

OYSTER PERPETUAL  
YACHT-MASTER II

ROLEX

M

MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 5. mars 2014 | 22. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

TAKTU GRÆNU  
SKREFIN  
MEÐ OKKUR!

Guðjón Ó  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

## LEIGUFÉLAG AÐ SKANDINAVÍSKRI FYRIRMYND

→ Sjóðir á vegum fjármálafyrirtækisins GAMMA hyggjast byggja um 850 íbúðir á höfuðborgarsvæðinu næstu þrjú ár.

→ Gísli Hauksson, forstjóri GAMMA, vill að liðkað sé til fyrir nýbyggingum á stærri einingum með minni íbúðum til hagræðingar fyrir leigjendur.

SÍÐA 6-7

## Viðskiptajöfnuður aldrei hærrí

Viðskiptajöfnuður Íslands hefur aldrei mælt hærrí á einu ári en í fyrra. Það á við hvort sem litið er á jöfnuðinn með eða án innlánsstofnana í slitameðferð. Þá er útkoman mun vænlegri en búist var við.

Frá þessu var greint í Morgunkorni Íslandsbanka í gær og þar vísað í bráðabirgðatölur sem Seðlabanki Íslands birti í fyrradag um greiðslujöfnuð við útlönd á fjórða ársfjórðungi síðasta árs.

Afgangur mældist á undirliggjandi viðskiptajöfnuði á öllum fjórðungum í fyrra, sem hefur aldrei gerst áður. Í heildina var viðskiptaafgangurinn 110,9 milljarðar króna eða 6,2 prósent af vergri landsframleiðslu. Það er mun betri niðurstaða en Seðlabankinn gerði ráð fyrir í nýjustu spá sinni.

- sk

## Langtímafjármögnun tryggð

Marel hefur tryggt sér framlengingu á langtímafjármögnun félagsins. Um

**Marel**

er að ræða fjármögnun sem upphaflega var samið um í nóvember 2010, að fjárhæð 350 milljónir evra, eða um 54,5 milljarða króna.

Fimm alþjóðlegir bankar, ABN Amro, ING, Landsbankinn, LB Lux og Rabobank, koma að fjármögnuninni. Þeir hafa samþykkt að framlengja gjalddaga hennar um eitt ár. Lokagjalddagi fjármögnunarinnar hefur því verið framlengdur til nóvember 2017, samkvæmt tilkynningu Marel.

## Sömdu um samstarf í Afríku

Creditinfo og fyrirtækið VoLo Africa hafa ákveðið að hefja samstarf í Afríku. Í tilkynningu Creditinfo segir að fyrirtækið hafi hlotið mikla athygli fyrir uppbyggingu sína á fjármálamörkuðum á þróunarstigi. VoLo hefur hins vegar komið á fót gagnagrunni um einstaklinga í Senegal og Gambíu sem byggir á fingraförum þeirra. Unnið hefur verið að samstarfinu í samráði við og með stuðningi Þróunarbanka Afríku í þeim tilgangi að treysta undirstöður og faglega innviði fjármála-starfsemi í heimsálfunni.

„Aðgangur að lánsfé er ávísun á aukinn hagvöxt og tilgangurinn með samruna okkar og VoLo er að tvíanna saman áreiðanleg persónuskilríki og fjárhagsupplýsingar í þeim tilgangi að auka lánastarfsemi og faglega áhættustýringu í þessum ríkjum,“ segir Reynir Grétarsson, forstjóri Creditinfo.

- fbj



## Gæða skrifstofuhúsgögn á góðu verði

Delta  
rafmagns  
hæðarstillanleg  
borð

Allt að  
35% afsláttur!

Verð frá kr. 124.302,-\*

Delta möppuskápur  
Stærð 81x36x120cm

30% afsláttur!

Verð áður kr. 60.096,-

Verð nú kr. 42.067,-

Team 11  
skrifborðsstóll

30%  
afsláttur!

Verð áður  
kr. 83.900,-

Verð nú  
kr. 58.730,-

Mikið úryval af vönduðum skrifstofuhúsgögnum á frábæru verði!

Komdu við í verslun okkar að Fosshálsi 1 og kynntu þér málið.

Við tökum vel á móti þér!

Það besta kostar minna en þú heldur

**INNXX**  
Innréttingar

Fosshálsi 1 • 110 Reykjavík • Sími 577 1170  
Fax 577 1172 • [www.innx.is](http://www.innx.is) • [innx@innx.is](mailto:innx@innx.is)

\*Ath. Margar útfærslur og stærðir fánlegar. Sumar gerðir þarf að sérpanta.

## Gengi félaga í Kauphöll Íslands

**7**  
**Á UPPLÉIÐ**  
Félög sem hækkðu í verði

**4**  
**Á NIÐURLEIÐ**  
Félög sem lækkuðu í verði

**2**  
**STÓÐU Í STAÐ**  
Félög sem stóðu í stað

**MESTA HÆKKUN**  
**FJARSKIPTI**  
11,2% frá áramótum

**FJARSKIPTI**  
7,1% í síðustu viku

**MESTA LÆKKUN**  
**MAREL**  
-15,2% frá áramótum

**NÝHERJI**  
-7,6% í síðustu viku

### Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Atlantic Airways (DKK)	144,00	-5,9%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	119,00	-8,5%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	231,00	-11,8%	-4,9%
Fjarskipti (Vodafone)	30,30	11,2%	7,1%
Hagar	41,20	7,3%	1,4%
Icelandair Group	18,90	3,8%	4,1%
Marel	112,85	-15,2%	0,8%
N1	18,15	-4,0%	-2,2%
Nýherji	3,39	-7,1%	-7,6%
Reginn	16,50	6,1%	2,8%
Tryggingamiðstöðin	30,40	-5,1%	3,2%
Vátryggingafélag Íslands	10,51	-2,6%	1,3%
Össur	254,00	10,9%	-0,4%
<b>Úrvalsvisitalan OMX16</b>	<b>1.210,36</b>	<b>-3,9%</b>	<b>1,4%</b>

### First North Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	15,00	13,2%	0,0%
HB Grandi	30,00	36,4%	25,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,22	0,0%	0,0%

## Dagatal viðskiptalífsins **keldan** dagatal viðskiptalífsins

- Miðvikudagur 5. mars**
- Fasteignamarkaðurinn í mánuðum eftir landshlutum
  - Vöruskipti við útlönd í febrúar 2014
- Fimmtudagur 6. mars**
- Gistinætur á hótelum í janúar 2014
- Föstudagur 7. mars**
- Helstu liðir í efnahagsreikningi Sí og gjaldeyrisforði
  - Landsframleiðslan 2013
  - Vísitala launa á 4. ársfjórðungi 2013
- Þriðjudagur 11. mars**
- Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum
  - Fjármál hins opinbera á 4. ársfjórðungi 2013
  - Efnahagslegar skammtímatölur í mars 2014
- Aðalfundur Icelandair Group**
- Fimmtudagur 13. mars**
- Gjaldyrisforði og tengdir liðir
  - Aðalfundur Vátryggingafélags Íslands
- Föstudagur 14. mars**
- Aðalfundur Nýherja
  - Atvinnuleysisstölur fyrir febrúar
  - Fiskafli í febrúar 2014
  - Aðalfundur Össurar
- Þriðjudagur 18. mars**
- Vísitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu
  - Verðmæti sjávarafla árið 2013
  - Velta samkvæmt virðisaukaskattskýrslum 2013

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

Viltu ná betri tengslum við erlenda gesti og viðskiptavini? Kynntu Ísland fyrir þeim með 52 fróðleiksmolum. Skemmtileg og handhæg gjöf.



Nánar á sölusíðunni [www.mycountry.is](http://www.mycountry.is) og [facebook.com/mciceland](https://facebook.com/mciceland)



Vissir þú að...  
holl og góð fæða studlar að líkamlegu heilbrigði sem börn eiga retta



Bankastjóri Landsbankans segir íþyngjandi skatta geta haft áhrif á kjör viðskiptavina:

# Hagnaður upp á 28,8 milljarða

Landsbankinn hagnaðist um 28,8 milljarða króna eftir skatta á árinu 2013 samanborið við 25,5 milljarða króna á árinu 2012. Það er aukning um þrettán prósent milli ára. Þetta kom fram í tilkynningu um ársuppgjör bankans. Þar segir að aukningin skýrist einkum af hærri þjónustutekjum, virðisbreytingum lána og hlutabréfa auk lækkunar á kostnaði.

Eigið fé bankans nam í lok árs 2013 um 241,4 milljörðum króna. Það hefur aukist um sjö prósent frá áramótum 2012 þrátt fyrir tíu milljarða króna arðgreiðslu á árinu. Heildar-eignir bankans námu 1.152 milljörðum í lok árs 2013.

Steinþór Pálsson, bankastjóri Landsbankans, segir í tilkynningunni að afkoma bankans sé góð og að hún sýni traustan rekstur á öllum sviðum. Hann segir íþyngjandi skatta hafa verið lagða á fjármálafyrirtæki og að skattgreiðslur bankans nemi nú 12,3 milljörðum á ári.

„Augljóst er að svo þungir skattar kunna að hafa áhrif á kjör til viðskiptavina til lengri tíma,“ segir Steinþór.



**GOTT UPPGJÖR** Steinþór Pálsson segir mikinn árangur hafa náðst við hagræðingu í rekstri Landsbankans. FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

# Skráningu Reita frestað fram á haust

Stærsta fasteignafélag landsins fer ekki á markað í vor. Reitir hafa ekki enn gengið frá sátt við Seðlabanka Íslands vegna meintra brota á gjaldeyrislögum og það tefur endurfjármögnun félagsins.

**VIÐSKIPTI**  
Haraldur Guðmundsson | [haraldur@frettabladid.is](mailto:haraldur@frettabladid.is)

Fasteignafélagið Reitir fer ekki í Kauphöllina í vor eins og til stóð og skráning þess frestast fram á haust. Ástæðan er að félagið hefur ekki enn gengið frá sátt við Seðlabanka Íslands vegna viðauka í samningum Reita við þýskan lánveitanda sem Seðlabankinn telur ganga gegn gjaldeyrislögum.

„Staðan er einfaldlega sú að það hafa engar dagsetningar verið ákveðnar og úr þessu er það mitt mat að við förum ekki á markað fyrir en eftir sumarið,“ segir Guðjón Auðunsson, forstjóri Reita.

Félagið skuldar Hypothekebank Frankfurt AG um fimmtán milljarða króna. Seðlabankinn gerði í desember 2012 athugasemdir við nokkra viðauka í þremur lánasamningum Reita við þýska bankann frá árinu 2009. Samningarnir voru hluti af endurskipulagningu félagsins en viðaukarnir fóru í gegn án þess að leitað væri eftir undanþágum Seðlabankans fyrir breytingunum.

„Viðaukarnir voru partur af endurskipulagningu okkar því erlendi bankinn féllst ekki á að koma inn í eigendahópinn eins og hinir lánveitendurnir sem yfir-tóku Landic Property. Þýski bankinn féllst einungis á að vera lánveitandi og þá voru gerðir viðaukar við lánasamninga sem



**FORSTJÓRINN** Stefnt hefur verið að skráningu Reita á markað frá stofnun félagsins í lok árs 2009. MYND/REITIR

gerðir voru fyrir 2009. Seðlabankinn hefur haldið því fram að viðaukarnir gangi gegn gjaldeyrishöftum og hefur neitað okkur um að greiða afborganir af þessum lánunum í erlendri mynt síðan málið var tekið til skoðunar. Við erum að standa í skilum með lánið með því að leggja inn á veðsetta reikninga á Íslandi,“ segir Guðjón.

Reitir og þýski bankinn gerðu breytingar á lánasamningunum sem eiga að sögn Guðjóns að fullnægja skilyrðum Seðlabankans. Skjöl þar að lútandi eru nú til yfirferðar hjá Seðlabankanum.

„Málið hefur aldrei farið fyrir dómstóla og að við erum að reyna að ná sátt áður en svo fer. Við höfum verið á þeirri vegferð að fá þennan erlenda lánveitanda til

að fallast á sjónarmið Seðlabankans til að teyja ekki vegferð okkar til skráningar. Ég á ekki von á öðru en að við heyrum fljótlega frá Seðlabankanum og þá förum við að nálgast ákveðinn endastað.“

Reitir eru stærsta fasteignafélag landsins. Það er í eigu Arion banka (43%), Landsbankans (29,6%), Þrotabús Icelandic Property (16%) og Íslandsbanka (5,8%). Á síðasta ári stóð til að endurfjármagna félagið með aðkomu nokkurra lífeyrissjóða.

„Það hefur ekki gengið í gegn ennþá en það hefur verið skrifað undir sölu til lífeyrissjóðanna og fjármögnun á skuldum félagsins og um það er samkomulag en með þeim fyrirvara að þessi Seðlabankamál leysist,“ segir Guðjón.

Póst- og fjarskiptastofnun hyggst heimila sameiningu dreifikerfa Vodafone og Nova:

# PFS kallar eftir samráði

Póst- og fjarskiptastofnun (PFS) hefur kallað eftir samráði við hagsmunaaðila vegna fyrirhugaðrar ákvörðunar stofnunarinnar um að heimila Vodafone og Nova samnýtingu á tíðnum sem félögunum hefur verið úthlutað.

Félögin tvö stefna að stofnun nýs rekstrarfélags sem verður í jafnri eigu þeirra. Nýja félagið á að sjá um uppbyggingu, eignarhald og þróun dreifikerfis fyrir alla almenna farsímaþjónustu Vodafone og Nova og sameina núverandi kerfi félaganna í eitt alhliða farsímadreifikerfi.

Frá þessu er greint í frétt á vef PFS þar sem segir að stofnunin ætli að veita samþykki sitt fyrir fyrirhugaðri samnýtingu. Það verði hins vegar ekki gert fyrir en áhugasamir hagsmunaaðilar hafi skilað inn umsögnum. Stofnunin tekur fram að samráðið taki eingöngu til samnýtingar tíðna en ekki samkeppnislegra áhrifa sem af samstarfinu kunni að stafa. Því eigi hagsmunaaðilar sem vilji tjá sig um slík áhrif samstarfsins að beina þeim til Samkeppnis-eftirlitsins.



**PFS** Stofnunin mun birta opinberlega allar umsagnir og athugasemdir sem berast. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM



# Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu



## Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel

Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnið í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við hvað starfið gengur út á.

**Þekking sprettur af áhuga**

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af ráðgjöf við stór og smá fyrirtæki og hefur víðtæka sérþekkingu á fjárhagsumhverfi þeirra. Þannig getum við ávallt tryggt þeim þá bankaþjónustu sem þau þarfnast.

Við bjóðum  
góða þjónustu

islandsbanki.is | Sími 440 4000

  
Íslandsbanki



**Á LEIÐ FYRIR DÓMARA** Subrata Roy fékk yfir sig blekgusu frá reiðum lögmanni þegar verið var að leiða hann fyrir dómara í gær. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

Sakaður um fleiri hundruð milljarða fjárvik:

## Viðskiptajöfur fékk blekgusu í andlitið

Indverskur auðjefur sem sakaður er um stórfelld fjárvik fékk í andlitið blekgusu þar sem hann var á leið inn í hæstarétt í Nýju-Delí á Indlandi í gær. Árásarmaðurinn sem skvetti á hann hrópaði að honum ókvæðisorð um leið.

Subrata Roy, sem fer fyrir Sahara India-samsteypunni, fékk gusuna á ennið og yfir hálf andlitið.

„Subrata Roy er þjófur. Hann sveik okkur og stal frá okkur!“ segir fréttastofa AP að árásarmaðurinn hafi hrópað. Sjónvarpsstöðvar á Indlandi hafi svo nafngreint hann sem Manoj Shjarma lögmann. Lögregla handtók

Shjarma á staðnum.

Verðbréfaeftirlit Indlands hefur sakað Sahara India um að safna nærri 200 milljörðum rúpía (rúmlaga 360 milljörðum króna) með verðbréfaútgáfu sem síðar kom í ljós að var ólögleg.

Hæstiréttur kvað í gær upp úrskurð um að Roy og tveir aðrir yfirmenn samsteypunnar ættu að sitja í fangelsi þar til rétturinn ákvæði annað. Næst verður málið tekið fyrir ellefta þessa mánaðar.

Þá lagði rétturinn fyrir lögmennt Sahara India að leggja fram áætlun um hvernig félagið ætlaði að endurgreiða fjárfestum. - ók

Selja á ríkisfyrirtæki í stórum stíl á Kýpur:

## Umdeild lög samþykkt

Kýpur hefur í annarri atrennu samþykkt umdeild lög sem heimila sölu fjölda ríkisfyrirtækja. Landið fær í kjölfarið næsta skammt neyðaraðstoðar. Lögin voru samþykkt í gær með 30 atkvæðum gegn 26 og var þar með snúið við ákvörðun þingsins frá því fyrir helgi. Núna naut ríkisstjórnin stuðnings lítills hægriflokks á móti eftirgjöf á vinnuöryggislöggjöf.

Ríkisstjórnin sagði að yrðu lögin ekki samþykkt ætti landið á hættu gjaldprot á næstu mánuðum. - ók



**MÓTMÆLT VIÐ ÞINGHÚSIÐ** Samkvæmt samningi Kýpur um neyðaraðstoð þarf landið að afla 1,4 milljarða evra (217 milljarða króna) með sölu ríkisfyrirtækja. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

## Gott gengi TM Software: Tekjur jukust um 70 prósent

Erlendar tekjur hugbúnaðarfyrirtækisins TM Software jukust um sjötíu prósent á síðasta ári. Þær námu þá fjórutíu prósentum af heildartekjum fyrirtækisins, samkvæmt tilkynningu.

Að auki jókst velta fyrirtækisins um 25 prósent á árinu. TM Software er dótturfélag Nýherja og það sérhæfir sig í framleiðslu á eigin hugbúnaðarvörum og ráðgjöf og þjónustu á sérhæfðum hugbúnaðarlausnum. - hg



**FORSÝNING HIÁ VOLKSWAGEN** Gestir á forsýningu Volkswagen Group í Genf í Sviss á mánudag. Sýningin er hluti af 84. alþjóðlegu bílasýningunni í Genf og gladdi þar meðal annars augun nýr gulur Lamborghini Huracan. Sýningin er opin gestum og gangandi 6. til 16. þessa mánaðar. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

Hækkaði vegna Úkraínufréttanna en féll svo snarlega aftur:

## Verð hráolíu lækkaði

Hráolíuverð lækkaði snarpt í gær eftir að hafa hækkað mikið daginn áður vegna áhyggna af því að Rússar yrðu mögulega beittir refsiaðgerðum vegna ástandsins í Úkraínu. Rússland er eitt af helstu orkuframleiðslulöndum heims.

Um miðjan dag í gær hafði verð á hráolíu til afhendingar í apríl lækkað um 1,58 dali tunnan



og stóð í 103,34 dölum á markaði í New York, að því er fréttaveita AP greinir frá. Á mánudag hafði verðið hækkað um 2,33 dali og endaði tunniverðið í 104,92 dölum.

Brent-hráolía, sem er notuð sem viðmið í verðlagningu á fleiri tegundum hráolíu víða um heim, lækkaði í gær um 1,83 dali í ICE Futures-kauphöllinni í Lundúnum í 109,37 dali tunnan. - ók

## Framleiðendur hafa vara á vegna Rússa

Mögulegar refsiaðgerðir gegn Rússum vegna inngríps þeirra í mál-efni Úkraínu ógna áætlunum bílaframleiðenda í Evrópu. Rússland vegur þungt í sölu stærstu framleiðenda og óvissa er um þróunina.

**BÍLAÞNAÐUR**  
Óli Kristján Ármannsson | olikr@frettabladid.is

Bílaframleiðendur í Evrópu hafa vara á sér vegna stöðunnar sem upp er komin í samskiptum Rússa við umheiminn.

Fréttaveita AP greinir frá því að á upphafsdegi alþjóðlegru bílasýningarinnar í Genf í gær hafi komið fram að framleiðendur búi sig undir að breyta markaðsáætlunum sínum í snatri vegna mögulegra refsiaðgerða á hendur Rússum vegna inngríps landsins í mál-efni Úkraínu.

Rússlandsmarkaður hefur leikið lykilllutverk í áætlunum kreppuhrjáðra bílaframleiðenda í Evrópu. Þeir hafa horft til þess að auka sölu sína með aukinni starfsemi í Rússlandi, auk þess að leita þangað eftir samstarfi í sameiginleg verkefni. Óvissa hefur nú aukist um allar slíkar ráðagerðir vegna sívaxandi spennu milli Rússlands og Vesturveldanna sökum Krímskaga, sem er hluti af Úkraínu.

„Það verður alltaf eitthvað til að koma á óvart. Úkraína er dæmi um það. Sveigjanleiki er nauðsynlegur,“ segir Stephen Odell, forstjóri Ford Europe. Hann ræddi við blaðamenn á foropnun fyrir fjölmörgu á Alþjóðlegu bílasýningunni í Genf í gær.

Rússland vegur þungt í áætlunum Ford um að ná aftur arðbærum rekstri í Evrópu fyrir árið 2015, en þar er fyrirtækið með þrjár verk-

### Samruni bíla og snjallsíma

Framleiðendur sem kynntu bíla sína á alþjóðlegu bílasýningunni í Genf í ár lögðu mikla áherslu á getuna til að tengja bíla og snjallsíma og gera notkun smáforrita (appa) auðveldari og öruggari. Ferrari, Mercedes-Benz og Volvo forsýndu í vikunni iPhone-tækni Apple fyrir bíla.

Volkswagen er svo meðal bílaframleiðenda sem starfa með Google Inc. við að gera Android-síma óaðskiljanlega kerfi bíla. Vonir Google standa til þess að ljúka því að tengja Android-síma við bíla fyrir lok þessa árs. Martin Winterkorn, forstjóri Volkswagen, sagði í Genf að bílar væru að færast í þá átt að vera eins og fartölvur „með byltgarkennendum afleiðingum fyrir framtíðina“. Viðskiptavinir framtíðarinnar sagði hann að gætu mögulega uppfært hugbúnað bíla sinna heima í bílskúr. Winterkorn spár því líka að stafræna byltgingin í bílaframleiðslu breyti hefðbundnu



**TAKKAVITLEYSINGAR?** Gestir á tæknisýningu Mobile World Congress á Spáni 26. síðasta mánaðar prófa að tengja snjallsíma sína við ConnectedDrive-kerfi BMW. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

útgáfuferli bíla þar sem viðskiptavinir krefjast þess að fá „réttan bíl, með rétttri tækni, á réttum tíma,“ þannig að framleiðendur neyðist hugsanlega til að stytta þann sjö til átta ára tíma sem tekur að hanna og framleiða nýjan bíl. „Á næstu árum stendur bílaþnaðurinn frammi fyrir einhverju mesta umrótí síðan bíllinn var fundinn upp.“

sniðjur og selur um 120 þúsund bíla á ári.

Odell segir Ford ekki gefa út neinar spár um sölu í Rússlandi á þessu ári „og í hreinskilni sagt, miðað við hvað ástandið er eldfimt, verðum við bara að bíða og sjá“. Mikilvægt sé að hafa áætlun um næstu skref, en hafa hana nægilega sveigjanlega til þess að taka megí á aðstæðum eftir því sem þær koma upp.

Didier Leroy, yfirmaður Toyota í Evrópu, segist vera í tíðu

sambandi við svæðisstjóra sinn í Úkraínu, þar sem fyrirtækið er með 33 Toyota-sölumböð og fimm fyrir Lexus. Þá fylgist Toyota grannt með þróun mála í Rússlandi, en þar seldust 172 þúsund Toyota-bílar í fyrra.

„Hlutirnir gerast mjög hratt,“ segir Leroy. „Það er erfitt að setja fram nokkrar spár.“

Þá segir Leroy að þótt bati sé hafinn á bílmarkaði í Evrópu þá verði hann hægur. „Og samkeppnin verður áfram mjög, mjög hörð.“

**GRÍÐARLEGT ÚRVAL AF ÓLUM, BEISLUM OG TAUMUM FYRIR HUNDA.**

**flexi**  
GÆÐIN SKIPTA MÁLI

**DÝRARÍKIÐ**  
Holtaögðum ... fyrir dýravini

Stærsta og skemmtilegasta gæludýraverslun landsins S: 568 66 68 Ópið 11-18 virka daga / 12-18 um helgar

# Snap-on®

## DÝRGRIPIR FAGMANNSINS

Snap-on er leiðandi fyrirtæki í framleiðslu á öflugum og traustum verkfærum fyrir öll svið iðnaðar. Snap-on er vörumerki fyrir þá sem gera miklar kröfur um gæði, endingu og áreiðanleika. Fagmenn treysta vörum frá Snap-on, hvort sem það er við flugvéla- og bílaframleiðslu, í byggingariðnaði eða á öðrum sviðum iðnaðar. Kynntu þér Snap-on vörurnar hjá Vélum & verkfærum, úrvalið er ótrúlegt. 85 ára reynsla og ánægja viðskiptavina tryggja gæðin.



 VÉLAR & VERKFÆRI

SKÚTUVOGUR 1 C · 104 REYKJAVÍK · Sími: 550 8500 · FAX 5508510 · [www.vv.is](http://www.vv.is)



LEIGUFÉLAG Gísli Hauksson, forstjóri GAMMA, segir mesta eftirspurn eftir tveggja til þriggja herbergja íbúðum á höfuðborgarsvæðinu.

FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

# Vilja mæta þörfinni fyrir minni íbúðir á höfuðborgarsvæðinu

*Sjóðir á vegum GAMMA fjármálafyrirtækis hafa búið til Leigufélag Íslands sem á nú um 350 íbúðir á höfuðborgarsvæðinu en ætla sér að fjölga þeim um 850 íbúðir á næstu þremur árum. Forstjóri félagsins segir þörfina fyrir slíkar íbúðir vera gríðarlega og kallað hafi verið eftir leigufélagi af þessu tagi hér á landi um árabil.*

## VIÐTAL

Fanney Birna Jónsdóttir  
fanney@frettabladid.is



Fjármálafyrirtækið GAMMA, eða GAM Management hf. hefur vakið mikla athygli fyrir umsvif sín á fasteignamarkaði á höfuðborgarsvæðinu síðustu misseri. Gísli Hauksson, forstjóri félagsins, segir hugmyndina vera að reka klassískt leigufélag að skandinavískri fyrirmynd, þar sem fólk geti leigt til langs tíma.

„Við höfum unnið töluverða ráðgjafarvinnu um fasteignamarkaðinn. Sérstaklega unnum við stóra skýrslu haustið 2011 sem var eiginlega upphafið að því að við ákváðum að fara út í að fjárfesta í íbúðarhúsnæði,“ segir Gísli í samtali við Markaðinn.

## HÓFST MEÐ SKÝRSLUGERÐ

„Við fórum nákvæmlega yfir markaðinn, töldum íbúðir og skoðuðum lýðfræði og mannfjöldapróun Íslendinga og niðurstaðan var einfaldlega sú að það var lítið sem ekkert af lausum íbúðum á höfuðborgarsvæðinu þrátt fyrir að fyrirsjáanlegt væri að fram undan væri mjög mikil vöntun á slíku húsnæði,“ segir Gísli.

Hann segir risastórar kynslóðir væntanlegar inn á fasteigna-

markaðinn sem og mikla fjölgun ferðamanna sem koma til landsins, sem geri það að verkum að hér verði mikil eftirspurn eftir íbúðum. Gísli segir einnig augljóst að til séu einstaklingar sem kjósa það að vera á leigumarkaði í lengri tíma frekar en að eiga sitt eigið húsnæði.

Þeir hjá GAMMA hyggjast breyta þessari stöðu á næstu árum.

## NÁTTÚRULEG EFTIRSPURN

GAMMA rekur sjóðina Centrum, Eclipse og Novus sem eiga Leigufélag Íslands. Það er um sýslufélag, en Gísli segir fjárfesta þess vera langtímafjárfesta sem líti á fasteignir eins og langtíma skuldabréf. Leigufélagið á núna um 350 íbúðir á höfuðborgarsvæðinu.

„Þetta eru langmest tveggja til þriggja herbergja íbúðir, eftirspurnin er langmest eftir þeim og það eru biðlistar eftir slíkum íbúðum enda hefur mjög lítið verið byggt af þeim á síðustu áratugum. Það eru síðan 90 prósent af þessum íbúðum í langtímaleigu, það er að segja í tólf mánuði eða lengur en 30-40 íbúðir í skammtímaleigu í miðbænum,“ segir Gísli en skammtímaleiguíbúðir GAMMA eru leigðar ferðamönnum.

„Leigjendur hafa bara ekkert val í dag, fólk getur í mesta lagi

leigt kannski í eitt ár þannig að þetta er ekkert raunverulegur valkostur fyrir fólk sem vill eða þarf að leigja,“ segir Gísli.

Gísli segir þessa miklu eftirspurn vera náttúrulega, þar sem yngsti kaupendahópurinn fari stækkandi og eftir hrun hafi uppbyggingin stöðvast í sex ár.

„Í rauninni var sama sem ekkert byggt frá miðju ári 2007 þangað til í lok árs 2012, þetta er lengsta stopp í byggingum á íbúðarhúsnæði á Íslandi síðustu áratugi. Þetta kemur á sama tíma og það er alveg gífurlega mikið af ungu fólki að koma á markaðinn,“ segir Gísli.

Þá hafi byggingarkostnaður verið meiri en markaðsverð lengst af. Búið sé að flytja tæki og tól úr landi, sem og að fjárfestar hafi haldið að sér höndum. Einnig hafi lítið framboð af hótélherbergjum og hröð aukning ferðamanna tekið íbúðir af markaði miðsvæðis.

„Þessar aðstæður eru að bitna á ungu fólki. Eftirspurn eftir leiguíbúðum hefur aukist en ekki verið aðstæður til að bregðast við. Þetta er einn af þeim valkostum sem Leigufélagið býður upp á, til að auka fjölbreytileikann, sem kallað hefur verið eftir hér á landi árum saman,“ segir Gísli.

Hann segir GAMMA gera ráð fyrir að það taki byggingageirann þrjú til fjögur ár að ná að

## HVAÐ ER GAMMA?

GAMMA eða GAM Management hf. er rekstrarfélag verðbréfasjóða. Félagið var stofnað 1. júní 2008 af Gísla Haukssyni og Agnari Tómasi Möller en þeir eiga samtals 62% í félaginu.

Hjá félaginu starfa í heildina um 20 starfsmenn, með mismunandi reynslu af störfum á fjármálamarkaði og menntun til að mynda í hagfræði, verkfræði, fjármálaverkfærði og stærðfræði.

Meðal viðskiptavina félagsins, sem er með um 45 milljarða í eignastýringu, eru öll tryggingafélög landsins, 13 lífeyrissjóðir, bankar, fyrirtæki og yfir 500 einstaklingar. Eigið fé félagsins er um 600 milljónir króna.

framleiða aftur þann fjölda af íbúðum sem vantar til að mæta eftirspurn.

„Það eru um það bil 5.000 íbúðir sem mun vanta, það er mjög mikill skortur á íbúðum sem við ætlum að reyna að mæta með því að byggja um 850 íbúðir og flestar af þeim fara svo í útleigu,“ segir Gísli.

## EKKI SKILNINGUR Á HAGKVÆMNI

Gísli segir að ekki sé skilningur á mikilvægi þess að byggja hagkvæmar stórar einingar með litlum ódýrum íbúðum en alltof fáum lóðum sé úthlutað fyrir slíkt húsnæði. Hann hefur mjög sterkar skoðanir á því hvernig hægt væri að lækka byggingarkostnað og þar af leiðandi lækka leigu- og íbúðaverð.

„Ég er mjög ánægður til dæmis með nýja aðalskipulagið sem gerir ráð fyrir að þetta byggð og

byggja hagkvæmar einingar og fækka bílastæðum. Það verður að vera valkostur fyrir þá sem kjósa að búa í miðbænum og ekki með bíl til dæmis,“ segir Gísli sem segir kröfuna um eitt bílastæði á íbúð kosta íbúðareigandann að minnsta kosti fjórar milljónir.

„Fólk kannski keyrir um á sjö eða átta ára gömlum Volkswagen sem er þá helmingi ódýrari en stæðið sem það á undir bílinn. Þetta náttúrulega gengur bara ekki upp,“ segir Gísli.

Hann segir að það þurfi að leiðrétta byggingareglugerðir og einfalda þær þannig að ódýrara sé að byggja húsnæði. „Reglugerðirnar eru allt of stífar,“ segir Gísli.

Lög og ferlar í kringum nýbyggingar geri það að verkum að tæp tvö ár taki að koma upp byggingu frá því ákvörðun er tekin. Hann vill að stimpilgjald á leigufélag vegna kaupna á íbúðarhúsnæði verði lækkað.

„Það er vitaskuld hindrun að leigufélag þurfi að borga 1,6% hærra verð fyrir eign en einstaklingur í sömu hagleiðingum,“ segir Gísli.

#### EKKI ROSALEGUR GRÓÐABISNESS

Spurður hvort leigufélagið þeirra „skrúfi upp leiguverð“ á markaðnum eins og sums staðar hefur verið haldið fram segir Gísli svo ekki vera. „Það er svo mikil stærðarhagkvæmni hjá okkur að við getum haft verðið hagstæðara, það er alveg á hreinu og fólk fær miklu betri þjónustu og lengri leigusamninga svona. Við erum að fara að bjóða fólki upp á að leigja til þriggja ára í senn, það hefur algerlega vantað,“ segir Gísli. Hann segir ávöxtun þessara verkefna vera ágæta. „Þetta er langtímafjárfesting sem skilar svona sæmilegri ávöxtun, þetta er ekkert einhver rosalegur gróðabusiness,“ segir Gísli.

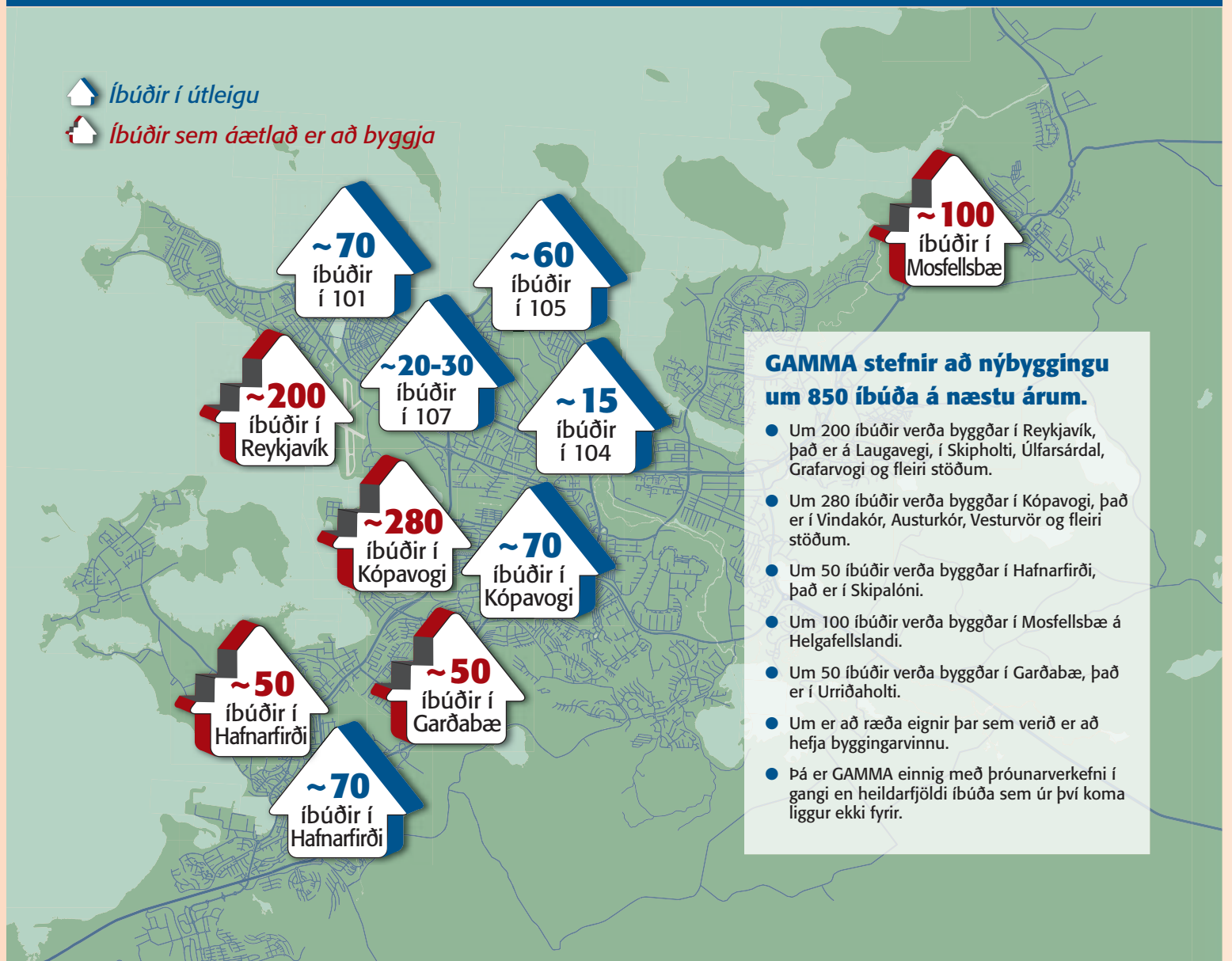
#### LÍTILL HLUTI MARKAÐARINS

Gísli segir Leigufélag Íslands ekki vera stórt miðað við markaðinn í heild. Íbúðirnar 350 séu að mestu leyti keyptar árið 2012, en vikuvelta með fasteignir á höfuðborgarsvæðinu séu 150 eignir þannig að aðeins sé um að ræða lítinn hluta viðskipta eða rúmlega tveggja vikna veltu. „Hlutdeild lögaðila í viðskiptum með íbúðarhúsnæði hefur ekkert aukist, opinberir aðilar hafa staðfest það. Búseti, Íbúðalánasjóður (Klettur), Félagsbústaðir og Félagsstofnun stúdenta eiga mörg þúsund íbúðir og Leigufélag Íslands því lítill hluti markaðarins,“ segir Gísli að lokum.

## ÍBÚÐIR Í EIGU SJÓÐA GAMMA Í ÚTLEIGU EÐA UPPBYGGINGU Á HÖFUÐBORGARSVÆÐINU

 Íbúðir í útleigu

 Íbúðir sem áætlað er að byggja



#### GAMMA stefnir að nýbyggingu um 850 íbúða á næstu árum.

- Um 200 íbúðir verða byggðar í Reykjavík, það er á Laugavegi, í Skipholti, Úlfarsárdal, Grafarvogi og fleiri stöðum.
- Um 280 íbúðir verða byggðar í Kópavogi, það er í Vindakór, Austurkór, Vesturvör og fleiri stöðum.
- Um 50 íbúðir verða byggðar í Hafnarfirði, það er í Skipalóni.
- Um 100 íbúðir verða byggðar í Mosfellsbæ á Helgafellslandi.
- Um 50 íbúðir verða byggðar í Garðabæ, það er í Urriðaholti.
- Um er að ræða eignir þar sem verið er að hefja byggingarvinnu.
- Þá er GAMMA einnig með þróunarverkefni í gangi en heildarfjöldi íbúða sem úr því koma liggur ekki fyrir.

## AÐALFUNDUR FJARSKIPTA HF.

Aðalfundur FjarSKIPTA hf. (Vodafone) verður haldinn miðvikudaginn 26. mars 2014 kl. 16:00 á Hilton Reykjavík Nordica að Suðurlandsbraut 2, 108 Reykjavík.

#### Dagskrá fundarins:

1. Skýrsla stjórnar félagsins um starfsemi þess á liðnu starfsári.
2. Ákvörðun um hvernig skuli fara með hagnað félagsins á reikningsárinu 2013.
3. Ársreikningur félagsins fyrir liðið starfsár lagður fram til staðfestingar.
4. Tillaga um arðgreiðslustefnu félagsins.
5. Tillaga um starfskjarastefnu félagsins.
6. Ákvörðun um þóknun til stjórnarmanna fyrir árið 2014.
7. Kosning stjórnar félagsins.
8. Kosning endurskoðanda félagsins.
9. Tillaga um breytingar á samþykktum félagsins.
10. Tillaga um að heimila félaginu kaup á eigin hlutabréfum.
11. Önnur mál löglega upp borin.

#### Aðrar upplýsingar

Öll skjöl og tillögur sem lögð verða fyrir aðalfund er að finna á vefsíðu félagsins [vodafone.is/fjarfestatengsl](http://vodafone.is/fjarfestatengsl). Hluthöfum stendur einnig til boða að nálgast skjölin í höfuðstöðvum félagsins að Skútuvogi 2, 104 Reykjavík, virka daga milli kl 09:00 – 16:00.

Endanleg dagskrá og tillögur verða birtar viku fyrir fundinn. Samkvæmt 63. gr. a. hlutafélagalaga nr. 2/1995 ber að tilkynna um framboð til stjórnar skriflega minnst fimm sólarhringum fyrir aðalfund, eða fyrir kl. 16:00 föstudaginn 21. mars 2014. Upplýsingar um frambjóðendur til stjórnar verða birtar eigi síðar en tveimur dögum fyrir aðalfund.

Óski hluthafi eftir að koma máli eða tillögu á dagskrá aðalfundar skal slík beiðni koma fram eigi síðar en tveimur vikum fyrir aðalfund, eða fyrir kl. 16:00 miðvikudaginn 12. mars 2014.

Aðgöngumiðar, atkvæðaseðlar og önnur fundargögn verða afhent frá kl 15:30 á aðalfundardegi.



**Vodafone**  
Góð samskipti bæta lífið

PÉTUR MARTEINSSON

## Samkeppnin er orðin mikil og ég held að það sé af hinu góða

Pétur Marteinson er gestur Klinksins á Visir.is í þessari viku.

Pétur er einn eigenda og stofnenda Kex hostels á Skúlagötu, ásamt því að stefna að opnun veitingastaðarins Dills á Hverfisgötu á næstunni.

Pétur ræddi við Klinkið um hostel og veitingareksturinn, nýju staðina á Hverfisgötu þar sem einnig verður opnaður pitsustaður en Pétur og félagar ætla að reyna að breyta pitsumenningu landans.

Pétur er einnig ásamt vinum sínum í Vesturbænum að stefna á opnun kaffihúss rétt við sundlauginna þar, en þeir vinir telja þörf á slíku í hverfið þar sem íbúar geta farið fótgangandi til að lyfta sér upp í góða vana hópi.

➤ **klinkið**

Fanney Birna Jónsdóttir  
fanney@frettabladid.is



➤ Viðtalið við Pétur Marteinson er hægt að sjá í þættinum **Klinkinu** á [www.visir.is](http://www.visir.is).

### Það sem skiptir máli í lífinu

Kveikjan að Kexi hosteli var spjall Péturs og vina hans um hvað skipti þá máli í lífinu; tónlist, matur, drykkur, bjór og vín. Eftir að þeir fundu húsnæðið á Skúlagötu 28 – gömlu kexverksmiðjuna Frón – varð ekki aftur snúið.

### Kex, Dill og pitsur

Fyrir tveimur árum hóf Gunnar Karl Gíslason, yfir-kokkur á veitingastaðnum Dilli í Norræna húsinu, samstarf við Pétur og félagar hans á Kexinu. Gunnar sér um matseðilinn á Kexi og Dill verður fljótlega flutt úr Norræna húsinu á Hverfisgötu, þar sem staðurinn verður minnkaður. Gunnar mun einnig sjá um pitsustaðinn sem opnaður verður í sama húsi.

### Menningarlegur mælikvarði á viðskiptavini

Skemmtileg blanda af matarkrá, viðburðum og tónlist laðar til þeirra þá ferðamenn sem jafnvel eru vanir að vera á hótélum en gætu hugsað sér að vera á hostelinu þeirra. Pétur og félagar hans skilgreina viðskiptavini sína ekki út frá neinum hagrænum mælikvarða heldur frekar menningarlegum mælikvarða. Þeir vilja viðskiptavini sem vilja vera hjá þeim – óháð efnahag.

„ÞAÐ VIRÐIST RÍKJA ÁKVEÐIÐ GULLÆÐI Í FERÐAÞJÓNUSTU. ÞAÐ ER VERIÐ AÐ OPNA HÓTEL OG GISTIHEIMILI OG HOSTEL ÚTI UM ALLAR TRISSUR Í REYKJAVÍK. ÞETTA ER ERFIÐARI BUSINESS HELDUR EN MARGIR HALDA ÞEGAR ÞEIR ANA ÚT Í ÞETTA.“

# Söng með Skálmöld í Hörpunni

*Eggert Benedikt Guðmundsson, forstjóri N1, lærði upphaflega rafmagnsverkfræði í Þýskalandi. Hann hefur stýrt félaginu frá sumri 2012. Eggert er mikill tónlistaráhugamaður og spilar á gítar og syngur í karlakór.*

### SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson - haraldur@frettabladid.is

„Við vorum að skila uppgjöri sem var býsna nálægt því sem við höfðum kynnt í okkar fjárfestakynningum í tengslum við útböð og skráningu á markað, annars vegar hvað varðar afkomu og hins vegar tillögur um arðgreiðslur,“ segir Eggert Benedikt Guðmundsson, forstjóri N1, og vísar í afkomutölur félagsins fyrir árið 2013.

Þar kom fram að heildarhagnaður N1 nam 637 milljónum króna á árinu, samanborett við rúmlega 1.190 milljónir árið 2012, og tillögur stjórnar um arðgreiðslur námu 1.650 milljónum króna.

„Það er verið að leggja til býsna háar arðgreiðslur sem skýrast af því að hér hefur ekki verið greiddur arður í mörg ár.“

Eggert var ráðinn forstjóri N1 sumarið 2012 og þá hafði hann stýrt HB Granda í átta ár.

„Upphaflega lærði ég rafmagnsverkfræði í Þýskalandi og starfaði eftir það sem verkfræðingur hjá Járblendifélaginu á Grundartanga við rannsóknir og þróunarstörf. Eftir fimm ár þar fluttum við fjölskyldan til Spánar þar sem ég tók MBA við IESE-viðskiptaháskólann í Barcelona,“ segir Eggert.

Eftir MBA-námið var Eggert ráðinn til Philips Electronics í Belgíu og árið 2000 til Philips í San José í Kaliforníu þar sem hann starfaði þangað til fjölskyldan flutti aftur heim árið 2004.

„Þetta var gríðarlega lærdómsríkur tími, sérstaklega Kaliforníuárin þar sem við vorum að vinna náið með stóru amerísku tölvufyrirtækjunum Dell, Apple, Hewlett Packard, IBM og Microsoft,“ segir Eggert.

Hann er mikill tónlistaráhugamaður en hann spilar bæði á gítar og syngur í Karlakór Reykjavíkur.



STJÓRNANDI Eggert hafði starfað hjá HB Granda í einungis hálfu ári þegar hann var gerður að forstjóra sjávarútvegsfyrirtækisins.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

### Málefnalegur toppmaður



„Eggert Benedikt er eindæma skemmtilegur félagi og drengur góður. Hann kemur sífellt á óvart með smellnum visum sem gefa lífinu lit og lyfta viðskiptaumhverfinu á skemmtilegt plan. Hann hefur einnig mikla tónlistargáfu og stofnar hljómsveitir eins og ekkert sé, ásamt því að syngja með Karlakór Reykjavíkur, það er því aldrei leiðinlegt í kringum Eggert. Sjálfsagt hafa þessar sérgáfur hans stutt við hversu vel honum hefur farnast í íslensku viðskiptalífi, hann er laus við öll látalæti og kemur til dyranna eins og hann er klæddur og nær því góðum tengslum við fólk og fyrirtæki.“

Katrín Olga Jóhannesdóttir, stjórnarformaður Já.is.



„Ég kynntist Eggert í gegnum Samtök atvinnulífsins og Viðskiptaráð. Við vorum þar saman í nefnd með tveimur öðrum. Við náðum strax vel saman enda Eggert maður sem gaman er að vera nálægt – skemmtilegur og málefnalegur. Karlinn er ótrúlega hagnæmur og þegar við kynntum niðurstöðu skýrslu sem við unnum að var hún meira og minna í bundnu máli. Íslandsbanki vann síðan þétt með N1 við skráningu félagsins og var sú samvinna frábær í alla staði. Eggert er toppmaður.“

Birna Einarsdóttir, bankastjóri Íslandsbanka.



# Iðnþing 2014



## Drifkraftur nýrrar sóknar

Iðnþing Samtaka iðnaðarins verður haldið í Íþrótt- og sýningarhöllinni Laugardal fimmtudaginn 6. mars kl. 14-16. Á Iðnþingi verður 20 ára afmæli SI fagnað og fjallað um fjölbreyttan iðnað sem drifkraft nýrrar sóknar og endurreisnar íslensks efnahagslífs.

Fundurinn er öllum opin - léttar veitingar. [Skráning á www.si.is](http://www.si.is)

### Dagskrá .....



**Svana Helen Björnsdóttir**,  
formaður Samtaka iðnaðarins



**Ragnheiður Elín Árnadóttir**,  
iðnaðarráðherra

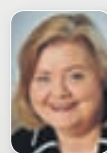
### Ný sókn .....



**Þorsteinn Pálsson**,  
fv. forsætisráðherra  
og framkvæmdastjóri  
Vinnuveitendasambandsins



**Hilmar Veigar Pétursson**,  
framkvæmdastjóri CCP



**Guðbjörg Edda Eggertsdóttir**,  
forstjóri Actavis á Íslandi



**Fundarstjóri: Ragnar Guðmundsson**,  
forstjóri Norðurláls

### Drifkraftur í iðnaði .....



**Gylfi Gíslason**,  
framkvæmdastjóri JÁVERKS



**Bergsteinn Einarsson**,  
framkvæmdastjóri Sets



**Aðalheiður Héðinsdóttir**,  
framkvæmdastjóri Kaffitárs



**Guðmundur Fertram Sigurjónsson**,  
framkvæmdastjóri Kerecis





# SPRENGJA! VERÐSPRENGJA Á 100 TÖLVUÖRUM!



**-50%**

VERÐ  
ÁÐUR ~~13.990~~  
NÚ **6.990**

LEIKJAHEYRNARTÓL MEÐ HLJÓÐNEMA  
SteelSeries



**-30.000**

VERÐ  
ÁÐUR ~~89.990~~  
NÚ **59.990**

NEXUS 7 MEÐ QUAD CORE OG IPS  
ASUS



**-25%**

VERÐ  
ÁÐUR ~~19.990~~  
NÚ **14.990**

ÞRÁÐLAUS LASERPRENTARI  
DELL



**-50.000**

VERÐ  
ÁÐUR ~~249.990~~  
NÚ **199.990**

14" ULTRABOOK PRO MEÐ TPM  
ASUS



**-50%**

VERÐ  
ÁÐUR ~~19.990~~  
NÚ **9.990**

TENGIKVÍ FYRIR 2.5" OG 3.5" DISKA  
FreeCOM



**-30.000**

VERÐ  
ÁÐUR ~~89.990~~  
NÚ **59.990**

FYRIRFERÐALÍTIL BORDTÖLVA MEÐ INTEL I3  
ASUS



**-10.000**

VERÐ  
ÁÐUR ~~37.990~~  
NÚ **27.990**

1080p 3D SJÓNVARPSFLAKKARI  
A.C. Ryan



**-10.000**

VERÐ  
ÁÐUR ~~44.990~~  
NÚ **34.990**

27" AOC HÁSKERPUSKJÁR  
AOC



**-43%**

VERÐ  
ÁÐUR ~~6.990~~  
NÚ **3.990**

HRÐUR 32GB USB3.0 MINNISLYKILL  
CORSAIR

tl.is

KOMDU STRAX!  
TAKMARKAÐ MAGN

TÖLVU  
LISTINN

REYKJAVÍK  
SUÐURLANDSBRÁUT 26  
Sími 414 1700

AKUREYRI  
GLERÁRGÖTU 30  
Sími 414 1730

HÚSAVÍK  
GARÐARSBRÁUT 18A  
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR  
KAUPVANGI 6  
Sími 414 1735

KEFLAVÍK  
HAFNARGÖTU 90  
Sími 414 1740

SELFÖSS  
AUSTURVEGI 34  
Sími 414 1745

AKRANES  
ÞJÓÐBRAUT 1  
SÍMI 431 333

HAFNARFJÖRÐUR  
REYKJAVÍKURVEGI 66  
Sími 414 1750

## Hin hliðin

LÁRA JÓHANNSDÓTTIR  
NÝDOKTOR VIÐ VIÐSKIPTA-  
FRÆÐIÐEILD HÍ



### Gulrætur eða keyri við innleiðingu á samfélagsábyrgð

Nýlega kom út á vegum KPMG, Global Reporting Initiative (GRI), Umhverfisáætlunar Sameinuðu þjóðanna (UNEP) og Miðstöðvar um stjórnunarhætti í Afríku skýrslan Carrots and sticks. Skýrslan tók til stöðu mála í 45 þjóðlöndum og fjallaði um samfélagsábyrgð út frá þeim forsendum að fyrirtæki axli sjálfviljug ábyrgð á áhrifum sínum á samfélag og umhverfi, eða að þau séu þvinguð til aðgerða.

#### Samtakamáttur

Fram kemur að sjálfbærnivandamál, það er efnahagsleg, umhverfisleg og samfélagsleg vandamál, krefjist samtakamáttar og að sjálfbærnisráðgjafar stuðli að árangri þar sem fyrirtæki setji markmið, mæli árangur og stjórn breytingum. Skýrslurnar þjóni þeim tilgangi að miðla upplýsingum, jákvæðum og neikvæðum, sem nýtast til umbóta og til að upplýsa þá sem verða fyrir áhrifum af rekstrinum. Sjálfbærnisráðgjafar stuðla að samfélögum sem sameina langtíma arðsemi, félagslegt réttlæti og umhverfisvernd. Fram kemur að stefna stjórnvalda, reglugerðir og aðgerðir einkageirans flýti útgáfu sjálfbærnisráðgjafar. Í þeim 45 löndum sem um ræðir eru 180 reglur í gildi, þar af gera 72 prósent lagalegar kröfur til fyrirtækja um útgáfu sjálfbærnisráðgjafar, en í 28% tilvika er upplýsingaskyldan valkvæð. Megináhersla hefur verið á skýrslugjöf opinberra fyrirtækja og stærri fyrirtækja, en vaxandi fjöldi lítilla og meðalstórra fyrirtækja gefur út sjálfbærnisráðgjafar af fúsum og frjálsum vilja.

#### Staða mála

Í skýrslunni er gerð grein fyrir stöðu mála hérlendis um skýrslugerð fyrirtækja, en stjórnvöld gera lagalegar kröfur til fyrirtækja á grundvelli laga nr. 7/1998 um hollustuhætti og mengunarvarnir, nánar útfært í reglugerð nr. 851/2002 um grænt bókhald. Atvinnustarfsemi sem háð er starfsleyfi, sem sagt orkuiðnaði, jarðefna- og efnaiðnaði og úrgangstarfsemi, ber að færa grænt bókhald. Þá er vísað til skýrslu Alþingis um grænt hagkerfi. Þar segir að allar stofnanir ráðuneyta og öll ríkisfyrirtæki eigi að birta ársskýrslur til samræmis við GRI-leiðbeiningar, en samkvæmt græna hagkerfinu ættu 80 prósent ráðuneyta, stofnana og ríkisfyrirtækja að skila GRI-skýrslum fyrir árið 2014.

#### Eftirbátar

Takmarkaðar upplýsingar liggja fyrir um efndir hjá hinu opinbera, en eftir því sem næst verður komist þá er ÁTVR eina fyrirtækið sem gefið hefur út skýrslu miðað við GRI-leiðbeiningar. Þess utan útbjó Landsbankinn GRI-skýrslu fyrir árið 2012. Miðað við þróun mála í nágrannalöndunum þá eru íslensk fyrirtæki, jafnt opinber fyrirtæki og einkafyrirtæki, eftirbátar á þessu sviði. Er ekki kominn tími til að stjórnvöld og atvinnulífið opni augun fyrir þessari þróun, því að aðgerðarleysi á þessu sviði getur skaðað samkeppnishæfni íslenskra fyrirtækja til lengri tíma lítið?

# Deloitte.

## Nýjar milliverðlagsreglur - hvað þurfa fyrirtæki að hafa í huga?



### Morgunverðarfundur

miðvikudaginn 19. mars kl. 8.30 - 10.00 á Grand Hótel Reykjavík

Deloitte stendur fyrir morgunverðarfundum um milliverðlagningu í viðskiptum tengdra aðila (e. transfer pricing). Á fundinum verður fjallað um nýlega löggjöf á þessu sviði sem tók gildi núna um áramótin.



Aðalræðumaður fundarins verður Morten Dyg Rasmussen sem er helsti sérfræðingur hjá Deloitte í Danmörku á sviði milliverðlagningar, en Deloitte í Danmörku þjónustar fyrirtæki víðs vegar um heim með verkefni tengd milli-verðlagningu og hefur margsinnis verið valið besta ráðgjafafyrirtæki í Danmörku á því sviði.

Morten mun m.a. ræða reynslu Dana af reglum OECD á þessu sviði, en Danmörk var fyrst Norðurlanda til að innleiða reglurnar.

Auk Morten munu fulltrúar Deloitte á Íslandi og Fjármála- og efnahagsráðuneytisins vera með erindi, en ráðuneytið hefur það verkefni með höndum að gefa út reglugerð á grundvelli nýju löggjafarinnar.

Skráning á [www.deloitte.is](http://www.deloitte.is), netfanginu [skraning@deloitte.is](mailto:skraning@deloitte.is) og í síma **580-3000**.

Gullteigur, Grand Hótel Reykjavík • léttur morgunverður frá kl. 8.00 • verð kr. 3.500.

Ábendingahnappinn má finna á [www.barnaheill.is](http://www.barnaheill.is)



S A F T

**GEFÐU HÆNU**

[gjofsemgefur.is](http://gjofsemgefur.is)  
907 2003

Hjálparstarf kirkjunnar