

OYSTER PERPETUAL LADY-DATEJUST PEARLMASTER



ROLEX



MICHELSSEN

ÚRSMÍÐIR SÍÐAN 1909

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.sviss.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 8. janúar 2014 | 1. tölublað | 9. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ KOMUM
VIÐA VIÐ!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

Minni verðbólga í evrulöndum

Verðbólga í evrulöndunum 17 minnkaði enn í desember samkvæmt nýbirtum tölum Eurostat, hagstofu Evrópusambandsins. Eykst því þrýstingur á seðlabanka Evrópu að auka slaka í peningastjórninni. Verðbólga fór úr 0,9 prósentum í nóvember í 0,8 prósent í desember. Peningastefna Seðlabanka Evrópu miðar við að halda verðbólgu rétt undir tveimur prósentum. Verðbólgan er þó enn yfir 0,7 prósentu metlægd októbermánaðar, en þá lækkaði seðlabankinn stýrivexti í 0,25 prósent og hafa þeir aldrei verið lægri. Á morgun er vaxtaákvörðunardagur í Evrópu og veðja flestir hagfræðingar á að stýrivöxtum verði haldið óbreyttum. - óká

Vilja sinna ferðageiranum

Pipar\Travel nefnist ný deild innan auglýsingastofunnar Pipar\TBWA sem veita á ferðaþjónustufyrirtækjum sérfræðipjónustu. Verkefnastjóri Pipar\Travel, Unnar Bergþórsson, var ráðinn til starfa í fyrra en nýbúið er að hleypa þjónustunni af stökkunum. „Fram að þessu hefur hefðbundin þjónusta auglýsingastofa ekki hentað þessum geira sérlega vel, þar sem „varan“ sem verið er að selja er eðlisólík annarri vöru – hún snýst um upplifanir og þjónustu,“ segir á vef fyrirtækisins. - óká



UNNAR BERGÞÓRSSON

Virðið jókst um 50 milljarða

Á síðasta ári bar Ícelandair höfuð og herðar yfir önnur fyrirtæki í Kauphöllinni þegar horft er til hækkunar markaðsvirðis, að því er fram kemur í umfjöllun Greiningar Íslandsbanka. „Hækkun á árinu nam 121 prósentu og hækkaði markaðsvirði félagsins um rétt tæplega 50 milljarða króna,“ segir þar. Þá er bent á að markaðsvirði Ícelandair hafi verið 41 milljarður í byrjun árs 2013, en verið komið í 91 milljarð í lok árs og 96 milljarða í byrjun þessarar viku. Markaðsvirði Marel hafi hins vegar verið 106 milljarðar í byrjun árs en verið komið í 98 milljarða í lok árs. Núna er það rúmlega 101 milljarður. „Ícelandair stefnir því hraðbyri í að verða stærsta félagið á innlenda hlutabréfamarkaðinum,“ segir í umfjöllun Greiningar. - óká



ORKA NÁTTÚRUNNAR MÆTIR TIL LEIKS

- Viðtal við Pál Erland, framkvæmdastjóra Orku náttúrunnar.
- Félagið hefur tekið við rekstri virkjana og raforkusölu Orkuveitu Reykjavíkur.
- Það á eignir upp á 130 milljarða króna og selur 75 þúsund heimilum og fyrirtækjum raforku.

SÍÐA 4

Sjónmælingar í Optical Studio

Tímapantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

Optical Studio
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

8
Á UPPLÉIÐ
 Félög sem hækkuðu í verði

2
Á NIÐURLEIÐ
 Félög sem lækkuðu í verði

4
STÓÐU Í STAÐ
 Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN

ICELANDAIR
5,5% frá áramótum

ICELANDAIR
5,5% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN

NI
-1,1% frá áramótum

NI
1,1% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Víkubreyting
Atlantic Airways (DKK)	153,00	0,0%	0,0%
Atlantic Petroleum (DKK)	145,00	0,0%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	130,00	0,0%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	262,00	1,0%	1,0%
Fjaraskipti (Vodafone)	28,40	4,2%	4,2%
Hagar	40,00	4,2%	4,2%
Icelandair Group	19,20	5,5%	5,5%
Marel	136,00	2,3%	2,3%
NI	18,65	-1,3%	-1,3%
Nýherji	3,65	0,0%	0,0%
Reginn	15,55	1,3%	1,3%
Tryggingamiðstöðin	31,90	-0,5%	-0,5%
Vátryggingafélag Íslands	10,80	0,1%	0,1%
Össur	231,00	0,9%	0,9%

Úrvalsvísitalan OMXI6

1.303,07	3,5%	3,5%
----------	------	------

First North Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Víkubreyting
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	13,25	0,0%	0,0%
HB Grandi	22,00	0,0%	0,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,22	0,0%	0,0%

Dagatal viðskiptalífsins



Fimmtudagur 9. janúar

- ÍMARK spáin 2014
- Gistinætur á hótelum í nóvember 2013
- Efnahagslegar skammtímatölur í janúar 2014

Föstudagur 10. janúar

- Hagar – Uppgjör 3. ársfjórðungs
- Skattadagur Deloitte

Þriðjudagur 14. janúar

- Atvinnuleysi í desember 2013

Miðvikudagur 15. janúar

- Fjármál ríkissjóðs á greiðslugrunni og peningalegar eignir og skuldir ríkissjóðs – stöðutölur í nóvember 2013.

Fimmtudagur 16. janúar

- Fiskafli í desember 2013

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir



HAFÐU FJÖLPÓSTINN ÞINN Í FRÉTTABLAÐINU

Fréttablaðið er mest lesna dagblaðið með glæsilegt forskot á keppinautana. Meðallestur Fréttablaðsins í aldurshópnum 25-54 ára er 73% á höfuðborgarsvæðinu.*

Við bendum auglýsendum á að notfæra sér forskotið þegar þeir velja dreifingarleið fyrir fjölpóst sinn. Við dreifum sex daga vikunnar til heimila á stærsta markaðssvæði landsins.

Hafðu fjölpóstinn þinn inni í Fréttablaðinu.

Það er áhrifarík leið til að koma skilaboðum um vöru eða þjónustu beint inn á heimilin.

Kannaðu dreifileiðir og verð í síma 512 5448 eða í tölvupóstfangi fjolpostur@frettabladid.is



Innskot í Fréttablaðið skilar árangri!

*Prentmiðlunum Capacent október–desember 2012 – höfuðborgarsvæði 25-54 ára

Semja við stærsta eignastýringarfyrtæki heims:

VÍB í samstarf við BlackRock

Eignastýringarþjónusta Íslandsbanka, VÍB, hefur undirritað samstarfssamning við BlackRock, stærsta eignastýringaradila heims.

BlackRock er með um 3.800 milljarða Bandaríkjadala í stýringu og starfsemi í 30 löndum. Starfsmenn BlackRock eru yfir tíu þúsund talsins og margir af stærstu lífeyrissjóðum og tryggingafélögum heims nýta eignastýringarþjónustu BlackRock.

Í tilkynningu frá Íslandsbanka er haft eftir Stefáni Sigurðssyni, framkvæmdastjóra VÍB, þar sem hann segist mjög stoltur af því að BlackRock hafi valið þau til samstarfs á Íslandi.

„Samkvæmt könnun Capacent

myndu flestir velja að leita til VÍB og Íslandsbanka eftir eignastýringarþjónustu eða 31% og er samstarfið við BlackRock liður í því að halda áfram að vera leiðandi í þjónustu til viðskiptavina. Við vonum svo sannarlega að þess sé ekki langt að bíða að íslenskir sparifjáreigendur og fagfjárfestar geti nýtt sér þjónustu BlackRock og VÍB erlendis í auknum mæli,“ segir Stefán í tilkynningunni.

Vegna fjármagnshafta gefst einungis viðskiptavinum sem eiga erlendar eignir eða hafa heimild til endurfjárfestingar í erlendum verðbréfum kostur á að fjárfesta í vörum BlackRock.

- fbj



ÍSLANDBANKI Samstarfið er liður í stefnu VÍB að bjóða viðskiptavinum sterkt vöru- og þjónustuframboð. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Krónan er óvenju sterk í ársbyrjun

Gengið er talsvert lægra en það var á sama tíma í fyrra. Greiningardeild Íslandsbanka segir þróunina jákvæða fyrir nýja gjaldeyrisstefnu Seðlabankans sem hefur verið samkvæmur stefnunni bæði í kaupum og sölu síðan hún var kynnt í maí.

EFNAHAGSMÁL

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

Gengi íslensku krónunnar í ársbyrjun er umtalsvert lægra en á sama tíma í fyrra. Þá er verðbólguþrýstingur minni um þessar mundir. Þetta kemur fram í morgunkorni Íslandsbanka. Þróunin eykur trú á getu Seðlabankans til að halda gengissveiflum í skefjum, auk þess sem bankinn hefur náð að afla sér töluverðs gjaldeyris síðustu mánuði. Þá hefur þróunin dregið úr verðbólguvæntingum.

Gengisþróun krónunnar hefur verið ólík í vetur því sem var árin á undan. Frá nóvemberbyrjun 2013 hefur krónan styrkst um ríflega fjögur prósent gagnvart körfu helstu gjaldmiðla og hefur hún ekki verið sterkari á þennan mælikvarða síðan í maí síðastliðnum.

Íslandsbanki nefnir ýmsar ástæður fyrir þessari þróun, afborganir erlendra lána fyrir tækja og opinberra aðila eru talsvert smærri í sniðum þennan veturinn en áður. Þá hefur gjaldeyrisstaða Landsbankans breyst mikið og endurspeglast sterk lausafjárstaða bankans í gjaldreyri, meðal annars í 50 milljarða króna fyrirframgreiðslu hans inn á skuldabréf gagnvart þrotabúi gamla Landsbankans. Að auki hefur gjaldeyrisinnflæði vegna ferðamanna og vöruviðskipta aukist milli ára og ferðamannastraumur utan háannatíma hefur vaxið umtalsvert.



GENGISPRÓUN krónunnar hefur í vetur verið ólík því sem verið hefur. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Þróunin hefur verið jákvæð fyrir stefnu Seðlabankans varðandi gjaldeyrisviðskipti á markaði sem kynnt var síðastliðið vor, þar sem bankinn hagar kaupum og sölu á markaði í samræmi við markmið um að lágmarka gengissveiflur. Frá því Seðlabankinn kynnti nýja gjaldeyrisstefnu í maí síðastliðnum hefur dregið talsvert úr gengissveiflum, hvort sem litíð er á daglegar gengisbreytingar eða hreyfingar milli mánaða, þó fleira komi þar til.

Í morgunkorninu segir að stundum hafi verið haft á orði að afskipti Seðlabankans af gjald-

eyrismarkaði væru ósamhverf á þá leið að hann væri fljótari til að selja gjaldeyri úr forða sínum þegar krónan veiktist en svifa-seinni við gjaldeyriskaup þegar krónan væri í styrkingarfasa. Gjaldreyriskaup síðustu mánaða sýna þó að gjaldeyrisstefnunni er framfylgt bæði þegar kemur að kaupum og sölu. Það er mikilvægt þar sem það myndi reynast skammgóður vermir að nota skuldsettan gjaldeyrisforðann til þess að halda aftur af gengisveikingu, án þess að gjaldeyris væri aflað í forðann að nýju þegar betur stendur á.

Tæknifyrirtækið Facebook hagnast gríðarlega á auglýsingum í snjalltækjum:

Snjalltækjatekjur hjá Facebook

Tekjur tæknifyrirtækisins Facebook af auglýsingum í snjalltækjum jukust um 429 prósent á þriðja ársfjórðungi 2013, samborið við sama fjórðung ársins 2012.

Fyrirtækið byrjaði illa á hlutabréfamarkaði í maí 2012 en blaðinu hefur verið snúið við og síðan verð hlutabréfa þess náði lágmarki árið 2012 hefur það hækkað aftur um 208 prósent.

Greinendur reikna með að Facebook tilkynni á næstunni um

að heildartekjur fyrirtækisins hafi aukist um meira en fjórutíu prósent milli ára. Þannig koma um þrjú milljarðar Bandaríkjadala af tekjum fyrirtækisins, eða ríflega þriðjungur, frá auglýsingum í gegnum snjallsíma.

Árið 2012 hóf fyrirtækið að selja fleiri auglýsingar í fréttdálk síðunnar „News feed“, sem staðsett er fyrir miðju skjásins þar sem uppfærslurnar birtast og um 1,2 milljarður notenda Facebook eyðir tíma sínum.

- fbj



MARK ZUCKERBERG Stofnandi og framkvæmdastjóri Facebook. MYND/AFIP



Allt í steik!

4ja rétta seðill

Verð aðeins
7.390 kr.
Næg bílastæði

PARMASKINKA

me klettsalati, stökkum parmissankúlum og kryddjurtamajónesi

HUMARSÚPA

rjómalöguð, með Madeira og grilluðum humarhölum

VELDU ÆR AÐALRÉTT

FISKUR DAGSINS

ferskasti fiskurinn hverju sinni, útfærður af matreiðslumönnum Perlunnar

eða

NAUTALUND

með lauk, hvítlauksconfit, graskeri, smælki og piparsósu

eða

LAMBAHRYGGUR

með kartöflufłani, gulbeðumauki, grænkáli, perlulauk og soðgljää

VELDU ÆR EFTIRRÉTT

KARAMMELAÐ HVÍTSÚKKULAÐIFRAUÐ

með músli „muffins“, eplasellery chutney og limejögúrtis

Vissir þú?

Að uppskriftin af humarsúpu Perlunnar kemur frá belgíska matreiðslumeistararum Pierre Romeyer. Hann er af jafningjum talinn vera einn besti matreiðslumaður síðustu aldar. Hann gaf aldrei út matreiðslu-bók en hann gaf Perlunni allar sínar uppskriftir!

Erfidrykkjur

Perlan býður upp á þjónustu við erfidrykkjur í fallegu og notarlegu umhverfi.

Gjafabréf
Perlunnar

Góð gjöf við
öll tækifæri!



Servida
BESTA

FRONTERA

Globus

Lindsay

GUDJÓNÓ

Garri

Manana

Kjötsmaðjarni

SD

PERLU KAUP

Ekran

MARLAND

Kaffitár

BAKKUS

Lambhagi

ISFUGL

3

HUMARSALA

FASTUS

Gull

TV

PERLAN

Veitingahúsið Perlan
S: 562 0200 · Fax: 562 0207
perlan@perlan.is
www.perlan.is





Á HELLISHEIÐI Jarðvarmi úr um fimmtíu borholum er nýttur til framleiðslu á rafmagni í Hellisheiðarvirkjun.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Sér um virkjan

Orka náttúrunnar, nýtt opinbert hlutafélag í eigu móðurfélagsins. Félagið á eignir upp á 130 milljarða leiðir hitaveituvatn. Páll Erland, framkvæmdastjóri

VIÐTAL

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Orka náttúrunnar (ON) er nýtt opinbert hlutafélag í eigu Orkuveitu Reykjavíkur (OR) sem hefur tekið við rekstri virkjana og raforkusölu móðurfélagsins. Hlutafélagið var stofnað til að uppfylla ákvæði raforkulaga sem tóku gildi um síðustu áramót og skylda orkufyrirtækin til að skilja samkeppnishluta sinn frá sérleyfishlutunum. Félagið er næststærsti raforkuframleiðandi landsins, á eftir Landsvirkjun, og Páll Erland, framkvæmdastjóri ON, mun sjá um að stýra skútunni.

Með eignir upp á 130 milljarða

„Þetta er nýtt félag á raforkumarkaði sem er að koma fram undir eigin merkjum með það hlutverk að framleiða og selja raforku. Fyrirtækið byggir á traustum grunni og margra ára reynslu og er nú í samræmi við kröfur um aðskilnað orðið sjálfstætt fyrirtæki sem sinnir samkeppnisþáttum eingöngu,“ segir Páll.

ON sér nú um rekstur jarðvarmavirkjananna á Hellisheiði og Nesjavöllum og vatnsaflsvirkjananna Andakílsárvirkjunar og Elliðaárstöðvar. Rekstur félagsins mun að sögn Páls skila um 15 milljörðum króna í tekjur á ári og það á eignir upp á 130 milljarða.

„ON er það rafmagnssöluvirkirtæki sem hefur flesta viðskiptavinum en um 75 þúsund heimili og fyrirtæki um allt land eru í viðskiptum hjá okkur. Svo framleiðum við um helming þess hitaveituvatns sem er notað á höfuðborgarsvæðinu,“ segir Páll. Hann undirstrikar að veitubjónusta OR, það er vatnsveita, hitaveita, fráveita og dreifing rafmagns, verður áfram rekin undir merki móðurfélagsins.

Um sextíu manns starfa hjá ON í höfuðstöðvum OR. Félagið hefur að sögn Páls náð að lágmarka rekstrarkostnað með samnýtingu á stoðþjónustu móðurfélagsins, til dæmis með því að nota bókhalds- og tölvukerfi OR.

„Við höfum unnið að því að þessi breyting skapi sem minnst óhagræði fyrir viðskiptavinum okkar og þeir þurfa í raun ekkert að gera til þess að halda áfram að nota þjónustuna. Við ætlum til dæmis að senda áfram út orkureikninga

sameiginlega með OR til að forðast aukinn innheimtukostnað.“

Langur aðdragandi

Stofnun ON átti sér langan aðdraganda og var frestað fjórum sinnum á jafn mörgum árum. Þar var helst um að kenna slæmri skuldastöðu OR.

„Samkeppnin á raforkumarkaðinum hófst í rauninni árið 2005 og á þeim tíma þurfti að aðgreina sérleyfis- og samkeppnisþættina bókhaldslega. Árið 2008 var ákveðið að gera kröfu um fyrirtækjauppskiptingu og hún hefur verið í undirbúningi í nokkur ár og tók gildi um áramótin,“ segir Páll og heldur áfram:

„Frá því að raforkumarkaðurinn opnaðist hafa viðskiptavinir okkar að stærstum hluta komið af höfuðborgarsvæðinu en í sífelld auknum mæli af öllu landinu. Stærstu einstöku viðskiptavinir okkar eru á Austurlandi og Vesturlandi og þar má nefna Síldarvinnsluna og Norðurál á Grundartanga.“

Gera upp í Bandaríkjadollurum

OR skuldar um 210 milljarða króna og hefur undanfarin ár staðið í umfangsmiklum hagræðingaraðgerðum. Tekjur nýja félagsins af raforkusölu eru að stórum hluta í dollurum, og lánin í erlendum gjaldeyri, og því er stefnt að því að ON verði gert upp í Bandaríkjadollurum.

„Orkuveitan er búin að vera að leita leiða til að ná stöðugleika og lágmarka áhættu og þetta er ein leið til þess og ætlunin er að sækja um heimild til þess á vormánuðum,“ segir Páll.

Spurður um hvar skuldir ON enduðu við uppskiptinguna segir Páll að efnahagsreikningur félagsins sé myndaður með yfirfærslu eigna og skulda við móðurfélagið sem nemur þeim lánnum sem tilheyra rekstri ON.

„Þær skuldir sem tilheyra eignum Orku náttúrunnar hvíla á henni, og hún greiðir þá móðurfélaginu.“

Næstu skref

Páll segir verkefni næstu mánaða snúast um að hasla félaginu völl á raforkumarkaði og kynningu á nýja vörumerkinu.

„Síðan ætlum við að veita viðskiptavinum okkar enn betri þjónustu og gera það með góðri viðskiptastýringu til stærri fyrirtækja og aukinni sjálfsafgreiðslu.

NÝTIR JARÐVARMAORKU ÚR HENGILSSVÆÐINU



FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Orka náttúrunnar hefur meðal annars tekið við rekstri Nesjavallavirkjunar sem var gangsett 29. september 1990. Virkjunin, sem nýtir jarðvarmaorku úr Hengilssvæðinu, framleiðir 120 megavött af rafmagni og þrjú hundruð megavött í varmaorku (heitt vatn). Á Nesjavöllum hafa verið boraðar 25 holur, eitt þúsund til 2.200 metra djúpar. Hitastig í þeim hefur mælst allt að 380 gráður á Celsíus, að því er fram kemur á heimasíðu Orkuveitu Reykjavíkur. Þar segir einnig að meðalhola búi yfir sextíu megavatta orku sem nægir til hitaveitu fyrir 7.500 manns.

Aðalfundur Viðskiptaráðs 2014

Miðvikudaginn 12. febrúar kl. 11 á Hilton hótél Nordica

Fulltrúum allra aðildarféлага Viðskiptaráðs Íslands er heimilt að sækja fundinn. Frestur til að koma að lagabreytingatillögum er þremur vikum fyrir auglýstan fund og skulu berast stjórn ráðsins. Dagskrá aðalfundar er samkvæmt 9. grein laga ráðsins:

1. Skýrsla stjórnar.
2. Reikningar bornir upp til samþykktar.
3. Úrslit formanns- og stjórnarkjörs tilkynnt.
4. Lagabreytingar.
5. Kosning kjörnefndar.
6. Tekju- og gjaldaáætlun kynnt og árgjöld ákvörðuð.
7. Önnur mál.

Nánari upplýsingar um fundinn, stjórnarkjör og atkvæðagreiðslu má finna á vef Viðskiptaráðs: www.vi.is

Virnir og raforkusölu

Orkuveitu Reykjavíkur, hefur tekið við rekstri virkjana og raforkusölu á milli ára, selur 75 þúsund heimilum og fyrirtækjum raforku og framleiðslu ON, væntir þess að orkunotkun aukist á næstu misserum.

Í BRÚNNI Páll Erland hefur starfað hjá Orkuveitu Reykjavíkur frá árinu 2001, síðast sem framkvæmdastjóri virkjana- og sölusviðs, undanfara Orku náttúrunnar. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA.



Við höfum einnig verið að nýta samfélagsmiðlana í vaxandi mæli og það er hluti af okkar markaðsáætlunum að gera það enn frekar eftir því sem tæknin leyfir," segir Páll og bætir því við að fyrirtækið sé einnig að þróa öpp sem eiga að nýtast viðskiptavinum.

„Markaðurinn hefur í stórum dráttum verið tiltölulega rólegur í þessari stöðun síðustu ára en við væntum aukinnar orkunotkunar eftir því sem fólki og fyrirtækjum fjölgar. Síðan er auðvitað tækifæri í að laða að nýja stórnotendur, hvort sem þeir eru erlend-

ir eða innlendir, en það er langhlaup sem sagan sýnir að er ekkert í hendi. Síðan bindum við væntingar við rafvæðingu samgangna sem við vonum að stækki markaðinn á næstu árum og viljum gjarnan stuðla að þeirri þróun eftir því sem hægt er," segir Páll.



Á TÖKUSTAD Ísland hefur verið vinsæll tökustaður hjá erlendum kvikmynda- og sjónvarpsframleiðendum. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM.

Kynna áfram tuttugu prósentu endurgreiðslu:

Íslandsstofa áfram með Film in Iceland

„Tuttugu prósentu endurgreiðsla þykir ekki mikið í samanburði við mörg önnur lönd en lögin skipta hins vegar gríðarlega miklu máli fyrir þennan iðnað því við erum í mjög harðri samkeppni við lönd eins og Bandaríkin, Kanada og Nýja-Sjáland," segir Einar Hansen Tómasson, verkefnisstjóri hjá Íslandsstofu.

Ragnheiður Elín Árnadóttir, iðnaðar- og viðskiptaráðherra, og Jón Ásbergsson, framkvæmdastjóri Íslandsstofu, undirrituðu á mánudag samning um að stofnunin sjái áfram um verkefnið Film in Iceland. Íslandsstofa mun því halda áfram að kynna Ísland sem ákjósanlegan tökustað fyrir erlendum kvikmynda- og sjónvarpsframleiðendum og lög um tuttugu prósentu endurgreiðslu af framleiðslukostnaði vegna kvikmyndagerðar á Íslandi. Samningurinn gildir til þriggja ára, eða út gildistíma laganna.

Spurður um hvernig endurgreiðslum vegna kvikmyndagerðar sé háttað í okkar helstu samkeppnislöndum, það er löndum sem bjóða upp á svipaða tökustaði og finna má hér, segir Einar að það sé allur gangur á því en að Kanadabúar endurgreiði allt að 44 prósent.

„Það land sem er líkast Íslandi er Nýja-Sjáland, þótt það sé hinum megin á hnettinum. Nýja-Sjáland er líka með tuttugu prósent en þeirra kerfi býður upp á enn meiri endurgreiðslu við vissar aðstæður. Það er einnig hægt að finna sumt af því sem er leitað að hér í Bandaríkjunum en þá þarf að ferðast meira til að ná ólíkum stöðum. Mörgum framleiðendum sem hingað koma finnst það hins vegar kostur hversu einfalt og þægilegt endurgreiðslukerfið okkar er," segir Einar.

- hg

ÞÚ VELUR LENGRI LEIÐINA HEIM

NÝR VOLVO XC60

AUKIÐ AFL OG MEIRI SPARNEYTNI



VOLVO XC60 AWD
VERÐ FRÁ 8.790.000 KR.
VOLVO.IS

Njóttu ferðarinnar til botns í einstakri hönnun og skandinavískum lúxus. Margverðlaunaða öryggiskerfið Borgaröryggi er staðalbúnaður í Volvo XC60. DSTC stöðugleikastýrikerfið leiðréttir mistök í akstri og CTC beygjuspólvörmin gerir þér kleift að taka beygjur á meiri hraða, með aukinni mykt og öruggar en áður. Veghæðin er heilir 23 cm undir lægsta punkt.

KOMDU OG SKOÐAÐU NÝJAN VOLVO XC60 Í BRIMBORG Í DAG. OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16.

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

Volvo XC60 AWD, D4 dísil, 20 ventlar, 5 strokkar, 181 hö, tog 420 Nm, sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,4 l/100 km. CO₂ 169 g/km. Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.



Öruggur staður til að vera á

Einelti eða samskiptavandi?

SKOÐUN

Hildur Jakóbína Gísladóttir, MBA, ráðgjafi hjá Heilbrigðum stjórnarháttum ehf.



Einelti á vinnustöðum er ein tegund ofbeldis. Skv. skilgreiningu í reglugerð um aðgerðir gegn einelti á vinnustað nr. 1000/2004, er einelti á mælisverð hegðun sem er sýndurtekin og til þess fallin að niðurlægja, gera lítið úr, móðga, særa, mismuna eða ógna og valda vanlíðan hjá þeim sem hún beinist að. Hér er ekki átt við skoðanaágreiningu eða hagsmunaaðrekstur sem kann að rísa á vinnustað á milli stjórnanda eða starfsmanns, eða tveggja eða fleiri starfsmanna enda sé skoðanaágreiningur eða hagsmunaaðrekstur hvorki viðvarandi eða endurtekinn kerfisbundin. En hvenær verður maður fyrir einelti af hálfu samstarfsmanns?

Hér skiptir máli að skoða hvaða ásetningur liggur á bak við hegðun viðkomandi. Er stjórnandinn að reyna að stýra með kolrangri stjórnunaraðferð (vegna eigin óryggis) sem hann sjálfur telur að muni virka til góðs eða er hann meðvitað að nota stýringu á starfsmenn til að uppfylla einhverjar persónulegar hvatir eða að reyna að tryggja eigin hagsmuni. Í þessu samhengi þarf að skoða hegðunarmynstur viðkomandi og kanna fortíð hans sem stjórnanda. Eru fleiri sem hafa lent í viðkomandi og haldið því fram að hegðun hans sé ofbeldishegðun eins og einelti eða er um einangrað tilvik að ræða? Saga vinnustaðarins hefur líka mikið að segja um menninguna sem þar ræður ríkjum.

Skil á milli

Margar ástæður geta legið að baki eineltishegðun. Stendur yfirmanninum eða samstarfsmanni ógn af þér? Er hann hræddur um stöðu sína, þ.e. að þú munir koma til með að taka hans sess? Er hann hræddur um að þú verðir of vinsæll á vinnustaðnum? Vinsælli en hann sjálfur? Heldur hann upplýsingum frá þér? Lætur hann þig fá af mikið af verkefnum til að vera fullviss um að vinnuálagið verði of mikið og að þú náir ekki að klára verkefni með fullnægjandi hætti? Passar hann sig á að hrósa þér aldrei? Diggur hann sjálfur hrós fyrir störf þín? Gerir hann lítið úr þér fyrir framan aðra? Er hann að „splitta“ á vinnustaðnum eða bera út rógburð eða ýta undir að gjá myndist í vinnufélagahópnum

um til að þú lendir í ógöngum sem ekki er hægt að bendla hann við o.s.frv. Þetta eru dæmi um slæman ásetning og einelti enda er einelti ofbeldi sem ekki er alltaf sjáanlegt. Ofbeldismenn fela ofbeldið eftir fremsta megni og passa upp á að láta ekki góma sig. Barna liggur ásetningurinn.

Lélegir stjórnarhættir eða ólæsi í samskiptum er allt annað mál. Hæfni í samskiptum hefur mikið um stjórnunarhætti viðkomandi að segja. Ef þú ert ósáttur við hegðun yfirmanns eða samstarfsmanns í þinn garð, ræddu það þá við hann og sjáðu hvernig hann bregst við. Fólk er misjafnt í samskiptum og stundum kemur það klaufalega fram án þess að það sé ásetningur um slíkt. Mikilvægt er að skilja á milli eineltishegðunar og lélegs stjórnunarstíls því ásökun um einelti er alltaf alvarleg. Það getur þó reynst þeim sem upplifir einelti í sinn garð erfitt að greina á milli og þess vegna þarf alltaf að hlusta á þann sem tilkynnir einelti og það ber að taka alvarlega. Það er nauðsynlegt að fá utanaðkomandi aðila til að skera úr um hvort slík ásökun eigi við rök að styðjast því ofbeldismál verður að vinna með faglegum hætti. Er til að mynda rétt að mannauðsstjóri eða aðrir starfsmenn vinnustaðarins séu settir í þau spor að vinna ofbeldismál á milli tveggja vinnufélaga sinna? Enginn ætti að vera settur í þá stöðu.

Horfast í augu við vandann

Yfirmenn stofnana verða að viðurkenna að einelti geti komið upp, jafnvel þótt það varði vinnufélaga eða vin. „Heilbrigðir“ vinnustaðir viðurkenna einelti og þagga það ekki niður. Ofbeldismaðurinn lærir ekki að hegðun hans sé óásættanleg sé ekki tekið á málunum og hann mun halda áfram að beita ofbeldinu. Það verður að varast að taka afstöðu með ofbeldismanninum og vera meðvitaður um hvaða áhrif ofbeldið hefur á þann sem fyrir slíku verður. Þetta eru spurningar sem hver og einn stjórnandi verður að hugsa um og leitast við að finna svör við, því að ábyrgðin liggur alltaf hjá æðsta stjórnanda vinnustaðarins. Sé eineltisstefna til staðar þarf hún að vera virk og það verður að fara eftir henni. Þolendur eineltis á vinnustöðum eiga það inni hjá vinnustaðnum að fá faglega aðstoð til að vinna úr þessu ofbeldi og aðstoð við leit að nýrri vinnu beri svo undir.

Lék fótbolta með KR í efstu deild

Krísturín Heimisdóttir, framkvæmdastjóri Samtaka iðnaðarins, undirbýr nú tuttugu ára afmælishátíð samtakanna. Hún er menntuð í lögfræði og heimspeki, heldur með KR og hlustar á klassíska tónlist.

SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Krísturín Heimisdóttir tók við starfi framkvæmdastjóra Samtaka iðnaðarins (SI) í nóvember. Hún segir síðustu vikur hafa verið annasamar enda sinni hún um tíma tveimur störfum í einu.

„Fyrstu dagarnir voru brattir því ég var líka að ljúka kennslu í Eyrúpurétti í lögfræði við Háskólann á Akureyri. Ég var því með annan fótinn í Reykjavík og hinn fyrir norðan. Síðan var ég með tvo síma, annan með lífi mínu eins og það hefur verið undanfarin misseri og hinn undir nýja starfið,“ segir Krísturín.

Hún lauk lagaprófi frá Háskóla Íslands en Krísturín hefur einnig stundað nám í heimspeki. Spurð um áhugamál segir hún að þau séu mörg enda hafi hún víða komið við.

„Ég hef mikinn áhuga á tónlist, alþjóðamálum og les mikið. Síðan er ég dálítið nörd fyrir klassískri tónlist og finnst alveg ótrúlega gaman að geta farið á heimsklassa tónleika eins og maður getur nú komist á í Hörpu.“

Krísturín er mikill KR-ingur og spilaði fótbolta með liðinu í 154 leikjum í efstu deild.

„Ég er KR-ingur en hætti að halda með Manchester United þegar þeir seldu Ray Wilkins árið 1984. Ég held mikið upp á Arsene Wenger og það er ekki annað hægt en að halda með jafn glæsilegu liði og Arsenal. Þabbi minn hélt með Leeds og það voru alltaf fagnaðarlæti á mínu æskuheimili þegar liðið náði góðum árangri en því miður dró úr því eftir því sem á leið,“ segir Krísturín og hlær.

Samtök iðnaðarins eiga tuttugu ára afmæli á næsta ári en þau voru stofnuð um það leyti sem Ísland hóf þátttöku á innri markaði Evrópusambandsins.



FRAMKVÆMDASTJÓRI SI Krísturín undirbýr nú iðnsýninguna Viku iðnaðarins sem verður haldin í Laugardalshöllinni. Fréttablaðið/GVA.

„Það stendur til að halda upp á afmælið með glæsibrag. Við ætlum að halda Viku iðnaðarins í mars en þar verður um að ræða samansafn fjölbreyttra viðburða og þar á meðal Iðnþingið sjálft,“ segir Krísturín.

ÚRRÆÐAGÓÐ OG HREINSKIPTIN



SUNNA GUNNLAUGSDÓTTIR, tónlistarmaður.

„Við Krísturín erum báðar af Seltjarnarnesinu. Hún var eina stelpa í fótballaliði Gróttu og held ég að hún hafi meðal annars verið fyrirliði liðsins (strákanna). Við fórum

svo í kvennaboltann í KR og urðum góðar vinkonur. Það var aldrei neinn ærslagangur í Krísturínu heldur ein-kennið ihugun gerðir hennar enda var hún sterkur miðjuspilari með sýn yfir völlinn. Hún hefur haldið þessari stöðu í lífinu að skapa tækifæri fyrir aðra með hjartahlýju og að láta gott af sér leiða.“



SALVÖR NORDAL, forstöðumaður síðfræðistofnunar HÍ.

„Krísturín er mikill vinur vina sinna. Hún hefur sterka dómgreind og óhætt er að segja að maður komi aldrei að tómun kofunum þegar maður leitar til hennar. Það eru fáir sem geta greint vandamál

og pólitískar stöður jafn skarplega og af jafn miklu innsæi og Krísturín. Hún hefur fjölbreytt áhugamál og nýtur þess að vasast í mörgu. Hún er hreinskiptin í samskiptum, tekur hlutina alvarlega en sér líka spaugilegu hliðarnar á lífinu og tilverunni.“



MARGRÉT LEIFSDÓTTIR, arkitekt.

„Ég kynntist Krísturínu á fótballaæfingum hjá Gróttu. Við vorum einu stelpurnar í liðinu og hún var fyrirliði. Krísturín er djúpvitur fótballastelpa. Hún er traust, hæfileikarík og úrræðagóð vinkona sem alltaf er hægt að leita til. Frábær fyrirmynd fyrir okkur hin, eldklár og skemmtileg.“

RV skrifstofuvörutilboð

Verð frá **297 kr.** pr. pk.

Raðiðour

Verð frá **57 kr.** pr. stk.

Kúlupennar

Verð frá **288 kr.** pr. stk.

Bréfabindi

Verð frá **698 kr.** pr. stk.

Reiknivél

Verð frá **498 kr.** pr. 500 bl.

Ljósritunarpappír

Verð frá **297 kr.** pr. pk.

Tússlitir

RV - birginn þinn í skrifstofuvörum og daglegum rekstrarvörum

Rekstrarvörur
- vinna með þér

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • Fax: 520 6665
sala@rv.is • www.rv.is



ASUS

acer

steelseries

msi

Seagate

SanDisk

MANHATTAN



Sarotech

TOSHIBA

SAMSUNG

RAZER

WACOM

PHILIPS



WD

STÓRÚTSALA

ALLT AÐ 70% AFSLÁTTUR

FARTÖLVUR • SPJALDTÖLVUR • TÖLVUSKJÁIR
 BORÐTÖLVUR • PRENTARAR • TURNKASSAR • SKJÁKORT
 MINNISLYKLAR • HARÐIR DISKAR • FARTÖLVUTÖSKUR • MÓÐURBORÐ
 FLAKKARAR • SSD • NETBÚNAÐUR • PAPPÍR • ÍHLUTIR • HÁTALARAR
 SJÓNVARPSFLAKKARAR • TÓNERHYLKI • VIFTUR • VEFMYNDAVÉLAR
 GEISLADISKAR • VEFMYNDAVÉLAR • LYKLABORÐ • MINNISKORT • SKANNAR
 STÝRIPINNAR • HLJÓÐNEMAR • KÆLINGAR • MÚSAMOTTUR • VINNSLUMINNI • HÝSINGAR
 MARGMIÐLUNARSPILARAR • SKRIFARAR • MÝS • HLJÓÐKORT • TÖLVULEIKIR OG FLEIRA
 MIKIÐ ÚRVAL AF TÖLVUVÖRUM Á STÓRÚTSÖLUVERÐI!

**SÝNINGAREINTÖK
Á LÆKKUÐU VERÐI**

**BYRJAÐU 2014 MEÐ
AFSLÁTTARVEISLU
Á TÖLVUVÖRUM!**

**EINA
ÚTSALA
ÁRSINS!**

tl.is

**ÚTLITSGALLAÐ
Á MIKLUM AFSLÆTTI**

WWW.TL.IS

NÁNAR UM ALLAR

ÚTSÖLUVÖRUR

**TÖLVU
LISTINN**



OPIÐ
10-18

REYKJAVÍK
SUÐURLANDSBRAUT 26
Sími 414 1700

AKUREYRI
GLERÁRGÖTU 30
Sími 414 1730

HÚSAVÍK
GARÐARSBRAUT 18A
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR
KAUPVANGI 6
Sími 414 1735

KEFLAVÍK
HAFNARGÖTU 90
Sími 414 1740

SELFÖSS
AUSTURVEGI 34
Sími 414 1745

HAFNARFJÖRÐUR
REYKJAVÍKURVEGI 66
Sími 414 1750



Hin hliðin Að eltast við drauminn (og vita hvenær á að hætta)

Við frumkvöðlar lífum flestir eftir einni og sömu möntrunni: „Elta drauminn. Aldrei gefast upp!“ Við hösslum, hörkum og höldum ótrauð áfram. „Hænskref“ segjum við í hljóði – „ekki gefast upp, þetta kemur allt á endanum.“ Oft höfum við rétt fyrir okkur. Oft er þetta erfiðisins og táranna virði og velgengnin er rétt handan við hornið. Handan við næstu stóru sölu. Handan við næstu vörusýningu. Handan við næsta mikilvæga fund.

Óttinn við mistök

Íslendingum virðist vera í nöp við mistök. Ef þú gerir mistök ertu aumingi. Ef fyrirtækið þitt fer á hausinn ertu lúser. Þetta leiðir af sér að íslenskir frumkvöðlar halda oft áfram miklu lengur en þeir ættu að gera. Þeir ausa tíma og peningum í verkefni sem eiga að fá að deyja. Stundum er velgengnin svo langt undan að það að halda áfram er hreint glapræði. Það gerir engum gott að halda lífvana fyrirtæki í öndunarfél. Það elur á áhyggjum og kvíða, ekki bara frumkvöðulsins heldur allra í kringum hann.

Á röngum stað á röngum tíma

Stundum eru þetta einfaldlega röng verkefni á röngum stað á röngum tíma. Stundum eru þetta hreinlega lélegar hugmyndir sem hafa verið illa framkvæmdar og skortir rétta fólkið í teymið. Frumkvöðlarnir vita oft innst inni að baráttan er töpuð, en þeir neita að gefast upp. Stoltið þolir það ekki. Það vill enginn vera lúser.

Velgengni verður ekki til á einni nóttu

Að baki hverri sögu um velgengni liggur sjaldnast beinn og breiður vegur endalausra grænna ljósa og góðra ákvarðana. Leiðin er hlykkjótt og hlaðin háum veggjum, óvæntum atvikum og jafnvel umsátrum. Enginn verður stjarna á einni nóttu, sama hvaða mynd fjölmiðlar reyna að mála fyrir okkur. Við þurfum að leyfa sjálfum okkur (og öðrum) að gera mistök. Rými til mistaka er ein mikilvægasta forsenda framfara. Vissulega geta mistökin verið dýr, bæði fjárhagslega og tilfinningalega, en þau verða að fá að lifa í sátt og samlyndi við velgengnina. Það er ógeðslega sárt að játa sig sigraðan. En stundum er það óumflýjanlegt. Í stað þess að lengja í snörinni verðum við að sætta okkur við aðstæður, taka skref aftur á bak og sjá hvað við getum lært af þessu. Loka einum dyrum og opna nokkra glugga nýrra tækifæra. Hætta, læra og halda svo áfram. Eitt skref í einu.

ÍSLAND GOT TALENT

SJÓNVARPSVIÐBURÐUR ÁRSINS!

ÆVINTÝRIÐ HEFST Í JANÚAR

Hæfileikaríkir Íslendingar láta ljós sitt skína þegar sjónvarpsviðburður vetrarins fer í loftið í janúar. Auðunn Blöndal er þáttastjórnandi en dómaraásetin skipa þau Bubbi Morthens, Þorgerður Katrín, Þórunn Antonía og Jón Jónsson.

Fáðu þér áskrift | 512 5100 | stod2.is

margfalt skemmtilegri

Ábendingahnappinn má finna á www.barnaheill.is



S A F T

