



OYSTER PERPETUAL DATEJUST II

ROLEX



MICHELSSEN
ÚRSMIDIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 10. október 2011 | 17. tölublað | 8. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

...við prentum!

GUDJÓNÓ
VISTVÆN PRENTSMÍÐJA
Sími 511 1234 • www.gudjono.is



ÚR ÚTKEYRSLU Í FRAMKVÆMDASTJÓRASTÓLINN

- Viðtal við Atla Frey Einarsson, framkvæmdastjóra DHL
- DHL fagnar um þessar mundir 30 ára starfsafmæli hér á landi
- Magn hraðsendinga bendir til þess að efnahagslífið sé að taka við sér

Eigandi Viðskiptablaðsins skilar 14 milljóna hagnaði

Myllusetur ehf., sem á og rekur Viðskiptablaðið og tengda fjölmiðla, hagnaðist um 14 milljónir króna í fyrra. Það er töluvert minna en árið áður en félagið hagnaðist þá um 20,9 milljónir króna. Ástæða samdráttarins er sú að fjármunatekjur drögust saman á síðasta ári, fjármagnsgjöld hækkðu og félagið greiddi 2,8 milljónir króna í tekjuskatt, en það greiddi engan slíkan árið 2010. Þetta kemur fram í ársreikningi Mylluseturs sem var skilað inn til ársreikningaskrár í síðustu viku. Eigendur Mylluseturs eru Pétur Árni Jónsson, sem á 67 prósent, og Sveinn Biering Jónsson, sem á 33 prósent.

Eignir Mylluseturs eru metnar á 56,8 milljónir króna og jukust um 8,3 milljónir króna á síðasta ári. Þar munar mestu um bifreið sem eignfærð var á árinu. Þorri eigna félagsins er sem áður í útstandandi viðskiptakröfum. Ekki var gerð tillaga um arðgreiðslu vegna síðasta árs og því styrktist eiginfjárstaða félagsins um sem nemur hagnaði þess. Bókfært eigið fé er 17,7 milljónir króna.

Skuldir Mylluseturs voru 39,1 milljón króna um síðustu áramót. Þar af voru 22,5 milljónir króna vegna virðisaukaskatts, ógreiddra launa og launa-tengdra gjalda.

- þsj

Amazon og Google fjölguðu starfsfólki um 50 prósent

Netfyrirtæki drífa áfram fjölgun starfa í upplýsinga- og samskiptatæknigeiranum í heiminum. Alls fjölgaði störfum í geiranum um fjögur prósent árið 2010 og sex prósent árið 2011. Langmest var ráðið hjá netfyrirtækjum, en fjölgunin hjá þeim einum nam 29 prósentum á árinu 2011. Þar skipti langmestu að Amazon.com og Google fjölguðu bæði starfsmönnum sínum um 50 prósent milli árana 2010 og 2011. Þetta kemur fram í nýrri skýrslu efnahags- og framfarastofnunarinnar (OECD) sem birt var í síðustu viku.

Flestir sem vinna við upplýsinga- og samskiptatækni eru staðsettir í Bandaríkjunum, eða yfir þrjátíu prósent þeirra sem teljast til geirans. Um sextán prósent eru í Japan og um níu prósent í Þýskalandi. OECD telur að geirinn muni alls eyða 4.406 milljörðum dala, um 539.074 milljörðum króna, á árinu 2012 í rekstur.

- þsj

JÁKVÆÐ MERKI ÚR ATVINNULÍFINU

Það eru jákvæð teikn á lofti í íslensku atvinnulífi. Fjöldmörg fyrirtæki eru að ná eftirtektarverðum árangri þrátt fyrir krefjandi aðstæður.

Arion banki fagnar þessum góða árangri.

Kynntu þér málið á arionbanki.is



15%
VELTUAUKNING
ÖRNINN ehf.

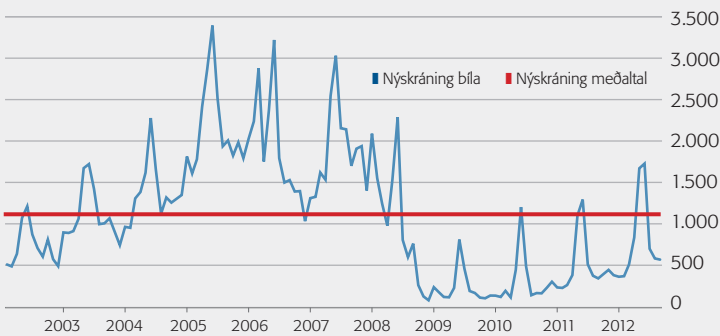
2011
2010

Fróðleiksmolinn



Mánaðarleg nýskráning bíla

Nýskráning bíla jókst mikið á árunum 2002 fram á mitt ár 2006 þegar nýskráning bíla náði hámarki eða 3.394 skráningar. Topparnir á myndinni sýna að nýskráningar eru fjölmennastar í júní ár hvert en yfirleitt minnstar í desembermánuði. Veruleg fækkun í nýskráningum átti sér stað í kjölfar bankahrunsins árið 2008 en sé tekið mið af júní-skráningum eða toppnum frá hruni hefur þó nokkur aukning átt sér stað í skráningum frá þeim tíma.

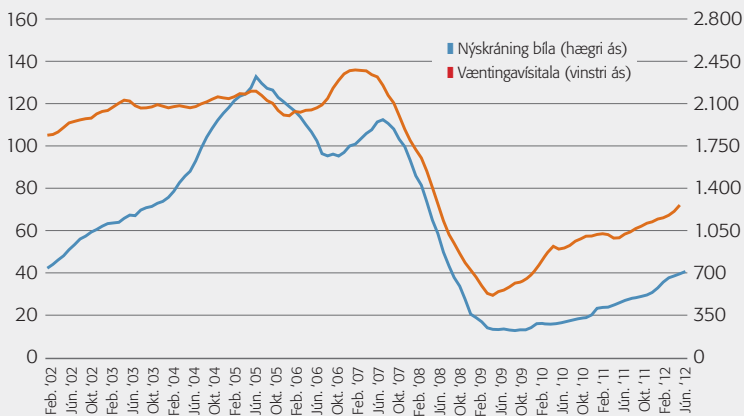


HEIMILD: HAGSTOFA ÍSLANDS

http://data.is/TqVnh5

Nýskráning bíla og væntingavísitala Capacent

Nokkur samsvörun er á milli nýskráninga bíla og væntingavísitalu Capacent. Myndin sýnir 12 mánaða meðaltal af fjölda skráðra bíla í hverjum mánuði (hægri ás) samanborið við 12 mánaða meðaltal á Væntingavísitalu Capacent (vinstri ás). Væntingavísitalan mælir væntingar neytenda til efnahags- og atvinnulífsins og þegar vísitalan er undir 100 stigum eru fleiri neytendur svartstýrnir en bjartstýrnir. Eins og myndin sýnir hafa væntingar neytenda glæðst frá 2010 og sömuleiðis hefur nýskráningum bíla fjölgað.



HEIMILD: HAGSTOFA ÍSLANDS OG CAPACENT

http://data.is/Tq56ye

Dagatal viðskiptalífsins



Miðvikudagur 10. október

→ Nýjar upplýsingar frá Þjóðskrár Íslands

Fimmtudagur 11. október

→ Gjaldeyrisforði og tengdir liðir - hagtölur Sí
→ Útboð ríkisvixla

Föstudagur 12. október

→ Trúfélagsbreytingar
→ Atvinnuleysi í september 2012
→ Smásöluvísitala RSV
→ Greiðslumiðlun - hagtölur Sí

Mánudagur 15. október

→ Mannfjöldi á 3. ársfjórðungi 2012

→ Tryggingafélög - hagtölur Sí

Þriðjudagur 16. október

→ Fiskafli í september 2012

Miðvikudagur 17. október

→ Vinnumarkaður á 3. ársfjórðungi 2012
→ Samdræmd vísitala neysluverðs í sept. 2012

Fimmtudagur 18. október

→ Vísitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu

Markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísí



Drómi vill milljarð frá Kaupþingstoppum

Drómi fer í mál við gamla æðstráðendur Kaupþings. Fengu 400 milljónir að láni til að kaupa jarðir á Mýrum. Stendur í yfir 900 milljónum og er í vanskilum. Slitastjórn fékk jarðirnar kyrrsettar.

DÓMSMÁL

Stigur Helgason | stigur@frettabladid.is

Drómi hefur höfðað mál á hendur fimm fyrrverandi yfirstjórnendum Kaupþings til innheimtu rúmlega 900 milljóna króna skuldar vegna jarðakaupa við Langá á Mýrum. Jarðirnar voru ætlaðir undir sumarhús sem aldrei risu.

Fimmenningsarnir sem um ræðir eru forstjórinn Hreiðar Már Sigurðsson, stjórnarformaðurinn Sigurður Einarsson, Ingólfur Sigurðsson, sem var forstjóri bankans á Íslandi, Magnús Guðmundsson, sem var forstjóri bankans í Lúxemborg, og Steingrímur P. Kárasón, sem var yfirmaður áhættustýringar bankans fyrir hrun.

Málið er jafnframt höfðað á hendur félaginu Hvítstöðum ehf., sem skuldin hvílir á, og dótturfélagi þess, Langárfossi ehf.

Fimmenningsarnir eiga hver fimmting í Hvítstöðum. Upphaflega voru eigendurnir sex, en Þorvaldur Lúðvík Sigurjónsson, fyrrverandi yfirmaður eigin viðskipta Kaupþings, hefur selt sig út úr því.

Hvítstaðir voru stofnaðir árið 2002 til að kaupa fjórar jarðir á Mýrum af Sparisjóði Mýrasýslu. Félagið fékk 400 milljóna króna lán til kaupanna hjá Sparisjóðnum og SPRON. Þau hafa nú flust til Dróma.

Lánin voru í japönskum jenum og hækkðu mjög eftir bankahrunið. Hæst stóðu þau í 1,1 milljarði. Nú er sem áður segir farið fram á endurgreiðslu á rúnum 900 milljónum.

Mennirnir eru samtals í persónulegum ábyrgðum fyrir allri lánsfjárhæðinni.

Eignarhlutir allra manna fimm í Hvítstöðum voru kyrrsettir að kröfu slitastjórnar Kaupþings í júní í fyrra. Þetta var gert til að tryggja heimtur upp í kröfurnar á hendur þeim vegna persónulegra ábyrgða á lánnum til hlutabréfakaupa í bankanum.

Eignin var sú eina sem fannst á nafni Magnúsar Guðmundssonar hér á landi en aðrar eignir hinna fjögurra voru líka kyrrsettar.

FIMMENNINGSARNIR Í EFSTA LAGI KAUPÞINGS



Hreiðar Már Sigurðsson

Hreiðar er fæddur árið 1970 og var forstjóri Kaupþingsssamstæðunnar á alþjóðavísu frá 2002 til 2008. Hann er með viðskiptafræðimenntun frá Háskóla Íslands og starfaði hjá Kaupþingi frá 1994. Frá 1998 til 2002 var hann yfir Kaupþingi í New York. Hann er nú búsettur í Lúxemborg.

Sigurður Einarsson

Sigurður er fæddur árið 1960. Hann var starfandi stjórnarformaður Kaupþingsssamstæðunnar frá 2003 til 2008 og þar áður forstjóri. Hann er hagfræðingur frá Kaupmannahafnarháskóla og starfaði hjá Kaupþingi frá 1994. Sigurður, sem nú er búsettur í London, er sonur Einarar Ágústssonar, fyrrverandi varaformanns Framsóknarflokksins, þingmanns og utanríkisráðherra.



Magnús Guðmundsson

Magnús Guðmundsson er fæddur árið 1970 og var forstjóri Kaupþings í Lúxemborg frá 1998 til 2008. Eftir það stýrði hann Banque Havilland, sem varð til úr Kaupþingi í Lúxemborg eftir fall Kaupþings. Hann útskrifaðist sem viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands ásamt Hreiðari árið 1994. Magnús býr nú í Lúxemborg.



Ingólfur Helgason

Ingólfur er fæddur árið 1967 og var forstjóri Kaupþings á Íslandi frá 2005 til 2008. Hann menntaði sig í viðskiptafræði við Háskóla Íslands og starfaði hjá Kaupþingi frá 1993. Hann býr nú í Lúxemborg.



Steingrímur P. Kárasón

Steingrímur Páll er fæddur árið 1968 og var yfir áhættustýringu Kaupþings frá 1998 til 2008. Hann er með doktorsgráðu í vélaverkfræði frá MIT-háskóla í Bandaríkjunum. Steingrímur, eins og margir fyrrverandi yfirmenn Kaupþings, er nú búsettur í Lúxemborg.



SAGA CLASS

Úrvalspægindi, gott rými og fyrsta flokks þjónusta.

ER ÞITT FYRIRTÆKI MEÐ SAMNING?

Fyrirtæki sem eru með samning við Icelandair njóta þess í hagkvæmari rekstri, betri tímanýtingu og ánægðara starfsfólki.

Hlunnindi sem fyrirtækjasamningur veitir:

- Sérstakur ferðaráðgjafi hefur umsjón með hverju fyrirtæki.
- Neyðarnúmer sem er opið allan sólarhringinn – alla daga ársins.
- Afsláttur sem býðst af fargjöldum til áfangastaða Icelandair.
- Nákvæmt viðskiptayfirlit á vefnum.

+ Allar nánari upplýsingar á www.icelandair.is/fyrirtaeki eða sendið fyrirspurnir á fyrirtaeki@icelandair.is





Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu

Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnið í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við hvað starfið gengur út á.

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af ráðgjöf við stór og smá fyrirtæki í verslun og þjónustu og hefur viðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi þeirra. Þannig getum við ávallt tryggt þeim þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

Þekking sprettur af áhuga.

Ragnar Guðjónsson hefur starfað við fjármögnun sjávarútvegs í 40 ár.

Ragnar er viðskiptastjóri í sjávarútvegsteymi Íslandsbanka.

Við bjóðum
góða þjónustu

islandsbanki.is | Sími 440 4000


Íslandsbanki

Korthafar geta nú fengið sjálfkrafa afslætti:

Nýtt greiðslukerfi hjá Valitor

Valitor hefur tekið í notkun nýtt greiðslukortakerfi sem opnar meðal annars á þann möguleika að korthafar fái sjálfkrafa afslætti þegar þeir nota kort sín.

„Þetta er nýtt fríðindakerfi sem við höfum verið að þróa síðustu misseri. Þetta virkar þannig að fríðindaklúbbar, eins og til dæmis Stöð 2 Vild, eða útgefendur korta, eins og til dæmis bankarnir, geta boðið klúbbfélögum eða korthöfum alls konar fríðindi sem tengjast kortanotkun,“ segir Stefán Pálsson, markaðs- og sölustjóri Vildarkerfa, sjálfstæðs dótturfélags Valitor sem



STEFÁN PÁLSSON

hefur þróað nýja kerfið.

Nýja kerfið gerir það að verkum að korthafar fá þau fríðindi sem þeim standa til boða sjálfkrafa en þurfa ekki að óska eftir þeim sérstaklega eða treysta á að afgreiðslufólk muni eftir þeim. „Það þarf ekki að biðja um afsláttinn heldur gerist þetta sjálfkrafa. Þó er raun sér um þetta. Síðan er hægt að hafa alls konar útgáfur af fríðindum. Þú getur verið með punkta sem fólk safnar og getur svo notað, beinan afslátt, afslátt á ákveðnum dögum eða tímum eða í raun hvað sem er,“ segir Stefán.

- mbl

Hagar hafa hækkað um 30 prósent frá skráningu:

Reginn rauf tíu króna múrinn

Gengi bréfa í fasteignafélaginu Reginn rauf tíu króna múrinn í gær eftir að það hafði hækkað um 0,6 prósent yfir daginn. Þegar félagið var skráð á í Kauphöllina í júlí síðastliðnum var gengi bréfa 8,25 krónur á hlut. Gengi bréfa í Högum hækkaði um 0,52 prósent og stendur í 19,3 krónum á hlut. Þegar félagið var skráð

á markað í desember 2011 var gengi bréfa í því 13,5 krónur á hlut. Markaðsvirði Haga hefur því hækkað um þrjátíu prósent á innan við ári.

Þá lækkuðu bréf í Icelandair um 0,42 prósent í gær og eru nú 7,03 krónur á hlut. Bréf í Össuri lækkuðu líka, eða um 1,52 prósent, og eru nú 194,5 krónur á hlut. - þsj



VILTU VITA Í
HVAD TÍMINN FER?

Taktu stjórnina með
Tímon tímaskráningarkerfi

www.timon.is

TrackWell
TÍMON

Kortaumslögin
frá Blake

Útgefendur, félagasamtök, prentsmiðjur og ritfangaverslanir

Bjódum fjölbreyttasta úrval landsins af kortaumslögum

Kortaumslögin frá Blake eru framleidd úr hágæða umhverfisvænum pappír

HEILDSÖLUBIRGÐIR og sérpantanir

Leitið tilboða

hvítlist

Krókhálsi 3 | 110 Reykjavík | Sími 569 1900 | www.hvitlist.is

Úttektin reyndi á greiðslugetu Arion

Deutsche Bank tók 35 milljarða króna út úr Arion banka í mars. Úttektin reyndi á getu bankans til að greiða út slíka upphæð. Á endanum var hægt að verða við beiðninni án vandkvæða.

BANKAR

Þóroddur Snær Júlíusson | thordur@frettabladid.is

Þegar dótturfélag Lýsingar greiddi Deutsche Bank 35 milljarða króna í mars síðastliðnum, sem áður höfðu verið vistaðir inni á bankareikningi í Arion banka, reyndi á getu bankans til að geta greitt út slíka upphæð. Álagið sem skapaðist var þess eðlis að það var sérstaklega tiltekið í árschlutauppgjöri bankans. Í svari Arion banka við fyrirspurn Markaðarins um málið segir að sterkt eiginfjár- og lausafjárhlutfall hafi gert það að verkum að „hægt var að verða við þessari beiðni um úttekt innlánsins án nokkurra vandkvæða“.

Í uppgjöri Arion banka fyrir fyrsta ársfjórðung ársins 2012 segir að bankinn hafi upplifad ákveðið álag á greiðslugetu sína þegar stór innstæða var tekin út úr bankanum með „mjög skömmum fyrirvara“. Um er að ræða 35 milljarða króna greiðslu sem dótturfélag Lýsingar, Pera ehf., greiddi til þýska bankans Deutsche Bank. Hluti greiðslunnar var fjármagnaður með sölu á gjaldeyri fyrir um fimmtán milljarða króna sem Deutsche Bank fór í kjölfarið með úr landi. Viðskiptablaðið greindi frá því í lok september að Straumur fjárfestingabanki hefði verið mótaðili í gjaldeyrisviðskiptunum sem gerði Deutsche Bank kleift að fara út með svo miklu fé án þess að það hefði áhrif á gengi krónunnar. Ástæða þess var sú að innstreymi gjaldeyris var jafnt eða svipað og útstreymið.

Á uppgjörum Arion banka sést vel að upphæðin sem greidd var til Deutsche Bank var greidd út af reikningum bankans. Í hálfársuppgjöri Arion banka kemur fram að innstæður hjá bankanum hafi dregist saman um samtals 44,8 milljarða króna á fyrri hluta þessa árs. Heimildir Markaðarins herma að það sé að langstærstum hluta vegna þess að Deutsche



GEKK UPP Sterkt eiginfjár- og lausafjárhlutfall Arion banka gerði það að verkum að hægt var að verða við beiðni Deutsche Bank um úttekt innlánsins án nokkurra vandkvæða. Höskuldur Ólafsson er bankastjóri Arion banka. FRETTLABÍÐI/GVA

SVAR ARION BANKA VIÐ FYRIRSPURN MARKAÐARINS

„Eins og fram kom í árschlutareikningi Arion banka fyrir fyrsta ársfjórðung 2012 þá gerðist það á fyrstu mánuðum ársins að viðskiptavinur bankans tók út stórt innlán með stuttum fyrirvara. Um var að ræða innlán sem af áhættustýringu bankans var flokkað sem innlán sem tengdist gjaldeyrisþöftum, þ.e.a.s. innlán sem líklegt væri að yrði tekið út af reikningum bankans við aflettingu gjaldeyrishafta.“

Á undanförunum árum hefur verið unnið að því að byggja upp fjárhagslegan styrk Arion banka meðal annars vegna þeirrar óvissu sem enn er í ytra umhverfi bankans. Óvissu sem tengist t.d. lagalegu umhverfi bankans, lögmæti erlendra lána og gjaldeyrisþöftum. Árangur þeirrar vinnu sést ekki síst á sterku eiginfjárhlutfalli og lausafjárhlutfalli bankans. Vegna traustar stöðu þessara mikilvægu þátta í starfsemi Arion banka var hægt að verða við þessari beiðni um úttekt innlánsins án nokkurra vandkvæða.

Eftir stendur að gæði innlánsafns bankans í dag eru betri en áður þar sem líkur á stórum úttektum sem þessari eru minni en áður og áfram eru lykahlutföll bankans sterk. Eiginfjárhlutfall Arion banka var 22,3% undir lok annars ársfjórðungs og því vel yfir 16% kröfu FME. Á sama tíma var lausafjárhlutfall bankans 32%, umtalsvert yfir 20% kröfu FME.“

Bank hafi tekið 35 milljarða króna út úr bankanum.

Pera ehf., sem heldur utan um tugmilljarða króna lánafyrirgreiðslu frá Deutsche Bank fyrir móðurfélag sitt Lýsingu, skuldaði þýska bankanum 91,3 milljarða króna um síðustu áramót. Þrátt fyrir að eigið fé Peru væri neikvætt

um 21,9 milljarða króna á þeim tíma átti félagið handbært fé upp á 36 milljarða króna. Það fé var notað til að greiða Deutsche Bank. Lýsing er í eigu Klakka ehf., sem áður hét Exista. Stærsti eigandi Klakka er Arion banki með 44,9 prósent hlut. Auk hans eiga þrír stórir erlendir vogunarsjóðir stóra hluti í Klakka.

Móðurfélag 15 rekstrarfyrirtækja skilar uppgjöri:

Norvik tapaði hálfum milljarði króna í fyrra

UPPGJÖR

Þóroddur Snær Júlíusson | thordur@frettabladid.is

Norvik hf. tapaði 500 milljörðum króna á síðasta ári. Eignir félagsins voru metnar á 19,9 milljarða króna um síðustu áramót og eigið fé þess var 6,7 milljarðar króna. Þessi staða gæti þó breyst þar sem enn á eftir að gera upp afleiðusamninga sem Norvik gerði við einn af föllnu íslensku bönkunum. Fari það uppgjör á versta veg fyrir félagið mun skuld þess vegna samninganna verða 2,6 milljarðar króna. Þetta kemur fram í ársreikningi Norvikur sem skilad var inn til ársreikningaskrár nýverið.

Norvik er að mestu í eigu Jóns Helga Guðmundssonar, sem oft er kenndur við Byko, og fjölskyldu hans. Félagið á 100 prósent eignarhlut í alls fimmtán



EIGANDI Jón Helgi Guðmundsson, fjölskylda hans og félag í þeirra eigu eru eigendur Norvikur.

dótturfélagum. Þeirra verðmætust eru Kaupás (sem á og rekur m.a. Nóatún og Krónuna), Byko, SIA BIKO Lat í Lettlandi, SIA Vika Wood í Lettlandi og Jarl Timber AB í Svíþjóð. Kaupás hagnaðist um 532 milljónir króna í fyrra en 352 milljóna króna tap var á rekstri Byko.

Endurskoðandi Norvikur gerir ábendingu við ársreikninginn, án þess að gera fyrirvara við álit sitt, þar sem óvissa ríkir um hugsanlegar skuldbindingar félagsins vegna afleiðusamninga. Í reikningnum segir að á „árinu 2009 rifti félagið afleiðusamningum við einn af föllnu íslensku bönkunum vegna vanefndar af hálfu bankans. Mat stjórnenda er að samningarnir séu ógildir og séu því ekki skuld hjá félaginu. Mat stjórnenda grundvallast á því að bankinn geti ekki uppfyllt skyldur sínar samkvæmt samningunum og hafa nýlegir hæstaréttardómar stutt það mat stjórnenda. Slita-stjórn bankans vinnur að málaferlum gegn Norvik hf. vegna þessa. Miðað við árslokagengi 2011 og aðrar forsendur í samningunum næmi meint skuld um 2,6 milljörðum króna.“



FJARDAÁL Alcoa rekur álverið á Reyðarfirði.
FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Álrisinn Alcoa í kröggum:

Breytingar gætu bætt stöðuna

Gengi hlutabréfa álrisans Alcoa hefur fallið í verði um 50% síðustu átján mánuði vegna lækkandi heimsmarkaðsverðs á áli. Búist var við því að í gær, eftir að Markaðurinn fór í prentun, að tilkynnt yrði um tap á rekstri á þriðja ársfjórðungi. Bloomberg segir svo frá.

Virði Alcoa nú er tæpir tíu milljarðar dala, en greiningarfyrirtækið Davenport & Co. segir hins vegar að hægt sé að auka virði samsteypunnar um 63% með því að skilja á milli fjögurra þátta rekstursins, námuvinnslu, álbræðslu, framleiðslu á álþynnunum og loks framleiðslu á þróaðri hlutum og lausnum líkt og túrbínuspöðum og trukkahjólum.

Tveir síðastnefndu hlutarnir eru taldir verðmætari saman, heldur en öll samstæðan er nú.

Álverð náði 34 mánaða botni í ágúst og er ekki gert ráð fyrir að verðið næstu þrjú ár fari yfir það sem náðist í fyrra.

Talskona Alcoa neitaði að tjá sig um virði fyrirtækisins. - þj



SÍMINN Síminn er með stærstu hlutdeild í fjölda símtala af íslensku símafyrirtækjunum.
FRÉTTABLAÐIÐ/PIJETUR

Fjarskipti á Íslandi:

2.000.000 farsímtöl dag hvern

Íslenskir farsímanotendur hringdu alls tæplega 766 milljón símtöl í fyrra, að því er fram kemur á vef Póst- og fjarskiptastofnunar. Það er um þriggja prósentu aukning frá árinu 2010 og jafngildir rúmlega tveimur milljónum símtala á degi hverjum að jafnaði.

Flest símtölin voru í farsíma innanlands, eða 640 milljónir, 107 milljónir voru í talsíma innanlands og 19 milljónir símtala voru til útlanda.

Síminn var með tæplega 300 milljónir af fyrrgreindum símtölum, Nova með 221 milljón símtala og Vodafone með 213. Önnur fyrirtæki voru með minna. - þj

Tap og neikvætt eigið fé hjá Birtíngi í fyrra:

Ráðist í miklar hagræðingaraðgerðir

Útgáfufélagið Birtíngur tapaði 20,9 milljónum króna í fyrra. Það tap bætist við 55,9 milljóna króna tap þess árið áður. Eigið fé Birtíngs var neikvætt um 83,2 milljónir króna um síðustu áramót. Þetta kemur fram í nýbirtum ársreikningi félagsins. Birtíngur gefur meðal annars út Mannlíf, Vikuna, Hús og hífli og Séð og heyrir. Félagið er að mestu í eigu félaga Hreins Loftssonar en auk þess eiga 365 miðlar 16,9 prósentu beinan hlut í því.

Rekstrartekjur Birtíngs dróguust saman um tólf milljónir króna á síðasta ári og voru 614 milljónir króna. Félagið skuldaði samtals 342,3 milljónir króna en eignir þess voru metnar á 259,1 milljón króna. Í skýringu í ársreikningi Birtíngs þar sem fjallað er um óvissu rekstrarhæfi félagsins segir að „þrátt fyrir að tap hafi verið af rekstri félagsins og að eigið fé sé neikvætt í árslok eru vísbendingar um að viðsnúning-

ur hafi orðið á rekstrinum eftir umtalsverðar skipulagsbreytingar og hagræðingaraðgerðir ásamt með sölu á tapseiningum. [...] Samt sem áður telur stjórn félagsins brýnt að vinna áfram að fjárhagslegri endurskipulagningu félagsins í því skyni að tryggja rekstrarhæfi þess. Frá áramótum 2012 hafa verið gerðir nýir samningar við helstu lánaðrottina og áfram hefur verið unnið að hagræðingu í rekstri.“



BIRTÍNGUR Félög í eigu Hreins Loftssonar eiga meirihlutann í Birtíngi. 365 miðlar eiga 16,5 prósentu beinan hlut í félaginu. - þsj

FYRIRTAK FYRIR FYRIRTÆKI!

Við getum séð um hvað sem er fyrir fyrirtæki. Allt frá gluggaumslögum yfir í stærri sendingar. Við getum sótt allan þann póst sem þú þarft að senda, ásamt því að koma með sendingar til þín. Við sérsníðum lausnir fyrir þitt fyrirtæki sem falla eins og flís að þínum rekstri.

VIÐ KOMUM ÞVÍ TIL SKILA

www.postur.is







EVRRUR Seðlabankinn hóf að bjóða upp á fjárfestingaleiðina í byrjun þessa árs. NORDICPHOTOS/GETTY

60 milljarðar inn í gegnum fjárfestingaleiðina:

Þrettán milljarða króna afsláttur

Alls hafa komið tæpir 60 milljarðar króna inn í landið í gegnum fjárfestingaleið Seðlabanka Íslands. Samtals hafa þeir aðilar sem hafa komið með fé inn í landið með þessum hætti fengið rúmlega tuttugu prósentu afslátt af þeim eignum sem þeir hafa keypt fyrir féð. Þetta kemur fram í tölum sem Seðlabankinn birti í síðustu viku. Fjárfestingaleið Seðlabanka Íslands, sem á að flýta fyrir afnámi gjaldeyris- hafta, virkar þannig að ef fjárfestar skuldbinda sig til að koma með helming þeirrar upphæðar sem þeir vilja flytja inn landið og skipta henni á því gengi sem er í boði hjá viðskiptabönkum hverju sinni, og eru tilbúnir til að binda fjárfestinguna hérlendis í fimm ár, fá þeir afslátt af hinum helmingi fjárfestingarinnar.

Alls hafa fjárfestar komið með

295 milljónir evra, sem eru um 59 milljarðar króna samkvæmt útreikningum Markaðarins á meðaltalsgengi þeirra króna sem Seðlabankinn býðst til að kaupa í útboðum sínum og meðaltalsgengi krónu gagnvart evru á bankamarkaði á sama tíma. Ef sá afsláttur sem fylgir fjárfestingaleiðinni væri ekki fyrir hendi myndu viðkomandi fjárfestar hafa fengið 46,2 milljarða króna fyrir evrurnar sínar, eða um þrettán milljörðum krónum minna en þeir fengu í raun. Alls hefur 231 tilboði fjárfesta verið tekið í gegnum þessa leið frá upphafi árs.

arða króna fyrir evrurnar sínar, eða um þrettán milljörðum krónum minna en þeir fengu í raun. Alls hefur 231 tilboði fjárfesta verið tekið í gegnum þessa leið frá upphafi árs. Á meðal þeirra sem hafa komið inn með fé með þessum hætti eru félög í eigu bræðra- anna Ágúst og Lýðs Guðmunds- sona, dótturfélag Samherja og danskir eigendur Húsasmiðjunnar.

- þsj

MEST FJÁRFEST Í HLUTABRÉFUM

Undirliggjandi fjárfestingar fjárfestingarleiðarinnar skiptast með þeim hætti að hlutabréf hafa verið 56 prósent kaupanna, skuldabréf 30 prósent, fasteignir 13 prósent og kaup í verðbréfasjóðum eitt prósent. Samanlagðar fjárfestingar á grundvelli fjárfestingarleiðarinnar nema 295 milljónum evra sem samsvarar u.þ.b. 59 milljörðum ISK. Fjárfestingarnar nema 3,6 prósent af vergri landsframleiðslu ársins 2011.



FJÖLDI SPILARA 3.739
FJÖLDI VIÐSKIPTA 34.475

HEILDARVELTA
29 MILLJARÐAR

FLEST VIÐSKIPTI	
OSSRU	2837
HAGA	2667
ICEAIR	2655
REGINN	2421
MARL	2216
EUR	1475
CHF	1343
isl_althvaxtar	1285
iv_althltbr	1236
USD	1177

Samruni hefði getað kostað skattborgara háar fjárhæðir

Samkeppniseftirlitið ógilti samruna tveggja fyrirtækja á sviði heilbrigðisþjónustu. Hefði skipt gríðarlega miklu máli fyrir hagræðingarmöguleika innan geirans og getað varðað „hagsmuni skattborgaranna sem nema háum fjárhæðum“.

SAMKEPPNISMÁL

Þórður Snær Júlíusson | thordur@frettabladid.is

Samkeppniseftirlitið (SE) ógilti á mánudag samruna Veritas Capital og Fastus ehf., sem bæði reka starfsemi á sviði heilbrigðisþjónustu. Taldi eftirlitið að við samrunann yrði til fyrirtæki sem öðlast myndi markaðsráðandi stöðu í sölu á flóknum lækningatækjum sem myndi leiða af sér aðgangshindr- anir fyrir nýja aðila. Auk þess sýndi ítarleg rannsókn SE þá niðurstöðu að Landspítalinn og aðrir viðskiptavinir þess byggju ekki yfir nægilegum kaupendastyrk til að „draga úr mætti hins sameinaða fyrirtækis“.

Velferðarráðuneytið taldi enn fremur að við sameingingu fyrirtækjanna myndu öll tilboð og afslættir sem stofnanir þess fá verða minni. Þegar þetta er skoðað, ásamt því að Landspítalinn þarf að endurnýja tækjabúnað sinn umtalsvert á næstu árum auk þess sem bygging nýs spítala mun hafa í för með sér talsverð útgjöld, þá komst SE að þeirri niðurstöðu að nauðsynlegt væri að tryggja virka samkeppni í viðskiptum með lækningatæki sem getur „varðað hagsmuni skattborgaranna sem nema háum fjárhæðum“. Þetta kemur fram í ákvörðun eftirlitsins sem birt var í byrjun vikunnar.

Veritas Capital er móðurfélag félaga sem reka starfsemi á sviði heilbrigðisþjónustu og rekur meðal annars dótturfélögin Medor ehf. sem selur lækningatæki, Vistor sem selur meðal annars lyf í heildsölu og Distica ehf. sem sérhæfir sig í dreifingu á lyfjum og öðrum vörum fyrir heilbrigðisþjónustu. Fastus selur hins vegar lækningatæki, auk rekstrarvara fyrir hótél- og veitingageirann.

Í skýrslu SE kemur fram að bæði velferðarráðuneytið og Landspítalinn telji að samruni Veritas og Fastus muni „hafa í för með sér skaðleg áhrif á samkeppni“. Ráðuneytið segir enn fremur, í svari sínu við fyrirspurn SE um málið, að „við að sameina þessi tvö fyrirtæki minnkar samkeppni og þar með verða öll tilboð og afslættir minni. Sé þetta skoðað í ljósi þess að sameinað fyrirtæki er að selja [...] þremur stofnunum [LSH, FSA og Heilsugæslu höfuðborgarsvæðisins] vörur fyrir meira en fjóra



NEI Samkeppniseftirlitið taldi markaðina sem fyrirtækin starfa á mikilvæga og að samruninn gæti haft viðtækar afleiðingar fyrir almenning í för með sér. Páll Gunnar Pálsson er forstjóri eftirlitsins. FRETATABLADID/GVA

VERITAS HAGNAST VEL Á SÍÐUSTU ÁRUM

Veritas Capital er í eigu Stormtrés ehf. (75 prósent) og Ares fjárfestingafélags (25 prósent). Eigendur Stormtrés eru Hreggviður Jónsson (82 prósent) og Jóhann Arngrímur Jónsson (12 prósent). Eigandi Ares fjárfestingafélags er Straumborg ehf. (80,44 prósent), fjárfestingafélag að mestu í eigu Jóns Helga Guðmundssonar og barna hans, og Trausttaks ehf. (19,56 prósent), félags í eigu Gunnars Þórs Benjamínssonar og Jóhönnu Linnét. Veritas Capital hagnaðist um 755 milljónir króna í fyrra og eigið fé félagsins nam tæpum fjórum milljörðum króna um síðustu áramót. Alls seldi fyrirtækið vörur fyrir 13,7 milljarða króna. Hagnaður Veritas á árinu 2010 var 1,1 milljarður króna. Samanlagt hefur fyrirtækið því hagnað um tæpa tvo milljarða króna á tveimur árum.

Alls eiga þrettán hluthafar jafnan 7,6 prósentu hlut í Fastusi ehf. Félagið hefur ekki skilað ársreikningi fyrir árið 2011 en árið á undan hagnaðist það um 106,2 milljónir króna.

milljarða getur það skipt gríðarlega miklu máli í hagræðingarmöguleikum viðkomandi stofnana“.

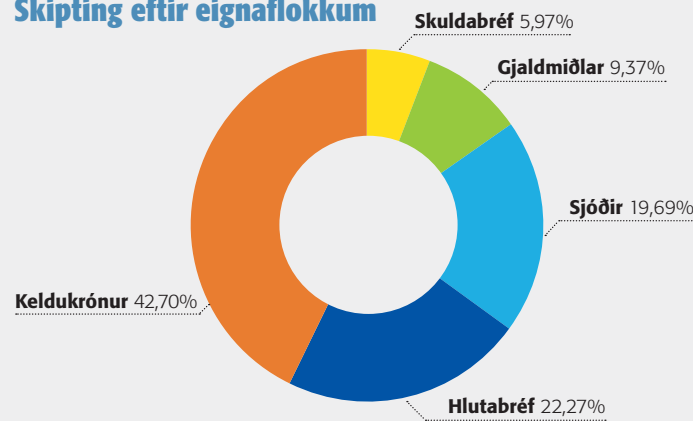
Í svari Landspítalans við fyrirspurn eftirlitsins kom fram að „samruninn getur haft veruleg áhrif ekki síst í rannsóknarvörum þar sem sami aðili er kominn með umboð fyrir þrjá af fimm stærstu rannsóknartækjaframleiðendum í heiminum. Þarna getur skapast markaðsráðandi staða sem getur leyft ráðandi aðilum að lækka verð og ýta samkeppnisadilum út af markaðnum“.

Það var því mat SE að þeir markaðir sem fyrirtækin tvö starfa á séu mikilvægir fyrir almenning og að það sé á endanum hann sem „bæði nýtur heilbrigðisþjónust-

unnar og greiðir þann kostnað sem af hlýst með einum eða öðrum hætti. Að undanfögnu hefur komið fram að tækjabúnaður Landspítalans og annarra heilbrigðisstofnana í landinu sé í mörgum tilfellum úr sér genginn vegna sparnaðar í tækjakaupum undanfarin ár, ekki síst í kjölfar efnahagshrun- ins. Áætlað er að spítalinn verði að endurnýja tækjabúnað sinn umtalsvert á næstu árum auk þess sem bygging nýs Landspítala mun hafa í för með sér töluverð útgjöld á þessu sviði. Virk samkeppni í viðskiptum með lækningatæki getur því varðað hagsmuni skattborgaranna sem nema háum fjárhæðum“.

SE ákvað því að ógilda samrunann.

Skipting eftir eignaflokkum



EFSTU SPILARAR	
Bjarni Kolbeinsson	▲ 2,56
Halldór Grétarsson	▲ 2,25
Gísli Halldórsson	▲ 2,1
Páll Kvaran	▲ 1,47
Ármann Einarsson	▲ 1,24
Jónína Olsen	▲ 1,06
Vignir Jónsson	▲ 0,88
Tómas Árni Jónsson	▲ 0,85
Óli Þór Ásgeirsson	▲ 0,79
Ólafur Snorrason	▲ 0,72

Leigumarkaðurinn í ójafnvægi

Leiguverð á höfuðborgarsvæðinu hefur hækkað mikið umfram húsnæðisverð á síðustu misserum. Hagspár gera ráð fyrir talsverðri raunhækkun húsnæðisverðs á næstunni en samhliða þeirri þróun gæti orðið ákveðin tilfærsla af leigumarkaði á húsnæðismarkaðinn.

FASTEIGNIR | FRÉTTASKÝRING

Magnús Þorlákur Lúðvíksson
magnusl@frettabladid.is

Hagstæðara virðist vera að kaupa íbúðarhúsnæði um þessar mundir en leigja. Í það minnsta ef tekið er mið af hlutfalli kaupverðs af leiguverði sem oft er notað til að gefa vísbendingu um hvor valkosturinn er betri. Greiningaraðilar á markaði spá flestir nokkurri raunhækkun á húsnæðisverði á næstu misserum. Ein forsenda slíkra spáa er að hluti þess hóps sem nú er á leigumarkaði fari brátt að huga að húsnæðis kaupum.

Hagstæðara nú að leigja

Eftirspurn eftir húsnæði á íslenska leigumarkaðnum jókst mikið eftir bankahrun. Sú sókn hefur knúið áfram talsverða hækkun á leiguverði. Frá því að Þjóðskrá Íslands hóf að taka saman vísitölu leiguverðs á höfuðborgarsvæðinu í janúar 2011 hefur það hækkað um tæp 9% að raunvirði. Á sama tímabili hefur húsnæðisverð á höfuðborgarsvæðinu hækkað um ríflega 3%. Leiga, sem valkostur við húsnæðis kaup, hefur því versnað.

Seðlabanki Íslands fjallaði um stöðu leigumarkaðarins í ramma grein í Peningamálum (nr. 2 2012) sem komu út í maí á þessu ári. Í greininni skoðaði bankinn meðal annars hlutfall kaupverðs af leiguverði (e. price-to-rent ratio) á árinu 2011 en hlutfallið er talið gefa vísbendingu um hvort hagstæðara sé að kaupa eða leigja.

Segir í greininni að þumalputtareglan sé sú að ef hlutfallið er undir 15 sé hagstæðara að kaupa eign. Sé hlutfallið á bilinu 16 til 20 er talið hagstæðara að kaupa ef ætlunin er að eiga eignina lengi en leigja ef ætlunin er að eiga hana í skamman tíma. Þá er talið hagstæðara að leigja fremur en að kaupa ef hlutfallið er yfir 20. Þó rekur Seðlabankinn þann varnagla að sögulega hefur þetta hlutfall verið hærra til að mynda í Evrópa og Bandaríkjunum en á Íslandi meðal annars vegna ólíks lánamarkaðar.

Kemur í ljós að þetta hlutfall var alls staðar á landinu undir 15 í fyrra. Hæst var það á Kjalarnesi og í Mosfellsbæ þar sem það var 13,5 en lægst á Vestfjörðum þar sem það var 8,9. Sé tekið mið af þróun vísitala íbúðaverðs og leiguverðs á höfuðborgarsvæðinu þá sem af er þessu ári má vera ljóst að þetta hlutfall hefur enn lækkað, í það minnsta á höfuðborgarsvæðinu.

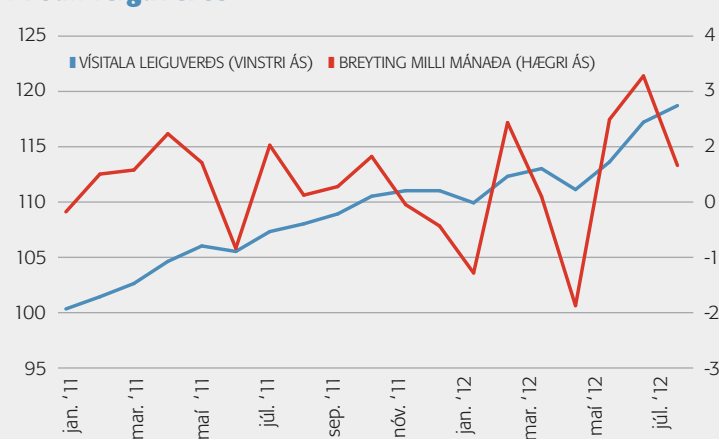
Húsnæðisverð á uppleið

Óvíst er hve lengi þetta ástand getur varað, ekki síst þar sem flestir greiningaraðilar búast við kröftugri raunhækkun húsnæðisverðs á næstu misserum.

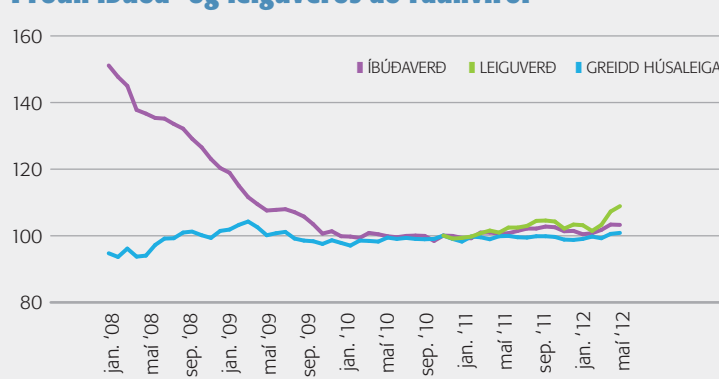
Til dæmis kynnti greining Íslandsbanka nýja þjóðhagsspá í lok september þar sem gert var ráð fyrir 7% nafnhækkun íbúðaverðs á þessu ári og svipaðri hækkun næstu tvö ár. Samanlögð hækkun á tímabilinu gæti því numið 22,6%. Á sama tímabili býst greining Íslandsbanka við 13,9% verðbólgu og því væri um 7,7% raunhækkun húsnæðisverðs að ræða.

Svipuð saga var sögð í nýjustu hagspám greiningardeildar Arion banka og hagfræðideildar Landsbankans. Hagfræðideildin spáði 7% raunhækkun á árunum 2012 til 2014 í maí síðastliðnum. Þá var greiningardeild Arion banka enn

Þróun leiguverðs

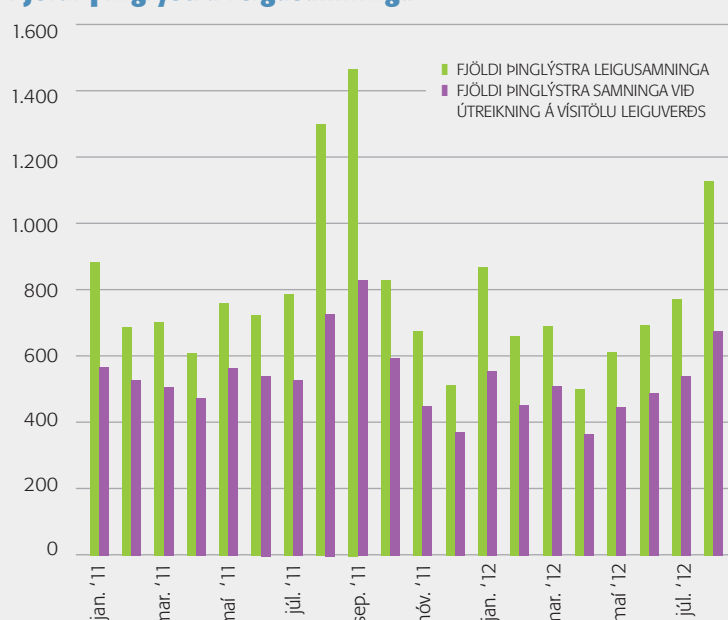


Þróun íbúða- og leiguverðs að raunvirði

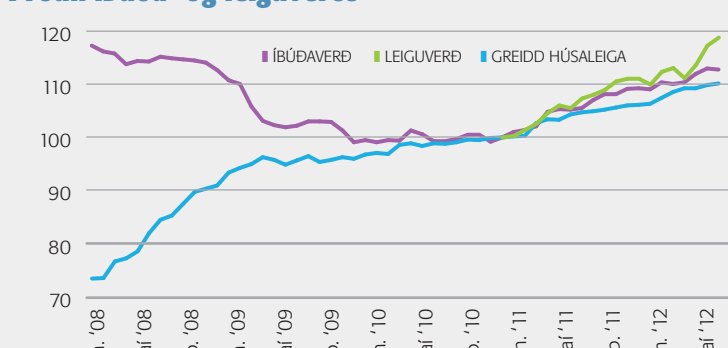


Heimild: Hagstofa Íslands og Þjóðskrá

Fjöldi þinglýstra leigusamninga



Þróun íbúða- og leiguverðs



bjartsýnni og spáði ríflega 12% raunhækkun húsnæðisverðs á tímabilinu.

Auðbjörg Ólafsdóttir, hagfræðingur í Greiningu Íslandsbanka, segir ýmis teikn á lofti sem renna stöðum undir spá bankans. „Fyrst og fremst byggir spáin á undirliggjandi efnahagslegum þáttum. Við væntum áframhaldandi efnahagsbata, gerum ráð fyrir að fjárfesting aukist og að hagr heimilanna haldi áfram að vænkast. Þar fyrir utan teljum við líklegt að spurn eftir húsnæði verði mikil á næstu misserum.“

Auðbjörg bendir til að mynda á að stórir árgangar séu að komast á húskaupaldri sem muni styðja við frekari hækkun húsnæðisverðs. „Á sama tíma erum við að horfa á þann veruleika að það hefur mjög lítið húsnæði verið byggt undanfarnin ár. Á síðasta ári var einungis byrjað að reisa 142 íbúðir á höfuðborgarsvæðinu. Það er í sögulegu samhengi mjög lítið og því mun aukin framboð varla standa undir eftirspurninni, í það minnsta fyrst um sinn.“

Auðbjörg bendir einnig á að gjaldeyrishöftin fækki verulega þeim fjárfestingarkostum sem íslenskum fjárfestum standi til boða. Því kunni fjárfestar að líta meira en ella til íbúðarhúsnæðis sem fjárfestingarkosts.

Tilfærsla af leigumarkaði á húsnæðismarkað?

Um leigumarkaðinn segir Auðbjörg að líklega muni ákveðin tilfærsla verða af leigumarkaðnum inn á húsnæðismarkaðinn á næstu misserum. „Leigumarkaðinn hefur nær tvöfaldast frá hrúni og leiguverð er orðið frekar hátt. Mjög margir sem hafa farið inn á leigumarkaðinn á síðustu árum eru nú á þessum skilgreinda húskaupaldri, 25 til 35 ára. Hluti þessa hóps, í það minnsta, hyggst væntanlega kaupa sér húsnæði



HÚSPÖK Í REYKJAVÍK Flestar hagspár gera ráð fyrir talsverðri raunhækkun húsnæðisverðs á næstu misserum.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI



AUÐBJÖRG ÓLAFSDÓTTIR

Hlutfall kaupverðs og leiguverðs*

Staður	Hlutfall 2011**	Hlutfall 2012***
Reykjavík, vestan Kringlumýrarbr. og Seltjarnarness	13,4	12,9
Reykjavík milli Kringlumýrarbr. og Reykjanesbr.	12,8	12,3
Kópavogur	13,4	12,9
Garðabær, Hafnarfjörður og Álftanes	13,3	12,8
Grafarv., Grafarh., Árbær, Norðlingah. og Úlfarsárd.	12,5	12,1
Breiðholt	11,4	11,0
Kjalarnes og Mosfellsbær	13,5	13,0
Suðurnes	11,8	
Vesturland	12,5	
Vestfirðir	8,9	
Norðurland	11,4	
Austurland	9,6	
Suðurland	10,9	

* HLUTFALL = (MEDALKAUPEYRÐ Á FERMETRA / MEDALLEIGUVERÐ Á FERMETRA X 12)

** HEIMILD: ÞJÓÐSKRÁ ÍSLANDS OG SEÐLABANKINN

*** SÉ MIÐAÐ VIÐ BREYTINGAR Á VÍSITÖLU HÚSNÆÐISVERÐS ANNARS VEGAR OG VÍSITÖLU ÍBÚÐAVERÐS Á HÖFUÐBORGARSVÆÐINU HINS VEGAR ÞAÐ SEM AF ER ÁRINU 2012.

fyrir eða síðar. Þá hefur stórkaupa-vísitala Capacent Gallup einmitt verið að sýna að áhugi þessa aldurshóps á húsnæðis kaupum er nú allur að glæðast,“ segir Auðbjörg. Loks bendir Auðbjörg á að það taki yfirleitt tíma fyrir leigu- og húsnæðismarkaðinn að ná jafn-

vægi. „Nýjar íbúðir eru náttúrulega ekki byggðar á einni nóttu. Þá má velta fyrir sér hvort leigumarkaðurinn á Íslandi hafi breyst til frambúðar eftir hrún. Maður hefði til dæmis haldið að hann myndi minnka eitthvað með auknum umsvifum á húsnæðismarkaði

síðustu tvö ár. Hann hefur hins vegar ekki breyst mikið og því gæti einhver sagt að nú vilji einfaldlega fleiri vera á leigumarkaði eða þá að fólk sé smeykara við að skuldsetja sig en áður. Ef svo er gæti þessi þróun orðið eitthvað hægar.“

Reyna sífellt að skafa af mínútur

DHL fagnar um þessar mundir 30 ára starfsafmæli á Íslandi. Atli Freyr Einarsson, framkvæmdastjóri fyrirtækisins, hefur starfað hjá því helming þessa tíma, fyrst sem bílstjóri. Atli segir hraðsendingar ágætun mælikvarða á þrótt efnahagslífsins en þær hafa bent til stigbatnandi ástands síðustu misseri.

VIÐTAL

Magnús Þorlákur Lúðvíksson
magnusl@frettabladid.is

DHL á Íslandi fagnar um þessar mundir 30 ára starfsafmæli. Markaðurinn ræddi við Atla Frey Einarsson, framkvæmdastjóra félagsins, af þessu tilefni um fyrirtækið, umsvifin í efnahagslífinu og þær breytingar sem orðið hafa á hraðflutningum síðustu áratugi.

DHL á Íslandi fagnar um þessar mundir 30 ára starfsafmæli. Sjálfur hefur þú starfað hjá fyrirtækinu helming þess tíma eða frá árinu 1997. Hver er þín saga innan fyrirtækisins?

„Ég byrjaði eiginlega fyrir slysi hjá DHL árið 1997. Ég fékk starf sem bílstjóri en vissi í raun lítið út í hvað ég var að fara. Ég man að ég var gjörsamlega úrvinda eftir fyrsta daginn en ég komst þó fljótt inn í þá menningu sem býið er að byggja upp innan fyrirtækisins. Það hefur verið lögð mikil áhersla á það alla tíð hjá DHL að hver dagur er ný áskorun og að við erum öll liðsheimild sem er að vinna að sama

“ Það má því segja að maður hafi komið við alls staðar í fyrirtækinu sem er skemmtilegt því nú til dags er maður í reglulegum samskiptum við kúnna sem kynntust manni fyrst sem einhverjum gutta í útkeyrslunni.

markmiði. Þessi menning höfðaði til mín sem varð þess sennilega valdandi að mér leið strax ágætlega í starfi hjá fyrirtækinu. Þegar mér var svo boðin vinna áfram með skóla þá þáði ég það.

Á háskólaárunum var ég því oft að keyra til Keflavíkur klukkan sex á morgnana að ná í pappíra sem höfðu komið til landsins með næturfluginu áður en ég fór svo í skólann. Ég var svo seinna meir færður í innslátt sendinga og loks



ATLI FREYR EINARSSON Atli Freyr hóf störf hjá DHL sem bílstjóri fyrir fimmtán árum en er framkvæmdastjóri fyrirtækisins í dag.

FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

í sölueldina eftir útskrift. Síðar meir var ég gerður að sölustjóra og loks að framkvæmdastjóra. Það má því segja að maður hafi komið við alls staðar í fyrirtækinu sem er skemmtilegt því nú til dags er maður í reglulegum samskiptum við kúnna sem kynntust manni fyrst sem einhverjum gutta í útkeyrslunni.“

Hvernig hefur starfsemi fyrirtækisins breyst á þessum tíma og í hverju felst þjónusta þess í dag?

„Fyrirtækið hefur náttúrulega breyst töluvert á þessum fimmtán árum. Þegar ég byrjaði voru starfsmenn rétt rúmlega þrjátíu en starfsmannafjöldinn fór mest upp í sjötíu í byrjun árs 2008. Eðli þjónustunnar hefur einnig breyst. Þegar DHL byrjaði hér á Íslandi árið 1982 var lítið á hraðsendingar sem neyðarþjónusta. Viðskiptavinina vantaði eitthvað með skömmum fyrirvara sem stafaði oft af því að eitthvað hafði gleymst eða bilað. Þá var því reddað með DHL. Grunnþjónustan er vitaskuld sú sama enn þann dag í dag, við flytjum vörur frá A til B með hraðsendingum en einnig nú með flugfragt og sjófragt. Nú til dags erum við hins vegar meira hluti af aðfangakeðju fjölmargra fyrirtækja.

Viðskiptavinir okkar eru kannski að flytja inn vörur vikulega en vilja ekki sitja með stóran lager. Í staðinn flytja þeir heldur reglulega inn með okkur ef eitthvað vantar upp á. Þetta er innflutningurinn en við þjónustum líka útflutningsfyrirtæki. Við getum tekið sem dæmi íslenskan fataframleiðanda sem er að selja sínar vörur erlendis. Til þess að vera samkeppnishæfur þarf hann að geta sent vörur héðan, þar sem framleiðslan er, á markaðina með mjög skömmum fyrirvara og þar komum við inn í myndina. Við hjálpum því fyrirtækjum með alhliðaflutningsþjónustu og stjórnun vöruheðju.“

DHL stillir sjálfu sér upp sem öruggu og hraðvirku flutningsfyrirtæki. DHL er vitaskuld alþjóðlegt fyrirtæki með starfsemi um allan heim. Hve mikilvægt er hið alþjóðlega net til að ná þessum markmiðum?

„Það er mjög mikilvægt. DHL hefur verið að byggja upp al-

þjóðlegt flutningsnet frá 1969 og samsteypan er mjög meðvit-uð um að hún er ekki sterkari en veikasti hlekkurinn. Þess vegna er lögð mikil áhersla á að mæla þann tíma sem allir flutningar taka mjög gaumgæfilega og fyrirtækið reynir sífellt að skafa mínútur af flutningstíma hvort sem er hér á Íslandi eða annars staðar. Ef þjónustan hér væri til dæmis slæm þá bitnar það ekki bara á okkar viðskiptavinum heldur líka viðskiptavinum DHL í fjölmörgum öðrum löndum sem eiga í viðskiptum við íslensk fyrirtæki. DHL á alþjóðavísu reynir því að styðja eins og það getur við hverja skrifstofu og við getum alltaf leitað aðstoðar ef við þurfum að taka á vandamálum. Að sama skapi er stundum leitað til okkar eftir ráðgjöf. Þetta er allt mikilvægt en auðvitað skiptir mestu máli að hafa gott starfsfólk sem við höfum verið heppin með. Ég held að það sé án vafa lykkillinn að árangri í okkar geira.“

Segja má að umsvifin í þjóðfélaginu hverju sinni endurspeglar að einhverju leyti í umfangi sendinga og flutninga til og frá landinu. Sé tekið mið af þróun ykkar viðskipta, hvernig er staðan á Íslandi um þessar mundir?

„Þetta er mjög góð spurning enda er oft talað um að hraðsendingar geti verið mælikvarði á þrótt efnahagslífsins. Ef við skoðum fjölda sendinga á dag hjá okkur þá má segja að hlutirnir hafi verið á uppleið frá svona október 2009. Árið 2008 var mjög erfitt fyrir okkur. Innflutningur minnkaði mikið þegar gengi krónunnar féll um vorið og svo þegar bankarnir hrundu, gengi féll enn meira og gjaldyrishöftin voru sett á blasti við ansi dökk mynd. Góður maður ráðlagði mér að leita að nýrri vinnu þar sem hann taldi að ekki einn einasti nagli yrði fluttur inn til landsins í fjögur ár hið minnsta. Það reyndist sem betur fer ekki rétt en við þurftum samt sem áður að fara í gegnum erfiðan niðurskurð. En svo þegar fór að líða á árið 2009 þá fóru hlutirnir aðeins að batna og hafa farið stigbatnandi síðan. Árið í fyrra var gott og okkur sýnist sem svo að árið í ár verði það líka.“



VERÐLAUN
SKÚLA FÓGETA

GAMMA verðlaunar bestu lokaritgerðina

GAMMA veitir árlega verðlaun fyrir bestu lokaritgerð í meistaranámi á sviði fjármála og efnahagsmála. Verðlaunin eru veitt 12. desember á fæðingardegi Skúla Magnússonar fógeta, stofnanda fyrsta íslenska hlutfélagsins. Um er að ræða peningaverðlaun.

Umsóknarfrestur er til 10. nóvember nk.

Innsendar ritgerðir þurfa að hafa verið samþykktar sem útskriftarverkefni í meistaranámi við íslenskan háskóla á þessu ári.

Nánari upplýsingar veitir Dr. Ásgeir Jónsson, efnahagsráðgjafi GAMMA, asgeir@gamma.is. Senda á ritgerð, ásamt ferilskrá, á verðlaun@gamma.is.

LÓÐIR VIÐ DUGGUVOG OG SÚÐARVOG

VERKTAKAR - FJÁRFESTAR - ÞRÓUNARFÉLÖG

TÆKIFÆRI TIL ÞRÓUNAR OG UPPBYGGINGAR



Spennandi tækifæri

Auglýst er eftir áhugasömum aðilum sem vilja taka þátt í þróun og uppbyggingu á lóðum við Dugguvog og Súðarvog í Reykjavík. Lóðirnar og fasteignir eru í eigu Regins PR1 ehf. og er félagið allt til sölu. Um er að ræða 8 lóðir á svæði við Dugguvog og Súðarvog. Þær eru alls tæplega 53 þús. m² að stærð og mannvirki á þeim eru samtals um 27 þús. m² sem er að mestu í útleigu. Reginn PR1 ehf. er í umsýslu Regins hf.

Möguleikar til uppbyggingar

Svæðið er spennandi kostur til uppbyggingar og þróunar nýrrar byggðar. Drög að aðalskipulagi Reykjavíkur 2010-2030 gerir ráð fyrir að svæðið verði tekið til frekari þróunar og byggt upp með blandaðri byggð íbúða og þjónustu. Svæðið er einstaklega vel staðsett á höfuðborgarsvæðinu og nýtur góðs af nálægð við gróið íbúðahverfi í Vogunum og þeirri þjónustu sem þar er að finna. Fjallasýn, nálægð við náttúruminjar og sjóinn einkenna svæðið. Tækifæri eru til að skapa aðlaðandi og spennandi nýtt borgarumhverfi í beinum tengslum við útivistarsvæði í Elliðaárdal.

Val á bjóðendum

Bjóðendur verða valdir í opnu ferli og að loknu tilboðsferli fara fram viðræður um sölu á félaginu.

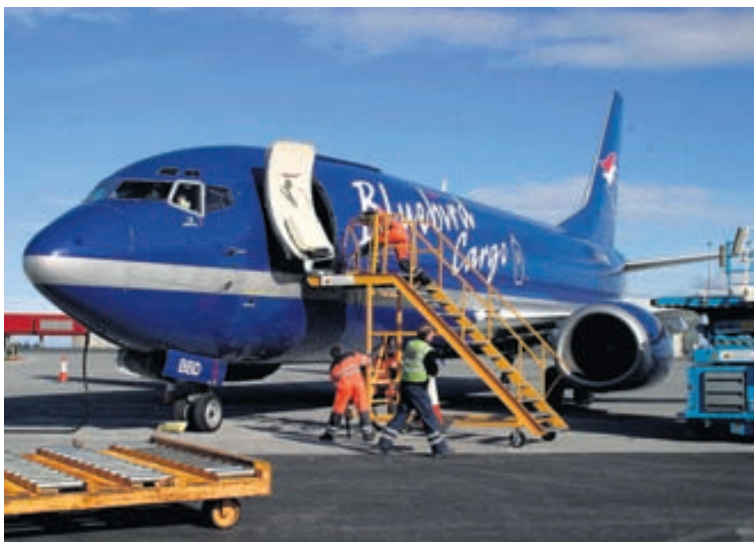
Kynningargögn er hægt að nálgast frá og með þriðjudeginum 9. október 2012 með því að senda beiðni á netfangið vogabyggd@lex.is

Tilboðum skal skilað til LEX Borgartúni 26, 105 Reykjavík eigi síðar en kl. 14:00 þriðjudaginn 30. október 2012.

VSÓ RÁÐGJÖF



Hagasmára 1
201 Kópavogur
Sími 512 8900
reginn@reginn.is



TIL SÖLU PwC var falið að selja Bláfugl í febrúar. Félagið er nú í eigu Íslandsbanka og protabús Glitnis.

Flugfélag í söluferli:

Bláfugl skilaði góðri afkomu á síðasta ári

Bláfugl ehf. hagnaðist um 1,5 milljónir dala, um 183 milljónir króna á gengi dagsins í dag, á síðasta ári. Um viðsnúning er að ræða frá árinu áður þegar félagið tapaði rúmum 500 þúsund dólum, 62 milljónum króna. Mestu munandi um að greiddur fjármagnskostnaður lækkaði úr 2,5 milljónum dala í 108 þúsund dali. Þetta kemur fram í ársreikningi Bláfugls fyrir árið 2011.

Bláfugl er íslenskt flugfélag sem rekur starfsemi á sviði vöruflutninga og leigir út fragtflugvélar. Félagið er í eigu SPW ehf., sem er félag í 71,1 prósent eigu Ís-

landsbanka og 28,9 prósent eigu protabús Glitnis. Bláfugl var sett í opið söluferli í febrúar síðastliðnum og var PwC falið að annast ferlið.

Bláfugl átti eignir upp á 25,5 milljónir dala, um 3,1 milljarð króna, í lok síðasta árs og handbært fé félagsins var 9,4 milljónir dala, um 1,1 milljarð króna. Skuldir Bláfugls voru 7,2 milljónir dala, 880 milljónir króna, um áramót og lækkuðu um tæpar tvær milljónir dala á síðasta ári. Eigið fé félagsins var því jákvætt um 18,3 milljónir dala, eða 2,2 milljarða króna.

- þsj

Félag í eigu SÍ tapaði átta milljörðum

Eignasafn Seðlabanka Íslands flutti 34,5 milljarða króna af eignum yfir í Hildu, sem átti áður Sögu. Um er að ræða kröfur á einstaklinga og minni fyrirtæki með veði í fasteignum þeirra.

EFNAHAGSMÁL

Þóroddur Snær Júlíusson | thordur@frettabladid.is

Eignasafn Seðlabanka Íslands (ESÍ) flutti veðkröfur og almennar kröfur á fjármála fyrirtæki yfir í Hildu hf., sem áður átti hlut í Saga Capital, á síðasta ári. Alls voru kröfur að andvirði 34,5 milljarða króna færðar yfir í félagið. Samkvæmt upplýsingum frá Seðlabankanum var um að ræða kröfur sem hann átti á Spron.

Veðin sem eru að baki þeirri kröfu eru útlán Spron til einstaklinga og fyrirtækja með veði í fasteignum. Hilda tapaði alls um átta milljörðum króna á síðasta ári, aðallega vegna virðisrýrnunar á yfirteknunum kröfum og vaxtagjalda.

ESÍ tók yfir Hildu í fyrrasumar. Aðkomu félags í eigu Seðlabankans að því má rekja aftur til marsmánaðar 2009 þegar ríkissjóður veitti Saga Capital 19,6 milljarða króna lán í mars 2009 vegna þess að bankinn var tæknilega gjaldþrota. Lánið bar tvö prósent vexti en Saga núvirti það í bókum sínum miðað við al-



SPRON Sparisjóðnum fyrrverandi var breytt í hlutfélag skömmu fyrir hrun. Spron fór síðan í þrot í mars 2009. Seðlabankinn flutti kröfur sem hann átti á Spron, sem voru með veðum í fasteignum einstaklinga og fyrirtækja, til Hildu í fyrra.

FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

menna tólf prósent ávöxtunar-kröfu og bjó þar með til nægilega mikla eign í bókum sínum til að sýna jákvætt fé. Lánið átti að greiðast til baka með fimm afborgunum á árunum 2011 til 2015.

Í lok október 2009 voru tvö félög búin til utan um eignarhaldið á Sögu: Hilda og Saga eignarhaldsfélag. Hilda tók yfir skuldina við ríkissjóð, sem þá hafði verið færð til dótturfélags Seðlabanka Íslands, ESÍ. Ásamt skuldinni voru færðar yfir eignir sem sagðar voru 14,3 milljarða króna virði, víkjandi skuldabréf upp á 1,6 milljarða króna og tíu prósent hlutur í Sögu Capital. Í lok árs 2009 höfðu þessar eignir þegar rýrnað um fjóra milljarða króna.

ESÍ tók yfir Hildu með því að nýta sér gjaldfellingarúrræði í lánasamningi sínum í júní 2011. Saga Capital var síðan tekin til slitameðferðar í sumar og skipuð slitastjórn. Áður hafði Fjármálaeftirlitið afturkallað starfsleyfi bankans þar sem hann fullnægði ekki ákvæði laga um eigið fé.

Hilda tapaði átta milljörðum króna á síðasta ári samkvæmt ársreikningi sem félagið skilaði inn til ársreikningaskráar í september. Árið áður hafði félagið tapað 1,7 milljarði króna. Tapið

í fyrra var annars vegar tilkomid vegna virðisrýrnunar krafna upp á 4,3 milljarða króna og hins vegar vegna vaxtagjalda upp á 3,7 milljarða króna. Í ársreikningnum kemur hins vegar fram að eignir Hildu jukust gríðarlega á árinu 2011 þegar þær fóru úr 9,1 milljarði króna í 41,1 milljarð króna.

Í svari Seðlabankans við fyrrspurn Markaðarins um tilfærslur á þessum eignum segir að um hafi verið að ræða aðgerð sem varðar að flokka saman skylda hluti, annars vegar í ESÍ og hins vegar í Hildu sem er í 100 prósent eigu ESÍ. „Í ESÍ eru kröfur á fjármála fyrirtæki og stærri aðila. Í Hildu eru kröfur á einstaklinga og minni fyrirtæki.“

Í ársreikningi Hildu segir að ESÍ hafi flutt veðkröfur og almennar kröfur á fjármála fyrirtæki í slitameðferð yfir í Hildu á síðasta ári og að samanlagt virði þeirra hafi verið 34,5 milljarðar króna. Spurður um hvaða kröfur hafi verið að ræða sem færðar voru yfir til Hildu segir Seðlabankinn það hafa verið „veðkrafa sem Seðlabankinn átti á Spron. Þetta var upphaflega á bókum ESÍ en var fært yfir í Hildu. Veðin á bak við kröfuna á Spron voru útlán Spron til einstaklinga og fyrirtækja með veði í fasteignum“.

ESÍ ÁTTI 340 MILLJARÐA UM ÁRAMÓT

Eignasafn Seðlabanka Íslands (ESÍ) var stofnað eftir hrun til að halda utan um allskyns útistandandi kröfur Seðlabankans. Að stærstum hluta er um að ræða þær kröfur sem ríkissjóður keypti af bankanum til að gera eigið fé hans jákvætt í lok árs 2008 og sem bankinn keypti síðan aftur á árinu 2009. Í ársskýrslu Seðlabankans segir að ESÍ hafi á árinu 2011 náð samkomulagi við „mikinn hluta þeirra slitastjórna sem fara með stjórn þeirra fyrirtækja sem ESÍ á kröfur á. Í kjölfarið hefur ESÍ fullnustað veð auk þess að eiga almenna kröfu á fyrirtækin. Á árinu 2011 tók ESÍ yfir Hildu hf. sem varð þá dótturfélag ESÍ“.

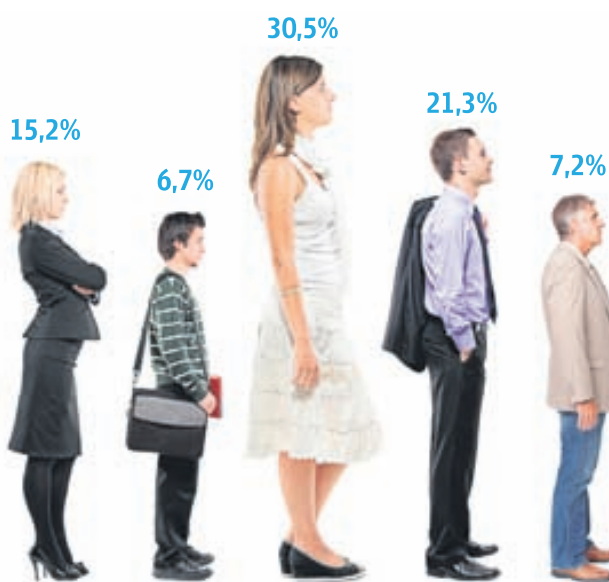
Í lok árs 2011 átti ESÍ eignir sem sagðar voru 340,3 milljarða króna virði. Þær eignir eru 21 prósent af heildarefnahag Seðlabankans. Eignir ESÍ lækkuðu um 56 milljarða króna í fyrra. Að sögn Seðlabankans má rekja þá lækun til innheimtu eigna og niðurgreiðslu á skuldum gagnvart eiganda sínum. Samtals nam hagnaður ESÍ þremur milljörðum króna í fyrra.

Á meðal þeirra eigna sem geymdar eru inni í ESÍ er seljendalán sem Seðlabankinn veitti við sölu á hinum danska FIH-banka haustið 2010. Höfuðstóll lánsins var upphaflega 70 milljarðar króna en Seðlabankinn hefur viðurkennt að líkur séu á því að hluti þess muni tapast. Bankinn vill hins vegar ekki upplýsa um hvert bókfært virði lánsins er í bókum ESÍ.

visir keldan.is

Ert þú fjárfestir framtíðarinnar?

Taktu þátt í spennandi Ávöxtunarleik Keldunnar



Ávöxtunarleikurinn
keldan MARKAÐURINN VISIR Libra víb

Keldan vill stuðla að bættu fjármálalæsi þjóðarinnar og stendur fyrir keppni í ávöxtun sem er opin öllum landsmönnum, 15 ára og eldri, og þátttakendum að kostnaðarlausu. Skráning fer fram í gegnum visir.is og fær hver þátttakandi 10 milljónir Keldukróna til þess að fjárfesta í mismunandi flokkum.

Vegleg verðlaun

Þeir sem skila bestu ávöxtuninni þegar keppnin verður gerð upp næsta vor eiga kost á veglegum verðlaunum. **Meðal vinninga er flug fyrir 2 til New York með Icelandair og 200 þúsund kr. inneign í sjóði VÍB.**



Skráning er hafin á visir.is



Elly Vilhjálms

Minningartónleikar 13. október

HEIDURSGESTIR
Raggi Bjarna,
Jón Páll Bjarnason
og Guðmundur
Steingrímsson

FRÍTT NIÐURHAL

SÆKTU
NÝJU ÚTGÁFUNA
AF **VEGIR LIGGJA
TIL ALLRA ÁTTA**
ÓKEYPIS Á TÓNLIST.IS

FORSALA

TÓNLEIKAGESTIR
GETA TRYGGT SÉR
ÆVISÖGU ELLYJAR
Í FORSÖLU Á
TÓNLEIKUNUM



AÐEINS 3 DAGAR Í TÓNLEIKA

KOMDU MEÐ Í ÓGLEYMANLEGT FERÐALAG TIL GULLALDARÁRANNA
OG UPPLIFÐU ELLY Í MÁLI OG MYNDUM, LJÓSLIFANDI MINNINGUM SAMFERÐARFÓLKSINS
OG AUÐVITAÐ TÓNLISTINNI SEM HÚN GAF OKKUR ÖLLUM.



ANDREA GYLFADÓTTIR · DIDDÚ · EIVÖR · ELLEN KRISTJÁNSDÓTTIR · GUÐRÚN GUNNARSDÓTTIR
KRISTJANA STEFÁNSDÓTTIR · LAY LOW · RAGGA GÍSLA · SIGGA BEINTEINS
BJÖRGVIN HALLDÓRSSON · EGILL ÓLAFSSON · GISSUR PÁLL GISSURARSON · STEFÁN HILMARSSON



ÚTSETNINGAR & STJÓRN STÓRSVEITAR SAMÚEL JÓN SAMÚELSSON STJÓRN STRENGJASVEITAR GRÉTA SALÓME
HANDRIT & LAGAVAL GUÐRÚN GUNNARSDÓTTIR · GUNNAR HELGASON · MARGRÉT BLÖNDAL · SAMÚEL JÓN SAMÚELSSON
SVIÐSMYND MÓEIÐUR HELGADÓTTIR BÚNINGAR ELLEN LOFTSDÓTTIR
KYNNIR MARGRÉT BLÖNDAL LEIKSTJÓRI GUNNAR HELGASON

UPPELT Í A+ OG C SVÆÐI. ÖRFÁIR LAUSIR MIÐAR Í A OG B SVÆÐI.

Hin hliðin



GUÐRÚN
HÖGNADÓTTIR

Hver er staðan?

Ferskir haustvindar fagna hinni vinnandi stétt á brúnni milli Q3 og Q4. Þrátt fyrir einstakt sumar þá er ég ekki frá því að þreyta einkenni marga íslenska vinnustaði. Gríðarleg vinna við björgunarstörf síðustu fjögurra ára er að baki. Víða er búið að koma þekkingarverðmætum síðastliðinna áratuga í höfn. Margir hafa lokið vinnu við að marka nýja stefnu – oft með nýjum eigendum og nýrri áhöfn – og halda á ný mið sem oft lofa góðu.

Slík endurreisn kallar á kjark og þrautseigju sem blundar í genum íslenskrar þjóðar. En „renaissance“ atvinnulífsins kallar ekki síst á ný viðhorf, nýjar aðferðir og nýjan mælikvarða á árangur.

Hugurinn ber hálfu leið

Hálfnað verk þá hafið er. Stefnumótun- arvinna er oft kynnt til leiks sem hinn nýi vegvisir. En hvernig leiða stjórnendur sínar liðshelðir samstíga í takt við nýja stefnu? Samkvæmt skólabókum kallar tryggð starfsmanna á eignarkennd og stöðuga upplýsingagjöf. En í dagsins önn reynist mörgum erfitt að skapa tíma í slík verkefni þegar þúsund fundir, tölvupóstar og áriðandi (en ekki endilega mikilvægar) ákvarðanir draga athygli okkar frá því sem skiptir mestu máli.

Hugurinn ber okkur hálfu leið. Búið er að blása í lúðra – kynna með ástríðu ný gildi og nýja framtíðarsýn. En hvernig vitum við hvort starfsfólk hefur skilning eða trú á markmiðunum? Vinna deildir þvert á setta stefnu, keppa um aðföng og athygli? Skilur fólk hvaða mælikvarðar gefa til kynna raunverulegan árangur og vitum við hvernig við eigum að snúa fögrum fyrirheitum í daglegar athafnir?

xQ matstækið

Ef verkið er hafið og hugurinn er til staðar – erum við ekki í höfn? Hálfur plús hálfur gerir jú einn. Mikilvægi þess að taka stöðuna á raunverulegri framkvæmd settrar stefnu verður stöðugt meira aðkallandi. FranklinCovey í samstarfi við McKinsey-ráðgjafarfirmatækið nýtir xQ-matstækið (xQ = The Execution Factor) til að gefa verðmæta sýn á hvort starfsmenn róí í sömu átt og hafi trú á mikilvægustu markmiðunum. Mats- tækið hefur verið notað um allan heim til að varpa ljósi á það hversu líklegt er að vinnustaðir nái árangri, þrátt fyrir öll áreiti hversdagsins. Sú vísitala, þ.e. hversu vel tekst fyrirtækjum að koma stefnu í framkvæmd, er nú orðin einn algengasti mælikvarðinn við að verðmeta fyrirtæki á öðrum en fjárhags- legum þáttum.

Niðurstöður xQ-könnunar, sem er marktæk fyrir bandarískan vinnu- markað, sýnir að innan við helmingur starfsmanna hefur skýran skilning á því hvað fyrirtækið er að reyna að ávinna sér. Aðeins einn af hverjum fimm starfsmönnum fylgdi stefnunni af sannri helgun. Aðeins einn af hverjum tíu starfsmönnum sá tengslin milli daglegra verka sinna og markmiða fyrirtækisins.

Getur verið að þessar tölur endurspeglir þinn vinnustað? Kemur ykkar vilji fram í ykkar verkum? Taktu stöðuna og sæktu raunverulega fram á gjöful mið!

Höfundur er Managing partner hjá FranklinCovey.

fanta gott form

BRENNSLA STYRKUR SNERPA

6 vikur - fyrir konur og karla

FGF námskeiðið hefur náð miklum vinsældum. Æfingakerfið byggist á einföldum æfingum sem þjálfar upp þol, styrk og snerpu á skjótan og hnitmiðaðan hátt. Grunnbrensla eykst og í hverjum tíma myndast eftirbruni í líkamanum sem gerir það að verkum að hitaæiningabrenslan heldur áfram á auknum hraða í nokkrar klukkustundir eftir að æfingu lýkur.

Skráðu þig á þetta öflugna námskeið og vertu í fanta góðu formi.
Það er aldrei of seint að skora á sjálfa/n sig og komast í sitt besta form.

Allar nánari upplýsingar um námskeiðin, tímasetningu, verð og skráningu finnur þú á www.hreyfing.is

HREYFING
HEILSULIND

BLUE LAGOON
ICELAND

Álfheimar 74
414 4000
hreyfing@hreyfing.is
www.hreyfing.is

| NÝJUNGAR
| ÞJÓNUSTA
| HÖNNUN



Fallegt úrval fyrir öll heimili

Sérhönnuð fyrir þig bestu lausnina – þér að kostnaðarlausu.

ORMSSON

Velkomin í breyttan og glæsilegan sýningarsal!

OPIÐ VIRKA DAGA FRÁ 10-18 OG LAUGARDAGA FRÁ 11-15

LÁGMÚLA 8 · REYKJAVÍK · SÍMI 530 2819 & 530 2821 · www.hth-kitchen.com