

OYSTER PERPETUAL ROLEX DEEPSEA



MICHELSEN
URSMÍÐIR SÍÐAN 1909
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 29. maí 2013 | 21. tölublað | 9. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ KOMUM
VIÐA VIÐ!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



Bágborið atvinnuástand í City

Stærstu bankar Bretlands hyggjast enn fækka störfum á þessu ári samkvæmt Bloomberg. Gangi fyrirtælanirnar eftir verða störf hjá stóru bresku bönkunum; Royal Bank of Scotland, HSBC, Lloyds og Barclays, samtals 606 þúsund í lok árs, svipaður fjöldi og árið 2004. Samanlagt hafa breskir bankar því fækkað störfum um fjórðung frá hápunkti góðærisins árið 2008. Að mati greinenda má rekja nýjustu uppsagnirnar til skuldakreppunnar á evrusvæðinu sem hefur dregið verulega úr arðsemi fjárfestingarbankastarfsemi bresku bankanna. - mbl



FLEST NÝ STÖRF ORÐIÐ TIL Í FISKI OG FERÐAÞJÓNUSTU

- Íslenskur vinnumarkaður breyst varanlega eftir bankahrun
- Hátt í tíu þúsund störf tapast í mannvirkjagerð
- Nýsköpunarfyrirtæki hafa skapað hundruð starfa á síðustu árum



Ásta Dís, Hallbjörn og Steinar Þór á leið inn í stjórn VÍS

Kosið verður til stjórnar VÍS á hluthafafundi á morgun. Framboðsfrestur rann út á laugardag og gefa fimm einstaklingar kost á sér í fimm sæti. Þeir eru Ásta Dís Óladóttir, framkvæmdastjóri Fríhafnarinnar, Hallbjörn Karlsson fjárfestir, Steinar Þór Guðgeirsson hæstaréttarlögmaður, Helga Jónsdóttir héraðsdómslögmaður og Guðrún Þorgeirsdóttir, fjárfestingarstjóri Klakka. Þær Helga og Guðrún sitja í stjórninni í dag en ljóst er að þeir Magnús Scheving Thorsteinsson og Ingi Rafn Jónsson, frá Klakka, og Benedikt Jóhannesson stjórnarformaður munu hverfa úr stjórninni. VÍS var skráð á hlutabréfamarkað í apríl í kjölfar sölu á 70% hlutfjár félagsins í útboði. Klakki var áður eigandi alls hlutfjár félagsins en á nú 30%. - mbl



Gerjun í Norður-Kóreu

Kommúnistastjórnin í Norður-Kóreu hefur veitt fyrirtækjum þar í landi takmarkað frelsi til þess að ráða launum starfsmanna. Ríkisstjórnin hefur hingað til ákvarðað laun allra íbúa. Að sögn Ri Ki Song, sérfræðings við hagfræðistofnun Norður-Kóreu, mega fyrirtæki nú nota hluta af hagnaði til að greiða duglegu starfsfólki meira. Er vonast eftir því að þessir hvatar valdi því að framleiðni í landinu aukist. Á síðasta ári var bændum í Norður-Kóreu veitt frelsi til að stjórna eigin matvælaframleiðslu og til þess að halda eftir hluta framleiðslunnar. Að sögn AP fréttaveitunnar telja greinendur að þessar ákvarðanir gætu varðað veginn í átt að markaðshagkerfi í Norður-Kóreu. - mbl



Magnað tilboðsverð á Dell tölvum

Hagkvæm og áreiðanleg
Dell Optiplex 3010 borðtölva
er vinnustöð fyrir hvaða
skrifstofu sem er.
Verð áður: 179.990 kr.
Verð nú: 109.990 kr.



8GB
VINNULU-
MINNI



Öflugur vinnuhestur á góðu verði
Dell Latitude E5430 fartölva er
með styrkta umgjörð og hentar
því vel fólki á ferðinni.
Verð áður: 266.090 kr.
Verð nú: 169.990 kr.



8GB
VINNULU-
MINNI

Endingargóð fyrir kröfuharða
Dell Latitude E6430 fartölva er
með styrkta umgjörð og hágæða
9 cellu rafhlöðu.
Verð áður: 319.990 kr.
Verð nú: 199.990 kr.

Nánari upplýsingar má finna á www.advania.is/tilbod, í síma 440 9010 eða í tölvupósti á sala@advania.is

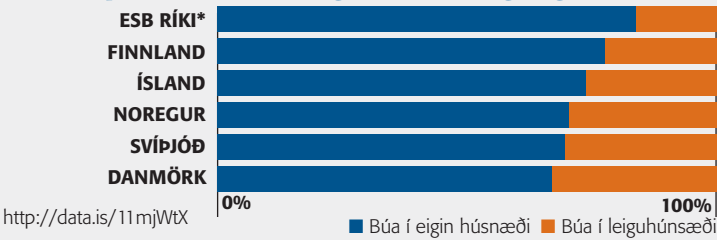


Fróðleiksmolinn

DataMarket

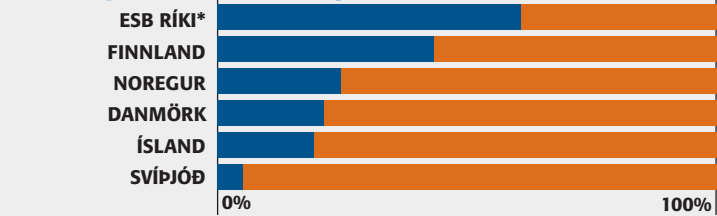
Húsnæðismál: Staða heimilisgeirans á Norðurlöndum árið 2011

Hlutfall þeirra sem búa í eigin húsnæði og leiguhúsnæði



http://data.is/11mjWtX

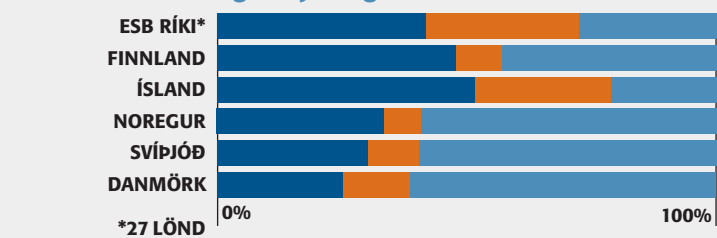
Hlutfall þeirra sem búa í eigin húsnæði með eða án veðlána



■ Býr í eigin húsnæði án húsnæðislána (skuldlaust húsnæði)
 ■ Býr í eigin húsnæði með húsnæðislána og önnur veðlón

http://data.is/11mjQm3

Hlutfall heimila í og án fjárhagsvandráða



■ Húsnæðiskostnaður þung byrði ■ Húsnæðiskostnaður verulega þung byrði
 ■ Húsnæðiskostnaður ekki þung byrði

http://data.is/11mjJ9T

HEIMILD: EUROSTAT

Dagatal viðskiptalífsins

keldan
dagatal viðskiptalífsins

Miðvikudagurinn 29. maí

- Vísitala neysluverðs í maí birt
- Vodafone birtir uppgjör

Fimmtudagurinn 30. maí

- Tölur um nýskráningar og gjaldþrot í apríl
- Vísitala framleiðsluverðs í apríl
- Íslandsbanki birtir uppgjör sitt vegna fyrsta ársfjórðungs
- Vodafone kynnis uppgjör sitt vegna fyrsta ársfjórðungs
- Hluthafafundur í VÍS

Föstudagurinn 31. maí

- Tölur um þjónustuviðskipti við útlönd á 1. ársfjórðungi birtar
- Tölur birtar um vöruskipti við útlönd frá janúar til apríl 2013 og á árinu 2012

Þriðjudagurinn 4. júní

- Mannfjöldaspá Hagstofunnar

Miðvikudagurinn 5. júní

- Þjóðskrá birtir tölur um fasteignamarkaðinn í júní

Fimmtudagurinn 6. júní

- Tölur um gistinætur og gestakomur á hótélum í apríl birtar
- Bráðabirgðatölur um vöruskipti við útlönd í maí birtar

Föstudagurinn 7. maí

- Útboð ríkisbréfa
- Hagstofan birtir tölur um landsframleiðslu á 1. ársfjórðungi 2013
- Tölur um vísitölu launa á 1. ársfjórðungi birtar
- Aðalfundur Haga fer fram

Mánudagurinn 10. maí

- Upplýsingar um fjármál hins opinbera á 1. ársfjórðungi birtar

Þriðjudagurinn 11. maí

- Þjóðskrá birtir tölur um fjölda þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum
- Efnahagslegar skammtimatölur fyrir júní birtar

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

Lífeyrissjóðir stærstu eigendur hlutabréfa

Innlendir aðilar eiga í kringum 75% af hlutabréfum í félögunum á Aðallista Kauphallarinnar en erlendir aðilar 25%. Lífeyrissjóðirnir eru mjög fyrirferðamiklir á hlutabréfamarkaðnum og þá hafa fjárfestingarsjóðir stækkað mikið.

HLUTABRÉFAMARKAÐUR

Magnús Þorlákur Lúðvíksson
magnusl@frettabladid.is

Lífeyrissjóður verslunarmanna (LV) er stærsti eigandi hlutabréfa á Íslandi. Sjóðurinn á 9,2% af markaðsvirði allra hlutabréfa á Aðallista Kauphallarinnar. Þetta kemur fram í Markaðspunktum greiningardeildar Arion banka frá því í gær.

Samanlagt markaðsvirði félögunna tíu er 403 milljarðar króna. Stærstu félögin eru Marel, Össur, Icelandair Group og Eimskip með samanlagt markaðsvirði 294 milljarða. En auk þeirra eru á listanum Hagar, VÍS, TM, Reginn, Vodafone og Nýherji.

Á vefsíðu Kauphallarinnar eru aðgengileg gögn um 20 stærstu hluthafa hvers félags. Samanlagt veita þau gögn upplýsingar um eignarhald á 84% af markaðsvirði félögunna. Benda þær upplýsingar til þess að innlendir aðilar eigi um 75% allra hluta í félögunum á aðallistanum og að erlendir aðilar eigi 25%.

Af innlendu aðilunum eru stóru lífeyrissjóðirnir fyrirferðamiklir en fjórir lífeyrissjóðir eru í hópi tíu stærstu hluthafanna í íslensku félögunum. Eins og áður sagði er LV stærsti einstaki hluthafinn en sá næststærsti er fjárfestingarfélagið Eyris Invest. Raunar á LV 10% eignarhlut í Eyri en stærstu hluthafar Eyris eru feðgarnir Þórður Magnússon og Árni Oddur Þórðarson með 20,2% og 17,3% eignarhluti. Þá á Horn, fjárfestingarfélag Landsbankans, 13,7% hlut í Eyri.

Markaðsvirði hlutfélaga

MILLJÖRÐUM KRÓNA



KAUPHÖLLIN Samanlagt markaðsvirði þeirra tíu félaga sem skipa Aðallista Kauphallarinnar eru 403 milljarðar króna. Þeirra stærst eru Marel, Össur, Icelandair Group og Eimskip.

FRÉTTABLAÐID/GVA

Stærstu hluthafar skráðra hlutabréfa

Hluthafi	Markaðsvirði í milljörðum kr.	Af heild (%)
1. Lífeyrissjóður verslunarmanna	37,2	9,2%
2. Eyris Invest	33,7	8,4%
3. William Demant Invest	33,5	8,3%
4. LSR og tengdir sjóðir	28,8	7,1%
5. Sjóðir Stefnis	27,1	6,7%
6. Gildi lífeyrissjóður	17,4	4,3%
7. Erl. hluth. Össurar aðrir en WDI og ATP	14,4	3,6%
8. Yucaipa-sjóðir	13,1	3,2%
9. Sameinaði lífeyrissjóðurinn	8,6	2,1%
10. Grundtvig Invest ApS	8,5	2,1%
11. Klakki ehf.	7,8	1,9%
12. Sjóðir Landsbréfa	7,5	1,9%
13. Stafir lífeyrissjóður	7,5	1,9%
14. Íslandsbanki hf.	6,6	1,6%
15. Sjóðir Íslandssjóða	6,4	1,6%
16. Columbia Acorn International	6,4	1,6%
17. Hagamelur ehf.	5,3	1,3%
18. ATP	5,0	1,2%
19. Söfnunarsjóðir lífeyrisréttinda	4,9	1,2%
20. Stapi lífeyrissjóður	4,8	1,2%

Af erlendu aðilunum er danski fjárfestingarsjóðurinn William Demant Invest stærsti hluthafinn en félagið er stærsti einstaki hluthafinn í Össuri. Þá er bandaríski fjárfestingarsjóðurinn Yucaipa áttundi stærsti hluthafi Íslands í gegnum eign sína í Eimskip, sem er umtalsverð.

Fjárfestingarsjóðir Stefnis, Landsbréfa og Íslandssjóða eru allir í hópi 15 stærstu

eigenda hlutabréfa á Íslandi en vekja má athygli á því að lífeyrissjóðirnir eiga fjölda hlutdeildarskrírteina í öllum sjóðunum.

Hlutabréfaeign fjárfestingarsjóða hefur vaxið mjög hratt að undanfögnu. Leiða tölur Seðlabankans það í ljós að eign ýmissa innlendra fjárfestingarsjóðum í innlendum hlutabréfum tvöfaldaðist frá því í október í fyrra og þar til í apríl, fór úr tæpum 26 milljörðum króna í 53 milljarða.

Heimkaup stækkaði pakkann og bætti við sig sendlapjónustu Póstsins



Við viljum gera meira fyrir viðskiptavinum okkar og aðstoða þá við að bjóða viðskiptavinum sínum réttar lausnir og hagræða í rekstri – það köllum við að stækka pakkann.

Hafðu samband við Fyrirtækjalausnir Póstsins í síma 580 1090 eða í fyrirtaekjalausnir@postur.is. Þú getur líka skoðað þær lausnir sem í boði eru á postur.is.

www.postur.is

FYRIRTÆKJALAUSNIR



SPARNEYTINN MAZDA CX-5

FJÓRHJÓLADRIFINN
BLUETOOTH 1800 KG DRÁTTARGETA
SNERTISKJÁR 21 CM VEGHÆÐ
BLINDPUNKTSAÐVÖRUN



SPARAÐU MEÐ
SKYACTIV
NÝ TÆKNI FRÁ MAZDA

BEINSKIPTUR FRÁ 5.390.000 KR.
SJÁLFSKIPTUR FRÁ 5.690.000 KR.

Mazda CX-5 er framúrskarandi jeppi búinn byltingarkenndri SkyActiv spartækni Mazda. Ný og öflug vélalína, ný 6 þrepa sjálfskipting og nýr hástyrktarundirvagn gera nýju SkyActiv spartækni Mazda einstaka. Hún skapar fádæma sparneytni samanber nýju bensínvélina sem notar einungis 6,6 lítra með sjálfskiptingu.

Skynvætt fjórhjóladrif (4WD), blindpunktsaðvörun (RVM) og snjallhemlunarkerfi (SCBS) gera Mazda CX-5 öruggari. Bluetooth símaþúnaður, i-stop spartækni, snertiskjár, mikið innanrými, 1800 kg dráttargeta, 21 cm veghæð og stórt farangursrými skapa þér frábært notagildi.

Komdu í reynsluakstur.

Nýir og notaðir bílar: Söludeild er opin alla virka daga frá kl. 9-17 og laugardaga kl. 12-16.

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 8, sími 515 7040 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | mazda.is

Mazda CX-5 4WD 2,0i SkyActiv bensín. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,6 l/100 km. CO₂ losun 155 g/km. Útbúnaður bíls getur verið frábrugðin mynd í auglýsingu.



Öruggur staður til að vera á



Flest ný störf í ferðaþjónustu og fiski

Íslenskur vinnumarkaður hefur breyst eftir hrun. Störfum í tengslum við ferðaþjónustu og sjávarútveg hefur fjölgað mjög en störf í mannvirkja- gæð þurrkast út. Þá hafa nýsköpunarfyrirtæki látið til sín taka síðustu ár.

VINNUMARKAÐUR

Magnús Þorlákur Lúðvíksson
magnusl@frettabladid.is

Starfandi Íslendingum hefur fjölgað mest í ferðaþjónustu og í greinum tengdum fiskveiðum frá bankahruninu árið 2008. Á sama tímabili hefur störfum í tengslum við mannvirkja- gæð fækkað mikið og sömuleiðis störfum í tengslum við fræðslu- starfsemi og kennslu og störfum í fjármálageiranum. Þetta leiða tölur Hagstofunnar um fjölda starfandi í ólíkum atvinnugreinum í ljós en á síðasta ári voru enn tíu þúsund færri starfandi á Íslandi en árið 2008. Markaðurinn kannaði í hvaða geirum ný störf hafa orðið til á Íslandi frá bankahruni.

ÞRÍR ÁHRIFAPÆTTIR HAFT MEST AÐ SEGJA UM VINNUMARKAÐ

Þegar litið er til þess hvar ný störf hafa orðið til á síðustu árum er gagnlegt að byrja á því að skoða hvernig íslenskur vinnumarkaður hefur breyst síðustu ár.

Gylfi Zoëga, prófessor í hagfræði, hefur ásamt Kjartani Hanssini nýlökkið við ritun á enn óbirtri grein um helstu breytingarnar á íslenskum vinnumarkaði frá aldamótum. Rannsóknir þeirra Gylfa og Kjartans leiddu í ljós að það eru þrjú þættir sem skýra 80% af þeim breytingum sem orðið hafa í landslagi vinnumarkaðarins á þessum tíma.

Gylfi segir að fyrsti þátturinn sé alþjóðlegur og felist í straumi vinnuafli úr framleiðslugreinum yfir í þjónustustarfsemi. Annar þátturinn orsakist af stóriðjuframkvæmdum hér á landi sem fjölgað hafi störfum í orkufrekum iðnaði og hjá veitufyrirtækjum.

„En það er þriðji og síðasti stóri áhrifapátturinn sem er kannski áhugaverðastur en hann felst í fjármagnshreyfingum til og frá Íslandi,“ segir Gylfi og heldur áfram: „Aðstreymi fjármagns olli gengishækkun krónunnar sem gerði innflutning ódýran og hafði einnig í för með sér aukn-



GYLFI ZOËGA



GISSUR PÉTURSSON



HJÁLMAR GÍSLASON

ingu á framboði lánsfjár innanlands í formi gengistryggðra lána með lágum vöxtum. Þetta hafði í för með sér hækkuð eignaverð, aukna fjárfestingu og aukna einkaneyslu.“

Gylfi segir að þessi þróun hafi myndað mikinn viðskipta- halla þar sem erlend lán hafi verið tekin til að greiða fyrir umframneyslu landsmanna. Þá hafi sumar atvinnugreinar eflst á kostnað annarra.

„Störfum fjölgaði í mannvirkja- gæð, fjármála- starfsemi og verslun. [...] Þegar aðstreymi fjármagns breyttist í útstreymi á árinu 2008, erlendir aðilar vildu fá fé sitt til baka, þá féll krónan. Þær atvinnugreinar sem höfðu blómstrað árin 2004 til 2008 dröguð saman en ný störf urðu til í ferðaþjónustu og sjávarútvegi þar sem hagnaður varð nú mjög mikill og samkeppnishæfni meiri en áður,“ segir Gylfi.

FERÐAÞJÓNUSTAN HALDREIPIÐ

Sú saga sem rannsóknir Gylfa og Kjartans segja um þróun vinnumarkaðarins á síðustu árum er staðfest af hagtölum. Sé þróun á fjölda starfandi í ólíkum atvinnugreinum skoðuð á árunum 2008 til 2012 sést að starfandi fjölgaði mest í störfum tengdum ferða- þjónustu og sjávarútvegi á þessum tímabili. Á meðan fækkaði störfum í til dæmis mannvirkja- gæð stórkostlega.

Gissur Pétursson, forstjóri Vinnu- málastofnunar, segir þó að fjöldi annarra geira hafi farið illa út úr bankahruninu. „Í fyrsta lagi kom verkefnastoppið í mannvirkja- gæð mjög illa við tengdar greinar, svo sem arkitekta og verkfræðistofur. Þá varð mik-

ill samdráttur í allri flug- og flutninga- starfsemi og það varð hálfgerð hrun hjá ferða- skrifstofum. Það varð kannski minni samdráttur í fjármála- starfsemi en maður bjóst við en í greinum sem höfðu notið mjög góðs af bönkunum, svo sem á auglýsingastofum, fækkaði störfum talsvert. Þá varð samdráttur í upplýsinga- tækni og útgáfustarfsemi, prentun og hjá fjölmiðlum. Í versluninni fækkaði störfum svo mest í bílasölu og munaðarvöru.“

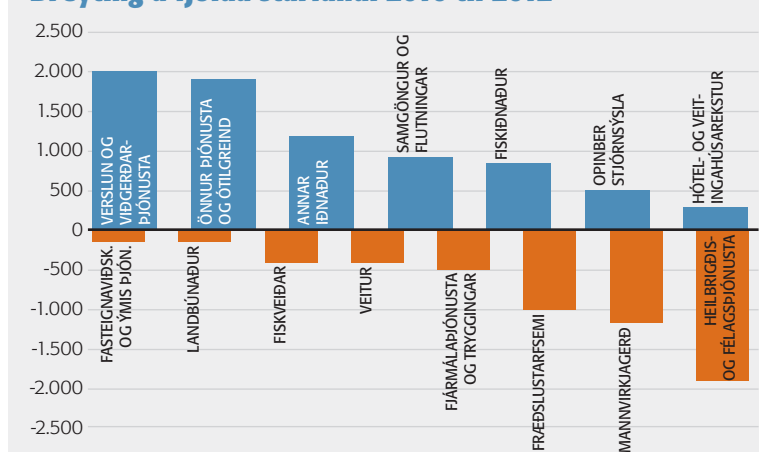
Gissur segir að fyrst eftir bankahrunið hafi það verið frum- vinnslugreinar sem bjuggu til störf. „Sjávarútvegur og landbúnaður héldu sínu striki þótt mikil framleiðni- aukning í sjávarút- vegnum hafi valdið því að störfum hefur ekki fjölgað þar jafn mikið og ella. En svo hefur vita- skuld orðið stór aukning starfa í ferðaþjónustu sem hefur kannski reynst okkar haldreipi,“ segir Gissur.

NÝSKÖPUN HAFT SITT AÐ SEGJA

Sé þróun starfandi í ólíkum at- vinnugreinum skoðuð á árunum 2010 til 2012 blasir við nokkuð önnur mynd en ef þróunin er skoðuð frá árinu 2008. Ástæðan er sú að árin 2008 og 2009 ein- kennast af uppsögnum en við- spyrnan hófst að ráði árið 2010. Sé þróunin skoðuð frá árinu 2008 blandast saman áhrif nið- ursveiflunnar og efnahagsbatans en það er einnig forvitnilegt að skoða einungis hvar störfum hefur fjölgað eftir að efnahags- batinn hófst.

Kemur í ljós að störfum í verslun, ýmissi þjónustu og iðnaði hefur fjölgað talsvert frá árinu 2010. Einn þáttur sem hefur haft nokkuð að segja um þessa þróun er sú mikla gerjun sem átti sér stað í sprotaheiminum á Íslandi eftir bankahrunið.

Breyting á fjölda starfandi 2010 til 2012



Hjálmar Gíslason, fram- kvæmdastjóri Datamarket (sem var einmitt stofnað árið 2008), segir að mörg hundruð störf hafi orðið til hjá nýjum fyrirtækjum á síðustu árum.

„Háskólinn í Reykjavík hefur í rúman áratug verið að fylgjast með starfi sprotafyrirtækja á Íslandi. Segja má að slík starfsemi hafi náð ákveðnum lágpunkti á árunum 2007 til 2008, þegar einungis tvö fyrirtæki voru starfandi hér á landi sem skilgreina mátti sem sprotafyrirtæki. Á meðan efnahagslífið var á fullu í kringum stóriðjuuppbyggingu og svo uppgang bankanna þá var ekkert að gerast í sprotaheiminum,“ segir Hjálmar og heldur áfram: „En svo gerist það í hruninu að það kemur los á fólk, enda miklar breytingar hjá mörgum fyrirtækjum, auk þess sem margir beinlínis misstu vinnuna. Því varð til í byrjun árs 2009 óformlegur klúbbur sem nefndist Hugmyndaraduneytið sem hélt reglulega fundi í rúmt ár. Þarna var bæði fólk sem var með reynslu af stofnun sprotafyrirtækja en líka fólk sem var að stíga sín fyrstu skref og jafnvel stöku fjárfestar.“

Hjálmar segir að meðal þátt- takaenda á þessum fundum hafi verið einstaklingar sem á síð- ustu árum hafi komið að upp- byggingu fjölda nýrra sprota-

fyrirtækja. Má í því samhengi nefna fyrirtæki á borð við OZ, Clara, Gogovic, Meniga, Carbon Recycling International, Plain Vanilla og ReMake Electric, auk Datamarket og fjölda annarra. Segir Hjálmar að hjá þeim fyrirtækjum sem tengst hafi Hugmyndaraduneytinu starfi í dag í kringum 250 manns. Þá séu ótalin afleidd störf og störf hjá eldri fyrirtækjum sem tóku þátt í starfi Hugmyndaraduneytisins og hafa stækkað síðan, svo sem CCP og Marorku.

„Þessi hópur var mjög miðaður við hugbúnaðargeirann en er hins vegar auðvitað bara hluti af þeirri gerjun sem átti sér stað á þessum tíma. Fjöldi annarra fyrirtækja hefur sprottit upp í hefðbundnum þjónustugeirum sem ég hef kannski ekki jafn góða innsýn í. Í því samhengi má nefna ferðaþjónustu, fyrirtæki í tengslum við líftækni-, lyfja- og heilbrigðisþjónustu og fleira,“ segir Hjálmar sem leggur áherslu á að þetta hafi allt verið sjálfsprottið.

Loks segir Hjálmar að rannsóknir frá bæði Bandaríkjunum og Evrópu bendi til þess að mikill meirihluti nýrra starfa verði jafnan til hjá litlum og meðalstórum fyrirtækjum og hvetur því til þess að rekstrarumhverfi slíkra fyrirtækja sé gert sem best.

Félagsmálatröll stýrir fjölskyldufyrirtækinu

Margrét Kristmannsdóttir, framkvæmdastjóri Pfaff og formaður Samtaka verslunar og þjónustu, segist alltaf hafa verið virk í félagsmálum og fer nú fyrir hagsmunabaráttu verslunar- og þjónustuaðila. Hún segir Pfaff rekið eftir gömlum gildum sem margir mættu tileinka sér.

SVIPMYND

Porgils Jónsson
thorgils@frettabladid.is

Margrét Kristmannsdóttir, formaður Samtaka verslunar og þjónustu (SVP), hefur verið áberandi í umræðunni síðustu misseri þar sem hún hefur talað máli kaupmanna í erfiðu árferði þar sem meðal annars er deilt um hátt verðlag og að landsmenn sækja í stórum stíl til útlanda í verslunarferðir.

Í samtali við Markaðinn segist hún hafa gaman af því að vinna í félagsmálum og að hún sjái rofa til í baráttu sem hafi staðið í áratugi.

Margrét er framkvæmdastjóri Pfaff og hefur gegnt starfi formanns SVP frá ársbyrjun 2009, en þar áður hafði hún verið stjórnarformaður og síðar formaður Félags kvenna í atvinnurekstri og í stjórn Félags íslenskra stórkaupmanna, sem varð síðar Félag atvinnurekenda, í átta ár, þar af seinustu árin sem varaformaður.

„Annars hef ég alltaf verið félagsmálatröll og haft gaman af hvers konar hagsmunabaráttu,“ segir Margrét og bætir því við að baráttumál verslunarinnar séu þau sömu nú og áður.

„Okkar hagsmunir felast í því að skapa verslun og þjónustu samþættingu rekstrarskiptum og gerast

í nágrannalöndum okkar. Að það sé ekki verið að leggja á verslun hér á landi skatta og álögur sem ekki þekkjast í löndunum í kringum okkur.“

Slíkt gerir það að verkum, að sögn Margrétar, að verðlag hér á landi er mun hærra en það þarf að vera.

„Þessi barátta hefur staðið í áratugi og færast milli kynslóða, en okkur hjá SVP finnst þó sem okkar sjónarmið sé að koma sterkar fram. Ég held að að fólk sé að átta sig á því að ef á að viðhalda núverandi kerfi, mun verslun halda áfram að flytjast úr landi.“

Margrét segir að útlit sé fyrir að verslun Íslendinga erlendis muni koma til með að aukast enn með auknum ferðalögum á næstunni.

„Við sjáum þetta mikið í smærri raftækjum sem bera þung gjöld, en ekki síður í fatnaði, og það er erfitt að keppa við lönd þar sem fót bera jafnvel ekki einu sinni virðisaukaskatt. Við viljum fá stjórnvöld með okkur til að vinna gegn þessari þróun því að það er ekki eðlilegt að 40 til 50 prósent af fatakaupum eigi sér stað erlendis, og menn geta reiknað það út í krónum og aurum hve miklar tekjur gætu skapast og hve mörg störf ef við næðum þótt ekki væri nema helmingnum af þessum viðskiptum til baka inn í landið.“



MARGRÉT KRISTMANNSDÓTTIR
Margrét hefur gegnt starfi formanns SVP í fjögur ár. Í frítundum finnst henni best að eyða tíma með fjölskyldu og vinum.
FRÉTTABLAÐID/GVA



„Margrét er algjör nagli, hún hikar ekki við að taka að sér verkefni og sinnir því sem hún tekur að sér vel. Hún er afar ósérhlífín, gerir bæði kröfur til síns sjálfs og annarra. Margrét er mikill hundavinur, svo mikill að hún á það til að taka hundana með sér á stjórnarfundi, sem verður að teljast afar óvenjulegt. Það fer Margrétu afar vel að flytja ræður, bæði er hún rökföst, myndin og svo liggur henni mjög hátt rómur, hún þarf svo sannarlega ekkert hljóðkerfi til þess að koma skilaboðunum á framfæri. Margrét er sannkölluð fyrirmynd kvenna í viðskiptum.“

Sigríður Margrét Oddsdóttir
vinkona Margrétar



„Við Magga höfum unnið saman með litlum hléum frá 2001 og aldrei eins náð og frá 2009. Hún tekur öll verkefni sem henni er trúað fyrir af mikilli samviskusemi og hellir sér í þau af ástríðu. Í framgöngu sinni sem formaður SVP í þágu okkar greinar hefur hún sýnt meira vinnuframlag og metnað en það sem ég hef áður upplifað. Hún fylgist mjög náið með því sem við erum að fást við og vinnur að málum af lífi og sál. Það er mikill akkur í því fyrir samtökin að hafa hana sem málsvara og mér finnst bæði ánægja og forréttindi að fá að vinna með svona öflugum einstaklingi.“

Andrés Magnússon
framkvæmdastjóri SVP

hafi ávallt verið rekið eftir sömu gildum.

„Við byggjum á gömlum og góðum gildum sem hafa reynst vel kynslóð eftir kynslóð. Að það sé skynsamlegt að byggja hlutina upp hægt og skuldsetja sig skynsamlega. Viðskipti eru í raun ekki mjög flókin. Þú þarft bara að fá inn meiri tekjur en þú eyðir.“

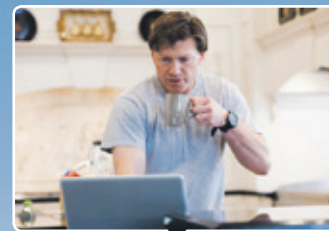
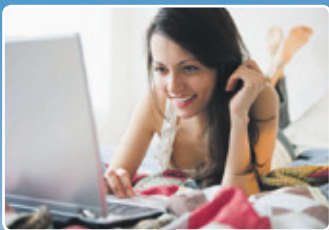
Hún segir að á góðæristímanum fyrir hrun hafi Pfaff mögulega ekki þótt í hópi fínna fyrirtækja.

„En ég held að í dag myndu flestir vilja reka fyrirtæki eins og Pfaff. Fyrirtækið var stofnað 1929 og er enn rekið á sömu kennitölu, en að mínu mati þurfa fyrirtæki í dag einmitt að vinna eftir sömu gildum og við.“

Loksins virka debetkort á netinu

Það eru álíka mörg debet- og kreditkort í umferð á Íslandi. Tekur þín vefverslun við öllum kortum?

Fáðu frekari upplýsingar á www.borgun.is eða í síma 560 1600



Með Borgun tekur þú við öllum kortum – hvar og hvenær sem er



Ármúla 30 | 108 Reykjavík | Sími 560 1600 | www.borgun.is

BORGUN
AUBVELDAR VIÐSKIPTI



GRÆJAN Í NOTKUN Ekki fer mikið fyrir armbandinu FitBit Flex á úlnliði fólks, þaðan sem það nemur hverja hreyfingu þess og jafnvel hversu djúpri hvíld það nær í svefni.

MYND/FITBIT

Nýjung fyrir tækjaglaða unnendur hreyfingar:

FitBit Flex hjálpar fólki að ná árangri

Stöðugar tækniframfarir miða að því að gera fólki lífið einfaldara og hjálpa því á ótal sviðum. Heilsurækt fer ekki varhluta af þessari þróun.

Meðal nýjunga er armband frá bandaríska fyrirtækinu FitBit sem nefnist FitBit Flex. Tækið greinir hreyfingar fólks, mælir orkunotkun og safnar gögnum um hvíld. Upplýsingarnar eru svo sendar þráðlaust í tölvu eða snjallsíma þar sem þær eru greindar og settar fram á skilmerkilegan máta. Í hugbúnaðinum getur fólk svo sett sér ákveðin markmið um hreyfingu á hverjum degi. Lítil ljós á armbandinu sjálfu lýsast svo upp eftir því sem deginum vindur fram og fólk færir nær markmiði sínu. Þegar markinu er náð lýsa öll fimm LED-ljósín á armbandinu.

Í nýrri umfjöllun danska viðskiptablaðsins Børsen um FitBit Flex er græjan sögð slá í gegn hjá hverjum þeim sem prófar. Venjulegu fólki finnst með aðstoð tækisins bæði skemmtilegt og áhuga-vert að fylgjast með hitaeininga-



Í **MAÍBYRJUN** Masayoshi Son forstjóri Softbank kynnr FitBit Flex á tæknisýningu í Tókýó í Japan 7. maí síðastliðinn.

NORDICPHOTOS/AFP

brennslu sinni, gæðum svefns og hversu mörg skref það tekur á degi hverjum. Tækið hjálpi fólki að gera heilsurækt að lífsstíl.

Tæknin er sögð byggja að stórum hluta á Bluetooth 4.0 þráðlausri samskiptatækni sem þurfi mikið minni orku til gagnasendinga en fyrri tækni. Vísad er til umsagna tækniritsins Wired sem segir græjuna nánast gallalaus til síns brúks. Herlegheitin kosta hins vegar sitt, rétt tæpa hundrað dali hjá Amazon.com. Það er nálægt 12.500 krónum og á þá eftir að gera ráð fyrir sendingar- og aðflutningsgjöldum.

- óká

Átti hvorki að vera fræðirit né poppbók

Nýútkomin er bókin Forskot eftir Þórð Sverrisson. Íslenskar viðskiptafræðibækur eru fátíðar. Bókin hjálpar þeim sem móta þurfa og framfylgja stefnu í rekstri.

„Ég vildi skrifa læsilega og hagnýta bók,“ segir Þórður Sverrisson, rithöfundur, meðeigandi og hópstjóri hjá Capacent. Nýverið kom út hjá Forlaginu bók hans Forskot, en í henni er á heildstæðan hátt tekið á lykilvergum í stjórnun fyrirtækja, svo sem stefnumótun og framtíðarsýn, skipulagi og stjórnun, auk viðfangsefna markaðsstarfs af ýmsum toga.

„Bókin byggir eiginlega á þremur þáttum,“ segir Þórður. Hann vísar til ákveðins fræðilegs grunn sem hann hafi orðið sér úti um í námi, bæði í háskóla hér heima og í Viðskiptaháskólanum í Kaupmannahöfn, reynslu af störfum á bankamarkaði hér heima í áratug að námi loknu og svo reynslu af ráðgjafarstarfi með fjölda fyrirtækja eftir að hafa stofnað með fleirum ráðgjafarfyrirtækið Forskot. „Í dag er ég partner í Capacent og búinn að vera í 18 ár í ráðgjöfinni og þar hef ég örugglega kynnst á annað hundrad fyrirtækjum í öllum atvinnugreinum og engin þeirra eru eins.“

Við þennan grunn segist Þórður svo blanda hlutum sem meðal annars snúa að heimspeki- legum vangaveltum sem tvinnar séu í skrifin. „Ég hafði í byrjun mjög skýra mynd af því hvers konar bók ég vildi skrifa og hvernig hún ætti ekki að vera.“ Bókin hafi ekki átt að vera þurrt fræðirit og ekki heldur of poppuð.

Bókin segir Þórður meðal annars skrifað með stjórnendateymi fyrirtækja í huga þar sem hver og einn þurfi að átta sig á stefnu og skipulagi og hvernig ná skuli settu marki.

„Þannig varð líkanið til sem bókin byggir á. Hráefninu helli ég í þetta mót, þennan hring. Ég fór að velta fyrir mér hvað væru lykilsurningarnar sem stöðugt þyrfti að spyrja sig að í rekstri fyrirtækja á samkeppnismarkaði.“

Hringurinn sem Þórður vísar til er „markaðshringurinn“ sem draga á fram kjarnann í stefnu hvers fyrirtækis og innbyrðis tengsl þeirra verk-



ÞÓRÐUR SVERRISSON í Forskoti veltir Þórður upp lykilsurningum sem stjórnendur fyrirtækja þurfa að fást við í rekstri sínum. Árangurinn ræðst svo af því hvert umræðan um skilar þeim. „Þetta er eiginlega gátlisti,“ segir hann.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

efna sem stjórnendur þeirra þurfa að skilja og vinna út frá. Bókin eigi að geta nýst sem nokkurs konar handbók eða umræðugrunnur um þessar lykilsurningar.

„Af því að ég hef í um tíu ár verið að kenna uppi í Háskóla og í gegnum ráðgjöfina veit ég hversu mikið fólk lærir af dæmum, fremur en af fræðikeningum. Ég vildi þess vegna að bókin væri mjög hlaðin lýsandi dæmum sem ég hef sjálfur mikið upplifað og heyrt af.“

Þannig segir Þórður hugmyndina hafa verið að gera bókina sem aðgengilegasta og alltaf með áherslu á hagnýtingu íslensks veruleika.

olkr@frettabladid.isw



SPORTLEGUR SKANDINAVI



Volvo V40

D2 dísil, 5 dyra, 115 hö, 6 gira beinskjptur.
Fær frítt í stæði í 90 mínútur í senn í Reykjavík*.

Volvo V40 frá **4.790.000 kr.**

Volvo V40 R-Design frá **5.180.000 kr.**

Volvo V40 fæst sjálfskjptur

NJÓTTU LÍFSINS MEÐ VOLVO V40
- NÚ Á ENN BETRA VERÐI

KOMDU OG SKOÐAÐU VOLVO V40 Í BRIMBORG Í DAG

OPÍÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

* Volvo V40 D2, eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 3,6 l/100 km, CO₂ 94 g/km. Volvo V40 D2 R-Design, eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 3,8 l/100 km, CO₂ 99 g/km. Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður og gerð getur verið frábrugðin mynd í auglýsingu.

brimborg
Öruggur staður til að vera í



HJÓLAD Forritið er hluti af könnun sem gerð er í tengslum við átakið Hjóláð í vinnuna.

Nýtt snjallsímaforrit:

Kortleggur hjólreiðaleiðir

Nú stendur yfir könnun á leiðavali hjólreiðamanna með einföldu forriti fyrir snjallsíma, svokölluðu appi. Fyrirtækið Saga Traffic stendur að könnuninni fyrir Vega-gerðina og verður stuðst við gögnin sem notendur appsins senda inn til að bæta hjólastíga.

Forritið virkjar GPS-staðsetningarkerfi snjallsíma og skráir sjálfkrafa upplýsingar um leiðir notenda. Vilji hjólreiðamenn taka þátt í könnuninni þarf að svara spurningum í ferðavenjukönnun og svo aftur um hverja ferð að henni lokinni.

Könnunin stendur út þessa viku, til 31. maí. Nánari upplýsingar má finna á www.sagatrafic.is. Appið er eingöngu í boði fyrir eigendur Apple-tækja.

- bph



SMÁRALIND Reginn á fjölda fasteigna, meðal annars verslunarmiðstöðina Smáralind í Kópavogi. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Fjórðungsuppgjör Regins:

243 milljónir í hagnað

Rekstrartekjur fasteignafélagsins Regins námu 882 milljónum króna á fyrstu þremur mánuðum ársins 2013. Þetta kemur fram í árshlutareikningi félagsins sem stjórn þess samþykkti á mánudag. Félagið var skráð í Kauphöllina í fyrra og var fjöldi hluthafa í byrjun maí í ár 933.

Í texta með reikningnum segir að afkoma Regins á fyrsta ársfjórðungi hafi verið góð og í samræmi við áætlanir. Rekstrarhagnaður fyrir söluhagnað, matsbreytingu og afskriftir nam 69% af leigutekjum.

Fasteignasafn Regins samanstendur nú af 34 eignum. Meðal þeirra eru Smáralind og Egilshöll. Útleiguhlutfall safnsins er 96%.

- bph

Væntingavísitala Gallup:

Bjartsýni ríkjandi á ný

Væntingavísitala Gallup mælist nú hærri en hún hefur verið síðan í febrúar 2008. Nú geta Íslenskir neytendur í fyrsta sinn síðan fyrir hrun talist bjartsýnir á efnahags- og atvinnulíf þjóðarinnar.

Vísitalan hækkaði um 14 stig á milli apríl og maí og fór í 101 stig. Það að vísitalan fari yfir 100 þýðir að fleiri segjast vera bjartsýnir en svartsýnir.

Þess ber þó að geta að venjulega hækkar væntingavísitalan í kringum alþingiskosningar. Mælingin fyrir maí var gerð dagana 2. til 8. maí, eftir kosningar en fyrir myndun nýrrar ríkisstjórnar.

Allar undirvísitölur hækkuðu í maí frá fyrra mánuði.

- bph

Sérfræðingur í klasamyndun heldur námskeið um samstarfsleiðir samkeppnisaðila fyrir íslenska stjórnendur fyrirtækja:

„Sterk fyrirtæki vaxa ekki í einangrun“

Íslensk fyrirtæki þurfa að starfa betur saman á sama tíma og þau keppa við hvert annað. Þetta segir ný-sjálenskur sérfræðingur í klasamyndun sem staddur er hér á landi. Hann er hér á vegum Nýsköpunarmiðstöðvar Íslands, sem stendur fyrir námskeiði þar sem fulltrúar íslenskra fyrirtækja fá tækifæri til að kynna aðferðum við klasamyndun.

Klasamyndun er hugtak sem nær yfir þróun á markaði þar sem landfræðilegar þyrpingar tengra

markaðsaðila á sérhæfðum sviðum eiga í samkeppni en einnig í samvinnu.

Ifor Ffowcs-Williams hefur sérhæft sig í þessu og gaf nýlega út vinsæla bók um hagkvæmni klasauppbyggingar. Hann heldur námskeið um hvernig skapa megi klasa um allan heim.

„Sterk fyrirtæki vaxa ekki í einangrun heldur vaxa þau oftast í návígi við svipuð fyrirtæki þar sem fyrir hendi er sérmenntað fólk fyrir rekstur fyrirtækjanna

og önnur fyrirtæki sem geta veitt svipaða þjónustu,“ segir Ffowcs-Williams.

Hann segir klasa myndast með náttúrulegum hætti á markaði og nefnir sjávarútvegsklasann á Íslandi sem dæmi. Þann klasa segir hann sérstakan í heiminum því ólíkt því sem þekkt annars staðar eru litlir sem engir hvatar frá hinu opinbera til klasamyndunar hér.

„Þjónusta opinbera geirans hér er ekki komin jafn langt og í Skandinavíu,“ segir Ffowcs-Willi-



IFOR FFWCS-WILLIAMS

ams. Víðast hvar í Evrópu veitir hið opinbera víðtæka þjónustu við klasa.

- bph



**MENTOR
NÁMS- OG
KENNSLUKERFI
Í SJÖ LÖNDUM**



NÝSKÖPUN EYKUR VERÐMÆTI

Fjöldmörg fyrirtæki í viðskiptum við Arion banka hafa nýsköpun að leiðarljósi í sinni viðskiptaþróun og eru að ná eftirtektarverðum árangri.

Arion banki styður við nýsköpun í atvinnulífinu.

Við bjóðum þér á námskeið

Mörg framsækustu fyrirtæki heims nota **Business Model Canvas** við að þróa starfsemi sína og efla nýsköpun. Við bjóðum þér á námskeið um Business Model Canvas í höfuðstöðvum Arion banka **30. maí nk. kl. 9-10.30.**

Skráning og nánari upplýsingar á arionbanki.is.

 Arion banki



**ÞÓRUNN
JÓNSDÓTTIR**

Alþjóðafæðing

Alþjóðafædd (e. born global) fyrirtæki eru þau sem frá fyrstu stigum horfa á alþjóðamarkað og ætla sér meiri og stærri hluti en að hasla sér völl á heimamarkaði. Það má í raun segja að þau lifi í landamæralausum heimi þar sem allt er mögulegt og brýr eru byggðar milli landa til að auðvelda förina.

Af hverju vilja allir út?

Íslensk sprotafyrirtæki eru mörg hver alþjóðafædd. Íslenski markaðurinn er ekki nógu stór til að hér sé hægt að skapa vaxtarfyrirtæki nema þú þjónir miklum fjölda fólks á almennum neytendamarkaði. Þetta hefur eflaust alltaf verið svona og verður eflaust alltaf svona. Það er líka allt í lagi. Ísland er ekki nafli alheimsins og ekkert að því að þurfa að víkka sjóndeildarhringinn þótt af illri nauðsyn sé.

Helstu hindranir

Það er þó ekki tekið út með sældinni að reka fyrirtæki á Íslandi sem ætlar að leggja undir sig heiminn. Fjarlægð frá markaði, háan flutningskostnað og hægvan vöxt ber hvað hæst. Svo getur smæð samfélagsins verið vandamál sem skapar okkur oft og tíðum barnalegt viðhorf gagnvart markaðssetningu. Við getum nokkuð auðveldlega fengið símanúmer hjá dagskrárgerðarmanni hjá Kastljósi og fengið þáttinn í heimsókn, en við leikum þetta ekki svo auðveldlega eftir í Bretlandi eða Bandaríkjunum. Það er líka frekar auðvelt að skapa hér orðrömsmarkaðssetningu (e. word of mouth). Þú þarft ekki að ná athygli nema 1.000 manns sem bera orðið áfram og áður en þú veist af veit allt landið af þér. Í hinum stóra heimi er þetta aðeins erfiðara. Þá er aðgengi að fjármagni mjög takmarkað hér á landi, sérstaklega að erlendu fjármagni. Eða öllu heldur, erlent fjármagn á ekki greiðan aðgang að íslenskum sprotafyrirtækjum. Gjald-eyrishöftin og allt það. En það er efni í annan pistil.

Tækifærin, ó tækifærin

Því fylgja mýmörg spennandi tækifæri að skapa alþjóðafædd fyrirtæki. Fyrir utan lærdómskúrfuna sem frumkvöðullinn og teymið hans fer í gegnum við það eitt að finna út bestun á flutningsleiðum og hvernig sótt er um gjaldeyri til að geta greitt erlendum birgjum reikninga (já, þetta er skrifað árið 2013), þá fylgja erlendum viðskiptum ný sýn á viðskipti, spennandi vörubrúunar-möguleikar fyrir ókannaða markaði og uppbygging nets af alls konar áhugaverðu fólki. Alþjóðafædd fyrirtæki skapa líka gjaldeyristekjur sem koma sér ekki eingöngu vel fyrir fyrirtækið, heldur einnig samfélagið. Svo ekki sé minnst á tækifærið til að fá að breyta heiminum, þótt ekki væri nema órlítið. Það verður ekki metið til fjár.

Er fyrirtækið með hjartað á réttum stað?

Tölvukerfið er gjarnan hjartað í starfsemi fyrirtækja. Umsjón þess, hýsing og rekstur krefst hins vegar sérfræðipækningar.

Meðan þú einbeittir þér að rekstri fyrirtækisins sjá sérfræðingar Advania um að tölvukerfið þitt sé í réttum takti.

Menntaskólinn á Akureyri

Leggur metnað sinn í að bjóða framúrskarandi kennslu á meðan sérfræðingar Advania sjá um rekstur tölvukerfisins.

MP banki

Veitir viðskiptavinum sínum úrvals bankaþjónustu með öll gögn á öruggum stað í hýsingarsal Advania.

Lækning

Býður upp á viðurkennda sérfræðipjónustu og trúnaðarupplýsingar eru í öruggu skjóli bak við traustan eldvegg Advania.

Mannvit

Sér um faglega verkfræðiráðgjöf og keyrir tölvukerfið sitt á öflugum og áreiðanlegum búnaði frá Advania.

Ókeypis greining

Hafðu samband núna – við bjóðum ókeypis greiningu á tölvukerfinu til **15. júní**. Nánari upplýsingar á www.advania.is/tolvukerfid.

Guðrúnartún 10 | 105 Reykjavík | Sími 440 9000 | advania@advania.is | www.advania.is



SHARP



SHARP SJÓÐSVÉL XE-A147B

8 Vöruflokkar
200 Plu númer
Sjálfvirk dagsetning og tími
Hitaprentun
Rafrænn innri strimill
Mjög auðveld í notkun

Kr. 49.900,-



SHARP SJÓÐSVÉL XE-A207B

99 vöruflokkar
Allt að 2000 PLU númer
Rafrænn innri strimill 9000 línur
Stór LCD skjár
SD kortarauf – hægt að flytja gögn yfir á PC
Sjálfvirk dagsetning og tími
Hitaprentun
Íslenskur strimill

Kr. 69.900,-



SHARP SJÓÐSVÉL XE-A307

99 vöruflokkar.
Allt að 10.000 PLU númer.
SD kortarauf – hægt að flytja gögn yfir á PC
Sjálfvirk dagsetning og tími
Hitaprentun
Íslenskur strimill
Mjög auðveld í forritun

Kr. 89.900,-

ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800
www.ormsson.is

SHARP
E Ð A L V É L