

OYSTER PERPETUAL
GMT-MASTER II

ROLEX

M

MICHELSSEN

ÚRSMÍÐIR

Laugavegur 15 - 101 Reykjavík
511 1900 - www.michelsen.is

MARKAÐURINN

Miðvikudagur 10. desember 2014 | 35. tölublað | 10. árgangur

Sími: 512 5000 | [visir](http://www.visir.is) www.visir.is

VIÐ **ELSKUM**
AÐ PRENTA!



Guðjón Ó
VISTVÆNA PRENTSMIÐJAN

SPORVAGNAR STUÐLA AÐ DREIFINGU HÓTELBYGGINGA

→ **Hjá skiptistöðvum létt-
lestakerfis í Reykjavík
gætu orðið til þjónustu-
kjarnar með stórborgar-
brag.**

→ **Borgarhönnuður hefur
í lokaverkefni teiknað
lestarkerfi í samræmi við
aðalskipulag Reykjavíkur
til 2030.**

→ **Léttlestakerfið sem
neglir niður skipulag til
langframa gæti hugnast
fjárfestum og hækkað
verð fasteigna í grennd.**

SÍÐUR 6-7



Kringlan er næst á dagskrá

„Stærsta fasteignafélag landsins er núna að fara að starfa á réttum forsendum og það er að mínu mati stærsta fréttin að risinn er vaknaður af löngum svefni,“ segir Guðjón Auðunsson, forstjóri Reita.

Fasteignafélagið lauk á mánudag 68 milljarða króna endurfjármögnun þar sem stærstu lífeyrissjóðir landsins keyptu 31 prósent hlut í Reitum, fyrir tólf milljarða króna, og skuldabréf af félaginu fyrir 25 milljarða.

→ SÍÐA 4



Breskir fjárfestar skoða Jivaro

Eigendur íslenska hugbúnaðarfyrirtækisins Jivaro eiga nú í viðræðum við breska fjárfesta sem vilja kaupa um tíu til tuttugu prósent hlut í íslenska hugbúnaðarfyrirtækinu fyrir um 250 milljónir króna.

Samkvæmt heimildum Markaðarins krefjast bresku fjárfestarnir þess að höfuðstöðvar Jivaro verði fluttar til Bretlands en þróunarstarf fyrirtækisins yrði áfram hér á landi.

→ SÍÐA 2

Byrjaði með tvær hendur tómar

Brynja Guðmundsdóttir, forstjóri Azazo, vinnur nú að því að koma hugbúnaði fyrirtækisins á markað erlendis. Azazo hefur fjárfest fyrir tvo milljarða króna frá árinu 2007 þegar Brynja fékk lán út á húsið sitt til þess að koma fyrirtækinu af stað.

„Við erum að einblína á útrásina, ef maður má nota það orð, og eigum í viðræðum við stór erlend fyrirtæki sem hafa áhuga á að nota hugbúnað okkar til að selja þjónustu eins og rafrænar undirskriftir og fleira,“ segir Brynja.

→ SÍÐA 8



STJÓRNAR-
MAÐURINN

@stjornarmadur

Heiðari Má Guðjónssyni er farið að leiðast þófið og vill að bankinn verði gerður upp í eitt skipti fyrir öll.

→ SÍÐA 12

Útsöluverkaður 30-80% afsláttur

- Heimabíómagnarar • Nintendoleikir • Fartölvutöskur •
- Hljómtækjastæður • Bluetooth hátalarar • Geisladiskar • I pad hulstur
- Spilað & Skilað / Spilaðir tölvuleikir • Vefmyndavélar • PC stýripinnar
- Tölvusnúrur • WiFi hátalarar • Diskahýsingar • Leikjastýripinnar •
- Práðlaus talnaborð • Farsímahulstur o.fl.

ormsson.is

ORMSSON

Opið laugardag kl. 11-15

Lágmúla 8 - Sími 530 2800



REITIR

fasteignafélag

100 milljarða króna eignasafn

130 fasteignir

410 þúsund fermetrar

480 viðskiptavinir

TIL HAMINGJU REITIR

með 68 milljarða króna endurfjármögnun

Endurfjármögnun stærsta fasteignafélags landsins er lokið. Fjárfestinga-bankasvið Arion banka hafði umsjón með verkefninu sem fólst í 17 milljarða hlutfjárukningu, útgáfu 25 milljarða skuldabréfaflokks og 26 milljarða bankalánnum. Íslenskir lífeyrissjóðir hafa fjárfest í Reitum fyrir 37 milljarða.

Geta til fjárfestinga, arðgreiðslna og kaupa á eigin bréfum er umtalsverð í kjölfar endurfjármögnunarinnar. Þá veitir fyrirkomulag trygginga mikinn sveigjanleika til fjármögnunar í framtíðinni á sem hagkvæmastan máta.

Stjórn Reita stefnir að því að óska eftir skráningu á hlutabréfum Reita og skuldabréfaflokki í Kauphöll Íslands í apríl á næsta ári.

Arion banki óskar Reitum til hamingju með áfangann.

„Risinn er vaknaður af löngum svefni“

Reitir hafa lokið 68 milljarða króna endurfjármögnun þar sem stærstu lífeyrissjóðir landsins eignuðust 31% hlut. Stefnt að skráningu í Kauphöll í apríl. Geta nú einbeitt sér að verkefnum eins og stækkun Kringlunnar.

VIÐTAL

Haraldur Guðmundsson
haraldur@frettabladid.is



„Stærsta fasteignafélag landsins er núna að fara að starfa á réttum forsendum og það er að mínu mati stærsta fréttin að risinn er vaknaður af löngum svefni,“ segir Guðjón Auðunsson, forstjóri Reita.

Félagið lauk á mánudag 68 milljarða króna endurfjármögnun þar sem stærstu lífeyrissjóðir landsins keyptu 31 prósent hlut í Reitu, fyrir tólf milljarða króna, og skuldabréf af félaginu fyrir 25 milljarða. Sala á skuldabréfum og ný bankalán, þar með talið það sem tilkynnt var um í október síðastliðnum, skiluðu samtals 51 milljarði. Endurfjármögnunin á að vera að fullu frágengin fyrir áramót og stefnt er að skráningu Reita í Kauphöllina í apríl.

Langur aðdragandi

Viljayfirlýsing um endurfjármögnun Reita, með aðkomu Lífeyrissjóðs starfsmanna ríkisins, Lífeyrissjóðs verslunarmanna, Gildis – lífeyrissjóðs og Eignastýringar fagfjórfa hjá Arion banka, var undirrituð í júní 2013. Lengra komst félagið ekki því Seðlabanki Íslands taldi ákvæði í viðaukum þriggja lána-samninga Reita við Hypothekenbank Frankfurt AG brot á gjald-eyrilsögum. Fasteignafélagið gekk frá sátt við Seðlabankann í sumar eins og kom fram í viðtali við Guðjón í Markaðinum í júlí síðastliðnum. Erlend lán félagsins voru síðan að mestu greidd upp í október.

„Fjárhagsstaða félagsins er nú gríðarlega sterk og við endurfjármögnunina var horft til þess að gera hana sem hagkvæmasta til lengri tíma lítið. Við fórum því þá leið að veita sameiginlegar eða hliðstæðar tryggingar fyrir nýjum skuldabréfum og lánnum en aftur á móti var eignasafn Reita ekki brotið niður eða aðgreint á annan hátt til tryggingar á einstökum lánveitingum.“

Guðjón segir fasteignafélagið því ekki þurfa að leita eftir sérstakri heimild lánardrottna fyrir nýrri fjármögnun eða breytingum á eignasafni Reita. Félagið geti því farið í fjárfestingar eða arðgreiðslur eftir því hvaða stefnu

hluthafar kjósa og markaðsaðstæður bjóða.

„Svo lengi sem umsamin fjárhagsviðmið standast. Þetta gerir okkur kleift að vera virkari þátttakandi á leigumarkaði með atvinnuhúsnæði heldur en við höfum verið frá árinu 2009. Við ætlum hins vegar að stíga varlega til jarðar og það eru engin áform um sameiningar eða kaup á öðrum fasteignafélögum. Við munum byggja ofan á eignasafnið með kaupum á áhugaverðum fasteignum og vinna að spennandi þróunarverkefnum sem við höfum ekki komist í vegna þessara tafa.“

Kringlan næst á dagskrá

Verkefnið sem Guðjón nefnir tengjast áformum Reita um að stækka verslunarmiðstöðina Kringluna um 20 þúsund fermetra og framkvæmda upp á allt að 100 þúsund fermetra af nýju húsnæði á svæðinu öllu. Einnig horfir félagið nú til uppbyggingar atvinnuhúsnæðis á svæðinu í kringum Vatnsmýrina og á gamla slíppsvæðinu.

„Kringlan er verðmætasta eign Reita og það er til á deiliskipulagi bygging á turni við norðurenda Kringlunnar sem gæti orðið 16 til 21 hæð. Þrjár neðstu hæðir turnsins færu þá undir verslunarymi en hinar undir hótél, skrifstofur eða aðra starfsemi. Síðan myndi Kringlan einnig stækka í átt að Morgunblaðshúsinu. Við munum nú einblína meira á þessi verkefni, nú þegar fjármögnuninni er lokið, en engin ákvörðun hefur verið tekin,“ segir Guðjón.

Í skýrslu ráðgjafafyrirtækisins McKinsey, sem kynnt var í fyrra, kom fram að hér á landi eru til um 3,7 fermetrar af verslunarymi á hvern Íslending að meðaltali. Á hinum Norðurlöndunum og á Bretlandi er talan nær 2,1 fermetrum. Aðspurður segir Guðjón að hann óttist ekki að Kringlan eigi eftir að finna fyrir samdrætti í eftirspurn eftir verslunarpláss.

„Með fullri virðingu fyrir þeirri skýrslu þá eru þeir fermetrar ekki í Kringlunni því hér er biðlisti og okkur vantar meira pláss.“

Arion banki á enn 31 prósent

Tafir á endurfjármögnun Reita höfðu einnig áhrif á skráningu félagsins í Kauphöllina. Eins og kom fram í gær ætlar stjórn Reita



FORSTJÓRI REITA Guðjón Auðunsson segir félagið nú geta farið í fjárfestingar eða arðgreiðslur eftir því hvaða stefnu hluthafar kjósa og markaðsaðstæður bjóða.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

að óska eftir skráningu á hlutabréfum félagsins og skuldabréfaflokki í Kauphöllina í apríl á næsta ári.

„Fyrirtækjaráðgjöf Arion banka vinnur með okkur að undirbúningi að þessu en bankinn áformar að selja hluta af eignarhaldi sínu í félaginu við skráningu,“ segir Guðjón og bætir við að Arion banki sé enn stærsti hluthafinn með um 31 prósent.

„Við höfum hins vegar notað tímann sem þetta allt saman hefur tekið til að skoða alla innviði félagsins og verklag til að undirbúa félagið undir skráningu.“

Guðjón telur fyrirtækið áhuga-verðan fjárfestingakost og segir að fasteignarekstur sé í mörgum tilvikum stöðugri en margur annar fyrirtækjarekstur.

„Við ætlum að vera þekkt fyrir það að vera með stöðugan rekstur, og stöðuga arðsemi og við munum klárlega fara í þessi þróunarverkefni. Aðalatriðið er þó að sýna nýjum eigendum félagsins að fjárfestingu þeirra sé vel borgið.“



KRINGLAN Fasteignafélagið á um 130 eignir.

Eldri hluthafar keyptu bréf fyrir 5 milljarða

Stærstu einstöku eigendur Reita eru eftir sem áður Arion banki með 31 prósent hlut og Landsbankinn með 22 prósent. Eldri hluthafar félagsins keyptu hlutabréf fyrir fimm milljarða í endurfjármögnuninni en nýr hluthafalisti verður ekki birtur fyrr en síðar í vikunni.

Reitir á eignir sem eru samtals 410 þúsund fermetrar og eru metnar á um 100 milljarða króna. Meðal þeirra eru Kringlan, Hótel Hilton, Kauphallarhúsið, Holtagarðar og Spöngin.



BETT-VERÐLAUNIN Vilborg Einarsdóttir, framkvæmdastjóri Mentors, var stödd á síðustu verðlaunaafhendingu BETT sem er eftirsótt viðurkenning fyrir hugbúnaðarfyrirtæki.

Framúrskarandi veflausnir sem náð hafa alþjóðlegum árangri:

Mentor tilnefnt til BETT-verðlaunanna

Hugbúnaðarfyrirtækið Mentor hefur verið tilnefnt til BETT-verðlauna í flokknum „International Digital Education Resource“ eða alþjóðlegt starfrænt kennsluúræði, fyrir framúrskarandi veflausnir sem náð hafa árangri á alþjóðavísu.

„Það er okkur mikill heiður að vera tilnefnd til þessara verðlauna enda samkeppnin gríðarleg. Að baki er mikil vinna og við leggjum

allt kapp á að verða leiðandi fyrir-tæki í námskrármíðuðum veflausnum fyrir skólustarf í heiminum,“ segir Vilborg Einarsdóttir framkvæmdastjóri.

BETT-verðlaunin eru ein eftirsóttasta viðurkenning sem hugbúnaðarfyrirtæki geta fengið í menntageiranum en tilkynnt verður hverjir muni hljóta verðlaunin á BETT-sýningunni í London þann 21. janúar næstkomandi.

- fbj

Síðasta gjaldeyrisútboð Seðlabanka Íslands þar sem boðið verður upp á fjárfestingarleiðina:

Heldur þrjú útboð í febrúar

Seðlabanki Íslands ætlar að halda þrjú gjaldeyrisútboð þriðjudaginn 10. febrúar á næsta ári. Bankinn mun þá bjóðast til að kaupa evrur í skiptum fyrir íslenskar krónur til fjárfestingar til langs tíma í íslensku atvinnulífi eða gegn greiðslu í ríkisverðbréfum í flokknum RIKS 33 0321.

Þetta kemur fram í tilkynningu sem bankinn sendi frá sér í gær. Þar kallar Seðlabankinn einnig eftir tilboðum frá þeim sem vilja selja íslenskar krónur gegn greiðslu í reiðufé í erlendum gjald-eyri.

Útboðin í febrúar verða þau síðustu þar sem boðið verður upp á fjárfestingarleiðina, þegar bankinn kaupir erlendan gjaldeyri fyrir íslenskar krónur og veitir afslátt til fjárfestingar hér á landi, samkvæmt núverandi fyrirkomulagi.

„Unnið er að því að uppfæra áætlun um losun fjármagnshafta



SEDLABANKINN Útboðin eru liður í losun gjaldeyrishafta.

FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

í ljósi reynslunnar. Í uppfærðri áætlun verður fjallað nánar um næstu aðgerðir. Seðlabankinn áskilur sér rétt til að eiga viðskipti

á milli útboða þar sem verð hverju sinni tekur mið af útboðsverði síðasta útboðs á undan,“ segir í tilkynningu Seðlabankans.



ROSENDAHL

COPENHAGEN

um morguninn



í vinnunni



eftir vinnu



um kvöldið



allan daginn

www.kunigund.is

 **KÚNÍGÚND**
Laugavegi | Kringlunni

Tækifæri og stórborgarbragur með

Sporvagn þar sem byggð á að þéttast í Reykjavík næstu áratuginu getur stuðlað að dreifingu hótelrymis í borginni, auk þess að stórborgarbragur verður til í ys og þys skiptistöðvanna. Gísli Rafn Guðmundsson borgarhönnuður segir þar líka geta byggst upp margvíslega þjónustu. Í lokaverkefni við háskólann í Lundi teiknaði hann upp mögulega framtíðarsýn með lestarkerfi í borginni.

BORGARSKIPULAG

Óli Kristján Ármannsson | olíkr@frettabladid.is

Svonefndur þróunarás með áherslu á þéttingu byggðar er skilgreindur í aðalskipulagi Reykjavíkur til ársins 2030. „Meðfram slíkum framkvæmdum opnast möguleikar á að bæta almenningssamgöngur,“ segir Gísli Rafn Guðmundsson borgarhönnuður. Í lokaverkefni hans í meistaranámi í arkitektúr með áherslu á borgarhönnun við háskólann í Lundi í Svíþjóð, eða sjálfbærri borgarhönnun, teiknar hann upp möguleika tengda lagningu léttlestakerfis (sporvagna) í Reykjavík.

Gísli Rafn segir hugmyndina að lokaverkefninu hafa vaknað hjá sér eftir námskeið sem hann lauk í námi sínu ytra þar sem nemendur innleiddu léttlestakerfið í Helsingborg í Svíþjóð. Aðalskipulag Reykjavíkur hafi þá verið samþykkt rétt fyrir júl. „Og mér þótti það nokkuð gott og langaði að útfæra aðalskipulagið og taka það skrefinu lengra. Hugmyndirnar sem ég byggi á eru þannig úr aðalskipulaginu en þar er einmitt tæpt á möguleikunum á léttlest.“

Annar fleiri farþegum

Í aðalskipulagi borgarinnar til 2030 bendir Gísli Rafn á að mikil áhersla sé lögð á þéttingu byggðar innan núverandi þéttbýlis á ákveðnum þéttingarreitum, auk þess sem gert sé ráð fyrir breyttri landnotkun á ákveðnum svæðum.



VOGASTÖÐIN EINS OG HÚN GÆTI LITID ÚT í aðalskipulagi Reykjavíkurborgar fram til ársins 2030 er gert ráð fyrir mikilli þéttingu byggðar. Með því að byggja upp léttlestakerfi samhlíða þéttingunni segir Gísli Rafn Guðmundsson borgarhönnuður að hafa megi góð áhrif á uppbygginguna og borgarbraginn til framtíðar.

MYND/GÍSLI RAFN GUÐMUNDSSON

um. „Í þessu felst meginbreytingin frá fyrri stefnu borgarinnar auk þess að vera nýmæli í áherslum við gerð aðalskipulagsáætlana hér á landi,“ segir hann. Stefnan sé engu að síður í takt við þróun sem átt hafi sér stað erlendis undanfarna áratugi í þeirri viðleitni að gera borgir sjálfbærari.

Gísli Rafn langaði hins vegar til að útfæra léttlestakerfi á þróunarási þeim sem teiknaður er upp í aðalskipulaginu. Þróunarásinn, sem segja má að liggi frá miðbæ í vestri og um Suðurlandsbraut, Voga og upp í Grafarvog, eða að Keldnaholti í austri, er svæðið þar sem möguleikar eru sagðir mestir í þéttingu byggðar í borginni. Meðfram slíkum framkvæmdum segir Gísli Rafn opnast möguleika á að bæta almenningssamgöngur í leiðinni. Þar hafi léttlestakerfi ákveðna kosti umfram hraðvagna (stóra strætisvagna sem fá eigin akrein).

„Kannski skiptir ekki öllu máli hvort kerfið verður ofan á. Til dæmis má segja að ákveðinn kostur sé hversu sveigjan-

legt hraðvagnakerfið er og auðvelt að færa til biðstöðvar,“ bendir hann á. En um leið segir Gísli Rafn kosti léttlestarinnar felast í hversu ósveigjanlegt kerfið sé, auk þess sem léttlestir geti annað umtalsvert meiri fjölda farþega en hægt sé að gera með strætisvögnum. „Fjárfestar, íbúar og allir sem koma að þróun og uppbyggingu borgarinnar geta þá gengið að kerfi sem er fjárfest í og er komið til að vera næstu áratugin.“

Fasteignaverð hækkar

Uppbygging léttlestakerfis geti þannig orðið eins og drifkraftur í skipulagi borgarinnar og ákveðnir áherslupunktur verði til í kring um skiptistöðvar sem settar eru upp. „Það hefur líka sýnt sig erlendis að fasteignaverð hækkar í kjölfar þess að ákveðið er að leggja sporvagnabraut um ákveðið hverfi.“

Um leið bendir Gísli Rafn á að



VOGATORG Myndin er lýsandi fyrir það sem gæti orðið að sögn Gísla Rafns. Vogatorg með skiptistöð fyrir léttlest fari til dæmis saman við þær hugmyndir sem settar hafa verið fram varðandi uppbyggingu á því svæði.

MYND/GÍSLI RAFN GUÐMUNDSSON

hótél séu við það að verða of mörg í miðbænum, en forsenda þess að hægt sé að dreifa hótélrekstri víðar um borgina sé gott almenningssamgöngukerfi. Þannig mætti jafnvel sjá

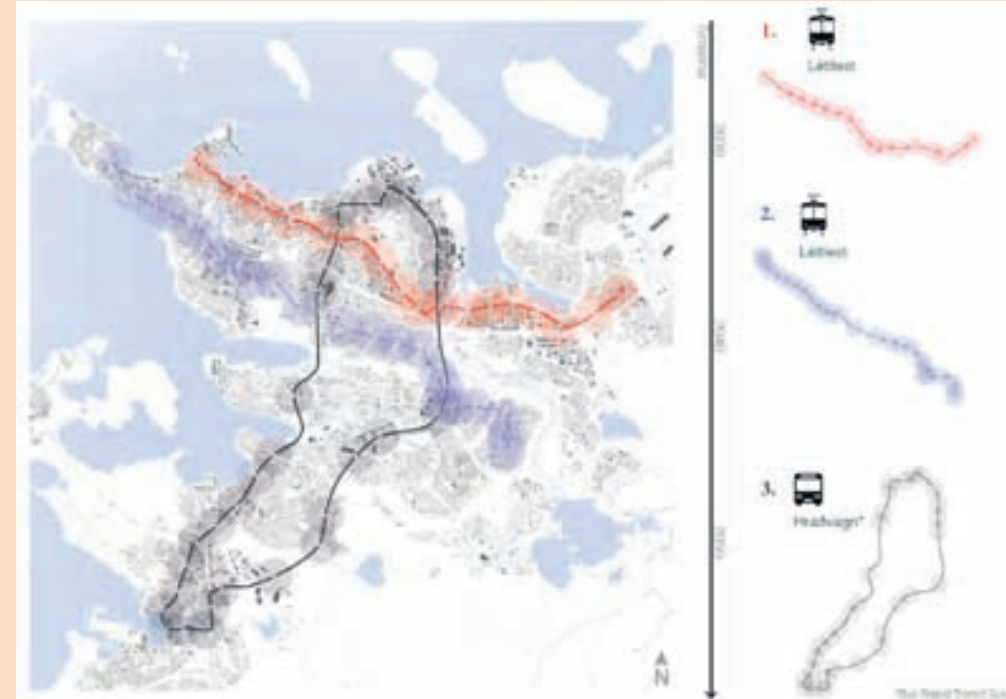
fyrir sér hótél við hverja stöð. „Í kring um stöðvarnar aukast líka möguleikar á skemmtilegu borgarumhverfi. Þar verður ys og þys og mikið um að vera.“

Dæmi um slíka miðstöð er teiknað upp á „Vogastöð“ í lokaverkefni Gísla Rafns, en þar hefur verið

„Í kring um stöðvarnar aukast líka möguleikar á skemmtilegu borgarumhverfi.“



Léttlestum í Reykjavík



TENINGAR FRAMTÍÐAR
 Á rauða ásnum má sjá mögulegt léttlestakerfi eftir þróunarsnum þar sem í aðalskipulagi Reykjavíkur er gert ráð fyrir umtalsverðri þéttingu byggðar næstu áratuginna.
 MYND/GÍSLI RAFN GUBMUNDSSON



YFIR TEIKNINGUNUM í lokaverkefni sínu í meistaranámi í arkitektúr með áherslu á borgarhönnun teiknaði Gísli Rafn Guðmundsson upp möguleika tengda lagningu léttlestakerfis í Reykjavík.
FRÉTTABLAÐIÐ/GVA

gert ráð fyrir Vogatorgi, með verslunum og margvíslegri þjónustu.

Virkar í Bergen og Freiburg

Gísli Rafn segist hins vegar ekki hafa lagst mikið yfir mögulegan kostnað við uppbyggingu léttlestakerfis í Reykjavík eða rekstrarlegar forsendur slíks kerfis. „Ég býð bara eftir því að einhver sérfróður um hagfræði eða viðskiptafræði taki næstu skref í þeim útreikningi,“ gantast hann. Það sé hins vegar þannig að um helmingi

meira kosti að vera með léttlest en hraðvagna. Um leið rifjar Gísli Rafn upp að Dagur B. Eggertsson, borgarstjóri í Reykjavík, hafi áður haft á orði að ýmislegt bendi til þess að léttlestakerfi gæti borgað sig hér á landi á næstu fimm til tíu árum. „Þar hefur verið vísað til íbúaþróunar og hvað notendum Strætó hefur fjölgað mikið síðustu ár.“

Gísli Rafn segir auðvelt að ímynda sér leið léttlestar um þróunarsinn frá Mýrargötu um Hverfisgötu,

Laugaveg, Suðurlandsbraut, yfir Elliðavog, um Stórhöfða og að nýrri byggð við Keldnaholt í Grafarvogi. Uppbygging slíks kerfis fjölgi samgöngukostum í borginni, dragi úr bílaumferð, styttri ferðatíma fólks og stuðli að líflegra borgarumhverfi með aukinni umferð gangandi vegfarenda í og við biðstöðvar. „Þetta hefur reynst vel í borgum af svipaðri stærð og Reykjavík,“ segir hann og nefnir sem dæmi Bergen í Noregi og Freiburg í Þýskalandi.



ROYAL COPENHAGEN
 PURVEYOR TO HER MAJESTY THE QUEEN OF DENMARK



alla daga, allt árið

K KÚNÍGÚND
 Laugavegi | Kringlunni

Fékk lán út á húsið til að komast af stað

Brynja Guðmundsdóttir, forstjóri Azazo, vinnur nú að því að koma hugbúnaði fyrirtækisins á markað erlendis. Azazo hefur fjárfest fyrir tvo milljarða króna frá árinu 2007. Stundar hjólræiðar, golf, hlaup og fer á skíði.

SVIPMYND

Haraldur Guðmundsson | haraldur@frettabladid.is

„Við erum að einblína á útrásina, ef maður má nota það orð, og eigum í viðræðum við stórt erlend fyrirtæki sem hafa áhuga á að nota hugbúnað okkar til að selja þjónustu eins og rafræn-

ar undirskriftir og fleira,“ segir Brynja Guðmundsdóttir, stofnandi og forstjóri tæknifyrirtækisins Azazo.

Brynja stofnaði fyrirtækið árið 2007 en það hét þá Gagnavarslan. Síðan þá hefur fyrirtækið vaxið hratt og selur nú hugbúnaðinn CoreData, rekur gagnavörslu á Ásbrú í Reykjanesbæ, ráð-

gjafasvið í Hafnarfirði og býður skönnunar- og prentþjónustu.

„Og nú erum við á fullu við að koma okkur á markað erlendis samhliða starfsemi hér heima og því höfum við tekið upp nafnið Azazo,“ segir Brynja.

Hún lærði viðskiptafræði með áherslu á endurskoðun við Háskóla Íslands og útskrifaðist þaðan 1991. Eftir það var hún ráðin skrifstofustjóri og aðalbókari Kaupfélags Húnvetninga og Sölufélags Austur-Húnvetninga á Blönduósi. Félagin áttu á þeim tíma meðal annars fyrirtækið Vilko og hótelið í bænum og Mjólkursamlag Austur-Húnvetninga.

„Þetta var mjög erfið ákvörðun enda þekkti ég engan þarna og var ein með tvö lítil börn en það fylgdi einbýlishúshúsi með fimm herbergjum þannig að ég lét slag standa,“ segir Brynja og hlær.

„Þarna fékk ég að gera allt enda var enginn tölvumaður til að reka netkerfin eða forrita og það endaði á mér. Þetta var því ein besta ákvörðun sem ég hef tekið.“

Brynja starfaði síðar hjá Stöð 2 og Símanum og sem fjármála- stjóri hjá Skýrr.

„Árið 2005 ákvað ég að segja upp hjá Skýrr en ég var þá að koma úr barneignafri og ætlaði þá að kaupa fyrirtæki og var búin að redda fjármögnun og allt. Það datt upp fyrir og eftir stutt stopp hjá Alfresca ákvað ég að stofna



AZAZO Brynja er nú með um 50 manns í vinnu og hyggur á frekari landvinninga.

FRETTABLAÐID/GVA

Gagnavörsluna árið 2007,“ segir Brynja.

Hún byrjaði frá grunni en fékk lán út á húsið sitt til að koma fyrirtækinu af stað. Síðan þá hefur Azazo fjárfest fyrir tvo milljarða króna. Stór hluti þeirrar upphæðar kom úr eigin rekstri fyrirtækisins en ólíkt því sem þekktist í mörgum öðrum sprotafyrirtækjum þá gátu Brynja og samstarfsmenn hennar skapað fyrirtækinu tekjur nánast frá fyrsta degi.

„Bankinn sem ákvað á endanum að lána mér hefur ekki tapað krónu á því og ég hef verið dugleg að fá inn nýja fjárfesta.“

Spurð um áhugamál nefnir Brynja skíði, hjólræiðar, golf og fjallgöngur.

„Ég er frekar ofvirk þótt ég sé alltaf að vinna. Svo á ég fjögur börn í fótbolta þannig að ég er mikið á velli. Nú hlakka ég til þess að eiga góðar stundir með fjölskyldunni og vinum um hátíðarnar.“



Í KVÖLD
19:30 SPORT

AS ROMA – MAN. CITY

Úrslitin ráðast í riðlakeppninni!

BARCELONA – PSG



Í KVÖLD
19:30 SPORT 3



180.000 kr. sparnaður á 36 mánuðum

Fáðu þér áskrift! 365.IS

DUGNAÐARFORKUR SEM ÞORIR OG LÆTUR VAÐA



„Brynja er ótrúlegur dugnaðarforkur sem leitar lausna við hverri áskorun og verkefnum á jákvæðan og uppbyggilegan hátt. Betri vin er varla hægt að hugsa sér. Það er búið að vera mikið ævintýri að fylgjast með henni byggja upp Azazo (Gagnavörsluna) og er óhætt að segja að

Brynja sýni mikinn kjark og dugnað. Hún er líka einstaklega ósérhlíf þannig að stundum höfum við vinirnir nú áhyggjur af vinnuálaginu. Það er alltaf líf og fjör í kringum Brynju enda segir hún sjaldnast nei við áskorunum. Þó svo hún beri við lofthæðslu hikar hún ekki við að reyna eitt-hvað nýtt hvort sem það eru fjallgöngur, skíði, fjallahjól eða hvað sem okkur dettur í hug hverja stundina.“

Vigdís Sif Hrafnkelsdóttir, vinkona Brynju.



„Brynja er ótrúlegur dugnaðarforkur. Hún þorir og lætur vaða. Við höfum unnið saman síðan 2008 að þróun hugbúnaðarlausna á sviði skjala- og upplýsingastýringar og það hefur verið mjög lærdómsríkt að fylgjast með henni. Hún gefst aldrei upp og henni

hefur tekist að keyra fyrirtækið áfram á afar erfiðum tímum í íslensku atvinnulífi. Hún þorir líka þegar margir þora ekki. Til dæmis voru margir sem höfðu enga trú á því að veðja á opna staðla og skjávæddan hugbúnað þegar við lögðum af stað. Hún fattaði þetta hins vegar og var til í að veðja á að framtíðin lægi í þessari tækni. Það segir margt um hana.“

Jónas Sigurðsson, kerfishönnuður og tónlistarmaður.

Er það nú góður bizzness?

Hin hliðin

Þórunn K. Jónsdóttir
MBA, markaðsnörd

„Hvers konar bizzness er nú það?“ hváði vinur minn á dögnum þegar ég sagði honum að ég væri að gefa út mína fyrstu bók á Amazon og hún myndi verða ókeypis fyrstu dagana. Eðlilega skildi hann ekki alveg hvers konar viðskiptavit markaðsnörðinn hefði að gefa bara verkið sitt.

Í frábæru YouTube-vídeó bendir rit höfundurinn Neil Gaiman á að fæstir uppgötva upphaldsrithöfundinn sinn með því að labba inn í bókabúð og kaupa bók eftir hann. Flestir uppgötva hann með því t.d. að fá bókina lánada. Eftir því sem bækurnar hans dreifðust meira frítt á netinu sá hann líka gríðarlega aukningu í sölu.

Er hún ókeypis?

Það er heldur ekki þar með sagt að bókin sé ókeypis. Fólk þarf að „kaupa“ hana með því að vera tilbúið að eyða tíma og orku í lesturinn. Ef því líkar það sem það fær, þá er það tilbúið að kaupa aðeins dýrara verði næst, með því að borga og eyða tíma. Ef þú vilt koma þér og þínu á framfæri, þá verðurðu

að gefa fólk tækifæri til að „smakka“. Með því nærðu að koma á sambandi sem þú getur svo ræktað áfram.

Annað sem svona frítt „smakk“ gerir er að koma orðinu af stað. Einhver þarf, líkar við og segir öðrum frá, hvort sem það er maður að manni, eða t.d. með því að skilja eftir ritdóm á Amazon. Allt þetta er nauðsynlegt til að koma hlutum á framfæri. Úti í hinum stóra heimi er ég algjörlega óþekkt stærð. Hver myndi rjúka til og kaupa bók eftir mig á Amazon ef enginn talaði um hana og það væru engir ritdómar?

Gefðu af þér

Fyrsta skrefið er að ná athyglinni og svo að fá fólk til að kynnast þér, vörunum þínum eða þjónustu. Matvöru- fyrirtæki býður þér smakk þegar þú labbar í gegnum Bónus, fataverslanir bjóða þér að máta, þú reynsluekur bílnum, og þegar þú selur hugvitið þitt, þá verðurðu að sýna fólk hvað það fær. Gefðu af þér og fólk skilur betur hvað þú gerir, það byggir traust, fólk finnur hvort þú ert fyrir það og þú sýnir hvað þú ert fær á þínu sviði. Við skulum vona að ég hafi meira að gefa úr kollinum en kemst í eina litla bók ;) Þess vegna var það góður bizzness að gefa bókina mína.



BARNAGJÖFIN Í ÁR!

8" SPJALDTÖLVA Í JÓLAPAKKANN FYRIR AÐEINS 14.990!

Spjaldtölvur eru vinsælasta jólagjöfin hjá okkur fyrir börn. Skemmtilegar í leikina, sjónvarpið, bíómyndirnar, netið og tónlistina.



JÓLATILBOÐ 14.990 FULLT VERÐ 19.990

nextbook NEX-NX008HD8G

Skemmtilega hönnuð og meðfærileg 8" Nextbook spjaldtölva með 1.5GHz Dual Core Cortex A9 örgjörva. Kristaltær snertiskjár með 1024x768 punkta upplausn í 4:3 hlutföllum. 1GB DDR3 vinnsluminni og 8GB Flash minni sem má stækka í 40GB með MicroSD minniskorti. Android 4.1 Jelly Bean stýrikerfið, myndavél að framan og aftan.

Frábær jólagjöf fyrir börnin

Það er fátt sem börnum finnst skemmtilegra en að leika sér í skemmtilegum leik í spjaldtölvu. Hægt er að nálgast þúsundir ókeypis leikja og fræðsluforrita í gegnum Google Play.

Hentug barnastærð

8" passar mjög vel í litlar hendur og er góð millistærð á milli farsímastærðar og fullvaxinnar 10" spjaldtölvu. Hún er létt og meðfærileg til að taka með hvert sem er.

Sjónvarpið í spjaldtölvunni

Með Sjónvarpi Símans eða OZ opnast nýir möguleikar við að streyma sjónvarpsefni í spjaldtölvurnar. Börnin geta horft á sína uppáhaldspætti hvar sem er án þess að vera bundin við sjónvarpsskjáinn.

Dual Core örgjörvi

Tveggja kjarna Cortex A9 örgjörvi sem skilar hraðri vinnslu með 1GB vinnsluminni.

Allt að 40GB minni

Kemur með 8GB innbyggðu Flash minni sem hægt er að stækka í 40GB með 32GB MicroSD minniskorti.

Kristaltær fjölsnertiskjár

Næmur og hraðvirkur skjár með 1024x768 punkta upplausn. 4:3 skjáhlutföll.

Myndavél að framan og aftan

Tvær myndavélar til að taka ljósmyndir eða myndbönd. 2MP að aftan og VGA upplausn að framan.

Android 4.1 Jelly Bean

Notendavænt stýrikerfi með aðgang að þúsundum ókeypis og hagkvæmra smáforrita með Google Play.

2 ára traust ábyrgð

Tölvulistinn hefur í yfir 20 ár rekið sitt eigið þjónustuverkstæði og veitt ábyrgðarþjónustu sem hægt er að treysta.

ALLT SPJALDTÖLVUÚRVALIÐ FYRIR JÓLIN Á TL.IS



REYKJAVÍK
SUÐURLANDSBRÁUT 26
Sími 414 1700

AKUREYRI
GLERÁRGÖTU 30
Sími 414 1730

HÚSAVÍK
GARÐARSBRÁUT 18A
Sími 464 1600

EGILSSTAÐIR
KAUPVANGI 6
Sími 414 1735

KEFLAVÍK
HAFNARGÖTU 90
Sími 414 1740

SELFOSS
AUSTURVEGI 34
Sími 414 1745

AKRANES
ÞJÓÐBRAUT 1
Sími 431 333

HAFNARFJÖRÐUR
REYKJAVÍKURVEGI 66
Sími 414 1750

Sagafilm hefur breytt hjá sér skipulaginu síðustu misseri:

Breytt stjórnendateymi

Stjórnendateymi Sagafilm hefur tekið breytingum að undanfögnu, samhliða breyttu skipulagi, að því er fram kemur í tilkynningu.

„Fastir starfsmenn Sagafilm eru um 50 talsins en stöðugildi á ársgrundvelli eru um 150. Höfuðstöðvar fyrirtækisins eru í gamla Sjónumshúsinu við Laugaveg 176, auk þess sem fyrirtækið hefur skrifstofu í Stokkhólmi,“ segir þar.

Stjórnendur eru Kjartan Þór Þórðarson meðeigandi, stjórnarformaður og fyrrverandi forstjóri, **Ragnar Agnarsson** meðeigandi og forstjóri,



Guðný Guðjónsdóttir framkvæmdastjóri, Pétur Óli Gíslason, verkefnastjóri og einn eigenda, Þórhallur Gunnarsson framkvæmdastjóri sjónvarpsframleiðslu, Margrét Jónasdóttir framkvæmdastjóri heimildamyndadeildar, Fjalar Sigurðarson framkvæmdastjóri auglýsingadeildar, Árni Björn Helgason framkvæmdastjóri erlendar framleiðslu, **Dagmar Haraldsdóttir**, framkvæmdastjóri viðburðadeildar, Bragi Reynisson, framkvæmdastjóri tækjaleigunnar Luxor, og Örn Sveinsson, yfirmaður eftirvinnsludeildar Sagafilm. - óká



Ekki enn verið samið við fjölskyldur látinna starfsmanna



PRÝST Á AÐGERDIR Aðgerðasinnar úr hópnum „Peuples Solidaires“ eða Samstaða þjóðar og „Ethique Sur l'étiquette“ eða Siðferði merkinga mótmæltu í gær fyrir utan fataverslunina Benetton við Óperuhúsið í París. Verið var að mótmæla því að tuttugu mánuðum eftir hrun verksmiðju þar sem Benetton meðal annars framleiddi vörur sínar og yfir 1.100 manns létu lífið hafi ekki verið samið við fjölskyldur hinna látna um bætur.

FRÉTTABLAÐIÐ/AFF



Bio-Kult

Bio Kult Candéa inniheldur góðgerla, hvítlauk og grape seed extract

Styrkir meltinguna, vinnur á Candida sveppasýkingu í meltingavegi

Hver borgar?



Skoðun
Ásdís Kristjánsdóttir forstöðumaður efnahagsviðs Samtaka atvinnulífsins (SA)

Ríkissjóður Íslands er nú loks farinn að skila afgangi hafandi verið rekin með halla í hálfan áratug frá árinu 2008. Skuldirnar sem söfnuðust á þeim tíma sliga nú ríkissjóð og er svo komið að vaxtagreiðslur eru orðnar meðal þriggja stærstu útgjaldaliða ríkisins. Árlega jafngilda þær nánast öllum viðbótarskatttekjum sem innheimtar eru af fyrirtækjum og heimilum vegna skattahækkana síðustu ára, ríflega 80 milljörðum króna.

Þrátt fyrir alvarlega skuldastöðu ríkissjóðs er ekki að merkja hjá núverandi stjórnvöldum metnaðarfull áform um að grynnka á þessum skuldum. Þvert á móti gerir langtímaáætlun stjórnvalda ráð fyrir að skuldahlutfallið lækki aðallega samfara verðbólgu og hagvexti frekar en með beinni niðurgreiðslu skulda. Sú stefna veldur því að vaxtakostnaður verður áfram dragbitur á ríkissjóði og gerir stjórnvöldum erfitt um vik að lækka álögur og auka samkeppnishæfni innlendra aðila. Einhver þarf að borga.

Íslenskt fjármálakerfi hefur ekki farið varhluta af auknum skatta- og gjaldaálagum síðastliðinna ára. Regluverkið í kringum það hefur á sama tíma verið aukið og auknar kröfur um eiginfjárbindingu hafa aukið fjármögnunarkostnað íslenskra fjármálafyrirtækja. Vissulega má færa rök fyrir því að bankastofnanir greiði fyrir t.a.m. ríkisábyrgð innlána á meðan hún er til staðar en slík skattheimta þarf að vera í samræmi við þann opinbera stuðning sem þær hljóta. Einnig væri eðlilegt að slíkur stuðningur væri valkvæður og bankastofnanir hefðu val um hvort þær starfi í skjóli slíkrar ábyrgðar.

En er það svo að á meðan að bankarnir borga meira að þá borgi

fólkið í landinu minna? Það liggur í hlutarins eðli að fyrirtækin sjálf bera ekki kostnaðinn. Við skattleggjum hvorki hús né borð né stóla. Kostnaðurinn er alltaf borinn af einstaklingum, eigendum, launþegum eða viðskiptavinum og spurningin er einungis hvernig kostnaðurinn dreifist.

Til skemmri tíma geta auknar álögur komið fram í minni arðsemi og eigendur þannig borið kostnaðinn. Slíkt er þó ekki jafnvægisástand en á endanum munu allar varanlegar álögur á bankastofnanir skila sér í auknum vaxtamun og þ.a.l. í lakari vaxtakjörum fyrir bæði fyrirtæki og heimili. Viðskiptavinir bera því ávallt stóran hluta þess kostnaðar sem lagður er á fyrirtækin.

Þrátt fyrir að vaxtamunur íslenskra banka hafi lækkað síðustu misserin, m.a. vegna minnkandi verðbólgu, þá er vaxtamunur þeirra enn mikill í alþjóðlegum samanburði. Álagður vaxtamunur veitir sterka visbendingu um samkeppnishæfni bankanna en margar ástæður eru fyrir því hve mikill hann er hér á landi, og flestar þeirra „sér-íslenskar“. Smæð bankakerfisins, tilkoma fjármagnshafna, mikil eiginfjárbinding, óstöðugt efnahagshverfi og mikil skattbyrði í samanburði við önnur lönd er allt til þess fallið að auka vaxtamun, þó ekki sé einungis við ytri þætti að sakast. Rekstrarkostnaður íslensku bankanna er einnig hár, hærri en almennt er hjá erlendum bönkum svipuðum að stærð.

Það skyldi því engan undra að erlendir bankar séu orðnir nokkuð fyrirferðarmiklir í útlánum til innlendra fyrirtækja og að þeir séu enn að sækja í sig veðrið. Að vissu leyti er jákvætt að erlendir lánamarkaðir skuli á ný vera að opnast innlendum fyrirtækjum en um leið er mikilvægt að hafa í huga að á meðan að íslenskir bankar búa ekki við sömu starfsskilyrði og erlendir samkeppnisaðilar þá munu þeir ávallt eiga á brattann að sækja. Að öðru óbreyttu

Verði ekkert aðhafst til að lækka skuldir ríkissjóðs mun áfram þurfa að skattleggja fólk og fyrirtæki til að standa undir þeim kostnaði.

er því fyrirséð að útlánamarkaður muni breytast á komandi árum.

Sé ætlunin að tryggja samkeppnishæfni innlendra fyrirtækja þarf að finna leiðir til að minnka álögur á innlenda starfsemi. Nauðsynlegt er að rjúfa víthring mikillar skuldsetningar og íþyngjandi vaxtakostnaðar og til þess þarf tvennt að eiga sér stað. Í fyrsta lagi þarf að koma böndum á ríkisútgjöld og nýta svigrúmið sem af því myndast til niðurgreiðslu skulda. Það eitt dugir þó ekki til og þarf í öðru lagi að selja ríkiseignir.

Fjármálaráðherra hefur nú þegar boðað sölu á 30% eignarhlut í Landsbankanum en með hliðsjón af skuldsetningu ríkissjóðs yrði það einungis dropi í hafði. Nauðsynlegt er að ganga lengra og t.a.m. endurgreiða gjaldþyriforðaláningu að hluta og huga að sölu á eignarhlut í Landsvirkjun.

Allt er þetta samhangandi. Verði ekkert aðhafst til að lækka skuldir ríkissjóðs mun áfram þurfa að skattleggja fólk og fyrirtæki til að standa undir þeim kostnaði. Þeir peningar munu þó ekki falla af himnum ofan heldur mun álagningin skila sér í hærri verði til neytenda. Fyrirtækin verða ósamkeppnishæf og við fáum að borga!



JÓLAGJÖFIN ER GJAFABRÉF Á KOL

Tilvalin gjöf fyrir sælkerann

Pantaðu gjafabréf í síma 517 7474 eða á info@kolrestaurant.is.
Hægt er að sækja til okkar eða fá sent í pósti.



UBER-BANNAÐ

Undirbúa starfsemi hér

Spænsk stjórnvöld hafa ákveðið að banna starfsemi Uber þar í landi. Dómari í Madrid á Spáni kvað upp úrskurð í dag um að fyrirtækið starfði ekki eftir settum reglum þar sem öllum væru ekki skráðir. Uber starfar að mörgu leyti á svipaðan hátt og hefðbundnar leigubílaþjónustur og fyrirtækið er sagt undirbúa starfsemi hér á landi.

8.12.2014 Í morgun komu á fund efnahags- og viðskiptanefndar bankastjóri Landsbankans ásamt samstarfsmönnum og fulltrúi Bankasýslu og forstjóri



Samkeppniseftirlits vegna sölu Landsbankans á Borgun og fyrirhugaðrar sölu á fyrirtækinu Valitor. Það verður að segjast alveg eins og er að þessi heimsókn í morgun svaraði ekki þeirri spurningu hvers vegna hlutur ríkisins eða Landsbankans í Borgun var ekki seldur í opnu ferli. Hún varð ekki til þess að slá á áhyggjur þess sem hér stendur um að farið verði með hlutinn í Valitor eins og æskilegast væri, það er að selja hann í opnu ferli.

Þorsteinn Sæmundsson, þingmaður.

10.340 MILLJÓNIR

Útboði Arion banka lokið

Arion banki lauk í gær útboði á tveimur nýjum flokkum sértryggðra skuldabréfa til sjö og fimmtán ára. Bankanum bárust í heild tilboð upp á 10.340 milljónir króna og var tilboðum tekið fyrir samtals 6.360 milljónir.

Stefnt er á að flokkarnir verði teknir til viðskipta í Kauphöllinni (NASDAQ OMX ICELAND) nú í desember.

STJÓRNAR- MAÐURINN

Að renna blóðið til skyldunnar

Slitastjórn Glitnis fagnaði nýverið sex ára afmæli sínu. Slitastjórnirnar áttu aðeins að vera starfandi til skamms tíma; nógu lengi til að ráðrúm næðist til að ná nauðungasamningum við kröfuhafa gömlu bankanna. Sex ár eru meira en flestir óskuðu sér.

SAMKVÆMT síðasta árs hlutareikningi Glitnis eru 653 milljarðar af 961 milljarðs eignum félagsins peningar eða skammtíma fjármunir. Með öðrum orðum, 70% af eignasafni bankans hefur verið komið í verð. Líklegt má teljast að bestu bitarnir séu farnir og að langan tíma muni taka að klára þau 30% sem eftir standa. Skortur á gagnsæi um eignasafn og framtíðaráform bankans rennir ekki stöðum undir þær fullyrðingar Steinunnar Guðbjartsdóttur, formanns slitastjórnar Glitnis, að slitastjórnin sé á lokaspertinum.

STJÓRNARMAÐURINN hefur áður kvartað yfir sjálfskipuðu hlutverki slitastjórnanna sem langtímafjárfesta og fagnar því tilraunum Heiðars Más Guðjónssonar til að reynt sé flýta ferlinu með beiðni um gjaldþrotaskipti á hendur Glitni í síðustu viku. Heiðari er farið að leiðast þófið og vill að bankinn verði gerður upp í eitt skipti fyrir öll. Þar með yrði stigið skref í átt að eðlilegra rekstrar- og viðskiptaumhverfis á Íslandi. Heiðari virðist renna blóðið til skyldunnar.

HEIÐAR MÁR er útsjónarsamur fjárfestir með ýmis járn í eldnum héraðslendis. Hvort gjaldþrotaskipta-beiðnin sé eingöngu sett fram til að flýta uppgjöri Glitnis, eða hvort um upphafsleik í lengri skák sé að ræða, er ekki auðvelt að segja. Óljóst er hvort hagsmunir Heiðars séu í samræmi við hagsmuni þjóðarinnar í þessu máli.

AFTUR á móti er ljóst að hagsmunir þjóðarinnar stangast á við hagsmuni slitastjórnanna með beinum hætti. Slitastjórnirnar, stjórnendur þeirra, starfsfólk og fjöldi ráðgjafa eru í áskrift að háum þóknunum og hafa því beina fjárhagslega hagsmuni af því að draga uppgjörin á langinn. Slitastjórnunum er ekki treystandi til að slátra eigin mjólkurkúm.

FYRIR þeim sem eru virkir í efasemdum gæti fléttan horft aðeins öðruvísi við. Krafa Heiðars hljóðar upp á rúmlega 3,1 milljón króna. Óhætt er að fullyrða að Heiðar hafi ekki greitt fullt verð fyrir kröfuna og áætla Stjórnarmadurinn að hún hafi ekki kostað meira en 1,5 milljónir króna. Fyrir þá upphæð hefur Heiðar fengið umtalsverða umfjöllun í öllum fjölmiðlum landsins og rennt frekari stöðum undir þá staðalmynd að Heiðar Már sé einmitt útsjónarsamur fjárfestir.

TVÆR flugur í einu höggi. Ekki amaleg viðskipti það.

[@stjornarmadur](https://twitter.com/stjornarmadur)

Beittir í jólasteikinni



Alhliða stálmnifur

- Hágæða damascus stál
- Hnífsblað 20cm
- Smíðað í Japan

Kr. 15.808,-



Gjafasett - 2 stk.

- Hágæða damascus stál
- Hnífsblað 20 cm
- Keramikbrýni
- Smíðað í Japan

Kr. 19.569,-



Gjafasett - 3 stk.

- Hágæða damascus stál
- Hnífsblað 20 cm / 12 cm
- Keramikbrýni
- Smíðað í Japan

Kr. 26.983,-



Hnífur & kjötgaffall

- Hágæða damascus stál
- Hnífsblað 18 cm
- Fallegur kassi
- Smíðað í Japan

Kr. 20.331,-

Fastus býður upp á hágæða japanska hnifa frá Yaxell sem eru heimspektir af gæðum. Í hnífum er sérhert stál og hvert hnífsblað er unnið úr 69 laga stáli.

Komdu í verslun okkar, Síðumúla 16 og skoðuðu úrvalið af hnífum og öðrum áhöldum sem fagmenn, jafnt sem áhugamenn geta ekki án verið í góðu eldhúsi.



Veit á vandaða lausn

Fastus ehf. • Síðumúli 16 • 108 Reykjavík
Opíð mán - fös 8.30 - 17.00 • Sími 580 3900 • www.fastus.is