, fótbolta- og tennisvöllur, sundlaugar og risavaxin vatnsrennibraut sem liggur um stóran hluta þilfarsins.



Ferðirnar standa frá nokkrum dögum og upp í viku og er um að ræða talsvert aðra upplifun en í hefðbundinni heimsókn í Disney-land.

Afþreyingin sem stendur til boða er öll í anda Disney.

BÍLAR & FARATÆKI

bifreiðasalan



NISSAN NAVARA 7-2009 35" EK 16P SJÁLFSKIPTUR, MJÖG FLOTTUR BILL SKOÐA SKIPTI V-5690 RAÐNÚMER. 192686

Bifreiðasalan
Stórhöfði 15, 110 Rvk
Sími: 577 4400
www.bifreidasalan.is



Skoda Octavia Ambiente Combi 4x4 Diesel, 12/2006 Ekinn 137þús. Langkeysla. Bsk 6gíra, Dráttarkrókur, Einn eigandi. Ásett Verð 2.350.000.-



Suzuki Grand Vitara Lux, 09/2005 Ekinn 68þús. Ssk, Leður, Loftkæling, Sóllúga. Gott eintak. Ásett Verð 2.390.000.-



Nissan X-Trail Elegance, 02/2006 Ekinn 93þús. Ssk, Glertoppúga, Leður, Dráttarkrókur ofl. Ásett Verð 2.490.000.-



Suzuki Liana 2WD 1.6, 08/2004 Ekinn 78þús. Ssk, Mjög fallegur bill. Ásett Verð 1.150.000.-



VORTEX Heithúðun á allar gerðir pallbíla og fleira. Upplýsingar hjá Bilaryðvörn í síma : 587 1390

Bilahöllin
Bildshöfða 5, 112 Rvk
Sími: 567 4949
Mikið úrval bíla með möguleika á allt að 90% láni.
www.bilahollin.is



Nýtt Coleman Sedona 8feta, 2ja ára ábyrgð, Truma miðstöð, isskápur, omfl, Sumar sprengja verð aðeins 1590þús. kr, Húsinu er á staðnum,

Íslensk-Bandaríska ehf
Pverholt 6, 270 Mosfellsbæ
Sími: 534 4433
<http://www.isband.is>



A-LINER Sofa bed dl. Árgerð 2005, ekinn -1 Þ.KM, bensín, sjálfskiptur. Verð 2.200.000. tilboð 1.950.000 kr Rnr.221101.



TOYOTA Corolla verso 7 manna. Árgerð 2005, ekinn 139 Þ.KM, bensín, 5 girar. Verð 1.840.000. tilboð 1.450.000 kr Rnr.250413.



HONDA Cr-v stv 4wd rvi. Árgerð 1999, ekinn 185 Þ.KM, bensín, sjálfskiptur. Verð 780.000. tilboð 650.000 kr Rnr.102761.



TEC Travel king 460tdf. Árgerð 2005, ekinn -1 Þ.KM, bensín, sjálfskiptur. Verð 2.200.000. tilboð 1.900.000 kr Rnr.221052.

Bilamarkaðurinn
Smiðjuvegi 46E, Kópavogi
Sími: 567 1800



TOYOTA
Notaðir bílar Kletthálsi
Sími: 570 5220
www.toyotakopavogi.is



TOYOTA Rav4 4wd. Árgerð 2004, ekinn 183 Þ.KM, dísel, 5 girar. Verð 1.490.000. Rnr.100059.

Notaðir bílar Kletthálsi
Sími: 570 5220
www.toyotakopavogi.is



M.Benz S350 Árgerð 03/2006, ekinn 68þ.km. Gullfallegur bill sem er til sýnis hjá okkur! Verð 7.990.000kr. Raðnúmer 130778. Sjá nánar á www.stora.is

Stóra bílasalan
Kletthálsi 2, 110 Reykjavík
Sími: 5861414
Myndefirlit á plani
<http://www.stora.is>



FORD F350 Crew 4x4 35" dekk. / Camper. Árgerð 2005./Camper 2009 ekinn 35þ milur, sjálfskiptur. Verð 5.700.000. Fallegur og vel með farinn bill. Rnr.122321.



FIAT Hymer t574 gt. Árgerð 2006, 2,8 dísel, ekinn 18 Þ.KM, sjálfskiptur. Fallegur bill með vandaða innréttingu Verð 9.800.000. Rnr.122376.

Bílasalan Bilás Akranes
Smiðjuvöllum 17, 300 Akranes
Sími: 431 2622
www.bilas



HONDA Crf 450 x. Árgerð 2006, bensín, nýkomið úr umboðinu. Verð 650.000. Rnr.204408.



RENAULT Trafic minibus. Árgerð 2007, ekinn 280 Þ.KM, dísel, sjálfskiptur. Lækkað verð 1.890.000. Rnr.101693.

Bíla kaup
Korputorgi, 112 Reykjavík
Sími: 577 1111
<http://www.bilakaup.com>



BMW X5 3.0i. Árgerð 2006, ekinn 125 Þ.KM, bensín, sjálfskiptur. Leður og fl - mjög flott eintak - fluttur inn nýr af umboði Verð 3.990.000. Rnr.152127. Sími 586-1414

Stóra bílasalan
Kletthálsi 2, 110 Reykjavík
Sími: 5861414
Myndefirlit á plani
<http://www.stora.is>



KRÓKUR
Við flytjum bifreiðar og vinnuvélar á öruggan og hagkvæman hátt

Krókur
Sími: 522 4600
<http://www.krokur.net>



HYUNDAI Elantra wagon stv. Árgerð 1997, ekinn 213 Þ.KM, bensín, 5 girar. Verð 290.000. Rnr.100745. Ný skoðaður Allar nánari upplýsingar á www.netbilar.is eða í síma 588 5300. Hátt í 1,5 milljón heimsóknir á Netbilar.is skráðu bílinn þar sem hann sést.



VW Golf gl variant. Árgerð 1998, ekinn 127 Þ.KM, bensín, 5 girar. Verð 299.000. Rnr.101278. Ný skoðaður. Allar nánari upplýsingar á www.netbilar.is eða í síma 588 5300. Hátt í 1,5 milljón heimsóknir á Netbilar.is skráðu bílinn þar sem hann sést.



VW Passat 4x4. Árgerð 1998, ekinn 212 Þ.KM, bensín, 5 girar. Verð 399.000. Rnr.100007. Allar nánari upplýsingar á www.netbilar.is eða í síma 588 5300. Hátt í 1,5 milljón heimsóknir á Netbilar.is skráðu bílinn þar sem hann sést.



TOYOTA Carina e. Árgerð 1995, ekinn 244 Þ.KM, bensín, sjálfskiptur. Verð 260.000. Rnr.100980. Ný skoðaður 2012. Traustur bíll. Allar nánari upplýsingar á www.netbilar.is eða í síma 588 5300. Hátt í 1,5 milljón heimsóknir á Netbilar.is skráðu bílinn þar sem hann sést.

Netbilar.is
Hlíðasmára 2, 201 Kópavogur
Sími: 588 5300
<http://www.netbilar.is>



VW Passat basic line/sedan. Árgerð 1997, ekinn 193 Þ.KM, bensín, sjálfskiptur. Verð 390.000. Rnr.100992. Ný skoðaður 2012, Allar nánari upplýsingar á www.netbilar.is eða í síma 588 5300. Hátt í 1,5 milljón heimsóknir á Netbilar.is skráðu bílinn þar sem hann sést.

Netbilar.is
Hlíðasmára 2, 201 Kópavogur
Sími: 588 5300
<http://www.netbilar.is>



KIA Ceed. Árgerð 2011, ekinn 8 Þ.KM, dísel, 6 girar. Verð 3.880.000. Rnr.115687.

Hekla Söluumboð
Njarðarbraut 13, 230 Reykjanesbæ
Sími: 420 5000
www.heklakef.is



PEUGEOT Boxer. Árgerð 2001, ekinn 184 Þ.KM, dísel ný skoðaður í þokkalegu standi. Verð 599.000. Rnr.133514.



MAZDA Rx-8. Árgerð 2004, ekinn 75 Þ.KM, Skoðar öll skipti. Verð 2.490.000. Rnr.152775.



AUDI A4 sedan 18". Árgerð 2006, ekinn 65 Þ.KM sjálfskiptur Verð 3.490.000. Rnr.152948.



FORD F350 king rance super duty. Árgerð 2008, ekinn 16 Þ.KM og Travel Lite camper 2008 með öllu Verð 9.880.000. Rnr.133873.



NISSAN Patrol gr 3.0. Árgerð 2001, ekinn 208 Þ.KM, dísel, sjálfskiptur. Verð 1.790.000. Rnr.133645.

Bill.is
Sími: 577 3777
www.bill.is



DAEWOO Lanos se. Árgerð 2000, ekinn 109 Þ.KM, bensín, sjálfskiptur. Verð 490.000.- TILBOÐ 299.000. Rnr.333396.



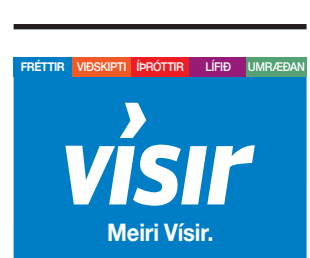
TOYOTA Avensis wagon sol. Árgerð 2005, ekinn 246 Þ.KM, bensín, sjálfskiptur. Verð 1.390.000.- TILBOÐ 999.000. Rnr.284815.

Toppbilar
Kletthálsi 2, 110 Rvk.
Sími: 587 2000
www.toppbilar.is



TILBOÐ Í NOKKRA DAGA !
Flottar stórar 50cc bensín vespur í rauðu og svörtu á 12" og 13" dekkjum. Box aftan á og þjófavörn fylgja frítt með. VERÐ NÚNA: 239.000. Þú sparar 39.000. Eigum ennþá til nokkrar af okkar vinsælu þjófavörnum fyrir heimili og lítil fyrirtæki.

City Runner ehf
Laugarvegur 168, 105 Reykjavík
Sími: 567 1040
Opíð frá 14 til 17 mánudaga til föstudaga.



Til sölu

Olíusíur

Eigum olíusíur frá K&N og AcDelco í flestar gerðir bíla frá USA á frábæru verði



Opnunartími verslunar:
Alla virka daga frá kl. 8-18.

Vagnhöfði 23 - S: 590 2000
benni.is - verslun@benni.is



Sérfræðingar í bílum



Nýtt Coleman E1 9,5feta Off road, 2 ára ábyrgð, Truma miðstöð, öflugri dekk ofl, Sumar sprengja verð aðeins 2290þús. kr, Húsin eru á staðnum,



Nýtt Coleman Cheyenne 10feta, 2. ára ábyrgð, Geymslu hólf, Truma miðstöð omfl, Sumar sprengja verð aðeins 1990þús.kr, Húsin eru á staðnum,

Íslensk-Bandaríska ehf
Pverholt 6, 270 Mosfellsbæ
Sími: 534 4433
<http://www.isband.is>



HÖFÐABÍLAR
... þar sem bílar seljast



ARCTIC CAT M7 440. Árg 2004, SVAKALEGUR SLEÐI. Verð 690. þús SKIPTI Á FELLIHÝSI ATHUGANDI Á SVIPUÐU VERDI ER INNI Í SAL. Rnr.153814.

Höfðabílar
Fossháls 27, 110 Reykjavík
Sími: 577 4747
www.hofdabilar.is

STÓRA BÍLASALAN



FORD F350 crew 4x4. Árg 2008, ekin 69 þ.KM, diesel, sjálfskiptur.35" breyttur - er á staðnum - Flott eintak. Verð 4.880.000. Rnr.151147. Stóra Bílasalan 586 1414

Stóra bílasalan
Kletthálsi 2, 110 Reykjavík
Sími: 5861414
Myndefirlit á plani
<http://www.stora.is>

100 bílar.is
Vantar á skrá!!



HJÓLHÝSI, A-HÝSI, FELLIHÝSI, PALLHÝSI!! Okkur vantar ferðavagna á staðinn og á skrá, Við sérhæfum okkur í ferðavögnum allt seldist upp síðasta sumar, Frábært 5000m2 plan með góðri nágrannavörslu og flottur 750m2 salur þar sem fellhýsin standa uppsett, Við erum ekki staddir í iðnaðarhverfi, Mikíð af vögnum á staðnum, Sendu okkur skráningu og myndir á 100bilar@100bilar.is eða í síma 5179999, www.100bilar.is

100 bílar ehf
Pverholt 6, 270 Mosfellsbæ
Sími: 517 9999
Opið virka daga 10-18.00,
Lokað á laugardögum.
www.100bilar.is

LITLA bílasalan
www.litla.is 587 7777



PALOMINO Colt 9 fet 2005 með fortjald, sólarsetu, ofl,ofl. Tilboðsverð 990þ !. Ásett 1350þ. Rnr.130434. Er á staðnum upptjaldað !

Litla bílasalan
Eirhöfða 11, 110 Rvk.
Sími: 587 7777
www.litla.is

Bílar til sölu



V.W. Golf '98 árg, ekin 130 þkm. Sjálfskiptur, fallægur og góður bill. Nýl. tímareim, verð 490 þús. staðgreitt. Uppl. S. 820-4640



Bens Sprinter 312D til sölu árg '97 sjálfsk. Bíluð vél annars í góðu standi, ekin 470 þ gott húsbilaefti. Verð 280 þús Sími 695 1854.



Metan bíll til sölu!

Til sölu Volkswagen Touran árg. 2007, ekin 92 þús. km. Billinn er 5 dyra og beinskiptur. Metan/bensín. Upprunalegur frá verksmiðju. Uppl. í síma 894-5056.



Benz E 280 cdi 1.590.þ

Til sölu Mercedes Benz E 280 CDI Avantgerde árg 07/2004 ssk. einn með öllu, hann er ek. 510.þ km. og fæst á 1.590.þ strg. topp viðhald Uppl. í síma 896 5290.



BMW 320 CONVERTIBLE Tilboð 890.þ

Til sölu þessi flott BMW 320 CONVERTIBLE árg 1997 ek 172.þ km bsk 4 manna blæjubíll bsk. nýleg heilsársdekk, ótrúlega vel með farinn bill sem á bara eftir að hækka í verði. fæst á aðeins 890.þ uppl. í síma 896 5290.

Til sölu vw golf '95 árg vegna flutning. í góðu ástandi og vel með farinn. Verðhugmynd 140 þús. Nánari uppl. í síma 691 6485

0-250 þús.

VW polo 96 til sölu. ekin já, skoðaður já, 4dyra já, ekkert ryð en lélegt lakk. Billinn er til sölu vegna flutninga og fer því við fyrsta tækifæri 200þús endilega hringið og spjallið við mig S: 6954542

250-499 þús.

Nissan Primera árg. 2001 gullanseraður. Bill í góðu standi. Skipti á nýrri fólkabíl hugsanleg. Góður staðgreiðsluafsláttur. Uppl. í síma 894-3780.

Bílar óskast

BÍLL ÓSKAST. Corolla, Yaris, Avensis, Micra, Almera, Golf, Polo, Focus, Peugeot 206 eða Lancer
Árg. 1998-2003 fyrir 100-300 þúsund. Helst í góðu lagi en má þarfnast lagfæringa. Uppl. í síma 772-5450.

Bíll óskast á 25-250þús.

Má þarfnast lagfæringa. Hringdu S. 615 1810 eða sendu sms.

Óska eftir bíl á bilinu 30-300þ. Ekki eldri en '00. Má þarfnast viðgerðar. S. 866 0784.

Fornbílar



NULL

Einn af fáum er til sölu M. Benz 280 SLC. Sjsk, árg. 1975. Ek. aðeins 255þ. S. 896 3044..

Sendibílar



Allar stærðir sendibíla. Nýja Sendibílastöðin sími 568-5000.

Mótorhjól



Honda VTR1000SP1. 2000 árg. Nýuppsett, ný plöst, o.fl. Verð: 650 þ. S: 848 8870



YAMAHA
YZ250F
Árg. 2008
Verð 700.000
Frábært eintak!
Kletthálsi 3
sími 540 4900
www.yamaha.is

Kerrur



Þýskur gæðakerrur frá HUMBAUR í miklu úrvali. Verð frá 155.000 kr. fyrir 750 kg. kerru á 13" dekkjum. www.topplausnir.is Lyngás 8, Garðabæ s: 517 7718.



750kg. sturtanleg kerra. Stærð 2,05x1,10mtr. Verð aðeins kr.165.000 Brimco ehf. Flugumýri 8, Mos s.894 5111 Opið 13-16.30

Felliþýsi

A-Hus Til sölu Chalet Arrowhead 2007 Stórt fortjald, loftpúðar, Stór sólarsetla, grjótgjöld. S: 899 6601

Bílabjónusta



MOTHERS Bón & Bihreinsivörur fast hjá WWW.MOTHERS.is og hjá Höfðabíllum Fosshálsi 27 fyrir ofan Ölgerðina S.8982832 eða mothers@mothers.is

Viðgerðir



Reiðhjóna, Sláttuvéla Smávélaviðgerðir. Hröð og ódýr þjónusta.

Gerum við allar gerðir af Reiðhjólum og sláttuvélum. Sláttuvélamarkaðurinn ehf S:517-2010 Smiðjuvegi 11.

Varahlutir



Bílapartasala
Höfum opnað varahlutasölu með notaða varahluti í nýlega bíla www.netpartar.is



Kaupum Toyota bíla. Opið virka daga 9-18. Við erum þjónustuaðilar fyrir Úrvinnslusjóð. Eignum bíla til sölu. Bilapartar, Grænamýri 3, Mosfellsbær.



Varahlutir í VW Golf, Polo, Yaris, Skoda Oktavia árg. '03 og Kangoo. Viðgerðir. Girkassar. Bremsuviðgerðir, renni diska og skálar. Kaupi bíla. Uppl. í s. 892 7852.

Varahlutavaktin Sími 555 6666

Erum að byrja rífa Peugeot '02, Caddy '00-'07, Golf '98-'05, VW Passat '98-'00, Pajero '97 bensín og disel. Kia carnival '01, Accent '98. Grand vitara LX7 '03. Kaupum bíla niðurrifs og uppgerðar. Opið 09-18 og lau. 10-14.

Partasalan SU-MI Smiðjuvegi 11. Sonata 97, Impreza 99 og Skoda felicia 99, Peugeot 306 99, 206 og 406 ST. Nissan Almera 97, Ford 250 99, Megane 01. Opel Vectra '98, Baleno '98. Kaupi bíla til niðurrifs. Sími 661 5270.

Bíllutir, Kaplahrauni 14, S. 555 4940.

Sérhæfum okkur í Volkswagen, Skoda og Daihatsu. Eignum einnig varahluti í fleiri tegundir bíla. Kaupum bíla til niðurrifs.



Pípulagnir

Pípulagnir
Faglarðir píparar geta bætt við sig verkefnum í bæði viðhaldi og nýlögnum. Vönduð vinnubrögð. Upplýsingar í síma 663 5315.

Faglarðir Píparar

Tökum að okkur viðhald og nýlagnir, vönduð vinnubrögð mikil reynsla. Pípalagnþjónusta Reykjavíkur S: 770 4499.

Hreingerningar

A-Ö Þrif&Hreinlæti S. 662 0662
Hreingerningar, Flutningsþrif, Gólfbónun, Teppahreinsun og Húsgagnahreinsun.

Vy-þrif ehf.
öll almenn þrif, fyrir heimili, húsfélög, fyrirtæki ofl. Gerum verðtilboð. Sími 512-4010 www.vy.is

Bókhald

Bókhald, VSK, laun, skattskýrslur og stofnun fyrirtækja. Fagleg vinnubrögð á sanngjörnu verði. Bókhald og þjónusta ehf. Sími 511 2930.

Garðyrkja



Tökum að okkur allt sem viðkemur garðinum, auk allrar almennrar smíðavinnu - lögg. húsasmiðameistar. Vanir menn, snór handtök. Sælugarðar s. 824 1238.



Vönduð vinnubrögð! Róbert S. 866 9767



Smávélaviðgerðir, viðgerðir á utanborðsmótorum: Garðsláttuvélar, sláttuorfl, sláttutraktorar, jarðvegssjöppur, Gokartþjónusta, keðjusagir, rafstöðvar, einnig viðgerðir á fjórhjólum. JS Vélaverkstæði. S. 554 0661.



Trjáklippingar
Trjáfellingar og runnaklippingar. Alhliða garða þjónusta. Eiríkur Sæland garðyrkjufraeðingur. Sími : 848 1723.

Málarar

Málarar geta bætt við sig verkefnum. Góð verð í boði. S. 857 4704.

Málarar
Alhliða málingarþjónusta, getum bætt við okkur verkefnum inni og úti, hagstæð verð í boði. S. 823 8547.

Búslóðaflutningar

Ert þú að flytja? Búslóðafl., fyrirtækjafll., pianófl. o.fl. Extra stór bíll. Flutningaþj. Miklaels. S. 894 4560 www.flytja.is

Húsaviðhald

K.R.S. ELDON MÚRVERKTAKAR. Múrviðgerðir og flísalagnir. Vönduð vinna Tilb./tímav. S. 899 4254.

Tölvur



Tölvuviðgerðir, gagnabjörgun. Kem á staðinn. Gott verð. S. 699 6735 Baldvín.

Nudd

PERFECT MASSAGE WITH TWO OR FOUR HANDS!!!! 659 62 69

Gott nudd - good massage. S. 857 4850 & 844 0329.

Nudd
Nudd nudd nudd heilnudd. Tilboð í dag. Uppl. í s. 616 6469.

STJÖRNUNUDD! Öðruvísi nudd. Unaður og slökun. Uppl í síma 846 0202 Opið 11-19



Símans sem sumum fannst argasta guðlast. Sævar var hins vegar himinlifandi yfir herferðinni.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

von á öðru en að sú vinna skili sér í viðunandi niðurstöðu fyrir okkur sem og lánveitendur.“

Með nauðasamningi Existu í fyrra breyttist eignarhald Existu og er það félag nú í sömu stöðu og mýmörg íslensk fyrirtæki: í eigu kröfuhafa. Sævar segir fyrir séð að nýir hluthafar muni koma að móðurfélagi Símanns á næstu miss-erum. „Það eru mikil tækifæri í því að fá inn dreifðara eignarhald á Skiptasamstæðunni sem Síminn er svo stór hluti af,“ segir hann

Og þótt reksturinn hafi ekki þróast í nógu jákvæða átt frá hrúni sjái þess loks merki að nú sé að rofa til. Sársaukafullar hagræðingaraðgerðir síðustu þriggja ára séu nú að skila sér. Síminn hafi sett sér metnaðarfull markmið fyrir árið 2013, og ætli sér meðal annars að auka EBITDA um tvo milljarða frá áætlun ársins 2011. Þetta verði meðal annars gert með því að sækja áfram á upplýsingatæknimarkaðinn. „Mörg fyrirtæki njóta nú þess hagræðis að fá þjónustu fyrir fjarskipta- og upplýsingatækniþjónustu á einum stað,“ útskýrir Sævar. Með tilkomu nýrrar tækni og þekkingar starfsmanna sé Síminn nú orðinn tölvudeild margra fyrirtækja.

„Ég get bætt því við að ég er nú Skagamaður, bý á Akranesi og er mjög harður stuðningsmaður ÍA, og sagan segir að Skagamenn séu aldrei í efstu deild þegar það er kreppa á Íslandi. Nú stefnir í að lengstu viðveru Skagamanna utan efstu deildar sé að ljúka og við séum á leiðinni upp, og það þýðir líklega að kreppan er að verða búin.“

4G VERÐUR EKKI SAMA BYLTINGIN OG 3G

Síminn hefur sótt um tilraunaleyfi fyrir 4G-farsímataæknina hjá Póst- og fjarskiptastofnun og hyggst hefja rekstur á kerfinu í tilraunaskyni á næsta ári. Sævar segir að fólk ætti ekki að búast við neinni byltingu með tilkomu þeirrar tækni. Ekki sé einu sinni víst að fólk muni almennt taka eftir því þegar hún verður komin í gagnið.

„Núna erum við stödd á þeim stað að það er búin að leggja fyrstu kynslóðina, NMT-kerfið, niður,“ útskýrir Sævar. „Önnur kynslóðin er GSM-kerfið og það mun lifa áfram sem það kerfi sem fólk notar til að hringja sín á milli í fjölskyldu og vini um langt skeið, kannski tíu til fimmtán ár enn. Það sama gildir svo um 3G-kerfið – kerfin muna lifa samhliða hvort öðru í töluverðan tíma. 3G gerði fólki kleift að komast inn á netið nánast hvar sem er í sínum og spjaldtölvum og í kjölfarið lögðu mörg

fyrirtæki mikinn metnað í að gera heimasíður sínar sérstaklega aðgengilegar á því formi,“ segir Sævar.

„Þegar fjórða kynslóðin kemur inn verður hún hins vegar ekki sama byltingin og 3G var. Hún mun fyrst og fremst hafa í för með sér meiri hraða í gagnaflutningi.“

Sævar segir að líkt og með flestar nýjungar verði 4G-kerfinu líklega komið á laggirnar á höfuðborgarsvæðinu til að byrja með, og það verði síðan í framtíðinni fært út á landsbyggðina alla, enda kappkosti Símann að bjóna landsmenn alla.

Segja megi að það sé arfur frá þeim tíma þegar Síminn var ríkisfyrirtæki og meðal annars vegna þeirrar tengingar sé starfsfólk hans meðvitað um hið ríka samfélagslega hlutverk sem það gegnir, sem lýsi sér í áherslunni á þjónustu við landsbyggðina.



Við leitum að góðu fólki

VÍSIR.IS og Fréttablaðið kynna nýjan og öflugan atvinnu- og raðauglýsingavef

Á vefnum getur þú með einföldum hætti flett í gegnum og skoðað atvinnuauglýsingar Fréttablaðsins. Þú kaupir atvinnuauglýsingu í **Fréttablaðinu** - öflugasta auglýsingamiðli landsins og hún birtist frítt í heila viku á einum stærsta vefmiðli landsins – **VÍSIR.IS**

ALLT ATVINNA fylgir helgarblaði Fréttablaðsins... og birtist á **VÍSIR.IS** í viku



FRÉTTABLAÐIÐ

VÍSIR.IS
...ég sá það á visir.is

Icelandair Group birtir uppgjör

Icelandair Group birtir uppgjör sitt fyrir annan ársfjórðung 2011 á morgun. Opinn kynningarfundur verður haldinn af þessu tilefni á föstudag á hótelinu Reykjavík Natura. Kynningin hefst klukkan 16.

IFS greining spáir 5 milljóna króna tapi hjá samstæðunni á ársfjórðungnum. Á öðrum ársfjórðungi 2010 skilaði hún tapi sem nam 161 milljón króna. Þá spáir IFS því að heildartekjur hafi numið 23,1 milljarði króna, það er, að tekjur hafi vaxið um 5,9 prósent milli ára.



ICELANDAIR GROUP Björgólfur Jóhannsson forstjóri og Bogi Nils Bogason fjármálastjóri munu kynna uppgjörið á föstudag. FRÉTTABLAÐIÐ/AF

Á fyrsta ársfjórðungi skilaði Icelandair Group tapi sem nam 1,1 milljarði króna eftir skatta.

GAMLA MYNDIN



VENTANLEGIR VIÐSKIPTAVINIR Hópuðust að Borgarkringlunni á opunardaginn. MYND/LJÓSMYNDASAFN REYKJAVÍKUR

Skammdegi Borgarkringlunnar

Verslunarmiðstöðin Borgarkringlan varð ekki langlíf og sameinaðist Kringlunni árið 1997.

Margir muna enn eftir Borgarkringlunni, verslunarmiðstöð sem reis milli Kringlunnar og Borgarleikhússins í upphafi tíunda áratugar síðustu aldar. Þar mátti á sínum tíma finna tugi verslana og veitingahús líkt og Ömmu Lú og Kringlukurána, sem er við lýði enn í dag.

Gamla myndin að þessu sinni var tekin á opunardegi Borgarkringlunnar hinn 1. júní árið 1991.

Í upphafi var stefna eigenda sú að með opnun Borgarkringlunnar væri hægt að efla enn frekar vaxandi kjarna þjónustu og verslunar sem var að myndast á svæðinu.

Í fyrstu gekk reksturinn vel, eftir því sem forsvarsmenn Borgarkringlunnar sögðu í fjöl-

miðlum. Hins vegar dró ský fyrir sölu og eftir því sem árin liðu þyngdist róðurinn. Árið 1997, sex árum eftir opnun, var Borgarkringlan sameinuð Kringlunni og sambyggð í framhaldinu.

Lánastofnanir sem áttu kröfur í Borgarkringluna komu þessu í kring, en í framhaldinu var ákveðið að stórbreyta öllu umhverfi milli húsanna tveggja. Þau voru tengd saman með viðbyggingu auk þess sem bíosalur Kringlubíós var byggður.

Sólin glæsilega var tekin niður af stalli sínum og var sólsetur þessa kennimerkis táknrænt fyrir örlög Borgarkringlunnar. Í Kringlunni nú er lítið sem bendir til þess að um tvær aðskildar byggingar hafi verið að ræða. -Þ

Fjögur atriði um ráðningar hjá sprotafyrirtækjum

SPROTAR

Ingvar Hjálmarsson
tölvunarfræðingur



Þegar litli sprotinn þinn hefur náð flugi og verkefni orðin þannig að þig vantar meiri hjálpi í fyrirtækinu þá kemur upp spurningin um hvort þú farir að ráða starfsfólk. Jafnvel krefst hugmynd þín þess að þú þurfir að ráða starfsfólk frá fyrsta degi í rekstri sprotans. Þetta er stórt skref fyrir hvern frumkvöðul því með þessu ertu að hafa mikil áhrif á líf þeirra sem þú ræður í vinnu. Allt í einu ert þú orðinn atvinnurekandi og það krefst mikillar ábyrgðar. Þessi grein fjallar um nokkur atriði sem gott er að hafa í huga þegar þú ræður þína fyrstu starfsmenn.

1. PARFTU RAUNVERULEGA AÐ RÁÐA?

Þetta er fyrsta spurningin sem atvinnurekandi þarf að spyrja sig. Þú þarft að vera alveg viss um þörfina áður en þú ræður starfsfólk til vinnu. Ekki viltu vera í þeirri stöðu eftir sex mánuði frá ráðningu að öll verkefni fyrir nýja starfsmanninn séu búin og þú þurfir að segja viðkomandi upp. Til að skipuleggja fyrstu ráðninguna þína skaltu skoða marga þætti. Eitt fyrsta atriðið sem þú skalt skoða er eðli verkefnanna fyrir nýja starfsfólkið. eru þetta verkefni sem eru tímabundin eða munu þau halda áfram endalaust? Fyrir tímabundin verkefni gæti verið betra að fá verktaka til að sinna þeim eða jafnvel gera tímabundnar ráðningar. Eðli hvers ráðningarforms hefur sína kosti og galla. Með verktökum og tímabundnum ráðningum þá geturðu t.d. tapað mikilvægri þekkingu út úr fyrirtækinu eftir að verkefninu lýkur. Kosturinn við fastaráðningar er að þú getur byggt upp þekkingu hjá því starfsfólki og þannig innlimað það betur í menningu fyrirtækisins. Þú skalt vera alveg viss um það að reksturinn beri það að geta greitt starfsmanninum laun á réttum tíma. Einn stærsti kosturinn við að ráða starfsfólk er að þú sem stofnandinn getur opnað þannig tíma fyrir þig til að einbeita þér að öðrum verkefnum sem betra væri fyrir fyrirtækið að þú myndir einbeita þér að. Ef niðurstaða þín er að þú þurfir sannarlega að ráða inn fólk

og eðli verkefnanna sem það á að leysa liggur fyrir þá er tímabært að skoða næsta skref.

2. HVADÁ EIGINLEIKUM EIGA STARFSMENN ÞÍNIR AÐ BÚA YFIR?

Við erum jafn ólík og við erum mörg. Þú þarft að vera viss um hvaða eiginleikum þú ert að leita að fyrir þau verkefni sem þú vilt að séu innt af hendi. eru verkefni þannig að þau krefjast mikillar sérfræðikunnáttu, framhaldsmenntunar, iðmenntunar eða annarra faglegra eiginleika? Ertu að leita að fólki sem þarf ekki að búa yfir formlegri þjálfun en getur fengið starfsþjálfun hjá þér? Þú skalt ekki horfa eingöngu í faglegra eiginleika. Aðrir þættir skipta líka miklu máli – sérstaklega þegar hópurinn er lítil og mikilvægt er að heildin vinni vel saman. Gerðu þér grein fyrir hvers konar fólki þú vinnur vel með og átt auðvelt með samskipti við. Þetta fólk þarf alls ekki að vera alveg eins og þú að öllu leyti – þvert á móti skaltu líka reyna að ráða fólk sem er öðruvísi en þú. Hins vegar skaltu vera alveg viss um að allir starfsmenn passi inn í hópinn sem þú ert að mynda. Lífið í nýjum fyrirtækjum einkennist af miklu róti – dalirnir geta verið djúpir þegar illa gengur en tindarnir líka háir þegar vel gengur. Í ráðningarferlinu sjálfu skaltu draga upp raunverulega mynd af fyrirtækinu þínu og gerðu fólkinu grein fyrir því hvað það er að fara út í. Þannig nærðu að síða út þá sem hafa þöglæði í rússíbanareidina sem er fram undan.

3. SKAPADU FYRIRTÆKJAMENNINGU STRAX

Þegar þú hefur skilgreint verkefni og þá eiginleika sem þú leitar að skaltu útbúa þér skýra starfsmannastefnu og skilgreina gildi fyrirtækisins vel. Þannig nærðu að skapa þá fyrirtækjamenningu sem er þér að skapi. Hér verður ekki farið út í öll þau atriði sem þarf að hafa á hreinu fyrir þessi atriði. Til eru mörg ráðgjafafyrirtæki sem geta aðstoðað með þá hluti. Fyrir þig, sem frumkvöðul, er hins vegar mjög gott að byggja gildin á þeim grunni sem fyrirtækið var stofnað á. Þannig nærðu að smita þínum eldmóði og lífsskoðunum til starfsmanna þinna. Mundu að án góðra starfsmanna sem vilja taka þátt í því umhverfi sem fyrirtækið býður upp á áttu verri möguleika að ná árangri. Þetta þýðir að þú skalt hlúa vel að þeim starfsmönnum sem þú ræður. Hvort sem þú ert

að ráða þinn fyrsta starfsmann eða að bæta hundradasta starfsmanninum við skaltu alltaf leggja jafnmikla áherslu á þjálfun og mótöku nýrra starfsmanna. Þetta er besta leiðin þín til að tryggja það að starfsmennirnir aðlagist að menningu fyrirtækisins og viti til hvers er ætlast af þeim. Fyrir hvert starf sem þú ræður í skaltu vera með á hreinu hvaða þjálfun starfsmennirnir þurfa að fara í gegnum. Sprotafyrirtæki hafa það fram yfir mörg önnur fyrirtæki að auðveldara getur verið að mynda þetta hópstemningu, flatt skipulag þessara fyrirtækja leyfir fólki að njóta sín og tryggir gott upplýsingaflæði milli starfsfólks. Þessir þættir gera sprotafyrirtæki að eftirsóknarverðum vinnustöðum.

4. VAXTARVERKIR

Fyrirtæki sem vaxa hratt og þurfa að bæta ört við sig starfsfólki geta upplifað vaxtarverki. Þetta eru atriði eins og breyttur fyrirtækjamórall, minni kröfur til umsækjenda um lausar stöður, upplýsingaflæðið minnkar í fyrirtækinu, starfsfólk tapar áttum um stefnu fyrirtækisins, vinna fólks verður ómarkviss og stjórnun verður erfiðari. Þetta eru allt merki um að endurskoða gæti þurft innra skipulag fyrirtækisins, s.s. skipuritíð, verkferla og daglega vinnu. Einnig getur ráðning starfsmannastjóra eða sérhæfðra ráðgjafa skipt sköpum fyrir fyrirtækið á þessum tímum. Þetta er algengt vandamál sem krefst hins vegar þetta viðbragða til að leysa farsælega.

Það er ljóst að margir þættir spila inn í ráðningu starfsfólks. Eitt er þó víst að með ráðningu rétta fólksins þá nærðu að byggja mikil verðmæti inn í fyrirtækið þitt. Það eru engin verðmæti eins gjöful og öflugt starfsfólk. Með rétta teyminu í réttu verkefnum getur frumkvöðullinn sjálfur jafnvel gefið eftir stóran hluta af sínum verkefnum, slakad á og horft á sprotann sinn vaxa af sjálfsdáðum – þökk sé dyggum hópi starfsmanna.

GREINARÖÐ UM NÝSKÖPUN

Markaðurinn birtir röð greina um mikilvæg atriði fyrir sprotafyrirtæki.

Ingvar Hjálmarsson hefur tíu ára reynslu úr heimi margs konar fyrirtækja, bæði sprota og stærri fyrirtækjum. Þar hefur hann unnið að rekstri, vörubrúun, vörustýringu, sölu- og markaðsmálum og fleiri þáttum. Hægt er að senda höfundu línu á ingvarh@gmail.com

Fimm milljarðar til Grikklands

Norðmenn tilkynntu Grikkjum á mánudag að Ísland, Noregur og Liechtenstein myndu að nýju veita Grikkjum styrki úr Þróunarsjóði EFTA, að því er kemur fram meðal annars á vef norska utanríkisráðuneytisins.

Jonas Gahr Støre, utanríkisráðherra Noregs, lýsti þessu yfir á blaðamannafundi með grískum kollega sínum, Stavros Lambrinidis. Sá var í sérstakri heimsókn í Noregi til að votta Norðmönnum samúð sína vegna hryðjuverka Anders Behrings Breivik.

Áður nefndar greiðslur til Grikklands voru frystar 19. maí þar sem Grikkir höfðu ekki þótt standa nægilega vel við ýmsar skuldbindingar sínar vegna þeirra. Á þeim tíma höfðu Grikkir fengið rúmar 270 milljónir króna.

Tæplega fimm milljarðar króna fara í ár til Grikklands í gegnum þessa styrki, en þátttaka Íslands í þeim er tilkomin vegna EES-samstarfsins.

Styrkirnir miða að því að auka félagslegan og efnahagslegan jöfnuð í ríkjum Evrópusambandsins í Mið- og Suður-Evrópu.



STAVROS LAMBRINIDIS Utanríkisráðherra Grikklands fundaði með Jonas Gahr Støre, utanríkisráðherra Noregs, í Ósló. NORDICPHOTOS/AF

Í heildina leggur Ísland til 7 milljónir evra á ári í sjóðinn, eða tæpa 1,2 milljarða króna. -kóp

Lesendur gefa sér góðan tíma í Fréttablaðið

Það skiptir máli hvaða blað fólk gefur sér tíma til að lesa. Ný Prentmiðlakönnun Capacent Gallup staðfestir að lesendur á aldrinum 12-59 ára gefa sér lengri tíma til að lesa Fréttablaðið en Morgunblaðið. Við hlökkum til að færa ykkur fleiri góðar stundir í framtíðinni.

*Prentmiðlakönnun Capacent Gallup. Mældur er tími sem fer í lestur hvers eintaks Morgunblaðsins og Fréttablaðsins hjá lesendum á aldrinum 12-59 ára á öllu landinu.



Allt sem þú þarft...



adidas®

run in comfort

Skipulagsbreyting í Seðlabankanum

Seðlabanki Íslands auglýsti nýverið eftir fimm nýjum starfsmönnum, þar á meðal tveimur framkvæmdastjórum.

Verið er að gera skipulagsbreytingar innan bankans og er auglýst eftir framkvæmdastjórum til að stýra tveimur nýjum sviðum: framkvæmdastjóra fjármálastöðugleika og framkvæmdastjóra greiðsluferfa.

Hinn 1. september næstkomandi hættir Tryggvi Pálsson sem verið hefur framkvæmdastjóri fjármálasviðs bankans og þar með einn helsti stjórnandi hans.



Björn Þór til Svíþjóðar

Björn Þór Arnarson, hagfræðingur Viðskiptaráðs, lætur af störfum í haust. Björn var ráðinn til Viðskiptaráðs í lok árs 2009 en er nú að flytjast til Svíþjóðar þar sem hann mun hefja doktorsnám í hagfræði. Leit hefur staðið yfir að eftirmanni hans.



Golfmót viðskiptaráða

Hið árlega golfmót Viðskiptaráðs og millilandaráðanna, International Chamber Cup, fer fram 1. september næstkomandi. Skráning stendur yfir.

Mótið verður haldið hjá Golfklúbbi Reykjavíkur í Grafarholti. Öllum meðlimum Viðskiptaráðs sem og meðlimum millilandaráðanna er velkomið að taka þátt.

Keppt verður um farandbikar í liðakeppni sem fer þannig fram að þrjú bestu skorin frá hverju ráði telja. Í fyrra bar Sænsk-Íslenska viðskiptaráðið sigur úr bítum. Þá verða veitt ýmis önnur verðlaun.



Apótekið þitt

í gamla Héðinshúsinu við Seljaveg 2.



Reykjavíkur Apótek er sjálfstætt starfandi apótek sem leggur áherslu á persónulega þjónustu og hagstætt verð. Apótekið er í gamla Héðinshúsinu við Seljaveg 2.

Frí heimsendingarþjónusta til eldri borgara og öryrkja.

AFGREIÐSLUTÍMI
9-18:30 virka daga
10-16:00 laugardaga

Reykjavíkur  Apótek

Seljavegur 2 | Sími: 511-3340 | Fax: 511-3341 | www.reyap.is | reyap@reyap.is

Brostu! SPARIDAGAR eru byrjaðir

ORMSSON 10 VERSLANIR

AEG FULLKOMIN LÖGUN OG LEIKNI

Sparidagar 2011

- TILBOÐ!
- AFSLÆTTIR!
- VERÐLÆKKUN!