

OYSTER PERPETUAL
MILGAUSS

ROLEX

M

MICHELSSEN

ÚRSMIDIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 10. september 2014 | 22. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

FYRSTA
FLOKKS
ÞJÓNUSTA

GuðjónÓ
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN

VILL HEFJA AMERÍKUFLUG WOW AIR NÆSTA VOR

- Flugfélagið ætlar að hefja áætlunarflug til Bandaríkjanna og hefur fengið til þess tvær Airbus A321-þotur.
- Skúli Mogensen, forstjóri og eigandi WOW air, útilokar ekki að aðrir fjárfestar komi inn í félagið.
- Vill fjölga farþegum um 300 þúsund og auka ársveltuna úr 11 milljörðum króna í allt að 17 milljarða.

SÍÐA 6



Hýsir 2.500 Bitcoin-námuvélar

Um tuttugu erlend fyrirtæki sem stunda Bitcoin-námastarfsemi hafa samið við Advania um að leigja aðstöðu í gagnaveri fyrirtækisins í Reykjanesbæ. Gagnaverið var byggt síðastliðið vor en þar eru nú yfir 2.500 tölvur sem vinna rafmyntina og nota til þess 8,5 megavött af raforku.

„Við byggðum tvö hús í Reykjanesbæ og erum nánast búnir að fylla þau af þessum Bitcoin-námuvélum,“ segir Eyjólfur Magnús Kristinsson, framkvæmdastjóri hjá Advania.

→ SÍÐA 2

Össur hækkar um 84 prósent

Markaðsverðmæti stoðtækjafyrirtækisins Össurar nemur í dag um 146 milljörðum íslenskra króna og hefur gengi bréfa þess hækkað um 84 prósent

NASDAQ OMX á tólf mánuðum. Næststærst er

Icelandair Group og er markaðsvirði þess um 90 milljarðar króna. Marel er svo þriðja stærsta félagið og er markaðsvirði þess um 74 milljarðar. Þróun stærstu þriggja fyrirtækja á Aðallista Kauphallarinnar hefur verið gerólík að undanförunu.

→ SÍÐA 4

Starfaði hjá AGS í Washington

Lilja D. Alfreðsdóttir var nýverið ráðin verkefnisstjóri í forsætisráðuneytinu á grundvelli vistskiptasamnings við Seðlabanka Íslands.

„Ég var þar með matsfyrirtækin, Alþjóðagjaldeyrissjóðinn og fjárfestingatengsl, svo eitt hvað sé nefnt,“ segir Lilja.

Hún nefnir fjölskylduna þegar hún er spurð um áhugamál en einnig skokk, stangveiði og bóklestur.

→ SÍÐA 8



Snertilausar greiðslur í posum

Valitor býður hraðvirka og örugga posa sem gerir söluaðilum kleift að taka við **snertilausum greiðslum**.

Söluaðilar eiga þess kost að fá uppfærslu á posabúnað sinn og geta þá boðið viðskiptavinum sínum að greiða með **síma** eða snertilausu korti auk hefðbundinna greiðsluleiða.

Þú sérð um **söluna** – við sjáum um **greiðsluna**

VALITOR

525 2080 // sala@valitor.is // www.valitor.is

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

6
Á UPPLÉIÐ
 Félög sem hækkuðu í verði

6
Á NIÐURLEIÐ
 Félög sem lækkuðu í verði

2
STÓÐU Í STAÐ
 Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN

ÖSSUR
40,6% frá áramótum

NÝHERJI
4,2% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN

MAREL
-25,9% frá áramótum

MAREL
-3,8% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	109,00	-16,2%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	220,50	-15,8%	-2,0%
Fjarskipti (Vodafone)	32,55	19,4%	0,2%
Hagar	45,00	17,2%	0,4%
Icelandair Group	18,09	-0,6%	0,5%
Marel	98,60	-25,9%	-3,8%
N1	18,60	-1,6%	0,0%
Nýherji	5,00	37,0%	4,2%
Reginn	15,50	-0,3%	-1,3%
Tryggingamiðstöðin*	24,45	-23,7%	-0,6%
Vátryggingafélag Íslands**	8,26	-23,4%	-0,6%
Össur	322,00	40,6%	0,3%
HB Grandí	30,20	9,0%	1,0%
Sjóvá	12,26	-9,3%	-0,8%

Úrvalsvisitalan OMXI6 1.150,50 -8,7% -8,7%

First North Iceland

Century Aluminum	1.150,00	0,0%	0,0%
Hampidjan	20,50	54,7%	2,5%
Sláturfélag Suðurlands	1,33	9,0%	0,0%

*fyrsta verð 08. maí 2013 **fyrsta verð 24. apríl 2013

Dagatal viðskiptalífsins

keldan
 dagatal viðskiptalífsins

Miðvikudagur 10. september
 → Hagstofan - Landsframleiðslan á 2. ársfjórðungi 2014

Fimmtudagur 11. september
 → Seðlabankinn - Gjaldeyrisforði og tengdir liðir

Föstudagur 12. september
 → Hagstofan - Vísitala launa á 2. ársfjórðungi
 → Vinnuálastofnun - Atvinnuleysistölur fyrir ágúst

→ Hagstofan - Efnahagslegar skammtímatölur í september 2014

Þriðjudagur 16. september
 → Hagstofan - Fiskafli í ágúst 2014
 → Þjóðskrá - Vísitala íbúðaverðs á höfuðborgarsvæðinu

Miðvikudagur 17. september
 → Þjóðskrá - Upplýsingar um leiguverð íbúðarhúsnæðis
Fimmtudagur 18. september

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir



FJÁRMÁLA- OG EFNAHAGSRÁÐUNEYTIÐ

Próf í verðbréfavíðskiptum 2014-2015

Prófnefnd verðbréfavíðskipta stendur fyrir prófum í verðbréfavíðskiptum veturinn 2014-2015 sem hér segir: **Próf í I. hluta verða haldin 1. 5. og 8. nóvember 2014, próf í II. hluta 24., 28. og 31. janúar 2015 og próf í III. hluta 6., 9., 13. og 16. maí 2015.** Um prófin fer samkvæmt reglugerð nr. 633/2003 um próf í verðbréfavíðskiptum, með áorðnum breytingum. Vakinn er athygli á að próf í verðbréfavíðskiptum **verða ekki haldin nema að a.m.k. 10 manns hafi skráð sig í próf**, sbr. 2. gr. reglugerðar nr. 633/2003 um próf í verðbréfavíðskiptum. Sama á við um haustpróf 2015. Öllum er heimilt að skrá sig til verðbréfavíðskiptaprófs.

Prófnefnd verðbréfavíðskipta tekur ákvörðun um efni sem prófað er úr á verðbréfavíðskiptaprófi og semur prófsefnislýsingu, sbr. 3. gr. reglugerðar nr. 633/2003. Í prófsefnislýsingu greinir jafnframt upplýsingar um leyfileg hjálpargögn í prófum o.fl., en lýsinguna má nálgast á vefsíðu fjármála- og efnahagsráðuneytis, www.fjr.is. Lengd hvers prófs er allt að 4 klukkustundir. Um undanþágur frá töku prófa fer skv. 4. gr. reglugerðar nr. 633/2003. Einkunnir í einstökum prófum eru gefnar í heilum og hálfum tölum frá 0 til 10. Til þess að standast verðbréfavíðskiptapróf þarf próftaki að hljóta a.m.k. 7,0 í meðaleinkunn úr þeim prófum sem hann hefur þreytt og skal próftaki hafa lokið öllum nauðsynlegum prófum með fullnægjandi árangri **innan þriggja ára frá því að hann tók fyrsta prófið**. Próftaki telst ekki hafa staðist einstök próf hljóti hann lægri einkunn en 5,0. Nánari upplýsingar um verðbréfavíðskiptapróf má nálgast á fyrrgreindri vefsíðu prófnefndar.

Próftökum verður tilkynnt um nákvæmari tíma- og staðsetningu er nær dregur prófunum, sem þreytt verða í húsakynnum á vegum Opna háskólans í Háskólanum í Reykjavík.

Skráning í prófin fer fram á vefsíðu Opna háskólans <http://www.ru.is/opnihaskolinn/prof-i-verdbrefamidlun/>. Próftakar verða að hafa skráð sig og greitt prófgjald minnst einni viku fyrir sérhvert próf.

Prófgjald verður auglýst síðar á heimasíðu prófnefndar á vefsíðu fjármála- og efnahagsráðuneytis <http://www.fjarmalaraduneyti.is/raduneytid/nefndir/nr/16884>.

Reykjavík, 10. september 2014
 Prófnefnd verðbréfavíðskipta

Sameiningarviðræður félaganna tveggja eru sagðar á upphafsstigum en aðdragandinn var skammur:

Sameining MP og Virðingar rædd

„Þetta er á upphafsstigum og aðdragandinn var skammur en formlegar viðræður eru að fara af stað,“ segir Hannes Frímánn Hrólfsson, forstjóri Virðingar hf., um sameiningarviðræður félagsins og MP banka.

Hannes segist ekki vilja tjá sig um viðræðurnar að öðru leyti og vísar í fréttatilkynningu sem félögin sendu frá sér í gær. Þar segir að stjórnir þeirra hafi ákveðið að taka upp formlegar viðræður um sameiningu. Ekki sé hægt að segja til um hve langan tíma

viðræðurnar muni taka en að allt kapp verði lagt á að hraða þeim eins og hægt er.

„Með sameiningu MP banka og Virðingar yrði til öflugt fjárfestingafyrirtæki sem væri leiðandi á fjárfestingabankamarkaði og einn stærsti aðili í eignastýringu á Íslandi,“ segir í tilkynningunni.

Virðing hefur starfsleyfi sem verðbréfafyrirtæki. MP banki sérhæfir sig á sviði eignastýringar og fjárfestingabankastarfsemi ásamt því að bjóða sérhæfða bankþjónustu.



MP BANKI Fjölmíðlar greindu frá því í sumar að Straumur fjárfestingabanki og MP banki ættu í viðræðum um sameiningu. FRÉTTABLAÐIÐ/ARNALDUR

Gagnaverið að fyllast af Bitcoin-námuvélum

Advania hefur samið um að leigja yfir tuttugu fyrirtækjum aðstöðu í gagnaveri í Reykjanesbæ undir Bitcoin-námastarfsemi. Þar eru yfir 2.500 tölur sem nota 8,5 MW. Gagnaverið reis á sex vikum.

TÆKNI

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

Um tuttugu erlend fyrirtæki sem stunda Bitcoin-námastarfsemi hafa samið við Advania um að leigja aðstöðu í gagnaveri fyrirtækisins í Reykjanesbæ. Gagnaverið var byggt síðastliðið vor en þar eru nú yfir 2.500 tölur sem vinna rafmyntina og nota til þess 8,5 megavött af raforku.

„Við byggðum tvö hús í Reykjanesbæ og erum nánast búin að fylla þau af þessum Bitcoin-námuvélum,“ segir Eyjólfur Magnús Kristinsson, framkvæmdastjóri hjá Advania og formaður Samtaka íslenskra gagnavera.

Eyjólfur útskýrir að tölvurnar í gagnaverinu búi til nýjar Bitcoin-myntir eða „grafi þær upp“. Enginn opinber aðili eða seðlabanki gefur myntina út eða prentar hana en í staðinn eru tölur notaðar til að leysa flóknar stærðfræðiformúlur sem þurfa að liggja fyrir þegar ný mynt er gefin út. Tölvurnar í gagnaverinu eru að sögn Eyjólfss sérhannaðar til að leysa þessar formúlur.

„Þegar ein mynt er notuð skapast pláss til að búa til nýja og það eru fleiri hundruð fyrirtæki í heiminum sem eru alltaf að búa til ný Bitcoin. Fyrirtækin fá þá hluta af nýslegnu myntinni í sinn hlut og því er mikil samkeppni um þetta. Þetta eru slík fyrirtæki sem eru inni hjá okkur og þau eru stanslaust að búa þetta til.“



FRAMKVÆMDIRNAR Gagnaverið er reist á Fitjum í Reykjanesbæ en byggingu þess lauk í maí. FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

Eyjólfur segir Advania hafa ráðist í byggingu gagnaversins þegar samningar við nokkur af fyrirtækjunum lágu fyrir. Gagnaverið er um 2.500 fermetrar að stærð og var byggt á einum og hálfum mánuði.

„Það er ekkert launungarmál að mesta eftirspurnin eftir pláss í gagnaverum kemur frá Bitcoin-fyrirtækjum,“ segir Eyjólfur.

Fyrirtækin leituðu að sögn Eyjólfss hingað til lands aðallega vegna þess hversu hagkvæmt það er að kæla tölvurnar í gagnaverum hér á landi.

„Þeir sem eru að koma hingað vegna Bitcoin eru að sækjast eftir tiltölulega hagstæðu rafmagni. Hér er ekki hagstæðasta rafmagnið því menn geta fengið



RAFMYNTIN Hver Bitcoin er nú metið á 55.335,69 krónur.

það ódýrara í löndum eins Bandaríkjunum, Rússlandi og Svíþjóð. Við höfum hins vegar náð mjög góðum tókum á kælitalækninni og erum að nota tiltölulega litla orku í að kæla búnaðinn sem lækkar rafmagnsreikninginn töluvert.“

Framkvæmdastjóri segir fyrirtækið vilja vanda til verka en það hefur nú opnað þrjár stöðvar erlendis:

Opnuðu Boot Camp-stöð í Noregi

Þriðja Boot Camp-stöðin erlendis var opnuð í Kristiansand í Noregi nú í ágúst. Fyrir eru tvær í Danmörku, önnur í Vejle og hin í Kaupmannahöfn.

„Það hefur gengið ótrúlega vel. Viðtökurnar eru mjög góðar,“ segir Arnaldur Birgir Konráðsson framkvæmdastjóri, sem er betur þekktur sem Biggi í Boot Camp.

„Stöðvarnar eru allar svipaðar að stærð eða um tvö til þrjú hundruð fermetrar. Þær eru að reka sig eins og við gerðum hér á landi þegar við fórum fyrst af stað á um 200 til 250 kúnna grundvelli.“ Birgir bendir á að það kosti

ekki mikið að hefja rekstur á Boot Camp stöð. „Konseptið byggist á því að byrja smátt. Þú getur byrjað hvar sem er, þetta snýst um að finna sér húsnæði og byggja svo ofan á það. Það þarf ekki að eyða miklum fjármunum í tæki og tól.“ Stöðvarnar eru reknar á grundvelli einkaleyfissamninga en Birgir og aðrir stofnendur Boot Camp eiga einkaleyfið undir heitinu Budz Boot Camp.

„Næstu skref eru í rauninni þau að við höfum sett okkur að gera vel það sem við erum að gera. Við viljum ekki vaða áfram, það er alltaf fullt sem maður getur gert betur.“



VINSÆLT Boot Camp fagnaði tíu ára afmæli síðastliðna helgi en hugmyndin hefur þróast mikið á undanföllum árum. FRÉTTABLAÐIÐ/ANTON



Grænt leigusamband Reita er samstarf um vistvænan rekstur atvinnuhúsnæðis.

Grænt umhverfi fyrir þitt fyrirtæki

Reitir fasteignafélag býður viðskiptavinum sínum upp á grænt leigusamband. Með grænu leigusambandi hjálpum við þér að breyta atvinnuhúsnæðinu þínu í vistvænan vinnustað.

Reitir eru stærsta fasteignafélag landsins á sviði útleigu atvinnuhúsnæðis með yfir 130 eignir til leigu um allt land. Markmið okkar er að vera leiðandi í mótun umhverfisvitundar í íslensku atvinnulífi.

Kynntu þér græna reiti á reitir.is.

Kringlan 4-12

103 Reykjavík

www.reitir.is

575 9000

REITIR

Velkomin til starfa

Verðmæti Össurar hefur aukist um 67 milljarða króna á tólf mánuðum

Markaðsverðmæti stoðtækjafyrirtækisins Össurar nemur í dag um 146 milljörðum íslenskra króna og hefur gengi bréfa þess hækkad um 84 prósent á tólf mánuðum. Þróun stærstu þriggja fyrirtækja á Aðallista Kauphallarinnar hefur verið gerólík að undanförunu. Gengi bréfa í Marel hefur lækkað um 24 prósent.

KAUPHÖLLIN

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



Þróun hlutabréfaverðs í stærstu þremur félögum sem skráð eru á Aðallista Kauphallar Íslands hefur verið gerólík undanfarna tólf mánuði. Össur er langstærsta félagið, en heildarmarkaðsvirði þess er um 146 milljarðar íslenskra króna. Gengi bréfa í félaginu hefur hækkad hratt og örugglega frá sumrinu 2013 eftir mikla hagræðingu í rekstri. Næststærst er Icelandair Group og er markaðsvirði þess um 90 milljarðar króna. Marel er svo þriðja stærsta félagið og er markaðsvirði þess um 74 milljarðar.

Marel

Gengi Marel hefur fallið nokkuð undanfarið ár, var 131 króna á hlut í byrjun september í fyrra en er um þessar mundir í kringum 100. Lækkunin er um 24%. Ástæðan er rakin til þess að félagið hefur birt röð uppgjöra sem hafa valdið fjárfestum vonbrigðum. Tekið var í taumana undir lok síðasta árs og var Árni Oddur Þórðarson, sem á stóran hlut í Marel í gegnum félagið Eyri Invest, ráðinn forstjóri félagsins í stað Hollendingans Theo Hoen. Í afkomu-tilkynningum frá félaginu hefur Árni Oddur sagt að verið sé að umbreyta félaginu sem muni hafa kostnað í för með sér.

Jóhann Viðar Ívarsson, hlutabréfagreiðandi hjá IFS greiningu, segir að arðsemi Marel hafi frá og með árinu 2012 verið umtalsvert undir markmiðum. „Þeir voru framan af með markmið um 10-12 prósent hlutfall EBIT af tekjum. Það var bil sem þeir náðu á árinu 2010 og næstum því árið 2011. Árið 2012 var þessi mælikvarði arðsemi 8,6% og í fyrra var hann kominn niður í 6,5%. Það sem af er ári 2014 er arðsemin mjög lág en þess ber einnig að gæta að talsverður kostnaður hefur fallið til á tímabilinu vegna umbreytinga,“ segir Jóhann Viðar.

Hann segir að fyrirtækið sé þó að mörgu leyti áhugaverður fjárfestingakostur. „Þeir eru alþjóðlegt tækjafyrirtæki og eru nánast einungis með erlendar tekjur sem þykir kostur í höftum í dag,“ segir Jóhann Viðar. Þetta þykir eftirsóknarvert þegar fjárfestar geti ekki farið beint í erlendar fjárfestingar vegna fjármagnshaftanna. „Þannig að þetta er gengisvörn og þar með verðbólguvörn að fara inn í erlent tekjuflæði,“ segir hann.

Marel sé líka áhugaverður fjárfestingakostur vegna grunnhugmyndafræði í rekstrinum. Félagið framleiði búnað til að vinna dýrprótein. Fari svo fram sem horfi að millistéttarfólki og vel stæðu fólki í þróunarríkjum muni fjölga þá muni neysla þar á kjöti og fiski aukast til lengri tíma. „Og þá munu viðskipti aðila eins og Marel aukast til lengri tíma. Málið fyrir Marel sé bara að fá hlutdeild í aukningunni,“ segir hann. Því séu líkur á að góð ytri skilyrði muni skapast fyrir tekjuvöxt hjá Marel.

Icelandair Group

Gengi bréfa í Icelandair Group var um 14,6 á hlut snemma í september á síðasta ári og fór alla leið



BERA SAMAN BÆKUR Niels Jacobsen, stjórnarformaður Össurar, og Jón Sigurðsson forstjóri bera saman bækur sínar á aðalfundi félagsins.

FRÉTTABLAÐIÐ/PIJETUR

upp í 19,7 í byrjun febrúar þessa árs. Frá þeim tíma hefur félagið lækkað lítillega og er nú rétt um 18,1. Hækkunin á tólf mánaða tímabili nemur tæpum 24%. Þótt félagið hafi skilað mjög viðunandi afkomu væri synd að segja að stjórnendur hafi siglt lyngan sjó allt árið. Vinnudeilur hafa valdið félaginu óvissu og eru sérfræðingar sem Fréttablaðið hefur talað við sammála um að gengi bréfa hefði hækkad enn meira ef ekki hefði komið til þeirra. Í hálfárs uppgjöri félagsins kom fram að vegna kjaradeilna þurfti að fella niður 157 flugferðir og breyta bókunum yfir 22 þúsund farþega. Tekjutap og beinn kostnaður Icelandair Group vegna þessa nam um 3,5 milljónum Bandaríkjadala sem jafngildir um 400 milljónum íslenskra króna. Ekki sér fyrir endann á vinnudeilum því samningar voru gerðir til skamms tíma. Flugmenn sömdu til loka þessa mánaðar og flugfreyjur sömdu til loka ágúst 2015. Þá er líka hugsanlegt að fréttir af eldgosinu í Bárðarbungu hafi haft áhrif á hlutabréfaverð, í það minnsta til skamms tíma.

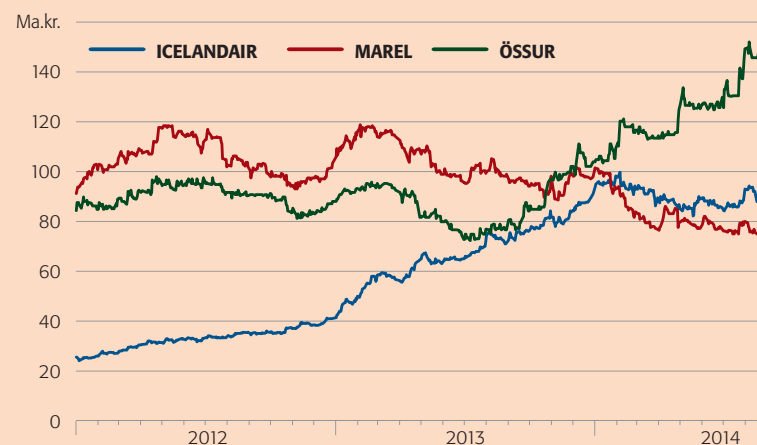
Tekjur félagsins hafa á undanförunum misserum aukist með meira framboði af flugsætum bæði á nýjum og eldri leiðum, aukinni sætanýtingu og vaxandi ferða-

þjónustu á Íslandi. En mestu máli hefur þó skipt að félagið hefur nýtt sér tækifæri í flugi á milli Norður-Ameríku og Evrópu. „Stærsta breytan hefur legið í vexti hjá þeim í Atlantshafsflugi, frá Evrópu til Bandaríkjanna og öfugt, þar sem er millient á Íslandi. Þetta er stærsti tekjupósturinn hjá þeim og þar sem þeir eiga mikið undir. Túristarnir sem koma til Íslands og Íslendingarnir sem skreppa út í heim eru ekki jafn stórir póstar,“ segir Jóhann Viðar. Hann segir að svo virðist vera sem Icelandair Group hafi unnið mikið verk í að finna borgir í Bandaríkjunum sem eru tiltölulega stórar en samt ekki það stórar að þeim sé nú þegar þjónað vel af stærri flugfélögum í flugi til Evrópu. „Þannig að þeir eru ekkert að breiða meira úr sér í New York eða Boston,“ segir Jóhann, þeir fljúgi þá frekar til borga á borð við Denver, Edmonton og Vancouver.

Össur

Gengi bréfa í Össuri hefur hækkad um um 84% á einu ári. Það var 174 krónur á hlut í september í fyrra en er nú 321. Þessi hækkun er rakin til þess að fyrirtækið hafi farið í umbreytingarferli sem hafi skilað auknum hagnaði, batamerkja á bandaríska markaðnum fyrir stoðtæki og skyn-

Heildarverðmæti þriggja stærstu félaganna í Kauphöll Íslands 2012–2014



samlegra kaupa á öðrum félögum. Í árs hlutauppgjöri fyrir annan ársfjórðung kemur fram að hagnaður félagsins jókst um 106% milli ára. Hagnaðurinn nam 17 milljónum Bandaríkjadala, eða um tveimur milljörðum króna, á öðrum fjórðungi þessa árs, samanborið við 8 milljónir dala, um 940 milljónir króna, á öðrum fjórðungi ársins 2013. Söluvöxtur var 23 prósent á fjórðungnum. Að miklu leyti eru þetta áhrif nýkeyþra félaga sem ekki voru inni í samstæðuuppgjöri í fyrra en innri vöxtur er einnig aftur orðinn ágætur.

Jóhann Viðar segir að helstu markaðir Össurar séu Evrópa og Bandaríkin. Það sé ekki langt síðan Össur lenti í hremmingum vegna erfiðleika í sölu stoðtækja í Bandaríkjunum. Stjórnendur hafi brugðist við þessu og hagrætt myndarlega í rekstrinum. Þetta hafi þeir gert með því meðal annars að segja upp stjórnendum og flytja framleiðslu til. „Sérstaklega hafa þeir gert góða hluti með því að flytja mikið af stoðtækjaframleiðslunni til Mexíkó. Þeir hafa verið að ná fram lægri framleiðslukostnaði þar,“ segir Jóhann Viðar.

TÖKUM GAMLA PRENTARA UPP Í NÝJA EPSON PRO FYRIR 20.000 KRÓNUR!

ALLT AÐ 50% LÆGRI PRENTKOSTNAÐUR



69.990
~~VERÐ 89.990~~

29.990
~~VERÐ 49.990~~

49.990
~~VERÐ 69.990~~

EPSON
WorkForce Pro

LOSADU FYRIRTÆKIÐ VIÐ ÓHAGKVÆMA PRENTARA

Það er ekki verðið á prentaranum sem skiptir mestu máli, heldur kostnaðurinn við að reka hann. Ódýrustu prentararnir eru yfirleitt dýrastir þegar upp er staðið. Komdu með gamla og óhagkvæma prentara til okkar og leyfðu okkur að farga þeim við hátíðlega athöfn. Í staðinn færðu glænýjan Epson WorkForce Pro með 20.000 króna afslætti, nýjustu tækni og getur lækkað prentkostnað um allt að 50% í samanburði við vinsæla laserprentara. Sparnaður sem getur numið hundruðum þúsunda hjá fyrirtækjum sem prenta mikið.

Nánari upplýsingar í s. 414-1710 og sala@tl.is

tl.is

**TÖLVU
LISTINN**

FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA

„Úrskurður Samkeppnis-
eftirlitsins var mjög skýr
og afdráttarlaus um að það er
einokunarstaða á Norður-
Ameríkuflugi. Hins vegar er
WOW air næststærsti við-
skiptavinur Isavia og á heildina
litið eigum við gott samstarf
við ríkisfyrirtækið.“



Á SKRIFSTOFUNNI Skúli hefur lagt til að byggð verði ný laggjaldaflugstöð á gamla varnarsvæðinu í Keflavík.

FRÉTTABLAÐIÐ/ERNIR

Ameríkuflug WOW air aftur á dagskrá

WOW air ætlar að hefja áætlunarflug til Bandaríkjanna næsta vor og hefur fengið til þess tvær Airbus A321 þotur. Skúli Mogensen, forstjóri og eigandi flugfélagsins, útilokar ekki að aðrir fjárfestar komi inn í félagið.

VIÐTAL

Haraldur Guðmundsson
haraldur@frettabladid.is



Skúli Mogensen, forstjóri og eigandi WOW air, segir flugfélagið ætla að hefja áætlunarflug til Norður-Ameríku næsta vor. Félagið hefur samið um leigu á tveimur Airbus A321-vélum og áætlanir gera ráð fyrir að farþegum fjölgi úr 500 þúsund á þessu ári í 800 þúsund árið 2015. Auknum umsvifum fylgir aukinn kostnaður og félagið gæti að sögn Skúla þurft að fara í frekari hlutafjárukningu með aðkomu annarra fjárfesta.

Tveir áfangastaðir í fyrstu

„Við erum komin með öll tilskilin leyfi fyrir Norður-Ameríkufluginu enda búin að undirbúa þetta núna í um ár eða síðan við fengum flugrekstrarleyfið,“ segir Skúli þegar hann sest niður með blaðamanni til að ræða fram-tíðaráform flugfélagsins. Hann útskýrir hversu mikilvægt það er að geta tengt flug til Norður-Ameríku við Evrópu svo hægt sé að bjóða farþegum sem ferðast á milli heimsálfanna að nota Ísland sem stoppstöð. Sautján flugfélög fljúga á milli Íslands og Evrópu og því hafi myndast mikil samkeppni í þeim ferðum.

„Aftur á móti hefur Icelandair fengið að sitja eitt að Ameríku, fyrir utan Delta sem flýgur einungis yfir sumarið til New York, og er því með einokun á þeim markaði. Því held ég að það séu miklir hagsmunir fyrir neytendur

og ferðabjónustuna í heild sinni að efla samkeppni í Norður-Ameríkuflugi.“

Skúli segir að áfangastaðir WOW í Bandaríkjunum verði tveir til að byrja með. Aðspurður nefnir hann Boston en segir að hinn áfangastaðurinn verði kynntur á næstunni. Sala á ferðunum eigi að hefjast síðar í haust og sumar-áætlun fyrirtækisins verði kynnt á næstu vikum. Þá komi í ljós hvort fyrirtækið muni fjölga ferðum til ákveðinna áfangastaða eða fækka öðrum.

„Ég reikna fastlega með því að við munum sjá mikla og góða eftirspurn, bæði frá Íslendingum sem vilja ferðast með ódýrari hætti til Bandaríkjanna og svo er ég sannfærður um að ferðamenn frá Bandaríkjunum eigi enn fullt inni.“

Stæðunum úthlutað í vetur

WOW kvartaði í mars 2013 til Samkeppniseftirlitsins yfir fyrirkomulagi Isavia á úthlutun á afgreiðslutímum, eða stæðum, á Keflavíkurflugvelli. Flugfélagið gagnrýndi að Icelandair hefði fengið alla þá afgreiðslutíma sem Skúli segir að séu nauðsynlegir fyrir tengiflug á milli Evrópu og Bandaríkjanna. Í nóvember 2013 beindi Samkeppniseftirlitið til-mælum til Isavia um að fyrirtækið þurfti að tryggja WOW aðgang að „samkeppnislega mikilvægum afgreiðslutímum“. Í lok febrúar á þessu ári felldi áfrýjunarnefnd samkeppnismála þá ákvörðun úr gildi eftir að Isavia og Icelandair höfðu kært hana. WOW hafði þá tilkynnt að félagið hefði hætt við

fyrirhugað flug til Bandaríkjanna. Málið fór fyrir Héraðsdóm Reykjavíkur þar sem WOW krafðist þess að úrskurður nefndarinnar yrði felldur úr gildi. Héraðsdómur vísaði því frá en í júní síðastliðnum sendi Hæstiréttur það aftur í hérað.

„Núna er verið að stækka Leifsstöð og bæta við flughliðum og þeim á að fjölga enn frekar árið 2016. Við teljum þessar breytingar, og hliðranir í okkar áætlunum, gera okkur kleift að ná þessum tengingum,“ segir Skúli. Hann segir nú stefnt að því að brottfarartímar félagsins verði fyrir á daginn en áður var gert ráð fyrir og á undan tímum Icelandair. Þá liggur beinast við að spyrja Skúla hvort fyrirtækið ætli að reka málið áfram fyrir Héraðsdómi.

„Úrskurður Samkeppniseftirlitsins var mjög skýr og afdráttarlaus um að það er einokunarstaða á Norður-Ameríkuflugi. Hins vegar er WOW air næststærsti viðskiptavinur Isavia og á heildina litið eigum við gott samstarf við ríkisfyrirtækið. Við höfum því ákveðið að leyfa þessu máli að hafa sinn gang í kerfinu en láta það ekki trufla okkar daglegu vinnu. Mér hefur fundist það afskaplega kjánalegt að vera í einhverju stríði við einn stærsta samstarfsaðila minn,“ segir Skúli.

Hann segir að úthlutun á nýjum stæðum á Keflavíkurflugvelli fari fram í vetur.

„En við erum með fjöldann allan af plássum nú þegar og getum kosið að nota þau annaðhvort til Ameríku eða eitthvað

annað. Hins vegar ætlum við að fara fram á ákveðna stækkun. Þau áform og formleg úthlutun á þeim stæðum þurfa að fara í gegnum reglulegt ferli þannig að í sjálfu sér fáum við ekki endanlega staðfestingu á því fyrir en í vetur. Hins vegar á það ekki að trufla flug til Norður-Ameríku.“

Krefst hlutafjárukningar

Flugfélagið er alfarið í eigu Títan fjárfestingafélags ehf. sem er aftur í eigu Skúla. Títan setti um 500 milljónir króna inn í félagið í október í fyrra og þá nam heildarfjárfesting þess um 1,5 milljörðum. Skúli segir áframhaldandi uppbyggingu WOW kalla á frekari hlutafjárukningu og útilokar ekki að aðrir fjárfestar eigi eftir að koma að þeirri fjármögnun.

„Ég hef fram til þessa séð um það sjálfur og ætla mér að halda áfram að taka þátt í þeirri uppbyggingu. Það getur hins vegar vel verið að þegar umfangið verður orðið enn meira, þegar við förum úr 11 milljarða ársveltu á þessu ári í 16 til 17 milljarða á næsta ári, að það verði mjög heilbriggt og áhuga-vert að breikka hluthafahópinn aðeins og efla fyrirtækið þannig. Það er eitthvað sem á eftir að koma í ljós,“ segir Skúli.

Hann gerir ráð fyrir að afkoma félagsins á síðari hluta þessa árs verði mjög góð. Afkoma fyrri árs-helmings hafi litast af ákvörðuninni í vor um að hætta við Ameríkuáformin.

„Þetta hæðði á öllum plönnum og við vorum búin að eyða mjög miklu í undirbúning og gera skuldbindingar. Við þurftum að bregð-

ast við og því fylgdi umtalsverður kostnaður en það þurfti ekki að afskrifa hann allan því eitthvað af honum nýtist í undirbúningnum fyrir næsta vor. Hins vegar er það ekki spurning að þetta hafi verið veruleg áhrif á afkomuna síðastliðinn vetur og vor.“

Laggjaldastefnan tók tíma

Skúli hefur lagt til að byggð verði ný laggjaldaflugstöð á gamla varnarsvæðinu í Keflavík. Hann segir flugstöðina geta verið mikilvæg þátt í að gera landinu kleift að taka við fleiri ferðamönnum.

„Þessi ferðamannafjöldi er ekki svo mikill miðað við stærð landsins og við ættum að geta fjölgað þeim upp í tvær til þrjár milljónir á ári á næstu tíu árum,“ segir Skúli.

„Hins vegar hefur vöxturinn verið mjög ör. Við þurfum því að huga að fjárfestingu í innviðum. Í því samhengi erum við að horfa á það hvort það sé kominn tími til að setja upp nýja flugstöð í Keflavík sem yrði laggjalda tengistöð þar sem farþegar gætu farið yfir í Leifsstöð í litlum lestum eða rútum. Öll tollafgreiðsla og annað yrði áfram í Leifsstöð en þeir farþegar sem fara aldrei inn í landið þyrftu þá ekki að fara í gegnum Leifsstöð.“

Spurður um hvað hafi komið mest á óvart síðan WOW var stofnað í maí 2012 svarar Skúli að hann hafi gert ráð fyrir að það tæki styttri tíma að gera WOW að hefðbundnu laggjaldaflugfélagi.

„Það helgast af því að það hefur enginn gert þetta áður. Fyrsta sumarið sem við förum af stað

vorum við ekki með neina hliðar-tekjuhugsun. Þá vorum við bara eins og hin gamaldags flugfélög-in með allt inni í einu fargjaldi. Á meðan lággjaldastefnan gengur fyrst og fremst út á að þú borgar bara fyrir það sem þú notar," segir Skúli og heldur áfram:

„Ég er hins vegar mjög ánægður með það hvar við erum í dag. Sætanyting hefur verið vel yfir 90 prósentum sem er grundvallarfor-senda. Í öðru lagi snýst þetta um hvaða prósentu og samspil þú færð fyrir sætið og allar hinar hliðar-tekjurnar og það hlutfall er orðið mjög ásættanlegt.“

Skúli nefnir einnig hversu mikil-vægt það sé að fyrirtækið dreifi sölu- og markaðskostnaði sínum rétt og að áhersla sé lögð á mark-adssetningu á netinu. Fyrirtækið hafi ekki náð að fóta sig nógu vel í þeim efnum og það útskýri að mestu þá miklu starfsmannaveltu sem hefur verið hjá fyrirtækinu.

„Við vorum í rauninni ekki með mannskap sem hafði reynslu í þessu og það er auðvelt að segja að maður hefði viljað hafa þessa vitn-eskju frá fyrsta degi. En allt þetta fólk sem hefur verið hjá okkur er allt hæft og gott fólk en hefur kannski ekki alltaf verið sam-stiga um að fara alla leið í þessari ákveðnu stefnu," segir Skúli.

Hann segir að hópurinn sem myndar flugrekstrarsvið fyrir-tækisins, sem er um 75 prósent af starfsmannafjöldanum, hafi að mestu verið óbreyttur frá upphafi.

„En ég held að við höfum á heildina litið verið mjög lánsöm í þessum mikla rekstri þar sem við förum úr núlli í tíu milljarða veltu. Þetta hefði aldrei tekist nema með frábæru fólki og góðum liðsanda.“



Á KEFLAVÍKURFLUGVELLI Vélar WOW eru af gerðinni Airbus A320 en þoturnar sem eiga að fara frá Íslandi til Bandaríkjanna eru af gerðinni A321.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

A

Um 24 fyrirtæki og verslanir eru í Vild og fer fjölgandi



B

Afslátturinn kemur sjálfkrafa á kortaviðskiptin

C

Í Vild færðu afsláttinn án þess að biðja um hann

Fríðindakerfi fyrir áskrifendur 365

SVONA FÆRÐU AFSLÁTT ÁN ÞESS AÐ BIÐJA UM HANN!

Allir áskrifendur sjónvarps- eða fjarskiptabjónustu 365 fá nú sjálfvirknan afslátt hjá fjölda fyrirtækja og verslana án þess að þurfa að biðja um hann. Það eina sem þarf að gera er að skrá greiðslukort fjölskyldunnar í VILD á 365.is.

Vild

skráðu þig á 365.IS

Engir punktar, engin aukakort og ekkert vesen!

Starfaði hjá AGS í Washington D.C.

Lilja D. Alfreðsdóttir var nýverið ráðin verkefnisstjóri í forsætisráðuneytinu á grundvelli vistaskiptasamnings við Seðlabanka Íslands. Hún er með meistaraáráðu frá Columbia University og BA í stjórnmálafræði.

SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Síðustu daga hef ég verið að setja mig inn í ný verkefni og hlutverk mitt hér í ráðuneytinu er að samræma og fylgja eftir þeim verkefnum sem tengjast samstarfsyfirlýsingu ríkisstjórnarinnar,“ segir Lilja D. Alfreðsdóttir, verkefnisstjóri í forsætisráðuneytinu.

Lilja var á dögnum ráðin tímabundið til ráðuneytisins en hún hefur unnið í Seðlabanka Íslands frá árinu 2001. Þar hefur hún starfað sem aðstoðarframkvæmdastjóri á skrifstofu bankastjóra og alþjóðasamskipta.

„Ég var þar með matsfyrirtækin, Alþjóðagjaldeyrissjóðinn og fjárfestingatengsl, svo eitthvað sé nefnt,“ segir Lilja.

Hún starfaði hjá Alþjóðagjaldeyrissjóðnum (AGS) í Washington D.C. frá 2010 til 2012 sem fulltrúi Íslands á skrifstofu sjóðsins sem fer með málefni kjördæmis Norðurlandanna og Eystrasaltsríkjanna.

„Það var mjög góður tími enda borgin frábær og með athyglisverða sögu og söfn. Ég var þar einmitt þegar Ísland var að vinna að sinni efnahagsáætlun í samstarfi við AGS. Það er staða sem færst ríki vilja vera í en þetta var hins vegar mjög áhugavert að koma að þessu og einnig að sjá þegar önnur ríki eins Írland og Grikkland komu inn í hópinn.“

Lilja er með meistaraáráðu í alþjóðahagfræði frá Columbia University en hún fór þangað sem Fullbright-styrkþegi. Einnig lauk hún BA-námi í stjórnmálafræði frá Háskóla Íslands.

„Þetta er mjög góð blanda fyrir bæði Seðlabankann og það sem ég er að gera núna. Svo var ég einnig skiptinemi við

Minnesota-háskóla og háskóla í Suður-Kóreu þar sem ég lærði um austur-asísk stjórnmál,“ segir Lilja.

Hún er gift Magnúsi Óskari Hafsteinsyni, hagfræðingi í fjármálaráðuneytinu. Þau eiga tvö börn, Eystein Alfreð, sjö ára, og Signýju Steinþóru, fimm ára. Lilja nefnir fjölskylduna þegar hún er spurð um áhugamál en einnig skokk og stangveidi. Fimleikar koma einnig til tals og sú staðreynd að Lilja þjálfaði fimleika síðasta vetur.

„Svo finnst mér mjög gaman að lesa bækur. Ég var einmitt að klára bókina Flash Boys eftir Michael Lewis sem fjallar um verðbréfavíðskipti á Wall Street.“

Lilja segist spennnt fyrir komandi vetri og þeim verkefnum sem hún mun þurfa að takast á við í nýju starfi.

„Það eru mörg spennandi verkefni framundan. Stóra málið varðar þrotabú gömlu bankanna og það er athyglisvert mál enda margt undir eins og afnám fjármagnshaftanna.“



FYRIR UTAN STJÓRNARRÁÐ-ÍÐ Lilja skokkar mikið og hlustar þá oft á hljómsveitina Quarashi sem er að hennar sögn í miklu uppáhaldi.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

RÖKVISS OG SANNGJÖRN



„Ég var svo lánsöm að kynnast Lilju fyrir níu árum þegar við unnum hjá Seðlabankanum. Strax varð mér ljóst að þar færi kona sem vert væri að þekkja, bæði rökvið, sanngjörn og vinnur af miklum heilindum að öllu því sem hún tekur sér fyrir hendur. Þessir eiginleikar hennar afla henni trausts og virðingar hjá vinum og samstarfsmönnum. Við höfum átt gott samstarf frá upphafi, þó að við séum ekki alltaf á sama máli. Lilja er traustur vinur sem gott er að leita ráða hjá, bæði á faglegum og persónulegum nótum. Hún er höfðingi heim að sækja og leggur mikla rækt við fjölskyldu sína og vini.“

Perla Ösp Ásgeirsdóttir, framkvæmdastjóri áhættustýringar Landsbankans.



„Það er ákaflega gott að vinna með Lilju en við unnum saman í nefnd um Leiðréttinguna. Hún er fljót að lesa aðstæður og sýnir mikið frumkvæði í því að bregðast við svo allt fari á besta veg. Lilja hugsar í lausnum og býr yfir mikilli þrautseigju þannig að tilætluð markmið nást. Lítil saga fangar þessa góðu kosti Lilju, þrautseigju, frumkvæði og það að vera lausnamiðuð. Þegar dóttir hennar komst ekki að í fimleikatíma sökum þess að það vantaði fleiri þjálfara var lausnin innan seilingar. Lilja, sem sjálf lagði stund á fimleika á sínum yngri árum, tók að sér þjálfun fyrir fimleikafélagið og þar með komst stúlkan að hjá félaginu auk þess sem fjöldi annarra stúlkna fékk tækifæri til iðkunar íþróttarinnar.“

Sigurður Hannesson, framkvæmdastjóri eignastýringar MP banka.

OLA BORTEN MOE

Evrópa ætti að auka gagnsæi á raforkumarkaðnum

Ola Borten Moe, fyrrverandi olíu- og orkumálaráðgjafi Noregs, er ungur að árum, fæddur árið 1976, en er samt talsvert reynslumikill í norskum stjórnmálum. Sem þingmaður norska Miðflokksins varð hann olíu- og orkumálaráðgjafi Noregs í ríkisstjórn Jens Stoltenbergs og sat í embætti frá 2011-2013, fram að síðustu kosningum. Sem ráðgjafi málaflökksins hafði hann mörg risavaxin mál á sinni könnu, m.a. málefni norska olíusjóðsins, stærsta ríkisfjárfestingarsjóðs í heimi, og málefni sem snúa að NorNed-raforkusæstrengnum milli Noregs og Hollands sem var vígður í maí 2008. Þegar sæstrengurinn hafði verið virkur í tvo mánuði hafði hann þegar skapað tekjur sem námu 50 milljónum evra en viðskiptaáætlanir NorNed gerðu ráð fyrir 64 milljóna evra tekjum á ársgrundvelli. Borten Moe var hér á Íslandi vegna ráðstefnu sem VÍB, eignastýring Íslandsbanka, hélt í gær um arðsemi orkuútlutnings en Landsvirkjun lýkur á árinu 2015 athugun sinni á hagkvæmni þess að leggja raforkusæstreng milli Íslands og Bretlands. Borten Moe fer yfir þessi mál í nýjasta þætti Klínksins sem má nálgast á forsiðu Vísis.

klínkið

Þorbjörn Þórðarson
thorbjorn@365.is



Viðtalið við Stefán Sigurðsson er hægt að sjá í þættinum **Klínkinu** á www.visir.is.

Hvers vegna lækkaði raforkuverð til heimila í Noregi eftir opnun NorNed?

„Það er samspil fjölmargra ólíkra ástæðna. Við drögum úr regluverki raforkumarkaðarins snemma á tíunda áratug síðustu aldar og það frelsaði margar raforkuauðlindir. Þetta þýddi að frá þessum tíma höfðum við stöðugt og öruggt framboð raforku. Við vöxt efnahagslífsins, fjölgun fólks og aukna raforkunotkun jukum við ekki framleiðslugetuna í raforku í sama mæli. Þetta gerðist á sama tíma og við lögðum strenginn til Hollands. Við þurftum að auka framleiðslugetuna og það höfum við gert á síðustu árum og raforkuverðið lækkaði á ný og hefur náð jafnvægi. Er núna svipað og fyrir 15 árum.“

Tekjur vegna NorNed fóru fram úr viðskiptaáætlunum. Hefur strengurinn alltaf verið arðbær?

„Þetta hefur verið mjög arðbær fjárfesting bæði fyrir eiganda strengsins, þjónustuveitandann Statnett og síðan vegna þeirra tekna sem fást með flutningi á raforku frá rekstraraðilum annarra strengja en þær fara í að greiða niður rekstrarkostnað.“

Hefur reynsla Norðmanna af NorNed verið jákvæð?

„Já, almennt séð, en þetta er líka spurning um margt fleira en orkuútlutning. Fyrir Noreg og norska raforkuverkið snerist lagning strengsins líka um öryggi raforkubirgða. Við flytjum ekki bara út raforku því við flytjum hana líka inn. Rétt eins og Íslendingar reiðum við Norðmenn okkur að mestu á vatnsaflsvirkjanir sem þýðir að ef það rignir ekki er raforkuframleiðslan minni.“

Ættu Íslendingar að biða eftir breytingum á evrópska raforkumarkaðnum áður en tekin er ákvörðun um lagningu strengs milli Íslands og Bretlands?

„Evrópa ætti að auka gagnsæi á raforkumarkaðnum. Þeir hafa unnið að því en ekki hefur tekist að koma því í fulla framkvæmd. Mín tilfinning er sú að mikið af regluverki og tilskipunum bæði frá Brussel og aðildarríkjunum hafi dregið úr hagkvæmni raforkumarkaðarins. Besta dæmið eru styrkir til jarðefnaeldsneytis til að jafna út áhrif styrkja sem endurnýjanlegir orkugjafa njóta.“

Stjórnun raforkubirgða er mikilvæg fyrir Norðmenn, er þetta eitthvað sem myndi skipta Íslendinga máli við mat á kostum þess að leggja streng milli Íslands og Bretlands?

„Þið eruð með annars konar kerfi því þið eruð með jarðhita svo þið eruð ekki háð regninu eins og við Norðmenn. Það eru auðvitað mjög ólíkar aðstæður.“





„Snillardarverk“

New York Times

Hamskiptin

eftir Franz Kafka í leikgerð Vesturports

Tryggðu þér miða strax!

Aðeins örfáar sýningar:

17. september

18. september

19. september



The Guardian



Sunday Express



Daily Mail



Daily Telegraph



What's On Stage

**Rómuð sýning Vesturports
snýr aftur eftir sigurgöngu
um heiminn.**

Árskortin komin í sölu.



Ósjálfbær staða í ríkisfjármálum ef ekki tekst að lækka vaxtabyrði:

Lækkun vaxtakostnaðar er stærsta velferðarmálið

Þriðji stærsti útgjaldaliður ríkissjóðs á næsta ári samkvæmt fjárlagafrumvarpinu sem kynnt var í gær er vaxtakostnaður, eða 84 milljarðar króna. Þrátt fyrir að tekist hafi að lækka kostnaðinn milli ára er ljóst að þetta er ævintýrlega há fjárhæð og þessi kostnaður hefur engan veginn lækkað nægilega hratt á síðustu árum.

Gert er ráð fyrir 4,1 ma.kr. afgangi á næsta ári og fjárlögin eru hallalaus annað árið í röð en fjárlögin 2014 voru fyrstu hallalaus fjárlögin frá árinu 2007. Þá hefur tekist að lækka skuldir ríkissjóðs og er gert ráð fyrir að þær verði 74 prósent af vergrí landsframleiðslu Íslands árið 2015 en í samanburði var þetta hlutfall 90 prósent árið 2011.

Þrátt fyrir árangur í ríkisfjármálum sem birtist m.a. í þessu, er enn of snemmt að hrósa happi. Jarðtengingin er líka rauður þráður í fjárlagafrumvarpinu og kynningarefni sem með því fylgir en þar segir:

„Meginvandi ríkissjóðs er gríðarlegar skuldir og verulega íþyngjandi vaxtjöfnuður.“ Á öðrum stað segir: „Að óbreyttu tæki áratugi að greiða niður þær skuldir sem ríkissjóður stendur frammi fyrir og á sama tíma kæmi vaxtabyrðin í veg fyrir framlög til mikilvægra málaflokka.“

Þetta undirstrikar mikilvægi lækkunar vaxtakostnaðar ríkissjóðs í hnotskurn. Íþyngjandi vaxtabyrði stendur öðrum málaflokkum fyrir þrifum.

Í fjárlagafrumvarpinu birtast áherslur ríkisstjórnarinnar þegar kemur að niðurskurði með ýmsum hætti. Þannig sparast 1.130 milljónir króna með því að stytta það tímabil sem heimilt er að greiða út atvinnuleysisbætur úr 36 mánuðum í 30. Einhver gæti fært fyrir því rök að hægt hefði verið að stytta þetta tímabil enn meira án þess að það hefði falið í sér pólitískt stórtjón fyrir ríkisstjórnarflokkanna. Til dæmis niður í 24 mánuði. Þannig er um fremur hefðstillaun sparnað að ræða þótt þessu verði eflaust veifað í þingsal af stjórnarandstæðingum.

Sérstakur saksóknari er ekki vinsælasta stofnunin í stjórnarráðinu og fjárheimild þeirrar stofnunar lækkar um rúmlega 430 milljónir króna. Sem er

reyndar í samræmi við áætlun um fjármögnun stofnunarinnar fram að þeim tíma er hún verður lögð niður.

Fjárhæðir í þessum handahófskenndu dæmum virðast hins vegar frekar ómerkilegar þegar þær eru skoðaðar í samhengi við vaxtakostnaðinn. Þetta eru aðeins tvö dæmi um málaflokka sem er verið að sniða til með tilheyrandi skerðingu framlaga eða beinni þjónustuskerðingu með það fyrir augum að ná markmiðum um jöfnuð í ríkisfjármálum.

Annað nærtækt dæmi snýr að byggingu nýs Landspítala, sem er nú talsvert deilumál milli þingmanna stjórnarflokkanna þótt þingið hafi samþykkt á síðasta starfsdegi sínum fyrir þinghlé vorið 2014 þingsályktun um að flýta fyrir byggingu nýs Landspítala með 56 atkvæðum gegn engu. Kostnaðar-áætlun vegna nýbygginga meðferðarkjarna, rannsóknarhúss og sjúkrahóts nýs Landspítala ásamt rekstrartækjum (lækningatækjum) fyrir þessar sömu fasteignir hljóðar upp á um 80 milljarða króna.

Vaxtakostnaður ríkissjóðs á næsta ári er hærri en heildarkostnaður vegna byggingar spítalans, þrátt fyrir lækkun kostnaðarinnar. Og þar munar um heila fjóra milljarða króna.

Lök staða ríkissjóðs og íþyngjandi vaxtakostnaður hefur staðið byggingu spítalans fyrir þrifum. Lækkun vaxtabyrðar ríkissjóðs er því stærsta og mikilvægasta velferðarmálið sem við stöndum frammi fyrir.



Fjölbreyttara atvinnulíf

SKOÐUN

Árni Páll Árnason, formaður samfylkingarinnar



Fyrsta mál Samfylkingarinnar nú við upphaf þingvetrar er að efla stuðning við lítil og meðalstór fyrirtæki og fyrirtæki í tækni- og hugverkaíðnaði. Við leggjum til aðgerðir sem miða að því að skjóta fjölbreyttari stoðum undir atvinnulíf á Íslandi og búa til vellaunuð störf um allt land.

Helsti vandi íslensks efnahagslífs nú er kyrrstaðan og einangrunin sem leiðir af höftum og veikum gjaldmiðli. Áhersla núverandi ríkisstjórnar hefur verið á að draga til baka margháttað frumkvæði ríkisstjórnar jafnaðarmanna í uppbyggingu stoðkerfis tækni- og atvinnuþróunar. Þess vegna er brýn þörf á að snúa vörn í sókn.

Betra skattaumhverfi

Við leggjum til breytingar á skattaumhverfi lítilla og meðalstórra fyrirtækja og þeirra einstaklinga sem fjárfesta í þeim. Veita á skattafslátt til einstaklinga sem fjárfesta í litlum og meðalstórum fyrirtækjum, hvort sem það er með beinni fjárfestingu eða sjóðum sem sérhæfa sig í því.

Þá leggjum við til að lækkun tryggingargjalds verði sett í forgang, enda leggst það á launakostnað. Hann er hlutfallslega þungstur hjá þekkingar- og nýsköpunarfyrirtækjum og lækkun hans auðveldar fyrirtækjum að hækka laun og fjölga starfsfólki.

Auka á nýfjárfestingar

Við viljum veita lífeyrissjóðum auknar heimildir til að fjárfesta í óskráðum félögum. Hagsmunir lífeyrissjóðanna sem búa við takmarkaða fjárfestingakosti vegna hafta og fjölda tækni- og hugverkafyrirtækja í vexti þarfnast fjármagns.

Við viljum beita sértækum ívilnunum vegna nýfjárfestinga sem miða að því að auka fjárfestingar í rannsóknar- og þróunarverkefnum og þjálfun starfsfólks. Fela á Íslandsstofu að markaðssetja og kynna slíkar ívilnanir, hér á landi og erlendis, í samráði við Samtök iðnaðarins. Ný ríkisstjórn lét illu heilli lög um ívilnanir vegna nýfjárfestinga renna út í lok síðasta árs, en boðar nú bót og betrun.

Byggja þarf upp upplýsingaveitu um þau tækni- og hugverkafyrirtæki sem leita fjárfesta í samstarfi nokkurra aðila, m.a. fjárfestingasviðs Íslandsstofu og nýsköpunarmiðstöðvar Íslands. Þær aðstæður hafa skapast hér eftir hrun að fjármagn leitari í einsleita ávöxtunarkosti og þess vegna mikilvægt að kynna vel kosti fjárfestingar í minni fyrirtækjum og ívilnanir sem þeim fylgja.

Við viljum að grænn fjárfestinga-sjóður verði starfræktur sem styður við uppbyggingu græns hagkerfis. Þar verði áhersla á fjárfestingar í tækni- og hugverkafyrirtækjum á sviði umhverfistækni og vistvænna lausna.

Efling verk- og tæknináms

Efla þarf verk- og tæknináms til

Við unnum stórvirki í tíð síðustu ríkisstjórnar við að koma ungu atvinnulausu fólki til þjálfunar og náms. Þau verkefni hafa nú öll verið slegin af.

að svara eftirspurn atvinnulífsins eftir starfskröftum með slíka menntun. Við unnum stórvirki í tíð síðustu ríkisstjórnar við að koma ungu atvinnulausu fólki til þjálfunar og náms. Þau verkefni hafa nú öll verið slegin af. Gera þarf aðgerðaráætlun um eflingu verk- og tæknináms á Íslandi sem hefur það markmið að fjölga nemendum sem stunda verk- og tæknináms. Auka þarf fjárfrem-lög til málaflokksins á öllum skólastigum, rannsaka þarfir atvinnulífsins, þróa nýjar námsleiðir og auka vægi verk- og tæknigreina í grunnskólum.

Á Tækni- og hugverkabíngi árið 2013 hlutu þessar tillögur Samfylkingarinnar 1., 2. og 3. verðlaun þegar stjórnarmálaflokkarnir kepptu nafnlaust um hylli gesta. Þingmenn Samfylkingarinnar munu áfram vinna að þessum tillögum strax nú á haustdögum við fjárlagagerð og umræður um hvítbók menntamálaráðherra um umbætur í menntakerfinu. Til þess munum við þurfa stuðning atvinnulífsins.

Byggjum á tölfræði í stað tilfinninga

SKOÐUN

Helga Árnadóttir, framkvæmdastjóri Samtaka ferðaþjónustunnar



Ferðaþjónustan hefur verið mikið til umfjöllunar síðustu misseri, ekki síst vegna þeirrar miklu fjölgunar ferðamanna sem hefur orðið á stuttum tíma. Fjölgunin er næstum því áþreifanleg, en í henni felast þó óteljandi tækifæri. Fyrir okkur öll sem í landinu búum er ómetanlegt að eiga atvinnugrein sem skapar jafn mikil verðmæti. Það er staðreynd að ferðaþjónustan dregur vagninn hvað varðar gjaldveyrissköpun þjóðarinnar, en tæplega 27% teknanna komu frá ferðaþjónustunni einni saman á síðasta ári og hefur greinin eflst frekar en hitt á þessu ári. Án hennar væri væntanlega neikvæður vöru- og þjónustujöfnuður og verulegar blíkur á lofti ef greinarinnar nyti ekki við. Þá skipta beinar skatttekjur af ferðaþjónustunni tugum milljarða. Atvinnusköpun greinarinnar er með mesta móti auk

þess sem hún eflir og styður við aðrar atvinnugreinar s.s. landbúnað og sjávarútveg. Ferðaþjónustan er orðin ein af undirstöðu-atvinnugreinum þjóðarinnar sem hefur eflt og blómgað byggðarlög um allt land.

Hvert skal stefna og hvernig?

Þá er það spurningin, hvert stefnir þessi atvinnugrein og hvernig ætlum við að ná settum markmiðum þannig að tryggja megi verðmætasköpun greinarinnar til framtíðar? Til að geta svarað þessum lykilspurningum á annan hátt en á tilfinningalegum nótum verður að tryggja almennilegar rannsóknir til að styðjast við sem og reglubundna framleiðslu tölfræðiupplýsinga. Staðreyndirnar verða að fá að tala sínu máli. Tryggja verður rannsóknir í ferðaþjónustunni til jafns við rannsóknir í öðrum undirstöðu-atvinnugreinum þjóðarinnar.

Staðreynd málsins er sú að aðeins um 1% af því fé sem rennur til rannsókna á atvinnuvegum þjóðarinnar fer í rannsóknir

á ferðaþjónustunni. Síðustu tölur yfir þessa skiptingun sýna að rannsóknir í iðnaði nam um 55% af heildarframlögum til rannsókna, um 35% fóru til fiskiðnaðar og landbúnaðar og um 10% til orkuframleiðslu og dreifingar. Eftir stóð innan við 1% – eiginlega afgangsstærð eða afrúnum sem ferðaþjónustunni hefur verið skammtað í gegnum tíðina.

... og hvers vegna?

Fyrir atvinnugrein í svona örur vexti, þar sem tækifærin eru til staðar sem og áskoranir, er algjört lykilatriði að tryggja að ákvarðanir séu byggðar á tölfræði í stað tilfinninga. Nú þegar liggur fyrir greining á þörf fyrir rannsóknir og tölfræði í íslenskri ferðaþjónustu sem unnin var af KPMG fyrir Ferðamálastofu. Sú greining var gerð fyrir um það bil einu ári síðan og voru 11 forgangsrannsóknarefni tilgreind ásamt áætluðum kostnaði. Sá kostnaður nam um 350 milljónum sem verður að teljast hóflegur í öllum samanburði. Fyrir

á árinu lagði iðnaðar- og viðskiptaráðherra um 10 milljónir til gerðar svokallaðra ferðaþjónustureikninga til næstu þriggja ára. Vissulega erum við sem störfum í ferðaþjónustu ánægð með þessa viðleitni stjórnvalda til að ná utan um algera grunnþætti greinarinnar. Hins vegar þarf að tryggja allar þessar forgangsrannsóknir strax.

Í skýrslu OECD frá því í byrjun mánaðarins um stöðu og þróun umhverfismála á Íslandi kemur einnig fram mikilvægi þess að finna jafnvægi milli vaxtar orkugeirans og ferðaþjónustunnar annars vegar og umhverfisverndar hins vegar. Sér í lagi þarf sem hagkerfi landsins hefur breyst mikið og mikilvægi ferðaþjónustunnar hefur aukist jafnt og þétt. Þessir þættir útheimta ekki síst stefnumörkun frá hendi stjórnvalda sem þá aftur verða að byggja á öruggum tölulegum gögnum. Slíkir hagkvæmnis-útreikningar verða að byggja á fjárhagslegum, samfélagslegum og umhverfislegum þáttum sem

Nú er lykilatriði að ganga í takt, í takt við réttar og fullnægjandi upplýsingar hverju sinni. Stjórnvöld, það er ykkar að slá taktinn!

því miður liggja ekki allir fyrir hendi í dag. Verðmat á auðlindum landsins í dag verður að byggja á langtímahagsmunum, enda eru auðlindir okkar líka eign komandi kynslóða.

Tækifærið er núna!

Stjórnvöld verða að leggja á eitt og bregðast hratt við þannig að þau miklu tækifæri sem í greinin liggja séu tryggð til langs tíma litið. Nú er lykilatriði að ganga í takt, í takt við réttar og fullnægjandi upplýsingar hverju sinni. Stjórnvöld, það er ykkar að slá taktinn!



MADE BY SWEDEN

- VOLVO XC60 OG ZLATAN -

Svíþjóð, líkt og Ísland, er land andstæðna. Þar tekst ljósið á við myrkrið.
Stórbrotið landslag, langar vegalengdir, snjór, rigning og ís.
Þetta er heimili Volvo XC60. Bíll sem er byggður fyrir ólíkar aðstæður.
Upplifðu einstaka hönnun og skandinavískan lúxus.

KYNNTU ÞÉR NÝJAN OG ÖFLUGRI VOLVO XC60



VOLVO XC60 AWD
VERÐ FRÁ 8.690.000 KR.
VOLVO.IS

**KOMDU OG SKOÐAÐU NÝJAN OG ENN BETUR BÚINN VOLVO XC60 AWD MEÐ ÖFLUGRI DÍSilVÉL
AFLMIKILL, SPARNEYTINN OG SKEMMTILEGUR Í AKSTRI**

OPIÐ VIRKA DAGA KL. 9-17 OG LAUGARDAGA KL. 12-16.

Brimborg Reykjavík: Bíldshöfða 6, sími 515 7000 | Brimborg Akureyri: Tryggvabraut 5, sími 515 7050 | volvo.is

Volvo XC60 AWD, D4 dísil, 20 ventlar, 5 strokkar, 181 hö, tog 420 Nm, sjálfskiptur. Eldsneytisnotkun í blönduðum akstri 6,4 l/100 km. CO₂ 169 g/km.

Brimborg og Volvo áskilja sér rétt til að breyta verði og búnaði án fyrirvara. Útbúnaður getur verið frábrugðinn mynd í auglýsingu.



19% LÆKKUN

Flúormælingar í Reyðarfirði

Niðurstöður sex flúormælinga í grasi í Reyðarfirði í sumar liggja nú fyrir. Meðaltal sumarsins er 30,8 µg samanborið við 37,8 µg sumarið 2013 og 52 µg sumarið 2012. Frá þessu er greint í fréttatilkynningu Alcoa Fjarðaáls en tæknilegar bilanir hjá álverinu urðu að sögn fyrirtækisins til þess að flúor í gróðri fór yfir viðmiðunarmörk. Síðan þá hafi verið settar af stað ýmsar aðgerðir til að koma í veg fyrir að slíkt hendi aftur.

9.9.2014 Ég tel fyrir mitt leyti að ganga þurfi lengra í fyrirvörum gagnvart leiðréttingunni. Tekjustofninn átti og á einvörðungu að vera skattur á þrotabú föllnu bankanna; hugmyndin er jú sú að lækka höfuðstól skuldara með því að flytja peninga frá þrotabúunum með skattlagningu yfir í vasa þeirra fyrrnefndu. **Ögmundur Jónasson, alþingismaður**



30 MILLJÓNA LÆKKUN

Framlag til Fiskistofu lækkar

Heildarfjárveiting ríkisins til Fiskistofu á árinu verður um 902,2 milljónir króna samkvæmt nýju fjárlagafrumvarpi. Framlagið er um 30 milljónum króna lægra en í fyrra en jafngildir 4,3 milljónum króna lækkun að raungildi frá fjárlögum þessa árs samkvæmt greinargerð sem fylgir frumvarpinu.



Hin hliðin

GUÐRÚN HÖGNADÓTTIR,
FRAMKVÆMDASTJÓRI
FRANKLINCOVEY



Takk Guðríður

Flestir íslenskir vinnustaðir hefja haustið á ferskri rýni á grunnþáttum stefnumörkunar: Hlutverki og sýn, gildum, stefnu, markmiðum og leiðum. Fátt gefur tóninn í þeirri vinnu jafnvel og 1.000 ára einstök vegferð formóður margra Íslendinga: Guðríðar Þorbjarnardóttur – sem var ein víðförlasta kona miðalda.

Hún var fædd um 980 á Snæfellsnesi og var æska hennar mörkuð hrakningum. Hún missti fösturforeldra sína ung, henni var meinað að giftast fyrstu ástinni sinni – þrælssyni, og tveir fyrri eiginmenn hennar dóu, annar úr farsótt og hinn í sjóskaða. Farsælir vinnustaðir stíga jafnframt ölduna í lífsins ólgusjú, og læra af áföllum og mistökum og muna að deila þeim lærdómi með öllum kynslóðum starfsmanna.

Guðríður var haldin einstakri framsýni og tel ég tilgang hennar hafa verið að sækja á ný mið. Sú sýn færði henni æðruleysi og kjark á ferðum sínum en hún sigldi á opnu skipi til Vínlands með Þorfinni Karlsefni, þriðja eiginmanni, sínum og 160 manna föruneysi. Sýn hennar (e. vision) var að uppgötva, stefnan (e. mission) var skýr: að sækja vestur sem endaði í Hópi (Manhattan), og hluti af arfleifð hennar (e. legacy) er að vera móðir fyrsta hvíta mannsins sem fæddist í Ameríku: Snorra. Stefnan var vörðað áföngum (e. goals) m.a. í bæki-stöðvum á Grænlandi til undirbúnings, vals á samferðafólki og til að kortleggja leiðina. Stefnumótun er afgerandi þáttur í farsælum rekstri – en þarf ekki að vera flókið ferli. Víð þurfum einfaldlega að eiga svörin við spurningunum „Af hverju?“, „Hvað?“ og „Hvernig?“

1) Af hverju? – Hver er tilgangur vinnustaðarins? Sýn Guðríðar endaði ekki með uppgötvun Ameríku. Þaðan hrökkluðust þau heim til Íslands eftir útistöður við frumbyggja, en Guðríður hélt ótrauð áfram för sinni ein síns liðs, fótgangandi á sauðskinnsskónum til Ítalíu og dvaldi í Páfagarði við að rækta sína trú. Hún var ávallt sögð vel tengd við sín gildi (e. values). Rannsóknir undirstrika enn að langtímafarsæld vinnustaða byggist að miklu leyti á því hvernig þeir rækta og lífa gildin daglega.

2) Hvað? – Hvað ætlum við að gera til að þjóna okkar sýn? Líkt og Guðríður og föruneysi völdu leiðina vestur og hún síðan ein um Evrópu, þá er tryggð vinnustaða við stefnu afgerandi til árangurs. Þetta felur í sér að segja jafnvel nei við góðum hugmyndum, en já við þeim allra bestu. Ekki er síður mikilvægt að upplýsa samferðamenn stöðugt um stefnuna, þannig að þeir geti þjónað henni daglega með ákvörðunum sínum og hegðun.

3) Hvernig? – Því miður virðumst við oft byrja á að leita svara við þessari spurningu, í stað þess að tengja okkur við tilganginn. Langtímaárangur liggur í svari hópsins við spurningunni „Af hverju?“

Guðríður gekk aftur til Íslands eftir pílagrímsferð sína til Rómar – hún hafði þá siglt átta sinnum yfir úthöf og ferðast yfir þvera Evrópu. Hún gerðist insetukona að Glaumbæ í Skagafirði og miðlaði af sínum fróðleik. Farsælir leiðtogar sem byggja sterka arfleifð eru oft þekktir betur sem kennarar eða leiðbeinendur, fremur en harðstjórar. Hvaða arfleifð ætlar að þú að skilja eftir með þinni forgöngu og sýn?

VÖNDUÐ SKRIFSTOFUHÚSGÖGN

Á MIKLU BETRA VERÐI

PRIMA SKRIFBORD
120x80cm eða 150x90cm
Með eða án rafmagnsstóla
Til í hvítu, beyki, hlyn,
kirsuberja, gráu og elk.
Verð frá kr. 34.200,-

ALU BASIC SKRIFBORDSSTÓLL
Blát, grár eða svartur
Verð kr. 53.800,-

TOP-PRO SKRIFBORDSSTÓLL
Blát, grár, svartur
eða rauður
Verð kr. 29.900 kr,-

SITNESS 20 HEILSUKOLLUR
Rauður, fjólublát, blát,
appelsínugulur, ljósgrænn,
grænn, gulur, grár og svartur
Verð kr. 42.700,-

PRIMA MÖPPUHILLUR
Breidd 89cm
Dýpt 40cm
Hæð: 113cm,
185,5 eða 221,5 cm
Opnir eða með
hurðum/skúffum
Til í hvítu, beyki, hlyn,
kirsuberja, gráu eða elk.
Verð frá kr. 29.800,-

Topstar  **tvilum**

Hirzlan
Smíðsbúð 6, 210 Garðabæ, Sími 564 5040
www.hirzlan.is