



MICHELSEN
ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is



ROLEX

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 25. apríl 2011 | 8. tölublað | 8. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

...við prentum!

GUDJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 • www.gudjono.is



Síðasta stóra endurskipulagningin

- Skipti er stærsta íslenska félagið sem hefur ekki verið endurskipulagt
- Langtímaskuldir félagsins eru um 60 milljarðar króna
- Skuldabréfaflokkur að mestu í eigu lífeyris-sjóða á gjalddaga í apríl 2014

Niðurstöðu að vænta í SpKef deilu í síðasta lagi 10. maí

Úrskurðanefnd um fjárhagslegt uppgjör milli Landsbankans og íslenska ríkisins vegna yfirtöku bankans á SpKef mun skila niðurstöðu sinni í síðasta lagi 10. maí næstkomandi. Málflutningur deilu aðila fyrir úrskurðarnefndinni fór fram 28. og 29. mars síðastliðinn og hefur hún sex vikur frá lokum hans til að skila niðurstöðu. Ragnar H. Hall hæstaréttarlögmaður, sem er formaður nefndarinnar, segir niðurstöðuna ekki liggja fyrir en að það stýttist í hana.

Um gríðarlega fjárhagslega hagsmuni er að ræða fyrir bæði Landsbankann, sem tók yfir starfsemi SpKef sparisjóðs í byrjun mars 2011, og íslenska ríkið. Ríkissjóður telur sig eiga að borga um 11,1 milljarð króna með SpKef en Landsbankinn telur ríkið þurfa að greiða sér 30,6 milljarða króna. Því skeikar um 20 milljörðum króna á mati deiluaðilanna.

- psj

Virði fasteigna N1 lækkaði um tvo milljarða á sex mánuðum

Virði þeirra fasteigna sem hýsa starfsemi N1 rýrnaði um tæpa tvö milljarða króna á tæplega sex mánaða tímabili í lok árs 2011. Þetta kemur fram í ársreikningi félagsins fyrir það ár.

Fjárhagslegri endurskipulagningu N1 lauk með undirritun á frjálsum nauðasamningum félagsins 24. júní 2011. Ein af forsendum nauðasamningsins var að N1 myndi kaupa fasteignir Umtaks ehf., sem hýsa starfsemi N1, á 9,5 milljarða króna af Arion banka, sem hafði leyst til sín Umtak. Um sex mánuðum síðar var síðan framkvæmt virðisrýrnunarpróf á fasteignum félagsins. Í ársreikningi N1 segir að „niðurstöður virðisrýrnunarprófsins leiddu til gjaldfærslu í rekstrarreikningi að fjárhæð 1.988 millj. kr. og samvarandi lækkunar á bókfærðu virði fasteigna“.

Við endurskipulagningu N1 í fyrrasumar varð Arion banki stærsti eigandi félagsins með 39% eignarhlut. Sá hlutur var seldur til Framtakssjóðs Íslands (FSÍ) í lok september 2011 en viðskiptin voru gerð með fyrirvara um samþykki Samkeppniseftirlitsins. Þau viðskipti hafa ekki enn verið klárðu. Gangi þau eftir mun FSÍ fara með tæplega 55% eignarhlut í N1.

- psj

Þarftu aukið **skipulag** á skrifstofuna?

www.optima.is



BISLEY Mikið úrval af skjalaskápum fyrir stór sem smá fyrirtæki. Hafðu samband við sölumenn okkar og fáðu tilboð

Hafðu samband
S. 588 9000
Fáðu tilboð
OG ÞÚ SPARAR!

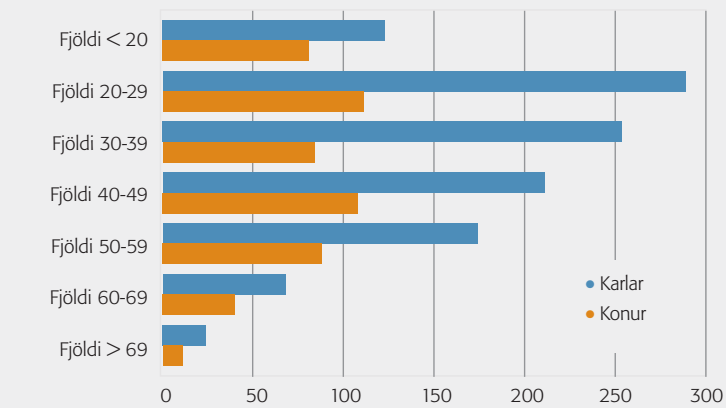
STOFNAD 1953
OPTIMA
Vínlandsleið 6-8, S. 588 9000
Optima er aðili að rammasamningi Ríkiskaupa

Fróðleiksmolinn

DataMarket

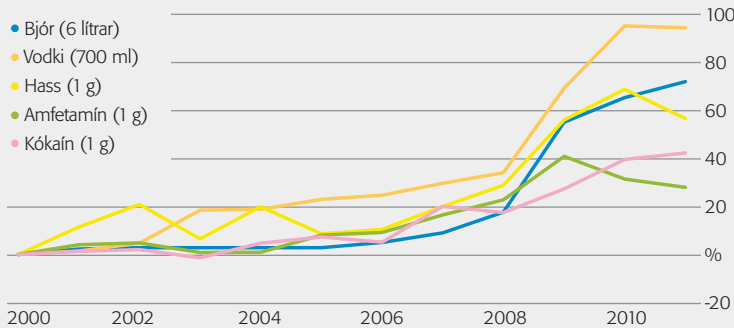
Fjöldi dvalargesta á Vogu árið 2011 eftir kyni og aldri

Samkvæmt tölulegum gögnum frá SÁÁ, dvöldu 636 einstaklingar á Vogu árið 1997, flestir á aldrinum 30-39 ára. Árið 2011 (sjá mynd) dvöldu þar 1.666 einstaklingar og flestir á aldrinum 20-29 ára. Konum hefur fjölgað hlutfallslega meira en körlum. Árið 1977 var hlutfall kvenna á Vogu 20% en árið 2011 var það orðið 31%. Konum fjölgaði úr 126 í 523 árið 2011 en körlum úr 510 árið 1977 í 1.143 árið 2011.



Heimild: SÁÁ <http://data.is/15K9N>

Verðþróun nokkurra vímuefna frá aldamótum (meðalverð)



Heimild: SÁÁ <http://data.is/15JoRE>

Dagatal viðskiptalífsins

keldan

dagatal viðskiptalífsins

MIÐVIKUDAGUR 25. APRÍL

- Fjöldi útgefna vegabréfa → Bankakerfi – hagtölur Sí
- Ársfundur Frjálsa lífeyrissjóðsins

FIMMTUDAGUR 26. APRÍL

- Starfsfólk í leikskólum í des. 2011
- Börn í leikskólum í des. 2011
- Hvaða gagn er í gagnaverum á Íslandi? – ráðstefna
- Ársfundur Almenna lífeyrissjóðsins

FÖSTUDAGUR 27. APRÍL

- Vísitala neysluverðs í apríl 2012
- Nýskráningar og gjaldþrot í mars 2012
- Verðbréfavíðskipti - hagtölur Sí → Ýmis lánafyrirtæki - hagtölur Sí
- Staða markaðsverðbréfa - hagtölur Sí → Útboð ríkisbréfa
- Evrópufundaröð Alþjóðamálast.- Almenningsálitid í ESB!

MÁNUDAGUR 30. APRÍL

- Vísitala framleiðsluverðs
- Vöruskipti við útlönd í janúar-mars 2012

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á [vísir](http://vísir.is)

Fyrir lagermanninn!

Palletu-tjakkur
2 Tonna lyftigetá
32.990,-

Sýndur hér með PU hjólum. Fánlegur með nælon hjólum á kr. 31.990

Flísjakki með hettu
6.450,-

Skv. staði EN471

Kletthálsi 7 - Reykjavík
Fuglavík 18 - Reykjanesbæ
Furuvöllum 15 - Akureyri



MURBÚÐIN

– Afslátt eða gott verð?
Sími 412 2500 - sala@murbudin.is - www.murbudin.is

Einfaldari aðgangur að fjárstýringu

H.F. Verðbréf hafa síðustu misseri boðið upp á innlánamarkað fyrir fyrirtæki í gegnum Kelduna. Notendur fá tilboð frá fjárstýringum bankanna innan fimm mínútna frá því að þeir óska þess. Viðtökur góðar segir framkvæmdastjóri Keldunnar.

Innlánamarkaður H.F. Verðbréfa hefur síðustu misseri notið nokkurra vinsælda meðal innlendra fyrirtækja. Innlánamarkaðurinn er aðgengilegur í gegnum upplýsingaveituna Kelduna.is en hann gerir notendum kleift að fá tilboð frá innlánastofnunum í innlán sín til allt að tólf mánaða ávöxtunar.

„Eftir að við hófum kynningu á þessari þjónustu hafa vinsældir hennar aukist jafnt og þétt. Hver mánuður hefur í raun verið betri en sá á undan og ný fyrirtæki eru stöðugt að bætast í hóp viðskiptavina,“ segir Friðrik Guðjónsson, framkvæmdastjóri Keldunnar, og bætir við: „Mörg stærstu fyrirtæki landsins hafa þegar nýtt sér þjónustuna og oft fengið betri kjör en áður með þessu tilboðsfyrirkomulagi.“

Friðrik segir að með þessari þjónustu geti fyrirtæki eða fjárfsterkir aðilar fengið aðgang að fjárstýringum bankanna og óskað nafnlaust eftir tilboðum í innlán, að lágmarki 50 milljónir króna. „Í kjölfarið hafa fjárstýringarnar fimm mínútur til að svara tilboðinu og viðskiptavinurinn svo fimm mínútur til að ákveða hvort hann vilji taka einu af tilboðunum sem bást,“ segir Friðrik.

Áskriftin að innlánamarkaðnum er ókeypis fyrir viðskiptavini en fjárfsterkir þeirra banka sem taka þátt í markaðnum greiða fyrir milligönguna. Arion banki, Íslandsbanki og MP banki taka þátt í markaðnum en Landsbankinn ekki.

„Fyrir tilkomu þessarar þjónustu hringdu fyrirtæki einfaldlega í fjárfsterkir bankanna og óskaðu eftir tilboðum. Miðað við viðtökurnar sem þessi þjónusta hefur fengið þá virðist þetta einfalda ferlið,“ segir Friðrik og bætir við að þetta fyrirkomulag sé þekkt úti í heimi en hafi ekki verið notað á Íslandi fyrr.

Eins og áður segir er innlánamarkaðurinn aðgengilegur í gegnum Kelduna. Keldan var stofnuð á haustdögum árið 2009 og er upplýsingaveita um íslenskan fjár-



KELDAN „Mörg stærstu fyrirtæki landsins hafa þegar nýtt sér þjónustuna,“ segir Friðrik Guðjónsson, framkvæmdastjóri Keldunnar.

FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

INNLÁNAMARKAÐUR

Notkun innlánamarkaðarins er einföld og tekur aðeins skamma stund. Opíð er fyrir viðskipti milli klukkan 09.00 og 15.30.

- Viðskiptavinur tilgreinir fjárhæð og binditíma og óskar eftir tilboði frá innlánsstofnunum.
- Innlánsstofnanir svara með tilboðum.
- Viðskiptavinur velur það tilboð sem honum hugnast best og staðfestir viðskipti – rafræn kvittun verður til í vefkerfinu.
- Viðskiptavinur millifærir umsamda fjárhæð til innlánsstofnunar.
- Á gjalddaga innláns greiðir innlánsstofnun innlán til baka ásamt umsömdum vöxtum.

málamarkað. Kelduna má nálgast á vefsíðunni Keldan.is en auk þess í gegnum nýtt snjallsíma-app sem kynnt var stuttu fyrir páska.

Umfang upplýsinga sem nálgast má á Keldunni hefur aukist jafnt og þétt frá stofnun og má nú meðal annars finna þar fyrirtækja- og fasteignaupplýsingar auk hefðbundinna markaðsupplýsinga. Þá veitir Keldan aðgang

á öllum helstu upplýsingaskrárum sem reknar eru af opinberum aðilum á Íslandi. Loks heldur Keldan utan um viðburðadagatal sem nefnist Dagatal viðskiptalífsins. Í því eru birtar tímasetningar viðburða í viðskiptalífínu, útgáfudagar helstu hagtalna, dagsetningar skuldabréfaútbóða og dagsetning á fyrirhugaðri birtingu ársreikninga helstu fyrirtækja.

Bakkavör Group ætlar að breyta kröfum í hlutafé:

Ráðist verður í fjárhagslega endurskipulagningu Bakkavarar

Bakkavör Group og Bakkavör Finance tilkynntu í gær að þau ætluðu að ná samkomulagi við lánveitendur sína um að breyta kröfum í hlutafé og ráðast í kjölfarið í endurskipulagningu á Bakkavör. Þá ætla félagin líka að semja við veitendur sambankaláns upp á 380 milljónir punda, 77,7 milljarða króna, sem veitt var í byrjun árs 2011, og er á gjalddaga 2014, um að endurstilla gjaldfellingarákvæði í láninu sem þegar hafa tekið gildi. Auk þess mun Bakkavör Finance, sem gaf út 350 milljón punda, 71,5 milljarða króna, skuldabréfaflokk sem er á gjalddaga árið 2018 að sækjast eftir leyfi frá eigendum hans til að gera tæknilegar breytingar á útgáfunni svo að hægt sé að ráðast í endurskipulagninguna.

Bakkavör Group, móðurfélag Bakkavararsamstæðunnar, gerði nauðasamning í mars 2010 en



BRÆÐUR Lyður og Ágúst Guðmundssynir munu ekki eignast þann fjórðungshlut í Bakkavör sem nauðasamningar gerðu ráð fyrir að þeir myndu geta eignast.

FRÉTTABLAÐIÐ/VILLI

félagið hafði staðið í stórtækri skuldabréfaútgáfu á uppgangstímum íslensks viðskiptalífs. Heildarskuldir þess þegar nauðasamningurinn var gerður voru um 64 milljarðar króna. Helstu eigendur umræddra skuldabréfa voru íslensku bankarnir, íslensk þrotabú og þrjár stærstu lífeyrissjóðir landsins, Lífeyrissjóður verzlunarmanna, LSR og Gildi. Skuldabréfin voru öll óveðtrygð þar

sem allar undirliggjandi eignir Bakkavarar voru veðsettar öðrum. Lífeyrissjóðirnir þrjár höfðu fært niður skuldabréfaeign sína í Bakkavör um 7,5 milljarða króna í árslok 2010.

Samkvæmt nauðasamningi Bakkavarar Group átti félagið að greiða skuldabréfaeigendum um 500 milljónir punda, yfir 100 milljarða króna, fram til ársins 2014. Ef það myndi takast þá gætu aðaleigendur Bakkavarar, bræðurnir Lyður og Ágúst Guðmundssynir, eignast 25% hlut í Bakkavör á ný. Þeir fengu auk þess að reka fyrirtækið áfram á grundvelli nauðasamningsins. Afkoma Bakkavarar hefur hins vegar verið mun lakari en forsendur nauðasamningsins gerðu ráð fyrir, meðal annars vegna mikillar hækkunar á hrávöru í heiminum. Því hafa forsendurnar brostið.

-þsj



Nýjar lausnir – nýir tímar

Starfsfólk Nýherja, 20 ára.

Afmælisráðstefna Nýherja og dótturfélaga með fyrirlesurum frá Gartner, IBM og SAP á Hilton Reykjavík Nordica, 3. maí kl. 13-17

Dagskrá

- 13:00-13:10 **Nýherji í 20 ár.**
Pórður Sverrisson, forstjóri Nýherja.
- 13:10-14:00 **Re-imagine IT.**
David Norton, Research Director, Gartner.
- 14:00-14:15 **Kaffihlé og skipting í tvo þræði.**

Hagræðing í rekstri

- 14:15-14:45 **Leiðin að „Lean fyrirtæki“ með Atlassian lausnum.**
Pétur Ágústsson, hópstjóri, TM Software.
- 14:50-15:20 **Samstæðuuppgjör og áætlanagerð með SAP BPC.**
Guðmundur Garðarsson, SAP ráðgjafi, Applicon.
- 15:20-15:40 **Kaffihlé.**
- 15:40-16:10 **Öruggari notkun snjalltækja.**
Guðmundur A. Þórðarson, lausnaráðgjafi, Nýherji.
- 16:15-16:45 **Go Mobile with SAP.**
Peter von Linstow, Solution Center Mobility Specialist, SAP.

Sóknarfæri með nýrri tækni

- 14:15-14:45 **Með vefinn í vasanum.**
Soffía Þórðardóttir, hópstjóri, TM Software.
- 14:50-15:20 **In-memory Computing**
Thomas Madsen, Solution Advisor, SAP.
- 15:20-15:40 **Kaffihlé.**
- 15:40-16:10 **Tölvuský - hámarks ávinnings, lágmörkun áhættu.**
Helgi Björgvinsson, lausnaráðgjafi, Nýherji.
- 16:15-16:45 **PureSystems Announcement.**
Torben Skov, NGP Platform Leader, IBM Denmark.

- 16:45 **Léttar veitingar í boði fyrir gesti.**
- 18:00 **Ráðstefnulok.**

13:00 14:00 15:00 16:00 17:00 18:00



Nýherji er 20 ára á árinu 2012. Af því tilefni blásum við til afmælisráðstefnu þar sem lögð er áhersla á lausnir sem skapa hagræðingu í rekstri og þau sóknarfæri sem felast í tilkomu nýrrar tækni. Þátttaka er án endurgjalds, en skráning fer fram á nyherji.is.

Þorri afskrifta vegna kvótakaupa

Landsbankinn segir að 98 prósent áætlaðra afskrifta hans vegna hækkunar á veiðigjaldi séu vegna lána sem veitt voru til að fjárfesta í kjarnastarfsemi. Að mestu vegna kaupa á aflaheimildum. Tæplega 500 milljónir króna af 31 milljarði króna er vegna fjárfestinga í óskyldum rekstri.

SJÁVARÚTVEGUR

Þórður Snær Júlíusson
thordur@frettabladid.is

Landsbankinn fullyrðir að rúmlega 98% af skuldum sjávarútvegsfyrirtækja sem bankinn þarf að afskrifa vegna nýs frumvarps um veiðigjald sé vegna fjárfestinga í kjarnastarfsemi þeirra. Einungis 1,5% upphæðarinnar eru vegna fjárfestinga í óskyldum rekstri eða fjármálagerningum. Þetta kemur fram í svari Landsbankans við fyrirspurn Markaðarins.

Alls áætla Landsbankinn að hann muni tapa 31 milljarði króna vegna áhrifa frumvarpsins. Tæplega 500 milljónir króna yrði vegna fjárfestinga í óskyldum rekstri en afgangurinn, rúmlega 30 milljarðar króna, vegna fjárfestinga í kjarnastarfsemi. Í svari bankans segir að af þessu leiði að „meginþorri þeirra 74 félaga sem ekki mun geta staðið við skuldbindingar sínar fjárfesti í aflaheimildum á árunum 2002-2007“. Lán til fyrirtækja í sjávarútvegi eru um 21,2% af öllum útlánnum Landsbankans til viðskiptavina, samkvæmt ársreikningi bankans. Alls nema þau 136 milljörðum króna. Í umsögn Landsbankans kemur fram að eiginfjárlutfall hans myndi lækka úr 21,4% í 19% ef frumvarpið um veiðigjöld yrði samþykkt.

Umfang útlána til sjávarútvegs er mun minna í Íslandsbanka (12%) og Arion banka (11% til sjávarútvegs og landbúnaðar).

Íslandsbanki hefur ekki upplýst um hver bein áhrif á efnahag bankans yrðu ef frumvarpið yrði að lögum. Í umsögn Íslandsbanka um frumvörpin kemur þó fram að 70 milljarðar króna af útlánnum bankans væri til sjávarútvegs í lok árs 2011. Um væri að ræða eina helstu stöðina í lánasafni bankans. Ljóst væri „að neikvæð áhrif á bankann verða tilfinnanleg og framtíðarhorfur í bankarekstri á Íslandi verða lakari, ná þessi frumvörp fram að ganga“. Áhætta Arion banka vegna lána til sjávarútvegs innan íslenskrar lögsögu er um 72 milljarðar króna. Bankinn reiknar með að um 37% af lánnum hans til slíkra muni þurfa að fara í gegnum fjárhagslega endurskipulagningu ef frumvarpið verður að lögum.

Vilji er til þess hjá stjórnvöldum að taka umfram eigið fé út úr íslensku bönkunum í formi arðgreiðslna. Samkvæmt samantekt um málið sem unnin var innan stjórnsýslunnar, og Markaðurinn hefur undir höndum, snýst sú útgreiðsluhugmynd um að greiða út allt eigið fé umfram 20% eiginfjárlutfall. Alls er reiknað með að hlutdeild ríkissjóðs í þessum útgreiðslum, vegna eignarhluta hans í bönkunum, nemi 12,1 milljarði króna. Stærstur hluti þeirra, 10,6 milljarðar króna, á að koma frá Landsbankanum vegna 81,3% eignarhlutar ríkisins í honum. Gangi umsögn Landsbankans eftir myndi allt það fé renna í afskriftir vegna afleiðinga veiðigjaldsfrumvarpsins.



DEILUR Sjávarútvegs- og landbúnaðarráðuneytið telur að sjávarútvegsfyrirtæki muni halda eftir rúmum 70% af hagnaði sínum fyrir fjármagnsliði verði frumvarpið að lögum. Það myndi þýða 53,5 milljarða króna ef miðað er við hagnað þeirra í fyrra. Samt telja bandar áð fjölmörg fyrirtæki myndu lenda í greiðsluvanda.

FRÉTTABLAÐIÐ/EGILL

SKULDUM EKKI BREYTT Í NÝTT HLUTAFÉ

Í nýjustu skýrslu eftirlitsnefndar efnahags- og viðskiptaráðherra um eftirgjöf skulda yfir einum milljarði króna kemur fram að fimm sjávarútvegsfyrirtæki, með upphaflegar heildarskuldir upp á 21 milljarð króna, hafi fengið skuldaeftirgjafir. Samkvæmt skýrslunni var 61% af skuldum þeirra, samtals 12,8 milljarðar króna, afskrifaðir en 39%, 8,2 milljarðar króna, látnir standa eftir. Lánardrottinn fyrirtækjanna fimm breyttu ekki einni krónu af skuldum þeirra í nýtt hlutafé. Fyrirverandi eigendur þeirra, sem stofnuðu til skuldanna, fengu því að halda þeim að fullu leyti.

Skipti ekki á leið í endurskipulagningu

Hvorki helstu kröfuhafar né eigendur Skipta eru að þrýsta á að félagið fari í fjárhagslega endurskipulagningu. Það er gríðarlega skuldsett og vaxtaberandi skuldir eru um 60 milljarðar króna. Félagið er þó í skilum með afborganir. Arion er stærsti eigandi og stærsti lánveitandi Skipta.

FRÉTTASKÝRING

Þórður Snær Júlíusson
thordur@frettabladid.is

Lítill vilji er á meðal stærstu kröfuhafa og eigenda Skipta, móðurfélags Símanns, Mílu og Skjá Miðlar, að ráðast í fjárhagslega endurskipulagningu félagsins á næstunni. Skipti er stærsta rekstrarfélag landsins í skuldavanda sem enn á eftir að endurskipuleggja eftir bankahrunið. Heimildir Markaðarins herma að endurskoðunarfyrirtækið KPMG hafi verið fengið til að vinna tillögum að fjárhagslegri endurskipulagningu Skipta á síðasta ári. Þeim tillögum var skilað í fyrrahaust en ákveðið var að nýta þær ekki. Síðan þá hefur hefur ekki verið unnið að því að grynna á vaxtaberandi skuldum félagsins, sem nema um 60 milljörðum króna. Þær eru allar á gjalddaga á árunum 2013 og 2014. Allar skuldir Skipta eru þó í skilum og félagið greiðir vexti af þeim.

Eigendur stýra og bíða

Eigandi Skipta er Klakki ehf., sem áður hét Exista. Stærstu eigendur þess félags eru Arion banka með 44,9% eignarhlut. Þrjú erlendir vognarsjóðir eiga auk þess samtals 17,5% hlut í Klakka.

Enginn áhugi er á meðal þeirra sem stýra félaginu að selja Skipti, enda stýra þeir félaginu þrátt fyrir að aðrir eigi véi í öllum eignum þess. Samkvæmt heimildum Markaðarins snýr vinna þeirra með félagið um að gera greiðslur og vaxtaafborganir viðráðanlegri. Engin áform eru þó uppi um að ráðast í stórtækar aðgerðir á næstunni.

Sambankalán vegna einkavæðingar

Stærstur hluti skulda Skipta er vegna sambankaláns sem veitt var þegar Síminn, langstærsta eign Skipta, var einkavæddur árið

2005. Það er nú leitt af Arion banka en auk þess koma Íslandsbanki og erlendur bandar áð því. Hópurinn á veð í öllum undirliggjandi eignum Skipta og er því tiltölulega öruggur með sína stöðu. Þess utan voru greiddir 17,2 milljarðar króna inn á lánið í apríl í fyrra. Samkvæmt heimildum Markaðarins var það gert vegna þess að ýmsir skilmálar lánsins höfðu verið brotnir og kröfuhafarnir hefðu getað gengið að veðum sínum ef ekki hefði samist um niðurstöðu. Við greiðsluna lækkaði sambankalánið niður í um 25 milljarða króna. Alls skuldar Skipti fjármálastofnunum um 40 milljarða króna.

Lífeyrissjóðir eiga skuldabréf

Um 20 milljarðar króna af vaxtaberandi skuldum Skipta eru vegna skuldabréfaflökks sem er að gjalddaga í apríl 2014. Skipti greiðir vexti af þeim. Stærstu eigendur þeirra skuldabréfa eru Lífeyrissjóður Verslunarmanna (LV), Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins (LSR), Gildi lífeyrissjóður og Almenni lífeyrissjóðurinn. Auk þess eiga smærri fagfjárfestar bréf. Hluti af þessum hóp, sem er aftur í kröfuhafaröðinni aðrir lánveitendur, hafa rætt það í sínum hópi að breyta hluta af kröfum sínum í hlutafé og létta þannig á skuldabyrði Skipta. Af því varð þó ekki og hópurinn hefur ekki með neinum beinum hætti komið að samræðum um fjárhagslega endurskipulagningu Skipta. Heimildir Markaðarins herma að hann hafi viljað ráða Arctica Finance til að koma að slíkri vinnu en að það hafi ekki hlotið hljómgrunn. Í úttekki á lífeyrissjóðunum, sem kynnt var fyrr á þessu ári, kom fram að kerfið allt hafði einungis afskrifað 908 milljónir króna vegna skuldabréfa í Skiptum í árslok 2010. Tap þeirra gæti þó aukist umtalsvert ef ráðist yrði í fjárhagslega endurskipulagningu og kröfum þeirra yrði breytt í hlutafé. Því er ákveðin hvati fyrir sjóðina að fresta henni.



SKIPTI Helstu eignir félagsins eru Síminn, Míla og Skjá Miðlar. Rekstrarbati varð í fyrra, meðal annars vegna mikilla hagræðingaraðgerða.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

REKSTRARHAGNAÐUR JÓKST UM MILLJARÐ

Ein helsta ástæða þess að ekki hefur verið ráðist í endurskipulagningu Skipta er sú að rekstur félagsins er á batavegi. Hagnaður félagsins fyrir skatta, afskriftir og fjármagnsliði var um sex milljarðar króna í fyrra, sem er um 900 milljónum króna meira en árið áður. Þrátt fyrir það tapaði Skipti 10,9 milljörðum króna á árinu 2011. Tapið er aðallega tilkomið vegna hárs fjármagnskostnaðar (fimm milljarðar króna) og afskrifta á afleiðusamningum (4,5 milljarðar króna). Þetta hefur gerst samhliða því að velta félagsins hefur dregist saman. Hún var 27,6 milljarðar króna í fyrra en 33,6 milljarðar króna á árinu 2010. Ástæða þess er meðal annars sú að markaðshlutdeild Símanns hefur dregist mikið saman vegna harðnandi samkeppni og kvaða frá eftirlitstofnunum sem auðvelda áttu innkomu nýrra aðila á fjarskiptamarkað. Þau höft eru jafnt og þétt að afléttast. Skipti hafa líka sagt upp mikið af fólki og bara á síðasta ári fækkaði stöðugildum um 68.

Hlutfé aukið um 300 milljónir í desember

Hlutfé ÍAV ehf. var aukið um 300 milljónir króna um miðjan desember síðastliðinn. Í tilkynningu til fyrirtækjaskráar kemur fram að kaupendur hins nýja hlutfjár sé Íslenskir aðalverktakar ehf., sem áttu allt hlutfé í verktakafyrirtækinu áður. Um er að ræða 37,5% aukningu á hlutfénu.

ÍAV hagnaðist um 11 milljónir króna á árinu 2010, samkvæmt ársreikningi sem fyrirtækið skilaði inn 30. mars síðastliðinn. Alls metur ÍAV-samstæðan, en móðurfélagið á ellefu dótturfélög, eignir sínar á 3,6 milljarða króna og eigið fé hennar var 454 milljónir króna í lok árs 2010. Skuldir hennar voru 3,2 milljarðar króna á sama tíma.

Eigendur ÍAV eru svissneski verktakarisinn Marti Holdings AG, og félög í eigu Gunnars Sværissónar og Karls Þráinssonar, forstjóra ÍAV. Marti keypti verktakahluta ÍAV í mars 2010. Fasteignahluti félagsins, og þorri skulda þess, varð eftir hjá Arion banka. Drög ehf., fyrrum móðurfélag ÍAV, skuldaði 28,1 milljarð króna í lok árs 2009. Eigið fé þess félags var neikvætt um 20,3 milljarða króna á sama tíma. Marti lánaði síðan þeim Gunnari og Karli til að kaupa 25% eignarhlut hvor í ágúst 2010.

- þsj

Töpuðu hálfum milljarði króna

Skjá miðlar ehf., sem meðal annars eiga og reka sjónvarpsstöðina



FRÍÐRIK
FRÍÐRIKSSON

Skjá einn, töpuðu 458 milljónum króna á árinu 2010. Eigið fé félagsins var neikvætt um 154 milljónir króna í lok þess árs. Þetta kemur fram í ársreikningi sem skilað var inn til ársreikningaskrár 14. mars síðastliðinn.

Sala samstæðunnar jókst á milli ára og fór úr 2,2 milljörðum króna í 2,5 milljarða króna. Rekstrartap fyrir afskriftir, skatta og fjármagnsliði jókst hins vegar lítillega og var 196 milljónir króna. Framkvæmdastjóri Skjá Miðla er Friðrik Friðriksson.

- þsj

Vörusala Össurar jókst um 5%

Össur hagnaðist um 10 milljónir Bandaríkjadala, jafngildi 1,3 milljarða íslenskra króna, á fyrsta ársfjórðungi þessa árs. Til samanburðar nam hagnaður 8 milljónum dala á fyrsta ársfjórðungi 2011.

Í afkomutilkynningu kemur fram að vörusala fyrirtækisins hafi aukist um 5% á fjórðungnum, mælt í staðbundinni mynt.

„Söluvöxtur á fyrsta ársfjórðungi var góður og í takt við áætlanir okkar fyrir árið í heild. Eins og á undanförunum ársfjórðungum þá uxu öll landsvæði og vörumarkaði, þar sem Evrópa sýndi sérstaklega góðan árangur,“ er haft eftir Jóni Sigurðssyni, forstjóri Össurar, í fréttatilkynningu vegna þessa.

Heildarsala Össurar nam 100 milljónum dala en var 97 milljónir á fyrsta ársfjórðungi í fyrra. Þá nam EBITDA 18 milljónum dala og stóð í stað á milli ára.

- mbl

Kröfuhafar fá sjö prósent af kröfum sínum greiddar:

Nauðasamningur gömlu Sjóváar orðinn endanlegur

Nauðasamningsumleitunum SJ Eignarhaldsfélags, sem áður hét Sjóvá, lauk 3. apríl síðastliðinn. Því er nauðasamningur félagsins orðinn endanlegur. Í honum felst að kröfuhafar fá 7% af 12 milljarða króna kröfum sínum, eða rúmlega 800 milljónir króna.

Kröfuhafarnir, sem eru þrotabú Glitnis, Landsbankinn, Eignasafn Seðlabanka Íslands (ESÍ) og Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins (LSR) höfðu áhyggjur af því að há tekjufærsla, sem myndi myndast við gerð nauðasamnings gæti haft í för með sér skattskuldbindingu sem félagið myndi ekki ráða við að greiða.

Því gæti gerð hans kallað gjaldþrot yfir gömlu Sjóvá með tilheyrandi skiptakostnaði. Á því höfðu kröfuhafarnir ekki áhuga. Því var ákveðið að fara þá leið í ferlinu að afskrifa öll hlutabréf og víkjandi lán en gefa síðan út ný hlutabréf sem nema 0,1% af sammingskröfum til kröfuhafa. Þeir veittu síðan ný lán fyrir þeim 99,9% krafna sem eftir standa. Lánin bera enga vexti og gjalddagi þeirra er 31. mars 2015. Hann má framlengja um allt að fjögur ár. Með þessum hætti geta kröfuhafarnir tæmt félagið hægt og rólega eftir því sem eignir þess breytast í verðmæti.

- þsj



SJÓVÁ Tryggingarekstur félagsins var seldur til nýrra eigenda.



Arion banki kynnir Startup Reykjavík

Arion banki auglýsir eftir umsækjendum í verkefnið Startup Reykjavík sem er byggt á fyrirmynd TechStars í Bandaríkjunum.

Umsækjendur geta verið allt frá því að vera með hugmynd á byrjunarstigi upp í að reka sprotafyrirtæki sem komið er lengra. Tíu viðskiptateymi verða valin til að vinna sínar hugmyndir eins langt og mögulegt er á 10 vikum. Verkefnið stendur yfir frá 10. júní – 22. ágúst 2012.

Viðskiptateymi tíu fá:

- * 2 milljónir króna í hlutfé frá Arion banka gegn 6% hlutdeild í fyrirtækinu
- * 10 vikna þjálfun frá sérfræðingum Innovits og Klaks
- * Tengingar og handleiðslu frá yfir 40 sérfræðingum úr íslensku atvinnulífi
- * Aðgang að sameiginlegri vinnuáðstöðu
- * Aðgang að viðtæku tengslaneti um heim allan
- * Að kynna á fjárfestapingi undir lok verkefnisins

Umsóknarfrestur er til 7. maí 2012. Umsóknareyðublað og nánari upplýsingar má nálgast á startupreykjavik.com. Verkefnið er samstarf Arion banka, Innovits og Klaks.

Virkjum nýsköpunarkraftinn.

innovit klak

Arion banki

Afleiður gagnlegar við áhættuvarnir

Kannoo Ravindran, gestaprófessor við Háskólann í Reykjavík, er þekktur sérfræðingur í afleiðum. Hann segir óheppilegt að þessi fjármála-afurð hafi á síðustu árum fengið á sig slæmt orðspor þar sem um gagnlegt verkfæri sé að ræða. Ravindran er þó að ýmsu leyti gagnrýninn á uppbyggingu fjármálakerfisins en hann rekur eigin fjárfestingarsjóð þar sem sjóðsfélagar eru einungis rukkaðir gangi vel að ávaxta sjóðinn.

Kannoo Ravindran, eða Ravi eins og hann er kallaður, er kanadískur sérfræðingur í fjármála-afurðum sem nefnast afleiður og hafa verið nokkuð í deiglu í kjölfar alþjóðlegu fjármálakrisunnar sem skall á árið 2008. Ravi hefur unnið með afleiður í rúma tvo áratugi, bæði við áhættustjórnun hjá fyrirtækjum og fjármálastofnunum auk þess sem hann hefur stjórnað fjárfestingarsjóðum með fjárfestingarstefnu sem byggir á viðskiptum með afleiður. Hann er frumkvöðull í notkun ákveðinnar tegundar afleiðna sem tryggingafélög víða um heim nota. Þá hefur hann síðustu ár verið gestaprófessor við Háskólann í Reykjavík þar sem hann hefur kennt kúrsa um afleiður og stærðfræði fjármála.

Ravi segir að afleiður hafi í vissu hópum fengið á sig slæmt orðspor í kjölfar alþjóðlegu fjármálakrisunnar. Hann segist skilja af hverju en leggur þó áherslu á að orðsporið sé ekki verðskuldað.

„Ég held að þetta skýrist af því að það eina sem margir heyrta um afleiður er í tengslum við einhver vandráði í fjármálakerfinu. Fæstir heyrta hins vegar af því hvernig afleiður eru daglega notaðar til dæmis við áhættustjórnun af gríðarlegum fjölda aðila. Þessu má kannski líkja við flugferðir. Það er skrifað um hvert einasta flugslys en það er aldrei skrifað um flugin sem ganga fullkomlega þótt þau séu margfalt fleiri,“ segir Ravi og bætir við: „Það er vissulega til dæmi um að afleiður hafi komið að vandamálum, til dæmis í tengslum við húsnæðisbóluna í Bandaríkjunum um miðjan síðasta áratug. Ég myndi þó fremur kenna um þáttum á borð við græðgi og skökkum hvötum í fjármálakerfinu.“

AFLEIÐUR OFT GAGNLEGAR

Nokkur fjöldi íslenskra fyrirtækja notar afleiður í sinni starfsemi, þeirra á meðal Landsvirkjun og Orkuveita Reykjavíkur en í raforkusölusamningum fyrirtækjanna sveiflast umsamið raforkuverð eftir álverði. Aðspurður um skynsemi slíkrar tengingar svarar Ravi: „Afleiður sem þessar geta klárlega verið gagnlegar. Spurningin sem fyrirtækin standa frammi fyrir er sú hvað álframleiðandinn eigi að greiða fyrir rafmagn. Ættu þeir að greiða fasta peningaupphæð eða ættu þeir greiða í tonnum af áli. Síðari valkosturinn hefur það fram yfir þann fyrri að þá eru hagsmunir beggja aðila nákvæmlega þeir sömu sem er yfirleitt skynsamlegt í viðskiptum sem þessum. En auðvitað ætti orkuframleiðandinn að fá smávegis álag á raforkusöluverðið fyrir að taka á sig þá aukna áhættu sem felst í því að raunverð rafmagnsins sveiflist.“

Ravi segir notkun afleiðna mjög oft snúast um varnir gagnvart áhættu. Bónði sem hafi greitt hátt verð fyrir aðföng sín og óttast að afurðaverð verði lægra þegar uppskeran loks verður til geti þannig keypt afleiður sem vernda hann fyrir áhættunni en fyrir það þarf hann vitaskuld að greiða verð. Þá segir hann áhættustjórnun vera hluta af daglegu lífi hvers og eins þótt fólk leiði sjaldan hugann að því. „Í hvert sinn sem einhver lofar einhverju stendur sá í raun frammi fyrir áhættustjórnun vandamáli. Þarf sá að standa við lofordið og hvernig gerir hann það með sem minnstum tilkostnaði fyrir sjálfan sig. Þetta er áhættustjórnun og í rekstri fyrirtækja geta afleiður auðveldað verkefnið verulega.“

Ravi segir þó ekki þar með sagt að allir ættu að nota afleiður.

HVAÐ ERU AFLEIÐUR?

Afleiður (eða derivatives) í viðskiptum eru fjármálaafurðir hvers verðmæti byggir á verðþróun annarrar eignar eða eigna. Nafnið vísar til þess að verðmæti þeirra leiðir af verðþróun þessara undirliggjandi eigna.

„Fólk þarf í fyrsta lagi að skilja hvað um er að ræða og til þess þarf oft menntun, sérstaklega í tilfelli flóknari áhættustjórnun- arvandamála. Þá fylgir áhættustjórnun með afleiðum kostnaður sem getur verið meiri en ábatinn fyrir minni aðila ef vel á að vera,“ segir Ravi en leggur þó áherslu á að allir geti tileinkað sér vissan hugsunarhátt sem komi að gagni við áhættustjórnun.

„Margir og það sama gildir meira að segja um sum fyrirtæki, eru alltof latir við að velta fyrir sér hvað gerist ef hlutir fara úrskaiðis. Þegar fólk til dæmis lánar bílinn sinn huga fæstir að því hvernig þeir myndu bregðast við ef sá sem fær hann að láni myndi svo lenda í árekstri,“ segir Ravi og heldur áfram: „Ég þess vegna mæli alltaf með því að til dæmis þegar fólk er að kaupa eitthvað þá fær það einungis að heyrta kostina frá sölumanninum eða þeim sem fólk talar við. Við þær kringumstæður mæli ég með að fólk biðji um að fá að heyrta eða velti sjálft fyrir sér hverjir gallarnir eru.“

RÉTTIR HVATAR LYKILATRÍÐI

Eins og áður sagði hefur Ravi byggt upp fjárfestingarsjóð sem leggur áherslu á afleiðuviðskipti en fjárfestir auk þess í nýsköpunarfyrirtækjum og fasteignum. Ravi er gagnrýninn á viðskiptalíkan flestra fjárfestingarsjóða. Þá segir hann bönus-menninguna í fjármálakerfinu þannig upp



KANNOO RAVINDRAN Ravi hefur unnið með afleiður í tvo áratugi. Hann hefur unnið fyrir fjármála- og tryggingafyrirtæki en auk þess stundað fjárfestingar. Þá hefur hann verið gestaprófessor við Háskólann í Reykjavík um árabíl og mun bráðlega gefa út alþjóðlega kennslubók um afleiður. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

byggja að miðlarar séu verðlaun- aðir fyrir að taka heimskulega áhættu og ekki refsad fyrir mistök sem kosti aðra mikla peninga.

„Hugmyndin að mínum fjárfestingarsjóði kviknaði í kjölfar vangaveltna minna um viðskiptalíkan vogunarsjóða. Slíkir sjóðir rukka sjóðsfélaga sína vanalega um fast umsýslugjald en taka auk þess fimmtung af hagnaði sjóðsins. Ég hef aftur á móti sterka sannfæringu fyrir því að sjóðir eigi ekki að rukka viðskiptavini sína séu þeir ekki að ná neinum árangri í sínum fjárfestingum. Í mínum sjóði rukka ég því engin umsýslugjöld heldur tek einungis hluta af hagnaði ef einhver verður,“ segir Ravi og heldur áfram: „Ég tel enn fremur mjög mikilvægt að hagsmunir sjóðsins og sjóðsfélaganna séu nákvæmlega hinir sömu. Það er því miður of algengt að sjóðsstjórar og miðlarar fari óvarlega með peninga í sinni umsýslu einfaldlega vegna þess að þetta eru ekki þeirra peningar. Í mínum sjóði sé ég

þess vegna til þess að helmingur þeirra peninga sem eru í sjóðnum á hverjum tíma séu mínir eigin peningar.“

Ravi byrjaði með fjárfestingarsjóðinn árið 2010 og hefur að eigin sögn náð mjög góðri ávöxtun fyrir sjóðsfélaga sína frá þeim tíma. Aldrei hafi þó gengið jafn vel og á þessu ári þegar hann segir að eignir sjóðsins hafi þrefaldast úr 5 milljónum Bandaríkjadala í 15 á fyrstu mánuðum ársins. Því hafi hann tekið því rólega í fjárfestingum upp á síðkastið þar sem markmiðum ársins hafi verið náð og vel það.

Að lokum segist Ravi stunda fjárfestingar af þeirri einföldu ástæðu að sér finnst það skemmtilegt. Hann ítrekar þó að sér finnst víða pottur brotinn í fjármálakerfinu og telur þörf á snjallar regluverki utan um það. „Það regluverk á þó fremur að snúast um að hafa hvata starfsfólks í geiranum rétta en að reisa alla konar veggi og nota boð og bönn,“ segir Ravi.



Magnús Geir Þórðarson

- MBA frá Háskólanum í Reykjavík
- MA í leikhúsræðum frá The University of Wales
- Leikstjórn frá Bristol Old Vic Theatre School
- Leikhússtjóri Borgarleikhússins

„MBA-námið við HR reyndist mér afskaplega vel. Það var þroskandi, lærdómsríkt og skemmtilegt. Ég mæli með náminu fyrir alla sem hafa metnað, tíma og löngun til að þróa leiðtogaþæfileika sína í hvetjandi og ögrandi umhverfi.“

Alþjóðlega viðurkennt MBA-nám í hjarta Reykjavíkur

Bókaðu fund með verkefnastjóra; mba@ru.is



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK
SAMAN LÁTUM VIÐ HJÓLIN SNÚAST

www.hr.is/mba

Vænt kaupverð lægra en skuld við Deutsche Bank:

Búist við sölu Actavis í dag eða á morgun

Gengið verður frá sölu á Actavis til bandaríska samheitalyfjafyrirtækisins Watson í dag eða á morgun ef marka má frétt Financial Times um málið frá því í gær. Samkvæmt heimildum blaðsins verður kaupverðið um 4,5 milljarðar evra, jafngildi 750 milljarða íslenskra króna.

Gera má ráð fyrir að megnið og jafnvel allt kaupverðið renni til Deutsche Bank sem fjármagnaði að langstærstum hluta yfirtöku félaga sem tengdust Björgólfi Thor Björgólfssyni á Actavis árið 2007.

Í frétt Bloomberg um viðskiptin frá því á mánudag kemur fram að vænt kaupverð sé lægra en sem nemur virði skuldarinnar hjá Deutsche Bank. Muni bankinn í kjölfar viðskiptanna afskrifa 300 til 400 milljónir evra úr bókhaldi sínu en hann hefur þegar þurft að afskrifa skuldina um 500 milljónir evra á síðustu misserum.

Ragnhildur Sverrisdóttir, upplýsingafulltrúi Björgólfs Thors, vildi ekki tjá sig um málið að svo stöddu.

Deutsche Bank mun kynna



ACTAVIS Sameinað fyrirtæki Actavis og Watson verður einn stærsti framleiðandi samheitalyfja í heimi. FRÉTTABLAÐIÐ/ARNPÓR

afkomu bankans á fyrsta ársfjórðungi 2012 á morgun og er þess vænst að tilkynnt verði um söluna á Actavis áður en ársfjórðungsuppgjörið birtist.

Sameinað fyrirtæki Actavis og Watson verður einn stærsti framleiðandi samheitalyfja í heiminum en Actavis er með umfangsmikla starfsemi í Hafnarfirði þótt höfuðstöðvar fyrirtækisins hafi verið færðar til Sviss.

Velkomin á vorráðstefnu Advania á Akureyri



Hin árlega vorráðstefna Advania verður haldin í Menningarhúsinu Hofi á Akureyri föstudaginn 27. apríl og er öllum opin á meðan húsrúm leyfir.

Á dagskrá eru 10 áhugaverðir fyrirlestrar þar sem áhersla er lögð á gagnlegan fróðleik um nýjustu strauma og stefnur í upplýsingatækni fyrir atvinnulífið. Ráðstefnunni lýkur með léttum veitingum, ljúfum tónum og notalegum félagsskap.

Dagskrá:

- | | |
|--|---|
| 13.00 Opnun
Gestur G. Gestsson, forstjóri Advania | 15.15 Viðskiptalausnir: Hámörkun árangurs með viðskiptalausn - Reynslusaga
Reynir Eiriksson, Norðlenska |
| 13.10 Viðskiptagreind: Fimm þrepa nálgun við stefnumótun
Hinrik Jósafat Atlason, Advania | 15.35 Verslun og viðskipti: Framtíðarsýn í afgreiðslukerfum
Hjalti G. Hjartarson, Advania |
| 13.25 Öryggi: Stafræn óværa, blekkingar og öryggisstefna
Sigurður Másson, Advania | 15.50 Kaffipása |
| 13.45 Öryggi: Upplýsingaleki er ógn
Tryggvi R. Jónsson, Deloitte | 16.10 Veflausnir: Nýjungar í netverslun og rafrænum viðskiptum
Sigrún Eva Ármannsdóttir, Advania |
| 14.05 Kaffipása | 16.30 Veflausnir: Spannandi stefnur og straumar í hönnun og viðmóti
Jónatan Gerlach, Skapalón |
| 14.25 Samfélagsmiðlar: Hagnýt ráð fyrir fyrirtæki og stofnanir
Bárður Örn Gunnarsson, Hvíta húsið | 16.50 Lokaorð
Garðar Már Birgisson, Advania |
| 14.40 Snjallsímar: App og farsímavefir sem markaðstæki
Helgi Pjetur Jóhannsson, Stokkur (leggja.is) | 17.00 Léttar veitingar |
| 15.00 Viðskiptalausnir: Microsoft SharePoint fyrir skjöl og samvinnu
Sigvaldi Óskar Jónsson, Advania | |

Þátttaka er gestum að kostnaðarlausu.
Skráning og nánari upplýsingar á
www.advania.is.



advania

Welcome to IT

BANKAHÓLFID



Magnús Þorlákur
Lúðvíksson

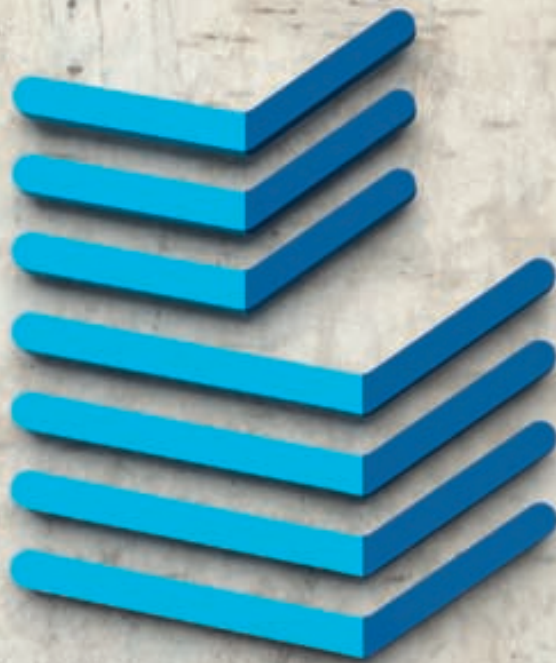
Glyeðum ekki grunnatriðunum

Erindi Harðar Arnarsonar, forstjóra Landsvirkjunar, á ársfundi fyrirtækisins nýverið vakti verðskuldaða athygli. Hörður fjallaði um að Íslendingar hefðu aðgang að miklu magni endurnýjanlegrar orku á sama tíma og eftirspurn eftir grænni raforku væri að stórukast í Evrópu, ekki síst vegna lögbundinna markmiða margra ríkja um að auka hlutfall slíkrar orku í orkubúskap sínum. Fyrir vikið bæri að skoða þá hugmynd alvarlega að selja íslenska raforku til Evrópu um sæstreng og tók Hörður svo til orða að lagning sæstrengs, samhliða iðnaðaruppbyggingu, væri líklega eitt stærsta viðskiptatækifæri sem Íslendingar hefðu staðið frammi fyrir. Hörður rak að vísu þann varnagla að frekari rannsókn væri þörf áður en hægt væri að kveða endanlega upp úr um hagkvæmni verkefnisins en kallaði á sama tíma eftir því að lagst yrði í þær rannsóknir sem fyrst.

Aðra áminningu var að finna í máli Harðar sem er allrar athygli verð. Þegar hann hafði lokið við að fjalla um það tækifæri sem Landsvirkjun telur felast í lagningu sæstrengs bætti hann við að mikilvægt væri að hafa í huga að sú sérstaða Íslands að geta selt græna raforku til Evrópu væri hugsanlega tímabundin. Það væri með öðrum orðum ekki víst að tíminn ynni með þessu verkefni meðal annars vegna þess að notkun annarra orkugjafa, svo sem sólarorku, vindorku og jafnvel kjarnorku, gæti orðið nægilega ódýr til að geta uppfyllt eftirspurn Evrópu eftir endurnýjanlegri orku.

Áminningin er markverð í þessu tilviki. Tækniframfarir í tengslum við endurnýjanlega orkugjafa hafa verið hraðar síðustu ár en til að mynda hefur kostnaður við nýtingu sólarorku lækkað um að meðaltali 7 prósent á ári síðustu ár. Það er ekki þar með sagt að þróunin haldi áfram á sama hraða en það bendir þó mögulega til þess að samkeppnisforskot Íslands kunni að minnka eða jafnvel hverfa á næstu árum eða áratugum. Þann möguleika þarf að hafa í huga við stefnumótun um raforkumál og sæstreng.

Áminningin er hins vegar einnig markverð í víðara samhengi, en hún byggir í raun á þeirri einföldu athugun að það er rosalega erfitt að sjá framtíðina fyrir. Það mun alltaf ríkja nokkur óvissa í tengslum við hvert það stóra verkefni sem teygir sig út fyrir fjárfjarlegu framtíð. Vitanlega gæti verkefni í líkingu við sæstreng til Evrópu skilað þjóðar-búinu miklum arði og þess vegna er mikilvægt að grípa til þeirra ráðstafana sem þarf til að svo megi verða. Umræða um atvinnu- og efnahagsmál hér á Íslandi hefur hins vegar í of miklum mæli snúist um að keyra í gang risaverkefni fremur en hitt sem er einfaldlega að tryggja hér gott og stöðugt rekstrarumhverfi fyrirtækja og skapa jarðveg fyrir nýsköpun. Risaverkefni geta reynst mikil blessun en við þurfum einnig að hlúa að grunninum.



BYGGIÐN

Félag byggingamanna

VIÐ BYGGJUM Á GÖMLUM GRUNNI

Fagfélagið verður BYGGIÐN

Trésmiðafélag Reykjavíkur og Félag byggingamanna Eyjafirði, sem rekja upphaf sitt til ársins 1899, sameinuðust árið 2008 undir nafninu Fagfélagið.

Frá 25. apríl 2012 heitir félagið **BYGGIÐN – félag byggingamanna**.

Innan félagsins eru allar iðngreinar byggingamanna. Heiti félagsins er lýsandi fyrir byggingaiðnaðinn og menntun félagsmanna. Félagið mun áfram leggja áherslu á að standa vörð um kjör, starfsréttindi og iðnmenntun félagsmanna. ByggiðN er aðili að SamiðN, ASÍ og Iðunni fræðslusetri.

BYGGIÐN er félag byggingamanna.



BYGGIÐN
Félag byggingamanna

Borgartúni 30 / 105 Reykjavík / Skipagötu 14 / 600 Akureyri / sími 535 6000 / www.byggidn.is

SHARP



SHARP SJÓDVÉL
XE-A207B

99 vöruflokkar
Allt að 2000 PLU númer
Rafrænn innri strimill 9000 línur
Stór LCD skjár
SD kortarauf
– hægt að flytja gögn yfir á PC
Sjálfvirk dagsetning og tími
Hitaprentun
Íslenskur strimill

Kr. 69.900,-



SHARP SJÓDVÉL
XE-A113B

32 vöruflokkar
Allt að 200 PLU númer
Sjálfvirk dagsetning og tími
Hitaprentun
Íslenskur strimill
Rafrænn innri strimill
Mjög auðveld í forritun

Kr. 54.900,-

SHARP SJÓDVÉL
XE-A213



Allt að 99 vöruflokkar
Allt að 1200 PLU númer
Sjálfvirk dagsetning og tími
Hitaprentun
Íslenskur strimill
Rafrænn innri strimill
Mjög auðveld í forritun

Kr. 79.900,-

ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800
www.ormsson.is

SHARP
E Ð A L V É L