

OYSTER PERPETUAL  
GMT-MASTER II

ROLEX

M

MICHELSEN

ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 30. apríl 2014 | 30. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ **ELSKUM**  
UMHVERFIÐ!



**Guðjón Ó**  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

## SAMVINNA ÓLÍKRA FRUMKVÖÐLA LYKILLINN AÐ VELGENGNI

→ **Magnús Þór Torfason,** lektor við Harvard Business School, mun sjá um nýtt meistaranám í nýsköpun og viðskiptaþróun.

→ **Námið verður byggt á** reynslu hans af kenningu og rannsóknum á sviði frumkvöðlastarfsemi og tengslaneta.

→ **Var einn af stofn-**endum hugbúnaðarfirmis Handpoint og situr í dag í stjórn fyrirtækisins.

SÍÐA 4

## Helgi Þór Arason til Landsbréfa

Stjórn Landsbréfa hf. hefur ráðið Helga Þór Arason sem framkvæmdastjóra félagsins. Undanfarin ár hefur Helgi gegnt starfi forstöðumanns Markaðs- viðskipta í Landsbankanum hf.

Helgi nam viðskiptafræði við Háskóla Íslands og stefnir á að ljúka MBA-prófi frá sama skóla nú í vor auk þess sem hann hefur lokið prófi í verðbréfavíðskiptum.

Helgi hefur störf þann 5. júní næstkomandi, en fram að þeim tíma mun Hermann Már Þórisson, sem gegnt hefur stöðu framkvæmdastjóra Landsbréfa til bráðabirgða, vera framkvæmdastjóri félagsins.

- fbj



## Tvöfölduðu söluna á milli ára

Útgáfa upprunaábyrgða raforku, svokallaðra grænna skírteina, fór langt fram úr áætlun Landsnets í fyrra. Gefnar voru út 13 milljónir skírteina, samanborið við tæplega 5,4 milljónir skírteina árið 2012, að því er fram kemur á vef Landsnets.

„Í ljósi mikillar aukningar í sölu grænu skírteina-anna var gjaldskrá vegna útgáfu þeirra lækkuð í október síðastliðnum úr 7,0 krónum fyrir hvert útgefið skírteini í 4,30 krónur,“ segir þar.

Landsnet byrjaði að gefa út upprunaábyrgðir raforku í apríl 2012 en með þeim er staðfest að orkan sé framleidd með endurnýjanlegum orkugjöfum.

- óká

## Verðlag hækkaði í apríl

Vísitala neysluverðs hækkaði um 0,31 prósent í apríl og mælist ársverðbólga 2,3 prósent. Er það þriðja mánuðinn í röð sem hún mælist innan verðbólguþröngu Seðlabankans.

Í Markaðspunktum greiningardeildar Arion banka segir að ef horft sé til verðbólgu án húsnæðis nemi hún einu prósent og endurspeglir það hve þungt húsnæðis- og leiguverð vegi um þessar mundir.

Deildin segir líkur vera á að staðan breytist lítið næstu mánuði; í mesta lagi gæti verðbólgan farið í skamman tíma yfir markmið Seðlabankans en þar er miðað við 2,5 prósent.

- fbj

## Sjónmælingar í Optical Studio

Tímapantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind  
sími 5288500

Optical Studio í Keflavík  
sími 4213811

Optical Studio í Leifstöð  
sími 4250500

Optical Studio

SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK





## Gengi félaga í Kauphöll Íslands

**5**  
**Á UPPLÉIÐ**  
 Félög sem hækkuðu í verði

**8**  
**Á NIÐURLEIÐ**  
 Félög sem lækkuðu í verði

**2**  
**STÓÐU Í STAÐ**  
 Félög sem stóðu í stað

**MESTA HÆKKUN**

**VODAFONE**  
**18,0%** frá áramótum

**BANK NORDIC**  
**7,3%** í síðustu viku

**MESTA LÆKKUN**

**MAREL**  
**-20,7%** frá áramótum

**MAREL**  
**-6,6%** í síðustu viku

### Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Atlantic Airways (DKK)	144,00	-5,9%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	118,00	-9,2%	7,3%
Eimskipafélag Íslands	246,50	-5,9%	2,7%
Fjaraskipti (Vodafone)	32,15	18,0%	-1,1%
Hagar	42,40	10,4%	1,1%
HB Grandi*	27,65	-0,2%	-0,2%
Icelandair Group	17,00	-6,6%	-4,5%
Marel	105,50	-20,7%	-6,6%
NI	17,65	-6,6%	-0,6%
Nýherji	3,50	-4,1%	0,0%
Reginn	16,40	5,5%	1,2%
Sjóvá*	13,10	-3,0%	-0,8%
Tryggingamiðstöðin	28,68	-10,5%	-1,1%
Vátryggingafélag Íslands	9,21	-14,6%	-2,3%
Össur	266,00	16,2%	5,1%
Úrvalsvisitalan OMXI6	1.153,18	-8,4%	-2,7%

### First North Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	21,40	61,5%	7,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,22	0,0%	0,0%

\*Breyting frá útbodsverði í apríl 2014.

Félagið greiddi fyrr í mánuðinum rúma 1,8 milljarða króna í arð til hluthafa:

# VÍS tapar 14 milljónum króna

Tryggingafélagið VÍS tapaði fjórtán milljónum króna á fyrsta ársfjórðungi ársins samanborið við 711 milljóna króna hagnað á sama tímabili 2013.

Í tilkynningu félagsins um árs- hlutauppgjörið segir að ávöxtun á skuldabréfa- og hlutabréfamarkaði hafi almennt verið fremur lítil eða neikvæð og tjónþungi meiri en á sama tíma í fyrra. Iðgjöld tímabils-

ins námu 3.861 milljónum króna en voru 4.024 milljónir á fyrsta ársfjórðungi 2013. Heildareignir VÍS nema nú 50,18 milljörðum íslenskra króna og eigið fé er jákvætt um 14,7 milljarða.

Félagið greiddi rúma 1,8 milljarða króna í arð til hluthafa þann 10. apríl síðastliðinn.



SIGRÚN RAGNA ÓLAFSDÓTTIR

„Áfram er unnið að því í samræmi við stefnu félagsins að einfalda starfsemi þess með það að leiðarljósi að bæta þjónustu við viðskiptavini og auka ánægju þeirra, auka skilvirkni í starfsemi og lækka þannig rekstrararkostnað,“ segir Sigrún Ragna Ólafsdóttir, forstjóri VÍS, í tilkynningu um uppgjörið. -hg

# Vodafone Group hrifið af verkefni á Akureyri

Ný verslun Vodafone og Tes og kaffis hefur vakið áhuga breska fjarskiptarisans Vodafone Group. Hugmyndin kviknaði í febrúar. Fjarskiptafyrirtækið er nú að breyta öllum 2.500 verslunum sínum.

VERSLUN  
 HARALDUR GUÐMUNDSSON  
 HARLADUR@FRETTLADID.IS

„Vodafone Group er að sýna þessu verkefni heilmikinn áhuga enda er þetta fyrirkomulag ekki þekkt í verslunum fyrirtækisins erlendis,“ segir Björn Víglundsson, framkvæmdastjóri sölu- og þjónustusviðs Vodafone á Íslandi.

Fyrirtækið hefur ákveðið að opna nýja tvö hundruð fermetra verslun í verslunarmiðstöðinni Glerártorgi á Akureyri í samstarfi við Te og kaffi. Ákvörðunin hefur vakið áhuga breska fjarskiptarisans Vodafone Group sem er þessa dagana að breyta öllum 2.500 verslunum sínum.

„Verslunin er hönnuð af Vodafone Group í takt við stefnu fyrirtækisins. En þegar við komum að borðinu með hugmynd um að opna verslun með kaffihúsi þá höfðu stjórnendur breska fyrirtækisins miklar efasemdir um áformin og spurðu hvernig við ætluðum að útfæra þetta. Svo fórum við að



Í BRETLANDI Vodafone Group vinnur nú að breytingum á verslunum fyrirtækisins. NORDICPHOTOS/AFP

vinna þetta saman og nú eru þeir mjög spenntir fyrir því hvernig þetta muni tvinnast saman og opnir fyrir því að nýta þessa hugmynd víðar.“

Stefnt er að opnun verslunarinnar á Glerártorgi í júní en áform Vodafone Group eru að sögn Björns á frumstigi.

„Þeir eru á öðru tímabelti en við í fleiri skilningi en einum og verslunarirnar eru jú um 2.500 talsins en hér eru þær fjórar. Þetta gerist því á öðrum hraða en hér á Íslandi. Við byrjuðum í febrúar að hugsa málið

og erum núna komin á það stig að það verði opnuð búið í júní, en þeir gefa sér örugglega sex til nfu mánuði bara í að velta hugmyndinni fyrir sér.“

Björn segir líklegt að samstarf fyrirtækisins og Tes og kaffis nái einnig til annarra verslana Vodafone á Íslandi.

„Við erum nú þegar með lítið kaffihorn í versluninni í Skútvögi en það er með öðruvísi sniði. En það er klárlega möguleiki að útvíkka þetta ef vel gengur enda fellur þetta mjög vel saman.“

Sala félagsins jókst um 24 prósent milli fyrstu fjórðunga árána 2013 og 2014:

# Hagnaður Össurar nær tvöfaldast

Hagnaður Össurar á fyrsta fjórðungi þessa árs er 95,5 prósentum yfir hagnaði sama tímabils í fyrra, tæplega 11,3 milljónir Bandaríkjadala miðað við tæplega 5,8 milljónir dala í fyrra. Í krónum talið nemur hagnaður félagsins það sem af er ári rúmum 1.265 milljónum.

Velta með bréf félagsins nam 13,8 milljónum króna í Kauphöll Íslands í gær og hækkaði verð þeirra um 4,3 prósent, enda í 266 krónum á hlut.

Fram kemur í tilkynningu Össurar til Kauphallar að hagnaðurinn það sem af er ári nemi nú prósentum af sölu félagsins, borið saman við sex prósent af sölu á fyrsta ársfjórðungi 2013. Sala Össurar nú nam 121 milljón Bandaríkjadala, samanborið við 97 milljónir á sama tíma 2013 og jókst um rúm 24 prósent. Þar af er innri vöxtur sagður hafa verið sex prósent.

Í uppgjörinu kemur fram að nokkru munar á kostnaði milli fyrsta fjórðungs 2013 og 2014, en hann fór úr 2,2 milljónum dala í 520 þúsund dali. Munar þar mest um gengismun, en í fyrra hallaði á félagið svo nam rúmlega 1,1 milljón dala, en á fyrsta fjórðungi þessa árs skilar munurinn hagnaði upp á 330 þúsund dali.

Haft er eftir Jóni Sigurðssyni,



JÓN SIGURÐSSON í tilkynningu stoðtækja- og gervilímaframleiðandans Össurar til Kauphallar kemur fram að lánakjör félagsins hafi batnað. FRETTLADID/GVA

### Uppgjör Össurar fyrsta fjórðung 2014\*

Liður	Q1 2013	Q1 2014	Breyting
Sala	97,1	120,9	24,5%
Rekstrarhagnaður	10,1	15,8	57,5%
Hagnaður	5,8	11,3	95,5%
Heildareignir	706,2	706,3	0,0%

\*Tölur eru í milljónum Bandaríkjadala. Heimild: Árs- og fjórðungsuppgjör Össurar

forstjóra Össurar, að niðurstöður fjórðungsins hafi verið í takt við væntingar. „Við sjáum enn einn ársfjórðunginn þar sem arðsemi er mjög góð og rekstrarhagnaður tvöfaldast á milli ára. Aðhaldsaðgerðir sem við fórum í á síðasta ári og endurhönnun á ferlunum hafa jákvæð áhrif, en einnig er ánægjulegt að sjá að markaðs-

skilyrði á stoðtækjamarkaðnum í Bandaríkjunum eru að þróast í rétta átt.“ Jón bendir líka á að í aprílbyrjun hafi lánasamningi félagsins verið breytt og hann framlengdur um þrjú ár, eða fram til ársins 2019. Lánakjörin segir hann endurspegla sterka fjárhagslega stöðu Össurar og góðar framtíðarhorfur. - óká

## Dagatal viðskiptalífsins keldan

### Miðvikudagur 30. apríl

- Vöruskipti við útlönd
- Vísitala framleiðsluverðs í mars 2014
- Vinnumarkaður á 1. ársfjórðungi 2014
- Nýherji – Uppgjör 1. ársfjórðungs kynnt
- Icelandair Group – Uppgjör 1. ársfjórðungs kynnt

### Föstudagur 2. maí

- Fjárfestakynning Nýherja

### Miðvikudagur 7. maí

- Fasteignamarkaðurinn í mánuðum eftir landshlutum
- Gistinætur á hótelum í mars 2014

### Fimmtudagur 8. maí

- Helstu liðir í efnahagsreikningi Sí og gjaldeyrisforði

### Föstudagur 9. maí

- Efnahagslegar skammtímatölur í maí 2014

### Þriðjudagur 13. maí

- Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum

### Miðvikudagur 14. maí

- Gjaldyrisforði og tengdir liðir

### Fimmtudagur 15. maí

- Fiskafli í apríl 2014
- Stjórnir og framkvæmdastjórar fyrirtækja

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

## SAMTÖK FISKVINNSLUSTÖÐVA

# Rannsóknasjóður síldarútvegsins

Sjóðurinn styrkir að þessu sinni náms-efnisgerð í sjávarútvegstengdu námi við grunnskóla og á framhaldsskólastigi. Gerð er krafa um að fræðslu- og kynningarefni styrkt af sjóðnum verði öllum aðgengilegt á netinu án gjalds.

Umsóknarfrestur er 2. júní.

Nánari upplýsingar er að finna á vef sjóðsins hjá Samtökum fiskvinnslustöðva ([www.sf.is](http://www.sf.is))



## Við vitum að allt getur gerst í landbúnaði

Eins og bændur og búalið vita eru nær engin takmörk fyrir því sem getur komið upp á. Sérfræðingar fyrirtækjaþjónustu VÍS bjóða sérsniðna tryggingavernd

eftir breytilegum þörfum þeirra sem starfa í landbúnaði. Þannig getur þú einbeitt þér að því sem þú gerir best. **VÍS – þar sem tryggingar snúast um fólk.**

VÍS | ÁRMÚLA 3 | 108 REYKJAVÍK | Sími 560 5000 | VIS.IS

VÍS





# Ógn sögð stafa af útlánabólu í Kína

Þrjátíu hagfræðingar sem AP spurði út í þróun efnahagsmála í Kína telja að smitáhrif gætu orðið af minnkandi hagvexti þar. Aðgerða sé þörf hjá Kínastjórn. AGS varaði nýverið við auknum veikleikum í fjármálakerfi Kína.

## EFNAHAGSMÁL

Óli Kristján Ármannsson | olikr@frettabladid.is

Í þann mund sem heimshagkerfið er að rétta úr kútnum eftir skuldakreppur Bandaríkjanna og Evrópu beina hagfræðingar sjónum sínum að nýju áhyggjuefni, sem þeir segja vera Kína. Þar sjá þeir útlánabólu sem hamlað gæti hagvexti á heimsvísu taki stjórnvöld í Kína ekki til sinna ráða.

Þetta er niðurstaða könnunar fréttaveitu Associated Press (AP) á meðal þrjátíu hagfræðinga. Þeir eru engu að síður bjartsýnir á að viðleitni kínverskra stjórnvalda til að koma á efnahagsumbótum í hagkerfi landsins, sem er það næststærsta í heimi, komi til með að efla kínverska banka, slá á útlánabóluna og gagnast útflutningsfyrirtækjum í öðrum löndum, svo sem Bandaríkjunum, til lengri tíma lítið.

„Kínverjar þurfa nauðsynlega að taka á og breyta viðskiptaháttum sínum,“ segir William Cheney, aðalhogfræðingur hjá eignamiðlunarfyritækinu John Hancock Asset Management. „En þeir hafa líka áður sýnt að það geta þeir gert. Ég er bjartsýnn á getu þeirra til að koma á breytingum.“

Sveifla aukinna útlána kínverskra banka er hins vegar sögð áhyggjuefni. Stjórnvöld í Kína hvöttu í upphafi, þegar

fjármálakreppan 2008 gekk yfir, til aukinna útlána til þess að ýta undir vöxt. Stórir bandarískir fjármögnuðu byggingu íbúðarhúsnæðis, járnbrauta og skrifstofuháhyssa. Stór hluti lánanna fór hins vegar í staðbundin gæluverkefni embættismanna í stað þess að vera á viðskiptalegum forsendum.

Í byrjun þessarar viku varaði Alþjóðagjaldeyrissjóðurinn (AGS) við auknum skuldum einkaaðila í Kína og gaf út skýrslu þar sem vísað var til „vaxandi veikleika“ í fjármálakerfi Kína, þar á meðal lána utan hefðbundinna banka. Útlán í „skuggabankakerfi“ Kína eru í skýrslunni sögð samsvara fjórðungi kínverska hagkerfisins. Þá benti AGS á greiðslufall sem orðið hafi nýverið vegna greiðslukorta og annarra skulda sem bandarískir hafi selt fjárfestum og mikill skuldabyrði sveitarstjórna. Haldi þessi þróun áfram „gæti það haft neikvæðar markaðsaflæðingar bæði í Kína og á heimsvísu,“ sagði í skýrslu AGS.

Útlánabólan hefur orðið til þess að lóðaverð í Kína hefur tvöfaldað síðustu fimm ár, samkvæmt áætlun japanska bankans Nomura. Að mati greiningarfyritækisins Capital Economics fóru skuldir Kínverja sem hlutfall af hagkerfinu úr 130 prósentum árið 2008 í 200 prósent 2013. Þegar skuldir hafa aukist með viðlíka hætti áður,

## Kínaáhrifin

Aukin skuldsetning í Kína varpar skugga á hagvöxt á heimsvísu að mati 30 hagfræðinga sem fréttaveita AP hefur leitað til.\*

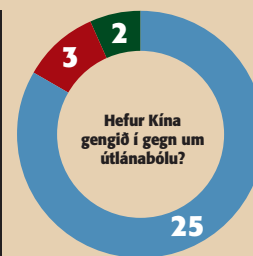
\*Niðurstöður könnunar 23. apríl 2014.



- 4 Hamlar hagvexti í Bandaríkjunum og á heimsvísu.
- 17 Hamlar aðallega vexti á nýmarkaðssvæðum sem flytja vörur sínar til Kína.
- 8 Verður til þess að Kínastjórn gripur til innspýtingaraðgerða sem viðheldur ásættanlegum vexti.
- 1 Svarar ekki.



- Hefur letjandi áhrif á spákaupmennsku í viðskiptum með gjaldmiðil Kína.
- 14 Eflir útflutning Kína.
- 3 Verður til þess að erlendir kröfuhafar og innstæðueigendur í kínverskum bönkum koma eignum sínum úr landi.
- 2 Svarar ekki.



- 25 Já.
- 3 Nei.
- 2 Svara ekki.



- 7 Fasteignamarkaður í Kína verður fyrir viðtækri verðdýfu.
- 4 Helstu vöruframleiðslulönd verða fyrir skelli þegar Kínverjar kaupa minna af útflutningsvarningi þeirra.
- 13 Staða banka í ríkiseigu í Kína verður veikari vegna tapaðra viðskiptakrafna.
- 6 Svarar ekki.

\*Tölurnar í kökuritunum segja til um fjölda hagfræðinga af þeim 30 sem AP leitaði til sem styðja hverja tilgátu.

svo sem í húsnæðisbólunni í Bandaríkjunum, hafa fjármálakreppur að jafnaði fylgt í kjölfarið. „Það ætti að hringja viðvörðunarbjóllum,“ segir Mark Williams, sérfræðingur Capital Economics í efnahagsmálum Asíu.

„Kínverjar þurfa nauðsynlega að taka á og breyta viðskiptaháttum sínum. En þeir hafa líka áður sýnt að það geta þeir gert. Ég er bjartsýnn á getu þeirra til að koma á breytingum.“

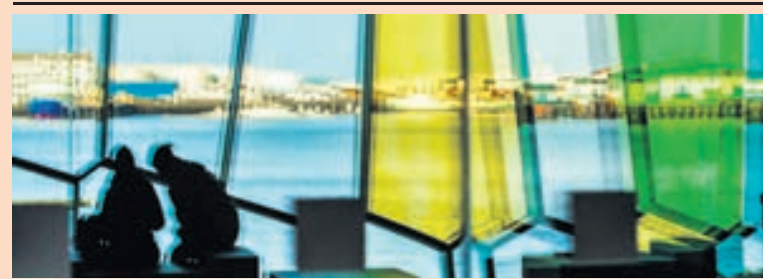
## Skrifstofuhúsgögn

...á miklu betra verði

**Dönsku Prima línunni** má raða saman á ótal vegu. Niðsterk og endingargóð húsgögn á mjög góðu verði, til afhendingar strax.

- Open Art 117.800,-
- Veltikoffur 42.900,-
- Samstæðan 127.000,-
- Hæðarstíllanlegt skrifborð frá 99.700,-
- Support 32.900,-
- Prima 61.400,-
- Prima 49.500,-,-
- Sitness 6 44.900,-

**Hirzlan**  
Smíðsbúð 6 210 Garðabæ Sími 564 5040  
www.hirzlan.is



FASTEIGNAGJÖLDIN ÞUNG Tap af rekstri án fjármagnsliða Hörpu er áþekkt fasteignagjöldum sem félaginu er gert að greiða. FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

Á árinu 2013 komu 1,3 milljónir gesta í tónlistarhúsið:

## Hagnaður af Hörpu

Hagnaður varð af rekstri tónlistar- og ráðstefnuhússins Hörpu upp á 172 milljóna króna í fyrra, samanborið við 1.419 milljóna tap árið 2012. Tap af rekstrinum án fjármagnsliða fór úr 585 milljónum árið 2012 í 360 milljónir að meðtöldu framlagi eigenda á árinu 2013. Samkvæmt tilkynningu frá Hörpu er sú upphæð áþekkt fasteignagjöldunum sem félaginu er gert að greiða. Aðalfundur félagsins var haldinn í gær.

Eigin tekjur Hörpu jukust úr 644 milljónum í 873 milljónir, sem er 26 prósentu tekjuaukning. Gjöld aukast einnig um 175 milljónir þannig að félagið bætir reksturinn um 55 milljónir króna frá fyrra ári.

Á árinu 2013 komu 1,3 milljónir

gesta í húsið samanborið við 1 milljón á árinu 2012. Tónleikar og listviðburðir voru 489 samanborið við 387 árið 2012, en fundir, ráðstefnur og veislur voru 320 en 250 árið áður. Alþjóðlegar ráðstefnur voru 15 samanborið við 12 árið áður og er áætlað að ráðstefnuhald Hörpu hafi skilað allt að 4,5 milljörðum króna í gjaldeyriskjör. Nýting á sölum Hörpu var 67 prósent á árinu 2013.

Á aðalfundinum var ákveðið að fækka í stjórn úr sjö í fimm. Í stjórn voru kjörin Guðfinna S. Bjarnadóttir sem formaður og meðstjórnendurnir Svanhildur Konráðsdóttir, Kjartan Örn Ólafsson, Vilhjálmur Egilsson og Ásta Möller. Forstjóri Hörpu er Halldór Guðmundsson.

-fbj

Töpuðu 295 milljónum á fyrsta fjórðungi og segja upp 75 manns:

## Bréf Marel lækkuðu

Verð hlutabréfa Marel lækkaði um 8,26 prósent í viðskiptum gærdagsins í Kauphöll, á fyrsta viðskiptadegi eftir að félagið upplýsti um taprekstur á fyrsta fjórðungi þessa árs. Heildarvelta með bréf félagsins í viðskiptum gærdagsins nam 212,6 milljónum króna og endaði verð þeirra í 105,5 krónum á hlut.

Frá því var greint í uppgjöri félagsins fyrir fyrsta ársfjórðung að 1,9 milljóna evra (295 milljóna króna) tap hefði verið á fyrsta fjórðungi, miðað við 5,7 milljóna evra (885 milljóna króna) hagnað á fyrsta fjórðungi 2013.

Meðal aðgerða sem félagið greip til á fjórðungnum er fækkun starfsmanna.

75 manns var sagt upp, þar af 25 milli-stjórnendum.

Í tilkynningu til Kauphallar er afkönan sögð lituð af áhrifum nokkurra einskíptisliða sem samtals nemi um 2,4 milljónum evra (372 milljónum króna).

Greint er frá því að hleypt hafi verið af stökkunum áætlun um skýrari rekstraráherslu með það að markmiði að mæta þörfum viðskiptavina með skilvirkari hætti og draga úr árlegum kostnaði um 20 til 25 milljónir evra. „Upphafsskrefin voru tekin á fyrsta ársfjórðungi og hefur nú þegar tekist að draga úr árlegum kostnaði sem nemur 3,6 milljónum evra,“ segir í tilkynningu.

-óká







Grænt leigusamband Reita er samstarf um vistvænan rekstur atvinnuhúsnæðis.



## Reitir bjóða grænt leigusamband

Reitir fasteignafélag býður viðskiptavinum sínum upp á grænt leigusamband. Við hjálpum þér að breyta þínu atvinnuhúsnæði í vistvænan vinnustað.

Reitir fasteignafélag er stærsta fasteignafélag landsins á sviði útleigu atvinnuhúsnæðis. Markmið okkar er að vera leiðandi í mótun umhverfisvitundar í íslensku atvinnulífi.

Kynntu þér Græna Reiti á [www.reitir.is](http://www.reitir.is).

**REITIR**

*Velkomin til starfa*



# Notar reynsluna frá Harvard til að móta frumkvöðla framtíðarinnar

Magnús Þór Torfason, lektor við Harvard Business School, mun sjá um nýtt meistaranám í nýsköpun og viðskiptapróun við Háskóla Íslands. Námið verður byggt á reynslu hans af kennslu og rannsóknum á sviði frumkvöðlastarfsemi og tengslaneta. Magnús var einn af stofnendum hugbúnaðarfyrirtækisins Handpoint.

## VIÐTAL

Haraldur Guðmundsson  
haraldur@frettabladid.is



„Þegar þú stofnar frumkvöðlafyrirtæki þarftu að geta leitt saman hæfasta fólkið á sínu sviði og við ætlum að búa til umhverfi þar sem nemendur eiga í samskiptum við fólk með mismunandi bakgrunn og þekkingu,“ segir Magnús Þór Torfason, lektor við Harvard Business School og verðandi umsjónarmaður nýs meistaranáms í nýsköpun og viðskiptapróun við Háskóla Íslands. Námið mun meðal annars byggjast á reynslu Magnúsar af kennslu og rannsóknum á sviði frumkvöðlastarfsemi og tengslaneta og rekstri hugbúnaðarfyrirtækisins Handpoint.

## Frá Handpoint til Harvard

Magnús lauk doktorsprófi í stjórnun frá Columbia-háskólanum í New York árið 2010. Hann lærði áður rafmagnsverkfræði og tölvunarfræði við Háskóla Íslands og stofnaði Handpoint árið 1999 með félögum úr háskólanum, þeim Davíð Guðjónssyni og Þórði Heiðari Þórarinssyni.

„Við fórum mjög snemma út í að þróa forrit fyrir handtölvur sem væru núna kölluð öpp. Forritin tengdust öðrum kerfum á flókinn hátt og voru mikið notuð í alls kyns ferlum eins og vörutalningum og verðkönnunum bæði á Íslandi sem og erlendis,“ segir Magnús.

Hann situr í dag í stjórn fyrirtækisins. Höfuðstöðvar þess eru í Cambridge á Englandi en Handpoint þróar lausnir fyrir greiðslumiðlun sem hægt er að nota í snjallsímum og spjaldtölvum.

„Eftir námið í Columbia tóku við fjögur ár í Boston. Ég sótti um nokkrar kennslustöður við bandaríska háskóla og endaði í frumkvöðladeild Harvard Business School þar sem ég kenndi í MBA-námi skólans og byggði kennsluna meðal annars á minni eigin reynslu.“

Frumkvöðlanámið í Harvard byggist á sögn Magnúsar að miklu leyti á þeirri hugmyndafræði að frumkvöðlar nái árangri með því að vinna að verkefnum með fólki af öðrum fagsviðum.

„Fólk í MBA-náminu er að vinna verkefni með nemendum úr verkfræði, tölvunarfræði eða af öðrum sviðum. Þessir nemendur vinna oft saman við að koma sínum eigin fyrirtækjum á koppinn og oft verða einmitt mjög áhugaverð fyrirtæki til úr samvinnu nemenda úr Harvard Business School og úr verkfræðideild MIT-háskólans,“ segir Magnús.

## Nýr kafli í Háskóla Íslands

Hann hefur ásamt öðrum unnið að skipulagningu nýs meistaranáms í nýsköpun og viðskiptapróun við HÍ. Skipulag námsins byggist að hluta til á reynslu Magnúsar og námið mun gefa nemendum úr ólíkum deildum tækifæri til að vinna saman að verkefnum þar sem áhersla verð-

„Ef skipuritið er beinagrind fyrir-tækis þá er tengslanetið taugakerfið. Skipuritið er formlegur þáttur stjórn-skipunar og skipulags fyrirtækis en tengslanetið er óformlegi þátturinn. Það er mjög einfalt að breyta skipuriti á pappír en það er miklu erfiðara að breyta tengslaneti.“

ur lögð á tengingu við atvinnulífið.

„Mig langaði til að koma heim eftir átta ár í Bandaríkjunum og þetta er gott tækifæri til að byggja á því sem ég var að gera úti. Þetta verður blanda af fræðilegu og verklegu námi.“

Margir stjórnendur bandarískra fyrirtækja koma að MBA-náminu í Harvard með því að hitta nemendur skólans og miðla sinni reynslu og þekkingu. Magnús og aðrir skipuleggjendur meistaranámsins við HÍ ætla einnig að nýta sér þekkingu og reynslu íslensku fyrirtækjanna; Actavis, Alvogen, Landsbankinn, Marel, Meniga og Össur.

Magnús verður umsjónarmaður námsins fyrir hönd viðskiptafræðideildar en Rögnvaldur Sæmundsson, lektor í iðnaðarverkfræði, fyrir hönd iðnaðarverkfræðideildar.

„Við munum vinna að þessu saman og þannig búa til tengingu yfir Suðurgötuna. En með þessu námi erum við ekki að reyna að steypa alla í sama mót heldur nota það til að tengja saman fólk með ólíkar hugmyndir. Enda er helsta merki góðra frumkvöðla ekki að þeir séu sérfræðingar í öllu heldur að þeir eigi auðvelt með að vinna með fólki með annan bakgrunn.“

## Tengslanet taugakerfi fyrirtækja

Magnús hefur sérhæft sig í tengslanetarannsóknum þar sem sjónum er meðal annars beint að því hvernig hægt er að nýta tengsl við stofnun og rekstur frumkvöðlafyrirtækja. Doktorsverkefni hans við Columbia fjallaði um tengslanet í tölvuleiknum EVE Online og hann hefur einnig rannsakað alþjóðleg tengslanet og net fjárfestingarsjóða.

„Ef skipuritið er beinagrind fyrirtækis þá er tengslanetið taugakerfið. Skipuritið er formlegur þáttur stjórn-skipunar og skipulags fyrirtækis en tengslanetið er óformlegi þátturinn. Það er mjög einfalt að breyta skipuriti á pappír en það er miklu erfiðara að breyta tengslaneti.“

Það er ekki síst mikilvægt atriði í frumkvöðlafyrirtæki þar sem þú þarft oft að nýta ekki bara það sem þú ert með innan fyrirtækisins. Frumkvöðlafyrirtæki eru oft ekki með nauðsynlegar rannsóknarstofur eða markaðsdeildir. Stjórnendur þeirra þurfa því að vera lunknir



BJÓ VESTANHAFS Magnús hefur fengið að kynna frumkvöðlastarfi fyrirtækja á austurströnd Bandaríkjanna.

FRÉTTABLAÐIÐ/VILHELM

við að safna að sér aðföngum og nota til þess tengslanetið,“ segir Magnús og bendir á fleiri kosti þess að skoða tengslanet.

„Ef þú þekkir tengslanet einhvers geturðu spáð um hversu góðar hugmyndir viðkomandi á eftir að fá. Í Harvard lagði ég áherslu á að nemendur nýttu sér þetta og það hvernig tengslanetið getur hjálpað fyrirtækjum að ná markmiðum sínum og einstaklingum að nýta og skapa tækifæri.“

## Kostir og gallar Íslands

Á árunum fjórum sem Magnús bjó í Boston fékk hann að kynna öflugum frumkvöðlastarfi fyrirtækja á austurströnd Bandaríkj-

anna. Hann segir þau fyrirtæki eiga til að gleymast þegar fjallað sé um spennandi bandaríska frumkvöðla á uppleið.

„Vesturströndin er sterk í að búa til neytendalausnir en oft er meiri áhersla lögð á tæknilausnir á austurströndinni.“

Íslenskt frumkvöðlaumhverfi hefur að sögn Magnúsar sína kosti og galla.

„Það er ýmislegt sem er að vinna á móti okkur eins og fjarlægðir og smæð samfélagsins. Við erum svolítið langt frá mörkuðunum og langt frá fjármagni líka. En ég tel að við höfum náð að vinna alveg rosalega vel úr því sem við þó höfum. Íslenski markaðurinn er lítil en við höfum náð

að nýta það samt sem áður sem styrkleika. Hér er mikil gróska eins og sést í hlutum eins og Gull-egginn og Startup Reykjavík,“ segir Magnús.

„Hins vegar er þetta alltaf erfiðara þegar fyrirtækin eru komin aðeins lengra og farin að þurfa áhættufjármögnun til að fjármagna markaðsstarf og annað. Þá er mikilvægt að vera með tengingar til Evrópu og Bandaríkjanna svo fyrirtækin geti betur sótt fjármagn erlendis. Það er stórt skref að byrja að taka fjármagn erlendis frá og þeir sem eru að vinna í íslensku frumkvöðlaumhverfi ættu að einbeita sér að því að gera það ferli aðeins smurðara.“



Make it matter



# étt Aðeins 1,49 kg þunn Aðeins 1,59 cm & sterk

**HP EliteBook Folio 1040 G1**  
með Intel® Core™ i7-4600U örgjörva.



## Framúrskarandi hönnun, létt, þunn og sterkbyggð

HP hefur tekist að skapa einstaka fartölvulínu fyrir fyrirtækjaumhverfi. Jafnvel kröfuhörðustu notendur verða ekki fyrir vonbrigðum.



UltraSlim tengikví fyrir skrifstofuna.\*



Léttu þér lífið.



Solid State diskur (SSD).



3 ára ábyrgð á rafhlöðu.

\*aukabúnaður

**Kynntu þér EliteBook nánar á  
[www.ok.is](http://www.ok.is)**

Allar nánari upplýsingar á [www.ok.is](http://www.ok.is).  
Intel, merki Intel, Intel Inside, Intel Core og Core Inside eru vörumerki Intel Corporation í Bandaríkjunum og/eda öðrum löndum, Microsoft og Windows eru skráð vörumerki Microsoft Corporation.

**OPIN KERFI**  
Sérfræðingar þér við hlið





## FINNUR GEIRSSON

## „Við komumst ekki mikið lengra á íslenskum markaði“

Finnur Geirsson, forstjóri Nóa Siríusar, hefur gegnt þeirri stöðu í 24 ár. Nói Siríus er fjölskyldufyrirtæki og hefur aðeins haft fjóra forstjóra frá árinu 1924 en Finnur er fjórði ættliðurinn til að stýra fyrirtækinu.

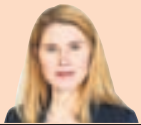
Vöruúrval Nóa Siríus er umfangsmikið og fjölbreytt og er konfektíð ein vinsælasta vara fyrirtækisins, sem framleiðir um 10 milljónir konfektimola fyrir hver jól. Páskaegginn er einnig vinsæl en Nói Siríus framleiddi um 800 þúsund páskaegg á þessu ári, sem eru nærri þrjú egg á hvern Íslending.

Nói Siríus flytur sífellt meira af vörum sínum út, en helstu markaðir eru Bandaríkin, Rússland, Danmörk og Færeyjar.

Finnur fer yfir framtíð Nóa Siríusar í nýjasta Klinkinu sem má sjá á forsiðu Vísis.

klinkið

Fanney Birna Jónsdóttir  
fanney@frettabladid.is



Viðtalið við Finn Geirsson er hægt að sjá í þættinum **Klinkinu á www.visir.is**.

## Próteinstykki til Japans

Nói Siríus var nýverið á sælgættissýningu í Köln í Þýskalandi að kynna próteinsúkkulaðið Aktiv. Aktivstykkin voru kynnt til sögunnar á Íslandi í fyrra en varan var nokkuð gagnrýnd vegna þess hve hátt sykurinnihald er í stykkinu. Finnur segir Nóa Siríus vera að bregðast við þeirri gagnrýni og vinna við að minnka sykurinnihald vörunnar.

## Hyggst Nói Siríus birta næringarinnihald vöru sinnar á umbúðum?

„Innihaldslýsing liggur fyrir og er búin að liggja fyrir í langan tíma. Síðan er verið að kalla eftir kaloríuinnihaldi og við erum að svara því sömuleiðis. Allt er þetta gert til þess að neytandinn geti verið upplýstur um innihaldið.“

## Kaupa kakóbaunir af svissneskum milliliði

„Það er ekki líðandi að það sé ekki staðið að framleiðslu eða tínslu baunanna með ásættanlegum hætti. [...] Við kaupum þetta af stóru svissnesku fyrirtæki sem segir okkur að það sé staðið vel að þessum hlutum. Við fórum í sérstaka ferð til Filabeinsstrandarinnar til að sjá þetta með eigin augum.“

## Hafið þið áhyggjur f umræðu um skaðsemi sykurneyslu?

„Sykurneysla, menn gjarnan halda að hún hafi aukist gríðarlega mikið en sannleikurinn er sá að hún hefur ekkert aukist. Íslendingar eru að borða sama magn og þeir gerðu fyrir 50 árum af sykri og heldur minna reyndar.“

„ÉG HELD AÐ ÞAÐ GILDI UM SYKUR EINS OG FLEST ÖNNUR MATVÆLI AÐ OFNEYSLA ER SLÆM.“

## Syndir með Interpol í eyrunum

Sigríður Benediktsdóttir hefur stýrt fjármálastöðugleikasviði Seðlabankans frá ársbyrjun 2012. Hún starfaði áður hjá Yale-háskóla og Seðlabanka Bandaríkjanna. Sigríður hefur mikinn áhuga á rokktonlist og hreyfingu.

## SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Núna erum við aðallega að innleiða reglur Evrópusambandsins um laust fé hjá fjármálafyrirtækjum og bæta regluverkið í kringum bankana. Við erum einnig að huga að gömlu bönkunum og slitum búanna og möguleikum á því að minnka áhættuna varðandi erlent endurgreiðsluferli þjóðarþúsins,“ segir Sigríður Benediktsdóttir, framkvæmdastjóri fjármálastöðugleikasviðs Seðlabanka Íslands.

Hún hefur stýrt sviðinu frá janúar 2012. Þar er unnið að greiningu á áhættu í fjármálakerfinu og þátttöku í mótun varúðarreglna. Sigríður starfaði áður sem kennari og aðstoðarmaður deildarforseta við hagfræðideild Yale-háskóla og þar á undan sem hagfræðingur hjá Seðlabanka Bandaríkjanna frá 2005 til 2007.

„Við hjónin lærðum bæði við Yale í New Haven mitt á milli Boston og New York. Við fluttum út árið 1998 og vorum bæði í námi fyrstu sjö árin. Síðan fór ég til Washington D.C. til að vinna hjá seðlabankanum en fór síðan aftur til New Haven til að kenna,“ segir Sigríður. Í Washington fékk hún tækifæri til að vinna undir tveimur seðlabankastjórnunum, fyrst Alan Greenspan og síðar Ben Bernanke.

„Ég þekki þá ekki persónulega en Bernanke settist stundum niður með starfsmönnum bankans og borðaði hádegismat. Greenspan borðaði yfirleitt einn.“

Sigríður flutti aftur til Íslands í apríl 2012 en eiginmaður hennar, Arnar Geirsson hjartaskurðlæknir á Landspítalanum, og synir þeirra þrír komu heim um haustið sama ár.

„Við vorum loksins að flytja í okkar eigin húsnæði eftir tvö ár á leigumarkaðinum. Fjölskyldan er því nú að koma sér almennilega fyrir eftir umbrotatímabil.“

Sigríður lauk BS-gráðu í hagfræði við Háskóla Íslands árið 1995 og sömu gráðu í tölvunarfræði frá sama skóla 1998. Eftir það tók við doktorsnámi í hagfræði við Yale þar sem hún skrifaði doktorsritgerð um verðmyndun á hlutabréfamörkuðum. Einn af leiðbeinendum hennar við ritgerðarskrifin, hagfræðingurinn Robert Schiller, hlaut á síðasta ári Nóbelsverðlaun í hagfræði fyrir kenningar sínar um fjármálamarkaði.

„Ég hef gaman af því að rökræða um hluti og hugsa um þá út frá alls konar sjónarhornum. Þessi akademíska hugsun, að kryfja hluti til mergjar án þess að vera á móti fólki þótt það sé á öndverðum meiddi, heillar mig og því sakna ég kennslunnar.“

Sigríður hefur mikinn áhuga á tónlist og hljómsveitir eins og Placebo og She Wants Revenge eru núna í uppáhaldi.

„Eitt af mínum uppáhaldsböndum, Interpol, er á leiðinni til landsins í sumar. Ég er búin að sjá þá tvisvar þannig að ég er voða spennt. Það góða við að búa í New Haven var hversu auðvelt það var fyrir okkur hjónin að fara á svona „indie“ rokktonleika.“

Frítími Sigríðar fer að mestu í fjölskylduna en hún hjólar einnig, hleypur og syndir.

„Ástæðan fyrir því að ég hleyp og hjóla er fyrst og fremst sú að þá fæ ég tíma til að hlusta á tónlist. Til að meta tónlist þarf maður að hlusta helst þrisvar sinnum á sömu plötuna og það tekur þar af leiðandi ákveðinn tíma að fara í gegnum þetta. Ég er alltaf með tónlist við höndina og nota jafnvel lítinn vatnsheldan iPod þegar ég syndi skriðsund.“



Í SEÐLABANKANUM Sigríður hjólar oft í og úr vinnunni og geymir þá hjólið á skrifstofunni.

FRÉTTABLAÐIÐ/PIJETUR

## Metnaðargjörn og ósérhlífín



„Við Sigga höfum eiginlega þekkt frá því að við vorum smástelpur. Við erum báðar úr Hafnarfirði en urðum fyrst vinkonur fyrir alvöru þegar við vorum saman í bekk í Verzló. Við vorum sex stelpur í strákabekk í stærðfræðideildinni svo við stelpurnar höfum alltaf haldið hópinn eftir það. Sigga er eldklár, metnaðargjörn og stórskemmtileg. Hún hikar ekki við að segja hlutina eins og þeir eru og lætur sér almennt fátt fyrir þrjústi brenna. Það eru fáir sem eru færir um að gera upp hús, ala upp þrjú drengi, hlaupa maraþon og tryggja fjármálastöðugleika eins lítills lands samtímis án þess að blása úr nös, enda höfum við alltaf sagt það vinkonum að hún sé sannarlega engri lík.“

Sif Rikharðsdóttir  
lektor í almennri bókmenntafræði.



„Sigríður kom í Seðlabankann með hressilegan andblæ og mikla orku. Hún er strangheildarleg og réttisyn og vinnur í samræmi við það. Hún hefur mikinn metnað fyrir því að vinnubrögð séu vönduð og að unnið sé á faglegum forsendum, vinnunni er því lyft upp á hátt plan og það er eftirsóknarvert umhverfi fyrir þenkjandi fólk. Hún er einstaklega drífandi því hún er bæði dugleg og ósérhlífín. En umfram allt þá er hún sanngjörn og góð manneskja og það er gott að leita til hennar. Hún er þannig allt í senn, yfirmaður, samstarfsfélagi og vinur í raun.“

Harpa Jónsdóttir  
aðstoðarframkvæmdastjóri fjármálastöðugleikasviðs Seðlabankans.



# ÖRUGGAR GAGNAGEYMSLUR OG AFRITUNARLAUSNIR



## ÖRUGGUR STAÐUR FYRIR MIKILVÆG GÖGN

Að tapa mikilvægum gögnum fyrirtækis getur haft í för með sér mikinn kostnað og tekjumissi. Örugg afritun og varðveisla gagna er lykillinn í að tryggja sig gegn óhöppum eða óafturkræfum gagnamissi.

Fjölbreytt úrval af stækkanlegum gagnageymslum sem taka mið af stærð hvers fyrirtækis með stuðningi fyrir eigin tölvuský. Vandaður vélbúnaður frá heimsþekktum framleiðendum.



FYRIRTÆKJAÞJÓNUSTA

414-1710 / sala@tl.is





Viðsnúningur hefur orðið í fólksfjölda á sunnanverðum Vestfjörðum:

## Laxeldið vaxandi atvinnugrein

### SKOÐUN

Kristín Helgadóttir  
starfsmannastjóri Fjarðalax



Í Arnarfirði er Fjarðalax með vaxandi atvinnu-  
starfsemi. Fyrirtækið hefur á fjórum árum skap-  
að störf sem ekki voru til áður, í landshluta þar sem  
stöðug fólksfækkun hefur verið undanfarin 20 ár.  
Laxeldi skapar um 19 ný störf á hver eitt þúsund  
tonn af fiski sem alinn er í sjókvíældi.

Viðsnúningur hefur orðið í fólksfjölda á sunnan-  
verðum Vestfjörðum. Æ fleiri Vestfirðingar taka  
ákvörðun um að snúa aftur heim á æskulóðirnar  
vegna nýrra atvinnumöguleika. Frá því að Fjarða-  
lax hóf starfsemi á Vestfjörðum hafa fjölskyldur  
flutt vestur til að starfa hjá fyrirtækinu. Fyrirtæk-  
ið sér enn fram á frekari vöxt og af þeim sökum  
mun starfsfólki halda áfram að fjölga. Það hefur  
verið keppikefli fyrirtækisins að ráða og halda  
góðu starfsfólki. Þannig hafa starfsmenn fengið  
tækifæri til að þróast í starfi og hafa sumir lagt  
fyrir sig köfunarnám, aðrir farið í nám í fiskeldi  
og skipstjórn, nám sem stundað er samhliða vinnu.

### Fjölbreyttur mannaúður

Um þessar mundir starfa um fimmtíu manns hjá  
Fjarðalaxi og er gert ráð fyrir að þeir verði orðnir  
um sextíu í lok þessa árs. Menntun starfsmanna er  
fjölbreytt. Hjá fyrirtækinu starfa hagfræðingar,  
skipstjórnar, viðskiptafræðingar, bifvélavirkjar, líf-  
fræðingar, lögfræðingar, kafarar, fiskeldismenn,

markaðsfræðingar, vélstjórnar, smiðir, rafvirkjar,  
bílstjórnar og fólk úr ýmsum öðrum starfsstéttum  
sem vinnur sérhæfð störf í laxeldi. Þetta er breiður  
hópur fólks með ólíka menntun og reynslu að baki.  
Í sameiningu vinnur allt þetta starfsfólk að því að  
byggja upp fyrirtæki með því að rækta náttúru-  
vottaðan lax í vel launuðum störfum. Til viðbótar  
þessu hafa orðið til fjölmörg afleidd störf hjá verk-  
tökum, s.s. rafvirkjum, vélsmiðju, tölvuþjónustu,  
matarþjónustu, flutningsþjónustu o.fl. sem hefur  
margföldunaráhrif á svæðinu.

### NordBio

Það er von okkar að atvinnugreinin fái tækifæri  
til að vaxa áfram á grundvelli sjálfbærar og líf-  
rænnar hugmyndafræði sem skapar umtalsvert  
meiri tekjur til hagsbóta fyrir samfélagið í heild  
heldur en hefðbundið fiskeldi. Því fer vel á því að  
Ísland gegni um þessar mundir formennsku í sam-  
starfi Norðurlandanna um norræna lífhagkerf-  
ið, NordBio, þar sem Sigurður Ingi Jóhannsson,  
umhverfis- og auðlindaráðherra leiðir samstarf-  
ið. NordBio er ætlað að styrkja norrænt atvinnulíf  
og bæta umhverfislegan, hagrænan og félagsleg-  
an afkastur af nýtingu auðlinda úr lífríkinu, bæði  
til lands og sjávar. Því er einnig ætlað að styrkja  
byggð, þekkingu sem grunn að stefnumörkun í  
atvinnulífnum og umhverfismálum með því að efla  
samstarf á sviði rannsókna, þróunar og nýsköpunar  
í lífhagkerfinu. Lífrænt fiskeldi fellur vel að þess-  
um markmiðum.

## Vörur seldar fyrir tæplega hálfra milljón evra á uppboði



**STRÚTSFJADRAKJÓLL** Hátískukjólínn „Lascar“, sem gerður er úr strútsfjöðrum og var hannaður af franska hönnuðinum Jean-Paul Gaultier fyrir vor/sumarlínuna hans árið 2000, er til sýnis á uppboðssýningu. Uppboðið var haldið síðastliðna helgi í París. Yfir eitt þúsund hlutir voru til sölu á uppboðinu og seldust fyrir 472 þúsund evrur. Lascar-kjólínn seldist á 35.728 evrur.

FRÉTTABLAÐIÐ/AF

TrackWell

Tímon

## Taktu stjórn á vinnutíma og launakostnaði

### Tímon tímaskráningarkerfi

- ✓ Einfaldar launavinnslu
- ✓ Eykur áreiðanleika í gagnavinnslu
- ✓ Bætir yfirsýn stjórnenda yfir nýtingu mannaúðs



Fáðu tilboð!

Hringdu í síma 5 100 600 eða sendu okkur póst á [timon@trackwell.is](mailto:timon@trackwell.is) og fáðu tilboð fyrir þinn rekstur.



**KONUR VANTAR Í TÆKNISTÖRF** Ung stúlka reynir fyrir sér við forritun. MYND/ADSEND

Dagurinn Stelpur í tækni er haldinn á Íslandi í fyrsta sinn. Þrjátíu þúsund stelpur í 100 löndum taka þátt:

## Staðalímyndir í tækni brotnar upp

Áttatíu stelpur úr 8. bekk fimm grunnskóla munu í dag fara í heimsókn í Háskólann í Reykjavík og í fjögur tæknifyrirtæki. Markmið dagsins er að hvetja stelpur til að sækja sér starfsferil í tækni með því að sýna þeim hvað tækni-  
iðnaðurinn býður upp á og brjóta upp staðalímyndir af tæknistörfum. Þá munu þær hitta kvenfyrirmyndir í faginu, fá að spreyta sig á skemmtilegum verkefnum og heimsækja helstu tæknifyrirtæki landsins, að því er segir í tilkynningu.

Að verkefninu standa Háskólinn í Reykjavík, Ský, Samtök iðn-

aðarins, GreenQloud, Skema og / sys/tur.

„Girls in ICT Day“ er haldinn víða um Evrópu ár hvert og er þetta í fyrsta sinn sem Ísland tekur þátt. Þrjátíu þúsund stelpur munu taka þátt í 1.300 viðburðum í 100 löndum í dag.

Í tilkynningu segir að skortur á starfsfólki í tæknistörf sé alþjóðlegt vandamál og að konur séu vannýtt afl. Mikill minnihluti kvenna fer í tæknilegt nám. Hér á landi eru konur um tuttugu prósent nemenda í tæknitengdu námi þrátt fyrir að konur séu í meirihluta háskólanemenda.

-skó



[www.trackwell.is](http://www.trackwell.is)





# SEGULMAGNAÐ AÐDRÁTTARAFL NÝR VOLVO S60 FRUMSÝNDUR

Brimborg frumsýnir Volvo S60, sportlegan Skandinava, með glænýrri D4 Drive-E vél frá Volvo. Lág eyðsla og óhemju mikið afl. Samsetning sem er mjög eftirsótt en hefur ekki verið fánleg hingað til.

181 hestafi, 8 þrepa sjálfskipting, 400 Nm tog, 7,4 sek. frá 0-100 km/klst, CO<sub>2</sub> losun aðeins 109 g/km og 4,2 l/100 km eyðsla í blönduðum akstri.

Já, þú last rétt. Þetta eru ótrúlegar tölur. Gildi sem hafa ekki sést áður!

**NÝR VOLVO S60 R-DESIGN.  
HANNAÐUR AF ELDMÓÐI.**



**VOLVO S60 D4 DRIVE-E 181 HÖ  
BEINSKIPTUR FRÁ 5.990.000 KR.  
SJÁLFSKIPTUR FRÁ 6.690.000 KR.**

**NÝJA D4 DRIVE-E VÉLIN ER EINNIG FÁANLEG  
Í VOLVO V60, VOLVO S80 OG VOLVO V70  
VOLVO.IS**

**KOMDU OG SKOÐAÐU NÝJAN VOLVO S60 MEÐ NÝJU D4 DRIVE-E VÉLINNI FRÁ VOLVO**

**LÁG EYÐSLA OG ÓHEMJU MIKIÐ AFL. GILDI SEM HAFU EKKI SÉST FYRR.**

**KOMDU Í REYNSLUAKSTUR. OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16**

Brimborg Reykjavík: Bildshöfða 6, sími 515 7000 | [volvo.is](http://volvo.is)

Volvo S60, D4 Drive-E dísil, 181 hö, tog 400 Nm, 6 girja beinskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 3,8 l/100 km. CO<sub>2</sub> 99 g/km.

Volvo S60, D4 Drive-E dísil, 181 hö, tog 400 Nm, 8 þrepa sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 4,2 l/100 km. CO<sub>2</sub> 109 g/km.

Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.







## NÝ STJÓRN

### Erna stjórnarformaður

Ný stjórn var kjörin á aðalfundi Sjóvar-Almennra trygginga hf. í gær. Stjórnina skipa Erna Gísladóttir, Heimir V. Haraldsson, Hjördís E. Harðardóttir, Ingi Jóhann Guðmundsson og Tómas Kristjánsson. Á fyrsta fundi nýrrar stjórnar sem haldinn var að loknum aðalfundinum var Erna Gísladóttir kjörin formaður stjórnar og Tómas Kristjánsson varaformaður.

## 2,1%

### Hóflæg verðbólga

Bráðabirgðaspá Greiningar Íslandsbanka gerir ráð fyrir 0,1% hækkun á vísitölu neysluverðs í maí, 0,3% í júní og 0,4% lækkun í júlí. Miðað við bráðabirgðaspána mun verðbólga mælast 2,1% í júlí. Horfur fyrir seinni hluta ársins eru einnig fremur jákvæðar. Útlit er því fyrir að verðbólga verði hóflegri á yfirstandandi ári en hún hefur verið frá árinu 2002, en þá mældist verðbólga 2,1% að jafnaði.

29.04.14 Ferlegt fyrir hundaeigendur að geta ekki farið með hund í strætó. Þarf maður að labba til dýralæknisins?

Gísli Marteinn Baldursson  
sjónvarpsmaður



## Skuldapak sett á ríkið

Bjarni Benediktsson fjármála- og efnahagsráðherra, kynnti í gær nýtt frumvarp til laga um opinber fjármál. Bjarni sagði frumvarpið boða meiri stöðugleika og betri lífskjör. Í frumvarpinu eru sett sérstök afkomu- og skuldaviðmið, eða fjármálaeignir, sem tryggja eiga sjálfbærni opinberra fjármála til lengri tíma. Í frumvarpinu er byggt á langtímastefnumörkun opinberra fjármála og auknum aga við framkvæmd þeirra.

Þá sé fjárlagaferlið styrkt og yfirsýn tryggð með breyttum undirbúningi og framsetningu fjárlaga. Eftirlit með framkvæmd þeirra verði styrkt til að draga úr frávikum og reikningsskilum ríkisins og upplýsingagjöf um opinber fjármál verði breytt til að tryggja gagnsæi. Markmið löggjafarinnar er að nýta betur almannafé og stuðla með styrkri efnahagsstjórn að stöðugleika og sífellt betri lífskjörum.



## Fram yfir síðasta sölundag?

Undanfarið hefur orðið vitundarvakning um matarsóun á Íslandi, þar sem strangar reglur um fyrningu matvæla hafa tekið við af hyggjuviti og trausti á lyktarskyni og sjón sem hafa um aldir hjálpað okkur að meta hvort óhætt er að leggja okkur eitthvað til munns.

### Lent í ruslagámnum

Nýlega átti ég með nokkurra daga millibili þátt í samræðum þar sem fullfrískt og frambærilegt fólk um miðjan aldur sagðist lenda á hverjum veggnum á fætur öðrum í atvinnuleit sinni vegna þess að það þætti of gamalt. Þá varð mér hugsað til umfjöllunar sem ég sá um matarsóun sem sýndi ruslagám við stórmarkað sem var barnafulur af girnilegu grænmeti og óskemmdri pakkavöru.

Þetta fólk var sum sé lent í ruslagáminum. Margir atvinnurekendur virðast nefnilega kjósa að túlka kennitölur sem algilda best-fyrir dagsetningu frekar en að leyfa sér svo mikið sem að lykta af vörunni og velja því fyrir sér hvort hún væri ekki vel nýtileg í máltíð dagsins og gæti jafnvel gætt hana nýjum töfrum.

### Of mikil þekking og reynsla

Önnur hindrun sem þessir kunningjar mínir lentu á var að þeim hafði verið hafnað vegna of mikillar þekkingar og reynslu. Of mikillar? Er yfirmaður þá hræddur við að starfsmaðurinn skyggi á hann? Eða um að viðkomandi muni ekki staldra lengi við? Er ekki einmitt tilvalið að ráða einhvern „óverkvalifæð“ ef slíkur starfskraftur býðst, jafnvel í skamman tíma, og sjá hvaða galdur verður þegar nýtt krydd er sett í pottinn?

Það er ef til vill ekki skrítið að margir ríghaldi í störf sín, jafnvel þótt þeir séu ekki lengur á réttum stað. Ég sem hélt að það væri ekki lengur í tísku að lafa nógu lengi á sama staðnum til að fá gullúr að launum.

### Sóun

Nú get ég að sjálfsgöðu ekki alhæft um aðstæður eldri aldurshópanna á vinnumarkaði út frá nokkrum dæmum – skráð atvinnuleysi er vissulega minna í elstu hópunum en þeim yngstu, en þetta viðhorf, að fólk á miðjum aldri og eldra sé óaðlaðandi starfskraftur, virðist nokkuð útbreitt og því er viðhaldið í orðræðunni.

Purfum við ekki að breyta þessu og hætta að túlka fæðingardaga sem leiðbeiningu um fyrningardag? (Helst án tafar, minn „best-fyrir dagur“ nálgast nefnilega óðfluga)

Mestu skiptir samt að það er óhagkvæmt að láta sóun viðgangast, hvaða auðlind sem um ræðir, mat eða mannaúð, sérstaklega ef við stefnum öll á að verða hundrað ára.

# SÖLUFÆRNI SÖLUNÝTING SJÁLFSÖRYGGI SANNFÆRINGARKRAFTUR

LÆRÐU INN Á ÖFLUGASTA SÖLUKERFI SEM VÖL ER Á



# JORDAN BELFORT Í HÁSKÓLABÍÓ 6.MAÍ

TRYGGÐU ÞÉR MIÐA



Ísland

MIÐASALA Á [mbl.is](http://mbl.is)