



OYSTER PERPETUAL SUBMARINER DATE

  
**ROLEX**



**MICHELSSEN**  
ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.sviss.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 12. júní 2013 | 22. tölublað | 9. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FINGRAFÖRIN  
OKKAR ERU  
ALLS STAÐAR!

 **Guðjónó**  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

## NÝ SÓKNARFÆRI Í GRÆNUM SJÁVARÚTVEGI

→ Íslensk tæknifyrirtæki í fremstu röð í sjávarútvegi

→ Tilraunaverkefnið Græna fiskiskipið opnar sóknarfæri á alþjóðamarkaði

→ Umhverfisvænar lausnir gætu minnkað olíu- notkun fiskiskipaflotans um fimmtung

SÍÐA 4



## Félag Árna og Hallbjörns fær 50 milljónir í arð frá Högum

Aðalfundur Haga samþykkti á föstudag samhljóða tillögu stjórnar félagsins um greiðslu arðs sem nemur 0,5 krónum á hlut. Arðsréttindadagur vegna arðgreiðslunnar er í dag, arðleysisdagur var á mánudag og útborgunardagur er 26. júní. Tveir stærstu eigendur Haga eru Gildi lífeyrissjóður og Lífeyrissjóður starfsmanna ríkisins. Þeir fá 62,8 milljónir og 52,7 milljónir í sinn hlut. Þriðji stærsti eigandinn er Hagamelur ehf. sem er að helmingi í eigu fjárfestanna Hallbjörns Karlssonar og Árna Haukssonar. Hagamelur fær tæpar 48 milljónir. - mþl

## Ör hagvöxtur í Japan á fyrsta ársfjórðungi þessa árs

Hagvöxtur í Japan mældist 4,1% á fyrsta ársfjórðungi ársins. Þetta leiða nýjar hagtölur frá landinu í ljós en þetta er umtalsvert örrari hagvöxtur en bráðabirgðatölur höfðu bent til. Ríkisstjórn Shinzo Abe forsætisráðherra hefur á síðustu mánuðum hrint í framkvæmd metnaðarfullum aðgerðum með það fyrir augum að koma hagvexti af stað á ný og binda enda á verðhjöðnun í landinu. Verðlag í Japan hefur lækkað flest ár frá því seint á tíunda áratug síðustu aldar. eru aðgerðir ríkisstjórnar Abe þrjúþættar; efnahagslegar örvunaraðgerðir fjármagnaðar af hinu opinbera, ný og frjálslyndari stefna hjá seðlabanka landsins til að auka peningamagn í umferð og frekari aðgerðir til að styðja við langtímahagvöxt. - mþl

## Össur út úr úrvalsvisitölunni

VÍS og TM koma ný inn í OMX16 úrvalsvisitölu Kauphallarinnar frá og með 1. júlí næstkomandi. Á móti detta út Reginn, sem kom beint inn í visitölu um mitt ár í fyrra, og Össur, sem hefur verið hluti af visitölu frá því að hún var endurræst í upphafi árs 2009. Eimskip, Hagar, Icelandair Group og Marel eru eftir sem áður í visitölu. Úrvalsvisitölan er endurskoðuð tvisvar á ári en hún er samsett af þeim sex félögum sem hafa mestan seljanleika í Kauphöllinni. Vægi félaga í visitölu ræðst af flotleiðréttu markaðsvirði sem þýðir að einungis það hlutfé sem ætla má að myndi grunn að virkum viðskiptum í Kauphöllinni er hluti af visitölu. - mþl

# TOK Laun & TOK Bókhald

Íslensku viðskiptakerfin TOK Bókhald og TOK Laun henta vel fyrir sjálfstætt starfandi aðila og lítil fyrirtæki í einföldum rekstri. Nota má snjallsíma og spjaldtölvur til að skrá beint í verkboðhald. Kynntu þér mánaðartilboðið okkar!

Nánar á [www.advania.is/varamanadarins](http://www.advania.is/varamanadarins)

**30%**  
afsláttur í  
júni



 **advania**  
Welcome to IT



# „Netbankinn sparar mér gríðarlega mikinn tíma.“

Í **Netbanka fyrirtækja** hjá Landsbankanum færðu betri yfirsýn yfir fjármál fyrirtækisins, sem skilar sér í hagræðingu og tímasparnaði. Með stillanlegri forsiðu og beintengingu við bókhaldskerfi eru helstu aðgerðir alltaf við höndina. Kynntu þér netbankann á [landsbankinn.is](http://landsbankinn.is).

Alexander Stefánsson  
Frákvæmdastjóri Köfunarþjónustunnar



# Græna byltingin að hefjast á hafinu

**Íslenski sjávarklasinn stefnir að því að fá útgerðir og stjórnvöld með sér í tilraunaverkefnið Græna fiskiskipið. Það miðar að því að sýna það besta sem íslensk tæknifyrirtæki hafa upp á að bjóða í umhverfisvænum lausnum.**

## SJÁVARÚTVEGUR

Porgils Jónsson | thorgils@frettabladid.is

Áratugareynsla Íslendinga af fiskveiðum og bátaútgerð, auk nýstárlegra og frumlegra lausna í þróun tækja og búnaðar, gæti verið lykkillinn að nýrri markaðssókn íslenskra tæknifyrirtækja á alþjóðlegum vettvangi. Nýtt verkefni Íslenska sjávarklasans sem kallast „Græna fiskiskipið“ miðar að því að setja saman, í samstarfi við íslenskar útgerðir, eins konar tilraunaskip í kynningarskyni fyrir íslenska umhverfisvæna tækni. Græna fiskiskipið, með sparneytnari véllum og markvissari veiðafærum, er talið geta markað upphaf nýrra tíma og bæði eftt mynd Íslands sem leiðandi þjóðar í sjávarútvegi og skapað mörg dýrmæt störf hér á landi.

## Milljarðahagsmunir

Íslenski fiskiskipafлотinn er árlega knúinn áfram með um 160.000 tonnum af olíu (miðað við árið 2011), sem er um fjórðungur af heildarolúnotkun Íslendinga, og nemur um tuttugu milljörðum króna á ári. Öll framþróun að því marki að auka orkunýtingu flotans er því beintengd gríðarlegum hagsmunum, ekki bara fyrir útgerðirnar heldur fyrir þjóðarbúið í heild sinni.

Samkvæmt úttekt sjávarklasans, sem byggir á upplýsingum frá tæknifyrirtækjunum sjálfum og tilraunum sem gerðar hafa verið með búnað þeirra og hönnun, má áætla að hægt sé að spara að minnstu kosti fimmtung af olíukostnaði, eða um fjóra milljarða króna.



**HÚS SJÁVARKLASANS** Innan Sjávarklasans eru tugir fyrirtækja sem vinna saman að því að auka virði fyrirtækjanna. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

## Blómlegur tækniðnaður

Í greinargerð sem sjávarklasinn hefur tekið saman um Græna fiskiskipið segir að tækniþróunir sem þróaðar hafa verið hér á landi hafi oftast en ekki farið hljótt, enda séu mörg fyrirtækjanna sem um ræðir enn þá lítil. Meðal þess sem þegar liggur þó fyrir er hönnun á skipum sem skila miklum togkrafti miðað við orkunotkun, aflstyrkerfi sem dregur úr olíunotkun, stýranlegir toghlerar sem miða að því að vernda lífríki hafsbotnsins, rafknúnar togvindur og allt niður í umhverfisvæn hreinsiefni. Auk þess býður nýleg tækni upp á frekari fullvinnslu afurða og íslensk kælifyrirtæki hafa náð árangri í því að auka gæði og orkunýtingu.

Tæknifyrirtæki í sjávarklas-

## HVAÐ ER SJÁVARKLASINN?

Íslenski sjávarklasinn er samstarfsvettvangur íslenskra fyrirtækja sem tengjast sjávarútvegi og hefur það að markmiði að auka virði þeirra fyrirtækja sem starfa í klasanum. Íslenski sjávarklasinn varð til sem rannsóknarverkefni við viðskiptafræðideild HÍ árið 2010. Fyrirtækið var svo stofnað árið 2011 á grundvelli svokallaðrar klasafræði. Samstarfsfyrirtæki Sjávarklasans eru nú á fimmta tug.

Sjávarklasinn er einnig samstarfsvettvangur þar sem reglulega eru haldnir fundir og vinnustofur hagsmunahópa innan sjávarklasans þar sem leitast er við að knýja fram hugmyndir og efla traust.

anum eru 70 talsins. Velta þeirra á síðasta ári var 66 milljarðar króna, sem er aukning upp á 16% frá árinu á undan. Marel og Hampiðjan eru stærstu tækniyrirtækin í sjávarklasnum, en velta þeirra nemur um 58% af heildarveltu geirans að því er fram kemur í nýrri úttekt.

## Byggt verði tilraunaskip

Græna fiskiskipið er hugsað sem næsta skrefið í því að þróa og sannreyna búnað frá íslenskum fyrirtækjum, en að því er höfundar greinargerðarinnar segja þarf að koma til frekari fjárfesting. Íslenskar útgerðir hafi sýnt nýsköpun í geiranum áhuga

en raunverulegar fjárfestingar hafi verið litlar „vegna óhagstæðs skattaumhverfis og neikvæðrar umræðu“, eins og þar segir. Græna fiskiskipið verði eins konar tilraunaskip til að prufukeyra nýjan búnað.

Mælst er til þess að útgerðir taki sig saman um að ein útgerð framkvæmi umræddar breytingar á einu skipi og starfræki Græna fiskiskipið. Um verður að ræða gríðarmikla fjárfestingu og því mikilvægt að beita klasa- aðferðarfræði þar sem margir koma að. Tæknifyrirtæki veiti þá afslátt af vinnu, útgerðir dreifi áhættu af rekstri skipsins og rannsóknarsjóðir og stjórnvöld komi einnig að verkefninu.

Ef og þegar Græna fiskiskipið kemst á reksþöl sé hægt að hefja markaðsátak fyrir íslenska hönnun á grænu fiskiskipi erlendis, í samstarfi við Íslandsstofu.

## Horft til hagkvæmninnar

Gunnar Ellert Geirsson, sem fer fyrir hópi tæknifyrirtækja í sjávarklasnum, segir í samtali við Markaðinn að vinnan að baki þessu verkefni hafi staðið um nokkra hríð.

„Menn hafa mikið verið að horfa í hagkvæmnina síðustu ár. Að skipin eyði minni olíu og að allir þessir hlutir, veiðarfæri, vélar, skráfur og fleira, séu settir rétt saman til að skila sem mestri hagkvæmni í rekstri,“ segir Gunnar.

„Lengi vel var hugsunin sú að eftir því sem þú varst með stærri og öflugri skip, hengdir þú bara stærri og þyngri veiðarfæri aftan í, óháð því hvort það skilaði sér í meiri afla eða verðmætari afla. En það hefur verið mikil hugarfarsbreyting síðustu ár og menn eru að átta sig á því að það borgi sig kannski frekar að hafa minni vélar í skipunum og stærri skráfur og hafa veiðarfærin léttari og láta þau virka betur í sjónum. Þannig má nýta orkuna betur og sjá til þess að það sem brennt er fari í það að knýja skipið áfram.“

## Útgerðirnar hafa tiltrúna

Gunnar segir að engin ný vísindi felist í þessari hugsun. Íslendingar verði þó að horfa á heildar-samsetninguna þegar skip er sett upp. Tæknifyrirtækin í Sjávarklasnum séu að horfa til þess að íslenskir hönnuðir, og þekkingin sem er til staðar á Íslandi, fái að njóta sín í þeirri endurnýjun á flotnum sem þau telja vera óumflýjanlega, enda sé meðalaldur stærri skipa hér á landi um 33 ár, miklu hærri en í flestum nágrannalöndunum. Mikil tækifæri eru til staðar, þrátt fyrir að smíði skipsins sjálfs og stálvinna fari fram erlendis, því að kostnaður við búnað og uppsetningu er um 80% af heildarbyggingarkostnaði skipa.

Lykilatriðið til að koma Græna fiskiskipinu á reksþöl er þó að fá útgerðirnar til að taka þátt og fjárfesta í verkefninu, en til þess er leikurinn auðvitað gerður.

„Í tæp þrjú ár höfum við verið að kynna þetta verkefni fyrir öllum útgerðum í landinu og svarið er næstum alltaf það sama; menn sjá ekki fram á að geta fjárfest fyrir milljarða í skipi, en ég vona að það fari að breytast núna. Þörf er til staðar og það skortir ekkert á tiltrú útgerðanna á tækniþekkingu innanlands, en framhaldið snýst um hvort útgerðirnar hafi svigrúm til að fjárfesta eða ekki.“

## GRÆNA FISKISKIPIÐ

### Vinnsla um borð

Góð nýting á hráefni er veigamikil skref í átt að umhverfisvænni iðnaði og á því sviði stendur íslenskur sjávarútvegur flestum framur. Fjöldmörg íslensk tæknifyrirtæki hafa mikla reynslu í þróun vinnslutækni og má þar helst nefna Marel, en íslensk kælifyrirtæki hafa einnig náð góðum árangri.

### Togspil

Til að draga úr orkunotkun vegna togspila vinnur Naust Marine að þróun togspila sem knúin eru rafmagnni en ekki með glussakerfi, sem er algengara en orkufrekara. Glussakerfi eru almennt orkufrek og mikla orku má einnig spara með því að nota búnað sem kveikir á glussadælum þegar þær eru í notkun í stað þess að hafa þær gangandi allan sólarhringinn óháð notkun.

### Vistarverur sjómanna

Káeturnar eru hitaðar með varma frá útblæstri.

### Skrokkurinn

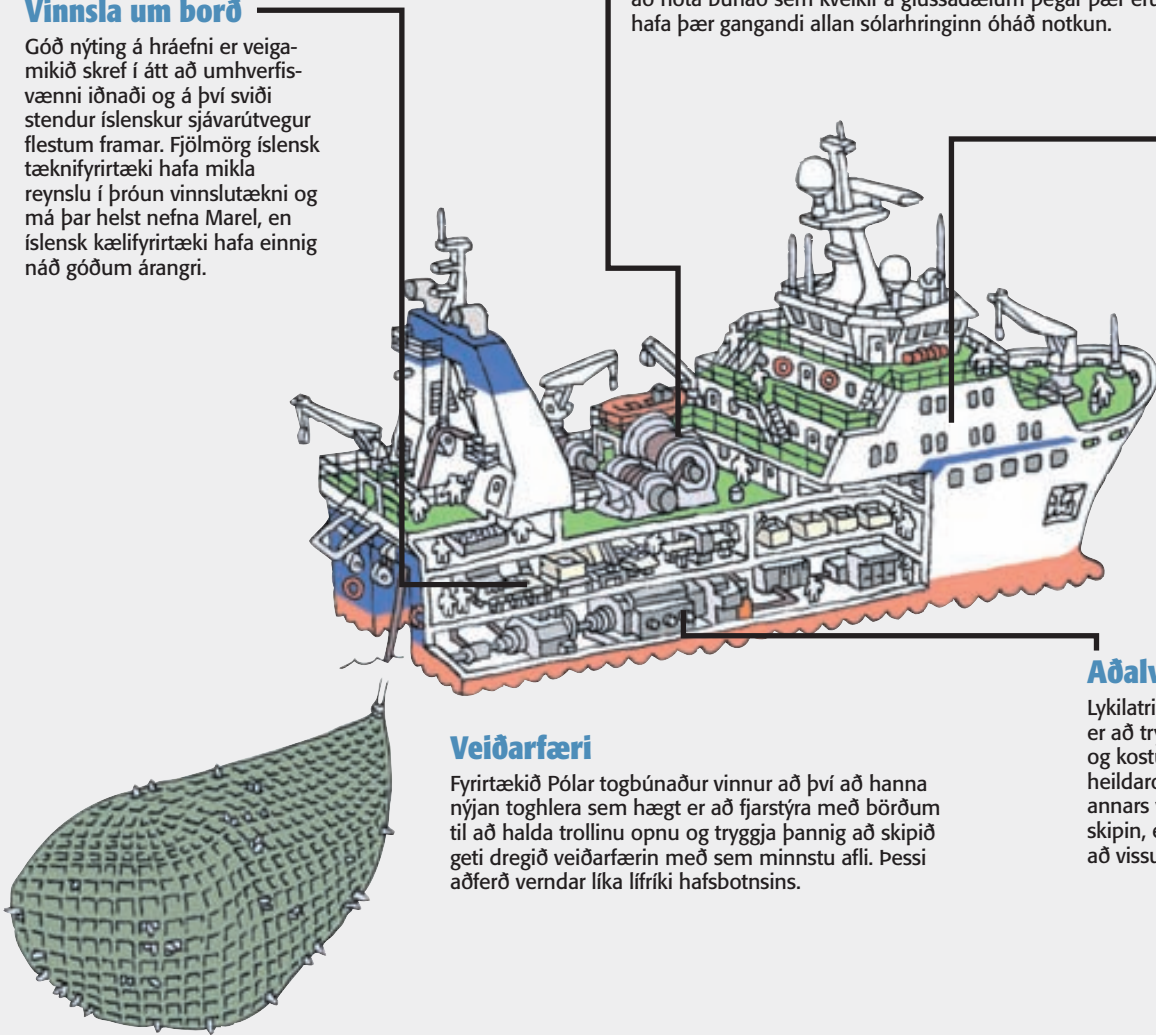
Skipsskrokkurinn þarf að vera hannaður með það að sjónarmiði að hámarka flæði sjávar að skráfunni og hlutfall lengdar og breiddar þarf að vera þannig að það henti notkun. Skip sem þurfa að ganga hratt, til dæmis uppsjárskip og freigátur, eru byggð löng og mjög, en þau sem þurfa á stöðugleika og stefnufestu að halda, til dæmis togarar, eru höfð styttri og breiðari.

### Aðalvélar

Lykilatriðið í bættari orkunýtingu á fiskiskipum er að tryggja að aðalvélin sé eins sparneytin og kostur er, þar sem hún tekur 75% af heildarorkunotkun skipsins. Það má meðal annars vinna með því að setja minni vélar í skipin, en á móti hafa skráfurnar stærri (upp að vissu marki).

### Veiðarfæri

Fyrirtækið Pólar togbúnaður vinnur að því að hanna nýjan toghlara sem hægt er að fjarstýra með bördum til að halda trollinu opnu og tryggja þannig að skipið geti dregið veiðarfærin með sem minnstu afli. Þessi aðferð verndar líka lífríki hafsbotnsins.





# Biskupssonur með stangveiðidellu

**Sigurður Hannesson hefur látið nokkuð að sér kveða í þjóðmálaumræðunni síðustu ár. Sigurður starfar sem framkvæmdastjóri eignastýringar MP banka en hann er doktor í stærðfræði með próf frá Oxford-háskóla.**

## SVIPMYND

Magnús Þorlákur Lúðvíksson  
magnusl@frettabladid.is

Stærðfræðingurinn Sigurður Hannesson hefur verið áberandi í þjóðmálaumræðu síðustu misseri. Hann var einn af stofnendum InDefence-hópsins og hefur þar að auki verið einn helsti ráðgjafi Sigmundar Davíðs Gunnlaugssonar, forsætisráðherra. Sigurður starfar sem framkvæmdastjóri eignastýringar MP banka en utan vinnu stundar hann stangveiði.

„Ég er stærðfræðingur að mennt, kláraði grunnám hér heima en fór að því loknu beint til Oxford í Bretlandi þar sem ég stundaði doktorsnám. Framan af hafði ég áhuga á að gerast fræðimaður en áttaði mig síðar á því að það átti kannski ekki við mig. Þegar ég kláraði doktorsnámið árið 2007 var ég því farinn að líta í kringum mig og hafði myndað með mér áhuga á fjármálagæiranum,“ segir Sigurður sem var ráðinn til Straums vorið 2007.

Sigurður segir að hann hafi náð góðum tveimur mánuðum af góðærinu en síðan hafi farið að síga á ógæfuhliðina. „Þetta var þó mjög forvitnilegur tími og þarna á einu ári öðlaðist maður margra ára reynslu eins og einhver sagði.“

Um mitt ár 2010 var Sigurður ráðinn framkvæmdastjóri

Júpítars, rekstrarfélags verðbréfasjóða í eigu MP banka, og stóð í uppbyggingu þess félags þar til honum var boðið að gerast framkvæmdastjóri eignastýringar MP banka. Við því starfi tók hann í janúar.

Spurður um sín helstu áhugamál svarar Sigurður: „Stangveiði er aðaláhugamálið. Ég veiddi maríulaxinn á tvítugsafmælinu og hef síðan reynt að komast í veiði nokkrum sinnum á sumri. Þar fyrir utan hef ég verið leiðsögumaður í Haffjarðará sem hefur veitt mér nýja sýn á þetta sport.“

Þá segist Sigurður einnig njóta þess að taka þátt í félagsmálum en hann er varamaður í sóknarnefnd Dómkirkjunnar. Þá var hann einn af stofnendum InDefence-hópsins og hefur tekið þátt í starfi Framsóknarflokksins eftir að Sigmundur Davíð, vinur Sigurðar, varð formaður flokksins. „Við Sigmundur höfum verið vinir síðan við kynntumst úti í Oxford. Við erum báðir hugsjónamenn og því lágu leiðir okkar saman aftur í InDefence og svo í pólitíkinni,“ segir Sigurður sem segist ánægður í sínu starfi þegar hann er spurður hvort frekari þátttaka í þjóðmálum heilli.

Sigurður er giftur Gunnhildi Ástu Guðmundsdóttur og eru þau búsett í vesturbæ Reykja-



**SIGURÐUR HANNESSON**  
Sigurður stefndi lengi að því að verða fræðimaður og fór því í doktorsnám en endaði í fjármálagæiranum. FRÉTTABLAÐID/VALLI

## STRANGHEIÐARLEGUR MAÐUR OG HAMHLEYPA TIL VERKA

„Ég kynntist Sigurði fyrir sex árum hjá Straumi fjárfestinga-banka. Mér varð strax ljóst að hann myndi ná langt enda strangheiðarlegur og framkvæmir aldrei að vanhugsuðu máli. Hann er mjög fylginn sér og gagnrýninn en hins vegar alltaf tilbúinn til að setjast niður og hlusta á mótrök.“

**RAGNAR PÁLL DYER**  
framkvæmdastjóri Júpítars

víkú. Sigurður bjó þar einnig sín fyrstu ár en fluttist nokkuð um landið á æskuárunum og

„Sigi er bráðgreindur og ansi fljótur að sjá kjarnann í þeim málum sem hann kemur nálægt. Hann er skiljanlega talnagleggi er flestir en hefur einnig einstakt lag á að setja tölur í samhengi við hluti og draga af þeim ályktanir sem reynast oftar en ekki réttar. Fylginn sér og hreinskiptinn. Hann er hamhleypta til verka og vinnur jafnan hraðan en samstarfsmenn og hefur af þeim ástæðum stundum takmarkaðan skilning á hægagangi sem sumir hafa kosið að túlka sem neikvæðan þátt í fari hans. Það er alltaf stutt í húmorinn hjá honum,

hann hefur einstakt lag á að segja góðar sögur og leggur sig fram við að þefa uppi nýjar sögur og leggja á minnið sem hann setur svo fram á hárrétta augnabliki í góðra vina hópi. Mikil fluguveiðimaður og með þroskaðan tónlistarsmekk þrátt fyrir ungan aldur.“

**BENEDIKT GÍSLASON**  
framkvæmdastjóri fjárfestingarbankasviðs MP banka

bjó meðal annars á Hvanneyri og í Bolungarvík. Ástæðan er sú að móðir Sigurðar, Agnes M.

Sigurðardóttir, sem nú er orðinn biskup þjóðkirkjunnar, starfaði þar sem prestur.

# Starfar hjá stærsta banka í heimi

**Elísabet Guðrún Bjarnadóttir gerir það gott í London. Aðeins 25 ára gömul fékk hún starf hjá JP Morgan Chase, sem er einn stærsti banki í heimi. Elísabet segir gott að vera Íslendingur í útlöndum en stefnir þó heim að lokum.**

## FRÉTTAVIDTAL

Lovisa Eiríksdóttir | lovisa@frettabladid.is

Elísabet Guðrún Bjarnadóttir var aðeins 25 ára gömul þegar hún fékk starf hjá JP Morgan Chase, sem er einn stærsti banki í heimi ef lítið er til eigna. Síðastliðin sex ár hafa verið einkar viðburðarík hjá Elísabetu en hún fluttist til Bandaríkjanna árið 2007 þar sem hún hóf meistaranám í fjármála-verkfræði í Cornell-Háskóla í New York. Ári seinna fékk hún sumarstarf hjá JP Morgan í New York og eftir útskrift var hún svo ráðin í fullt starf hjá bankanum. Árið 2010 fluttist hún til London þar sem hún byrjaði að starfa hjá bankanum þar í borg.

„Ég vinn í deild sem er blanda af áhættu-stýringu og markaðsviðskiptum. Markmið deildarinnar er að lágmarka skuldaáhættu bankans eða þá áhættu sem hlýst af útlánnum bankans og afleiðuviðskiptum. Þannig er deildin mín eins konar tryggingarfélag innan bankans, þar sem aðrar deildir bankans borga minni deild lítið tryggingargjald og í staðinn tryggjum við viðskipti þeirra,“ segir Elísabet.

JP Morgan er einn af stærstu bönkum í heimi en þar vinna yfir 200 þúsund manns. Bankinn var jafnframt einna fyrstur til að halda uppi heilu sviði sem miðstýrir mótaðilaáhættu á

**ELÍSABET GUÐRÚN BJARNADÓTTIR**  
Elísabet gerir það gott í London.



einum stað og skyldar allar deildir innan bankans til þess að tryggja viðskipti sín með þeim hætti sem Elísabet vinnur að. „Á ensku heitir þetta fyrirkomulag Credit Valuation Adjustment og er sífellt að verða vinsælla hjá öðrum fjármálastofnunum, þá aðallega eftir hrundi.“

## HJÁLPAR AÐ VERA ÍSLENDINGUR

Aðspurð hvernig sé að vera Íslendingur í London eftir að breska stjórnin setti hryðju-verkalög á landið segir Elísabet að hún finni ekki mikið fyrir því. „Einstaka sinnum er skotið á mig og gert grín að þessu en annars hefur mér bara fundist ég ávallt græða á því að vera Íslendingur, bæði í Bandaríkjunum og hér í London.“

Elísabet segir að Bretum þyki Ísland mjög áhugavert land og að fólk sé yfirleitt mjög forvitið að heyra um landið. Einnig telur hún að það hafi hjálpað sér töluvert að vera Íslendingur þegar hún fékk inngöngu inn í Cornell-háskóla í New York. „Cornell hefur góða reynslu af íslenskum námsmönnum en einnig er skemmtilegt að segja frá því að skólinn er með stærsta safn íslenskra bókmennta í heiminum utan Íslands,“ segir Elísabet sem telur að innganga inn í Cornell hafi verið stærsta skrefið að framanum.

## FÉKK STARFIÐ RÉTT EFTIR HRUN

„Það var í raun mjög mikil heppni að ég fékk fullt starf hjá JP Morgan í London. Hrunið var þá nýskolið á og allt á öðrum endanum, ég var hins vegar að vinna í áhættustýringu sem er hugsanlega eitt af fáum sviðum sem ekki voru að draga saman seglin á þeim tíma,“ segir Elísabet og hlær. Einnig segir hún að Cornell hafi lagt mikla áherslu á að búa til góða ferilskrá og að koma nemendum sínum í góðar stöður, strax frá fyrsta degi.

Elísabet var í Verslunarskóla Íslands og útskrifaðist árið 2003. Eftir stúdentspróf ákvað hún að fara í byggingarverkfræði í Háskóla Íslands og



**JP MORGAN BANKI** Höfuðstöðvar bankans þar sem Elísabet starfar. JP Morgan er stærsti banki í heimi með tilliti til eigna og þar vinna yfir 200 þúsund manns. NORDICPHOTOS/APP

kláraði það nám árið 2006. „Ég fann það strax í Verzló að fjármál heilluðu mig en ákvað engu að síður að velja byggingarverkfræðina þar sem ég vildi fá góðan grunn í stærðfræði og öðrum raunvísindum.“ Um leið og hún heyrði af því að það var eitthvað til sem heitir fjármálaverkfræði ákvað hún að sækja um í Cornell, sem varð til þess að hún fékk draumastarfið. „Fjármál hafa alltaf heillað mig og ég er mjög ánægð að hafa breytt um stefnu,“ segir Elísabet.

## EINA KONAN Í DEILDinni

Elísabet er eina konan í sinni deild í London, en segist þó finna fyrir ákveðnum meðbyr vegna þess að hún er kona og það ríkir jákvæð mismunum í atvinnulífnum. „Það er nefnilega algengt í fjármálagæiranum hér úti að konur staðni í starfi, taki síður að sér krefjandi verkefni og sækji minna í stjórn-

unarstöður þegar líður á. Ég hef fundið fyrir því að stjórnendur meta það því mikils þegar kona er tilbúin að leggja allt í sölurnar,“ segir Elísabet en telur þó að konur eigi ekki að vera að velta sér of mikið upp úr því af hvaða kyni þær eru. „Mér finnst konur oft búa til vandamál sjálfar þegar þær fara að hugsa of mikið um að þær séu konur,“ segir Elísabet sem er þó hlynnt því að til séu hópar sem berjast fyrir aukinni þátttöku kvenna í atvinnulífnum.

## STEFNIR HEIM

Þrátt fyrir mjög góða velgengni í útlöndum stefnir Elísabet að því að koma heim að lokum, hvort sem það verður eftir eitt ár eða tíu. „Ég hef í raun ekki ákveðið hvað ég vil starfa við í framtíðinni en á meðan vinnan er krefjandi og borgar reikningana þá er ég ánægð.“

## NÝR FORD **KUGA** TITANIUM

Jeppi sem þú getur talað við? Sem svarar símtölum og spilar tónlist fyrir þig? Sem hringir sjálfkrafa eftir aðstoð í neyð? Sem opnar fyrir þig skottið þegar þú ert með báðar hendur fullar? Nýi Ford Kuga gerir þetta fyrir þig. Hann er svo snjall að í raun er hann snjalljeppi. Kynntu þér hvernig Ford gerir líf þitt þægilegra. Komdu og prófaðu.

**KRAFTMIKILL  
UNDRAYERÐUR  
GLÆSILEGUR  
AFAR SNJALL**



### FORD **KUGA** TITANIUM

BEINSKIPTUR FRÁ  
**5.790.000 KR.**

SJÁLFSKIPTUR FRÁ  
**6.190.000 KR.**

FORD KUGA ER ÖRUGGASTI BÍLLINN  
Í SÍNUM FLOKKI SKV. EURO NCAP



[ford.is](http://ford.is)



Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík    Brimborg Akureyri  
Bíldshöfða 6            Tryggvabraut 5  
Sími 515 7000           Sími 515 7050

Nýje og notaðir bílar: Söluveildir eru opnar alla virka daga kl. 9-17



## Hin hliðin

MARÍA LOVÍSA ÁRNADÓTTIR

**Hvað ert þú að hanna?**

Lítu upp frá þessum pistli um stund og horfðu í kringum þig. Allt sem fyrir augu ber er á einn eða annan máta hannað; umhverfið, húsgögn, lýsing, merkingar, tækni- og hugbúnaður sem og kaffibollinn sem þú drekkur úr. Fyrir utan glugga má sjá götur, gangstéttir og landslag sem einnig er hannað og uppsett á fyrir fram ákveðinn máta. Hvort sem við gefum því sérstakan gaum eður ei þá er meira og minna allt í okkar daglega lífi afkastur hönnunar og erum við öll í sífelldri hönnunavinnu, bæði í lífi okkar og starfi.

### Víðtæk áhrif hönnunar

Án hönnunar væri heimur okkar ekki eins og hann er. Hönnunargugsun ýtir undir nýsköpun, ögrar norminu, horfir til framtíðar og bætir tækni og ferla. Hönnunargugsun skoðar hluti í stóru samhengi, vegur og metur óteljandi möguleika og brýtur aðgerðir niður í skipulegar einingar svo hægt sé að láta bjartari framtíðarsýn verða að veruleika.

Flestir meðvitaðir stjórnendur gera sér vel grein fyrir þessu og nýta sér hönnunarfæfileika í sínum rekstri. Þeir skilja að viðskiptaumhverfi samtímans væri einfaldlega ekki það sem það er nú án tilkomu hönnunar.

### Víðskiptavinir vænta hönnunar

Góð og vel útfærð hönnun er ekki lengur forréttindi sem aðeins útvaldir hafa aðgang að heldur er úthugsuð hönnun nokkuð sem viðskiptavinir eru farnir að vænta. Með því að nýta sér færni góðra hönnuða má gera lítil sem stór fyrirtæki eftirsóknarverðari og enn meira áberandi. Einnig skapar góð og vel útfærð hönnun traust til fyrirtækja og til þeirrar vöru og þjónustu sem þau hafa upp á að bjóða. Þau fyrirtæki sem skara fram úr á markaði eru einmitt þau fyrirtæki sem sjá hönnun sem lykilhluta af sínum rekstri. Apple væri ekki það alþjóðlega sterka auðkenni sem það nú er án sterkrar og óhaggandi áherslu á hönnun og hönnunargugsun, enda er hönnunargugsun víðriðin alla snertifleti, hvort sem það varðar vörumerkið, umhverfi rekstursins, vörurnar sjálfar, umbúðir, vefviðmót, ferla, þjónustu eða viðmót starfsfólks.

### Öld hönnunarinnar

Á síðustu áratugum hefur vegur hönnunar aukist til muna og mun án efa halda áfram út þessa öld enda fara væntingar viðskiptavina ekki minnkandi. Hefur hönnun og hönnunargugsun því aldrei skipt fyrirtæki meira máli en nú og ætti enginn sem vill starfa í framsæknum rekstri að horfa fram hjá mikilvægi þess að starfa með fólki sem hefur færni til þess að hugsa frá þessu skapandi og lausnamiðaða sjónarmiði. Þegar kemur að hönnun og viðskiptum þá eru þetta ekki tveir aðskildir pólar heldur tvær hliðar á sama peningi.



Nú er komið app fyrir Fréttablaðið:

# App sem þú þarft

Nýtt í spjalddölvuna og snjallsímann



Fáðu Fréttablaðið ókeypis í spjalddölvuna og snjallsímann með nýja Fréttablaðsappinu. Nú er hægt að nálgast Fréttablaðið hvar sem er, á hverjum morgni. Sláðu inn Fréttablaðið á Google Play eða í App store og náðu í appið.



FRÉTTABLAÐIÐ

## SHARP



### SHARP SJÓÐSVÉL XE-A147B

8 Vöruflokkar  
200 Plu númer  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Rafrænn innri strimill  
Mjög auðveld í notkun

Kr. 49.900,-



### SHARP SJÓÐSVÉL XE-A207B

99 vöruflokkar  
Allt að 2000 PLU númer  
Rafrænn innri strimill 9000 línur  
Stór LCD skjár  
SD kortarauf – hægt að flytja gögn yfir á PC  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strimill

Kr. 69.900,-



### SHARP SJÓÐSVÉL XE-A307

99 vöruflokkar.  
Allt að 10.000 PLU númer.  
SD kortarauf – hægt að flytja gögn yfir á PC  
Sjálfvirk dagsetning og tími  
Hitaprentun  
Íslenskur strimill  
Mjög auðveld í forritun

Kr. 89.900,-

## ORMSSON

LÁGMÚLA 8 · SÍMI 530 2800  
www.ormsson.is

SHARP  
E Ð A L V É L