



OYSTER PERPETUAL DATEJUST II



ROLEX  
MICHELSEN  
ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909  
Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.sviss.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 20. nóvember 2013 | 33. tölublað | 9. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

GÖNGUM  
HREINT  
TIL VERKS!



Guðjón Ó  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



## BÓKAÚTGÁFA ÁRSINS VELTIR 4,6 MILLJÖRDUM

→ 125 útgefendur eiga samanlagt um sjö hundruð titla samkvæmt Bókatiðindum 2013.

→ Fimm stærstu útgáfufyrirtækin gefa út um 44 prósent af bókaútgáfu ársins.

→ Ítarleg umfjöllun um bókamarkaðinn á Íslandi.

SÍÐA 4

## Verðbólga fari niður í 3,5%

Greiningardeild Arion Banka spáir 0,2 prósent verðbólgu í nóvember. Ef spá bankans gengur eftir mun ársverðbólga mælast 3,5 prósent og þá lækka um 0,1 prósentustig milli mánaða.

„Við gerum ráð fyrir því að húsnæðiskostnaður og flugfargjöld verki til hækkunar að þessu sinni, auk þess sem við gerum ráð fyrir þeim möguleika að einhver fyrirtæki séu byrjuð að brynja sig fyrir áhrifum kjarasamninga – þótt áhrifin séu tiltölulega lítil í spá okkar,“ segir í spá Greiningardeildarinnar.

- hg

## VÍS hagnast um 950 milljónir

„Rekstur félagsins gekk vel á þriðja ársfjórðungi og nam hagnaðurinn tæpum 950 milljónum króna,“ segir Sigrún Ragna Ólafsdóttir, forstjóri VÍS, í tilkynningu félagsins um árshlutauppgjör þess.

Þar segir að hagnaður félagsins á fyrstu níu mánuðum ársins hafi verið 2.043 milljónir króna eftir skatta en hafi verið 1.746 milljónir á sama tímabili 2012.

Í uppgjöri VÍS kemur fram að iðgjöld tímabilsins hafi numið 12.029 milljónum en þau voru 12.128 milljónir á sama tímabili í fyrra.

- fbj

## Ný útgáfa af EVE Online kynnt

Íslenska leikjafyrirtækið CCP gaf í gær út sína tuttugustu útgáfu af tölvuleiknum EVE Online. Nýja útgáfan heitir Rubicon og kemur út á tíu ára afmælisári leiksins.

CCP segir í tilkynningu að Rubicon gefi spilurum leiksins aukið frelsi og möguleika til að kanna ný svæði EVE-heimsins, sem í dag samanstendur af yfir 340 þúsund tunglum, 67 þúsund plánetum og 7.929 sólkerfum.

„Með Rubicon erum við að taka fyrsta stóra skrefið í átt að nýrri framtíðarsýn fyrir EVE Online á öðrum áratug leiksins. Þetta er byrjunin á nýrri röð viðbóta við leikinn sem mun breyta heimi EVE Online, New Eden, um alla tíð,“ segir Andie Nodgren, framleiðslustjóri EVE Online.

- hg

## Spennandi fundur um snjalllausnir fyrir tækja

Við hjá Advania bjóðum þér að koma á fræðandi morgunverðarfund um hvernig fyrirtæki geta hagnýtt öpp fyrir snjallsíma og spjaldtölvur. Fundurinn er í höfuðstöðvum Advania að Guðrúnartúni 10. Húsið opnar kl. 8 með hressandi morgunverði og hefst fundurinn kl. 8.30.



Nánari upplýsingar og skráning á [advania.is/fundir](http://advania.is/fundir)





## Gengi félaga í Kauphöll Íslands

**7**

**Á UPPLÉIÐ**  
Félög sem hækkuðu í verði

**3**

**Á NIÐURLEIÐ**  
Félög sem lækkuðu í verði

**3**

**STÓÐU Í STAÐ**  
Félög sem stóðu í stað

**MESTA HÆKKUN**

**ICELANDAIR**  
94,0% frá áramótum

**NÝHERJI**  
13,0% í síðustu viku

**MESTA LÆKKUN**

**ATLANTIC PETROLEUM**  
-21,2% frá áramótum

**BANK NORDIC**  
-3,0% í síðustu viku

**Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland**

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Atlantic Airways (DKK)	164,50	36,0%	0,0%
Atlantic Petroleum (DKK)	145,00	-21,2%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	130,00	26,2%	-3,0%
Eimskipafélag Íslands	235,00	2,2%	2,0%
Fjaraskipti (Vodafone)	29,90	-8,1%	3,1%
Hagar	36,90	62,2%	0,3%
Icelandair Group	15,95	94,0%	-2,4%
Marel	123,50	-12,1%	-1,2%
Nýherji	3,65	-9,9%	13,0%
Reginn	13,80	25,5%	0,7%
Tryggingamiðstöðin*	31,00	16,1%	3,7%
Vátryggingafélag Íslands**	11,07	20,1%	0,0%
Össur	218,00	12,4%	2,3%

**Úrvallsíðan OMXI6** 1.170,55 10,5% -0,1%

**First North Iceland**

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	13,50	43,6%	4,7%
HB Grandi	18,00	20,0%	0,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,22	13,0%	0,0%

\*fyrsta verð 8. maí 2013 \*\*fyrsta verð 24. apríl 2013



**HÖFUÐSTÖÐVARNAR** Viðskiptaráð Íslands leggur til að ríkið selji lífeyrissjóðunum minnihlutaeign í Landsvirkjun.

FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

## Dagatal viðskiptalífsins



**Miðvikudagur 20. nóvember**

- Vísitala byggingarkostnaðar fyrir desember 2013
- Upplýsingar um leiguverð íbúðarhúsnæðis
- Tryggingamiðstöðin - Birting árschlutauppgjörs

**Fimmtudagur 21. nóvember**

- Eimskip - Uppgjör 3. ársfjórðungs

**Föstudagur 22. nóvember**

- Vísitala kaupmáttar launa í október 2013
- Greiðsluþjónunarvísitala í desember 2013
- Vísitala lífeyrisskuldbindinga í október 2013
- Mánaðarleg launavísitala í október 2013
- Útboð ríkisbréfa

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á [vísir](http://vísir.is)

# Lífeyrissjóðir fá að kaupa í Landsvirkjun

Viðskiptaráð leggur til að ríkissjóður selji hluti í Landsbankanum og Landsvirkjun til að draga úr áhrifum gjaldeyrishafta. Frosti Sigurjónsson þingmaður vill sjá aukna fjárfestingu í nýsköpun.

**VIÐSKIPTI**

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Sala á ríkiseignum myndi fjölga fjárfestingarkostum lífeyrissjóðanna og ég held að það séu forsendur fyrir því að þeir komi meðal annars að Landsvirkjun með einhverjum hætti,“ segir Frosti Ólafsson, framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs Íslands.

Ráðið vakti nýverið athygli á neikvæðum áhrifum gjaldeyrishaftanna á starfsumhverfi og verkefni íslensku lífeyrissjóðanna.

„Gjaldeyrishöftin valda því að fjárfestingarkostir sjóðanna eru takmarkaðir því þeir geta ekki fjárfest í erlendum eignum. Því hafa fjárfestingar þeirra einkennt af stigvaxandi einsleitni sem sést hvað best í auknu umfangi sjóðanna sem eigendur íslenskra fyrirtækja,“ segir Frosti.

Hann segir Viðskiptaráð hafa



**FROSTI SIGURJÓNSSON**



**FROSTI ÓLAFSSON**

bent á ýmsar leiðir til úrbóta. Á meðal þeirra eru tillögur um sölu á ríkiseignum og aukna aðkomu sjóðanna að einkaframkvæmdum eins og lagningu Suðurlandsveggar.

„Landsvirkjun hefur auðvitað áður verið nefnd í þessu samhengi. En ef ríkið tæki þá ákvörðun að breikka eigendagrúnn Landsvirkjunar þá myndi það fjölga fjárfestingarkostum og styrkja eiginfjárgrunn fyrirtækisins. Við nefnum einnig Landsbankann en þar erum við ekki að tala um að bankinn verði seldur sjóðunum í heilu lagi heldur skráður í Kauphöll

Íslands og þannig geti sjóðirnir jafnt sem aðrir fjárfestar komið að eignarhaldi bankans,“ segir Frosti Ólafsson.

Frosti Sigurjónsson, þingmaður og formaður efnahags- og viðskiptanefndar Alþingis, tekur undir orð nafna síns um hversu mikilvægt það sé að lífeyrissjóðirnir fái aukin tækifæri til að dreifa fjárfestingum sínum.

„Auðvitað þarf að skoða allar hugmyndir en mér finnst að sjóðirnir eigi líka að fjárfesta í nýsköpun og tækniþróun, enda eru greinarnar að skapa ný atvinnutækifæri og aukinn hagvöxt. Ég er ekki viss um að það skapi mikinn hagvöxt ef lífeyrissjóðirnir fara að versla með eignir fyrirtækja eins og Landsbankans sem eru í rekstri. Lífeyrissjóðirnir þurfa að setja niður kartöflur, því ef þeir gera það ekki verður engin uppskera eftir tuttugu ár,“ segir Frosti Sigurjónsson.

Tvö hundruð þúsund nýir tíu þúsund króna seðlar fóru í umferð á um einum mánuði:

## Tveir milljarðar í nýja seðlinum

Tvö hundruð þúsund eintök af nýja tíu þúsund króna seðlinum eru nú í umferð samkvæmt upplýsingum frá Seðlabanka Íslands.

Heildarverðmæti seðlanna er tveir milljarðar króna, eða um fimm prósent af heildarverðmæti útistandandi reiðufjár í landinu. Verðmæti þeirra er nú þegar orðið talsvert meira en verðmæti fimm hundruð króna seðlanna annars vegar og tvö þúsund króna seðlanna hins vegar, og nálgast að sögn Seðlabankans heildarverðmæti þúsund króna seðlanna.

Markmiðið með því að taka upp nýjan tíu þúsund króna seðil var að sögn bankans að fækka seðlum í umferð. Það hefur nú tekist því þrjú hundruð þúsund fimmþúsundkallar hafa borist bankanum frá því nýi seðillinn fór í umferð 24. október síðastliðinn.



**BRAKANDI NÝR** Már Guðmundsson seðlabankastjóri kynnti tíu þúsund króna seðilinn í síðasta mánuði.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA



### Hækkar ræstikostnaður um 44% hjá þér í vetur?

Hafðu samband við okkur í síma 581 4000 eða kíktu á [www.solarehf.is](http://www.solarehf.is) og kynntu þér lausnir okkar.

44%



**SÓLAR**

Sólar er einn af stærstu ræstingar- og fasteignaumsjónar aðilum á Íslandi. Síðan 2002 höfum við veitt ótal fyrirtækjum og stofnunum þjónustu okkar.

Sólar ehf. • Kleppsmýrarvegur 8 • 104 Reykjavík  
Sími. 581 4000 • [www.solarehf.is](http://www.solarehf.is)





## Reitir starfa í takt við nágrenni sitt

Reitir eru stærsta fasteignafélag landsins á sviði útleigu atvinnuhúsnæðis. Við leigjum út yfir 130 eignir af öllum stærðum og gerðum um allt land. Við leggjum okkur fram við að vanda framkvæmdir og tókum mið af nágrenni okkar þegar við byggjum eða breytum því sem fyrir er. Þannig sjáum við til þess að þinn vinnustaður sé í takt við umhverfi sitt.

Kringlan 4-12

103 Reykjavík

[www.reitir.is](http://www.reitir.is)

575 9000

**REITIR**

*Velkomin til starfa*



## BÓKAÚTGÁFA Á ÍSLANDI

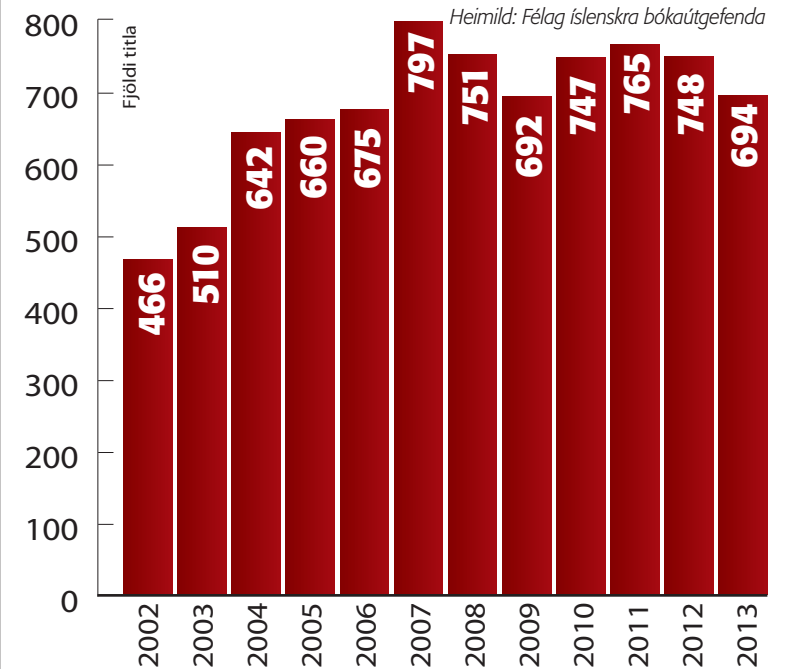
## Fimm stærstu bókaútgefendurnir 2013

Fjöldi titla árið 2013



Tölurnar miðast við fjölda titla samkvæmt Bókatiðindum 2013. Rafbækur eru ekki taldar með.

## Fjöldi útgefna bókartitla eftir árum



## Heildarvelta bókaútgáfu

2008 **4,52** milljarðar kr.2009 **4,71** milljarðar kr.2010 **4,55** milljarðar kr.2011 **4,60** milljarðar kr.2012 **4,53** milljarðar kr.

Heimild: Hagstofa Íslands

## Bókaútgáfa veltir 4,6 milljörðum

Um sjö hundruð bókartitlar eru til sölu fyrir þessi jól samkvæmt skráningu Félags íslenskra bókaútgefenda. 125 útgefendur eru þar skráðir með einn titil eða fleiri. Fimm stærstu útgáfufyrirtækin gefa út um 44 prósent af bókaútgáfu ársins. Forlagið er með flesta titla í sölu þetta árið. Flestar bækur seljast í um þúsund eintökum.

## VERSLUN

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Félag íslenskra bókaútgefenda gerir ráð fyrir að heildarvelta innlendrar bókaútgáfu á þessu ári verði svipuð og síðustu ár, eða á milli 4,5 og 4,7 milljarðar króna.

Um sjö hundruð nýir bókatitlar eru til sölu fyrir þessi jól samkvæmt nýútgefnum Bókatiðindum félagsins. Þar eru skráðir 125 útgefendur með eina bók eða fleiri. Skráningin er þó ekki tæmandi því tíðindin ná aldrei utan um alla titla hvers árs.

Fimm stærstu útgáfufyrirtækin gefa út um 44 prósent af þeim bókum sem nefndar eru í tíðindunum. Útgáfufyrirtækið Forlagið á, líkt og undanfarin ár, flesta titla í sölu þetta árið, um 145, eða um 21 prósent af titlum Bókatiðinda.

## Um sex milljarðar í heildina

„Bókaútgáfa hér á landi veltir um fjórum og hálfum milljarði króna á ári. Við þá veltu bætist síðan álagning smásala og sjö prósent virðisaukaskattur og ég giska því á að bóksala skili á endanum um sex milljörðum króna út úr búð,“ segir Egill Örn Jóhannsson, formaður Félags íslenskra bókaútgefenda og framkvæmdastjóri Forlagsins.

Að hans sögn seljast um tvær milljónir bóka hér á landi á hverju ári, eða um sex bækur á hvern Íslending.

„Flestar bækur seljast í um þúsund eintökum og þrjú þúsund eintök þykir mjög gott. Þær bækur sem eru að enda í fimm efstu sætunum á metsölulistanum eftir áramót eru bækur sem hafa selst í tíu þúsund eintökum eða meira,“ segir Egill.

## Á annað hundruð sölustaðir

„Við höfum á undanförunum árum séð verulega aukningu í bókasölu á öðrum árstímum en fyrir jól. Hér á landi hefur orðið til mjög virkur og góður heilsársmarkaður með bækur, en hér á árum áður einskorðaðist bókasala að stórum hluta við jólabókaflóðið,“ segir Egill.

Hann segir að á annað hundruð sölustaðir selji bækur fyrir þessi jól.

„Sem er auðvitað ótrúlegur fjöldi og það má segja að í nánast hverju sveitarfélagi finnist að minnsta kosti einn staður sem selur bækur og jafnvel mun fleiri. Þetta er auðvitað einskorðað við jólabókaflóðið en mér sýnist þó að útsölustöðum bóka sé að fjölga með aukinni heilsársölu,“ segir Egill.

„Eftir sem áður er bókin gríðarlega sterk jólagjöf og Félag íslenskra bókaútgefenda

hefur látið framkvæma fyrir sig skoðanakannanir í ansi mörg ár þar sem kemur í ljós að langflestir einstaklingar eru að fá eina eða fleiri bækur í jólagjöf á hverju ári.“

## Svipað bókaverð

Aðspurður hvort verð á bókum hafi hækkað segir Egill að hann telji fljótt á litið að bókaverð sé svipað og á síðasta ári.

„Ég hef engar hækkningar séð sjálfur og sýnist bækur vera ef eitthvað er á betra verði núna í upphafi jólabókaflóðs en í fyrra, sem skýrist fyrst og fremst af mikilli verðsamkeppni á bóka-markaðinum. Undanfarin tuttugu ár hefur ríkt mikil samkeppni um verð á jólabókunum og stórmarkaðir og bókabúðir hafa átt í harðri samkeppni þegar kemur að verði,“ segir Egill og bætir því við að nýjar skáldsögur seljist oft á undir fjögur þúsund krónum.

Þegar bókaútgáfa ársins er skoðuð sést að útsölu bóka-flokkar innihalda fleiri titla en þeir gerðu á síðasta ári. Má þar meðal annars nefna matreiðslubækur og ævisögur. Spurdur hvort hættu sé á offramboði á bókum í þessum flokkum segir Egill að erfitt sé að leggja mat á það áður en jólabókasöluinni lýkur.

„Það skýrist ekki fyrr en



Við höfum á undanförunum árum séð verulega aukningu í bókasölu á öðrum árstímum en fyrir jól.

eftir jól. Mér sýnist úrvalið vera einstaklega breitt í ár og allir flokkar afar vel skipaðir ef svo má að orði komast. Við sjáum vissulega sveiflur í útgáfu í einstökum flokkum og til dæmis komu út fleiri íslenskar skáldsögur í fyrra en í ár. En

ég myndi ekki taka svo djúpt í árinna að segja að í fyrra hafi verið offramboð eða að það sé skortur núna. Það eru fyrst og fremst gæðin sem skipta máli, fremur en fjöldi titla. Og gæðin eru að mér sýnist sérlega mikil í ár,“ segir Egill.



## Forlagið með flesta bókartitla

Útgáfufyrirtækið Forlagið gefur út flesta bókartitla fyrir þessi jól eða um 21 prósent af þeim titlum sem nefndir eru í Bókatiðindum 2013. Bækur fyrirtækisins eru seldar undir merkjum JPV, Máls og menningar, Vöku-Helgafells og Iðunnar.

Forlagið varð til árið 2008 með samruna tveggja fyrirtækja, JPV útgáfu ehf. og Vegamóta ehf. Samkeppniseftirlitið taldi þá nauðsynlegt að setja fyrirtækinu ýmis skilyrði svo samruninn myndi ekki skaða samkeppni á íslenskum bókamarkaði og fyrirtækið tók þátt í að móta þau.

Tveimur árum síðar lagði Samkeppniseftirlitið 25 milljóna króna stjórnvaldssekt á Forlagið vegna brota gegn tveimur skilyrðum.

Stjórnendur fyrirtækisins voru ósáttir við þá ákvörðun og skutu henni til áfrýjunarnefndar samkeppnismála. Nokkrum mánuðum síðar staðfesti nefndin að Forlagið hefði framið umrædd brot. Þá ákvað Forlagið að kæra ákvörðunina til Héraðsdóms Reykjavíkur þar sem málið er nú til meðferðar.

„Það voru kvaddir til dómkvaddir matsmenn sem hafa nú skilað greinargerð sinni og næsta þinghald verður um miðjan desember. Okkar skoðun er einfaldlega sú að ákvörðun

áfrýjunarnefndar og Samkeppniseftirlitsins hafi verið röng og því kærðum við,“ segir Egill Örn Jóhannsson, framkvæmdastjóri Forlagsins.

Þá Gunnar Pálsson, forstjóri Samkeppniseftirlitsins, segir að stofnunin hafi nú til skoðunar hvort tilefni sé til að gera breytingar á áður nefndum skilyrðum eða fella þau niður.

„Það er núna til athugunar hvort Forlagið sé enn í markaðsráðandi stöðu eins og við töldum vera við samrunann,“ segir Páll.



PÁLL GUNNAR PÁLSSON



JÓLABÓKAFLÓÐIÐ HAFIÐ Um sjö hundruð bókartitlar eru til sölu fyrir þessi jól samkvæmt skráningu Félags íslenskra bókaútgefenda. FRÉTTBLAÐIÐ/VALLI



HUGINN ÞÓR GRÉTARSSON, framkvæmdastjóri Óðinsauga

## Sala sumarsins svipuð og jólavertíðin í fyrra

Huginn Þór Grétarsson, framkvæmdastjóri Óðinsauga útgáfu, gefur út 35 bækur á þessu ári. Hann hefur rekið fyrirtækið í um fjögur ár og aðallega sérhæft sig í útgáfu barna- og unglingsbóka.

„Í fyrra var ég með um átján til tuttugu bækur og árið þar á undan var ég með um tíu bækur. Útgáfan hefur því tvöfaldast milli ára. Þrátt fyrir það hefur þessi bókamarkaður verið svölitið erfiður undanfarin ár. Styrkleiki minn er sá að ég er ekki með mikla yfirbyggingu eða gamlar syndir og mér hefur því gengið ágætlega að vaxa,“ segir Huginn.

Spurður hvort það hafi verið erfitt fyrir lítinn einyrkja að komast í hillur bókaverslana segir hann að það hafi ekki verið auðvelt í fyrstu.

„Það er mjög erfitt í rauninni að réttlæta dreifingu á einni til tveimur bókum. En eftir því sem á leið byggði maður upp samstarfsflötinn og þetta stækkaði ár frá ári. Eymundsson er langmikilvægasti smásöluaðili minn á ársgrundvelli og ég er með allar mínar bækur þar. Það sama má segja um Hagkaup og A4 og það má ekki gleyma þessum stöku búðum eins og Iðu og Máli og menningu. Svo koma stórmarkaðirnir eins og Bónus og Nettó og þeir eru meira að einblína á að velja rjómann fyrir jólin.“

Huginn segir að hann hafi markvisst reynt að gefa óþekktum íslenskum rithöfundum tækifæri til að gefa út bækur.

„Margir áttu engan séns á að gefa út barnabækur hjá öðrum útgefendum ef þeir voru ekki búnir að skapa sér nafn fyrir kreppu,“ segir Huginn.

„Árið í ár vekur manni væntingar því sumarið var gríðarlega gott og fór að slaga upp í jólavertíðina í fyrra. Ég sé því fram á að þetta verði mjög góð jól fyrir útgáfuna.“

# ÞÚ VELUR LENGRI LEIÐINA HEIM

NÝR VOLVO XC60  
AUKIÐ AFL OG MEIRI SPARNEYTNI



VOLVO XC60 AWD  
VERÐ FRÁ 8.790.000 KR.  
VOLVO.IS

Njóttu ferðarinnar til botns í einstakri hönnun og skandinavískum lúxus. Margverðlaunaða öryggiskerfið Borgaröryggi er staðalbúnaður í Volvo XC60. DSTC stöðugleikastýrikerfið leiðréttir mistök í akstri og CTC beygjuspólvörmin gerir þér kleift að taka beygjur á meiri hraða, með aukinni mykt og öruggar en áður. Veghæðin er heilir 23 cm undir lægsta punkt.

KOMDU OG SKOÐAÐU NÝJAN VOLVO XC60 Í BRIMBORG Í DAG. OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16.

Brimborg Reykjavík: Bildshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

Volvo XC60 AWD, D4 dísil, 20 ventlar, 5 strokkar, 181 hö, tog 420 Nm, sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,4 l/100 km. CO<sub>2</sub> 169 g/km. Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.





# Gluggi opnast með nýjum námsskrám

Stöðugur barningur er að laða að fjárfesta sem stutt geta við vöxt og útrás Mentors. Fyrirtækið er með góða fótfestu hér og í Svíþjóð. Reynt er að sæta lagi í útrás við innleiðingu nýrra námsskráa í öðrum Evrópulöndum.

## FRÉTTAVIÐTAL

Óli Kristján Ármannsson | olikr@frettabladid.is

Viðmótsbreyting sú sem nýverið var gerð á Mentor-námsumsjónarkerfinu er fyrsta skrefið í að innleiða nýja kynslóð hugbúnaðarins. Í nýrri útgáfu er að sögn Vilborgar Einarsdóttur, framkvæmdastjóra Mentors, að finna allmikla viðbót við kerfið og nýjar einingar.

„Við byrjuðum á Íslandi, en viðmótið fyrir foreldra og nemendur er að koma út í öllum löndum. Síðan erum við að sérsníða kerfið að nýrri íslenskri aðalnámsskrá,“ segir Vilborg. Í þeirri vinnu segir hún líka byggt á aðlögun kerfisins að nýrri námsskrá Svía, Breta og Svisslendinga.

### Ný kynslóð á nýju ári

„Við erum að gera kerfi sem getur aðlagast mismunandi námsskrám. Námsskráin er að segja má hjartað í kerfinu okkar og um hana snúast verkferlarnir í skólunum.“ Innleiðingu nýrrar námsskrár hér segist Vilborg telja eitt af mikilvægustu verkefnum þjóðarinnar. „Í grunninn snýst þetta um hvers konar nám við viljum veita börnunum okkar og hvers konar hæfni við viljum að börnin okkar búi yfir þegar þau koma út í lífið. Þetta snýst um framtíð lands og þjóðar, ekki bara einhver verkefni inni í ráðuneyti.“

Vilborg segir von á fyrstu einingum nýju kynslóðarinnar fyrir íslenska skóla í byrjun næsta árs. „Þetta kerfi hefur þegar verið tekið í notkun í Bretlandi og verður tilbúið í ágúst í Svíþjóð, en innleiðing er mislangt komin eftir mörkuðum.“

### Fimmtungshlutur í Svíþjóð

Kerfið segir Vilborg hins vegar svo öflugt að það standi undir fleiri milljónum notenda.



**NÝTT VIÐMÓT MENTORS** Fyrsta skrefið í innleiðingu á nýrri kynslóð námsumsjónarhugbúnaðar Mentors var breyting á viðmóti í vefumhverfi notenda.

MYND/SKJÁSKOT

„Við hugsum þetta sem kerfi sem hægt er að fara með til Evrópu og erum að gera það.“ Núna er Mentor hins vegar starfandi í fimm löndum og sinnir um hálfri milljón notenda. „Við erum að stíga fyrstu skrefin inn á markaði eins og Bretland, Þýskaland og Sviss. Í Svíþjóð erum við í sterkri stöðu með um 20 prósentum markaðshlutdeild.“

Tækifæri Mentors segir Vilborg hins vegar byggjast á þeim breytingum sem unnið er að í kennslumhverfi landanna og það kalli á auknið utanumhald kennara. Núna sé í auknum mæli notast við margvíslega nýmiðlun, rafræn kennslugögn, öpp og netið auk bóka. „Þeir eru að breyta námsskrám sínum og þá opnast gluggi til að koma inn á markaðinn með nýja og ferska lausn sem byggist á þekkingu frá fimm löndum.“

Keppinautarnir segir Vilborg að séu mestanpart staðbundin fyrirtæki, en sérstaða Mentors felist í víðfeðmari nálgun þar sem nýtt sé þekking á fleiri mörkuðum og svæðum. Núna segir Vilborg áherslu lagða á markaði þar sem fyrirtækið hafi náð fót-



**VILBORG EINARSDÓTTIR** Fyrirtæki í örum vexti þarf stöðugt að vera á höttunum eftir fjármagni til að standa undir útpenslu starfseminnar. Vilborg segir að nú sé kerfið til, það sem vanti sé fé til kynningar og markaðsstarfs.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

festu en stefnan sé hins vegar á starfsemi á heimsvísu.

### Peninga þarf í uppbyggingu

„Tækifærin eru þarna. Í geiranum er gríðarlegur vöxtur, eins og sést til dæmis á notkun nýrrar tækni, hvort sem það eru spjaltdölvur eða krakkar að nota símana sína. Til þess að tryggja að unnið sé eftir markmiðum aðalnámsskrár í þessu nýja umhverfi þarf kerfi sem nær utan um alla þessa hluti.“

Vilborg segir stefnuna hjá Mentor setta á áframhaldandi uppbyggingu og það kalli á fjármagn. „Við erum eitt af þessum svokölluðu vaxtarfyrirtækjum með gríðar-

lega möguleika og erum að fjárfesta bæði í lausninni og í sókn inn á ný markaðssvæði.“ Að tryggja fjármagn til vaxtar geti aftur á móti verið þungur róður á stundum. „Við erum í þeirri stöðu að vera háð gjaldeyrishöftum og það er snúið fyrir erlenda fjárfesta. Svo erum við eitt af þessum fyrirtækjum sem geta bara tekið út vöxt á erlendum mörkuðum.“ Því sé fjárþörf, en það sé viðvarandi slagur. Fyrirtækið sé að verða komið með tæknilausnina, sem sé mikilvægt fyrir fjárfesta, en nú vanti fjármagn í sölu og markaðssetningu. „Og það er náttúrulega draumur fjárfesta að koma inn í þannig fyrirtæki.“

# Nauðsyn að þjálfra bæði líkama og huga

Hrund Rudolfsdóttir tók nýverið við starfi framkvæmdastjóra Veritas. Meðal helstu áhugamála hennar eru hestamennska, bridds og veiði og ef henni gæfist meiri tími myndi hún vilja eyða meiri tíma í sumarþustað í Borgarfirði.

## SVIPMYND

Samúel Karl Ólason | samuel@frettabladid.is

Hrund Rudolfsdóttir er framkvæmdastjóra Veritas og tók hún við því starfi 15. október sl. „Þetta er gott fyrirtæki að starfa hjá og starfsandinn er mjög skemmtilegur. Veritas er móðurfélag fjögurra fyrirtækja, Vistor, Distica, Artasan og Medor, sem öll eru tengd lyfja- eða heilbrigðismálum,“ segir Hrund. Hún er menntaður viðskiptafræðingur frá Háskóla Íslands og útskrifaðist 1994. „Svo fór ég til Kaupmannahafnar og fór í mastersnám í alþjóðaviðskiptum hjá Copenhagen Business School.“ Hún bjó svo í Kaupmannahöfn í sjö ár áður en hún kom aftur til Íslands og hóf störf hjá Lyfjum og heilsu.

Hún vann áður hjá Lyfjum og heilsu um árabíl, fyrst sem rekstrarstjóri og svo sem framkvæmdastjóri. „Þar sem ég var áður í lyfjageiranum er hægt að segja að ég sé komin aftur heim. Einnig var ég í stjórn Veritas í fjögur ár áður en ég kom til starfa sem framkvæmdastjóri. Það er gott að koma inn í félag sem maður hefur haft kynni af áður, bæði sem viðskiptavinur og stjórnarmaður. Ég þekki ýmsa hluti og get þá einbeitt mér betur að fólkinu, ferlunum og að kynnst innviðunum.“

Áður en hún hóf störf hjá Veritas var Hrund

framkvæmdastjóri starfsþróunar hjá Marel, þar sem hún vann frá ársbyrjun 2009. „Það var góður tími með frábæru samstarfsfólki, sem ég gekk með í gegnum umfangsmikið sameiningarferli Marel og Stork og það var mjög skemmtilegt.“

Hrund er gift Kristjáni Óskarssyni og saman eiga þau þrjár dætur. Helsta áhugamál hennar er hestamennska en þau hjónin eiga hesta. „Ég spila líka bridds. Maður þarf bæði að þjálfra líkama og huga. Mér finnst gaman að lesa og er í bráðskemmtilegum bókaklúbbi. Ég hef líka gaman af laxveiði og í rauninni veiði almennt. Seinustu árin var ég farin að ganga á fjöll, en er í pásu frá því þar sem ég sleit krossband fyrir mánuði. Svo á ég sumarþustað í Borgarfirði og ef ég gæti myndi ég eyða meiri tíma þar. Það er rosalega gott að vera í sveitinni. Æðisleg staðsetning örstutt frá bænum. Það stutt að maður vilar ekki fyrir sér að keyra fyrir eina nótt.“

Aðspurð hvernig Hrund varð fyrir slíkum meiðslum segir hún: „Maður á ekki að láta plata sig í fótbolta þegar maður er komin yfir fertugt og ákveða svo að tækla einhvern. Það gekk ágætlega fyrir sig þegar ég var 16-18 en eftir fertugt er það ekki góð hugmynd. Ég sleit krossbandið á mínum seinustu dögum hjá Marel, í góðgerðarfótbolta fyrir SOS barnaþorp. Þannig að ég fórnaði krossbandinu fyrir góðan málstað. Ég get huggað mig við það.“



**HRUND RUDOLFSDÓTTIR**, framkvæmdastjóra Veritas.

## ALDREI LOGNMOLLA Í KRINGUM HRUND



**ÁSRÚN RUDOLFSDÓTTIR**, gæðastjóra Vegagerðarinnar.

„Ég gæti ekki óskað mér betri litlu systur en Hrund er. Þegar hún var yngri var hún býsna ákveðin, svo ekki sé meira sagt og til nokkrar sögur af því. Hún hefur mikið keppnisskap og er metnaðarfull í öllu því sem hún tekur sér fyrir hendur, vill gera alla hluti vel. En hún ber líka umhyggju fyrir öðrum, fjölskyldu og vinum, og sinnir þeim vel og vinnuhúsið er stór. Það er sannarlega aldrei lognmolla í kringum hana Hrund, alltaf eitthvað skemmtilegt í gangi.“

## KEMUR TIL DYRANNA EINS OG HÚN ER KLÆDD



**HREGGVIDUR JÓNSSON**, forstjóri Veritas Capital.

„Ég er búinn að þekkja Hrund í u.þ.b. tíu ár en við kynntumst fyrst í gegnum vinnuna þegar við tókumst aðeins á við samningaborðið. Hrund er mjög heilsteyp og traust. Hún nálgast öll mál af mikilli yfirvegun og vinnur sína heimavinnu vel. Hrund hefur öðlast viðtæka reynslu í stjórn og rekstri fyrirtækja sem gerir það að verkum að hún er vel læs á fólk, rekstur og fjármál. Hún er hress og skemmtileg og kemur til dyranna eins og hún er klædd.“

## FRÁBÆR SAMSTARFSFÉLAGI



**SIGSTEINN GRÉTARSSON**, aðstoðarforstjóri Marel.

„Það er ansi margt hægt að segja um Hrund. Hún er mjög skipulögð. Fljót að greina aðalatriðin frá smáatriðum og afkastamikil. Hún er góður stjórnandi, sem á auðvelt með að fá fólk til að vinna með sér og leiða teymi. Hún er mjög útsjónarsöm og er fljót að setja sig inn í hlutina. Hrund er frábær samstarfsfélagi, mikill hómoristi og mjög skemmtileg.“





## GÆÐIN SKIPTA ÖLLU MÁLI

Í hörðum diskum skiptir mestu máli að þeir séu traustir og standist ítrustu gæðakröfur vélbúnaðarins. Fyrirtækjasvið Tölvulistans flytur inn þúsundir diska fyrir fyrirtæki í hverjum mánuði frá Seagate, WesternDigital, Toshiba og Hitachi. Heimspektir framleiðendur með allt frá hefðbundnum hörðum diskum upp í Enterprise level diska fyrir netþjóna.

## ER ÞITT FYRIRTÆKI AÐ BORGJA OF HÁTT VERÐ FYRIR HARÐA DISKA ?

Harðir diskar eru stór hluti rekstrarkostnaðar tölvudeildar hvers fyrirtækis. Við kunnum ekki að leggja eins mikið á diskana eins og margir samkeppnisaðilar okkar. Hvað sem vélbúnaðurinn heitir og hvaða kröfur sem hann gerir til diska, þá erum við líklegir til að geta útvegað sambærilega eða betri diska á lægra verði.

## FÁÐU TILBOÐ

Það sakar ekki að skoða hvaða diska og verð við getum boðið þér. Leyfðu fyrirtækjaráðgjöfum okkar að gera þér tilboð sem þú átt erfitt með að hafna í síma 414-1710. Við lofum að gleðja fjármálastjórn þína.

tl.is



TOSHIBA HITACHI

FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA

Hin  
hliðinINGIBJÖRG GRÉTA  
GÍSLADÓTTIRKlemmdar  
rasskinnar

Í boði um daginn steig kona fram og ræddi af dauðans alvöru um klemmdar rasskinnar. Hún dró upp mynd af manneskju með stífan afturenda, afleiðingar dómhörku og ósveigjanleika viðkomandi. Skila-boðin voru þau að með minni áreynslu næðum við betri árangri. Frásögnin vakti kátínu en einnig til umhugsunar og skildi eftir sig bæði mynd í huganum og tilfinningu í kroppnum sem fylgdi manni út í kvöldið.

## Indra Nooyi

Sömu áreynslulausu skilaboð sendi Indra Nooyi, forstjóri PepsiCo, frá sér í erindi sínu á hátíðarfundum Ólgerðarinnar í byrjun mánaðarinnar. Þar ræddi hún um samfélagslega ábyrgð fyrirtækisins en fór síðan á kostum þegar hún lýsti stjórnunaraðferðum sínum og sagði frá verkefnum sem hún hefur staðið frammi fyrir ásamt því hvernig hún lagði til atlögu við þau. Indra er ein af valdamestu konum heims og var það hvalreki fyrir íslenskt viðskiptalíf að heyrna í henni. Hún lagði áherslu á að til að ná árangri þyrftu hugur, hjarta og hönd að vinna saman.

## Auðmjúk

Hjartað verður að vera með í því sem þú gerir annars er það ekki satt, sagði hún. Aðspurð hvort hún teldi að aðferðir hennar væru til komnar af því að hún væri kona svaraði hún því til að hún spáði ekkert í það því hún gerði þetta af sannfæringu. Hún tók dæmi af bréfi sem hún sendir foreldrum starfsmanna sinna þegar tilefni er til, þar sem hún þakkar þeim fyrir þann góða einstakling sem þau hafa alið af sér og lýsir hvernig eiginleikar hans/hennar nýtast í starfi. Hún er auðmjúk gagnvart starfsfólkinu og leggur sitt af mörkum til að hjálpa því að ná árangri og þróa persónulega hæfni sína sem aftur hjálpar fyrirtækinu að vaxa. Áhugavert ekki satt?

## Fjölbreytni

Í septemberblaði Harvard Business Review birtist rannsókn á 24 forstjórum og árangri þeirra mældum út frá fjölbreytileika. Forstjórnir voru sammála um að fjölbreytileiki væri nauðsynlegur bæði út frá viðskiptalegum og menningarlegum sjónarmiðum. Mörg þeirra mæla fjölbreytileikann í sérstakri fjölbreytileikavísitölu í þeirri vísu að það sem er árangursmælt sé framkvæmt. Þau segja lykilatriði í að vekja áhuga kvenna á fyrirtækjum sé að hafa konur meðal stjórnenda og leiðtoga fyrirtækjanna því það tryggi fjölbreytileika og betri árangur. Einfalt? Lærum af valdamesta fólki heims. Gætum að fjölbreytileika með sannfæringu og auðmýkt að leiðarljósi, látum hug, hjarta og hönd leiða okkur og byggjum þannig upp öflugt viðskiptalíf, það einfaldlega virkar.

Börn á Filippseyjum þurfa  
þína hjálp – NÚNASendu sms-ið barn  
í númerið 1900

til að styrkja neyðarstarf UNICEF um 1.900 krónur

## Söfnunarreikningur

701-26-102040  
kt. 481203-2950[www.unicef.is](http://www.unicef.is)

unicef

Ábendingahnappinn má  
finna á [www.barnaheill.is](http://www.barnaheill.is)

S A F T

