



MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.sviss.is



ROLEX

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 7. desember 2011 | 19. tölublað | 7. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

Áratuga forskot  
með Svaninn!

**GUDJÓNÓ**  
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA  
Sími 511 1234 • [www.gudjono.is](http://www.gudjono.is)

## Eykt missir Höfðatorg

- Höfðatorg ehf. skuldar 23,1 milljarð króna
- Félagið komið í formlegt nauðasamningaferli
- Íslandsbanki er langstærsti kröfuhafinn



## Líf og fjör í almannatengslum

Almannatengslafyrirtæki hafa staðið niðursveifluna nokkuð vel af sér þótt hagnaður hafi dregist talsvert saman í greininni. Þannig hefur starfsmönnum ekki fækkað og segir Andrés Jónsson, formaður Almannatengslafélags Íslands, að næg verkefni sé að hafa. Samanlögð velta fyrirtækja í almannatengslum er á bilinu 550 til 700 milljónir að mati Andrésar.

Hátt í tuttugu fyrirtæki sérhæfa sig í almannatengslum á Íslandi. Í Almannatengslafélaginu eru um 80 meðlimir en að sögn Andrésar eru sérhæfðir almannatengslaráðgjafar um 35.

Þá segir Andrés að mikil tækifæri séu í greininni fyrir ungt fólk, þar sem lítið hafi verið um endurnýjun síðustu ár.

SÍÐA 4

## Stjórnendur földu áralangt tap

Helstu stjórnendur japanska rafvörurisans Olympus, sem meðal annars framleiðir myndavélar og sjónauka, reyndu markvisst í áráraðir að fela tap af fjárfestingum og rekstri. Þetta er niðurstaða skýrslu óháðrar rannsóknarnefndar sem var skipuð af stjórn Olympus eftir að upp komst í október að sitthvað væri athugavert í bókhaldi þess.

Michael Woodford, fyrrverandi forstjóri fyrirtækisins, sagðist á sínum tíma hafa verið bolað úr embætti eftir að hafa fett fingur út í einkennilegar færslur. Í ljós kom að fyrirtækið hafði falið tap að upphæð 1,7 milljarðar Bandaríkjadala, sem jafngildir um 200 milljörðum króna.

Í skýrslunni er einnig mælt með því að þeir sem báru ábyrgð á yfirhýlmingunni verði sóttir til saka og þeim sem vissu af málinu án þess að gera nokkuð verði sagt upp störfum. Það jákvæða í skýrslunni er að ekkert þykir benda til þess að skipulögð glæpasamtök hafi átt hlut að málinu. Loks er mælt með því að öllum stjórnarmönnum verði skipt út.

Hlutabréf í Olympus hafa fallið mikið síðan málið kom upp á yfirborðið, en eftir að skýrslan kom út ákvað kauphöllin í Tókýó að stöðva viðskipti með bréf í fyrirtækinu. Enn standa yfir rannsóknir á vegum japönsku lögreglunnar, saksóknara, fjármálaeftirlits og efnahagsbrotadeildar bresku lögreglunnar.

- DJ

## Verlunareigendur athugið! Jólatilboð á viðbótarposum

GSM-, Internet- og fastlínuposar  
Einfaldir í notkun og öruggir  
Skjót og góð þjónusta

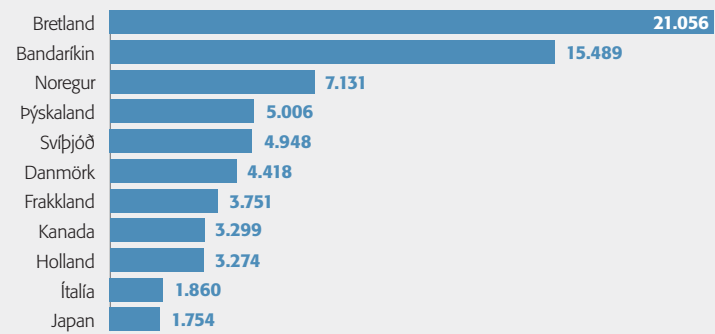


Fyrirtækjalausnir Valitor | sími 525 2080 | [www.valitor.is](http://www.valitor.is) | [fyrirt@valitor.is](mailto:fyrirt@valitor.is)

**VALITOR**  
Lausnir án landamæra



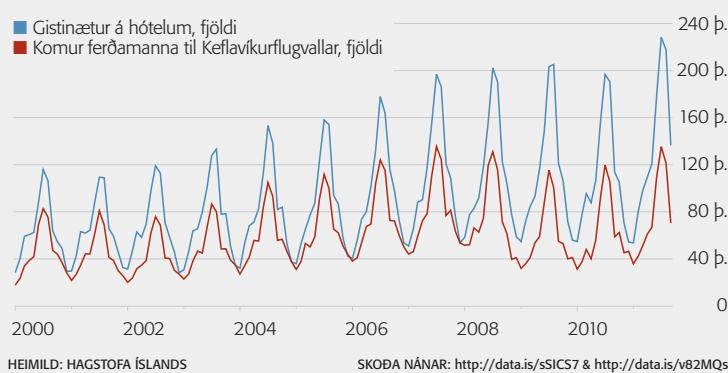
## Gistinætur á hótélum eftir ríkisfangi, landsvæði og mánuði 1997-2011



## Gistinætur á hótélum og komur ferðamanna um Leifstöð

Fjöldi gistinguáttá á hótélum er breytilegur eftir árstíma, lægstur í janúar hvert ár en hæstur yfir sumartímann eða í júlí. Fjöldi gistinguáttá í janúar þegar fjöldinn er lægstur, hefur aukist úr 28.336 árið 2000 í 53.597 gistinguáttur árið 2011 sem er 90% aukning. Fjöldi gistinguáttá í júlí hefur á þessum sama tíma aukist úr 115.920 í 228.185 gistinguáttur sem er 96% aukning á 11 árum.

Að sama skapi hefur komur ferðamanna um Leifstöð fjölgað á öllu tímabilinu þó dregið hafi úr aukningu ferðamanna eftir 2008. Minnst umferð um Leifstöð er í janúarmánuði ár hvert en mest umferð í júlí. Frá árinu 2000 hafa komur ferðamanna í janúarmánuði aukist úr 17.766 ferðamönnum í 35.795 ferðamenn í janúar 2011 sem er 100% aukning. Aukningin í júlímánuði yfir sama tímabil (2000-2011) er 63% til samanburðar.



HEIMILD: HAGSTOFA ÍSLANDS SKOÐA NÁÐAR: <http://data.is/sics7> & <http://data.is/v82mq3>

## Dagatal viðskiptalífsins keldan

### MIÐVIKUDAGUR 7. DESEMBER

- Vaxtaákvörðunardagur Seðlabanka Íslands
- Landsframléiðslan á 3. ársfj. 2011
- Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshl.
- Viltu verða stjórnarmaður? Fundur hjá KPMG
- Kjarakönnun FVH - hádegisverðarfundur

### FIMMTUDAGUR 8. DESEMBER

- Fjármál hins opinbera á 3. ársfj. 2011
- Vöruskipti við útlönd
- Hagvísar í desember 2011
- Erlend staða SÍ og bein fjárfesting – hagtölur SÍ
- Hagar á markað – almennu útboði lýkur

### FÖSTUDAGUR 9. DESEMBER

- Vísitala launa á 3. ársfj. 2011
- Gæði í starfsmenntun og framhaldsfræðslu

### MÁNUDAGUR 12. DESEMBER

- Gjaldvegisforði og tengdir liðir

### ÞRIÐJUDAGUR 13. DESEMBER

- Útboð verðbréfa - hagvísar SÍ
- Vísitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á **VÍSIR**

# Höfðatorg komið í fang lánardrottna

Höfðatorg ehf. skuldaði 23 milljarða króna í lok árs 2010. Lánardrottinnar taka yfir félagið í kjölfar nauðasamninga. Íslandsbanki er langstærstur þeirra.

## FASTEIGNIR

Þórður Snær Júlíusson  
thordur@frettabladid.is

Höfðatorg ehf., sem á Höfðatorgsbygginguna og óbyggðar lóðir í kringum hana, er komið í formlegt nauðasamningaferli. Félagið skuldaði 23 milljarða króna um síðustu áramót. Lánardrottinnar munu greiða atkvæði um nauðasamningsfrumvarp Höfðatorgs þann 22. desember næstkomandi. Íslandsbanki er langstærstur þeirra. Höfðatorg var áður í eigu félags Péturs Guðmundssonar, eiganda Eyktar-samstæðunnar.

Í ársreikningi Höfðatorgs ehf. fyrir árið 2010, sem skilað var inn til ársreikningaskrár 28. nóvember síðastliðinn, kemur fram að stjórnendur Höfðatorgs hafi unnið að endurskipulagningu félagsins frá árslokum 2008 í samráði við viðskiptabanka sinn, Íslandsbanka. Þann 24. júní síðastliðinn var síðan „undirritaður samningur milli aðila þar sem lánardrottinnar félagsins taka félagið yfir og breyta hluta af skuldum félagsins í eigið fé. Í samningnum var fyrirvari um áreiðanleikakönnun varðandi eignar- og afnotaheimildir, gildi og efni samninga, stöðu lóða- og skipulagsmála og annað það sem skiptir máli varðandi starfsemi félagsins“.

Pétur Guðmundsson segir það vera hluta af ofangreindu samkomulagi að Höfðatorg var sett í formlegt nauðasamningsferli. Það var gert 10. nóvember síðastliðinn og við það missti Pétur yfirráð



HÖFÐATORG Eigið fé félagsins var neikvætt um 10,6 milljarða króna í fyrra. Viðræður við lánardrottina hafa staðið yfir frá lokum árs 2008. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

yfir félaginu. Hann segist sjá eftir Höfðatorgi, enda hafi það verið mjög metnaðarfullt verkefni. „Þetta endaði svona. Það var mat kröfuhafa að svona væri þessu best fyrir komið. Það hefur þá bara sinn gang.“

Höfðatorg tapaði 226 milljónum króna í fyrra þrátt fyrir að leigutökum í byggingunni hafi fjölgað mikið á milli ára. Eigið fé félagsins var neikvætt um 10,6 milljarða króna.

Höfðatorg var hluti af samstæðu félaga sem kennd er við verktakafyrirtækið Eykt. Móðurfélag samstæðunnar, Holtasel ehf., hefur ekki skilað ársreikningum fyrir árin 2009 og 2010. Fréttablaðið greindi frá því í lok október að samstæðan skuldaði

rúmlega 44 milljarða króna og var með neikvætt eigið fé upp á tæpa 22 milljarða króna samkvæmt síðustu birtu ársreikningum hennar. Eina félagið sem var með jákvætt eigið fé var Eykt ehf. sem átti 303 milljónir króna umfram eignir í lok síðasta árs. Félagið eignfærði hins vegar kröfu á Höfðatorg ehf. upp á 509 milljónir króna. Þurfi Eykt að afskrifa þá kröfu verður eigið fé félagsins neikvætt um 206 milljónir króna.

Íslandsbanki, viðskiptabanki Eyktar-samstæðunnar, vildi ekki tjá sig um hvar endurskipulagning hennar stæði né hvað í henni fælist. Pétur segir að verið sé að vinna í málum sem ekki er búið að ljúka. „Það er ekkert búið fyrr en það er búið.“

## HORNSTEINN LAGÐUR Í NÓVEMBER

Fyrsti áfangi Höfðatorgs var tekinn í notkun í byrjun árs 2008. Sú bygging hýsir að langmestu leyti ýmsa starfsemi á vegum Reykjavíkurborgar, sem leigt hefur húsnæðið af Höfðatorgi ehf. Annar áfanginn var svo níttján hæða, um 20 þúsund fermetra turn við Höfðatorg 2 sem var opnaður í ágúst 2009. Um 70% turnsins eru sem stendur í útleigu en fjórar heilar hæðir standa enn tómar. Til viðbótar stóð til að byggja allt að sextán hæða hótél með um 300 herbergjum við Höfðatorg. Af því hefur þó ekki orðið.

Pétur Guðmundsson, eigandi Eyktar, og eiginkona hans lögðu hornstein að byggingunni á 25 ára afmæli Eyktar 17. nóvember síðastliðinn, eða viku eftir að formlegt nauðasamningaferli Höfðatorgs hófst.



# Sjóðsvélar & kassakerfi

á betra verði

[www.optima.is](http://www.optima.is)



**WINCOR  
NIXDORF**

Afar vönduð kassakerfi fyrir stór sem smá fyrirtæki. Hafðu samband við sölumenn okkar og fáðu tilboð.

Hafðu samband  
**S. 588 9000**

Fáðu tilboð

OG ÞÚ  
SPARAR!

S T O F N A Ð 1 9 5 3

**OPTIMA**

Vinlandsleið 6-8, S. 588 9000

Optima er aðili að rammisamningi Ríkiskaupa

**SAM4S**

Optima kynnir Sam4s sjóðsvélar

Afar vandaðar sjóðsvélar, einfaldar í notkun. Frábært verð!

Almennt hlutafjárútbod

# Áskriftartímabili lýkur á morgun kl. 16.00

Eignabjarg ehf., dótturfélag Arion banka hf., hyggst selja þegar útgefna hluti í Högum hf. með almennu útbóði.

Markmiðið er að útbóðið geri Högum hf. kleift að uppfylla skilyrði NASDAQ OMX Iceland um dreifingu hlutafjár og marki þannig grunninn að dreifðu eignarhaldi á Högum, en þá er bæði horft til þess að almenningur og fagfjárfestar eignist hlut í félaginu, og jafnframt er markmið seljandans að fá ásættanlegt verð fyrir eign sína.



**Fyrirtækjaráðgjöf Fjárfestingabankasviðs Arion banka hefur umsjón með almenna útbóðinu.**

Stærð útbóðsins nemur 20% af útgefnum hlutum, eða 243.517.168 hlutum, en seljandi áskilur sér rétt til að stækka útbóðið í allt að 30% af útgefnum hlutum eða samtals í allt að 365.275.752 hluti. Seljandi óskar eftir áskriftum á verðbilinu 11–13,5 krónur á hlut og mun eftir lok áskriftartímabils ákvarða eitt endanlegt útbóðsgengi til allra kaupenda í útbóðinu, en það mun verða á framangreindu verðbili. Andvirði útbóðsins getur þannig numið á bilinu 2,7–4,9 milljörðum króna.

**Peir sem vilja fjárfesta fyrir 100 þúsund krónur til 25 milljónir króna** eru beðnir að skila áskrift sinni rafrænt á vef Arion banka, [www.arionbanki.is](http://www.arionbanki.is). Til þess notar fjárfestir notandanafn sitt og lykilorð að netbanka Arion banka, eða kennitölu sína og lykilorð sem hann pantar á áskriftarvefnum og fær sent um hæl sem rafrænt skjal í netbanka sinn hjá hvaða íslenska viðskiptabanka sem er.

**Peir sem vilja fjárfesta fyrir 25–500 milljónir króna** eru beðnir að hafa samband við fyrirtækjaráðgjöf eða hlutabréfamíðlun fjárfestingabankasviðs Arion og skila áskrift sinni á sérstöku formi sem nálgast má hjá þessum söluaðilum.

Útbóðið er til aðila (einstaklinga og lögaðila) með íslenska kenntölu sem eru fjárráða og ráða búi sínu sjálfir. Það þýðir m.a. að einstaklingum undir 18 ára aldri er ekki heimiluð þátttaka í útbóðinu.

**Úthlutun:** Komi til þess að eftirspurn í útbóðinu verði meiri en sem nemur stærð útbóðsins, þá verða annarsvegar áskriftir að andvirði 0,5–25 milljónum króna skertar um allt að 50%, en lægstu áskriftir látnar halda sér, og þurfi að koma til frekari niðurskurðar verður hámark netáskrifta lækkað frekar með flötum niðurskurði og hinsvegar verða áskriftir yfir 25 milljónum króna skertar samkvæmt einhliða ákvörðun seljanda sem taka mun mið af framangreindum markmiðum útbóðsins.

**Áskriftartímabil** stendur frá mánudeginum 5. desember 2011 klukkan 10.00 til fimmtudagsins 8. desember 2011 klukkan 16.00.

Eindagi kaupverðs: 14. desember 2011

Stefnt er að því að 15. desember 2011 verði fyrsti dagur viðskipta með hluti Haga hf. í Kauphöllinni.

**Minnt er á að fjárfesting í hlutabréfum felur í sér áhættu og að áskrift í útbóðinu er bindandi.**

Fjárfestar eru hvattir til að kynna sér vel upplýsingar um Haga og skilmála útbóðsins sem er að finna í lýsingu Haga dagsettri 26. nóvember 2011 sem gefin er út á íslensku. Fjárfestum er sérstaklega bent á kafla um áhættuþætti í lýsingunni.

Lýsinguna má nálgast rafrænt á [www.hagar.is](http://www.hagar.is) og [www.arionbanki.is](http://www.arionbanki.is). Hana má einnig nálgast innbundna í höfuðstöðvum Haga að Hagasmára 1 í Kópavogi og hjá Arion banka í Borgartúni 19 í Reykjavík.





**DÖKKAR HORFUR** Dilma Rousseff, forseta Brasilíu, bíður erfitt verkefni að kynda aftur undir efnahagsvexti landsins. Hagvöxtur hefur stöðvast, meðal annars vegna vanda evrusvæðisins, en verðbólga setur stjórnvöldum þröngar skorður. NORDICPHOTOS/AFP

Evrúvandinn smitast til Suður-Ameríku:

## Hagvöxtur Brasilíu snarstöðvaðist

Enginn hagvöxtur var í Brasilíu á þriðja fjórðungi ársins, en það er meðal annars rakið til óvissu og skuldavanda evrusvæðisins.

Brasilía hefur ásamt öðrum nýmarkaðsríkjum vaxið nokkuð stöðugt í efnahagsfárviðri síðustu missera. Hagvöxtur á síðasta ári var 7,5%, en samdráttur í ríkisútgjöldum, vegna viðvarandi verðbólgu, ásamt minnkandi eftirspurn frá Evrópulöndum hefur slegið á vöxtinn.

Samkvæmt uppfærðum tölum var vöxtur einungis 0,8% á fyrsta ársfjórðungi og 0,7% á öðrum fjórðungi.

Dilma Rousseff forseti hefur

þurft að draga úr ríkisútgjöldum sem nemur um 3.500 milljörðum króna til að bregðast við verðbólgu, sem hefur verið ofan við 6,5% viðmið stjórnvalda.

Það hamlar stjórnvöldum í öllum örvunaraðgerðum fyrir hagkerfið.

Mauricio Rosal, aðalhaf fræðingur hjá ráðgjafarfirmakerfinu Raymond James & Associates, segir í samtali við Financial Times að útlitið sé ekki gott.

„Þessi viðsnúningur í vexti veldur miklum áhyggjum, og það versta er að það er ekkert sem hægt er að gera í málinu. Við reidum okkur á að lausn finnist á vandræðum Evrópu.“ - þj

Ársreikningur Geysis Green Energy fyrir 2010:

## Tapaði 5,5 milljörðum

Geysir Green Energy (GGE) tapaði 5,5 milljörðum króna í fyrra og eigið fé félagsins er neikvætt um 13,8 milljarða króna. Eignir samstæðunnar eru metnar á 13,2 milljarða króna en voru 67,5 milljarða króna virði í lok árs 2009. Heildarskuldir GGE lækkuðu að sama skapi mikið á síðasta ári, úr 69,3 milljörðum króna í 27 milljarða króna. Í ársreikningnum kemur fram að vegna mikilla skulda GGE sé framtíð þess óviss og í höndum lánardrottna félagsins.

GGE seldi Magma Energy öll hlutabréf sín í HS Orku í maí 2010 fyrir um 16 milljarða króna. Söluandvirðið fór í að greiða niður

skuldir. Stærstu eigendur GGE í dag eru Íslandssjóðir, í eigu Íslandsbanka, með 40,18% hlut og félag í eigu Atorku með 41,34% eignarhlut. Atorka er meðal annars í eigu Íslandsbanka, Arion banka, skilanevndar Landsbankans, Glitnis og Spron og lífeyrisjóða í Bankastræti.

Engar skýringar eru með samstæðureikningi GGE. Þegar Fréttablaðið leitaði upplýsinga um þær fengust þau svör hjá Alexander Guðmundssyni, forstjóra félagsins, að GGE birti ekki opinberlega skýringar með reikningnum. Einungis hluthafar fengu þessa reikninga í heild sinni. - þsj

Seðlabanki Íslands:

## Finnur fyrir áhuga á fjárfestingarleið

Fjárfestar hafa þegar sýnt áhuga á því að fjárfesta hér á landi í gegnum svokallaða fjárfestingarleið Seðlabankans sem kynnt var nýverið.

„Við erum hóflega bjartsýnir og ég held að það sé ljóst að það verður þátttaka en við höfum svo sem engar væntingar um magn eða tímastæðingur. Það er eitthvað sem fjárfestar verða að ákveða,“ segir Freyr Hermannsson, forstöðumaður erlendra viðskipta hjá Seðlabanka Íslands.

Fjárfestingarleiðin er skref í áætlun Seðlabankans um losun gjaldvæðis. Hún felur í sér að bankinn mun standa fyrir gjaldvæðisútbodum þar sem hann kaupir erlendan gjaldvæðis fyrir



**FREYR HERMANNSSON**

krónur til innlendrar fjárfestingar. Þannig gefst eigendum aflandskróna tækifæri til að nota þær til fjárfestinga hér.

„Markmið okkar er að auðvelda fjárfestingu til langs tíma á Íslandi, enn frekar en verið hefur. Það verður gert með því að gefa fjárfestum tækifæri til að selja hluta af þeim gjaldvæðis sem þeir ætla að fjárfesta á Íslandi á hagstæðu gengi. Það er gert til þess að vinna að hinu markmiðinu, sem er að leysa út þá aflandskrónueigendur sem vilja komast út. Þetta auðveldar þeim sem það vilja að komast út og í skiptum fáum við aðila inn sem eru tilbúnir að vinna með okkur að vaxa út úr vandanum,“ segir Freyr. - mþl

# Nóg að gera í almannatengslum

Almannatengslafyrirtæki hafa staðið kreppuna nokkuð vel af sér. Þótt hagnaður hafi dregist saman í greininni hefur starfsmönnum ekki fækkað. Formaður Almannatengslafélagsins segir næg verkefni að hafa, en félagar eru um 80.

### FRÉTTASKÝRING

Magnús Þorlákur Lúðvíksson  
magnusl@frettabladid.is

Almannatenglar hvers konar hafa orðið sífellt meira áberandi í fjölmiðlum síðustu ár. Margir starfa sem upplýsingafulltrúar eða ráðgjafar innan fyrirtækja og stofnana en einnig hafa sprottið upp fyrirtæki sem sérhæfa sig í almannatengslaráðgjöf. Flest eru fyrirtækin lítil, sum hver með einungis einn starfsmann, en þau stærstu hafa um tug starfsmanna.

Að sögn Andrésar Jónssonar, formanns Almannatengslafélags Íslands og hjá Góðum samskiptum, eru félagar í félaginu um 80 þótt ekki séu allir virkir. Þar af eru um 35 sérhæfðir almannatengslaráðgjafar. Fyrirtæki sem starfa við almannatengsl eru hátt í tuttugu talsins og telur Andrés að samanlögð velta þessara fyrirtækja sé á bilinu 550 til 700 milljónir króna á ári.



**ANDRÉS JÓNSSON**

Meðal verkefna sem almannatengslafyrirtæki taka að sér eru samskipti við fjölmiðla og fjárfesta, ráðgjöf við stefnumótun og ímyndarhönnun, viðburðastjórnun, krísustjórnun og hönnun ýmiss konar útgáfu. Þá bjóða sum fyrirtækin upp á námskeið og þjálfun fyrir starfsmenn viðskiptavina sinna. Andrés segist oft vera spurður að því hvað almannatenglar eiginlega geri og leggur áherslu á að almannatenglar tryggja fagmennsku í hvers konar samskiptum stofnana eða fyrirtækja við fjölmiðla og almenning.

„Það er auðvitað ekki öllum gefið að vera góðir í samskiptum við fjölmiðla og almenning. Það þekkjast ekki allir hvernig fjölmiðlar starfa og hvernig samskiptum við þá er háttað. En oft veit fólk alveg hvað það á að gera en vill bara vera fullvísst um að það sé að bregðast rétt við og hefur þá samband,“ segir Andrés og bætir því við að oft sé þetta spurning um almenna skynsemi.

Meðal þekktara fyrirtækja sem starfa við almannatengsl má nefna KOM almannatengsl, í eigu hjónanna Jóns Hákonar Magnússonar og Áslaugar Harðardóttur, sem var stofnað árið 1986. Önnur þekkt fyrirtæki eru Athygli, þar sem alls 10 starfsmenn starfa, GSP samskipti, fyrirtæki Gunnars Steins Pálssonar, Góð samskipti, fyrirtæki Andrésar, og Netspor í eigu Sævars Kristinssonar og Kristjáns M. Ólafssonar. Þar eru meðal starfsmanna þeir Friðjón R. Friðjónsson, formaður knattspyrnudeildar Vals og fyrrum aðstoðarmaður Bjarna Benediktssonar, formanns Sjálfstæðisflokksins, og Ingvar Sverrisson, sem var aðstoðarmaður Kristjáns L. Möller þegar Kristján var samgönguráðgjafi.

Andrés segist ekki upplifa mikla samkeppni milli fyrirtækja í greininni. „Menn rekast ekki mikið á horn hvers annars í þessum bransa. Þetta er eitt af



**ALMANNATENGL** Að mati formanns Almannatengslafélagsins er samanlögð velta fyrirtækja sem starfa við almannatengsl á bilinu 550 til 700 milljónir króna. Hann telur mikil tækifæri vera í greininni fyrir ungt fólk, þar sem lítil endurnýjun hafi orðið í stéttinni síðustu ár. FRÉTTABLAÐID/GVA

### HAGNAÐARTÖLUR ALMANNATENGLAFYRIRTÆKJA

Fyrirtæki	2007	2008	2009	2010
KOM almannatengsl	14.266	16.941	-84	678
Nótus ehf. (áður GSP)	-286	-16.805	16.235	-
Athygli	10.342	-2.740	4.577	653
Góð samskipti	óstofnað	165	-4.868	-
Íslensk almannatengsl	óstofnað	óstofnað	92	-818
Samráð	-192	engin starfsemi	-79	-929
AP almannatengsl	12.861	-16.145	-2.839	-
Mbk almannatengsl	6.522	-3.546	1.246	-1.142
Bæjarútgerðin	4.329	453	147	-
Cohn & Wolfe Iceland	6.699	2.214	436	8.279
Franca almannatengsl	1.530	-1.785	-3.161	2.734
Profirma	61	-359	-386	1.350
Netspor	11.802	6.410	4.180	1.791
Eflir	13.887	15.027	7.896	-
<b>Samtals</b>	<b>81.121</b>	<b>-620</b>	<b>23.392</b>	<b>12.596</b>
Per fyrirtæki	6.818	-52	1.671	1.400

\*TÖLUR Í ÍSLENSKUM KRÓNUM

því sem kannski kemur fólk á óvart. Ég held að þetta sé eins og oft er með ráðgjafa að fyrirtæki sannfæra sig um að þau séu með besta ráðgjafann og leita ávallt til sama aðilans. Það er í það minnsta lítið um útbod og slíkt,“ segir Andrés og bætir því við að viðskiptasambönd myndist oft í gegnum tengsl á milli manna.

Þá segir Andrés að fyrirtækin hafi haft nóg fyrir stafni síðustu ár. „Fæst fyrirtæki hafa mikið verið að falast eftir viðskiptavinum að fyrra bragði síðustu ár, sennilega þar sem eftirspurnin hefur verið töluverð. Eftir hrun varð ekki almennur samdráttur í greininni. Einhver örfá fyrirtæki minnkuðu starfshlutfall hjá starfsmönnum tímabundið eftir að stórir kunnar fóru á hausinn en ég held að það sé allt komið á fullt aftur,“ segir Andrés.

Loks bendir Andrés á að lítil endurnýjun hafi orðið í stéttinni síðustu ár og telur mikil tækifæri vera til staðar fyrir ungt fólk til að hasla sér völl. Hann segir gamlar kemur vera áberandi í stéttinni og jafnframt mikið af gömlu fjölmiðlafólki.

Markaðurinn skoðaði ársreikninga fjórtán fyrirtækja sem starfa við almannatengsl á árabilinu 2007 til 2010. Kemur í ljós

að hagnaður fyrirtækjanna hefur dregist talsvert saman frá 2007. Meðalhagnaður þeirra tólf fyrirtækja sem þá voru í rekstri var 6,8 milljónir króna. Best gekk KOM almannatengslum, sem hagnaðist um rúmar 14 milljónir á árinu 2007. Önnur fyrirtæki sem gerðu það gott sama ár voru Eflir, í eigu Jóns Þorvaldssonar, sem hagnaðist um tæpar 14 milljónir, og AP almannatengsl, í eigu Áslaugar Pálsdóttur, sem hagnaðist um tæpar 13 milljónir.

Á síðasta ári var rekstur almannatengslafyrirtækja öllu erfiðari. Meðalhagnaður þeirra níu fyrirtækja sem skilað hafa ársreikningi fyrir síðasta ár var 1,4 milljónir króna. Á árinu 2009 var meðalhagnaður þeirra fjórtán fyrirtækja sem Markaðurinn skoðaði rétt tæpar 1,7 milljónir en á árinu 2008 var meðaltal almannatengslafyrirtækjanna 52 þúsund krónur. Þó er ljóst að enn eru til staðar tækifæri til að gera það gott í greininni, en sem dæmi má nefna að Nótus ehf. (áður GSP), fyrirtæki Gunnars Steins Pálssonar, hagnaðist um rúmar 16 milljónir á árinu 2009. Þá hagnaðist Cohn & Wolfe Iceland, sem Guðjón Pálsson rekur, um tæpar 8,3 milljónir á síðasta ári.



# Stórir samningar skila góðum tekjum

Kjartan Ólafsson, framkvæmdastjóri og eigandi Markó Partners, hefur veitt ráðgjöf við þrjá mjög stóra samninga á þessu ári. Nú síðast aðstoðaði hann kanadíska sjávarútvegsfyrirtækið High Liner við að kaupa hluta af starfsemi Icelandic Group á 27 milljarða króna.

## VIÐTAL

Pórður Snær Júlíusson  
thordur@frettabladid.is

Markó Partners var stofnað á árinu 2008. Félagið veitir fyrirtækjaráðgjöf fyrir alþjóðleg sjávarútvegsfyrirtæki. Markó hefur verið milligönguaðili í nokkrum stórum viðskiptasamningum á þessu ári, nú síðast þegar kanadíska sjávarútvegsfyrirtækið High Liner Foods keypti starfsemi Icelandic Group í Bandaríkjunum og Asíu af Framtakssjóði Íslands (FSÍ) á 26,9 milljarða króna í síðasta mánuði. Þá veitti félagið bandaríska fjárfestingasjóðnum Paine og Partners ráðgjöf þegar hann keypti norska fiskimjöls- og lýsisfyrirtækið Scanbio í júlí og vann fyrir kanadíska félagið Cooke Aquaculture við kaup á spænska fiskeldisfélaginu Culmarex, einnig í júlí.

Kjartan Ólafsson, framkvæmdastjóri og eigandi Markó, vill ekki segja hversu háar þóknarir ráðgjafarfyrirtæki fá fyrir að aðstoða við svona stóra samninga. „Þetta er þannig geiri að samningarnir eru stórir og geta skilað miklum tekjum. En það getur líka verið langt á milli þeirra. Og góð ráð eru dýr. Okkar vinna snýst að hluta til um að brúa bilið á milli fjárfesta og meðalstórra fyrirtækja. Við erum stoltir af því að stór sjávarútvegsfyrirtæki við Norður-



MARKÓ PARTNERS Hjá félaginu starfa þeir Jón Þrándur Stefánsson, Kjartan Ólafsson og Valdimar Halldórsson.

Atlantshafið hafa valið okkur til samstarfs við sína viðskiptaþróun. Mjög sjávarútvegsfyrirtæki hafa ekki sérstakar einingar sem einbeita sér að viðskiptaþróun og ákvarðanatöku er með öðrum hætti en til dæmis í fjármálageiranum sem er mjög drifinn áfram af tölulegum upplýsingum og mati á þýðingu þeirra. Við höfum talsverða reynslu af fjármálatengdri þjónustu við sjávarútveginn og höfum náð góðri yfirsýn og viðskiptasamböndum sem geta nýst vel fyrir þá sem eru að leita að hagræðingarmöguleikum í sínum rekstri.“

Að sögn Kjartans eru mikil tækifæri í fyrirtækjaráðgjöf í sjávarútvegi á alþjóðavettvangi. „Við horfum á þrjá kjarna: Kanada, Noreg og Ísland. Það eru mikil tækifæri í Kanada og við munum áfram horfa þangað. Í Noregi eru 19 laxeldisfélög skráð í Kauphöllina í Ósló. Það eru mjög áhugaverð tækifæri í kringum þau vegna þess að það hafa orðið svo miklar breytingar á laxamarkaðinum.

Samkeppnin í Noregi er þó mjög mikil. Síðan horfum við á ísliskan sjávarútveg sem sofandi risa. Um leið og það skapast aukinn

vinnufriður innan geirans verða fjölmörg tækifæri hér.“

Þrátt fyrir að hlutverk Markó í stórum viðskiptasamningum erlendis hafi verið fyrirferðamikill hluti af starfsemi félagsins á árinu þá hefur það líka unnið töluvert innanlands. „Við höfum verið að vinna fyrir íslensku bankana og íslensk sjávarútvegsfyrirtæki. Ástæðan fyrir því að erlendu samningarnir eru sýnilegri er sú að nauðsynlegt hefur þótt að senda út fréttatilkynningar við gerð þeirra. Þar er enda um að ræða skráða aðila eða stóra fjárfestingasjóði með fjölda eigenda.“

## ER AÐ NÝTA VIÐSKIPTASAMBÖND

Kjartan er með meistaraþróf í sjávarútvegsfræðum frá háskólanum í Tromsø. Fljótlega eftir útskrift árið 1999 hóf hann að vinna hjá hinum þá nýlega einkavædda Fjárfestingarbanka atvinnulífsins (FBA), sem síðar sameinaðist Íslandsbanka og varð Glitnir. Innan FBA voru sjóðir á borð við Fiskveiðisjóð og lónlánasjóð sem höfðu lánað töluvert innan sjávarútvegsins.

Kjartan segir að frá upphafi hafi verið mörkuð sú stefna innan bankans að einbeita sér að vexti erlendis innan sjávarútvegs. „Það var unnið að því að kortleggja sjávarútveg í löndunum í kringum okkur, en einnig Kanada og Alaska. Við keyptum norskan banka sem var með mikið af útlánum í sjávarútvegi og byggðum upp talsvert útlánasafn innan geirans í Kanada. Við bankahrunið voru útlán Glitnis til sjávarútvegs annars staðar en á Íslandi orðin í kringum 2,5 milljarðar Bandaríkjadala. Það var verulega umfram það sem bankinn hafði lánað til sjávarútvegs hérna heima. Í þessari vinnu myndaðist mikið af viðskiptasamböndum. Eftir bankahrunið starfaði ég aðeins áfram hjá Íslandsbanka en hætti svo í apríl 2009. Smám saman fór að myndast grundvöllur fyrir það sem í dag er Markó Partners.“

## Veidivötn

Veidivötn eru vatnklasi á Landmannafrétti, sem samanstendur af allt að fimmtíu vötnum, bæði smáum og stórum. Vötnin eru mörg sprengigígur sem mynduðust í Veidivatnagosinu árið 1477. Mikil urriðaveiði er í vötnunum en einnig hefur bleikju fjölgað síðustu árin, sérstaklega í þeim vötnum sem eiga samgang við Tungnaá.

## Einkabankþjónusta Arion banka

# Ertu að fá góða ávöxtun?

Kynntu þér kosti Einkabankþjónustu Arion banka

- Virk stýring
- Áhættudreifing
- Skattalegt hagræði
- Þinn eigin viðskiptastjóri

Leitaðu til okkar í síma 444-7410 eða sendu tölvupóst á einkabankathjonusta@arionbanki.is og við aðstoðum þig við að finna hvað hentar þér og þínum markmiðum.

Hvað skiptir þig máli?



# Innstæðutryggingarlögum frestað

Til stóð að leggja fram frumvarp um nýtt innstæðutryggingarkerfi fyrir júl. Því hefur verið frestað. Ástandið á fjármálamörkuðum Evrópu er meðal þeirra ástæðna sem liggja að baki frestuninni. Yfirlýsing um allsherjartryggingu verður ekki afnumin.

## ALPINGI

Þóður Snær Júlíusson  
thordur@frettabladid.is

Frumvarpi til laga um innstæðutryggingar og tryggingakerfi fyrir fjárfesta hefur verið frestað fram á vorþing. Í byrjun október var tilkynnt að lögleiðingu slíks kerfis ætti að ljúka á þessu ári. Ein ástæða frestunarinnar er það ástand sem nú ríkir á fjármálamörkuðum innan Evrópusambandsins (ESB). Frumvörp um ný innstæðutryggingarlög hafa þrívægis áður dagað uppi í efnahags- og viðskiptaráðuneytinu.

Í Þjóðhagsáætlun 2012, skýrslu efnahags- og viðskiptaráðherra um efnahagsstefnu Íslands, sem lögð var fram 4. október síðastliðinn, kom fram að stefnt yrði að lögleiðingu nýs kerfis fyrir lok þess árs. Árni Páll Árnason, efnahags- og viðskiptaráðherra, segir meðal annars nauðsynlegt að horfa til þess sem sé að gerast innan ESB varðandi uppbyggingu tryggingakerfa. Vegna ástandsins á fjármálamörkuðum þar hefur sú vinna þó tafist. Það sé að hluta til ástæðan fyrir því að framlagningu frumvarpsins hafi verið frestað. „Þegar við förum yfir frumvarpið og athugasemdir við það sáum við að það yrði snúið að leggja frumvarpið fram á haustþinginu. Við munum væntanlega gera það í vor. Ég held að hinn lógíski lærdómur sem hægt sé að draga af undanförunum árum sé að

til staðar verði innstæðutryggingakerfi innan Evrópu þvert á landamæri. Það er þó greinileg tregða við að stíga það skref. Fjármálakerfið þar er í kröppum dansi.“

Síðast þegar reyndi á tryggingasjóð innstæðueigenda hérlendis, við bankahrúnið, reyndist einungis vera brotabrot af þeirri upphæð sem til þurfti í sjóðnum. Vegna þessa gengust stjórnvöld í ábyrgð fyrir allar innstæður, enda gat sjóðurinn ekki greitt það sem hann átti að greiða.

Árni Páll telur, sérstaklega í ljósi sögunnar, að nauðsynlegt sé að byggja upp trúverðugt innstæðutryggingakerfi. „Bæði þarf það að vera þannig að við ráðum við fjármögnun á því og eins að við sköpum raunhæfar væntingar gagnvart því sem það gæti staðið undir og verji okkur gegn kerfishruni eins og það sem við upplifðum. Ábyrgð kerfisins þarf að vera í einhverju samræmi við það sem er í sjóðnum. Þjóð sem hefur lent í því sem við höfum lent hlýtur að nálgast þetta úrlausnarefni með öðrum hætti en aðrar.“

Geir H. Haarde, þáverandi forsætisráðherra, tryggði, með yfirlýsingu í október 2008, allar innstæður í innlendum bönkum og sparissjóðum að fullu. Sú yfirlýsing var endurnýjuð 3. febrúar 2009 og er enn í gildi. Árni Páll segir enga ákvörðun hafa verið tekna um að fella hana úr gildi. „Það hefur engin breyting orðið á því og hún verður í gildi þar til annað verður ákveðið.“



RÁÐHERRA Árni Páll Árnason segir nauðsynlegt að ábyrgð nýs kerfis verði í „ein- hverju samræmi við það sem er í sjóðnum“.

## INNSTÆÐUR LÍFEYRISJÓÐA EKKI LENGUR TRYGGÐAR

Þrátt fyrir að enn bóli ekkert á nýjum lögum um innstæðutryggingar eru fjármálafyrirtæki farin að greiða iðgjöld í nýjan innstæðutryggingasjóð. Þær greiðslur hófust eftir lagabreytingu sem gekk í gildi í maí á þessu ári. Samkvæmt lögum skal almennt iðgjald nema sem svarar 0,3% á ári af öllum innstæðum. Með innstæðum er meðal annars átt við inneign á reikningi í eigu viðskiptamanns hjá innlánsstofnun, að meðtöldum áföllnum vöxtum og verðbótum. Eftirtaldir eru ekki tryggðir eftir lagabreytinguna: innstæður í eigu fjármálafyrirtækja, innstæður sem tengjast málum þar sem sakfelld hefur verið fyrir peningþvætti, innstæður fyrirtækis þar sem fjármála- rekstrarfélagið verðbréfasjóða og annarra sjóða um sameiginlega fjárfestingu samkvæmt lögum um verðbréfasjóði og fjárfestingarsjóði, innstæður félaga í sömu samsteypu og þau sem falla undir 1. tölu, innstæður sem eru ekki skráðar á nafn, innstæður lífeyrissjóða aðrar en hlutdeild viðskiptamanns í reikningi innlánsleiðar vörsluáðila lífeyris- sparnaðar hjá innlánsstofnun.

## Þingvallavatn

Þingvallavatn er stærsta náttúrulega stöðuvatn Íslands og er 83,7 km<sup>2</sup> að flatarmáli. Þar sem Þingvallavatn er dýpt er það 114 m og er dýpsti punkturinn u.þ.b. 13m undir sjávarmáli. Vatnið er hið fjórða dýpsta á landinu. Mest af vatninu kemur beint úr uppsprettum og því er aðeins lítil hluti þess úr ám. Þó renna árnar Villingavatnsá, Ölfusvatnsá og Óxará í Þingvallavatn. Úr vatninu rennur Sogið en það er stærsta lindá á Íslandi.

## Sjóðir

# Hvaða sjóður hentar þér?

Lykillinn að góðum árangri í fjárfestingum er að gera sér grein fyrir fjárfestingarmarkmiðum og velja hentugar ávöxtunarleiðir.

Arion banki býður úrval sjóða, bæði verðtryggða, óverðtryggða, langa og stutta, sjóði sem fjárfesta í skuldabréfum, hlutabréfum og öðrum fjármálagæringum.

Leitaðu til okkar og við aðstoðum þig við að finna hvað hentar þér og þínum markmiðum.

Hvað skiptir þig máli?



*Veljum íslenskt  
– okkar hagur!*



## BANKAHÓLFÍÐ



Magnús Þorlákur  
Lúðvíksson

## Hlekkir á ríkisfjármálin?

Skuldavandinn sem flest ríkja Vesturlanda glíma við hefur vakið marga til umhugsunar um hvernig komast megi hjá óhóflægri skuldaföfnun hins opinbera. Það er hvernig komast megi hjá því að stjórnvöld eyði um efni fram þegar allt leikur í lyndi og geti vart borgað reikninginn þegar vandræðin hefjast. Né örvað hagkerfið til að auðvelda siglinguna í gegnum kreppuna. Hafa margir staðnæmst við fjármála-reglur til handa hinu opinbera, reglur sem tryggja aga við ríkisfjármálastjórn sem stjórnámamenn oft skortir. Þannig hafa leiðtogar evruríkjanna ítrekað vakið máls á nauðsyn þess að koma á fót eftirlitskerfi með ríkisfjármálum aðildarríkjanna sem refsar þeim ríkjum sem haga fjármálaunu á óábyrgan hátt.

Nýverið voru lögfestar fjármála-reglur fyrir íslensk sveitarfélög sem eiga að tryggja að þau skuldsetji sig ekki svo mikið að þau geti ekki sinnt lögbundinni þjónustu. Þessar reglur eru jákvætt skref enda hefur komið í ljós á síðustu árum að sveitarfélög geta hæglega fest í skuldásúpu. Það er þó jafnvel einnig ástæða til að skoða hvort fjármála-reglur geti verið skynsamleg stefnumótun fyrir ríkið enda fátt til að hreykja sér af í sögu íslenskrar ríkisfjármálastjórnar.

Sé vilji til að setja slíkar reglur er ljóst er að þær þarf að vanda. Illa hannaðar reglur geta hæglega valdið því að betra er heima setið en af stað farið. Þannig er óskynsamlegt að setja í lög reglu sem kveður á um að fjárlög skuli á hverju ári koma út á núlli. Slík regla myndi fela í sér að í niðursveiflu neyddist ríkisstjórn í ávallt til þess að hækka skatta og skera niður útgjöld samstundis sem dýpkar niðursveifluna og kemur af stað neikvæðri efnahagslegri vixlverkun. Í uppsveiflu yrði að sama skapi meiri hætta á ofhitnun. Fjármála-regla fyrir ríkið þyrfti því að miðast við hagsveifluna, það er gefa ríkisstjórnun olnbogarymi til að hafa halla á fjárlögum í kreppu en hvetja til afgang af fjárlögum í uppsveiflu. Mat á fjárlagajöfnuði, leiðréttum fyrir hagsveifluna, er hins vegar flókið tæknilegt viðfangsefni. Verkefnið þyrfti því að fela faglegri stofnun sem sætti ekki pólitískum þrýstingi. Eins mætti fjármála-reglan ekki miðast við að allar skuldir ríkisins skyldu að lokum hverfa. Ríkið fjárfestir í innviðum samfélagsins, menntun borgaranna, réttarkerfinu og fleiri málaflokkum sem auka framleiðslumöguleika landsins til frambúðar. Til að greiða fyrir slíkar fjárfestingar er skynsamlegt að gefa út skuldabréf sem deila kostnaðinum yfir tíma rétt eins og ábatanum. Hóflæg skuldsetning þarf því ekki að vera af hinu slæma og því þarf ríkisstjórn eftir sem áður að hafa vald til að skuldsetja þjóðina þegar lagst er í fjárfestingar.

Sé vel að verkinu staðið kann vel að vera að fjármála-reglur geti aukið stöðugleika í íslensku hagkerfi. Vissir stjórnámamenn hafa vakið máls á þessum möguleika á síðustu misserum en umræðan er varla langt kominn. Hún má endilega fara af stað.



SLOWFASHION2011

# ELLA

BY ELINROS LINDAL

Handprjónaðar kasmírpeysur, kasmíryfirhafnir og aðrar fallegar jólgjafir.  
VERIÐ VELKOMIN Í NÝJA VERSLUN AÐ INGÓLFSSTRÆTI 5, 101 REYKJAVÍK  
[WWW.ELLABYEL.COM](http://WWW.ELLABYEL.COM)

ÍSLENSK HÖNNUN

## ALLT KLÁRT



SHARP SJÓDVÉL  
XE-A220

15/30 vöruflokkar  
Allt að 500 PLU númer  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strímill  
Rafrænn innri strímill  
Sérstaklega fyrirferðalítill skúffa

Kr. 39.900,-



SHARP SJÓDVÉL  
XE\_A113B

32 vöruflokkar  
Allt að 200 PLU númer  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strímill  
Rafrænn innri strímill  
Mjög auðveld í forritun

Kr. 54.900,-



SHARP SJÓDVÉL  
XE\_A213

Allt að 99 vöruflokkar  
Allt að 1200 PLU númer  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strímill  
Rafrænn innri strímill  
Mjög auðveld í forritun

Kr. 79.900,-

## ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800  
[www.ormsson.is](http://www.ormsson.is)

**SHARP**  
EÐALVÉL