

OYSTER PERPETUAL
DATEJUST



ROLEX



MICHELSEN
ÚRSMIDIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 5. nóvember 2014 | 30. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ ELSKUM
AÐ PRENTA!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMÍÐJAN



MIKLAR SVEIFLUR Í AFKOMU ICELANDAIR GROUP

Afkomumet slegið á þriðja
ársfjórðungi en stefnir
í lakara gengi á síðustu
mánuðum ársins.

Hærri launakostnaður
og aukin samkeppni í
ferðum yfir Norður-
Atlantshafið.

Forstjórinn Björgólfur
Jóhannsson hefur fulla
trú á að samningar náist
við flugmenn.

SÍÐA 6

Opinber afskipti auka sveiflur

Ásdís Kristjánsdóttir hagfræðingur segir að aðkoma stjórnvalda auki sveiflur í byggingarstarfsemi. Nýleg byggingarreglugerð sé dæmi um það. Hún segir að staða byggingargeirans hafi batnað mikið frá hruni.

„Við erum á svipuðum stað og árið 2003 þegar hagkerfið var í þokkalegu jafnvægi. Skuldastaðan hefur skánað verulega samfara afskriftum skulda og auknum umsvifum í hagkerfinu. Eigið fé í greininni var verulega neikvætt á árinu 2010 þegar hagkerfið gekk í gegnum alvarlegan samdrátt, en hefur nú byggst upp og afkoman batnað,“ segir Ásdís. → SÍÐA 4



Opna bjórspa og brugga meira

Eigendur Bruggsmiðjunnar Kalda ætla að opna bjórspa og veitingastað í Eyjafirði á næstu tveimur árum. Framleiðsla brugghússins verður aukin um 36 prósent.

„Bjórinn er svo gríðarlega hollur fyrir húðina, og brugghúsið er við sjóinn, þannig að við munum nota hreinsaðan sjó og Kalda til að búa til spa-paradís,“ segir Agnes Anna Sigurðardóttir, framkvæmdastjóri fyrirtækisins. → SÍÐA 2

Stýrir álverinu í Reyðarfirði



Magnús Þór Ásmundsson hefur tekið við starfi forstjóra Alcoa Fjarðaáls. Hann heldur með Liverpool, býr á Egilsstöðum og stefnir að því að gera álverið í Reyðarfirði að hagkvæmasta álveri í heimi.

„Hér eru góðar aðstæður og gott starfsfólk og við erum kannski að sumu leyti enn að slíta barnskónum en framtíðin er björt fyrir álið og Alcoa.“ → SÍÐA 8

→ SÍÐA 8



Á LEIÐ TIL ÚTLANDA

OPTICAL STUDIO FRÍHÖFN LEIFSSTÖÐ

Verslaðu á hagstæðara verði í okkar fullbúnu gleraugnaverslun á fríhafnarsvæðinu í Leifsstöð

ALLT AÐ 50% ÓDÝRARI
EN SAMBÆRILEG VARA Á MEGINLANDI EVRÓPU

Ábyrgðar- og þjónustuaðilar:
Optical Studio Smáralind, s. 528 8500 og Optical Studio Keflavík, s. 421 3811



Hver vaktar vörðinn?

Skjóðan

STJÓRNARFORMAÐUR Fjármálaeftirlitsins (FME) hyggst ekki sækjast eftir endurskipun. Fjölskylda stjórnarformannsins varð fyrir ónæði af hálfu fjölmiðlamanna eftir að opin-skátt varð að stjórnarformaðurinn hafði hagnast gríðarlega á hluta-fjáreign í Skeljungu, sem geymd var á bak við nokkur lög eignarhalds-félaga. Ekki vill stjórnarformaðurinn kannast við að hafa átt önnur samskipti eða viðskipti við Skeljung en að kaupa þar eldsneyti, rétt eins og hver annar bíleigandi.

NÚ ER ekkert að því að hlutabréfa-eign sé í eignarhaldsfélögum og heldur ekki að búin séu til nokkur lög eignarhaldsfélaga. Fyrir því geta verið ýmsar ástæður og flestar lögmætar.

ÖLLU máli skiptir hins vegar að aldrei leiki vafi á því hver hinn endanlegi eigandi er (e. beneficial owner). Þetta þekja bankastarfs-menn sem séd hafa um fjárfestingar fyrir viðskiptavinum bankanna. Strangar reglur gilda um að ávallt verði að kanna uppruna fjármuna sem varið er til fjárfestinga. Tilgangurinn með slíkum reglum er að koma í veg fyrir peningabætti, sem yfirleitt er stundað í þrenns konar tilgangi; að komast undan skattgreiðslum, skjóta sér undan reglum hlutabréfamarkaða t.d. um yfirtöku-skyldu og loks til að hreinsa illa fengið fé.

ÞAD ERU fjármálaeftirlitin sem fylgjast með því að bankar fari eftir þessum reglum. Þess vegna er sérlega óheppilegt þegar lítur út fyrir

að stjórnarformaður FME reyni að fela eignarhald sitt á verðmætri hlutabréfaeign. Einnig er óheppilegt að um er að ræða hlutabréf í fyrirtæki sem Íslandsbanki, fyrrverandi vinnuveitandi stjórnarformannsins, leysti til sín og ráðstafaði. Fyrrverandi starfsmenn bankans virðast sumir hafa hagnast vel á þeirri ráðstöfun.

FRAM hefur komið að bankinn kærði stjórnarformanninn til FME og Sérstaks saksóknara við starfslok fyrir að taka upplýsingar í óleyfi út úr bankanum. Ekki virðist sú kára hafa vakið sama áhuga og verkgleði á þeim bæjum og kærur á hendur fyrrverandi eigendum og stjórnendum íslenskra fjármála-fyrirtækja sem féllu í hruninu.

FME er ætlað að hafa eftirlit með því að farið sé að reglum á íslenskum fjármálamarkaði en hefur allt frá hruni einbeitt sér að starfsemi fjármála-fyrirtækja fyrir hrun en ekki þeirra sem starfa á íslenskum fjármálamarkaði í dag. Frá hruni hafa mörg helstu fyrirtæki landsins verið yfirtekin af bönkum og ráðstafað til nýrra eigenda. Bankastarfmenn hafa dúkkað upp sem auðmenn í kjölfar endurskipulagningar og ráðstöfunar á þessum fyrirtækjum. Öðrum virðist hafa verið ráðstafað til handvalinna vildarvina bankanna.

FME á að fylgjast með því að farið sé að leikreglum í þessum stórræðum. En hver fylgist með FME?

SKJÓÐAN er frekju- og leiðindaskjóða, sem lætur ekkert mannlegt sér óviðkomandi.

Gengi félaga í Kauphöll Íslands

4
Á UPPLIÐ
Félög sem hækkðu í verði

5
Á NIÐURLEIÐ
Félög sem lækkuðu í verði

5
STÓÐU Í STAÐ
Félög sem stóðu í stað

MESTA HÆKKUN

NÝHERJI
57,5% frá áramótum

TM
4,9% í síðustu viku

MESTA LÆKKUN

VÍS
-24,0% frá áramótum

REGINN
-2,3% í síðustu viku

Aðallisti Kauphallarinnar | Nasdaq OMX Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Bank Nordic (DKK)	109,00	-16,2%	0,0%
Eimskipafélag Íslands	223,00	-14,9%	-0,7%
Fjarskipti (Vodafone)	31,55	15,8%	-0,8%
Hagar	42,05	9,5%	-0,4%
Icelandair Group	18,50	1,6%	0,8%
Marel	122,50	-7,9%	-2,0%
N1	19,50	3,2%	2,9%
Nýherji	5,75	57,5%	0,0%
Reginn	14,41	-7,3%	-2,3%
Tryggingamiðstöðin	24,50	-23,6%	4,9%
Vátryggingafélag Íslands	8,20	-24,0%	0,0%
Össur	360,00	57,2%	0,0%
HB Grandi*	29,90	7,9%	0,0%
Sjóvá*	12,00	-11,2%	2,4%
Úrvalsvísitalan OMXI8	1199,65	-4,8%	0,3%

First North Iceland

Félag	Gengi í gær	Frá áramótum	Vikubreyting
Century Aluminum	2.500,00	117,4%	0,0%
Hampiðjan	20,20	52,5%	1,0%
Sláturfélag Suðurlands	1,33	9,0%	0,0%

*upphafsverð m.v. útboð í apríl

Ætla að opna bjórspa og brugga 36% meira

Eigendur Bruggsmiðjunnar Kalda ætla að opna bjórspa og veitingastað í Eyjafirði. Framleiðsla brugghússins verður aukin um 36 prósent en fyrirtækið framleiðir um 550 þúsund lítra af bjór á ári.

FERÐAÞJÓNUSTA

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Við stefnum að því að auka framleiðsluna um 36 prósent á næstu tveimur árum og opna hér bjórspa og lítinn veitingastað,“ segir Agnes Anna Sigurðardóttir, framkvæmdastjóri og einn eigenda Bruggsmiðjunnar Kalda á Árskógssandi í Eyjafirði.

Agnes segir framkvæmdir vegna framleiðsluaukningarinnar þegar hafnar. Þeim eigi að ljúka árið 2016.

„Við erum að stækka örlítið núna og erum að byggja 50 fermetra hús og láta smíða fyrir okkur þrjú nýja fjögur þúsund lítra tanka. Við sjáum svo fyrir okkur að geta bætt aðstöðuna fyrir átöppun og róbóta og farið í örlitla stækkun í tönkum á næsta ári. Við ætlum svo að klára þessu stækkun árið 2016 og þá vil ég fara í bjórspa-ið,“ segir Agnes.

Bruggsmiðjan framleiðir nú um 550 þúsund lítra af bjórnum Kalda á ári. Framleiðslugetan eykst um 200 þúsund lítra með stækkuninni.



BJÓRINN Bruggsmiðjan hefur framleitt Kalda frá árinu 2006.



AGNES ANNA SIGURÐARÐÓTTIR

„Við teljum að það sé markaður fyrir það. Síðasta sumar var allt að þriggja vikna biðlisti eftir því að fá Kalda á veitingastaði.“

Bjórspö eru að sögn Agnesar vel þekkt í Tékklandi. Hugmynd eigenda Bruggsmiðjunnar gengur út á að sjór og Kaldi séu hitaðir í þar til gerðu kari.

„Bjórinn er svo gríðarlega hollur fyrir húðina, og brugghúsið er við sjóinn, þannig að við munum

nota hreinsaðan sjó og Kalda til að búa til spa-paradís.“ Agnes tekur fram að fyrirtækið hafi alltaf verið byggt upp í smáum skrefum og að skynsemin verði áfram höfð að leiðarljósi. Bruggsmiðjan var stofnuð í desember 2005 og hagnaður af rekstri hennar nam tæpum 40 milljónum króna á síðasta ári.

„Við fáum hingað gríðarlega mikið af gestum en það vantar meiri afþreyingu á staðinn og því ætlum við að fara í þessar framkvæmdir.“

Dagatal viðskiptalífsins **keldan** dagatal viðskiptalífsins

- MIÐVIKUDAGUR 5. NÓVEMBER**
Seðlabankinn - Vaxtaákvörðun og útgáfa Peningamála
Þjóðskrá - Fasteignamarkaðurinn í mánuðinum eftir landshlutum
Fjarskipti hf. - Uppgjör þriðja ársfjórðungs BankNordik P/F - Niu mánaða uppgjör
- FIMMUDAGUR 6. NÓVEMBER**
Hagstofan - Gistinætur á hótelum í september 2014
Landsbankinn hf. - Uppgjör þriðja ársfjórðungs

- FÖSTUDAGUR 7. NÓVEMBER**
Seðlabankinn - Helstu liðir í efnahagsreikningi SÍ og gjaldeyrisforði
Moody's - Lánshæfismat ríkissjóðs
- MIÐVIKUDAGUR 11. NÓVEMBER**
Hagstofan - Efnahagslegar skammtatölur í nóvember 2014
Þjóðskrá - Fjöldi þinglýstra leigusamninga um íbúðarhúsnæði eftir landshlutum

Allar markaðsupplýsingar eru aðgengilegar á vísir

Keyrðu upp afköstin með frábærum vinnufélögum

The power to do more

P2314H

OPTIPLEX 9020SF#04

Tölva: 144.990 kr.
Skjár: 38.990 kr.

advania.is/vinnufelagar

Hafðu samband í síma **440 9010** eða í tölvupósti á sala@advania.is

*Sérverð, gildir meðan birgðir endast.

advania
Welcome to IT



Þjónusta við fyrirtæki

Við bjóðum fyrirtækjum sérþekkingu

Okkar vinna snýst um að þín vinna gangi vel. Við leggjum okkur fram um að setja okkur vel inn í það sem þú ert að gera, og þó að við þekkjum kannski ekki viðfangsefnið í þínu starfi jafn vel og þú, þá vitum við út á hvað starfið gengur.

Hjá Íslandsbanka starfar hópur fólks sem býr að áratuga reynslu af þjónustu við íslensk fyrirtæki, þekkir fjölbreyttan atvinnurekstur af eigin raun og býður fram þekkingu sína og áhuga til að efla þinn rekstur.

Þekking sprettur af áhuga.

Rósa Guðmundsdóttir hefur í tólf ár veitt stærri fyrirtækjum fjármálaþjónustu með sérstakri áherslu á verkefni á fasteignamarkaði.

Rósa er viðskiptastjóri fasteignateymis Íslandsbanka.

Skiptum á Ask Yggdrasils lokið:

15 milljóna gjaldprot

Skiptum á þrotabúi Asks Yggdrasils er lokið, en búið var tekið til skipta í byrjun apríl. Engar eignir fundust í búinu en lýstar kröfur námu 15 milljónum króna. Askur Yggdrasils var upphaflega heildsöluverslun og smásöluverslun sem seldi lífrænt ræktaðar matvörur. Heildsöluverslunin er áfram rekin á annarri kennitölu en smásöluverslunin sameinaðist Lifandi markaði. Það fyrirtæki var tekið til gjaldprotaskipta fyrir á árinu.

-jhh

Hagnaður Yrsu Sigurðardóttur ehf. nam tíu milljónum króna á síðasta ári en er þó einungis brot af hagnaði eignarhaldsfélags Arnaldar:

Greiddi sér fimm milljónir króna í arð

Yrsa Sigurðardóttir ehf., eignarhaldsfélag rithöfundarins Yrsu Sigurðardóttur, hagnaðist um tæplega 9,8 milljónir króna í fyrra, en hagnaðurinn nam 12,2 milljónum króna fyrir tekjuskatt. Ársreikningnum var skilað til ársreikningaskrár þann 9. október síðastliðinn.

Hagnaður félagsins í fyrra er öllu minni en árið á undan en þá nam hagnaður ársins eftir skatta tæplega 13,6 milljónum króna og hagnaður fyrir skatt var tæplega 17 milljónir króna.

Yrsa greiddi sér fimm milljónir króna í arð á síðasta ári. Eftir arðgreiðsluna nemur eigið fé félagsins rúmlega 19

milljónum króna. Bækur Yrsu hafa notið mikilla vinsælda hér á Íslandi en þær eru einnig gefnar út erlendis. Í fyrra gaf hún út bókina Lygi en árið á undan kom bókina Kuldi út. Hagnaður félags Yrsu er þó einungis brot af hagnaði Gilhaga ehf., félags Arnaldar Indriðasonar. Fram kom í Viðskiptablaðinu í september að Gilhagi hagnaðist um 82,6 milljónir króna í fyrra eftir skatta. Árið 2012 var hagnaðurinn 139,2 milljónir.

Eigur Gilhaga eru metnar á tæpar 540 milljónir. Þar af eru 104 milljónir bundnar í verðbréfum en 434 milljónir í handbæru fé.

-jhh



VERKFRÆÐINGUR Aðalstarf Yrsu eru ekki skapandi skrif heldur er hún afkastamikill verkfræðingur. FRÉTTABLAÐIÐ/DANIEL

Aðkoma stjórnvalda ýkir sveiflur

Ásdís Kristjánsdóttir, forstöðumaður efnahagssviðs Samtaka atvinnulífsins, segir að aðkoma stjórnvalda ýki sveiflur í byggingastarfsemi. Hún segir að staða byggingageirans hafi batnað frá hrúni, en sé enn þá viðkvæm. Ásdís segir að byggingarreglugerð frá árinu 2012 auki kostnað og dragi úr hvata til nýframkvæmda.

VIÐTAL

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is



Þegar horft er til byggingaframkvæmda síðastliðna áratugi má sjá að framkvæmdatoppar skýrast með einum eða öðrum hætti vegna aðkomu stjórnvalda, segir Ásdís Kristjánsdóttir, forstöðumaður efnahagssviðs Samtaka atvinnulífsins.

Nærtækasta dæmið sé óheppileg tímasetning byggingarreglugerðar sem innleidd var fyrst í ársbyrjun 2012. Ásdís segir í samtali við Fréttablaðið að reglugerðin hafi leitt til aukins byggingarkostnaðar. „En á meðan byggingarkostnaður er hærrí en fasteignaverð er lítill hvati til nýbygginga,“ segir hún. Þess vegna skapist þær aðstæður að ekki sé nægt framboð til að mæta væntri eftirspurn. „Áhrifin eru því til þess fallin að ýkja niðursveifluna sem að lokum leiðir til íbúðaskorts, áhrif sem hafa líklega nú þegar komið fram“ segir Ásdís.

„Aðkoma stjórnvalda hefur í gegnum tíðina ýkt sveiflur í byggingarstarfsemi. Mikilvægt er að greinin fái að vaxa út frá undirliggjandi efnahagsþáttum fremur en út frá aðgerðum stjórnvalda“ segir Ásdís.

Háð sveiflum í efnahagslífinu

Ásdís hélt erindi á ráðstefnu Samtaka iðnaðarins um stöðu íslensks byggingariðnaðar sem fram fór í gær. Ásdís segir það vera mjög einkennandi fyrir byggingariðnaðinn hve mikinn óstöðugleika hann

býr við. Geirinn sé útsettur fyrir íslenskri hagsveiflu og sé því fremur afleiðing hagsveiflna en orsök.

„Og að einhverju leyti er hann líklega útsettari en ella fyrir sveiflum vegna þess að hér á landi er ríkjandi eigendastefna. Við eigum flest okkar eignir og auðsáhrifin eru því mjög sterk. Þegar vel árar og eignaverð hækkar þá eykst svigrúm heimila til skuldsetningar og spennna myndast á byggingarmarkaði. Þegar kreppir að þá snýst þessi spírall við og samdrátturinn verður hraður. Atvinnugreinin skreppur því hraðar saman þegar kreppir að en tekur jafnframt hraðar við sér þegar hagkerfið vex á ný,“ segir Ásdís.

Hún bendir að auki á að byggingargeirinn í öðrum löndum sveiflist einnig í takt við ganginn í hagkerfinu, það að atvinnugreinin sé útsett fyrir hagsveiflunni á því einnig við í öðrum löndum. Hins vegar er það séríslenskt fyrirbrigði hvað óstöðugleikinn er mikill í byggingariðnaði, enda hagsveiflan hér á landi almennt meiri en gengur og gerist í öðrum iðnríkjum. Ásdís segir að með því að skoða vinnumarkaðstölur megi glögg sjá óstöðugleikann, bæði í uppsveiflunni og niðursveiflunni. Starfsfólki í byggingariðnaði fjölgaði um 6.700 á þensluárunum en hefur fækkað um ríflega 7.000 frá árinu 2008.

Staðan á byggingarmarkaði fer batnandi. „Nýjustu tölur frá Samtökum iðnaðarins benda til þess að fullgerðar íbúðir verði fleiri en þær hafa verið á síðustu árum. Aftur helst þetta í hendur við umsvifin í hagkerfinu. Efnahagsbatinn hefur



VOND TÍMASETNING Ásdís Kristjánsdóttir, forstöðumaður efnahagssviðs Samtaka atvinnulífsins, segir byggingarreglugerðina hafa komið á óheppilegum tíma. FRÉTTABLAÐIÐ/STEFÁN

„Þegar vel árar og eignaverð hækkar þá eykst svigrúm heimila til skuldsetningar...“

gengið vonum fram, það ríkir hér stöðugleiki og spár gera ráð fyrir áframhaldandi hagvexti. Smám saman erum við að rétta úr kútnum,“ segir Ásdís.

Fjárhagsleg staða nokkuð góð

Ásdís segist telja að fjárhagsleg staða geirans sé í heild nokkuð góð. „Við erum á svipuðum stað og árið 2003 þegar hagkerfið var í þokkalegu jafnvægi. Skuldastaðan hefur skánað verulega samfara afskriftum skulda og auknum umsvifum í hagkerfinu. Eigið fé í greininni var

veruleg neikvætt á árinu 2010 þegar hagkerfið gekk í gegnum alvarlegan samdrátt, en hefur nú byggt upp og afkoman batnað. Byggingargeirinn var í verulegu ójafnvægi árið 2007 og því viljum við fremur miða okkur við stöðuna eins og hún var 2003 sem var mun eðlilegra ár. Það eru sterkar vísbendingar um að geirinn er að rétta úr kútnum,“ segir Ásdís. Reyndar sé staðan enn viðkvæm og það megi sjá á því að fjórðungur fyrirtækja sem eru með eignir yfir 10 milljónir króna sé enn þá að glíma við neikvætt eigið fé, en

það er ekkert óeðlilegt. „Þetta var mikill skellur sem varð við efnahagshrúnið og það tekur einfaldlega tíma fyrir atvinnugreinina að vinna sig út úr þessu,“ segir Ásdís.

Ásdís segir að óvissa og sviptingar í rekstraraskilyrðum fyrirtækja veiki samkeppnisstöðu og leiði til minni framléiðni og lakari kaupmáttar. „Slíkt á ekki aðeins við um fyrirtæki í byggingariðnaði heldur almennt um allar greinar. Saga byggingariðnaðarins endurspeglar mikilvægi þess að hér ríki stöðugleiki og öguð hagstjórn.“

Hundraða milljóna skuldir gera rekstur Keiluhallarinnar afar erfiðan:

77 milljóna tap hjá Keiluhöllinni í fyrra

Tap af rekstri Keiluhallarinnar nam 77 milljónum króna á síðasta ári samkvæmt samandregnum ársreikningi félagsins.

Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði nam hins vegar tæplega 42 milljónum króna. Árið áður nam tap ársins 34,7 milljónum króna en rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði nam 39,2 milljónum króna.

Eignir félagsins nema tæplega 740 milljónum króna en skuldirnar nema tæplega 652 milljónum króna. Eigið fé er því um það bil 88 milljónir króna. Helstu eignir félagsins eru fasteignir sem eru bókfærðar á rúmar 549 milljónir króna, bifreiðar á ný milljónir króna og áhöld og



Í ÖSKJUHLÍÐ Starfsemi hefur verið rekin í Keiluhöllinni Öskjuhlíð frá árinu 1985. FRÉTTABLAÐIÐ/E. ÓL.

tæki á 59 milljónir. Í ársreikningnum segir að á meðal viðskiptaskulda séu gjaldfallnar skuldir við birgja, en ekki hafi verið færðir dráttarvextir inn í reikningsskilin. -jhh

Úti- og innimottur á tilboði
– úrval af frábærum mottum í mörgum gerðum og stærðum

Tilboð
Verð frá
2.988 kr.

Rekstrarvörur
- vinna með þér

Réttarhálsi 2 • 110 Reykjavík
Sími: 520 6666 • sala@rv.is • rv.is

BERNAL[®]
TORANTRIEBE



GAMMA 60

600N

Hámarksþyngd hurðar 60 kg

Hámarkshæð 2,3 m

Hámarksbreidd 3,5 m

Hámarksstærð 6,5 m²

2 fjarstýringar

Auto Close / soft stop-start

Einfaldur í uppsetningu

Einfaldar stillingar

Verð: 24.975

GAMMA 80

800N

Hámarksþyngd hurðar 90 kg

Hámarkshæð 2,3 m

Hámarksbreidd 4,5 m

Hámarksstærð 10 m²

2 fjarstýringar

Auto Close / soft stop-start

Einfaldur í uppsetningu

Einfaldar stillingar

Verð: 29.963

Vippaðu bílskúrs- hurðinni upp með Bernal

Með því að þrýsta létt á handhæga og netta fjarstýringu opna þýsku Bernal bílskúrs-
hurðaopnararnir dyrnar að bílskúrnum þínum þýðlega hvenær sem þér hentar.



Láshúsið, Bildshöfða 16, 110 Reykjavík, Sími 557 5100

Sölustaðir:

Verkfæralagerinn

Verkfæralagerinn, Smáratorgi 1, Kópavogi, Sími 588 6090



FORSTJÓRINN Björgólfur Jóhannsson segir félagið hafa staðið í miklum framkvæmdum við hótél samstæðunnar og að viðsnúningur hafi orðið í rekstri Icelandair Cargo.

FRÉTTABLAÐID/GVA

Stefnu Icelandair verður ekki breytt

Björgólfur Jóhannsson, forstjóri Icelandair Group, segir útlit fyrir að afkoma fyrirtækisins á fjórða ársfjórðungi verði talsvert lakari en á sama tíma í fyrra. Nýtt afkomumet samstæðunnar var kynnt í síðustu viku. Forstjórinn hefur fulla trú að samningar náist við flugmenn. Lóðin í Hafnarfirði gæti borið nýjar höfuðstöðvar.

VIÐTAL

Haraldur Guðmundsson
haraldur@frettabladid.is



Auðvitað er verð hjá félögum sem stunda flug mjög breytilegt frá einum tíma til annars. En við erum ekki að fara að breyta okkar stefnu á neinn hátt.

„Við reiknum með að afkoman á fjórða ársfjórðungi verði talsvert lakari en hún var á sama fjórðungi í fyrra og að EBITDA, hagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði, verði neikvæð,“ segir Björgólfur Jóhannsson, forstjóri Icelandair Group.

Fyrirtækið hagnaðist um 85,8 milljónir Bandaríkjadala, jafnvirði 10,5 milljarða króna, á þriðja ársfjórðungi og sló þá ársgamalt afkomumet samstæðunnar. Hún var rekin með 26,7 milljóna dala, um 3,3 milljarða króna, tapi á fyrstu þremur mánuðum ársins en með hagnaði að jafnvirði 2,6 milljarða króna á tímabilinu frá apríl til júní. Árstíðabundnar sveifur halda því áfram að setja mark sitt á afkomu fyrirtækisins sem hyggur á frekari landvinninga á næsta ári.

Besti fjórðungurinn

Tímabilið frá byrjun júlí til septemberloka er vanalega ykkar mikilvægasti fjórðungur. Hvað skýrir afkomumetið sem þið kynntu í síðustu viku?

„Þetta er jú mikilvægasti fjórðungurinn okkar og sá tími ársins þegar við erum með langmestu tekjurnar. Við teljum að orsaka sé að leita í þeirri auknu þjónustu sem Icelandair veitir, sem fjölgar farþegum og ferðamönnum, en einnig hafa önnur dótturfélög okkar verið að njóta góðs af fjölgun ferða-

manna. Einnig höfum við lagt aukna áherslu á vetur, vor og haust og þar með aukið vægi þessara árstíða í afkomu fyrirtækisins,“ segir Björgólfur.

Hann segir fjárhagsstöðu samstæðunnar hafa styrkst, skuldir hafi meðal annars lækkað og því sé fyrirtækið vel undirbúið undir þær fjárfestingar sem séu fram undan.

„Það er töluvert af fjárfestingum fram undan í nýjum flugvélum og styrkingu innviða ferðaþjónustunnar í landinu með opnun hótélbygginga í eigu Icelandair Group.“

Björgólfur tekur fram að kaup fyrirtækisins á nýjum flugvélum hafi verið kynnt í fyrra þegar Icelandair undirritaði samning um kaup á sextán Boeing 737 MAX-vélum.

„Við horfum til þess að þær verði notaðar í leiðakerfinu og höfum sagt að það styrki Icelandair að fá smærri vélar og gefi fyrirtækinu meðal annars aukinn sveigjanleika til að takast á við minni áfangastaði.“

Þið hafið bætt við áfangastöðum og fjölgað ferðum. Eru þessar breytingar að skila viðunandi árangri?

„Þessar nýju leiðir hafa reynst vel. Síðan bættast við tvær á næsta ári en reyndar tókum við St. Pétursborg út. Ný leið styrkir kerfið í heild sinni en auðvitað verðum við að horfa til þess að þær gangi líka fjárhagslega og þær hafa verið að gera það,“ segir Björgólfur.

Hærra laun og aukin samkeppni

Þú segir að fjórði ársfjórðungur verði fyrirtækinu að öllum líkindum erfiður. Hvað spilar þar helst inn í fyrir utan mögulegan samdrátt í tekjum?

„Í fyrsta lagi er auðvitað hærra launakostnaður því laun hafa hækkað. Síðan er aukin samkeppni. Við erum reyndar

með mjög mikla samkeppni á sumrin, en þegar ég er að tala um samkeppni þá er ég auðvitað ekki einungis að tala um ferðir til og frá Íslandi. Ég er að tala um þessa stóru mynd yfir Norður-Atlantshafið þar sem við erum að horfa á mjög stór félög eins og Lufthansa, British Airways, Norwegian og SAS sem eru að fljúga þar yfir. Við höfum séð aukna samkeppni þar og auðvitað líka á heima-markaðinum.“

Hvernig ætlið þið að bregðast við þessari auknu samkeppni?

„Við ætlum að gera það sem við erum best í og bregðast við þeim aðstæðum sem upp koma. Þar skiptir þjónustan mestu máli sem kemur meðal annars fram í aukinni tíðni á áfangastaði og meiri dreifingu í áætlanakerfinu í heild sinni.“

Má gera ráð fyrir að aukinni samkeppni verði mætt með lækkun farþegjalds?

„Auðvitað er verð hjá félögum sem stunda flug mjög breytilegt frá einum tíma til annars. En við erum ekki að fara að breyta okkar stefnu á neinn hátt. Styrkur okkar liggur auðvitað í því hvað við erum dreifð í báðum heimsálfum og getum boðið, með einni millilendingu, flug yfir Norður-Atlantshafið. En þetta snýst líka um þægindi og þjónustu og við horfum á hvað markaðurinn er að gera og þurfum að sjálfsögðu að bregðast við í ljósi aðstæðna á hverjum tíma,“ segir Björgólfur.

Blæs á ásakanir um einokun

Skúli Mogensen, forstjóri Wow air, sagði í viðtali í Markaðinum í september síðastliðnum að einokunarstaða ríki í Norður-Ameríkuflugi. Wow hefur gagnrýnt úthlutun Isavia á afgreiðslutímum á Keflavíkurflugvelli, eða stæðum, og sagt

Icelandair hafa fengið þá tíma sem séu nauðsynlegir fyrir tengiflug milli Evrópu og Bandaríkjanna. Málið hefur nú ratað alla leið til EFTA-dómstólsins sem mun á næstunni kveða upp sinn úrskurð vegna afgreiðslutíma í Keflavík.

„Þó það sé talað um það í orðræðunni að það sé ekki samkeppni til Norður-Ameríku þá er það auðvitað bara rangt. Við erum auðvitað í mjög mikilli samkeppni við stór erlend flugfélög á þessari leið. Delta hefur svo verið að fljúga á milli Íslands og New York þannig að það hefur ekki heldur verið einokun þar,“ segir Björgólfur og heldur áfram:

„Hins vegar er til eitthvað sem heitir hefðarréttur og við höfum 30 ára reynslu af þessum tengibanka í Keflavík. Ég hef aldrei skilið af hverju flugfélag sem ætlar að hefja flug til Ameríku þarf að fara inn á nákvæmlega sömu tímasetningar og fyrirtæki sem er fyrir þegar völlurinn býður upp á takmarkað pláss. Enda hefur komið í ljós að viðkomandi félag, sem kvartaði, ætlar að fljúga á öðrum tíma og hefur tilkynnt að sá tími sé betri en sá sem það var að sækjast eftir.“

Félagið poli vöxtinn

Leiðakerfi fyrirtækisins hefur tvöfaldað frá árinu 2009. Þið spáði því að farþegar ykkar verði um 2,9 milljónir á næsta ári og fjölgi þá um 300 þúsund milli ára. Eruð þið ekki að stækka of hratt?

„Það er nú góð spurning. Við höfum nú verið að stækka meira en þetta undanfarn ár enda hefur stærð félagsins tvöfaldað. En Icelandair er auðvitað bara einn angur af því og hryggjarstykkið í samstæðunni. Hins vegar þurfa menn auðvitað að passa sig á því að vaxa ekki of hratt. En ég tel að okkur hafi tekist að vaxa þannig að félagið poli það innan

frá en tek það fram að menn þurfa oft að vanda sig mjög vel í slíkum vexti, hvort sem um er að ræða þjónustu sem Icelandair er að bjóða eða hótelin okkar.“

Verkfallsaðgerðir flugmanna höfðu bein áhrif á afkomu fyrirtækisins á öðrum ársfjórðungi. Tímabundinn samningur ykkar við flugmenn rann út í lok september. Áttu von á að samningar náist á næstunni?

„Já ég hef fulla trú á því að við náum að semja. Það er rétt að við vorum í verulega erfiðri baráttu við ákveðnar stéttir innan félagsins. Það voru verkfallshótanir og það kom til verkfalls hjá okkur. Því miður var samningurinn við flugmenn stuttur. Við erum nú að vinna í nýjum samningi,“ segir Björgólfur og tekur fram að kröfur flugmanna séu enn miklar.

„Eins og ég hef sagt þá þurfum við að ná að tengja betur hagsmuni starfsmanna og félagsins, svona í ljósi þess sem var að gerast í vor, þannig að góður hagur félags skili sér til starfsmanna, og við munum vinna í því.“

Óttastu ekki að þessi 10,4 milljarða hagnaður sem þið voruð að kynna veiki sammingsstöðu ykkar?

„Það getur vel verið að hann geri það í núinu. En þetta er auðvitað tvíbent sverð. Ég hef auðvitað áhyggjur gagnvart starfsfólki okkar ef það fer að ganga verr. Það er ekkert svo langt síðan við vorum í þeirri stöðu mánaðamótin maí-júní 2008 þegar við sögðum upp 600 manns hjá félaginu þar sem við sáum að það var ákveðin hnignun í gangi. Ef menn ætla sér að ná hærra launum við góða afkomu verða þau væntanlega lægri við lélega afkomu.“

Eru teikn á lofti um að þið séu að fara inn í verri tíma?

„Nei, nei, langt því frá. Auðvitað hefur maður þó áhyggjur af Íslandi, kjarasamningar eru lausir og það virðist vera ákveðin ólga í þeim efnum. Ég sé



hins vegar augin tækifæri hvað varðar Ísland sem ferðaþjónustuland og held að við eigum mikið inni þar sama hvað einhverjir aðrir segja.“

Höfuðstöðvamálin í skoðun

Icelandair hefur byggt nýtt þjálfunarsetur í Vallahverfinu í Hafnarfirði undir flughermi þar sem flugmenn á Boeing 757 verða þjálfaðir. Fyrirtækið ætlar einnig að reisa þar skrifstofuhúsnæði og Björgólfur segir þau áform vera á áætlun.

„Núna erum við að fara að byggja þjálfunarsetrið í annarri byggingu og síðar koma skrifstofur í kjölfarið. Það hefur hins vegar ekki verið tekin nein ákvörðun um að færa höfuðstöðvar fyrirtækisins þangað. En við eigum þarna tækifæri til þess, lóðin ber það, og það skiptir máli hvað gerist hérna í Vatnsmýrinni. En þetta er í skoðun og er opið eins og allt annað.“

FÆKKUN FARÞEGA Í INNANLANDSFLUGINU

Björgólfur segir fjölgun erlendra ferðamanna ekki hafa skilað aukinni sölu í innanlandsflugi. Hann telur að Flugfélag Íslands, dótturfélag Icelandair Group, eigi mikið inni.

„Þar er fækkun á farþegum en félagið hefur einnig verið að sækja meira til Grænlands. Og auðvitað er mjög erfitt að vera með félag sem á möguleika á sama tíma og starfsaðstaða þess er ákveðið bitbein. Það þarf að koma einhver lina í Reykjavíkflugvöll og þetta er auðvitað erfið staða ofan í fækkandi farþega í innanlandsflugi því við teljum að við eigum enn inni sóknarfæri í erlendum ferðamönnum.“



HELMINGUR VELTUNNAR Í KAUPHÖLLINI Í GÆR



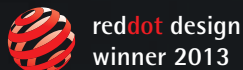
GENGI BRÉFA FÉLAGSINS

Á fimmtudag | í gær
18,35 | 18,5

Velta með hlutabréf í Icelandair Group í gær nam tæpum 1,24 milljörðum. Viðskipti með bréfin skiluðu um helmingi af heildarveltunni á Aðalmarkaðinum í gær. Gengi bréfanna hækkaði þá um 2,78 prósent og endaði í 18,5.



ASUS PRO SERIES



reddot design
winner 2013

HRAÐI OG FAGMENNSKA

Professional fartölvulínan frá Asus er hönnuð fyrir kröfuharða stjórnendur. Í sérflokkum hvað varðar hraða, áreiðanleika og gagnaöryggi. Sameinar glæsileika og kraftmikla vinnslu fyrir verkefni dagsins.



TÖLVU LISTINN

FYRIRTÆKJAFJÓNUSTA

414-1710 / sala@tl.is

Nýtt

Það heitasta í heilsuræktinni...

JumpSport

FITNESS
TRAMPOLINE

Jákvæð áhrif trampólínþjálfunar:

- Hröð brennsla sem hjálpar þér að tóna vöðva og brenna fitu
- Mjúk hreyfing sem fer vel með liðamót
- Eykur jafnvægi
- Styrkir kviðvöðva
- Frábært í sjúkraþjálfun



Brennsla - Mýkt - Styrkur

Jumpsport trampólínin fara mun betur með líkama og liðamót heldur en hefðbundin gorma trampólín



Jumpsport 220
44.995 kr.



Jumpsport 250
49.995 kr.



Jumpsport 350 Pro
69.995 kr.



Jumpsport 370 Pro
79.995 kr.



Jumpsport 570 Pro
89.995 kr.

Í fyrsta sinn á Íslandi
kennaranámskeið

verður haldið þann 8. nóvember næstkomandi kl. 9.00 - 16.00 í World Class í Laugum. Jumpsport fitness er ein heitasta nýjungin í líkamsræktarheiminum í dag. Jumpsport fitness er skemmtilegt æfingaform sem veitir mikla brennslu og eykur styrk og þol þátttakenda, auk þess sem kjarnavöðvar líkamans styrkjast til muna. Lítið álag myndast á hné og bak við æfingarnar og hentar Jumpsport fitness bæði í námskeiða- og hóptímakennslu auk þess sem þær eru tilvalin viðbót í stöðva- og einkaþjálfun.

Kennari námskeiðsins er Krista Popowych frá Vancouver Canada.
Krista hlaut nýverið þann eftirsóknarverða titil „IDEA instructor of the year 2014“.

Þetta er námskeið sem sannir líkamsræktarunnendur ættu ekki að láta fram hjá sér fara!
Þátttakendur námskeiðsins hljóta að auki Level 1 réttindi til þjálfunar á Jumpsport Trampolin.

Verð: kr. 29.900.- Skráning á námskeiðið er hafið og eru takmörkuð pláss í boði
Nánari upplýsingar eru veittar hjá iris@hreysti.is og thor@hreysti.is



Komdu og fáðu ráðleggingar hjá fagfólki
allt fyrir kroppinn

HREYSTI

Skeifunni 19 - S. 568 1717

NETVERSLUN: WWW.HREYSTI.IS
OPÍÐ MÁN - FÖST. 10:00 - 18:00 - LAUGARD. 11:00 - 16:00
Sendum um land allt.

Mikil mótmæli þrátt fyrir gerbreyttar aðstæður.

Samtal við þjóðina

Mótmælin á Austurvelli í fyrradag voru fjölmennari heldur en mig hafði grunað að þau gætu orðið. Samkvæmt fréttum taldi lögreglan að 4.500 manns hefðu lagt leið sína þangað. Mótmælin voru friðsamleg og það er ekki annað hægt en að fagna því að fólk beiti þessum lýðræðislega rétti sínum til þess að koma skoðunum á framfæri.

Hugurinn reikar til loka ársins 2008 og byrjunar ársins 2009 þegar gríðarleg reiði skók samfélagið eftir bankahrunið og búsáhaldaþyngingun svokallaða stóð sem hæst. Þá var reiðin skiljanleg. Stjórnvöld höfðu beinlínis tilkynnt fólkinu í landinu að hagkerfið hefði hrúnið. Fólk mátti búast við verulegri kjararýrnun. Sumir stóðu frammi fyrir beinni launaskerðingu, verðbólga fór hátt í tuttugu prósent, margir misstu vinnuna og sumir misstu húsnæði sitt.



Markaðshornið

Jón Hákon Halldórsson
jonhakon@frettabladid.is

Þess vegna er svo áhugavert að velja því fyrir sér hvers vegna 4.500 manns eru reiðubúnir til þess að koma saman og mótmæla þegar aðstæður í efnahagslífinu virðast vera svo miklu betri.

af heilbrigðiskerfinu, fólki finnst vanta réttlæti í skattkerfið og fólki finnst stjórnámalamenn ekki bera ábyrgð á gjörðum sínum.

Allir stjórnámalaflokkarnir á Íslandi eiga í grunninn sameiginleg markmið. Stefnt skal að bættum kjörum almennings, góðri menntun og öflugum heilbrigðis- og velferðarkerfi. Forystumenn Sjálfstæðisflokksins og Framsóknarflokksins hafa lagt upp með ákveðna stefnu til að ná þessum markmiðum. Þá stefnu má meðal annars finna í stjórnámalályktunum flokkanna, stefnuyfirlýsingu ríkisstjórnarinnar og þingræðum ráðherra. Bjarni Benediktsson fjármálaráðherra sagði í útvarpsviðtali í gær að hann hefði hlustað eftir því sem fólk væri að segja í mótmælunum. Það er mikilvægt að hann og forsætisráðherra bæði hlusti og skýri betur hvert þeir ætla að stefna það sem eftir er af kjörtímabilinu. Annars er hætt við því að mótmælafundum á Austurvelli fjölgi.

Það sem við höfum lært

Skoðun

Yngvi Örn Kristinsson,
hagfræðingur Samtaka
fjármálafyrirtækja.



Í Markaðshorni síðustu viku mátti lesa þá fullyrðingu Þorbjörns Þórðarsonar fréttamanns að engin raunveruleg verðmætasköpun eigi sér stað í bönkum. Fullyrðingin var sett fram til að skjóta fótum undir umræðu um launamál í bönkum og hagnað þeirra. Hugsunin var sú að þar sem fjármálafyrirtæki skapa ekki raunveruleg verðmæti en væru bakhjarlar raunverulegrar verðmætasköpunar ættu laun og hagnaður í geiranum að vera lág.

Hér er ekki ætlunin að draga úr gildi þess að hagkvæmni sé gætt í allri efnahagsstarfsemi. Hagfræðin kennir og reynslan sýnir að það er líklegast til að gerast þegar saman fer frelsi á markaði og lýðræðislegt skipulag í stjórnámalum.

Sú hugsun sem Þorbjörn styðst við er býsna gamaldags. Hún tilheyrir þeim kenningum sem skildar voru eftir í vegkantinum við framgang hagfræðinnar, þó hún fyrirfinnst enn í marxískri hugmyndafræði. Uppruni þessara hugmynda um að skipta megi efnahagsstarfsemi í framleiðslu raunverulegra verðmæta og aðra starfsemi, með áherslu á gildi þeirra

ar fyrri, má rekja til frönsku búauðgisteftunnar frá miðri átjándu öld. Búauðgisteftun taldi að landbúnaður væri uppspretta allra raunverulegra verðmæta, en seinni tíma fylgjendur stefnunnar útvíkkuðu hana þannig að áherslan er á vöruframleiðslu sem hina raunverulega uppsprettu verðmæta í hagkerfinu. Áhrif marxisma á þróun þessarar hugmyndar er því greinileg.

Nútímahagfræði byggir að meginstofni á tveimur kenningum. Annars vegar kenningum Adams Smith frá seinni hluta átjándu aldar sem í riti sínu Auðlegð þjóðanna lagði áherslu á að efnahagsstarfsemi væri samfelld keðja þar sem hlekkir keðjunnar mót- uðust af verkaskiptingu í efnahagsstarfsemi. Enginn hlekkur væri í raun mikilvægari en annar. Hins vegar á kenningum Alfreds Marshall (og reyndar fleiri) frá seinustu árum nítjándu aldar um verðmyndun vöru og þjónustu, þar sem framboð og eftirspurn eftir vöru og þjónustu á jaðrinum ákvarðar viðskiptaverð. Þessar kenningar gera engan greinarmun á efnahagsstarfsemi hvort sem hún er framleiðsla á vörum eða veiting þjónustu: hvort tveggja er nauðsynlegur hlekkur í efnahagsstarfsemi og verð beggja ákvarðast með sama hætti. Sömu efnahagslögmál gilda um rekstur, laun og arðsemi fyrirtækja óháð því hvort um er að ræða fram-

leiðslu á vörum eða þjónustu.

Engin hlutlæg rök liggja því til grundvallar fullyrðinga um að ein tiltekin efnahagsstarfsemi skapi raunveruleg verðmæti en aðrar ekki. Þannig er verslun sem selur aðföng til vöruframleiðslu, þjónustufyrirtækja eða neytenda mikilvægur hlekkur í efnahagsstarfsemi og veitir raunverulega þjónustu. Eins er um lánastofnun sem veitir lán til fjárfestingar eða rekstrar. Sama gildir um tryggingafélag sem tryggir rekstur og eignir fyrirtækja og heimila. Sama gildir um aðra fjármálaþjónustu og þjónustu á sviði rannsóknna, mennta, heilbrigðismála og löggæslu svo fleiri dæmi séu tekin.

Fjármálafyrirtæki veita fyrirtækjum og heimilum margvíslega þjónustu. Grunnþættir í starfsemi þeirra eru þrjár: greiðslumiðlun, miðlun á sparnaði og dreifing áhættu. Hagræði af greiðslumiðlun bæði innanlands og milli landa er oft vanmetið. Eilítil umhugsun ætti þó að leiða í ljós hvíllur tímasparnaður nútíma greiðslumiðlun er fyrir fyrirtæki og heimili. Aðilar sem ætla að skiptast á greiðslum þurfa ekki að hittast á sama stað og sama tíma til að inna af hendi greiðslu og ekki að burðast með reiðufé. Gildi hinna ýmsu tegunda fjármálafyrirtækja við söfnun sparnaðar og miðlun fjármagns heimila og fyrirtækja og dreifingu áhættu er hins vegar augljósara og þekktara.

Svo margir efnilegir en...

Hin hliðin

Martha Árnadóttir,
framkvæmdastjóri
Dokkunnar



Tilhugsunin um að ná snilldartökum á einhverju, sem skiptir okkur miklu máli, er hrikalega góð – ekki satt?

Daniel Pink segir, að rótina að snilldartökum megi finna í fyrirbæri sem hann kallar „flæði“ en flæði verður til í kjöraðstæðum þar sem áskoranir koma heim og saman við hæfileika okkar. Í flæðinu verða markmiðin kristaltær og skilin milli viðfangsefnis og okkar sjálfra verða óskýr – við rennum saman við það sem við erum að gera. Pink segir jafnframt að þótt snilldartökum verði ekki náð án flæðis, tryggi flæði á engan hátt að snilldartökum verði náð. Flæði getur orðið til í augnablikinu eða deginum en það tekur mánuði eða ár, jafnvel áratugi, að ná snilldartökum á einhverju.

Kynda undir ástríðunni

Mikilvægast er að geta séð hæfni sína í því ljósi að hana megi endalaust þroska og efla. Í þessu samhengi verða framfarir umfram allt

eftirsóknarverðar. Markmiðin eru lærdóms- tengd, mistök ekki alvarlegt mál og fyrirhöfnin sjálfsögð.

Að vera tilbúin til að leggja það á sig sem þarf, þrautseigja og úthugsuð framkvæmd. Að þola mótsagnir, óvissu og sveiflur, sem til skiptis valda gremju eða kynda undir ástríðunni. Að skilja að þetta hvort tveggja er tímabundið og að sveiflan er viðvarandi er mikilvægt. Ef allt gengur á afturfótunum þá vitum við að það gengur yfir og það sama gildir um velgengnina, hún gengur líka yfir.

Fáir útvaldir

Ég held það séu engar ýkjur þegar sagt er að það taki allt að tíu ár að ná snilldartökum á einhverju og þrautseigja sé sá eiginleiki sem ráði úrslitum – en skilgreina má þrautseigju sem ástríðu og úthald til að ná langtímamarkmiðum. Í ljósi þess er það engin tilviljun að margt bendir til að við ráðningar hafi þrautseigja náð forystusætinu af greindarvísitölu (IQ), sem besta forspárgildi um frammistöðu í starfi.

Þetta bendir líka til að meðfæddir eiginleikar séu lítils virði ef ástríðu og úthald skortir til að ná þeim snilldartökum sem við sækjumst eftir – útskýrir líka af hverju svo margir eru efnilegir en fáir útvaldir.

SHARP SJÓÐVÉLAR

40 ÁR Á ÍSLANDI

ÖRUGGAR OG
ENDINGARGÓÐAR



XE-A147B

8 Vörflokkar · 200 PLU númer
· Sjálfvirk dagsetning og tími
· Hitaprentun · Rafrænn innri strimill
· Mjög auðveld í notkun

Verð kr. 49.900



XE-A207B

99 vörflokkar · Allt að 2000 PLU númer · Rafrænn innri strimill 9000 línur · Stór LCD skjár · SD kortarauf – hægt að flytja gögn yfir á PC · Sjálfvirk dagsetning og tími
· Hitaprentun · Íslenskur strimill · Mjög auðveld í notkun

Verð kr. 74.900



XE-A307

99 vörflokkar · Allt að 10,000 PLU númer
· SD kortarauf – hægt að flytja gögn yfir á PC
· Sjálfvirk dagsetning og tími · Hitaprentun
· Íslenskur strimill · Mjög auðveld í forritun

Verð kr. 89.900

MARKHÓPADREIFÐUR FJÖLPÓSTUR HVAÐ ER ÞAÐ? *Fyrir jólin!*

Brúar bilið á milli fjölpósts og markpósts og sameinar því kosti beggja leiða sem ódýr og markviss leið til að ná í rétta hópinn.

- Nýtir dreifingargrunn Póstdreifingar til að flokka hverfi niður eftir hinum ýmsu breytum.
- Gefur möguleika á að ná til rétta hópsins samkvæmt staðfestri tölfræði varðandi búsetuform og mögulegri kaupgetu.

- Til dæmis er Ingimundur forstjóri líklegri til þess að kaupa demantsskreytta velúrinniskó en Jobbi á verkstæðinu... ekki satt?

Versta auglýsta
vöru úr fjölpósti *



* Smakkestur Kenni Gallup lesa 61% fjölpóst af þeim kaupum 22% auglýsta hlut/vörusku.

Í fyrsta sinn er í boði þjónusta sem Sameinar kosti boði fjölpósts og markpósts þar sem hnitmiðað skilaboð og hagkvæmt verð er lykillinn að árangri! 😊

6%
Skoða fjölpóst

29%
Skoða sjaldan fjölpóst

10%
Skoða aldrei fjölpóst

Þantið tímanlega dreifingu fyrir jólin?

Póst dreifing

8 MILLJÓNA GRÓÐI

Uppgjör ALDA sjóða

Hagnaður rekstrarfélags ALDA sjóða hf. nam 8,4 milljónum króna á síðasta ári samkvæmt ársreikningi. Eigið fé félagsins í árslok nam 143 milljónum króna og eiginfjárlutfall var 46,4 prósent. Lágmarkshlutfallið er átta prósent. Félagið rekur tvo verðbréfasjóði, tvo fagfjárfestingsjóði og einn fjárfestingasjóð. Hrein eign þeirra nam 1.227 milljónum króna í lok síðasta árs. Stærsti eigandi ALDA sjóða er Alecia ehf., sem er í eigu Þórarins Sveinssonar.

1.11.14

„Ég vil reyna að komast upp úr þeirri umræðu sem hefur einkennt af neikvæðni. Við viljum draga að greininni ungt fólk og nýta endalausa möguleika sem felast í íslenskum sjávarútvegi.“

Jens Garðar Helgason,
formaður Samtaka fyrirtækja í sjávarútvegi.



1.711 MILLJÓNA FRAMLEGÐ

Vodafone birtir uppgjör þriðja fjórðungs

Vodafone á Íslandi birtir uppgjör sitt í dag og mun halda kynningarfund í fyrramálið. Í afkomuspá gerir IFS ráð fyrir að framlegð af rekstri félagsins verði 1.711 milljónir króna sem er vöxtur um 4,8 prósent. Þá er gert ráð fyrir að EBITDA-hlutfall fyrir ársfjórðunginn verði 27 prósent samanborið við 28,9 prósent á þriðja ársfjórðungi 2014.



vodafone

STJÓRNAR- MAÐURINN

Trúnaður og gagnsæi

Þær fréttir bárust nú fyrir helgi að Qlik hefði keypt Datamarket fyrir ríflega 1,4 milljarða króna. Það er gaman að sjá hversu mikil verðmæti hugmyndafræði og drífandi fólk getur skapað. Datamarket var stofnað í lítilli skrifstofu í Skipholtinu árið 2008 og gerir það árangurinn sérstaklega eftirtektarverðan.

Í KJÖLFARÍÐ Þakkaði Hjálmar Gíslason, forstjóri Datamarket, ráðgjöfum og samstarfsaðilum sérstaklega fyrir þagmælskuna. Hátt í 100 manns vissu af þessum yfirvofandi viðskiptum svo mánuðum skipti, en héldu upplýsingunum fyrir sig þangað til samningar voru undirritaðir á föstudaginn.

EKKI ER ÓALGENGT að viðskipti sem þessi eigi sér langan aðdraganda. Trúnaður innherja meðan á ferlinu stendur er gríðarlega mikilvægur, enda getur orðrómur um viðskiptin skapað óvissu hjá starfsfólki og viðskiptavinum. Auk þess er Qlik skráð félag á NASDAQ. Á skilvirkum markaði sitja allir við sama borð og hafa jafnan aðgang að upplýsingum. Óraunhæft er að gera markaðnum grein fyrir svo stórum og flóknum viðskiptum í rauntíma og því mikilvægt að um þau gildi fullkominn trúnaður þangað til þau ganga í gegn. Þannig var komið í veg fyrir óeðlilega verðmyndun á bréfum Qlik.

ALMENNT SÉÐ ættu stjórnendur skráðra félaga þó að temja sér gagnsæi við markaðinn, eftir því sem frekast er kostur. Það hefðu stjórnendur Marel mátt hafa í huga er þeir birtu ársfjórðungs-uppgjör sitt á dögum. Bréf í Marel hækkuðu um rúmlega 14% þann daginn í viðskiptum sem námu meira en fjórföldum dagsviðskiptum. Tveimur dögum síðar var hækkingin orðin tæp 20%. Enda uppgjörð óvenju gott.

Stjórnarmanninum þykir óeðlilegt að upplýsingaflæði frá einu stærsta fyrirtæki markaðarins sé svo ábótavant að verðmæti bréfa í fyrirtækinu geti sveiflast jafnákaflega og raun ber vitni. Marel hafði ekki sent út tilkynningu til fjárfesta síðan 23. júlí, en þá birti félagið einmitt afkomutölur fyrir annan ársfjórðung.

STARFSHÆTTIR á mörkuðum ytra eru með öðru móti. Stjórnendur skráðra fyrirtækja halda símafundum með sérfræðingum greiningardeilda og öðrum sem áhuga hafa, þar sem farið er yfir það helsta sem snýr að tekju- og afkomuhlið fyrirtækjanna. Slík upplýsingagjöf dregur úr óvæntum verðsveiflum sem geta rýrt traust, fækkað þátttakendum og dregið úr viðskiptum.

Við megum ekki við því að umgjörð íslensks hlutabréfamarkaðar sé ófullnægjandi. Nú þegar greiningardeildir eru skugginn af sjálfum sér myndi aukin upplýsingagjöf fyrirtækja vera stórt skref í átt að skilvirkari markaði.

ÍSLENSK GJÖF FYRIR SÆLKERA

Falleg gjafakarfa með úrvali af bragðgóðum íslenskum ostum er tilvalin jólagjöf handa starfsfólki og viðskiptavinum.



Körfurnar eru afhentar í sellófani með fallegri slaufu. Einnig bjóðum við fallega ostakassa til að senda til viðskiptavina og starfsfólks innanlands.

Pantaðu ostakörfu á www.ms.is. Einfalt, fljótlegt og þægilegt.

