



MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is



ROLEX

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 7. mars 2011 | 5. tölublað | 8. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

Græna prentsmiðjan!

GUDJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 • www.gudjono.is

Mikilvægt að Ísland útfærði áætlunina

- Julie Kozack segir Alþjóðagjaldeyrissjóðinn geta dregið lærdóm af veru sinni á Íslandi.
- Mikilvægt að ráðast ekki í stefnubreytingar á borð við almennar afskriftir skulda.
- Hraði afnáms hafta mun ráðast af því hversu hratt greiðslu-jöfnuður lagast.



Brasíla hægir ferðina

Minni hagvöxtur var í Brasílu á síðasta ári en áætlanir gerðu ráð fyrir. Samkvæmt tölum sem gefnar voru út í gær nam vöxturinn 2,7% sem er eilítið minna en spár höfðu gert ráð fyrir og umtalsvert minni vöxtur en í fyrra þegar hann nam 7,5%.

Stjórnvöld í Brasílu kenna efnahagsþrengingum í Evrópu og Bandaríkjunum um minni vöxt brasílíska hagkerfisins enda hafði það í för með sér minni eftirspurn eftir helstu útflutningsvörum landsins. Í ár er spáð 4,5% hagvexti, en Guido Mantega fjármálaráðherra segir að uppbygging á innviðum landsins muni vera einn helsti drifkrafturinn að baki þeim vexti.

- ÞJ

Pálmi Haraldsson setti 1,7 milljarða inn í Iceland Express

Félag í eigu Pálma Haraldssonar afskrifaði hlutafé í Iceland Express upp á rúmlega tvo milljarða króna í lok síðasta árs og breytti í kjölfarið kröfu upp á rúmlega 1,7 milljarð króna í nýtt hlutafé. Þetta kemur fram í tilkynningu sem barst til fyrirtækjaskráar 31. janúar síðastliðinn. Iceland Express er í eigu Eignarhaldsfélagsins Fengs.

Samkvæmt heimildum Markaðarins var tap Iceland Express vel á annan milljarð króna á árinu 2011 og hlutafjárukningin er að mestu til að mæta því tapi.

- PSJ

Seðlabankinn tekur í taumana

Seðlabanki Íslands seldi í gær 12 milljónir evra, jafngildi tæpra 2 milljarða króna, á millibankamarkaði með gjaldeyri. Fyrir vikið hafði gengi krónunnar styrkst um 0,98 prósent við lokun markaða í gær. Í tilkynningu sem Seðlabankinn sendi frá sér vegna þessa segir að óvenjumikið útstreymi hafa verið á gjaldeyri að undanförunu. Bankinn telji um tímabundið ástand að ræða sem hafi haft töluverð áhrif á gengi krónunnar. Óæskilegt sé að tímabundnar hreyfingar á gjaldeyrisstreymi hafi mikil áhrif á gengið og því hafi bankinn beitt sér til að draga úr gengissveiflum. Bankinn hefur undanfarið keypt töluvert magn af gjaldeyri af fjármála-fyrirtækjum. Gengi krónunnar hefur veikst um 5,7 prósent frá því í nóvember.

- MPL

Þarftu aukið **skipulag** á skrifstofuna?

www.optima.is



BISLEY

Mikið úrval af skjalaskápum fyrir stór sem smá fyrirtæki. Hafðu samband við sölumenn okkar og fáðu tilboð

Hafðu samband
S. 588 9000
Fáðu tilboð
OG ÞÚ SPARAR!

STOFNAD 1953
OPTIMA
Vínlandsleið 6-8, S. 588 9000
Optima er aðili að rammasamningi Ríkiskaupa

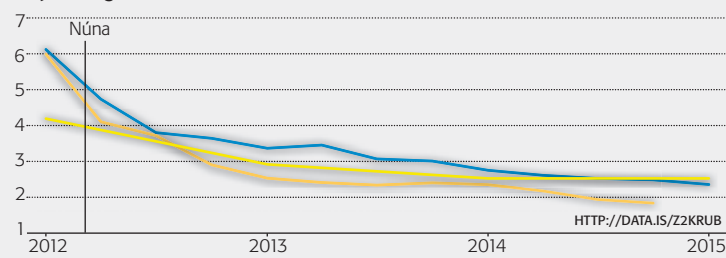
Fróðleiksmolinn

DataMarket

Verðbólguþá

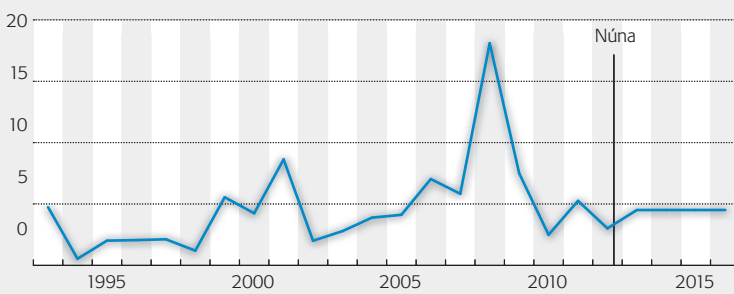
12 mánaða verðbólga mældist 6,3% í febrúar 2012 og hefur farið hækkandi undanfarna mánuði. Nýjustu spár Seðlabanka Íslands, Hagstofunnar og ASÍ gera ráð fyrir lækkandi verðbólgu á næstu árum.

Hagstofan gerir ráð fyrir að verðbólga árið 2015 verði 2,5% frá því sem nú er. ASÍ spáir jafnframt lækkun og gerir ráð fyrir að í lok 4. ársfjórðungs árið 2014 verði verðbólgan komin undir 2%, eða 1,81%. Samkvæmt nýjustu spá Seðlabankans í febrúar 2012 gerir bankinn ráð fyrir að verðbólgan verði komin undir 2,5% verðbólgu markmiði Seðlabankans eða 2,33% á fyrsta ársfjórðungi árið 2015.



Verðbólguþá Ecomomist Intelligence Units (EIU)

Economist Intelligence Units er dótturfélag The Economist Group sem gefur út tímaritið The Economist. EIU heldur utan um og gefur út spár um hagtolur landa flestra þjóða og fyrir Ísland einnig. Myndin sýnir árlega verðbólgu á Íslandi og spá EIU næstu árin eða til 2016 sem er 4,5%.



Dagatal viðskiptalífsins

keldan
dagatal viðskiptalífsins

MIÐVIKUDAGUR 7. MARS

- Fasteignamarkaðurinn í feb. eftir landshlutum
- Efnahagur Seðlabankans – hagtolur Sí
- Lífeyrissjóðir – hagtolur Sí

FIMMTUDAGUR 8. MARS

- Talningar úr Þjóðskrá
- Landsframleiðsla 2011 – Hagstofan
- Landsframleiðsla á 4. ársfjórðungi 2011 – Hagstofan

FÖSTUDAGUR 9. MARS

- Fjármál hins opinbera 2011 – Hagstofan
- Vísitala launa á 4. ársfjórðungi 2011 – Hagstofan
- Markaðsupplýsingar Lánamála ríkisins
- Útboð ríkisbréfa
- Evrópufundaröð Alþjóðam. stofnunar – smáríki

MÁNUDAGUR 12. MARS

- Greiðslumiðlun – hagtolur Sí
- Ársreikningur HB Granda

ÞRIÐJUDAGUR 13. MARS

- Fjöldi þinglýstra leigusamninga
- Fæddir Íslendingar árið 2011 – Hagstofan
- Atvinnuleysi í febrúar 2012
- Gjaldeyriforði og tengdir liðir – hagtolur Sí
- Smásöluvísitala RSV
- Útboð ríkisvixla

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á VÍSIR

Vantar 211 konur í stjórnir á Íslandi

Lög sem skylda öll fyrirtæki með fleiri en 50 starfsmenn til að tryggja að hlutfall hvors kyns sé ekki lægra en 40% í stjórnum þeirra taka gildi í september 2013. Þeir sem lögina ná til eiga langt í land með að uppfylla skilyrði þeirra.

VIÐSKIPTI

Þóður Snær Júlíusson
thordur@frettabladid.is

Stór fyrirtæki og lífeyrissjóðir þurfa að fjölga konum í stjórnum sínum um 211 á næsta eina og hálfu árinu til að uppfylla lög um lágmarkshlutfall kynja í stjórnum fyrirtækja. Einungis vantar einn karl í stjórnir fyrirtækja til að uppfylla skilyrði laganna. Alls falla 285 fyrirtæki og 32 lífeyrissjóðir undir löggjöfina. Um 55% þeirra fyrirtækja þurfa að bæta við konum eða körlum til að uppfylla ákvæði laganna sem ná yfir öll félög sem eru með fleiri en 50 starfsmenn. Þetta kemur fram í tölum frá Félagi kvenna í atvinnurekstri (FKA).

Í mars 2010 var gerð breyting á hlutfélagalögum sem fól í sér að hlutfall hvors kyns í stjórnnum stærri fyrirtækja og lífeyrissjóða verði aldrei lægra en 40%. Breytingin tekur gildi 1. september 2013. Þar segir orðrétt að „í stjórnnum opinberra hlutféлага og hlutféлага þar sem starfa fleiri en 50 starfsmenn að jafnaði á ársgrundvelli skal hvort kyn eiga fulltrúa í stjórn þegar stjórn er skipuð þremur mönnum og þegar stjórnarmenn eru fleiri en þrjú í slíkum félögum skal tryggt að hlutfall hvors kyns sé ekki lægra en 40%. Sama gildir um kynjahlutföll meðal varanna í slíkum félögum en hlutföllin í stjórn og varastjórn skulu þó í heild vera sem jöfnust. Náist ekki viðhlítandi niðurstaða má samþykka nauðsynlega breytingu með nýrri ákvæðun hlutfélagafundar en ákvæði um þetta efni skal taka upp í samþykktir félags“.

Samkvæmt upplýsingum sem Fréttablaðið fékk hjá FKA uppfylla 128 fyrirtæki sem lögina ná til skilyrðin í dag, eða 45% þeirra. Því þurfa 157 fyrirtæki að bæta við konum eða körlum í stjórnir sínar á næstu aðalfundum. Hjá einu fyrirtæki þarf konum að fjölga um þrjú, hjá 34 þeirra þarf þeim að fjölga um tvær og 121 fyrirtæki þarf að bæta við einni konu í stjórn sína. Þá vantar 19 konur í

FJÓRÐUNGUR STJÓRNARMANNA KONUR

Í könnun sem KPMG gerði á meðal íslenskra stjórnarmanna um bakgrunn og störf þeirra sumarið 2011 kom fram að einungis 25% þeirra stjórnarmanna sem tóku þátt í könnuninni voru konur. Hún náði til 232 fyrirtækja og 32 lífeyrissjóða.

Í niðurstöðum könnunarinnar kom einnig fram að 98% kvenkyns stjórnarmanna 50 ára og yngri voru háskólamenntaðir samanborið við 82% karla á sama aldri. Um 74% kvennanna voru með framhaldsmenntun í háskóla en ekki nema 54% karlanna.



KONUR FKA stendur fyrir fundi um stjórnarhætti á fimmtudag. Á honum verður lista með nöfnum 190 kvenna sem gefa kost á sér til stjórnasetu dreift til fundargesta. Listinn verður einnig sendur til fyrirtækja sem falla undir löggjöfina. Hulda Bjarnadóttir er framkvæmdastjóri FKA.

stjórnir 32 lífeyrissjóða sem lögina ná til.

Því er ljóst að það hallar mikið á konur í þessu samhengi, enda telst FKA til að það vanti 211 konur í stjórnir fyrirtækja og lífeyrissjóða til að skilyrðin séu uppfyllt. Landsamtök lífeyrissjóða hafa opinberlega lýst yfir andstöðu við lögina og hafa kvartað yfir því að þau hafi verið sett án samráðs við lífeyrissjóðina.

Í Noregi hafa sambærileg lög verið í gildi frá því í ársbyrjun 2006. Þau kveða á um að ef stjórnarmenn eru fleiri en fimm þá skuli hlutur hvors kyns ekki vera

minni en 40%. Sökum stærðar stjórnanna sem lögina ná til snúa þau fyrst og síðast að stórum fyrirtækjum sem eru skráð á markað eða í eigu ríkisins að fullu eða hluta. Norðmenn hafa verið með lögina í endurskoðun með það að leiðarljósi að þau nái einnig til meðalstórra og minni fyrirtækja.

Þar fengu fyrirtæki tveggja ára aðlögunartíma til að verða við ákvæðum laganna. Þegar kynjakvótinn var innleiddur var hlutfall kvenna í stjórnum fyrirtækja sem skráð voru í Kauphöllinni í Ósló 9%. Árið 2009 var það komið upp í 36%.

ER ÞITT FYRIRTÆKI MEÐ SAMNING?

Fyrirtæki sem eru með samning við Icelandair njóta þess í hagkvæmari rekstri, betri tímanýtingu og ánægðara starfsfólki.

Hlunnindi sem fyrirtækjasamningur veitir:

- Sérstakur ferðaráðgjafi hefur umsjón með hverju fyrirtæki.
- Neyðarnúmer sem er opið allan sólarhringinn – alla daga ársins.
- Afsláttur sem býðst af fargjöldum til áfangastaða Icelandair.
- Nákvæmt viðskiptayfirlit á vefnum.

+ Allar nánari upplýsingar á www.icelandair.is/fyrirtaeki eða sendið fyrirspurnir á fyrirtaeki@icelandair.is

ICELANDAIR



SAGA CLASS

Úrvalspægindi, gott rými og fyrsta flokks þjónusta.



Háskólabíó

16. maí

midi.is



10cc

Háskólabíó

21. apríl

midi.is



& CHICK COREA & GARY BURTON

HOT HOUSE TOUR

Hörpu

24. apríl

528 5050 · harpa.is · midi.is

Það verður að horfa á heildarmyndina

Efnahagsáætlun Alþjóðagjaldeyrissjóðsins (AGS) og íslenskra stjórnvalda lauk í ágúst síðastliðnum. Sjóðurinn er þó enn með skrifstofu opna hér á landi og stefnt er að því að hún verði opin fram í mars 2013 hið minnsta. Julie Kozack, sem hefur verið yfirmaður sendinefndar Alþjóðagjaldeyrissjóðsins (AGS) á Íslandi um eins og hálfis árs skeið, hefur nú látið af því starfi. Í viðtali við Markaðinn fer hún yfir efnahagsbata Íslands, lærdóm sem hægt er að draga af íslensku áætluninni og þær hættur sem eru fram undan.



Aðalfundur 2012

Aðalfundur Tryggingamiðstöðvarinnar hf. verður haldinn fimmtudaginn 22. mars 2012 kl. 9.00 árdegis í húsaáskynnum félagsins, Síðumúla 24, Reykjavík.

- Dagskrá:**
1. Skýrsla stjórnar um starfsemi félagsins á síðastliðnu starfsári.
 2. Ársreikningur félagsins fyrir liðið starfsár ásamt skýrslu endurskoðenda lagður fram til staðfestingar.
 3. Ákvörðun um ráðstöfun tekjuafgangs félagsins eða hvernig mæta skuli halla.
 4. Ákvörðun um tillögu stjórnar um starfskjarastefnu félagsins.
 5. Tillaga um breytingu á 1. mgr. 4. gr. samþykka félagsins varðandi fjölda hluta og upphæð einstakra hlutabréfa.
 6. Ákvörðun um þóknun til stjórnar.
 7. Kosning stjórnar félagsins.
 8. Kjör endurskoðenda (endurskoðunarfélags).
 9. Önnur mál löglega fram borin.

Framboð til stjórnar, þ.m.t. varastjórnar, skal tilkynna skriflega til félagsstjórnar, Síðumúla 24, Reykjavík, skemmst fimm dögum fyrir aðalfundinn. Í tilkynningunni skal greina nafn frambjóðanda, kennitölu, heimilisfang, upplýsingar um aðalstarf, önnur stjórnarstörf, menntun, reynslu og hlutafjäreign í félaginu, hagsmunatengsl við helstu viðskiptaaðila og samkeppnisaðila félagsins, sem og hluthafa sem eiga meira en 10% í félaginu.

Reikninga félagsins og tillögur má nálgast á aðalskrifstofu félagsins viku fyrir fundinn.

Stjórn Tryggingamiðstöðvarinnar hf.

VIÐTAL

Þórður Snær Júlíusson
thordur@frettabladid.is

Ísland hefur verið að rétta úr kútnum á undanförunum mánuðum. Hér var hagvöxtur á seinni hluta síðasta árs eftir tveggja ára samfelldan samdrátt. Julie Kozack, fráfarandi yfirmaður sendinefndar Alþjóðagjaldeyrissjóðsins (AGS) á Íslandi, segir Íslendinga geta verið ánægðar með þá þróun sem átt hefur sér stað þó að enn séu stöðji að hættur sem gætu haft áhrif á langtíma efnahagsbata landsins.

„Á seinni hluta ársins 2010 og fyrri hluta ársins 2011 náðist stöðugleiki á Íslandi. Á síðari hluta ársins 2011 átti sér stað raunverulegur efnahagsbati. Hagvöxtur hefur vaxið og neysla hefur aukist, sem þýðir að heimilin í landinu eru farin að eyða meiri peningum. Það þýðir líka að fjárfesting sé farin að taka við sér, þó að sá vöxtur sé upp úr sögulega lágum lægðum. En það verður að byrja einhvers staðar.

Staðan í dag er ekki fjarri því sem við bjuggumst við í ágúst þegar efnahagsáætlun sjóðsins lauk formlega. Auðvitað eru enn áskoranir sem verður að takast á við en ég held að þær framfarir sem áttu sér stað í íslensku efnahagslífi í fyrra muni halda áfram.“

MIKLAR ÁSKORANIR FRAM UNÐAN

Hún segir þær áskoranir og áhættur sem gætu haft áhrif á áframhaldandi efnahagsbata Íslands bæði utanaðkomandi og innlendar. „Varðandi utanaðkomandi áhættur þá höfum við áhyggjur af stöðunni í Evrópu almennt. Ef ástandið versnar þá myndi það hafa áhrif á alþjóðahagkerfið og um leið á Ísland. Áhrifin á Ísland gætu verið margs konar. Til dæmis gæti verið á mikilvægum útflutningsvörum eins og sjávararafurðum og áli lækkað, ferðamönnum gæti fækkað og það gæti orðið enn erfiðara að fjármagna sig á alþjóðlegum mörkuðum.

Innanlands höfum við áhyggjur af öllum tögum á frekari fjárfestingu. Það er viðvarandi áhætta. Við sjáum líka hættur á aukinni verðbólgu. Þá myndum við hjá sjóðnum heldur ekki vilja sjá stefnubreytingar hjá stjórnvöldum sem myndu grafa undan þeim mikla árangri sem Ísland hefur náð hingað til.“

VARAR VIÐ ALMENNUM AFSKRIFTUM

Aðspurð um hvers konar stefnubreytingar það séu sem AGS hræðist segir hún það vera öll frávik frá þeim sterku stefnum sem innleiddar voru á síðustu árum og hafa stuðlað að hinum góða efnahagsbata Íslands. Ein slík stefnubreyting er krafa um almennar niðurfellingar á skuldum heimila. Kozack telur að stjórnámálmenn verði að standast þá freistingu að

VARAR VIÐ ALMENNUM SKULDANIDURFELLINGUM

„Við teljum að almennar niðurfærslur á skuldum yrði ómarkviss aðgerð. Þær myndu ekki hjálpa þeim heimilum sem eiga við mestu vandamálin að stríða og þær yrðu mjög dýrar fyrir ríkissjóð. Það yrði mikil áhætta fyrir Ísland að taka að grafa undan þeim efnahagsbata sem hefur náðst með því að auka opinberar skuldir,“ segir Julie Kozack.

krónunnar hrundi. Afnám haft-anna virðist ekki vera fyrirsjáanlegt í náinni framtíð.

Að sögn Kozack er það mjög óhefðbundið af AGS að styðja setningu gjaldeyrishafta í þeim löndum sem leita aðstoðar hjá sjóðnum. Reynslan hafi þó sýnt að þau hafi gefist mjög vel við að ná fram stöðugleika á Íslandi. Henni finnst sú leið sem íslensk stjórnvöld hafa valið við áætlunargerð um afnám hafta vera sú rétta. „Áætlun stjórnvalda byggir ekki á tímaramma heldur að réttar aðstæður séu til staðar þegar höftin verði afnumin. Þetta er mjög flókið og erfitt verkefni og mikil áskorun. Hraði afnáms hafta mun ráðast af greiðsluöfnuði Íslands. Umfang þess erlenda gjaldeyriss sem streymir inn í landið mun ráða því hversu mikið sé hægt að hleypa út af krónum sem eru fastar inni í höftunum og vilja út. Sama gildir um krónur utan hafta sem þurfa að leita inn í hagkerfið.“

Það er mögulegt að gjaldeyrishöftin færi fjárfesta frá handbærum fjárfestingum yfir í fastari fjárfestingar eins og fasteignir, enda útiloka þau fjárfestingu erlendis. Það þarf því að fylgjast vel með þróun markaða á Íslandi með þetta í huga til að koma í veg fyrir bóluþýðingarnir.“

Kozack segir að AGS fylgisti mjög náíð með þróun á fasteignamarkaðinum með þetta í huga. Ef húsnæðisverð myndi til dæmis hækka mjög skarpt og úr takti við langtímaspár þá myndu þau hafa áhyggjur. „Enn sem komið er er þetta ekki eitthvað sem hringir viðvörunarbjöllum, en ljóst er að vel þarf að fylgjast með þróuninni.“

SÉR ENN VEIKLEIKA

Íslenska bankakerfið, og stór hluti atvinnulífsins, hefur gengið í gegnum heilðræna endurskipulagningu eftir bankahrun. Samhliða hrundu verðbréfamarkaðir hérlendis og þótt þeir hafi tekið aðeins við sér á allra síðustu mánuðum með nýskráningum og nýjum útgáfum skuldabréfa þá er þróunin í átt að heilbrigðum mörkuðum afar hæg.

Kozack er ánægð með þann árangur sem náðst hefur í endurreisn bankakerfisins en sér þó enn veikleika í því. „Bankarnir eru til dæmis enn með mikið af lánum í vanskilum og lánasöfn þeirra viðkvæm. Þar er margt sem enn á eftir að gera. Hins vegar er búið að gera mikið varðandi endurskipulagningu skulda. Það er búið að afskrifa mikið af skuldum þeirra [fyrirtækja] og hjálpa þeim við að byggja upp fjárfestingagetu að nýju. Það ætti að eyða framtíðaróvissu á meðal fyrirtækja og í kjölfarið að draga úr atvinnuleysi. Þegar fyrirtæki eru með betri sýn yfir fjármál sín til framtíðar geta þau stækkað og ráðið til sín fólk að nýju.“

MARKAÐIR ÞURFA AÐ TAKA VIÐ SÉR

Hún segir mikilvægt að hlutabréfa- og skuldabréfamarkaðir fari að taka við sér. Það sé nauðsynlegt til að íslenskt hagkerfi sé með þá fullnaðarvirkni sem til þarf. „Það þarf hlutabréfamarkað og fyrirtækjaskuldabréfamarkað. Það þarf kannski ekki að gerast á allra næstu mánuðum en það þarf að vera þróun í gangi í átt að þessu markmiði. Ég held að svo sé. Velta á hlutabréfamarkaði hefur verið að aukast lítillaga og bankarnir hafa nýverið gefið út sértryggð skuldabréf. Við vonumst til þess að fyrirtæki nýti sér þær skuldaafskriftir og endurskipulagningar sem þau hafa gengið í gegnum og leyfi sér að hugsa til framtíðar, í stað þess að vera föst í fortíðinni, og fari að gefa út skuldabréf í auknum mæli.“

verða við þeim kröfum. „Í fyrsta lagi er búið að gera mjög margt varðandi skuldastöðu heimilanna. Sem dæmi má nefna 110% leiðina, sértæka skuldaaflögun, greiðsluáflögun, hækkun á félagslegum bóttum og heimild til að greiða fyrirfram út séreignarsparnað sem nam um 15 milljörðum króna. Það hefur því gríðarlega mikið verið gert til að styðja við heimilin í landinu og Ísland hefur tekið forystu á meðal allra landa í þeim aðgerðum. Hvergi hefur verið gert meira. Þess utan er ferlið ekki komið á endastöð. Enn á eftir að afgangur um 20% umsóknna heimila og fyrirtækja um aðlaganir á skuldum.“

Við teljum að almenn niðurfærsla á skuldum yrði ómarkviss aðgerð. Hún mynd ekki hjálpa þeim heimilum sem eiga við mestu vandamálin að stríða og þær yrðu mjög dýrar fyrir ríkissjóð. Það yrði mikil áhætta fyrir Ísland að taka að grafa undan þeim efnahagsbata sem hefur náðst með því að auka opinberar skuldir. Því gæti fylgt enn meiri niðurskurður á þjónustu hins opinbera. Það verður að horfa á heildarmyndina. Því hærri sem skuldir ríkissjóðs verða því hærri er vaxtakostnaður hans á ári. Af hverju ættu Íslendingar að vilja eyða peningum ríkissjóðs í að greiða vexti?“

GJALDEYRISHÖFTIN ÓHEFÐBUNDIN

Í kjölfar bankahrunsins voru gjaldeyrishöft sett á hérlendis í kjölfar þess að gengi íslensku

LÖNDIN VERÐA AÐ EIGA ÁÆTLUNINA

Kozack telur að AGS geti dregið margþættan lærdóm af þeirri efnahagsáætlun sem sjóðurinn og íslensk stjórnvöld luku í ágúst síðastliðnum. „Einn slíkur lærdómur er sá að það þarf að horfa á óhefðbundnar lausnir á tímum þegar mikil áföll ríða yfir það land sem á í hlut. Öll lönd eru mismunandi og aðstæður þeirra eru sérstakar. Það er ekki hægt að beita sömu meðölum allstaðar. Á Íslandi voru til dæmis sett gjaldeyrishöft, sem er fjarri því að vera hefðbundið úrræði hjá sjóðnum. Það hefur hins vegar komið í ljós að höftin gáfust mjög vel í þeirri viðleitni að ná stöðugleika í íslensku hagkerfi.“

Annar lærdómur sem við höfum lært er sá að það sé mikilvægt að stjórnvöld í hverju landi eigi áætlunina. Þar á ég við að Alþjóðgjaldeyrissjóðurinn og ríkisstjórnir koma sér saman um ákveðin markmið sem þarf að ná, að ríkisstjórnir útfæri sjálf hvernig hún nær þeim. Þetta var gert mjög snemma á Íslandi og var ákveðin nýbreytni hjá sjóðnum. Ég tel að þetta eignarhald á áætluninni hafi verið mjög mikilvægt og ein ástæða þess að íslenskum stjórnvöldum hefur tekist að ná jafn miklum árangri og raun ber vitni í efnahagsmálum frá hrúni.“

KOM FRÁ RÚSSLANDI OG Á LEIÐ TIL PÓLLANDS

Julie Kozack hefur gegnt starfi yfirmanns sendinefndar AGS á Íslandi frá því í október 2010. Hún tók við því starfi af Mark Flanagan sem sneri sér að störfum í Grikklandi fyrir hönd sjóðsins. Á meðan hún fór fyrir nefndinni var þremur síðustu endurskoðunum á efnahagsáætlun íslenskra stjórnvalda og AGS lokið, en áætluninni lauk formlega í ágúst síðastliðnum. Síðan þá hefur AGS þó haldið skrifstofu sinni hér á landi opinni og til að fylgjast með framþróun mála og til að veita stjórnvöldum ráðgjöf. Kozack tilkynnti í síðustu viku að hún væri að láta af störfum hérlendis. Hún er að fara að taka við verkefni fyrir hönd AGS í Póllandi.

Kozack hefur starfað hjá AGS frá árinu 1999. Hún er með doktorsgráðu frá Columbia-háskólanum í New York og hefur einnig starfað hjá Alþjóðabankanum (World Bank). Áður en Kozack kom til Íslands þá starfaði hún í Rússlandi á vegum AGS.



Viltu vera vinur minn?

Öflug Lenovo spjaldtölva sem fylgir þér hvert sem er.

- ▶ 3G, þráðlaust net, Bluetooth og GPS
- ▶ 10,1" skjár 1280x800
- ▶ Android 3,1
- ▶ Gorilla Glass skjár, rispast síður
- ▶ Tvær myndavélar
- ▶ 9 klst. rafhlaða
- ▶ Penni sem yfirfærir texta á tölvutækt form
- ▶ Dulritun upplýsinga fyrir tölvupóst og gögn

lenovo

32 GB
Aðeins **99.900** kr.

64 GB
Aðeins **109.900** kr.



NÝHERJI

Nýherji hf. Sími 569 7700 www.netverslun.is

lenovo

ThinkPad

Sjóðir í stýringu Stefnis fara undir flöggunarmörk:

Afhentu skírteinishöfum Hagahluti

Stefnir Íslenski athafnasjóðurinn 1 afhenti á mánuðag hlutdeildarskírteinishöfum sínum alla hluti sína í Högum. Um er að ræða um 7,6% hlut. Samkvæmt upplýsingum frá Stefni, sjóðastýringar-fyrirtækis að fullu í eigu Arion banka, er um tveir þriðju hluti skírteinishafanna lífeyrissjóðir. Aðrir eigendur eru einstaklingar og fagfjárfestar sem eru í viðskiptum hjá Stefni.

Eftir afhendingu eiga sjóðir í rekstri Stefnis

samtals 9,95% af útgefnum hlutum í Högum og eignarhald þeirra þar með undir 10% flöggunarskyldu, þó að litlu muni.

Nokkrir mismunandi sjóðir í rekstri hjá Stefni, með mismunandi sjóðstjóra, eiga hlut í Högum. Þar sem hver og einn sjóður er ekki sjálfstæður lögadili heldur kemur Stefnir fram sem slíkur fyrir þá alla. Því eru eignarhlutir þeirra lagðir saman þegar atkvæðaréttur sem fylgir þeim er reiknaður út. -þsj



NÝ NÁLGUN Á MARKAÐSSETNINGU
Halldór Harðarson, forstöðumaður markaðsdeildar Símans, segir lyklatríði að höfða til neytenda á þeirra eigin forsendum.

PRETTAÐ/STEFNI



Verkfræðingafélag Íslands 1912-2012 100

Afmælisráðstefna VFÍ

Framtíðarnýting orkuauðlinda á Íslandi

Fimmtudaginn 8. mars heldur Verkfræðingafélag Íslands ráðstefnu á Grand Hótel um framtíðarnýtingu orkuauðlinda á Íslandi.

Dagskrá:

- | | | |
|-------|---|--|
| 9:00 | Setning. <i>Kristinn Andersen, formaður VFÍ.</i> | |
| 9:05 | Ávarp. <i>Hr. Ólafur Ragnar Grímsson, forseti Íslands.</i> | |
| 9:15 | Hvað hafa auðlindirnar fært íslensku samfélagi? <i>Sveinn Þórðarson, sagnfræðingur.</i> | |
| 9:35 | Staða orkumála á Íslandi. <i>Ingvar Birgir Friðleifsson, Orkustofnun - Jarðhitaskóla SP.</i> | |
| 9:55 | Orkufyrirtækin og samfélagið. <i>Tryggvi Þór Haraldsson, Samorka.</i> | |
| 10:15 | Kaffihlé | |
| 10:40 | Umhverfisáhrif orkuframleiðslu og -notkunar. <i>Kristín Linda Árnadóttir, Umhverfisstofnun.</i> | |
| 11:00 | Skipulag á orkumarkaði. <i>Friðrik Már Baldursson, Háskólanum í Reykjavík.</i> | |
| 11:20 | Sýn iðnaðarins á orkunýtingu framtíðarinnar. <i>Orri Hauksson, Samtökum iðnaðarins.</i> | |
| 11:40 | Samfélagsleg sátt - á að flytja orkuna út eða nýta hana innanlands? <i>Gunnar Tryggvason, Orkustefna fyrir Ísland.</i> | |
| 12:00 | Hádegishlé | |
| 13:00 | Málstofa I
Orkuvinnsla og flutningur | Málstofa II
Orkunotkun og iðnaður |
| 15:10 | Kaffihlé | |
| 15:30 | Pallborðsumræður - Tækifæri eða ógnun?
Þátttakendur eru: Gunnar Tryggvason, Hörður Arnarson, Kristín Linda Árnadóttir og Rannveig Rist. Guðmundur G. Þórarinnsson stýrir. | |
| 16:20 | Samantekt ráðstefnustjóra. | |
| 16:30 | Ráðstefnuslit - Léttar veitingar. | |

Ráðstefnustjóri: Jóhanna Harpa Árnadóttir.

Málstofustjórar: Gunnar G. Tómasson og Steinar Friðgeirsson.

Ráðstefnugjald, hádegismatur og hressing í kaffihléum innifalín:

Félagsmenn VFÍ og TFÍ kr. 10.000.

Utanfélagsmenn kr. 14.000.

Nemar og eldri borgarar kr. 8.500.

Skráning fer fram með tölvupósti á skrifstofa@verktaekni.is eða í síma 535 9300.

Upplýsingar eru einnig á vef VFÍ www.vfi.is

Nýmiðlar sífellt mikilvægari

Meira Ísland fékk þrenn verðlaun á íslensku markaðsverðlauninum. Forstöðumaður markaðsdeildar segir nýja tækni og miðla áhrifaríkari en hefðbundnar leiðir.

MARKAÐSMÁL

Þorgils Jónsson
thorgils@frettabladid.is

Þrenn verðlaun, svokallaðir Lúðrar, féllu Símanum og auglýsingastofnunni ENNEMM í skaut þegar hin árlegu íslensku auglýsingaverðlaun voru afhent í Hörpunni fyrir skemmstu. Verðlaunin voru fyrir herferðina „Meira Ísland“. Tilgangurinn var að vekja athygli á 3G neti Símans og voru flestallir mögulegir miðlar nýttir til þess, á nýstárlegan hátt.

Herferðin fékk verðlaun fyrir bestu vefauglýsinguna og bestu notkun samfélagsmiðla auk aðalverðlaunanna, fyrir bestu auglýsingaherferðina.

Halldór Harðarson, forstöðumaður markaðsdeildar Símans, segir í samtali við Markaðinn að útgangspunkturinn hafi verið að sýna fram á gagnsemi 3G netsins um allt land.

„Við hugsuðum með okkur að besta leiðin til þess væri að sýna þessa fjölbreyttu möguleika í framkvæmd á hverjum stað. Það gerðum við á rúmlega 60 stöðum um allt land og sýndum fram á hvernig tæknin og upplýsingarnar, sem hún gerir fólki kleift að nálgast, geti gert upplifunina af hverjum stað sterkari.“

Halldór bætir því við að annað markmið hafi verið að styrkja vörumerki Símans um allt land, ekki síst meðal fólks á landsbyggðinni og þeirra sem eru á ferð um landið.

„Útfærslan varð sú að við bjuggum til efni sem var fyrst og fremst hugsað fyrir netmiðlana,

á hugaverðar stíklur sem hægt væri að skoða á ferð um landið, með þeim tækjum sem fólk er með, snjallsíma, spjaldtölvu eða fartölvu. Svo nýttum við okkur nýja hluti, til dæmis QR-kóðana, sem gaf fólki tækifæri til að prófa sig áfram með tæknina.“

Halldór segir það einmitt vera eitt af lyklatríðunum, að fólk noti tækin og tæknina og átti sig á möguleikunum sem í boði eru.

„Við nýtum okkur okkar eigin kjarnaþjónustu við markaðssetninguna til að leyfa fólki að kynna sér möguleikana og sýnum fram á að öflugt fjarskiptanet sem styður tæknina sé mikilvægt.“

Herferðin hlaut einnig verðlaun fyrir notkun samfélagsmiðla. Halldór segir aðspurður að nýmiðlarnir skipti sífellt meira máli.

„Það sem skiptir hvað mestu er einstaklingurinn. Neytandinn og viðskiptavinurinn ráða nú sífellt meiru um þróun vörumerkja. Auglýsandi þarf nú að höfða til fólks á þeirra eigin forsendum. Markaðssetningu þarf að hugsa á nýjan máta, sem nokkuð sem einstaklingar taka upp af sjálfsdáðum og deila með öðrum. Það hefur mun meiri áhrif en auglýsingar í hinum hefðbundnu miðlum og í því felst hið stóra tækifæri.“

Símenn er þar engin undantekning, segir Halldór að lokum.

„Símenn hefur mikla sögu og þekkingu á mörgum sviðum og margar vörur, sem gefa enn frekari tækifæri til að sníða auglýsingar eftir ólíkum markhópum sem skilgreina sig sjálfir með því markaðsefni sem þeir taka upp og deila áfram.“

Valitor Ráðgjöf svarar öllum svona spurningum. Sláðu á þráðinn í síma **525 2255**.

VALITOR

Bera sig vel þrátt fyrir hátt olíuverð

Flutningafyrirtæki hafa enn lítið fundið fyrir háu olíuverði. Þó er ljóst að haldi olíuverð áfram að hækka verða fyrirtækin að lokum að hækka gjaldskrár sínar. Skipaflutningafélögin eru til skamms tíma varin fyrir olíuverðshækkunum og hjá flugfélögunum er næg eftirspurn.

FRÉTTASKÝRING

Magnús Þorlákur Lúðvíksson
magnusl@frettabladid.is

Flutningafyrirtæki á Íslandi, bæði í lofti og á legi, bera sig vel þrátt fyrir að tölur verðar hækkanir hafi orðið á olíuverði síðustu mánuði. Vari þetta tímabil hás olíuverðs lengi leitar það þó óhjákvæmilega út í verðlagið.

Helstu flutningafyrirtækjum landsins má í raun skipta í tvennt. Annars vegar í skipaflutningafyrirtækin Eimskip og Samskip sem stunda einnig landflutninga og hins vegar í flugfélögin Icelandair og Iceland Express auk WOW Air sem hefur starfsemi í sumar.

Skipaflutningafélög á borð við Eimskip og Samskip eru að hluta varin fyrir sveiflum í olíuverði. Inni í kaupsamningum um flutninga er kveðið á um svokallað olíujöfnunargjald. Hækki verð á olíu á milli þess tíma þegar samningur er gerður og þess tíma þegar flutningur fer fram, fer verðhækkunin inn í verðið fyrir flutninginn.

Skipafélögin tvö sjá líka um landflutninga undir nöfnum Flytjanda og Landflutninga Samskip. Olíuverðshækkunir hafa meiri áhrif á landflutningana en skipaflutninga þar sem ólíkt bensíni leggur hið opinbera ekki sérstakar álögur á skipaolíu, aðrar en kolefnisgjald.

„Við rúkkum sem sagt okkar viðskiptavinum fyrir slíkar hækkanir sem þeir svo aftur rukka neytendur fyrir. Til skamms tíma hafa olíuverðshækkunir því kannski ekki mikil áhrif á okkur en þær

hafa vitaskuld áhrif á samfélagið og sérstaklega mikil á eyju eins og Íslandi“ segir Ólafur William Hand, markaðsstjóri Eimskipa.

Ólafur segir Eimskip þó enn ekki hafa orðið vart við minnkandi eftirspurn. „Það skýrist kannski að hluta af því að flutningar dróguast gríðarlega saman eftir bankahrunið 2008. Við fórum ár og jafnvel áratugi aftur í tímenn þegar kemur að innflutningi til landsins. Þótt við séum smám saman að krefsa það til baka þá er innflutningur enn miklu minni. Það má því kannski segja að hefði hrunið 2008 ekki orðið værum við ef til vill að fá talsverðan skell núna. En þar sem áfram þarf að flytja inn nauðsynjavörur þá hefur þetta enn haft lítil áhrif,“ segir Ólafur.

Flugvélaeldsneyti er stór kostnaðarliður hjá flugfélögum landsins og geta skammtímasveiflur haft

nokkur áhrif á afkomu þeirra. Þannig kom í fram í uppgjöri Icelandair Group fyrir fjórða ársfjórðung síðasta árs að kostnaður fyrirtækisins vegna eldsneytis hefði aukist um 5,8 milljarða á fjórðungnum miðað við sama fjórðung 2010. EBITDA félagsins var 10,4 milljarðar á fjórðungnum.

Guðjón Arngrímsson, upplýsingafultrúi Icelandair, segir að þrátt fyrir þetta hafi fyrirtækið verið að vaxa; auka sætaframboð og ná fram betri sætanýtingu.

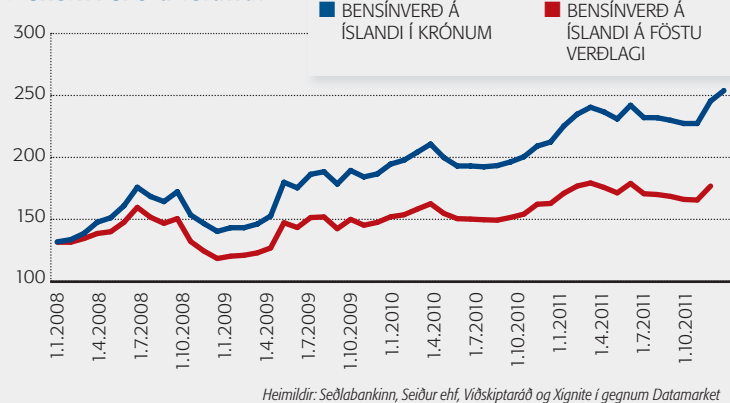
Heimir Már Pétursson, upplýsingafultrúi Iceland Express, segir ljóst að langvarandi hátt eldsneytisverð muni að lokum fara inn í miðaverð. Bókanastaða fyrirtækisins sé hins vegar góð, þá njóti það þess að vera með sparneytnar flugvélar auk þess sem gert ráð fyrir háu olíuverði í verðlagningu fyrirtækisins.



SÍFELT HÆRRI TÖLUR Heimsmarkaðsverð olíu hefur hækkað talsvert frá áramótum. Þá hefur gengisveiking krónunnar ýkt hækkunirnar hér innanlands. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON

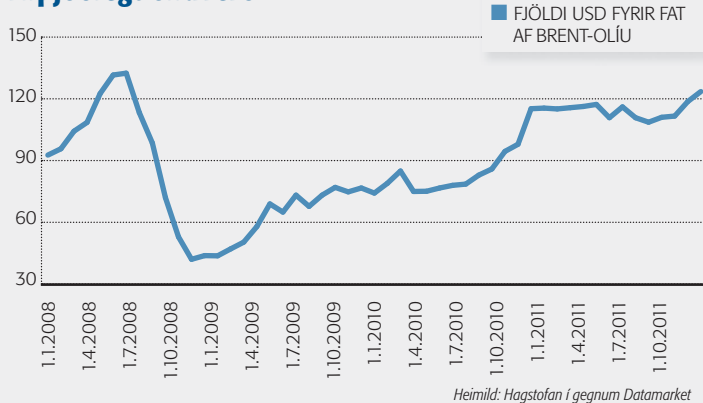
HEIMSMARKAÐSVERÐ OLÍU OG BENSÍNVERÐ Á ÍSLANDI SÍÐUSTU ÁR

Bensínverð á Íslandi



Heimildir: Seðlabankinn, Seidur ehf, Viðskiptaráð og Xignite í gegnum Datamarket

Alþjóðlegt olíuverð



Heimild: Hagstofan í gegnum Datamarket

Atvinnuhúsnæði til leigu

Leiguhúsnæði á höfuðborgarsvæðinu

Vatnagarðar 8 - 104 Rvk.
2200 m² þjónustu- og lagerhúsnæði

Vatnagarðar 6 - 104 Rvk.
1200 m² þjónustu- og lagerhúsnæði

Hraunbær 102a - 110 Rvk.
164 m² verslunarhúsnæði

Furugrund 3 - 200 Kóp.
522 m² verslunar- og þjónustuhúsnæði

Súðarvogur 6 - 104 Rvk.
1081 m² þjónustu- og lagerhúsnæði

Súðarvogur 3 - 104 Rvk.
1486 m² skrifstofu og þjónustuhúsnæði

Köllunarklettsvegur 4 - 104 Rvk.
678 m² þjónustu- og lagerhúsnæði

Brúarvogur 1-3 - 104 Rvk.
1170 m² skrifstofa og lagerhús

Hlíðasmári 11 - 201 Kóp.
320 m² skrifstofuhúsnæði með 50 m² tölvuhýsingarrými



Hagasmára 1
201 Kópavogi
sími 512 8900
reginn@reginn.is

Nánari upplýsingar veita:
Bergsveinn Ólafsson s. 863 5868, bergsveinn@reginn.is
Birgir Guðmundsson s. 824 8446, birgir@reginn.is

reginn.is

BANKAHÓLFÍÐ



Magnús Þorlákur
Lúðvíksson

Flegjum fúnu innviðunum!

Frá haustinu 2008 hefur ekki verið vöntun á yfirlýsingum um að hinir eða þessir þættir samfélagsins hafi verið svo til ónýtir. Með öðrum orðum virðist hrunreynslan hafa fengið marga til að álykta að þar sem hér hafi orðið bankahrun hafi ákveðnir þættir samfélagsins verið svo fúnir að þeim beri einfaldlega að fleygja.

Lengst hefur málfutningur sem þessi gengið þegar honum hefur verið beint að heilu stéttunum. Þannig hefur til dæmis verið bent á að lögfræðingum hafi mistekist að koma vondu köllunum í steininn, að hagspár hagsfræðinga hafi ekki staðist eða þá að endurskoðendur hafi látið vera að kynna sér stöðu fyrirtækja sem þeir endurskoðuðu. Vafalaust er sannleikskorn í gagnrýni á framgöngu ákveðinna stétta í aðdraganda hrunsins. Sú niðurstaða að stéttirnar séu einskis virði eða að fræðin þurfi að endurskoða frá grunni á hins vegar ekki rétt á sér.

Raunar byggja niðurstöður sem þessar í nær öllum tilfellum á gallaðri röksemdafærslu. Þeirri hugmynd að hlutirnir séu annað hvort í lagi eða skelfilegir, að ekki sé til grátt svæði. Þannig leyfa menn sér að stökkva frá þeirri fullyrðingu að eitthvað hafi verið í ólagi að þeirri niðurstöðu að það sé einskis virði. Vandinn er sá að skákborð lífsins er ekki svart og hvítt.

Annað dæmi um málfutning sem þennan má finna í umræðu um fjármálaeftirlit. Þannig hefur því merkilega oft verið haldið fram að þann lærdóm megi draga af hruninu að fjármálaeftirlit geti ekki komið í veg fyrir bankakrísur. Því sé allt eins hægt að sleppa því eða í það minnsta draga verulega úr því. Niðurstaðan byggir á þeirri réttmætu athugun að fjármálaeftirlit á Íslandi var ekki í lagi árin fyrir hrun þrátt fyrir nokkurn kostnað við eftirlitið. Það er vitaskuld rétt en niðurstaðan sem sett er fram í kjölfarið er órök- rétt. Það eina sem bankahrunið hefur staðfest varðandi fjármála- eftirlit er það sem við vissum fyrir; að það eru alltaf til staðar ákveðnar líkur á bankakrísu. Við getum ímyndað okkar að ákveðnar reglur um fjármálamarkaði fækki banka- krísur um helming (tala dregin úr hatti). Röksemdafærslan sem hér hefur verið lýst er að segja að þar sem eftirlitið bresti stundum sé það einskis virði!

Val um það hve öflugu fjármála- eftirliti skal standa fyrir byggir á því að vega saman ábatann við minni áhættu og kostnaðinn við eftirlitið. Það er auðvitað ekki nema eðlilegt að menn komist að ólíkum niður- stöðum um það hvar heppilegasta jafnvægið er að finna. En það að fjármálaeftirlit hafi ekki verið full- komið á Íslandi fyrir hrun leiðir ekki af sér að slíkt eftirlit geti ekki verið gagnlegt. Bankakrísur eru djöfull dýrkeyptar, nokkurn kostnað má greiða fyrir það að fækka þeim.

Skrifstofuhúsgögn



....á miklu betra verði

Beyki

Hæðarstillanleg skrifborð



Hlynur

frá kr. 99.700

Kirsuber



Hlynur



Samstæðan kr. 127.000

Dönsku Prima línunni má raða saman á ótal vegu. Niðsterk og endingargóð húsgögn á mjög góðu verði, til afhendingar strax.

Hirzlan

Smiðsbúð 6 210 Garðabæ Sími 564 5040

www.hirzlan.is

SAMSUNG

SETRIÐ
samsungsetrid.is

SÍÐUMÚLA 9 · REYKJAVÍK · SÍMI 530 2900

SAMSUNG
ML-2165W
Laserprentari
Wifi
20 bls/mín
1200 dpi
Kr. 24.900



SAMSUNG
CLP-325W
LITA-
laserprentari
Wifi
16/4 bls/mín
130 arkir í bakka
Kr. 35.900



SAMSUNG
SCX-3405FW
FJÖLNOTA-
laserprentari
Wifi
20 bls/mín
Kr. 39.900



ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMA 530 2800
WWW.ORMSSON.IS

SAMSUNG
ML-2950ND
Laserprentari
Wifi
28 bls/mín
Kr. 39.900



Splunkunýjir og spennandi prentarar frá Samsung

Prentararnir fást hjá viðurkenndum söluaðilum **TÖLVUTEK**