



OYSTER PERPETUAL  
DATEJUST II

ROLEX



MICHELSEN  
ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík  
511 1900 - www.michelsen.is

# MARKAÐURINN

Miðvikudagur 28. maí 2014 | 34. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FINGRAFÖRIN  
OKKAR ERU  
ALLS STAÐAR!



**Guðjón Ó**  
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



## SEGIR BANKANN SÓA FJÁRMUNUM Í NÚVERANDI HÖFUÐSTÖÐVAR

- **Steinþór Pálsson, bankastjóri Landsbankans, segir byggingu nýrra höfuðstöðva eiga að geta gert bankanum kleift að greiða meiri arð.**
- **Aðkoma stjórnvalda að framkvæmdunum eigi að vera takmörkuð og eftir þeim leikreglum sem Alþingi hafi sett.**
- **Heildarkostnaður yrði undir tíu milljörðum króna en engin ákvörðun um framkvæmdir hefur verið tekin.**

SÍÐA 6-7

## Nýr framkvæmdastjóri Atmo

Ívar Kristjánsson, einn stofnenda CCP hf., hefur verið ráðinn framkvæmdastjóri ATMO, áður Gogoyoko, frá 1. júní næstkomandi.

ATMO sérhæfir sig í að styðja við starfsemi og ímynd fyrirtækja, meðal annars með því að hanna sérsniðnar tónlistarlausnir og skjástýringar. Fyrirtækið hefur boðið upp á þjónustuna hér á landi undir nafni Gogoyoko í rúm tvö ár.

Ívar hefur gegnt ýmsum lykilstöðum innan CCP hf. frá stofnun þess 1997. Hann var framkvæmdastjóri á árunum 2002–2004 en starfaði lengst af eftir það sem fjármálastjóri fyrirtækisins.

- sóf

## Skuldir lækka og tekjur hækka

Tekjur sveitarfélaga hér á landi jukust um 32 prósent á milli árána 2012 og 2013, að því er fram kemur í skýrslu Íslandsbanka um íslensk sveitarfélög.

Skuldir sveitarfélaganna lækkuðu um sjö prósent sem skýrist að hluta til af styrkingu krónunnar. Í skýrslunni kemur fram að íbúapróun hafi verið jákvæð undanfarið tvö ár. Hlutfallsleg fólksfjölgun hefur orðið á öllum landsvæðum nema einu, Norðurlandi vestra. Mest var aukningin á höfuðborgarsvæðinu en þar á eftir komu Suðurnes, Suðurland og Austurland.

Niðurstöður skýrslunnar fyrir A- og B-hluta reksturs sveitarfélaganna benda til þess að rekstur 97% þeirra geti staðið undir núverandi skuldsetningu.

- jme

## Um 67 milljarða gjaldþrot

Gjaldþrot eignarhaldsfélagsins Vetrarmýrar, sem hét áður Smáey, og var í eigu Magnúsar Kristinssonar, útgerðarmanns í Vestmannaeyjum, nemur tæpum 67 milljörðum króna.

Þetta kom fram í Lögbirtingablaðinu í gær. Félagið var úrskurðað gjaldþrota í október á síðasta ári. Engar eignir fundust í búinu og lauk skiptum án greiðslu upp í lýstar kröfur en þær námu 66,7 milljörðum króna.

Smáey var móðurfélag eignarhaldsfélagsins Bergeyjar sem átti um tíma Toyotaumboðið á Íslandi.

- rkr

## Sjónmælingar í Optical Studio

Tímapantanir í síma:

Optical Studio í Smáralind  
sími 5288500

Optical Studio í Keflavík  
sími 4213811

Optical Studio í Leifstöð  
sími 4250500

Optical Studio  
SMÁRALIND • LEIFSTÖÐ • KEFLAVÍK



## Gengi félaga í Kauphöll Íslands

**2**  
**Á UPPLÉIÐ**  
Félög sem hækkuðu í verði

**11**  
**Á NIÐURLEIÐ**  
Félög sem lækkuðu í verði

**2**  
**STÓÐU Í STAÐ**  
Félög sem stóðu í stað

**MESTA HÆKKUN**  
**HAGAR**  
15,6% frá áramótum

**ICELANDAIR GROUP**  
6,7% í síðustu viku

**MESTA LÆKKUN**  
**MAREL**  
-19,7% frá áramótum

**TRYGGINGA-MIÐSTÖÐIN**  
5,3% í síðustu viku

**Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland**

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Atlantic Airways (DKK)	114,00	-5,9%	0,0%
Bank Nordic (DKK)	118,00	-9,2%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	230,00	-12,2%	-4,4%
Fjaraskipti (Vodafone)	31,60	14,9%	-0,9%
Hagar	44,40	15,6%	1,6%
Icelandair Group	17,55	-3,6%	6,7%
Marel	105,50	-20,7%	-1,4%
N1	16,70	-11,6%	-5,1%
Nýherji	4,10	12,3%	-7,0%
Reginn	16,10	3,5%	-1,8%
Tryggingamiðstöðin*	25,75	-19,7%	-5,3%
Vátryggingafélag Íslands**	8,92	-17,3%	-1,7%
Össur	277,00	21,0%	-1,1%
Sjóvá	12,51	-7,4%	-1,1%
HB Grandi	25,10	-9,4%	-0,4%
<b>Úrvalsvisitalan OMXI6</b>	1152,03	-8,5%	0,9%
<b>First North Iceland</b>			
Century Aluminum	1150,00	0,0%	0,0%
Hampiðjan	14,00	5,7%	-24,3%
Sláturfélag Suðurlands	1,33	9,0%	0,0%
Atlantic Petroleum (DKK)	145,00	0,0%	0,0%

\*fyrsta verð 08. maí 2013 \*\*fyrsta verð 24. apríl 2013

# Fyrsta uppgjör Sjóvár frá skráningu sýnir mikið tap af fjárfestingastarfsemi: Tapaði 124 milljónum króna

Sjóvá tapaði 124 milljónum króna á fyrsta ársfjórðungi samanborið við 617 milljóna hagnað á sama tíma í fyrra.

Hagnaður af vátryggingastarfsemi Sjóvár nam 318 milljónum og lækkaði um 53 milljónir frá fyrsta fjórðungi 2013. Um 451 milljónar króna tap var af fjárfestingastarfsemi félagsins miðað við 486 milljóna króna hagnað í fyrra.

„Tap var af fjárfestingastarfsemi félagsins sem leiðir til þess að afkoma félagsins er neikvæð um 124 milljónir króna. Við náðum markmiðum okkar um að

auka iðgjöld að raunvirði og tjónahlutfall félagsins er hagfellt,“ sagði Hermann Björnsson, forstjóri Sjóvár, í uppgjörstilkyningu félagsins.

Hermann sagði rekstrarkostnað félagsins yfirleitt vera hæstan á fyrsta fjórðungi. Hærri rekstrarkostnað megi að hluta rekja til aukins sölu- og markaðskostnaðar.

„Ávöxtun á innlendum fjárfestingum á fyrsta ársfjórðungi og afkoma félagsins á fjórðungnum því undir væntingum. Ræður þar mestu lækku á verði ríkisskuldabréfa,“ sagði Hermann.



Í KAUPHÖLLINNI Uppgjör Sjóvár er það fyrsta frá skráningu félagsins á markaði í apríl síðastliðnum. FRETABLADIÐ/GVA

# Silicor skrefi nær lóð undir sólarkísilver

Stjórnarmenn Silicor Materials undirrita í dag viljayfirlýsingu um vilyrði vegna lóðar á Grundartanga. Fyrirtækið horfði áður til Sáði-Arabíu og Kanada. Viðræðum um raforkukaup miðar vel.

**ÍÐNAÐUR**  
HARALDUR GUÐMUNDSSON | HARALDUR@FRETABLADIÐ.IS

Forsvarsmenn bandaríska fyrirtækisins Silicor Materials ætla samkvæmt heimildum Markaðarins að undirrita viljayfirlýsingu í dag við Faxaflóahafnir sem kveður á um vilyrði fyrir úthlutun lóðar á Grundartanga og framkvæmdum við innviði á svæðinu.

Yfirlýsingin þýðir að stjórn fyrirtækisins, sem er nú stödd hér á landi, hefur tekið endanlega ákvörðun um að stefna að byggingu 77 milljarða króna sólarkísilverksmiðju á Íslandi. Sáði-Arabía og Kanada voru áður einnig inni í myndinni. Stjórnendur sveitarfélaga á Vesturlandi, þar á meðal Hvalfjarðarsveitar, Akraneskaupstaðar og Borgarbyggðar, verða að öllum líkindum viðstaddir undirritunina á Katanesi við Grundartanga.

Heimildir blaðsins herma að viðræðum Silicor við Orku náttúrunnar, hlutafélag í eigu Orkuveitu Reykjavíkur, og Landsvirkjun um raforkukaup miði vel. Einnig er fjárfestingarsamningur, eða svokallaður ívilnanasamningur, ríkisstjórnarinnar við fyrirtækið sagður langt kominn.

Sveitarstjórn Hvalfjarðarsveitar barst fyrr í vor erindi frá nefnd ríkisins um ívilnanir vegna nýfjárfestinga. Þar kemur fram að Silicor hafi óskað eftir ívilnunum vegna fyrirhugaðra framkvæmda. Ívilnanir fela í sér afslætti af ýmsum opinberum gjöldum og sköttum. Hvalfjarð-



Á GRUNDARTANGA Verksmiðja Silicor Materials yrði samkvæmt áætlunum um 93.000 fermetrar að stærð og framkvæmdasvæðið alls um 223.000 fermetrar. FRETABLADIÐ/PIJETER

## Með einkaleyfi á nýrri framleiðsluaðferð

Silicor Materials er með einkaleyfi á nýrri framleiðsluaðferð sem byggist á hreinsun kísils með því að leysa hann upp í fljótandi áli. Álið virkar þá eins og svampur sem dregur í sig óæskileg efni og eftir verður kísill sem hægt er að nota til framleiðslu á sólarrafhlöðum. Fyrirtækið var stofnað árið 2006 og starfar í þremur löndum; Bandaríkjunum, Kanada og Þýskalandi.

arsveit hefur tekið vel í veitingu þeirra og lýst yfir formlegum stuðningi við byggingu verksmiðjunnar, eins og komið hefur fram í Fréttablaðinu.

Áætlanir Silicor Materials gera ráð fyrir verksmiðju sem gæti framleitt um nítján þúsund

tonn af sólarkísil á ári og skapað um fjögur hundruð störf. Kísillinn yrði notaður í framleiðslu á sólarrafhlöðum. Fyrirtækið vill hefja framkvæmdir næsta haust og gerir ráð fyrir að framleiðsla hefjist haustið 2017 eða vorið 2018.

Stjórnendur fasteignafélagsins segja horfur í rekstri góðar og að útlit sé fyrir að áætlanir þess standist:

# Reginn hagnast um 397 milljónir

Hagnaður Regins fasteignafélags á fyrstu þremur mánuðum ársins nam 397 milljónum króna eftir tekjuskatt. Félagið hagnaðist um 243 milljónir á fyrsta ársfjórðungi 2013.

Rekstrartekjur tímabilsins námu 1.031 milljón króna og rekstrarhagnaður 618 milljónum. Eiginfjárhlutfall félagsins var 33 prósent og hefur því staðið í stað miðað við uppgjör Regins á fyrsta ársfjórðungi síðasta árs.

Hlutafélagið var aukið á tímabilinu. Það var 1,3 milljarðar króna að nafnvirði en er nú rúmum 1,43 milljarðar.

Í tilkynningu fasteignafélagsins um árschlutauppgjör segja stjórnendur þess að horfur í rekstri séu góðar og að engar vísbendingar séu um annað en að áætlanir Regins standist.

Stærstu eignir félagsins eru verslunarmiðstöðin Smáralind í Kópavogi og Egilshöll í Grafarvogi.



VIÐ SMÁRALIND Helgi S. Gunnarsson er forstjóri Regins fasteignafélags. FRETABLADIÐ/GVA

## Dagatal viðskiptalífsins keldan

- Miðvikudagur 28. maí**
  - Fjöldi útgefinna vegabréfa
  - Visitala neysliverðs í maí 2014
  - Nýskráningar og gjaldþrot í apríl 2014
- Föstudagur 30. maí**
  - Visitala framleiðsluverðs í apríl 2014
  - Fjármál ríkissjóðs á greiðslugrunni
  - Kjötframleiðsla í apríl 2014
  - Vöruskipti við útlönd
- Mánudagur 2. júní**
  - Þjónustuviðskipti við útlönd
- Þriðjudagur 3. júní**
  - Greiðslujöfnuður - Seðlabanki Íslands
- Miðvikudagur 4. júní**
  - Erlend staða þjóðarbúsins og erlendar skuldir
  - Fasteignamarkaðurinn í mánuðum eftir landshlutum
- Fimmtudagur 5. júní**
  - Aðalfundur Haga
- Föstudagur 6. júní**
  - Helstu liðir í efnahagsreikningi Sí og gjalddeyrisforði
  - Landsframleiðslan á 1. ársfjórðungi 2014
  - Gistinætur á hótelum í apríl 2014

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

## Góðir fyrir bakið

Made in Germany

**Sitness 20 "Veltikollur" 42.900,-**

**Body Balance 10 Verð 27.500,-**

**Sitness 6 44.900,-**

# Hirzlan

Smiðsbúð 6, 210 Garðabæ, Sími 564 5040  
[www.hirzlan.is](http://www.hirzlan.is)

# ASUS PRO FARTÖLVA

## 50.000 KRÓNA AFSLÁTTUR!



14" HD skjár með breiðu sjónarhorni viðheldur skerpu og gæðum lita þó ekki sé horft beint á skjáinn. Mött áferð lágmarkar endurvarp birtu á notandann.

Örþunn til að ferðast með og aðeins 1.64 kg.

Stórt og þægilegt chicklet lyklaborð sem auðveldar áslátt og er vökvahelt.



# ASUS

Harðgerður SSD diskur sem þolir meira hnask en í hefðbundnum fyrirtækjafartölvum og stenst ítrustu kröfur um gagnaöryggi.

Fingrafaraskanni tryggir skjótan aðgang og notendaöryggi.

### FULLKOMIN VINNUTÖLVA

Sérstaklega hröð 14" fyrirtækjafartölva með Intel i5 örgjörva, 256GB dulkóðuðum SSD disk og 8GB vinnsluminni. Hönnuð til að veita hámarks gagnaöryggi með TPM höggvörn, vökvaheldu lyklaborði og fingrafaraskanna. Mjög sterkbyggð umgjörð úr magnesíum-, ál- og koltrefjablöndu gerir tölvuna fislétta til að ferðast með.

Traust fartölva fyrir fyrirtæki á 50.000 króna afslætti á meðan birgðir endast.

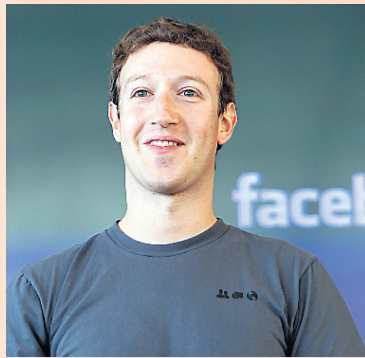
**FYRIRTÆKJATILBOÐ**

**199.990**

FULLT VERÐ 249.990



FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA



**FORSTJÓRINN** Íran er ekki í ferðaplön-  
um Marks Zuckerberg. FRÉTTABLAÐIÐ/AP

## Zuckerberg mæti fyrir dóm: Parf að svara fyrir Instagram

Dómari í Íran hefur gert Mark Zuckerberg, stofnanda og aðal-  
eiganda Facebook, að mæta fyrir  
dóm í suðurhluta landsins.

Þar er Zuckerberg ætlað að  
svara ásökunum þess efnis að  
forrit fyrirtækisins, Instagram  
og Whatsapp, brjóti gegn frið-  
helgi einkalífsins, samkvæmt  
frétt AP um málið.

Talið er ólíklegt að hann láti sjá  
sig í íranska dómssalnum enda er  
enginn framsalssamningur milli  
ríkjanna tveggja. Vefur Facebook  
er nú þegar bannaður í landinu  
ásamt öðrum samskiptamiðlum  
eins og Twitter og YouTube.

Þrátt fyrir það eru stjórn-  
málaleiðtogar í landinu, eins og  
Mohammad Javad Zarif utanríkis-  
ráðherra, virkir á Twitter. Írönsk  
ungmennir eiga þó ekki í ýkja  
miklum vandræðum með að kom-  
ast fram hjá tæknitakmörkunum  
stjórnvalda.

-sój

# Vilja virkja kraft frumkvöðla

Þrátt fyrir mikinn mótbyr er kraftur í íbúum Djúpavogshrepps. Austurbrú, Afl starfsgreina-  
samband og sveitarfélagið undirrituðu viljayfirlýsingu um stofnun frumkvöðlaseturs.

## FRUMKVÖÐLAR

Samúel Karl Ólason | samuel@frettabladid.is

„Við erum búin að hugsa þetta  
verkefni í nokkuð langan tíma.  
Hér er fjölbreytt flóra af ein-  
yrkjum sem langar að vera undir  
sama þaki og fá félagsskap hver af  
öðrum,“ segir Ólafur Áki Ragnar-  
son, sem heldur utan um stofnun  
frumkvöðlaseturs á Djúpavogi.



ÓLAFUR ÁKI  
RAGNARSSON,

„Þegar við  
göngum í gegn-  
um ákveðnar  
hremmingar þá  
drífur maður oft  
í því að láta hug-  
myndir verða að  
veruleika. Við  
hjá Austurbrú  
höfum verið að  
vinna að þessu og fylgt eftir með  
ákveðnum aðgerðum sem eru að  
verða að veruleika, núna á næstu  
mísserum vonandi.“

Austurbrú ses., Afl starfsgreina-  
félag og Djúpavogshreppur undir-  
rituðu í gær viljayfirlýsingu  
um stofnun frumkvöðlaseturs á  
Djúpavogi. Tilgangur þess er að  
styðja frumkvöðla við að hrinda  
hugmyndum sínum í framkvæmd  
og skapa þannig ný atvinnutækifæri  
á Djúpavogi og víðar í lands-  
hlutanum.

Í tilkynningu frá Austurbrú  
segir að þjónusta við frumkvöðla  
og aðstoð við stofnun og rekstur



FYRIR AUSTAN Djúpavogshreppur mun leggja 250 þúsund krónur til stofn-  
kostnaðar frumkvöðlasetursins.

fyrirtækja sé hluti af grunnþjón-  
ustu stofnunarinnar. Stefnt verði  
að því að ráða sérstakan verk-  
efnastjóra til starfa í haust, fáist  
til þess fjármagn. Tilgangur set-  
ursins verður að ýta undir sprota-  
starfsemi og skapa ný atvinnu-  
tækifæri á Djúpavogi og víðar.  
Sérstök verkefnisstjórn mun setja  
reglur um aðgang að setrinu og  
verður greitt fast mánaðargjald  
fyrir hverja vinnustöð.

„Hér er skemmtileg flóra af

fólki. Þetta eru innanhússarkitekt-  
ar, grafískir hönnuðir, fatahönnuð-  
ir og fleiri,“ segir Ólafur.

„Mér er sagt að hvar sem svona  
setur verða til komi fólk úr ýmsum  
áttum sem sé með hugmyndir og  
fái tækifæri til að koma þeim  
á framfæri og vinna að þeim í  
svona hugmyndasamfélagi, eins og  
maður segir. Fólk hefur jafnvel  
unnið að verkefnum inni á heim-  
ilum sínum en það er gott að kom-  
ast í svona samfélag þar sem fjöl-  
breytt flóra af fólki er að vinna,“  
segir Ólafur.

„Það er mikill kraftur í fólki,  
þrátt fyrir mikinn mótbyr undan-  
farna mánuði. Við lítum á þetta  
sem ákveðið tækifæri til að virkja  
þann kraft,“ segir Jóna Árný Þórð-  
ardóttir, starfandi framkvæmda-  
stjóri Austurbrúar. „Við erum að  
stíga fyrstu skrefin, en með þess-  
um krafti sem er í samfélaginu,  
höfum við alla trú á því að þetta  
gæti orðið til bóta á þessu svæði.“



## Viltu skipta um gír á markaðnum?

Með Flotaleigu Lýsingar geturðu lágmarkað  
kostnað við rekstur bílaflota fyrirtækisins

Bílafloti er stór kostnaðarliður í rekstri margra íslenskra fyrirtækja. **Flotaleiga Lýsingar er nýr kostur á markaðnum** sem gerir fyrirtækjum kleift að leigja bílaflota í stað þess að kaupa. Þannig má auka hagkvæmni, halda ófyrirséðum kostnaði í algjöru lágmarki og gera allar fjárhagsáætlanir fyrirtækisins áreiðanlegri.

Kynntu þér kosti Flotaleigunnar og fáðu allar nánari upplýsingar á [lysing.is](http://lysing.is)

JANUAR



HEIDRUD AF RÁÐHERRA Ragnheiður Elín Árnadóttir iðnaðarráðherra veitti Rannveigu Rist,  
forstjóra Rio Tinto Alcan, verðlaunin í gær. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

Rio Tinto Alcan á Íslandi verðlaunað á ráðstefnu UN Women í gær:

## Hlaut verðlaun fyrir áherslu á jafnrétti

Rio Tinto Alcan á Íslandi hlaut  
í gær Hvatningarverðlaun jafn-  
réttismála á ráðstefnu á vegum  
UN Women á Íslandi. Þetta er í  
fyrsta sinn sem verðlaunin eru  
veitt en Soffía Sigurgeirsdóttir,  
framkvæmdastýra UN Women,  
segir nauðsynlegt að umbuna  
fyrirtækjum á íslenskum vinnu-  
markaði fyrir gott jafnréttis-  
starf.

„Þetta er til þess að verðlauna  
fyrirtæki sem hafa skarað fram  
úr í þessum málum,“ segir Soffía.

Við veitingu verðlaunanna var  
meðal annars litið til þess hvort

stuðlað sé að jöfnum launum og  
jöfnum hlutföllum kynjanna í  
stjórnendastöðum innan fyrir-  
tækisins. Í áliti dómnefndar segir  
að Rio Tinto Alcan hafi „með eftir-  
tektarverðum hætti breytt menningu  
fyrirtækisins svo bæði kynin  
eigi þar nú jafna möguleika til  
starfsframa“.

Ragnheiður Elín Árnadóttir, iðn-  
aðar- og viðskiptaráðherra, afhenti  
verðlaunin. Það eru atvinnuvega-  
ráðuneytið, UN Women á Íslandi,  
Festa – miðstöð um samfélags-  
ábyrgð og Samtök atvinnulífsins  
sem standa að verðlauninum. -Þá

Dale Carnegie námskeiðið kom mér virkilega á óvart. Ég átti von á að öðlast meira öryggi til að tala fyrir framan hóp af fólki og bæta færni mína í mannlegum samskiptum. En námskeiðið gaf mér svo miklu meira. Meðal annars lærði ég aðferðir til að draga úr streitu og að bæta minnið. Mikilvægast var þó að ég lærði að vera sanngjarnari við sjálfa mig og kynntist frábæru fólki.

**Næsta markmið er að koma eiginmanninum og unglíngunum á námskeið.**

*// Kolbrún Björnsdóttir (Kolla), þáttastjórnandi á Stöð 2*



*skráðu þig núna*

# DALE CARNEGIE NÁMSKEIÐ

*Meira sjálfstraust*

*Betri samskipti*

*Örugg framkoma*

*Leiðtogaþæfni*

*Komdu í hóp með þeim sem ná árangri. Njóttu þín betur í mannlegum samskiptum og lærðu að hafa góð áhrif á aðra. Á hverjum degi sérðu fólk sem skarar fram úr í athafnalífinu, í stjórnslu, íþróttum, fjölmiðlum eða menningu og listalífi. Þetta fólk er í hópi þeirra 20.000 Íslendinga sem notið hefur góðs af þjálfun Dale Carnegie. Skráðu þig núna og nýttu hæfileika þína til fulls.*

*// Ókeypis kynningartímar*

**Fullorðnir**  
Mánudaginn 2. júní, 20.00-21.00

**10-15 ára**  
Mánudaginn 2. júní, 18.30-19.30

*Skráðu þig á [dale.is](http://dale.is)*

*// Vor- og sumarnámskeið*

3ja daga Dale Carnegie námskeið	10. júní
3ja daga Dale Carnegie námskeið	14. júlí
Dale Carnegie 16 til 20 ára	26. maí
Dale Carnegie 13 til 15 ára	3. júní
Dale Carnegie 13 til 15 ára	6. ágúst
Dale Carnegie 10 til 12 ára	18. júní
Dale Carnegie 10 til 12 ára	6. ágúst

**555 70 80**

HRINGDU NÚNA EÐA SKRÁÐU ÞIG Á

**[www.dale.is](http://www.dale.is)**



Í BANKANUM Steinþór segir núverandi höfuðstöðvar Landsbankans byggðar fyrir annars konar starfsemi og aðra tíma. Bankinn greiði fleiri hundruð milljónir króna í húsaleigu á hverju ári.

FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

# Telja nýjar höfuðstöðvar geta komið í veg fyrir sóun á fjármunum bankans

*Steinþór Pálsson, bankastjóri Landsbankans, segir byggingu nýrra höfuðstöðva geta gert bankanum kleift að greiða meiri arð til ríkisins. Hann segir aðkomu stjórnvalda að hugsanlegum framkvæmdum eiga að vera takmarkaða. Heildarkostnaður yrði undir tíu milljörðum en engin ákvörðun um framkvæmdir hefur verið tekin.*

**VIÐTAL**  
HARALDUR GUÐMUNDSSON  
HARALDUR@FRETABLADID.IS



Landsbankinn gæti greitt ríkinu meiri arð til lengri tíma lítið og komið í veg fyrir sóun fjármuna með því að flytja starfsemi í nýjar höfuðstöðvar.

Þetta segir Steinþór Pálsson, bankastjóri Landsbankans. Bankinn keypti nýverið lóð á Hörpureitnum við Austurhöfnina fyrir 957 milljónir króna. Steinþór segir enga ákvörðun hafa verið tekna um hvort farið verður þar í framkvæmdir við allt að fimmtán þúsund fermetra höfuðstöðvar.

Hugmyndin hefur meðal annars verið gagnrýnd af stjórnarþingmönnum og Sigmundi Davíð Gunnlaugssyni forsætisráðherra. Steinþór segir aðkomu stjórnvalda að áformum bankans eiga að vera takmarkaða. Það sé ekki góð þróun ef 63 þingmenn Alþingis eigi að fara að stjórna Landsbankanum.

## Höfuðstöðvarnar barn síns tíma

„Það liggur ekki fyrir ákvörðun um að við séum að fara að byggja. En okkur ber skylda til að hugsa lengra en nef okkar nær og við þurfum að undirbúa okkur fyrir framtíðina. Fyrir okkur snýst þetta um hvort við eigum að fara í mikla fjárfestingu í núverandi eða svipuðu húsnæði eða stíga skrefinu lengra og fara í hagkvæmt húsnæði sem hent-

ar okkur þar sem nánast öll starfsemi yrði á einum stað,“ segir Steinþór.

Landsbankinn rekur starfsemi í sextán húsum og þar af eru fjórtán í miðborginni. Flest eru hluti af höfuðstöðvunum við Hafnar- og Austurstræti og byggð frá 1924-1970. Húsnæðið er tæplega 20 þúsund fermetrar að stærð en Steinþór segir fermetrafjöldann meiri en nauðsyn krefji þar sem húsnæðið sé ekki sérniðið að starfsemi.

„Þessi hús eru byggð fyrir annars konar starfsemi og aðra tíma og bankinn borgar fleiri hundruð milljónir í leigu á hverju ári. Hluti af húsnæðinu er í skammtímaleigu þar sem við getum átt von á því að allt að 150 starfsmenn vanti skyndilega aðstöðu. Að finna húsnæði fyrir slíkan fjölda getur verið erfitt og dýrt enda mikil krafa um hluti eins og tæknilausnir, öryggismál og annað slíkt.“

Steinþór segir húsnæðið einnig þurfa mikið viðhald og að orkunotkun fyrirtækisins sé meiri en hún þyrfti að vera þar sem húsið sé illa einangrað.

„Það þarf að taka húsnæðið verulega í gegn til að losna við hluti eins og myglusvepp. Að fara í dýrar framkvæmdir í leiguhúsnæði til skamms tíma má líkja við að henda peningum út um gluggann.“

**Framkvæmd undir 10 milljörðum**  
Forsætisráðherra hefur gagnrýnt

áform Landsbankans og þá meðal annars sagt að bankinn eigi frekar að greiða ríkinu enn meiri arð svo hægt verði að nota fjármunina í önnur verkefni eins og uppbyggingu Landspítalans. Steinþór segir að það geti verið hægt að auka hagkvæmni og skilvirkni í rekstri bankans með nýjum höfuðstöðvum og þannig gera honum kleift að greiða út meiri arð til lengri tíma lítið.

„Við þurfum líka að horfa til þess að við höfum greitt um 30 milljarða króna í arð á síðustu sex mánuðum, að mestu til ríkisins. Það þarf samt að fara varlega í að lækka eigið fé bankans, þó það sé firna sterkt. Bankinn stendur ágætlega með lausafé en auðvitað er þetta stór fjárhæð sem gæti farið í framkvæmdirnar. Hún verður þó líklega um 0,6-0,8 prósent af efnahagsreikningi bankans, eða vel innan við tíu milljarða króna,“ segir Steinþór.

„Á sama tíma teljum við að það sé verið að sóa fjármunum með því að nota fleiri þúsund fermetra undir skrifstofurými sem við getum verið án. Þetta eru vissulega miklir peningar og það er alveg rétt hjá forsætisráðherra að biðja okkur að huga að þessum málum. Auðvitað hlustum við á það en við erum á sama tíma að reyna að vanda okkur og fara vel yfir alla útreikninga.“

Varðandi ummæli ráðherra um að fjármunirnir eigi frekar að renna til Landspítalans segist Steinþór vera á þeirri skoðun að annað verkefnið



„Við erum ekki á fjárlögum og starfsmenn Landsbankans eru ekki ríkisstarfsmenn. Aðkoma stjórnvalda er takmörkuð og það á að vera þannig samkvæmt þeim leikreglum sem Alþingi er búið að setja. Ég held að það væri ekki góð þróun ef 63 þingmenn færu að stjórna Landsbankanum.“

þurfi ekki að útiloka hitt.

„Þetta eru ótengd mál. Landsbankinn einbeittir sér að sínum rekstri. Hann er sjálfstætt hlutfélag og stefnir að því að greiða eignum sínum arð sem byggir á hagkvæmum rekstri. Arður af rekstri bankans, eða sala á hluta af honum

ætti að nýtast ríkinu til dæmis til að byggja nýjan spítala eða bæta stöðu ríkissjóðs.“

**Segir of seint í rassinn gripið**  
Sigmundur Davíð gagnrýndi einnig núverandi skipulag Hörpureitsins í viðtali í sjónvarpsþættinum ▶

► Eyjunn þar sem áform Landsbankans voru til umræðu. Ráðherra sagðist þar vilja sjá lágreista byggð við hlið Hörpu.

„Við ráðum ekki skipulagsmálum, það er á hendi borgarinnar. Okkar markmið er, ef við byggjum yfir miðlæga starfsemi bankans, að hanna byggingu þannig að vel fari innan þess ramma sem skipulagsyfirvöld eru búin að setja og að hún falli sem best að umhverfinu. Það er heldur seint að fara að endurskoða skipulag á reitnum því það er búið að selja þessar lóðir og aðilar eru komnir af stað. Á þessu ári er líklegt að framkvæmdir hefjist á flestum hinna reitanna,“ segir Steinþór.

Hann bætir við að hlutfélagið Landsbankinn eigi að vera rekið samkvæmt lögum og ákveðinni aðferðafræði sem gangi út á að félagið sé með sjálfstæða stjórn og aðkoma hluthafa eigi sér fyrst og fremst stað á hluthafafundum.

„Við erum ekki á fjárlögum og starfsmenn Landsbankans eru ekki ríkisstarfsmenn. Aðkoma stjórnvalda er takmörkuð og það á að vera þannig samkvæmt þeim leikreglum sem Alþingi er búið að setja. Ég held að það væri ekki góð þróun ef 63 þingmenn færu að stjórna Landsbankanum.“

### Fáar aðrar lóðir komi til greina

Bygging nýrra höfuðstöðva Landsbankans hefur verið rædd frá níunda áratug síðustu aldar. Hugmyndavinnan fór aftur af stað fyrir um fjórum árum og á þeim tíma hefur bankinn skoðað margar lóðir og byggingar og leitinni er að sögn Steinþórs ekki enn lokið.

„Við leitum til borgarinnar fyrir nokkrum árum og spurðum hvar hægt væri að koma fyrir banka. Borgin gat ekki bent á marga staði en gat bent á Austurhöfnina. Svo þegar Síтус auglýsti þessa lóð, og við sáum að allar hinar lóðirnar voru farnar, þá ákváðum við að festa okkur hana til að eiga valmöguleika.“

Steinþór segir fáar lóðir og byggingar koma til greina. Bankinn hafi skoðað bæði tilbúna byggingar og aðrar í byggingu en að stjórnendur hans vilji ekki fara úr núverandi húsnæði í annað sem henti starfsemiinni lítið betur eða alls ekki.

„Síðan kitlar saga Landsbankahússins í Austurstræti okkur. Við myndum helst vilja tengja okkur við það og nýta það áfram með einhverjum hætti. Hér eigum við eign sem erft er að verðmeta sem hefur verið andlit eða táknerki

bankans og við sjáum hag í því að vera nálægt henni.“

Steinþór segir heildarkostnað framkvæmda vegna nýrra höfuðstöðva á Hörpureitnum ekki meiri en ef húsið yrði byggt á öðrum ódýrari stað. Lóðin sé vissulega dýr en á móti komi að gatnagerðargjöld séu innifalin í verðinu, búið sé að grafa grunninn og staðsetningin í miðbænum hafi kosti sem vegi á móti lóðaverðinu.

„Svo vitum við ekki hvernig svona fyrirtæki eins og Landsbankinn verður eftir tuttugu eða fimmtíu ár. Ef við segjum sem svo að við vildum losa okkur við einhvern hluta af nýrri byggingu eftir einhvern tíma þá vilja fasteignasalar sem við höfum rætt við meina að fasteignaverð muni halda sér betur hér í miðborginni og jafnvel hækka miðað við að byggja skrifstofubyggingu á öðrum stöðum.“

### Enginn stór fundarsalur

Núverandi höfuðstöðvar bankans henta eins og áður segir ekki þeirri starfsemi sem þar fer fram að mati Steinþórs. Annað dæmi sem hann nefnir er að í höfuðstöðvunum er enginn fundarsalur fyrir fleiri en tuttugu manns.

„Hér vantar stór og opin rými þar sem fólk getur unnið saman

## Lóðin samkvæmt nýju deiliskipulagi



TEIKNING AF SVÆÐINU Landsbankinn keypti svokallaðan reit 6 við Austurhöfnina af Síтусi ehf., dótturfélagi Reykjavíkurborgar og ríkisins. MYND/BATTERIÐ/ARKITEKTAR

eins og nútímarstarfsemi kallar á. Við þurfum að fara út úr húsi til að halda fundi fyrir fleiri en 20 manns og þú finnur varla fyrirtæki af þessari stærðargráðu á Íslandi sem er ekki í nýlegu húsnæði,“ segir Steinþór.

Hann segir bankaráð Landsbankans ætla að taka ákvörðun á næstu mánuðum um hvort og þá hvar farið verður í framkvæmdirnar. Ef af þeim verði taki síðan við nokkurra ára hönnunar- og framkvæmdavinna.

„Við leggjum mikla áherslu á að það verði lagður góður tími í það. Við höfum á síðastliðnum fjórum árum fækkað útbúnum um 40 prósent og minnkað húsnæði þeirra um 30 prósent. Við höfum dregið úr kostnaði alls staðar í bankanum, fækkað starfsfólki og leitað annarra leiða hvar sem við getum til að búa okkur undir framtíðina. Næsta skref er að hagræða í húsnæðismálum og allar okkar tölur benda til að þessi framkvæmd yrði hagkvæm.“

## TÍMALÍNA Bankinn óskaði eftir lóð í ágúst í fyrra

**28. OKTÓBER 2013** Stjórn Síтусar ehf. ákveður að auglýsa til sölu þá lóð sem Landsbankinn keypti á endanum í stað þess að semja einungis við bankann.

**6. MAÍ 2014** Sigmundur Davíð Gunnlaugsson forsætisráðherra segir í ræðustól á Alþingi að sér þyki áform Landsbankans „sérkennileg“. „Ég skal alveg víðurkenna það að mér þykir óneitanlega mjög sérkennilegt þegar menn eru farnir að velja því fyrir sér, einungis fimm árum eftir að bankinn komst í þrot og skrapp í framhaldinu af því mikið saman, að fara að byggja nýjar höfuðstöðvar,“ sagði Sigmundur.

**13. MAÍ 2014** Tilkynnt um kaup Landsbankans á lóðinni. Kaupverðið er sagt vera 957 milljónir króna.

ágúst  
2013

september  
2013

október  
2013

desember  
2013

janúar  
2014

febrúar  
2014

mars  
2014

maí  
2014

**22. ÁGÚST 2013** Bréf Steinþórs Pálssonar bankastjóra, þar sem óskaði var eftir lóð við hlið Hörpu, lagt fram í borgarráði.

**19. MARS 2014** Tryggvi Pálsson, formaður bankaráðs Landsbankans, sagði á aðalfundi bankans að ráðið væri einróma þeirra skoðunar að húsnæðisvanda bankans þyrfti að leysa.

# Við kunnum vel að meta endurtekningar...



### > Sendibílar ársins 2013 og 2014

Einn sigur er glæsilegur árangur, tveir sigur eru enn betri! Ford er fyrsti framleiðandinn til að vinna titilinn Sendibíll ársins - International Van of the Year tvö ár í röð. Kíktu í kaffi og spjall. Í sameiningu finnum við hagstæða fyrirtækjalausn fyrir þig.

#### FORD TRANSIT CONNECT

FRÁ **2.382.470** KR. ÁN VSK

#### FORD TRANSIT CUSTOM

FRÁ **3.498.008** KR. ÁN VSK

KOMDU OG PRÓFAÐU SENDIBÍLA ÁRSINS



ford.is

50 ár í bílgræininni

**brimborg**

Öruggur staður til að vera á

Brimborg Reykjavík  
Bíldshöfða 6  
Sími 515 7000

Brimborg Akureyri  
Tryggvabraut 5  
Sími 515 7050

Nýir og notaðir bílar. Söluveildir eru opnar alla virka daga kl. 9-17 og laugardaga kl. 12-16. Varahlutaverzlun og verkstæðismottaka er einnig opin laugardaga kl. 12-16.

Ford Transit Connect, EcoBoost bensín 100 hð. beinskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 5,6 l/100 km. CO<sub>2</sub> losun 129 g/km. Verð með bensínveð frá 2.990.000 m/vsk.  
Ford Transit Connect, 1,6TDCi dísil 75 hð. beinskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 4,4 l/100 km. CO<sub>2</sub> losun 115 g/km. Verð með dísilveð frá 3.250.000 m/vsk.  
Ford Transit Connect með 1,6TDCi dísilveð og Start-Stop spartækni uppfyllir þau skilyrði sem þarf til að fá frítt í staði í miðbæ Reykjavíkur í 90 mínútur í senn.  
Ford Transit Custom, 2,2TDCi dísil 100 hð. beinskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,9 l/100 km. CO<sub>2</sub> losun 183 g/km. Verð frá 4.390.000 m/vsk.  
Tökum allar tegundir bíla upp í nýja. Brimborg og Ford áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.

# Snyrtifræðin kemur sér vel í starfinu

Ásta Dís Óladóttir, framkvæmdastjóri Fríhafnarinnar, vinnur nú að hönnun nýrrar verslunar í Flugstöð Leifs Eiríkssonar. Hún er með doktorspróf í alþjóðlegum viðskiptum en ætlaði upphaflega að verða læknir.

SVIPMYND  
HARALDUR GUÐMUNDSSON  
haraldur@frettabladid.is

Ásta Dís Óladóttir hefur starfað sem framkvæmdastjóri Fríhafnarinnar í tæp fjögur ár. Hún vinnur nú ásamt öðru starfsfólki fyrirtækisins að hönnun nýrrar verslunar í brottfararsal Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar.

„Við snerum öllu á hvolf í komuverslun Fríhafnarinnar í fyrra og færðum áfengið fremst í búðina. Það er að skila sér í mikilli aukningu í sölu til útlendinga og ég geri ráð fyrir að við förum í svipaðar breytingar á efri hæðinni,“ segir Ásta.

Fríhöfnin rekur einnig fataverslunina Duty Free Fashion og tekur nú þátt í útboði Isavia vegna verslunar- og veitingareksturs í flugstöðinni.

„Svo er sumartraffíkin að byrja og við vonum að það takist að leysa úr þessum verkfallsmálum svo trafíkin gangi snurðulaust fyrir sig.“

Ásta er með meistaraáráðu í stjórnun og stefnumótun og doktorspróf í alþjóðlegum viðskiptum frá Viðskiptaháskólanum í Kaupmannahöfn. Hún starfaði áður sem dósent í viðskiptafræði við Háskólann á Bifröst og sem forstöðumaður Rannsóknaseturs um alþjóðleg viðskipti og forseti viðskiptadeildar skólans. Þar á undan var hún aðjúnkt við viðskiptadeild Háskóla Íslands og markaðs- og kynningarstjóri deildarinnar.

„Það sem að færri vita er að ég fór í sjúkraliðanám og ætlaði alltaf að verða læknir. Svo hugsaði ég, nei, veistu, ég nenni ekki að vera of lengi í háskóla. Mér fannst lækisfræðin alltof langt nám en endaði svo í doktorsnámi,“ segir Ásta og hlær.

„Svo er ég förðunarfræðingur líka og það nýtist afar vel í starfinu því ég fer alltaf reglulega niður í búð að selja.“

Ásta hefur einnig setið í stjórnun



FORFALLIN Ásta fór að stunda stangveiði fyrir nokkrum árum og nú dreymir hana um sportið á nóttunni.

MYNDÓLI HAUKUR

fjölmargra fyrirtækja, þar á meðal SpKef sparisjóds, Mentors og Húsa-smiðjunnar. Hún er gift Jakobi Bjarnasyni, starfsmanni skilanevndar Landsbankans og sameiginlega eiga þau sjö börn.

„Maðurinn minn smitaði mig af laxveiðibakteríunni fyrir nokkrum árum. Ég er eiginlega orðin forfallnari heldur en hann, því mig er farið að dreyma þetta og þá skiptir engu hvort það er lax, silungur eða sjóstöng. Ég ætla að fara í fyrsta skipti í opunarholl í Blöndu nú í byrjun júní. Ég hef alltaf farið í lok júlí en ég er orðin þannig að ég get ekki beðið.“

## Blómstrar í kaupmannshlutverkinu



„Ég kynntist Ástu fyrst þegar hún hóf störf á Bifröst sem deildarforseti viðskiptadeildar. Það voru ferskir vindar sem fylgdu henni. Það er hennar einkenni, finnst mér, að hún er fersk og alltaf að og alltaf með einhverjar skemmtilegar hugmyndir í kollinum. Hún er góður vinur og gestgjafi og er dugleg við að bjóða heim. Þannig að maður skuldar henni endalaus matarboð og partí. Það voru vissulega ákveðin vonbrigði þegar hún ákvað að fara frá Bifröst, fyrir okkur sem unnum með henni, en um leið sá maður hana blómstra í kaupmannshlutverkinu í Fríhöfninni og það hefur verið gaman að fylgjast með því hvernig hún hefur rífið verslunina upp.“

Bryndís Hlödversdóttir  
starfsmannastjóri á Landspítalanum



„Ásta er metnaðargjarn orkubolti með ótrúlega frjótt hugmyndaflug. Hún hrindir verkefnum auðveldlega í framkvæmd, setur sér markmið sem engum öðrum dettur í hug og hefur einstakt lag á að fá fólk til að vinna með sér að ná árangri. Ásta kemur mér stöðugt á óvart og dettur ótrúlegustu hlutir í hug, hjólar á milli funda í París og manar mig í plankakeppni á furðulegustu stöðum. Hún er samkvæm sjálfri sér, eldklár, stórskemmtileg og mikill húmoristi. Hún er ekki bara sanngjarn og góður yfirmaður heldur einnig traust vinkona sem sem er bæði gott að leita til og nauðsynlegt að eiga að.“

Ásta Fríðriksdóttir  
fjármálastjóri Fríhafnarinnar.

# Starfsmönnum Betware fjölgi um 40%

Stefán Hrafnkelsson, framkvæmdastjóri Betware, segir að starfsmönnum hugbúnaðarfyrirtækisins muni hafa fjölgað úr 117 í 168 við næstu áramót. Samstarfið við Novomatic, sem keypti 90% í fyrirtækinu, hefur gengið vel.

VIÐTAL  
STEFÁN ÓLI JÓNSSON | stefan@365.is

Starfsemi hugbúnaðarfyrirtækisins Betware hefur tekið stakkaskiptum allt frá kaupum austurrísku fyrirtækjasamsteyppunnar Novomatic á 90 prósent hlut í fyrirtækinu í nóvember á síðasta ári.

Kaupverðið var trúnaðarmál en samkvæmt heimildum Fréttablaðsins var það á bilinu tveir til þrjú milljarðar króna. Kaupin voru þá stærsta erlenda fjárfestingin hérlandis frá hrúni.

Nú, hálfu ári síðar, segir Stefán Hrafnkelsson, framkvæmdastjóri og fyrrum aðaleigandi Betware, samstarfið við Novomatic hafa gengið frammar björtustu vonum. Eftir brösugan rekstur árið 2012 hafi tekist að snúa blaðinu við svo um munaði og segir Stefán að síðasta rekstrarári hafi verið það besta frá stofnun fyrirtækisins árið 1998.

Betware sérhæfir sig í hugbúnaðarlausnum fyrir lottó-leiki á netinu og hefur fyrirtækinu í kjölfar kaupa Austurríkismannanna tekist að leggja áherslu á fleiri vöruflokka innan geirans en áður, til að mynda á rafræna skafmiða og spilakassa. Fyrirtækið hefur tvær starfsstöðv-

ar, aðra hérlendis og hina í Serbíu, og á hvorri stöðinni starfa tvö framleiðsluteymi. Eftir kaup Novomatic hefur starfsemi fyrirtækisins fært út kvíarnar í báðum löndunum.

„Við áætluðum að starfsfólki fyrirtækisins muni fjölga um 40 prósent á þessu ári, þar af verður mesta fjölgunin í röðum þeirra sem sinna vörubróun fyrirtækisins frá Íslandi,“ segir Stefán.

Starfsmenn Betware voru um 117 talsins í upphafi árs en áætlað er að þeir verði um 168 þegar 2015 gengur í garð. Alls 24 hafa nú þegar hafið störf hjá fyrirtækinu.

Stefán segir stækkun fyrirtækisins gera því kleift að leggja aukna áherslu á vörubróun sem muni koma til með að auka samkeppnishæfni Betware í framtíðinni. Samstarfið við Novomatic hafi meðal annars gert það að verkum að Betware hafi náð að laða til sín starfsfólk frá helstu keppinautum sínum.

„Betware hefur allt frá stofnun fyrirtækisins lagt áherslu á að selja vöru sína til Evrópu og Kanada en með kaupum Novomatic og útvíkkun starfseminnar í Serbíu hefur æríkari áhersla verið lögð á sölu til landa á Balkanskaganum,“ segir Stefán

„Eftir að við komumst undir



Novomatic-hattinn fengum við aðgang að gríðarstóru söluneti fyrirtækisins.“

Ljóst er að Balkanskaginn er forráðamönnum fyrirtækisins hugleikinn. Til að mynda hafa starfsmenn Betware staðið að peningasöfnun fyrir fórnarlömb flóðanna á Balkanskaga á liðnum vikum og hefur safnast um hálf milljón króna.

Betware lenti á dögnum í sjötta sæti meðal stórra fyrirtækja í vali VR á fyrirtæki ársins.

„Það var mikil viðurkenning og þrátt fyrir uppganginn á síðasta ári stefnir fyrirtækið enn lengra. Við þurfum enn nokkur ár til að komast á það flug sem Betware vill komast á,“ segir Stefán hvergi banginn.

STOFNADI FYRIRTÆKID Stefán Hrafnkelsson seldi sextán prósent hlut sinn í Betware í nóvember á síðasta ári. FRÉTTABLAÐIÐ/VALLI

“Eftir að við komumst undir Novomatic-hattinn fengum við aðgang að gríðarstóru söluneti fyrirtækisins.



# SONOS

FÁÐU ÞRÁÐLAUSAN  
AÐGANG AÐ TÓNLISTINNI  
Í ÖLLUM HERBERGJUM



## Hvað er SONOS?

Sonos er kerfi þráðlausra hátalara og hljómtækja. Það sameinar stafræna tónlistarsafnið þitt og útværpsstöðvar í einu appi sem þú getur stjórnað frá hvaða síma eða spjaldtölvu sem er. Spilaðu það sem þú vilt hvar sem er á heimilinu í gegnum Sonos kerfið sem er mjög einfalt í uppsetningu.



## Sjónvarpsmiðstöðin

RAFTÆKJAVERSLUN • SÍÐUMÚLA 2 • SÍMI 568 9090 • [WWW.SM.IS](http://WWW.SM.IS)



Verkfall flugmanna ekki aðeins mál þeirra sjálfra heldur þjóðarinnar allrar:

# Ábyrgðarleysi flugmanna

Áætlað er að tjón þjóðarbúsins vegna verkfalls flugmanna, þá daga sem það varaði, hafi verið um 900 milljónir til einn milljarður króna á dag. Það eru tekjur Icelandair og afleiddar tekjur ferðaþjónustunnar. Um 70 prósent allra flugferða til og frá landinu eru á vegum Icelandair.



## Markaðshornið

Þorbjörn Þórðarson  
thorbjorn@stod2.is

**Að þessu virtu væri jafnframt skynsamlegt fyrir stjórnendur Icelandair að búa sér til áætlanir fram í tímann ef annað verkfall flugmanna skyldi skella á næsta haust, en þeir hafa samið til 30. september. Höggið yrði auðvitað minna því þetta yrði utan háanna-tíma.**

Samfélagsábyrgð fyrirtækja (e. corporate social responsibility) er í tísku, en það eru ekki bara fyrirtækin sjálf í atvinnulífnum sem þurfa að sýna samfélagsábyrgð heldur líka starfsfólkið, venjulegt fólk. Starfsfólk Icelandair vinnur hjá þjóðhagslega mikilvægu fyrirtæki. Þetta starfsfólk getur ekki beitt rörsýn þröngra eiginhagsmuna á stöðu sína. Það verður að horfa á hana í stærra samhengi.

Verkfallsrétturinn er eðlilegt úrræði til að knýja fram kjaraleiðréttingu þegar öll önnur þrýtur. Hins vegar verða flugmenn, og flugliðar sem sömdu á mánudag, að hugsa sig tvisvar um, ef ekki þrisvar. Það sama gildir um stjórnendur Icelandair og Icelandair Group. Menn þurfa að kyngja stoltinu og semja þá tímabundið. Allt til að afstýra verkfalli.

Að þessu virtu væri jafnframt skynsamlegt fyrir stjórnendur Icelandair að búa sér til áætlanir fram í tímann ef annað verkfall flugmanna skyldi skella á næsta haust, en þeir hafa samið til 30. september. Höggið yrði auðvitað minna því þetta yrði utan háanna-tíma.

Icelandair er fyrirtæki í alþjóðlegum rekstri og þjóðhagslega mikilvægt fyrir Ísland. Og ferðaþjónustan, stærsta atvinnugrein landsins, er háð því að samgöngur til og frá landinu séu greiddar. Við getum ekki lokað landinu og skrúfað fyrir gjaldeyrisinnstreymið, þótt það sé aðeins tímabundið. Það eru of miklir hagsmunir í húfi.

Landsbankinn hefur tvívegis unnið skýrslur um verðmæti ferðaþjónustunnar á síðustu árum. Annars vegar skýrslu fyrir árið 2011 og á síðasta ári kom svo greining fyrir tímabilið 2011–2013. Sérfræðingar bankans spáðu því að ferðaþjónustan færi fram úr sjávarútvegi í útflutningstekjum þjóðarbúsins. Sú spá rættist fyrr á þessu ári þegar tölur fyrir árið 2013 lágu fyrir. Þá gerðist það í fyrsta sinn að ferðaþjónustan varð stærsta atvinnugrein landsins, og um leið sú mikilvægasta, þegar útflutningstekjur eru annars vegar. Gjaldyrisktekjur þjóðarbúsins vegna ferðaþjónustu námu alls 274 milljörðum króna í fyrra, sem er meira en vegna sjávarútvegs.

Að þessu virtu er verkfall flugmanna ekki aðeins mál þeirra sjálfra og Icelandair. Það er mál þjóðarinnar allrar. Endurgreiðsluvandi þjóðarbúsins (stundum nefndur greiðslujafnaðarvandi), þ.e. sú staðreynd að þjóðarbúið framleiðir ekki nægan gjaldreyri til að mæta afborgunum lána í framtíðinni, er vandamál allrar þjóðarinnar. Ísland þarf á öllum þeim gjaldreyri að halda sem landið getur aflað. Að skera á slagæð stærstu gjaldreyrisframleiðsluvélar þjóðarbúsins á þessum tíma er ekki aðeins óábyrgt, það er forkastanlegt.

Í ályktun félagsfundar Samtaka ferðaþjónustunnar, sem var samþykkt eftir að Alþingi samþykkti lög á verkfall flugmanna, kom fram að það væri ólíðandi að stærstu útflutningsatvinnugrein landsins og almannahagsmunum væri stefnt í voða þegar stærsta ferðamannasumar sögunnar væri hafð.

Samfélagsábyrgð fyrirtækja (e. corporate social responsibility) er í tísku, en það eru ekki bara fyrirtækin sjálf í atvinnulífnum sem þurfa að sýna samfélagsábyrgð heldur líka starfsfólkið, venjulegt fólk. Starfsfólk Icelandair vinnur hjá þjóðhagslega mikilvægu fyrirtæki. Þetta starfsfólk getur ekki beitt rörsýn þröngra eiginhagsmuna á stöðu sína. Það verður að horfa á hana í stærra samhengi.

Verkfallsrétturinn er eðlilegt úrræði til að knýja fram kjaraleiðréttingu þegar öll önnur þrýtur. Hins vegar verða flugmenn, og flugliðar sem sömdu á mánudag, að hugsa sig tvisvar um, ef ekki þrisvar. Það sama gildir um stjórnendur Icelandair og Icelandair Group. Menn þurfa að kyngja stoltinu og semja þá tímabundið. Allt til að afstýra verkfalli.

Að þessu virtu væri jafnframt skynsamlegt fyrir stjórnendur Icelandair að búa sér til áætlanir fram í tímann ef annað verkfall flugmanna skyldi skella á næsta haust, en þeir hafa samið til 30. september. Höggið yrði auðvitað minna því þetta yrði utan háanna-tíma.

Icelandair er fyrirtæki í alþjóðlegum rekstri og þjóðhagslega mikilvægt fyrir Ísland. Og ferðaþjónustan, stærsta atvinnugrein landsins, er háð því að samgöngur til og frá landinu séu greiddar. Við getum ekki lokað landinu og skrúfað fyrir gjaldeyrisinnstreymið, þótt það sé aðeins tímabundið. Það eru of miklir hagsmunir í húfi.

## Hraðbankar Bitcoin komnir í Spilavítin í Vegas



**SPILAVÍTIÐ THE D Í LAS VEGAS** í Bandaríkjunum varð í vikunni fyrsta spilaviti borgarinnar sem gefur viðskiptavinum kost á að skipta Bitcoin-gjaldmiðlinum í peningaseðla og öfugt. Nýr hraðbanki, Robocoin, var nýverið settur upp í spilavítinu en það hefur tekið á móti rafræna gjaldmiðlinum frá því í janúar á þessu ári.

NORDICPHOTOS/AFP

# Verkföll eru tímaskekkja

**VINNUMARKAÐUR**  
**GUÐMUNDUR SIGURÐSSON**  
viðskiptafræðingur



Eitt öflugasta vopn launþegahreyfingarinnar hefur í gegnum tíðina verið að beita verkföllum ef ekki þykir nægilega vel boðið við samningaborðið. Þetta hefur oftast skilað þeim árangri fyrir rest að um semst eða stjórnvöld hafa gripið inn í og deilan hefur verið leyst með lagasetningu, úrskurði eða gerðardómi.

Verkfallsvopnið er þvingunaradgerð sem miðast við að þrýsta á samningsvilja gagnaðila. Þegar tveir aðilar semja í launadeilu er það sjaldan þannig að báðir aðilar gangi sáttir frá borði, báðir aðilar þurfa yfirleitt að gefa eftir til að niðurstaða náist fram. Ef menn enda í þeirri stöðu við samninga-

borðið að of mikið ber í milli endar deilan í dag í verkfalli. Oft bitnar slíkt verkfall á þriðja aðila, sbr. verkföll á sjúkrahúsum, starfsmanna flugfélaga, kennara eða sjómanna. Fjöldinn allur af aðilum sem ekki eru í umræddri launadeilu, bæði fyrirtæki og einstaklingar, þurfa að glíma við afleiðingar hennar.

Nauðsynlegt er að launþegar hafi úrræði til að þrýsta á kjaraþætur, á sama máta má slíkt launadeila ekki hafa þannig afleiðingar að umrætt fyrirtæki/stofnun beri of mikinn skaða af, svo ég tali nú ekki um þriðja aðila eða samfélagið í heild. Þetta er samt því miður oft afleiðing verkfalla í okkar samfélagi í dag.

Það sem vantar oft inn í þessa jöfnu er hvati fyrir báða aðila til að finna lausn og semja. Ég vil leggja til þá breytingu að verkfallsréttur í þeirri mynd sem við þekkjum hann verði afnuminn og eftirfarandi aðferð verði beitt í kjaradeilum framvegis:

1. Þegar styttest í að kjarasamningur renni út hefja samningsaðilar viðræður og reyna að ná lendingu sín á milli (eins og áður).
2. Þegar samningur rennur út (eða X mánuðum þar á eftir) þá hækka launagreiðsla launagreiðenda og greiðsla til launþega lækkar. Þetta ástand myndi vara þar til samningar nást. Það mætti einnig hugsa sér að greiðslur yrðu stighækkandi eða stíglækkandi miðað við skilgreind tímamörk ef ekki tekst að semja.
3. Þessar viðbótargreiðslur renna hvorki í vasa launagreiðenda né launþega heldur fara í hlutlausan sjóð. Sem dæmi gæti það fjármagn sem kemur í þennan sjóð farið til að efla nýsköpun, styðja góðgerðarmálefni eða íþróttahreyfinguna svo eitthvað sé nefnt. Fjármagnið ætti samt ekki að fara í liði sem annars hefðu verið á fjárlögum og ríkið þannig sparad sér útgjöld. Vonandi yrðu framlög í þennan sjóð óveruleg.

4. Umræddum sjóði mætti ekki vera stjórnað af ríkissjóði þar sem hann hefur töluverða hagsmuni í málinu og yrði líklega stærsti greiðandi í hann.

5. Engin vinnustöðvun myndi eiga sér stað.

6. Verkalýðshreyfingin myndi hætta að safna í verkfallssjóði og þannig gætu útborguð laun hækkað til launþega sem því nemur. Hætt yrði að greiða úr verkfallssjóðum enda yrðu ekki verkföll, inneign í verkfallssjóðum mætti endurgreiða til launþega.

7. Þessi hækkun á greiðslum launagreiðenda og lækkun á greiðslum til launþega þyrfti að vera nægilega há til hafa áhrif á báða aðila en samt ekki það lág að hún skipti litlu máli. Ég myndi telja að hlutfallsbreytingin ætti að vera á bilinu 15-25%. Hver hlutfallsbreytingin á að vera getur verið mismunandi eftir kröfugerðinni og efnahagsástandinu hverju sinni.

8. Dæmi: Launagreiðandi er tilbúinn til að greiða 5% hærri laun, launþegi vill fá 12% hækkun. Samningsaðilar ná ekki saman og deilan endar í hnút. Þá myndi launagreiðandi þurfa að greiða 20% álag og launþegi taka á sig lækkun upp á 20% samkvæmt þessari aðferð.

Það sem ávinnt með þessari aðferð er að báðir aðilar hafa hvata til að semja og að sama skapi eru afleiðingar fyrir báða aðila ef ekki um semst. Enginn þriðji aðili myndi þurfa að þola afleiðingar verkfalls. Greiðslur sem myndu greiðast í slíkan sjóð myndu koma samfélaginu til góða. Þessi breyting myndi tryggja hraðari úrlausn vinnudeilna og tap samfélagsins af vinnudeilum yrði lægra.

Auðvitað er þetta ákveðin einföldun á vinnudeilum því þær snúast ekki einungis um sjálfan launaliðinn en ég vil kasta fram þessari hugmynd til sérfræðinga landsins í vinnudeilum og Alþingis til frekari útfærslu.

## PMD stjórnendanám HR

Programme for Management Development

Fyrir stjórnendur sem vilja efla faglega þekkingu og færni samhliða vinnu.

Hefst: 18. september  
Ópið fyrir umsóknir

„Kennsluformið hentar mjög vel, þar sem unnið er í lotum með eitt viðfangsefni í einu tvo daga í senn, en ég á unga fjölskyldu og er í krefjandi starfi og það tókst mjög vel að láta það ganga upp. Það var einnig mjög gott að fara í skólann einu sinni í mánuði, því þó ég væri að innbyrða mikið af þekkingu á þeim tíma þá kom ég alltaf endurnærður aftur til vinnu með nýjar hugmyndir og áskoranir til að láta reyna á.“

**Guðmundur Arnar Þórðarson**  
Vörustjóri hýsingar og rekstrar  
Reiknistofa bankanna



Upplýsingar um námslinurnar eru á vefnum opnihaskolin.is



OPNI HÁSKÓLINN  
Í HÁSKÓLANUM Í REYKJAVÍK



**NET- OG HEIMASÍMI fylgir Fjölvarpi Veröld á 0 kr.**

**FJÖLVARP**

Fjölbreytt og skemmtilegt erlent efni í einum risastórum pakka  
**67 ERLENDAR STÖÐVAR**

Fjölvarp Veröld færir þér bíómyndir, íþróttir, fréttir, fræðslu, skemmtipætti, náttúrulífsþætti, raunveruleikapætti og margt, margt fleira. Þú færð **1.000 kr. afslátt** á mánuði af Fjölvarpi Veröld ef þú ert með aðra sjónvarpsáskrift hjá 365.

**Internet og heimasími fylgir Fjölvarpi Veröld í þrjú ár!**  
**5.990 kr. + 0 kr.** | Innifalið er 10GB erlent niðurhal og 100 mínútur í heimasíma. Þriggja mánaða uppsagnarfrestur er á Fjölvarpi Veröld. Greiða þarf 2.610 kr. aðgangsgjald.

Fáðu þér áskrift! **365.IS**

## ÍSLENSK VARA Í THE DOCTORS

### Góð auglýsing fyrir Kerecis

Fjallað var um eina af lækningavörum fyrirtækisins Kerecis á Ísafirði í bandaríska spjallþættinum The Doctors í liðinni viku.

Varan sem um ræðir er MariGen Omega3 Wound, stoðefni til meðhöndlunar á þrálátum sárum. Fyrirtækið nýtir roð af þorski af Vestfjarðamiðum til framleiðslu á vörum sínum.

„Það er því óhætt að segja að umfjöllunin hafi verið þrýðis auglýsing fyrir Kerecis, jafnvel þótt nafn fyrirtækisins hafi ekki komið fyrir í þættinum heldur einungis talað um að varan væri framleidd á Íslandi,“ segir í tilkynningu frá fyrirtækinu.

### 19,9%

#### Launamunur kynjanna

Óleiðréttur launamunur kynjanna á Íslandi reiknaður samkvæmt aðferðafræði evrópsku hagstofunnar Eurostat var 19,9% árið 2013 og jókst úr 18,1% árið 2012. Munurinn var 19,9% á almennum vinnumarkaði en 15,0% hjá opinberum starfsmönnum. Hjá opinberum starfsmönnum var munurinn 16,2% hjá ríki og 5,6% hjá sveitarfélögum. Hagstofan greindi frá þessu.

26.5.2014 „Það er gaman að vera í hópi fólks og fyrirtækja sem eru að gera frábæra hluti. Tækniheimurinn sem áður einskorðaðist að stórum hluta við Silfcondalinn er orðinn dreifðari en hann var. Maður er oft spurður um þetta skandínávíska sprotavor þegar maður fer í viðtöl við bandaríska fjölmiðla. Það er því mikill heiður fyrir Plain Vanilla að vera valið sprotafyrirtæki ársins á Norðurlöndum og ekki síst þegar maður lítur til þess hvað það eru mörg flott fyrirtæki að koma frá þessum löndum.“

Þorsteinn B. Friðriksson, forstjóri og stofnandi Plain Vanilla



## Hin hliðin

ÞÓRUNN JÓNSDÓTTIR  
FRÁFARANDI FRAM-  
KVEMDASTJÓRI SKEMA



## Fyrirmyndir óskast

Það er gömul saga og ný að atvinnulífið skorti tæknimenntað fólk. Háskólarnir hafa brugðist við þessari eftirspurn með því að stækka tæknideildirnar með ágætum árangri. Þó er eitt sem ber að skoða betur og það er val kvenna á háskólanámi. Því miður liggja tölur frá Íslandi ekki fyrir, en samkvæmt tölum frá Bandaríkjunum sýna 74% stúlkna á miðstigi grunnskóla áhuga á vísindum, tækni, verkfræði og stærðfræði, en í framhaldsskóla velja aðeins 0,3% stúlkanna tölvunarfræði. Háskólinn í Reykjavík vann rannsókn árið 2003 þar sem fram kom að stúlkur höfðu litla þekkingu á námi og störfum tölvunarfræðinga og höfðu þar af leiðandi ekki allar nauðsynlegar forsendur við val á háskólanámi. Aðeins 12% nemenda í tölvunarfræði það ár voru kvenkyns og hlutfallið var það sama árið 2010. Þá kom í ljós að drengir fengu aðgang að tölvum heima fyrir mun fyrir en stúlkur.

### Þú getur ekki orðið það sem þú getur ekki séð

Á námskeiðum hjá Skema hefur hlutfall stúlkna verið að meðaltali um 10–15% nemenda en hefur þó farið allt niður í 0%. Ástæður þessa lága hlutfalls stúlkna hafa ekki verið vísindalega kannaðar, en eru taldar vera skortur á upplýsingum og aðgengi að tækni, skortur á sjálfstrausti og ekki síst skortur á fyrirmyndum. Þegar við lítum í kringum okkur sjáum við að forsvarsmenn flestra (ef ekki allra) stóru tæknifyrirtækjanna eru karlmenn. Þegar hakkapon eru heimsótt eru um 99% þátttakenda karlmenn og þegar talað er um unga tæknifrumkvöðla eru oftast notuð karlkyns persónufornöfn.

### Hvatning er fyrsta skrefið

Árið 2012 sigraði íslensk stúlka að nafni Ólína Helga Sverrisdóttir í forritunarkeppni sem haldin var á vegum FBI og Alice.org, þá aðeins 11 ára gömul. Síðastliðið haust komst þessi sama stúlka, sem nú er orðin 13 ára, í úrslit í Digital Girl of the Year Awards 2013. Ólína byrjaði að læra forritun hjá móður sinni fyrir nokkrum árum og úr varð heilt fyrirtæki sem sérhæfir sig í að endurforrita menntun og skapa nýja kynslóð barna sem hefur undirstöðuþekkingu í forritun – börn sem verða skaparar tækni í stað þess að vera eingöngu neytendur hennar. Saga Ólínu Helgu sýnir að með örliðilli hvatningu frá foreldrum geta stelpur (og strákar) fengið áhuga á forritun og jafnvel unnið alþjóðlegar keppnir. Hvatning getur því kveikt áhuga sem verður til þess að börnin sækja sér þekkingu, byggja upp færni til framtíðar og draga úr kynbundnu starfsvali seinna á lífsleiðinni.

Accredited by  
Association  
of MBAs

## VILTU NÁ FORSKOTI?

OPIÐ FYRIR UMSÓKNIR  
Í MBA-NÁM VIÐ HR

[hr.is/mba](http://hr.is/mba)

„MBA-námið er eins og verkfærakista og hef ég gripið til hinna ýmsu verkfæra úr þeirri kistu frá útskrift. Í náminu er kennd áhugaverð og fjölbreytt blanda námskeiða sem nýtist mjög vel við að koma á fót nýjum fyrirtækjum.“

### ◀ Björn Ólafsson

MBA frá HR 2008  
Framkvæmdastjóri Þríhnúka ehf.

# MBA

INTERNATIONAL PROGRAMME

Ábendingahnappinn má finna á [www.barnaheill.is](http://www.barnaheill.is)



HÁSKÓLINN Í REYKJAVÍK  
REYKJAVÍK UNIVERSITY