



OYSTER PERPETUAL DATEJUST II

ROLEX



MICHELSÉN

ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.sviss.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 3. apríl 2013 | 7. tölublað | 9. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FYRSTA  
FLOKKS  
ÞJÓNUSTA



Guðjón Ó  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



## MIKIL TÆKIFÆRI Í NÝSKÖPUN TENGD SAMFÉLAGSÁBYRGÐ

→ Viðtal við Ketil B. Magnússon, framkvæmdastjóra Festu.

→ Sex stór íslensk fyrirtæki að baki Festu

→ Samfélagsábyrgð snýst um langtímahugsun

SÍÐA 4

## Stjórn Eimskips breytist mikið

Stjórn Eimskips mun taka miklum breytingum á aðalfundi félagsins sem fram fer í dag. Frestur til að gefa kost á sér í stjórnina er runninn út en einungis einn af fimm stjórnarmönnum er í kjöri á aðalfundinum í dag, Richard Winston Mark d'Abo. Sjálfkjörið verður í stjórnina í dag en auk d'Abo eru í kjöri Gunnar Karl Guðmundsson, stjórnarformaður AFL sparisjóðs og fyrrverandi forstjóri Skeljungs og MP banka, Helga Melkorka Óttarsdóttir, hæstaréttarlögmaður hjá Logos, Hrund Rúdólfssdóttir, framkvæmdastjóri hjá Marel, og Víglundur Þorsteinsson, fyrrverandi stjórnarformaður BM Vallár. Stærstu eigendur Eimskips eru sjóðir á vegum bandaríska fjárfestingarfyrirtækisins Yucaipa með samanlagt 25,3%, Lífeyrissjóður verzlunarmanna 14,57% og LBI hf. með 10,4%.

## AGS lokar sjöppunni í Riga

Í sumar lokar Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn (AGS) fastaskrifstofu sinni í Riga í Lettlandi. Fram kemur í tilkynningu að lokunin haldist í hendur við lok skipunartíma Davids Moore, fulltrúa sjóðsins ytra. „Skrifstofan opnaði um mitt ár 2009 eftir að framkvæmdastjórn AGS samþykkti síðla árs 2008 efnahagsáætlun í samstarfi við Lettland,“ segir í tilkynningu. „Lettland stóð með sóma við áætlunina og lauk henni árið 2011 og endurgreiddi á undan áætlun allar skuldbindingar sínar árið 2012.“

## Framtakssjóðurinn seldi allt sitt hlutafé í Vodafone í gær

Framtakssjóður Íslands seldi í gær allt sitt hlutafé í Vodafone. Fyrir sölu var Framtakssjóðurinn stærsti einstaki hluthafinn í félaginu með 19,397% hlut en markaðsvirði hlutarins er tæplega 2,3 milljarðar króna. Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins keypti um 8% í félaginu í viðskiptunum og er eftir viðskiptin með samanlagt 12,49% hlut og er þá sennilega orðinn stærsti einstaki hluthafinn. Í janúar var Lífeyrissjóður verzlunarmanna næststærstur á eftir Framtakssjóðnum með 12,3% eignarhlut. Vodafone var skráð á markað í desember og hefur hlutabréfaverð félagsins hækkað um 10,2% síðan.

**Fullt hús af fermingargjöfum og svo kennum við ykkur á græjurnar!**

Kíktu á vöruframboðið á [advania.is/fermingar](http://advania.is/fermingar)

**advania**  
Welcome to IT

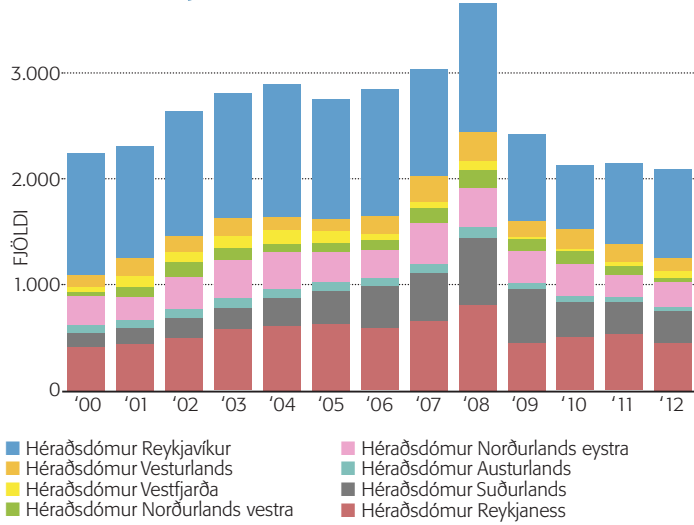
Fróðleiksmolinn



## Fjöldi ákærumála hjá héraðsdómstólunum

### Eftir dómstólum

Á heimasíðu Dómstólaráðs, dómstolar.is, má finna ýmsa tölfraði um þróun yfir fjölda dómsmála hjá héraðsdómstólunum. Þær tölur ná til árunna 2000-2012. Sé litið til heildarfjölda ákærumála á þessu tímabili kemur í ljós að þeim málum hefur fækkað umtalsvert undanfarin þrjú ár. Á árinu 2012 voru þau til dæmis 2.091 sem er talsvert minna en árið 2008 þegar þau voru 3.660.

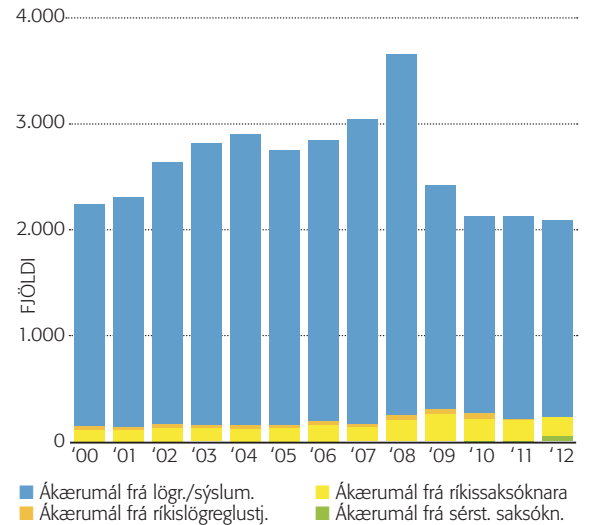


http://data.is/10rJGqj

Heimild: Dómstólaráð

### Eftir ákæruaðila

Tölur um fjölda mála þurfa auðvitað ekki að segja alla söguna, þar sem dómsmál geta verið mjög ólík að eðli og umfangi. Ef til vill kann ein skýring á þessari breytingu að vera sú að ákæruvaldið hafi þurft að leggja meiri vinnu í færri en flóknari mál. Í því ljósi er forvitnilegt að skoða frekari sundurliðun ákærumála hjá héraðsdómstólum. Stærsti undirflokkurinn í þeim hópi er ákærumál frá lögregluembættum og sýslumönnum. Svo virðist sem heildarfjöldi þeirra mála hafi lækkað umtalsvert eftir 2008. Sé rýnt í tölurnar kemur raunar á daginn að þeim málum sem ríkissaksóknari höfðar hefur einnig fækkað (frá 255 árið 2000 í 180 árið 2012) en tilkoma embættis sérstaks saksóknara skýrir það væntanlega að einhverju leyti.



Heimild: Dómstólaráð

http://data.is/10rBKfy

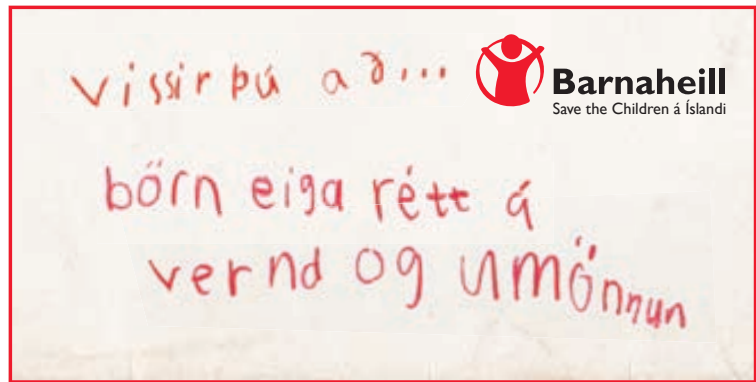
## Dagatal viðskiptalífsins



- Miðvikudagur 3. apríl**
  - Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshlutum
  - Aðalfundur Eimskips
- Fimmtudagur 4. apríl**
  - Gistinætur og gestakomur á hótélum í febrúar 2013
  - Vöruskipti við útlönd janúar-febrúar 2013
  - Verðbréfavíðskipti á netinu – fræðslufundur VÍB
- Föstudagur 5. apríl**
  - Vöruskipti við útlönd mars 2013 bráðabirgðatölur
  - Útboð ríkisbréfa
- Þriðjudagur 9. apríl**
  - Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum
  - Mannfjöldinn 2012
  - Efnahagslegar skammtímatölur í apríl 2013

- Fimmtudagur 11. apríl**
  - Útboð ríkisvixla
  - Aðalfundur Vodafone
- Föstudagur 12. apríl**
  - Trúfélagsbreytingar
- Mánudagur 15. apríl**
  - Fjármál ríkissjóðs á greiðslugrunni og peningalegar eignir og skuldir ríkissjóðs í febrúar 2013
- Þriðjudagur 16. apríl**
  - Vísitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu
  - Mannfjöldinn á 1. ársfjórðungi 2013
  - Fiskafli í mars 2013

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir



# Fólk notar spariféð til hlutabréfakaupa

Sjóðir sem fjárfesta í hlutabréfum bólgnuðu út fyrstu tvo mánuði ársins. Eign þeirra í skráðum hlutabréfum óx um 40% á tímabilinu en hafði áður vaxið um 17% í desember. Á sama tíma lækka innlán.

**FJÁRFESTINGAR**  
Magnús Þorlákur Lúðvíksson  
magnusl@frettabladid.is

Hlutabréfaeign hinna ýmsu fjárfestingarsjóða bólgnuði út á fyrstu tveimur mánuðum ársins. Á sama tíma lækkuðu innlán heimilanna sem bendir til þess að Íslendingar hafi að undanförunu fært hluta af sparnaði sínum yfir í hlutabréf.

Fréttablaðið greindi frá því í janúar að áhugi væri farinn að glæðast á ný á innlendum hlutabréfamarkaði eftir tíðindalítil ár. Þannig voru fyrstu tvær vikur ársins 2013 þær æsilegustu á markaðnum frá bankahrúni.

Frá áramótum hefur OMXI6-hlutabréfavisitalan enda hækkað um 14,4% en til samanburðar hækkaði hún um 16,37% allt árið í fyrra, sem var hið besta á markaðnum frá bankahrúni. Þá hækkaði vísitalan um 5,6% bara í desember, 10,7% í janúar.

Í þessum tveimur mánuðum stækkaði eign verðbréfa-, fjárfestingar- og fagfjárfestingarsjóða í skráðum hlutabréfum hins vegar umtalsvert meira. Í desember jókst hún um tæp-

lega 4,4 milljarða, eða 16,7%, og í janúar um ríflega 9,2 milljarða, eða 30,3%.

Þróunin hélt svo áfram í febrúar þegar úrvalsvisitalan hækkaði um 3,5% en hlutabréfaeign ýmissa sjóða um 7,7%.

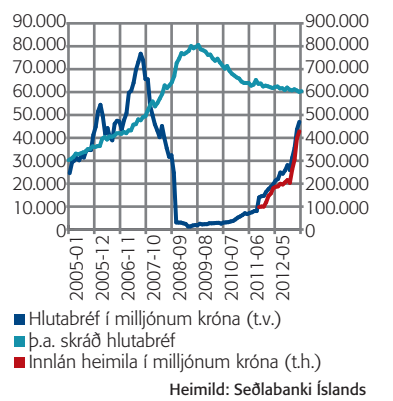
Á þessu tímabili hafa innlán heimilanna hjá innlánsstofnunum dregist saman. Í desember, janúar og febrúar lækkuðu þau um ríflega átta milljarða króna en á sama tíma hafa hlutabréfasjóðir stækkað um ríflega ellufu milljarða sé tekið tillit til ávöxtunar hlutabréfa á sama tímabili.

Þetta bendir til þess að heimili landsins hafi að undanförunu fært sparifé inn á hlutabréfamarkaðinn í leit að betri ávöxtun en finna má á innlánsreikningum. Spilar þar án efa inn í sú góða ávöxtun sem verið hefur á markaðnum upp á síðkastið.

Þá voru þrjú ný félög; Reginn, Eimskip og Vodafone, skráð í Kauphöllina á síðasta ári, en þau fylgdu í kjölfar Haga, sem urðu í desember 2011 fyrsta félagið til að vera skráð á markað eftir bankahrún.

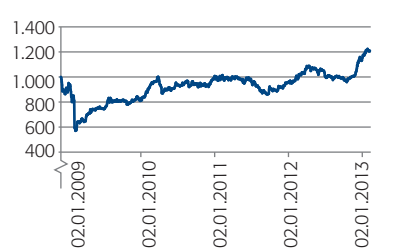
Fjölgun fjárfestingarkosta er yfirleitt nefnd sem ein helsta

### Hlutabréfaeign sjóða og innlán



Heimild: Seðlabanki Íslands

### OMXI6 hlutabréfavisitalan



skýring þess að áhugi á hlutabréfamarkaðnum hefur glæðst en markaðsvirði þessara fjögurra félaga er um þriðjungur af markaðsvirði allra félaga í Kauphöllinni.





# Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu

Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó við kunnum kannski ekki viðfangsefnin í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við um hvað starfið snýst.

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að mikilli reynslu á sviði orku og hefur víðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi og þörfum fyrirtækja í orkugeiranum. Þannig getum við ávallt tryggt þeim þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

**Þekking sprettur af áhuga.**

Hjörtur Þór Steindórsson hefur margra ára reynslu á sviði orkumála, bæði innanlands og erlendis.

Hjörtur er viðskiptastjóri Orkuteymis Íslandsbanka.

Við bjóðum  
góða þjónustu

islandsbanki.is | Sími 440 4000

  
Íslandsbanki

# Tækifæri fólgin í samfélagsábyrgð

Sex fyrirtæki stofnuðu síðla árs 2011 Festu, miðstöð um samfélagsábyrgð. Hugtakið hefur orðið æ meira áberandi í viðskiptalífinu að undanförunu. Markaðurinn ræddi við nokkra sérfræðinga um samfélagsábyrgð fyrirtækja.

## FRÉTTASKÝRING/FYRIRTÆKJAÁBYRGÐ

Magnús Þorlákur Lúðvíksson  
magnusl@frettabladid.is

Vitundarvakning hefur verið að eiga sér í stað í íslensku viðskiptalífi á síðustu árum um mikilvægi samfélagsábyrgðar í rekstri fyrirtækja. Sífelld fleiri fyrirtæki veita þessari hugmyndafræði athygli og stofnuðu sex stór íslensk fyrirtæki Festu, miðstöð um samfélagsábyrgð, árið 2011. Að undanförunu hefur Festa boðið fleiri fyrirtækjum að taka þátt í starfi sínu og ræddi Markaðurinn við nokkra af þeim frumkvöðlum sem rutt hafa brautina.

## MARGPÆTT STARFSEMI FESTU

Ketill B. Magnússon var nýverið ráðinn framkvæmdastjóri Festu en miðstöðin verður tveggja ára gömul á árinu. Festa er sjálfstæð stofnun með samstarfssamning við Háskólann í Reykjavík sem er fjármögguð með félagsgjöldum aðildarfyrirtækja.

Festa var stofnsett af sex íslenskum fyrirtækjum; Alcan á Íslandi, Íslandsbanka, Landsbankanum, Landsvirkjun, Símanum og Össuri. Í síðasta mánuði var svo opnað fyrir félagsaðild fleiri fyrirtækja og varð Ölgerðin fyrsta nýja aðildarfyrirtækið undir lok márs. „Festa hefur það markmið í fyrsta lagi að hvetja til aukinnar umræðu um samfélagsábyrgð í samfélaginu þannig að það skapist meiri þekking um hugmyndafræðina og að hún komist enn frekar á dagskrá hjá bæði fyrirtækjum, yfirvöldum og fjölmörgum,“ segir Ketill. „Við stefnum auk þess að því að vera þekkingarmiðstöð um hugmyndafræðina og stöndum í þeim tilgangi fyrir fræðslufundum og námskeiðum um samfélagsábyrgð þar sem meðal annars erlendir sérfræðingar hafa komið og talað.“

Ketill segir að Festa styðji auk þess með ýmsum hætti við fyrirtæki sem vilja innleiða starfshætti í anda hugmyndafræðinnar um samfélagsábyrgð. „Við bjóðum þessum fyrirtækjum upp á vinnustofur, fundi, tengslanet og ráðgjöf auk þess að gefa þeim tækifæri til að taka beinan þátt í mótun þessarar tiltölulega ungu hugmyndafræði á Íslandi,“ segir Ketill.

## SAMFÉLAGSÁBYRGÐ SNÝST EKKI BARA UM STYRKI

Spurður hvernig íslensk fyrirtæki hafi breytt starfsemi sinni með það fyrir augum að gera hana samfélagslega ábyrgari svarar Ketill: „Fyrirtæki gera það með mjög fjölbreyttum hætti. Yfirleitt byrjar það með stefnumótun þar sem gerð er tilraun til þess að svara þeirri grundvallarspurningu hvert framlag fyrirtækisins er til samfélagsins. Því næst fara fyrirtæki að spyrja sig hvort vörur þeirra séu öruggar, hvort hráefni og aðföng séu nýtt með réttum og ábyrgum hætti og svo framvegis.“

Þá segir Ketill að í allri slíkri vinnu sé langtímahugsun rauður þráður þótt nákvæma nálgunin geti verið ólík eftir geirum. „Best er þegar hún tengist kjarna starfsemiinni. Fyrir nokkrum árum snerist samfélagsábyrgð á Íslandi einungis um að gefa styrki til góðra málefna. Það er hið besta mál og mikilvægt að fyrirtæki leggi sitt af mörku. Það er hins vegar mikill og útbreiddur miskonningur að samfélagsábyrgð snúist einungis um slíkt. Það er vel hægt að hugsa sér fyrirtæki sem er alls ekki ábyrgt þó það gefi fullt af peningum til góðgerðarmála.“



„Fleiri og fleiri fyrirtæki hafa áttað sig á því að sífelld stærri hópur neytenda vill kaupa vörur og þjónustu sem hann er sáttur við út frá ábyrgðarsjónarmiðum.“

## TÆKIFÆRI Í SAMFÉLAGSLEGA ÁBYRGUM REKSTRI

Áhersla fyrirtækja á eigin samfélagsábyrgð er stundum gagnrýnd á þeim forsendum að slík áhersla færi athyglina frá því sem mestu máli skipti; rekstri og arðsemi fyrirtækjanna.

„Við teljum þetta tvennt mjög vel geta farið saman og raunar fjölmörg tækifæri í því fólgin fyrir fyrirtæki að beita þeirri langtímahugsun sem samfélagsábyrgð krefur. Því má segja að það séu viðskiptaleg rök fyrir því að fyrirtæki leggi áherslu á samfélagsábyrgð ekki síður en síðferðisleg rök,“ segir Ketill. „Erlendar rannsóknir hafa sýnt að mjög margir neytendur vilja frekar eiga í viðskiptum við samfélagslega ábyrg fyrirtæki og að starfsmenn sem starfa hjá slíkum fyrirtækjum séu stoltari og ánægðari með starf sitt. Þá getur traust á fyrirtækjum sem beita þessari hugmyndafræði aukist. Þessir þættir ættu allir að vera til

þess fallnir að bæta afkomu fyrirtækjanna.“

Ketill segir auk þess að tækifæri felist í nýsköpun sem tengist samfélagsábyrgð. „Við höfum séð að fleiri og fleiri fyrirtæki hafa áttað sig á því að sífelld stærri hópur neytenda vill kaupa vörur og þjónustu sem hann er sáttur við út frá ábyrgðarsjónarmiðum. Matvælaíðnaðurinn hefur í síaukunum mæli verið að bjóða upp á matvörur sem eru framleiddar á umhverfisvænan og sjálfbæran hátt. Í ferðaþjónustunni vilja fjölmargir koma hingað til lands til þess að njóta sjálfbærrar og ósnortinnar náttúru,“ segir Ketill og bendir á verslunina Frú Laugu sem dæmi um fyrirtæki sem hafi sprottið upp úr þessum jarðvegi.

Áherslur á samfélagsábyrgð fyrirtækja hafa einnig verið gagnrýndar á þeim forsendum að oft sé lítið að marka digurbarkalegar yfirlýsingar um fyrirtækjaábyrgð heldur séu þær settar fram í markaðslegum tilgangi án þess að endilega sé mikið þar að baki. Ketill segir slíka markaðssetningu ekki ganga til lengdar.

„Það er alveg rétt að þetta er hætt. Fyrirtæki geta auðvitað misnotað hugmyndafræðina til að fegra eigið útlit en slíkt gengur sjaldnast lengi. Almennigur sér að lokum í gegnum innantóma markaðsstarfsemi þar sem efndir fylgja ekki orðum. Þannig að slík nálgun er eins og að pissa í skóinn sinn.“

**KETILL B. MAGNÚSSON** Ketill var nýverið ráðinn framkvæmdastjóri Festu, miðstöðvar um samfélagsábyrgð. Festa var stofnuð í lok árs 2011 af sex íslenskum fyrirtækjum. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFAN

## SAMFÉLAGSÁBYRGÐ?

Ketill Berg Magnússon, framkvæmdastjóri Festu, segir að allur gangur sé á því hvort fólk í atvinnulífinu þekki til hugmyndafræðinnar um samfélagsábyrgð. Því liggur beint við að biðja framkvæmdastjórnann um að skilgreina hugtakið: „Í stuttu máli snýst samfélagsábyrgð fyrirtækja um að fyrirtæki axli ábyrgð á þeim áhrifum sem þau hafa á samfélagið. Það er, að þau bjóði upp á ábyrga þjónustu og vörur en taki einnig tillit til aukaáhrifa sem kunna að hljóta af starfsemi. Ég get í þessu samhengi nefnt mengun eða þætti eins og samgöngumál. Þá snýst þetta líka um ýmsa mannlega þætti; að fyrirtæki bjóði starfsfólki góðan aðbúnað og tryggi öryggi viðskiptavina. Sú hugmyndafræði sem við erum að vinna að er því í raun eins konar aðferðafræði fyrir fyrirtæki sem hjálpar þeim að vinna markvisst í þessum málum undir einum hatti.“

Ketill bætir þó við að samfélagsábyrgð þýði ekki það sama fyrir öll fyrirtæki. „Þetta er ekki bara spurning um eitthvað box sem fyrirtæki getur hakað við til að teljast ábyrgt. Þetta þarf að laga að starfsemi hvers fyrirtækis. Rétt eins og þú ljósrítar ekki bara viðskiptaáætlun frá öðru fyrirtæki í kannski allt öðrum geira þá gerirðu það ekki heldur við stefnu um samfélagsábyrgð.“

## GAGNAST BÆÐI SAMFÉLAGSLEGA OG VIÐSKIPTALEGA

Landsbankinn var eitt þeirra fyrirtækja sem stóðu að stofnun Festu árið 2011. Skömmu áður hafði fyrirtækið ráðið Finn Sveinsson í stöðu sérfræðings í samfélagsábyrgð en hann hefur síðan leitt stefnumótun fyrirtækisins í málaflokknum. Finnur segir að fyrirtækið nálgist samfélagsábyrgð á þrennan hátt. „Í fyrsta lagi má segja að Landsbankinn hafi ákveðið samfélagslegt hlutverk. Við erum fjármálastofnun og vinnum með inn- og útlán, auðveldum greiðslufæði og greiðslumiðlun. Þetta er okkar hlutverk og okkur ber að rækta það vel. Í öðru lagi getur bankinn verið þátttakandi í samfélaginu. Það gerum við með því að starfsmenn okkar taki þátt í hinum ýmsu verkefnum, erum með samfélagssjóð sem styrkir



góð málefni og svo framvegis. Í þriðja lagi er það hin eiginlega samfélagsábyrgð sem er þarna mitt á milli og hún fjallar í raun um það hvernig við hegðum okkur í eigin starfsemi. Það er, hvernig við vinnum að mannaúsmálum og umhverfismálum og hvernig við tökum tillit til ýmissa samfélagslegra atriða í okkar útlánum og fjárfestingum svo eitthvað sé nefnt,“ segir Finnur.

Spurður um hvernig Landsbankinn hafi breytt sinni starfsemi með það fyrir augum að gera bankann samfélagslega ábyrgari svarar Finnur: „Við byrjuðum á tiltölulega einföldum og skemmtilegum verkefnum til að vekja starfsfólkið til umhugsunar um þessi mál. Til dæmis fórum við í gang með svokallaðan samgöngusamning sem 350 manns hafa skrifað undir en í honum felst að viðkomandi starfsfólk skuldbindur sig til að ferðast í og úr vinnu með strætó eða á hjóli ef möguleiki er á. Þá skiptum við út bílunum okkar í umhverfisvæna bíla og gáfum í fyrra út svokallaða GRI-samfélagskýrslu [Global Reporting Initiative] fyrst íslenskra fyrirtækja. Á sama tíma stofnuðum við sex starfshópa sem hafa verið að móta og innleiða stefnu bankans í samfélagsábyrgð á ólíkum sviðum. Við höfum lítið á þetta sem svo að þetta sé nokkurra ára ferli því það snýst um að breyta menningunni innan bankans. Þannig að það er ýmislegt í gangi og við vonumst til þess að til lengri tíma muni þetta gagnast bankanum bæði samfélagslega og viðskiptalega með aukinni starfsánægju og auknu trausti á bankanum.“

## VEL ÚTFÆRD STEFNA GETUR AUKIÐ ARÐSEMI

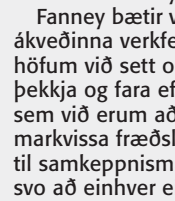
Landsvirkjun hefur á síðustu árum lagt mikla áherslu á að gera fyrirtækið samfélagslega meðvitaðra og tók þátt í stofnun Festu. Í nóvember í fyrra réði fyrirtækið svo Rögnu Söru Jónsdóttir í starf forstöðumanns samfélagsábyrgðar. Ragna Sara hefur síðan leitt vinnu fyrirtækisins við að innleiða samfélagsábyrgðarstefnu þess. „Það var árið 2011 sem starfshópur skipaður starfsfólki innan Landsvirkjunar skilgreindi samfélagslega ábyrgð fyrirtækisins. Hún felst í því að skapa arð, fara vel með auðlindir og umhverfi og stuðla að því að þekking og jákvæð áhrif af starfsemi fyrirtækisins skili sér til samfélagsins,“ segir Ragna Sara og heldur áfram: „Til þess að tryggja að þessari stefnumörkun sé framfylgt var ákveðið að leggja sérstaka áherslu á sex þætti í starfsemi fyrirtækisins og miða að umbótum á þeim sviðum. Það eru þættir sem snúa að ábyrgum stjórnarháttum, umhverfismálum, samfélagsmálum, heilsu-, öryggis- og starfsmannamálum, virðisdeildunni og miðlun þekkingar. Fjöldi starfsfólks fyrirtækisins er nú og hefur á undanförunu ári komið að markmiðasetningu á þessum sviðum og það starf stendur yfir.“



Loks segir Ragna Sara að Landsvirkjun þurfi sem orku- og auðlinda-fyrirtæki að taka umhverfislega og samfélagslega þætti með í reikninginn við ákvarðanatöku. „Ef stefna á þessu sviði er vel útfærð og samofin fyrirtækinu þá á hún jafnframt að bæta möguleika fyrirtækisins á að skila auknum arði til eigenda sinna, sérstaklega til langs tíma.“

## SAMFÉLAGSÁBYRGÐ ER SAMEIGINLEGT VERKEFNI

Fanney Karlsdóttir er sérfræðingur Símans í samfélagsábyrgð, en fyrirtækið hefur gegnt formennsku í Festu frá stofnun. Fanney segir samfélagsábyrgð fyrirtækja fyrst og fremst snúast um að hafa jákvæð áhrif á samfélagið í gegnum bæði innra og ytra starf. „Við erum núna að móta heildræna stefnu um ábyrga starfshætti sem við viljum að endurspeglar í allri starfsemi. Við viljum sjá ábyrgan rekstur, ábyrga mannaútsstefnu og ábyrgð gagnvart viðskiptavinum, birgjum, fjárfestum og lánardrottnum. En fremur viljum við hlúa vel að samfélaginu og umhverfinu og sú ríka áhersla birtist í því að samfélagið er ein af fjórum meginviðmótum í stefnu Símans. Hugmyndin er sú að setja okkur síðan mælanleg markmið til að gera okkur kleift að fylgjast með því hver árangurinn verður,“ segir Fanney.



Fanney bætir við að þessi vinna hafi þegar skilað sér í innleiðingu ákveðinna verkferla auk þess sem skert hafi verið á öðrum. „Þá höfum við sett okkur síðareglur sem öllum starfsmönnum ber að þekkja og fara eftir. Þá höfum við búið til samkeppnisréttaráætlun sem við erum að leggja mikla áherslu á núna. Við ætlum að vera með markvissa fræðslu og endurmenntun fyrir alla starfsmenn með tilliti til samkeppnismála. En þetta kemur líka inn á það að það er alls ekki svo að einhver einn starfsmaður sjái um samfélagsábyrgð heldur þarf þetta að vera sameiginlegt verkefni allra starfsmanna.“

# Rót vandræðanna rakin til 2004

Íbúðalánasjóður er fastur í gildru verðtryggðar skuldabréfaútgáfu á meðan þeim sem tekið hafa lán hjá sjóðnum er frjálst að greiða þau upp og færa sig annað. Tölur sýna að vanskil minnka enn hjá sjóðnum. Reynt er að leigja út eða selja húsnæði sem sjóðurinn hefur eignast.

## ÍBÚÐALÁNASIÓÐUR

Óli Kristján Ármannsson | olikr@frettabladid.is

Starfshópur á vegum velferðar-ráðuneytisins um framtíðarhorfur og framtíðarhlutverk Íbúðalánasjóðs skilar áfangaskýrslu 12. þessa mánaðar. „Við ákváðum að setja bara dagsetningu á þetta,“ segir Gunnar Tryggvason, formaður starfshópsins, en til stóð að skila skýrslunni fyrir lok marsmánaðar.

Með áfangaskýrslunni ætti að skýrast hvaða breytingar verða gerðar á rekstri Íbúðalánasjóðs til þess að renna stöðum undir rekstur hans.



SIGURÐUR ERLINGSSON

Lengi hefur verið vitað að í óefni stefndi í rekstri sjóðsins sem situr uppi með fjölda eigna á sama tíma og lántakendur leita á önnur mið eftir íbúðalánnum.

Þannig eru það bæði greiðsluferfiðleikar fólks og samkeppni við aðrar lánastofnanir sem valda slæmri stöðu Íbúðalánasjóðs. Vandí sjóðsins er að vera sjálfur bundinn af verðtryggðum lána-skilmálum skuldabréfa á sama tíma og fólk greiðir í stórum stíl upp lán hjá sjóðnum. Sjóðurinn þarf því bæði að „koma í vinnu“ peningum vegna uppgreiðslna og fá arð af íbúðum sem færst hafa í hans eigu.

Til marks um stöðuna er að ríkið hefur í tvígang þurft að hlaupta undir bagga með sjóðnum síðustu ár, síðast fyrir áramót með því að samþykkt var að ríkissjóður styrkti sjóðinn um allt að 13 milljarða. Þar áður hafði sjóðurinn fengið 33 milljarða króna styrk árið 2010.

Engu að síður færði alþjóðlega

matsfyrirtækið Moody's lánshæfiseinkunn Íbúðalánasjóðs í ruslflokk fyrr á þessu ári. Moody's sagði eignasafn sjóðsins veikara en úttekt sem gerð var í fyrrahaust hefði gefið til kynna.

Segja má að grunnurinn að óhamingju sjóðsins hafi verið lagður með breytingum árið 2004 sem opnuðu fyrir uppgreiðslur fólks á fasteignalánnum þótt sjóðurinn væri sjálfur bundinn af lána-samningum til áratuga. Þá hófst líka innreið banka og sparissjóða á markað fasteignalána. Þegar fólk færði lán sín í stórum stíl urðu uppgreiðslur lána hjá sjóðnum margfalt meiri en gert hafði verið ráð fyrir.

Þegar bankarnir tóku síðla árs 2011 að bjóða óverðtryggð lán, sem í það minnsta tímabundið voru með hagstæða vexti miðað við verðbólgu í landinu, jók það enn á vanda Íbúðalánasjóðs. Íbúðakaupendur virðast í stórum stíl, að minnsta kosti í bili, hafa hafnað verðtryggðum lánnum. Sjóðurinn hefur lagaheimild til að bjóða óverðtryggð lán en hefur til þessa ekki nýtt sér hana.

Á fundi með efnahags- og viðskiptanefnd Alþingis 25. febrúar sagði Már Guðmundsson seðlabankastjóri viðskiptalíkan Íbúðalánasjóðs ekki ganga upp í núverandi umhverfi. Undir þetta hafa stjórn og stjórnendur Íbúðalánasjóðs tekið.

Svartnættið er þó ekki algjört hjá sjóðnum. Síðustu tölur sýna að vanskil einstaklinga minnkuðu í febrúar, áttunda mánuðinn í röð. (Og þá voru „ekki nema“ tæpir 4,7 milljarðar króna í vanskilum vegna þeirra, eða 13,2 prósent útlána sjóðsins.) Þá hefur sjóðurinn sett leigumál í farveg með því að stofna sérstakt félag um útleigu eigna. Leigufélagið Klettur fékk undir sinn hatt 524 eignir af þeim rúmlega 2.200 sem komnar voru í eigu sjóðsins.



MÍÐBÆR REYKJAVÍKUR | Þessum mánuði á starfshópur að skila áfangaskýrslu um „framtíðarhorfur og hlutverk Íbúðalánasjóðs“ og í maí er þess að vænta að rannsóknarnefnd þingsins um málefni Íbúðalánasjóðs skili skýrslu sinni.

## ÍBÚÐIR ÍBÚÐALÁNASIÓÐS Í JANÚARLOK 2013

Landshluti	Í leigu	Alls
Höfuðborgarsvæðið	284	500
Suðurnes	263	748
Vesturland	84	267
Vestfirðir	14	69
Norðurland vestra	7	16
Norðurland eystra	77	130
Austurland	75	229
Suðurland	119	302
<b>Samtals</b>	<b>923*</b>	<b>2.261</b>

\*524 hafa verið færðar í Leigufélagið Klett. Heimild: Mánaðarskýrsla Íbúðalánasjóðs 15. febrúar 2013

Sigurður Erlingsson, forstjóri Íbúðalánasjóðs, segir ástæður þess að sjóðurinn setti ekki allar eignir sem voru í útleigu í leigufélagið vera nokkrar.

„Í fyrsta lagi hefur sú stefna verið mörkuð í leigustarfsemi Íbúðalánasjóðs að fara ekki í miklar viðhaldsfjárfestingar á íbúðarhúsnæði í eigu hans og því fóru að-

eins eignir sem ekki þurftu mikið viðhald í Leigufélagið Klett ehf. Í annan stað var horft til þess að eignir leigufélagsins hentuðu vel í leigustarfsemi til dæmis er varðar staðsetningu, staðbundna eftirspurn og stærð,“ segir Sigurður.

Í þriðja lagi segir hann val á fasteignum hafa snúið að því að ná ákveðinni hagkvæmni í rekstri,

svo sem með því að eiga ekki stakar eignir á mjög strjálbýlum svæðum heldur eiga alltaf ákveðinn lágmarksfjölda á tilteknum stað.

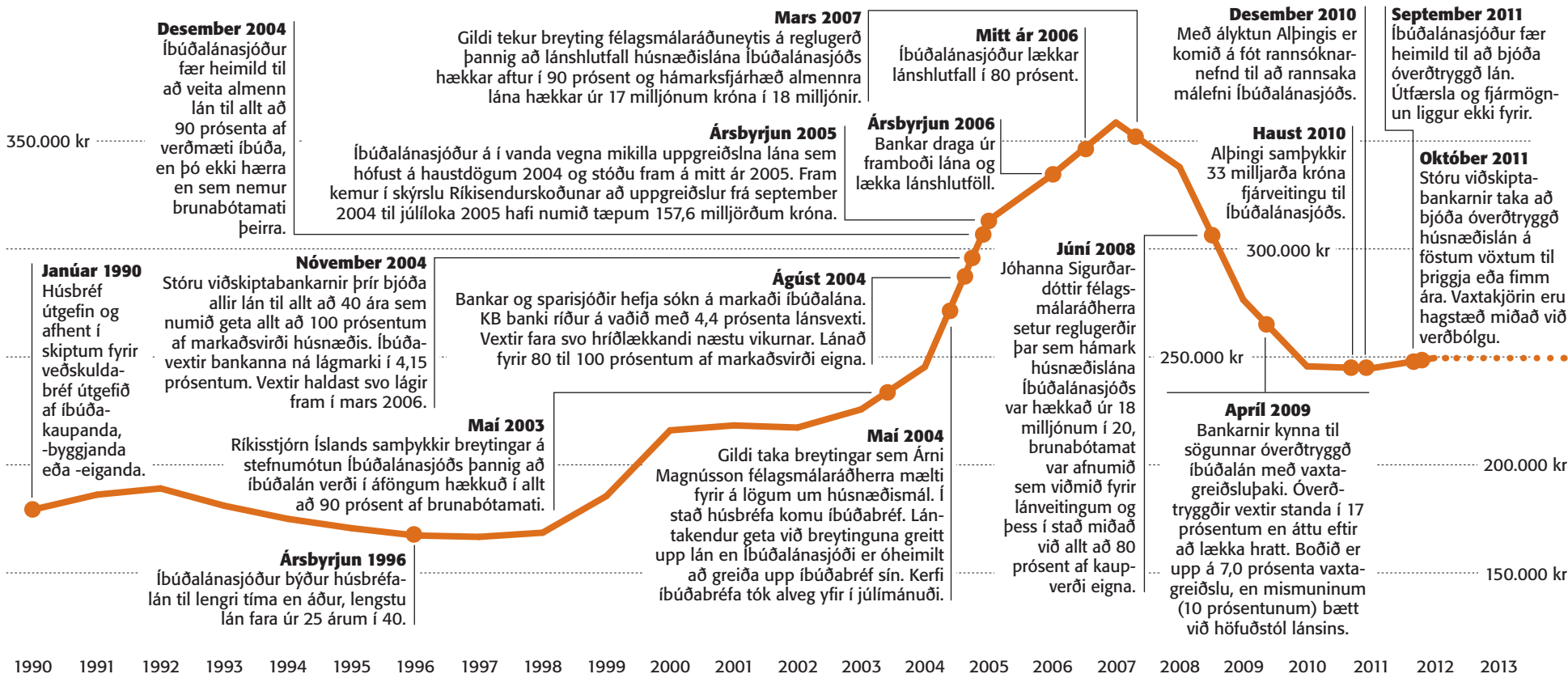
„Síðast en ekki síst er leigufélaginu ætlað að vera fjárhagslega sjálfbært og leigutekjur einstakra eigna félagsins verða að standa undir rekstri og hóflegri skuldsetningu,“ segir hann.

Ekki er því loku fyrir það skotid að sjóðurinn nái vopnum sínum en árangurinn ræðst af þeim tilögum að framtíðarskipulagi sem í megindráttum liggja fyrir hjá sjóðnum. Stjórnendur hans bíða þó með að kynna tillögurnar þar til helstu eftirlits- og umsagnaráðilar hafa fjallað um þær, þar á meðal starfshópurinn sem skilar áfangaskýrslu í mánuðinum. Ætla má að tillögurnar feli líka í sér drög að breyttu útlánafrýrkomulagi hjá sjóðnum, svo sem varðandi óverðtryggð lán.

## AFDRIFARÍKAR ÁKVARÐANIR OG VIÐBURÐIR

Línan lýsir meðalfermetraverði íbúðarhúsnæðis á höfuðborgarsvæðinu\*

\*Uppreiknað miðað við vísitölu ársins 2012. Heimild: Þjóðskrár Íslands



**Nóvember 2012** Ríkisstjórnin ákveður að afla heimilda í fjárlögum næsta árs til að auka stofnfé Íbúðalánasjóðs um allt að 13 milljarða króna.

**Janúar 2013** 524 fasteignir Íbúðalánasjóðs sem eru í leigu eru færðar yfir í Leigufélagið Klett ehf. Af þeim 1.700 eignum sem eftir eru í eigu sjóðsins eru 400 í útleigu.

# Komandi samninga ber hæst

**Þorsteinn Víglundsson, nýr framkvæmdastjóri SA, segir það mikilvægan þátt í aukningu hagvaxtar og baráttu við verðbólgu að skynsemin ráði ríkjum við gerð kjarasamninga. Segir að fyrstu dagarnir í starfi hafi verið skemmtilegir.**

## ATVINNULÍFID

Þorgils Jónsson  
thorgils@frettabladid.is

Nýr forystumaður kom inn fram á sjónarsviðið í atvinnulífinu þegar Þorsteinn Víglundsson tók við starfi framkvæmdastjóra Samtaka atvinnulífsins (SA) um miðjan síðasta mánuð. Hann tók við af Vilhjálmi Egilssyni, sem var ráðinn rektor Háskólans á Bifröst.

Þorsteinn hefur lengi verið í fararbroddi í viðskiptum en hóf starfsferilinn sem viðskiptablaðamaður á Morgunblaðinu árið 1995, eftir að hafa lokið námi í stjórnfræði við Háskóla Íslands. Hann færði sig svo um set til Kaupþings þar sem hann stýrði fyrst greiningardeild bankans og varð svo forstöðumaður hjá eignastýringarsviði í Lúxemborg.

Árið 2002 settist Þorsteinn í forstjórnastól BM Vallár, en Víglundur Þorsteinsson, faðir hans, var um árabíl stjórnarformaður og aðaleigandi fyrirtækisins. Þar var Þorsteinn til ársins 2010 þegar hann gerðist framkvæmdastjóri SAMÁLS, Samtaka álframleiðenda á Íslandi.

Þorsteinn hefur einnig stundað stjórnunarnám, bæði við HÍ og á Spáni, og var varaformaður Samtaka iðnaðarins, eins aðildarfélags SA, frá 2007 til 2010.

Hann býr í Garðabæ með eiginkonu sinni og þremur dætrum þeirra.

Í samtali við Markaðinn segir Þorsteinn að fyrstu dagarnir í nýju starfi hafi verið skemmtilegir.

„Mér líst vel á þetta. Þetta hafa verið annasamir dagar þar sem að mörgu er að hyggja þar sem hæst ber að sjálfsögðu undirbúning fyrir komandi kjarasamninga. Það er afar mikilvægt að þar náist að semja um skynsamlegar launabreytingar sem innstæða er fyrir á komandi árum, ólíkt því sem hefur viðgengist lengi. Það er mikilvægur þáttur í að auka hagvöxt og berjast gegn verðbólgu hér á landi.“



ÞORSTEINN VÍGLUNDSSON Um miðjan síðasta mánuð urðu mannskipti í stóli framkvæmdastjóra hjá Samtökum atvinnulífsins þegar Þorsteinn Víglundsson tók við af Vilhjálmi Egilssyni.



**ERNA INDRIDADÓTTIR**, upplýsingafulltrúi Alcoa Fjarðaáls „Það sem ég sá einna fyrst í hans störfum fyrir SAMÁL var að hann hefur mikla forystuhæfileika, enda hélt hann afar vel utan

um starfsemi samtakanna. Ég sá fyrir mér að hann væri framtíðarmaður í SA þannig að það kom mér ekki óvart að hann var valinn í þetta starf.“

Varðandi aðra kosti Þorsteins segir Erna að það sé þægilegt og skemmtilegt að vinna með honum. „Hann er klár, yfirvegaður og málefnalegur, strangheiðarlegur og góður drengur. Ég á hreinlega erfitt með að finna nokkurn löst eða galla á honum. Ef ég ætti að lýsa Þorsteini í einu orði er það frábær!“



**VILHJÁLMMUR EGILSSON**, rektor Háskólans á Bifröst

„Ég hafði svo sem ekkert um hans ráðningu að segja en líst vel á hann. Ég hef unnið nokkuð með Þorsteini í gegnum tíðina og hef ekkert nema gott um hann að segja. Hann er yfirvegaður, skynsamur og vel meinandi og hann á eflaust eftir að reynast samtökunum vel.“



**RANNEVEIG RIST**, forstjóri Rio Tinto Alcan í Straumsvík

„Vilhjálmur er þægilegur í samskiptum og gefur sér tíma til að setja sig vel inn í hlutina. Og vinnur svo í málunum af rökfestu og sanngirni.“

## YFIRSAMTÖK 2.000 FYRIRTÆKJA

Samtök atvinnulífsins (SA) eru heildarsamtök íslenskra atvinnurekenda. Innan vébanda SA eru sjö aðildarfélag; Landsamband íslenskra útvegsmanna, Samtök iðnaðarins, Samtök verslunar og þjónustu,

Samorka, Samtök ferðaþjónustunnar, Samtök fiskvinnslustöðva og Samtök fjármálafyrirtækja. Undir þau falla um 2.000 fyrirtæki af öllum stærðum og hjá þeim starfa um 55.000 starfsmenn.

MYND/SA

**VIÐ FRUMSÝNUM NÝJAN FORD**

**TRANSIT CUSTOM**

**BACKBONE OF BUSINESS**

**Sendibíll ársins 2013**

**Ford Transit Custom**

Komdu í kaffi og spjall. Í sameiningu finnum við hagstæða fyrirtækjalausn fyrir þig.

**FORD TRANSIT CUSTOM**

VERÐ ÁN VSK FRÁ  
**3.577.689 KR.**

VERÐ MEÐ VSK FRÁ  
**4.490.000 KR.**



Brimborg Reykjavík  
Bíldshöfða 6  
Sími 515 7000

Brimborg Akureyri  
Tryggvabraut 5  
Sími 515 7050

Nýir og notaðir bílar: Söludeildir eru opnar alla virka daga kl. 9-17 og laugardaga kl. 12-16  
Aukin þjónusta Bíldshöfða 6: Varahlutaverslun og verkstæðismóttaka er einnig opin laugardaga kl. 12-16

[ford.is](http://ford.is)



# SKÖRP SÝN SKILAR ÁRANGRI

## VÖNDUÐ EIGNASTÝRING STJÓRNAST AF MARKMIÐUM VIÐSKIPTAVINARINS

**Einkabankaþjónusta Arion banka** veitir einstaklingum, fyrirtækjum, sjóðum og stofnunum viðtæka fjármálaþjónustu sem sniðin er að þörfum hvers og eins.

- ▶ Þinn eigin viðskiptastjóri sem mótar með þér fjárfestingarstefnu og sér um þitt eignasafn.
- ▶ Sterk tengsl við viðskiptastjóra með símtölum, tölvupósti og reglulegum fundum sé þess óskað.
- ▶ Ítarlegt yfirlit um stöðu og ávöxtun á þriggja mánaða fresti.
- ▶ Öll almenn bankaþjónusta á hagstæðum kjörum.

Pantaðu viðtal við viðskiptastjóra í síma 444 7410 eða sendu póst á [einkabankathjonusta@arionbanki.is](mailto:einkabankathjonusta@arionbanki.is) og komdu þínum fjármálum í hagstæðari farveg.

ARION EINKABANKAÞJÓNUSTA

 Arion banki



SÍMINN Skipti eru móðurfélag Símans, Skjásins og Mílu. Fréttablaðið/Vilhelm

Endurskipulagning Skipta:

## Kröfuhafar fá hlutafé

Skipti, móðurfélag Símans, Skjásins og Mílu, hafa lagt fram tillögu um hvernig staðið skuli að fjárhagslegri endurskipulagningu félagsins sem boðuð var í janúar. Samkvæmt tillögunni mun endurskipulagningin engin áhrif hafa á almenna viðskiptamenn og birgja heldur einungis Arion banka, lánveitanda Skipta, og eigendur skuldabréfa félagsins.

Samkvæmt tillögunni munu Skipti endurgreiða hverjum kröfuhafa tvær milljónir króna í reiðufé og kemur greiðslan til lækkunar höfuðstóls viðkomandi kröfu. Þá verður þeim kröfum sem út af standa breytt í eða skipt fyrir hlutafé í Skiptum.

Loks verða forgangslán félagsins endurfjármögnuð með annars vegar láni frá Arion banka og hins vegar útgáfu nýs skuldabréfaflokks.

- mpi



SKJÁSKOT Fyrirtæki á borð við Amazon.com og Apple hafa fylgst grannt með máli ReDigi og hafa hannað kerfi til endursölu á stafrænu efni.

Úrskurður í ReDigi-máli:

## Bannað að endurselja

Samkvæmt úrskurði dómara í Bandaríkjunum hefur fyrirtækinu ReDigi verið meinað að miðla stafrænni tónlist viðskiptavina sinna í endursölu. Fram kemur á vef BBC að dómarmanninum, Richard Sullivan, segi „notaða“ stafræna tónlist brjóta á höfundarrétti.

ReDigi sagðist fyrsta löglega leiðin til að endurselja tónlist sem keypt hefði verið á netinu. Tónlistarframleiðendur voru á öndverðum meiði og Capitol Records höfðu mál á hendur fyrirtækinu í janúar í fyrra. Í fyrradag úrskurðaði svo dómari í New York að ReDigi byggji til óheimil afrit af tónlist.

- óká

5. APRÍL Í HÖRPU

# LADDI LENGIR LÍFIÐ

ADALHEIÐUR ÞÓRHALLUR SIGURSSON HANDBYR KARL ÁGÚST ÓLESSON LEIKSTJÓRN SIGURDUR SIGURJÓNSSON LEIKMENN EGILL EDVARSSON TÓNLEIÐAHLJÓÐMENN ÞORVALDUR BJARNI ÞORVALDSSON FRAMLEIÐENDUR ÍSLEIFUR ÞÓRHALLSSON & BERGSVEINN JÓNSSON

Einleikin Gamansemi eftir Karl Ágúst, Ladda og Sigga Sigurjóns



## UPPSELT ÚT APRÍL! NÝJAR SÝNINGAR KOMNAR Í SÖLU.

Miðaverð er 3.900 kr. Miðasala fer fram á Miði.is, Harpa.is, í miðasölu Hörpu og í síma 528-5050.



SHARP



SHARP SJÓÐSVÉL  
XE-A113B

32 vöruflokkar  
Allt að 200 PLU númer  
Rafrænn innri strímill 3000 línur  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strímill  
Rafrænn innri strímill  
Mjög auðveld í forritun

Kr. 54.900,-



SHARP SJÓÐSVÉL  
XE-A207B

99 vöruflokkar  
Allt að 2000 PLU númer  
Rafrænn innri strímill 9000 línur  
Stór LCD skjár  
SD kortarauf – hægt að flytja gögn yfir á PC  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strímill

Kr. 69.900,-



SHARP SJÓÐSVÉL  
XE-A307

99 vöruflokkar.  
Allt að 10.000 PLU númer.  
SD kortarauf – hægt að flytja gögn yfir á PC  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strímill  
Mjög auðveld í forritun

Kr. 89.900,-

ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800  
www.ormsson.is

SHARP  
EÐALVÉL