



OYSTER PERPETUAL  
GMT-MASTER II

ROLEX



MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 12. mars 2014 | 23. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ **ELSKUM**  
AÐ PRENTA!



**Guðjón Ó**  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



## ALCOA HÆTTIR VIÐ MILLJARÐA SÖLU

→ Víravél Fjarðaáls í Reyðarfirði verður ekki seld.

→ Rafmagnsleysi í febrúar olli næstum stórtjóni.

→ Viðtal við Magnús Þór Ásmundsson, forstjóra Alcoa á Íslandi.

SÍÐA 4

## Tekjuafkoman batnar

Tekjuafkoma hins opinbera var neikvæð um 37,1 milljarð króna árið 2013 eða 2,1 prósent af landsframleiðslu samkvæmt bráðabirgðauppgjöri Hagstofunnar. Til samanburðar var tekjuafkoman neikvæð um 65 milljarða króna árið 2012 eða 3,8 prósent af landsframleiðslu.

Tekjur hins opinbera námu um 789 milljörðum króna og hækkuðu um 6,6 prósent milli ára. Sem hlutfall af landsframleiðslu mældust þær 44,2 prósent samanborið við 43,6 prósent árið 2012. Útgjöld hins opinbera voru 826 milljarðar króna og jukust um 2,6 prósent milli ára en hlutfall þeirra af landsframleiðslu lækkaði milli ára, fór úr 47,4 prósentum í 46,3 prósent.

- fbj

## Hlutfall Íslendinga breyst mjög

Nærri því tvöfalt fleiri flugu frá Keflavíkurflugvelli í fyrra en árið 2003, en þá flugu um 600 þúsund. Þetta sýnir talning Ferðamálastofu sem sagt er frá á vefnum Túristi.is. Hlutfall Íslendinga í farþegahópnum á árunum 2003 til 2007 var á bilinu 48,6 prósent til 52,3 prósent. Ferðum Íslendinga hefur þó farið fækkandi og straumur ferðamanna hingað til lands vaxandi. Þótt ferðum landsmanna hafi fjölgað að undanförmu, var í fyrra innan við þriðji hver farþegi á Keflavíkurflugvelli Íslendingur.

Í síðasta mánuði voru Íslendingar ekki sú þjóð sem átti flesta flugfarþega til útlanda frá Keflavík. Það er í fyrsta sinn sem slíkt hefur gerst og voru það Bretar sem tóku fyrsta sætið.

- skó

## Nike gerir risasamning í enska

Sögur herma að Nike sé við það að skrifa undir risasamning við knattspyrnuliðið Manchester United. Mun Nike samkvæmt honum borga því 100 milljónir dollara á ári næstu tíu árin fyrir að klæðast búningum Nike. Það gerir 113 milljarða króna á þessum tíu árum.

Ef af honum verður slær Manchester við öðrum liðum hvað upphæð varðar frá framleiðendum búninga. Adidas greiðir nú um helming þessarar upphæðar á ári til Real Madrid og er það stærsti samningurinn hingað til.

- fbj

# Sjónmælingar í Optical Studio

Tímamantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind, 5288500

Optical Studio í Keflavík, 4213811

Optical Studio í Leifsstöð, 4250500

Optical Studio

SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK



## Gengi félaga í Kauphöll Íslands

**6**  
**Á UPPLIÐ**  
 Félög sem hækkðu í verði

**5**  
**Á NIÐURLEIÐ**  
 Félög sem lækkuðu í verði

**3**  
**STÓÐU Í STAÐ**  
 Félög sem stóðu í stað

**MESTA HÆKKUN**

**ÖSSUR**  
**12,2%** frá áramótum

**NÝHERJI**  
**4,7%** í síðustu viku

**MESTA LÆKKUN**

**MAREL**  
**-16,2%** frá áramótum

**FIARSKIPTI**  
**-2,0%** í síðustu viku

### Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

| Félag                        | Gengi í gær | Frá áramótum | Víkubreyting |
|------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| Atlantic Airways (DKK)       | 144,00      | -5,9%        | 0,0%         |
| Bank Nordic (DKK)            | 119,00      | -8,5%        | 0,0%         |
| Eimskipafélag Íslands        | 229,00      | -12,6%       | -0,9%        |
| Fjarskipti (Vodafone)        | 29,70       | 9,0%         | -2,0%        |
| Hagar                        | 40,95       | 6,6%         | -0,6%        |
| Icelandair Group             | 18,70       | 2,7%         | -1,1%        |
| Marel                        | 111,50      | -16,2%       | -1,2%        |
| NI                           | 18,20       | -3,7%        | 0,3%         |
| Nýherji                      | 3,55        | -2,7%        | 4,7%         |
| Reginn                       | 16,50       | 6,1%         | 0,0%         |
| Tryggingamiðstöðin           | 31,05       | -3,1%        | 2,1%         |
| Vátryggingafélag Íslands     | 10,58       | -1,9%        | 0,7%         |
| Össur                        | 257,00      | 12,2%        | 1,2%         |
| <b>Úrvalsvisitalan OMXI6</b> | 1.229,15    | -2,4%        | 1,6%         |

### First North Iceland

| Félag                  | Gengi í gær | Frá áramótum | Víkubreyting |
|------------------------|-------------|--------------|--------------|
| Century Aluminum       | 1150,00     | 0,0%         | 0,0%         |
| Hampiðjan              | 19,90       | 50,2%        | 32,7%        |
| HB Grandi              | 30,00       | 36,4%        | 0,0%         |
| Sláturfélag Suðurlands | 1,22        | 0,0%         | 0,0%         |

## Dagatal viðskiptalífsins



### Fimmtudagur 13. mars

- Gjaldeyriforði og tengdir liðir
- Aðalfundur Vátryggingafélags Íslands

### Föstudagur 14. mars

- Aðalfundur Nýherja
- Atvinnuleysisstölur fyrir febrúar
- Fiskafli í febrúar 2014
- Aðalfundur Össurar

### Þriðjudagur 18. mars

- Vísitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu
- Verðmæti sjávaraflla árið 2013
- Velta samkvæmt virðisaukaskattskýrslum 2013
- Samræmd vísitala neysluverðs í febrúar 2014

### Miðvikudagur 19. mars

- Vaxtaákvörðunardagur Sí
- Upplýsingar um leiguverð íbúðarhúsnæðis
- Vinnumarkaður í febrúar 2014

### Fimmtudagur 20. mars

- Vísitala byggingarkostnaðar fyrir apríl 2014

### Föstudagur 21. mars

- Aðalfundur Sláturfélags Suðurlands
- Greiðslujöfnunarvísitala í apríl 2014
- Vísitala lífeyrisskuldbindinga í febrúar 2014

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

# 80 milljarðar í glataðar gjaldeyrstekjur

Viðskiptaráð segir pólitískan þrýsting á afnám vera minni undanfarin ár en efni standa til. Neikvæð áhrif haftanna séu til þess fallin að draga verulega úr vaxtartækifærum íslenska hagkerfisins.

### EFNAHAGSMÁL

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

Viðskiptaráð telur að fjármagnshöftin hafi dregið úr vexti útflutnings innan alþjóðageirans á Íslandi um allt að 80 milljarða króna árið 2013. Sú upphæð jafngildir um einni milljón króna í gjaldeyri á hverja fjölskyldu landsins. Viðskiptaráð segir að þessi fórnarkostnaður muni vaxa ár hvert með tilheyrandi neikvæðum áhrifum á lífskjör í landinu.

„Kostnaður af höftunum er fyrst og fremst óbeinn eða fórnarkostnaður. Það er það sem við erum að reyna að setja einhvers konar mælistiku á í þessari skoðun og það er alltaf í einhverjum skilningi minna aðkallandi að fara í aðgerðir þegar menn eru að verða af einhverjum gæðum sem gætu orðið frekar heldur en þegar menn verða af einhverjum gæðum sem þegar eru til staðar,“ segir Frosti Ólafsson framkvæmdastjóri Viðskiptaráðs.

Viðskiptaráð segir að tekist hafi að útfæra höftin á þann veg að þau raski daglegu lífi einstaklinga lítið. Íslendingar hafi til að mynda enn frelsi til að kaupa og selja erlendar vörur og þjónustu, flytja fjármuni út vegna náms erlendis og nota greiðslukort í útlöndum. Þetta sé jákvætt, en hafi þær hlíðarverkanir að afnám hafta verði síður knýjandi.

Viðskiptaráð skiptir kostnaði vegna gjaldeyrishaftanna í beinan kostnað vegna umsýslu og óbeinan vegna efnahagslegra áhrifa. Sá beini, í formi eftirlits, útboða, undanþágubeiðna, ráðgjafar og annarrar umsýslu vegna haftanna sé umtalsverður. Sá sé þó lágur í samanburði við þann óbeina sem hlýst af höftunum í formi minni nýliðunar og



GLÖTUD TÆKIFÆRI Viðskiptaráð segir að tekist hafi að útfæra höftin þannig að þau raski daglegu lífi einstaklinga lítið.

hægari vaxtar fyrirtækja í alþjóðageiranum. Það sé erfitt að mæla töpuð tækifæri, en þróun síðustu ára gefur engu að síður vísbendingar um þann skaða sem höft á fjármagnsflutningum hafa valdið innan alþjóðageirans.

Þegar flæði fjármagns til og frá landinu var frjálst jókst útflutningur alþjóðageirans hratt, eða um átta prósent að meðaltali yfir fimmtán ára tímabil. Bæði fyrir og eftir þann tíma, þegar höft voru á flæði fjármagns, varð aftur á móti stöðun og jafnvel samdráttur í útflutningi geirans. Ef útflutningur fyrirtækja í alþjóðageiranum hefði vaxið með óbreyttum hraða frá 2008 til 2013 væri hann um 160 milljörðum hærri á síðasta ári heldur en raunin varð.

„Það liggur fyrir að til þess að við getum vaxið með krafti til lengri tíma þá þarf útflutningur að vaxa í takt við hagkerfið. Alþjóðageirinn er sá hluti útflutnings sem er ekki bundinn vaxtar-

Ef horft er lengra fram á veginn þá þurfum við í vaxandi mæli að byggja útflutninginn á greinum sem að ekki eru bundnar náttúruauðlindunum með beinum hætti og það er þar sem að höftin sverfa verulega að.“

skorðum, þá tengt nýtingu náttúruauðlinda. Það er í samhengi við þetta að við viljum meina að það vegi að framtíðarlífskjörum í landinu ef tækifæri alþjóðageirans til að vaxa og dafna eru skert með þessu hætti. Ef horft er lengra fram á veginn þá þurfum við í vaxandi mæli að byggja útflutninginn á greinum sem ekki eru bundnar náttúruauðlindunum með beinum hætti og það er þar sem að höftin sverfa verulega að,“ segir Frosti.

Fjöldi erlendra veitinga- og verslunarrekenda sýnir áhuga á Keflavíkurflugvelli:

## Forval á rekstri í Leifsstöð

Stjórn Isavia hefur ákveðið að efna til forvals á verslunar- og veitingarekstri í brottfararsal Leifsstöðvar. Um leið verður ráðist í breytingar á brottfararsal flugstöðvarinnar og þjónustan endurskipulögð.

„Framboð verslana- og veitinga hefur mikil áhrif á ánægju farþega og heildarupplifun af flugvellinum. Endurhönnun brottfararsalvæðisins mun taka mið af því að hlutfall erlendra ferðamanna er að aukast mikið. Íslensk náttúra og menning verða í forgrunni til að gera ferð farþega eftirminnilega og öðruvísi en á öðrum flugvöllum,“ segir Hlynur Sigurðsson, framkvæmdastjóri flugstöðvarinnar, í samtali við Markaðinn.

Í fyrra lögðu alls um 2,8 milljónir farþega leið sína um völinn og spáð er 18 prósentu fjölgun á yfirstandandi ári. Þá er áætlað að farþegafjöldinn verði orðinn



LEIFSSTÖÐ Sérverslanir munu annast sölu í einstökum verslunareiningum eða stærri deildaskiptum einingum með „búð í búð“-tilhögun.

rúmar fimm milljónir árið 2020. Forvalið mun eingöngu ná til sérverslana og veitingastaða en ekki vöruflokka Friðhafnarinnar, sem mun sem fyrr hafa með höndum sölu á áfengi, tóbaki, sælgæti, ilm- og snyrtivörum ásamt öðru. „Við höfum sent út fréttatilkynningar erlendis og þegar er komið mikið af fyrirsöpunum

frá verslunum og veitingastöðum sem eru í rekstri á öðrum erlendum flugvöllum,“ segir Hlynur en getur þó ekki gefið upp hvaða aðilar það eru að svo stöddu. Kynningarfundur vegna útboðsins verður haldinn í Hörpu 19. mars en þar verða forvalsgögn til sölu og kosta 15 þúsund krónur.

## Glerfínar gluggafilmur

– aukin vellíðan á vinnustað

3M

gluggafilmur

– fyrir skóla, sjúkrahús, skrifstofur, verslanir og aðra vinnustaði

Fagmenn RV sjá um uppsetningu!

RV

**Rekstrarvörur**  
 – vinna með þér

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík  
 Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

Barnaheill

Save the Children á Íslandi

Vísir þú að...  
 börn eiga rétta læknisástoð  
 og heilbrigðisþjónustu.

## Birting lýsingar Sjóvá-Almennra trygginga hf.

### Almennt útböð 27. mars til og með 31. mars 2014

Í tengslum við almennt útböð skv. 43. gr. laga nr. 108/2007 um verðbréfavíðskipti á hlutabréfum í Sjóvá-Almennum tryggingum hf. (hér eftir „Sjóvá“ eða „félagið“) og umsókn félagsins um töku allra hlutabréfa í Sjóvá til viðskipta á Aðalmarkaði NASDAQ OMX Iceland hf. (hér eftir „Aðalmarkaður Kauphallarinnar“), hefur Sjóvá birt lýsingu, sem samanstendur af samantekt, verðbréfalýsingu og útgefandalýsingu, allt dagsett 11. mars 2014 (hér eftir nefnt „Lýsingin“).

Lýsingin er gefin út á íslensku og birt á vefsíðu félagsins, [www.sjova.is/fjarfestar](http://www.sjova.is/fjarfestar). Útprentuð eintök af Lýsingunni má jafnframt nálgast í höfuðstöðvum Sjóvár í Kringlunni 5, 103 Reykjavík. Lýsingin verður aðgengileg í tólf mánuði frá staðfestingu hennar. Heildarfjöldi útgefna hluta í Sjóvá eru 1.592.520.994 talsins. Allir hlutirnir eru í sama flokki og jafn rétt háir. Félagið á enga eigin hluti. Hlutir félagsins eru gefnir út rafrænt í kerfi Verðbréfaskráningar Íslands hf. og er hver hlutur 1 króna að nafnverði. Stjórn félagsins hefur óskað eftir því að SJOVA verði auðkenni hlutabréfanna í kerfum NASDAQ OMX Iceland hf. (hér eftir „Kauphöllin“). ISIN númer bréfanna er IS0000024602.

### Skilyrði og skipulag almenns útböðs

Almennt útböð fer fram frá kl. 10.00 fimmtudaginn 27. mars til kl. 16.00 mánudaginn 31. mars 2014. Í útböðinu munu seljendur bjóða til sölu alls 366.279.829 áður útgefna hluti í Sjóvá, sem svarar til 23% útgefins hlutafjár í félaginu. Hlutirnir eru boðnir til sölu í tveimur aðskildum tilboðsbókum, tilboðsbók A og tilboðsbók B og eru þær ólíkar m.a. hvað varðar stærð áskrifta, verðlagningu og úthlutunarreglur. Þátttaka í útböðinu er skuldbindandi. Fjórðingur, sem staðfest hefur þátttöku sína hvort heldur í tilboðsbók A eða B, getur ekki breytt áskrift eða fallið frá henni.

Í tilboðsbók A munu seljendur bjóða til sölu samtals 159.252.099 hluti í Sjóvá, eða sem svarar til 10% útgefins hlutafjár í félaginu. Fjórðingur skulu skila inn tilboðum sem eru á verðbilinu kr. 10,7 til 11,9 á hlut. Fjárhæð áskriftartilboða skal vera á bilinu kr. 100.000 til kr. 10.000.000 að kaupverði. Allir hlutir í tilboðsbók A verða seldir á sama verði, sem mun ráðast af gildum tilboðum sem berast, og verður innan þess verðbils sem að framan greinir.

Í tilboðsbók B munu seljendur bjóða til sölu samtals 207.027.730 hluti í Sjóvá, eða sem svarar til 13% útgefins hlutafjár í félaginu. Fjórðingur skulu skila inn tilboðum sem nema að lágmarki kr. 10.000.001 að kaupverði. Lágmarksverð í tilboðsbók B er kr. 11,9 á hvern hlut en fjórðingur þurfa sjálfir að tilgreina sitt hámarksverð. Allir hlutir í tilboðsbók B verða seldir á sama verði, sem mun ráðast af gildum tilboðum sem berast. Samanlagðar áskriftir frá hverjum fjórðingi í tilboðsbók B geta þó ekki farið yfir 9,99% af útgefnum hlutum í Sjóvá.

Útböðin er markaðssett á Íslandi og er þátttaka í því heimil öllum þeim einstaklingum og lögaðilum sem hafa bæði íslenska kennitölu og eru fjárráða í skilningi lögræðis laga nr. 71/1997. Erlendir aðilar skulu að fyrri bragði sýna umsjónaraðila fram á, með óyggjandi hætti, að þeim sé heimilt að fjárfesta í verðbréfunum sem boðin eru í útböðinu, sbr. staflíði b og m 13. gr. laga nr. 87/1992 um gjaldeyrismál. Hafi slíkt ekki verið gert með ásættanlegum hætti, að mati umsjónaraðila, fyrir lok áskriftartímabils útböðsins, verður áskriftinni hafnað.

Áður en tekin er ákvörðun um fjárfestingu í hlutabréfum í Sjóvá eru fjórðingur hvattir til að kynna sér allar upplýsingar í Lýsingunni í heild og skilmála útböðsins sem þar koma fram.

Markmið seljenda með útböðinu er að Sjóvá uppfylli skilyrði Aðalmarkaðar Kauphallarinnar um dreifingu hlutafjár og fjölda hluthafa og stuðla þannig að auknum seljanleika hlutabréfanna og fjölbreyttari hluthafahópi. Seljendur munu einnig leitast eftir að selja hlutabréf sín á sem hagstæðustu verði.

Seljendur áskilja sér rétt til að gera breytingar á framangreindri skiptingu milli tilboðsbóka A og B, bæði hvað varðar innbyrðis skiptingu milli seljenda og heildarstærð hvorrar bókar fyrir sig reynist eftirspurn gefa tilefni til þess þegar til úthlutunar kemur. Framangreind markmið seljenda í tengslum við útböðin verða höfð að leiðarljósi við slíka ákvörðun.

Seljendur munu falla frá útböðinu ef samanlagðar áskriftir í útböðinu fullnægja ekki skilyrðum Kauphallarinnar um töku hlutabréfa til viðskipta eða ef Kauphöllin samþykkir ekki fyrirbyggjandi umsókn félagsins um að hlutir í Sjóvá verði teknir til viðskipta. Verði fallið frá útböðinu verða allar áskriftir í því felldar niður og ógiltar. Ákvörðun um úthlutun í útböðinu verður tekin af úthlutunarnefnd sem skipuð er fulltrúum seljenda og umsjónaraðila.

Niðurstöður útböðsins munu liggja fyrir eigi síðar en kl. 09.00 fimmtudaginn 3. apríl 2014. Kauphöllin mun tilkynna um fyrsta dag viðskipta á Aðalmarkaði Kauphallarinnar, en reiknað er með að hann geti orðið föstudaginn 11. apríl 2014 hið fyrsta.

### Nánari upplýsingar

Nánari upplýsingar um Sjóvá og skilmála almenna útböðsins má finna í Lýsingu Sjóvár. Fyrirtækjaráðgjöf Íslandsbanka hf. hefur umsjón með útböðinu og því ferli að fá hluti félagsins tekna til viðskipta á Aðalmarkaði Kauphallarinnar.

Íslandsbanki hf. veitir nánari upplýsingar um útböðin í síma 440-4900 á milli kl. 09.00 og 17.00 dagana 27. mars til og með 31. mars 2014.



# Segja tugmilljarða ábata verða af flutningi Reykjavíkurflugvallar

Um 45 milljarða króna ábati er af því að flytja flugvöllinn á Hólmsheiði eða til Keflavíkur samkvæmt hagrænni úttekt um framtíðarstaðsetningu Reykjavíkurflugvallar. Niðurstaðan er afdráttarlaus og ekki næm fyrir breytingum.

## EFNAHAGSMÁL

Fanney Birna Jónsdóttir | fanney@frettabladid.is

Um 45 milljarða króna ábati er af því að flytja Reykjavíkurflugvöll úr Vatnsmýri á Hólmsheiði eða til Keflavíkur. Þetta kemur fram í hagrænni úttekt Capacent á framtíðarstaðsetningu flugvallarins sem fór í sérmat á samfélagslegri arðsemi af flutningi flugvallarins úr Vatnsmýri á Hólmsheiði, Löngusker eða til Keflavíkur.

Flutningur til Keflavíkur er metinn hagkvæmari en flutningur á Hólmsheiði og rúmlega 10 milljörðum króna hagkvæmari en flutningur á Löngusker. Í niðurstöðum Capacent um samfélagslega arðsemi flutningsins segir að þær séu afdráttarlausar og ekki næmar fyrir breytingum á forsendum.

Stærsti einstaki áhrifaþátturinn í greiningunni er mat á virði Vatnsmýrarinnar ef flugvöllurinn fer. Þannig er virðið metið út frá ábata íbúa höfuðborgarsvæðisins við minni akstur vegna uppbyggingar blandaðrar byggðar í Vatnsmýrinni frekar en í úthverfum borgarinnar. Ábatinn er reiknaður út frá minni tíma sem varið er í akstur og minni rekstrarkostnað bíla vegna styttri akstursvegalengda, ásamt öðrum þáttum tengdum mengun og slysum. Ef litið er til annarra áhrifaþátta er verðmætis Vatnsmýrarinnar og þeir lagðir saman, verður kostnaður við flutning flugvallarins hærri en ábatinn. Ábatinn af því að nýta Vatnsmýrina undir byggð er hins vegar margfalt meiri en sem nemur þessum



REYKJAVÍKUR-FLUGVÖLLUR  
Íbúar á höfuðborgarsvæðinu fá mikinn ábata af því að færa flugvöllinn. Íbúar landsbyggðarinnar verða hins vegar fyrir miklum kostnaði af flutningi flugvallarins.  
FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

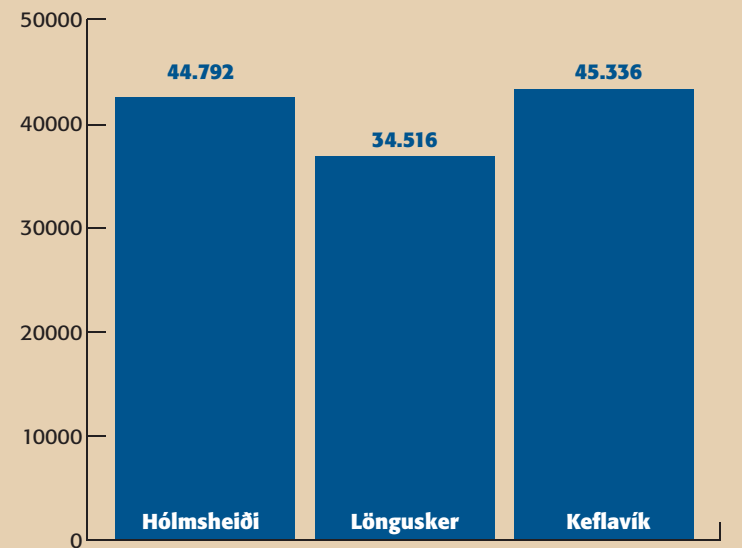
kostnaði. Þessir áhrifaþættir hafa áhrif á innbyrðis niðurröðun valkostanna við að hafa flugvöllinn áfram í Vatnsmýrinni. Byggingarkostnaður flugvallar er mun meiri á Hólmsheiði og Lönguskerjum en í Keflavík þar sem starfræktur er alþjóðaflugvöllur. Gerð landfyllinga á Lönguskerjum er ástæða þess að óhagkvæmari er að flytja flugvöllinn þangað frekar en á Hólmsheiði. Rekstrarkostnaður innanlandsflugvallar er metinn mun minni í Keflavík en á öðrum stöðum. Á móti kemur aukinn kostnaður vegna aksturs til og frá flugvelli.

Kostnaði og ábata er skipt niður á milli hagsmunaaðila. Flutningur flugvallarins skilar tugmilljarða króna ábata fyrir íslenska ríkið, Reykjavíkurborg og íbúa á höfuðborgarsvæðinu. Hins vegar verða íbúar

landsbyggðarinnar fyrir miklum kostnaði fari flugvöllurinn til Keflavíkur vegna ferða til og frá flugvelli. Á móti nýtur ríkið samlegðar vegna reksturs flugvallarins við hlið millilandaflugvallar.

Úttektin er unnin á grundvelli skýrslu ParX viðskiptaráðgjafar IBM sem var unnin fyrir nefnd á vegum samgönguráðuneytisins um úttektir á Reykjavíkurflugvelli. Í nefndinni sátu fulltrúar Reykjavíkurborgar og ráðuneytisins. Hún kom út árið 2007 og við gerð hennar var haft samráð við nefndina og helstu hagsmunaaðila um val á aðferðafræði og ákvörðun á helstu forsendum. Kostnaðar- og ábatagreiningin felur í sér að metinn er kostnaður og ábati umfram grunnkost (óbreytt ástand) sem leiðir af því að flytja flugvöllinn á öðra staði.

## ÁBATI AF FLUTNINGI REYKJAVÍKURFLUGVALLAR ÚR VATNSMÝRI [MA.KR]



## ÁRANGUR AF FRJÁLSUM SPARNNAÐI 2013

Fundur á Radisson BLU Hótel Saga (Katla),  
fimmtudaginn 13. mars kl. 8-10

### RÆÐUMENN:

Jón G. Hauksson, ritstjóri Frjálsrar verslunar

Vilhjálmur Bjarnason, framkvæmdastjóri Samtaka fjárfesta

FRJÁLS VERSLUN

Samtök  
fjárfesta



COOORI Félagið vann virta frumkvöðlakeppni í Japan, „JapanNight“, í fyrra.  
FRÉTTABLAÐIÐ/COOORI

Íslenska fyrirtækið Cooori herjar á Asíumarkað:

## Yfir tíu erlend tungumál kennd á netinu

Cooori er ungt sprotafyrirtæki sem sérhæfir sig í lausnum til að læra tungumál á netinu. Félagið gaf út japönsku fyrir enskumælendi vorið 2012 sem þróunartungumál en er nú á leið í þrjár nýjar útgáfur á mjög stórum markaðssvæðum. Í fyrsta lagi ensku fyrir Japana, þar sem yfir 20 milljónir eru að læra, þá ensku fyrir Kóreumenn þar sem markaðurinn er yfir tíu milljónir og að lokum japönsku fyrir Kóreumenn en þar eru yfir fimm milljónir að læra tungumálið.

„Í kjölfarið erum við að gíra okkur upp í að fara í tíu tungumál í viðbót og sækja af fullum krafti á markaðinn og til þess þurfum við sterka bakhjarla og

þá erum við að horfa á stóra erlenda fagfjárfesta eða sjóði,“ segir Þorsteinn G. Gunnarsson, stjórnarformaður Cooori, í samtali við Markaðinn.

Cooori er nú í viðræðum við Daiwa Securities sem Þorsteinn segir vera annað stærsta fyrirtækið í Japan. Þá eru einnig viðræður í gangi milli Cooori og NTT Docomo sem er stærsta fjarskiptafyrirtæki Japana og Benesse Group sem er stórt kennslu- og menntunarfélag þar í landi.

„Við erum með aðsetur bæði á Íslandi og í Tókýó og þá erum við með starfsmenn og aðstöðu til dæmis í Stokkhólmi og Paolo Alto og fleiri stöðum,“ segir Þorsteinn.



Líósmynd úr líósmyndasafni Eimskíps.



## Forvarnir geta bjargað mannlífum

Í 100 ára sögu Eimskíps hafa karlmennirnir iðulega skartað fallegu yfirvaraskeggi. Þeirra á meðal var fyrsti framkvæmdastjóri félagsins, Emil Nielsen.

Starfsfólk Eimskíps tekur þátt í liðakeppni Mottumars og hvetur önnur fyrirtæki til þess líka.

JANÚAR



**EIMSKIP**

YFIR HAFIÐ OG HEIM Í 100 ÁR





Í BRÚNNI Magnús Þór tók við starfi forstjóra Alcoa á Íslandi í janúar 2012. Hann ber meðal annars ábyrgð á framleiðsluþróun Fjarðaáls.

# Víravél Fjarðaáls verður ekki seld

**Alcoa hefur hætt við að selja víravél álversins í Reyðarfirði en virði hennar hleypur á milljörðum króna. Tekjutap álversins vegna orkuskerðingar Landsvirkjunar gæti numið 1,5 milljörðum króna. Lá við stórtjóni í vetur þegar álverið varð rafmagnslaust í um þrjá tíma.**

**VIÐTAL**  
Haraldur Guðmundsson  
haraldur@frettabladid.is



Alþjóðlega álfyrirtækið Alcoa hefur fallið frá áformum um sölu á víravél álvers Fjarðaáls í Reyðarfirði. Vélin var sett í söluferli í september og sala á henni hefði losað um umtalsvert fé enda víravélin ein af þremur framleiðslulínunum álversins. Hefði salan gengið í gegn hefðu utanaðkomandi aðilar séð um rekstur hennar í steypuskála álversins í Reyðarfirði.

**ÁTTI AÐ LÆKKA KOSTNAÐ**  
Magnús Þór Ásmundsson, forstjóri Alcoa á Íslandi, segir að sala á vélinni hafi átt að lækka

kostnað og móðurfélagið Alcoa ætlaði að hans sögn að nýta söluandvirðið þar sem fyrirtækið gæti skapað „frekari verðmæti“.

„Þau tilboð sem við fengum síðan og þær viðræður sem við áttum í kjölfarið við nokkra aðila leiddu ekki til þess að Alcoa næði viðskiptalegum markmiðum sínum með sölu vélarinnar og þess vegna var hætt við sölu.“ segir Magnús Þór.

Hann vill ekki gefa upp verðið sem Alcoa vildi fá fyrir vélina en af stærð línunnar og mikilvægi hennar í framleiðsluferli álversins er ljóst að virði hennar hleypur á milljörðum króna. Ákvörðunin þýðir að álverið mun áfram framleiða og selja álvira.

„Við framleiðum álhleifa og einnig málmblendisstangir og

álvirana sem eru verðmætari vörur sem fela í sér áframvinnslu á málminum,“ segir Magnús og bætir því við að um 57 prósent af tekjum móðurfélagsins verði til við framleiðslu á fullunnum vörum

„Það er gjarnan spurt hvort ekki megi vinna álið frekar á Íslandi. Alcoa Fjarðaál gerir það með mikilli framleiðslu á virðisaukandi vörum og það væri ánægjulegt að sjá framleiðslu á lokavöru í framtíðinni á Íslandi. Tækifærin eru til staðar en Alcoa hefur ekki áform um slíkt.“

**AFLEIÐINGAR ORKUSKERÐINGAR**  
Fjarðaál hefur þurft að draga úr framleiðslu álversins vegna orkuskerðingar Landsvirkjunar

„Þau tilboð sem við fengum síðan og þær viðræður sem við áttum í kjölfarið við nokkra aðila leiddu ekki til þess að Alcoa næði viðskiptalegum markmiðum sínum með sölu vélarinnar og þess vegna var hætt við sölu.“



## Bud Light klæddur í umbúðir frá Alcoa

Alcoa er að sögn Magnúsar ekki eingöngu hefðbundið álfyrirtæki. Fyrirtækið sé leiðandi í þróun á afurðum úr málmblöndum og framarlega í framleiðslu á fullunnum vörum úr málmum eins og nikkeli, titani og áli.

„Til gamans má nefna að Alcoa Architectural Products í Frakklandi framleiddi sjö þúsund fermetra klæðningu á Ólympíukyndilinn á Vetrarólympíuleikunum í Sotsjí,“ segir Magnús.

Á heimasíðu Alcoa Fjarðaáls má einnig sjá nýlega frétt um að starfsmenn nýsköpunardeildar Alcoa hafi unnið með markaðsfólki drykkjarvöruframleiðandans Anheuser-Busch að þróun á nýjum umbúðum fyrir bjórinn Bud Light. Nýju umbúðirnar, álflaska með skrufuðum tappa, sem einnig er úr áli, innihalda hálfan lítra af öli.



**ÁLFLASKA**  
Flöskur Anheuser-Busch eru meðal annars merktar Alcoa.

en tekjutap fyrirtækisins gæti á endanum numið 1,5 milljörðum króna miðað við heimsmarkaðsverð á áli.

Fyrirtækið þurfti einnig að draga úr framleiðslu í maí í fyrra þegar tilkynnt var um orkuskerðingu sem aldrei varð af.

„Það er mjög alvarlegt mál að við fáum tilkynningu um skerðingu tvö ár í röð. Í fyrra gripum við til ráðstafana og minnkuðum straum á kerlínunni og töpuðum framleiðslu á þúsund tonnum af málm. Síðan var skerðingunni aflýst en við urðum samt fyrir neikvæðum áhrifum af þeim aðgerðum sem við fórum í til að milda áhrifin,“ segir Magnús og nefnir einnig áhrif skerðingarinnar á íslenskt atvinnulíf.

„Ísland hefur haft samkeppnisforskot á önnur lönd þegar kemur að raforkumálum. Við getum boðið hér upp á endurnýjanlega orkugjafa á samkeppnishæfu verði og gott rekstraröruggi í raforkukerfinu. Þegar svona kemur upp ítrekað, ár eftir ár, þá varpar það skugga á þessa hlið málsins og verður jafnvel til þess að erlendir fjárfestar hugsi sig um áður en þeir horfa til Íslands.“

Orkusamningur Alcoa Fjarðaáls og Landsvirkjunar er að sögn Magnúsar upp á 577 megavatta afl á klukkustund. Raforkan sem virkjanir Landsvirkjunar framleiða fer inn á dreifikerfi Lands-

nets og þaðan til viðskiptavina. Margir, þar á meðal Hörður Arnarsson forstjóri Landsvirkjunar, hafa bent á að bæta þurfi dreifikerfi Landsnets svo það geti borið orku á milli landsvæða með viðunandi hætti.

„Hér er einungis hægt að flytja til eða frá svæðinu einhvers staðar á bilinu 70-90 megavött, sem er ekki nema brot af því sem við erum að nota. Til að bæta nýtingu og arðsemi raforkuframléiðslunnar á Íslandi þarf að ráðast í verulegar umbætur á dreifikerfinu,“ segir Magnús.

### LÁ VIÐ STÓRTJÓNI

Þann 8. febrúar síðastliðinn olli röð atvika í dreifikerfi Landsnets því að rafmagn fór af Austurlandi. Álverið varð þá rafmagnslaust í tvær klukkustundir og fimmtíu mínútur og þá lá við stórtjóni.

„Við metum það svo að þegar rafmagnsleysi varir í þrjá klukkutíma þá séum við í verulegri hættu á að missa kerlínunni álversins. Það þýðir að málmurinn frýs í kerlínunni og því fylgir margra mánaða verkefni við að koma rekstri álversins í gang aftur. En okkur gekk mjög vel að vinna úr ástandinu,“ segir Magnús og útskýrir fyrir blaðamanni að engin varaafsstöð geti knúð álver sem framleiðir 340 þúsund tonn af áli ári.

Fjarðaál greiðir um 1,4 millj-





Í **FIRÐINUM** Fjarðaál flutti út vörur fyrir 95 milljarða króna árið 2013, eða um 260 milljónir á dag. FRÉTTABLAÐIÐ/PJETUR

ónir króna á dag í raforkuskatt á sama tíma og fyrirtækið berst við orkuskerðingu. Skatturinn var settur á með samkomulagi stjórnvalda og stóriðjufyrirtækjanna árið 2009 og átti þá að vera tímabundinn til ársins 2012. Þáverandi ríkisstjórn framlengdi skattinn í desember 2012 og samkvæmt fjárlagafrumvarpi ríkisstjórnarinnar verður hann innheimtur út árið 2015.

„Árið 2013 greiddum við 518 milljónir króna í raforkuskatt og okkur fannst þáverandi ríkisstjórn ganga á bak orða sinna með því að virða ekki samkomulagið sem gert var en við greiðum þessa skatta.“

#### Í SAMKEPPNI INNAN ALCOA

Fjarðaál flutti vörur út fyrir 95 milljarða króna á árinu 2013. Frá því fyrirtækið hóf starfsemi árið 2007 hafa um 36 prósent af útflutningstekjum þess skilað sér inn í þjóðarþúið í formi opinberra gjalda, launa, innkaupa og samfélagsstyrkja.

„Upphafleg fjárfesting Alcoa í Fjarðaáli var yfir 220 milljarðar króna. Síðan þá hefur fyrirtækið haldið áfram að fjárfesta og hefur fjárfest fyrir um þrettán milljarða. Á hverju ári er unnið í fjárfestingarverkefnum og á síðasta ári fóru þau yfir einn milljarð króna.“ Fyrirtækið er að sögn Magnúsar í stöðugri samkeppni um fjárfestingarfé við aðrar rekstrareiningar Alcoa.

„Erlendar fjárfestingar koma ekki einungis að nýjum verkefnum heldur er einnig oft fjárfest í umbótum á því sem fyrir er. Því

er mikilvægt að Fjarðaál hafi tækifæri til að halda samkeppnishæfni sinni og að hér séu tækifæri til vaxtar til lengri tíma. Fjárfestingar leita þangað sem þær eru arðsamastar.“

#### HAGNAÐURINN DRÓST SAMAN

Lágt álverð gerir rekstur álvera erfiðan um þessar mundir. Í ársreikningi Alcoa Fjarðaáls frá 2012 segir að hagnaður álversins hafi það ár numið um 33 milljónum dala samanborið við 95 milljónir árið á undan. Magnús vill ekki tjá sig um afkomu síðasta árs og hvort hagnaður hafi dregist saman annað árið í röð.

„Hins vegar er álver Alcoa Fjarðaáls nýtt og tæknilega fullkomið álver og við höfum mætt þessari stöðu á álmörkuðum með því að draga úr kostnaði og staðsetja okkur á svokallaðri kostnaðarkúrfu eins vel og okkur er unnt,“ segir Magnús

„Þó staðan sé þung núna erum við engu að síður mjög bjartsýn á framtíð álframleiðslu á Íslandi að því gefnu að fyrirtæki eins og Fjarðaál hafi tækifæri til að halda samkeppnishæfni sinni. Umhverfi áliðnaðarins er þannig í dag að verið er að loka óhagkvæmum álverum og Alcoa hefur einnig gert það,“ segir Magnús og nefnir í því sambandi álver í Bandaríkjunum, Ástralíu og á Ítalíu.

„En við erum bjartsýn fyrir hönd álframleiðslu enda jókst eftirspurn eftir áli um fjögur og hálf prósent á síðasta ári og álbirgðir fóru minnkandi á milli ára,“ segir Magnús.

## Finndu stystu leiðina:



## Vandræðalaus viðskipti

Mynta er nútímalegt innheimtukerfi fyrir fyrirtæki þitt. Mynta býður kröfuhöfum upp á fruminnheimtu, milliinnheimtu, löginnheimtu og kröfuvakt. Öll umsjón með þinni innheimtu er á einum stað og allt ferlið er fyrirtækinu þínu að kostnaðarlausu!

**Við viljum að þín viðskipti verði vandræðalaus.**

www.mynta.is  
Sími 569 2000

# mynta

Innheimtulausn fyrir  
framsækin fyrirtæki



ÁLVERIÐ 470 starfsmenn unnu hjá Fjarðaáli árið 2013.

MYND/HREINN MAGNÚSSON



ÓLI ÖRN EIRÍKSSON

## Borgin er langvinsælasti ferðamannastaður landsins

Óli Örn Eiríksson er gestur Klinksins á Vísir.is í þessari viku. Óli Örn er deildarstjóri atvinnuþróunar hjá Reykjavíkurborg.

Reykjavíkurborg mun í dag standa fyrir fundi um atvinnuþróun og uppbyggingu í Reykjavík.

Klinkið ræddi við Óla Örn um tækifæri Reykvíkinga í atvinnumálum, stöðuna í mismunandi geirum, þekkingu, þjónustu og öðru.

Óli Örn ræddi sérstaklega tækifærin í þekkingariðnaði og mikilvægi alþjóðageirans í höfuðborginni.

Þá ræddi Klinkið einnig auknar byggingaframkvæmdir á höfuðborgarsvæðinu eftir lögð í uppbyggingu undanfarin ár.

„Fyrirtæki sem eru að vinna í mjög sérhæfðum hlutum, eins og Íslensk erfðagreining, CCP og PlainVanilla, þau vantar oft hæfasta fólkið í heimi — ekki bara hæfasta Íslendinginn í því sem þau eru að gera. Ísland er hið eina af Norðurlöndunum sem er ekki með löggjöf um erlenda sérfræðinga.“

### Borgin lítur á sig sem klappstýru

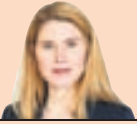
„Borgin hugsar þetta þannig að atvinnulífið eigi að sjá um að skapa störf. Við búum til umhverfið þannig að starfsmennirnir vilji vera þar og fyrirtækjunum líði vel.“

Við erum ekki enn þá orðin það þétt af ferðamönnum að vörumerkinu Reykjavíkurborg sé farið að hnigna við það. Tölurnar eru allar gríðarlega góðar. En það liggur í augum upp að ef hér eru ekkert nema ferðmenn þá missir staðurinn sjarmann sinn — og þú verður að halda í staðareinkennum.

„VIÐ ERUM STANSLAUST Í SAMKEPPNI. UNGT FÓLK SEM HEFUR MENNTAÐ SIG Í ÚTLÖNDUM TELUR STUNDUM HAG SÍN-UM BETUR BORGID ANNARS STAÐAR. VIÐ VERÐUM AÐ MÆTA ÞESSARI SAMKEPPNI.“

klinkið

Fanney Birna Jónsdóttir  
fanney@frettabladid.is



Viðtalið við Óla Örn Eiríksson er hægt að sjá í þættinum **Klinkinu á www.visir.is**.

FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

# Vann fyrir launum fimm ára gömul

Guðrún Hafsteinsdóttir, nýr formaður Samtaka iðnaðarins, vill auka sýnileika samtakanna og veg iðnmenntunar. Hún lærði mannfræði við Háskóla Íslands og hefur starfað sem markaðsstjóri Kjöriss frá árinu 2008.

### SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Guðrún Hafsteinsdóttir, nýr formaður Samtaka iðnaðarins (SI) og markaðsstjóri Kjöriss, hefur setið í stjórn samtakanna frá árinu 2011 og starfað hjá fjölskyldufyrirtækinu frá blautu barnsbeini

„Í desember fóru aðilar að tala við mig um hvort ég myndi vilja bjóða mig fram í formanninn. Ég gaf það alveg frá mér en síðan jókst sá þungi í janúar og ég ákvað að slá til,“ segir Guðrún.

Formannskjórið í síðustu viku var sögulegt, því enginn sitjandi formaður í tuttugu ára sögu SI hafði fengið mótframboð og tvær konur höfðu aldrei barist um embættið.

„Svo var þetta í fyrsta sinn sem formaður SI kemur frá pósthúsi sem byrjar ekki á tölustafnum 1,“ segir Guðrún.

Hún segist vilja auka sýnileika SI og leggja sitt af mörkum til að auka veg iðnmenntunar á Íslandi.

„Ég vil sjá aðeins meira líf í samtökunum. Ég er markaðsdrifin manneskja og held að þessi samtök hafi kannski ekki markaðssett sig nóg. Ég held að samtökin þurfi að selja sig betur og ég vil að þau verði öflugasti málsvari iðnaðar á Íslandi.“

Guðrún lærði mannfræði í Háskóla Íslands og hún hefur starfað sem markaðsstjóri Kjöriss frá 2008. Faðir hennar, Hafsteinn Kristinsson, var einn af stofnendum fyrirtækisins og Guðrún var farin að vinna á verksmiðjugeólfinu fimm ára gömul og fékk þá sín fyrstu laun.

„Faðir minn lagði áherslu á að við systkinin myndum læra að vinna hjá öðru fólki en ekki bara hjá honum. Við fórum öll í sumarvinnu hjá öðrum fyrirtækjum í Hveragerði og ég vann í nokkur sumur hjá Búnaðarbankanum þar og í Kringlunni. Svo vann ég í Eden eins og allir Hvergerðingar af minni kynslóð gerðu.“

Guðrún er gift Davíð Davíðssyni, sölustjóra hjá HB Granda, og þau eiga þrjú börn á aldrinum níu til 20 ára. Spurð um áhugamál segir Guðrún að hún hafi áhuga á nánast öllu.

„Ég hef áhuga á að borða góðan mat og mér finnst gaman að elda. Ég les og hef rosalega mikinn áhuga á leikhúsi. Svo finnst mér alltaf skemmtilegra og skemmtilegra að vinna í garðinum enda grær allt og dafnar í Hveragerði, eiginlega allt sem þú potar niður. Svo hef ég mikinn áhuga á fólki, það er gaman að hitta allt fólk og allar manneskjur hafa frá einhverju skemmtilegu að segja.“



FORMAÐUR SI Guðrún ákvað að bjóða sig fram til formanns í janúar síðastliðnum.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

## Drífandi og hrókur alls fagnaðar



dæmis ekki margir snúid sig á báðum fótum í einu! En Guðrún er afar ósérhlifin og bógóð með afbrigðum. Hún er líka klár og þegar við bætist vænn skammtur af heilbrigðri skynsemi er ekki von á öðru en góðu úr hennar herbúðum.”

Aldís Hafsteinsdóttir, bæjarstjóri Hveragerðisbæjar



„Við Guðrún höfum setið saman í stjórn Samtaka iðnaðarins í eitt ár en við þekktumst ekki fyrir þann tíma. Hún hefur langa reynslu af rekstri iðnfyrirtækis, í gegnum bæði góða tíma og slæma, og hún ber gott skynbragð á hvað hefur áhrif á rekstur iðnfyrirtækja. Mér finnst hún kynna sér málin vel og þegar hún hefur gert það virðist hún vera óhrædd við að fylgja eftir sinni eigin sannfæringu. Hún er drífandi manneskja sem ég held að eigi eftir að gera góða hluti fyrir samtökin.“

Ragnar Guðmundsson, forstjóri Norðuráls



# ASUS SMÁTÖLVUR

Öflugar og hljóðlátar borðtölvur sem hægt er að festa aftan á tölvuskjái.  
Kraftmiklar og hraðvirkar með nýjustu kynslóð Intel örgjörva  
og háhraða þráðlausri tengingu með nýrri AC tækni.



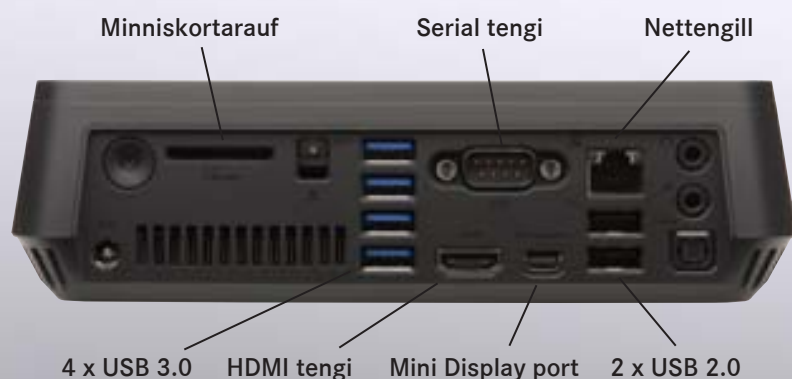
← RAUNSTÆRÐ: 19 sm →

## VINNUSTÖÐVAR FRAMTÍÐARINNAR

VivoPC er spennandi nýjung frá Asus. Smátölvur sem hafa afköst og eiginleika stærri borðtölva. Fyrirtæki geta valið milli Intel Celeron, i3 eða i5 örgjörva eftir því hvað hentar vinnslu viðkomandi starfsmanns best. Intel HD skjástýring og hágæða hljómur með innbyggðum hátölurum og SonicMaster hljómtækni.

Glæsilega hönnuð og tekur lítið pláss á borði - aðeins 19 sm á breidd og lengd. VESA festing fylgir þannig að einnig hægt er að skrúfa smátölvuna aftan á tölvuskjá.

Traustur og hagkvæmur kostur fyrir þá sem vilja öflugar borðtölvur sem taka lítið pláss.



FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA

414-1710 / sala@tl.is



Ostastríð í uppsiglingu:

## Vilja banna ostanöfn

ESB vill banna notkun á evrópskum nöfnum eins og Parmesan á ostum sem framleiddir eru í Bandaríkjunum. Sömu kröfur eru gerðar vegna Feta- og Gruyere-ostanna. Rökin eru þau að bandarísku ostarnir séu aðeins skuggar af upprunalegu evrópsku ostunum, sem grefur undan sölu og ein-kennum ostanna.

Bandarískir framleiðendur ætla að berjast gegn þessum kröfum, sem þeir segja að muni kosta þá milljónir dollara og rugla neytendur.

- ffbj

Fyrsta byssubúð Bandaríkjanna sem tekur við Bitcoin:

## Aukning á sölu 50 prósent með Bitcoin

„Það eru tveir hlutir sem við erum hrifnir af í Texas. Við erum hrifnir af fjárhagslegum stöðugleika og frelsi og við erum hrifnir af byssum.“ Þetta sagði Michael Cargill, eigandi byssubúðarinnar Central Texas Gun Works, við fréttamiðilinn Forbes.

Michael byrjaði í janúar að taka á móti rafræna gjaldmiðlinum Bitcoin og segir sölu hafa aukist um helming síðan.

Mesta aukningin sé komin frá heimasíðu sem hann opnaði í kjölfar mikils fjölda fyrirspurna frá öllum hornum Bandaríkjanna.

Þrátt fyrir að ekki sé hægt að rekja byssukaupin sé þau greidd með Bitcoin segir Michael að áfram sé nauðsynlegt að fylla út alla pappíra eins og áður. Þá er einnig nauðsynlegt að standast bakgrunnsskoðun til að mega kaupa byssu. - skó

Tryggingafélagið tilkynnti á mánudag um bestu afkomu í níu ára sögu sinni:

## Vörður með 16% af markaðinum

„Vöxtur félagsins á undanförunum árum hefur verið á einstaklingsmarkaði og við metum að markaðshlutdeild félagsins sé í kringum 16 prósent og við erum væntanlega ekki langt að baki TM á þeim markaði,“ segir Guðmundur Jóhann Jónsson, forstjóri tryggingafélagsins Varðar.

Afkoma félagsins á síðasta ári var sú besta í níu ára sögu þess en hagnaður eftir skatta nam 506 milljónum króna samanborett við 431 milljón árið 2012.

„Við höfum hins vegar sett okkur markmið um að auka hlutdeild félagsins á fyrirtækjamarkaði. Þar hefur okkur orðið ágætlega ágengt en við teljum félagið



**VOTTAD** Vörður fékk Jafnlaunavottun VR síðastliðinn föstudag fyrst íslenskra fjármálafyrirtækja.

eiga mikið inni. Þegar núverandi eigendur komu að félaginu var breytt um stefnu og í stað þess að leggja mikla áherslu á vöxt jukum

við áherslu á gæði og arðsemi. Það hefur skilað góðum árangri á síðustu árum,“ segir Guðmundur.

- hg



## Rangt skilgreindur forsendubrestur

**SKOÐUN**  
Bjarni Gunnarsson  
verkfræðingur



Þessa dagana er mikið rætt um forsendubrestinn og stökkbreyttu verðtryggðu húsnæðislánin og svo aðgerðir ríkisstjórnarinnar vegna forsandubrestsins.

Ég vil hér benda á að hækkun verðtryggðu lánanna eftir hrun er ekki vandamálið, heldur innistæðulaus hækkun íbúðaverðs fyrir hrun, aðallega árin 2004 til 2007. Með því að skoða á meðfylgjandi mynd vísitölur um hækkun íbúðaverðs, verðtryggingar og launa árin fyrir hrun sést þessi innistæðulausa hækkun íbúðaverðs greinilega þar sem húsnæðisverð hækkaði um 84,4% frá jan. 2004 til jan. 2008 á meðan verðtryggða vísitalan hækkaði 42,6% á sama tíma. Árin fyrir hrun var auðvelt að fá lán til íbúðakaupa og þá var það hugsunarhátturinn að ekki væri hægt að tapa á því að kaupa húsnæði. Margir voru að kaupa húsnæði þá og kaupin gengu þannig að ekkert tiltökumál var að hækka tilboð um 1 m.kr. í dag og aðra milljón á morgun til að ná því húsnæði sem átti að kaupa. Þeir sem ekki keyptu húsnæði á þessum árum (þ.m.t. undirritaður) lentu ekki í vandræðum vegna húsnæðislána þar sem hækkun launa, húsnæðis og verðtryggingar héldust í hendur ef horft er fram hjá hækkun og svo lækkun húsnæðis árin 2004 til 2010.

Niðurstaðan samkvæmt því sem lesið er út úr myndinni er því sú að fyrst og fremst ætti að aðstoða þá sem voru að kaupa sína fyrstu íbúð umrædd ár 2004 til 2008 eða voru að stækka við sig þá. Aðrir ættu ekki að fá aðstoð/niðurgreiðslu lána og svo sést á myndinni að þeir sem voru að minnka við sig húsnæði þessi ár græddu vel á því. Með boðaðri almennri lækkun lána er í raun verið að strika út lækkun til þeirra sem þegar hafa fengið leiðréttingu og svo er spurning hvort einhverjir sitji ekki eftir með of litla leiðréttingu.

“Líkleg afleiðing boðaðrar skuldalækkunar er um 20% lækkun íbúðaverðs. Með því er verið að búa til svipað misgengi íbúðaverðs og fasteignalána og gerðist eftir hrun.

### Að búa til forsandubrest

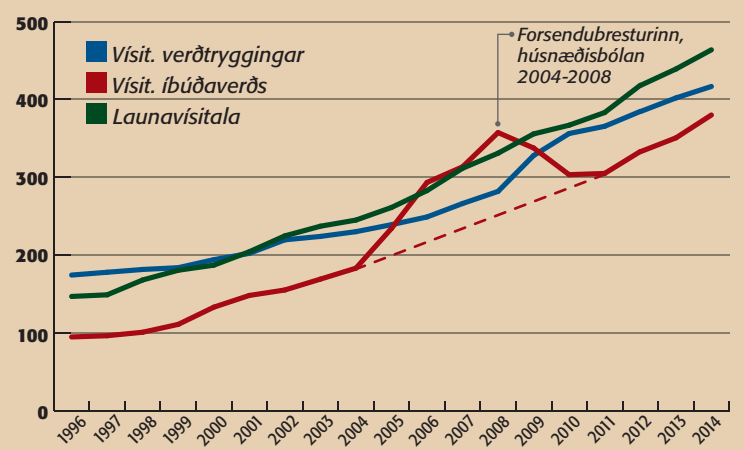
Hér vil ég benda á að líkleg afleiðing boðaðrar skuldalækkunar er um 20% lækkun íbúðaverðs. Með því er verið að búa til svipað misgengi íbúðaverðs og fasteignalána og gerðist eftir hrun þar sem fjöldi manns kemur til með að skulda um 120% af verðmati síns húsnæðis ef lækkun íbúðaverðs gengur eftir. Er ekki óþarfi að búa til svona misgengi meðvitað eða ætla menn þá að fara aftur í almennar skuldalækkunar?

### Hvað er til ráða?

Ríkisstjórnarflokkarnir vilja banna verðtryggingu og sé ég engan tilgang í því, af hverju mega ekki þeir sem vilja taka verðtryggð lán? Nær væri að stjórnarherrarnir bönnuðu verðbólgu sem er rót alls þess vanda sem hér er fjallað um. Ég tel víst að við losnum ekki við verðbólgu með íslensku krónuna sem gjaldmiðil. Það virðist samt vera það sem ríkisstjórnarflokkarnir eru sammála um, að nota íslensku krónuna um ókomna framtíð.

Hér er um að ræða stytta útgáfu greinar minnar um „Rangt skilgreindur forsandubrest“. Í óstyttri útgáfunni sem er birt á Visir.is sýni ég dæmi um íbúðakaup árin 2000, 2004, 2006 og 2008 þar sem þessar íbúðir eru seldar árið 2010. Einnig segi ég frá íbúðakaupum mínum árið 1980 þegar verðtryggða lánið mitt hækkaði um 760% (1 m.kr. hækkaði í 8,6 m.kr) á fimm árum meðan launavísitalan hækkaði um 580%, það var mikill forsandubrestur.

### VÍSITÖLUR Í JANÚAR HVERT ÁR



## AÐALFUNDUR CCP hf.

Aðalfundur CCP hf., kt. 450697-3469, verður haldinn 27. mars 2014 á skrifstofu félagsins að Grandagarði 8, Reykjavík og hefst kl. 16:00.

### DAGSKRÁ:

Venjuleg aðalfundarstörf skv. gr. 4.07 samþykktá félagsins, þar á meðal:

1. Skýrsla stjórnar félagsins um hag félagsins og rekstur á liðnu starfsári
2. Ársreikningur félagsins fyrir tímabilið sem lauk 31. desember 2013 verður lagður fram til staðfestingar
3. Ákvörðun um ráðstöfun hagnaðar eða taps félagsins
4. Ákvörðun um þóknun til stjórnarmanna
5. Tillögur um breytingar á samþykktum sem löglega eru fram bornar
6. Tillaga stjórnar um starfskjarastefnu félagsins
7. Kosning stjórnar
8. Kosning endurskoðenda
9. Önnur mál löglega færð til fundarins

Að þessu sinni gerir félagið ekki ráð fyrir breytingartillögum á samþykktum félagsins. Sérstaklega er bent á að þeir sem hyggjast gefa kost á sér til setu í stjórn CCP hf. skulu tilkynna það skriflega til stjórnar félagsins eigi síðar en 5 sólarhringum fyrir upphaf aðalfundar. Þeir einir eru kjörgengir sem þannig hafa gefið kost á sér.

Dagskrá, ársreikningur félagsins og aðrar endanlegar tillögur munu liggja frammi á skrifstofu félagsins hluthöfum til sýnis frá og með 20. mars 2014, 7 dögum fyrir aðalfundinn.

Aðalfundarstörf munu fara fram á ensku.

Reykjavík 12. mars 2014

Stjórn CCP hf.







# „Framúrskarandi akstursupplifun“

## Ford Kuga Titanium AWD.

Yfirburðir Ford Kuga liggja í óviðjafnanlegum aksturseiginleikum, fyrsta flokks öryggi og hámarks þægindum.

Ford Kuga fær þig til að brosa í hvert skipti sem þú sest undir stýri. Komdu og prófaðu.

Brimborg fagnar 50 árum í bílgreininni og af því tilefni fylgja ný Nokian vetrardekk og dráttarbeisli að verðmæti 365.000 kr. öllum Ford Kuga í mars. Nýttu tækifærið.

**Beinskiptur með dísilvél frá 5.790.000 kr.**

**Sjálfskiptur með dísilvél frá 6.490.000 kr.**

**Sjálfskiptur með bensínvél frá 6.190.000 kr.**



[ford.is](http://ford.is)



Brimborg Reykjavík    Brimborg Akureyri  
Bíldshöfða 6        Tryggvabraut 5  
Sími 515 7000        Sími 515 7050

Nýir og notaðir bílar: Söluveildir eru opnar alla virka daga kl. 9-17 og laugardaga kl. 12-16  
Varahlutaverslun og verkstæðismóttaka er einnig opin laugardaga kl. 12-16

Vissir þú að Ford Kuga er öruggasti bíllinn í sínum flokki?

Öryggi skiptir miklu máli en það gerir staðalbúnaðurinn líka. Ford Kuga stenst þann samanburð fyllilega líka enda búinn skynvæddu fjórhjóladrífi, Ford SYNC raddstýrðu samskiptakerfi með Bluetooth búnaði fyrir GSM síma og neyðarhringingu, Titanium leðuráklæði á slítfötum sæta, 17" Titanium álfelgum, upphitanlegri framrúðu, starthnappi, regnskynjara í framrúðu og langboga með álútliti. Síðan er að sjálfsgöðu hægt að sérpanta. Ford Kuga hefur sérstöðu í úrvali og verði aukabúnaðar. Afgreiðslutími sérpantana er einnig styttri en almennt gerist. Pantaðu bílinn eins og þú vilt hafa hann! Það er margt í boði. Við mælum með að þú byrjir á að kíkja við í reynsluakstur - við tökum vel á móti þér!

Ford Kuga AWD 2,0 TDCi dísil 140 hö. 6 gíra beinsk./sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 5,9/6,2 l/100 km. CO<sub>2</sub> losun 154/162 g/km.

Ford Kuga AWD 1,6i EcoBoost bensín 182 hö. sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 7,7 l/100 km. CO<sub>2</sub> losun 179 g/km.

Tökum allar tegundir bíla upp í nýja. Brimborg og Ford áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.



## Hin hliðin

INGIBJÖRG GRÉTA  
GÍSLADÓTTIR,  
NÝSKÖPUNARFRÆÐINGUR  
OG EIGANDI REYKJAVÍK  
RUNWAY.



Ein af birtingarmyndunum á hinu svokallaða „eftir kreppu“-tímabili er að fyrirtæki leitast við að úthýsa afmörkuðum afleiddum verkefnum og spara þannig bæði tíma og peninga sem aftur gerir þeim betur kleift að einbeita sér að kjarnastarfsemi sinni.

Með því að nýta sér möguleikana sem felast í að úthýsa geta fyrirtæki fengið aðgang að sérfræðipækkingu á við stóra deild, einfaldað rekstur sinn til muna, ásamt því að fara hægar í allar mannaáráðningar og breytingar á strúktúr fyrirtækisins.

### Tekið kipp

Verktakar sem slíkir eru ekkert nýir af nálinni en fagaðilar á fyrirtækjamarkaði sem gagnert vinna á þessum forsendum eru nýir af nálinni. Þessi tegund nýsköpunar fellur undir þjónustunýsköpun sem hvort sem er getur verið einstaklingur eða rannsókn- og þjónustudeild innan fyrirtækis. Þau fyrirtæki sem eru fær um að nota nýsköpun til að endurbæta verkferla eða sérhæfa vöru og þjónustu eru oft talin standa betur að vígi en keppinautarnir hvað varðar markaðshlutfall, arðsemi, vöxt og fjárfestingu. Það er því engin furða að þjónusta af þessu tagi hafi tekið kipp upp á síðkastið.

### Nýsköpun

Eins og nafnið bendir til er hvers kyns nýsköpun sköpun sem leiðir til nýnæmis hvort sem um er að ræða nýja vöru/þjónustu eða nýjan vinkel á sama. Nýsköpunarferlið sjálft túlkaði hagfræðingurinn Schumpeter, sem var uppi á síðustu öld, sem upphafsþreitu í hagsveiflu þjóðfélagsins. Hans kenning var að þegar nýsköpun kæmi fram á sjónarsviðið yrði ákveðin lækkun á kostnaði, þá aðlagði markaðurinn sig að því sem áður var ófært og nýsköpun yrði staðreynd. Virðisikeðjan endurnýjaðist í kjölfarið, lestaráhrif kæmu til, fleiri notfærðu sér hina nýju þekkingu sem aftur leiddi af sér samdrátt og kreppu og þá væri þjóðfélagið fyrst tilbúið til að hefja nýsköpun á ný.

### Hönnun

Hönnuðir þekkja mætavel bæði til úthýsingar og nýsköpunar. Í upphafi starfsferilsins eru þeir oftast ekki einyrkjar sem fyrirtæki úthýsa verkefnum til áður en þau átta sig á mikilvægi þeirra í nýsköpun, lausnum og útfærslum sem aftur getur sparað fyrirtækjum mikinn tíma og pening. Hönnun og viðskipti eru nefnilega flottasta parið á ballinu.

Samkvæmt kenningu Schumpeters erum við í upptakti nýrrar hagsveiflu þar sem nýsköpun blómstrar sem aldrei fyrr og flottasta parið býður upp í dans!

Ábendingahnappinn má finna á [www.barnaheill.is](http://www.barnaheill.is)



**Barnaheill**  
Save the Children á Íslandi

Vísir þú áður  
þeir eru nýja þekkingin  
og hvernig þjónustan



20-23.  
mars  
kl 19:30

## Prírétta matseðill og tveggja tíma hláturskast



'a two-hour eat, drink and laugh sensation'  
(Daily Telegraph, UK)

'a rip-roaringly hilarious night out'  
(This is London)

„The wackiest and happiest experience you'll ever have“

Margrómuð verðlaunaleiksýning sem hefur farið sigurför um allan heim. Byggt á hinum frábæru sjónvarpsáttum Faulty Towers. Þú kemur í mat í leikhússal Iðnó og færð frábæran þriggja rétta málsverð ásamt því að kitla hláturtauganarnar allsvakalega, því á meðan á borðhaldi stendur mun hinn stórskrýtni Basil, ásamt konu sinni, Sybil og þjóninum frá Barcelona, Manuel þjóna gestum á sinn einstaka hátt...

Miðasala og nánari upplýsingar á [midi.is](http://midi.is) og í síma 562-9700.