



OYSTER PERPETUAL GMT-MASTER II

ROLEX



MICHELSEN

ÚRSMIDIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 4. DESEMBER 2013 | 26. tölublað | 9. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FYRSTA
FLOKKS
ÞJÓNUSTA



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

SAMBANDIÐ LIFIR ENN

- Viðtal við Hannes Karlsson, stjórnarformann Sambands íslenskra samvinnufélaga (SÍS).
- Félagið hélt aðalfund í nóvember og stjórnin fundar reglulega.
- Félagsmenn meta nú stöðuna og vilja fjölga verkefnum SÍS.

síða 4



Síminn gagnstefnir Vodafone

Síminn hefur gagnstefnt Vodafone fyrir sambærilegan meintan ólögmetan verðþýsting og Vodafone stefndi Símanum fyrir í nóvemberbyrjun. „Brotin fólust í ofrukkun á lúkningargjöldum,“ segir í tilkynningu Vodafone til Kauphallar. Félagið krafði Símann vegna þessa um endurgreiðslu 913 milljóna króna auk vaxta. Símann krefur nú Vodafone á móti um 2,5 milljarða króna. „Sá grundvallarmunur er á stefnum Símans og Vodafone, að stefna Vodafone á hendur Símanum fær stoð í niðurstöðu Samkeppniseftirlitsins og áfrýjunarnefndar samkeppnismála, en kröfugerð Símans á hendur Vodafone gerir það ekki,“ segir Vodafone. Símann hefur farið fram á að málin verði sameinuð fyrir dómi. - óká

Ýktar fréttir af láti BlackBerry

Settur forstjóri farsímaframleiðandans BlackBerry segir að fregnir af andláti fyrirtækisins hafi verið „stórlega ýktar“. Í bréfi sem John Chen, forstjóri fyrirtækisins, sendi viðskiptavinum segir hann að BlackBerry leiti nú aftur í rætur sínar. Áhersla verð á ný lögð á framleiðslu handtækja sem henti viðskiptalífínu. Chen var áður forstjóri Sybase, en var sóttur yfir til BlackBerry, til þess að gegna starfi forstjóra og stjórnarformanns eftir að ekkert varð úr viðræðum um sölu fyrirtækisins. Í bréfinu sagði hann fyrirtækið meðvitað um að BlackBerry væri ekki „fyrir alla“. - óká



JOHN S. CHEN

Jón Tetzchner kaupir í Dohop



JÓN S. VON TETZCHNER

Frumkvöðullinn og fjárfestirinn Jón Stephenson von Tetzchner hefur fest kaup á 10 prósent hlut í íslensku flugleitarvélinni Dohop. Samkvæmt tilkynningu kaupir Jón hlutinn af núverandi hluthöfum og því ekki um að ræða útgáfu nýs hlutafjár. Jón verður við kaupin þriðji stærsti hluthafi félagsins, en Nýsköpunarsjóður á 10,8 prósent og Frosti Sigurjónsson, stofnandi félagsins, 19,4 prósent. - óká



ÞJÓÐMINJASAFN ÍSLANDS
National Museum of Iceland



Jólaínan frá Heklu
Servéttur 950 kr.
Kerti 1.950 kr.
Eldspýtur 690 kr.



Jón í lit 6.250 kr.
Fæst í mörgum litum
Almar Alfredsson



Bollar 2 saman 5.800 kr.
Diskar 2 saman 4.250 kr.
Sveinbjörg Hallgrímsdóttir



Sérpakkað súkkulaði 650 kr.
Safnbúðin



Jólaort 1.050 kr.
Pakkakort 495 kr.
Fást í fleiri litum
Deqqor



Sigfús Eymundsson, Myndasmiður
8.990 kr. Safnbúðin



Kertastjaki 3.600 kr.
Vetrarljós: 1.450 kr.
Bility



Minnisbók fyrir skipulagningu,
skissur og skáldskap 3.250 kr.
Safnbúðin



Flöskutappar 4.990 kr.
Safnbúðin



Jólaökútturinn
1.295 kr.
Safnbúðin

FALLEGAR
GJAFIR Á
GÓÐU VERÐI

SAFNBÚÐ ÞJÓÐMINJASAFNSINS

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

9
Á UPPLÉIÐ
Félög sem hækkuðu í verði

1
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

4
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

ICELANDAIR GROUP
105% frá áramótum

ICELANDAIR GROUP
3,4% í síðustu viku

ICELANDAIR GROUP
3,4% í síðustu viku

ICELANDAIR GROUP
3,4% í síðustu viku

ATLANTIC PETROLEUM (DKK)
-21,2% frá áramótum

FJARSKIPTI (VODAFONE)
8,9% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Atlantic Airways (DKK)	164,50	36,0%	0,0%
Atlantic Petroleum (DKK)	145,00	-21,2%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	130,00	26,2%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	247,50	7,6%	2,7%
Fjaraskipti (Vodafone)	26,15	-19,7%	-8,9%
Hagar	37,65	65,5%	1,5%
Icelandair Group	16,85	105,0%	3,4%
Marel	133,50	-5,0%	0,8%
Nýherji	3,65	-9,9%	0,0%
Reginn	14,20	29,1%	2,0%
Tryggingamiðstöðin*	31,10	16,5%	1,5%
Vátryggingafélag Íslands**	11,00	19,3%	3,3%
Össur	222,50	14,7%	1,1%
Úrvalsvisitalan OMXI6	1.224,81	15,6%	1,9%

*fyrsta verð 8. maí 2013 **fyrsta verð 24. apríl 2013

First North Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampðjan	13,50	43,6%	0,0%
HB Grandi	18,00	20,0%	0,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,22	13,0%	0,0%

Dagatal viðskiptalífsins keldan

- Miðvikudagur 4. desember**
→ Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshlutum
- Fimmtudagur 5. desember**
→ Vöruskipti við útlönd nóvember 2013, bráðabirgðatölur
→ Gistinætur og gestakomur á hótélum í október 2013
→ Skráning N1 - Fundur VÍB
- Föstudagur 6. desember**
→ Landsframleiðslan á 3. ársfjórðungi 2013
→ Vísitala launa á 3. ársfjórðungi 2013
→ Útboð ríkisbréfa

- Mánudagur 9. desember**
→ Fjármál hins opinbera á 3. ársfjórðungi 2013
Þriðjudagur 10. desember
→ Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum

- Miðvikudagur 11. desember**
→ Vaxtaákvörðunardagur Seðlabanka Íslands
Fimmtudagur 12. desember
→ Vísitala launakostnaðar á 3. ársfjórðungi 2013
→ Útboð Ríkisvixla

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir



MORGUNFUNDUR FESTU - MIÐSTÖÐVAR UM SAMFÉLAGSÁBYRGÐ

Samfélagsábyrgð: tækifæri fyrir lítil og meðalstór fyrirtæki

TÍMI: 5. des. kl. 8:30 – 10:00
STAÐUR: Háskólinn í Reykjavík, Menntavegi 1
Fylgstu með á Twitter og Facebook #samfelagsabyrgd
SKRÁNING: www.csriceland.is

DAGSKRÁ

ÁBYRGÐ VERÐI PARTUR AÐ DNA FYRIRTEKSINS

Kristján Gunnarsson, meðeigandi Kosmos & Kaos

FELAST SÓKNARFÆRI Í ÞVÍ AÐ INNLEIÐA ÁÆTLUN UM SAMFÉLAGSÁBYRGÐ?

Kjartan Sigurðsson, doktorsnemi við Háskólann í Reykjavík

VERT AÐ HAGA Í HUGA UM ÁBYRGÐ

Aðalheiður Snæbjarnardóttir, agastjóri Vert markaðsstofu

WIN-WIN-WIN: JÁKVÆÐ ÁHRIF Á BIRGJA, VIÐSKIPTAVINI OG ÁFRAM

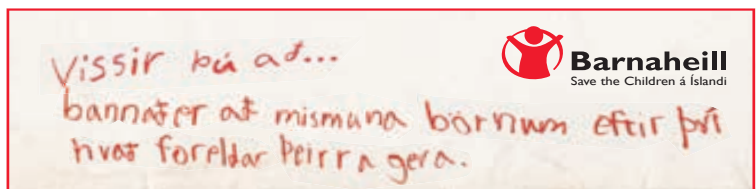
Bragi Smith, meðeigandi Lín Design

FUNDARSTJÓRI: Ragna Sara Jónsdóttir, forstöðumaður samfélagsábyrgðar Landsvirkjunar

FESTA

Miðstöð um samfélagsábyrgð Icelandic center for CSR

festa@csriceland.is
www.csriceland.is



Í löndum Efnahags- og framfarastofnunarinnar (OECD) minnkar meðalverðbólga í október:

Verðbólgan er enn næstmest hér

Verðbólga hér á landi er enn sú næstmesta í löndum Efnahags- og framfarastofnunarinnar (OECD) samkvæmt samanburði í október.

Mest mælist verðbólgan þá í Tyrklandi, 7,7 prósent, en 3,6 prósent á Íslandi. Í þriðja sæti er svo Mexíkó með 3,4 prósent verðbólgu. Minnst er verðbólga í mánuðinum í Grikklandi, en þar sýndi mælingin tveggja prósent verðhjöðun. Þá er smávægileg verðhjöðun eða stöðugleiki í Portúgal, á Spáni, í Svíþjóð og í Sviss.

Í tilkynningu OECD í gær kemur fram að hægt hafi á verðhækkunum í löndum stofnunarinnar fjórða mánuðinn í röð. Meðaltalsársverðbólga í löndum OECD hafi þannig farið í 1,3 prósent í október, en hún náði hámarki í júlí síðastliðnum í 2,0 prósentum. Aukinn slaki í verðbólguþróun er sagður skýrast af minni verðbólgu í orku- og matvælavæðum.

Í evrulöndunum fór ársverðbólga í 0,7 prósent í október, en var 1,1 prósent í september.



VERÐBÓLGUSEÐILL Hér á landi er nýkominn út 10.000 króna seðill. Í Simbabwe kom út árið 2008 seðill upp á 100 milljarða dala.

Landsbanki kaupir allt hlutafé Hátækni

Stjórn Hátækni segir að rekstur fyrirtækisins hafi verið erfiður. Þar skipti mestu samdráttur í sölu á Nokia-símum og rannsókn Samkeppniseftirlitsins. Landsbankinn tekur við Nokia-umboðinu.

VIÐSKIPTI
Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Hömlur, dótturfélag Landsbankans, keypti á mánudag allt hlutafé Hátækni ehf.

Stjórn Hátækni segir í yfirlýsingu vegna sölunnar að rekstur fyrirtækisins hafi verið erfiður undanfarin ár. Þar skipti mestu rannsókn Samkeppniseftirlitsins á fyrirtækinu sem hófst fyrir þremur árum og samdráttur í sölu á Nokia-símum hér á landi.

„Fyrirtækið samanstóð af nokkrum mismunandi deildum og við höfum undanfarið þurft að selja einingar úr rekstrinum,“ segir Kristján Gíslason, fráfarandi stjórnarformaður Hátækni. Landsbankinn, sem var stærsti kröfuhafi félagsins, mun að hans sögn taka við félaginu og þar meðtalið Nokia-umboðinu. Hátækni hefur verið umboðsaðili Nokia frá árinu 1985.

„Hin mikla og hraða niðursveifla Nokia hafði neikvæð áhrif á fyrirtækið og eftir á að hyggja var of

lengi haldið í vonina um að Nokia myndi takast að snúa óheillaþróuninni við. Fyrri eigendur fyrirtækisins eru búnir að setja 180 milljónir í félagið til að mæta taprekstri í von um að við værum að sjá fram á betri tíma með Nokia,“ segir Kristján.

Hann segir að fyrirtækið hafi ekki getað brugðist við niðursveiflu í símasölu með því að auka vöruúrval, því erlendir birgjar vildu ekki gera nýja umboðssamninga við félagið á meðan það var til rannsóknar hjá íslenskum samkeppnisyfirlöndum.

„Ég hef alltaf beðið eftir því að Nokia færi einnig að selja Android-síma í bland við Windows-símana. Fyrir í haust þegar Microsoft keypti Nokia þá gerðum við okkur hins vegar grein fyrir því að nýir eigendur myndu aldrei fara að framleiða síma með Android-stýrikerfinu. Þar með var forsendan brostin auk þess sem það var of dýrt fyrir okkur að biða eftir því

Pað verður framtíðarrannsóknarefni fyrir háskólanema hvernig það mátti vera að fjórða dýrasta vörumerki heims gat hrunið á jafn skömmum tíma.

að Microsoft næði Nokia upp úr þeim öldudal sem það hefur verið í.“

Aðspurður segist Kristján ekki geta metið það hvort Nokia-umboðið geti á endanum farið til umboðsaðila Microsoft á Íslandi.

„Þetta er eitt af því sem við höfum líka velt fyrir okkur og eykur á enn frekari óvissu með umboði til framtíðar. Annað eins hefur nú gerst,“ segir Kristján og heldur áfram:

„En það verður framtíðarrannsóknarefni fyrir háskólanema hvernig það mátti vera að fjórða dýrasta vörumerki heims gat hrunið á jafn skömmum tíma og raun ber vitni. En ég er alls ekki að afskrifa Nokia í höndum Microsoft, svo það komi fram,“ segir Kristján.

haraldur@frettabladid.is

Hlutabréfavelta í Kauphöllinni var 63% meiri en á síðasta ári í nóvember:

Markaðsvirðið er 48% hærra

Hlutabréfavelta jókst um 11 prósent milli október og nóvember í Kauphöll Íslands (Nasdaq OMX Iceland) samkvæmt mánaðarlegu viðskiptayfirliti Kauphallarinnar. Þá hækkaði Úrvalsvisitalan (OMXI6) um 3,56 prósent.

Í lok nóvember voru hlutabréf 17 félaga skráð á Aðalmarkað Kauphallarinnar og First North. Heildarmarkaðsvirði þeirra nam 547 milljörðum króna, 48 prósentum yfir virðinu í nóvember í fyrra þegar það var 369 milljarðar.

Viðskipti með hlutabréf í nóvember námu 19.952 milljónum eða 950 milljónum á dag, að jafnaði. Í október námu viðskipti með hlutabréf 855 milljónum á dag.

„Milli ára er þetta 63 prósent hækkun,“ segir í tilkynningu

Kauphallarinnar, en í nóvember í fyrra námu viðskipti að jafnaði 583 milljónum króna á dag.

Mest voru viðskipti með hlutabréf Icelandair Group, fyrir rúma 6,2 milljarða króna og bréf Marel fyrir 2,9 milljarða. Þar á eftir komu VÍS með tæplega 2,9 milljarða og TM með tæpa 2,7 milljarða króna.

„Viðskipti með skuldabréf námu 169 milljörðum í síðasta mánuði sem samsvarar 8,1 milljarðs veltu á dag. Þetta er 56 prósent hækkun frá fyrri mánuði,“ segir í tilkynningu Kauphallarinnar, en í október var skuldabréfavelta á dag 5,2 milljarðar á dag. Veltuaukning milli ára var eitt prósent. Dagvelta í nóvember í fyrra nam átta milljörðum króna.



KAUPHÖLL ÍSLANDS Nasdaq OMX gefur mánaðarlega út viðskiptayfirlit frá kauphöllum sínum á Norðurlöndum og í Eystrasaltsríkjum.

Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu



Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnið í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við hvað starfið gengur út á.

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af ráðgjöf við stór og smá fyrirtæki í verslun og þjónustu og hefur viðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi þeirra. Þannig getum við ávallt tryggt þeim þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

Þekking sprettur af áhuga.

Hrafnhildur Garðarsdóttir hefur áralanga reynslu í ráðgjöf til fyrirtækja í verslun og þjónustu, auk 20 ára reynslu í hótél- og veitingageiranum.

Hrafnhildur er viðskiptastjóri hjá Íslandsbanka.

Við bjóðum
góða þjónustu

islandsbanki.is | Sími 440 4000


Íslandsbanki

Brugðist við nýjum reglum Evrópusambandsins:

Danskir bankar standast álagspróf

Stórir bankar í Danmörku koma til með að standast væntanlegt álagspróf Evrópusambandsins (ESB) með ágætum, segir Lars Rohde, seðlabankastjóri Danmerkur.

Berlingske Tidende hefur eftir Rohde á ársfundi Samtaka danskra fjármálaframtækja (Finansrådet) sem fram fór á mánudag að Seðlabankinn hafi búið til sitt eigið álagspróf, til undirbúnings fyrir væntanlegt Evrópuþróf. Niðurstöðurnar úr því prófi, sem ekki hafa enn verið gerðar opinberar, sýni að stærri danskir bankar standi vel undir þeim kröfum sem gerðar verði í komandi álagsprófi.



FJÁRHIRSLA Í DANSKE BANK Danskir bankar eru sagðir vel undir það búinir að takast á við möguleg áföll. MYND/DANSKE BANK

Peir hafi komist í gegn um allar sviðsmyndir sem teiknaðar hafi verið upp án þess að eiginfjárstaða þeirra hafi farið niður fyrir átta prósent, en þar liggja mörkin sem ESB setur. - óká

Volvo tekur þátt í tækniframfaraslag bílaframleiðenda:

Búa til sjálfstýrðan bíl

Bílaframleiðandinn Volvo í Svíþjóð hefur bæst í þann hóp framleiðenda sem keppa að því að framleiða sjálfstýrða bíla. Fyrirtækið segist ætla að smíða hundrad slík farartæki í tilraunaverkefni, að því er fram kemur hjá fréttaveitu AP.

Fyrirtækið, sem er í kínverskri eigu, segir fyrirhugað að prófanir hefjist á völdum vegum, 50 kílómetrum í allt, í Gautaborg í Svíþjóð árið 2017.

Verkefnið er sagt fyrsta stóra tilraunin með bifreiðar sem aka sér sjálfar. Bílarnir eiga að ráða við alla þætti akstursins, þótt gert sé ráð fyrir að ökumaður sé til taks stöku sinnum. Lagning í stæði verður hins vegar alveg sjálfvirk og getur ökumaður farið á meðan bíllinn finnur stæði.

Það styttest í sjálfstýrða bíla með auknum möguleikum til að búa bíla tölvum og myndavélum. - óká

Hilton-útboð með þeim stærstu í ár

Hlutfjárútboð Hilton-hótelkeðjunnar hinn 12. þessa mánaðar gæti skilað jafnvirði 283,5 milljarða króna. Skrá á keðjuna í New York.

BANDARÍKIN

Óli Kristján Árnason | olikr@frettabladid.is

Safnast gætu allt að 2,37 milljarðar Bandaríkjadala í fyrirhuguðu hlutfjárútboði vegna skráningar Hilton-hótelkeðjunnar í Kauphöllina í New York, að því er eignarhaldsfélagið Hilton Worldwide Holdings Inc. hefur upplýst. Upphæðin jafngildir 283,5 milljörðum íslenskra króna.

Gangi þessar áætlanir eftir verður útboðið eitt af þeim stærstu í ár og líkast til stærsta hlutfjárútboði í hótelgeiranum frá upphafi.

Í tilkynningu til kauphallar kemur fram að í boði verði 112,8 milljónir hluta og að búist sé við að verðið verði á milli 18 og 21 Bandaríkjadala á hlut. Hilton selur um 64,1 milljón hluta og aðrir hluthafar bjóða fram 48,7 milljónir hluta. Sala viðbótarhluta til banka gæti orðið til þess að afkastur útboðsins næði allt að 2,72 milljörðum dala, eða meira en 325 milljörðum króna.

Aðstæður fyrir útboð eru taldar hagfelldar nú, en hótelgeirinn hefur verið að rétta úr kútnum síðustu tvö ár eftir niðursveiflu í kjölfar hruns fjármálakerfisins,



MILLENNIUM HILTON Í NEW YORK Hlutfjárútboð fyrir skráningu Hilton-hótelkeðjunnar í Kauphöllina í New York gæti orðið með þeim stærstu í ár og það stærsta nokkurn tíma í hótelgeiranum. FRÉTTABLAÐID/AP

auk þess sem aukið líf hefur færst í hlutabréfamarkaði með fjölgun hlutaskráninga. Í Bandaríkjunum hafa um 200 fyrirtæki verið skráð á markað á þessu ári.

Nái verð hlutabréfa í útboði Hilton-keðjunnar að fara yfir miðgildi þess verðbils sem búist er við verður útboðið annað eða þriðja stærsta útboð ársins í Bandaríkjunum í ár. Það færi þá yfir útboð Twitter sem safnaði 2,1 milljarði dala (251 mill-

jarði króna) í síðasta mánuði, en yrði undir hlutfjárútboði olíu- og gaslagnafyrirtækisins Plains GP Holdings LP, sem fór í 2,9 milljarða dala (347 milljarða króna) í október.

Þegar eru hafnar kynningar á hótelkeðjunni fyrir fjárfesta, en áætlað er að útboðið hefjist eftir lokun markaða 12. þessa mánaðar. Búist er við að kennimerki skráðs félags í Kauphöllinni í New York verði „HLT“.

Hirzlan
Smíðsbúð 6 210 Garðabær S. 564 50 40
WWW.HIRZLAN.IS

Komdu þér í stólinn fyrir jólin!



SÍMASKJÁR Hér má sjá meðal annars sjá flýtiheppingu í Twitter-appið á skjá iPhone-farsíma frá Apple. FRÉTTABLAÐID/AP

Fyrirtækjakaup tryggja farsímarisa innsýn í strauma á Twitter:

Apple kaupir sprotafyrirtækið Topsy Labs

Eftir kaup á sprotafyrirtækinu Topsy Labs öðlast tölvu- og farsímarisinn Apple aukna innsýn í andrúmsloftið á samfélagsmiðlinum Twitter á hverjum tíma.

Að sögn fréttaveitu AP rýnir Topsy í umræðuþræði á Twitter og greinir bæði viðfangsefni og einstaklinga sem áhrif hafa á almenningsálit. Sprotafyrirtækið starfrækir líka ókeypis leitarvél á netinu og segist eiga á skrá allar færslur (tvít) á Twitter allt frá árinu 2006. Nokkuð sem Twitter býður ekki einu sinni notendum sínum upp á.

Kristin Hugué, talsmaður Apple, staðfesti kaupin í byrjun vikunnar, án þess að orðlengja um fyrirætlanir Apple með greiningartækjum Topsy. Þá hefur kaupverðið ekki verið gefið upp.

„Apple kaupir stöku sinnum smærri tæknifyrirtæki og alla jafna ræðum við hvorki ástæður okkar fyrir því eða fyrirætlanir,“ sagði hún.

Vitað er að Apple hefur árum saman reynt að auka auglýsingatekjur úr fartækjum. Meiri þekking á vinsælustu viðfangsefnum á Twitter gæti hjálpað til við auglýsingasölu í iPhone-síma og iPad-tölvur.

Eins gætu kaupin einfaldlega verið gerð með það fyrir augum að útbúa leitarvirkni í iPhone sem ekki er til staðar hjá sínum helstu keppinauta, sem nota Android-stýrikerfi Google. Google hefur ekki náð viðlíka höfundarréttarsamningum og Topsy sem gefa myndi leitarvél fyrirtækisins fljótvirkari og dýpri aðgang að gögnum Twitter. - óká

Deloitte.

Er þitt fyrirtæki næst?

Varnir gegn tölvuárásum - við getum aðstoðað

Öll fyrirtæki og stofnanir búa yfir viðkvæmum gögnum sem þarf að vernda. Afleiðingar af gagnastuldi og upplýsingaleka geta verið víðtækar og alvarlegar.

Deloitte er á meðal fremstu fyrirtækja hér á landi er kemur að ráðgjöf á sviði upplýsingaöryggis og innleiðingu á fyrirbyggjandi aðgerðum gegn mögulegum tölvuárásum, upplýsingaleka og gagnastuldi.

Hafðu samband við sérfræðinga okkar í upplýsingaöryggisþjónustu til að heyra hvernig við getum aðstoðað þig;

Deloitte ehf., Smáratorgi 3, sími: 580-3000 netfang: oryggi@deloitte.is



www.deloitte.is



SÍS Höfuðstöðvar Sambandsins voru lengi við Sölvhólgötu þar sem menntamálaráðuneytið er í dag.
FRÉTTABLAÐIÐ/GVA.



KJÖTFJALLIÐ Sambandið réð yfir miklum frystigeymslum sem geymdu frýstar kjötafurðir við öll sláturhús landsins.
FRÉTTABLAÐIÐ/GVA.

Vilja fjölga verkefnum SÍS

Samband íslenskra samvinnufélaga (SÍS) er ekki dautt úr öllum æðum. Félagið hélt aðalfund í nóvember og stjórn þess fundar reglulega. Hannes Karlsson, stjórnarformaður SÍS, segir að félagsmenn séu nú að meta stöðuna upp á nýtt og möguleg framtíðarverkefni félagsins.

VIÐTAL

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Við höldum aðalfund á Húsavík í nóvember og það eru heilmiklar þælingar í gangi,“ segir Hannes Karlsson, stjórnarformaður Sambands íslenskra samvinnufélaga (SÍS).

SÍS, eða Sambandið eins og það var kallað í daglegu tali, fagnaði 111 ára afmæli í febrúar á þessu ári. Þá var liðið 21 ár frá endalokum SÍS-veldisins þegar Landsbankinn skipti fyrirtækinu upp eftir erfið ár sem einkenndust af breyttum rekstraraðstæðum og aukinni skuldásöfnun. Sambandið hafði þá um áratugaskeið verið stærsta fyrirtæki landsins og mikill áhrifa-valdur í íslensku atvinnulífi.

Um 35 samvinnufélög eru skráð á landinu í dag og um tuttugu þeirra eru virk. Má þar nefna Kaupfélag Suðurnesja, KEA, Sláturfélag Suðurlands, leigubílastöðina Hreyfil, Kaupfélag Skagfirðinga og húsnæðissamvinnufélagið Búseta.

Félögin að ná vopnum sínum

„Sambandið hefur haldið aðal-



HANNES KARLSSON

fund á hverju ári og stjórn þess fundar reglulega. Aðalfundurinn í ár var fínn og þar mættu um þrjátíu aðilar sem hafa rétt til setu á aðalfundi. Þar stilltum við upp vangaveltum varðandi mögulega framtíð SÍS og það er ljóst að menn vilja halda þessu áfram,“ segir Hannes. Hann segir að SÍS hafi að loknum aðalfundi haldið málþing um samvinnumál.

„Þar urðu miklar umræður um samvinnufélög í heiminum. Nokkrir samvinnumenn fóru á síðasta ári til Manchester á alþjóðaráðstefnu samvinnufélaga. Þar var alveg ljóst að samvinnufélögin, ekki síst þau í Evrópu, eru að fyllast sjálfstrausti og að ná vopnum sínum aftur eftir frekar mögur ár,“ segir Hannes.

Hann segir að rekstur evrópsku samvinnufélaganna sé ólíkur rekstri SÍS á árunum fyrir 1992.

„Þessum félögum er nú oftast skipt í neytendafélög og framleiðendafélög, en þessum tveimur þáttum var blandað saman innan íslensku samvinnufélaganna. Ég held að þetta sé mjög eðlileg þróun sem hefði að öllum líkindum orðið hér á landi ef Sambandið hefði haldið áfram,“ segir Hannes.

Eignarhaldsfélagið SÍS

SÍS er í dag eignarhaldsfélag sem á eignarhluti í líftryggingafélaginu Andvöku og fyrirtækinu GS1, sem sér meðal annars um útgáfu strikamerkja.

„Það eru ekki miklir fjármunir í félaginu en það eru einhverjar eignir. Síðustu ár hefur SÍS sett heilmikla fjármuni inn í Háskólann á Bifröst og á þar

HVAÐ ERU SAMVINNUFÉLÖG?

Samvinnufélög eru stofnuð á samvinnugrundvelli með því markmiði að efla hag félagsmanna eftir viðskiptalegri þátttöku þeirra í félagsstarfinu. Í samvinnufélögum er félagatala óbundin, stofnfé ekki fastákveðin fjárhæð og félagsmenn og aðrir félagsaðilar bera ekki persónulega ábyrgð á heildarskuldbindingum félagsins.

SKJALASAFN SÍS VEGUR TUTTUGU TONN

Þjóðskjalasafn Íslands fékk á síðasta ári skjalasafn SÍS til varðveislu. Skjalasafnið, sem geymir ýmsar frumheimildir um sögu Sambandsins, kom með flutningabíl með tengivagni frá Húsavík á sextú vörobrettum. Safnið er í um átta þúsund skjalaöskjum og vegur um tuttugu tonn.

„Þetta er stærsta einkaskjalasafn sem við höfum tekið við. Það hefur því tekið nokkurn tíma að ganga frá safninu og skjalaskrá þess. Við erum á síðustu metrunum og vonumst til að klára þetta á næstu vikum,“ segir Njörður Sigurðsson, sviðstjóri skjalasviðs Þjóðskjalasafns Íslands.

„Við teljum stærð skjalasafna í hillumetrum, þar sem ein skjalaaskja er sett upp á rönd, og þetta skjalasafn telur um fimm til sex hundruð hillumetra. Í skjalaskránni sjálfri skráum við upplýsingar um það sem finna má í safninu og það eru um fjörtíu þúsund færslur í skránni.“

Njörður segir að elstu skjölín í skjalasafni SÍS séu frá síðari hluta 19. aldar og þau yngstu frá síðustu aldamótum.

Ætlið þið að gera efnið aðgengilegt á netinu?

„Það er ekkert búið að ákveða hvort þetta verði sett á netið en við hefðum áhuga á að gera það. Það væri verkefni sem við þyrftum að fara í með SÍS,“ segir Njörður.



Í FLUTNINGABÍL FRÁ HÚSAVÍK Skjalasafni SÍS var staflað á sextú vörobretti.
MYND/ÞJÓÐSKJALASAFN ÍSLANDS.



JANÚAR 1966 Starfsmenn SÍS í Hafnarfirði pakka fiskafurðum í umbúðir Sambandsins.



DESEMBER 1967
Kaupfélag
Hafnfirðinga
opnaði
matvöruverslun
í Garðabæ.
Fyrir miðju sést
bifreið sem
innréttuð var
sem verslun,
en Kaupfélag
Hafnfirðinga var
með þrjá slíka
kjörbúðarvagna
til að þjónusta
Garðabæinga.

enn stofnfé. Þessar peningalegu eignir og eignir í fyrirtækjum gætu mögulega orðið forsendur fyrir frekari starfsemi SÍS.

Spurður hvornig hann sjái framtíð SÍS fyrir sér segir Hannes hana óljósa.

„Það hefur verið rætt um hugsanlegt samstarf samvinnufélaga á breiðari grundvelli en bara innan SÍS. Það er fullt af gömlum samvinnufélögum sem hafa enga starfsemi, eins og þessi gömlu kaupfélög sem eru enn með félagsmenn, sem halda reglulega aðalfundi en hafa litla fjármuni. Samt sem áður er áhugi hjá þessum félögum að koma einhverju í gang aftur,“ segir Hannes.

Vilja endurvekja gömul kynni

Sambandið stóð á sínum tíma fyrir miklum útflutningi á sjávar- og landbúnaðarafurðum og iðnaðarvörum, svo fátt eitt sé nefnt. Þá átti SÍS í talsverðum samskiptum við erlenda aðila. Hannes segir SÍS hafa áhuga á að koma aftur á samskiptum við suma þessara aðila.

„Það er heilmikil starfsemi samvinnufélaga og samstarf út um allan heim. Á ráðstefnunni í Manchester voru til að mynda tólf þúsund manns samankominn frá 88 löndum. Þetta tekur allt saman tíma og við erum

að vonast til þess að menn geti fljótlega farið að meta stöðuna upp á nýtt og hvaða verkfæri séu í framtíðinni fyrir félagið. Það virðist vera vilji til að halda þessu áfram, en það verður aldrei gert í sama formi og SÍS var rekið.“

Hannes er einnig stjórnarformaður KEA, Kaupfélags Eyfirðinga, og þar á bæ eru menn einnig að horfa til breyttra áherslna. Um aldamótin var ákveðið að breyta KEA í fjárfestingarfélag, sem er í dag með eigið fé upp á tæpa fimm milljarða króna. KEA á á þriðja tug félag og má þar nefna Sparisjóð Höfðhverfinga á Grenivík, Slippinn, Norlandair og Ferro-Zink. Félögin eru flest innan félagssvæðis KEA, sem nær frá Siglufirði að Bakkafirði, og hjá þeim starfa samtals á sjöunda hundrad manns.

„Við höfum áætlanir um að sækja inn á neytendasviðið og við erum að leita okkur að verkfærum. Við ætlum jafnvel að opna verslanir og vera á neytendamarkaði þar sem félagsmenn geta komið og átt viðskipti við sitt félag, en í KEA eru um tuttugu þúsund félagsmenn. Við komum víða við í íslensku samfélagi þó við séum ekki eins áberandi í augnablikinu og áður,“ segir Hannes.

Saga Sambands íslenskra samvinnufélaga er löng, en stofnfundur var haldinn snemma árs 1902:

Stóð á endanum á brauðfótum

Samband íslenskra samvinnufélaga (SÍS) var stofnað 20. febrúar 1902 og rætur þess lágu í starfsemi kaupfélaga á Norðurlandi. SÍS átti upphaflega að vera samræmingaraðili íslenskra samvinnufélaga og varð seinna samvinnuvettvangur þeirra í út- og innflutningi.

„Samvinnuhreyfingin öll og Sambandið lentu í miklum erfiðleikum á sjöunda áratug síðustu aldar, eins og annar atvinnurekstur á Íslandi,“ segir Jón Sigurðsson, fyrrverandi ráðherra og rektor Samvinnuskólans á Bifröst.



JÓN SIGURÐSSON

ans á Bifröst.

„Þegar komið var fram á níunda áratuginn var útflutningur á sjávarafurðum meginundirstaðan í rekstri Sambandsins. Það var einnig með viðtæka iðnaðarframleiðslu á Akureyri, verslunardeild sem var að miklu ráðandi í smásöluverslun kaupfélaganna, skipadeild og búvöruvæðing sem annaðist um afurðir sláturhúsa og mjólkursamlaga,“ segir Jón og bætir því við að SÍS hafi einnig rekið fræðsludeild, Samvinnuskólann á Bifröst.

Þegar tal berst að endalokum SÍS-veldisins, og þeirri staðreynd að Sambandið hvarf með öllu úr íslensku viðskipta- og atvinnulífi, bendir Jón á að á gullaldarárum þess voru kaupfélög í öllum héruðum landsins og einnig í þéttbýlinu.

„Á níunda áratugnum fóru



FUNDABÁ BIFRÖST Aðalfundur SÍS voru oftast haldnir í Samvinnuskólanum á Bifröst.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA.

þjónustu- og atvinnusvæðin í landinu að breytast með nýjum og betri samgöngum og önnur atriði eins og langvarandi verðbólga gerðu rekstur SÍS erfiðan. Afleiðingin varð sú að grundvöllurinn fór að skriða undan rekstri kaupfélaganna og Sambandsins.

Jón segir ekki rétt að tala um „hrun SÍS“ þar sem fyrirtækið hafi aldrei orðið gjaldþrota heldur einungis hætt rekstri.

„Þegar þarna fór að halla undan fæti þá var farið yfir málin í Landsbankanum, sem var viðskiptabanki SÍS, og Sverrir Hermannsson, þáverandi bankastjóri, sá þá að risinn stóð á brauðfótum. Sverrir komst að þeirri niðurstöðu að bankinn ætti ekki að beita sér fyrir uppgjöri sambandsins heldur aðstoða við að skipta því upp í margar rekstrareiningar. Það var vegna þess að bankinn hefði tapað meiru á því ef SÍS hefði farið í prot. SÍS og Lands-

bankinn voru á þessum tíma ein af stærstu fyrirtækjum landsins og ef verr hefði farið hefði það einnig komið niður á lánshæfi íslenska ríkisins.“

Jón bendir á að nokkur kaupfélög séu enn atkvæðamikil í íslenskri verslun. Hann nefnir sem dæmi að Kaupfélag Suðurnesja á, ásamt Kaupfélagi Borgfirðinga, meirihluta í Samkaupum, sem rekur fjölda verslana, bæði á höfuðborgarsvæðinu og á landsbyggðinni.

„Kaupfélag Fáskrúðsfirðinga lifir fyrst og fremst því það er útgerðar- og fiskvinnslufyrirtæki. Kaupfélag Stranda- og Steingrímsfirðinga, Kaupfélag Vestur-Húnavetninga og sölufélag Austur-Húnavetninga eru einnig enn í rekstri. Kaupfélag Skagfirðinga lifir enn og er mjög sterkt, en það er fyrst og fremst útgerðarfyrirtæki með fisk og mjög stórt mjólkursamlag.“

ÞÚ VELUR LENGRI LEIÐINA HEIM

NÝR VOLVO XC60

AUKIÐ AFL OG MEIRI SPARNEYTNI



VOLVO XC60 AWD
VERÐ FRÁ 8.790.000 KR.
VOLVO.IS

Njóttu ferðarinnar til botns í einstakri hönnun og skandinavískum lúxus. Margverðlaunaða öryggiskerfið Borgaröryggi er staðalbúnaður í Volvo XC60. DSTC stöðugleikastýrikerfið leiðréttir mistök í akstri og CTC beygjuspólvörmin gerir þér kleift að taka beygjur á meiri hraða, með aukinni mykt og öruggar en áður. Veghæðin er heilir 23 cm undir lægsta punkt.

KOMDU OG SKOÐAÐU NÝJAN VOLVO XC60 Í BRIMBORG Í DAG. OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16.

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

Volvo XC60 AWD, D4 dísil, 20 ventlar, 5 strokkar, 181 hö, tog 420 Nm, sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,4 l/100 km. CO₂ 169 g/km. Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.



Öruggur staður til að vera í

Er komin aftur í ferðapjónustuna

Helga Árnadóttir hóf nýverið störf sem framkvæmdastjóri Samtaka ferðapjónustunnar. Helga hleypur mikið og hefur meðal annars tekið þátt í New York-maraboninu. Nýja starfið leggst vel í Helgu.

SVIPMYND

Samúel Karl Ólasonn | samuel@frettabladid.is

Helga er gift Birni Víglundssyni, framkvæmdastjóra hjá Vodafone, og saman eiga þau þrjú börn. Aðspurð um áhugamál sín segir hún: „Það eru helst þessi sígildu, að eiga góðar stundir með fjölskyldu og vinum og að halda sér í einhverri hreyfingu. Þá er ég fyrst og fremst dugleg við að fara út að hlaupa. Ég hleyp reglulega með góðri vinkonu og svo sirka einu sinni í viku með stærri hópi og þá er markmiðið að hlaupa lengra en aðra daga. Við vinkonurnar höfum meðal annars hlaupið NY-maraboninu og aldrei að vita nema fleiri marabon muni bætast í safnið síðar.“ Á stefnuskrá Helgu er svo að fara að stunda golf. „Ég er nú ekki komin í golfið, en maðurinn minn er forfallinn og ég er með það á dagskrá að taka það fastari tókum á næstu árum, sér í lagi þegar börnin geta tekið virkari þátt í því. Vandamálið er hins vegar að ég virðist ekki hafa þá þolinmæði sem þarf til að til-einka sér íþróttina, það fer til dæmis óskaplega í taugarnar á mér ef boltinn fer annað en ég ætlaði honum, ekki nægilega langt eða þá of langt, hann lendir að minnsta kosti sjaldnast þar sem ég ætlaði honum að lenda í upphafi.“

Hið nýja starf Helgu leggst vel í hana. „Það er spennandi að koma inn í svona ört vaxandi atvinnugrein. Það er sannarlega mikil gróska í ferðapjónustunni og mikil gerjun. Í raun og veru er hún margþætt og snertir marga fleti atvinnulífsins eins og veitingarekstur, rekstur gististaða og afþreyingar, málefni bílaleigu- og hópbifreiða, umhverfis-, skipulags- og samgöngumál svo eitthvað sé nefnt. Þá er allt landið undir en einn helsti vaxtarbroddur greinarinnar síðustu misseri hefur verið úti á landi.“

Helga er útskrifaður viðskiptafræðingur frá HÍ og er með mastersgráðu í fjármálum frá HR. Hún starfaði síðastliðin fimm ár hjá VR, síðast sem fram-



MIKIL GRÓSKA INNAN FERÐAPJÓNUSTUNNAR Helga Árnadóttir, framkvæmdastjóri Samtaka ferðapjónustunnar. FRÉTTABLAÐID/GVA

kvæmdastjóri en áður vann hún hjá Icelandair í tíu ár. „Það er sagt að þeir sem hafa einu sinni starfað í ferðapjónustunni muni alltaf leita þangað aftur. Það virðist a.m.k. eiga við um mig. Þetta er sannarlega spennandi geiri þar sem mikil hugsjón, þekking og reynsla býr í þeim sem í honum starfa. Það er af nógu að taka enda mikill vöxtur og gerjun í greininni, en fyrst og fremst eru verkefni spennandi og gefandi og reglulega skemmtilegt að fá að taka þátt í þeim með öllu því úrvalsfólki sem í greininni starfar.“

Aðspurð hver sé fallegasti staður á Íslandi segir Helga að erfitt sé að taka fyrir einn stað, en þó komi Fjaðrárgljúfur í Vestur-Skaftafellssýslu upp í hugann. „Gljúfríð er magnað á að líta og alltaf jafn gaman að vaða inn eftir því eða að ganga ofan við það. Við fjölskyldan eigum lítinn sælureit nálægt gljúfrinu og því hefur það oft verið heimsótt og er alltaf jafn áhrifaríkt að standa andspænis því, hvernig sem stendur á veðri, birtu eða öðrum áhrifaþáttum.“

ALLTAF LÍF OG FJÖR Í KRINGUM HELGU



„Það er alltaf mikið líf og fjör í kringum Helgu. Hún er mjög jákvæð og bjartsýn, er alltaf tilbúin að hjálpa til og hefur áhuga á því sem fólk er að gera. Hún hefur alltaf mikið að gera en er alltaf fljót að bjóða sig fram í verkefni. Hún er mikill fagurkeri og það sést mjög vel á heimili hennar. Við erum bræðrabörn og áttum ekki systur sjálfar, svo við viljum frekar vera systur en frænkur.“

ERNA GÍSLADÓTTIR, eigandi snyrtistofunnar Garðatorgs.



„Helga er ein öflugasta manneskja sem ég þekki. Hún er einlæg, traust, ráðagóð og einstaklega hagsýn og tekst á við verkefni af jákvæðni og bjartsýni. Ekki síst í árlegum sörubakstri sem við vinkonurnar stefnum á einmitt nú um helgina. Við förum margar ferðir í búðina, bókum fram á nótt og komum alltaf út í plús – gleðiþlús.“

ÓLAFÍA ÁSA JÓHANNESSDÓTTIR, hjúkrunarfræðingur og viðskiptastjóri hjá Medor.



„Helga er skemmtileg, dugnaðarforkur og trygg vinkona. Það er gaman að fara með henni út að hlaupa þar sem við tölum um allt milli himins og jarðar. Það er alltaf auðvelt að kryfja mál á hlaupum en þar ræðum við hin ýmsu vandamál og finnum lausnir. Þetta eru miklar gæðastundir. Það er gott að eiga Helgu að, hún segir ekki bara það sem maður vill heyra heldur ráðleggur og kemur með innlegg frá eigin brjósti. Ég kann ekki síður við þá eiginleika Helgu sem ég þekki vel hjá sjálfri mér, að geta verið að sýsla í ansi mörgu á hverjum tíma, hlutum sem maður þarf að fá að sinna í þeirri röð sem maður sjálfur helst vill.“

HELGA MELKORKA ÓTTARSDÓTTIR, faglegur framkvæmdastjóri Logos.

ÚLFAR LINNET FJALLAR UM BJÓR:

Íslenskir í útlöndum

Þrátt fyrir að þrengingar á gjaldeyrismarkaði séu slíkar að þjóðin sé orðin sérstök áhugaþjóð um útlutning getur hluti bjórútlutningsins í hæsta lagi náð að kalla fram ljúfsára gleði hjá bjóráhugamönnum. Útlutningurinn sem um ræðir er á vegum Ölvisholts og Borgar brugghúss en ölhiturnar eiga sam-eiginlegt að flytja út tegundir sem ekki eru fáanlegar hér. Annar bjórinn fer í austur en hinn í vestur og ástæður þess að hann fæst ekki á Íslandi eru ólíkar. Hins vegar eru báðir bjórarnir bragðmiklir og afgerandi og hugsaðir fyrir bjóráhugamenn og þá sem eru tilbúnir fyrir eitthvað nýtt.

Brugghús Borg brugghús Bjór Garún, Imperial Stout Fáanlegur Bandaríkjunum

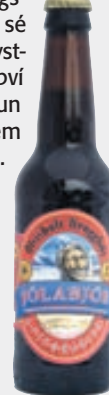
Grunnurinn að útlutningi Borgar var lagður þegar dreifingaraðili frá Bandaríkjunum kom í heimsókn og bragðaði á bjórum brugghússins. Honum leist vel á og taldi bjórinn Surt eiga sérstakt erindi á Bandaríkjamarkað. Þar sem Surtur er þorrabjór, og ekki í framleiðslu allt árið, var ákveðið að hann færi ekki út en þess í stað yrði nýr Imperial Stout þróaður. Niðurstaða þeirrar vinnu var Garún sem lenti í Bandaríkjunum á dögunum og er að fara í dreifingu. Þeir allra forvitnustu geta farið strax í dag á barinn „Búðina“ í Brooklyn og bragðað á. Ástæðu þess að Garún verður aðeins í útlutningi segja Borgarmenn vera þá að Imperial Stout Borgar sé Surtur.



KOLSVARTUR MED DÖKKA FROÐU. MILDUR ILMUR, SÆTA, VANILLA OG RISTADIR TÓNAR. BRAGDSTERKUR, RIST, KAFFI, LAKKRÍS OG SÝRA. HEITUR BJÓR MED LÖNGU EFTIRBRAGÐI.

Brugghús Ölvisholt brugghús Bjór Jólabbjór Fáanlegur Svíþjóð

Einn ávaxta góðrar samvinnu við umboðsaðila Ölvisholts í Svíþjóð var hugmynd um að svara kalli Systembolaget um nýja jólabbjóra. Ölvisholt fékk fullt frelsi og bjó til bjór á fyrstu mánuðum 2010 sem var sendur út og metinn. Systembolaget valdi jólabbjórinn frá Ölvisholti áfram og til að gera langa sögu stutta hefur hann verið pantaður árlega síðan. Spurður um ástæðu þess að bjórinn fæst ekki hér svaraði Örn Héðinsson framkvæmdastjóri því til að tilraunamennskan hafi fengið lausan tauminn við þróun jólabbjórs fyrir heimamarkað. Flest ár hafi nýr jólabbjór litið dagsins ljós, nokkuð sem sé erfitt að gera fyrir Systembolaget. Það var því ekki stefna heldur þróun í takt við aðstæður sem skildi markaðina að.



MAHÓNIRAUÐUR MED LJÓSA FROÐU. BER MED SÉR ILM AF REYK OG BANÖNUM. Í BRAGÐI ER NEGULL FYRIRFERÐARMIKILL Í BLAND VIÐ BRENNÐAR KARAMELLUR, ÞURRKAÐA ÁVEXTI OG REYK.

Jóladagatal Norræna Hússins

1	2	3	Adda Frimann	5	6	7
8	9	1	Emiliana Torrini	1	12	
13	1	1	Eplaskifur & Yoga	16		
17	1	1	Klarinettruborinn	20		
21	2	2	Kór eldri borgara Neskirku	23	24	

Alla daga 1-23 des. kl. 12:34

tl.is

TÖLVU LISTINN

SPJALDTÖLVUR METÚRVAL FYRIR BÖRN!

9 VINSÆLAR SPJALDTÖLVUR FYRIR BÖRN Á LÆGRA VERÐI!

Börn elska spjaldtölvur. Þær skemmta, fræða og þroska. Þau geta farið í leiki, horft á uppáhalds barnaefnið sitt í sjónvarpinu, hlustað á tónlist og tekið ljósmyndir. Leiktæki sem endist og hægt er að njóta hvar og hvenær sem er. Tveggja ára traust ábyrgð.

ÓDÝRASTA SPJALDTÖLVAN

nextbook

Ótrúlegt verð fyrir 7" spjaldtölvu frá Nextbook. Cortex A9. 4GB Flash minni og Android 4.0 Ice Cream Sandwich. Micro USB tengi og MicroSD minnisrauf til að stækka minnið í allt að 32GB.



13.990

7" NEXTBOOK TRENDY

nextbook

8GB Flash minni og Dual Core Cortex A9 örgjörvi. Allt að 6 tíma rafhlöðuending. 1GB í vinnsluminni.



16.990

COOLTAB MEÐ HÖGGVÖRN

Lenco

Bláar og bleikar Lenco spjaldtölvur með bleikri og blárri silikonhulsu til að hún þoli meira hnask. Allwinner A13 örgjörvi.

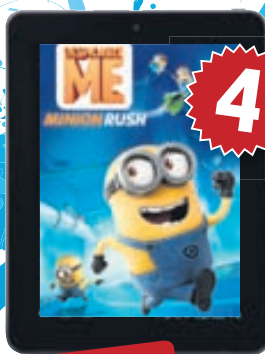


19.990

8" DUAL CORE NEXTBOOK

nextbook

8" Nextbook með Dual Core örgjörva og 1GB í vinnsluminni. MiniHDMI, Micro USB og Bluetooth. Android 4.1 Jelly Bean.



19.990

7" ASUS MEMOPAD

ASUS

Sterkbyggð og flott spjaldtölvu frá Asus sem vegur aðeins 360 grömm. 1024x600 upplausn og 16GB flash minni sem hægt er að stækka með SD korti.



29.990

10" DUAL CORE Á 29.990

nextbook

Frábær kaup. Öflugur örgjörvi og 10,1" fjölsnertiskjár með 1280x800 upplausn. Android 4.1 Jelly Bean.



29.990

7" QUAD CORE OG FULL HD

ASUS

Hágæðatölvu frá Asus með fjögurra kjarna MediaTek örgjörva og Full HD skjá. Aðeins 300 grömm. Allt að 10 tíma rafhlöðuending.



39.990

NEXUS 7 MEÐ FULL HD

ASUS

Hæsti gæðaflokkur frá Google og Asus. Snapdragon S4 Pro Quad Core örgjörvi. 2GB vinnsluminni og 32GB Flash minni. Tvær myndavélar.



57.990

iPAD MINI

Apple iPad

iPad mini er léttari, nettari og hraðari. Öflugur A5 örgjörvi frá Apple, 5MP iSight myndavél með 1080p Facetime HD upptöku að framan.



49.990

KOMDU OG SKOÐAÐU ÚRVALIÐ Í VERSLUNUM OKKAR



REYKJAVÍK
SUÐURLANDSBRÁUT 26
Sími 414 1700

AKUREYRI
GLERÁRGÖTU 30
Sími 414 1730

HÚSAVÍK
GARDARSBRÁUT 18A
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR
KAUPVANGI 6
Sími 414 1735

KEFLAVÍK
HAFNARGÖTU 90
Sími 414 1740

SELFÖSS
AUSTURVEGI 34
Sími 414 1745

HAFNARFJÖRÐUR
REYKJAVÍKURVEGI 66
Sími 414 1750

TRAUSTIR AÐILAR

GERÐU FRÁBÆR KAUP Á
NOTUÐUM BÍL FRÁ OKKUR!
BILALAND.IS

ALLT AÐ 80% LÁNAMÖGULEIKAR



TÖKUM NOTADAN
UPPI NOTADAN!
GERÐU FRÁBÆR KAUP!

HYUNDAI IX20 COMFORT
Nýskr. 09/11, ekinn 22 þús. km.
bensín, sjálfskiptur.
Rnr. 120294.

Frábært verð
2.890 þús.



NISSAN NOTE VISIA
Nýskr. 05/13, ekinn 24 þús km.
bensín, sjálfskiptur.
VERÐ kr. 2.860 þús.
Rnr. 141826.



DACIA DUSTER PLUS 4x4
Nýskr. 05/13, ekinn 31 þús. km.
dísil, beinskiptur.
VERÐ kr. 3.690 þús.
Rnr. 281187.



TOYOTA AVENSIS WAGON SOL
Nýskr. 05/12, ekinn 36 þús km.
bensín, beinskiptur.
VERÐ kr. 3.990 þús.
Rnr. 120283.



CHEVROLET CRUZE
Nýskr. 05/13, ekinn 9 þús. km.
bensín, beinskiptur.
VERÐ kr. 2.790 þús.
Rnr. 120272.



HYUNDAI GETZ
Nýskr. 12/06, ekinn 59 þús. km.
bensín, sjálfskiptur.
VERÐ kr. 1.280 þús.
Rnr. 141820.



OPEL CORSA ENJOY
Nýskr. 11/07, ekinn 51 þús. km.
bensín, beinskiptur.
VERÐ kr. 1.290 þús.
Rnr. 102224.

bilaland

Kletthálsi 11 -110 Reykjavík
Sími 525 8000 - bilaland@bilaland.is
www.bilaland.is



www.facebook.com/bilaland.is

Víti til að varast

Bréf Vodafone tóku snarpa dýfu í Kauphöllinni eftir innbrot tölvuþrjóts. TrendMicro segir kostnað fylgja slíkum áföllum.

UPPLÝSINGATÆKNI

Óli Kristján Ármannsson | olikr@frettabladid.is

Gengi hlutabréfa Vodafone í Kauphöll Íslands hrapaði þegar viðskipti hófust með þau í byrjun vikunnar. Um helgina varð fyrirtækið fyrir alvarlegum gagnastuldu af vef þess.

Mest lækkuðu bréfin um tæp 15 prósent laust fyrir hádegi á mánudag, en síðan rétti gengið að eins úr sér. Lækkun mánuðagsins endaði í 12,10 prósentum. Áhrifin af klúðri helgarinnar voru því bæði mikil og greinileg, en nokkur ánægja hafði verið með síðasta uppgjör félagsins og því spád ágætis gengi. Í gær virtist svo ákveðið jafnvægi komið á, þótt bréfin hafi aðeins lækkað í fyrstu viðskiptum. Í dagslok stóð gengið í stað.

Í nýrri umfjöllun vírusvarna-fyrirtækisins Trend Micro er farið yfir hve skaðlegur öryggisbrestur sem þessi er í raun og sann. Farsímar, net og önnur jaðartæki eru sagðir sérstakir áhættuþættir þegar kemur að árásum á einstök fyrirtæki.

„Meira að segja leiðir rannsókn í ljós að viðleitni til að koma í veg fyrir að trúnaðargögnum verði stolið er meðal mikilvægustu verkefna sem samtök og stórfyrirtæki standa frammi fyrir,“ segir í fréttabréfi Trend Micro. „Fyrirtæki þurfa sem aldrei fyrr að standa vörð um höfuðdjásn sín, vegna þess að brotalöm í heim efnum gæti haft alvarlegar afleiðingar.“

Talin eru nokkur sönn dæmi um afleiðingar sem það getur haft að vernda ekki gögn fyrirtækja

SVONA MÁ AUKA GAGNAVERNDINA HJÁ FYRIRTÆKJUM

Mikilvægasta skrefið til að verjast árásum á fyrirtækisvef er að tryggja netkerfið. Til þess að koma í veg fyrir að tölvuþrjótar komist yfir höfuð á það stíg að geta hlaðið niður gögnum er lykilatriði að greina árásir sem fyrst. Trend Micro leggur til sértæka varnaráætlun sem greint getur árásir í rauntíma. Hér eru svo ráðleggingar um viðbótariðbúnað:

Hafið „höfuðdjásn“ (crown jewels) aðskilin öðrum gögnum. Undir skilgreiningu höfuðdjásna falla opinber gögn, vísindarannsóknir, trúnaðarupplýsingar og rannsóknargögn á borð við lyfjaformúlur, sem ætti að vista fjarri daglegum gögnum. Eins er ráðlegt að nota aðgangsstýringu að ákveðnum tölvum þegar kemur að því að deila eða hlaða niður leyndargögnum.

Komið fyrir vörnum milli enda-stöðvar og tölvuskýs. Lagt er til að skrár, diskar og gagnageymslur séu dulkóðaðar til þess að vernda laus tæki, fartölvur og annað slíkt. „Dulkóðið gögn þegar notuð eru forrit í hvort heldur sem er lokuðum eða opnum tölvuskýjum,“ segir í nýju fréttabréfi Trend Micro.

Komið á skipulagi gagnaverndar. „Til að tryggja gagnavernd á að taka upp kerfi með lagskiptri aðgangsstýringu. Í slíkri uppbyggingu eru viðkvæmstu gögn ekki tengd netkerfinu, á meðan önnur gögn kalla á auðkenningarferli og fleira slíkt.“

Fleiri ráðleggingar má finna á vef PFS, www.netöryggi.is.

VIÐSKIPTI MEÐ BRÉF VODAFONE SÍÐUSTU DAGA

Dagsetning	Lokaverð kr.	Velta m.kr.	Fjöldi viðskipta
3.12.	26,15	64,4	14
2.12.	26,15	210,9	50
29.11.	29,75	53,4	5
28.11.	29,5	112,6	13
27.11.	29,1	19,7	5
26.11.	28,7	26,4	1
25.11.	28,8	46,5	10

Heimild: Vefur Nasdaq OMX

tryggilega. Kostnaðarsamt sé að bregðast við og fást við afleiðingar innbrots. Þar er vísað til fjármuna og viðbúnaðar sem þörf sé við að greina hvernig árásin átti sér stað, hvaða gögnum var stolið og hvaða hliðartjón kunnir að hafa orðið.

Eins kemur fram að fyrirtæki gætu átt yfir höfði sér sektar-greiðslur ef komi í ljós að þau

hafi látið hjá líða að uppfylla öryggisstaðla sem geri þeim skylt að fylgja ákveðnum reglum.

Síðan er óápreifanlegur og óafturkræfur kostnaður. „Fjármunir sem eytt hefur verið í rannsóknir og þróun og í viðskiptaleyndarmál, þar sem þjófnaður gagna getur haft í för með sér skerta samkeppnisstöðu.“

FYRIRTÆKID | DHL EXPRESS Á ÍSLANDI

Mikil pressa fyrir jóla

Heildarfjöldi sendinga DHL Express á Íslandi fer upp um 30-40 prósent í desembermánuði. Jólaösin hófst seinna í ár, að sögn framkvæmdastjóra fyrirtækisins, á meðan sendingum frá vefverslunum fjölgaði.

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Okkar stærsta tímabil er nú hafið af fullum þunga. Heildarfjöldi sendinga fer upp um þrjátíu til fjörutíu prósent í þessum mánuði og stærstu dagarnir eru tvöfaldir á við hefðbundna daga,“ segir Atli Freyr Einarsson, framkvæmdastjóri DHL Express á Íslandi.

„Þetta er mikil pressa og hasar en þetta eru aðstæður sem við þekkjum og höfum farið í gegnum margsinis áður.“

Atli segir að stór hluti sendinganna innihaldi vörur innlendrar verslana sem fara í sölu fyrir jólin.

„Við urðum vör við að jólaösin byrjaði aðeins seinna í ár en venjulega. Hún hefur yfirleitt hafist í lok október eða byrjun nóvember en byrjaði í ár ekki fyrr en í lok nóvember,“ segir Atli og bætir því við að annar stór hluti sendinganna innihaldi jólagjafir sem Íslendingar senda út.

Atli áætlað að um 18-20 prósent af heildarsendingum ársins fari í gegnum fyrirtækið í desembermánuði.

„Í ofanálag hefur orðið sprenging í fjölda sendinga frá erlendum vefverslunum,“ segir Atli. Hann segir að sendingum frá slíkum síðum hafi fjölgað um þrjátíu prósent á þessu ári. Þar er um að ræða sendingar á vörum



Í HÖFUÐSTÖÐVUNUM Um tuttugu prósent af heildarsendingum DHL fara í gegnum fyrirtækið í desember.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

af ýmsum toga; bbókum, bíla-varahlutum, fatnaði, húsgögnum, tölvuleikjum og snyrtivörum.

„Við höfum þurft að laga okkur að þessu því hver tilraun til afhendingar eykur okkar kostnað. Við höfum til dæmis komið með nýjung sem er fólgin í því að við sendum sjálfvirk SMS til þeirra sem eiga sendingar hjá okkur þar sem við látum viðkomandi vita að við munum koma sendingunni til þeirra þann daginn.“

18-20%

af heildarsendingum DHL á árinu fara í gegnum fyrirtækið í desember.

„Í ofanálag hefur orðið sprenging í fjölda sendinga frá erlendum vefverslunum

STOMP



HARPA



„Sannir sviðstöfrar“

Sunday Telegraph

Eldborg — sýnt í desember

*Harpa kynnir STOMP í samstarfi við Stomp Productions
og Glynis Henderson Productions*

Sýningin sameinar leikhús, dans og hryntónlist og hefur farið sigurför um heiminn. Býðst Íslendingum nú tækifæri til að sjá þetta magnaða sjónarspil hér á landi — ferskara og hraðara en nokkru sinni!

Miðasala á midi.is og harpa.is

www.harpa.is/stomp

ICELANDAIR



er aðalstyrktaraðili Hörpu



Arion banki



LÁRA
JÓHANNSDÓTTIR

Hvað samfélags- ábyrgð er ekki

Þó svo að hugtakið samfélagsábyrgð fyrirtækja eigi sér langa sögu erlendis, er markviss umræða um það nýrri af nálinni hér á landi. Festa, miðstöð um samfélagsábyrgð, var til að mynda stofnuð árið 2011. Yfirleitt tengist umræðan um samfélagsábyrgð samspili efnahagslegra, umhverfislegra, samfélagslegra og siðferðilegra þátta, auk þess að fjalla um ábyrgð fyrirtækja gagnvart hagaðilum og því að uppfylla væntingar þeirra. Aðrir mikilvægir þættir eru gegnsæi í rekstri og samþætting samfélagsábyrgðar við grunnstarfsemi í viðkomandi rekstri. Gert er ráð fyrir því að fyrirtæki gangi sjálfviljug lengra en lög og reglur gera kröfu um að þau geri gagnvart samfélagi og umhverfi.

Ekki skrautfjöldur

Samfélagsábyrgð er því ekki skrautfjöldur sem fyrirtæki flagga á tyllidögum, verkefni á hliðarlínunni, gæluverkefni, eða lúxusmál neðarlega á forgangslistanum notuð í þeim tilgangi að lappa upp á laskaða mynd. Þó það sé t.d. góðra gjalda vert að veita styrki til verðugra málefna, þá falla málefnaustuðningur, góðgerðarstarfsemi og styrkveitingar ekki ein og sér undir samfélagsábyrgð. Meira þarf að koma til. Þær hugmyndir um að það sé nóg fyrir fyrirtæki að skapa störf, greiða skatt og hámarka arð til hluthafa hafa verið á undanhaldi um langt árabil. Þess er vænst að fyrirtæki axli ábyrgð á rekstrinum í viðum skilningi þess orðs, til að taka mið af þeim afleiðingum sem reksturinn hefur á efnahag, umhverfi og samfélag í heild sinni. Áherslan hefur því færst frá því að horfa til þess hvernig fyrirtæki verja hagnaði sínum, yfir í það að endurmeta hvernig þau skapa arð með sínum daglega rekstri. Fyrirtæki sem eru uppvís að óábyrgum rekstri hafa sum hver skaðast af þeirri umræðu sem fer af stað í samfélaginu þegar þau verða uppvís að athöfnum sem fara á skjön við lög og reglur og samfélagslega samþykkt viðmið. Alnetið er hér öflugur miðill í að veita aðhald.

Samfélagsábyrgð á árangursríkan hátt

Ætli fyrirtæki sér að innleiða samfélagsábyrgð á árangursríkan hátt þarf nýja hugsun og áherslur þar sem samfélagsábyrgð er samofin stefnumörkun fyrirtækis og framtíðarsýn, skipulagi, ákvarðanatöku, gildismati, menningu og daglegum rekstri. Margvíslegur ávinningur felst í þessum áherslum fyrir fyrirtæki, t.d. betri tengsl við það samfélag sem þau starfa í, bætt mynd, aukið traust, auknar tekjur, minni kostnaður, minni rekstraráhætta, tækifæri til nýsköpunar, aukin starfsánægja og þar fram eftir götum. Það er því ekki spurning um það hvort fyrirtæki eigi að axla samfélagsábyrgð, heldur hvernig.

Loksins færðu stuðning
í vinnunni

Knoll

CHADWICK STÓLLINN
SAMEINAR FALLEG FORM
OG HÁMARKSPÆGINDI.

Harpa / Skeifan 6 / Keflavíkurvöllur / 5687733 / epal@epal.is / epal.is



Tilboðsverð:
138.800kr*
Fullt verð: 198.500kr



* til afgreiðslu í viku 49

HÖNNUÐUR: DON CHADWICK

Ábendingahnappinn má
finna á www.barnaheill.is



S A F T

